

DAGi

2025 Sunumu



Yasal Uyarı

2025

Bu sunum, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde hazırlanmış olup yalnızca bilgilendirme amacı taşımaktadır. Sunumda yer alan finansal bilgiler, Şirketimizin ilgili dönemine ilişkin olarak TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas almaktadır. Bununla birlikte, yatırımcılarımız ve diğer ilgililerin Şirket'in finansal performansını daha kapsamlı değerlendirebilmesi için, sunumda kullanılan bazı gösterge niteliğindeki seçilmiş kalemlere ilişkin enflasyon muhasebesi uygulanmamış ve bağımsız denetimden geçmemiş verilere de yalnızca bilgilendirme amacıyla bu sunumda yer verilmiştir. Bu veriler resmi finansal tabloların bir parçası değildir ve tek başına değerlendirme amacıyla kullanılmamalıdır.

Sunumda yer alan diğer tüm finansal bilgiler, belirtilen dönemlere ilişkin olarak Şirket'in TMS kapsamında hazırlanan finansal tabloları ve dipnotları dikkate alınarak oluşturulmuş olup, ilgili raporlama dönemindeki gerçekleşmiş sonuçları yansıtmaktadır. Bu sunum, anılan finansal tabloların veya mevzuat kapsamında yapılan zorunlu kamuya açıklamaların yerine geçmez; bu şekilde yorumlanmamalıdır.

Sunumda kullanılan tüm veriler, tablolar, grafikler ve açıklamalar; sunum tarihi itibarıyla mevcut olan resmi finansal kayıtlar, kamuya açıklanan bilgiler ve güvenilirliği kabul edilen destekleyici kaynaklardan elde edilen verilere dayanmaktadır. Üçüncü taraf kaynaklardan alınan bilgi ve değerlendirmeler ilgili kuruluşların sorumluluğunda olup, bu bilgilerle ilgili doğruluk, bütünlük veya güncellik konusunda Şirket tarafından açık veya zımni herhangi bir garanti verilmemektedir.

Sunumda yer alan bilgiler, yalnızca ilgili dönemlere ilişkin gerçekleşmiş finansal sonuçların ve faaliyetlere ilişkin mevcut durumun ortaya konulması amacıyla hazırlanmıştır. Sunum kapsamında geleceğe yönelik tahmin, öngörü, hedef veya projeksiyon niteliğinde herhangi bir ifade bulunmamaktadır.

Bu sunum, yatırımcılar, pay sahipleri veya diğer üçüncü kişiler açısından tek başına bir değerlendirme veya karar verme aracı olarak kullanılmamalıdır. Sunumda yer alan bilgilerin, Şirket'in açıklamaya tabi resmi finansal raporları, bağımsız denetimden geçmiş mali tabloları, KAP bildirimleri ve diğer zorunlu kamuya açıklamaları ile birlikte değerlendirilmesi gerekmektedir. Şirket'in finansal durumu, performansı ve faaliyet sonuçlarına ilişkin bağlayıcı ve nihai bilgiler yalnızca resmi finansal tablolar ile mevzuata uygun açıklamalardan oluşmaktadır.

Şirket, bu sunumun içeriğinin kullanımından kaynaklanabilecek herhangi bir doğrudan veya dolaylı zarardan, kar kaybından veya başka herhangi bir sonuçtan sorumlu tutulamaz. Bu sunumda yer alan hiçbir bilgi, Şirket tarafından verilmiş bir taahhüt, garanti, hukuki görüş veya danışmanlık hizmeti niteliğinde değildir.

Bu sunum ve içeriğinde yer alan tüm materyaller, ilgili mevzuat kapsamında koruma altındadır. Sunumun tamamının veya herhangi bir bölümünün çoğaltılması, dağıtılması, yayımlanması veya ticari amaçla kullanılması Şirket'in yazılı iznine tabidir.

DAGİ

DAGI

Aralık 25

Yatırımcı Sunumu



2025'te Öne Çıkanlar

Aralık 2025

2025 yılında, yurtiçi mağazacılıkta devam eden adet büyümesi sayesinde; **kar marjı genişlemesi, net karlılığa geçiş ve borçluluk oranlarında belirgin iyileşme yaşanmış, finansal performans önemli ölçüde iyileşmiştir.**

Güçlü Yurt İçi Mağazacılık Performansı

%26,4 Adet Büyüme | %76,5 LFL Büyüme

Yükselen ziyaretçi sayısı ve ürün çeşitliliğinin güçlenmesiyle iyileşen müşteri dönüşümü

Net Kar Pozisyonuna Geçiş

21mTL Net Kar

2024: 48mTL Net Zarar

Seçici Mağaza Büyümesi

6 Yeni Mağaza Açılışı

Verimlilik odaklı büyüme stratejisi

Reel Büyüme ile Kar Marjı İyileşmesi

%13,9 FAVÖK Marjı | %108,5 FAVÖK Artışı

Reel büyümenin kaldıraç etkisi ile güçlü ilerleme

Borçlulukta Güçlü İyileşme

2,26x Net Borç / FAVÖK 2024: 4,07x

Etkin işletme sermayesi yönetimi ve karlılık iyileşmesi

2026 Görünüm

1 Ocak-28 Şubat döneminde, geçen yılın aynı dönemine göre ciro büyümesi:

Yurtiçi Mağazacılık %63,9 Büyüme

Yurtiçi E-ticaret %52,9 Büyüme

Konsolide Finansal Sonuçlar

Aralık 2025

<i>milyon TL</i>	2025	2024	25 / 24
Satışlar	2,943	1,861	58.1%
Brüt Kar	1,620	1,066	52.0%
FAVÖK	411	197	108.5%
Vergi Öncesi Kar/Zarar	17	(134)	-
Net Kar/Zarar	21	(48)	-

<i>milyon TL</i>	4Ç ' 25	4Ç ' 24	25 / 24
Satışlar	930	565	64.5%
Brüt Kar	524	329	59.3%
FAVÖK	201	88	128.7%
Vergi Öncesi Kar/Zarar	62	(18)	-
Net Kar/Zarar	70	43	61.4%



DAGİ

Konsolide Finansal Sonuçlar

Aralık 2025

<i>milyon TL</i>	2025	2024	25 / 24
Satışlar	3,212	2,747	16.9%
Brüt Kar	1,625	1,504	8.1%
FAVÖK	505	384	31.8%
Vergi Öncesi Kar/Zarar	(178)	(128)	(39.7%)
Net Kar/Zarar	(197)	(136)	(45.3%)

<i>milyon TL</i>	4 ' 25	4 ' 24	25 / 24
Satışlar	937	749	25.1%
Brüt Kar	409	349	17.2%
FAVÖK	147	53	179.4%
Vergi Öncesi Kar/Zarar	15	(5)	-
Net Kar/Zarar	25	(8)	-



