



Birlikte Gururla AKSA

2025 Entegre Faaliyet Raporu



İÇİNDEKİLER

- 03 Raporumuz Hakkında
- 04 Yönetim Kurulu Başkanımızın Mesajı
- 06 Genel Müdürümüzün Mesajı
- 09 Akkök Holding ve Aksa Akrilik Hakkında
- 12 Yıllar Boyu Aksa
- 15 Organizasyon Şeması
- 16 Yönetim Kurulumuz ve Üst Yönetim
- 25 Bir Bakışta 2025
- 30 Temel Göstergeler
- 33 Sürdürülebilirlik Gündemi

36 SORUMLULUKLARIMIZI ÖNCELİKLENDİRİYORUZ

- 37 Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı
- 40 Öncelikli Sürdürülebilirlik Konularımız
- 42 Entegre İş Modelimiz ve Sürdürülebilirlik Stratejimiz
- 46 Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz
- 48 Risk Yönetim Kültürümüz

50 GEZEĞENİMİZE KARŞI SORUMLUYUZ

- 51 Doğal Kaynak Yönetimimiz
- 52 Su ve Atık Su Yönetimimiz
- 55 Emisyon Yönetimimiz
- 56 Enerji Yönetimimiz
- 58 Atık Yönetimimiz
- 59 Biyoçeşitlilik ve Doğa

60 TOPLUM VE İNSANA KARŞI SORUMLUYUZ

- 61 Aksa'lı Olmak
- 62 Çalışan ve İnsan Hakları Uygulamalarımız
- 64 İnsan Kaynakları Uygulamalarımız
- 68 Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti
- 70 Esenlik, Refah ve Yaşam Dengesi Uygulamalarımız
- 71 Eşitlik ve Kapsayıcılık Yaklaşımımız
- 72 Çalışan Sağlığı ve Güvenliği Uygulamalarımız
- 78 Toplumsal Sorumluluk Yaklaşımımız
- 82 Sosyal Etkinliklerimiz

86 PAYDAŞLARIMIZA KARŞI SORUMLUYUZ

- 87 Ar-Ge ve İnovasyon
- 88 Sürdürülebilir Ürünler
- 97 Dijital Dönüşüm
- 101 Müşteri Memnuniyeti ve Kalite
- 104 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
- 107 Sürdürülebilirlik ve Operasyonel Dönüşüm
- 108 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 109 Bağlı Ortaklıklarımız
- 112 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı
- 113 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 114 Yönetim Kurulunun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi
- 116 Denetim Komitesi
- 118 Kurumsal Yönetim Komitesi

- 120 Riskin Erken Saptanması Komitesi
- 121 Sürdürülebilirlik Komitesi
- 122 İç Kontrol Mekanizması
- 123 İş Etiği
- 124 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
- 125 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 134 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 144 Yatırımcı İlişkileri Birim Faaliyetleri
- 149 Diğer Açıklamalar
- 150 2025'ün Ardından
- 151 Kâr Dağıtım Politikası
- 152 Bağlı Şirket Raporu Özeti
- 153 Sorumluluk Beyanı
- 154 Kâr Dağıtım Önerisi
- 156 Finansal Tablolar

264 EKLER

- 265 Çevre Göstergeleri
- 270 Sosyal Performans Göstergeleri
- 276 Kurumsal Üyelikler ve İş Birlikleri
- 278 GRI İçerik Endeksi
- 286 BM Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Tablosu



2025 Entegre Faaliyet Raporumuzun tamamına aşağıdaki bağlantıdan ulaşabilirsiniz.
<https://www.aksa.com/yatirimci-iliskileri/finansal-tablolar-ve-raporlar/entegre-raporlar-ve-faaliyet-raporlari>

01

GENEL BAKIŞ

- 03 Raporumuz Hakkında
- 04 Yönetim Kurulu Başkanımızın Mesajı
- 06 Genel Müdürümüzün Mesajı
- 09 Akkök Holding ve Aksa Akrilik Hakkında
- 12 Yıllar Boyu Aksa
- 15 Organizasyon Şeması
- 16 Yönetim Kurulumuz ve Üst Yönetim
- 25 Bir Bakışta 2025
- 30 Temel Göstergelerimiz
- 33 Sürdürülebilirlik Gündemi



Raporumuz Hakkında

BİN 400'DEN FAZLA ÇALIŞANIMIZ, 600 BİN METREKAREYİ AŞAN ÜRETİM ALANIMIZ VE YILLIK 355 BİN TON AKRİLİK ELYAF KAPASİTEMİZİN YANI SIRA KARBON ELYAF, ENERJİ ÜRETİMİ VE İLERİ KOMPOZİT ALANLARINDAKİ ÜRETİM GÜCÜMÜZLE, TÜRKİYE'NİN ÖNCÜ, DÜNYANIN LİDER ÜRETİCİLERİ ARASINDA YER ALIYORUZ.

Dünya'nın en büyük akrilik elyaf üreticisi olarak, Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (International Integrated Reporting Council - IIRC) tarafından önerilen sermaye kategorizasyonu kapsamında bütünleşik bir bakış açısıyla hazırladığımız raporumuzu yayımlamaktan memnuniyet duyuyoruz.

Raporumuzun hazırlanma sürecinde, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan uluslararası standartlara paralel biçimde, yatırımcılarımız tarafından rahat ve anlaşılabilir biçimde okunabileceği, BM Kalkınma Amaçları'na ve Global Reporting Initiative (GRI) standartlarına uygun referanslarla zenginleştirilmiş bir tasarım dili benimsedik.

Raporumuzda; entegre yönetim stratejimizi, uygulamalarımızı, hedeflerimizi, çevresel, sosyal, yönetsel ve finansal alanlarda kaydettiğimiz ilerlemeleri paydaşlarımızın bilgisine sunmaktan mutluluk duyuyoruz.

Bu rapor kapsamında yer alan bilgiler, aksi belirtilmedikçe, Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ("Aksa Akrilik"), Akset Enerji Üretim A.Ş. ("Akset Enerji") ve Aksa Carbon and Advanced Composite Materials Holdings B.V. ("Aksa Carbon")'nin Yalova'daki ile Aksa İleri Kompozit Teknolojileri ve Havacılık Sanayi A.Ş. ("Aksa Composites")'nin Ankara'daki 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin üretim faaliyetlerini içermektedir.

Gelecek dönem raporumuzu, 2027 yılının ilk çeyreğinde yayımlamayı hedeflemekteyiz.



Yönetim Kurulu Başkanımızın Mesajı



AKSA AKRİLİK OLARAK 2025 YILINDA, DAYANIKLILIĞI VE DÖNÜŞÜMÜ BİRLİKTE YÖNETMEYE ODAKLANDIK. OPERASYONEL SÜREKLİLİĞİMİZİ KORURKEN, UZUN VADELİ REKABET GÜCÜMÜZÜ ARTIRACAK YATIRIMLARI KARARLILIKLA SÜRDÜRDÜK.

Değerli Hissedarlarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

2025 yılı, küresel ölçekte ekonomik ve jeopolitik belirsizliklerin arttığı; ticaret politikaları ve finansal koşullardaki sıkışmanın sanayi şirketleri üzerindeki etkilerinin daha belirgin hâle geldiği bir dönem oldu. Küresel talepteki seyir, Çin kaynaklı fiyat baskıları ve artan korumacılık eğilimleri özellikle kimya ve elyaf sektörlerinde rekabet dinamiklerini yeniden şekillendirdi.

Türkiye’de ise yüksek finansman maliyetleri ve iç talepteki daralma reel sektör açısından zorlayıcı bir tablo ortaya koydu. Müşterilerimizin de değişen koşullara adapte olmaya çalıştığı bu dönemde, güçlü bilanço yapısına, esnek üretim kabiliyetine ve disiplinli finansman yaklaşımına sahip şirketler öne çıktı.

Aksa Akrilik olarak 2025 yılında, dayanıklılığı ve dönüşümü birlikte yönetmeye odaklandık. Operasyonel sürekliliğimizi korurken, uzun vadeli rekabet gücümüzü artıracak yatırımları kararlılıkla sürdürdük.

Yıl boyunca küresel piyasalardaki durgunluğa rağmen %76 kapasite kullanım oranına ulaşarak yaklaşık 270 bin tonluk sevkiyat gerçekleştirdik. Teknik elyaf segmentindeki büyüme, tekstil elyaflardaki daralmayı önemli ölçüde dengeledi. İhracat payımızın %50 seviyesini aşması, küresel pazarlardaki konumumuzu güçlendirmişti. Diğer taraftan, antidamping uygulamasının hayata geçirilmesi ile rekabet koşullarında daha dengeli bir zemin oluşmasına katkı sağlandı.

İleri malzemeler odağında stratejik konumlanma

2025 yılı, Aksa Akrilik’in ileri malzemeler alanındaki stratejik dönüşümünün daha somut ve bütüncül bir çerçeveye kavuştuğu bir yıl oldu. Akkök Kimya ve İleri Malzemeler Grup Başkanlığı yapılanması altında, yüksek katma değerli ve teknoloji odaklı faaliyetlerimizi daha güçlü bir organizasyonel yapı ile destekledik.



Karbon elyaf faaliyetlerimizin Aksa çatısı altında tam entegrasyonu ve Aksa Carbon yapılanması, bu alandaki uzun vadeli büyüme vizyonumuzun önemli bir adımı olarak öne çıktı. Karbon elyafın kompozit, havacılık, savunma ve ileri mühendislik uygulamalarında artan stratejik önemi, geleceğe dönük konumlanma stratejimiz açısından büyük önem taşıyor.

Kompozit ve ileri uygulama alanlarında attığımız adımlar, elyaftan nihai ürüne uzanan değer zincirindeki konumumuzu güçlendirirken; savunma, güvenlik ve endüstriyel uygulamalara yönelik çözümlerimizle küresel değer zincirlerinde daha güçlü bir konum elde etmemizi sağlıyor. Mithra ürünümüzün üretime başlaması ve savunma ile güvenlik sektörlerinden gelen ilgi, ileri malzemeler stratejimizin doğru bir zeminde ilerlediğini gösteriyor.

Tüm bu yatırımlarımız yalnızca kapasite artışı anlamına gelmiyor, aynı zamanda Aksa Akrilik'in iş modelini daha dayanıklı, daha esnek ve daha yüksek katma değerli bir yapıya dönüştürme hedefimizin temelini oluşturuyor. Diğer taraftan, portföy kalitesinin yükseltilmesine ve sürdürülebilir büyümenin temellerinin güçlendirilmesine yönelik önemli bir adım atmış oluyoruz.

Sermaye disiplini ve yönetim

Sermaye tahsisinde disiplinli ve seçici yaklaşımımızı korurken, uzun vadeli değer yaratma perspektifinden taviz vermiyoruz.

Sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetim ilkeleri bu yaklaşımın temelini oluşturmaktadır. Net Sıfır hedefimiz doğrultusunda çalışmalarımızı başlatırken; şeffaflık, etik ve hesap verebilirlik ilkelerimiz çerçevesinde ilerlemeye devam ediyoruz. İnsan kaynağına ve toplumsal katkıya verdiğimiz önem de uzun vadeli başarımızın ayrılmaz bir parçasıdır.

Uzun vadeli rekabet gücüne odaklanıyoruz

Genel olarak baktığımızda 2025 yılı, kısa vadeli dalgalanmaların ötesine bakarak stratejik dönüşümümüzü hızlandırdığımız bir yıl oldu. Geçici konjonktürel baskılara odaklanmak yerine; ileri malzemeler, teknoloji ve sürdürülebilirlik ekseninde uzun vadeli rekabet gücümüzü artıracak alanlara yatırım yapmayı tercih ettik.

Önümüzdeki dönemde de Aksa Akrilik'i küresel ölçekte daha güçlü, daha dirençli ve daha yüksek katma değer yaratan öncü sanayi şirketi olarak konumlandırmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Bu yolculukta emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza, bize güvenen hissedarlarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

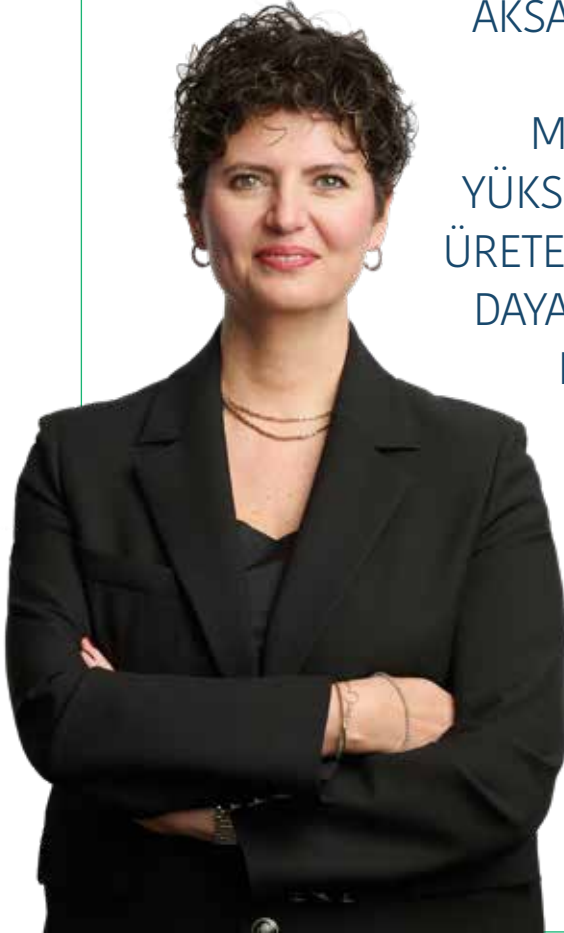
Saygılarımla,

Raif Ali Dinçkök

Yönetim Kurulu Başkanı



Genel Müdürümüzün Mesajı



AKSA AKRİLİK OLARAK
2025 YILINDA, İŞ
MODELİMİZİ, DAHA
YÜKSEK KATMA DEĞER
ÜRETEREK, ENTEGRE VE
DAYANIKLI BİR YAPIDA
DEVAM ETTİRMEK
ADINA STRATEJİK
ADIMLAR ATTIK.

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ölçekte dönüşümün hızlandığı, rekabet dinamiklerinin değiştiği bir yılı geride bıraktık. Bu değişim ortamı bize; iş modellerimizi yeniden gözden geçirmeyi ve stratejik önceliklerimizi daha net ortaya koymayı gerektiren bir perspektif sundu. Bu kapsamda; Aksa Akrilik olarak 2025 yılında, iş modelimizi, daha yüksek katma değer üreterek, entegre ve dayanıklı bir yapıda devam ettirmek adına stratejik adımlar attık. Ürün portföyümüzü ileri malzemeler odağında güçlendirirken, organizasyonel sadeleşme, operasyonel mükemmeliyet ve entegrasyon çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürdük.

Küresel ölçekte talep daralması, tekstil sektöründeki yavaşlama ve özellikle Çin kaynaklı fiyat baskıları sektör dinamiklerini belirgin biçimde değiştirdi. Ülkemizdeki finansman maliyetleri ve iç pazardaki daralma da faaliyet ortamını yeniden şekillendirdi. Bu tablo içinde 2025 yılı, portföy dönüşümümüzü hızlandırdığımız ve ileri malzemelere dayalı büyüme stratejimizi daha somut bir zemine taşıdığımız bir eşik oldu.

Katma değerli ürünlerde güçlenen konum

Teknik tekstile yönelik yüksek katma değerli ürün gruplarımızda elde ettiğimiz performansın temelinde, Ar-Ge yetkinliğimiz ve müşterilerimizle kurduğumuz çözüm odaklı iş birlikleri yer alıyor. Bu yaklaşımımızın bir sonucu olarak, teknik elyaf ve özel ürün segmentlerinde kaydettiğimiz ilerleme, ürün karmamızın niteliğini artırırken operasyonel karlılığımıza da olumlu katkı sağladı.

Katma değerli ve uzmanlaşmış segmentlerde derinleşme yaklaşımımız doğrultusunda teknik iplik yatırımımızı devreye aldık. Devam eden ürün geliştirme ve müşteri deneme süreçleriyle bu alanı, orta vadede portföyümüzü çeşitlendiren ve yüksek katma değerli segmentlerdeki konumumuzu güçlendiren stratejik bir açılım olarak değerlendiriyoruz.

Esnek üretim altyapımız, etkin tedarik zinciri yönetimimiz ve müşteri odaklı yaklaşımımız, portföyümüzün çeşitlenmesini ve dönüşmesini sağlayan temel yapı taşlarımızdan oldu. Bu sayede; değişken piyasa koşullarında operasyonel sürekliliğimizi korurken, katma değeri yüksek iş alanlarına geçişimizi istikrarlı biçimde sürdürmekteyiz.



Yeni nesil ürünler: Kontrollü ve Stratejik İlerleme

2025 yılı, Mithra ürünümüzün üretime başlaması açısından önemli bir dönüm noktası oldu. Türkiye'nin ilk yerli ve yüksek performanslı UHMWPE elyafı olan bu ürün ile ileri performans gerektiren uygulamalarda varlık göstermeye başlarken; bu segmentte konumumuzu kademeli olarak güçlendirmeyi ve teknoloji yetkinliğimizi derinleştirmeyi hedefliyoruz. Bu alanı, orta ve uzun vadede ileri malzemeler portföyümüzü çeşitlendirecek stratejik bir açılım olarak konumlandırıyoruz.

İleri malzemelere odaklı büyüme: Entegrasyon ve Ölçek

İleri malzemeler alanındaki dönüşümümüzü, yeni yatırımların yanında; pay alımları ve sermaye artışlarıyla da destekledik. Bu kapsamda; Aksa Carbon'daki pay artışlarımızla karbon elyaf faaliyetlerimizi daha odaklı bir yapıya kavuştururken, savunma, havacılık, enerji ve ileri mühendislik uygulamalarına yönelik çözümlerimizi güçlendirdik. Aksa Composites satın alımıyla yaratılan sinerji ve uygulama geliştirme odaklı çalışmalar, elyaftan nihai ürüne uzanan değer zincirindeki konumumuzu daha entegre ve güçlü bir yapıya taşıdı.

Şirket satın alımları ve sermaye artışları dahil olmak üzere 200 milyon doları aşan yatırım büyüklüğümüz, dönüşüm yolculuğumuzun en somut göstergesi oldu.

Sürdürülebilirlik, karar alma süreçlerimizin ayrılmaz unsuru

Bu bütüncül yaklaşımın doğal bir uzantısı olarak sürdürülebilirliği, operasyonlarımızdan stratejik karar alma süreçlerimize kadar tüm iş yapış biçimimizin ayrılmaz bir unsuru olarak ele aldık. CDP platformunda elde ettiğimiz güçlü puanlar; çevresel performansımızın yanı sıra şeffaflık ve veri kalitesi konusundaki disiplinimizi de yansıtıyor. Döngüsel ekonomi, kaynak verimliliği ve karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik çalışmalarımız ise uzun vadeli değer yaratma yaklaşımımızı somut biçimde destekliyor.

Dijital dönüşüm ve süreç entegrasyonu

Organizasyonel ve teknolojik altyapımızı da aynı dönüşüm vizyonu doğrultusunda ele alarak, ERP altyapısının yenilenmesi çalışmalarının yanında, dijitalleşmeyi de önceliklerimiz arasında konumlandırıdık. ERP dönüşüm projemizi; sade, entegre ve uçtan uca bir yapı kurgusuyla, 2027 yılında devreye alınacak şekilde yeniden tasarladık. Bu dönüşümle birlikte operasyonel süreçlerin yalınlaştırılmasını, veri bütünlüğünün güçlendirilmesini ve karar alma hızının artırılmasını hedefliyoruz.

Dijital altyapımızı, yalnızca mevcut ihtiyaçlara yanıt veren bir sistem olarak değil, gelecekteki büyüme ve ölçeklenme hedeflerimizi destekleyecek stratejik bir zemin olarak konumlandırıyor, organizasyonel sadeleşme ile dijital entegrasyonu aynı dönüşüm çerçevesinde ele alıyoruz.

Geleceğe kararlılıkla bakıyoruz

Tüm bu çalışmalarımızın bir neticesi olarak 2025 yılını; sürdürülebilirlik ekseninde, dijital dönüşüm odaklı ve müşteri deneyimini önceliklerimiz arasına alarak tamamladık. 2026'da da çevik organizasyon yapımız ve güçlü insan kaynağımızla; daha dayanıklı, entegre ve yüksek katma değer üreten bir şirket olma vizyonumuzu kararlılıkla sürdüreceğiz.

Yolculuğumuzda yanımızda olan değerli paydaşlarımıza, kıymetli iş ortaklarımıza, tüm çalışma arkadaşlarımıza ve emeği geçen herkese teşekkür ederim.

Didem Tunçbilek

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür



BAZEN EN
PARLAK FİKİR,
İŞİNİ ÇOK İYİ
YAPMAKTIR.





Akkök Holding ve Aksa Akrilik Hakkında

GRUP ŞİRKETLERİYLE BİRLİKTE KÖKLÜ GEÇMİŞİ VE YENİLİKÇİ VİZYONUyla AKKÖK HOLDİNG, GLOBAL PAZARLARDA FARK YARATAN YATIRIMLARI, 6.500'Ü AŞKIN ÇALIŞANI VE GENİŞ OPERASYON AĞI İLE ULUSLARARASI BAŞARI HİKAYELERİNİ SÜRDÜRMEKTEDİR.

Akkök Holding; köklü birikim, finansal güç ve güvenilirliğin temsilcisi...

1952 yılında ülkemizin saygın müteşebbislerinden merhum Raif Dinçkök tarafından temelleri atılan Akkök Holding, 70 yılı aşkın deneyimi ile kimya ve ileri malzemeler, enerji ve gayrimenkul sektörleri başta olmak üzere birçok farklı sektörde faaliyet göstermektedir. Holding bünyesinde, 4'ü yurt dışında olmak üzere, 24 operasyonel şirket ile 22 üretim tesisi bulunmaktadır. Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasalarını yakından izleyen Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedeflemektedir.

Global Başarının Öncüsü

Grup şirketleriyle birlikte köklü geçmişi ve yenilikçi vizyonu ile Akkök Holding, global pazarlarda fark yaratan yatırımları, 6.500'ü aşkın çalışanı ve geniş operasyon ağı ile uluslararası başarı hikayelerini sürdürmektedir. Akkök Holding, küresel iş birlikleri, teknoloji odaklı projeleri ve sürdürülebilir büyüme stratejisiyle dünya standartlarında değer üretirken, Türkiye'nin ekonomik gücüne katkıda bulunmakta ve sektörel liderlik konumunu pekiştirmektedir.

Geleceğe Yatırım Yapıyoruz

Sürdürülebilir büyüme stratejisi ile geleceğe yön veren Akkök Holding, enerji verimliliği, çevre dostu çözümler ve ileri malzemelerdeki yatırımlarıyla geleceğe değer katmaktadır. Uluslararası standartlarda üretim ve yönetim anlayışıyla, sürdürülebilirlik ilkelerini merkeze alarak, büyüme stratejisini, çevre dostu uygulamalar, inovasyon ve toplum yararına odaklanan projelerle desteklemekte, geleceğe yatırım yaparak, toplumun uzun vadeli gelişimine katkıda bulunmaya devam etmektedir.



TÜRKİYE’NİN
TEK, DÜNYANIN
EN BÜYÜK
AKRİLİK ELYAF
ÜRETİCİSİYİZ.





İNOVATİF VE DİNAMİK AKSA

1968 yılında Türkiye'nin akrilik elyaf ihtiyacını karşılamak üzere Yalova'da kurulduk ve o günden bu yana ülkemiz ve paydaşlarımız için değer yaratmaya ve büyümeye devam ediyoruz. İlk olarak 1971'de, yıllık 5 bin ton kapasiteyle üretime başladık ve sürekli mükemmelliği hedefleyen aynı zamanda yenilikçi köklerimizi koruyarak geliştirdiğimiz teknolojilerle birlikte güçlenmeye devam ediyoruz.

1.400'den fazla çalışanımızla birlikte, 600 bin metrekare alana sahip tesislerimiz ve yıllık 355 bin ton kapasitemiz ile Türkiye'nin tek, dünyanın lider akrilik elyaf üreticisiyiz. Pazar beklentilerini ve eğilimleri sürekli takip ederek, ihtiyaçlara yönelik esnek üretim gerçekleştirebilme yeteneğimiz sayesinde halıdan döşemeliğe, süveterden çoraba, iplikten el örgüsüne, kadifeden kilim, battaniye, tente ve endüstriyel filtrelelere kadar çok çeşitli alanlara tekstil ve

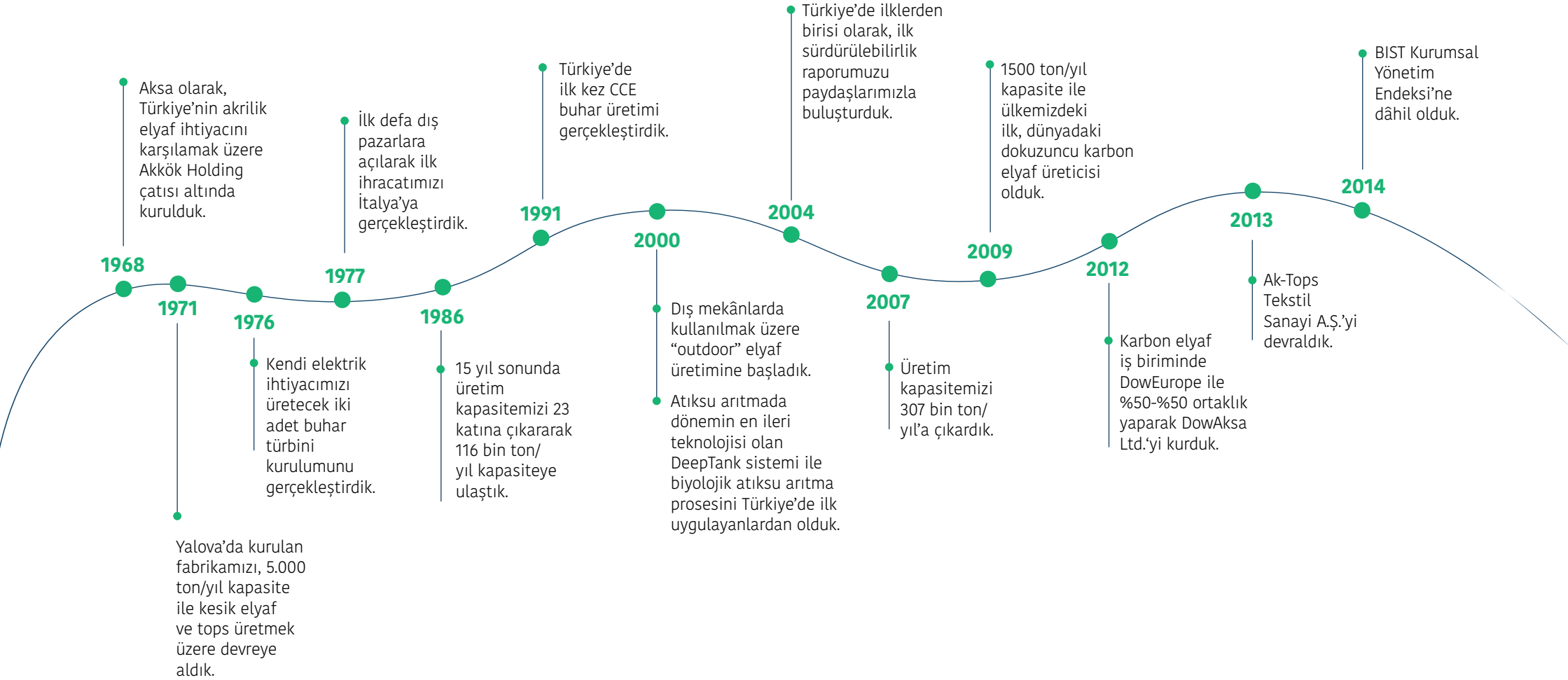
teknik tekstil hammaddesi tedarik ediyoruz. Yalnızca tekstil değil, otomotiv ve çimento gibi çok farklı sektör ve iş alanlarının ihtiyaçları için inovatif çözümlerimizi sunmayı sürdürüyoruz.

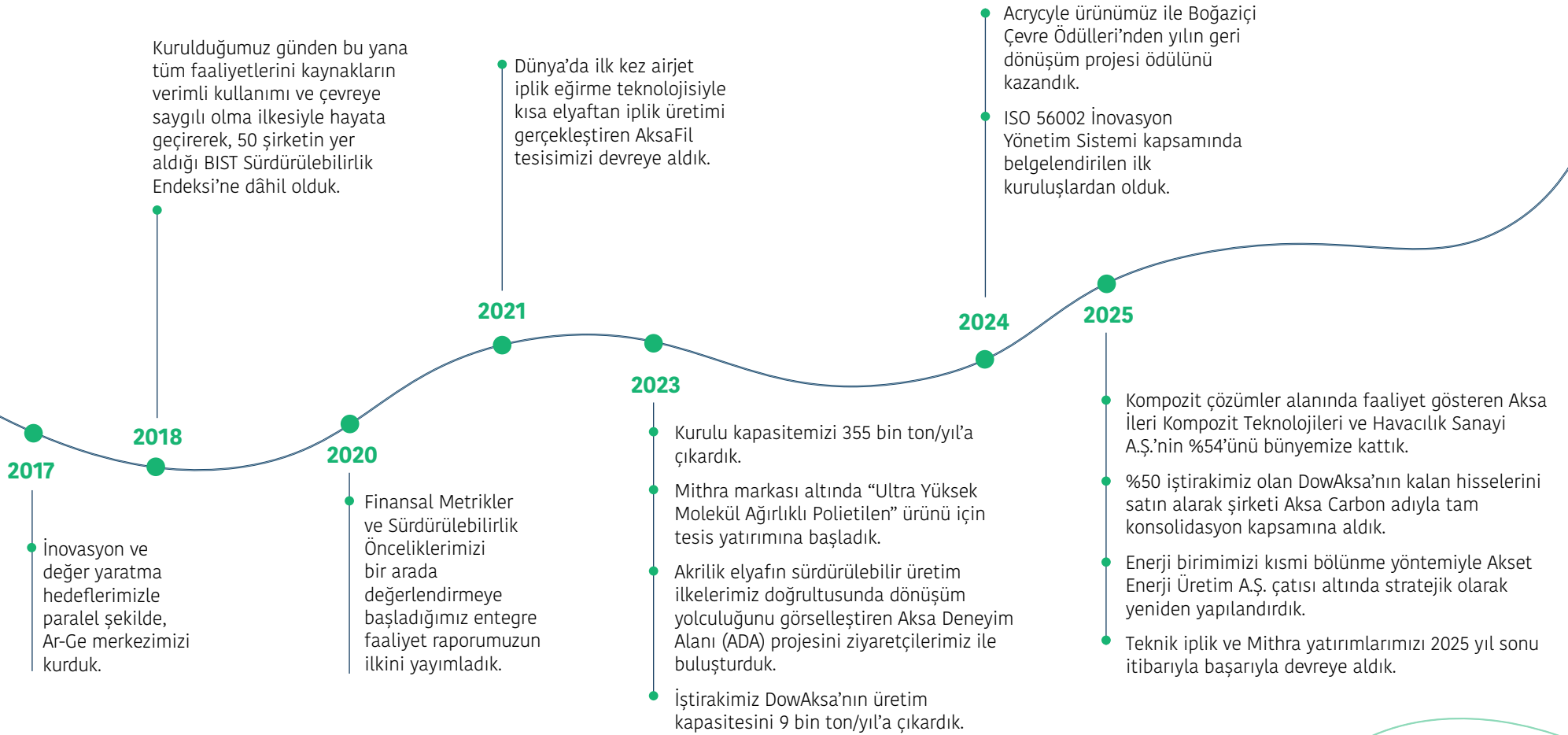
Bugünkü kapasitemizle, günde 2 milyondan fazla insanı giydirebilecek triko üretmeye yetecek miktarda elyaf üretiyoruz. Ürettiğimiz elyaflar, 5 kıtada 50'nin üzerinde ülkede yer alan 400'e yakın müşterimizle buluşuyor ve ülkemizin ihracatına güç katıyoruz.





Yıllar Boyu Aksa

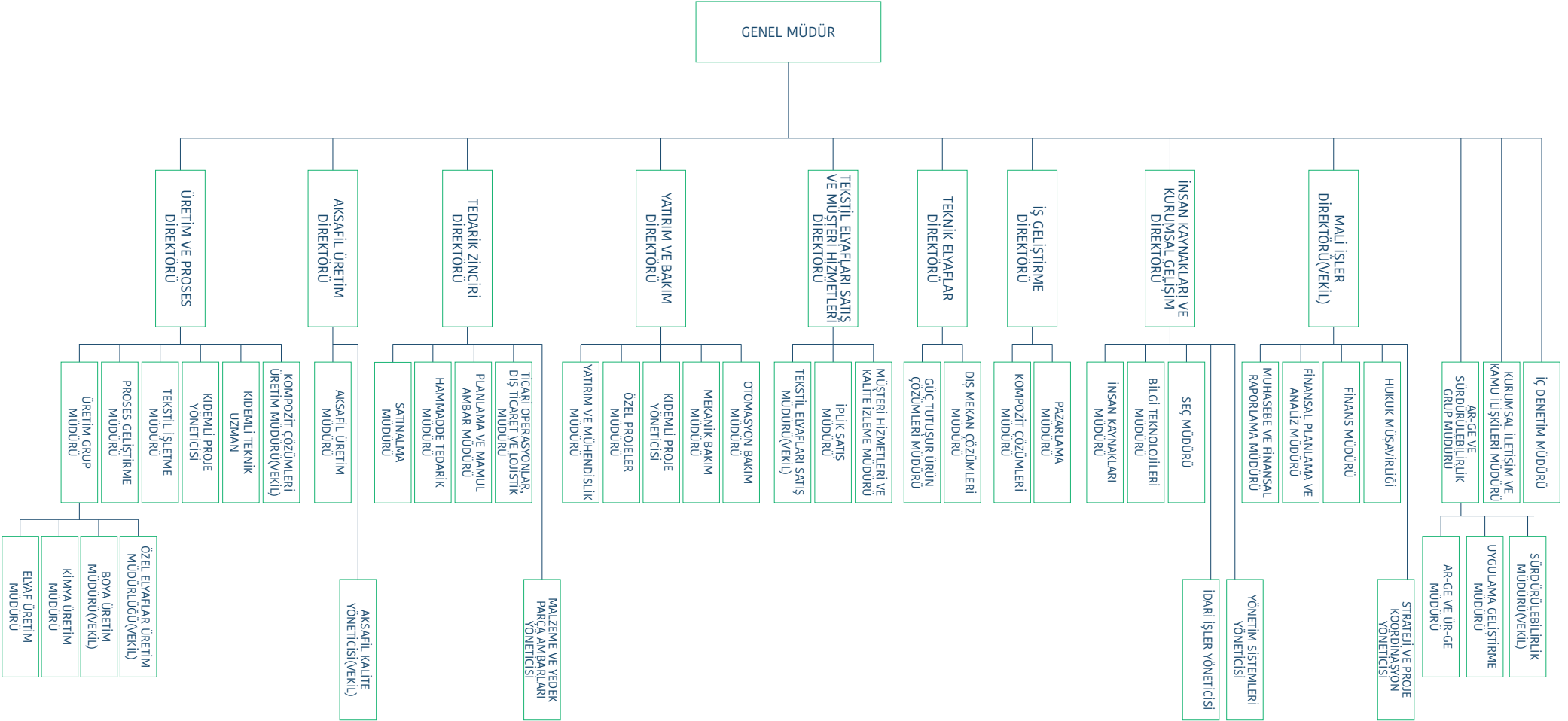








Organizasyon Şeması





Yönetim Kurulumuz

Raif Ali DİNÇKÖK

Yönetim Kurulu Başkanı

Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmasının ardından, Akkök Holding çatısı altındaki farklı Şirketlerde çalışmaya başlamıştır. 1994-2000 yılları arasında Ak-Al Tekstil San. A.Ş. Satınalma Bölümü'nde, 2000-2003 yılları arasında ise, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Koordinatör olarak kariyerine devam eden Raif Ali Dinçkök; Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi öncesinde, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Raif Ali Dinçkök, başta Aksa Akrilik, Akkim, Akiş GYO, Akmerkez GYO ve Akkök Next şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütenlerin yanı sıra, farklı Akkök Holding grup şirketlerinde de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır.

İhsan Gökşin DURUSOY

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İhsan Gökşin Durusoy, 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesinden Endüstri Mühendisliği alanında yüksek lisans derecesi alarak mezun olmuştur. Kariyerine Arçelik'te Üretim Mühendisi olarak başlamıştır. 1988-1989 yıllarında İzmir Demir Çelik A.Ş.'de Mali İşler ve Bilgi İşlem Sorumlusu olarak görev alan Durusoy, 1989'da Akkök Grubuna bağlı Ak-Al Tekstil Sanayii A.Ş.'de Bütçe Planlama Şefi olarak işe başlamıştır. Durusoy, aynı Şirkette sırasıyla Bütçe Planlama Müdürü ve Stratejik Planlama Direktörü olarak sorumluluk üstlenmiştir. 2007 yılında özgün ve büyük ölçekli gayrimenkul projelerine imza atma hedefiyle kurulan Akiş GYO'da önce Genel Müdür Yardımcısı, 2009 yılından itibaren de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Sayın Durusoy, Ocak 2023 itibarıyla Akkök Holding İcra Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Ayrıca Aksa Akrilik, Akkim ve Akiş GYO'da Başkan Vekili olarak görev alan Durusoy, farklı Akkök Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır.

Nilüfer DİNÇKÖK ÇİFTÇİ

Yönetim Kurulu Üyesi

Nilüfer Dinçkök Çiftçi, 1970 yılında Sainte Pulchérie Fransız Lisesini bitirmiştir. Eğitimine İsviçre'de devam ederek 1976 yılında St. Georges School'dan mezun olmuştur. Akkök Holding A.Ş.'nin yanı sıra Ak-Pa Tekstil, Dinkal Sigorta ve Akkök Next şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, Aksa Akrilik'te de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

İzer LODRİK

Yönetim Kurulu Üyesi

İzer Lodrik, öğrenimini Amerika'da Northeastern Üniversitesi Ekonomi Bölümünde tamamladıktan sonra Emboy Yüntaş Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de çalışmaya başlamıştır. Hâlen, Emniyet Ticaret ve Sanayi A.Ş., Emboy Yüntaş Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlık görevlerini sürdüren Lodrik'in Akkök Holding şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelik görevleri de bulunmaktadır.



Alize DİNÇKÖK

Yönetim Kurulu Üyesi

Alize Dinçkök, 2004 yılında Suffolk University Sawyer School of Management İşletme ve İş İdaresi Bölümünden mezun olmuştur. 2015 yılında Harvard Business School General Management Programı'na katılmış ve başarı ile tamamlamıştır. 2018 yılında ise, MIT Sloan School of Management Innovative Thinking programını bitirmiştir. İş yaşamına 2005 yılında Ak-Al Tekstil Sanayi A.Ş.'de Stratejik Planlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2005 yılında Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin kurulması ile bu Şirkete transfer olan Alize Dinçkök, sırasıyla Proje Koordinatörlüğü, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ile Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olan Alize Dinçkök, Akmerkez Lokantacılık, Ak-Pa Tekstil, Dinkal Sigorta, Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri, Akyaşam Yönetim Hizmetleri, Dinkal Sigorta Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra; Akkök Holding Şirketlerinden Aksa Akrilik, Akkim, Akcoat, Akış GYO, Akmerkez GYO ve Aktek Bilişim Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır. Alize Dinçkök ayrıca, 2015 yılında kurulan Akkök Grubu Pazarlama Platformunu yönetmektedir.

Mehmet Emin ÇİFTÇİ

Yönetim Kurulu Üyesi

1987 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Emin Çiftçi, İstanbul Ticaret Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret AŞ Bütçe Planlama ve Raporlama Bölümü'nde başlayan Çiftçi, UCLA Extension'da (UCLA) İşletme eğitimini, ardından 2018 yılında Özyeğin Üniversitesi İşletme Enstitüsünde İşletme Yüksek Lisans Programı'nı tamamlamıştır.

Mehmet Emin Çiftçi, Akkök Holding AŞ Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra SEDAŞ, Akkim, Aktek, Akış GYO ve çeşitli Akkök Holding Şirketlerinin Yönetim Kurulları'nda görev yapmaktadır.

Cengiz TAŞ

Yönetim Kurulu Üyesi

Cengiz Taş, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Profesyonel kariyerine aynı yıl Kordsa'da Yatırım Planlama Mühendisi olarak başlamıştır. 1991 yılında Akkök Holding şirketlerinden Ak-Al Tekstil Sanayii Anonim Şirketi'nde Bütçe Uzmanı olarak göreve başlayan Taş, aynı şirkette sırasıyla Bütçe Şefi, Bütçe Müdürü, Üretim Koordinatörü ve Planlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenmiştir. 2004-2011 yılları arasında Ak-Al Tekstil Sanayii Anonim Şirketi Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. 2011-2024 yılları arasında Aksa Akrilik Genel Müdürü olarak görev yapan Cengiz Taş, 2025 yılı itibarıyla Akkök Holding Kimya ve İleri Malzemeler Grup Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Cengiz Taş, aynı zamanda çeşitli Akkök Grup şirketlerinin Yönetim Kurullarında da yer almaktadır. Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası Yönetim Kurulu Üyesidir.



Didem TUNÇBİLEK

Yönetim Kurulu Üyesi & Genel Müdür

Didem Tunçbilek, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nde 1998 yılında tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine aynı yıl Aksa Akrilik'te başlayan Tunçbilek, 25 yılı aşkın süredir teknoloji, ürün geliştirme, pazarlama-satış ve yeni iş geliştirme alanlarında üstlendiği görevlerle şirketin büyüme ve dönüşüm süreçlerinde rol almıştır. Kariyeri boyunca özellikle katma değerli ve teknik elyaf segmentlerinde ürün stratejileri, pazar geliştirme çalışmaları ve uluslararası pazarlarda büyüme odaklı projelere liderlik etmiş; Teknik Elyaf Pazarlama ve Satış ile Yeni İş Geliştirme fonksiyonlarında üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur.

Tunçbilek, 1 Ocak 2025 itibarıyla Aksa Akrilik Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmakta; şirketin stratejik yönelimi, sürdürülebilir büyüme hedefleri ve küresel rekabet gücünün artırılmasına liderlik etmektedir.

Kamil Batur ŞULEN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Denetim Komitesi Başkanı - Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

K. Batur Şulen, Ortadoğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümünden mezun olduktan sonra 14 yıl Koç Grubunda çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2000-2002 yıllarında Biletix A.Ş. Mali İşler ve İdari İşler Müdürlüğü ve 2003 yılından 2019 yılı sonuna kadar Evyap Holding bünyesinde Grup İç Denetim Müdürü olarak çalışmıştır. K. Batur Şulen, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliği taşımaktadır. Şulen; denetim / muhasebe, finans tecrübesi ve CIA (Certified Internal Auditor) sertifikasyonu sahibidir. Son 10 yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda açıklanmış olup son beş yılda Aksa Akrilik ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

Lale DEVELİOĞLU

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı - Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun olmuş, Rensselaer Polytechnic Üniversitesinde Yüksek Lisans yapmıştır. Profesyonel kariyerine 1992 yılında Unilever'de başlayan Develioğlu, 1998-2003 yılları arasında bu kurumda Pazarlama Direktörlüğü görevini yürütmüştür. 2003 yılının sonunda Turkcell'de çalışmaya başlayan Develioğlu, 2006 - 2011 yılları arasında aynı kurumda Bireysel Müşteriler ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, 2011 - 2014 yılları arasında da Grup şirketleri ve Uluslararası Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev üstlenmiştir. Lale Develioğlu 2015'te Yıldız Holding'e geçmiş ve Yıldız Holding'in İngiltere merkezli global atıştırmalık Şirketi Pladis'in Global Pazarlama Başkanlığını 2018'e dek yürütmüştür. Develioğlu Türkiye, Orta Doğu, BDT Ülkeleri ve Avrupa'da telekomünikasyon, teknoloji, hızlı tüketim, gıda, dayanıklı tüketim ve perakende alanlarında faaliyet gösteren çeşitli şirketlerin yönetim kurullarında Yönetim Kurulu üyesi yapmıştır. Halen Anadolu Efes, Coca Cola İçecek, Anadolu Isuzu Yönetim Kurulu üyeliklerinin yanı sıra Nobel İlaç'ta Yönetim Kurulu Danışmanlığı yapmaktadır. Aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyeleri Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, DCRO Risk Enstitüsü Yönetim Kurulu Üyesi ve Qualified Risk Directors Global Yönetişim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. Develioğlu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliği taşımaktadır. Son 10 yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda açıklanmış olup son beş yılda Aksa Akrilik ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.



Prof. Dr. Güler ARAS

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı-Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi

Yıldız Teknik Üniversitesi Finans, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi kurucu direktörü ve Finans Anabilim Dalında profesör olarak görev yapmaktadır. Öncesinde İİBF Dekanlığı ve Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürlüğü görevlerini sürdürmüştür. Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu üyesi, Fakülte Yönetim Kurulu üyesi ile akademide çok sayıda araştırma merkezinin kuruculuğunu ve Yönetim Kurulu üyeliğini yapmıştır. İngiltere ve ABD’de çeşitli üniversitelere misafir profesör ve araştırmacı olarak davet edilmiş, 2014-2015 döneminde Georgetown Üniversitesi McDonough School of Business, Finansal Piyasalar ve Politikalar Merkezinde misafir profesör olarak bulunmuştur. Çok sayıda akademik derginin danışma ve yayın kurulunda bulunan Prof. Aras, Emerald tarafından yayınlanan “Journal of Capital Market Studies” dergisinin kurucu editörlüğünü yürütmektedir. Finans, sermaye piyasası, bankacılık, sürdürülebilirlik, kurumsal yönetim ve entegre raporlama alanlarında yayınlanmış çoğunluğu uluslararası, 25’in üzerinde kitap, çok sayıda makale ve tebliğ olmak üzere 300’den fazla eseri ve çeşitli ödülleri ile ulusal ve uluslararası tamamlanmış çok sayıda projesi bulunan Aras’ın aynı zamanda Dünya Gazetesindeki köşesinde yayınlanmış düzenli yazıları bulunmaktadır. Aras, Kurumsal Yönetim “Entegre Raporlama” ve “Kurumsal Sürdürülebilirlik” konularındaki gelişmelerin Türkiye’de öncülüğünü yapmıştır. Uluslararası Değer Yaratma Vakfının (IIRC) resmi üyesi olan ve IFRS Vakfı ve ISSB iş birliği ile çalışmalarını sürdüren Türkiye Entegre Raporlama Derneğinin (ERTA) kurucusu ve Yönetim Kurulu başkanı, aynı zamanda, IFRS Vakfı Integrated Reporting and Connectivity Council (IRCC) danışma kurulu üyesidir. Prof. Aras 2020 yılında “Türkiye’ye Cesaret Veren Kadınlar” listesinde yer almıştır. Prof. Güler Aras, mevcut görevlerinin yanı sıra, Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığı Çalışma ve Strateji Komisyonlarında ve Kalkınma Planları Hazırlık İhtisas Komisyonlarında görev yapmıştır. Prof. Aras, çeşitli şirketler ile birlikte aynı zamanda Türkiye Sermaye Piyasaları Birliğinde Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Aras, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne göre bağımsız üye niteliği taşımaktadır. Son 10 yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda açıklanmış olup son beş yılda Aksa Akrilik ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

Rıza Tuna TURAGAY

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı - Denetim Komitesi Üyesi

Rıza Tuna TURAGAY, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü’nde, yüksek lisans eğitimini İngiltere’de Birmingham Üniversitesi’nde Uluslararası Bankacılık ve Finansman alanında tamamladı. Kariyerine 1987 yılında T.C. Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı’nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Turagay, 1997 yılına kadar Uzman, Şube Müdürü, Müsteşar Danışmanı ve Bakan Danışmanı görevlerinde bulunmuştur. Turagay, 1997-2000 yılları arasında T.C. Vaşington Büyükelçiliği’nde Ticaret Müşaviri olarak göreve yapmış, 2000-2006 yılları arasında da, Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracat Genel Müdür Yardımcısı, Toplu Konut İdaresi Başkanı, Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Gümrük Müsteşar Yardımcısı, İhracatı Geliştirme Etüd Merkezi Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük Müsteşar Vekili görevlerini üstlenmiştir. Ayrıca, aynı dönemde TED Yönetim Kurulu Üyesi ve Binicilik Federasyonu Yönetim Kurulu Üyesi görevlerinde bulunan Turagay, 2006 yılında devlet memuriyetinden ayrılmış ve özel sektöre geçmiştir. 2019 yılı Ocak ayına kadar Uluslararası bir firmada Direktörlük ve Yönetim Kurulu Üyesi, İhracatçı Birlikleri Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Üyesi görevlerinde bulunmuştur. Turagay, 18.01.2019 tarihinde Ticaret Bakanlığı Bakan Yardımcılığı görevine atanmış, Şubat 2019’da ise Eximbank Yönetim Kurulu Başkan Vekili olmuştur. Ekim 2021’de de İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) Yönetim Kurulu Başkanlığına atanmıştır. Turagay, 2023 yılı Haziran ayında Bakan Yardımcılığı görevinden ayrılmış, Temmuz ve Ağustos 2023’de sırasıyla Türk Eximbank ve İGE yönetim kurullarındaki görevlerinden istifa etmiştir. 2023 yılının Ağustos ayında devlet memuriyetinden emekliye ayrılmıştır. Halihazırda, Dünya Katılım Bankası A.Ş., Orka Holding A.Ş., Efor Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş., Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş., Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş., Beylerbeyi İçecek Pazarlama A.Ş. ve Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş.’de Yönetim Kurulu üyeliği görevini yürütmektedir.



Üst Yönetim



Ayşe Nur KAYMAK

Teknik Elyaflar Direktörü

01.04.2025 tarihi itibarıyla Sayın Ayşe Nur Kaymak, Aksa Akrilik'te Teknik Elyaflar Direktörü olarak görevine başlamıştır. Sayın Kaymak, Aksa'da 2010-2025 yılları arasında sırasıyla Yatırım ve Mühendislik Bütçe Takip Mühendisi, Yönetim Sistemleri Mühendisi, Yeni İş Geliştirme ve Ürün Yöneticisi, Acrysole Müdürü, İş Geliştirme ve Dış Mekan Çözümleri Müdürü ve son olarak Teknik Elyaflar Grup Müdürü görevlerini yürütmüştür. 2009 yılında Kocaeli Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olan Kaymak, 2024 yılında Koç Üniversitesi Executive MBA yüksek lisans programını tamamlamıştır.



Barış DEVRİMSEL

Tedarik Zinciri Direktörü

Barış Devrimsel, çalışma hayatına 1997 yılında Çelebi Hava Servisi A.Ş.'de Bütçe Uzmanı olarak başlamış olup İşletme Planlama Müdürlüğü ve Stratejik Planlama Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. 2002-2005 yılları arasında ise Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'de İşletme Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2006 yılında Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.'de göreve başlayan Sayın Devrimsel sırasıyla Genel Müdür Asistanı (Teknik) , Üretim Planlama, Proje Program Yürütme ve Bütçe Takip Müdürü, Pazarlama&Satış Planlama ve Destek Hizmetleri Müdürü, Planlama ve Mamul Ambar Müdürü, Satınalma Müdürü, Satınalma Direktörü pozisyonlarında görev almıştır. 2019-2023 tarihleri arasında ise grup şirketlerimizden DowAksa'da Tedarik Zinciri Direktörü görevinde bulunmuştur. 2023-2025 yılları arasında ise Junosis Teknoloji A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı (Ticari) olarak görev almıştır.

Barış Devrimsel, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur.



Erdinç KAZAK

Mali İşler Direktörü, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Erdinç Kazak, 2005 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. İş yaşamına PricewaterhouseCoopers'ta Bağımsız Denetçi olarak başlamış, 2011 yılında Aksa Akrilik'te Raporlama Uzmanı olarak göreve başlamıştır.

Aksa bünyesinde sırasıyla; Yatırımcı İlişkileri ve Raporlama Yöneticisi, Muhasebe ve Raporlama Müdürü, Bütçe ve Maliyet Muhasebesi Müdürü görevlerinde bulunmuştur.

2018-2025 yılları arasında Mali İşler Direktörü pozisyonunda görev yapmış, *2 Ocak 2026 tarihi itibarıyla grup şirketlerinde başka bir göreve atanmıştır. Kazak, Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM), Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) Bağımsız Denetçi, SPK İleri Düzey Lisansı ve Kurumsal Yönetim Uzmanlığı sertifikalarına sahiptir.



Emrah EREN

Üretim ve Proses Direktörü

1984 Balıkesir doğumlu Emrah Eren, 2008 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. İş yaşamına, 2008 yılında Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.'de Ürün Geliştirme Mühendisi olarak başlamış ve ardından sırasıyla Ürün Geliştirme Uzman Mühendisi, Outdoor ve Özel Elyaf Üretim Uzman Mühendisi, Tekstil Sahaları Uzman Mühendisi, Elyaf Çekim ve Dop Sahaları Yöneticisi, Elyaf Pilot Tesis Yöneticisi, Proses ve Ürün Geliştirme Müdürü ve son olarak Proses Grup Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 1 Ocak 2025 tarihinden bu yana Üretim ve Proses Direktörlüğü görevini yürütmektedir.

* 2 Ocak 2026 itibarıyla Sayın Erdem Tatbul "Mali İşler Direktörü" (Vekil) olarak atanmıştır.



Fulya AKTAŞ

İş Geliştirme Direktörü

1982 doğumlu Fulya AKTAŞ, 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümünden mezun olmuş, aynı yıl iş yaşamına Aksa Akrilik Kimya Sanayii'nde Genel Müdür Teknik Asistanı olarak başlamış, Ürün Geliştirme rolü ile görevine devam etmiştir. Grup şirketlerimizden Aksa Carbon' da 2008-2015 yılları arasında sırasıyla; Karbon Elyaf Pazarlama ve Satış Uzmanı, Satış ve Teknik Servis Müdürü görevlerini üstlenmiştir. Akkim Kimya'da 2019-2025 yılları arasında sırasıyla; Müşteri Hizmetleri Müdürü, İş Geliştirme Müdürü (Kompozitler) rollerini üstlenmiş olup, son olarak Akkim Silikon Kimya'da Yönetici Direktör olarak görev almıştır. 3 Kasım 2025 tarihi itibarıyla Aksa İş Geliştirme Direktörlüğü'ne atanmıştır.



Haydar İNAN

Aksafil Üretim Direktörü

1979 İstanbul doğumlu Haydar İnan, 2001 yılında İstanbul Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun olmuş, yüksek lisansını Yalova Üniversitesi Polimer Mühendisliği alanında 2015 yılında tamamlamıştır. İş yaşamına 2002 yılında Aksa Akrilik Kimya Sanayii Yalova Tesislerinde İnsan Kaynakları Uzmanı olarak başlamış, 2005 yılında Ak-Al Tekstil Yalova Tesislerinde Yatırım Planlama ve Endüstri Mühendisliği Bölümünde Uzman olarak görev almıştır. 2006-2008 yıllarında Ak-Al Tekstil Alaplı Tesislerinde Üretim Planlama Sorumluluğu görevinde bulunan İnan; 2008 yılında mevcut görevine ek olarak Bütçe Planlama, 2009-2011 yılları arasında Ak-Al İstanbul Merkez ofiste Bütçe ve Stratejik Planlama Yöneticiliği de yapmıştır. 2011 yılında Akkök Holding Finans Direktörlüğü'ne bağlı olarak Finans Müdürlüğüne vekalet etmiştir. 2012 yılında Aksa Akrilik Kimya Sanayiinde Planlama ve Mamul Ambar Müdürü olarak çalışmaya başlamış, 2015-2019 Tekstil Direktörlüğü, 2019-2021 Tedarik Zinciri Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. 2021-2022 Tekstil Direktörlüğü, 2022 itibarıyla da Aksafil Üretim Direktörü görevine atanmıştır.



Serhan BELENER

Tekstil Elyafları Satış ve Müşteri Hizmetleri Direktörü

1977 doğumlu olan Serhan Belener, Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölümünden mezun olmuştur. İş yaşamına 2000 yılında Akpa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.'de İhracat Pazarlama Temsilcisi olarak başlamıştır. 2004-2011 yılları arasında Ak-Al Tekstil Sanayii A.Ş.'de Satış Pazarlama Müdürü olarak görev yapmıştır. 2011 yılından itibaren ise Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.'de İhracat Pazarlama Müdürü, Satış Pazarlama Müdürü (Akrilik Elyaflar) olarak devam ettiği görevini, halen Tekstil Elyafları Satış ve Müşteri Hizmetleri Direktörü olarak sürdürmektedir.



Umut TAŞÇI

Yatırım ve Bakım Direktörü

1978 Bursa doğumlu Umut Taşçı, 2002 yılında Gazi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. İş yaşamına 2003 yılında Yüksan firmasında Teknik İşler Sorumlusu olarak başlamıştır. 2011 yılında Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.'de Mekanik Bakım Uzmanı olarak işe başlayıp sırasıyla; çeşitli Mekanik Bakım Yöneticilikleri, Yatırım ve Mühendislik Müdürü, Yatırım Grup Müdürü, Yatırım & Bakım Grup Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Yatırım ve Bakım Direktörlüğü görevine atanmış ve yürütmektedir.



Yarem Başak ÇİMEN

İnsan Kaynakları ve Kurumsal Gelişim Direktörü

1983 doğumlu Yarem Başak Çimen, 2006 yılında İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümünden mezun olmuş, 2008 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsünde MBA programını tamamlamıştır. İş yaşamına 2008 yılında Aksa Akrilik Kimya Sanayii'nde Genel Müdür Teknik Asistanı olarak başlamış, sırasıyla Proje Portföy Yönetim Uzmanı, Yönetim Sistemleri Yöneticisi ve Kurumsal Gelişim Müdürü görevlerinde bulunmuştur.

1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla İnsan Kaynakları ve Kurumsal Gelişim Direktörlüğü'ne atanmıştır.



AKSA'NIN
2025 YILINDA
GLOBAL
PAZAR PAYI
YAKLAŞIK
%23 OLARAK
GERÇEKLEŞMİŞTİR.





Bir Bakışta 2025

SEKTÖRÜN EN BÜYÜK ÜRETİCİSİ OLMANIN GETİRDİĞİ GÜÇLÜ MARKA İMAJI, DÜŞÜK MALİYET AVANTAJI VE ETKİN TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ İLE KÜRESEL ZORLUKLARIN YAŞANDIĞI 2025 YILINI, %76 KAPASİTE KULLANIM ORANI İLE TAMAMLADIK.

PAZAR, HAMMADDE VE ÜRETİM

2025 yılı talep beklentileri, Merkez Bankası politikaları doğrultusunda piyasalarda mevcut daralmanın yılın ilk yarısında devam edeceği, ikinci yarısında ise sezonsal talep etkisiyle artacağı öngörülmüştür. 2024 yılında zincir boyunca oluşan stoklar, üreticilerin üretim süreçlerini rasyonelize etmelerine yol açmıştır. Ayrıca, Çin'e karşı açılan antidamping davası, 2025 yılı ilk yarısında Çinli üreticilerin agresif fiyatlamalarla ithalatçılara dava sonuçlanmadan ihtiyaç fazlası satış yapmalarına neden olmuştur. Bu gelişmeler, 2025 yılı ilk yarısında iç piyasa satışlarının bir önceki yıla göre zayıflamasına yol açmıştır. Piyasalarda ve talepte beklenen toparlanma, yılın ikinci yarısında Ekim ayına kadar ertelenmiştir. Talebi sürükleyen firmalar ise ağırlıklı olarak e-ticaret firmaları olmaya devam etmiştir.

