



YONGA®

MOBİLYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YONGA MOBİLYA SAN. VE TİC. ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2025 – 31.12.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU YILLIK
FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1- YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NDAN MESAJ

2- ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

3- YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

4- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI VE YAPILAN YATIRIMLAR

5- FİNANSAL DURUM

6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

7- DİĞER HUSUSLAR

A. BAĞLI ORTAKLIK RAPORU

B. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

C. YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ (ek)

D. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ (ek)

E. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU (ek)

F. YÖNETİM KURULU SORUMLULUK BEYANI (ek)

1. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NDAN MESAJ

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Kasım 2024 tarihinde, rahmetli Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Bekir Şasa'dan devraldığımız bu önemli görevi sorumluluk bilinciyle sürdürmeye devam etmekteyiz. Öncelikle kendisini saygı ve rahmetle anıyor; Yonga Mobilya'ya kattığı değerler için şükranlarımızı sunuyorum.

Sayın Bekir Şasa'yı ani bir şekilde kaybetmemiz, hem insani hem de kurumsal anlamda bizleri derinden etkilemiştir. Bunun öncesinde 2023 yılında yaşanan yaklaşık iki aylık grev süreci, küresel ölçekte hissedilen ekonomik yavaşlama, ülkemiz ekonomisindeki gelişmeler ve finansa erişimdeki zorluklar faaliyetlerimizi önemli ölçüde zorladı. Görevi devraldığımız dönemde şirketimiz, kısa sürede üst üste gelen bu önemli gelişmelerin olumsuz etkisi altındaydı. Üretim kapasitemizin yaklaşık %40'ından fazlasını oluşturan global ölçekli en büyük müşterimizin Temmuz 2024 itibarıyla büyük mobilya grubundan ani bir yönetim kararıyla çıkması da ciromuzda kayda değer bir daralmaya yol açtı. Bu gelişmelerin birleşik etkisi ve bazılarının hala devam ediyor olması şirketimizin kısa vadeye yoğunlaşmış banka kredileri ve tedarikçi yükümlülükleri ile karşı karşıya kalmasına neden olmuştur.

Önceki Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Bekir Şasa vefatına kadar söz konusu dönemde şirketimize şahsi olarak finansal destek sağlayarak yükün hafifletilmesine katkıda bulunmuştur. Bununla birlikte, sürdürülebilir bir çözüm oluşturmak amacıyla Ağustos 2024'te Kayıtlı Sermaye Sistemine geçiş için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuş; ancak Aralık 2024'te bu başvuru olumsuz sonuçlanmıştır. Bu gelişme, planlanan sermaye artırımını yoluyla özkaynak güçlendirme imkanını zora sokmuştur.

İş kapasitemizin daralması nedeniyle grev öncesinde 300'ün üzerinde olan çalışan sayımız kademeli olarak yaklaşık 200 seviyelerine düşürülmek zorunda kalmıştır. Ancak bu küçülme süreci, belirli bir dönem içinde ödenecek yüksek kıdem ve ihbar tazminatları ile erken emeklilik düzenlemesinden kaynaklanan ilave maliyetler nedeniyle şirketimiz üzerinde ek finansal yük oluşturmuştur.

Sermaye artırımının gerçekleşmemesi ve birikmiş yükümlülüklerin oluşturduğu finansal baskı nedeniyle 2025 yılının ilk yarısı, ağırlıklı olarak finansman arayışı ve kaynak oluşturma çalışmalarıyla geçmiştir. Finansmana erişimin oldukça zorlaştığı bir konjonktürde, Ziraat Katılım Bankası ve Halkbank ile yapılan anlaşmalar sayesinde kısa vadeye sıkışmış yükümlülüklerimizin vadesi kısmi olarak daha uzun bir takvime yayılmış, böylece şirketimize operasyonel anlamda nefes aldırarak bir yapı oluşturulmuştur.