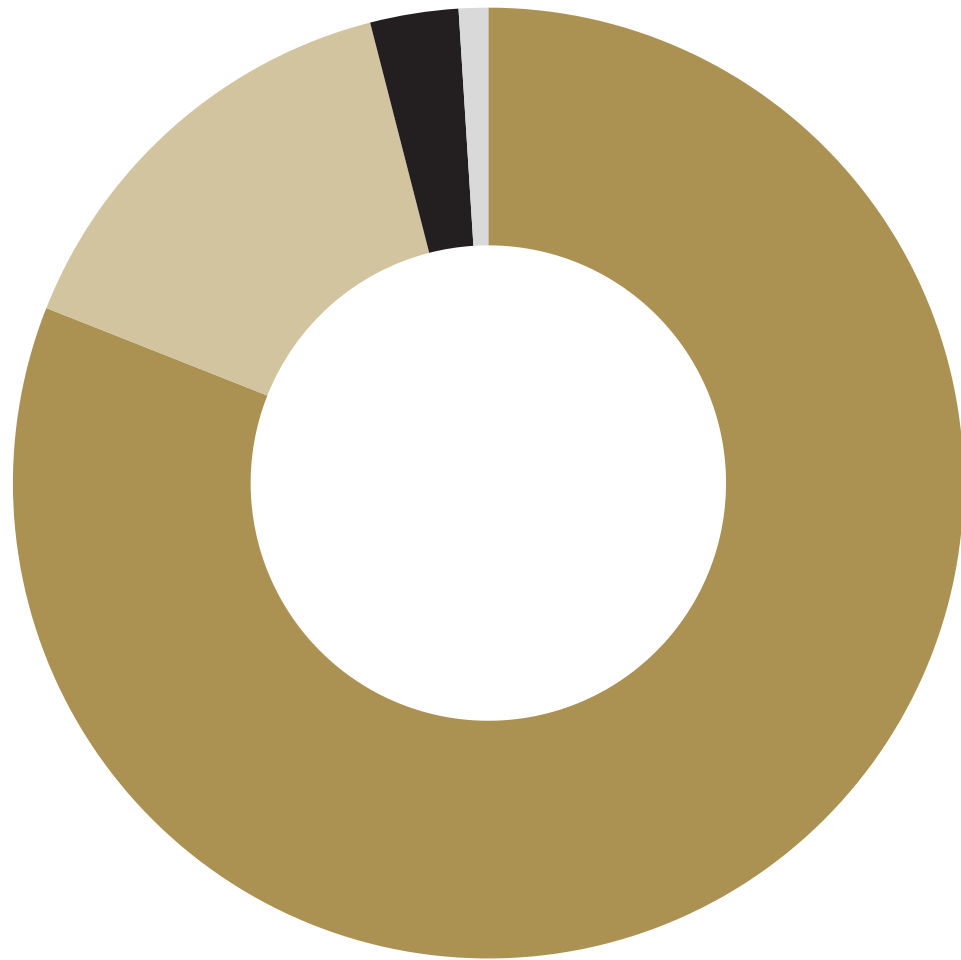
DAGİ

Satış Kanalları Performansı

Aralık 2025

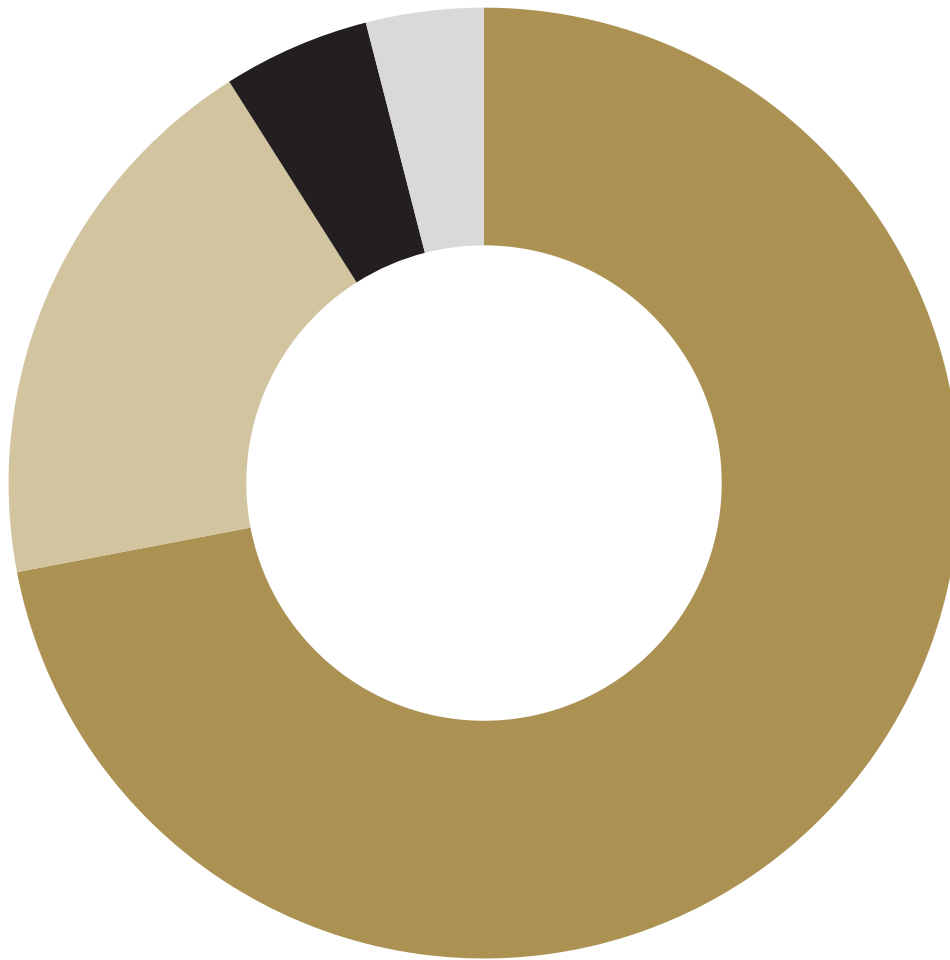
2025

- Yurt İçi Perakende Satışlar **%81**
- Online Satışlar **%15**
- Yurt İçi Toptan Satışlar **%3**
- Yurt İçi Toptan & Franchise Satışlar **%1**



2024

- Yurt İçi Perakende Satışlar **%72**
- Online Satışlar **%19**
- Yurt İçi Toptan Satışlar **%5**
- Yurt İçi Toptan & Franchise Satışlar **%4**



DAGİ

DAGi



Aralık 25
Türkiye
Mağazacılık
Verileri

Mağazacılık Verileri

Aralık 2025

- 2025 yılı mağazacılık LFL büyüme **%76,5** olmuştur.
- Ziyaretçi sayısı 2024 yılına göre **%15** oranında büyümüştür.
- Fiş başı ortalama harcama 2025'te **%41,4** oranında artmış, güçlü sepet büyümesi sürmüştür.
- Müşteri dönüşüm oranı 2024 yılına göre **+1,1p** artmıştır.

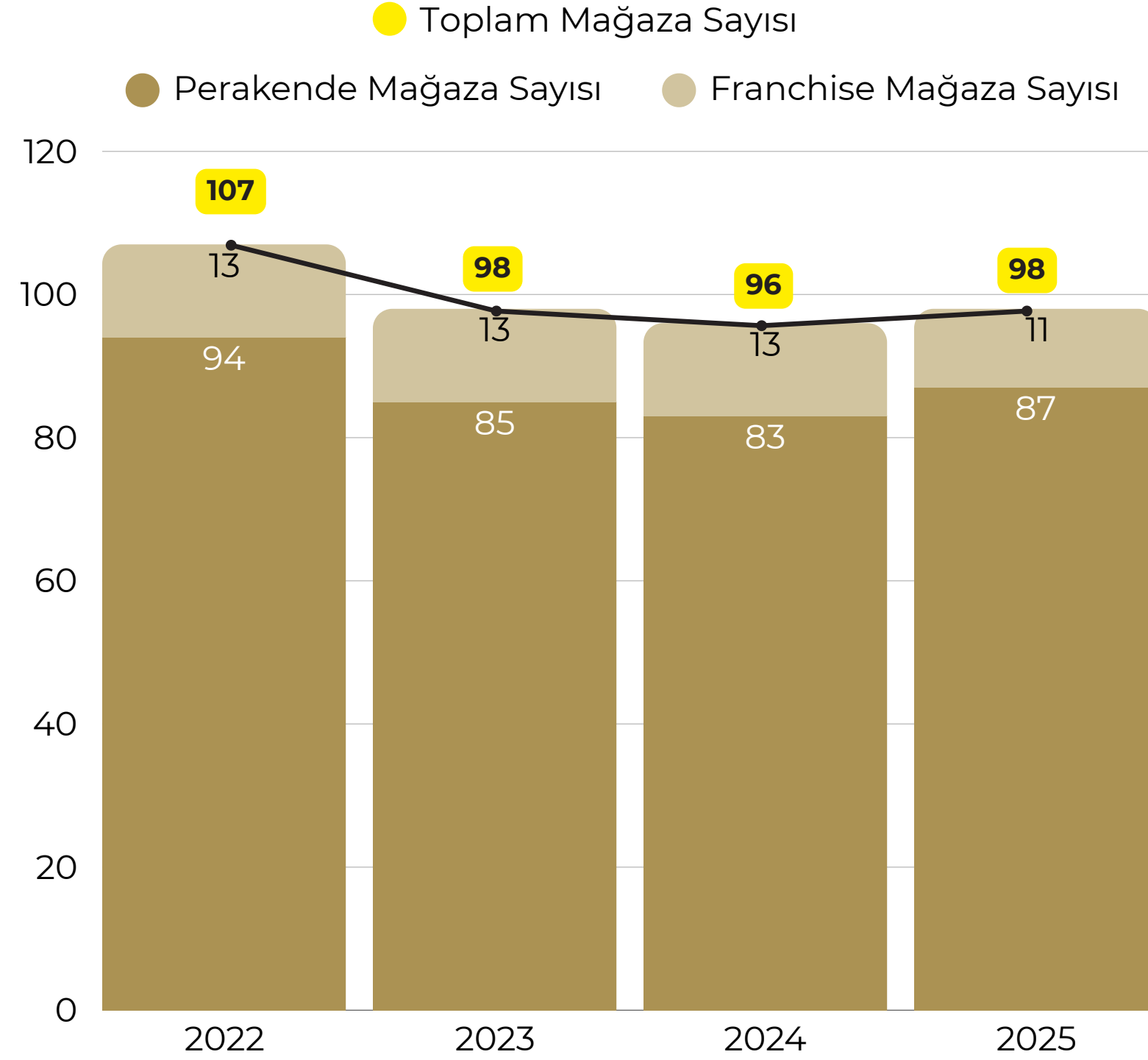


TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Hariç.