Ticaret Bakanlığı tarafından 2024 Aralık ayında Resmi Gazete'de yayımlanarak başlatılan antidamping davası, yaklaşık bir yıl sonra, Aralık 2025'te Çinli rakip Jilin firması için %6,72, diğer

Çinli firmalar için ise %14,24 antidamping vergisi uygulanmasına karar verilmesiyle sonuçlanmıştır. İhracat pazarlarında ise en büyük gelişme, Portekizli rakip SGL firmasının Haziran 2025'te üretimini sonlandırması olmuştur. Son yıllarda üretim ve satışı ciddi şekilde azalan firmanın faaliyetlerini durdurması, Aksa için Avrupa, Afrika ve Güney Amerika pazarlarında satış fırsatları yaratmıştır. SGL müşterilerinden gelen kısmi talep ile mevcut talep doğrultusunda bu bölgelerde satışlar, 2024 yılı seviyelerinin üzerinde gerçekleşmiştir. Ortadoğu pazarlarında, yaz aylarına kadar normallerde devam eden talep, siyasi gerilimler ve İran-İsrail savaşı sonrası Temmuz ve Ağustos aylarında ciddi kayıplar yaşanmıştır. Ancak yılın son çeyreğinde bu kayıp telafi edilmiş ve kapasite kullanımı görece yüksek bir seviyeye ulaşmıştır. Asya pazarları ise, Uzak Doğulu üreticilerin fiyat baskıları nedeniyle sınırlı fırsatlar sunmuştur.



TEKSTİL ELYAFLARI

Alt sektörler incelendiğinde, tekstil elyaflarının en büyük alt sektörü olan trikoda, Türkiye'nin ihracatında önemli pazar kayıpları yaşandığı gözlemlenmiştir. Ayrıca, daha önce bahsedilen e-ticaret firmaları dışındaki standart akrilik iplikten mamul trikoda talep düşüşü yaşanmıştır. Çin'den ithal edilen fantazi tipi iplikler, pazarda farklılık arayışındaki tüketiciler tarafından ilgiyle karşılanmıştır. Bu gelişme ile birlikte birçok fantazi iplik üreticisi, ilgili makinelerine yatırım yapma yönünde bir eğilim göstermiştir. Halı sektöründe ise, 2025 yılında ihracatta miktar kaybı yaşanmasına rağmen iç piyasada daha fazla satılan akrilik iplikten mamul halı tezgah sayısının az da olsa arttığı gözlemlenmiştir. Ortadoğu'ya ihraç edilen camii halısı işi de dönemsel olarak akrilik elyaf talebini canlandırmıştır. El örgüsünün büyük pazarlarından biri olan Amerika'da, tedarik zincirinin büyük bir oyuncusunun iflası nedeniyle yılın ilk yarısında duraklama yaşanmış, ancak sonrasında toparlanma sürecine girilerek eski üretim temposuna yaklaşılmıştır.

Tüm bu zorluklara rağmen Aksa, 2025 yılında global Pazar payını %23 civarında devam ettirmeyi başarmıştır. 2026 yılı başlarken beklentiler ekonomi politikalarının 2024 ile paralel devam edeceği ve Dünya talebinin yılın ikinci yarısına kadar toparlanamayacağı yönündedir. İç piyasada Antidamping'in genel tüketim artmasa dahi Aksa'nın Pazar payını arttırmasına etki edeceği beklenmektedir. Yurt dışı pazarlarda da kapanan üreticiden pay alarak ve rakiplerden farklılaşan özel ürün ve servislerle payımızı arttırmamız öngörülmektedir.

TEKNİK ELYAFLAR

Küresel ekonomik ve jeopolitik istikrarsızlıklara rağmen, 2025 yılında teknik elyaf segmentimizdeki büyüme trendi kararlılıkla devam etmiştir. Değişen müşteri ihtiyaçlarına yanıt verebilmek ve rekabet gücümüzü artırmak amacıyla ürün portföyümüzü farklılaştırmaya ve katma değerli çözümler geliştirmeye yönelik çalışmalarımız hız kesmeden sürmektedir. Ar-Ge odaklı yaklaşımımız, yeni uygulama alanlarına açılımımız ve müşteri iş birliklerimizin güçlenmesi sayesinde 2026 yılında da sürdürülebilir büyümenin devam etmesini bekliyoruz.

2025 yılı ikinci çeyrekte faaliyete giren yıllık 7 bin ton kapasiteli teknik iplik üretim tesisi ile, Mithra markası altında üretim yapılmak üzere devameden "Ultra Yüksek Molekül Ağırlıklı Polietilen" (UHMWPE) 2025 yılı içinde devreye alınmıştır. Bu sayede, havacılık ve deniz sektörlerindeki kullanılan Mithra ve outdoor iplik üretimi ile katma değerli ürün yelpazemiz genişlemeye devam etmektedir.



TEKNİK ELYAF MARKALARI

i. Acrysole

Acrysole markamızla hizmet verdiğimiz dış mekân elyaf segmentinde, pandemi sonrası artan talep dalgasının azalması sonucu, 2023 yılında stok azaltma süreci yaşandı. Ancak, 2024 itibarıyla piyasanın toparlanmaya başladığı gözlemlendi. Amerika'da konut satışlarının 2025'te canlanmasıyla dış mekân ürün satışlarında artış olmasının yanı sıra bir çok sektörde olduğu gibi Amerika'nın getirmiş olduğu tarifeler ticareti oldukça zorlaştırmıştır. Bu durum piyasalarda güvensizlik ve belirsizlik ortamı yaratmaya devam ediyor. 2026 yılında tüm zorlu piyasa koşullarına rağmen performans odaklı dış mekân ürünlerine olan ilgi devam etmekte olup, Acrysole rekabetçi bir farklılaşma sunmaktadır.

ii. Acrylusion

Acrylusion markamız altında sunulan filament ürünümüz, özellikle halı üreticilerinin yeni tasarımlar ve kombin iplik kullanımıyla Amerika pazarındaki büyüme hedefini sürdürüyor. Hindistan el halısı olarak koleksiyon hazırlıkları devam ederken, 2026 sonuna doğru ilk koleksiyonun piyasa sürülmesi bekleniyor. Tekstüre edilmiş filament halı sektörünün yanı sıra, döşemelik ve tente alanlarında da performans ürünü olarak yeni ve inovatif kullanım alanları oluşturmaya devam ediyor.

iii. Armora

Güç tutuşur ürünler segmentinde büyümeyi desteklemek amacıyla yapılan kapasite artırımı ile birlikte Armora'nın global pazarlardaki payı bu yıl artırıldı. Müşteri yakınlığına odaklanılarak Çin ve Hindistan gibi yeni pazarlara ve yeni müşterilere ulaşıldı. Ar-Ge ve uygulama geliştirme çalışmalarıyla yenilikçi ürünler pazara sunularak derinleşme hedeflendi.

iv. Acrybella

2024 yılında satış yaptığımız Afrika ülkelerinde yaşanan ekonomik daralmalar ve siyasi belirsizlikler nedeniyle hedeflenen satış hacimlerine ulaşılamamıştı. 2025 yılı başında, 2024 yılında olduğu gibi ana pazarımız olan Nijerya'da da durağanlık ve ekonomik daralmanın etkilerinin devam etmesini bekliyorduk.

Ancak iki ana müşterimizin, 2025 yılında daha istikrarlı bir ekonomik ortamın oluşmasıyla birlikte önceki yıllarda gösterdikleri yoğun eforların karşılığını almaları, bu müşterilerimizin büyümesini mümkün kılmıştır. Söz konusu büyüme, şirketimize yönelik talebi önemli ölçüde artırmış; bu talebi karşılayabilmek adına hızlı bir şekilde yatırım kararları alınmıştır.

2026 yılına ilişkin beklentilerimiz ise olumludur. Mevcut göstergeler doğrultusunda, 2026 yılında satış hacminde bir düşüş öngörülmemekte olup, yaklaşık olarak 2025 yılı seviyelerinde bir satış hacminin korunması beklenmektedir.



v. Acryterna

Acryterna markası altındaki homopolimer elyaf ürünümüz, kapasite artışıyla birlikte talep görmeye devam etmektedir. 2025 yılı itibarıyla rakiplerimizin homopolimer üretimini sonlandırmasıyla Acryterna, pazarda tek tedarikçi konumuna gelmiştir. Bu süreçte yeni kullanım alanlarının geliştirilmesi ve müşteri ilişkilerinin güçlendirilmesi yönünde çalışmalar sürdürülmektedir. Aynı zamanda, triboelektrik elyaf ile filtrasyon alanında yeni ürün geliştirme çalışmalarımız da aktif olarak devam etmektedir.

Acryterna çatısı altındaki flock elyaf ürünümüz ise otomotiv ve inşaat sektörlerine hizmet vermektedir. Batarya sektöründeki talep artışıyla birlikte, bu alandaki müşteri ilişkilerinin geliştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Mevcut göstergeler ışığında, 2026 yılında pazardaki konumumuzu güçlendirerek yeni uygulama alanları ve müşterilerle markamızı güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

Mithra

Aksa, Mithra markası altında geliştirilen Ultra Yüksek Molekül Ağırlıklı Polietilen (UHMWPE) ürününe yatırım yaparak ileri malzeme teknolojilerinde önemli bir adım atmaktadır. 2026 yılının ilk yarısında ticari ürünlerin piyasaya sunulması planlanmaktadır. Başlangıç kapasitesi 350 ton/yıl olup, kademeli olarak 500 ton/yıla artırılacaktır. Mithra yüksek mukavemet ve dayanıklılık gerektiren havacılık ve denizcilik başta olmak üzere çeşitli sektörlerde kullanım için geliştirilmiştir. Bu yatırım kapsamında, ürünün farklı uygulama alanlarına entegrasyonunu desteklemek amacıyla yeni üretim süreçleri tasarlanmış ve ek yatırımlara başlanmıştır. 2025'in sonunda devreye alınması planlanan yeni üretim hattı, yüksek performanslı malzemelere yönelik büyüme stratejimizin bir parçasıdır.

Mithra, tamamen Aksa teknolojisiyle geliştirilen ve Türkiye'de ilk kez üretilen bir ürün olup, Aksa'yı dünyadaki sınırlı sayıda UHMWPE üreticisinden biri haline getirecektir. Öncelikli hedef, yerel pazardaki ihtiyacı karşılamak ve küresel pazarda güçlü bir tedarikçi olarak konumlanmaktır.



FUAR KATILIMLARI

GEÇTİĞİMİZ YILLARDA OLDUĞU GİBİ,
2025 YILINDA DA ÇOK SAYIDA ULUSAL
VE ULUSLARARASI FUARA KATILARAK,
ÜRÜNLERİMİZİ FARKLI SEKTÖR
PROFESYONELLERİ İLE BULUŞTURDUK VE İŞ
BİRLİKLERİ GELİŞTİRDİK.

Premiere Vision Fuarı (16-18 Eylül 2025, Paris)

Moda ve tekstil dünyasının önemli buluşma noktalarından biri olan Premiere Vision Paris, tasarımcılar, tekstil üreticileri ve perakendeciler gibi geniş bir katılımcı kitlesine ev sahipliği yaptı. Aksa olarak, Eylül'deki fuara ziyaretçi olarak katılım sağladık. Yapılan görüşmelere göre; 2025 PV fuarının önceki fuarlara göre daha sakin ve yoğunluğun az olduğu gözlemlendi. Fuarın yoğunluğu 18 Eylül'de Paris'te gerçekleşen grevden de etkilenmiştir. 2026 Şubat'ta gerçekleşecek olan Premire Vision fuarında Everfresh, Acryluna ve Acrycycle, Pillout ve Aksafil ürünleri ile yer alacağız.

Texhibition Fuarı (10-11-12 Eylül 2025, Türkiye)

Texhibition İstanbul Fuarı, kumaş, iplik ve tekstil aksesuarları alanında tüm materyallerin, kumaşların sergilendiği Türkiye'deki en büyük fuarlardan biridir. Aksa olarak; Aksafil, Acryluna, Everfresh, Acrycycle ve Pillout markalarımızla katıldık. Everfresh, bakteri barındırmayan etkisiyle hijyen sağlayarak konfor ve ferahlık sunarken; Acryluna, dayanıklılığı ve uzun ömürlü yapısıyla dikkat çekti. Ayrıca, Acrycycle markamızla geri dönüştürülmüş akrilik elyafımızı tanıtarak sürdürülebilirliğe verdiğimiz önemi bir kez daha vurguladık. Fuar genel olarak verimli ve yoğun geçmiştir. Bir çok marka, kumaşçı ve iplikçiler ile görüşmeler yapılmıştır, daha sonrası için toplantılar organize edilmiştir.

IDEF – Savunma Sanayi Fuarı (22-27 Temmuz 2025)

IDEF, Türkiye'nin ve bölgenin en büyük Savunma Sanayi fuarlarından biridir. Yenilikçi teknolojilerin ve stratejik iş birliklerinin sergilendiği uluslararası bir organizasyondur. Aksa olarak Mithra markamız ile katıldık ve Mithra markamızın lansmanını bu fuarda gerçekleştirmiş olduk. MITHRA, çelik yelekler, balistik koruma sistemleri ve endüstriyel ağ uygulamaları için yüksek performanslı tekstil çözümleri sunmaktadır. Dayanım, güvenlik ve uzun ömürlülük özellikleriyle fuarda oldukça dikkat çekmiştir.



Temel Göstergeler

İhracat Oranı %

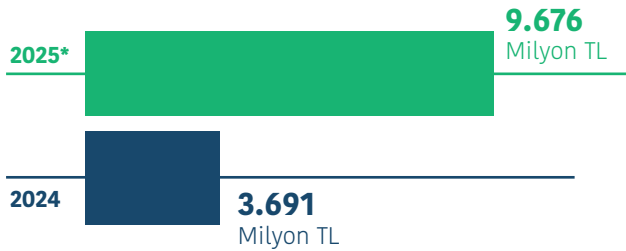


Kadın Çalışan Oranı %



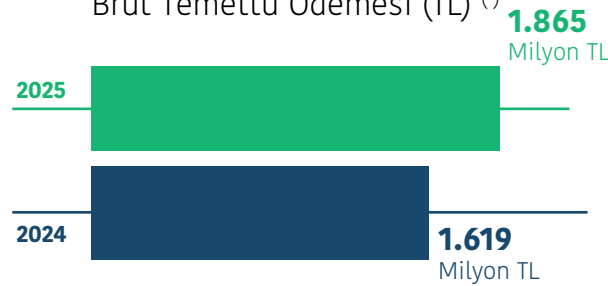
*Aksa ve Akset Enerji verilerine göre.

Büyüme Stratejimize
Yönelik Harcamalar (TL)



* Şirket alımları ve dönem içerisindeki yatırım harcamalarını içermektedir.

Brüt Temettü Ödemesi (TL) (*)



*İlgili dönemde ödenen tutarları içermektedir.

AKSA'DA, TÜRKİYE
VE DÜNYADAKİ
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
VE İKLİM
DEĞİŞİKLİĞİ İLE
İLGİLİ GELİŞMELERİ
YAKINDAN TAKİP
ETMEYE DEVAM
EDİYORUZ.





AKSA OLARAK
KARBON YÖNETİMİ
VE İZLEME
ALTYAPIMIZI
GÜÇLENDİRMEYE
YÖNELİK
HAZIRLIKLARIMIZI
SÜRDÜRMEKTEYİZ.





Sürdürülebilirlik Gündemi

AKSA OLARAK, TÜRKİYE’DE VE FAALİYET GÖSTERDİĞİMİZ ULUSLARARASI PAZARLARDA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ ALANINDAKİ GELİŞMELERİ YAKINDAN TAKİP EDİYOR; STRATEJİK ÖNCELİKLERİMİZİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMIMIZI BU DİNAMİKLER DOĞRULTUSUNDA ŞEKİLLENDİRİYORUZ.

2025 yılı, sürdürülebilirlik politikalarının Türkiye’de ilk kez kapsamlı bir yasal çerçeveye kavuştuğu ve sanayi sektörünü doğrudan etkileyen düzenlemelerin hayata geçirildiği bir dönem olmuştur. Türkiye’nin ilk İklim Kanunu’nun yürürlüğe girmesiyle birlikte net sıfır hedefi, karbon piyasaları ve iklim uyum politikaları yasal zemine taşınmış; Emisyon Ticaret Sistemi’nin kurulmasına yönelik altyapı netleşmiştir. Karbon fiyatlandırmasının önümüzdeki dönemde sanayi üretim maliyetleri ve ihracat rekabeti üzerinde belirleyici olacağı öngörüsüyle, Aksa olarak karbon yönetimi ve izleme altyapımızı güçlendirmeye yönelik hazırlıklarımızı sürdürmekteyiz.

Aynı dönemde yayımlanan Türkiye Yeşil Taksonomisi taslağı ile ekonomik faaliyetlerin çevresel sürdürülebilirlik kriterlerine göre sınıflandırılmasına yönelik çerçeve ortaya konmuş; Endüstriyel Emisyonların Yönetimi Yönetmeliği ve sektörel Mevcut En İyi Teknikler (MET) tebliğleri ile sanayide yeşil dönüşüm teknik ve

performans temelli bir yapıya kavuşturulmuştur. Kimya ve elyaf üretim süreçleri açısından enerji verimliliği, proses optimizasyonu ve emisyon azaltımı gibi başlıklar daha da kritik hale gelirken, bu düzenlemeler operasyonel mükemmeliyet çalışmalarımızı destekleyen bir dönüşüm alanı olarak değerlendirilmektedir.

Raporlama tarafında ise Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında uygulama esaslarının netleşmesi ve raporların bağımsız güvenceye tabi tutulması zorunluluğu, veri yönetimi ve şeffaflık alanında yeni bir dönemi başlatmıştır. Aksa olarak sürdürülebilirlik performansımızı ulusal ve uluslararası standartlara uyumlu şekilde raporlamaya, yatırımcı ve paydaş beklentilerini karşılayacak güçlü bir veri altyapısı oluşturmaya devam ediyoruz.



İhracat pazarlarımız açısından belirleyici olan Avrupa Birliği düzenlemeleri de stratejik planlamamızın önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Sürdürülebilir Ürünler için Ekotasarım Tüzüğü (ESPR) ve bu kapsamda geliştirilen Dijital Ürün Pasaportu (DPP) uygulaması, tekstil ve elyaf değer zincirinde ürün bileşimi, geri dönüştürülebilirlik, dayanıklılık ve çevresel performans verilerinin dijital olarak izlenmesini gerektiren yeni bir yapıyı beraberinde getirmektedir. Elyaf üreticisi olarak, ürünlerimizin çevresel etkilerini ölçülebilir ve doğrulanabilir şekilde ortaya koyabilmek; müşterilerimizin sürdürülebilir ürün taleplerine veri temelli yanıt verebilmek rekabet gücümüz açısından kritik önem taşımaktadır.

Öte yandan sektörel konumlanmamız gereği orta vadeli iklim geçiş riskleri kapsamında değerlendirdiğimiz Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (CBAM) geçiş sürecinin 2026 itibarıyla mali yükümlülük aşamasına geçecek olması, karbon maliyetlerinin küresel ticaret üzerindeki etkisini artırmaktadır. Bu çerçevede karbon yoğunluğunun azaltılması, enerji verimliliği yatırımları ve yenilenebilir enerji kullanımı, yalnızca çevresel bir sorumluluk değil aynı zamanda pazara erişim ve maliyet yönetimi açısından stratejik bir gereklilik olarak ele alınmaktadır.

Küresel ölçekte COP29 sonrasında iklim finansmanı gündeminin güçlenmesi ve ülkelerin Ulusal Katkı Beyanlarını (NDC) güncelleme sürecinin hızlanması, iklim eyleminin önümüzdeki dönemde daha somut hedefler ve yatırım öncelikleri üzerinden şekilleneceğini göstermektedir. Aksa olarak sürdürülebilirliği yalnızca mevzuata uyum perspektifiyle değil; ürün inovasyonu, operasyonel verimlilik, dijital izlenebilirlik ve uzun vadeli değer yaratımı odağında

bütüncül bir dönüşüm alanı olarak değerlendiriyoruz. Bu yaklaşımın; şeffaf veri yönetimi, doğrulanabilir performans göstergeleri ve güçlü dönüşüm planlarımız sayesinde yeşil finansman araçlarına erişimde bir kaldıraç etkisi yaratacağına ve finansman süreçlerini kolaylaştıracağına inanıyoruz.

Bu kapsamda, ulusal düzenlemeler ile Avrupa Birliği başta olmak üzere ihracat pazarlarımızdaki gelişmeleri eş zamanlı takip ederek, faaliyet alanlarımızı etkileyebilecek risk ve fırsatları analiz etmeye ve stratejik karar süreçlerimize entegre etmeye devam ediyoruz.

Global risklerin değerlendirilmesi ve analizinde önemli bir referans olan Dünya Ekonomik Forumu Küresel Risk Raporu'nda yayınlanan "Algı Anketi" sonuçlarına göre önümüzdeki kısa vadeyi ifade eden iki yıl içinde dünyayı bekleyen çevresel, sosyal, ekonomik ve teknolojik riskler ön plana çıkarken bu riskler önem derecesine göre şu şekilde sıralandı:

1. Jeoekonomik çatışma
2. Yanlış bilgi ve dezenformasyon
3. Toplumsal kutuplaşma
4. Aşırı hava olayları
5. Devlet temelli silahlı çatışma
6. Siber güvensizlik
7. Eşitsizlik
8. İnsan hakları ve/veya sivil özgürlüklerin aşınması
9. Kirlilik
10. Zorunlu göç veya yerinden edilme



Raporun 10 yıllık ufuk değerlendirmesinde en önemli risklerin ilk sıralarında çevresel başlıklar öne çıkmaktadır. Aşırı hava olayları, biyoçeşitlilik kaybı ve iklim ve ekosistem dengesini belirleyen doğal sistemlerde (okyanus sirkülasyonları, karbon ve azot döngüleri, su döngüsü, buzul sistemleri gibi) ortaya çıkabilecek kritik değişimler ilk üç riski oluştururken; dezenformasyon ve yapay zekâ kaynaklı olumsuz sonuçlar ilk beşi tamamlamaktadır. Doğal kaynak kıtlıkları ise çevresel riskler arasında üst sıralarda (ilk 10'da) yer almaktadır.

Copernicus İklim Değişikliği Servisi (C3S) tarafından 2025 yılında yayımlanan değerlendirmeye göre 2024, küresel ortalama sıcaklığın sanayi öncesi (1850-1900) döneme kıyasla 1,5°C eşiğini yıllık bazda aşan ilk yıl olarak kayıtlara geçmiş ve ölçüm tarihindeki en sıcak yıl olarak doğrulanmıştır. Dünya Meteoroloji Örgütü (WMO) ise 2025 tarihli State of the Global Climate 2024 raporunda, uzun dönemli küresel ısınma ortalamasının henüz kalıcı biçimde 1,5°C'nin üzerine çıkmadığını; buna karşın küresel sıcaklık artışının bu kritik eşiğe tehlikeli ölçüde yaklaştığını vurgulamaktadır. WMO'ya göre tek bir yılın 1,5°C seviyesini aşması, Paris Anlaşması hedeflerinin teknik olarak sona erdiği anlamına gelmemekle birlikte, mevcut emisyon eğilimlerinin sürmesi halinde uzun vadeli hedeflerin ciddi risk altında olduğunu göstermektedir.

Bu çerçevede, söz konusu gelişmeleri ve değerlendirmeleri dikkate alarak; tedarikçi etkileşimi, sorumlu kaynak kullanımı, enerji verimliliği, atık azaltımı, döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılması, düşük karbonlu teknolojilere ve inovasyona yönelik yatırımlar ile çevresel etkisi azaltılmış ürün tasarımlarımız aracılığıyla çevresel ayak izimizi düşürmeyi hedefliyoruz. Bu hedef doğrultusunda organizasyonumuzu, tedarik ve üretim pratiklerimizi ve karar alma süreçlerimizi bilim temelli göstergelerle izleyerek; sürekli iyileştirme yaklaşımıyla dinamik biçimde geliştirmeye devam ediyoruz.

02

SORUMLULUKLARIMIZI ÖNCELİKLENDİRİYORUZ

- 37 Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı
- 40 Öncelikli Sürdürülebilirlik Konularımız
- 42 Entegre İş Modelimiz ve Sürdürülebilirlik Stratejimiz
- 46 Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz
- 48 Risk Yönetim Kültürümüz



Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı

TÜM KADEMELERDEKİ ORGANİZASYONUMUZU VE İŞ SÜREÇLERİMİZİ, STRATEJİK HEDEFLERİMİZDEN OLAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ ÖNCELEYEREK ELE ALIYOR, BUNA UYGUN TASARLIYOR VE KURGULUYORUZ.

Dünya'nın lider akrilik elyaf üreticisi olarak, bulunduğumuz ekosistemin ötesinde tüm değer zincirimizi kapsayacak biçimde, çevresel ve sosyal etkilerimizin farkında olarak, dokunduğumuz tüm paydaşlarımızla birlikte gelecek kuşakların ihtiyaçlarını düşünerek hareket ediyoruz.

Tüm kademelerdeki organizasyonumuzu ve iş süreçlerimizi, stratejik hedeflerimizden olan sürdürülebilirliği önceleyerek ele alıyor, buna uygun tasarlıyor ve kurguluyoruz.

Aksa içinde Çevre-Sosyal-Yönetişim (ÇSY) uygulamaları için kolaylaştırıcı ve tüm paydaşların katılımını teşvik eden; güncel eğilimler, beklentiler ve ihtiyaçlara göre sürekli iyileşen bir yapı oluşturma amacıyla hareket ediyoruz.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın bütüncül olmasına, tüm paydaşlarımızı kapsamasına hassasiyet gösteriyoruz.

Oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik Toplulukları, Aksa'nın çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performansını geliştirmede kritik bir rol oynuyor, sektördeki en iyi uygulamaları takip ederek inovasyonları teşvik ediyor ve sürdürülebilirlik çabalarımızın şeffaf ve ölçülebilir olmasını sağlıyor.

Sürdürülebilirlik kapsamında yer alan konular için her yıl şirket hedeflerimizi gözden geçiriyor, doğrudan sorumlu organ/kişi ve birimler başta olmak üzere, ilgili tarafların prim sisteminde baz kriterlerden olmasını sağlıyoruz.

Aksa Akrilik'te sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların gözetiminde Sürdürülebilirlik İcra Kurulu aktif rol oynamaktadır. İcra Kurulu'nun çıktıları ve yorumları, yılda en az dört kez toplanan Sürdürülebilirlik Komitesine düzenli olarak raporlanmakta; alınan tavsiye ve yönlendirmelere göre çalışmalarına yön verilmektedir. Komite gündeminde ele alınan önemli konular, Yönetim Kurulu'na bilgi



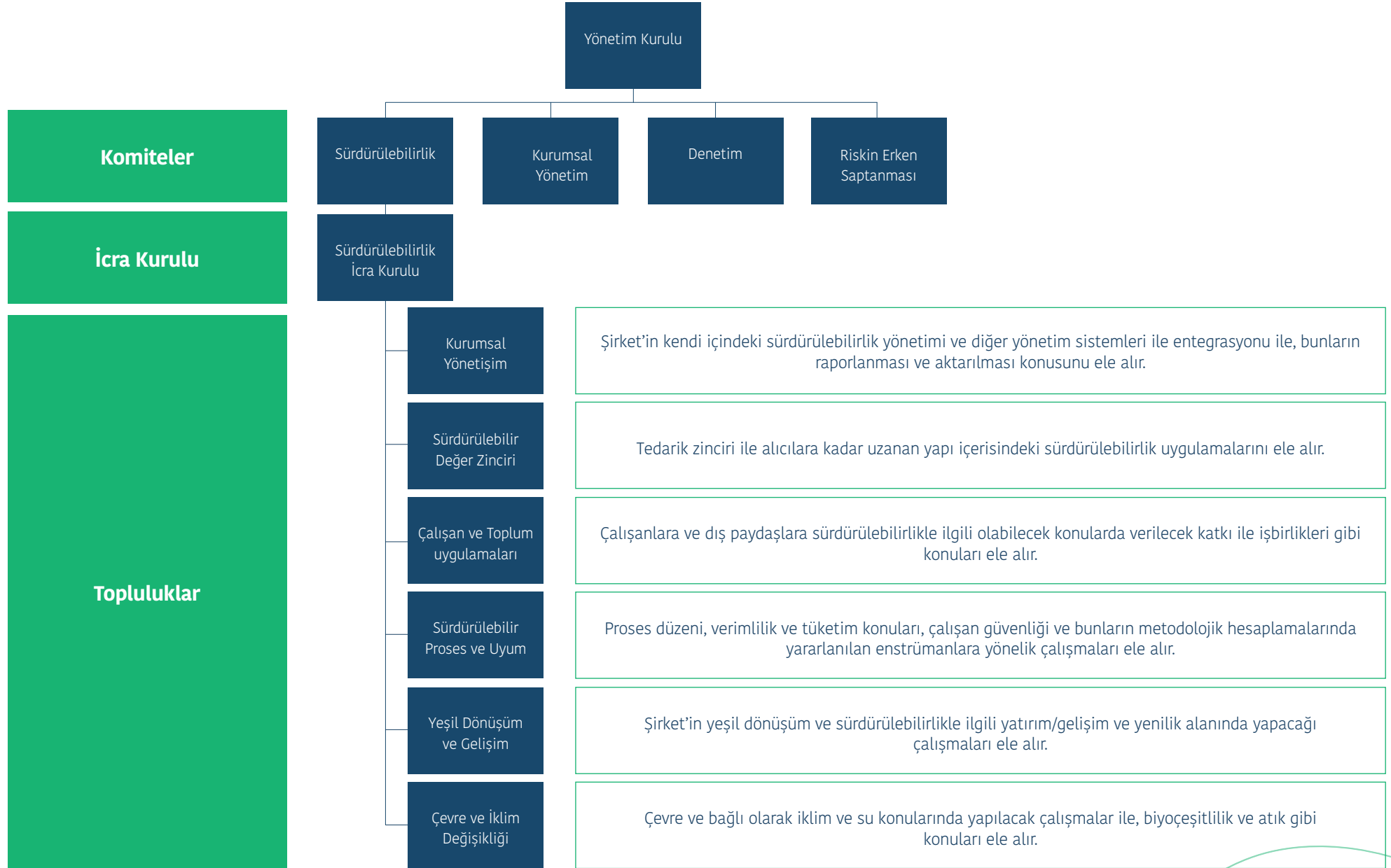
vermek üzere gündeme alınmakta ve Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik İcra Kurulu, çalışma prensipleri çerçevesinde sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin gözetimi, değerlendirilmesi ve stratejik kararların oluşturulmasında kritik rol üstlenmektedir.

Topluluklarımızın çalışmalarından elde edilen katkıları, doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı Sürdürülebilirlik Komitesi altında oluşturduğumuz, genel müdürümüzün başkanlık ettiği, üst yönetim ekibinden oluşan ve yılda en az dört kez toplanan Sürdürülebilirlik İcra Kurulu'na taşıyor; sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği alanındaki gelişmeleri değerlendiriyoruz. Aynı zamanda, sürdürülebilirlik konularına ilişkin risk ve fırsatları analiz ederek kurumsal sürdürülebilirlik stratejimizi bu kurul aracılığı ile geliştiriyor ve belirlenen hedeflerin hayata geçirilmesi için gerekli aksiyonları alıyoruz.

Risk yönetimi konusundaki yaklaşımımızın detaylarına, **Risk Yönetim Kültürümüz bölümünden** erişebilirsiniz.

Yönetim Kurulumuza bağlı Sürdürülebilirlik Komitemiz ise, Aksa'nın ÇSY politika ve hedefleri konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunuyor ve bunların yürütülmesini destekliyor.







Öncelikli Sürdürülebilirlik Konularımız

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK BAĞLANTILI ÖNCELİKLİ KONULARIMIZI BELİRLEDİK VE BU DOĞRULTUDA FİNANSAL YETERLİLİK PERSPEKTİFİYLE, RİSK TEMELLİ YÜKSEK ÖNCELİKLİ KONULARIMIZ OLARAK EMİSYON SEVİYESİNİN AZALTILMASI VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ENERJİ YÖNETİMİ KONULARINI TESPİT ETTİK.

Önceliklendirme analizimizi gerçekleştirirken, iş alanımızı ve paydaşlarımızı etkileyen dinamikler ile sürdürülebilirlik gündemini şekillendiren küresel gelişmeleri dikkate aldık. İç ve dış paydaşlarımızın öncelikli konulara yönelik yaklaşımlarını yansıtan bu analiz, aynı zamanda sürdürülebilirlik stratejimizi geliştirme ve aksiyonlarımızı belirleme süreçlerinde temel bir referans niteliği de taşıyor.

Analiz sürecinde, Dünya Ekonomik Forumu (World Economic Forum - WEF) tarafından yayımlanan Küresel Risk Raporu, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board - SASB) sektör eki ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları gibi uluslararası referansları göz önünde bulundurarak, iç ve dış paydaşlarımızın görüşlerini dikkate aldık.

Belirlenen öncelikli konuları, SASB'nin farklı etki ve fırsat boyutlarını değerlendirmeye imkân tanıyan dört aşamalı etki analizi metodolojisine göre inceledik. Bu çalışma sonucunda konuları “öncelikli”, “yüksek öncelikli” ve “çok yüksek öncelikli” olarak sınıflandırdık.

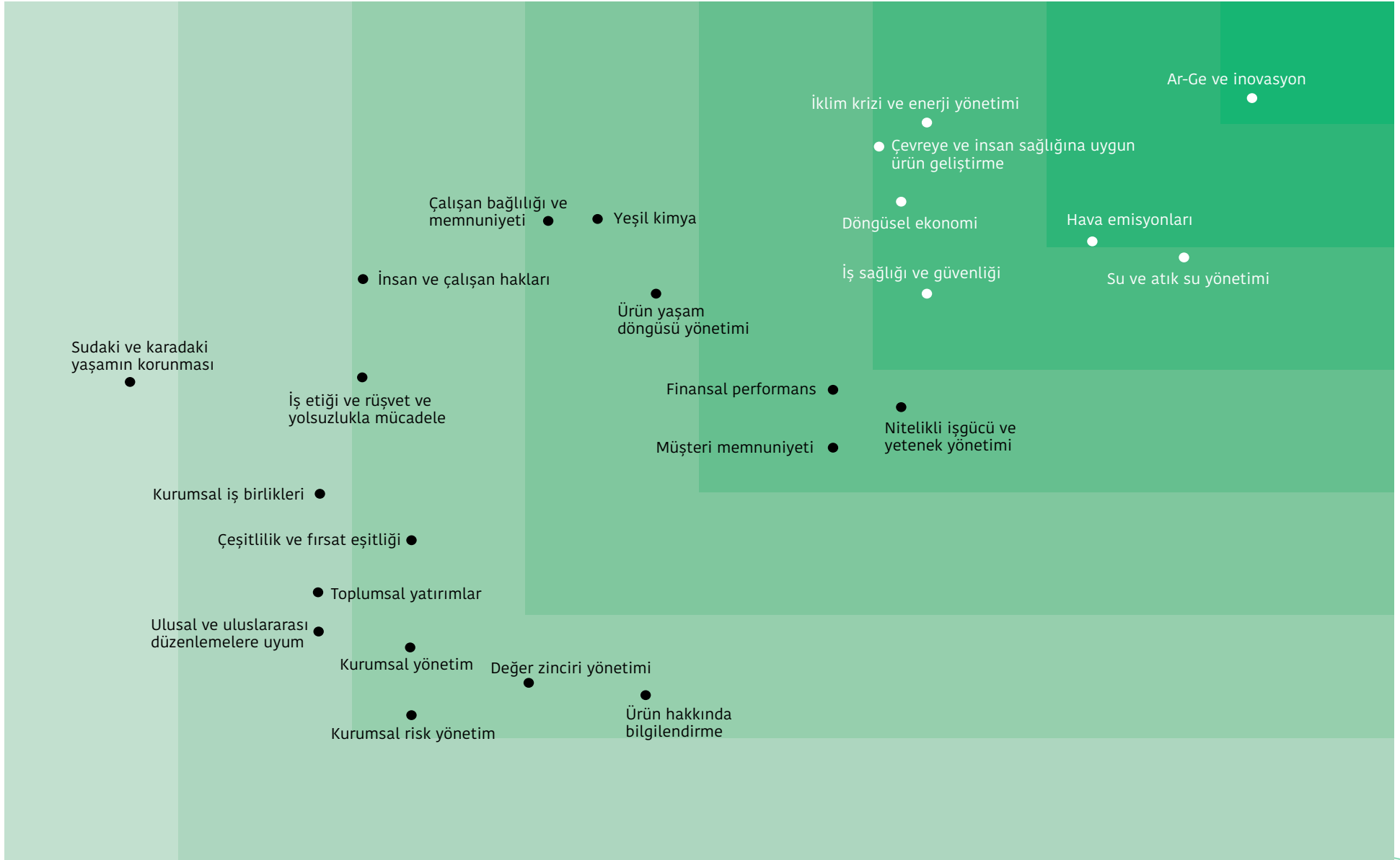
Küresel gelişmeler ve sürdürülebilirlik yaklaşımımız doğrultusunda, gerçekleştirilen önceliklendirme analizindeki bazı başlıklar Sürdürülebilirlik İcra Kurulu tarafından birleştirilerek önceliklendirme matrisimiz sadeleştirildi.

Risk ve fırsat niteliği taşıyan, sürdürülebilirlik bağlantılı tüm konuları belirledik ve bu doğrultuda finansal yeterlilik perspektifiyle, risk temelli yüksek öncelikli konularımız olarak emisyon seviyesinin azaltılması ve sürdürülebilir enerji yönetimi konularını tespit ettik.

Bir sonraki raporlama yılında, çifte önemlilik yaklaşımıyla beraber öncelikli konularımızı hem etki hem de finansal önemlilik perspektifiyle tekrar ele almayı hedefliyoruz.



Paydaş Analizi + Dış Trend Analizi



Yönetim Öncelikleri + Strateji



Entegre İş Modelimiz ve Sürdürülebilirlik Stratejimiz

GEZEĞENİMİZİN YALNIZCA MEVCUT OLANI KORUMAYA DEĞİL, ONARICI UYGULAMALARLA GELECEK NESİLLERİN İHTİYAÇLARINI KARŞILAYABİLECEK DÜZEYDE DEĞER VE FAYDA YARATILMASINA İHTİYAÇ DUYDUĞUNUN BİLİNCİNDEYİZ. AKSA OLARAK, DAHA İYİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR GELECEĞE KATKI SAĞLAMA ODAĞIYLA ÇEVRESEL ETKİLERİMİZİ DEĞERLENDİRİYOR VE TÜM EKOSİSTEME YAYILAN KAPSAYICI UYGULAMALARIMIZI KARARLILIKLA HAYATA GEÇİRİYORUZ.



Operasyonlarımızın ve neden olduğumuz süreçlerin gezegenimize etkilerini değerlendiriyor ve azaltmak için eyleme geçiyoruz.

Hem organizasyon sınırlarımız içerisinde hem de değer zincirimiz üzerinde yer alan paydaşlarımızın faaliyetleri ile birlikte etki ettiğimiz ve dokunduğumuz tüm süreçlerin gezegenimiz üzerindeki etkilerini kapsamlı bir şekilde değerlendiriyor ve bu etkileri en aza indirmek için somut adımlar atıyoruz.

Sürdürülebilirliği yalnızca çevreye duyduğumuz sorumluluğun bir gereği değil, aynı zamanda uzun vadeli iş stratejimizin ve kurum kültürümüzün merkezinde konumlandırıyor ve buna uygun davranan bir organizasyon tasarlıyoruz.

Bu doğrultuda enerji verimliliği, atık yönetimi ve kaynakların bilinçli kullanımı gibi alanlarda sürekli iyileştirme hedeflerken, tüm çalışanlarımızı bu misyonun bir parçası olmaya teşvik ediyor ve birlikte, sonraki nesillerin de fayda sağlayabileceği ve eksiklik hissetmeyeceği bir gelecek inşa etmek için gayret gösteriyoruz.

Geleceğimizi insan odaklı, toplumsal fayda sağlayan, biyolojik döngüye saygılı yeniliklerle şekillendiriyoruz.

Aksa'da, geleceğimizi şekillendirirken insana ve doğaya olan sorumluluğumuzun bilincindeyiz.

Kültürümüzde yer alan insan odaklı yaklaşımımız, sadece çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın değil, tüm toplumun refahını artırmaya yönelik bir bakış açısını benimsememizden kaynaklanıyor. Ürünlerimizde ve süreçlerimizde inovasyonu, çevreye duyarlılığı ve toplumsal faydayı ön planda tutuyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejimizde, yenilikçi çözümlerle sadece ekonomik değer yaratmayı değil, aynı zamanda çevresel ve sosyal fayda sağlamayı amaçlıyoruz. Bu doğrultuda, biyolojik döngüye saygı duyan, doğal kaynakların verimli kullanımını sağlayan ve çevre üzerindeki olumsuz etkileri en aza indiren uygulamaları hayata geçirmeyi önceliklendiriyoruz. İnovasyon anlayışımız, doğaya zarar vermeyen, geri dönüştürülebilir ve biyolojik olarak parçalanabilir ürünlerle döngüsel ekonomi modellerine katkıda bulunmayı içeriyor.

Aksa'da, sürdürülebilir bir dünya için topluma karşı sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Tüm iş süreçlerimizde bu değerleri göz önünde bulundurarak, sadece bugünü değil, geleceği de koruyan çözümler geliştirmeye odaklanıyoruz. Böylece hem gezegenin ekolojik dengesini hem de insanların refahını koruyarak uzun vadeli bir toplumsal fayda sağlamayı hedefliyoruz.

Tüm paydaşlarımızla beraber, doğaya karşı sorumluluklarımızı önceliklendirerek büyüyor, değer zincirimizi buna uygun tasarlıyoruz.

Aksa'da, çevresel ve toplumsal sorumluluklarımız doğrultusunda sürdürülebilir bir değer zinciri oluşturmayı temel hedeflerimiz arasında görüyoruz. Sorumluluklarımızı, yalnızca kendi organizasyon yapımız içinde sınırlandırmadan, temas ettiğimiz tüm paydaşlarımızla bir arada gerçekleştirebileceğimize inanıyoruz.

Bu kapsamda, hammadde tedarikinden üretim süreçlerine, lojistikten son tüketiciye kadar tüm aşamaları doğaya saygılı, enerji ve kaynak verimliliğini ön planda tutan yaklaşımlar doğrultusunda yeniden ele alıyoruz. Paydaşlarımızla yakın iş birliği içinde, tedarikçilerimizden nihai kullanıcıya kadar uzanan tüm süreçlerde sürdürülebilirlik standartlarını koruyor ve sürekli iyileştirme kültürünü benimsiyoruz.

Bu anlayışla, döngüsel ekonomiye katkıda bulunan iş modelleri geliştiriyor, atık üretimini en aza indiriyor ve karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik yenilikçi çözümler için çalışıyoruz. Sürdürülebilir değer zincirimizle, sadece çevresel etkileri minimize etmeyi değil, aynı zamanda topluma ve ekonomiye uzun vadeli değer katmayı hedefliyoruz. Böylece, iş yapış biçimimizi hem bugünün hem de geleceğin gereksinimlerine uyumlu hale getirerek, tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir bir gelecek inşa etmeye katkı sağlıyoruz.

GİRDİLER

Finansal Sermaye

- » Güçlü finansal yönetim

Üretilmiş Sermaye

- » 355.000 ton/yıl akrilik üretim kapasitesi ve 9.000 ton/yıl karbon elyaf üretim kapasitesi
- » Solvent geri kazanım ve polimerizasyon üniteleri
- » Enerji santrali
- » Ters osmoz tesisi
- » Gemi atık kabul tesisi

Fikri Sermaye

- » 6,7 milyon ABD doları Ar-Ge harcaması
- » Donanımlı Ar-Ge Merkezi ve yetkin Ar-Ge çalışanları
- » 2025 için; 7 patent tescili, 3 yeni patent başvurusu

Insan Sermayesi

- » 1.420 kişilik yetenekli ve deneyimli iş gücü
- » 57 yıllık köklü kurum kültürü

Sosyal ve İlişkisel Sermaye

- » Stratejik iş birlikleri
- » Müşteriler ve tedarikçilerle çözüm ortaklığı
- » Çift yönlü ve güçlü paydaş iletişimi

Doğal Sermaye

- » Ana hammadde Akrilonitril olmak üzere kimyasal hammaddeler
- » Enerji
- » Su

KÜRESEL TRENDLER

İklim Değişikliği

Doğal Kaynaklarda Azalma

Nüfus Artışı

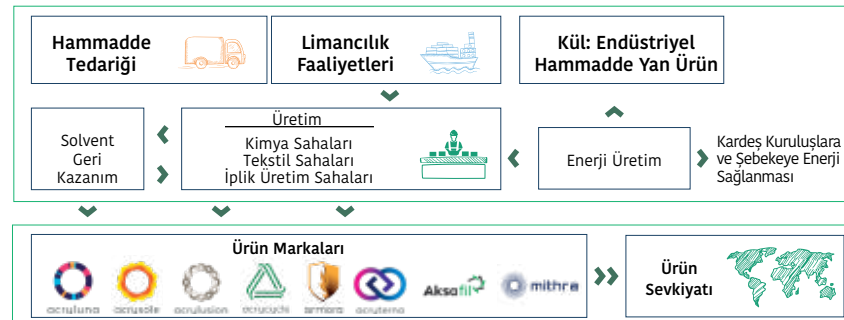
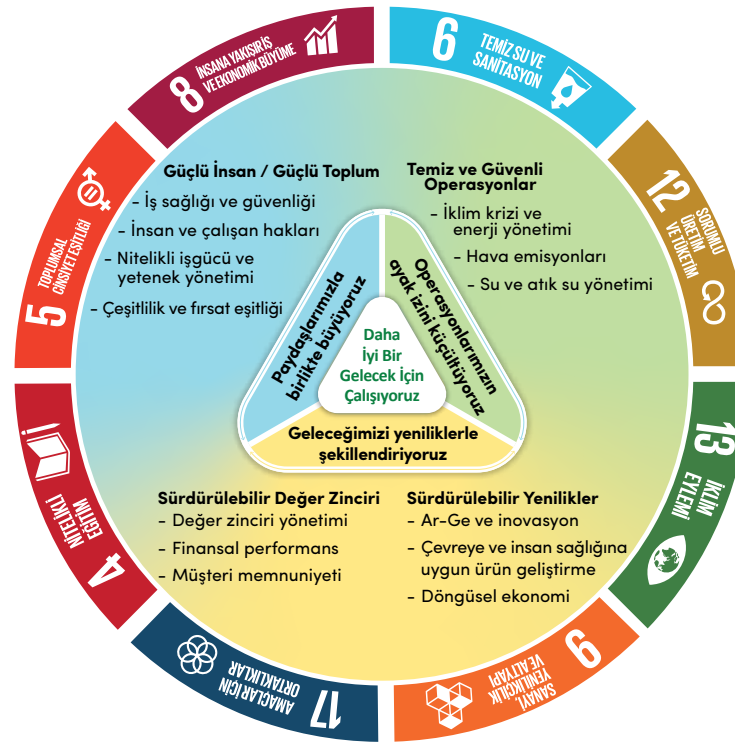
Dijitalleşme ve Teknoloji

Döngüsel Ekonomi

Yüksek Hedeflerimiz

Sürdürülebilirlik ve kârlı büyüme amacıyla;

- » Operasyonel mükemmeliyeti en yüksek düzeye taşımak
- » Etkin bir tedarik zinciri yapısı oluşturmak
- » Akırlık elyaf için yeni kullanım alanları bulmak ve akrilik elyafın bilinirliğini artırmak
- » Yeni ürünler, stratejik işbirlikleri yoluyla büyümek



ÇIKTILAR

Finansal Sermaye

- » 822,2 milyon ABD doları ciro
- » Cironun içinde %56 ihracat payı
- » %75 yurt içi pazar payı
- » Türkiye'nin tek, dünyanın tek çatı altında en büyük akrilik elyaf üreticisi
- » Kurumsal Yönetim Derecelendirilmesinde 3. sıra
- » Kredi Derecelendirilmesinde AAA Stabil ulusal not

Üretilmiş Sermaye

- » 2025 yılında toplam 271 bin ton üretim
- » 1,44 milyon ABD doları enerji verimliliği ve tasarrufu, 860 bin ABD doları su verimliliği ve tasarrufu, 290 bin ABD doları çevre yatırımı ve 2,77 milyon ABD doları SEÇ yatırımı olmak üzere, toplam 5,36 milyon ABD doları tutarında sürdürülebilirliğe hizmet eden proje yatırımı

Fikri Sermaye

- » 57 yıllık marka algısı
- » Ar-Ge Projelerinde %38 sürdürülebilir ürün inovasyonu payı
- » Güç tutuşurluk özelliğine sahip modakrilik Armora
- » Uzun ömürlü ve az enerji ile üretilen Acrylusion
- » Geri dönüşüm ürünü Acrycycle
- » Dünyada Karbon Elyaf üretilabilen 9 ülkeden biri olmak

Insan Sermayesi

- » 2021 yılına kıyasla %89 oranında artan kadın istihdamı
- » %42 YK'deki kadın üye oranı

Sosyal ve İlişkisel Sermaye

- » Yalova'da güçlü iş ortaklığı ağı
- » 2009'dan itibaren, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne dahilîyet
- » Müşterilere rekabet avantajı sağlayan 6 günlük hızlı termin süresi

Doğal Sermaye

- » Aksa Akrilik'te 153.411,4 MWh/yıl enerji tasarrufu
- » Aksa Akrilik'te 76.705,7 MWh/yıl atık ısı kazanımı
- » Akset Enerji'de 26.044,2 MWh/yıl atık ısı kazanımı
- » 942.371 m³ yeniden kullanılan su
- » CDP İklim Değişikliği Notu B
- » CDP Su Programı Notu A-



Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkılarımız

BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları – Alt Hedefler	Raporda İlgili Bölüm
	4.3. 2030'a kadar bütün kadın ve erkeklerin; erişilebilir, kaliteli teknik eğitim, mesleki eğitim ve üniversiteyi kapsayan yüksek öğretime eşit biçimde erişimlerinin sağlanması 4.4. 2030'a kadar istihdam, insana yakışır işlerde çalışma ve girişimcilğe yönelik teknik ve mesleki becerileri de kapsayan ilgili becerilere sahip gençlerin ve yetişkinlerin sayısının önemli ölçüde artırılması 4.5. 2030'a kadar eğitim alanındaki toplumsal cinsiyet eşitsizliklerinin ortadan kaldırılması ve engelliler, yerliler ve kırılgan durumdaki çocuklar dâhil, kırılgan insanların her düzeyde eğitim ve mesleki eğitime eşit biçimde erişimlerinin sağlanması	Çalışan ve İnsan Hakları Uygulamalarımız
	5.1. Kadınlara ve kız çocuklarına yönelik her türlü ayrımcılığın her yerde sona erdirilmesi 5.5. Kadınların siyasi, ekonomik ve sosyal hayatın karar verme süreçlerine tam ve etkin bir biçimde katılımlarının ve kadınlara karar verme mekanizmalarında, her düzeyde lider olabilmeleri için eşit fırsatlar tanınmasının güvence altına alınması 5.c. Toplumsal cinsiyet eşitliğinin ilerletilmesi, kadınların ve kız çocuklarının her düzeyde güçlenmeleri için sağlam politikaların ve yasal olarak uygulanabilir mevzuatların kabul edilmesi ve güçlendirilmesi	Çalışan ve İnsan Hakları Uygulamalarımız, Yetenek ve Gelişim Yönetimimiz, Toplumsal Sorumluluk Yaklaşımımız
	6.3. 2030'a kadar kirliliği azaltarak, çöp boşaltmayı ortadan kaldırarak, zararlı kimyasalların ve maddelerin salınımını en aza indirgeyerek, arıtılmamış atık su oranını yarıya indirerek ve geri dönüşümü ve güvenli tekrar kullanımı küresel olarak ciddi ölçüde artırarak su kalitesinin yükseltilmesi 6.4. 2030'a kadar bütün sektörlerde su kullanım etkinliğinin büyük ölçüde artırılması, su kıtlığı sorununu çözmek için sürdürülebilir tatlı su tedarikinin sağlanması ve su kıtlığından muzdarip insan sayısının önemli ölçüde azaltılması	Su ve Atık Su Yönetimi
	8.2. Yüksek katma değerli ve emek-yoğun sektörlerle odaklanarak ve çeşitlendirme, teknoloji geliştirme ve yenilik getirme aracılığıyla ekonomik verimliliğin daha yüksek seviyelere çekilmesi 8.3. Üretim faaliyetlerinin, insana yakışır istihdam yaratmanın, girişimciliğin, yaratıcılık ve yenilikçiliğin desteklediği kalkınma odaklı politikaların desteklenmesi ve finansal hizmetlere erişim yoluyla mikro, küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin resmiyet kazanmalarının ve büyümelerinin teşvik edilmesi 8.5. 2030'a kadar gençler ve engelliler de dâhil bütün kadın ve erkeklerin tam ve üretken istihdama ve insana yakışır işlere erişimlerinin sağlanması ve eşit işe eşit ücret ilkesinin tam olarak benimsenmesi 8.8. Çalışanların haklarının korunması ve özellikle kadın göçmenler olmak üzere göçmen işçiler ve güvencesiz işlerde çalışan insanlar dâhil bütün çalışanlar için güvenli çalışma ortamlarının geliştirilmesi	Ar-ge ve İnovasyon, Toplumsal Sorumluluk Yaklaşımımız, Çalışan ve İnsan Hakları Uygulamalarımız, Çalışan Sağlığı ve Güvenliği Uygulamalarımız, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
	9.4. 2030'a kadar her ülkenin kendi kapasitesine uygun olarak harekete geçmesiyle, kaynakların daha verimli kullanımının artırılması ve temiz ve çevresel açıdan daha sağlam teknolojiler ve sanayi süreçlerinin daha çok benimsenmesi yoluyla altyapının ve güçlendirme sanayilerinin sürdürülebilir hale gelecek biçimde geliştirilmesi	Doğal Kaynak Yönetimi Ar-Ge ve İnovasyon Dijital Dönüşüm
	12.2. 2030'a kadar doğal kaynakların sürdürülebilir yönetiminin ve etkin kullanımının sağlanması 12.4. 2020'ye kadar üzerinde anlaşmaya varılan uluslararası çerçevelere uygun olarak kimyasalların ve tüm atıkların yaşam döngüleri boyunca çevresel olarak sağlam biçimde yönetimlerinin sağlanması ve bu kimyasalların ve atıkların insan sağlığı ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirmek için havaya, suya ve toprağa karışmalarının önemli ölçüde azaltılması 12.5. 2030'a kadar önleme, azaltma, geri dönüşüm ve tekrar kullanma yoluyla katı atık üretiminin önemli ölçüde azaltılması	Doğal Kaynak Yönetimi, Müşteri Memnuniyeti ve Kalite, Sürdürülebilir Ürünler, Su ve Atıksu Yönetimi, Atık Yönetimi, Biyoçeşitlilik ve Doğa
	13.2. İklim değişikliğiyle ilgili önlemlerin ulusal politikalara, stratejilere ve planlara entegre edilmesi 13.3. İklim değişikliği azaltım, iklim değişikliğine uyum, etkinin azaltılması ve erken uyarı konularında eğitimin, farkındalık yaratmanın ve insani ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi	Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı, Sürdürülebilirlik Gündemi, Enerji Yönetimi, Emisyon Yönetimi, Çalışan Sağlığı ve Güvenliği Uygulamalarımız
	17.16. Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerine özellikle gelişmekte olan ülkeler olmak üzere bütün ülkelerde ulaşılmasının desteklenmesi için bilgi, uzmanlık, teknoloji ve finansal kaynakları seferber eden ve paylaşılan çok paydaşlı ortaklıklar tarafından tamamlanan Sürdürülebilir Kalkınma için Küresel Ortaklıkların çoğaltılması	İşbirliklerimiz Kurumsal Üyelikler



Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz

Hedeflerimiz

İlgili Öncelikli Konu	Katkıda Bulunulan SKA	Hedef	Hedef Yılı	Yıllık İlerleme	Baz Yıl Değeri *,**	Açıklama
Operasyonlarımızın ayak izini küçütüyoruz		Kapsam 1 mutlak sera gazı emisyonlarımızı %40 azaltmak** (Brüt Miktar)	2035	1.312.522 CO ₂ e	2021 - 1.225.899 ton CO ₂ e	Aksa Akrilik ve Akset Enerji konsolide Kapsam 1 seragazı emisyon değeridir.
		1 MWh enerji üretimi sırasında ortaya çıkan CO ₂ (yoğunluğu) emisyonunu %5 oranında azaltmak	2025	13,76 MWh/ton-üretim	2022 - 12,83 birim	
		Her yıl ortalama 20.000 MWh/yıl atık ısıyı üretimde kullanmak	2030	Aksa Akrilik'te 76.705,7 MWh/yıl atık ısı kazanımı Akset Enerji'de 26.044,2 MWh/yıl atık ısı kazanımı	2024 - >20.000 MWh	2024 öncesinde yıllık 10.000 MWh olan hedef 20.000 MWh olarak revize edilmiştir.
		Tatlı su kullanım oranını 2025 yıl sonuna kadar %30 azaltmak	2025	1.552.398 m ³ - %52 azalış	2021 - 3.238.750 m ³	Hedeflenen tarihten önce gerçekleştirilmiştir.
Döngüsel ekonomi		Faaliyetlerimiz sırasında ortaya çıkan uçucu kül ve yaş alçı atıklarının farklı bir hammadde olarak girişini sağlayarak atık miktarımızı azaltmak	2030	Farklı sektörlere alçıtaşı tedariği devam etmektedir.	-	

İlgili Öncelikli Konu	Katkıda Bulunulan SKA	Hedef	Hedef Yılı	Yıllık İlerleme	Baz Yıl Değeri *,**	Açıklama
Geleceğimizi yeniliklerle şekillendiriyoruz		Bio-bazlı ürün gamı yaratmak	2025	Biobazlı proje çalışmaları devam etmektedir.		Biyoobzunur ürün geliştirmesi ile ilgili çalışmalar Sürdürülebilir Ürünler başlığı altında paylaşılmıştır.
		Döngüsel ekonomi modeline uygun sürdürülebilir ürün inovasyonları gerçekleştirmek	2025	Döngüsellik içeren proje çalışmaları devam etmektedir.		Döngüsellik içeren proje çalışmaları Atık Yönetimi ve Sürdürülebilir Ürünler başlıkları altında paylaşılmıştır.
		Sürdürülebilir ürün inovasyonlarının, yıllık Ar-Ge projeleri içindeki payını artırmak	2030	%38	2022 - %32	Açılan yeni projelerle birlikte oran geçtiğimiz yılki %54 değerinin altında, baz yılın üzerinde olmuştur.



Hedeflerimiz

Paydaşlarımızla birlikte büyütürüz	İlgili Öncelikli Konu	Katkıda Bulunulan SKA	Hedef	Hedef Yılı	Yıllık İlerleme	Baz Yıl Değeri **,*	Açıklama
	İş sağlığı ve güvenliği		Sıfır iş gücü kayıplı kaza	2030	8 adet	2022 - 5 adet	7 adet Aksa Akrilik ve 1 adet Akset Enerji'de sıfır iş gücü kayıplı kaza gerçekleşmiştir.
	Nitelikli iş gücü ve yetenek yönetimi		Çalışan başına yıllık ortalama eğitim süresini 40 saate çıkarmak	2025	30,9 saat	2022 - 35 saat	
	Müşteri memnuniyeti		Genel müşteri memnuniyeti skorunu %80'in üzerinde tutmak	2030	%84	2022 - %84	2025 yılında genel müşteri memnuniyeti anketi yapılmamıştır.
	Çeşitlilik ve fırsat eşitliği		Kadın çalışan oranını %21'e yükseltmek	2025	%19,5	2022- %14	2025 yılında devreye alınan Teknik İplik işletmesinde gerçekleşen kadın çalışan istihdamı sonrasında oran %16,6'dan %19,5 seviyesine çıkmıştır.
	Değer zinciri yönetimi		Kritik/Stratejik tedarikçilerimizin Sürdürülebilirlik Değerlendirme Anketi'ne katılım oranını artırmak	2030	%87	2022 - %68	2024 yılı ile aynı seviyede gerçekleşmiştir.
			Kritik/Stratejik tedarikçilerimizin, çevresel ve sosyal performans verilerini izlemek ve iyileştirmeye açık noktalarda hedef belirlemeleri konusunda tedarikçileri teşvik etmek	2030	Tedarikçilerimizin %12'si ile iyileştirme çalışmaları sürdürülmektedir.	2024 - %12	Her yıl iyileştirme ihtiyacı duyan tedarikçi sayısının azaltılması hedeflenmektedir.