DAGİ

Türkiye Mağaza Sayısı

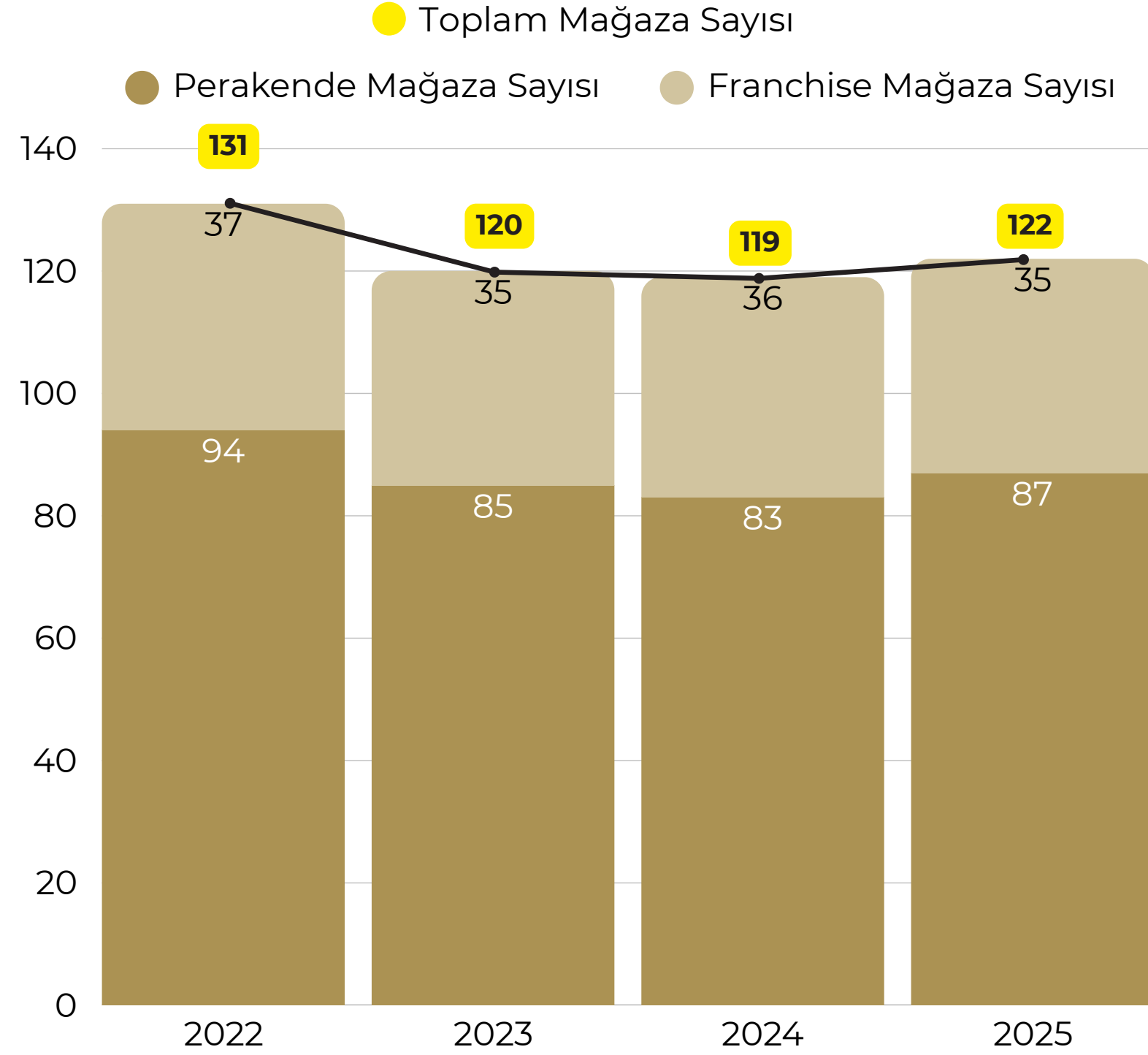
Aralık 2025



DAGi

Global Mağaza Sayısı

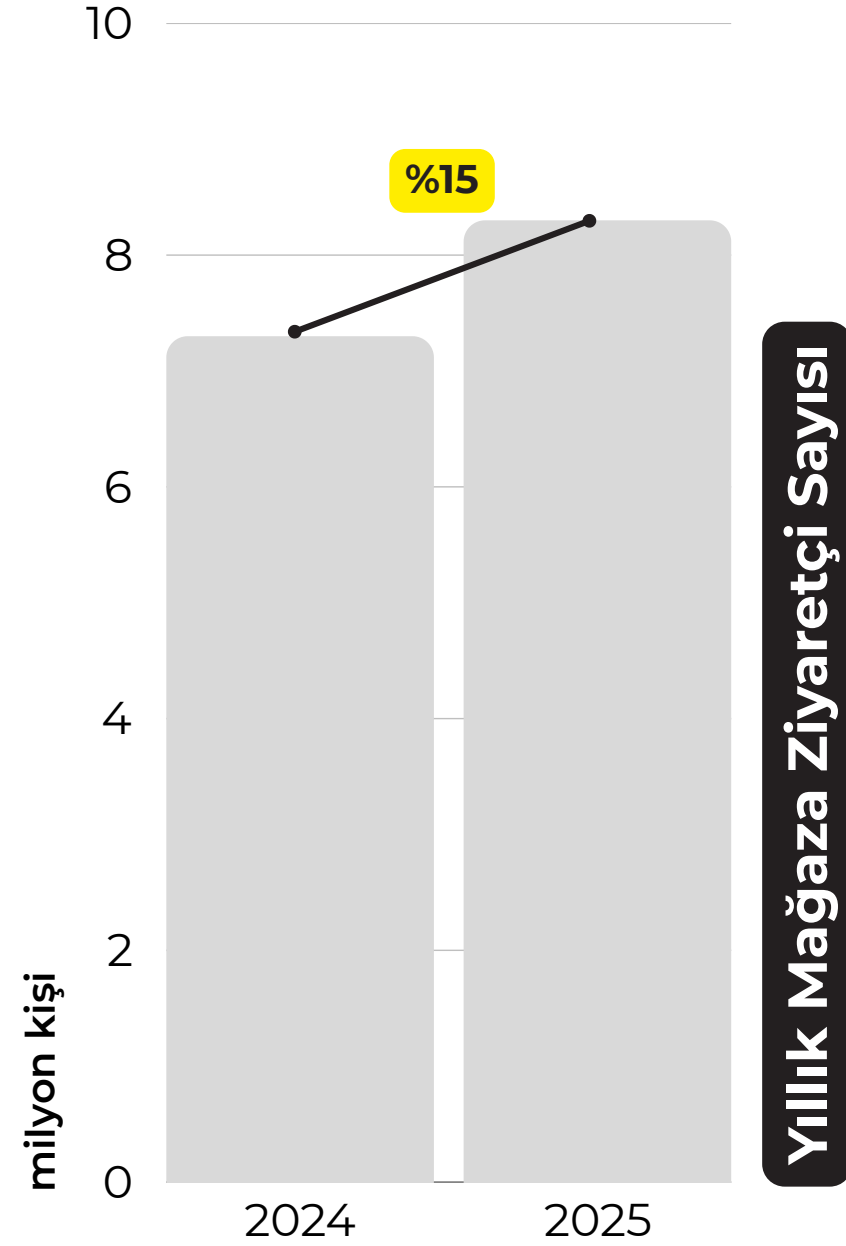
Aralık 2025



DAGİ

Mağazacılık Verileri

Aralık 2025



	2025	2024	4Ç '25	4Ç '24
Fatura sayısı büyüme %	23,7%	23,0%	19,7%	31,3%
Fiş başı tutar büyüme %	41,4%	52,2%	39,5%	41,2%
Müşteri dönüşüm oranı %	15,5%	14,4%	16,7%	16,8%
LFL mağaza satış büyümesi	76,5%	94,4%	68,2%	89,7%

TMS 29 Enflasyon Muhasebesi & TFRS 16 Hariç

DAGİ

DAGI

Aralık 25

E-Ticaret Verileri



E-Ticaret Verileri

Aralık 2025

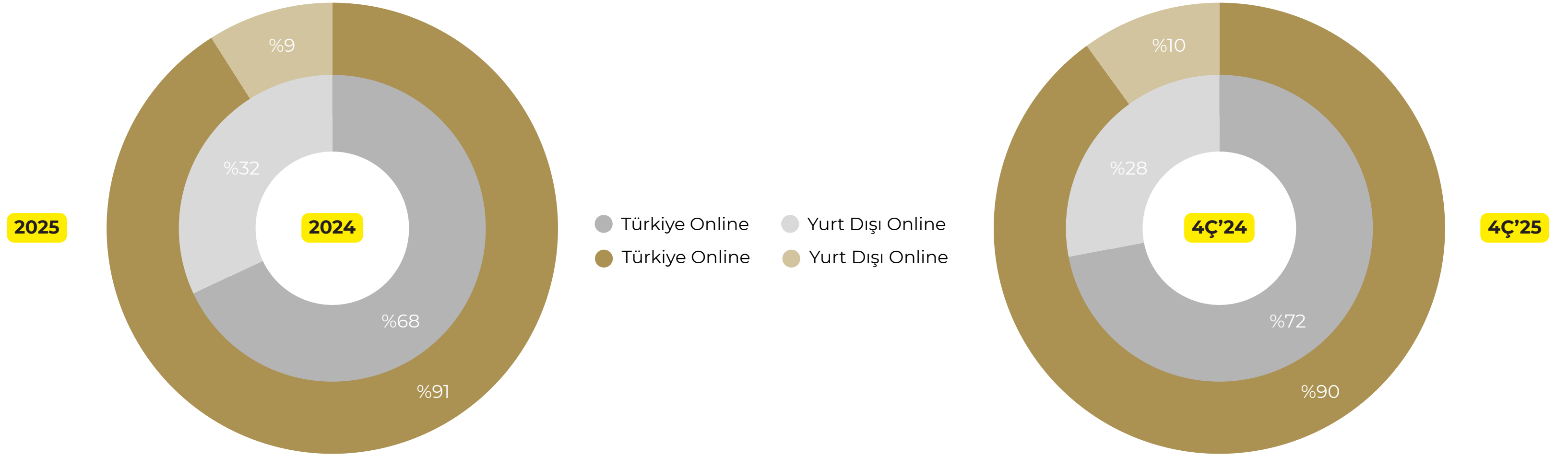
- 2025 yılında global e-ticaret satışlarda Türkiye'nin payı **%68**'den **%91**'e yükselirken, yurt dışı e-ticaret satışların payı **%32**'den **%9**'a gerilemiştir.
- 4Ç'25'te aynı trend devam etmiş, yurt dışı online satışların payı **%28**'den **%10**'a düşmüştür.
- 2025 yılında Türkiye e-ticaret satışlarımızda dagi.com.tr'nin payı **%46** iken tüm pazaryerlerinin payı **%54** olarak gerçekleşmiştir.