* Baz yıl için bir değer olması durumunda ifade edilmiştir.

** Yalnızca Aksa Akrilik ve Akset Enerji için, diğer bağlı ortaklıklar hariç



Risk Yönetim Kültürümüz

AKSA'DA FAALİYETLERİMİZİ ŞEFFAF, HESAP VEREBİLİR, ADİL VE SORUMLU BİR ŞEKİLDE YÜRÜTÜRÜZ.

Aksa'da faaliyetlerimizi şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütürüz. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ile süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturur.

Bu doğrultuda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesine uygun ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi görev almaktadır.

Komite, yılda toplam 6 rapor olmak üzere, iki ayda bir rapor düzenleyerek, Aksa'yı etkileyebilecek sürdürülebilirlik konularını da kapsayan stratejik, finansal, operasyonel, itibar ve uyum olmak üzere her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunur. Komite toplantılarına komite üyeleri olan bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin yanı sıra İç Denetim Müdürü, Muhasebe ve Raporlama Müdürü, Mali İşler Direktörü ve Genel Müdür katılır.

Risk envanterimiz, Aksa'nın risk yönetimi çalışmalarında kullandığı en önemli takip araçlarından biridir. Risk envanterinin yönetim süreci, Mali İşler Direktörlüğü koordinasyonunda bölümlerle yapılan yıllık risk çalıştayları ve gözden geçirme toplantıları aracılığıyla gerçekleştirilir. Söz konusu çalıştay ve toplantılarda, ilgili bölüm müdür ve direktörlerinin katılımı ile risk ve fırsat değerlendirmesi yapılır ve aksiyon planları oluşturulur. Her direktörlük altında risk sorumluları belirlenmiş olup, yıl boyunca envanterin dinamik olarak güncelliğinin korunması sağlanır.

Şirketin kurumsal risk yönetimi politikasına bağlı olarak, küresel gündem, iklim değişiklikleri ve sürdürülebilirlik öncelikleri dikkate alınarak, çevre etkileri, kaynakların doğru kullanımı, iş sağlığı ve güvenliği, satış, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borçluluk ve ileriye dönük tüm beklentileri de dikkate alarak oluşturduğu risk envanteri, Aksa'nın operasyonel, finansal, uyum, itibar ve stratejik risklerini içerir. Risk skoru yüksek ve çok yüksek düzeyde olan riskler, Yönetim Kurulu seviyesinde izlenmekte olup, detaylı aksiyon planları oluşturulur ve her bir risk için bir risk sahibi atanır. Risk sahibi, ilgili riskin kararlaştırılan aksiyon planı çerçevesinde yönetilmesinden sorumludur. Böylece risk yönetimi felsefesi, Aksa yöneticilerinin rutin iş ajandalarında sürekli bir madde hâlinde yer alır. Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen bu felsefe, Aksa'nın



uygulamalarının ayrılmaz bir parçasıdır. Böylece gerek strateji kapsamında gerekse sürdürülebilirlik öncelikleri kapsamındaki (iklim riski, iş sağlığı ve güvenliği, çevre etkileri vb.) konular mevcut risk durumları açısından değerlendirilerek gerekli aksiyon planları ve ilgili uygulamalar hayata geçirilir.

Sürdürülebilirlik önceliğimiz kapsamında, Aksa'da yüksek olarak nitelendirdiğimiz risklerin başında emisyon seviyesinin azaltılması ve sürdürülebilir enerji yönetimi konuları yer alır. Bir diğer risk ise son dönemlerde yaşanmakta olan devletler arası gerilimler ve çatışmalar sebebiyle ortaya çıkabilecek tedarik zinciri ve satış ağındaki yavaşlamalar ve imkânsızlıklar olarak öne çıkmaktadır. Bunun haricinde, doğal afetlerden kaynaklı ortaya çıkabilecek riskler de Aksa'nın önemli gündem maddelerinden biri olmaya devam etmektedir. Bu kapsamda süregelen yatırım planlarına uygun olarak, var olan bina ve tesislerin güçlendirilmesi veya yeniden inşası projeleri yapılmaktadır. Bunun yanı sıra afet planları ve senaryoları tatbikatlar eşliğinde dinamik tutulmaktadır.

Son dönemlerde sıklığı artan ve küresel olarak birçok şirketin karşılaştığı, hedefli bir şekilde birtakım kişi/kişilerce fidye yazılımı ve kimlik avı başta olmak üzere yapılan siber saldırılar da siber güvenlik riskinin önemini artırmıştır. Bu riske yönelik olarak, Akkök Holding bünyesinde oluşturulan "Siber Güvenlik Komitesi" aracılığıyla hem var olan tehditler hem de buna yönelik kontrol, test ve önlemler değerlendirilmektedir.



03

GEZEĞENİMİZE KARŞI SORUMLUYUZ

- 51 Doğal Kaynak Yönetimimiz
- 52 Su ve Atık Su Yönetimimiz
- 55 Emisyon Yönetimimiz
- 56 Enerji Yönetimimiz
- 58 Atık Yönetimimiz
- 59 Biyoçeşitlilik ve Doğa





Doğal Kaynak Yönetimimiz

DOĞAL KAYNAKLARIN VERİMLİ KULLANIMINININ VE DÖNGÜSEL EKONOMİ PRATİKLERİNİN YAYGINLAŞMASININ GİDEREK DAHA ÇOK ÖN PLANA ÇIKTIĞININ BİLİNCİNDEYİZ.

Aksa olarak faaliyetlerimizde kullandığımız doğal kaynaklar ve üretim yaptığımız çevre ile bağımlılık ilişkisi içerisinde olduğumuzu gözeterek, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik bağlamında tanımladığımız risk ve fırsatları kurumsal risk yönetimi çerçevesinde değerlendiriyor ve yönetiyoruz.

Faaliyetlerimizin doğal kaynaklar ve çevre üzerinde doğurduğu etkiyi ve kullandığımız doğal kaynakların şirket faaliyetlerimize olan etkisini karşılıklı olarak değerlendiriyoruz.

Yaşanan ekonomik darboğaz ve artan hammadde ile enerji fiyatları, doğal kaynakların verimli kullanımını yalnızca sorumlu bir üretim uygulaması olarak değil, aynı zamanda bir gereklilik olarak gündeme getirmektedir. Aksa Akrilik olarak, küresel ölçekte her geçen gün artan tüketimin doğal kaynaklar üzerindeki baskısı nedeniyle, doğal kaynakların verimli kullanımı ve döngüsel ekonomi uygulamalarının giderek daha fazla önem kazandığının farkındayız. Bu farkındalığı, kurum içi uygulamalarımıza yansıtmaya özen gösteriyoruz.

Bu bağlamda, Aksa Akrilik olarak sorumlu ve verimli kaynak kullanımını tüm faaliyetlerimizde bütünsel bir bakış açısı haline getiriyor; üretim süreçlerimizi atık azaltımı, hammadde geri kazanımı

ve kirliliğin azaltılması boyutlarıyla ele alıyor; buna hizmet eden proje ve uygulamaları günden güne hayata geçiriyoruz.

Yönetim Sistemleri Politikamız uyarınca yasal mevzuat gerekliliklerinin ötesinde, çevresel etkilerimizin hesaplaması, takibi ve ölçümünü sürdürüyor; hesap verebilirlik ve şeffaflık odağında faaliyetlerimiz sonucu ortaya çıkan etkiyi paydaşlarımızla paylaşıyoruz.

Gerçekleştirdiğimiz projeler sonucunda önemli mali kazanımlar sağlarken aynı zamanda hammadde geri kazanımı ve atık azaltımı gerçekleştirmeye odaklanıyoruz. Bu etkinin emisyon azaltımı, enerji ve su tasarrufu noktasında karşılıklarını hedeflerimiz ve performans göstergelerimizde yer veriyoruz.

Doğal kaynak yönetiminin önemli bir parçası olan kimyasal yönetim süreçlerimizle proseslerimizde kullandığımız hammadde ve kimyasalların çevre ve insan sağlığına zarar vermediğine dair kontrolleri gerçekleştiriyor, tüm ürün gruplarımız için OEKOTEX® Standard 100 sertifikasyonunu sağlıyoruz. KKDİK, REACH ve diğer uluslararası mevzuat ve standartlara uygunluğumuzu sürekli olarak izliyoruz.



Su ve Atık Su Yönetimimiz

TERS OZMOZ ÜNİTESİ'NDE GERÇEKLEŞEN %50 KAPASİTE ARTIŞI SONUCUNDA 2025 YILINDA ELYAF ÜRETİM PROSESLERİMİZDE DENİZ SUYU KULLANIMI %90'A YAKLAŞAN SEVİYEDE GERÇEKLEŞTİ.

Su ve atık su yönetimimizi, tüketimimizin başladığı noktadan alıcı ortama deşarjına kadar, faaliyet gösterdiğimiz su havzası ve alıcı ortamda yarattığı etkiyi gözeterek gerçekleştiriyor; su tüketimimizi ve kirletici yükü azaltmak için operasyonel süreçlerimizin tamamını sürekli iyileştirme perspektifiyle ele alıyoruz.

Bu yaklaşım çerçevesinde, küresel ısınma ve buna bağlı su kıtlığı riskine karşı tatlı su tüketimimizi azaltırken; proseslerimizde deniz suyu kullanımının payını artırmayı hedefliyoruz. Bu hedef doğrultusunda, faaliyet gösterdiğimiz coğrafyada tatlı su kaynakları üzerinde oluşan baskıyı azaltmak adına, 2015 yılında devreye aldığımız Ters Ozmoz Ünitesi'nde 2024 yılı sonunda %50 kapasite artışını gerçekleştirerek tüm YALKİM OSB'ye hizmet edecek **600 ton/saatlik** kapasiteye ulaştık. İklim değişikliğine bağlı su kıtlığına yönelik yaptığımız risk değerlendirmesi kapsamında, kampüsün potansiyel yatırım ve büyüme imkanları göz önünde bulundurularak, Ters Ozmoz tesisinin kapasitesinin iki katına çıkarılması ayrıca değerlendirilmektedir.

Bu sayede, 2025 yılında Aksa Akrilik olarak proseslerimizde deniz suyu kullanımını **%90'a** yaklaşan seviyede gerçekleştirerek tatlı su tüketimini tarihsel olarak en düşük seviyeye indirebildik. Akset Enerji'nin sağladığı bu hizmet sayesinde YALKİM OSB'de faaliyet gösteren Aksa Carbon ve diğer kardeş şirketlerin de tatlı su tüketimlerinde çarpıcı bir düşüş gerçekleşti.

Tüm operasyonlarımızda suyu en verimli şekilde kullanmayı, bununla beraber atık su oluşumunu ve doğal kaynak kayıplarını en aza indirmeyi hedefliyoruz. Su ve buhar tüketimi açısından en yoğun süreçlerin gerçekleştiği polimerizasyon ünitemizde ortaya çıkan atık suyun yeniden kullanımına yönelik gerçekleştirdiğimiz çalışmayı 2025 yılında tamamladık. Ortaya çıkan süzüntü suyunun değerlendirilmesini sağlayarak polimerizasyon süreçlerinde ortaya çıkan atık suyun %20'sine karşılık gelen **304.500 ton** üzerinde atık suyu ve **9 ton** hammadde geri kazanımı elde ettik.

Üretim sahalarımızda ortaya çıkan kondens sularının geri kazanılması ve kullandığımız ekipmanların revizyonuna yönelik gözden geçirme ve iyileştirme çalışmalarımıza devam ediyoruz. Tamamladığımız projeler sayesinde, yılda yaklaşık **50.000 ton** üzerinde suyun yeniden değerlendirilmesini sağladık.

Kesikli boyama prosesinde gerçekleştirdiğimiz iyileştirmelerde boyama işlemleri sırasında kullanılan boyalı suyun yıkama işlemlerinde kullanılması sonucu yılda yaklaşık **2.600 ton** su tasarrufu gerçekleştiriyoruz.

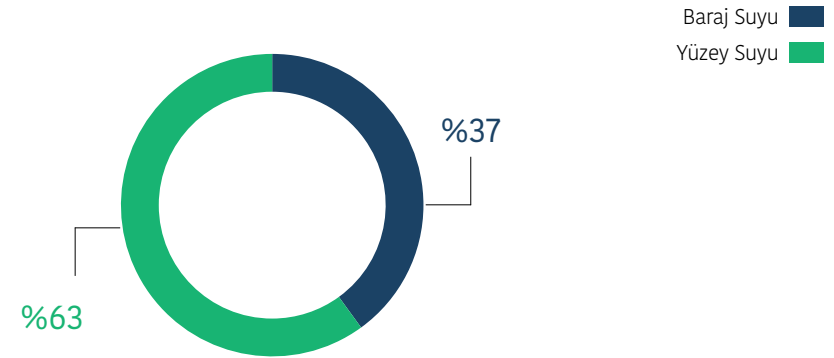


Akset Enerji bünyesinde bulunan Ters Ozmoz Ünitesi'nde kullanılan 3. geçiş suyunun enerji santraline ait desülfürizasyon bacasında kullanılmasıyla yaklaşık **330.000** ton deniz suyunun kullanımının önüne geçiyoruz. Ters Ozmoz Ünitesi'nde ortaya çıkan geçiş suyunun üretim süreçlerinde de değerlendirilmesi ve böylece tatlı su kullanımının çarpıcı bir şekilde düşmesi için projeler gerçekleştiriyoruz.

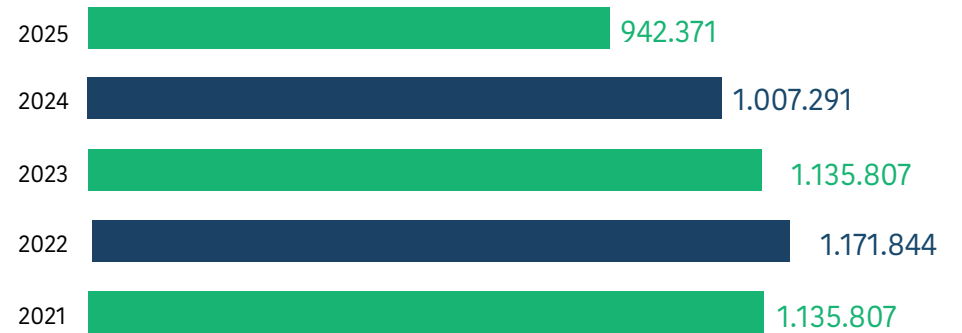
Gerçekleştirdiğimiz tasarruf projelerinin yanı sıra, atık suyumuzdaki kirlenici yükü azaltmak amacıyla projeler yürütüyor, üniversite ve özel sektörle iş birliği yaparak çözüm geliştirmeye çalışıyoruz. Atık suyun yeniden kullanımı ve azaltım imkanlarını değerlendirdikten sonra atık sularımızı **15.000 m³/gün** kapasiteli ortak arıtma tesisimize gönderiyor, ulusal mevzuat limitlerini karşılayacak şekilde arıttıktan sonra alıcı ortama yönlendiriyoruz. Sürekli atık su izleme sistemimiz aracılığıyla, tüm atık su parametrelerini Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na anlık olarak iletiyor ve düzenli olarak takibini gerçekleştiriyoruz.

Etki alanımızda yer alan en büyük doğal yaşam alanı olan Marmara Denizi'nde, deniz ekosisteminin ve su kalitesinin izlenmesine yönelik ölçüm ve çalışmalara kesintisiz olarak devam ediyoruz. İleri arıtma teknolojileri kullanarak, bağlı olduğumuz doğal çevre ve faaliyetlerimiz için büyük bir sorun teşkil eden müsalağa kaynağında müdahale için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Kaynağına Göre Su Kullanımı (m³)



Geri Kazanılan/Yeniden Kullanılan Su Miktarı (m³)







Emisyon Yönetimimiz

FAALİYETLERİMİZ SONUCU OLUŞAN SERA GAZI EMİSYONLARI KAYNAKLI FİNANSAL RİSK VE FIRSATLARI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ KAYNAKLI RİSK VE FIRSATLAR KAPSAMINDA DEĞERLENDİRİYOR, YATIRIM PLANLARIMIZ VE KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ SÜREÇLERİMİZE ENTEGRE EDİYORUZ.

YALKİM OSB Kampüsü'nde yer alan Aksa Akrilik, Aksa Carbon ve kardeş şirketlerin yürüttüğü endüstriyel faaliyetlerin ihtiyacı olan buhar ve elektriğin üretimi Akset Enerji'nin bünyesinde faaliyet gösteren kömür ve doğalgaz santralleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Bu santrallerde yer alan yanma bacalarımızda azotlu ve kükürtlü bileşikler tutabilmemizi sağlayacak FGD (Flue-gas desulphurisation) ve DeNOx sistemlerimizi sürekli operasyonel tutuyor, toz emisyonlarının giderilmesi için yüksek verimli elektrostatik filtre (ESP) kullanıyoruz.

Emisyon salımlarımızın, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından çevrimiçi ve anlık izlenmesi için Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemi (SEÖS) ile takip edilmesini sağlıyoruz. Bununla beraber, Aksa Akrilik bünyesinde yer alan elyaf çekim ve tekstil işletmelerimizdeki VOC salımlarının ölçümlerini gerçekleştiriyor, bu emisyonların azaltılmasına yönelik projeler geliştiriyoruz.

Aksa Akrilik olarak kurumsal karbon ayak izimizi, 2010 yılından bu yana ISO 14064-1'e göre, 2024 yılı itibarıyla hem ISO 14064-1 hem GHG Protokol standartları kapsamında hesaplıyor ve bağımsız dış denetim kuruluşlarına doğruluyoruz. 2025 yılında Aksa Akrilik'in

iştiraki olan Akset Enerji ve Aksa Composites'in de sera gazı envanteri hesaplamalarını ve bağımsız bir dış denetim kuruluşu tarafından doğrulamasını **ilk kez** gerçekleştirdik.

Raporlama dönemi için ilgili Doğrulama Raporuna web sitemizdeki Sertifikalar bölümünden ulaşabilirsiniz : <https://www.aksa.com/kurumsal/sertifikalar>

Sera gazı envanterimizi hesaplarken doğrudan operasyonlarımız kaynaklı Kapsam 1 emisyonları, satın aldığımız enerjiden kaynaklı Kapsam 2 emisyonları ve faaliyet sınırları dışında gerçekleştirdiğimiz operasyonlar sonucu ortaya çıkan Kapsam 3 emisyonlarını ayrı ayrı hesaplıyor ve raporluyoruz.

Özellikle Akset Enerji bünyesinde faaliyet gösteren santrallerimizin emisyonlarını İzleme Raporlama Doğrulama (İRD) süreçlerini 2015 yılından beri gerçekleştiriyor; İklim Kanunu ve bununla beraber ulusal emisyon ticaret sistemi uygulamasının pilot dönemindeki yükümlülüklerimizi yerine getiriyoruz.



Enerji Yönetimimiz

ENERJİ YÖNETİMİ ÇALIŞMALARI KAPSAMINDA YÜRÜTTÜĞÜMÜZ VERİMLİLİK VE TASARRUF PROJELERİNİ ENERJİ TÜKETİMİ VE BUNA BAĞLI OLARAK FOSİL YAKIT TÜKETİMİMİZİ AZALTMAK İÇİN TEMEL KALDIRAÇLAR OLARAK GÖRÜYORUZ.

ISO 50001 yönetim sistemine sahip bir kuruluş olarak Aksa Akrilik bünyesinde enerji tüketimimizin takibini gerçekleştiriyor, potansiyel tasarruf noktalarını belirliyor ve gereken iyileştirme ve değişiklikleri hayata geçiriyoruz.

Operasyonel verimlilik ve sürekli iyileştirme yaklaşımı çerçevesinde uzun süredir gerçekleştirdiğimiz çalışmalar sonucunda işletmelerimiz ve ekipmanlarımızda teknik ve finansal anlamda uygulanabilen tasarruf ve verimlilik projelerinin önemli bir kısmını hayata geçirdik. 2025 yılı, bu uzun soluklu çalışmaların sonuçlarını aldığımız ve Aksa Akrilik olarak 2024 yılına göre buhar yükünde **%6**'ya varan azaltım sağlayan projeleri devreye aldığımız bir yıl oldu.

Önümüzdeki dönemlerde planlanan enerji yönetimi çalışmaları kapsamında, ekipman ve donanım değişikliklerinin yanı sıra atık ısı kazanımı, şart optimizasyonu, ısı pompası ve pasif ısınma teknolojilerinin kullanımı gibi imkan ve teknolojileri kısa ve orta vade projeksiyonunda hayata geçirmeyi değerlendiriyoruz.

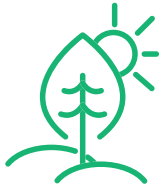
Enerji iş biriminin daha etkin, verimli ve stratejik bir yapı altında faaliyet gösterebilmesi amacıyla, Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. bünyesinde yürütülen enerji faaliyetlerinin kısmi bölünme yöntemiyle ve %100 bağlı ortaklık yapısında kurulan Akset Enerji Üretim A.Ş.'ye tüm hak ve yükümlülükleriyle devredilmesine karar verilmiştir. Bu yapısal dönüşüm ile enerji iş biriminin bağımsız bir organizasyon altında yönetilmesi, yatırım ve büyüme fırsatlarının daha etkin değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

155 MW elektrik ve **1.005** ton/saat buhar üretim kapasitesine sahip olan Akset, 2025 yılı boyunca yürütülen bakım ve iyileştirme çalışmalarıyla enerji üretim tesisleri ile kampüs içi dağıtım altyapısının emre amadeliğini ve operasyonel sürekliliğini artırmıştır.

Şirket risklerinin etkin yönetimi kapsamında, tek tedarikçi yapısından kaynaklanabilecek risklerin azaltılması amacıyla en büyük hammaddemiz için alternatif tedarikçiler ile çalışılmış; oluşturulan çoklu tedarikçi yapısı sayesinde tedarik sürekliliği güvence altına alınması sağlanmıştır.



YALKİM OSB kampüsünde faaliyet gösteren kardeş şirketlerin enerji talepleri ve enerji dönüşümündeki öncelikleri doğrultusunda alternatif enerji kaynakları ve yenilikçi enerji üretim teknolojilerinin değerlendirmeye devam ediyoruz. Akademi, kamu kurumları, sektörel uzman ve danışmanlarla beraber yürüttüğümüz çalışmalar ışığında sürdürülebilirlik odaklı hedef ve aksiyonlarımızı temellendiriyoruz.



2025 yılında;

- Aksa Akrilik'te enerji tasarruf projelerimizle **153.411,4 MWh/yıl** tasarruf sağladık.
- Aksa Akrilik'te **76.705,7 MWh/yıl** atık ısıyı yeniden kazanıp proseslerimizde tekrar değerlendirdik.
- Akset Enerji'de gerçekleştirdiğimiz projeler sonucunda **26.044,2 MWh/yıl** atık ısı kazanımı sağladık.
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi gerekliliklerini Aksa Akrilik ve Akset Enerji bünyesinde tam ve eksiksiz olarak uygulamaya devam ettik.
- Aksa Carbon'da ISO 50001 Enerji Yönetim Sistem kapsamına Kampüs-2 tesisi eklenmiş olup 2026 yılında takip edilmek üzere tesis özelinde enerji performans göstergeleri eklenmiştir.
- Aksa Composites'de **564 kWp** kurulu güce sahip çatı GES tesisinde **306,8 MWh** elektrik üretimi gerçekleştirdik.



Atık Yönetimimiz

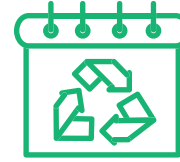
GEÇTİĞİMİZ YIL ENERJİ ÜRETİM FAALİYETLERİMİZDEN İLERİ GELEN UÇUCU KÜL VE YAŞ ALÇI ATIKLARININ, FARKLI SEKTÖRLERDE HAMMADDE OLARAK KULLANILMASINI SAĞLADIK.

2025 yılında Akset Enerji enerji üretim faaliyetlerimizden kaynaklanan yaş alçı ve uçucu kül atıklarının çıktısı olarak farklı sektörlerde alternatif hammadde şeklinde değerlendirilmesini sağladık. Özellikle, çimento endüstrisine sağladığımız alternatif hammaddelerle klinker ikamesi ve buna bağlı emisyon azaltımına katkı sunduk.

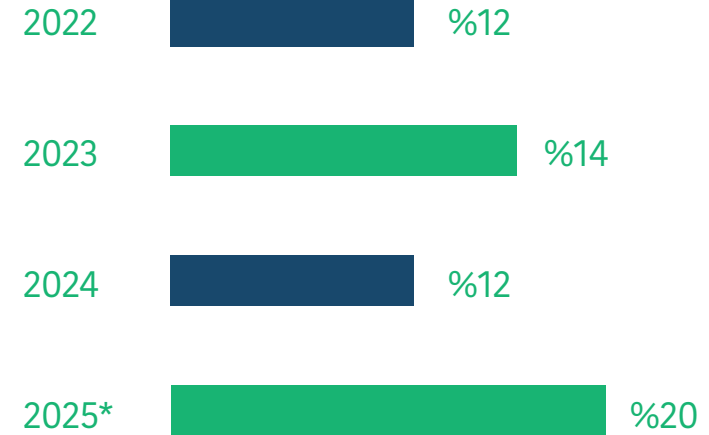
Ayrıca, Aksa Akrilik'te gerçekleştirdiğimiz üretim faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan üretim atıklarımızdan elyaf formuna yakın nitelikte olanların oranını artırarak geri kazanımlı elyaf üretmeye ve üretim atıklarımızı değerlendirmeye devam ettik.

Atık yönetim faaliyetlerimizi, Atık Yönetim Planımız çerçevesinde ve Atık Yönetimi Yönetmeliği'nde belirlenen şartlara uygun şekilde yürütüyoruz. Bu kapsamda, geçici depolama alanlarımızda bertarafa kadar olan süreçleri kayıt altına alıyor ve atıkları lisanslı firmalara teslim ediyoruz.

Aksa Akrilik ve Akset Enerji için konsolide edilen 2025 yılı tehlikesiz atık dönüşüm oranı %20 olarak gerçekleşmiş olup, uçucu kül sevkiyatında gerçekleşen artış önemli bir rol oynamıştır.



Tehlikesiz atık geri dönüşüm oranı:



*Aksa Akrilik ve Akset Enerji tehlikesiz atık geri dönüşüm oranı konsolide değerlendirilmiştir.



Biyoçeşitlilik ve Doğa

FAALİYETLERİMİZİN BİYOÇEŞİTLİLİĞE ETKİSİNİ VE BİYOÇEŞİTLİLİĞİ KORUMAYA YÖNELİK ÇALIŞMALARIN FAALİYETLERİMİZE OLASI ETKİLERİNİ KARŞILIKLI OLARAK ELE ALIYORUZ. BU YAKLAŞIMIMIZLA, BİYOÇEŞİTLİLİĞİ YALNIZCA DOĞAL ZENGİNLİKLERİMİZİN BİR PARÇASI DEĞİL, AYNI ZAMANDA KORUNMASI GEREKEN TEMEL BİR DEĞER OLARAK GÖRÜYÖRÜZ.

Aksa Akrilik olarak, faaliyetlerimizin biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerini Birleşmiş Milletler Çevre Programı'nın bir parçası olan Biyoçeşitlilik Sözleşmesi (CBD) ilkeleri doğrultusunda titizlikle takip ediyoruz. Üretim tesislerimiz ve çevresindeki doğal yaşam alanlarında yürüttüğümüz çalışmalarla bitki örtüsü, hayvan popülasyonları ve su ekosistemlerini düzenli olarak değerlendiriyoruz. Bu süreçte nadir ve korunması gereken türleri belirleyerek, onların sürekliliğini destekleyecek izleme ve koruma projelerini hayata geçirmeyi hedefliyoruz.

Faaliyetlerimizin biyoçeşitliliğe etkisini ve biyoçeşitliliği korumaya yönelik çalışmaların faaliyetlerimize olası etkilerini karşılıklı olarak ele alıyoruz. Bu yaklaşımımızla, biyoçeşitliliği yalnızca doğal zenginliklerimizin bir parçası değil, aynı zamanda korunması gereken temel bir değer olarak görüyoruz. Yalova'nın sahip olduğu zengin biyoçeşitliliğin farkındayız; bu doğal varlıkları yalnızca korumakla kalmayıp aynı zamanda iyileştirme ve yenilenme fırsatları yaratmaya odaklanıyoruz. Olası risklere karşı hazırlıklı olmak adına deniz ekosistemini korumaya yönelik önlemler alıyor, hidrokarbon bileşiklerinin deniz ortamına karışmasını engellemek için mekanik toplama ekipmanlarını sürekli hazır bulunduruyoruz.

2005 yılından bu yana İl Çevre Müdürlüğü ve Liman Başkanlığı iş birliğiyle yılda iki kez deniz kirliliği tatbikatları gerçekleştiriyoruz. Ayrıca gönüllülük esasına dayalı olarak, üç ayda bir dört farklı noktadan alınan deniz suyu örneklerini analiz ettirerek sucul ekosistemin düzenli takibini sağlıyor ve koruma çalışmalarımıza katkıda bulunuyoruz.

2023 yılında başlattığımız ve altı aşamada yürüttüğümüz Biyoçeşitlilik İzleme Projesi ile Avrupa Yeşil Mutabakatı, AB 2030 Biyoçeşitlilik Stratejisi, AB Su Çerçeve Direktifi ve ulusal düzenlemelere uyumlu bilimsel çalışmaları hayata geçiriyoruz. Proje kapsamında oluşturduğumuz biyoçeşitlilik yol haritası doğrultusunda izleme, değerlendirme ve uygulamaya yönelik faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

İzleme çalışmalarımız; damarlı bitkiler, makrofitler, memeliler, kuşlar, sürüngenler, çift yaşamlılar, balıklar, makrobentik omurgasızlar, fitoplankton ve fitobentoz gruplarını kapsayacak şekilde geniş bir ekosistem perspektifiyle devam etmektedir.

04

TOPLUM VE İNSANA KARŞI SORUMLUYUZ

- 61 Aksa'lı Olmak
- 62 Çalışan ve İnsan Hakları Uygulamalarımız
- 64 İnsan Kaynakları Uygulamalarımız
- 68 Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti
- 70 Esenlik, Refah ve Yaşam Dengesi Uygulamalarımız
- 71 Eşitlik ve Kapsayıcılık Yaklaşımımız
- 72 Çalışan Sağlığı ve Güvenliği Uygulamalarımız
- 78 Toplumsal Sorumluluk Yaklaşımımız
- 82 Sosyal Etkinliklerimiz





Aksa'lı Olmak

DENEYİMİMİZ VE ÇEVİK YAPIMIZLA ÇALIŞANLARIMIZI MERKEZE ALAN, ADİL VE EŞİTLİKÇİ İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKALARIYLA YETENEKLERİ GELİŞTİRMİYİ HEDEFLEYEN BİR ÇALIŞMA ORTAMI SUNUYORUZ. EŞİT İŞE EŞİT ÜCRET, KARIYER GELİŞİMİ, İŞ-YAŞAM DENGESİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ODAĞINDA, ÇALIŞAN SAĞLIĞI VE MEMNUNİYETİNİ ÖNCELİKLENDİRİYORUZ.

Aksa olarak, yarım asrı aşan deneyimimizle operasyon, üretim ve verimlilik dengesini gözeterek çevik organizasyon yapısı, yılmaz çalışma prensibi, müşteri odaklılığı ve hızla ilerleme gayesiyle başarılarımıza değerli katkılar sağlayan çalışanlarımızı merkeze alıyoruz. Şirket vizyonumuz ve insan kaynakları stratejimiz doğrultusunda, çalışanlarımızın başarılı iş sonuçlarına sağladıkları katkıdan gurur duydukları, iş birliği içinde çalışıp güvenle bağlandıkları çalışma ortamını oluşturmak ve sürekliliğini sağlamayı amaçlıyoruz. Tüm organizasyonumuzda çalışan haklarına saygılı, ayrımcılığa geçit vermeyen, iş - özel yaşam dengesini gözetken çalışma koşulları sunuyor, eşit işe eşit ücret politikası ve esnek yan haklar sağlıyor, performanslarını takip ederek kariyer gelişimlerine katkıda bulunuyoruz.

Çalışanlarımızın iş-yaşam dengesini gözetmeye ve desteklemeye büyük önem veriyor ve haftada 4 gün çalışma uygulaması ile çalışanlarımızın, özel hayatlarına ve ailelerine daha fazla zaman ayırabilmelerine imkan tanıyoruz.

Çalışanlarımızın gelişimini öncelikli hedeflerimiz arasında konumlandırıyor, yetkinliklerini en üst düzeye taşımak için uluslararası kabul görmüş araçlar ve eğitimlerle teknik ve davranışsal gelişimlerini destekliyoruz. İnsan kaynakları süreçlerimizde eşitlikçi ve kapsayıcı bir yaklaşım benimseyerek verimli bir çalışma ortamı oluşturuyoruz.

Uluslararası standartları bir gereklilikten öte, kurumsal yaklaşımımızın temel bir parçası olarak ele alıyoruz. Çalışan sağlığı ve güvenliğini önceliklendirirken; iş birliğini teşvik eden, sürdürülebilir ve çevreye duyarlı bir çalışma kültürü oluşturmayı hedefliyoruz.



Çalışan ve İnsan Hakları Uygulamalarımız

Aksa Akrilik olarak, çalışanlarımıza karşı her zaman dürüst ve adalet ilkeleriyle hareket ediyor, saygılı ve insan odaklı yaklaşımın esas alındığı bir çalışma ortamı sunuyoruz.

Evrensel insan hakları ilkelerine olan bağlılığımız doğrultusunda iş yerinde etik ve adil uygulamalar, ayrımcılıkla mücadele ve temel çalışma hakları gibi konulara odaklanarak bilinçli ve sürdürülebilir bir iş yeri kültürü oluşturmayı hedefliyoruz.

Taciz, şiddet, çocuk işçi ve zorla çalıştırmaya karşı sıfır tolerans politikası benimsiyor ve bu taahhüdümüzü İnsan Hakları Politikamızda açıkça ortaya koyuyor ve uyguluyoruz.

2025* yılında;



Yeni istihdam: **245**

Kadın çalışan oranı: **%19,5**

Yönetici ve üzeri ünvanlı kadın çalışan oranı: **%13,2**

* Aksa Akrilik ve Akset Enerji bünyesinde konsolide verileri içerir.

Aksa İnsan Hakları Politikası kapsamında:



Çalışanlarımıza adil ve saygılı davranırız.



Çeşitliliği ve fırsat eşitliğini gözetiriz.



Güvenli ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlamak için gereken tüm önlemleri alırız.



Çalışan sağlığı ve güvenliğini ön planda tutarız.



Psikolojik şiddet, tehdit, yıldırma ve kişinin saygınlığını zedeleyici davranışlara hoşgörü göstermeyiz.



Tedarikçilerimizden ve paydaşlarımızdan da zorla çalıştırmaya karşı aynı hassasiyeti göstermelerini bekleriz.





İnsan Kaynakları Uygulamalarımız

ÇALIŞANLARININ POTANSİYELİNİ EN ÜST DÜZEYE ÇIKARMAYI HEDEFLEYEN BÜTÜNCÜL BİR GELİŞİM YAKLAŞIMI BENİMSEYEREK; PERFORMANS YÖNETİMİ, YETENEK YÖNETİMİ VE LİDER GELİŞİM SÜREÇLERİNİ ŞİRKET STRATEJİLERİYLE UYUMLU ŞEKİLDE YÜRÜTÜYÖRÜZ. AKSA AKADEMİ GELİŞİM PROGRAMLARI, ROTASYON VE İÇ İLAN SİSTEMLERİYLE ÇALIŞANLARIN TEKNİK, DAVRANIŞSAL VE YÖNETSEL YETKİNLİKLERİNİ GÜÇLENDİRİYOR; GENÇ YETENEKLERİ ÜNİVERSİTE İŞ BİRLİKLERİ VE STAJ PROGRAMLARIYLA BÜNYEMİZE KAZANDIRARAK SÜRDÜRÜLEBİLİR İNSAN KAYNAĞI VE GÜÇLÜ KURUM KÜLTÜRÜ OLUŞTURMAYI AMAÇLIYORUZ.

Aksa Akrilik olarak, çalışanlarımızın gelişimini destekleyerek potansiyellerini açığa çıkarmayı ve yetkinliklerini en üst seviyeye ulaştırmayı hedefliyoruz. Her yeteneğin Aksa'ya katacağı değerin bilinciyle, nitelikli insan kaynağını şirketimize kazandırmak ve çalışan bağlılığını güçlendirmek için modern ve verimli çalışma koşulları oluşturuyoruz. Güncel insan kaynakları uygulamalarımızla çalışanlarımızın yetkinliklerini değerlendiriyor; deneyimli çalışanlarımızın portföyünde yer alan uzmanlıkları kurumsal teknik yetkinlik alanlarına dönüştüren programlar kurguluyoruz. Bu programlarla çalışanlarımızın, diledikleri zaman mevcut rollerinin teknik yetkinlik ve becerilerine hâkim olmalarını ve teknik bilgi derinliklerini artıracak kariyer gelişimlerini destekliyoruz.

Performans yönetimi sürecimiz ile yılın başında şirket hedeflerinin yayılımını sağlıyor, çalışanlarımızın belirlenen bireysel hedefleriyle yıl boyunca takip ediyoruz. Çalışanlarımızın güçlü yönlerini ve gelişim alanlarını objektif kriterlerle değerlendiriyor elde edilen verileri gelişim planları ve yetenek yönetimi sürecine temel girdi olarak kullanıyoruz.

Aksa Akrilik'te ücretlendirme, prim ve terfi süreçleri, çalışanların bireysel performans hedeflerinin değerlendirilmesine dayalı olarak yürütüyoruz. Şirketin genel hedef ve stratejilerinin yayılımı ile performans hedeflerini belirliyor sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedefleri de bu kapsamda değerlendiriyoruz. Ücretlendirme sürecinde, çalışanlarımızın sürdürülebilirlik odaklı katkıları, stratejik hedeflere olan uyumu ve performans kriterlerine sağladığı katkıları dikkate alıyoruz.



2025'te yer alınan üniversite etkinliği ve teknik gezi sayısı: **21**

2024 – 2025 Dönemi Kurumsal Mentorluk Programı katılımcı sayıları: **525**

Mentee-**20 Mentor**

2025 sonuna kadar Ekspres Kariyer stajyer kapsamında Aksa'atılan öğrenci sayısı: **14**

2025 sonuna kadar staj yapan üniversite öğrencisi sayısı: **124**

Fuar katılım sayısı: **156**

Kariyer gelişimi kapsamında, çalışanlarımızın teknik ve davranışsal yetkinliklerini geliştirmelerine olanak tanıyor ve gelişime açık alanları belirleyerek eğitim programları sunuyoruz. Ayrıca, güçlü yönlerini öne çıkarmalarını destekliyoruz.

Liderlik gelişimi uygulamalarımız kapsamında, çalışanlarımızın yetkinliklerini Yetkinlik Modelimiz doğrultusunda “Aksa Akademi Liderlik Programları” gerçekleştirerek şirket içinden geleceğin liderlerini yetiştirmeyi hedefliyoruz. Akkök Holding yetkinliklerinden ilhamla hayata geçirilen bu program ile çalışanların liderlik becerilerini güçlendirmeyi ve ekip yönetimi ile stratejik karar alma süreçlerinde güçlü liderler yetiştirmeyi destekliyoruz. Bu kapsamda, liderlerin potansiyellerini ortaya çıkararak organizasyonel başarıya sürdürülebilir katkı sağlamalarını amaçlıyoruz.

Ayrıca, üst ve orta düzey yönetim seviyesindeki mentorlarımızla yürüttüğümüz kurum içi mentorluk programımız “MENTORA” ile yönetici ve uzman seviyesindeki çalışanlarımızın gelişim alanlarına yönelik somut aksiyonlar almalarına olanak tanıyor ve kurum kültürünün sürdürülebilir şekilde aktarılmasını sağlıyoruz.

Aksa'da, çalışanların mesleki ve kişisel gelişimini önceliklendiriyor, bu şirket stratejisiyle uyumlu bir yapı içinde konumlandırılan Aksa Akademi ile öğrenme ve gelişimi sürekli kılıyoruz. Aksa Akademi kapsamında, teknik ve kişisel yetkinlikleri güçlendirmeye yönelik gelişim planlama süreçleri yürütüyor ve çalışanlarımızı destekleyen kapsamlı eğitim programları sunuyoruz.





Çalışan gelişimini desteklemek amacıyla, Aksa Akademi bünyesindeki eğitimlerin yanı sıra yabancı dil kursları, dijital platform üyelikleri, yüksek lisans ve doktora destek programları sunuyoruz. Ayrıca, sektörel gelişimi yakından takip etmelerini ve sürekli gelişimlerini sağlamak amacıyla çalışanların yurt içi ve yurt dışı fuarlara katılımını destekliyoruz.

Uzman ve üzeri rollerde görev alan çalışanlarımıza Akkök Holding bünyesinde yer alan grup şirketleri ilanlarına başvuruda bulunabildiği iç ilan sistemimiz ve farklı görevleri tanıma ve işlerini zenginleştirme fırsatı sunduğumuz rotasyon uygulamaları ile kariyer gelişimi fırsatı sunuyoruz.

Genç yeteneklerle etkileşimde bulunmak ve kariyerlerine yönelik fırsatlar sunmak amacıyla üniversite etkinliklerine katılım sağlıyoruz. “Ekspres Kariyer Staj Programı” kapsamında, üniversitelerin 3. ve 4. sınıf ile yüksek lisans öğrencilerine, şirketin farklı bölümlerinde staj yapma imkânı sunuyor, stajlarının sonunda yürüttükleri projeler ve şirketle ilgili gözlemlerini yöneticilere sunarak programı tamamlamalarını sağlıyoruz. Bunun yanı sıra Meslek Liseleri ve MYO ile işbirliği gerçekleştirerek öğrencilere staj imkanı sağlıyoruz.





Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti

Aksa'da, insan odaklı ve gelişimi teşvik eden kurum kültürümüz doğrultusunda; çalışan deneyimini güçlendirmek, geri bildirimleri düzenli olarak toplamak ve iyileştirme alanlarını veriye dayalı biçimde belirlemek üzere çok kanallı bir yaklaşım benimsiyoruz. Bu kapsamda, çalışanlarımızın görüş ve ihtiyaçlarını izlemek için bağımsız firmalar aracılığıyla gerçekleştirilen çalışan anketlerinin yanı sıra, dönemsel nabız anketleri ve şirket içi fikir toplama uygulamalarını yürütüyoruz. Öneri sistemi/öneri kutuları ve "İK'ya Sorum Var" gibi kanallarla çalışanlarımızın öneri ve geri bildirimlerini sürekli erişilebilir şekilde topluyor; Temsil Heyeti aracılığıyla da çalışanlarımız ile üst yönetim arasında etkin bir iletişim köprüsü kuruyoruz.

Geri bildirim kültürünü önemsiyoruz. Geri bildirim uygulamalarımız ile güçlü yönlerin takdir ve tanıma kültürü çerçevesinde görünür kılınmasını sağlarken; gelişim alanlarında ise somut analizlere dayalı, sürdürülebilir gelişim fırsatları oluşturuyoruz.

2025 için;



Yıllık verilen eğitim saati: **46.406,2 saat**

Yıllık ortalama eğitim saati: **30,9 saat/kişi**

Takdir tanıma uygulamaları kapsamında; fark yaratan, işi kolaylaştıran veya süreçlerde darboğazı gideren katkıları anlık ödüllendirme uygulamalarımızla zamanında takdir ediyor, operasyonel seviyedeki çalışanlarımızın aday gösterilebildiği ve dönemsel değerlendirmelerle yıl genelinde 16 çalışanın "Örnek Aksa'lı" seçildiği programımızla örnek davranışları görünür kılıyoruz; ayrıca 5, 15, 25 ve 40. hizmet yılını tamamlayan çalışanlarımızı kıdem ödülleriyle onurlandırıyoruz. Yenilik ve teknik üretimi teşvik etmek amacıyla buluş/patent çalışmalarını ve Ar-Ge çıktılarını ödüllendiren uygulamalarımızı sürdürürken, liderlik davranışlarını "Yılın Yöneticisi" programı ile destekliyor; Holding düzeyinde yürütülen "Yıldız Akköklüler" programı ve bölüm içi sosyal uygulamalarla da ekip başarısını ve iş birliği kültürünü güçlendiriyoruz.

Aksa Carbon'da da insan odaklı ve gelişimi teşvik eden kurum kültürümüz doğrultusunda, bağlılığı yüksek ve sonuç odaklı bir çalışma ortamı oluşturmayı hedefliyoruz; temel ve yan haklarımızla çalışanlarımızın motivasyonunu destekliyoruz. Çalışan bağlılığını artırmak amacıyla "Tanıma ve Takdir Prosedürü" kapsamında her yıl 16 çalışma arkadaşımızı "İlham Veren Çalışanlar" olarak seçerek başarılı projelerini ödüllendiriyor, ayrıca bireysel veya takım bazlı anlık ödüllendirme uygulamalarıyla fark yaratan katkıları teşvik ediyoruz. Kıdem dönüm yıllarında plaket takdimi, işe yeni başlayanlara "Hoş Geldin Kiti", yeni doğanlar için "Bebek Hediye Kiti" ve ilkokula başlayan çocuklar için "İlk Çantam Aksa Carbon'dan" gibi uygulamalarla çalışan deneyimini desteklerken; Temsil Heyeti, Öneri Sistemi ve çalışan anketleri gibi kanallarla geri bildirimleri düzenli olarak değerlendiriyoruz.



Çalışanlara Sağlanan Yan Haklar:

Aksa bünyesinde görev yapan tüm çalışanlar aşağıdaki yan haklardan faydalanmaktadır:

- Yılda dört maaş ikramiye ödemesi, çalışanların tercihinine bağlı olarak aylık taksitler hâlinde alınabilir.
- Yılda toplam iki asgari ücret tutarında standart sosyal yardım
- Aylık standart sosyal yardımlar (aile yardımı, çocuk yardımı)
- Evlilik, doğum, vefat ve çocuk eğitimi gibi özel durumlar için sağlanan sosyal yardımlar.
- Çalışanları ve ailelerini kapsayan özel sağlık sigortası imkânı
- İhtiyaca bağlı avans desteği
- Haftada 4 gün ve uzaktan çalışma
- Profesyonel seviye ve ofis rollerinde çalışanlara esnek çalışma
- Bedelli askerlik yapan profesyonel seviye çalışanlara, talep etmeleri hâlinde iki yıl geri ödemeli avans desteği
- Uzman ve üzeri rollerde işe yeni başlayan çalışanlara konaklama imkânı



Esenlik, Refah ve Yaşam Dengesi Uygulamalarımız

“HAFTADA 4 GÜN ÇALIŞMA” UYGULAMASI İLE BİR İLKİ HAYATA GEÇİRDİK.

Çalışanlarımızın psikolojik iyilik halini önemsiyor ve bu doğrultuda kurum psikoloğumuz ile bireysel seanslar düzenleyerek mesleki stres, motivasyon ve performans gibi konularda danışmanlık hizmeti sunuyoruz. Ayrıca bu kapsamda, güncel konuların ele alındığı webinarlarla çalışanlarımızın farkındalığını artırıyor ve çalışanlarımızın kendilerini geliştirmelerine katkı sağlıyoruz.

İş-yaşam dengesini desteklemek amacıyla 2023 yılında **“Haftada 4 Gün Çalışma”** uygulamasını hayata geçiren ve Türkiye’de ilk kez uygulayan şirket olarak çalışanlarımızın motivasyonunu ve verimliliğini artırırken özel yaşamlarına daha fazla zaman ayırmalarına önem veriyoruz. Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (Peryön) tarafından verilen ve Avrupa İnsan Yönetimi Derneği (EAPM) tarafından tanınan “Peryön İnsana Değer Ödülleri” kapsamında “Geleceğin İş Yaşamında Değer Yaratma” ödülüne layık görüldüğümüz bu yenilikçi uygulamanın yanı sıra, çalışanlarımıza uzaktan çalışma modeli de sunularak esnek ve verimli bir çalışma ortamı oluşturuyoruz.

Haftalık 40 saatlik çalışma düzenimizi, operasyonel seviye çalışanlarımız için dört vardiya modeliyle planlayarak iş süreçlerinde süreklilik ve operasyonel verimlilik sağlıyoruz. Esnek vardiya sistemi sayesinde çalışanlarımız, kişisel ihtiyaçlarına uygun çalışma saatlerini belirleyerek iş-yaşam dengelerini korumalarına imkan tanıyoruz.

İşe yeni başlayan uzman ve üzeri pozisyonlardaki çalışanlarımızın kuruma uyum süreçlerini desteklemek amacıyla “Hoş Geldin Kokteyli” organize ediyor ve çalışanlar arasındaki etkileşimi artırarak kurum kültürüne adaptasyonu kolaylaştırıyoruz.

Aksa’nın dijitalleşme sürecinin bir parçası olarak geliştirilen **Birlikte Gururla Aksa (BGA)** mobil uygulaması, çalışanlarımızın güncel bilgilere kolayca erişmesini sağlıyor ve bireysel ile kurumsal süreçleri dijital ortamda yönetmelerine olanak tanıyoruz. Kurum içi iletişimi güçlendiren bu uygulamamızı, dijital dönüşüm hedeflerimiz doğrultusunda hayata geçirmemizin yanı sıra geliştiriyoruz.

Çalışanlarımızın iş-yaşam dengesini destekleyen uygulamalar geliştirmeye, çalışma ortamını daha esnek ve verimli hale getirmeye yönelik çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Aksa Carbon’da, Çalışanlarımızın fiziksel esenliğini desteklemek amacıyla diyetisyen uygulamaları gibi sağlıklı yaşamı teşvik eden programlar sunarız. Bununla birlikte, çalışanlarımızın bireysel ihtiyaç ve beklentilerine özel olarak tasarlanan “Sana Özel” uygulamamız sayesinde; anlaşmalı tedarikçilerimiz aracılığıyla sosyal aktiviteler, spor, hobi ve kişisel gelişim gibi farklı alanlardaki hizmetlere indirimli erişim imkânı sağlarız.



Eşitlik ve Kapsayıcılık Yaklaşımımız

ULUSLARARASI STANDARTLARA UYUMU YALNIZCA BİR ZORUNLULUK OLARAK DEĞİL, KURUMSAL KÜLTÜRÜMÜZÜN BİR PARÇASI OLARAK GÖRÜYORUZ. ÇALIŞAN SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİNİ ÖN PLANDA TUTUYOR, İŞ BİRLİĞİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ ESAS ALAN, ÇEVREYE DUYARLI BİR ÇALIŞMA ORTAMI OLUŞTURMAYI HEDEFLİYORUZ.

Aksa'da, kurumsal başarının temel unsurlarından biri olarak çeşitliliği, adaleti ve kapsayıcılığı teşvik ediyoruz. Kimya sektöründe faaliyet gösteren ve başta tekstil endüstrisi olmak üzere farklı sektörlerde hizmet veren bir şirket olarak, farklı bakış açıları, geçmişler ve deneyimlerin inovasyon ve büyümeye katkı sağladığı bilinciyle hareket ediyoruz.

Eşitlik ve Kapsayıcılık Politikamız, organizasyonumuzun her seviyesinde fırsat eşitliği ilkesini benimsiyor ve tüm çalışanlara saygı duyulan, katkılarının değerlendirildiği bir çalışma ortamı sağlamayı amaçlıyor. Bu doğrultuda, ücretlendirme ve terfi süreçlerini eşit işe eşit ücret ilkesi çerçevesinde yürütüyor; değerlendirmelerde çalışanların performans ve yetkinliklerini esas alıyoruz.

Kadın İstihdamı ve Kadın Yönetim Kurulu Üyeliği Politikamız ile, kadın ve erkek arasındaki fırsat eşitliğini desteklemeyi ve kadın çalışanların karar mekanizmalarındaki temsilini artırmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda:

- İşe alım, eğitim ve gelişim planlama süreçlerinde cinsiyete dayalı olmayan yaklaşımlar benimsiyoruz
- Yönetim Kurulundaki kadın üye oranının en az %25 seviyesinde tutulmasını hedefliyoruz
- Kadın istihdamının artırılması yönünde çalışmalar yürütüyoruz.



Çalışan Sağlığı ve Güvenliği Uygulamalarımız

AKSA'DA ÇALIŞANLARIMIZIN GÜVENLİ, SAĞLIKLI VE ERGONOMİK BİR ÇALIŞMA ORTAMINDA FAALİYET GÖSTERMESİNİ TEMEL ÖNCELİKLERİMİZ ARASINDA KONUMLANDIRIYOR; EN YÜKSEK STANDARTLARI UYGULAYARAK İŞ SÜREÇLERİMİZİ SÜREKLİ İYİLEŞTİRİYORUZ.

İş sağlığı ve güvenliği kültürünün tüm organizasyon genelinde benimsenmesini ve geliştirilmesini hedefliyor, bu doğrultuda 2030 yılına kadar **“sıfır iş gücü kayıplı kaza”** hedefine ulaşmayı amaçlıyoruz. Sürekli iyileştirme ve operasyonel mükemmellik yaklaşımıyla hayata geçirdiğimiz uygulamalar, çalışma koşullarını güçlendirmenin yanı sıra operasyonel verimliliğe de katkı sağlayarak arıza ve bakım sürelerinin azaltılmasını desteklemektedir. Bu alandaki öncü uygulamalarımızla sektöre yön verme kararlılığımızı sürdürüyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) çalışmalarımızı, Yönetim Sistemleri Politikamız ve yürürlükteki mevzuat doğrultusunda; kalite, çevre ve enerji yönetim sistemleriyle entegre şekilde yürütüyoruz. Yasal olarak zorunlu katılımcılara ek olarak tüm birim yöneticilerinin dâhil olduğu İSG Kurulumuz aracılığıyla aylık periyotlarda düzenli toplantılar gerçekleştiriyoruz.

Çalışma ortamındaki risklerin belirlenmesi, önlenmesi ve etkin şekilde yönetilmesi amacıyla ulusal mevzuata ilave olarak uluslararası kabul görmüş risk değerlendirme yöntemlerinden yararlanıyoruz. 5x5 matris,

FMEA, HAZOP, Bow-Tie, LOPA, Kimyasal Maruziyet Değerlendirme ve Dow F&EI gibi metodolojilerle risk analizleri yapıyor; rutin denetimler yürütüyor ve riskleri kabul edilebilir seviyenin altında tutmayı hedefliyoruz. **“Önce İnsan, Önce Güvenlik”** yaklaşımımız doğrultusunda proaktif İSG yönetimini benimsiyor; çalışanlarımızın tehlikeli durumları bildirmesini, çalışmaktan kaçınma hakkını kullanabilmesini ve ramak kala olaylarını raporlamasını teşvik ediyoruz. Bildirimlerin kolaylaştırılması amacıyla BGA Mobil uygulaması üzerinden kayıt alınmasını sağlıyoruz.

İSG'nin bir **“kültür”** olduğunun bilinciyle, bu kültürün tüm çalışanlar ve alt yükleniciler tarafından benimsenmesi için düzenli eğitimler ve farkındalık çalışmaları yürütüyoruz; saha gözlemleriyle çalışma ortamının güvenliğinin sürekliliğini destekliyoruz. Çalışanlarımızın, alt yüklenicilerimizin ve ziyaretçilerimizin güvenliğini sağlamak amacıyla **Aksa Altın Kuralları**'nı tesis genelinde eksiksiz uyguluyoruz.



Aksa Altın Kuralları

1. RİSK DEĞERLENDİRMESİ

Riski değerlendirmeden işe başlamayız.

2. PROSES GÜVENLİĞİ

Güvenli olmayan prosesleri çalıştırmayız.

3. İŞ İZİN SİSTEMİ

Geçerli bir çalışma izni olmadan iş yapmayız.

4. TEHLİKELİ ENERJİNİN KESİLMESİ/ ENERJİLİ İŞLERDE ÇALIŞMA

Tehlikeli enerjiyi kesmeden ve kontrol etmeden işe başlamayız.

5. KAPALI ALANLARDA ÇALIŞMA

Kapalı kap ve alanlara ölçüm yapmadan giriş yapmayız.

6. YÜKSEKTE ÇALIŞMA

Yüksekte çalışma kurallarına uyup emniyet kemersiz çalışmayız.

7. KİŞİSEL KORUYUCU DONANIM KULLANIMI

İşe uygun kişisel koruyucumuz olmadan iş yapmayız.

8. GÜVENLİK KÜLTÜRÜ

Güvenli çalışma ortamlarını ve davranışları sahipleniriz.

9. DEĞİŞİM YÖNETİMİ

Yetkilisinden onay almadan teknik ve organizasyonel değişiklik yapmayız.

10. ACİL DURUM YÖNETİMİ

Acil durumda ne yapacağımızı bilir ve uygularız.

11. ALT İŞVEREN VE MÜTEAHHİT YÖNETİMİ

Güvenli alt işveren ve müteahhitleri seçeriz.



Çalışanlarımızın İSG ve çevresel sürdürülebilirlik konularındaki farkındalığını artırmak amacıyla Haziran ayında, İSG ve çevre alanında faaliyet gösteren firmaların katılımıyla fabrika çamlık alanında etkileşimli ve oyun temelli bir farkındalık etkinliği düzenledik. Etkinlik kapsamında güvenli çalışma kültürü, doğru KKD kullanımı, çevresel sorumluluk bilinci ve sürdürülebilir iş yapma yaklaşımı çalışanlarımıza deneyimsel olarak aktarılmış; paydaş firmaların katkılarıyla iş birliklerinin güçlendirilmesi ve kurumsal SEÇ kültürünün yaygınlaştırılması açısından önemli bir platform oluşturulmuştur.

Olası afetler ve ağır hasara neden olabilecek kazalar için acil durum planlarımızı hazırlıyor; farkındalığı ve uygulama becerisini artırmak amacıyla düzenli tatbikatlar gerçekleştiriyoruz. YALKİM OSB İtfaiye Teşkilatımızla birlikte acil durumlara müdahale, ekipman kontrolleri ve haftalık tatbikatlar yürütüyor; yetkin acil durum müdahale ekibimizle Yalova kampüsündeki kardeş şirketlerimize ve valilik onayıyla ilimizdeki paydaş ve komşularımıza destek sağlıyoruz. İklim değişikliğiyle artan risklere karşı hazırlıklarımızı güçlendiriyor, acil durumlara müdahale konusunda çalışanlarımızın bilinçlenmesini önemsiyoruz.

7/24 hizmet veren sağlık birimimiz çalışanlarımıza destek sunarken, ilk yardım bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi için eğitimler düzenliyoruz. 2023 yılında faaliyete geçen Aksa İlk Yardım Eğitim Merkezi'nde Sağlık Bakanlığı onaylı programlarla sertifikalı ilk yardımcılarının yetiştirilmesini sağlıyoruz. 2024'te 121 çalışma arkadaşımızın ilk yardım/eğitim yenileme programlarına katılımı sağlanmış; 2025 yılında ise hedeflediğimiz sayının üzerinde sertifikalı ilk yardımcı yetiştirilmiştir.

Şirket genelinde davranışsal güvenlik kültürünü güçlendirmek amacıyla yürüttüğümüz Kaza Önleme Kültürü (KÖK) Projesi kapsamında her yıl mevcut durumu analiz ederek iş kazalarını önlemeye, güvensiz davranış

ve koşulları azaltmaya yönelik iyileştirme faaliyetleri planlıyoruz. 2015 yılında başlattığımız çalışmalarını 2023 itibarıyla yeniden yapılandırarak **"Aksa Güvenlik Kültürü Artırma Takımı (AKAT)"** adıyla daha kapsayıcı ve pozitif bir yaklaşımla sürdürmekteyiz.

Kaza ve ramak kala olaylarının etkin ve tutarlı biçimde yönetilmesi amacıyla Akkök Grup bünyesindeki şirketlerin katılımıyla toplantı ve çalıştaylar gerçekleştirilmiş; farklı iş kollarındaki iyi uygulamalar ortak zeminde değerlendirilerek grup genelinde uygulanacak Kaza Araştırma ve Kök Neden Analizi Standardı oluşturulmuştur. Bu standart ile olaylardan öğrenme kültürünün güçlendirilmesi, tekrar eden kazaların önlenmesi ve İSG performansının sürekli iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu kültürel ve yapısal dönüşümü dijital çözümlerle destekleme yaklaşımımız doğrultusunda, Aksa Carbon'da SEÇ süreçlerinin dijitalleşmesi kapsamında sahadan merkeze uzanan izlenebilirlik ve veriye dayalı yönetim anlayışını güçlendiren projeler hayata geçirilmiştir. SEÇ Intenseye Yapay Zeka Destekli İSG İzleme Projesi ile KKD kullanım kontrolleri kamera altyapısı üzerinden 7/24 izlenebilir ve raporlanabilir hale getirilerek iş güvenliği uygulamalarında süreklilik ve anlık görünürlük artırılmıştır. SEÇ Perfektive Dijital Süreç Yönetimi Projesi ile SEÇ ve sağlık süreçleri; e-imza, eğitim, aksiyon yönetimi ve sistem entegrasyonları dahil olmak üzere uçtan uca dijitalleştirilmiş, böylece süreç standardizasyonu ve denetim izleri güçlendirilmiştir. Microsoft Copilot 365'in kurumsal kullanıma alınmasıyla ise yapay zeka destekli üretkenlik araçları devreye alınmış; bilgiye erişim, raporlama ve süreç takibi alanlarında operasyonel verimlilik desteklenmiştir.



Aksa Güvenlik Kültürü Artırma Takımı (AKAT)

Toplam Aktif Gözlemci Sayısı



Toplam Gözlem Sayısı



Temas Oranı



Toplam Gözlenen Çalışan Sayısı



KÖK-AKAT süreci güçlenerek devam ederken, yöneticilerin İSG kültürünü sahiplenmesini desteklemek amacıyla düzenli toplantılara katılımları sağlanmış ve yöneticilere yönelik AKAT gözlemci eğitimi düzenlenmiştir. LDI (Leadership Diagnostic Instrument) ve Safe Align projeleri kapsamında süpervizörlere yönelik iş güvenliği liderlik programının sürekliliği korunmuştur. 2025'te 12 gözlemci eğitimi gerçekleştirilmiş; 187 kişinin sürece dâhil olması sağlanmış ve eğitimlere katılım oranı %95'in üzerine çıkarılmıştır. Süreçte yer alan 23 kişi anlık ödüllendirme ile takdir edilmiş, raporlama ve katılım oranı %86 ile bugüne kadarki en yüksek seviyeye ulaşmıştır. AKAT gözlemlerinde tespit edilen engellerin %76'sı ilgili birimlerin desteğiyle giderilmiştir.



İSG KATKI PROJELERİMİZ:

Deprem Algılama ve Ön Uyarı Sistemi

YALKİM OSB sınırları içinde 9 deprem algılama sensörü ile kampüsümüzün farklı doğrultulardaki hareketlerini ölçen yüksek hassasiyetli ivme ölçerler devreye alınmış; P dalgasının yıkıcı dalgalardan daha hızlı hareket etmesi avantajıyla depremden birkaç saniye önce ön uyarı verilmesi amaçlanmıştır.

Acil Durdurma (ESD) Mekanizması ve Otomatik Koruma

Deprem anında yüksek risk taşıyan ekipman grupları belirlenmiş; otomatik acil durdurma senaryoları oluşturulmuştur. Deprem algılama sisteminden gelen sinyaller SCADA ve DCS ile entegre edilerek enerji kesintisi, gaz vanalarının kapatılması ve proses durdurma gibi kritik aksiyonların otomatik olarak uygulanması sağlanmıştır. Bu model, çalışan güvenliğini desteklemenin yanı sıra çevresel ve ekonomik sürdürülebilirliğe de katkı sunmaktadır.

Güvenlik Yönetim Sistemi (GYS)

Proses güvenliği kapsamında ciddi yaralanma, maddi hasar, üretim kaybı ve çevresel etkilere yol açabilecek riskler değerlendirilmekte; risklerin azaltılması için tedbirler alınmaktadır. HAZOP gözden geçirmeleri, büyük kaza senaryoları ve acil durum yönetimi, patlamadan korunma dokümanları, exproof ekipman kontrolleri, RBI ve RCM çalışmaları ile kritik ekipman bakım süreçleri düzenli olarak izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Polimer Tozu Yangın ve Patlama Önlem Sistemleri

Polimer kurutma, transfer ve depolama süreçlerinde yangın ve patlama risklerini azaltmak üzere kapsamlı önlemler devreye alınmış; flash ve fluid bed kurutucu yangın sistemlerinin DCS entegrasyonları ilgili birimlerin iş birliğiyle tamamlanmıştır.

BGA “Güvendeyim” Modülü

Deprem ve diğer acil durum senaryolarında çalışanların güvenlik durumlarını hızlıca bildirebilmesi amacıyla BGA Mobil sistemine “Güvendeyim” modülü eklenmiştir. Modül; anlık bilgi akışı, konum takibi, tatbikat/gerçek olay ayrımı ve dijital raporlama gibi işlevlerle kriz yönetimini desteklemektedir.



2025 Yılı Özeti:

- Yangın, patlama ve toksik yayılım dâhil 100 büyük kaza senaryosunu kapsayan Dahili Acil Durum Planları güncellendi.
- 4 gündüz ve 1 gece olmak üzere toplam 5 tahliye tatbikatı gerçekleştirildi; iki gündüz tatbikatında kriz merkezi odası aktif rol aldı.
- İl Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürlüğü'nün Acil Durum Yönetimi denetimi başarıyla tamamlandı.



Toplumsal Sorumluluk Yaklaşımımız

Yeni Teknik Lise Yapımı Devam Ediyor

Aksa Akrilik, faaliyete geçtiği 1971 yılından bu yana, Yalova'da özellikle eğitim alanında birçok yatırım gerçekleştirdi. Çiftlikköy ilçesinde yapımı üstlenilen teknik lisenin iki yıl içinde tamamlanması ve var olan Aksa Meslek Lisesi'nin yapılacak yeni binaya taşınması planlanıyor. Mesleki eğitimin tüm gereksinimleri göz önünde bulundurularak tasarlanan lisede, çağın getirdiği en son yeniliklere yer verilecek. 5 bin 270 m² alan üzerine inşa edilecek lise, dersliklerin yanı sıra atölyeler, laboratuvarlar, kütüphane ve spor salonuna sahip olacak. Lise, inşaatın tamamlanmasının ardından anahtar teslimi yapılarak Milli Eğitim Bakanlığı'na devredilecek.

Aksa, Akkim ve Aksa Carbon'dan Eşit Bir Gelecek İçin Büyük Adım “Eşitliğin Kimyası”

Aksa Akrilik, Akkim ve Aksa Carbon, toplumda cinsiyet eşitliği konusunda güçlü bir adım atarak “Eşitliğin Kimyası” projesini başlattı.

Kadınların güçlenmesini ve kız çocuklarının eğitime erişiminin artırılmasını hedefleyen Aksa, Akkim ve Aksa Carbon, projenin ilk ayağını Anne Çocuk Eğitim Vakfı (AÇEV) iş birliği kapsamında Yalova'da “Hayat Dolu Buluşmalar” isimli program ile başlattı.

Proje kapsamında 19-50 yaş arası kadınlara finansal okuryazarlık, matematik ve yaşam becerileri gibi konularda eğitimler sunuluyor. Aktif, katılımcı ve paylaşıma dayalı bir ortamda eşitlikçi yaklaşım ile yüz yüze uygulanan programlar 8 haftalık süreçlerle devam ediyor.

2025 yılında Yalova'da bulunan Aksa Meslek Lisesi'nde okuyan kız öğrencilere yönelik olarak düzenlenen “Genç Hayat Dolu Buluşmalar” programında ise, öğrencilere yaşamsal becerilerini geliştirecek birçok farklı konuda eğitim verildi.



Eşitliğin Kimyası Sporda: Yalovalı Milli Güreşçi Buse Tosun Çavuşoğlu ile Güçlü Bir İş Birliği

Aksa Akrilik, Akkim Kimya ve Aksa Carbon, “Eşitliğin Kimyası” projesi kapsamında Avrupa ve Dünya Şampiyonu Yalovalı milli güreşçi Buse Tosun Çavuşoğlu ile ana sponsorluk anlaşması imzaladı. Bu iş birliğiyle, kadın sporcuların desteklenmesi ve kız çocuklarının spora erişiminin artırılması hedefleniyor.

Buse Tosun Çavuşoğlu’nun olimpiyat yolculuğuna eşlik eden bu destek, sporda eşitlik bilincinin güçlenmesine ve ilham veren kadın hikâyelerinin görünür kılınmasına katkı sunuyor.



Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi’nde Seminerler Düzenlendi

2025 yılında Eşitliğin Kimyası Projesi kapsamında, farklı temalara odaklanan ve zengin içeriklere sahip seminerler Yalovalı kadınlara yönelik olarak Raif Dinçkök Kültür Merkezi (RDKM)’nde gerçekleştirildi.

Uzman hemşire ve kadın hakları savunucusu Eylem Karakaya tarafından “Güvenli annelik” temalı seminer ile başlayan etkinlik dizisi, sağlık eğitimcisi Elvan Kasap’ın sunduğu “İlk Yardım Farkındalık Eğitimi” ile devam etti.

Düzenlenen etkinlikler, AÇEV Kurumsal İş Birlikleri ve Savunu Direktörü Hasan Deniz’in sunduğu “Anne Baba Olmak” semineri ile son buldu.

Aksa, Akkim ve Aksa Carbon’un yürüttüğü “Eşitliğin Kimyası” projesi, kadınların toplumdaki yerini güçlendirme vizyonuyla yoluna devam ederken, farkındalık yaratmaya ve eşitliğin kimyasını hayatın her alanına taşımaya kararlılıkla devam ediyor.



TOÇEV İşbirliği : “Eşit Fırsatlar, Sıcak Yarınlar”

Aksa Akrilik, toplumsal sorumluluk anlayışı doğrultusunda, TOÇEV (Tüvana Okuma İstekli Çocuk Eğitim Vakfı) iş birliğiyle yürütülen “Eşit Fırsatlar, Sıcak Yarınlar” projesine destek veriyor. Proje kapsamında, çocukların kış mevsimini daha sağlıklı ve konforlu geçirebilmesi için cottonit ipliğinden üretilen kazaklar ihtiyaç sahibi çocuklara ulaştırılıyor.

Bu iş birliği, Aksa Akrilik’in teknoloji ve inovasyon gücünü toplumsal faydaya dönüştürme yaklaşımının bir yansıması niteliğinde. Aksafil tesislerinde üretilen yüzde 100 akrilik Cottonit ipliğiyle hazırlanan kazaklar; yumuşak dokusu, dayanıklılığı ve uzun ömürlü yapısıyla çocuklara sıcak bir destek sunuyor.

TOÇEV’in eğitime erişimde fırsat eşitliği sağlama misyonuyla örtüşen bu proje, çocukların yalnızca bugününe değil, yarınlarına da dokunmayı amaçlıyor.

Toplumsal Güvenliğe Destek: Emniyet ve Jandarma Teşkilatı

Aksa Akrilik, İçişleri Bakanlığı tarafından yürütülen Emniyet ve Jandarma Teşkilatı’na araç alımı kampanyasına destek vererek kamu hizmetlerinin güçlendirilmesine katkı sağladı. Bu destekle, güvenlik güçlerinin görevlerini daha etkin ve hızlı şekilde yerine getirmeleri hedeflendi.

Toplumsal güvenliğin ortak bir sorumluluk olduğuna inanan Aksa Akrilik, kamu yararına yönelik iş birliklerini önemsemeye devam ediyor.

Sustainability Talks İstanbul 2025 etkinliğinde Medium Sponsor Olarak Yer Alındı

Sustainability Talks İstanbul 2025’te sektörün önde gelen isimleriyle bir araya gelinerek uzun ömürlü ürünler yaratmada gerçekleşen yenilikçi ilerlemelerle ilgili sunum gerçekleştirildi.

Aksa Akrilik olarak, döngüsellik ve dayanıklılık felsefemizle tekstil sektörünü dönüştürmeye kararlıyız. Tüketici içgörülerini ve beklentilerini entegre ederek, daha iyi bir gelecek için etkili çözümler geliştirmeyi amaçlıyoruz.

Açık Kapı Ziyaretleri Devam Ediyor

Sivil Toplum Kuruluşları, yerel halk, okullar, çalışan aileleri, müşteriler, kıyaslama ekipleri, yurt içi ve yurt dışı ziyaretçilerin şeffaflık ilkesi kapsamında Aksa üretim tesislerini ziyaret ederek yerinde bilgi almasını sağlayan “Açık Kapı Ziyaretleri” 2025 yılında da devam etti.

“Açık Kapı Ziyaretleri” kapsamında 2025 yılında birçok paydaşımız sürdürülebilirlik, akrilik elyaf üretim süreci, çevre ve atık yönetimi gibi çeşitli konu başlıkları çerçevesinde Aksa üretim tesislerini ziyaret etti.



Kızılay ile İşbirliği Devam Etti

Uzun yıllardır, Kızılay'la gerçekleşen iş birliği kapsamında, günde 150 kişiye iletilen gıda yardımı desteği 2025 yılında da devam etti. Destek kapsamında, Kızılay aracılığıyla her gün 150 kişiye hazır yemek desteği sunuldu.

Bağışlar ve Sosyal Yardımlar

Aksa'da; toplumsal kalkınmada sürdürülebilirliğin eğitilmiş, donanımlı, kültürlü, inisiyatif alabilen, çevreye ve topluma duyarlı nesiller ile mümkün olabileceğinin bilincindeyiz. Şirketimizin yeni projelerle sürekli geliştirdiği kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri, 2025 yılında devam etti. Eğitim, kültür, sanat ve spor faaliyetleri yoğunlukta olmak üzere, 2025 yılında "bağış ve sosyal yardımlar" adı altında yapılan harcama detayları aşağıdaki gibi gerçekleşti:

Bağışlar ve Sosyal Yardımlar	Tutar (TL)
Eğitim	54.161.058
Dernek, vakıf, belediyeler	108.941
Diğer	282.917
Toplam	54.552.916

Tutarlar 31 Aralık 2025 tarihi satınalma gücüne göre endekslenmiş tutarları ifade etmektedir.





Sosyal Etkinliklerimiz

Aksalılar Aileleriyle Birlikte Geleneksel “Aile Günü” Organizasyonu’nda Buluştu

Aksa çalışanları, eşleri ve çocuklarıyla birlikte Geleneksel Aile Günü etkinliğinde bir araya geldi. 13 Temmuz ve 20 Temmuz tarihlerinde, vardiya düzenine uygun olarak iki ayrı organizasyon şeklinde gerçekleştirilen piknik etkinliği, Akcennet Sosyal Tesisleri’nde düzenlendi.

Yaklaşık 2000 katılım sağladığı organizasyon, çalışanlarımız ve aileleri için keyifli ve paylaşım dolu bir buluşma ortamı sundu.

Aksalılar, eş ve çocuklarıyla birlikte birçok farklı aktivitede yer alırken, eğlenceli saatler yaşadı. Jonglör, tek tekerlekli bisiklet gösterisi, sihirbazlık ve akrobasi grubunun gösterileri özellikle küçük çocuklar tarafından ilgi ve neşeyle izlendi. Yetişkinler ise katıldıkları halat çekme, mendil kapmaca, çuval yarışı gibi oyunlarla hem kendilerine hem de seyredenlere heyecanlı saatler yaşattılar. Etkinlikte ayrıca, çocuklara yönelik hediyelerin yer aldığı çekiliş gerçekleştirildi.

“Yaza Merhaba” ve “Yaza Veda” Organizasyonları Düzenlendi

Aksa Akrilik çalışanları ve eşleri, yaz dönemini karşılamak ve uğurlamak amacıyla düzenlenen “Yaza Merhaba” ve “Yaza Veda” etkinliklerinde bir araya geldi. 11 Ağustos ve 25 Ağustos tarihlerinde Akcennet Sosyal Tesisleri’nde, vardiya planlamasına uygun olarak iki ayrı organizasyon düzenlendi. Gecede sanatçı Derya Uluğ sahne aldı.

Toplam 1.400 katılımcının yer aldığı etkinlikler, çalışanlarımızın sosyal etkileşimini güçlendiren ve birlikte keyifli vakit geçirmelerini sağlayan bir yaz buluşması niteliği taşıdı.

Organizasyonda ayrıca, Aksa’ya 15 ve 25 yıldır hizmet veren çalışanların hizmet ve bağlılıklarının onurlandırılması amacıyla plaket töreni gerçekleştirildi.





Aksa Sağlam Adımlar Koşu Takımı Etkinliklerine Devam Etti

Aksa çalışanlarından oluşan koşu takımımız Aksa Sağlam Adımlar, yıl boyunca pek çok prestijli organizasyonda hem bireysel, hem de takım performansı ile öne çıkarak önemli başarılarla ulaştı.

Takımımız 2025 sezonuna İstanbul Winter Run ile başladı. Devamında Marmarun'da Şirketler Kategorisi birinciliğini kazanarak sezona güçlü bir ivme kattı.

Yerel etkinliklerde de aktif yer alan takımımız, Yalova Yürüyen Köşk Koşusu'nda "Şirketler" Kategorisinde birincilik elde etti.

Kasım ayında koşulan İstanbul Maratonu ise sezonun en yüksek katılımlı etkinliği olarak hem dayanıklılığımızı sınanı hem de ekip birlikteliğimizi güçlendirdi. Sezonu, İstanbul Taşdelen Ormanı'ndaki koşunun ardından birlikte gerçekleştirdiğimiz keyifli bir kahvaltıyla noktaladık.

Katıldığımız koşularda yürüttüğümüz bağış kampanyaları ile sosyal sorumluluğa katkı sağlıyor; şirket içinde disiplin, süreklilik ve hedef odaklı başarı kültürünü de desteklemeye devam ediyoruz.

Aksa Dalış Takımı Büyüyor

Aksa Dalış Takımı olarak toplam 22 dalıcı ile birlikte organizasyonlarımıza devam ediyoruz.

2026 yılında hem ekip sayımızı hem de uzmanlığımızı artırarak daha geniş bir katılıma ulaşmayı hedefliyoruz. Ayrıca, su altı temizliği gibi çevresel etkinlikler ile denizlerimizi temiz tutmaya ve su altı canlılığına katkıda bulunmayı planlıyoruz.





Yeni Yıla Merhaba Etkinliği Düzenlendi

Aksa Akrilik çalışanları yılı birlikte karşılamak amacıyla düzenlenen yılbaşı etkinliğinde bir araya geldi.

Etkinlik kapsamında Yalova'da bulunan üretim tesislerimiz yılbaşı temasıyla dekore edildi, hediye çekilişleri düzenlendi ve çalışanlara hediyeler ulaştırıldı. İkramlar ve sosyal aktivitelerle desteklenen organizasyon, çalışanların birlikte keyifli zaman geçirmesine imkân tanıdı.

Aksa Akrilik, çalışan deneyimini ve kurum içi dayanışmayı güçlendiren sosyal etkinlikleri kurum kültürünün önemli bir parçası olarak görmeye devam ediyor.

Aksa Kitap Kulübü Organizasyonlarına Devam Ediyor

Aksa Kitap Kulübü, 2021 yılından bu yana çalışanlarımızı kitaplar etrafında bir araya getiriyor. 2025 yılı boyunca kulüp üyeleri 21 kitabı birlikte okudu; kulüp kütüphanesindeki kitap sayısı 379'a ulaştı. 38 aktif üyesi bulunan kulüp, düzenli buluşmalarla faaliyetlerini sürdürüyor.

Belirlenen eserler doğrultusunda gerçekleştirilen toplantılarda katılımcılar görüşlerini paylaşıyor, farklı bakış açıları üzerinden zenginleşen bir tartışma ortamı oluşuyor. Şirket içi ve dışındaki farklı mekânlarda düzenlenen buluşmalar, çalışanlar arasındaki etkileşimi güçlendiriyor ve birlikte öğrenme kültürünü destekliyor.

Aksa Kitap Kulübü, çalışan deneyimini zenginleştiren ve kurumsal paylaşımı artıran bir sosyal platform olarak çalışmalarına devam ediyor.



05

PAYDAŞLARIMIZA KARŞI SORUMLUYUZ

- | | | |
|---|---|--|
| 87 Ar-Ge ve İnovasyon | 114 Yönetim Kurulunun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi | 134 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu |
| 88 Sürdürülebilir Ürünler | 116 Denetim Komitesi | 144 Yatırımcı İlişkileri Birim Faaliyetleri |
| 97 Dijital Dönüşüm | 118 Kurumsal Yönetim Komitesi | 149 Diğer Açıklamalar |
| 101 Müşteri Memnuniyeti ve Kalite | 120 Riskin Erken Saptanması Komitesi | 150 2025'ün Ardından |
| 104 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri | 121 Sürdürülebilirlik Komitesi | 151 Kâr Dağıtım Politikası |
| 107 Sürdürülebilirlik ve Operasyonel Dönüşüm | 122 İç Kontrol Mekanizması | 152 Bağlı Şirket Raporu Özeti |
| 108 Sermaye ve Ortaklık Yapısı | 123 İş Etiği | 153 Sorumluluk Beyanı |
| 109 Bağlı Ortaklıklarımız | 124 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı | 154 Kâr Dağıtım Önerisi |
| 112 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı | 125 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu | 156 Finansal Tablolar |
| 113 Olağan Genel Kurul Gündemi | | |



AR-GE ve İnovasyon

Aksa'da sürdürülebilirlik yaklaşımımızı ürün tasarımından itibaren tüm süreçlerimize entegre eden yapıyı, Ar-Ge ve Sürdürülebilirlik Grup Müdürlüğü çatısı altında bütüncül bir modelle sürdürüyoruz. Bu yapı sayesinde, ürün tasarımından uygulama ve ticarileştirme aşamalarına kadar tüm planlama süreçlerinde sürdürülebilirlik perspektifi sistematik olarak gözetilmektedir.

Bugün Ar-Ge stratejimiz; mevcut işimizin verimlilik odaklı dönüşümü ile ileri malzeme teknolojilerine yönelik stratejik büyüme eksenini birlikte ele alan dengeli bir portföy yaklaşımına dayanmaktadır. Kurum içi iş birliğini güçlendirirken, ulusal ve uluslararası Ar-Ge ekosistemleriyle etkileşimimizi artırarak sektörel bilgi birikimine katkı sunmaya devam ediyoruz.

Biyobazlı hammaddeler, döngüsel ekonomi uygulamaları, düşük emisyonlu proses yaklaşımları ve sürdürülebilir kimya prensipleri temel stratejik odak alanlarımızı oluşturmaktadır. Yapay zeka destekli optimizasyon ve simülasyon teknikleri ile ürün performansını, proses verimliliğini ve kaynak kullanımını eş zamanlı olarak iyileştirmeye yönelik çalışmalar yürütüyoruz.

Bilgi birikimimizi sürekli geliştirerek, müşteri ihtiyaçlarına yanıt veren, regülasyonlara uyumlu ve ticarileşme potansiyeli yüksek çözümler geliştirmeyi; sürdürülebilir büyümeyi destekleyen bir inovasyon ekosistemi oluşturmayı amaçlıyoruz.

2024 yılında TS ISO 56002 İnovasyon Yönetim Sistemi gerekliliklerini karşılayarak inovasyon faaliyetlerimizin yönetişimini güçlendiren kurumsal çerçevemizi oluşturduk ve TS ISO 56002 Belgesi'ni almaya hak kazandık. Bu yapı sayesinde inovasyon süreçlerimizi standartlaştırarak izlenebilirliğini artırdık; fikirlerin değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve uygulamaya alınması süreçlerinde daha etkin bir işleyiş sağladık. Aynı zamanda, çalışan katılımını ve kurum içi iş birliğini güçlendiren uygulamalarla inovasyon kültürünün yaygınlaştırılmasını destekledik.

2025 yılında ise sistemin etkin biçimde uygulandığını ve sürekliliğinin sağlandığını ortaya koyarak TS ISO 56001 sertifikasyon sürecini başarıyla tamamladık ve TS ISO 56001 Belgesi'ni almaya hak kazandık.

Yürüttüğümüz projeleri **"beşikten mezara"** yaklaşımıyla ele alıyor; ürün ve proses geliştirme çalışmalarını yaşam döngüsü perspektifiyle değerlendiriyoruz. Ar-Ge portföyümüzde sürdürülebilirlik odağını temel bir kriter olarak konumlandırıyor, projelerimizi çevresel etki, kaynak verimliliği ve regülasyon uyumu boyutlarıyla sistematik biçimde analiz ediyoruz.

Bilimsel temele dayanan çalışma kültürümüz doğrultusunda elde ettiğimiz çıktıları akademik platformlarda paylaşılarak bilgi birikimimizin yaygınlaşmasına katkı sağlıyoruz. Bu yaklaşım, Ar-Ge faaliyetlerimizin yalnızca ticari değil, aynı zamanda bilimsel ve toplumsal değer üretme sorumluluğunu da yansıtmaktadır.



Sürdürülebilir Ürünler

AR-GE, İNOVASYON VE TEDARİKÇİSİ OLDUĞUMUZ PAYDAŞLARIMIZI ODAĞINA İŞ MODELİMİZ KAPSAMINDA, DAYANIKLI, GÜVENLİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER GELİŞTİREREK SADECE AKSA'NIN DEĞİL, DEĞER ZİNCİRİNDEKİ TÜM PAYDAŞLARIMIZIN ÇEVRESEL ETKİLERİNİ AZALTMAYI HEDEFLİYORUZ.

Aksa'da yalnızca operasyonel faaliyetlerimizin değil, ürünlerimizin de çevresel etkisini bütüncül bir yaklaşımla ele alıyor; inovasyon stratejimiz doğrultusunda sürdürülebilirlik kriterlerini ürün geliştirme süreçlerimize entegre ediyoruz. Geliştirdiğimiz çözümleri paydaşlarımızla şeffaf ve ölçülebilir bir çerçevede buluşturmayı hedefliyoruz.

Projelerimizi değerlendirirken, ilgili ulusal ve uluslararası mevzuat gerekliliklerini dikkate alıyor; özellikle AB 2024/825 düzenlemesi kapsamında çevresel beyanların doğrulanabilir ve temellendirilebilir olmasına özen gösteriyoruz.

Ürünlerimizin çevresel etkilerini ölçmek ve üretim süreçlerimizi analitik bir bakış açısıyla değerlendirmek amacıyla Ürün Yaşam Döngüsü Analizleri (LCA) yürütüyoruz. Bu çalışmalar doğrultusunda çevresel etkisi görece yüksek süreçleri belirliyor; verimlilik odaklı iyileştirme alanlarını sistematik olarak analiz ederek önceliklendiriyoruz.

Düşük karbonlu üretim alternatifleri, enerji verimliliği ve su yönetimi uygulamalarının yanı sıra, zararlı kimyasalların daha düşük etkili alternatiflerle ikamesi çalışmalarımızın öncelikli başlıkları arasında yer almaktadır.

Aksa, her yıl yürüttüğü Ar-Ge projeleri içinde sürdürülebilirlik odaklı ürün ve proses geliştirme çalışmalarının payını düzenli olarak izlemekte; baz yıl olarak belirlenen 2022'ye kıyasla bu payın artırılmasını hedeflemektedir. Bu kapsamda, baz yıl olan 2022'de sürdürülebilirlik odaklı Ar-Ge projelerinin oranı %32 iken, 2024 yılında Ar-Ge projelerimiz içerisinde sürdürülebilir ürün inovasyonlarının oranı %54 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında ise açılan yeni projelerin portföy kompozisyonuna etkisiyle söz konusu oran bir önceki yıl seviyesinin altında gerçekleşmiş; buna karşın 2022 baz yıl değerinin üzerinde kalarak sürdürülebilir ürün ve proses geliştirme odağımızın devam ettiğini göstermiştir.



Biyobozunur Akrilik Elyaf Projesi

Biyobozunur Akrilik Elyaf projemiz kapsamında, ürün yaşam döngüsünün son fazındaki çevresel etkilerin yönetimine odaklanılmakta; bu çerçevede emisyon yaklaşımımız ürün kaynaklı emisyonları da içerecek şekilde ele alınmaktadır.

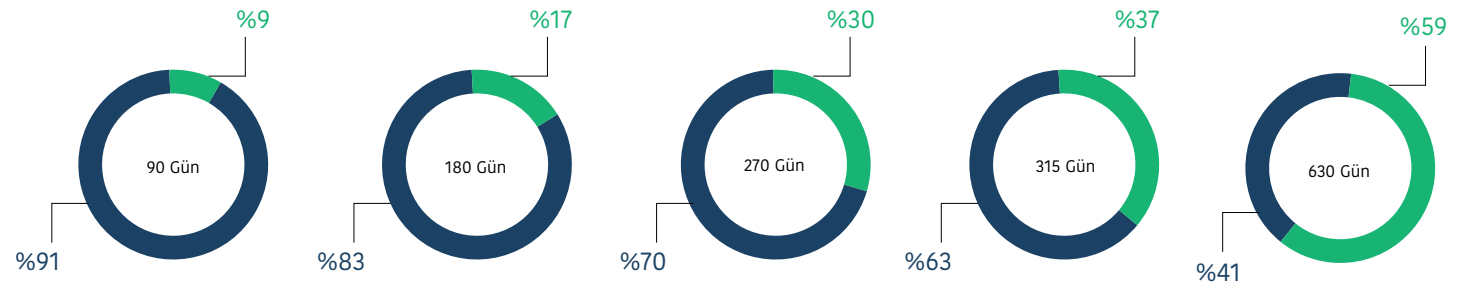
ASTM D5511 standardına göre gerçekleştirilen testlerde elyafımız 1350 günde %79 biyobozunurluk göstererek, ürün yaşam döngüsünün sonunda atık depolama sahalarında biyobozunabileceğini kanıtladık.

Ayrıca, ASTM D6691 testiyle elyafımızın deniz ortamındaki biyobozunurluğunu değerlendirdik ve 630 günde %59 oranında bozunduğunu tespit ettik. Bu veriler, elyafın doğal ortamlardaki bozunma potansiyeline ilişkin teknik bir referans sunmakta olup, tekstil kaynaklı mikrofiberlerin çevrede kalıcılığının azaltılmasına yönelik ürün geliştirme yaklaşımımızı desteklemektedir.

ASTM D 5511'e göre



ASTM D 6691'e göre





Reaktif Boyanabilir Akrilik Elyaf Projesi (OnceDye)

Tekstil değer zincirinde çevresel etkinin en yoğun olduğu aşamalardan biri boyama prosesidir. OnceDye teknolojisi ile geliştirilen reaktif boyarmaddelerle boyanabilen akrilik elyaf, bu aşamada enerji ve su tüketiminin azaltılmasına yönelik yenilikçi bir çözüm sunmaktadır.

Bu teknoloji sayesinde selülozik lifler ile akrilik lif karışımları, konvansiyonel selülozik reaktif boyarmaddelerle tek adımda boyanabilmekte; böylece çok aşamalı boyama akışları sadeleşmekte ve proses çevrim süreleri kısalmaktadır.

Ürün tasarımı aşamasında gerçekleştirilen teorik hesaplamalar kapsamında elde edilen kaynak verimliliği kazanımları Marmara Üniversitesi tarafından üçüncü taraf doğrulama sürecinden geçirilmiştir. Bu kapsamda boyahane operasyonlarında;

- **Enerji tüketiminde %30'a kadar,**
- **Su tüketiminde %20'ye kadar,**
- **Proses sürelerinde %33'e kadar tasarruf,**

sağlanabileceği hesaplanmıştır. Buna bağlı olarak üretim kapasitesinde %30'a kadar artış potansiyeli öngörülmektedir.

Ar-Ge merkezimizde yürütülen disiplinler arası çalışmalar, kimyasal tasarım ile proses uygulanabilirliğini entegre ederek teknolojinin endüstriyel ölçekte uygulanabilirliğini hedeflemiştir. Proje kapsamında 2'si tescilli olmak üzere toplam 3 patent başvurusu gerçekleştirilmiştir.

OnceDye teknolojisi, tekstil boyama süreçlerinde kaynak verimliliğini artırmaya ve operasyonel performansı iyileştirmeye yönelik geliştirilen yenilikçi bir çözüm olarak konumlandırılmaktadır.

Modifiye Edilmiş Güç Tutuşur Akrilik Elyaf Projesi

Güç tutuşur tekstil malzemelerinin en temel amacı alev ve yanmaya karşı dayanıklılık sağlamak olsa da, hafif, konforlu (nem yönetimi vb.), düşük maliyetli ve çevre dostu olması beklenir. Aynı zamanda yanma sırasında toksik gaz salımının olmaması ve elyafa multifonksiyonel özellik kazandırılması da güç tutuşur tekstil malzemelerinden beklenen özelliklerdendir.

Yanma sırasında ortaya çıkan toksik gazların sebep olduğu çevresel zararlar ve etkileri bertaraf etmek için projemizde standart PAN elyafına ileri modifikasyon ile üründe **halojen grubu içermeyen** ve yanma sırasında **toksik gaz oluşturmayan** güç tutuşurluk sistemi oluşturduk. Bununla beraber uygulanan modifikasyon ile sadece güç tutuşurluk özelliği değil, **nem yönetimi özelliği** de kazandırdık.

Ürünün sunduğu performans ve konfor özelliklerine göre iç mekan uygulamaları, otomotiv ve hava yolu taşımacılığı, koruyucu giysiler gibi birçok alana hizmet vermesini öngörüyoruz.



Biyolojik Yan Ürün Tabanlı Keratin Elyaf Geliştirme

Ar-Ge çalışmaları kapsamında yürütülen keratin elyaf geliştirme faaliyetleri, döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir malzeme geliştirme yaklaşımı doğrultusunda ilerlemektedir. Yün işleme süreçlerinden elde edilen keratin, PAN (Poliakrilonitril) ile birleştirilerek biyo-içerik oranı artırılmış kompozit bir elyaf yapısı geliştirilmiştir. Bu yaklaşım ile biyolojik yan akışların katma değerli ürünlere dönüştürülmesine yönelik teknik bir çözüm ortaya konulmaktadır.

Geliştirilen üretim prosesinde solvent bazlı yapı korunmakla birlikte, proses parametreleri ve solvent seçimi sürdürülebilirlik kriterleri dikkate alınarak optimize edilmektedir. Solvent kullanımına ilişkin geri kazanım ve emisyon yönetimi çalışmaları da proses tasarımının önemli bir parçasını oluşturmaktadır.

Keratin içeriği artırılmış elyaf yapısı; boyanabilirlik, nem tutma kapasitesi ve doğal elyaf benzeri tuşe özellikleri gibi fonksiyonel performans kriterleri açısından değerlendirilmektedir. Bu özellikler, farklı tekstil uygulamalarına yönelik alternatif ürün tasarımlarının geliştirilmesine imkan tanımaktadır.

Keratin elyaf çalışmaları, malzeme performansı ile sürdürülebilirlik perspektifini birlikte ele alan bütüncül Ar-Ge yaklaşımının bir çıktısı olarak konumlandırılmaktadır.

Geri Dönüştürülmüş Akrilik Elyaf Projesi

Geri Dönüştürülmüş Akrilik Elyaf projemiz kapsamında, üretim süreçlerimizden kaynaklanan akrilik atıkların ve ilk kez sistemimize dahil edilen atık saç ürünlerinin geri kazanımına yönelik metodoloji laboratuvar ölçeğinde başarıyla geliştirilmiştir.

Geliştirilen proses ile mevcut geri kazanım oranları artırılmış ve atıkların yeniden elyaf formuna dönüştürülmesine imkan sağlayan tekrarlanabilir bir üretim altyapısı oluşturulmuştur. Atık saç ürünlerinin sisteme entegrasyonu ile daha önce bertaraf edilen bir atık türü için katma değerli kullanım alanı yaratılmıştır.

Bu proje sayesinde geri dönüştürülmüş akrilik elyaf talep eden müşterilere alternatif sunulmakta; fosil kaynaklı hammadde kullanımının azaltılması, atık oluşumunun önlenmesi ve kaynak verimliliğinin artırılması yönünde katkı sağlanmaktadır.



Sürdürülebilir Üretim ve Yenilikçi Prosesler: Plazma Teknolojisi Uygulamaları

Aksa Akrilik, sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda çevresel etkileri azaltan, kaynak verimliliğini artıran ve yüksek katma değerli ürün geliştirmeye odaklanan yenilikçi üretim teknolojilerini önceliklendirmektedir.

Plazma teknolojisi; elyaf yüzeyini hedef alan, su ve kimyasal kullanımına ihtiyaç duymayan “kuru” bir proses olmasıyla geleneksel yaş işlemlere çevresel açıdan güçlü bir alternatif sunmaktadır. Yalnızca lif yüzeyinin birkaç nanometrelik tabakasında etki yaratan bu teknoloji sayesinde, elyafın kütsel yapısı korunurken boyar madde tutunabilirliği ve yüzey fonksiyonelliği önemli ölçüde artırılabilir. Bu yaklaşım, hem ürün performansını iyileştirmekte hem de gereksiz kaynak tüketiminin önüne geçmektedir.

Plazma uygulamaları ile akrilik elyafın boyanabilirliğinde renk verimi artışları sağlanırken, bu kazanım ek kimyasal, ilave su tüketimi veya ek proses adımı gerektirmeden elde edilmiştir. Böylece boyama süreçlerinde daha kısa işlem süreleri, daha düşük yardımcı kimyasal ihtiyacı ve daha az atık oluşumu mümkün hale gelmiştir.

Aksa Akrilik, bu çalışmalarla birlikte temiz üretim, kaynak verimliliği ve ileri teknoloji kullanımını bir arada ele alan bütüncül bir sürdürülebilirlik yaklaşımını güçlendirmiştir. Plazma teknolojisi, yalnızca bugünün çevresel gerekliliklerine yanıt vermekle kalmayıp; gelecekte daha düşük çevresel etkiye sahip, yüksek performanslı akrilik elyaf çözümleri geliştirilmesi için stratejik bir teknoloji alanı olarak değerlendirilmektedir.

Güç Tutuşurluk Sistemlerinde Alternatif Sinerjist Geliştirme

Modakrilik ürün portföyümüzde yer alan güç tutuşurluk (FR) sistemlerinde kullanılan sinerjistlerin, daha düşük çevresel etki profiline ve gelişmiş güvenlik kriterlerine sahip alternatiflerle kademeli olarak ikame edilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları yürütülmektedir.

Bu kapsamda, Armora ürün ailesinin konfor, dayanıklılık ve alev geciktirici performans özellikleri korunarak; yardımcı kimyasallar performans sürekliliği, proses uyumluluğu, ürün güvenliği ve mevzuat kriterleri doğrultusunda çok boyutlu olarak değerlendirilmektedir.

Belirlenen aday sinerjistler, laboratuvar ve uygulama testleri ile doğrulanmakta; mevcut sistemlere entegrasyonları teknik ve operasyonel açıdan analiz edilmektedir.

Bu çalışmalar ile performanstan ödün vermeden, daha güvenli kimyasal yönetimi prensipleriyle uyumlu güç tutuşurluk çözümlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.



Sürdürülebilir ve Verimli Proses Geliştirme: Eriyikten İşlenebilen PAN Yaklaşımı

Ar-Ge çalışmaları kapsamında geliştirilen Melt PAN yaklaşımı, çevresel etkileri azaltmayı ve proses verimliliğini artırmayı hedefleyen alternatif bir üretim modeli sunmaktadır. Normal şartlarda erimeyen ve geleneksel yöntemlerde solvent kullanımı gerektiren PAN (Poliakrilonitril), bu çalışma ile geliştirilen modifikasyon ve alternatif proses koşulları sayesinde eritilebilir hale getirilmiştir. Böylece solvent bazlı uygulamalara olan bağımlılığın azaltılmasına yönelik teknik bir çözüm ortaya konulmuştur.

Geliştirilen yöntem ile solvent kullanımının ortadan kaldırılması veya minimize edilmesi hedeflenmekte; bu yaklaşımın çevresel ayak izi ve iş sağlığı-güvenliği açısından potansiyel avantajları değerlendirilmektedir. Aynı zamanda proses adımlarının sadeleşmesi, enerji ve kaynak kullanımında verimlilik artışı potansiyeli sunarak operasyonel sürdürülebilirliği desteklemektedir. Bu yaklaşım, sürdürülebilir kimya prensipleriyle uyumlu bir üretim anlayışını güçlendirmektedir.

Melt PAN yaklaşımı, Ar-Ge faaliyetlerinin çevresel sorumluluk ve kaynak verimliliği perspektifiyle ele alındığının önemli bir göstergesidir. Yenilikçi proses geliştirme çalışmaları sayesinde, çevresel etkilerin azaltılmasına ve uzun vadede rekabetçi ve sürdürülebilir üretim çözümlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Ar-Ge'de Dijitalleşme ile Sürdürülebilir Değer Yaratımı

Aksa Akrilik'te Ar-Ge faaliyetleri, dijitalleşme ve yapay zeka destekli yaklaşımlar sayesinde deneme-yanılmaya dayalı geleneksel yöntemlerden veri ve model temelli, öngörücü bir yapıya evrilmektedir. Fiziksel prototipleme öncesinde dijital doğrulama, simülasyon ve ileri analitik uygulamaları yaygınlaşırken; Ar-Ge verilerinin sistematik şekilde toplanması, izlenebilir ve yeniden kullanılabilir hale getirilmesi önceliklendirilmiştir.

Operasyonel hız ve bilgiye erişim odaklı ilk katman uygulamalarında çalışmalarımız pozitif yönde ilerlemekte olup, arşiv, patent ve literatür tarama süreçlerinin dijital destekli yönetimine yönelik uygulamalar geliştirilmekte ve yaygınlaştırılmaktadır.

Bu dönüşüm, ürün geliştirme sürelerini kısaltmanın yanı sıra kaynak kullanımını optimize ederek deneme maliyetlerini azaltmakta ve çevresel etkiyi düşürmektedir. Dijital Ar-Ge altyapısı, kurum genelinde dağınık bilgiyi entegre bir değerlendirme alanına dönüştürerek sürdürülebilir, tekrarlanabilir ve yüksek katma değerli Ar-Ge çıktılarının üretilmesine katkı sağlamaktadır.



MITHRA

Aksa Akrilik olarak, köklü tecrübemizi teknik elyaf ve kompozit malzemeler alanına taşıyarak stratejik bir yatırım gerçekleştiriyoruz. Bu vizyon doğrultusunda, dünya genelinde hızla artan talebi ve geniş kullanım alanlarını dikkate alarak UHMWPE (Ultra Yüksek Molekül Ağırlıklı Polietilen) fiber ve kompozit üretimine başlıyoruz.

Mithra markasıyla üreteceğimiz UHMWPE elyaf; düşük yoğunluğu, yüksek çekme dayanımı ve üstün kimyasal direnciyle öne çıkmaktadır. Ağırlık bazında çelikten 15 kat daha güçlü olan bu özel elyaftan, balistik koruma, teknik tekstiller, medikal uygulamalar, denizcilik ve endüstriyel çözümler gibi birçok kritik alanda faydalanılmaktadır.

Mithra, modern mühendisliğin ihtiyaç duyduğu;

- **Yüksek mukavemet,**
- **Aşınma ve kimyasal dirence dayanıklılık,**
- **UV ışınlarına karşı koruma**

özellikleriyle öne çıkıyor.

Mithra'nın, Aksa Akrilik'in büyüme stratejisinde önemli bir dönüm noktası olmasının yanı sıra, Türkiye'nin teknik tekstiller ve yüksek performans malzemeleri alanındaki küresel rekabet gücünü artırması sebebiyle de heyecan duyuyoruz. Yerli üretim gücümüzle, ithalat bağımlılığını azaltarak katma değeri yüksek ürün ihracatına katkı sağlamayı hedefliyoruz.

Mithra UD kumaş, UHMWPE elyafların özel reçinelerle lamine edilmesiyle yüksek performanslı kompozit bir malzeme üretimi de gerçekleştiriyoruz.

Mithra UD kumaş, başta balistik koruma sistemleri olmak üzere; kurşun geçirmez yelek, koruyucu plaka, araç zırhlarında üstün enerji emilimi ve minimum ağırlık avantajı sunuyor.

En önemli avantajları;

- **Yüksek modüllü fiberlerle üretilen üstün mekanik özelliklere sahip UD kumaşlar,**
- **Özel reçine sistemleri ve laminasyon teknolojisi ile yüksek darbe dayanımı ve uzun ömür,**
- **Gelişmiş proses kontrolüyle sürdürülebilir kalite ve yüksek üretim verimliliği.**

Mithra ve Mithra UD kumaş ürünlerimiz, yüksek teknoloji, inovasyon ve güvenliği bir araya getiren yeni nesil çözümlerimizi oluşturuyor.





Aksa Carbon Ar-Ge Projeleri

Polimer Çözeltisi Kalitesinin İyileştirilmesi

Polimer çözeltisi kalitesinin artırılması amacıyla deaerasyon prosesinde tasarım iyileştirme çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu iyileştirme sayesinde proses kararlılığı artmıştır.

Elyaf yıkama prosesinde iyileştirme

Solvent geri kazanım ünitesine giden solüsyonun konsantrasyonu, precursor üretiminde yıkama prosesinin iyileştirilmesiyle artırılmıştır. Bu iyileştirme sayesinde geri kazanım verimi yükseltilmiş, enerji tüketimi ve operasyonel sürdürülebilirlik güçlendirilmiştir.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri için Alternatif Tedarikçi ve Malzeme Geliştirme

Tedarikçi risklerinin azaltılması amacıyla alternatif yüzey kimyasalları ve alternatif reçine çalışmaları gerçekleştirilmiş, uygun alternatifler oluşturulmuştur. Bu çalışmalar sayesinde tedarik sürekliliği güvence altına alınmış ve operasyonel sürdürülebilirlik desteklenmiştir.



Aksa Carbon Ar-Ge Projeleri

Dijital Görüntüleme Teknolojileri ile Elyaf Kalite Güvencesi

Precursor ve karbon fiber ünitelerinde elyaf kalitelendirmesini güvenilir ve sürdürülebilir şekilde sağlamak amacıyla dijital görüntüleme sistemlerinin devreye alınmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Bu sistemler sayesinde fiziksel hatalar çevrim içi ve objektif olarak izlenebilecek; erken hata tespiti ile proses stabilitesi artırılarak ürün kalitesinde süreklilik ve müşteri beklentilerinin karşılanması güvence altına alınacaktır.

Yenilenebilir Enerji ve Havacılık Sektörlerine Yönelik Ürün Portföyü Genişletme

Hidrojen ve sıvı doğal gaz gibi temiz enerji kaynaklarının basınçlı kaplarda güvenli ve verimli şekilde depolanmasına yönelik tank üretiminde kullanılan yeni nesil karbon elyaf ürünü ve towpreg portföye dahil edilmiştir. Bu yüksek performanslı malzemeler, aynı zamanda havacılık sektörünün gereksinimlerini karşılayacak nitelikte olup ileri kompozit uygulamalarında katma değerli çözümler sunmaktadır.

Pultrüzyon Prosesinde Reçine Atığının Azaltılmasına Yönelik Süreç İyileştirmeleri

Pultrüzyon prosesinde reçine hazırlama sisteminde ve üretim hattında gerçekleştirilen iyileştirme çalışmaları ile reçine atığının azaltılmasına yönelik uygulamalara devam edilmektedir. Bu çalışmalar sayesinde hammadde kullanım verimliliği artırılmakta, proses kayıpları minimize edilmekte ve çevresel etkiler azaltılmaktadır.



Dijital Dönüşüm

DAHA VERİMLİ

DAHA HIZLI

Ar-Ge'de temelleri güçlenen bu dijitalleşme yaklaşımı, kurum genelinde farklı olgunluk seviyelerinde ilerleyen uygulamalarla eş zamanlı olarak gelişmekte; her iki alanda da yetkinliklerin derinleştirilmesi ve entegrasyonun artırılması yönünde çalışmalar sürdürülmektedir.

Dijital Dönüşüm ve Yapay Zeka teknolojilerini kullanarak, Aksa'nın tüm süreçlerinde verimlilik artışı, optimizasyon ve hız kazanmaya odaklanıyoruz.

2025 yılı Aksa için, üretim süreçlerinde problemlerin erken tespitine yönelik görüntü işleme teknolojisinin yaygınlaştırıldığı, laboratuvar analizi sonuçlarının, Makina öğrenmesi algoritmalarının kullanımıyla tahminlenmesi, GenAI ve Agentic AI kullanımı konusunda proje ve pilot çalışmaların hayata geçirildiği, Dijital Dönüşüm ve Yapay Zeka Olgunluk Seviyesi Ölçüm çalışmasının başlatıldığı verimli bir yıl olmuştur.

Yine 2025 yılında Oracle ERP'den SAP platformuna geçişi kapsayan, ERP dönüşüm projesi çerçevesinde (Genesis), tüm iş süreçleri için kapsamlı keşif ve analiz çalışmaları yapılmıştır.

İş Zekâsı

Veri analizi ve yönetiminin dijital dönüşüm sürecindeki önem ve sağladığı katma değer dikkate alınarak farklı kaynaklardan elde edilen verilerin entegre biçimde analiz edilmesine olanak tanıyan ve hızlı karar alma süreçlerini destekleyen iş zekâsı uygulamalarımızın yaygınlaştırılmasına devam edilmektedir. İş zekâsı uygulamamızın mobil kullanımını artırmak amacıyla, mobil uyumluluğu yüksek raporlar geliştirilmiştir.

2025 yılı itibarıyla, Genel Müdürlüğümüz ve üst yönetimin düzenli olarak takip edebileceği, kurumsal bir yönetim kokpiti tasarlanmasına karar verilmiştir. Rapor geliştirmeleri büyük ölçüde tamamlanmış olup, 2026 yılında uygulamaya geçirecektir.

Satınalma, İnsan Kaynakları, Proses Geliştirme, Laboratuvar, Satış, Lojistik, İSG, İç Denetim ve Planlama süreçlerinde etkin iş takibi ve performans değerlendirmesini mümkün kılan raporlar geliştirilmiştir. Bu raporlar aracılığıyla manuel olarak hazırlanan raporlar otomatikleştirilmiş, süreç verimliliği artırılmış ve analiz faaliyetleri daha hızlı ve hatasız hale getirilmiştir. Böylece, karar alma mekanizmalarının tamamen veriye dayalı ve daha etkin bir yapıya kavuşturulması sağlanmıştır.



Robotik Proses Otomasyonu (RPA)

Tekrarlayan ve kural bazlı iş yükünün yoğun olduğu birimler başta olmak üzere, RPA farkındalığının artırılması, bilgilendirme faaliyetleri ile yeni proje fırsatlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar 2025 yılı boyunca sürdürülmüştür.

Çalışanlarımızın katma değeri yüksek faaliyetlere daha fazla odaklanabilmelerini sağlamak amacıyla, yazılım robotu kullanılarak insan kaynakları, lojistik, planlama ve vardiya raporlama süreçlerinde çeşitli projeler hayata geçirilmiştir.

Siber Güvenlik

Aksa'nın artan dijital varlıkları ve gelişen tehdit ortamı dikkate alınarak güvenlik mimarisi bütüncül bir yaklaşımla güçlendirilmiştir. Ağ, uç nokta, e-posta, bulut ve veri katmanlarını kapsayan çok katmanlı güvenlik yapısı; görünürlük, erken tespit ve hızlı müdahale yetkinliklerini artıracak şekilde yeniden ele alınmıştır.

Bu kapsamda güvenlik duvarı kural analizleri gerçekleştirilerek, yanlış yapılandırmalardan kaynaklanabilecek riskler azaltılmış, Internet altyapı güvenliği altyapısı güncellenerek gelişmiş tehditlere karşı daha etkin ve kesintisiz koruma sağlanmıştır. Ağ segmentasyonu projeleri ile kritik sistemler izole edilerek saldırı yüzeyi daraltılmış, sıfır güven (Zero Trust) yaklaşımını destekleyen bir mimari hayata geçirilmiştir.

Uç nokta ve sunucu güvenliği tarafında güvenlik çözümleri devreye alınmış; antivirüs ve veri kaybı önleme (DLP) yetkinlikleri güçlendirilmiştir. E-posta güvenliği bulut tabanlı çözümlerle desteklenerek oltalama (phishing) ve zararlı içerik kaynaklı tehditlerin önlenmesine yönelik kontroller artırılmıştır.

Ayrıca fidye yazılımı tehditlerine karşı Ransomware Detection & Response çözümleri uygulanmış, olaylara müdahale süreçleri tatbikatlarla test edilerek kurumsal siber dayanıklılık artırılmıştır. İhlal saldırı simülasyonları sayesinde zafiyetler gerçekçi senaryolarla değerlendirilmiş ve güvenlik önlemleri sürekli iyileştirilmiştir. Tüm bu çalışmalar sonucunda kurumsal siber risk seviyesinde belirgin bir düşüş sağlanmış, riskler kontrol altında tutulmuştur.

Bilgi Güvenliği Yönetimi

2025 yılında bilgi güvenliği faaliyetleri, ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) standartlarıyla uyumlu olarak; veri gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliğini esas alan bir yaklaşımla ele alınmış; iş sürekliliğini ve yasal uyumu destekleyecek şekilde kurumsal süreçlere entegre edilmiştir. Bilgi varlıklarının korunmasına yönelik kontroller güçlendirilirken, özellikle kritik verilerin izlenebilirliği ve yetkisiz erişimlere karşı korunması önceliklendirilmiştir.



Bu doğrultuda Veritabanı Aktivite İzleme (Database Activity Monitoring) çözümleri devreye alınarak veritabanları üzerinde gerçekleşen tüm erişim ve işlemler sürekli olarak izlenmiş, şüpheli ve yetkisiz aktivitelerin erken aşamada tespit edilmesi sağlanmıştır. Bulut ortamlarında barındırılan veri, uygulama ve altyapılar için güvenlik kontrolleri artırılmış; bilgi güvenliği politikaları hibrit ve çoklu bulut yapıları kapsayacak şekilde genişletilmiştir.

DLP (Veri Kaybı Önleme) yetkinlikleri ile hassas verilerin yetkisiz paylaşımı ve sızdırılması önlenmiş, veri sınıflandırma ve koruma süreçleri kurumsal ölçekte uygulanmıştır. Olay müdahale tatbikatları ve saldırı simülasyonları ile bilgi güvenliği süreçlerinin etkinliği düzenli olarak test edilmiş, organizasyon genelinde farkındalık ve hazırlık seviyesi yükseltilmiştir.

Bu çalışmalar sayesinde bilgi güvenliği riskleri proaktif olarak yönetilmiş, kurumsal verilerin korunması güçlendirilmiş ve sürdürülebilir dijital iş modeli desteklenmiştir.

Bu doğrultuda Aksa Carbon'da da ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi akreditasyonunu kazanarak bilgi varlıklarımızın gizliliğini, bütünlüğünü ve erişilebilirliğini güvence altına aldı; siber risklere karşı kurumsal dayanıklılığımızı güçlendirdik. 2025 yılında attığımız bu adımlar, mevzuata tam uyumlu, riskleri etkin yöneten ve sürekli gelişimi esas alan yaklaşımımızın somut bir göstergesi olup, önümüzdeki dönemde yeni akreditasyon hedeflerimizi ve stratejik büyüme planlarımızı desteklemeye devam edecektir.

Gelecek Adımlar

Aksa stratejisiyle uyumlu, Dijital Dönüşüm yol haritası ve aksiyon planı oluşturularak önceliklendirme çalışmaları gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda, makine öğrenmesi temelli çözümlerin farklı iş süreçlerine yaygınlaştırılması ve ölçeklendirilmesi hedeflenmektedir. Proses kontrol çalışmaları kapsamında, proses anomalilerinin yapay zeka destekli yöntemlerle tespitine yönelik pilot çalışmalar başlatılacaktır.

GenAI ve Agentic AI uygulamalarının artmasıyla, iş süreçlerinin hızlanması sağlanacaktır.

SAP dönüşüm programı kapsamında (Genesis), tasarım ve geliştirme faaliyetleri planlanan takvim doğrultusunda sürdürülecektir.

Siber güvenlik ve bilgi güvenliği çalışmalarının, mevcut güvenlik olgunluğunu artıracak şekilde geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda sıfır güven (Zero Trust) yaklaşımının yaygınlaştırılması, kimlik ve erişim yönetimi kontrollerinin güçlendirilmesi ve saldırı yüzeyinin azaltılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

Güvenlik telemetrilerinin merkezi olarak analiz edilmesiyle görünürlük artırılacak, yapay zeka destekli tehdit tespit ve müdahale yetkinlikleri kademeli olarak devreye alınacaktır. Bilgi güvenliği tarafında ise veri koruma, veri kaybı önleme ve üçüncü taraf risk yönetimi süreçlerinin olgunlaştırılması önceliklendirilecektir.



Aksa Carbon'da Dijital Dönüşüm Uygulamaları

Aksa Carbon'da dijital dönüşüm çalışmaları; operasyonel verimliliğin artırılması, kaynak kullanımının azaltılması, süreçlerin izlenebilirliğinin güçlendirilmesi ve bilgi güvenliğinin desteklenmesi hedefleri doğrultusunda 2025 yılı boyunca yaygınlaştırılmıştır. Bu kapsamda Microsoft 365 Cloud Migration Projesi ile Exchange, Intune, Security, SharePoint ve Teams yönetimi bulut ortamına taşınarak cihazdan bağımsız, güvenli ve sürekliliği yüksek bir çalışma altyapısı sağlanmıştır. Dijital Kargo/Evrak Takip Projesi ile kargo ve evrak akışları son kullanıcı ve kurye entegrasyonlarıyla izlenebilir ve raporlanabilir hale getirilmiş; Misafir Kablosuz Ağ Yönetimi Projesi ile ziyaretçi internet erişimleri kontrollü, kayıtlı ve raporlanabilir bir yapıya kavuşturulmuştur.

Finans süreçlerinde otomasyon odağıyla yürütülen RPA uygulamaları kapsamında, tekrarlayan ve kurala dayalı işlemler için robotik süreçler geliştirilmekte; şirkete ulaşan faturaların en az %70'i robotik süreç üzerinden işlenerek operasyonel yük azaltılmakta ve süreç tutarlılığı desteklenmektedir. Benzer şekilde kontrol ve beyanname süreçlerinde de otomasyon çözümlerinin kullanım alanı genişletilmektedir. Veri temelli karar alma yetkinliklerini güçlendirmek amacıyla Microsoft Fabric makine öğrenimi destekli veri platformu devreye alınmış; üretim sensör verileri gerçek zamanlı işlenerek kalite izleme, analiz ve karar destek süreçleri geliştirilmiştir. Ayrıca Pultrüzyon Plan Dijitalleşme Projesi kapsamında üretim planlama süreci web tabanlı, matematiksel modellemeyle optimizasyon kabiliyeti bulunan ve ERP ile entegre bir platforma taşınmış; değişen koşullara hızlı uyum ve alternatif plan senaryolarının oluşturulması kolaylaştırılmıştır.