DAGI

Global E-Ticaret Satış

Aralık 2025

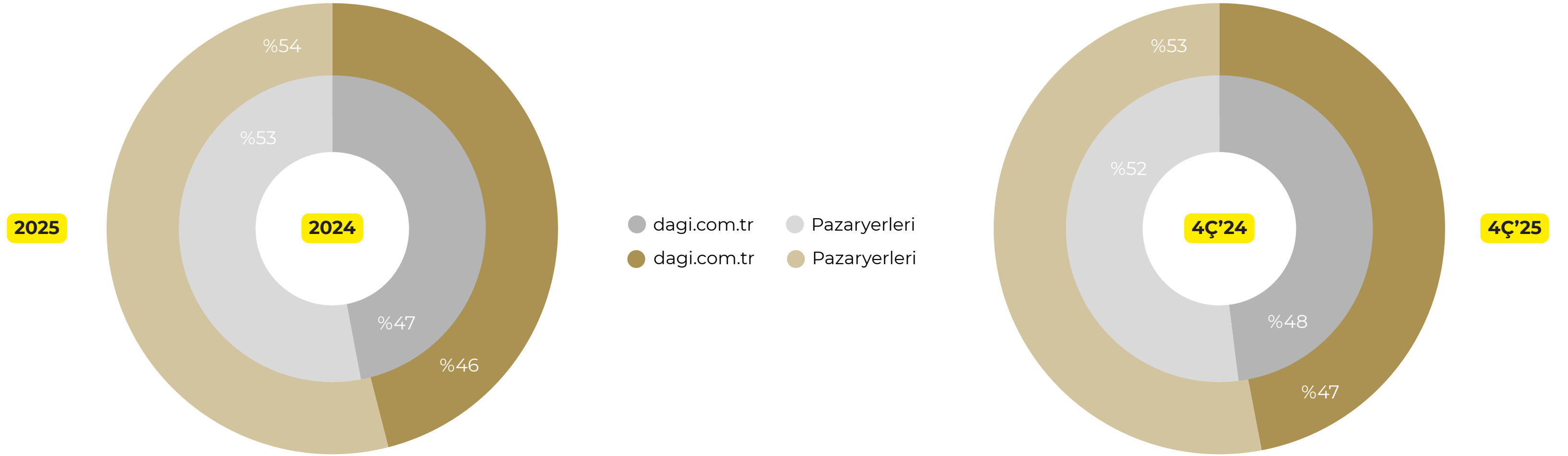


TMS 29 Enflasyon Muhasebesi & TFRS 16 Hariç

DAGİ

Türkiye E-Ticaret Satış

Aralık 2025



TMS 29 Enflasyon Muhasebesi & TFRS 16 Hariç

DAGİ

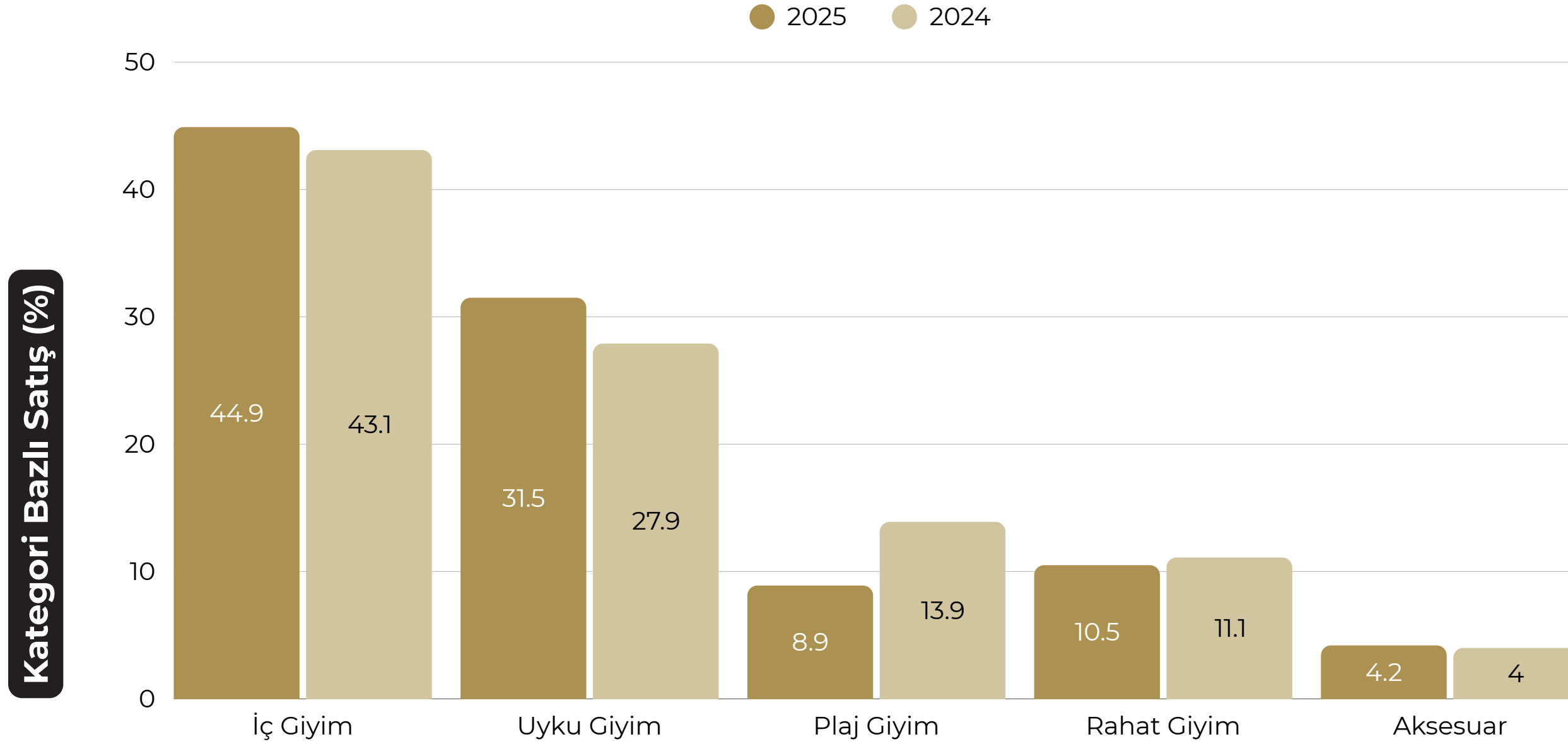
DAGI

Aralık 25
Sezon & Kategori



Kategori & Sezon Kırılımı (Yıllık)

Aralık 2025

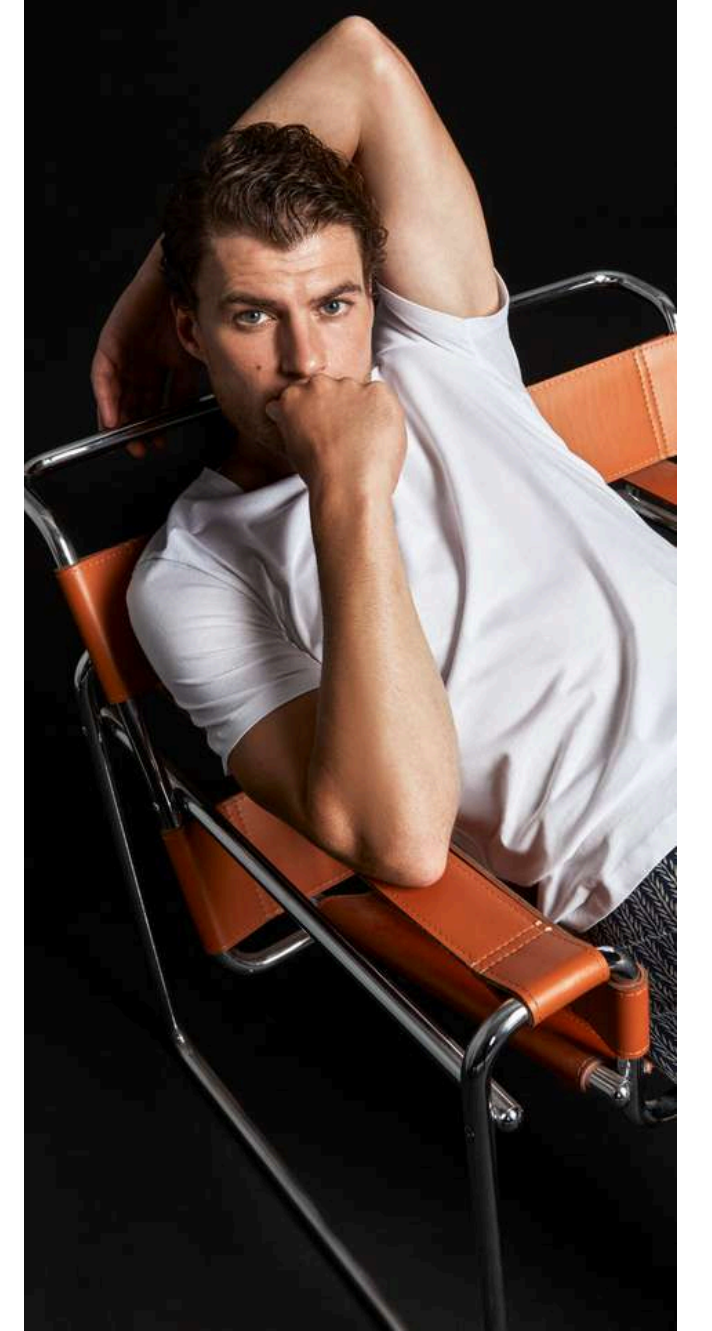
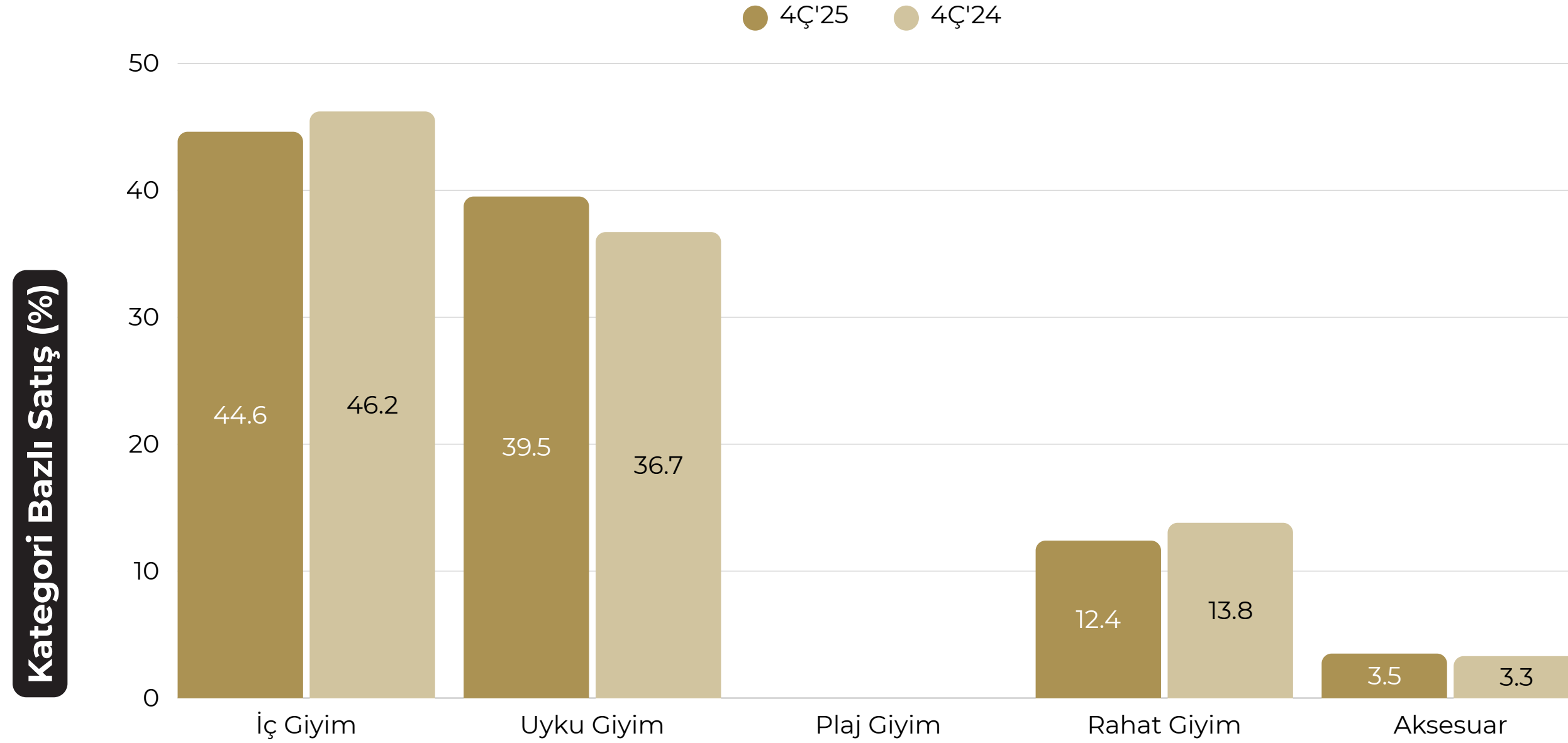


TMS 29 Enflasyon Muhasebesi & TFRS 16 Hariç

DAGİ

Kategori & Sezon Kırılımı (Çeyrek)

Aralık 2025

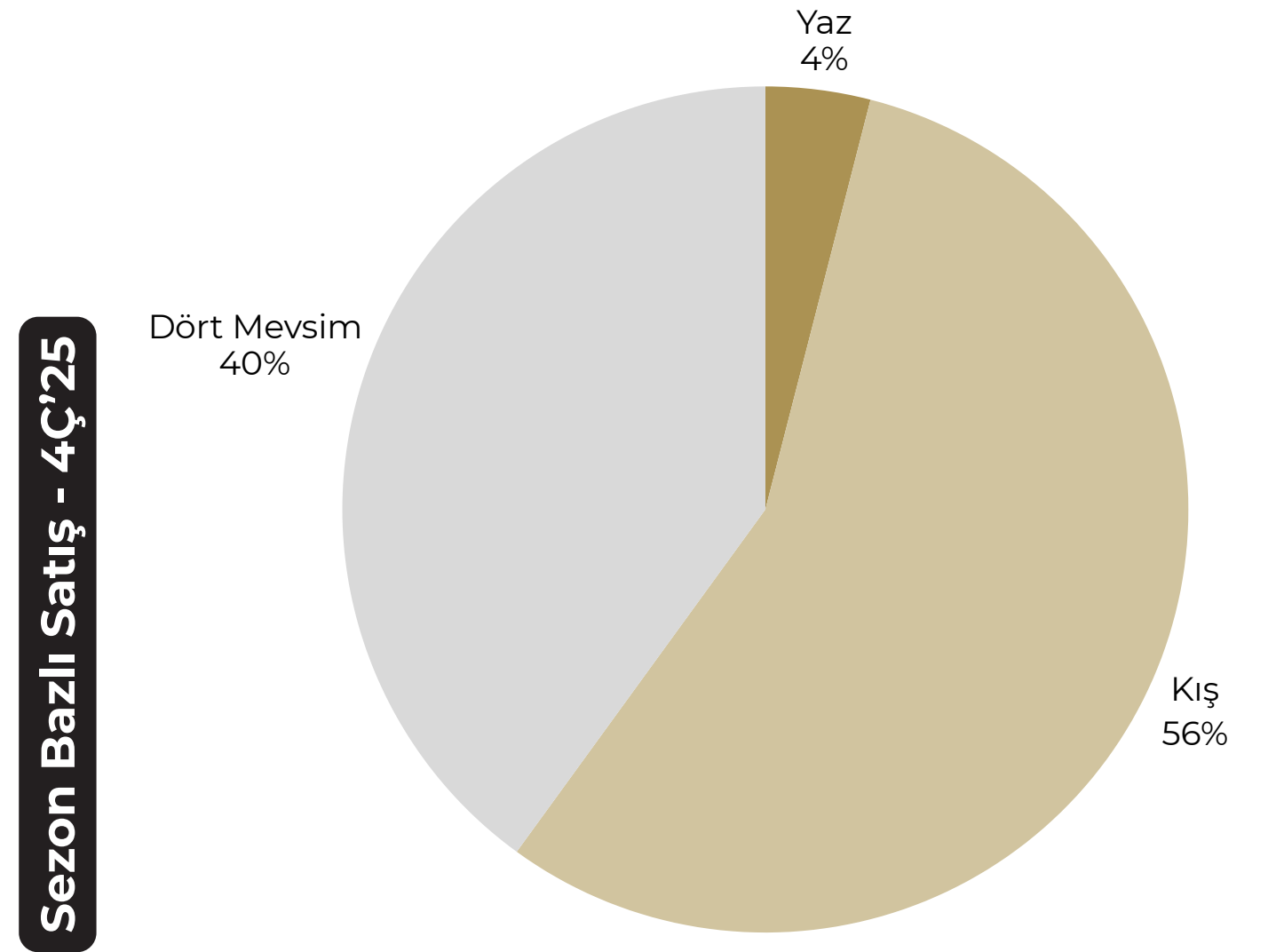
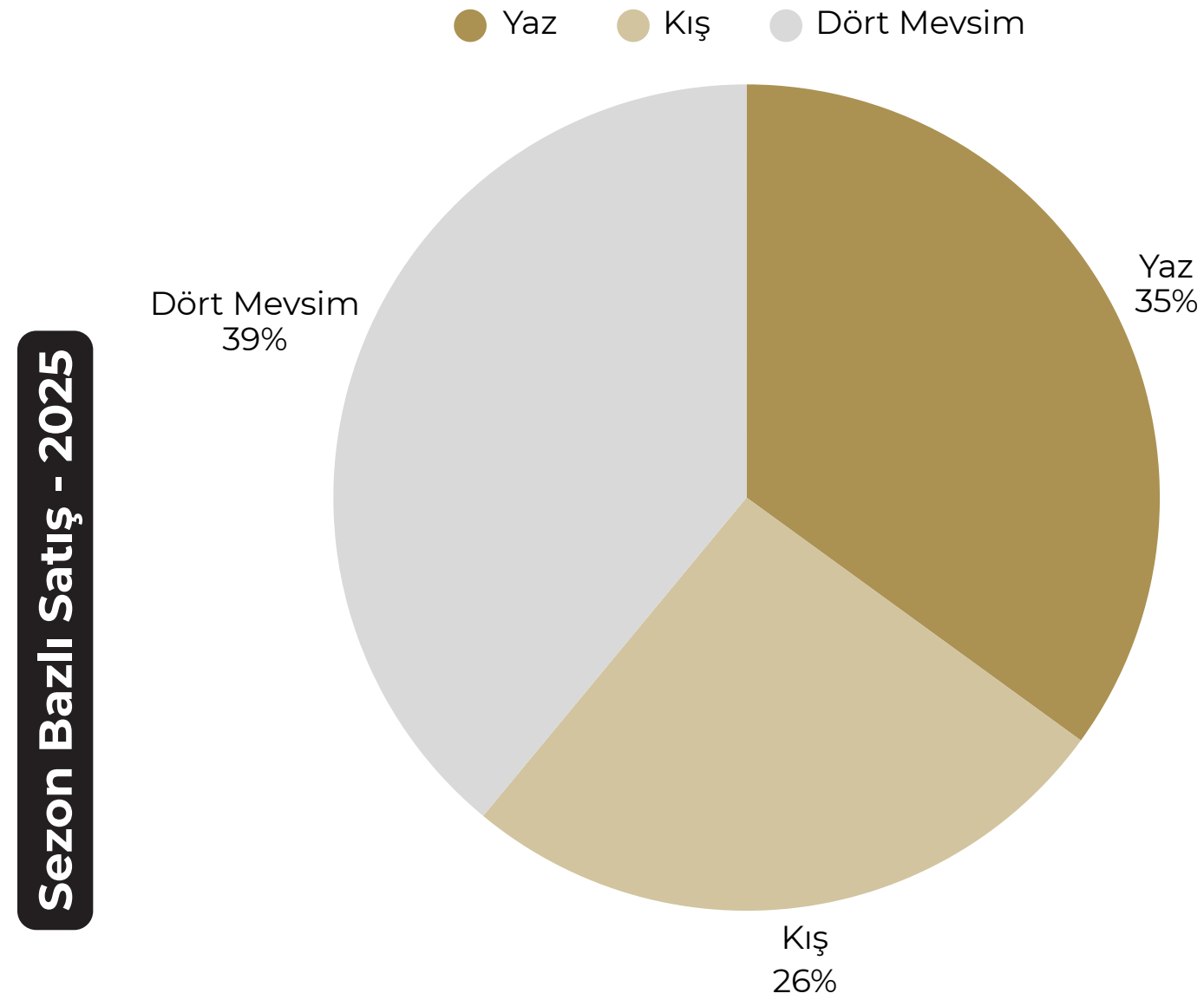