İnsan kaynakları ve BT süreçlerinde ise İK Dijital İşe Giriş-Çıkış ve Yetkilendirme Projesi ile işe alım, işten ayrılma, onay ve erişim süreçleri kâğıt ve e-posta bağımlılığından arındırılarak uçtan uca sistem üzerinden yönetilebilir hale getirilmiştir. BT Donanım Envanter ve E-Zimmet, BT Envanter Veritabanı ve Power BI Raporlama projeleriyle donanım kayıt, zimmet, arşiv ve raporlama süreçleri dijital ortama taşınmış; tüm BT varlıkları merkezi bir veri tabanında toplanarak her yerden erişilebilir raporlar üretilmiştir. Oracle Discoverer'dan Power BI'a geçiş ile raporlama altyapısı modern BI platformuna taşınarak zaman ve cihaz bağımsız erişim sağlanmıştır.

Saha ve idari süreçlerde de dijitalleşme adımları hızlandırılmıştır. Welcome Ziyaretçi ve Araç Yönetimi Projesi ile misafir ve araç giriş süreçleri evrak, eğitim ve onay adımları dahil olmak üzere sahaya gelmeden önce dijital ortamda tamamlanabilir hale getirilmiş; Plaka Tanıma Sistemi entegrasyonu ile araç giriş bilgileri otomatik kayıt altına alınarak güvenlik ve arşivleme süreçleri güçlendirilmiştir. İdari İşler Hizmetleri Dijitalleştirme Projesi kapsamında yemekhane, ulaşım, temizlik ve kart işlemleri hiyerarşik onay ve raporlama yapısıyla sistem üzerinden yönetilmeye başlanmıştır. Son olarak Üretim Sahası Rugged Tablet ve barkod entegrasyonu ile sahadaki kâğıt bazlı işlemler anlık, hatasız ve mobil veri girişine dönüştürülerek izlenebilirlik ve operasyonel hız artırılmıştır.



Müşteri Memnuniyeti ve Kalite

ÜRÜN VE HİZMET KALİTEMİZİ SÜREKLİ GELİŞTİREREK, MÜŞTERİLERİMİZİN MEMNUNİYETİNİ ARTIRMAYI HEDEFLİYORUZ.

Sektördeki liderliğimizin temel unsurlarından biri, uzun yıllardır müşteri memnuniyetine verdiğimiz önemin bir sonucudur. Ürün ve hizmet kalitemizi sürekli geliştirerek, müşterilerimizin memnuniyetini artırmayı hedefliyoruz. Müşterilerimizin beklenti ve ihtiyaçlarını daha iyi anlayabilmek için düzenlediğimiz anketlerle gelişim alanlarımızı belirliyor ve iyileştirme çalışmalarına odaklanıyoruz. E-posta, görüntülü görüşmeler ve diğer iletişim kanalları üzerinden aldığımız geri bildirimleri kaydederek, ilgili birimlerimizle birlikte değerlendiriyor ve kök neden analizi yaparak çözüm önerileri geliştiriyoruz.

Yüz yüze ve çevrimiçi müşteri ziyaretleri düzenleyerek, müşterilerimizin ihtiyaçlarını, önerilerini ve hedeflerini dinliyor; bu geri bildirimleri ürün geliştirme ve iyileştirme süreçlerimize entegre ediyoruz. Müşterilerimizin ürünlerimizi en verimli şekilde kullanabilmesi ve istedikleri kaliteye ulaşabilmesi için teknik destek ve danışmanlık sağlıyoruz, ayrıca kullanım ve makine şartlarıyla ilgili rehberlik sunuyoruz.

Dijital dönüşüm sürecimizde, internet ve mobil cihazlar aracılığıyla hizmet veren çevrimiçi satış platformumuz AKSAGO ile operasyonel verimliliğimizi artırmayı ve müşterilerimize daha hızlı hizmet sunmayı hedefliyoruz. Bu platform sayesinde, müşterilerimiz geçmiş ve mevcut siparişlerini ve sevkiyat süreçlerini anlık olarak takip edebilmektedir.

Operasyonel verimlilik anlayışımızı yalnızca iç süreçlerimizle sınırlamıyor, aynı zamanda ürünlerimizin müşterilerimize sağladığı faydaları da bu kapsamda ele alıyoruz. Yenilikçi ürünlerimizle, müşterilerimizin güvenli, verimli ve çevresel etkisi düşük üretim süreçlerine katkı sağlıyoruz.



2025 yılında;

- Outdoor ürünümüz ile otomotiv endüstrisinde cartop hacmimizi artırdık.
- Aşınma dayanımı yüksek ürünümüzün pazardaki yaygınlaşmasını hızlandırdık.
- Filament ürünümüzü tekstüre ederek hem halı hem dokuma kumaşta daha hacimli ve ekonomik hale getirerek rekabet gücümüzü artırdık.
- Modakrilik kapasite artışı sonrasında hızlı teknik servis desteği ile müşteri portföyümüzü genişlettik.
- Pazarda bulunmayan modakrilik filament ürünümüzün geliştirme çalışmalarına başlayarak potansiyel pazar analizleri gerçekleştirdik.

Müşteri Memnuniyeti ve Geri Bildirim Yönetimi

Geçtiğimiz yıl paydaşlarımızla gerçekleştirdiğimiz görüşmelerde; iletişim kalitemiz, hızlı aksiyon alabilme yeteneğimiz, ihtiyaçların karşılanması ve ürün kalitemizle ilgili memnuniyet ifadeleri alınırken, termin sürelerine uyum konusunda geliştirilmesi gereken alanlarımız olduğu belirlenmiştir.

Genel müşteri memnuniyet skorumuz: **84/100 (Türkiye ortalaması: 78/100)**

Gelecekte birlikte çalışma eğilimi: **93/100 (Türkiye ortalaması: 89/100)**

434 müşteri geri bildiriminin tamamını analiz ederek, %53'ünün kök nedenlerini belirleyip çözüme kavuşturduk.



Aksa Akrilik olarak, hammadde tedarikinden nihai kullanıcıya ulaşan ürüne kadar tüm süreçlerimizde ürün güvenliğini ve kalitesini en yüksek seviyeye çıkarmayı taahhüt etmekteyiz. Bu taahhüdümüzü, geçerli yasal düzenlemeler, uluslararası mevzuatlar ve standartlar, şirket politikalarımız, prosedürlerimiz, sertifikalarımız ve ürün yaşam döngüsü analizleri doğrultusunda yerine getirmekteyiz.

Kalite, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği alanlarında ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ve ISO 45001:2018 yönetim sistemleri çerçevesinde düzenli denetimlere tabi tutuluyor ve sertifikalandırılıyor. Ürünlerimizi, 1995 yılından bu yana OEKO-TEX® Standard 100 ile sertifikalandırıyoruz. Döngüsel ekonomi anlayışıyla geliştirdiğimiz geri dönüştürülmüş akrilik ürünümüz Acrycycle'ı, tedarik zincirinin her aşamasında Recycle Claim Standard (RCS) belgesi ile izlenebilir şekilde sertifikalandırıyoruz.

Kimya sektöründeki firmaların çevreye, insan sağlığına ve iş güvenliğine azami dikkat göstererek toplumsal sorumluluklarını yerine getirmelerini teşvik eden Üçlü Sorumluluk Taahhüdü'ne (Responsible Care) 1993 yılından bu yana imzacı olarak bağlıyız. Ar-Ge, ürün iyileştirme, muadil kimyasal denemeleri, kalite analizi, proses geliştirme ve darboğaz çözümlerinde Altı Sigma Metodolojisi'ni 2004 yılından bu yana etkin bir şekilde uyguluyoruz.

Operasyonel mükemmeliyet vizyonumuz doğrultusunda, süreçlerimizi sürekli olarak iyileştiriyor ve daha verimli, sürdürülebilir üretim modelleri geliştiriyoruz.



Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

2025 yılı boyunca küresel tedarik zincirlerinde yaşanan dalgalanmalar ve jeopolitik gelişmeler, yüksek enflasyon ve sürekli artan maliyetler risk yönetiminin önemini artırmıştır. Şirketimiz bu dönemde tedarik zinciri yönetiminde proaktif bir yaklaşım benimsemiştir.

Kritik hammaddeler için alternatif tedarikçi geliştirme çalışmaları yürütülmüş, risk analizleri ve senaryo planlamaları sistematik hale getirilmiş ve stratejik stok yönetimi uygulamaları güçlendirilmiştir.

Bu uygulamalar sayesinde şirketimiz, operasyonel sürekliliği korurken sürdürülebilir ve dayanıklı bir tedarik zinciri yapısının geliştirilmesi konusunda önemli ilerleme kaydetmiştir.

Stratejik ve Darboğaz tedarikçi verileri değerlendirilmiş ve bu analizler sonrası sürdürülebilir tedarik zinciri kapsamında 5 yıllık aksiyon planları kurgulanmıştır. Bu yönde stratejik hedefler alınmıştır. Özellikle yurt dışına bağımlı olduğumuz stratejik hammaddeler için hem maliyet iyileştirmesi hem de yerelleştirme kapsamında yerli üreticiler, tüketiciler ve derneklerle temaslar kurularak lokal yatırım süreçleri ile ilgili görüşmeler başlatılmış, olası işbirliklerine yönelik adımlar atılmıştır.

Tedarik risklerinin minimize edilmesi ve stok yönetiminin daha verimli yapılabilmesi için şirketimiz bünyesinde “Kaynak Planlama” birimi kurulmuş ve dinamik bir MRP altyapısı kurgulanmıştır.

Yıl içerisinde 70 farklı tedarikçi ziyaret edilmiş 6 adet kritik tedarikçimiz de sahada denetlenmiştir.

Yeni ve katma değeri yüksek ürünlerle büyüme stratejimiz kapsamında, UHMWPE (Ultra Yüksek Molekül Ağırlıklı Polietilen) ürünümüz olan Mithra için üretim tesisi devreye alınmıştır. Süreçte proaktif şekilde kritik ekipman ve hammadde tedariği sağlanmıştır. İlgili ürünümüz, başta Savunma Sanayi olmak üzere kritik endüstrilere hizmet edecek olup, ülkemizin dışa bağımlılığını azaltacaktır.

Aksa Carbon’da da 2025 yılı boyunca tedarik zinciri süreçlerini daha verimli, izlenebilir ve sürdürülebilir hale getirmek amacıyla iyileştirmeler hayata geçirilmiştir. Tedarikçi performans değerlendirme sistemi devreye alınmış olup, 2025 yılı değerlendirmesinin 2026 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır. Hammadde tedarikinde reçine alımları varil yerine tank besleme modeline geçirilmiş ve 2026’da da bu yöntemle devam edilmesi kararlaştırılmış; bu sayede ambar ve üretim operasyonlarında, atık yönetiminde ve tedarikçi süreçlerinde verimlilik sağlanmıştır.



Lojistik ve operasyonel avantaj için planlı ve toplu sipariş yaklaşımıyla sipariş frekansı azaltılmış; maliyet, mal kabul ve lojistik süreçlerinde iyileşme ile karbon ayak izine olumlu katkı hedeflenmiştir. Bunun yanında teklif toplama ve açık/gecikmiş sipariş bilgilendirme süreçleri otomasyonla güçlendirilerek tedarikçilerle iletişim ve takip etkinliği artırılmış; karbon elyaf deşe sağım işlemlerinde alternatif dış firma ile çalışmaya geçilerek maliyet avantajı sağlanmış ve risk yönetimi kapsamında süreç daha kontrollü bir yapıya taşınmıştır.

Elektronik satınalma oranımız kalem satırı bazında %63 olarak gerçekleşmiştir. Benzer şekilde robot satınalma (RPA) oranı da %20 olarak hesaplanmıştır.

Taşeron ve Ziyaretçi yönetim sistemi ile iş araçları/Ekipmanları takip sistemleri devreye alınmıştır.

Kimya Grup Başkanlığı altında firmalar arasında ortak satınalma faaliyetleri yürütülmekte olup ilgili süreçte sağlanan getiriler düzenli olarak raporlanmaktadır.

Temel satınalma göstergelerimiz:*

Çalışılan tedarikçi sayısı:



Yerli tedarikçi sayısı:



Yerel tedarikçilere yapılan harcama oranı:



*ACN, Kömür gibi ana hammadde tedarikçileri dâhildir.



ERP DÖNÜŞÜMÜNÜN
TAMAMLANMASIYLA
BİRLİKTE
OPERASYONEL
SÜREÇLERDE
VERİMLİLİK
ARTIŞI, MANUEL
İŞLEM YÜKÜNÜN
AZALTILMASI VE
KARAR ALMA
SÜREÇLERİNDE VERİ
TEMELLİ YÖNETİM
YAKLAŞIMININ
GÜÇLENMESİ
BEKLENMEKTEDİR.





Sürdürülebilirlik ve Operasyonel Dönüşüm

ERP Dönüşüm Projesi

2025 yılı içerisinde şirketimiz, kurumsal kaynak planlama altyapısının modernizasyonu kapsamında Oracle tabanlı sistemden SAP platformuna geçiş sürecini başlatmıştır. ERP dönüşüm projesi, operasyonel verimliliğin artırılması, süreçlerin standardizasyonu ve veri bütünlüğünün güçlendirilmesi açısından stratejik bir yatırım niteliği taşımaktadır.

Yeni sistem altyapısı ile birlikte üretim, tedarik zinciri, finans ve stok yönetimi süreçlerinde uçtan uca izlenebilirlik sağlanması hedeflenmektedir. Bu dönüşüm, kaynak kullanımının daha etkin planlanmasına olanak tanırken, sürdürülebilirlik performansının ölçülmesi ve raporlanmasını da destekleyecektir.

ERP dönüşümünün tamamlanmasıyla birlikte operasyonel süreçlerde verimlilik artışı, manuel işlem yükünün azaltılması ve karar alma süreçlerinde veri temelli yönetim yaklaşımının güçlenmesi beklenmektedir.

Enerji Biriminin Ayırıştırılması

2025 yılı içerisinde enerji birimimiz, kurumsal yapılanma çalışmaları kapsamında ayrı bir şirket olarak yapılandırılmıştır. Enerji ve buhar üretim faaliyetlerinin ayırıştırılması, sürdürülebilirlik yönetimi ve kurumsal yönetim açısından önemli bir adım olmuştur.

Ayırıştırma süreci, enerji verimliliği yatırımlarına odaklanılmasını desteklerken uzun vadede alternatif ve daha sürdürülebilir enerji kaynaklarına yönelik stratejik planlamalara da zemin hazırlamaktadır.



Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Aksa, 2499 sayılı Kanun Hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmektedir. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulunun 20 Şubat 1992 tarih ve 90 sayılı izniyle söz konusu sisteme geçmiştir. Kayıtlı sermayesi 6.500.000.000 TL (2024-2028 yılları arası geçerli olmak üzere) ve ödenmiş sermayesi 31 Aralık 2025 itibarıyla 3.885.000.000 TL'dir.

31 Aralık 2025 itibarıyla Şirketin hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları tablodaki gibidir.

Hissedar	Pay (%)	Değer (Bin TL)
Akkök Holding A.Ş.	%39,95	1.552.243
Emniyet Ticaret ve Sanayi A.Ş.	%25,00	971.250
Diğer(*)	%35,05	1.361.507
Toplam	%100	3.885.000

(*) 31.12.2025 itibarıyla %31,70'lik kısmı BİST'te fiili dolaşımdadır.

Hisse Bilgileri	2025
Piyasa Değeri	38,2 Milyar TL
BIST İşlem Gören Oran	%31,70
Yabancı Yatırımcı Payı(*)	%19,04

(*) BIST'te işlem gören hisseler içindeki yabancı yatırımcı payını gösterir.

Ünvan	Ülke	Faaliyet Konusu
Aksa Carbon and Advanced Composite Materials Holdings B.V.	Hollanda	Yatırım
Aksa Karbon ve İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.	Türkiye	Karbon Elyaf ve İleri Kompozit Malzeme Üretimi
Aksa Carbon Switzerland GmbH	İsviçre	Yönetim Şirketi
Aksa Carbon USA LLC	Amerika	Kimya
Nanotechnology Centre of Composites	Rusya	Ar-Ge/Kimya
Akkök Next Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye	Yatırım
Aksa İleri Kompozit Teknolojileri ve Havacılık Sanayi A.Ş.	Türkiye	İleri Kompozit Malzeme Üretimi
Akset Enerji Üretim A.Ş.	Türkiye	Elektrik üretimi
Akkök Next B.V.	Hollanda	Yatırım



Bağlı Ortaklıklarımız

Akset Enerji Üretim A.Ş.

Şirketimiz bünyesinde yer alan enerji ve yardımcı hizmetler iş biriminin stratejik odağını ve büyüme potansiyelini artırma amacıyla, ayrı bir anonim şirket olarak faaliyetlerine devam etmesine karar verilmiş ve bu amaçla, Aksa Akrilik'teki tüm varlık ve yükümlülükleriyle devredilerek kısmi bölünme yöntemi ile kurulan yeni şirketimiz, %100 bağlı ortaklığımız olmuştur.

İştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme yöntemi ile 1 Temmuz 2025 tarihinde kurulan Akset Enerji Üretim A.Ş. sahip olduğu 155 MW üretim lisansına sahip enerji santrali ile 580 bin hanenin ihtiyacını karşılayacak miktarda enerjiyi üretiyor, Aksa Akrilik ve kampüsün elektrik ve buhar ihtiyacını karşılıyor. Enerji Üretim Santrali ile aynı zamanda Akkök Holding bünyesindeki kardeş şirketlerimize enerji tedarik ediyor.

Aksa Carbon and Advanced Composite Materials Holdings B.V.

Aksa Akrilik, 2025 yılında ileri malzemeler alanındaki büyüme stratejisi doğrultusunda önemli bir adım atarak Dow Europe Holding B.V.'ye ait yüzde 50'lik DowAksa hissesini 125 milyon USD bedelle satın alma sürecini tamamladı ve şirketin tamamına sahip oldu. Bu işlemle birlikte DowAksa, faaliyetlerine Akxa Carbon adıyla devam etmeye başladı. Bu gelişme, Akxa Akrilik'in karbon bazlı ileri malzemeler alanındaki küresel konumunu güçlendiren stratejik bir eşik niteliği taşıyor.

2025 itibarıyla Akxa Carbon, karbon elyaf üretiminin ötesine geçerek yüksek performanslı malzemelerde çözüm sağlayıcı kimliğiyle öne çıkıyor. Yalova'da üretimleri gerçekleştirilen ve yıllık 9 bin ton kapasiteye sahip tesislerde geliştirilen pultrüzyon teknolojisi sayesinde rüzgar türbinlerinin taşıyıcı kirişlerinde kullanılan karbon elyaf takviyeli lamine plakalar üretiliyor. Bu ürünler, maliyet ve performans avantajı sağlarken Türkiye'nin yenilenebilir enerji projelerinde yerli katkı oranının artmasına da destek oluyor. Karbon elyafın savunma, havacılık, otomotiv ve altyapı gibi stratejik sektörlerdeki kritik rolü dikkate alındığında, şirketin bu alandaki kapasite ve yetkinliklerini artırması 2025'in en dikkat çekici gelişmelerinden biri olarak öne çıkıyor.

Yeni dönemde Akxa Carbon'un büyüme ivmesinin; teknoloji geliştirme, yüksek katma değerli ürün portföyü ve küresel pazarlardaki etkinliğin artırılması odağında şekillenmesi hedefleniyor. Bu doğrultuda atılan adımlar, şirketin hem Türkiye'de hem de uluslararası arenada karbon elyaf ve ileri malzemeler alanında daha güçlü ve rekabetçi bir konuma ulaşmasını destekliyor.

Aksa İleri Kompozit Teknolojileri ve Havacılık Sanayi A.Ş.

2025 yılı başında gerçekleşen hisse devriyle birlikte, Akxa Akrilik, Akxa Composites'in sermayesinin %54'üne sahip olarak şirketin ana ortağı konumuna gelmiştir. Bu stratejik adım, Akxa'nın ileri malzemeler ve yüksek katma değerli üretim alanlarındaki uzun vadeli büyüme vizyonunun önemli bir parçasını oluşturmaktadır.



Temmuz ayında, 1999 yılından bu yana kullanılan Epsilon Kompozit markası, şirketin grup stratejisiyle uyumlu şekilde Aksa Composites markası altında yeniden konumlandırılmıştır. Bu dönüşüm, markanın kurumsal kimliğini güçlendirirken, ileri malzemeler alanındaki entegre yapı hedefini de desteklemiştir.

Yıl sonu itibarıyla devreye alınan iki yeni tesis ile birlikte, şirketin kompozit üretim kapasitesi ve teknik kabiliyetleri önemli ölçüde artırılmış; havacılık sektörü açısından kritik öneme sahip talaşlı imalat, sac metal şekillendirme ve yüzey işlem kabiliyetleri de operasyonel olarak hayata geçirilmiştir. 2026 yılında, bu tesislerin uluslararası standartlar çerçevesinde sertifikasyon süreçlerinin tamamlanmasıyla birlikte, iş hacminde anlamlı bir büyüme öngörülmektedir.

Aksa Composites, havacılık yapısalı ve kompozit ağırlıklı bileşenlerde sahip olduğu yüksek teknik yetkinlikler sayesinde; savunma ve havacılık sektörlerinde güvenilir bir çözüm ortağı konumundadır. Kalite, süreç disiplini ve verimlilik odağıyla; büyük OEM'lerin katma değerli parça ve komponent ihtiyaçlarında tercih edilen üst seviye tedarikçiler arasında yer almaktadır. Ar-Ge yatırımlarıyla desteklenen bu yaklaşım, şirketin 2025 yılında sektörde öncü firmalar arasında konumlanmasını sağlamıştır.

Savunma sanayinde uzun yıllardır Baykar ve ASELSAN ile stratejik iş birlikleri bulunan Aksa Composites, geçtiğimiz yıl TUSAŞ ile stratejik ortaklık belgesi imzalamıştır. 2025 yılında ise ROKETSAN ile stratejik projeleri kapsayan uzun vadeli sözleşmeler hayata geçirilmiş olup, 2026 yılında seri üretim aşamasına geçilmesi planlanmaktadır. Bu iş birliklerinin bir sonucu olarak, şirket 2025 yılında Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından "Yılın KOBİ'si" ödülüne layık görülmüştür.

Aksa Composites, Akkök Grubu bünyesindeki Aksa, Aksa Carbon, Akkim ve Akcoat tarafından üretilen stratejik ürünlerin yerli ve uluslararası projelerde birlikte kullanılmasını hedefleyen dikey entegrasyon yaklaşımı doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda, grup sinerjisiyle başlatılan hidrojen depolama teknolojileri projesi devam etmekte olup; ilk testleri başarıyla tamamlanan ürünün 2026 yılında sertifikasyon testlerine girmesi ve sonrasında seri üretime hazır hale gelmesi hedeflenmektedir.

Şirket, savunma ve havacılık sektörlerinin yanı sıra enerji sektörüne yönelik parça üretimine de başlamıştır. Bu kapsamda, Türkiye'nin ilk yerli rüzgâr türbini projelerinden birinde ASELSAN ile iş birliği yapılarak, Alaçatı'da devreye alınacak türbinlerin gövde üretimleri başarıyla tamamlanmıştır.

Aksa Composites, uluslararası havacılık endüstrisinin yüksek kalite beklentileri doğrultusunda; karmaşık geometri, yüksek görsel kalite ve yapısal mükemmelliği bir arada sunabilen üretim kabiliyetiyle portföyünü genişletmeye devam etmektedir. Mevcut Airbus ve Bell projelerine ek olarak, 2025 yılında Leonardo ile metal gövde parçalarının üretimini kapsayan bir sözleşme imzalanmıştır.

Kompozit alanındaki yetkinliklerini derinleştirirken metal işleme kabiliyetlerini de geliştiren Aksa Composites; bir yandan küresel havacılık şirketlerinin yüksek katma değerli alt yüklenicisi olma hedefi doğrultusunda ilerlerken, diğer yandan stratejik iş birlikleriyle Türk savunma sanayindeki kritik ve vazgeçilmez konumunu güçlendirmeye devam etmektedir.



Akkök Next Yatırım Holding A.Ş.

Şirketin, Türkiye ve dünya genelinde büyüyen derin teknoloji pazarında yenilikçi girişimlere kurulacak fonlar ile yatırım yapmak amacıyla kurulmuştur. Akkök Holding liderliğinde büyüyen girişimin %8,25 payına sahip olunmakta ve toplam 26,5 milyon TL sermaye iştirakinde bulunulmuştur.

BTB Havacılık

Şirketimizin ‘ileri malzemelerde yenilikçi çözümlerle lider konuma gelme’ stratejisi doğrultusunda, ağırlıklı olarak havacılık sektörüne yönelik kompozit parça ve kalıp üretimi yapan Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş. (“Epsilon”) hisselerinin %49’unu elinde tutan ve başka faaliyeti bulunmayan BTB Havacılık Yatırım A.Ş.’nin tüm hisselerinin 20.237.000 ABD Doları karşılığı satın alınmıştır. 25 Aralık 2025 yılında ise kolaylaştırılmış usulde birleşme yöntemi ile Aksa Akrilik bünyesine dahil edilmiştir.



Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesine,

Aksa Akrilik Kimya Sanayii Anonim Şirketinin Yönetim Kurulu bağımsız üyeliğine aday olduğumdan, Sermaye Piyasası Kurulunun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Esas Sözleşme ve ilgili mevzuatta yer alan kriterler çerçevesinde:

- Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ("Şirket"), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımızı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurmamış olduğumu,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- Şirketin Yönetim Kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu ve dolayısıyla Aksa Akrilik Kimya Sanayii Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyeliğimi bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.
- İlgili mevzuat çerçevesinde bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde değişikliği, kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kuruluna iletteceğimi ve ilke olarak istifa edeceğimi ayrıca beyan ederim.

Saygılarımla,

Ad-Soyadı: **Kamil Batur Şülen**

İmza Tarihi: **12.03.2025**

Ad-Soyadı: **Lale Develioğlu**

İmza Tarihi: **12.03.2025**

Ad-Soyadı: **Güler Aras**

İmza Tarihi: **12.03.2025**

Ad-Soyadı: **Rıza Tuna Turagay**

İmza Tarihi: **12.03.2025**



Olağan Genel Kurul Gündemi

Aksa Akrilik Kimya Sanayii Anonim Şirketi'nin 2025 Yılına Ait Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi

1. Toplantının açılışı ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2025 yılına ait Yıllık Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
3. 2025 yılına ait Bağımsız Denetçi Raporunun okunması,
4. 2025 yılına ait Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,
5. 2024 yılına ilişkin TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ile TSRS Kapsamında Sunulan Bilgiler Hakkında Bağımsız Denetçi'nin Sınırlı Güvence Raporu'nun okunması ve 2024 yılına ait TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun müzakeresi ve onaya sunulması,
6. Şirketin 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ayrı ayrı ibra edilmeleri,
7. Karın kullanım şeklinin, dağıtılacak kar ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
8. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
9. Yönetim Kurulu Üye sayısı ve görev sürelerinin belirlenmesi; belirlenen üye sayısına göre Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ, Türk Ticaret Kanunu ve T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Sürdürülebilirlik Denetimi Yönetmeliği uyarınca ve Yönetim Kurulu'nun konuya ilişkin kararına istinaden Bağımsız Denetçi seçiminin onaya sunulması,
11. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarının, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca pay sahiplerine bu işlemlere ilişkin olarak bilgi verilmesi,
12. Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. madde hükümlerinde belirtilen izin ve yetkilerin Yönetim Kurulu Üyelerine verilmesi,
13. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14 Şubat 2023 tarihli 9/177 sayılı ilke kararı ile yapmış olduğu duyuru çerçevesinde verilen izine uygun olarak Şirketimizin 20 Şubat 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararına ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki açıklamasına istinaden, Şirketimizin kendi paylarının geri alımı işlemleri hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
14. Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) sayılı 'Kar Payı Tebliği' uyarınca, Şirketin bağış ve yardım politikasında belirlenmiş olan bağış ve yardımlar üst sınırının artırılması hususunun genel kurulun onayına sunulması,
15. Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Şirketimiz tarafından 2025 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
16. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesi uyarınca 2025 yılında Şirketimiz tarafından üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere ilişkin olarak pay sahiplerine bilgi verilmesi

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.



Yönetim Kurulunun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi

Komiteler, Yönetim Kurulu gündemlerine göre kendileri ile ilgili gündem maddesini görüşmek için bir araya gelirler ve görüşlerini Yönetim Kuruluna sunarlar. Toplanmalarını engelleyecek özel bir sebep olmadığı sürece, toplantıdan önce konu ile ilgili görüşmek için toplanmaları esastır.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetim Komitesi bağımsız üyelerden oluşur ve Şirketin her türlü iç ve bağımsız denetim süreçlerinin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gereken tedbirleri almaktan sorumludur. Komite, Şirket bünyesinde yönetilen iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasını da takip eder. Komite, tüm bu sorumlulukları dâhilinde 2025 yılı içerisinde Yönetim Kuruluna onbir (11) kez raporlama yapmıştır. Denetim Komitesi sene içerisinde iki (2) kez Bağımsız Denetim Şirketi ile olmak üzere fiziksel veya uzaktan toplam elektronik ortamda beş (5) kez bir araya gelmiştir. Bağımsız Denetim Şirketi ile olan toplantılarında; yıl sonu denetimi öncesinde yapılan ön inceleme hakkında ve Şirketin süreçleri ile ilgili denetim çalışmaları konusunda bilgi almış ve gelişme alanlarını gözlemlemiştir. Yıl sonu denetimi sonrasında denetim metodolojisi, denetim esnasında başvuru test yöntemleri ve denetim bulgularını Bağımsız Denetim Şirketi ile değerlendirmiştir.

Denetim Komitesi, diğer toplantılarında yıl içerisinde yayımlanmış olan finansalların değerlendirmesini yapmış, iç kontrol sistemleri ve faaliyetleri hakkında bilgi edinerek etkinliğini değerlendirmiştir. Bağımsız denetim seçimi sürecini değerlendirerek, firma seçimi konusunda Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit edip Yönetim Kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümünün çalışmalarını gözlemiştir. Komite, 2025 yılı içerisinde fiziksel veya elektronik ortamda beş (5) kez bir araya gelmiş, yedi

(7) kez raporlama yapmıştır. Aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi bu sorumlulukları kapsamında:

Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesine dair şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapma,

Yönetim Kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapma ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kuruluna sunma,

Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerinin, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesinde görüşlerini dile getirme,

Şirketin ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütlerle ilgili tespitlerde bulunma görevlerini yerine getirmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, gerekli önlemlerin alınması, riskin yönetilmesi gerekliliklerini yerine getirmek amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. Komite 2025 yılı içerisinde fiziksel veya elektronik ortamda dört (4) kez toplanmış ve mevzuata uygun olarak altı (6) kez Yönetim Kuruluna raporlama yapmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi; Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarının yürütülmesi, uygulanması ve takibi için çalışmalar yapmakla sorumlu olup Yönetim Kuruluna bağlı görev yapmak üzere kurulmuştur. Komite 2025 yılı içerisinde fiziksel veya elektronik ortamda dört (4) kez toplanmıştır.



Yönetim Kurulu Komiteleri

Denetimden Sorumlu Komite:

Adı Soyadı	Ünvanı	Görev Başlangıç
Kamil Batur ŞULEN	Denetim Komitesi Başkanı	14.05.2025
Rıza Tuna TURAGAY	Denetim Komitesi Üyesi	14.05.2025

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Adı Soyadı	Ünvanı	Görev Başlangıç
Güler ARAS	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	14.05.2025
Lale DEVELİOĞLU	Kurumsal Yönetim Komite Üyesi	14.05.2025
Erdoğan KAZAK	Kurumsal Yönetim Komite Üyesi	14.05.2025

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Adı Soyadı	Ünvanı	Görev Başlangıç
Rıza Tuna TURAGAY	Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı	14.05.2025
Kamil Batur ŞULEN	Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi	14.05.2025
Fırat DUMAN	Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi	14.05.2025

Sürdürülebilirlik Komitesi:

Adı Soyadı	Ünvanı	Görev Başlangıç
Lale DEVELİOĞLU	Sürdürülebilirlik Komite Başkanı	14.05.2025
Güler ARAS	Sürdürülebilirlik Komite Üyesi	14.05.2025



Denetim Komitesi

Görev ve Çalışma Esasları

1. Yetki

Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite kararları Yönetim Kurullarına tavsiye niteliğinde olup ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kuruludur. Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

2. Üyelik

Komite en az iki üyeden oluşur. Komite üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Komitenin başkanı ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

3. Toplantı ve Raporlama

Komite en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az 4 defa toplanır. Toplantı ve karar nisabı, komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hâle getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve düzenli bir şekilde saklanır. Toplantılar Şirket merkezinde veya Komite üyelerinin erişiminin kolay olduğu başka bir yerde yapılabilir. Toplantılar, üyelerin bir araya gelememesi hâlinde diğer teknolojik imkânlar kullanılmak suretiyle de gerçekleştirilebilir. Komite, toplantı ve faaliyet sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kuruluna sunar.

4. Görev ve Sorumluluklar

4.1. Bağımsız Dış Denetim

Komite, bağımsız dış denetimin etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır. Bu kapsamda Komite, Bağımsız Denetim Kuruluşunun seçimini, Bağımsız Denetim Sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılmasını ve Bağımsız Denetim Kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını gözetir.

Şirketin hizmet alacağı Bağımsız Denetim Kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetim Komitesi tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulunun onayına sunulur.

Komite, bağımsız dış denetçilerin önerdiği denetim kapsamını ve denetim yaklaşımını gözden geçirir; çalışmalarını sınırlayan veya çalışmalarına engel teşkil eden hususlar hakkında Yönetim Kurulunu bilgilendirir ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunur.

Komite, bağımsız dış denetçiler tarafından gerçekleştirilen denetimler esnasında veya sonucunda tespit edilen önemli sorunların ve bu sorunların giderilmesi ile ilgili önerilerinin Komitenin bilgisine zamanında ulaşmasını ve tartışılmasını sağlar.

Bağımsız Denetim Kuruluşu, Şirketin muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları; daha önce Şirket yönetimine iletilen Türkiye muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerilerini, ayrıca Şirket yönetimiyle olan önemli yazışmaları yazılı olarak Komitenin bilgisine sunar.



4.2. Muhasebe Sistemi ve Finansal Raporlama

Komite, muhasebe sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetir.

Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

4.3. İç Denetim

Komite, Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bu amaçla, Şirket iç denetim biriminin çalışmalarını, organizasyon yapısını, görev ve çalışma esaslarını gözden geçirir ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunur.

İç denetçilerin çalışmalarını sınırlayan veya çalışmalarına engel teşkil eden hususlar ve faaliyet etkinliği hakkında Yönetim Kurulunu bilgilendirir ve bu hususlara yönelik önerilerde bulunur.

Komite, Şirket iç denetim birimi tarafından düzenlenen iç denetim raporunu inceler ve değerlendirir. İç denetim raporundaki önemli hususlar ve bu hususlara ilişkin uyarı ve tavsiyeler hakkında Yönetim Kuruluna görüş sunar.

4.4. Diğer Sorumluluklar

Komite, Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen şikâyetleri inceler. Bu tür şikâyet ve bildirimlerin Komiteye ulaşması ve gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilebilmesi için uygulanacak yöntem ve kriterleri belirler.

Komite ayrıca, Yönetim Kurulu tarafından talep edilen diğer gözetim ve izleme faaliyetlerini yerine getirir.

SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile Komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirir.

Komite, görevlerini yerine getirirken:

Gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç duydukları konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.

Çalışmalarının etkinliğinin sağlanması amacıyla ihtiyaca göre kendi üyeleri arasından ve/veya hariçten seçecekleri iç denetim, finansal raporlama ve bağımsız denetim konularında yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerden oluşan alt çalışma grupları oluşturabilir.



Kurumsal Yönetim Komitesi

Görev ve Çalışma Esasları

1. Yetki

Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Aday Gösterme ve Ücret Komitesinin görevleri aşağıda yer alan esaslar çerçevesinde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilecektir.

Komite kararları Yönetim Kurullarına tavsiye niteliğinde olup ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kuruludur. Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek, Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

2. Komitenin Yapısı

Komite en az iki üyeden oluşur. Komitenin başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

Komitenin iki üyeden oluşması hâlinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması hâlinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri arasından oluşturulur. İcra Başkanı/Genel Müdür komitelerde görev alamaz. Komite'nin başkanı ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Lisanslı personel.

3. Toplantı ve Raporlama

Komiteler, yılda en az bir defa olmak üzere, çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanırlar. Toplantı ve karar nisabı, Komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hâle getirilir, Komite Üyeleri tarafından imzalanır ve

düzenli bir şekilde saklanır. Toplantılar Şirket merkezinde veya Komite Üyelerinin erişiminin kolay olduğu başka bir yerde yapılabilir. Toplantılar, üyelerin bir araya gelememesi hâlinde diğer teknolojik imkânlar kullanılmak suretiyle de gerçekleştirilebilir. Komite, toplantı ve faaliyet sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kuruluna sunar.

4. Görev ve Sorumluluklar

4.1. Kurumsal Yönetim

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin, Şirket bünyesinde oluşturulmasını ve benimsenmesini sağlar. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kuruluna uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunur. Komite, Pay Sahipleri ile İlişkiler Biriminin çalışmalarını gözetir. Pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında Yönetim Kuruluna önerilerde bulunur.

Komite, menfaat sahiplerince Şirkete iletilen mevzuata aykırı veya etik açıdan uygun olmadığı iddiasında bulunulan işlemleri Denetimden Sorumlu Komiteye iletir ve gerekli koordinasyonu sağlar. Komite, Yönetim Kurulu tarafından talep edilen Kurumsal Yönetim kapsamında değerlendirilebilecek diğer faaliyetleri yerine getirir.



4.2. Aday Gösterme

Yönetim Kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması, bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Yönetim Kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kuruluna sunar. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirler ve bunların gözetimini yapar. Yönetim Kurulu Bağımsız Üyelerinin seçiminde Komite, yönetim ve pay sahipleri de dâhil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak Yönetim Kurulunun onayına sunar.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerinde herhangi bir sebeple bir eksilme olduğu takdirde asgari bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısının yeniden sağlanmasını teminen, Komite, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere boşalan üyeliklere bağımsız üye seçimi için değerlendirme yapar ve değerlendirme sonucunu yazılı olarak Yönetim Kuruluna bildirir.

4.3. Ücret

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler. Şirketin ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütleri belirler. Kriterlere ulaşma derecesini dikkate alarak, Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kuruluna sunar.

Komite, görevlerini yerine getirirken:

Gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır.

Çalışmalarının etkinliğinin sağlanması amacıyla ihtiyaca göre kendi üyeleri arasından ve/veya hariçten seçecekleri, konusunda yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerden oluşan alt çalışma grupları oluşturabilir.



Riskin Erken Saptanması Komitesi

Görev ve Çalışma Esasları

1. Yetki

Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite kararları Yönetim Kurullarına tavsiye niteliğinde olup ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kuruludur. Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

2. Komitenin Yapısı

Komite en az iki üyeden oluşur. Komitenin Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

Komitenin iki üyeden oluşması hâlinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması hâlinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından oluşturulur. İcra Başkanı/Genel Müdür komitelerde görev alamaz. Komitenin başkanı ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

3. Toplantı ve Raporlama

Komite yılda en az bir defa olmak üzere, çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanır. Toplantı ve karar nisabı, Komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hâle getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve düzenli bir şekilde saklanır. Toplantılar Şirket merkezinde veya Komite üyelerinin erişiminin kolay olduğu başka bir yerde yapılabilir. Toplantılar, üyelerin bir araya gelememesi hâlinde diğer teknolojik imkânlar

kullanılmak suretiyle de gerçekleştirilebilir. Komite, toplantı ve faaliyet sonuçlarını içeren raporları iki ayda bir Yönetim Kuruluna sunar. Söz konusu raporlama bağımsız denetçi ile de paylaşılmalıdır.

4. Görev ve Sorumluluklar

Komite; bağımsız dış denetimin etkin, yeterli ve Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. Kurumsal risk yönetimini koordine eden sorumlular ile ortak çalışır, raporları inceler; gerekli görmesi hâlinde ilgili risk sahipleri ile görüşür.

Komite, görevlerini yerine getirirken:

Gerekli gördüğünde ilgili birimlerden bilgi, görüş ve rapor talep edebilir ve toplantılarına ilgili yöneticileri davet ederek görüşlerini alabilir.

Faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç duyduğu konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.

Çalışmalarının etkinliğinin sağlanması amacıyla ihtiyaca göre kendi üyeleri arasından ve/veya hâriçten seçecekleri, konusunda yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerden oluşan alt çalışma grupları oluşturabilir.



Sürdürülebilirlik Komitesi

Görev ve Çalışma Esasları

1. Yetki

Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite kararları Yönetim Kurullarına tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kuruludur. Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

2. Komitenin Yapısı

Komite en az iki üyeden oluşur. Komitenin Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

Komitenin iki üyeden oluşması hâlinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması hâlinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından oluşturulur. İcra Başkanı/Genel Müdür komitelerde görev alamaz. Komitenin başkanı ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

3. Toplantı ve Raporlama

Komite yılda en az bir defa olmak üzere, çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanır. Toplantı ve karar nisabı, Komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hâle getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve

düzenli bir şekilde saklanır. Toplantılar Şirket merkezinde veya Komite üyelerinin erişiminin kolay olduğu başka bir yerde yapılabilir. Toplantılar, üyelerin bir araya gelememesi hâlinde diğer teknolojik imkânlar kullanılmak suretiyle de gerçekleştirilebilir. Komite, toplantı ve faaliyet sonuçlarını içeren raporları iki ayda bir Yönetim Kuruluna sunar.

4. Görev ve Sorumluluklar

Komite Şirketin Çevresel, Sosyal ve Yönetişim “ÇSY” alanındaki strateji, politika ve hedefleri konusunda Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur. Bunların yürütülmesini sağlar ve uygulanmasını izler. Öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirler ve gerektiğinde paydaşların geri bildirimlerine istinaden gözden geçirir ve Yönetim Kurulunun onayına sunar.

Yıllık sürdürülebilirlik performansını ve hedeflerine erişimini değerlendirir ve gerekli durumlarda görüşlerini Yönetim Kuruluna iletir. Sürdürülebilirlik stratejisini, politikasını, hedeflerini, uygulamalarındaki gelişmeleri takip eder, hedefler koyar, bu doğrultuda performans ölçütlerini belirler ve hedefler doğrultusunda performansı izler.



İç Kontrol Mekanizması

Şirket finansal performansını etkileyebilecek türdeki risklerde ise, kritik olup olmamasına bakılmaksızın riskin türüne göre spesifik süreçler geliştirilmiştir. Bu riskler ana olarak; kredi riski, kur riski, likidite riski ve faiz riski olup detaylar finansal tablolara ait 31 No.lu Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi dipnotunda yer alır.

Şirketin faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması, kanun ve düzenlemelere uygunluk konularında güvence vermek amacıyla oluşturulmuş mevcut iç kontrol sistemi, Şirketimiz bünyesinde bulunan İç Denetim Müdürlüğü tarafından, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenir. İç Denetim Müdürlüğü, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komiteye bağlı olup iç denetim planı komite tarafından onaylanmaktadır. 4 kişiden oluşan iç denetim ekibinde, **2 CIA sertifikası** bulunmaktadır. Denetim raporları Üst Yönetime ve Denetimden Sorumlu Komiteye sunulur. Denetim raporlarında belirtilen tespitler ve öneriler neticesinde, Yönetim tarafından alınan aksiyonlar, aksiyon takip modülü üzerinde takip edilir ve sonuçlar Denetimden Sorumlu Komite ile paylaşılır. İç denetim faaliyetlerinin etkinliği, Denetimden Sorumlu Komite tarafından, yıl içinde yapılan dört (4) toplantı ile gözden geçirilmiştir. Bu toplantılarda, ihtiyaç olduğu durumlarda, iç denetçi, dış denetçi veya Şirketin diğer yöneticilerinin de görüşleri alınmıştır. Ayrıca, İç Denetim faaliyetleri bağımsız bir dış kalite değerlendirmesine tabi tutulmuş olup, gerçekleştirilen Kalite Güvence ve Geliştirme Programı (QAR) çalışması sonucunda **İç Denetim fonksiyonunun Uluslararası İç Denetim Standartları ile uyumlu olduğu teyit edilmiştir.**

İç Denetim ekibi, denetim faaliyetleri kapsamında gerekli durumlarda bağımsız denetçilerle temasa geçer. Şirketin Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısı ve faaliyetlerini gözden geçirerek; Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitelerini oluşturmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilir.



İş Etiği

Tüm iş süreçlerimizi ve paydaşlarımızla olan ilişkilerimizi Akkök Şirketler Grubu İş Etiği İlkeleri doğrultusunda yönetiyoruz. Kurumsal kültürümüzün temel taşlarından biri olan İş Etiği İlkelerimiz, çalışanlar, iş ortakları, tedarikçiler, müşteriler, bayiler, rakipler, diğer menfaat sahipleri ve kamuoyu ile olan ilişkilerimizi sorumlu ve etik bir çerçevede yürütebilmemiz için gerekli olan standartları içermektedir.

Akkök İş Etiği İlkelerimize web sayfamızdaki Politikalar bölümünden ulaşabilirsiniz.

İş Etiği İlkeleri konularındaki tüm uygunsuzlukların bildirimi, uzman ve bağımsız bir kuruluş tarafından yönetilen etik hat üzerinden yapılabilmektedir.

Akkök Etik Hattı İletişim Bilgileri:

0 850 202 66 15

akkok@kmpg.com.tr

Bu bağımsız kuruluş, bildirim sahibinin kimlik bilgilerini ancak kişinin izni ile Etik Kurul ile paylaşabilir.

Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından belirlenen ve Aksa Akrilik etik temsilcisinin de içinde yer aldığı Etik Kurul, etik hatta gelen bildirimleri değerlendirerek sonucu ilgililere iletir.

İş etiği eğitimleri, iş etiği kurallarımızın yanı sıra etik hat, etik temsilcisi ve Etik Kurul gibi kanal ve yapılanmaları, etik ihlaline ilişkin örnekleri ve etik ihlal bildirimlerinin nasıl yönetildiğine dair bilgileri kapsamaktadır. Elektronik öğrenme platformunda yer alan İş Etiği İlkelerimiz tüm çalışanlarımızın erişimine açıktır.

2025 yılında,

İş Etiği Eğitimi kapsamında 1.420 çalışanımız; Etik ve İş Etiği İlkeleri tanımı, neden ihtiyaç olduğu, Etik Kurulu, sorumlulukları ve görevleri, etik temsilcisi, Etik hattı ve izlenmesi gerekli yollar, İnsan Haklarına Saygı'ya ek olarak Akkök Şirketler Grubu olarak Yasa ve Düzenlere Uyarız, Finansal ve Ticari Kayıtlarda Doğruluğa Önem Veririz, Kara Paranın Aklanmasına İzin Vermeyiz, Rekabet Kurallarına Uyarız, Şirket Varlıklarını Koruruz, Rüşvet ve Yolsuzluğa Müsaade Etmeyiz, Hediye ve Ağırlama Kurallarına Uygun Davranırız, Gizli Bilgiyi Koruruz,

Çıkar Çatışmasından Kaçınırız, İçeride Öğrenilen Bilginin Ticaretini Yapmayız konu başlıklarında toplam 1.021 saat İş Etiği eğitimi aldı.

Etik hatta 3 bildirim ulaştı.

Rüşvet/yolsuzluk vakası tespit edilmedi; bu konuda açılan bir dava olmadı.



Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. (“Aksa” veya “Şirket”)’nin içinde yaşanılan küresel rekabet ve değişim çağında hedefi, finansal başarılarının yanında kurumsal yönetim uygulamalarıyla da değişimi yakalayarak adil şirket düzeyine ulaşmaktır. Bu bilinçle Şirket, paydaşları için sürdürülebilir değer yaratmayı öncelikli amaçları arasında bulundurur. Aksa’nın saygıdeğer, yenilikçi, çalışkan, yaratıcı ve paylaşımcı bir kuruluş olma özelliği, başta hissedarları ve yatırımcıları olmak üzere, müşterileri, çalışanları ve toplum karşısındaki kurumsal ve güvenilir duruşu, yıllardan beri benimsemiş olduğu Kurumsal Yönetim İlkeleriyle sürdürülür.

Bu İlkelerin belirlenmesinde ve uygulanmasındaki amaç, Şirketin tüm menfaat sahiplerinin güvenini güçlendirmektir. Bu hedef çerçevesinde Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkelerini uygulayacağını ve bu İlkelerin gerektirdiği düzenlemeleri güncel uygulamalar çerçevesinde hayata geçireceğini beyan eder.

Şirket tarafından Sermaye Piyasası Kurulunun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde öngörülen uygulanması zorunlu tüm kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Sermaye Piyasası Kurulunun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 6. Madde Hükmü kapsamında Şirketin istisna tutulduğu bir ilke mevcut değildir.

Sermaye Piyasası Kurulunun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde öngörülen ve uygulanması zorunlu nitelikte olmayan ilkelerden uygulanmayanların ilke bazında gerekçesi ise aşağıdaki gibidir:

“Kurumsal Yönetim Tebliği”nin 4.5.5 No.lu ilkesine istinaden; komitelerde sadece Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ve lisanslı personel yer almakta olduğu için, 4 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi her biri en fazla 2 tane olmak üzere 2 komitede görevlendirilmiştir. Diğer Yönetim Kurulu üyeleri komitelerde yer almamaktadır.

“Kurumsal Yönetim Tebliği”nin 4.6.5 No.lu ilkesine istinaden; Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Açıklamamız kişi bazında olmayıp, Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticileri kapsamaktadır. Ücretlendirme politikası yazılı hâle getirilmiş ve Genel Kurul toplantısında gündeme ayrı bir madde olarak eklenmiştir. Mevcut durumda kişi bazlı ücret bilgisi verilmesi düşünülmemektedir.

Sermaye Piyasası Kurulunun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yer alan yukarıda yazılı uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden kaynaklanan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Önümüzdeki dönemlerde de Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar istekli ve kararlı bir şekilde sürdürülecektir. Aşağıda yer alan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu’na (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu’ndaki Kurumsal Yönetim ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu bölümlerinden ulaşılabilir (https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/840-aksa-akrilik-kimya-sanayii-a-s).



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

UYUM DURUMU

	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında Genel Kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere Yönetim Kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, Genel Kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel Kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

UYUM DURUMU

	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulunda oy haklarını kullanmamıştır.					X	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.	X					
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel Kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	
1.6.4 - Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim Kurulu, yıllık faaliyet raporunun Şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmamasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler Şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya Şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcisi statüsündeki "Aksa temsil heyeti" ne bildirilmiştir. Çalışanlar temsil heyetinin doğal bir üyesi olup, işyerimizde herhangi bir sendika mevcut değildir.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları Şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

UYUM DURUMU

	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim Kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek Şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1 - Yönetim Kurulu, strateji ve risklerin Şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, Yönetim Kurulunun Şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

UYUM DURUMU

	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1 - Yönetim Kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim Kurulu, Şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim Kurulu, Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve Kurumsal Yönetim Komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve Şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve Kurumsal Yönetim Komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9 - Şirket Yönetim Kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim Kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün Yönetim Kurulu üyelerinin, Yönetim Kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim Kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	
4.4.4 - Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı Şirket içi düzenlemeler ile yazılı hâle getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim Kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevler Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	X					



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

UYUM DURUMU

	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir Yönetim Kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.		X				Yönetim Kurulumuz'un görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi amacı ile hali hazırda kurulmuş olan Yönetim Kurulu Komitelerinin yanı sıra Sürdürülebilirlik Komitesi de oluşturulmuştur. Komitelerde sadece Bağımsız yönetim kurulu üyeleri ve lisanslı personel yer almakta olup, 4 bağımsız yönetim kurulu üyesi her biri en fazla 2 tane olmak üzere 2 komitede görevlendirilmiştir. Diğer yönetim kurulu üyeleri komitelerde yer almamaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim Kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Açıklamamız kişi bazında olmayıp, Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticileri kapsamaktadır.
4.6.5 - Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

1. PAY SAHİPLERİ

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca Şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı

Otuz altı (36) kez yerli ve yabancı yatırımcı/analist ile yüz yüze, telefon ve telekonferans yöntemi ile görüşme, Dört (4) kez analistler için konferans görüşme, Yatırımcı ilişkileri gündemi ile bir (1) kez televizyon ve sosyal mecralarda canlı yayına katılım, Bir (1) kez üniversitede konferansa konuşmacı olarak katılım, 30 Portföy Yatırım Şirketini kapsayacak şirket tanıtım turu

1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı

Yoktur.

Genel Kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı

Yoktur.

1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1427623>

Genel Kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı

Türkçe ve İngilizce eş anlı olarak sunulmuştur.

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Yıl içerisinde böyle bir işlem bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

-

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1454425>

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı

www.aksa.com adresli kurumsal internet sitemizin Yatırımcı ilişkileri sekmesi altındaki "Politikalar / Bağış ve Yardım Politikası" bölümünde yer almaktadır.

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği Genel Kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/426564>

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin Genel Kurula katılımını düzenleyen madde numarası

12



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Genel Kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel kurula katılan pay sahipleri listesi linkteki gibi olup, Bağımsız Denetçi, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Şirketi, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Bakanlık temsilcisi gibi pay sahibi olmayan katılım talep edenler genel kurula katılmıştır. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1439030
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Yoktur.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%39,95
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, Şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Evet
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	17
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitemizin Yatırımcı İlişkileri sekmesi altındaki Politikalar /Kar Dağıtım Politikası bölümünde yer almaktadır.
Yönetim Kurulunun Genel Kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi hâlinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten Genel Kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	14 Mayıs 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin genel kurulda kar dağıtım kararı alınmıştır.
Yönetim Kurulunun Genel Kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi hâlinde ilgili Genel Kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel Kurul Tarihi	14.05.2025
Genel Kurul gündemiyle ilgili olarak Şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
Pay sahiplerinin Genel Kurula katılım oranı	%70,77
Doğrudan temsil edilen payların oranı	%0,17
Vekaleten temsil edilen payların oranı	%70,60
Şirketin kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde Genel Kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	www.aksa.com / Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul Toplantıları / Genel Kurul Toplantı Tutanakları
Kurumsal internet sitesinde Genel Kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	www.aksa.com / Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul Toplantıları / Genel Kurul Toplantı Tutanakları
Genel Kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	12
Yönetim Kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	0
KAP'ta yayınlanan Genel Kurul bildiriminin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1439030



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları

<http://www.aksa.com/tr> linkinden ilgili tüm bilgilere Yatırımcı İlişkileri sekmesi altındaki “Kurumsal Yönetim”, “Politikalar”, “Özel Durum Açıklamaları”, “Finansal Tablolar ve Raporlar”, “Kurumsal Belgeler” bölümlerinden erişilebilir.

Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5’inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm

<http://www.aksa.com/tr> linkinden ilgili tüm bilgilere Yatırımcı İlişkileri sekmesi altındaki Kurumsal Yönetim sekmesindeki “Şirket Ortaklık yapısı” bölümünden erişilebilir.

Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller

Türkçe ve İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin Şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı

Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu Özgeçmişleri, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı

b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Diğer Açıklamalar

c) Yönetim Kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı

Diğer Açıklamalar

ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Diğer Açıklamalar

d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Davalar

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Diğer Açıklamalar

f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5’i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Diğer Açıklamalar

g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran Şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Sürdürülebilirlik Bölümleri



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	www.aksa.com adresli kurumsal internet sitemizin Yatırımcı İlişkileri sekmesi altındaki “Politikalar /Tazminat Politikası” bölümünde yer almaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle Şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	14
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	Bağımsız bir kuruluş tarafından “Etik Hat” başlığı altında takip edilmektedir.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	0 - 800 - 211 - 0107 / 0 - 212 - 213 - 9718 / akkok@etikhat.com.tr

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	www.aksa.com adresli kurumsal internet sitemizin İnsan Kaynakları bölümünde yer almaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Temsil Heyeti

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde Yönetim Kurulunun rolü	Kilit yönetici pozisyonları için yedekleme planları yıllık olarak hazırlanmakta olup, Yönetim Kurulu başkanına sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	İnsan Kaynakları / Çalışanlara Katılan Değer, Yatırımcı İlişkileri / Politikalar / Kadın İstihdamı ve Kadın Yönetim Kurulu Üyeliği Politikası
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Yoktur.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	İnsan Kaynakları / Çalışanlara Katılan Değer
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle Şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	2

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	www.aksa.com adresli kurumsal internet sitemizin Yatırımcı İlişkileri sekmesi altındaki “Kurumsal Yönetim /Etik Kurallar” bölümünde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	www.aksa.com adresli kurumsal internet sitemizin “Sürdürülebilirlik” sekmesinde yer almaktadır



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İrtikap ve rüşvet de dâhil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Şirket irtikap ve rüşvet dahil olmak üzere her türlü yolsuzluğa karşı önlem almaktadır, gerekli bilinçlendirme ve kontrol aktiviteleri İnsan Kaynakları ve etik temsilcisi tarafından koordine edilmektedir. Bu yönde oluşturulmuş etik yönetimi (www.aksa.com) kurumsal internet sitemizin "insan kaynakları" sekmesi altında yer alan etik yönetim ve Şirket kurallarına uyumu düzenleyen disiplin kurallarımız mevcuttur
4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son Yönetim Kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	17.12.2025
Yönetim Kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen Yönetim Kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu görev taksimi ile Raif Ali Dinçkök Yönetim Kurulu Başkanı, İhsan Gökşin Durusoy Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak belirlenmiş olup bunun haricinde herhangi bir yetki devri söz konusu değildir.
İç kontrol birimi tarafından Denetim Kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	14
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	İç kontrol mekanizması
Yönetim Kurulu başkanının adı	Raif Ali Dinçkök
İcra başkanı / genel müdürün adı	Didem Tunçbilek
Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdür aynı kişi değildir.
Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olabilecek zararın, Şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1362163
Kurumsal internet sitesinde kadın Yönetim Kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Politikalar / Kadın İstihdamı ve Kadın Yönetim Kurulu Üyeliği Politikası
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	5 Adet ve %42



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Raif Ali Dinçkök	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	03.04.2017	-	Değerlendirilmedi		
İhsan Gökşin Durusoy	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	04.04.2023	-	Değerlendirilmedi		
Nilüfer Dinçkök Çiftçi	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	03.04.2017	-	Değerlendirilmedi		
Cengiz Taş	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	01.04.2020	-	Değerlendirilmedi		
İzer Lodrik	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	03.04.2017	-	Değerlendirilmedi		
Alize Dinçkök	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	02.04.2019	-	Değerlendirilmedi		
Mehmet Emin Çiftçi	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	14.05.2025	-	Değerlendirilmedi		
Didem Tunçbilek	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	14.05.2025	-	Değerlendirilmedi		
Lale Develioğlu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	01.04.2020	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1007959	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Kamil Batur Şulen	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	01.04.2020	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1007959	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Güler Aras	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	04.04.2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1121181	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Rıza Tuna Turagay	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	14.05.2025	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1427623	Değerlendirildi	Hayır	Evet



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan Yönetim Kurulu toplantılarının sayısı	5
Yönetim Kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%100
Yönetim Kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim Kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	En az 3 Gün
Kurumsal internet sitesinde Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği Şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	“Yönetim Kurulu Çalışma Esasları” www.aksa.com adresli kurumsal internet sitemizin Yatırımcı İlişkileri sekmesi altındaki “Kurumsal Yönetim /Yönetim Kurulu Üyeleri” bölümünde yer almaktadır.
Üyelerin Şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Üst sınır tanımlanmamış olmakla beraber yönetim kurulu üye seçimlerinde adayın Şirket dışındaki görevleri dikkate alınarak adaylık kabul edilir veya edilmez. Aday gösterme komitesi bu hususta bir değerlendirme yaparak Yönetim kurulu başkanına sunmaktadır.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu Komiteleri
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	www.kap.org.tr/tr/Bildirim/210845 , www.kap.org.tr/tr/Bildirim/279952 , https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1311134

Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Kamil Batur Şulen	Evet	Evet
Denetim Komitesi	Rıza Tuna Turagay	Hayır	Evet
Kurumsal Yönetim Komitesi	Güler Aras	Evet	Evet
Kurumsal Yönetim Komitesi	Lale Develioğlu	Hayır	Evet
Kurumsal Yönetim Komitesi	Erdoğan Kazak	Hayır	Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Rıza Tuna Turagay	Evet	Evet
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Kamil Batur Şulen	Hayır	Evet
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Fırat Duman	Hayır	Hayır
Sürdürülebilirlik Komitesi	Lale Develioğlu	Evet	Evet
Sürdürülebilirlik Komitesi	Güler Aras	Hayır	Evet



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

4. YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Denetim Komitesi

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Kurumsal Yönetim Komitesi

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı

Hedefler ve Gerçekleşmeler

Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.