TMS 29 Enflasyon Muhasebesi & TFRS 16 Hariç

DAGİ

Sezon Bazlı Satış

Aralık 2025



TMS 29 Enflasyon Muhasebesi & TFRS 16 Hariç

DAGİ

DAGİ

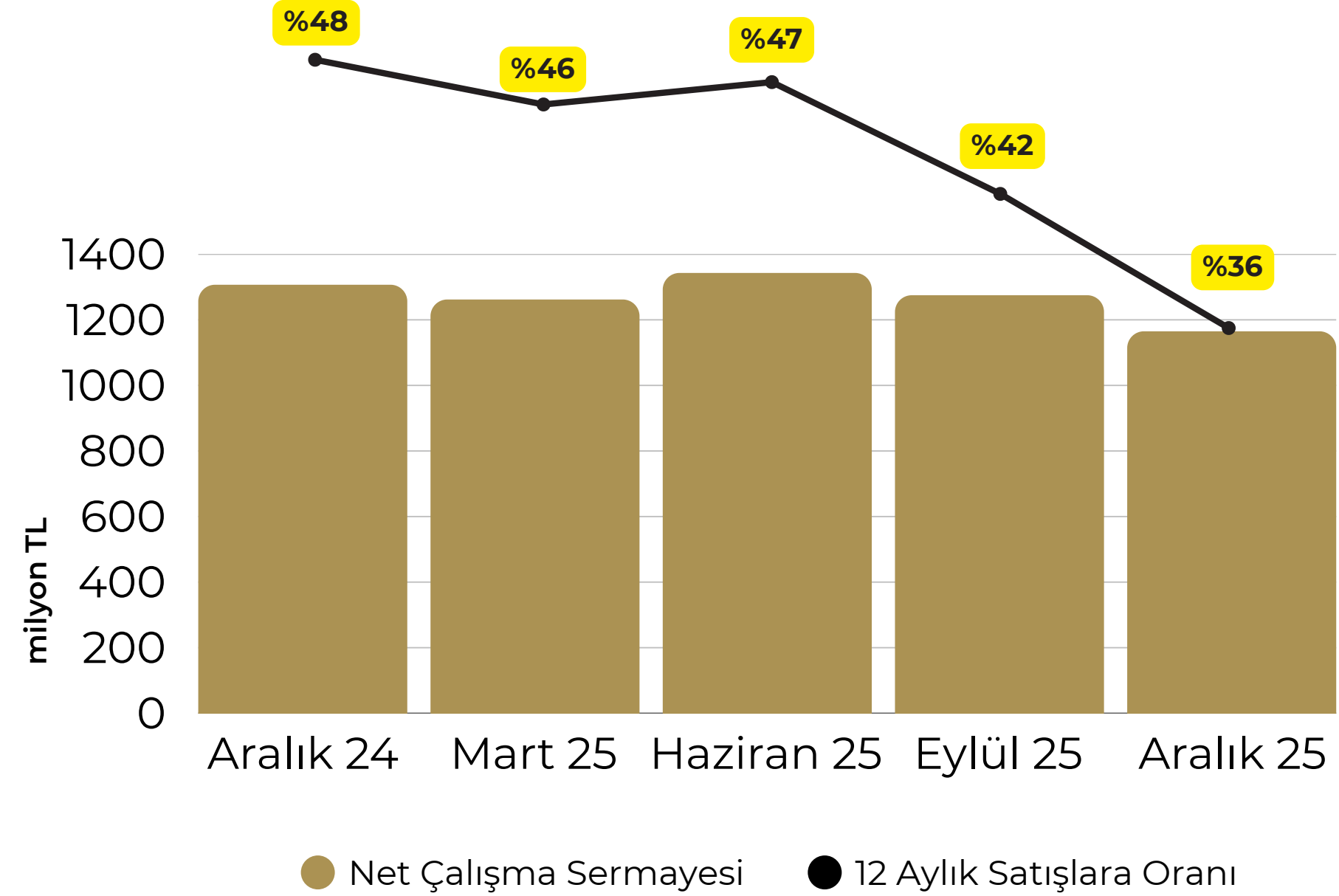


Aralık 25

Net Borç &
İşletme Sermayesi
Yönetimi

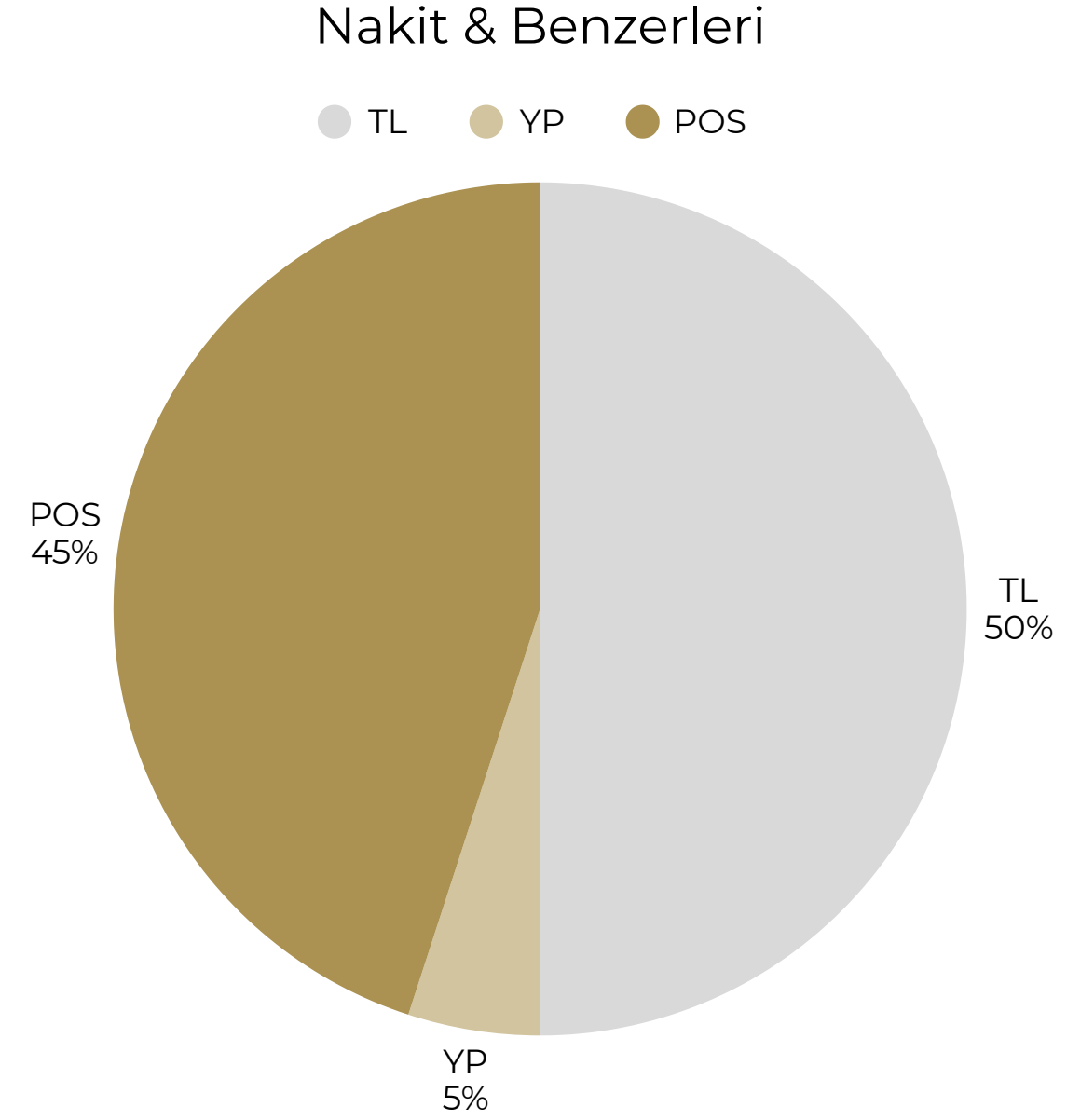
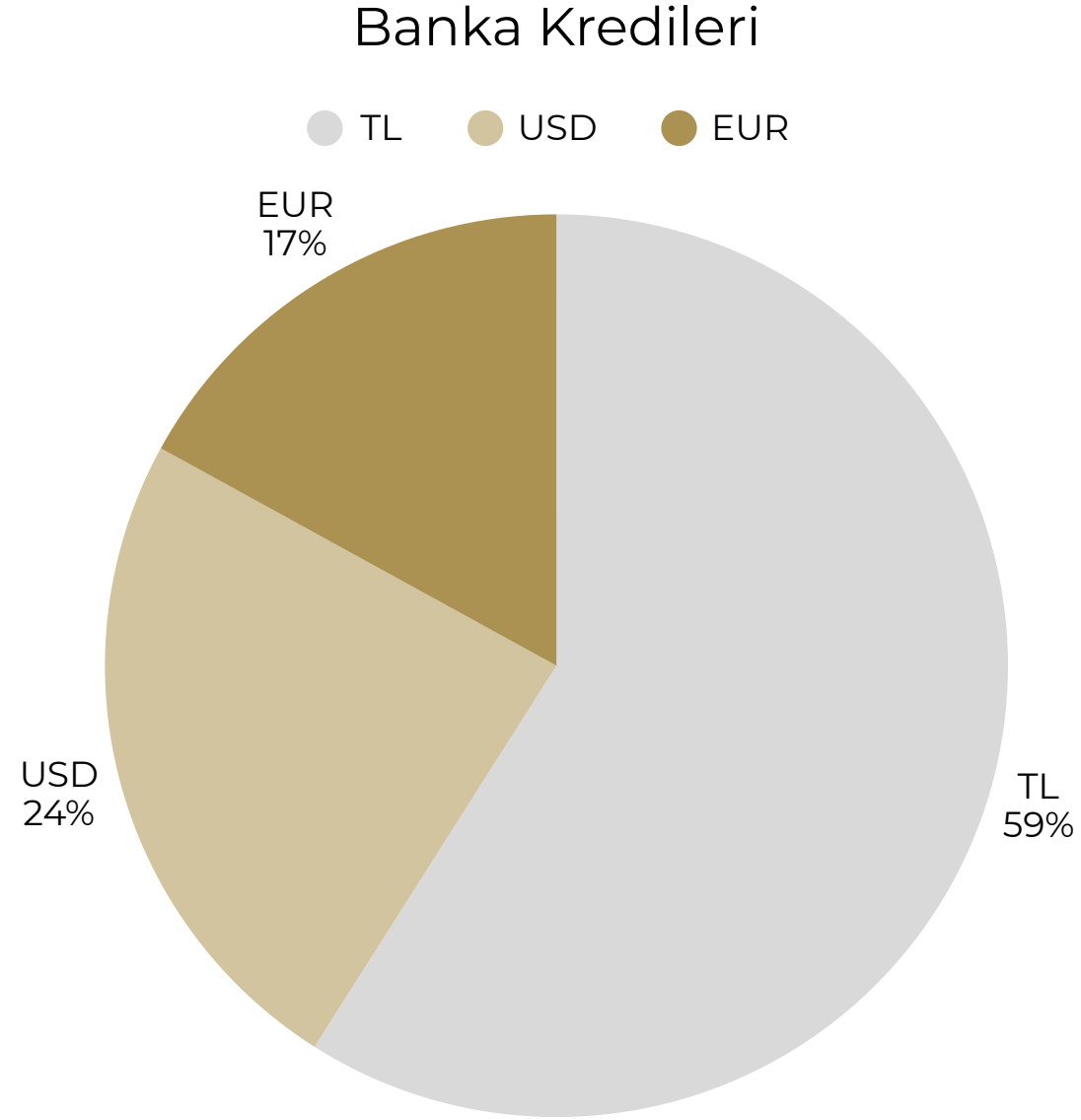
Çalışma Sermayesi