Yatırımcı İlişkileri / Politikalar / Ücretlendirme Politikası

Faaliyet raporunun, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası ve bölüm adı

Finansal Tablolar / Not 31



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	5 (elektronik ortamda)	11
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%68	%68	5 (elektronik ortamda)	7
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%68	%68	4 (elektronik ortamda)	6
Sürdürülebilirlik Komitesi	-	%100	%100	4 (elektronik ortamda)	4



Yatırımcı İlişkileri Birim Faaliyetleri

ŞİRKETİMİZ 9,79 SKOR İLE KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU EN YÜKSEK ÜÇÜNCÜ ŞİRKET OLMUŞTUR.

Aksa Akrilik Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin temel görevi, yasal mevzuata uyum ve paydaşlarına karşı şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumluluk sahibi yönetim yaklaşım modelidir. Bu hedefi gerçekleştirmek için, Aksa hisselerinin seyri hakkında menfaat sahiplerine kapsamlı ve tam doğru bilgi vermek maksadıyla yatırımcı ilişkileri araçları kullanmaktadır ve yönetmektedir.

Şirket iç yönergesinde ve ilgili birimlerin görev tanımlarında, yatırımcı ilişkileri fonksiyonunun sorumluluğu Mali İşler Direktörlüğü altında tanımlanmıştır. Bu kapsamda Mali İşler Direktörü mevzuat hükümleri çerçevesinde doğrudan Genel Müdür'e bağlı olarak görev yapmakta ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticiliği pozisyon sorumluluklarını taşımakta olup, Kurumsal Yönetim Komitesi'nde lisanslı personel olarak görev yapmaktadır. Yatırımcı İlişkileri birimi ilke edindiği temel çalışma prensipleri arasında ulaşılabilirlik, paydaşlara hızlı geri dönüş sağlama, şeffaf, tutarlı ve zamanlı bilgilendirme yer almakta olup ve Şirket internet sitesinde mevcut olan bilgilerin güncel tutulması esastır. Bölümdeki her çalışanın, yasal mevzuata hakim, Sermaye Piyasası Kurulu'nun zorunlu tuttuğu lisanslara sahip olan, şirket ve sektör dinamiklerini iyi bilen ve aktarabilen yetkin kişilerden oluşmasına özen gösterilmektedir. Bu bağlamda Yatırımcı İlişkileri bölümü şirketini doğru tanıyıp iyi analiz ederek ve şirket stratejilerine hakim olup bu stratejilerin iletişimini en etkin yöntemlerle yaparak fark yaratmayı hedeflemektedir.

1) 2025 Yılı Önemli Gelişmeleri

Bağlı Ortaklık Edinimi ve Sermaye Artırımı

BTB Havacılık Yatırım A.Ş.'nin hisselerinin tamamının ve Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin ("Epsilon") %5 oranındaki payının devralınmasına ilişkin olarak imzalanan Pay Devir Sözleşmeleri çerçevesinde, hisselerin Şirketimize devrine yönelik kapanış işlemleri 28 Ocak 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Söz konusu işlem kapsamında toplam 22,3 milyon ABD Doları tutarındaki pay devir bedeli ödenmiş olup, Epsilon'un %54 oranındaki payı Şirketimiz mülkiyetine geçmiştir.

Satın alım işlemi sonrasında şirketin ticaret unvanı Aksa İleri Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş. olarak değiştirilmiştir ("Aksa Composites").

Öngörülen yatırımlar ve işletme sermayesi ihtiyaçları doğrultusunda, Aksa Composites'in 26.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesi 326.500.000 TL'ye artırılmıştır. Şirketimiz, doğrudan ve dolaylı payları nispetinde, toplam sermaye artışının %54'üne tekabül eden 162.000.000 TL tutarında sermaye katkısında bulunmuştur.

Teknik İplik Tesisi Yatırımına İlişkin Bildirim

Şirketimiz tarafından, teknik tekstil ve ileri malzemeler alanında büyüme stratejimiz doğrultusunda, 2022 yılında yıllık 7 bin ton kapasiteli teknik iplik tesisi yatırımına başlanılmasına karar verildiği kamuoyuna duyurulmuştur.



İki faz halinde planlanan yatırımın ilk fazı 3 bin ton/yıl, ikinci fazı ise 4 bin ton/yıl kapasiteye sahip olacak şekilde başarıyla tamamlanmıştır. Toplam beş üretim hattından oluşan tesis devreye alınmış olup ticari satışlara başlanmıştır.

Müşteri talepleri ve pazar ihtiyaçları doğrultusunda ürün portföyümüzü genişletmeye yönelik Ar-Ge ve ürün geliştirme çalışmalarımız devam etmekte; yeni ürünlerin ticarileştirilmesine ilişkin numune ve iş birliği süreçleri stratejik iş ortaklarımız ve potansiyel müşterilerimiz ile aktif olarak sürdürülmektedir.

Mithra Yatırımı

2025 yılı sonu itibarıyla, Ar-Ge çalışmaları sonucunda geliştirilen Mithra markalı Ultra Yüksek Molekül Ağırlıklı Polietilen (UHMWPE) ürünü için, başlangıçta 350 ton/yıl, kademeli olarak 500 ton/yıl kapasiteye ulaşacak yeni üretim tesisi yatırımı hayata geçirilmiş olup, yaklaşık 20 milyon ABD Doları tutarındaki yatırım kapsamında üretim hattı başarıyla devreye alınmış ve ticari ile numune sevkiyatları başlamıştır.

Kredi Derecelendirme Raporu

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.'nin 28 Şubat 2025 tarihli raporu ile, Şirket'imizin uzun vadeli ulusal notunu yüksek düzeyde yatırım yapılabilir kategoride olan "AAA (Tr)" derecesinde değerlendirmiş, görünümünü ise "Stabil" olarak belirlemiştir. Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Not ve görünümüne ise "BB" ve "Stabil" olarak belirlenmiştir.

İştirak Modeliyle Kısmi Bölünmeye İlişkin Tescil İşlemi

Şirketimizin "İştirak Modeliyle Kolaylaştırılmış Usulde Kısmi Bölünme" süreci kapsamında, enerji iş birliğimizin faaliyetlerinin kısmi bölünme yöntemiyle %100 bağlı ortaklığımız olarak kurulan Akset Enerji Üretim A.Ş. adlı yeni bir şirkete devredilmesine ilişkin süreç SPK ve EPDK izinleri sonucunda 30.06.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında bölünme işleminin onaylanması ile tamamlanmıştır. Akset Enerji Üretim A.Ş., 01.07.2025 tarihi itibarıyla tescil edilerek kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" tamamlanmıştır. Şirketimizin Kurumsal Yönetim Notu 10 üzerinden 9,79 olarak belirlenmiştir.

DowAksa Advanced Composites Holdings B.V. Paylarının Satın Alınması

Şirketimiz tarafından 2 Haziran 2025 ve 4 Temmuz 2025 tarihli özel durum açıklamalarımızda kamuoyu ile paylaşılan, %50 oranında ortağı bulunduğumuz DowAksa Advanced Composites Holdings B.V.'nin, Dow Europe Holdings B.V.'ye ait diğer %50 oranındaki paylarının satın alınmasına ilişkin süreç, tüm yasal izinlerin alınması ve sözleşmesel kapanış koşullarının yerine getirilmesini takiben 8 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Pay devir bedeli olan 125 milyon ABD Doları ödenmiş ve DowAksa Advanced Composites Holdings B.V. sermayesinin tamamı Şirketimiz mülkiyetine geçmiştir.

Satınalım sonrasında firmanın ismi Aksa Carbon and Advanced Composite Materials Holdings B.V. olarak değiştirilmiştir.

Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme İşlemi Tescili - BTB Havacılık Yatırım A.Ş.

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan BTB Havacılık Yatırım Anonim Şirketi ile kolaylaştırılmış usulde birleşme süreci 25 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.



Aksa Carbon and Advanced Composite Materials Holdings B.V. Sermaye Artışı

%100 bağlı ortaklık yapısı içinde yer alan Aksa Karbon'un finansal yapısını güçlendirmek amacıyla, Aksa Carbon BV'ye 50 milyon ABD doları tutarında nakit sermaye ödemesi yapılmıştır.

Damping Soruşturması

25 Aralık 2024'te başlatıldığı duyurulan, Çin menşeli "akrilik elyaf" (GTİP 5501.30.00.00.00) ürününe ilişkin damping soruşturması tamamlanmıştır.

Ticaret Bakanlığı'nın Resmi Gazete'de yayımlanan Tebliği ile söz konusu ithalata 5 yıl süreyle damping vergisi uygulanacaktır. Buna göre, Jilin Jimont Acrylic Fiber Co., Ltd. ve Jilin Qifeng Chemical Fiber Co., Ltd. için %6,72; diğer Çinli üreticiler için %14,24 oranında vergi belirlenmiştir.

Mali İşler Direktörlüğü Görev Değişikliği

Şirketimizde 2017 yılından bu yana Mali İşler Direktörü olarak görev yapan Erdiç Kazak, Akkök Grubu'nda üstleneceği yeni görev nedeniyle 2 Ocak 2026 itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Bu kapsamda Mali İşler Direktörlüğü görevine, Muhasebe ve Finansal Raporlama Müdürü Erdem Tatbul vekalet edecektir.

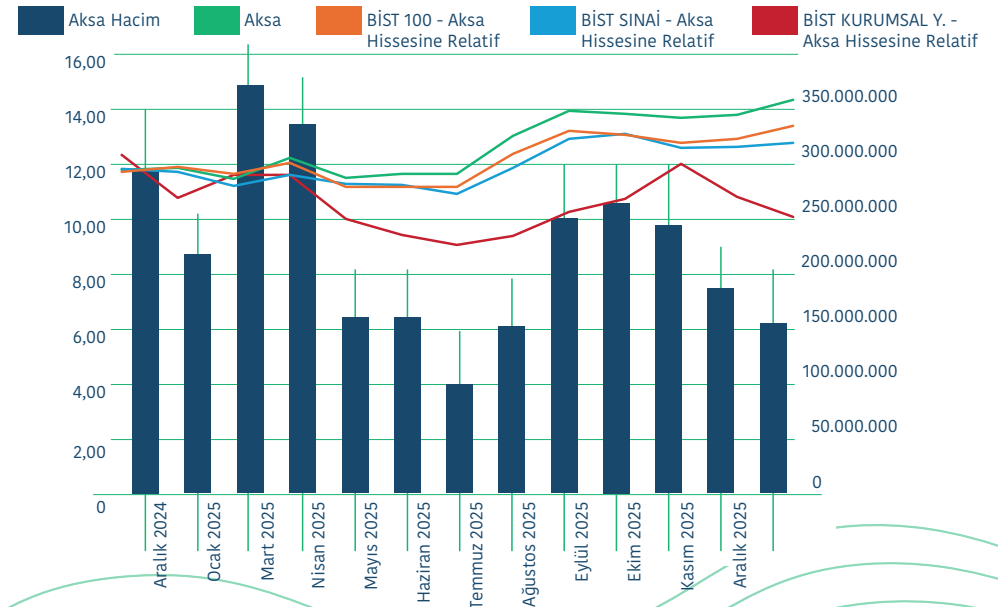
Kar Pâyı Dağıtım Teklifi

Şirket ortaklarına hisse başına brüt 58 kuruş olmak üzere toplamda 2,3 Milyar TL brüt kâr payı teklif edilmiştir.

2) Hisse Performansı

Şirket hisselerimiz Borsa İstanbul (BİST) hisse senedi piyasasında aşağıdaki endekslerde yer almakta olup hisse performansımız aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

- BIST 100-30
- BIST Kimya, Petrol, Plastik
- BIST Sınai
- BIST Temettü
- BIST Temettü 25
- BIST Tüm
- BIST Yıldız
- BIST 100
- BIST 500
- BIST Kurumsal Yönetim
- BIST Sürdürülebilirlik
- BIST Sürdürülebilirlik Katılım
- BIST Katılım 30
- BIST Katılım 50
- BIST Katılım 100
- BIST Katılım Tüm
- BIST Katılım Temettü





Hisse Bilgisi	2020	2021	2022	2023	2024	2025
En düşük fiyat (TL)	0,35	0,93	1,98	4,20	6,54	8,57
En yüksek fiyat (TL)	1,01	2,92	6,98	7,53	12,71	13,01
Kapanış fiyatı (TL)	0,97	2,31	6,71	7,77	12,33	9,82
Piyasa değeri (Milyon TL)	3,768	9,363	26,068	30,186	47,902	38,151

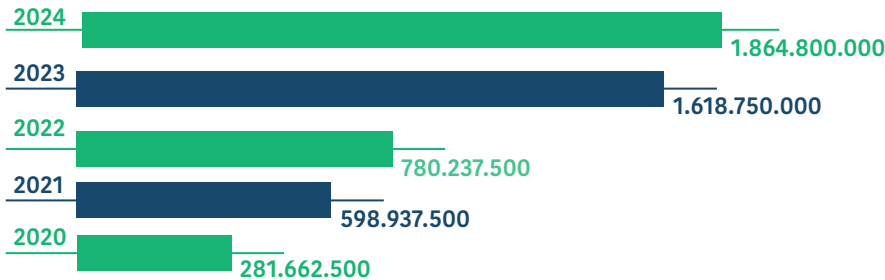
Tabloda geçtiğimiz seneler için geçerli olan fiyat bilgileri, düzeltilmiş hisse fiyatlarını ifade etmektedir.

3) Temettü

2024 faaliyet dönemine ait kâr payı dağıtımı 14 Mayıs 2025 tarihinde Olağan Genel Kurul'da onaylanmış ve 21 Mayıs 2025 tarihinden başlanarak Şirket hissedarlarına nakden ödenmiştir.

Son beş (5) yılda dağıtılan brüt temettü tutarları aşağıdaki şekildedir:

Ödenen Brüt Temettü (TL)



* Yukarıda gösterilen brüt kâr payı dağıtımı tutarları tarihsel değerleri ile TL olarak sunulmaktadır.

4) Genel Kurul

14 Mayıs 2025 tarihinde Şirket'in Yalova Fabrikası'nda 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya %70,77 oranında hisseyi temsil eden pay sahipleri katılmıştır.

30 Haziran 2025 tarihinde Kısmi Bölünmeye İlişkin Olağanüstü Genel Kurul gerçekleştirilmiş olup, bölünme teklifi kabul edilmiştir.

Toplantıya %70,61 oranında hisseyi temsil eden pay sahipleri katılmıştır.

5) 2025 Yılı Diğer Aktiviteler

2025 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gelen soruların eksiksiz ve doğru olarak cevaplanması, istenilen belge ve bilgilerin ivedilikle temini, Kurul ile doğru ve etkin iletişimin sağlanması amaçlanmış ve yatırımcı ilişkileri bölümü'nün faaliyetleri bu kapsamda yürütülmüştür.

Ayrıca yatırımcılardan gelen sorulara, tüm paydaşlara eşit muamele etme prensibini koruyarak aynı bilgilerin sağlanması suretiyle gerekli geri dönüşler sağlanmıştır.

Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya yapılan açıklamaların zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir ve yorumlanabilir biçimde paylaşılmasına önem verilmiş ve tüm hissedarların gelişmelerden eşit biçimde ve eşzamanlı olarak haberdar edilmesine özen gösterilmiştir.



Yatırımcı ilişkileri biriminin yılsonu itibarıyla yapmış olduğu diğer faaliyetler aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

- Seksen dokuz (89) adet Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Özel Durum Açıklaması,
- Otuz altı (36) kez yerli ve yabancı yatırımcı/analist ile yüz yüze, telefon ve telekonferans yöntemi ile görüşme,
- Üç (3) kez analistler için konferans görüşme,
- Yatırımcı ilişkileri gündemi ile bir (1) kez televizyon ve sosyal mecralarda canlı yayına katılım
- Bir (1) kez üniversitede konferansa konuşmacı olarak katılım
- Bir (1) kez Kurumsal Yatırım Zirvesi etkinliğine şirket tanıtımı amacıyla katılım

Yatırımcı İlişkileri Birim İletişim:

Ad soyad	Ünvan	Telefon	Lisans Belgesi	Belge No	E-posta
Erdem TATBUL	Muhasebe ve Raporlama Müdürü	0(226) 353 25 45 / 41500	Sermaye Piy. Faaliyetleri Düzen 3 Kurumsal Yön. Der. Uzmanlığı	208881 701742	erdem.tatbul@aksa.com

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim bilgileri: Tel: (226) 353 25 45
Faks: (226) 353 33 07
E-posta:ir@aksa.com
Adres: Merkez Mahallesi Ali Raif Dinçkök Caddesi No:2 Taşköprü/Çiftlikköy/Yalova



Diğer Açıklamalar

Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri kapsamındaki diğer zorunlu açıklamaları aşağıdaki şekildedir:

- Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- 2025 yılı içerisinde Şirketimizde özel veya vergi incelemeleri hariç kamu denetimi olmamıştır.
- 2025 yılında Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde değiştirecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.
- 2025 yılında yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla Şirket arasında çıkar çatışmasına konu olacak bir husus meydana gelmemiştir.
- Şirketin sermayesinin karşılıksız kalma veya Şirketin borca batık bir durumu yoktur.
- Şirketin karşılıklı iştirak ilişkisine sahip olduğu bir ortaklık bulunmamaktadır.
- Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ve Yönetim Kurulu ile üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler Finansal Tablolara ait 31 No.lu İlişkili Taraf Açıklamaları dipnotunda yer almaktadır.
- Şirketin finansman kaynaklarına ait bilgiler Finansal Tablolara ait 7 No.lu Finansal Borçlanmalar dipnotunda yer almakta olup yıl içerisinde çıkarılmış veya devam etmekte olan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

- Genel Kurulda alınan kararlar yerine getirilmiştir.
- 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında; 2025 yılı için Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine görev süreleri boyunca aylık net 105.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiş olup icrada görev almayan üyelere başka bir ücret ödemesi yapılmamıştır.
- 30 Haziran 2025 tarihinde Kısmi Bölünmeye İlişkin Olağanüstü Genel Kurul gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul sonucunda verilen karara istinaden 1 Temmuz 2025 tarihinde Akset Enerji Üretim A.Ş.'nin Ticaret sicil nezdinde kuruluşu tamamlanmıştır.
- Faaliyet dönemi içerisinde 5 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara katılım oranı %100'dür.

Davalar

2025 yılı içerisinde açılmış veya devam etmekte olan, Şirketin lehine veya aleyhine çeşitli alacak davası, iş davası, idari davalar ve Şirket pay sahiplerinin açmış olduğu çeşitli davalar bulunmakta olup ilgili davalar Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mahiyette değildir.



2025'in Ardından

Yönetim Kurulu Komite Üyelerinin Belirlenmesi

Mali İşler Direktörü olarak görev yapmakta olan Sn. Erdiñ Kazak'ın, Akkök Grubu bünyesinde üstleneceğı yeni bir görev nedeniyle 2 Ocak 2026 tarihi itibarıyla şirketimizdeki görevinden ayrılması sebebi ile Kurumsal Yönetim Komitesi'ndeki görevine Mali İşler Direktörü pozisyonuna vekalet etmeye başlayan Sn. Erdem Tatbul'un atanmasına karar verilmiştir.



Kâr Dağıtım Politikası

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliği, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği ve diğer SPK Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin 25. Madde Hükümü çerçevesinde Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası 2014 yılında alınan kararla aşağıdaki şekilde tespit edilmiştir:

Ortaklarımızın, pay getirilerinin yanı sıra düzenli olarak kâr payı elde etmelerini teminen, 2014 yılına ve izleyen yıllara ait kârlar ile ilgili olmak üzere, Sermaye Piyasası Kurulunun mevcut düzenlemeleriyle çalışmamak kaydı ile ulusal ve ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olmaması, Şirketimizin öngörülecek yatırım harcamaları ve diğer fon ihtiyaçları da dikkate alınarak her yıl, Esas Sözleşme'nin 25. Maddesi çerçevesinde oluşacak dağıtılabilir kârın en az %20'si dağıtılır.

Esas Sözleşmemizin 25. Maddesinin (c) Bendi Hükümü ve Şirketimizin “Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere İlişkin Ücret Politikası” çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerine Genel Kurul kararına bağlı olarak kazanç payı ödenebilecektir.

Dağıtılması öngörülen kâr payı tutarının tamamı, ancak yasal kayıtlarda mevcut net dağıtılabilir kârdan ve diğer kaynaklardan karşılanabildiği sürece dağıtılabilir.

Şirketimizde imtiyazlı pay mevcut olmayıp, pay sahiplerine dağıtılacak kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtımı, nakit veya bedelsiz hisse veya kısmen nakit, kısmen de bedelsiz hisse olarak yapılabilir.

Kâr payı dağıtım tarihi, Yönetim Kurulunun teklifi doğrultusunda ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına aykırı olmamak ve en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması kaydı ile Genel Kurul tarafından tespit edilir.

Dağıtılabilir kâr payı, eşit veya farklı tutarda taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı Genel Kurul tarafından veya Genel Kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla Yönetim Kurulu tarafından belirlenebilir. Taksit ödeme zamanlarının Yönetim Kurulu tarafından belirlenmesi durumunda ödeme zamanları, Genel Kurul tarihini takip eden on beş gün içinde Sermaye Piyasası Kurulunun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılabilir.

Bu Kâr Dağıtım Politikası, Şirketin finansal performansı, öngörülen yatırım projeleri, sektörel ve ekonomik koşullar dikkate alınarak her yıl yeniden gözden geçirilebilir.



Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi Kapsamında Hazırlanan 2025 Yılı Bağlı Şirket Raporu Özeti

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi uyarınca, Aksa Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirketin hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Aksa'nın ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 28 No.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır. Aksa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan bağlılık raporunda "Aksa'nın hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hâl ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlemin Şirketi zarara uğratmadığı, bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir zararın söz konusu olmadığı sonucuna ulaşılmıştır" denilmektedir.

Hedefler ve gerçekleştirmeler

	Hedef (milyon ABD doları)	Gerçekleşen (milyon ABD doları) (*)
Ciro	850	822.2
Yatırım harcaması	75 (+ / -10)	79.3

(*) Enflasyon muhasebesi etkisiyle birlikte endekslenen ciro rakamının ABD doları ortalama kuruna bölünmüş hali ile gösterilmiştir.

	Hedef (%)	Gerçekleşen (%)
Favök marjı	14 - 16	17
Kapasite kullanım oranı	75 (+ / -10)	76



SORUMLULUK BEYANI

SERMAVE PİYASASI KURULUNUN II-14.1. SAYILI SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

ENTEĞRE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULUNUN

KARAR TARİHİ : 05.03.2026

KARAR NO : 2026/10

Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) Seri II.14.1. sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) uyarınca SPK ve ilgili mevzuatlar tarafından belirlenen format ve içeriğe uygun olarak hazırlanan 2025 yılına ait faaliyet raporunun ve 2025 yılına ait Kurumsal Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, SPK’nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu’nun;

Tarafımızca incelendiğini,

Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde ilgili Tebliğ uyarınca hazırlanmış faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Kamil Batur ŞULEN
Denetim Komitesi Başkanı

Rıza Tuna TURAGAY
Denetim Komitesi Üyesi

Erdem Tatbul
Mali İşler Direktörü (Vekil)



KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Değerli Hissedarlarımız,

2025 dönemine ait faaliyet bilgilerimiz ile konsolide finansal tablolarımızı tarafınıza sunmuş bulunuyoruz. Kâr payı dağıtım politikamıza uygun olarak, Şirketimizin 2025 yılı dağıtılabılır kârı ile ilgili önerisi Genel Kurulun onayına sunulmak üzere aşağıdaki şekilde düzenlenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, No: 14.1 Sayılı Tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan ana ortaklığa ait net dönem karımız 4.016.418.000-TL, Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş mali tablolarımızda yer alan net dönem karımız ise 990.681.447,81-TL'dir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, No: 14.1 Sayılı Tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş finansal tablolarımızda yer alan 4.016.418.000-TL tutarındaki ana ortaklığa ait net dönem karından toplam 2.253.300.000-TL kar payı dağıtılmasına, bununla ilişkili olarak;

- Yasal kayıtlarımızda yer alan 990.681.447,81-TL tutarındaki net dönem karından kayıtlarımızda yer alan I.Tertip Yasal Yedek Akçe'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 519.maddesinin (1.) fıkrası hükmünde ve Şirketimizin Ana Sözleşmesi'nin 25.maddesine uygun olarak 49.534.072,39-TL'nin I.Tertip Yasal Yedek Akçe olarak ayrılmasına,
- Şirketimizin 3.885.000.000-TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin %5'ine tekabül eden 194.250.000,00-TL tutarındaki birinci temettünün (1,00-TL nominal değerli paya isabet eden temettü tutarı brüt 0,05-TL, temettü oranı brüt % 5'tir), Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin 25. Madde hükmü çerçevesinde ortaklarımıza nakden dağıtılmasına,

- Kalan tutar olan 3.772.633.927,61-TL'nin 2.059.050.000-TL tutarındaki ikinci temettü kısmının (1,00-TL nominal değerli paya isabet eden temettü tutarı brüt 0,53-TL, temettü oranı brüt %53.), Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin 25. Madde hükmü çerçevesinde ortaklarımıza nakden dağıtılmasına,
- Dağıtılan ikinci temettüye istinaden 205.905.000-TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
- Ortaklarımıza dağıtılacak olan 1. ve 2. temettüler toplamının 2.253.300.000-TL olarak (1,00-TL nominal değerli paya isabet eden temettü tutarı brüt 0,58-TL, temettü oranı brüt %58,00.) tespit edilmesine,

Temettü bedellerinin 3 Nisan 2026 tarihinde başlanarak nakden dağıtılmasına, istinaden kâr dağıtım teklifini Genel Kurulumuzun onayına sunmaktayız.

Değerli ortaklarımız, gelecek yılların ülkemize ve Şirketimize mutlu ve başarılı günler getirmesi dileğiyle saygılar sunarız.

Yönetim Kurulu

**KARAR TARİHİ : 05.03.2026****KARAR NO : 2026/10**

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ'nin Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu madde 390/4 uyarınca aşağıdaki kararı almışlardır;

Denetimden sorumlu komite'nin 05.03.2026 tarihli raporu ile tevdi edilen Şirketimiz'in 2025 yılına ait yıllık faaliyet raporunun ve 2025 yılına ait, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun onaylanmasına ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayınlanmasına karar verildi.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Raif Ali DİNÇKÖK
Yönetim Kurulu Başkanı

İhsan Gökşin DURUSOY
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Nilüfer DİNÇKÖK ÇİFTÇİ
Yönetim Kurulu Üyesi

Alize DİNÇKÖK
Yönetim Kurulu Üyesi

İzer LODRİK
Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Emin ÇİFTÇİ
Yönetim Kurulu Üyesi

Cengiz TAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

Didem TUNÇBİLEK
Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür

Lale DEVELİOĞLU
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Güler ARAS
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kamil Batur Şulen
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Rıza Tuna TURAGAY
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



YÖNETİM KURULU’NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. Genel Kurulu’na

1. Görüş

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.’nin (“Şirket”) ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu’nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun Grup’un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS’lere”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (“Etik Kurallar”) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup’un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 19 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu’nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:



a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve

Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Sertu Talı, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Mart 2026





AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Bağımsız Denetçi Raporu

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit Denetim Konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Aşamalı işletme birleşmesinin muhasebeleştirilmesi Grup, 8 Ağustos 2025 tarihinde gerçekleşen hisse devri neticesinde, bu tarihe kadar iş ortaklığı konumunda olan Aksa Carbon and Advanced Composite Materials Holdings B.V. ("Aksa Carbon") üzerinde kontrol gücü elde etmiştir. Bu sebeple söz konusu şirket "Bağlı Ortaklık" haline gelmiş ve tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilmeye başlanmıştır. Söz konusu işlem TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca aşamalı gerçekleşen bir işletme birleşmesi olarak muhasebeleştirilmiştir. Aksa Carbon'un finansal durum tablosundaki tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin değerleri ve hesaplanan şerefiye bedeli konsolide finansal tablolar açısından önemli tutarlardır. Bununla birlikte, satın alım tarihindeki Aksa Carbon'un gerçeğe uygun değerinin hesaplanması ve satın alma fiyatının dağıtılması çalışmalarında, Grup Yönetimi değerlendirme uzmanları da kullanarak, önemli tahmin ve varsayımlarda bulunmuştur. Kullanılan bu tahmin ve varsayımlar sonucu hesaplanan gerçeğe uygun değerlerin Grup'un konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar tablosuna önemli etkileri olmuştur. Bu sebepler dikkate alındığında aşamalı işletme birleşmesinin muhasebeleştirilmesi denetimimiz için önemli bir konudur. Grup'un aşamalı işletme birleşmesinin muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 3'te yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, söz konusu aşamalı işletme birleşmesinin muhasebeleştirilmesine ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Hisse devir sözleşmesinin işlemin muhasebeleştirilmesine etkilerinin değerlendirilmesi, - Aksa Carbon'un satın alma fiyatının dağıtılması çalışmasına temel olan finansal durum tablo denetiminin yapılması, - Aksa Carbon'un satın alma fiyatının dağıtılması çalışmasında yer alan maddi duran varlık değerlendirme raporunun tarafımızca görevlendirilen bağımsız gayrimenkul ve makine değerlendirme uzmanı kullanarak değerlendirilmesi, - Değerleme çalışmasını yapan uzman kuruluş ile ilgili olarak - Uzman kuruluşun takdir edilen gayrimenkul ve makine değerlendirme akreditasyonu ve lisansının kontrol edilmesi, - Uzman kuruluşun yetkinliği ve tarafsızlığının değerlendirilmesi, - Değerleme uzmanlarımızı da dahil ederek satın alma fiyatının dağıtılması çalışması esnasında dikkate alınan maddi olmayan duran varlıkların tamlığına yönelik yerel ve uluslararası benzer işlemlerle karşılaştırarak sorgulanması, - Değerleme uzmanlarımızı da dahil ederek, Grup'un satın alma fiyatının dağıtılmasına yönelik yaptığı değerlendirme çalışmalarında kullanılan bugüne indirgeme oranı ve nakit akım öngörülerini gibi önemli varsayımların uygunluğunun ilgili sektörlerde kullanılan oranlar ile karşılaştırılarak değerlendirilmesi, - Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak bu çalışmalarda kullanılan geleceğe yönelik planların ve açıklamaların makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmesi, - Değerleme uzmanlarımızı da dahil ederek, Grup'un satın alma fiyatının dağıtılmasına yönelik yaptığı çalışmalarda kullanılan varsayımların piyasa şartlarına duyarlılığına ilişkin analiz yapılması, - Değerleme uzmanlarımızı da dahil ederek, Grup'un satın alma fiyatının dağıtılmasına yönelik yaptığı çalışmalar sonucunda tespit edilen varlıkların ve gerçeğe uygun değer düzeltmelerinin uygunluğunun değerlendirilmesi, - Söz konusu çalışmalar sonucunda yapılan hesaplamaların matematiksel kontrolünün gerçekleştirilmesi ve muhasebe kayıtlarının uygunluğunun değerlendirilmesi, - Aşamalı işletme birleşmesinin muhasebeleştirilmesine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TFRS açısından değerlendirilmesi.



Kilit Denetim Konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Ticari alacakların geri kazanılabilirliği	
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 3.284.878 bin TL tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar konsolide finansal tablolar için önem arz etmektedir. Bununla birlikte, ticari alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları, müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş ödeme performansları ve kredibilite bilgileri ile alacak bakiyelerinin vade analizleri göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonucu muhasebeleştirilmektedir. Kullanılan bu tahminler gelecekte beklenen piyasa koşullarına duyarlıdır. Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Grup'un ticari alacaklar ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.3, 2.4, 9 ve 31'de yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliği ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Grup'un ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklarının tahsilat ve takibine ilişkin sürecinin anlaşılması, - Ticari alacaklar devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması, - Tahsilata ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava sürecinin başlayıp başlamadığının yönetim ile yapılan görüşmeler ile soruşturulması ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ilgili bilgi alınması, - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin örneklem yoluyla teyit mektupları gönderilerek test edilmesi, - Müteakip dönemde yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi, - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklara ilişkin alınan teminatların ve ticari alacak sigortalarının örneklem yoluyla test edilmesi ve nakde dönüştürülebilir kabiliyetinin değerlendirilmesi, - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacakların geri kazanılabilirliğine yönelik konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların TFRS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi,

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.



- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmayı yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşü dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemektediriz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
- TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 19 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve

Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Sertu Talı, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 19 Şubat 2026



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar		20.701.906	16.498.493
Nakit ve nakit benzerleri	5	4.957.588	4.139.334
Finansal yatırımlar	6	281.537	-
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	3.284.878	2.013.722
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	30	2.653.288	3.053.273
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	29.169	1.109
Türev araçlar	20	20.660	148.561
Stoklar	11	7.640.640	5.892.398
Peşin ödenmiş giderler	19	254.969	131.600
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	28	84.602	160.828
Diğer dönen varlıklar	19	1.494.575	957.668
Duran varlıklar		47.771.553	30.142.172
Finansal yatırımlar	6	45.516	23.718
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	7	-	2.762.671
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	799.967	754.963
Maddi duran varlıklar	14	38.227.147	24.779.350
Kullanım hakkı varlıkları	13	254.387	174.194
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Şerefiye	16	2.385.629	151.034
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	5.616.032	1.147.714
Peşin ödenmiş giderler	19	442.875	348.528
Toplam varlıklar		68.473.459	46.640.665

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar Denetimden Sorumlu Komite tarafından incelenmiş ve 19 Şubat 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanmıştır. Finansal tablolar, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

İlişikteki dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli yükümlülükler		24.421.489	12.993.396
Kısa vadeli borçlanmalar			
- İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	8, 30	2.945.513	3.386.294
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	8	12.827.419	3.157.987
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	8	2.682.848	679.305
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	15.804	35.103
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	4.575.125	4.388.951
- İlişkili taraflara ticari borçlar	30	454.614	413.379
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	18	86.009	54.536
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	93.169	1.537
Ertelenmiş gelirler	19	473.459	718.249
Dönem karı vergi yükümlülüğü	28	16.337	-
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18	251.072	157.898
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	120	157
Uzun vadeli yükümlülükler		10.414.186	2.394.257
Uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	8	7.571.951	1.130.568
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	139.781	38.439
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	18	339.940	200.408
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	28	2.176.586	1.019.913
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	19	185.928	4.929
Toplam yükümlülükler		34.835.675	15.387.653

İlişikteki dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ÖZKAYNAKLAR		33.637.784	31.253.012
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		32.724.193	31.253.012
Ödenmiş sermaye	21	3.885.000	3.885.000
Sermaye düzeltme farkları		7.711.177	7.711.177
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		64.456	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç ve kayıpları		(173.127)	(148.407)
- Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		-	58.627
- Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları/ kayıpları		3.091	2.230
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Yabancı para çevrim farkları		54.782	1.824.871
- Riskten korunma kayıpları		-	(1.310.507)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	21	4.481.366	4.158.877
Geçmiş yıllar karları		12.681.030	13.583.389
Net dönem karı		4.016.418	1.487.755
Kontrol gücü olmayan paylar		913.591	-
Toplam kaynaklar		68.473.459	46.640.665

İlişikteki dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş	
		2025	2024
Kar veya zarar kısmı			
Hasılat	22	32.444.223	37.122.843
Satışların maliyeti (-)	22, 23	(27.516.031)	(31.552.351)
Brüt kar		4.928.192	5.570.492
Genel yönetim giderleri (-)	23	(1.375.057)	(902.063)
Pazarlama giderleri (-)	23	(1.292.150)	(960.610)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	23	(208.009)	(123.765)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	24	3.906.033	1.776.122
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	24	(1.272.411)	(1.761.920)
Esas faaliyet karı		4.686.598	3.598.256
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	25	3.044.088	52.264
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	7	(40.510)	49.082
Finansman gelir/(gideri) öncesi faaliyet karı		7.690.176	3.699.602
Finansman gelirleri	26	1.988.135	1.559.301
Finansman giderleri (-)	26	(6.192.933)	(3.347.541)
Parasal kazanç / (kayıp), net	27	420.242	627.970
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		3.905.620	2.539.332
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri			
- Dönem vergi gideri	28	(122.223)	(450.141)
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	28	138.306	(601.436)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		3.921.703	1.487.755
Dönem karının dağılımı:			
Ana ortaklık payları		4.016.418	1.487.755
Kontrol gücü olmayan paylar		(94.715)	-
		3.921.703	1.487.755
Ana ortaklığa ait pay başına kazanç (Kır)	29	1,03	0,38

İlişikteki dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş	
	2025	2024
Diğer kapsamlı gelir kısmı		
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	3.921.703	1.487.755
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	18 (32.526)	51.445
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları) / kazançları	7 (5.470)	(13.782)
Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları/ kayıpları	861	62
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	28 7.806	(12.348)
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelirler / (giderler)	1.724.351	1.257.341
Yurt dışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farklarındaki yeniden sınıflandırma düzeltmeleri	(1.855.158)	-
Yabancı para çevrim farkları	85.069	(182.087)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelirlere ilişkin vergiler	28 (413.844)	(301.762)
Toplam kapsamlı gelir	3.432.792	2.286.624
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:		
Ana ortaklık payları	3.527.507	2.286.624
Kontrol gücü olmayan paylar	(94.715)	-
	3.432.792	2.286.624

İlişikteki dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir)

Ana ortaklığa ait özkaynaklar

Bağımsız denetimden geçmiş	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Riskten korunma kayıpları ⁽¹⁾	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlardan paylar ⁽²⁾	Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları ⁽²⁾	Yabancı para çevrim farkı ⁽¹⁾	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları ⁽²⁾	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2024	323.750	11.272.427	(2.266.086)	3.895.672	72.408	2.168	2.006.958	(227.081)	13.422.885	3.121.926	-	31.625.027
Sermaye arttırımı (Not 21)	3.561.250	(3.561.250)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferler	-	-	-	263.205	-	-	-	39.578	2.819.143	(3.121.926)	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.658.639)	-	-	(2.658.639)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	955.579	-	(13.781)	62	(182.087)	39.096	-	1.487.755	-	2.286.624
31 Aralık 2024	3.885.000	7.711.177	(1.310.507)	4.158.877	58.627	2.230	1.824.871	(148.407)	13.583.389	1.487.755	-	31.253.012

Ana ortaklığa ait özkaynaklar

Bağımsız denetimden geçmiş	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeler içeren birleşmelerin etkisi	Riskten korunma kayıpları ⁽¹⁾	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlardan paylar ⁽²⁾	Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları ⁽²⁾	Yabancı para çevrim farkı ⁽¹⁾	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları ⁽²⁾	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2025	3.885.000	7.711.177	-	(1.310.507)	4.158.877	58.627	2.230	1.824.871	(148.407)	13.583.389	1.487.755	31.253.012	-	31.253.012
Sermaye arttırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	164.117	164.117
Bağlı ortaklık edinimi (Not 2)	-	-	64.456	-	-	-	-	-	-	-	-	64.456	844.189	908.645
Diğer değişiklikler nedeni ile artış / (azalış)	-	-	-	-	-	(53.157)	-	-	-	53.157	-	-	-	-
Transferler	-	-	-	-	322.489	-	-	-	-	1.165.266	(1.487.755)	-	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.120.782)	-	(2.120.782)	-	(2.120.782)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	1.310.507	-	(5.470)	861	(1.770.089)	(24.720)	-	4.016.418	3.527.507	(94.715)	3.432.792
31 Aralık 2025	3.885.000	7.711.177	64.456	-	4.481.366	-	3.091	54.782	(173.127)	12.681.030	4.016.418	32.724.193	913.591	33.637.784

⁽¹⁾ Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar

⁽²⁾ Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar

İlişikteki dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2025	2024
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		5.064.708	2.684.546
Dönem karı		3.921.703	1.487.755
Dönem net karı/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		2.712.541	5.088.764
- Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	23	3.676.654	2.284.559
- Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		367.110	80.456
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		241.812	83.038
- Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	24, 26	1.059.803	211.203
- Devlet teşviklerinden elde edilen gelirler ile ilgili düzeltmeler		(334.504)	-
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		2.187.161	588.343
- Gerçeğe uygun değer kayıpları / (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		127.901	(137.856)
- İştiraklerin dağıtılmamış (karları) / zararları ile ilgili düzeltmeler	7	40.510	(49.082)
- Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	28	(16.083)	1.051.577
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler		8.597	(2.272)
- İş ortaklığı elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	24, 25	(4.825.546)	-
- Parasal pozisyon kazanç ve kayıplarıyla ilgili düzeltmeler		179.126	978.798
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(1.831.787)	(3.675.734)
- Stoklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler		(133.715)	648.693
- Ticari alacaklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler		2.703.889	1.467.465
- Ticari borçlardaki artış / (azalışla) ilgili düzeltmeler		(3.939.716)	(5.046.929)
- Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış / (azalışları) ilgili düzeltmeler		91.632	(1.120)
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış / azalışları ilgili düzeltmeler		(28.010)	(79)
- İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış / (azalışları) ilgili düzeltmeler		(525.867)	(743.764)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		4.802.457	2.900.785
Ödenen faiz		(115.450)	(256.698)
Alınan faiz		270.110	301.025
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(143.847)	(190.968)
Vergi (ödemeleri) / iadeleri		251.438	(69.598)

İlişikteki dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2025	2024
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(8.971.522)	(4.458.622)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışımlara ilişkin nakit çıkışları	2	(973.353)	-
İş ortaklıkları pay alımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları	3	(4.684.380)	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		14.631	2.372
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(3.114.154)	(4.425.055)
Verilen nakit avans ve borçlar		93.279	(92.973)
Diğer nakit girişleri		(307.545)	76.750
Diğer nakit çıkışları		-	(19.716)
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		5.936.127	837.883
Pay ve diğer özkaynağa dayalı araçların ihracından kaynaklanan nakit girişleri		164.117	-
Ortak kontrole tabi işletmelerin birleşme etkisinden kaynaklanan nakit girişleri		84.301	-
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	8	17.620.667	7.755.634
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	(8.569.004)	(3.709.953)
Ödenen temettüleri	21	(2.120.782)	(2.658.639)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	(14.418)	(10.997)
Alınan faiz		1.239.033	985.221
Ödenen faiz		(2.467.787)	(1.523.383)
D. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç etkisi		(2.003.178)	(1.686.146)
Yabancı para çevirim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış		26.135	(2.622.339)
E. Yabancı para çevirim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		797.753	368.385
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/azalış		823.888	(2.253.954)
F. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5	4.132.145	6.386.099
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	5	4.956.033	4.132.145

İlişikteki dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ("Aksa" veya "Şirket") 21 Kasım 1968 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir.

Aksa ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) ana faaliyet konusu; tekstil, kimya ve diğer sanayi kollarında kullanılan ürünler ile her türlü hammadde, yardımcı madde ve ara maddenin, suni, sentetik, tabii elyaf, karbon elyaf, filament, iplik ve polimerlerin üretimi, işlenmesi, depolanması, ithalatı, ihracatı, pazarlanması ve ticareti; bu üretimlerde kullanılan makine, tesisat, donanım ile aksam ve yedek parçaların üretimi, temini ve ticareti; elektrik üretim tesislerinin kurulması, işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışı; ayrıca havacılık ve savunma sanayine yönelik uçak, helikopter, gösteri uçakları, planör, motorlu ve motorsuz paraşüt gibi araç ve teçhizatların üretimi, temini, ticareti, ithalatı, ihracatı ve bu alanlarda araştırma-geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesidir.

Aksa, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1986 yılı itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	%
Akkök Holding A.Ş. ("Akkök Holding")	39,95
Emniyet Ticaret ve Sanayi A.Ş.	25,00
Diğer ^(*)	35,05
Toplam	100,00

^(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Aksa hisselerinin %31,70'lik kısmı Borsa İstanbul (BİST)'da fiili dolaşımdadır.

Şirket'in en büyük hissedarı olan Akkök Holding, Dinçkök aile bireyleri tarafından kontrol edilmektedir. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ortalama çalışan sayısı 2.579'dur (2024: 1.418).

Şirket'in kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Merkez Mahallesi Ali Raif Dinçkök Caddesi No : 2 Taşköprü Çiftlikköy Yalova

Aksa'nın temel faaliyetleri Türkiye'de olup, faaliyetleri bölümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak dört bölüm altında toplanmıştır (Not 4) :

- Elyaf lar
- Enerji
- İleri malzemeler
- Diğer



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Grup aşağıda yer alan bağlı ortaklıklar ve finansal duran varlıklara sahiptir. Bu şirketlerin faaliyet gösterdikleri ülkeler, faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıkları	İştirak oranı	Ülke	Faaliyet konusu
Aksa İleri Kompozit Teknolojileri ve Havacılık Sanayi Anonim Şirketi ("Aksa İleri Kompozit") (*)	%54	Türkiye	İleri malzemeler
Aksa Carbon and Advanced Composite Materials Holdings B.V. ("Aksa Carbon") (**)	%100	Hollanda	İleri malzemeler
Akset Enerji Üretim A.Ş. ("Akset") (***)	%100	Türkiye	Enerji
Finansal Duran Varlıklar	İştirak oranı	Ülke	Faaliyet konusu
Akkök Next Yatırım Holding A.Ş. ("Akkök Next")	%8,25	Türkiye	Yatırım

* Şirket'in 'ileri malzemelerde yenilikçi çözümlerle lider konuma gelme' stratejisi doğrultusunda, ağırlıklı olarak havacılık sektörüne yönelik kompozit parça ve kalıp üretimi yapan Aksa İleri Kompozit hisselerinin %49'unu elinde tutan ve başka faaliyeti bulunmayan BTB'nin tüm hisseleri ve NDÇ Holding A.Ş.'den Aksa İleri Kompozit'e (eski unvanı: Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş.) ait %5 hissesi 28 Ocak 2025 tarihinde toplam 973.353 TL bedel karşılığında satın alınmıştır. Aksa İleri Kompozit firmasının eski unvanı Aksa İleri Kompozit Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş.'dir (Not 2).

** Şirket'in %50 oranında pay sahibi olduğu Aksa Carbon'da (eski unvanı: DowAksa Advanced Composites Holdings B.V.), diğer ortak Dow Europe Holding B.V.'ye ait kalan %50 oranındaki payların tamamı 8 Ağustos 2025 tarihinde 5.577.776 TL (125 Milyon ABD Doları) bedelle Şirketimizce devralınmış olup, ilgili tarih itibarı ile bağlı ortaklık statüsünde konsolidasyona dahil edilmiştir (Not 3).

*** Şirket'in bünyesinde yer alan enerji ve yardımcı hizmetler iş biriminin stratejik odağını ve büyüme potansiyelini artırma amacıyla, enerji iş biriminin tüm varlık ve yükümlülükleriyle devredilerek kısmi bölünme yöntemi ile 1 Temmuz 2025 tarihinde Akset şirketi kurulmuştur. İlgili tarih itibarı ile Akset konsolidasyona dahil edilmiştir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Grup'un finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde güncellenen "TFRS taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde betirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları (Devamı)

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı ile KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerle ilgili olarak TMS 29 ("Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Mali Raporlama") şartlarına göre düzeltme yapılmıştır. TMS 29 şartları, yüksek enflasyonun bulunduğu ekonomide tedavülde bulunan para birimi cinsinden hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünden sunulmasını ve daha önceki dönemlerdeki oluşan tutarların da aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. TMS 29 uygulamasını gerektiren zorunluluklardan biri, %100'e yaklaşan veya %100'ü aşan üç yıllık bileşik enflasyon oranıdır. Endeksleme işlemi Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayı kullanılarak yapılmıştır.

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

-TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

-Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

-Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

Gelir tabloları ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan, satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri dışındaki tüm kalemler, ilgili aylık düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir. Satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri ise düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş bilanço kalemleri temel alınarak yeniden hesaplanmıştır.

-Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

-Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları (Devamı)

Karşılaştırmalı bilgiler

- Önceki raporlama dönemine ait ilgili rakamlar, karşılaştırmalı mali tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulur.

2.1.2 Konsolidasyon Esasları

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) paragrafında yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Aksa ile bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

b) Bağlı ortaklıklar, Aksa'nın tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Kontrol, Aksa'nın yatırım yaptığı işletme üzerinde ancak ve ancak aşağıdaki göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanır:

- Yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahiptir,
- Yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalmakta veya bu getirilere hak sahibi olmaktadır,
- Elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahiptir.

Gruba ait şirketler muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen türev araçlar ve işletme birleşmeleri sırasında ortaya çıkan maddi ve maddi olmayan duran varlıklardaki, kayıtlı değer ile gerçeğe uygun değer arasındaki farklardan kaynaklanan yeniden değerlemeler haricinde tarihi maliyet esaslı olarak hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir. Bağlı ortaklıkların net varlıkları ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve kapsamlı gelir tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 İşletmenin sürekliliği

Grup'un kısa vadeli finansal yükümlülükleri ağırlıklı olarak işletmenin benimsediği kısa vadeli finansman stratejisi kapsamında kullanılan banka kredilerinden oluşmaktadır. Yönetim, mevcut kredi limitleri ve nakit akış projeksiyonları çerçevesinde yükümlülüklerin vadesinde yerine getirileceğini öngörmekte olup, finansal tablolar işletmenin sürekliliği varsayımı esas alınarak hazırlanmıştır.

Ortak kontrol altındaki işletme paylarından edinimler

Şirket Akkök Holding kontrolünde olan Aksa İleri Kompozit'e ait %54 oranında hissenin 973.353 TL karşılığında devir işlemlerini 28 Ocak 2025 tarihinde tamamlamıştır. Grup'u kontrol eden paydaşın kontrolündeki şirketlerin paylarının transferinden kaynaklanan işletme birleşmeleri sunulan en erken karşılaştırmalı dönemin başında birleşme gerçekleşmiş gibi, ya da, ortak kontrolün sağlandığı tarihte muhasebeleştirilir. İktisap edilen varlıklar ve borçlar önceden Grup'un kontrol eden paydaşların konsolide tablolarında kaydedilen kayıtlı değerleriyle muhasebeleştirilir.

İktisap edilen şirketlerin özsermaye kalemleri sermayenin haricinde Grup'un özkaynaklarında aynı kalemlere eklenir ve ortaya çıkan kar veya zarar özkaynaklar altında denkleştirici bir hesap olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" hesabında muhasebeleştirilir. Şirket satınalım dönemi itibari ile, Aksa İleri Kompozit'e ait 668.041 TL net varlık, Akkök Holding konsolide mali tablolarında Aksa İleri Kompozit'in sahip olduğu müşteri ilişkilerinin gerçeğe uygun değeri üzerinden hesaplanmış olan net defter değeri 1.789.301 TL olan müşteri ilişkileri varlığı, 5.442 TL şerefiye ve 429.432 TL ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirmiştir.

Söz konusu işleme yönelik olarak 64.456 TL Özkaynaklar altında "Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi" kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

Kamu Gözetimi Kurumu'nun ("KGK") 21 Temmuz 2018 tarihli Resmi Gazetede "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ilke kararı ve 11 Ekim 2018 tarihinde yayınlamış olduğu kurul kararı doğrultusunda "Hakların Birleştirilmesi" yöntemi finansal tablolar açısından önemli performans göstergeleri kapsamında önemlilik seviyesi doğrultusunda değerlendirmelerde bulunarak uygulanmamıştır. Karşılaştırmalı olarak sunulan dönemin başı itibarıyla birleşme gerçekleştirilmiş gibi cari ve karşılaştırmalı döneme ait finansal tablolar düzeltilerek sunulmamıştır.

Buna göre edinilen işletmenin varlık ve yükümlülüklerinin birleşme tarihi itibarıyla ortak kontrolü elinde bulunduran taraf açısından taşıdığı defter değerleri kullanılarak karşılaştırmalı olarak sunulan dönemin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi cari ve karşılaştırmalı döneme ait finansal tablolar düzeltilmesi önemlilik seviyesi kapsamında gerekli görülmemiştir.

Geçerli Para Birimi ve Finansal Tablo Sunum Para Birimi

Grup bünyesinde yer alan şirketlerin finansal tablolarındaki her bir kalem, şirketlerin operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar, aynı zamanda Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası olarak sunulmuştur.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği; 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrelemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir. Grup'un performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

b) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yeni yayımlanan ancak Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından henüz mevzuata kazandırılmayan standartlarda UFRS kodifikasyonu korunmuştur.

TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler;

1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:

- elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
- bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
- nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
- gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.

Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik;

1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelten değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişkisindeki TFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
- TFRS 9 Finansal Araçlar;
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu.

Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağımlı elektrığe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir, ancak gerektiği durumlarda yerel onaya tabi olarak erken uygulanabilir. Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektrığe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır. Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 21'e İlişkin Değişiklikler – Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:

- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda; veya
- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

Söz konusu değişiklikler, ortaya çıkan bilginin faydalılığını maliyet etkin bir şekilde iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda geliştirilen bu değişikliklerin, uygulamadaki çeşitliliği azaltması ve yüksek enflasyonlu bir para biriminde raporlama için daha açık bir temel sağlaması beklenmektedir. Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

TFRS 7, TFRS 18, TMS 1, TMS 8, TMS 36 ve TMS 37'ye ilişkin örnek uygulamalarda yapılan değişiklikler – Finansal Tablolardaki Belirsizliklere İlişkin Açıklamalar; Bu değişiklikler, bir işletmenin finansal tablolarındaki belirsizliklerin etkilerini açıklarken TFRS Muhasebe Standartları uyarınca belirsizliklerin açıklanmasına ilişkin örnekler içerir. Söz konusu örnekler, iklimle ilgili senaryolar kapsamında ortaya çıkan belirsizliklerin etkilerinin nasıl açıklanacağını göstermektedir; ancak bu örneklerde yer alan ilke ve hükümler, diğer belirsizliklerin açıklanmasına da uygulanabilir niteliktedir. Örnek uygulamalar, TFRS Muhasebe Standartlarında yer alan yükümlülüklerle ilave getirmemekte veya bu yükümlülükleri değiştirmemektedir. Bu nedenle, söz konusu değişiklikler için herhangi bir geçiş hükmü bulunmamaktadır. Bunun yerine, bu örnek uygulamalar ilişkili oldukları TFRS Muhasebe Standartlarına eşlik edecek şekilde yayımlanacaktır. Örnek uygulamalar için belirlenmiş bir yürürlük tarihi bulunmamakla birlikte, işletmeler 31 Aralık 2025 raporlama dönemi sonu itibarıyla bu örneklerin uygulanmasını değerlendirebilir. Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- kar veya zarar tablosunun yapısı
- işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için finansal tablolarda yapılması gereken açıklamalar; ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplulaştırma ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Aralık 2025 tarihinde sona eren raporlama dönemi için yapılacak açıklamalar aşağıdakileri içermelidir:

- değişikliklerin niteliği,
- TFRS 18'in, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için uygulanmasının zorunlu olduğu hususu,
- planlanan ilk uygulama tarihi ve
- aşağıdakilerden biri:
 - TFRS 18'in ilk uygulandığı dönemde, söz konusu standardın uygulanmasının işletmenin finansal tabloları üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesine yardımcı olacak bilinen veya makul ölçüde tahmin edilebilir bilgiler; veya
 - bu etkilerin bilinmediği veya makul ölçüde tahmin edilebilir olmadığı durumlarda, bu durumu ifade eden bir açıklama.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

TMS 8'in 30-31'inci paragraflarına uyum sağlamak amacıyla, işletmeler TFRS 18'in benimsenmesine ilişkin açıklamaları hazırlarken aşağıdaki ilkeleri dikkate almalıdır:

a. Açıklamaların, işletmelerin uygulama sürecinin 2027 yılına doğru ilerlemesine paralel olarak giderek daha ayrıntılı hâle gelmesi beklenmektedir.

Bir işletmenin açıklamalarında yer vereceği ayrıntı düzeyi, iç kontrol süreçlerine ilişkin çalışmalar dâhil olmak üzere, ilk kez uygulamaya yönelik faaliyetlerindeki ilerleme seviyesine bağlı olacaktır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla, uygulama sürecinde henüz önemli bir ilerleme kaydetmemiş olan işletmeler, TFRS 18'in olası etkilerini aktif olarak değerlendirdiklerini ve daha kapsamlı açıklamaların makul olarak sağlanamadığını belirtmekle yetinebilir.

b. Uygun ve güvenilir olması hâlinde nicel bilgilerin sunulmasının değerlendirilmesi.

İşletmenin bu tür açıklamaları yapabilmesi için uygun ve güvenilir bir dayanağa sahip olması ve söz konusu bilgilerin geçici nitelikte olduğuna ilişkin açık açıklamalar sunması kaydıyla, ön taslak tutarların açıklanması uygun olabilir. Örneğin, bir işletme kâr veya zarar tablosundaki ara toplamlar üzerindeki etkileri nicel olarak ifade edebilir. Nicel etkilerin makul ölçüde tahmin edilebilir olmaması durumunda, bu hususa ilişkin bir açıklama yapılmalıdır. İşletmeler, bilinen ve makul ölçüde nicel olarak ifade edilebilen etkileri açıklayabilir; ancak uygulama tarihinden önce, Yönetim Performans Ölçütleri (MPM) mutabakatı gibi TFRS 18 kapsamındaki açıklamaların erken sunulması beklenmemektedir.

c. Diğer kamuya açık iletişimlerle uyumun değerlendirilmesi.

Yönetimin, örneğin bir yatırımcı sunumunda, öngörülen etkilere ilişkin kamuya açık açıklamalarda bulunmuş olması hâlinde, TMS 8 kapsamında finansal tablolarda yer verilen açıklamaların bu iletişimlerle tutarlı olması gerekmektedir.

d. Açıklamalar, yalnızca raporlama dönemi sonu itibarıyla mevcut olan bilgilere değil, finansal tabloların yayımlanma tarihine kadar mevcut olan bilgilere dayanmalıdır.

Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar ve Değişiklikler; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların finansal tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile finansal tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarrufları arasında denge kurar. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
- TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar; Bu değişikliklerle birlikte TFRS 19, TFRS 19'un uygulanacağı tarih olan 1 Ocak 2027'ye kadar yürürlüğe girecek olan TFRS Muhasebe Standartlarındaki değişiklikleri yansıtmaktadır. Söz konusu değişiklikler, Şubat 2021 ile Mayıs 2024 tarihleri arasında yayımlanan standartlar ve değişiklikler kapsamında, uygun bağlı ortaklıklar için açıklama yükümlülüklerini azaltarak kolaylık sağlamaktadır; özellikle:

- TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar;
- Tedarikçi Finansman Anlaşmalarına İlişkin Düzenlemeler (TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler);
- Uluslararası Vergi Reformu - İkinci Sütun Model Kuralları (TMS 12'de yapılan değişiklikler);
- Değiştirilebilirliğin Eksikliği (TMS 21'de yapılan değişiklikler); ve
- Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler (TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler).

Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.1.2 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem finansal tablolar önceki dönemle karşılaştırılmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, nakit akış tablosunu ve özkaynaklar değişim tablosunu 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Önceki raporlama dönemine ait karşılaştırmalı bilgiler, 31 Aralık 2025 satın alım gücünden ifade edilmiştir.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan karar uyarınca Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği kapsamına giren sermaye piyasası kurumları için 31 Mart 2014 tarihinden sonra sona eren ara dönemlerden itibaren yürürlüğe giren finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi yayınlanmıştır. Söz konusu örneklerle uyumlu olarak, Grup'un konsolide finansal tablolarında çeşitli sınıflamalar yapılabilmektedir.

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 5).

Finansal yatırımlar

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar", "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar finansal durum tablosunda kur korumalı mevduat ve girişim sermayesi fonu kalemlerini içermektedir.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar sabit veya belirlenebilir ödemeli ve belirli bir piyasada işlem görmeyen türev dışı finansal araçlardır. Bu finansal varlıklar, etkin faiz metodu kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden, eğer varsa değer düşüklüğü çıkarıldıktan sonra yansıtılır. Krediler ve alacaklar elden çıkarıldığı veya değer düşüklüğüne uğradığı zaman, gerçekleşen kar ya da zarar, itfa sürecinde olduğu gibi gelir tablosuna yansıtılır.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, beklenen kredi zararı karşılığı düşüldükten sonra, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa beklenen kredi zararı karşılığı ayrılır. Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda tamamen silinirler (Not 9). Grup bir yıldan kısa vadeli alacaklarının üzerinde finansman yükünü ayrıştıracak şekilde reeskont hesaplamaktadır.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ticari alacaklar (Devamı)

Ayrıca Grup, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda Grup, piyasa şartları ve müşteriler ile ilgili gelişmeleri dikkate alarak, teminatların nakde dönüşebilirliğini de gözden geçirerek, vadesi geçmiş alacaklarının teminat altında olmayan kısmı için belli oranlarla karşılık ayırmaktadır.

Finansal kiralama işlemleri

Kiralayan olarak

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu ve vade sonunda satın alma hakkının kiracıya verildiği kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Finansal kiralamaya konu olan varlığın bu işleme konu olan yatırıma eşit tutarda bir net alacak olarak gösterilir. Faiz geliri, kira ödemeleri ile garanti edilmemiş kalan değer toplamının bugünkü değerini, kiralamaya konu iktisadi kıymetin rayiç bedeline eşitleyen iskonto oranı ile hesaplanarak belirlenir ve ilgili dönemde tahakkuk etmeyen kısmı kazanılmamış faiz geliri hesabında izlenir.

Faaliyet kiralama işlemleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Şirket tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Şirket'in satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Şirket'in kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Faaliyet kiralama işlemleri (Devamı)

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Şirket kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle gider olarak kaydedilir.

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir. Kullanım hakkı varlıkları, endekslenmiş maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kullanım hakkı varlıkları (Devamı)

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın filen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Ticari borçlar

Ticari borçlar, gerçekleşmiş mal ve hizmet alımları ile ilgili faturalanmış ya da faturalanmamış tutarları ihtiva etmekte olup, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır (Not 9).

Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer veya endekslenmiş maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet belirleme yöntemi tüm stoklar için aylık ağırlıklı ortalama olup, yarı mamuller ve mamuller üretim maliyetlerinden pay almaktadır. Net gerçekleşebilir değer, satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır. Kullanılamaz durumdaki stoklar ise kayıtlardan çıkarılmaktadır (Not 11).

Yedek parçalar

Yedek parçalar tüm satın alma maliyetlerini ve mevcut konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Grup, yedek parçalarını ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirmekte olup beklenen kullanım süresi içerisinde kullanılmayan ve yakın bir gelecekte kullanılmasını öngörmediği yedek parça ve malzemeler için değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde idari maksatlarla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek ve/veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla veya her ikisi için tutulan arsa ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır ve maliyet yöntemine göre maliyet eksi birikmiş amortisman değerleri ile gösterilir (Not 12). Satın alınan yatırım amaçlı bir gayrimenkulün maliyeti satın alma fiyatı ile bu işlemle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamalardan oluşur. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin ömrü on (10) ile elli (50) yılları arasında değişmektedir.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar endekslenmiş maliyet değerleri üzerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer kaybı düşülerek gösterilmektedir. Maddi varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Amortisman tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemine göre amortisman tabi tutulmaktadır (Not 14). Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. 31 Aralık 2025 itibarıyla kabul edilen amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Süre (Yıl)
Yer altı ve yerüstü düzenleri	2 - 50
Binalar	5 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	3 - 40
Taşıtlar	4 - 8
Demirbaşlar	2 - 20

Grup, her bir bilanço tarihinde maddi duran varlıklarda değer düşüklüğüne dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Gösterge olması halinde, maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile varlığın satışı için gerekli maliyetler sonrası makul değerden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zarar, tahsil olunan veya olunacak tutarların karşılaştırılması sonucu belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Bakım ve onarım giderleri oluştuğu dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Aktifleştirilmeden sonraki harcamalar, gelecekte yenilemeden önceki durumdan daha iyi bir performans ile ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenirler.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar endekslenmiş elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınır. Grup bünyesinde yaratılan, üretimi planlanan yeni araçların geliştirilmesine yönelik katlanılan harcamalar hariç, maddi olmayan varlıklar aktifleştirilemez ve yapılan harcamalar oluştukları dönem içerisinde giderleştirilirler. Maddi olmayan varlıklar tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlamasını müteakip tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Maddi olmayan varlıklar; taşıdıkları değerler, koşullardaki değişikliklerin ve olayların taşınan değer düşebileceğine dair belirti oluşturmaları durumunda gözden geçirilir ve gerekli karşılık ayrılır (Not 15).

Bir işletme birleşmesinde, edinen taraf şerefiyeden ayrılabilen ve edinilenin finansal tablolarında yer almayan tanımlanabilir varlıkları, yükümlülükleri ve üstlenilen koşullu borçları, sınırlı istisnalar ile birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinden muhasebeleştirilebilir. Birleşme sırasında edinilenin sahip olduğu müşteri ilişkileri tanımlanabilir maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilmiştir ve birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden ölçülmüştür.

Yalova Kompozit ve Kimya İhtisas Islah Organize Sanayi Bölgesi ("Yalkim OSB") bünyesinde ortak iktisap edilen sabit kıymetlere ait katılım payı yansıtılmalarını maddi olmayan duran varlıklar altında sınıflanmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların amortisman süreleri arsa kullanım bedelleri hariç 3 - 24 yıl arasında belirlenmiştir.

Ar-Ge giderleri

Araştırma harcamaları oluştukları tarihte gider yazılır. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar oluştukları dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir. Aşağıda bahsedilen kriterleri karşılayan geliştirme projelerinin maliyetleri TMS 38 "Maddi olmayan duran varlıklar" standardı kapsamında geliştirme maliyetleri olarak kabul edilmektedir, aktifleştirilmektedir ve ilgili proje ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilmektedir (Not 15):

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği/fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi

Grup, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup gelirlerinin büyük kısmını elyaf, enerji ve ileri malzeme satışından elde etmektedir.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Elyaf ve iplik satışından gelirler

Gelirler mal veya enerji ile ilgili önemli risk ve mülkiyetin getirdiği haklar alıcıya geçtiği zaman finansal tablolarda tanımlanır. Gelirler verilen iskontolar düşülerek hesaplanır. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadeleri ve indirimlerinden arındırılmış halidir.

Enerji satışından gelirler

Satılan elektrik, iletim hatları üzerinden müşterilere iletilmekte ve müşteriler Grup'un edimden sağlanan faydayı eş zamanlı olarak tüketmektedir. Elektrik satışlarından elde edilen hasılat teslimatın gerçekleştiği an muhasebeleştirilmektedir. Buhar satışları da aynı şekilde bağlantı hatları ile iletilerek müşteri tarafından tüketilmektedir. Hasılat eş zamanlı olarak gelir kaydedilmektedir.

İleri malzemeler satışından gelirler

Grup, karbon fiber ve karbon fiber takviyeli kompozit çözümlerin satışından gelir elde etmektedir. Bu kapsamda gelir, ürünlerin kontrolünün müşteriye devredildiği anda muhasebeleştirilir.

Faiz gelirleri

Faiz gelirleri, geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkin olacak faiz oranı dikkate alınarak tahakkuk esasına göre hesaplanır.

Hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir (Not 24).

Grup, elyaf satışları ile ilişkili olarak müşterilerine alım hedefleri doğrultusunda, üçer aylık dönemlerde ödenmek üzere iskonto primi tahakkuk ettirmektedir. Cari dönemde müşterilerin kazandığı iskonto primi tutarları satışlar içerisindeki "diğer indirimler" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Nakit akış riskinden korunma muhasebesi

Grup'un yabancı para cinsinden uzun vadeli kredileri (türev olmayan korunma aracı) ile gelecekte oluşması kuvvetle muhtemel satışları (korunmaya konu kalem) arasında etkili bir nakit akış korunması ilişkisi bulunmaktadır.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Nakit akış riskinden korunma muhasebesi (Devamı)

Bu bağlamda Grup, kur riskinden kaynaklanan nakit akışlarını yönetme politikası kapsamında öngörülebilir gelecekte gerçekleşmesi kuvvetle muhtemel satışlarını "riskten korunan kalem" olarak tanımlamış, bu satışları "türev olmayan riskten korunma aracı" olarak tanımladığı uzun vadeli finansal borçları ile eşleştirerek, nakit akış riskinden korunma muhasebesine başlamıştır. Bu muhasebe kapsamında riskten korunma aracı olarak tanımlanan uzun vadeli kredilerin öngörülebilir bütçelere uygun bir takvim dönemi içerisinde ödenecek anapara bakiyelerinden kaynaklı kur farkının iskonto edilen spot bileşeni (etkin olduğu oranda) Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu'nda "Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gider)" altında, ilişkilendirildiği satış gelir tablosu'nu etkileyene kadar bekletilecektir. Satışlar gerçekleştiğinde bu fonda biriken ilgili kur farkı kazancı/kayıbı gelir tablosunda "kur farkı gelir/giderleri" altında muhasebeleştirilir.

Banka kredileri

Bütün banka kredileri, işlem maliyetleri düşürülmüş gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınırlar. Müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleriyle değerlenir ve işlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Grup, ihtiyaç duyması halinde faktoring uygulamalarında, alacağın maliyeti karşılığında erken tahsili işlemlerini de gerçekleştirmektedir. Bu durum kabili rücu şeklindeki risk yönetimi uygulamasına paralel bir uygulamadır. İlgili tutar finansal borçlara sınıflanarak dipnot açıklamalarında yer almaktadır (Not 8).

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri özellikli bir varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabildiği takdirde, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekte ekonomik yararlarından işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, varlığın maliyetine dahil edilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştuğu tarihte giderleştirilir. Aktifleştirilen borçlanma maliyetleri nakit tablosu içinde maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarında sınıflanmıştır.

Gerçeğe uygun (rayiç) değer, zorunlu satış veya tasfiye dışında tarafların rızası dahilindeki bir işlemde, bir finansal aracın alım satımının yapılabileceği tutardır. Mevcut olması durumunda kote edilmiş piyasa fiyatı makul değeri en iyi biçimde yansıtır. Rayiç değerleri tahmin edilebilir finansal araçların, rayiç değerlerinin tahmini için aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Parasal varlıklar

Bu varlıklar, maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alıp nakit ve nakit benzeri değerleri, bunların üzerindeki faiz tahakkuklarını ve diğer kısa vadeli finansal varlıkları içermektedir ve kısa vadeli ve yabancı para cinsinden olmalarından dolayı, rayiç değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont ve beklenen kredi zararı karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (Devamı)

Parasal yükümlülükler

Parasal yükümlülükler, rayiç değerleri taşıdıkları değere yaklaşan parasal yükümlülüklerdir. Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri kaynaklı finansal borçlar iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin rayiç değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Reeskont karşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki indirgenmiş değerini ifade eder. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı, kıdem tazminatı karşılığının hesaplanması kapsamında, aktüeryal varsayımlar (net iskonto oranı, emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı vb.) yapılışını gerektirmektedir. Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kazanç / kayıpları oluşturmaktadır.

1 Ocak 2013 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı uyarınca aktüeryal kazanç/kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmekte iken; 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren yürürlüğe giren değişiklik ile söz konusu aktüeryal kazanç/kayıpların diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmesi zorunluluğu getirilmiştir. İlgili değişiklik ile Grup, TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı içerisinde belirtilen geçiş hükümlerine uyumlu olarak, aktüeryal kazanç / kayıpları diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirmiştir.

İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifileride bu zamanlama farklılıklarının kullanılabileceği bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifisi her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ileride kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır. Özkaynaklar hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin ertelenmiş vergi tutarları da özkaynaklar hesabı altında takip edilir.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi (Devamı)

Ertelenmiş vergi aktifi ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları (bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak) kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir (Not 28).

Pay başına kazanç

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın ana ortaklığa ait bölümünün, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır (Not 29).

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve enflasyon düzeltmesi farkları hesabından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Grup'un raporlama döneminden sonra ortaya çıkan ve raporlama dönemindeki durumunu etkileyebilecek olaylar, (düzeltme gerektiren olaylar) finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır.

Karşılıklar

Karşılıklar Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır (Not 17).

Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün olmayan yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak notlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde notlarda açıklanır (Not 17).



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Netleştirme

Finansal aktif ve pasifler netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması durumunda ve eğer gelecekte netleştirilerek kazanılacak veya ödenecekse bilançoda net tutar üzerinden raporlanır.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden oluşan gelir ve giderler işlem tarihinde geçerli olan kurlar ile çevrilmektedir. Yabancı paralarla ifade edilen parasal aktiflerin ve pasiflerin çevriminde bilanço tarihinde Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından ilan edilen kurlar kullanılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin çevrilmesinden veya yabancı paralarla ifade edilen tutarların değerlemesinden doğan kur farkı gelir ya da gideri ilgili dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Şerefiye

İktisap tarihinde iktisap bedelinin, iktisap edilen bağlı ortaklık/iştirakin Grup'un net tanımlanabilir varlıklarının makul değerindeki payını aşan tutar şerefiye olarak kaydedilir ve endekslenmektedir.

Şerefiye, her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir ve maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değeriyle bilançoda taşınır. Değer düşüklüğü çalışması için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin olduğu iş birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır. Şerefiye üzerindeki ayrılan değer düşüklükleri iptal edilemez. Bir işletmenin satışından doğan kar ve zararlar, satılan kuruluş üzerindeki şerefiyenin kayıtlı değerini de içerir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Bölümlere göre raporlama, Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu, işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir.

Bir faaliyet bölümünün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, raporlanan hasılatın, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının yüzde 10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının yüzde 10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının yüzde 10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir. Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de ayrıca raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması (Devamı)

Grup için raporlanabilir bölümler, endüstriyel bölümlerdir. Bir endüstriyel bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması, bölüm sonucunun faaliyet karının %10'undan büyük olması, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturması ve bölüm faaliyetlerinin diğer bölümlere göre farklı risk ve getirilere sahip olmasıdır (Not 4).

Bu amaçla Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merci bölüm faaliyetlerinin performanslarını düzeltilmiş Faiz, Vergi, Amortisman Öncesi Kar "FVAÖK" ile takip etmektedir.

Aksa'nın faaliyetlerinin bir bölümü "elyaflar", bir bölümü "enerji" endüstriyel bölümünde ve bu iki bölüme girmeyenler de "diğer" bölümünde raporlanmaktadır. Yatırım süreci devam etmekte olan iplik üretim tesisleri ve finansal sonuçları "diğer" bölümünde raporlanmaktadır. Aksa Carbon satınalım tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde Aksa Carbon ve Aksa İleri Kompozit şirketlerinin mali tablo etkisi "İleri malzemeler" işletme bölümü altında, Akset şirketinin mali tablo etkisi kuruluş tarihinden itibaren "Enerji" bölümünde, Aksa'nın faaliyetlerinin bir bölümü enerji, bir bölümü elyaflar ve bu bölümlere girmeyen kısımlar da diğer bölümünde raporlanmaya başlanmıştır.

Endüstriyel bölümlerin faaliyetlerini destekleyen Mali İşler, İnsan Kaynakları ve Yönetim Sistemleri, Tedarik Zinciri ve Yeni İş Geliştirme, Genel Müdürlük fonksiyonlarının faaliyet giderleri ve kurum seviyesinde katlanılan diğer genel yönetim ve faaliyet giderleri dağıtılmayan kurum giderleri olarak sınıflandırılmıştır ve endüstriyel bölümlerin faaliyet performanslarının ölçümüne dahil edilmemiştir. Dağıtılmayan kurum giderleri şirket faaliyetlerinin bütünlüğünü sağlayan giderler olarak kurum seviyesinde takip edilmektedir.

Türev araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Topluluk için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır.

Ayrıca Grup'un döviz alım ve satımına ilişkin opsiyon işlemleri risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıyamaması nedeniyle finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir ve bu türev finansal araçların makul değerlerinde oluşan değişimler gelir tablosu ile ilişkilendirilmektedir.

Makul değeri pozitif olan türev finansal araçlar bilançoda varlıklarda, negatif olanlar ise yükümlülüklerde muhasebeleştirilmektedir (Not 20).



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);

ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması veya

Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;

b) Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması;

c) Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;

d) Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;

e) Tarafın, (a) ya da (d)'de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;

veya

g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Şirket, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir (Not 30).



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi üç (3) ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 5).

Devlet teşvikleri

Devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşviğin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğu durumlarda makul değerleri ile muhasebeleştirilir. Yatırım indirimi istisnası kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilmektedir. Grup cari yılda tekstil ve kimya modernizasyon kapsamında teşvik belgesi kullanmış olup, bu kapsamda indirimli kurumlar vergisi, gümrük vergisi ve KDV muafiyetlerinden faydalanmıştır.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibari ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar.

Gelecek finansal döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

a) Karşılıklar

Not 2.3'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Not 17).

Beklenen kredi zararı karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Dava konusu edilmiş olan alacaklara ilişkin olarak Şirket yönetimi hukuk müşavirlerinin görüşlerini de değerlendirmektedir. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Ayrıca karşılık tutarı belirlenirken bilanço tarihi itibarıyla elde bulunan teminatların dışında yine finansal tabloların onaylanma tarihine kadar geçen süre zarfında edinilen teminatlar da göz önünde bulundurulmaktadır.

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık ayrılmaktadır.

b) Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıklar faydalı ömürleri

Not 2.3'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

c) Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve matrahları arasındaki geçici farklılıklar için büyük ölçüde kullanılmakta olan vergi oranları kullanılarak kayda alınmıştır. Mevcut kanıta dayanarak, ertelenmiş vergi varlıklarının tamamının veya bir kısmının nakde dönüştürülebilir veya dönüştürülemez olmasının muhtemel olduğu değerlendirilmiştir. Dikkate alınan ana etkenler arasında gelecek dönem gelirleri potansiyeli, önceki yıllardan biriken zararlar, gerek olması halinde uygulamaya sokulacak olan vergi planlama stratejileri, Grup'un yatırım teşvik belgeleri kapsamında yapılan harcamalarının tamamının teşvik belgesi kapanış vizesinde kabul edileceği varsayımı ve ertelenmiş vergi varlığını nakde dönüştürmek için kullanılabilir gelirin niteliği yer almaktadır.

2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Bu kapsamda, Grup ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortisman tabii belirli varlıklar için yeniden değerlendirilmiştir; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup TFRS finansal tabloların defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır. Grup, ilgili varlıkların ekonomik ömürleri boyunca kullanım yoluyla geri kazanılacağını ve raporlama tarihi itibarıyla satış veya hurdaya ayırma yönünde bir plan bulunmadığını değerlendirmiştir. Bu nedenle, satış yoluyla geri kazanım varsayımına dayalı vergilendirilebilir geçici fark oluşmadığından ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilmemiştir.

d) İşletme Birleşmeleri - Maddi olmayan duran varlıklar

Aksa Carbon satın alınmasıyla ilgili, Şirket şerefiyeden ayrılabilen ve Aksa Carbon finansal tablolarında yer almayan tanımlanabilir varlıkları ve yükümlülükleri birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinden muhasebeleştirilmiştir. Birleşme sırasında Aksa Carbon'un sahip olduğu müşteri ilişkileri tanımlanabilir maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilmiştir ve birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden ölçülmüştür.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Şirket'in %50 oranında pay sahibi olduğu Aksa Carbon'da (eski unvanı: DowAksa Advanced Composites Holdings B.V.), diğer ortak Dow Europe Holding B.V.'ye ait kalan %50 oranındaki payların tamamı Şirket'in ileri kompozit malzemelerde büyüme stratejisi kapsamında 8 Ağustos 2025 tarihinde 125.000.000 ABD Doları bedelle (5.577.776 TL) Şirketimizce devralınmış olup, ilgili tarih itibarı ile bağlı ortaklık statüsünde konsolidasyona dahil edilmiştir. Söz konusu işleme ilişkin olarak tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri dikkate alınarak 2.229.152 TL şerefiye kayda alınmıştır (Not 16).

Satın alım tarihine kadar iş ortaklığı konumunda olan ve konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen Aksa Carbon, satın alım işleminden itibaren "Bağlı Ortaklık" konumuna geçerek konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyon yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu kapsamda Aksa Carbon'a ait satınalım tarihi öncesi gelir tablosu etkisi "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar" altında gösterilmekte olup, satınalım tarihi sonrası etki tam konsolidasyon kapsamında işleme alınmıştır.

İlave hisse satın alım işlemi, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri Standardı" hükümleri çerçevesinde "kontrol değişikliği" olarak değerlendirilmiştir. Dolayısıyla, satın alım öncesinde elde mevcut bulunan %50'lik Aksa Carbon hissesinin gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilmesi sonucu oluşan değer artışı gelir tablosu ile ilişkilendirilmiştir. Kontrol değişikliği sonucu oluşan 2.970.388 TL tutarındaki net kar "yatırım faaliyetlerinden gelirler" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Mevcut hisseler sebebi ile özkaynaklar altında taşınmakta olan 1.855.158 TL tutarındaki "Yabancı para çevrim farkları" ise "Esas faaliyetlerden diğer gelirler" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Not 26).

Satın alım işlemine ilişkin Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. ve Tskb Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ile yürütülen satın alma fiyatının dağıtılması çalışmaları tamamlanmış olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" Standardı hükümleri çerçevesinde nihai tutarları üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

Satın alma fiyatının dağıtılması çalışması sonucunda gerçeğe uygun değer tahmini seviye 2 olarak değerlendirilen arsa ve binalar ile gerçeğe uygun değer tahmini seviye 3 olarak değerlendirilen makine, tesis ve cihazlar ve müşteri ilişkileri varlıkları aşağıda belirtilen değerlerden kayıtlara alınmıştır.

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Satın alma bedeli ile iktisap edilen varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 kapsamında belirlenen gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

	31 Temmuz 2025
Nakit ve nakit benzerleri	893.396
Ticari alacaklar	1.338.466
Stoklar	1.589.828
Diğer dönen varlıklar	491.200
Maddi duran varlıklar (Not 14)	13.737.260
Kullanım hakkı varlıkları (Not 13)	47.245
Maddi olmayan duran varlıklar (Not 15)	3.240.613
Diğer duran varlıklar	197.878
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri (Not 28)	(483.601)
Kısa vadeli finansal borçlar (Not 7)	(6.172.139)
Uzun vadeli finansal borçlar (Not 7)	(3.269.963)
Kiralama yükümlülükleri (Not 7)	(64.862)
Ticari borçlar	(1.871.963)
Çalışanlara sağlanan fayda kapsamında karşılıklar	(88.212)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(144.108)
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	(514.640)

Toplam tanımlanabilir net varlıkların değeri (%100)**8.926.398**

İşletme birleşmesi kapsamında yaratılan şerefiyenin detayı aşağıdaki gibidir:

Satınalın şirket değeri	11.155.550
Toplam tanımlanabilir net varlıkların değeri (%100)	8.926.398

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

	31 Temmuz 2025
Şerefiye	2.229.152
Kontrol değişikliğinden kaynaklanan nakit çıkışının detayı aşağıdaki gibidir:	
	31 Aralık 2025
Hisse satın alım bedeline ilişkin nakit çıkışı (1 Ağustos 2025 itibarıyla)	5.577.776
Kontrol değişikliği sonucu kontrol edilen nakit ve nakit benzerleri (net)	893.396
Kontrol değişikliği sonucu konsolide bilanço nakit çıkışı (net)	4.684.380

Eğer satın alınan şirket, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren konsolidasyona dahil edilmiş olsaydı, Grup'un konsolide kar veya zarar tablosunda hasılat ve net dönem karına tahmini etkileri sırasıyla 3.620.318 TL ve (40.510) TL tutarında olacaktı.

Satın alma fiyatının dağıtılması çalışmasında kullanılan orijinal varsayımda, beş yıllık ağırlıklı ortalama sermaye maliyetinin +/- 100 baz puan değişimi, Aksa Carbon'un satın alma değeri üzerinde önemli bir etki yaratmamaktadır.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - FİNANSAL BİLGİLERİN BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLANMASI

Grup'un faaliyet bölümleri bilgileri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025				
	Elyaflar	Enerji	İleri malzemeler	Diğer	Toplam
Toplam bölüm gelirleri	26.641.940	3.870.021	2.522.887	1.863.622	34.898.470
Bölümler arası gelirler	-	(1.524.558)	(80.416)	(849.273)	(2.454.247)
Grup dışı müşterilerden gelirler	26.641.940	2.345.463	2.442.471	1.014.349	32.444.223
Düzeltilmiş FVAÖK (*)	6.072.436	409.359	351.220	153.832	6.986.847
Dağıtılmayan kurum giderleri (**)		-	-	-	(1.257.217)
FVAÖK					5.729.630
Amortisman ve itfa payları	(1.291.547)	(292.856)	(1.157.096)	(935.155)	(3.676.654)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler, net	-	-	-	-	2.633.622
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	-	-	-	3.044.088
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	-	-	(40.510)	-	(40.510)
Finansman gelirleri / (giderleri), net	-	-	-	-	(4.204.798)
Parasal kazanç / (kayıp), net	-	-	-	-	420.242
Vergi öncesi kar					3.905.620

(*) Düzeltilmiş Faiz, Vergi, Amortisman Öncesi Kar

(**) Genel yönetim giderlerinin dağıtılmayan kısmından oluşmaktadır.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - FİNANSAL BİLGİLERİN BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLANMASI (Devamı)

	1 Ocak – 31 Aralık 2025				
	Elyaflar	Enerji	İleri malzemeler	Diğer	Toplam
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	869.265	160.168	922.115	1.162.606	3.114.154

	1 Ocak – 31 Aralık 2025				
	Elyaflar	Enerji	İleri malzemeler	Diğer	Toplam
Toplam bölüm varlıkları	26.138.173	6.788.714	22.295.083	4.175.984	59.397.954
Dağıtılmayan kurum varlıkları	-	-	-	9.075.505	9.075.505
Toplam varlıklar	26.138.173	6.788.714	22.295.083	13.251.489	68.473.459
Toplam bölüm yükümlülükleri	4.657.849	382.950	1.325.393	-	6.366.192
Dağıtılmayan kurum yükümlülükleri	-	-	-	28.469.483	28.469.483
Toplam yükümlülükler	4.657.849	382.950	1.325.393	28.469.483	34.835.675



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - FİNANSAL BİLGİLERİN BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLANMASI (Devamı)

	1 Ocak – 31 Aralık 2024			
	Elyaflar	Enerji	Diğer	Toplam
Toplam bölüm gelirleri	33.512.973	2.838.174	771.696	37.122.843
Grup dışı müşterilerden gelirler	33.512.973	2.838.174	771.696	37.122.843
Düzeltilmiş FVAÖK	6.219.790	395.134	93.181	6.708.105
Dağıtılmayan kurum giderleri	-	-	-	(839.492)
FVAÖK	-	-	-	5.868.613
Amortisman ve itfa payları	(1.560.093)	(235.856)	(488.610)	(2.284.559)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler, net	-	-	-	14.202
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	-	-	52.264
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararından paylar	49.082	-	-	49.082
Finansman giderleri, net	-	-	-	(1.788.240)
Parasal kazanç / (kayıp),net	-	-	-	627.970
Vergi öncesi kar				2.539.332



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - FİNANSAL BİLGİLERİN BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLANMASI (Devamı)

	1 Ocak – 31 Aralık 2024				
	Elyaflar	Enerji	Diğer	Dağıtılmayan	Toplam
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	2.693.644	209.648	1.475.693	46.070	4.425.055
	31 Aralık 2024				
	Elyaflar	Enerji	Diğer	Dağıtılmayan	Toplam
Toplam bölüm varlıkları	23.519.205	6.498.218	4.292.847	-	34.310.270
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	2.762.671	-	-	-	2.762.671
Dağıtılmayan kurum varlıkları	-	-	-	9.567.724	9.567.724
Toplam varlıklar	26.281.876	6.498.218	4.292.847	9.567.724	46.640.665
Toplam bölüm yükümlülükleri	6.364.338	190.143	12.448	-	6.566.929
Dağıtılmayan kurum yükümlülükleri	-	-	-	8.820.724	8.820.724
Toplam yükümlülükler	6.364.338	190.143	12.448	8.820.724	15.387.653



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - FİNANSAL BİLGİLERİN BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLANMASI (Devamı)

Bölüm varlıkları

Raporlanabilir bölüm varlıkları ile toplam varlıklar arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Raporlanabilir bölüm varlıkları	59.397.954	37.072.940
Nakit ve nakit benzerleri	4.957.588	4.139.334
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	4.086.500	4.057.233
Diğer varlıklar	10.757	1.061.770
Türev araçlar	20.660	148.561
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	-	160.827
Toplam varlıklar	68.473.459	46.640.665

Bölüm yükümlülükleri

Raporlanabilir bölüm yükümlülükleri ile toplam yükümlülükler arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Raporlanabilir bölüm yükümlülükleri	6.366.192	6.566.929
Finansal borçlar	26.027.731	7.674.849
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	2.176.586	1.019.913
Diğer yükümlülükler	93.169	30.165
Çalışanlara sağlanan fayda ile ilgili borçlar	86.009	54.536
Çalışanlara sağlanan fayda ile ilgili karşılıklar	40.022	38.286
Diğer borçlar	29.445	1.538
Dönem vergi yükümlülüğü	16.337	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar	120	157
Kiralama işlemlerinden borçlar	64	1.280
Toplam yükümlülükler	34.835.675	15.387.653

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Şirket'in nakit ve nakit benzeri değerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	1.434	1.174
Banka		
Vadesiz TL mevduat	19.758	27.448
Vadesiz döviz mevduat	239.390	1.588
Vadeli TL mevduat	2.097.572	2.509.871
Vadeli döviz mevduat	2.599.434	1.599.253
Toplam	4.957.588	4.139.334

Vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahip olup yıllık ağırlıklı faiz oranı TL mevduatlar için %38,65 (31 Aralık 2024: %46,76), ABD Doları mevduatlar için %2,25 (31 Aralık 2024: %1,75) ve Avro mevduatlar için %1,25'dir (31 Aralık 2024: %1,86).

Yıllar itibarıyla nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Hazır değerler	4.957.588	4.139.334	4.139.334
Eksi: Faiz tahakkukları	(1.555)	(7.189)	(7.189)
Nakit ve nakit benzeri değerler	4.956.033	4.132.145	4.132.145



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Şirket'in nakit ve nakit benzeri değerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yatırım fonu	281.537	-
Finansal yatırımlar – dönen varlıklar	281.537	-
İştirak katılım payları (*)	35.139	17.194
Yatırım fonları (**)	10.377	6.524
Finansal yatırımlar – duran varlıklar	45.516	23.718

(*) Akkök Holding liderliğinde kurulan girişimin %8,25 payına sahip olunmaktadır.

(**) Yatırım fonları vadesi bir (1) yıldan uzun finansal yatırımlar olup gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmektedir.

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

İş ortaklıkları

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Aksa Carbon	-	2.762.671



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Aksa Carbon'un finansal tablolarıyla ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	-	4.292.772
Duran varlıklar	-	13.897.124
Toplam Varlıklar	-	18.189.896
Kısa vadeli yükümlülükler	-	7.833.471
Uzun vadeli yükümlülükler	-	4.831.083
Özkaynaklar	-	5.525.342
Toplam Kaynaklar	-	18.189.896
Grup'un %50 hissesine karşılık gelen özkaynak tutarı	-	2.762.671
	2025 (*)	2024
Hasılat	3.620.318	7.385.114
Net kâr	(81.020)	98.164
Grup'un %50 hissesine karşılık gelen net kâr	(40.510)	49.082

(*) 2025 yılına ilişkin hasılat ve net kâr tutarları 1 Ocak – 31 Temmuz dönemine ait olup 7 aylık gerçekleşmeleri göstermektedir.

Satın alım tarihine kadar iş ortaklığı konumunda olan ve konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen Aksa Carbon, satın alım işleminden itibaren "Bağlı Ortaklık" konumuna geçerek konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyon yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir (Not 3). Bu kapsamda Aksa Carbon'a ait satınalım tarihi olan 8 Ağustos 2025 tarihi öncesi gelir tablosu etkisi "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar" altında gösterilmekte olup, satınalım tarihi sonrası etki tam konsolidasyon kapsamında işleme alınmıştır.

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025 (*)	2024
1 Ocak	2.762.671	3.277.841
Şirket'in %50 hissesine karşılık gelen net kar	(40.510)	49.082
Yabancı para çevrim farkları	(109.303)	(550.470)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(5.470)	(13.782)
İşletme birleşmeleri etkisi (Not 3)	(2.607.388)	-
31 Aralık	-	2.762.671

(*) 2025 yılına ilişkin tutarlar 1 Ocak – 31 Temmuz dönemine ait olup 7 aylık gerçekleşmeleri göstermektedir.

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

Şirket'in finansal borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli banka kredileri	15.772.932	6.544.281
Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri	2.682.848	679.305
Kiralama işlemlerinden borçlar	15.804	35.103
Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar	18.471.584	7.258.689
Uzun vadeli banka kredileri	7.571.951	1.130.568
Kiralama işlemlerinden borçlar	139.781	38.439
Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar	7.711.732	1.169.007
Toplam finansal borçlanmalar	26.183.316	8.427.696



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

Banka kredileri

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	TL
a) Kısa vadeli borçlanmalar:				
ABD Doları krediler	7,80	7.157.854	6,08	1.683.366
TL krediler	21,69	3.330.110	-	-
Avro krediler	5,95	2.849.076	8,22	1.474.621
Peşin ödenmiş faiz		(509.621)		-
İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar		12.827.419		3.157.987
TL krediler	23,22	3.265.020	26,93	4.018.394
Peşin ödenmiş faiz		(319.507)		(632.100)
İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar (Not 30)		2.945.513		3.386.294
Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar		15.772.932		6.544.281
b) Uzun vadeli borçlanmalar:				
ABD Doları krediler	8,40	2.256.491	8,32	223.027
Avro krediler	6,22	426.357	7,06	456.278
Kiralama işlemlerinden borçlar		15.804		35.103
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmı		2.698.652		714.408
Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar		18.471.584		7.258.689



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

Banka kredileri (Devamı)

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	TL
c) Uzun vadeli borçlanmalar:				
ABD Doları krediler	7,55	4.180.509	6,78	577.240
Avro krediler	5,49	3.391.442	5,32	553.328
Kiralama işlemlerinden borçlar		139.781		38.439
Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar		7.711.732		1.169.007

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibari ile Grup'un uzun vadeli döviz borçlanmalarına ilişkin olan akitlerinde ihlal bulunmamaktadır. Grup'un bağlı ortaklığı Aksa Carbon'un, kullanmış olduğu banka kredilerine ilişkin belli finansal kuruluşlarda her 12 ayda bir hesaplanacak olan Geriye Dönük Borç Servisi Karşılama Oranı ve Kaldıraç Oranı üzerine taahhütleri bulunmaktadır. Grup'un, 31 Aralık 2025 itibarıyla söz konusu sözleşme taahhütlerini yerine getirememe ihtimali doğunca, 30 Aralık 2025 tarihli bir feragatname temin etmiştir ve sözleşmede yer alan ödeme planına göre ödemeler yapılmaktadır. Grup, gelecek dönemde artan karlılık ve büyüme ile bu taahhütlere uyacağını düşünmektedir.

Grup'un uzun vadeli kredilerinin kayıtlı değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer
ABD Doları krediler	4.577.002	4.180.509	569.845	577.240
Avro krediler	3.541.618	3.391.442	560.440	553.328



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

Grup'un finansal borçlanmalarının sözleşme sürelerine göre dağılımı aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
3 aydan kısa	3.400.879	422.757
3-12 ay arası	15.070.705	6.835.932
1-2 yıl içinde ödenecekler	3.317.646	1.140.181
3 yıl ve sonraki yıllarda ödenecekler	4.394.086	28.826
	26.183.316	8.427.696

Finansal borçlanmaların 2025 ve 2024 yıllarına ilişkin hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	8.427.696	6.800.693
Bağlı ortaklık edinimi sebebi ile girişler	533.743	-
İşletme birleşmeleri etkisi sebebi ile girişler (Not 3)	9.506.964	-
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	17.620.667	7.755.634
Anapara ödemeleri	(7.865.417)	(3.720.950)
Kiralama sözleşmeleri kaynaklı değişim	25.687	(6.854)
Faiz tahakkuku değişimi	(19.924)	(290.178)
Kur farkı değişimi	1.026.143	288.975
Parasal kazanç, net	(3.072.243)	(2.399.624)
31 Aralık	26.183.316	8.427.696



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

Kiralama işleminden borçların 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin hareketi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Saha kiralamaları	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	28.929	-	44.613	73.542
Bağlı ortaklık edinimi sebebi ile girişler	-	69.697	-	69.697
İşletme birleşmeleri etkisi sebebi ile girişler (Not 3)	-	-	64.862	64.862
Kiralama koşullarında yapılan değişikliklerin etkisi	16.153	-	-	16.153
Faiz giderleri	3.037	11.581	2.057	16.675
Ödemeler	(3.110)	(11.244)	(7.205)	(21.559)
Yabancı para hareketleri	-	-	1.714	1.714
Yabancı para çevrim farkı etkisi	-	-	(17.830)	(17.830)
Parasal kazanç / (kayıp),net	(10.006)	(23.806)	(13.857)	(47.669)
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	35.003	46.228	74.354	155.585

31 Aralık 2024	Saha kiralamaları	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	49.129	-	104.292	153.421
İlaveler	-	-	-	-
Kiralama koşullarında yapılan değişikliklerin etkisi	(6.854)	-	-	(6.854)
Faiz giderleri	8.948	-	921	9.869
Ödemeler	(8.999)	-	(11.865)	(20.864)
Yabancı para hareketleri	-	-	(18.239)	(18.239)
Parasal kazanç / (kayıp),net	(13.295)	-	(30.496)	(43.791)
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	28.929	-	44.613	73.542

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Grup'un ticari alacak ve borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

a) Kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	3.206.080	1.819.915
Alacak senetleri ve vadeli çekler	370.333	460.575
Eksi: Beklenen kredi zararı karşılığı	(276.349)	(248.397)
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan ertelenen finansman geliri	(15.186)	(18.371)
Toplam kısa vadeli ticari alacaklar, net	3.284.878	2.013.722

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TL ve yabancı para cinsinden kısa vadeli ticari alacaklar ortalama seksen bir (81) gün (31 Aralık 2024: seksen (80) gün) vadeye sahiptir ve yıllık ortalama %6 (31 Aralık 2024: %6) oranı kullanılarak finansman geliri hesaplanmaktadır.

Beklenen kredi zararına ayrılan karşılığın 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemler içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	248.397	281.856
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Not 24)	96.603	69.412
İşletme birleşmeleri etkisi	2.008	-
Dönem içinde tahsil/iptal edilen karşılıklar	(466)	-
Parasal (kazanç) / kayıp, net	(70.193)	(102.871)
31 Aralık	276.349	248.397

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 31 Kredi Riski bölümünde verilmiştir.

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un ticari alacak ve borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

c) Kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satıcılar	4.590.501	4.421.485
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenen finansman gideri	(15.376)	(32.534)
Toplam	4.575.125	4.388.951

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TL ve yabancı para cinsinden ticari borçlar ortalama üç (3) ay (31 Aralık 2024: üç (3) ay) vadeye sahiptir ve ABD Doları bazında yıllık ortalama %7,7 (31 Aralık 2024: %7,7) faiz oranı kullanılarak finansman gideri hesaplanmaktadır.

NOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Şirket'in diğer alacak ve borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

a) Diğer kısa vadeli alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	26.324	1.109
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	2.845	-
Toplam	29.169	1.109

b) Diğer kısa vadeli borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi, resim ve harçlar	57.690	1.537
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	15.982	-
Diğer	19.497	-
Toplam	93.169	1.537



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 11 - STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	2.377.683	1.808.989
Yarı mamuller	426.448	212.027
Mamuller	2.863.890	1.748.483
Yoldaki mallar	1.720.101	1.609.627
Diğer stoklar ve yedek parçalar	612.262	602.043
Eksi: Stok değer düşüklüğü	(359.744)	(88.771)
Toplam	7.640.640	5.892.398

Stok değer düşüklüğü karşılığı ilk madde malzeme, yedek parçalar ve mamuller ile ilişkilidir.

Şirket 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait stok değer düşüklüğü karşılığı tutarındaki hareketleri satılan mamul maliyetine dahil etmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla stoklarının tamamı üzerinde sigortası bulunmaktadır.

Cari dönem içerisinde satılan mamullere ait ilk madde ve malzeme maliyeti Not 23'de gösterilmiştir.

Stok değer düşüklüğü karşılığının 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemler içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	88.771	77.728
Bağlı ortaklık girişi etkisi	319.748	-
Dönem içinde ayrılan/(iptal edilen) karşılık, net	(48.775)	11.043
31 Aralık	359.744	88.771



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2025
Maliyet					
Bağımsız bölümler	86.533	-	-	-	86.533
Arsa ve binalar	742.462	61.585	-	-	804.047
	828.995	61.585	-	-	890.580
Birikmiş Amortisman					
Bağımsız bölümler	67.845	1.576	-	-	69.421
Arsa ve binalar	6.187	15.005	-	-	21.192
	74.032	16.581	-	-	90.613
Net defter değeri	754.963				799.967
	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2024
Maliyet					
Bağımsız bölümler	86.533	-	-	-	86.533
Arsa ve binalar	-	742.462	-	-	742.462
	86.533	742.462	-	-	828.995
Birikmiş Amortisman					
Bağımsız bölümler	66.242	1.603	-	-	67.845
Arsa ve binalar	-	6.187	-	-	6.187
	66.242	7.790	-	-	74.032
Net defter değeri	20.291				754.963

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ait amortisman giderleri genel yönetim gideri altında sınıflanmıştır.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

Bağımsız Bölümler

Şirket'in Gümüşsuyu'nda yer alan ofis vasfındaki bağımsız bölümlerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihine göre hazırlanmış ekspertiz raporuna göre 184.560 TL (31 Aralık 2024: 202.229 TL) rayiç bedele sahip olup aylık 1.117 TL (31 Aralık 2024: 154 TL) kira geliri elde edilmektedir.

Arsa ve binalar

Yalova İli, Çiftlikköy İlçesi, Denizçalı Köyü, 151 ada 14 parselde yer alan sanayi tesisi ve arsası, 31 Aralık 2025 tarihine göre hazırlanmış ekspertiz raporuna göre 743.000 TL (31 Aralık 2024: 569.871) rayiç bedele sahip olup, aylık 3.075 TL (31 Aralık 2024: 2.515 TL) kira geliri elde edilmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ait kira gelirleri "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" kalemi altında gösterilmiş olup 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam kira geliri 63.602 TL (31 Aralık 2024: 49.962 TL) tutarındadır.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarı ile kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Saha kiralamaları	Binalar	Taahhütler	Toplam
Maliyet				
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	142.612	-	235.436	378.048
Kiralama koşullarında yapılan değişiklikler	16.153	-	9.534	25.687
Yabancı para çevrim farkı etkisi	-	-	(7.139)	(7.139)
İşletme birleşmeleri etkisi (Not 3)	-	-	205.035	205.035
Bağlı ortaklık edinimi etkisi	-	79.237	5.299	84.536
	158.765	79.237	448.165	686.167
Birikmiş Amortisman				
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	(17.882)	-	(185.972)	(203.854)
Dönem gideri	(4.247)	(9.625)	(46.685)	(60.557)
Yabancı para çevrim farkı etkisi	-	-	5.701	5.701
İşletme birleşmeleri etkisi (Not 3)	-	-	(157.790)	(157.790)
Bağlı ortaklık edinimi etkisi	-	(10.202)	(5.078)	(15.280)
	(22.129)	(19.827)	(389.824)	(431.780)
Net defter değeri	136.636	59.410	58.341	254.387

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

31 Aralık 2024	Saha kiralalamaları	Binalar	Taşıtlar	Toplam
Maliyet				
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	149.466	-	235.436	384.902
Kiralama koşullarında yapılan değişiklikler	(6.854)	-	-	(6.854)
	142.612	-	235.436	378.048
Birikmiş Amortisman				
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	(14.137)	-	(141.988)	(156.125)
Dönem gideri	(3.745)	-	(43.984)	(47.729)
	(17.882)	-	(185.972)	(203.854)
Net defter değeri	124.730	-	49.464	174.194

Amortisman giderlerinin 47.424 TL'si (31 Aralık 2024: 47.729 TL) satılan malın maliyetine, 13.133 TL'si genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir..



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarı ile kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Bağlı ortaklık giriş etkisi	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2025
Maliyet								
Arsa ve araziler	2.179.061	14.764	-	-	1.511.200	39.643	(56.276)	3.688.392
Yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri	2.903.638	35.327	-	31.669	42.760	-	(1.604)	3.011.790
Binalar	8.259.269	35.227	(22.646)	351.965	1.667.188	26.145	(62.067)	10.255.081
Makine, tesis ve cihazlar	41.264.725	903.493	(14)	2.667.146	10.254.631	111.891	(381.550)	54.820.322
Motorlu taşıtlar	22.084	9.138	(2.045)	-	12.988	35.963	(442)	77.686
Demirbaşlar	1.952.804	74.820	(6.858)	141.368	194.020	34.562	(6.797)	2.383.919
Yapılmakta olan yatırımlar	1.586.669	1.752.800	-	(3.207.526)	54.473	305.629	(824)	491.221
	58.168.250	2.825.569	(31.563)	(15.378)	13.737.260	553.833	(509.560)	74.728.411
Birikmiş amortisman								
Yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri	1.819.220	107.730	-	-	-	-	32	1.926.982
Binalar	2.560.272	227.979	(830)	-	-	2.037	490	2.789.948
Makine, tesis ve cihazlar	27.717.623	2.559.086	(1)	-	-	41.578	14.951	30.333.237
Motorlu taşıtlar	15.272	8.970	(1.158)	-	-	16.134	47	39.265
Demirbaşlar	1.276.513	122.315	(6.462)	-	-	18.935	531	1.411.832
	33.388.900	3.026.080	(8.451)	-	-	78.684	16.051	36.501.264
Net defter değeri	24.779.350							38.227.147

(*) 15.378 TL net defter değeri tutarındaki transferler aktifleştirilen maddi olmayan duran varlıklarla ilişkilidir.

31 Aralık 2025 itibarı ile yapılmakta olan yatırımlar ana olarak üretim sahalarındaki modernizasyonlar, pres ve kesim ünite modernizasyon yatırımları ve yardımcı işletmelere ait yapılmakta olan yatırımlardan kaynaklanmaktadır.

Cari dönem amortisman giderlerinin 2.829.645 TL'si satılan malın maliyetine, 3.678 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 68.024 TL'si genel yönetim giderlerine, 2.496 TL'si pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine 13.691 TL'si devam eden yatırımlara ve 108.546 TL'si stoklar üzerine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır. Grup'un maddi duran varlıklarına ilişkin rapor tarihinde geçerli olan sigorta bedeli özel şartlara bağlı olarak 1.161 milyon ABD Doları'dır.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarı ile kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	31 Aralık 2024
Maliyet					
Arsa ve araziler	2.076.797	102.264	-	-	2.179.061
Yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri	2.816.525	6.004	-	81.109	2.903.638
Binalar	6.791.687	3.992	-	1.463.590	8.259.269
Makine, tesis ve cihazlar	39.324.182	6.383	(6.634)	1.940.794	41.264.725
Motorlu taşıtlar	21.655	429	-	-	22.084
Demirbaşlar	1.873.523	31.624	(1.081)	48.738	1.952.804
Yapılmakta olan yatırımlar	1.742.656	3.384.249	-	(3.540.236)	1.586.669
	54.647.025	3.534.945	(7.715)	(6.005)	58.168.250
Birikmiş amortisman					
Yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri	1.705.269	113.951	-	-	1.819.220
Binalar	2.391.758	168.514	-	-	2.560.272
Makine, tesis ve cihazlar	25.909.771	1.814.486	(6.634)	-	27.717.623
Motorlu taşıtlar	14.492	780	-	-	15.272
Demirbaşlar	1.192.646	84.849	(982)	-	1.276.513
	31.213.936	2.182.580	(7.616)	-	33.388.900
Net defter değeri	23.433.089				24.779.350

(*) 6.005 TL net defter değeri tutarındaki transferler aktifleştirilen maddi olmayan duran varlıklarla ilişkilidir.

2024 yılı amortisman giderlerinin 2.088.950 TL'si satılan malın maliyetine, 3.035 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 45.304 TL'si genel yönetim giderlerine, 1.173 TL'si pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine 8.458 TL'si devam eden yatırımlara ve 35.660 TL'si stoklar üzerine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır. Grup'un maddi duran varlıklarına ilişkin raporlama tarihinde geçerli olan sigorta bedeli özel şartlara bağlı olarak 710 milyon ABD Doları'dır.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Bağlı ortaklık giriş etkisi	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2025
Maliyet								
Haklar	908.730	65.112	-	-	2.615.749	7.281	(95.142)	3.501.730
Geliştirme maliyetleri	902.253	133.679	-	-	684.681	-	(23.403)	1.697.210
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	168.214	41.900	(670)	15.378	118.710	-	(4.369)	339.163
Müşteri ilişkileri varlığı	-	-	-	-	1.273.213	2.236.627	(47.765)	3.462.075
	1.979.197	240.691	(670)	15.378	4.692.353	2.243.908	(170.679)	9.000.178
Birikmiş itfa payları								
Haklar	304.272	285.934	-	-	955.296	3.386	(29.172)	1.519.716
Geliştirme maliyetleri	372.245	72.771	-	-	387.141	-	(14.524)	817.633
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	154.966	13.988	(555)	-	109.303	-	(4.015)	273.687
Müşteri ilişkileri varlığı	-	322.980	-	-	-	447.326	2.804	773.110
	831.483	695.673	(555)	-	1.451.740	450.712	(44.907)	3.384.146
Net defter değeri	1.147.714							5.616.032



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Bağlı ortaklık giriş etkisi	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2024
Maliyet								
Haklar	905.847	2.883	-	-	-	-	-	908.730
Geliştirme maliyetleri	749.029	153.224	-	-	-	-	-	902.253
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	162.209	-	-	6.005	-	-	-	168.214
	1.817.085	156.107	-	6.005	-	-	-	1.979.197
Birikmiş itfa payları								
Haklar	259.529	44.743	-	-	-	-	-	304.272
Geliştirme maliyetleri	335.579	36.666	-	-	-	-	-	372.245
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	145.796	9.170	-	-	-	-	-	154.966
	740.904	90.579	-	-	-	-	-	831.483
Net defter değeri	1.076.181							1.147.714

(*) 15.378 TL tutarındaki transferler maddi duran varlıklarla ilişkilidir (2024: 6.005 TL).

Cari dönem amortisman giderlerinin 213.087 TL'si (2024: 44.180 TL) satılan malın maliyetine, 72.773 TL'si (2024: 36.667 TL) araştırma geliştirme giderlerine, 20.101 TL'si (2024: 9.479 TL) genel yönetim giderlerine, 389.712 TL'si (2024: 253 TL) pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine dahil edilmiştir.

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 16 - ŞEREFİYE

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihinde sona eren hesap dönemleri içindeki şerefiye hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak tarihi itibarıyla net kayıtlı değer	151.034	151.034
Bağlı ortaklık edinimi etkisi (*)	5.443	-
İşletme birleşmeleri etkisi (Not 3) (**)	2.229.152	-
31 Aralık tarihi itibarıyla net kayıtlı değer	2.385.629	151.034

(*) Aksa İleri Kompozit'in satın alınmasına yönelik olarak oluşan şerefiye bedelidir.

(**) Aksa Carbon'un satın alınmasına yönelik olarak oluşan şerefiye bedelidir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla net defter değeri 151.034 TL (31 Aralık 2024: 151.034 TL) tutarındaki şerefiyenin tümü 2007 yılında Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.'nin %50 oranındaki payının satın alımı sonucunda oluşmuştur.

NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Karşılıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava gider karşılıkları	120	157

Koşullu varlık ve yükümlülükler:

a) Grup'un üçüncü şahıslara vermiş olduğu teminat, rehin ve ipoteklerin toplam tutarları dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen teminatlar	5.091.257	2.404.530
Akreditif taahhütleri	2.967.056	2.261.030
Toplam	8.058.313	4.665.560

Verilen teminatlar ağırlıklı olarak hammadde alımları sebebi ile oluşmaktadır.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

b) Ticari alacaklar için alınmış teminatlara ait detaylar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alacak sigortası limitleri	5.213.365	7.434.656
Alınan teminat çek ve senetleri	234.611	348.801
Alınan teminat mektupları	229.257	134.796
Doğrudan borçlandırma sistemi ("DBS") limitleri	225.555	145.886
Teyitli teyitsiz akreditif	118.950	-
Alınan ipotekler	17.972	86.878
Toplam	6.039.710	8.151.017

c) Şirket tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler ("TRI"):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	8.058.313	4.665.560
- ABD Doları	3.819.158	4.021.025
- Avro	105.685	485.761
- Türk Lirası	4.133.470	120.951
- Diğer	-	37.823
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-
- ABD Doları	-	-
D. Diğer verilen TRI'lerin toplam tutarı	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplamı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	8.058.313	4.665.560

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in vermiş olduğu diğer TRI'lerin (D) özkaynaklara oranı sıfırdır (31 Aralık 2024: Sıfır).



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	86.009	54.536
Toplam	86.009	54.536

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Performans prim karşılıkları	223.933	141.364
Kullanılmamış izin karşılığı	27.139	16.534
Toplam	251.072	157.898

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	339.940	200.408

Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan. 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto oranı (%)	4,50	4,04
Emeklilik olasılığı (%)	95,80	97,45

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64,949 TL (1 Ocak 2025: 46,655 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Grup'un kıdem tazminatı primi karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	200.408	224.480
Hizmet maliyeti	149.939	13.838
Faiz maliyeti	81.305	66.001
Bağlı ortaklık edinimi sebebi ile girişler	4.602	-
İşletme birleşmeleri etkisi	88.212	-
Ödenen tazminatlar	(76.377)	(48.955)
Aktüeryal (kazanç) / kayıp	(32.526)	(51.445)
Parasal (kazanç) / kayıp, net	(75.623)	(3.511)
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	339.940	200.408

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 19 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**a) Diğer dönen varlıklar:**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vergi dairesinden alacaklar	1.295.176	698.076
Devreden KDV	199.399	259.592
Toplam	1.494.575	957.668

b) Peşin ödenmiş giderler - Kısa Vade:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait giderler	132.991	106.374
Verilen avanslar	121.978	25.226
Toplam	254.969	131.600

c) Peşin ödenmiş giderler - Uzun vade:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen sabit kıymet avansları	397.021	342.600
Gelecek yıllara ait giderler	45.854	5.928
Toplam	442.875	348.528

d) Ertelenmiş gelirler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek dönemlere ait gelirler	380.428	649.913
Alınan sipariş avansları	93.031	68.336
Toplam	473.459	718.249



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 19 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

e) Diğer uzun vadeli yükümlülükler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek dönemlere ait gelirler	180.772	-
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	5.156	4.929
Toplam	185.928	4.929

NOT 20 - TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Alım-satım amaçlı	20.660	-	148.561	-

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup ilk kayda alınırken kullanılan elde etme maliyet değerinin türev aracın gerçeğe uygun değeri olduğunu kabul etmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır.

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (nakit akım riskinden korunma) olduğunu belirlemektedir.

Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlaması ve risk muhasebesi yönünden de gerekli koşulları taşıması nedeniyle finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Finansal riskten korunma aracının satılması, süresinin sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar finansal riskten korunma aracı özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kar veya zarar olarak finansal tablolara yansıtılır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sabit faiz oranı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: yoktur). Başlıca değişken faiz oranları EURIBOR ve SOFR'dir.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 20 - TÜREV ARAÇLAR (Devamı)

Alım-satım amaçlı türev finansal araçlar:

Şirket risk politikalarına uygun olarak dönemsel olarak döviz alım ve satımına ilişkin opsiyon sözleşmeleri yapabilmektedir. Söz konusu opsiyon işlemleri risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıması nedeniyle finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Kontrat tutarı (bin)	Rayiç Değer Varlık/ (yükümlülük) tutarı TL	Kontrat tutarı (bin)	Rayiç Değer Varlık tutarı TL
Döviz alım-satım işlemleri				
- ABD Doları	18.000	27.677	36.087	108.724
- Avro	9.300	(7.017)	10.432	39.837

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR

Aksa, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 Kr ("bir Kuruş") nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. Aksa'nın 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla tarihi ve ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kayıtlı sermaye tarihi limiti	6.500.000	6.500.000
Ödenmiş sermaye	3.885.000	3.885.000

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Şirket'in hissedarları ve sermaye içindeki payları, tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	Hisse (%)	31 Aralık 2025	Hisse (%)	31 Aralık 2024
Akkök Holding	39,95	1.552.243	39,59	1.537.987
Emniyet Ticaret ve Sanayi A.Ş.	25,00	971.250	23,96	930.663
Diğer	35,05	1.361.507	36,45	1.416.350
	100,00	3.885.000	100,00	3.885.000

Şirket'in nominal değeri 1 Kr (31 Aralık 2024: 1 Kr) olan 388.500.000.000 adet (31 Aralık 2024: 388.500.000.000 adet) hisse senedi mevcuttur. Tüm hisse sahipleri aynı eşit haklara sahip olup herhangi bir hisse sahibine bir imtiyaz tanınmamıştır. Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasında kullanılabilir.

Yukarıda bahsi geçen tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin tutarı 4.481.366 TL olup (31 Aralık 2024: 3.177.326 TL), bu tutarın tamamı yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Şirket'in özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapların tarihi değerleri ve enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve vergi usul kanununa ("VUK") göre hazırlanmış finansal tabloları uyarınca 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	Tarihi Değer	Endekslenmiş Değer VUK	Endekslenmiş Değer TFRS
Sermaye	3.885.000	9.365.970	11.596.177
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	801.512	3.740.953	4.481.366



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Seri: II-14.1) ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre “Ödenmiş Sermaye”, “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Hisse Senedi İhraç Primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- “Ödenmiş Sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Ödenmiş Sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye Düzeltmesi Farkları” kalemiyle;
- “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Hisse Senedi İhraç Primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla”, ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS ve SPK duyuruları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar payı dağıtımı

Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II-19.1 “Kar Payı Tebliği”nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu SPK Kararı ile finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Temettü dağıtımı yapılmasına karar verilmesi durumunda, bu dağıtımın Şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilir.