Aralık 2025



Net Finansal Borç

Aralık 2025



TMS 29 Enflasyon Muhasebesi & TFRS 16 Hariç

DAGİ

Net Finansal Borç

Aralık 2025

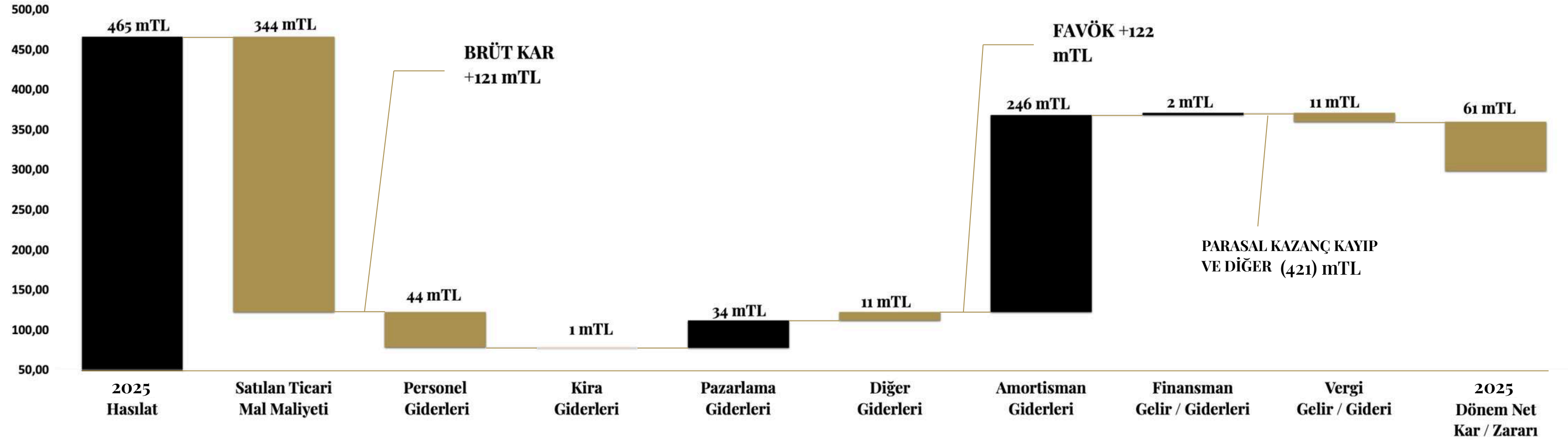
<i>milyon TL</i>	2025	2024	25 / 24
Toplam Brüt Borç	1,260	847	48.8%
Nakit & Benzerleri	333	45	639.9%
Toplam Net Borç	927	802	15.6%
Net Borç / FAVÖK	2,26	4,07	1,81
Ağırlıklı Ort. Borçlanma Maliyeti	24.4%	30.9%	-6,5 pp

TMS 29 Enflasyon Muhasebesi & TFRS 16 [Hariç](#)

DAGİ

SATIŞ'tan NET KAR'a

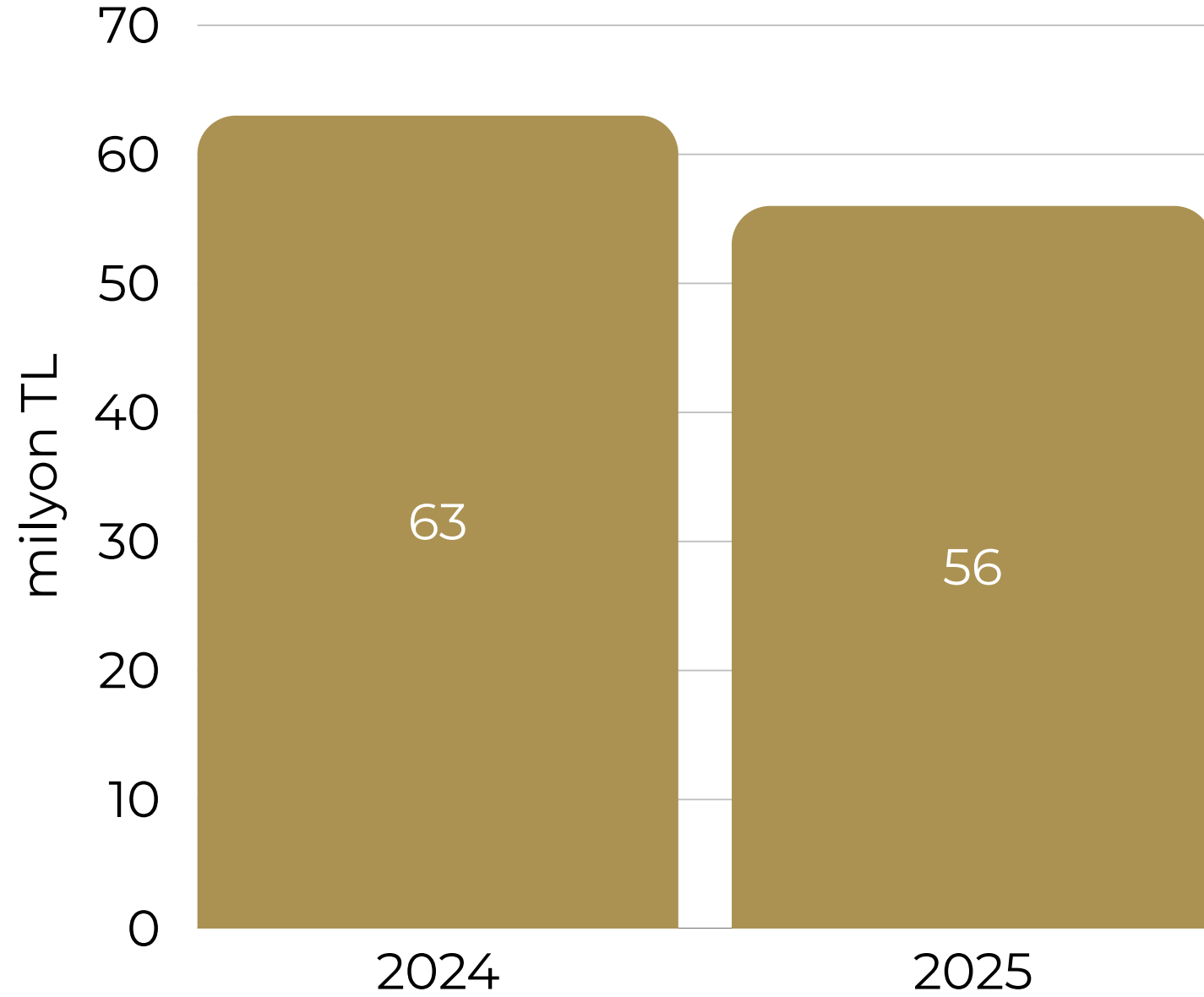
Aralık 2025



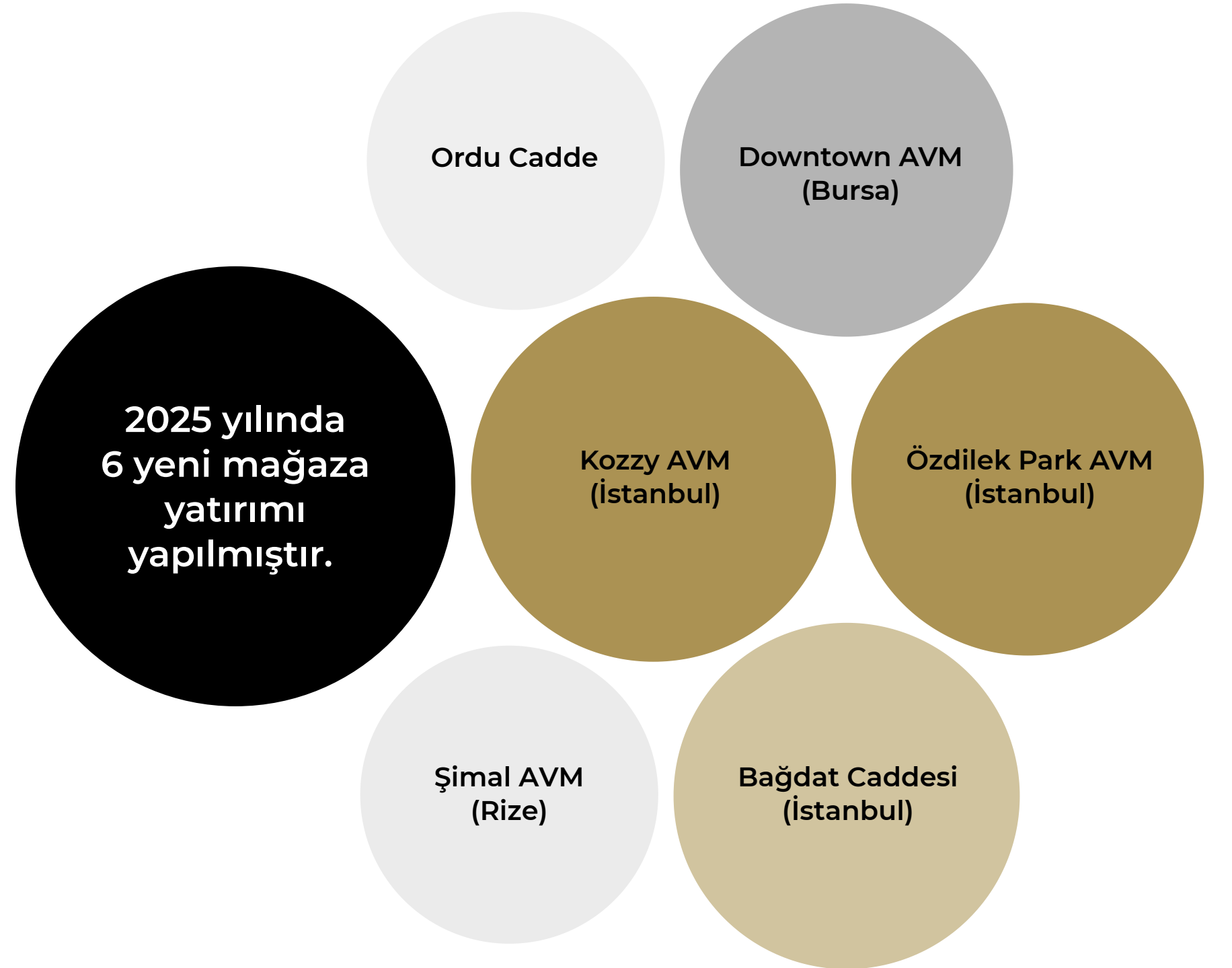
2025	3,212	(1,587)	(633)	(92)	(186)	(208)	(603)	(566)	(19)	(197)
2024	2,747	(1,242)	(590)	(91)	(221)	(219)	(848)	(569)	(8)	(136)

Yatırım Harcamaları

Aralık 2025



TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil



DAGİ

DAGI

Aralık 25
Bilanço

TL (TMS29 Dahil)	Aralık 25	Aralık 24
Nakit ve Nakit Benzerleri	332.838.451	58.880.066
Finansal Yatırımlar	440.001	575.928
Ticari Alacaklar	326.025.894	397.504.730
Diğer Alacaklar	2.906.737	70.279.558
Stoklar	1.342.892.932	1.061.471.390
Peşin Ödenmiş Giderler	57.661.755	23.988.706
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	3.760.419	405.744
Diğer Dönen Varlıklar	39.981.279	52.902.484
Dönen Varlıklar	2.106.507.468	1.666.008.606
Diğer Alacaklar	3.377.403	869.113
Maddi Duran Varlıklar	1.201.904.832	1.238.884.170
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	9.718.819	9.975.429
Kullanım Hakkı Varlıkları	921.018.866	832.617.301
Duran Varlıklar	2.136.019.920	2.082.346.013
Aktif Toplam	4.242.527.388	3.748.354.619
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.161.933.173	957.275.671
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	98.394.139	145.657.487
Ticari Borçlar	497.576.636	213.542.362
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	85.497.967	127.917.377
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	33.659.248	38.753.772
Diğer Borçlar	115.634.952	8.968.530
Kısa Vadeli Karşılıklar	14.070.954	9.593.381
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.006.767.069	1.501.708.580
Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	6.060.861
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	304.096.424	118.287.762
Uzun Vadeli Karşılıklar	17.169.468	11.024.806
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	244.455.760	224.545.089
Uzun Vadeli Yükümlülükler	565.721.652	359.918.518
Toplam Yükümlülükler	2.572.488.721	1.861.627.098
Özkaynaklar	1.670.038.667	1.886.727.521
Pasif Toplam	4.242.527.388	3.748.354.619

Bilanço

Aralık 2025

DAGI

Gelir Tablosu

Aralık 2025

TL (TMS29 Dahil)	Ocak - Aralık 25	Ocak - Aralık 24
Hasılat	3.211.992.439	2.746.522.365
Satışların Maliyeti	(1.586.557.344)	(1.242.480.776)
Brüt Kar	1.625.435.095	1.504.041.589
Brüt Kar Marjı	51%	55%
Genel Yönetim Giderleri	(312.436.981)	(312.939.342)
Satış Pazarlama Giderleri	(1.410.305.713)	(1.656.029.676)
Diğer Gelir Gider (Net)	11.844.535	- 46.591.304
Operasyonel Kar / Zarar	(85.463.064)	(511.518.733)
Yatırım Faaliyetlerinden Kar/ Zarar	3.443.999	14.859.437
Finansal Giderler Öncesi Operasyonel Kar	(82.019.065)	(496.659.296)
Finansman Gelir Gideri (Net)	(566.433.211)	(568.819.796)
Parasal Kazanç / Kayıp	470.288.279	937.933.064
Vergi Öncesi Kar / Zarar	(178.163.997)	(127.546.028)
Ertelenmiş Vergi Gelir / Gideri	(18.989.647)	(8.113.725)
Dönem Net Kar / Zararı	(197.153.644)	(135.659.753)



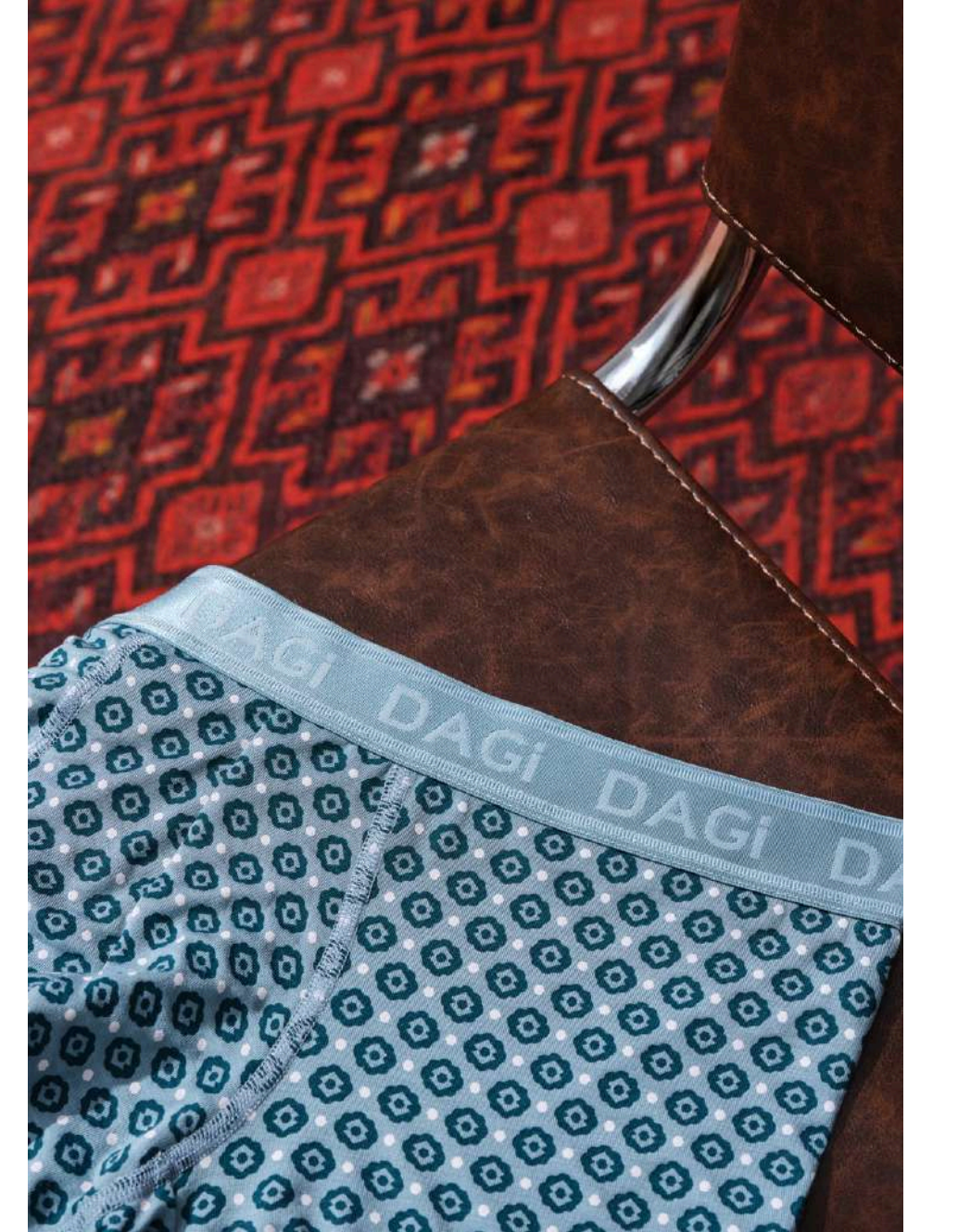
TMS 29 Enflasyon Muhasebesi & TFRS 16 [Dahil](#)

DAGI

Nakit Akış Tablosu

Aralık 2025

TL (TMS29 Dahil)	Ocak - Aralık 25	Ocak - Aralık 24
Dönem Kar Zararı	(197.153.644)	(135.659.753)
Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler	649.627.639	356.666.817
İşletme Sermayesindeki Değişiklikler	226.103.838	154.141.951
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	678.577.833	375.149.015
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit	669.929.995	366.576.211
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(55.707.929)	(62.956.066)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satışından Sağlanan Nakit Girişleri	12.536.098	16.000.007
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	(43.171.831)	(46.956.059)
Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit	(344.425.740)	(396.467.658)
Nakitteki Enflasyon Etkisi	(8.374.039)	(29.548.345)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış	273.958.385	(106.971.779)
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	58.880.066	165.851.845
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	332.838.451	58.880.066



TMS 29 Enflasyon Muhasebesi & TFRS 16 [Dahil](#)

DAGI

DAGi



DAĞI

TEŞEKKÜRLER

[in](#) [▶](#) [@](#) [f](#) [X](#) [dagi.com.tr](#)