Şirket 14 Mayıs 2025 tarihli olağan genel kurulunda, 2024 yılına ait dağıtılabilir kardan Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi gereği 322.489 TL tutarında Yasal Yedek Akçe ayrılmasına ve endekslenmiş değer olarak 2.120.782 TL (2024: 2.658.639 TL) brüt kar payının ödenmesine karar vermiştir. Kar payı ödemeleri 23 Mayıs 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 22 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait satışlar ve satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yurtiçi mal satışları	15.966.104	20.946.311
Yurtdışı mal satışları	18.022.935	18.098.789
Eksi: Satıştan iadeler	(56.937)	(17.838)
Eksi: Satış indirimleri	(1.487.879)	(1.904.419)
Net satış gelirleri	32.444.223	37.122.843
Satışların maliyeti (-)	(27.516.031)	(31.552.351)
Brüt kar	4.928.192	5.570.492

NOT 23 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait satılan malın maliyeti, pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri ve araştırma ve geliştirme giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme gideri	19.865.736	25.861.314
Amortisman ve itfa payları	3.676.654	2.284.559
Çalışanlara sağlanan faydalar	3.142.042	2.375.018
İşletme sarf malzemeleri	709.639	630.317
Komisyon giderleri	452.280	464.309
Bakım, onarım ve temizlik giderleri	434.115	322.112
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	326.198	154.662
Bilgi işlem hizmet giderleri	226.692	161.210
İhracat giderleri	185.686	197.180
Sigorta giderleri	159.369	131.539
Diğer	1.212.836	956.569
Toplam	30.391.247	33.538.789



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 23 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devamı)

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	9.121	6.063
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	1.656	-
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	4.123	190
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	213	204
Toplam	15.113	6.457

Yukarıdaki ücretler iş ortaklıklarının yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiş olup, yabancı para cinsinden olan ücretler ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

NOT 24 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/ GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İşletme birleşmeleri etkisi (Not 3) (*)	1.855.158	-
Ticari işlemler kur farkı geliri	1.387.184	1.425.266
Teşvik gelirleri	334.504	-
Vade satış geliri	270.110	301.023
Hurda satış gelirleri	19.191	30.559
Konusu kalmayan karşılıklar	466	-
Diğer	39.420	19.274
Toplam	3.906.033	1.776.122

* Şirket'in %50 oranında pay sahibi olduğu Akso Carbon'daki hisselerinin kalan kısmını satın alması işlemi sonucunda satın alma tarihi öncesindeki mevcut hisseler sebebi ile özkaynaklar altında taşınmakta olan 1.855.158 TL tutarındaki "Yabancı para çevrim farkları"nın gelir tablosuna sınıflandırılması sonucu oluşmaktadır.

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 24 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/ GİDERLER (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari işlemler kur farkı gideri	1.007.096	1.424.026
Vadeli alım gideri	115.450	256.698
Beklenen kredi zararı karşılığı (Not 9)	96.603	69.412
Diğer	53.262	11.784
Toplam	1.272.411	1.761.920

NOT 25 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İşletme birleşmeleri etkisi (Not 3) ^(*)	2.970.388	-
Kira gelirleri	63.602	49.962
Maddi duran varlık satış karları	10.098	2.302
Toplam	3.044.088	52.264

^(*) Şirket'in %50 oranında pay sahibi olduğu Aksa Carbon'daki hisselerinin kalan kısmını satın alması işlemi sonucunda satın alım öncesinde elde mevcut bulunan %50'lik Aksa Carbon hissesinin gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilmesi sonucu oluşan net kardan oluşmaktadır.

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 26 - FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Faiz gelirleri	1.233.399	977.677
Kur farkı gelirleri	754.736	581.624
Toplam	1.988.135	1.559.301

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kur farkı giderleri	3.745.071	2.114.336
Faiz ve komisyon giderleri	2.447.862	1.233.205
Toplam	6.192.933	3.347.541

^(*) 1.724.352 TL tutarındaki riskten korunma muhasebesiyle tanımlanan kredi anaparalarına ait kur farklarının taksit ödemesi sonrası gerçekleşmiş kur farkı giderlerinden oluşmaktadır.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 27 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihinde sona eren yıllara itibarıyla net parasal pozisyon kazançları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri (a)	(2.827.572)	(3.287.075)
Stoklar	171.795	90.120
Peşin ödenmiş giderler	(3.875)	2.878
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar, finansal yatırımlar, bağlı ortaklıklar	397.354	2.103
Maddi duran varlıklar	4.164.210	5.848.930
Maddi olmayan duran varlıklar	663.290	320.528
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	178.968	68.116
Kullanım hakları	8.171	30.466
Diğer varlıklar	(5.232)	(16.327)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(578.789)	(284.200)
Ödenmiş sermaye	(2.736.852)	(3.564.402)
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	(175.669)	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(589.861)	(42.163)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(1.020.475)	(1.250.884)
Geçmiş yıllar karları	(3.300.607)	(4.492.240)
Kar veya zarar tablosu kalemleri (b)	3.247.814	3.915.045
Hasılat	(3.275.466)	(5.358.587)
Satışların maliyeti	4.922.376	7.779.382
Genel yönetim giderleri	158.684	147.594
Pazarlama giderleri	101.379	137.572
Araştırma ve geliştirme giderleri	64.364	40.379
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	(46.450)	51.378
Yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler	12.018	(6.201)
Finansman gelir/giderleri	1.154.566	983.192
Dönem vergi gideri	156.343	140.336
Net parasal pozisyon kazanç/(kayıp), (a+b)	420.242	627.970



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait toplam vergi gideri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi	(122.223)	(450.141)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	138.306	(601.436)
Toplam vergi gideri	16.083	(1.051.577)

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

5520 sayılı ve 13 Haziran 2006 tarihli Kurumlar Vergisi Kanunu 21 Haziran 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. 7456 Sayılı "6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifi için Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"un 21 inci maddesi ile kurumlar vergisi oranı %25 olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, 2025 yılı kazançlarına uygulanan kurumlar vergisi oranı 2025 yılı için %25'dir (2024: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Zararlar Kanun'da öngörülen şartların sağlanması koşuluyla gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi, hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın son gününün akşamına kadar beyan edilir ve aynı sürede ödenir.

Türkiye, 16 Temmuz 2024'te TBMM'ye sunulan Kanun Teklifi ile OECD'nin Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi düzenlemelerini (Sütun 2) benimsemeye başlamıştır. Bu düzenlemeler, 2 Ağustos 2024'te Resmi Gazete'de yayımlanan yasalarla yürürlüğe girmiştir. Grup, Sütun 2 Model kapsamında kapsama girmemektedir. Şirket'in hakim ortağı Akkök Holding A.Ş. konsolide seviyede hesaplamalarına devam etmekte olup, Grup'a yansıtılacak bir önemli bir karşılık beklenmemektedir.

Gelir Vergisi Stopajı

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişilere yapılan temettü ödemeleri (Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşma hükümleri saklı kalmak üzere) %15 (2024: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları:

Grup'in teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 180.547 TL tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Grup yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının konsolide finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kar tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren 5 yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir.

Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Grup, ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TMS uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TMS ve Vergi Kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmaktadır.

19.01.2022 tarih ve 7351 sayılı Kanun'la Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32. maddesine eklenen yedinci ve sekizinci fıkra hükümleriyle ihracat yapan kurumların ihracattan elde ettikleri kazançları ile sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle uğraşan kurumların üretim faaliyetinden elde ettikleri kazançlarına kurumlar vergisi oranının 1 ve 5 puan indirimli uygulanması öngörülmüştür. Bu kapsamda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %24'dir (2024: %24).



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Şirket'in hissedarları ve sermaye içindeki payları, tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	Vergilendirilebilir geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yatırım teşvikleri	-	-	180.547	-
Çalışanlara sağlanan faydalar	366.799	216.941	82.279	52.066
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	185.489	-	42.886	-
Ticari alacaklar	183.238	50.590	43.977	12.142
Kiralama işlemlerinden borçlar	45.004	73.543	10.801	17.650
Diğer	-	3.399	-	814
Ertelenmiş vergi varlıkları			360.490	82.672
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(9.938.153)	(3.858.562)	(2.304.015)	(926.055)
Stoklar	(695.577)	(374.541)	(156.272)	(89.889)
Kullanım hakkı varlıkları	(254.387)	(174.194)	(59.150)	(41.807)
Peşin ödenmiş giderler	(21.885)	(5.709)	(5.252)	(1.373)
Türev araçlar	(20.660)	(148.561)	(4.958)	(35.655)
Ticari borçlar	(15.376)	(32.529)	(3.690)	(7.806)
Diğer	(15.581)	-	(3.739)	-
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri			(2.537.076)	(1.102.585)
Ertelenmiş vergi (yükümlülüğü) / varlığı, net			(2.176.586)	(1.019.913)



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait vergi yükümlülüklerinin hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	1.019.913	104.367
Cari dönem ertelenmiş vergi (gideri) / geliri, net	(138.306)	601.436
Özkaynaklarla ilişkilendirilen	406.038	314.110
İşletme birleşmeleri etkisi (Not 3)	439.945	-
Bağlı ortaklık edinimi etkisi	429.432	-
Yabancı para çevrim farkı	19.564	-
31 Aralık	2.176.586	1.019.913
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hesaplanan kurumlar vergisi	(122.223)	(450.141)
KDV alacaklarından ve peşin ödenen vergilerden mahsup edilen tutar	172.980	480.752
Parasal kazanç / (kayıp), net	17.508	130.217
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar / (Dönem karı vergi yükümlülüğü)	68.265	160.828



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kar	3.905.620	2.539.332
Grup'un beklenen vergi gideri (%24)	937.349	609.440
İşletme birleşmesi etkisi (Not 24, 25)	(4.825.546)	-
Yeniden değerlendirme fonu etkisi	1.476.277	-
Parasal kayıp/kazanç etkisi	420.242	3.405.835
Özkaynak yöntemi uygulama etkisi	40.510	(49.082)
Yatırım teşvikleri	(641.199)	(1.349.799)
İndirim ve istisnalar	(399.263)	(214.925)
İlaveler	(66.557)	50.208
Vergi etkisi (%24)	(953.432)	442.137
Grup'un cari dönem vergi gideri / (geliri)	(16.083)	1.051.577

NOT 29 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir, 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla pay başına kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Ana ortaklığa ait net dönem karı (A) ^(*)	4.016.418.000	1.487.754.761
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi (B)	388.500.000.000	388.500.000.000
1 adet pay başına kazanç (Kr) (A/B)	1,03	0,38

^(*) Tutarlar TL cinsinden ifade edilmiştir.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) Kısa Vadeli Ticari Alacaklar:

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş. ("Ak-Pa") ^{(*) (1)}	2.513.888	2.425.473
Akkim Kimya San. ve Tic. A.Ş. ("Akkim") ⁽¹⁾	145.755	100.062
Akgirişim Müt. Müş. Çevre Tek. San. Tic. A.Ş. ("Akgirişim") ⁽¹⁾	4.040	4.291
Yalova Kompozit ve Kimya İhtisas Organize Sanayi Bölgesi ("Yalkim OSB") ⁽⁴⁾	3.409	8.147
Aksa Karbon ve İleri Kompozit Malzemeler San. Ltd. Şti. ("Aksa Karbon") ⁽²⁾	-	529.886
Diğer	1.012	913
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(14.816)	(15.499)
Toplam	2.653.288	3.053.273

^(*)Yurtdışı satışları Grup'un dış ticaret şirketi Ak-Pa aracılığı ile gerçekleştirilmekte olup, bakiye bu işlemlerden doğan ticari alacaklardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden ticari alacaklar ortalama doksan (90) gün vadeye sahiptir ve ABD Doları bazında yıllık ortalama %6 (31 Aralık 2024: %6) faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**b) Kısa Vadeli Ticari Borçlar:**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ak-Pa ⁽¹⁾	142.216	119.380
Akkim ⁽¹⁾	137.398	109.926
Akgirişim ⁽¹⁾	11.580	89.534
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. ^(**) ⁽¹⁾	4.448	31.638
Yalkim OSB ⁽⁴⁾	28.507	31.198
Aktek Bilgi İşlem Tekn. San. ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	64.116	18.499
Akkök Holding ⁽³⁾	46.108	12.820
Diğer	20.241	384
Toplam	454.614	413.379

⁽¹⁾ Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. aracılığı ile sigorta şirketlerine yapılacak ödemelerdir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ticari alacaklar ortalama otuz (30) gün vadeye sahiptir.

⁽¹⁾ Akkök Holding bağlı ortaklığı

⁽²⁾ Şirket'in bağlı ortaklığı

⁽³⁾ Şirket'in hissedarı

⁽⁴⁾ Diğer ilişkili taraflar



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

c) Kısa Vadeli Borçlanmalar:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL
TL krediler	22,51	3.265.020	26,93	4.018.394
Peşin ödenmiş faiz		(319.507)		(632.100)
Ak-Pa ⁽¹⁾		2.945.513		3.386.294

Ak-Pa'nın aracılık etmiş olduğu ihracat kredilerinden oluşmaktadır.

d) Peşin ödenmiş giderler:

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara verilen avanslar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yalkim OSB ⁽⁴⁾	27.500	-
Akgirişim ⁽¹⁾	988	22.571
Toplam	28.488	22.571

Yalova tesislerinde yapılan çeşitli yatırım projelerine ait avans ödemelerinden oluşmaktadır.

⁽¹⁾ Akkök Holding bağlı ortaklığı

⁽²⁾ Şirket'in bağlı ortaklığı

⁽³⁾ Şirket'in hissedarı

⁽⁴⁾ Diğer ilişkili taraflar

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**e) Satışlar:**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla ilişkili taraflara yapılan satışlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ak-Pa ^{(*) (1)}	17.945.963	17.976.645
Akkim ⁽¹⁾	976.802	1.179.382
Aksa Karbon ^{(**) (2)}	809.435	1.181.900
Akenerji ⁽¹⁾	42.117	47.586
Diğer	52.847	48.830
Toplam	19.827.164	20.434.343

^(*) Ak-Pa'ya yapılan satışlar ilişkili olmayan üçüncü kişiler için yapılan ihraç kayıtlı satışlardan oluşmaktadır.

^(**) 2025 yılına ilişkin tutarlar 1 Ocak - 31 Temmuz dönemine ait olup 7 aylık gerçekleştirmeleri göstermektedir.

İlişkili taraflara yapılan diğer satışlar ana olarak kira gelirlerinden, elektrik ve buhar enerjisi, yardımcı malzeme satışı ve kira gelirlerinden oluşmaktadır.

⁽¹⁾ Akkök Holding bağlı ortaklığı

⁽²⁾ Şirket'in bağlı ortaklığı

⁽³⁾ Şirket'in hissedarı

⁽⁴⁾ Diğer ilişkili taraflar



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

f) Mal ve Hizmet Alımları:

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla ilişkili taraflardan yapılan önemli mal ve hizmet alımları aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Akkim ⁽¹⁾	1.004.339	1.123.886
Akgirişim ⁽¹⁾	128.038	823.736
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. ^{(*) (1)}	325.214	309.384
Yalkim OSB ⁽⁴⁾	352.708	299.051
Ak-Pa ⁽¹⁾	360.244	286.752
Aktek Bilgi İşlem Tekn. San. ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	308.658	182.826
Akkök Holding ⁽³⁾	156.356	51.972
Akenerji ⁽¹⁾	44.697	37.078
Diğer	109.707	9.618
Toplam	2.789.961	3.124.303

^(*) Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. aracılığı ile çeşitli sigorta şirketlerinden yapılan sigorta işlemlerinden oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan yapılan alımlar; kimyevi madde, sigortacılık, kredi aracılık hizmeti, müteahhitlik, danışmanlık, komisyon, kira, OSB ortak alımlarından doğan gider payı, çeşitli hizmet alımlarından oluşmaktadır.

g) Gayrimenkul alımları:

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla ilişkili taraflardan yapılan önemli mal ve hizmet alımları aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Akkim ⁽¹⁾	-	828.166
Toplam	-	828.166

⁽¹⁾ Akkök Holding bağlı ortaklığı

⁽²⁾ Şirket'in bağlı ortaklığı

⁽³⁾ Şirket'in hissedarı

⁽⁴⁾ Diğer ilişkili taraflar

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**h) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:**

Grup üst düzey kadrosunu, yürütme kurulu ve yönetim kurulu üyeleri olarak belirlemiştir, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maaşlar ve çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli haklar	280.893	186.793
Kıdem tazminatı karşılık gideri	861	1.874
Toplam	281.754	188.667

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla yönetim kuruluna sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maaşlar ve çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli haklar	18.938	12.614
Kıdem tazminatı karşılık gideri	-	-
Toplam	18.938	12.614

⁽¹⁾ Akkök Holding bağlı ortaklığı

⁽²⁾ Şirket'in bağlı ortaklığı

⁽³⁾ Şirket'in hissedarı

⁽⁴⁾ Diğer ilişkili taraflar



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve finansal borçlardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup ayrıca doğrudan faaliyetlerinden oluşan ticari borçlar ve ticari alacaklar gibi çeşitli finansal araçlara da sahiptir. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri, likidite riski, kur riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Grup prosedürleri uyarınca kredili çalışmak isteyen tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır. Alınan teminatlar ağırlıklı olarak ipotek, bankalar tarafından sağlanan doğrudan borçlandırma sistemi, teminat mektupları ve teminat çek ve senetlerinden ve ayrıca alacak sigortası aracılığıyla teminatlandırılmaktadır. Grup düzenli olarak ipoteklerin teminat değerlerinin değerlendirmesini yapmaktadır. Ayrıca alacaklar sürekli incelenerek Grup'un beklenen kredi/alacak riski minimize edilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetiminin geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli durumlarda beklenen kredi zararı karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir (Not 9).

Ticari alacaklar için yaşlandırma analizi

Grup'un alacakları üzerinde 276.349 TL (31 Aralık 2024: 248.397 TL) beklenen kredi zararı karşılığı bulunmakta olup, vadesi geçen ancak karşılık ayrılmamış olan alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	352.571	193.569
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	143.271	311.995
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	102.892	368.628
Vadesi üzerinden 12 aydan fazla geçmiş	5.820	99.354
Toplam (*)	604.554	973.546
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	576.025	341.903

(*) Söz konusu tutarın 423.320 TL'si rapor tarihi itibarıyla tahsil edilmiştir (31 Aralık 2024: 383.334 TL).



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2025	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Finansal varlıklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	2.653.288	3.284.878	-	29.169	-	45.516	4.956.154
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı ^(*)	1.987.318	2.097.302	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.296.768	3.036.843	-	29.169	-	45.516	4.956.154
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	1.640.785	1.867.810	-	-	-	-	-
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	356.520	248.035	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	346.533	229.492	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	276.349	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)(Not 9)	-	(276.349)	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

^(*) İlişkili taraflardan alınan teminatlar Ak-Pa'nın yurtdışı müşterilerinden olan alacakları ile ilgilidir.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2024	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Finansal varlıklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	3.053.273	2.013.722	-	1.109	-	23.718	4.138.159
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı ^(*)	2.385.870	1.853.515	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.231.786	1.861.663	-	1.109	-	23.718	4.138.159
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	2.085.792	1.811.691	-	-	-	-	-
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	821.487	152.059	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	300.078	41.824	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	248.397	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)(Not 9)	-	(248.397)	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

^(*) İlişkili taraflardan alınan teminatlar Ak-Pa'nın yurtdışı müşterilerinden olan alacakları ile ilgilidir.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler Grup'un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır.

Grup'un Türk Lirası cinsinden ifade edilmiş döviz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TL karşılığı	ABD Dolar karşılığı (*)	TL karşılığı	ABD Dolar karşılığı(*)
Varlıklar	6.176.419	144.155	5.705.293	123.547
Yükümlülükler	16.383.537	382.385	9.296.719	201.318
Net bilanço pozisyonu	(10.207.118)	(238.230)	(3.591.426)	(77.771)
Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu	(1.238.881)	(28.915)	(1.656.406)	(35.869)
Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	(11.445.999)	(267.145)	(5.247.832)	(113.640)
Doğal hedge kapsamında değerlendirilen stoklar (**)	7.028.378	163.976	5.290.355	114.561
Nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu tutar (***)	-	-	1.700.647	36.827
Hedge sonrası net yabancı para pozisyonu	(4.417.621)	(103.106)	1.743.170	37.748

(*) ABD Dolar karşılığı tutarlar TL karşılığı pozisyonların bilanço tarihleri itibarıyla ABD doları kuruna bölünmesi ile bulunmuş olup aksi belirtilmediği takdirde bin ABD Doları'nı ifade etmektedir.

(**) Grup, net yabancı para finansal yükümlülüklerden ve ticari borçlardan ötürü ortaya çıkan kur riskini, ürün satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerini yansıtmak suretiyle sınırlandırmaktadır. İlgili tarih itibarıyla Grup'un sahip olduğu toplam hammadde, yarı mamul ve mamul stoklarından oluşmaktadır.

(***) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla riskten korunma aracı olarak tanımlanan sözleşme bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: 4.778 bin ABD Doları ve 30.779 bin Avro). Dönem itibarıyla "Diğer Kapsamlı Gelirler" altında muhasebeleştirilen toplam vergi öncesi tutar 1.724.351 TL'dir (31 Aralık 2024: 1.257.341 TL).



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla döviz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	5.334.523	89.228	29.069	49.715
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	841.896	14.150	4.674	572
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	6.176.419	103.378	33.743	50.287
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	6.176.419	103.378	33.743	50.287
10. Ticari Borçlar	3.362.888	59.633	9.330	338.676
11. Finansal Yükümlülükler	5.448.698	50.491	65.334	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	8.811.586	110.124	74.664	338.676
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	7.571.951	97.571	67.443	-
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	7.571.951	97.571	67.443	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	16.383.537	207.695	142.107	338.676
19. Finansal durum tablosu Dışı Döviz Cinsinden				
Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	(1.238.881)	(18.000)	(9.300)	-
19a. Aktif Karakterli Finansal durum tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal durum tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	1.238.881	18.000	9.300	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(11.445.999)	(122.317)	(117.664)	(288.389)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu				
(=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(10.207.118)	(104.317)	(108.364)	(288.389)
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	20.660	646	(140)	-
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı	7.028.378	163.976	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2024			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	4.103.302	63.740	23.989	4.842
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	1.601.993	26.266	8.089	40
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	5.705.295	90.006	32.078	4.882
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	5.705.295	90.006	32.078	4.882
10. Ticari Borçlar	4.285.528	87.323	4.971	10.690
11. Finansal Yükümlülükler	3.871.152	41.283	40.861	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	8.156.680	128.606	45.832	10.690
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.140.040	12.500	11.704	-
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.140.040	12.500	11.704	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	9.296.720	141.106	57.536	10.690
19. Finansal durum tablosu Dışı Döviz Cinsinden				
Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	(1.656.406)	(27.570)	(7.970)	-
19a. Aktif Karakterli Finansal durum tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal durum tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	1.656.406	27.570	7.970	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(5.247.831)	(78.670)	(33.428)	(5.808)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu				
(=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(3.591.425)	(51.100)	(25.458)	(5.808)
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	148.561	2.354	828	-
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı	5.290.355	114.561	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	1.700.647	4.778	30.779	-

(*) 31.12.2024 tarihine ait döviz pozisyonunda, TL karşılığı kolonunda yer alan değerler, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre yeniden endekslenmiş olup, döviz karşılıkları tarihi değerinden gösterilmektedir.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir:

31 Aralık 2025

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(446.956)	446.956	-	-
ABD Doları riskten korunan kısım	(77.122)		77.122	-
ABD Doları net etki	(524.078)	524.078	-	-
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(544.917)	544.917	-	-
Avro riskten korunan kısım	(46.766)	46.766	-	-
Avro net etki	(591.683)	591.683	-	-

31 Aralık 2024

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(235.970)	235.970	276.267	(276.267)
ABD Doları riskten korunan kısım	(105.251)	105.251	(22.065)	22.065
ABD Doları net etki	(341.221)	341.221	254.202	(254.202)
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(122.412)	122.412	-	-
Avro riskten korunan kısım	109.675	(109.675)	(147.999)	147.999
Avro net etki	(12.737)	12.737	(147.999)	147.999

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Faiz riski**

Grup'un finansal yükümlülükleri, kullanılan değişken faizli krediler nedeniyle faiz riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mevcut bilanço pozisyonu esas alındığında, faiz oranlarında %1'lik bir artış/azalış olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda, vergi öncesi kar 97.995 TL tutarında artacak/azalacaktır (31 Aralık 2024: 3.794 TL). Yapılmakta olan yatırımlar üzerinde aktifleşen finansman maliyeti bulunmamaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri ^(*)	4.697.006	4.109.124
Finansal yatırımlar	281.537	-
Finansal borçlar		
Kiralama işlemlerinden borçlar	155.585	73.542
ABD Doları krediler	7.228.075	2.262.268
TL krediler	6.595.130	4.018.394
Avro krediler	3.234.151	2.326.222
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yatırımlar		
İştirak katılım payları	35.139	17.194
Finansal fonlar	-	6.524
Finansal borçlar		
ABD Doları krediler	6.366.779	221.365
Avro krediler	3.432.724	158.005

^(*) Nakit ve nakit benzerleri vadesi üç aydan kısa vadeli banka mevduatlarından oluşmaktadır.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredilerin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir. Belirli bir vadesi olmayan finansal varlık ve yükümlülükler bir yıldan uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2025:

Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıl ve üzeri
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	26.027.731	28.281.222	3.403.537	16.513.550	8.285.149	78.986
Ticari borçlar	4.575.125	4.590.501	3.241.114	1.349.387	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	155.585	328.347	4.226	11.567	48.063	264.491
İlişkili taraflara borçlar	454.614	454.614	454.614	-	-	-
	31.213.055	33.654.684	7.103.491	17.874.504	8.333.212	343.477

31 Aralık 2024:

Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıl ve üzeri
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	8.354.154	9.253.030	398.385	7.656.797	1.197.848	-
Ticari borçlar	4.388.951	4.719.496	4.069.190	650.306	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	73.542	274.742	4.410	11.749	40.416	218.167
İlişkili taraflara borçlar	413.379	413.379	413.379	-	-	-
	13.230.026	14.660.647	4.885.364	8.318.852	1.238.264	218.167



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

İthalat ve ihracat bilgileri:

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla ihracatın ve ithalatın para birimine göre TL cinsinden tutarları aşağıdaki gibidir:

İhracat	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Avro	10.170.220	11.379.435
ABD Doları	7.630.722	6.688.177
Diğer	221.993	31.177
Toplam	18.022.935	18.098.789

İthalat	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ABD Doları	11.326.647	18.019.718
Avro	2.109.907	1.759.795
Diğer	2.407.276	2.769.302
Toplam	15.843.830	22.548.815

Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir.

Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçları, ticari borçları ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un borç/sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam parasal borçlar ^(*)	31.213.055	13.230.026
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (Not 5)	(4.957.588)	(4.139.334)
Eksi: Finansal yatırımlar (Not 6)	(327.053)	(23.718)
Net borç	25.928.414	9.066.974
Toplam özsermaye	33.637.784	31.253.012
Toplam sermaye	59.566.198	40.319.986
Borç/sermaye oranı	%44	%22

^(*) Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar, kısa ve uzun vadeli kiralama yükümlülükleri, ilişkili olan taraflara ve ilişkili olmayan taraflara ticari borçlardan oluşmaktadır.

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili beklenen kredi zararı karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Not 8).

Gerçeğe uygun değer tahmini:

1 Ocak 2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup, bilançoda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için TFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri. Aktif bir piyasada işlem görmeyen finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri kullanılabilecek en üst seviyede piyasa verilerindeki gözlemler kullanılarak ve şirket özelinde en düşük seviyede varsayımlar içerecek şekilde hesaplanmaktadır.

Seviye 3: Gözlemlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Finansal yatırımlar	-	10.377	35.139
Risken korunma amaçlı türev finansal varlıklar	-	20.660	-
Toplam varlık / (yükümlülükler)	-	31.037	35.139

31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Finansal yatırımlar	-	6.524	17.194
Risken korunma amaçlı türev finansal varlıklar	-	148.561	-
Toplam varlık / (yükümlülükler)	-	155.085	17.194

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Bu belirleme teknikleri, en az şirketin spesifik tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm önemli girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç seviye 2 kapsamındadır.

06

EKLER

- 265** Çevre Göstergeleri
- 270** Sosyal Performans Göstergeleri
- 276** Kurumsal Üyelikler ve İş Birlikleri
- 278** GRI İçerik Endeksi
- 286** BM Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Tablosu



Çevre Göstergeleri

Yakıt Türüne Göre Enerji Tüketimi

	Birim	2022	2023	2024	2025*
Doğalgaz	(MWh)	366.921	204.251	205.063	158.621
Elektrik	(MWh)	206.096	205.094	19.911	197.445
Kömür	(MWh)	3.359.820	3.695.763	3.671.918	3.723.830
Enerji yoğunluğu	(MWh/ton-üretim)	12,83	12,96	13,34	13,76

* Aksa Akrilik ve Akset Enerji konsolide sunulmuştur.

Yakıt Türüne Göre Enerji Tüketimi*

	Birim	Aksa Akrilik	Akset Enerji	Aksa Carbon	Aksa Composites
Doğalgaz	(MWh)	147.796	10.825	25.601	474
Elektrik	(MWh)	158.023	39.422	143.748	2.237
Kömür	(MWh)	1.646.132	2.077.698	-	-

* 2025 yılı tüketimleri verilmiştir.

Sera Gazı Emisyonları (ton CO₂eşd.)

	2022	2023	2024	2025*
Kapsam 1	1.220.584	1.328.303	1.305.683	1.312.522
Kapsam 2	30.237	14.122	61.046	55.455
Kapsam 3	1.213.208	1.456.792	1.330.904	1.784.155
Sera gazı salım yoğunluğu (Ton CO ₂) /toplam üretim-Ton)	4,08	4,24	4,67	5,06

*Aksa Akrilik ve Akset konsolide değeridir.



Sera Gazı Emisyonları (ton CO₂eşd.)

	Aksa Akrilik	Akset Enerji	Aksa Carbon	Aksa Composites
Kapsam 1	591.574	720.948	17.824	1.316
Kapsam 2	184.107	17.110	192.038	971
Kapsam 3	1.625.963	158.191	146.266	2.521

* 2025 yılı değerleri verilmiştir.

Sera Gazı Emisyonları (ton CO₂eşd.) (Aksa + Bağlı ortaklıkları)

	2022	2023	2024**	2025***
Kapsam 1	1.220.584	1.328.303	1.323.725	1.331.663
Kapsam 2	30.237	14.122	61.046	56.426
Kapsam 3	1.213.208	1.456.792	1.330.904	1.932.828

** Aksa Akrilik ve Aksa Carbon konsolide değeridir.

*** Aksa Akrilik ve iştirakleri Akset Enerji, Aksa Carbon ve Aksa Composites konsolide değeridir.

Hava Salımları (ton)

	2022	2023	2024	2025*
Toz emisyonu miktarı	74,4	88,6	74,3	70,1
SOx	486,8	525,9	707,1	791,79
NOx	722	810,8	897,9	1.040,39

* Aksa Akrilik ve Akset Enerji konsolide değeridir.

Hava Salımları (ton)

	Aksa Carbon	Aksa Composites
Toz emisyonu miktarı	5	10
SOx	3	-
NOx	214	60



Tehlikeli atık miktarı (ton)

	2022	2023	2024	2025*
Düzenli depolama/katı atık sahasına giden	1.238	674	11	44
Yakılmış (Enerji amaçlı geri kazanılan)	829	708	1.457	1.308
Yakılmış (Enerji amaçlı geri kazanılmayan)	263	366	616	397
Diğer*	242	1.173	389	770
Toplam tehlikeli atık	2.572	2.921	2.473	2.519

* Diğer, D4 kodlu bertaraf; R9 ve R12 kodlu geri kazanım yöntemlerini ifade etmektedir.

Tehlikeli atık miktarı (ton)

	Aksa Akrilik	Akset Enerji	Aksa Carbon	Aksa Composites
Düzenli depolama/katı atık sahasına giden	37	7	18.940	-
Yakılmış (Enerji amaçlı geri kazanılan)	1.308	-	141.420	-
Yakılmış (Enerji amaçlı geri kazanılmayan)	397	-	75.821	-
Diğer*	769	-	1.077.940	5.817
Toplam tehlikeli atık	2.512	7	1.314.121	5.817

* Diğer, D4 kodlu bertaraf; R1, R9, R12, R13 kodlu geri kazanım yöntemlerini ifade etmektedir.



Tehlikesiz atık miktarı (ton)

	2022	2023	2024	2025**
Düzenli depolama/katı atık sahasına giden	14.072	13.333	13.581	19.661
Geri dönüştürülen	3.074	2.859	1.858	5.027
Yakılmış (Enerji amaçlı geri kazanılan)	8.074	3.592	-	-
Yakılmış (Enerji amaçlı geri kazanılmayan)	139	12	-	-
Diğer*	-	-	-	-
Toplam tehlikesiz atık	25.359	19.796	15.439	24.688

* Diğer, D4 kodlu bertaraf; R9 ve R12 kodlu geri kazanım yöntemlerini ifade etmektedir.

** Aksa Akrilik ve Akset Enerji konsolide değeridir.

	Aksa Akrilik	Akset Enerji	Aksa Carbon	Aksa Composites
Düzenli depolama/katı atık sahasına giden	14.948	4.713	29.020	-
Geri dönüştürülen	3.225	1.802	1.231.220	150
Yakılmış (Enerji amaçlı geri kazanılan)	-	-	13.640	-
Yakılmış (Enerji amaçlı geri kazanılmayan)	-	-	149.840	-
Diğer*	-	-	-	-
Toplam tehlikesiz atık	18.172	6.515	1.423.720	150

* Diğer, D4 kodlu bertaraf; R9 ve R12 kodlu geri kazanım yöntemlerini ifade etmektedir.



Su kullanımı (m³)

	2022	2023	2024	2025*
Yüzey suları	2.674.460	2.703.730,0	2.629.940,00	2.657.030
Yeraltı suyu	-	-	-	-
Baraj suyu	2.231.779	2.308.814	2.121.169,00	1.552.398
Toplam Kullanım	4.906.239	5.012.544	4.751.109,00	4.209.428
Geri kazanılan/tekrar kullanılan su	1.171.844	1.100.082	1.007.291	942.371
Atıksu	2.759.924	3.025.824	2.825.338	2.684.151

* Aksa Akrilik ve Akset Enerji konsolide değeridir.

Su kullanımı (m³)

	Aksa Carbon	Aksa Composites
Yüzey Suyu	396.028	-
Yeraltı Suyu	-	-
Baraj/Şebeke Suyu	111.832	14.842
İçme Suyu	458	62
Toplam Kullanım	508.318	14.904
Geri Kazanılan/tekrar Kullanılan Su	-	-
Atıksu	352.645	13.413



Sosyal Göstergeler

İSTİHDAM TÜRÜNE GÖRE ÇALIŞANLAR*

		2022		2023		2024		2025*	
		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Toplam	kişi	196	1.222	203	1.192	236	1.182	437	2.035
Operasyonel seviye	kişi	124	1.068	135	1.040	162	1.022	292	1.784
İlk düzey yönetim	kişi	11	42	14	41	17	40	37	60
Orta düzey yönetim	kişi	8	31	7	29	9	31	10	52
Profesyonel	kişi	51	73	45	74	46	82	92	119
Üst yönetim	kişi	2	8	2	8	2	7	6	20

*İlk düzey yönetim, yöneticiler ve teknik uzmanlar

*Orta düzey yönetim, müdürler ve grup müdürleri

*Üst yönetim, direktörler

*Profesyonel, uzmanlar

İSTİHDAM TÜRÜNE VE ÇALIŞMA SÜRESİNE GÖRE ÇALIŞAN SAYISI

		2022		2023		2024		2025*	
		Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Toplam	kişi	1.416	2	1.394	1	1.416	2	2.468	4
Profesyonel ve Üstü	kişi	224	2	219	1	232	2	393	4
Operasyonel Seviye	kişi	1.192	-	1.175	-	1.184	-	2.075	-

* Sosyal Göstergeler 2025 yılı verilerinde Aksa Akrilik, Akset Enerji, Aksa Composites ve Aksa Carbon verileri yer almaktadır. Aksa Carbon'a ilişkin veriler, şirketin 2025 yılı Ağustos ayında portföye dahil edilmesi nedeniyle, karşılaştırılabilirlik ve bütünlük sağlamak amacıyla yıllık değerleri üzerinden sunulmuştur.



ALT İŞVEREN ÇALIŞAN SAYISI

		2022		2023		2024		2025*	
		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Cinsiyete Göre	kişi	71	194	126	262	251	76	81	266

		2022		2023		2024		2025*	
		Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Çalışma Süresine Göre	kişi	265	-	388	-	327	-	347	-

ÇALIŞMA YILLARINA GÖRE ÇALIŞAN SAYISI

		2022		2023		2024		2025*	
		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
0-5 yıl	kişi	119	364	135	376	154	396	316	1014
5-10 yıl	kişi	21	226	23	259	29	205	64	417
10 yıl ve üzeri	kişi	56	632	45	557	53	581	57	604
Ortalama Kıdem	yıl					9,01		6,47	

* Sosyal Göstergeler 2025 yılı verilerinde Aksa Akrilik, Akset Enerji, Aksa Composites ve Aksa Carbon verileri yer almaktadır. Aksa Carbon'a ilişkin veriler, şirketin 2025 yılı Ağustos ayında portföye dahil edilmesi nedeniyle, karşılaştırılabilirlik ve bütünlük sağlamak amacıyla yıllık değerleri üzerinden sunulmuştur.



YAŞA VE CİNSİYETE GÖRE ÇALIŞAN SAYISI

		2022		2023		2024		2025*	
		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
29 yaş ve altı	kişi	33	236	40	230	47	243	136	571
30 - 50 yaş arası	kişi	162	946	161	903	187	892	290	1.387
51 yaş ve üzeri	kişi	1	40	2	59	2	47	11	77
İşe yeni başlayan 29 yaş ve altı*	kişi	-	-	-	-	22	141	71	140
İşe yeni başlayan 30-50 yaş arası*	kişi	-	-	-	-	30	65	61	78
İşe yeni başlayan 51 yaş ve üzeri*	kişi	-	-	-	-	-	5	3	10

* İlgili rapor yılı içerisinde 1 Ocak-31 Aralık tarihleri arasında iş başı yapan çalışan sayısı

YAŞA VE CİNSİYETE GÖRE İŞTEN AYRILAN ÇALIŞANLAR

		2022		2023		2024		2025*	
		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
İşten ayrılan toplam çalışan	kişi	22	85	43	179	17	221	80	294
İşten ayrılan 29 yaş ve altı çalışan	kişi	10	30	10	61	8	90	37	148
İşten ayrılan 30-50 yaş arası çalışan	kişi	12	50	33	95	8	103	43	130
İşten ayrılan 51 yaş ve üzeri çalışan	kişi	-	5	-	23	1	28	-	16
Kendi isteği ile işten ayrılan çalışan devir oranı**	%	0,4	2,1	0,9	5,1	-	-	12,08	9,88
Kendi isteği dışında işten ayrılan çalışan devir oranı***	%	0,4	3,5	3	12,7	7,2	18,2	3,92	4,36

* Sosyal Göstergeler 2025 yılı verilerinde Aksa Akrilik, Akset Enerji, Aksa Composites ve Aksa Carbon verileri yer almaktadır. Aksa Carbon'a ilişkin veriler, şirketin 2025 yılı Ağustos ayında portföye dahil edilmesi nedeniyle, karşılaştırılabilirlik ve bütünlük sağlamak amacıyla yıllık değerleri üzerinden sunulmuştur.

** Kendi isteği ile işten ayrılan personel sayısı / toplam personel sayısı *100

*** Kendi isteği dışında işten ayrılan personel sayısı / toplam personel sayısı *100



DAHİLİ İŞE ALIMLAR

		2022		2023		2024		2025*	
		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Dahili Adaylarca doldurulan pozisyonlar	sayı	13	33	8	87	20	78	40	77

İZİNLER

		2022		2023		2024		2025*	
		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Doğum/ebeveynlik izninden yararlanan çalışan sayısı	kişi	6	51	5	66	7	69	14	114
Doğum/ebeveynlik izninin sona ermesinden sonra işe dönen çalışan sayısı	kişi	4	51	5	66	7	69	14	114

* Sosyal Göstergeler 2025 yılı verilerinde Aksa Akrilik, Akset Enerji, Aksa Composites ve Aksa Carbon verileri yer almaktadır. Aksa Carbon'a ilişkin veriler, şirketin 2025 yılı Ağustos ayında portföye dahil edilmesi nedeniyle, karşılaştırılabilirlik ve bütünlük sağlamak amacıyla yıllık değerleri üzerinden sunulmuştur.



ÇALIŞANLARA YÖNELİK EĞİTİMLER

		2022		2023		2024		2025*	
		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Yıllık toplam eğitim	saat	48.746		59.320		45.863		119.766	
Eğitim alan çalışan sayısı	kişi	1.399		1.395		1.418		2.467	
Çalışan sağlığı konuları	saat	22.676		27.231		20.352		82.627	
Etik ilkeler konuları	saat	930		982		535		1.021	
Eşitlik, kapsayıcılık konuları	saat	-		-		246		414	
Çevre mevzuatı	saat	674		706		667		1.379	
Enerji yönetim sistemi	saat	674		706		664		789	
Bilgi ve veri güvenliği yönetimi	saat	1.085		1.137		672		1.089	
Mesleki gelişim	saat	12.989		13.340		6.505		25.322	
Diğer eğitimler**	saat	9.716		8.973		16.222		7.125	
Toplam eğitim harcaması	TL	2.451.104		3.672.389		6.004.603		15.220.980	
Çalışan başına yıllık eğitim maliyeti	TL/kişi	1.752		2.633		4.235		6.170	

ALT İŞVEREN EĞİTİMLERİ

		2022	2023	2024	2025*
Eğitim alan alt işveren çalışanı	kişi	265	388	327	411
Yıllık toplam eğitim saati	saat	5.035	6.821	5.984	6.682

* Sosyal Göstergeler 2025 yılı verilerinde Aksa Akrilik, Akset Enerji, Aksa Composites ve Aksa Carbon verileri yer almaktadır. Aksa Carbon'a ilişkin veriler, şirketin 2025 yılı Ağustos ayında portföye dahil edilmesi nedeniyle, karşılaştırılabilirlik ve bütünlük sağlamak amacıyla yıllık değerleri üzerinden sunulmuştur.

** Kişisel gelişim eğitimleri ve ayrıca belirtilmeyen eğitimler



ÇALIŞAN SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

		2022	2023	2024	2025*
Toplam fiili çalışma saati (yıllık)	saat	3.196.116	3.255.946	3.229.896	5.547.193
Kaza Kaynaklı Kayıp gün Sayısı		355	607	500	429
Kaza Kaynaklı Kayıp iş saati	saat	2.840	4.856	4.000	3.488
Kaza sayısı	sayı	5	6	6	35
Ölümlü iş kaza sayısı	sayı	-	-	-	-
Meslek hastalığı oranı****	%	-	-	-	-
Kaza Sıklık Hızı**		1,60	1,80	1,90	6,31
Kaza Ağırlık Oranı***	%	0,09	0,15	0,12	0,08

ÇALIŞAN SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ (ALT İŞVERENLER)

		2022	2023	2024	2025*
Toplam fiili çalışma saati (yıllık)	saat	1.639.563	1.708.137	1.549.906	1.390.673
Kaza Kaynaklı Kayıp gün Sayısı		187	239	280	224
Kaza Kaynaklı Kayıp iş saati	saat	1.496	1.912	2.256	1.792
Kaza sayısı	sayı	18	25	16	19
Ölümlü iş kaza sayısı	sayı	-	-	-	-
Meslek hastalığı oranı****	%	-	-	-	-
Kaza Sıklık Hızı**		11	15	10	14
Kaza Ağırlık Oranı***	%	0,11	0,14	0,14	0,16

* Sosyal Göstergeler 2025 yılı verilerinde Aksa Akrilik, Akset Enerji, Aksa Composites ve Aksa Carbon verileri yer almaktadır. Aksa Carbon'a ilişkin veriler, şirketin 2025 yılı Ağustos ayında portföye dahil edilmesi nedeniyle, karşılaştırılabilirlik ve bütünlük sağlamak amacıyla yıllık değerleri üzerinden sunulmuştur.

** Kaza Sıklık Hızı = (Kaza Sayısı / Toplam Fiili Çalışma Saati) * 1.000.000

*** Kaza Ağırlık Oranı = (Kaza Kaynaklı Kayıp gün Sayısı / Toplam Fiili Çalışma Saati) * 1000

**** Meslek Hastalığı Oranı = (Meslek Hastalığı Sayısı / Toplam Fiili Çalışma Saati) * 1.000.000



Kurumsal Üyelikler ve İşbirlikleri

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın tüm paydaşlarımıza dokunduğumuzda ve benzer amaçlar için ortaklıklar yaratarak değer sağlayabileceğinin bilincindeyiz. Bu bilinçle, farklı kurum, kuruluşlar ve sivil toplum örgütleri ile değer yaratacak işbirlikleri geliştirmeye; projelerinde yer almaya önem veriyoruz.



UN Global Compact

Sürdürülebilir ve sorumlu iş yapış biçimlerini benimseyerek Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UN Global Compact) 2006 yılından bu yana destekçisiyiz. Bu üyelik kapsamında, insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki on evrensel ilkeye uyum taahhüdü veriyoruz.

[UNGC Linki](#)



LSEG ESG Rating

Çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performansımızı uluslararası standartlara göre değerlendirmek amacıyla Londra Borsası Grubu (LSEG) üzerinden ESG derecelendirmesi yaptırıyor; sürdürülebilirlik stratejimizi güçlendirmek ve paydaşlarına şeffaf bilgi sunmak için ESG kriterlerine uyumumuzu düzenli olarak analiz ediyoruz.

[LSEG Linki](#)



Textile Exchange

Sürdürülebilir tekstil ve malzeme üretimini teşvik eden küresel bir inisiyatif olan Textile Exchange'e üyeliğimizle, sürdürülebilir ham madde kullanımı, döngüsel ekonomi ve sorumlu üretim uygulamalarını destekleyerek sektördeki en iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasına katkı sağlıyoruz.

[Textile Exchange Linki](#)



CDP

İklim değişikliği ve su yönetimi konularındaki şeffaflık ve hesap verebilirliğini artırmak amacıyla Karbon Saydamlık Projesi'ne (CDP) düzenli raporlama yapıyoruz. Bu süreç kapsamında, karbon ayak izi, su yönetimi ve iklim riskleri ile ilgili performansını uluslararası standartlara göre ölçerek paydaşlarımızla paylaşıyoruz.

[CDP Linki](#)



Borsa İstanbul

Sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetim alanındaki güçlü performansımızla Borsa İstanbul (BİST) Sürdürülebilirlik Endeksi ve Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer alıyoruz. Bu endeksler, sosyal ve yönetim (ESG) kriterlerine uyumumuzu ve kurumsal yönetim ilkelerindeki başarılarımızı tescilliyor.

BİST Linki

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu - DEİK

- İMEAK Deniz Ticaret Odası
- İstanbul Tekstil ve Konfeksiyon İhracatçı Birlikleri - İTKİB
- Kojenarasyon Derneği
- National Fire Protection Association - NFPA
- Peryön Türkiye İnsan Yönetimi Derneği
- Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği - TKSD
- Türkiye Liman İşletmeleri Derneği - TÜRKLİM
- Türkiye Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği - TÜSİAD
- Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası - TTSİS
- Yalova Ticaret ve Sanayi Odası



Gri İçerik Endeksi

Kullanım Beyanı	Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş., 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 dönemini GRI Standartlarına uyumlu olarak raporlamıştır.
GRI 1 kullanımı	GRI 1: Temel 2021
Mevcut GRI Sektör Standartları	

GRI STANDARDI	Beyanlar - Türkçe	Sayfa	Hariç Tutulanlar
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-1 Kuruluşa ait detaylar	9-11	
	2-2 Sürdürülebilirlik raporlamasına dahil edilen kuruluşlar	3	
	2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve irtibat bilgisi	3	
	2-4 Bilgilerin yeniden ifade edilmesi	9-11	
	2-5 Dış güvence	3	
	2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	25-32	
	2-7 Çalışanlar	63-73	
	2-8 Müteahhit çalışanları	268-272	
	2-9 Yönetim yapısı ve bileşimi	15-23, 114-121	
	2-10 En yüksek yönetim organının adaylığı ve seçimi	114-121	
	2-11 En yüksek yönetim organının başkanı	114-121	
	2-12 Etkilerin yönetimini denetlemede en yüksek yönetim organının rolü	114-121	



GRI STANDARDI	Beyanlar - Türkçe	Sayfa	Hariç Tutulanlar
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-13 Etkileri yönetmek için sorumluluk delegasyonu	114-121	
	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	121, 39-41	
	2-15 Çıkar çatışmaları	123	
	2-16 Kritik endişelerin iletilmesi	42	
	2-17 En yüksek yönetim organının toplu bilgisi	16-19	
	2-18 En yüksek yönetim organının performansının değerlendirilmesi	114-121	
	2-19 Ücretlendirme politikaları	63, 66, 73, 114	
	2-20 Ücret belirleme süreci	63, 66, 73, 114	
	2-21 Yıllık toplam ücret oranı	167, 168	
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisine ilişkin açıklama	39-51	
	2-23 Politika taahhütleri	39-51	
	2-24 Politika taahhütlerinin yerleştirilmesi	64, 73, 74, 123, 126-129 Politikalara https://www.aksa.com/kurumsal/politikalarimiz sayfasından erişilebilir.	
	2-25 Olumsuz etkileri iyileştirme süreci	39-51	
	2-26 Tavsiye arama ve endişeleri dile getirme mekanizmaları	123	



GRI STANDARDI	Beyanlar - Türkçe	Sayfa	Hariç Tutulanlar
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-27 Kanun ve yönetmeliklere uygunluk	Raporlama döneminde kanun ve yönetmeliklere uygunsuzluk cezası alınmamıştır.	
	2-28 Üyelikler	276-277	
	2-29 Paydaş katılımı yaklaşımı	40	
	2-30 Toplu iş sözleşmeleri	Toplu iş sözleşmesi uygulanmamaktadır	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuları belirleme süreci	40	
	3-2 Öncelikli konu listesi	40, 41	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	43-49	
GRI 101: Biyoçeşitlilik 2024	101-1 Biyolojik çeşitlilik kaybını durdurma ve tersine çevirme politikaları	59	
	101-2 Biyoçeşitlilik etkilerinin yönetimi	59	
	101-3 Erişim ve fayda paylaşımı	59	
	101-4 Biyoçeşitlilik etkilerinin belirlenmesi	59	
	101-5 Biyoçeşitlilik etki alanları	59	
	101-6 Biyoçeşitlilik kayıplarının doğrudan etkenleri	59	
	101-7 Biyoçeşitlilik durumundaki değişiklikler	59	



GRI STANDARDI	Beyanlar - Türkçe	Sayfa	Hariç Tutulanlar
GRI 304: Biyoçeşitlilik 2016	304-1 Korunan alanlar ve korunan alanların dışında yüksek biyolojik çeşitlilik değerine sahip alanlar içinde veya bunlara bitişik olan, sahip olunan, kiralanen, yönetilen sahalar operasyonel sahalar	59	
	304-2 Faaliyetlerin, ürünlerin ve hizmetlerin biyoçeşitlilik üzerindeki önemli etkileri	59	
	304-3 Korunan veya rehabilite edilen habitatlar	59	
	304-4 Operasyonlardan etkilenen alanlarda habitatları olan IUCN Kırmızı listedeki hayvanlar üretim	IUCN Kırmızı listedeki hayvanlar üretim alanımızda bulunmamaktadır.	
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1 Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	42-44	
	201-2 İklim değişikliğinden kaynaklanan finansal sonuçlar ve diğer riskler ve fırsatlar	48-49	
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1 Altyapı yatırımları ve desteklenen hizmetler	78-84	
	203-2 Önemli dolaylı ekonomik etkiler	78-84	
GRI 204: Satınalma Uygulamaları 2016	204-1 Yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oranı	105	



GRI STANDARDI	Beyanlar - Türkçe	Sayfa	Hariç Tutulanlar
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	205-1 Yolsuzlukla ilgili riskler açısından değerlendirilen operasyonlar	123	
	205-2 Yolsuzlukla mücadele politikaları ve prosedürleri hakkında iletişim ve eğitim	123	
	205-3 Teyit edilmiş yolsuzluk vakaları ve alınan önlemler	123	
GRI 206: Rekabete Aykırı Davranış 2016	206-1 Rekabete aykırı davranış ilgili yasal işlemler	Raporlama döneminde rekabete aykırı davranış ve/veya faaliyet nedeniyle açılan dava olmamıştır	
GRI 302: Enerji 2016	302-1 Kuruluş içindeki enerji tüketimi	265	
	302-3 Enerji yoğunluğu	265	
	302-4 Enerji tüketiminin azaltılması	56-57	
GRI 303: Su ve Atık Sular 201	303-1 Paylaşılan kaynak olarak su ile etkileşim	52-53	
	303-2 Su deşarjı ile ilgili etkilerin yönetimi	52-53	
	303-3 Çekilen su	269	
GRI 303: Su ve Atık Sular 2018	303-4 Atık su	53, 268	
	303-5 Su tüketimi	53, 268	



GRI STANDARDI	Beyanlar - Türkçe	Sayfa	Hariç Tutulanlar
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonları	265, 266	
	305-2 Enerji dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonları	265, 266	2024 yılı Aksa ve iştirakleri için beyan edilen Kapsam 2 emisyon değeri revize edilmiştir.
	305-3 Diğer dolaylı (Kapsam 3) sera gazı emisyonları	265, 266	
	305-4 Sera gazı emisyonlarının yoğunluğu	265, 266	
	305-5 Sera gazı emisyonlarının azaltılması	55-57	
	305-6 Ozon tabakasını incelten maddelerin emisyonları	266	
	305-7 Azot oksitler (NOx), kükürt oksitler (SOx) ve diğer önemli hava emisyonları	266	
GRI 306: Atıklar 2016	306-3 Ciddi döküntüler	267-268	
GRI 306: Atıklar 2020	306-1 Atık üretimi ve atıkla ilgili önemli etkiler	267-268	
	306-2 Atıkla ilgili önemli etkilerin yönetimi	267-268	
	306-3 Üretilen atık	267-268	
	306-4 Bertaraf edilen atıklar	267-268	
	306-5 Bertarafa yönlendirilen atıklar	267-268	



GRI STANDARDI	Beyanlar - Türkçe	Sayfa	Hariç Tutulanlar
GRI 308: Tedarikçi Çevresel Değerlendirme 2016	308-1 Yeni tedarikçileri çevresel kriterler kullanılarak taranması	105	
	308-2 Tedarik zincirindeki olumsuz çevresel etkiler ve alınan aksiyonlar	105	
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 Yeni çalışan işe alımları ve çalışan devri	270	
	401-2 Tam zamanlı çalışanlara sağlanan haklar	61, 68, 69	
GRI 402: İş gücü / Yönetim İlişkileri 2016	402-1 Operasyonel değişikliklerle ilgili asgari ihbar süreleri	Kritik operasyonel değişiklikler olması durumunda yasal ihbar sürelerine uyulmaktadır.	
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	72-77	
	403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay incelemesi	72-77	
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	72-77	
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	72-77	
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda çalışan eğitimi	273	
	403-6 Çalışan sağlığını iyileştirmek için gerçekleştirilen uygulamalar	72-77	
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	275	
	403-10 Meslek hastalıkları	275	



GRI STANDARDI	Beyanlar - Türkçe	Sayfa	Hariç Tutulanlar
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	47, 68, 274	
	404-2 Çalışan gelişimini destekleyen yetenek yönetimi ve yaşam boyu öğrenim programları	274	
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği 2016	405-1 Yönetişim organlarının ve çalışanların çeşitliliği	71	
GRI 406: Non-discrimination 2016	406-1 Ayrımcılık olayları ve alınan düzeltici önlemler	Raporlama döneminde ayrımcılık vakası yaşanmamıştır.	
GRI 409: Zorla veya Zorunlu Çalıştırma 2016	409-1 Zorla veya zorunlu çalıştırma vakaları bakımından belirgin risk teşkil ettiği belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler	Sürdürülebilir tedarik zinciri politikası gereği zorla veya zorunlu çalıştırma vakası teşkil edebilecek tedarikçiler ile çalışılmamaktadır.	
GRI 410: Güvenlik Uygulamaları 2016	410-1 İnsan hakları politikaları veya prosedürleri konusunda eğitim görmüş güvenlik personeli	İnsan hakları eğitimi verilmektedir.	
	413-1 Yerel toplum katılımı, etki değerlendirmeleri ve gelişim programlarının uygulandığı operasyonlar	78-84	
	413-2 Yerel toplumlar üzerinde belirgin ölçekte mevcut ve olası olumsuz etkileri olan operasyonlar	Olumsuz etki yaratacak operasyon gerçekleşmemiştir.	
GRI 414: Tedarikçi Sosyal Değerlendirmesi 2016	414-1 Sosyal kriterler kullanılarak takip edilen yeni tedarikçiler	105	
	414-2 Tedarik zincirindeki olumsuz sosyal etkiler ve alınan önlemler	Olumsuz etki raporlanmamıştır.	



BM Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Tablosu

İnsan Hakları

İlke 1 : İş dünyası, ilan edilmiş insan haklarını desteklemeli ve haklara saygı duymalı

Çalışan ve İnsan Hakları Uygulamalarımız
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

İlke 2 : İş dünyası, insan hakları ihlallerinin suç ortağı olmamalı

Çalışan ve İnsan Hakları
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Çalışma Standartları

İlke 3 : İş dünyası, çalışanların sendikalaşma ve toplu müzakere özgürlüğünü desteklemeli

Çalışan ve İnsan Hakları Uygulamalarımız

İlke 4 : Zorla ve zorunlu işçi çalıştırma uygulamasına son verilmeli

Çalışan ve İnsan Hakları Uygulamalarımız
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

İlke 5 : Her türlü çocuk işçi çalıştırılmasına son verilmeli

Çalışan ve İnsan Hakları Uygulamalarımız
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

İlke 6 : İşe alım ve işe yerleştirmede ayrımcılığa son verilmeli

Çalışan ve İnsan Hakları Uygulamalarımız

Çevre

İlke 7 : İş dünyası, çevre sorunlarına karşı ihtiyati yaklaşımları desteklemeli

Doğal Kaynak Yönetimimiz

İlke 8 : Çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermeli

Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz

İlke 9 : Çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemeli

Ar-Ge ve İnovasyon

Yolsuzlukla Mücadele

İlke 10 : İş dünyası, rüşvet ve haraç dahil her türlü yolsuzlukla savaşmalı

İş Etiği



2025 Entegre Faaliyet Raporu

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

Merkez Mahallesi Ali Raif Dinçkök Caddesi No: 2 PK: 114 77602 Taşköprü-Çiftlikköy/YALOVA

AksaFil Şube:

Merkez Mahallesi, Yalova-İzmit Yolu Caddesi, No:68, İç kapı no: 1 Taşköprü-Çiftlikköy/YALOVA

Tel: 0(226) 353 25 45 Faks: 0(226) 353 33 07

www.aksa.com

Borsa Kodu: Aksa

Ticaret Sicil No - Tarih: 21.11.1968 - 8063

Mersis No: 0034 - 0008 - 1490 - 0010

Vergi Dairesi - No: Büyük Mükellefler - 0340008149

İletişim: aksa@aksa.com / aksaakrilik@hs02.kep.tr