Diğer taraftan, bahsi geçen global ölçekli en büyük müşterimizin ciromuzda yarattığı boşluğu telafi edebilmek amacıyla yeni müşteri kazanımı ve mevcut müşterilerle proje geliştirme çalışmalarına hız verilmiştir. Bu çalışmalar neticesinde ciro tarafında önemli iyileşmeler sağlanmıştır. En stratejik adımlarımızdan biri ise, %100 Yonga'ya ait olan So-mass markamızın 2025 yılı başında hayata geçirilmesi olmuştur. Yoğun ve titiz bir hazırlık sürecinin ardından e-ticaret platformlarında yerini alan So-mass, ilk yılı itibarıyla Türkiye ahşap mobilya perakende pazarında güçlü bir konum elde etmiş ve bugün toplam ciromuzun yaklaşık %15'ini oluşturur hale gelmiştir. Bu oran, markamızın büyüme potansiyeline dair bizlere umut vermektedir. Önümüzdeki dönemde büyük şehirler başta olmak üzere deneyim merkezleri oluşturma ve markamızı daha geniş kitlelere ulaştırma yönündeki planlarımız devam etmektedir. Aynı zamanda, üretim portföyümüze yeni yurtiçi ve yurtdışı markalar kazandırmaya yönelik temalarımız sürmektedir.

Zorlu finansal koşullar karşısında yalnızca gelir artırıcı değil, tasarruf ve mali disiplin sağlayıcı adımlar da atılmıştır. Göreve geldiğimiz kısa süre içerisinde Yönetim Kurulu üyelerine ödenen huzur hakları tamamen kaldırılmıştır. Mali işler sistemimiz detaylı şekilde gözden geçirilmiş, tespit edilen yapısal sorunlar üzerine kapsamlı bir yeniden yapılanma gerçekleştirilmiştir. Bugün itibarıyla daha güçlü bir Mali İşler Departmanı oluşturulmuştur. Üretim ve operasyon tarafında da verimlilik artırıcı uygulamalar devreye alınmış; bu adımların olumlu sonuçları kademeli olarak görülmeye başlanmıştır.

Yönetim olarak önceliğimiz, şirketimizin faaliyetlerini kesintisiz sürdürebilmesi ve finansal yükümlülüklerini düzenli şekilde yerine getirebilmesidir. Bu doğrultuda yoğun bir çalışma yürütmekteyiz. Bununla birlikte, değerli ortaklarımızı mevcut finansal durumumuz ve taşıdığımız riskler konusunda açık ve net biçimde bilgilendirmeyi sorumluluğumuzun bir gereği olarak görüyoruz.

Şirketimizin mevcut borçluluk seviyesi ve finansman maliyetleri, faaliyetlerimiz üzerinde ciddi bir baskı oluşturmaktadır. Finansman yükünün daha uzun vadeye yayılması ve mali yapının dengelenmesi, önümüzdeki dönemde en kritik önceliğimizdir. Bu kapsamda bankalarımızla yürüttüğümüz temasların ve iş birliğinin devamı büyük önem taşımaktadır; bugüne kadar sağladıkları destek için kendilerine ayrıca teşekkür ediyoruz.

Atmış olduğumuz yapısal adımlar, yeni markamızın devreye alınması ve müşteri portföyümüzü çeşitlendirme çabalarımız önemli olmakla birlikte, tek başına mevcut finansal riskleri ortadan kaldırmaya yeterli değildir. Şirketimizin sürdürülebilirliği finansal yapılandırma sürecinin başarısına, operasyonel verimliliğin artırılmasına ve piyasa koşullarının seyrine bağlıdır.

Ortaklarımızın desteği ve sağduyusunun bu dönemde her zamankinden daha kıymetli olduğuna inanıyor; süreci gerçekçi, temkinli ve sorumluluk bilinciyle yönetmeye devam edeceğimizi bilginize sunuyorum.

Saygılarımla,

Orçun SARIPOLAT

Yönetim Kurulu Başkanı

Denizli, 11.03.2026

2. ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem	:	01.01.2025 – 31.12.2025
Ticaret Ünvanı	:	YONGA MOBİLYA SAN. VE TİC. A.Ş.
Ticaret Sicili ve Mersis Numarası	:	3665 - 982004777300018
Merkez Adresi	:	Kale Mahallesi Atatürk Bulvarı No:196 Pamukkale / Denizli
Telefon	:	0258 267 15 15
Faks	:	0258 267 19 47
E-posta Adresi	:	yongamobilya@yongamobilya.com
İnternet Sitesi Adres	:	www.yongamobilya.com

ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- a)- Sermayesi : 16.800.000,00.-TL
b)- Ortaklık Yapısı : Şirketimiz payları Piyasa Öncesi İşlem Platformu (PÖİP) te işlem görmektedir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Sermayenin %10'undan fazlasına sahip olan ortaklarımız :

PAY SAHİBİNİN ADI,SOYADI/ÜNVANI	İKAMETGAH ADRESİ	HİSSE ADEDİ	SERMAYE TUTARI (TL)
1- EMİNE MELİKE ŞASA SARIPOLAT		2.620.548	2.620.548,00
2- SAFİYE AYLİN TOKUZLU		2.488.548	2.488.548,00

3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

- Yönetim Kurulu üyelerine üyelik görevleri nedeniyle Huzur Hakkı ödenmesi gerekmektedir ancak şirketin finansal durumu gözetilerek Huzur Hakkı ödemeleri Yönetim Kurulunun 1.11.2024 25/2024 No'lu Yönetim Kurulu Kararı ile ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere kaldırılmıştır ve 2025 yılında Yönetim Kurulu Üyelerine hakkı huzur ödemesi yapılmamıştır..

Üst düzey yöneticilere maaş olarak 2025 yılı brüt toplam 10.157.784,52 TL ödeme yapılmıştır

- 1- a) **Şirketin Yönetim Organı:** Şirketimizin Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşmaktadır. Görev süreleri 11.04.2026 tarihinde sona erecektir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı	:	Orçun SARIPOLAT
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	:	Mustafa Turgut DALAMAN
Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür	:	Gökhan SERTDEMİR
Yönetim Kurulu Üyesi	:	Sinan SOYLU
Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yrd.	:	Özlem YILMAZ

b) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri :

Genel Müdür : Gökhan SERTDEMİR
Genel Müdür Yardımcısı : Özlem YILMAZ

c) 2025 Personel Sayısı Ortalama:

YONGA MOBİLYA SAN. VE TİC. A.Ş.	201
<u>YM İTHALAT İHRACAT TİCARET LTD. ŞTİ.</u>	<u>00</u>
TOPLAM	201

4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI VE YAPILAN YATIRIMLAR

Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları :

Şirketimiz, bünyesindeki Ürün Geliştirme ve özel numune üretim birimi aracılığıyla müşterilerimizden gelen talepleri hızlı bir şekilde fiyatlandırmakta, numunelerini yapmakta ve siparişe dönüştürme faaliyetlerini devam ettirmektedir.

Şirketimizin, markalaşma hedefleri doğrultusunda hayata geçirdiği "SO-MASS" markamız 1 yıl gibi kısa bir sürede satışlarını artırmış toplam satış ciromuzun yaklaşık %15'ini oluşturmaya başlamıştır.

Markamız için ağırlıklı olarak e-ticaret tabanlı oluşturduğumuz satış sistemine ek olarak, ürünlerimizi sergilemek ve müşterilerimize doğrudan deneyim imkanı sunmak amacıyla 2025 yılı başında Denizli'de açtığımız satış mağazamız da markamızın cirosuna katkı sağlamaktadır. Online ve mağaza satışlarımızı artırmaya yönelik pazarlama ve reklam çalışmalarımız artarak devam etmektedir.

Şirketimiz, yönetim etkinliğinin artırılması, iç süreçlerin dijital ortamda kayıt altına alınarak raporlanabilmesi ve iş süreçlerinin hızlandırılması amacıyla ERP (Kurumsal Kaynak Planlama) yazılımına geçmiş yıllarda yatırım yapmıştır. Ancak yazılımın tamamlanması kapsamında sözleşme imzalanan firma ile kalan işlerin tamamlanmasına ilişkin bazı anlaşmazlıklar yaşanmakta olup konu tarafların avukatları arasında görüşülmektedir.

Elde edilen sonuçlar:

Şirketimiz, kuruluşunun 50. yılını geride bıraktığı 2025 yılında faaliyet gösterdiği gelişmiş ülke pazarlarında yüksek kaliteli üretimi ve rakiplerinden ayrılan hizmet anlayışıyla faaliyetlerini sürdürmüştür. Bunun yanında markalaşma çalışmalarına da ağırlık verilerek, öncelikle iç piyasada olmak üzere kendi markasıyla ürün satışına başlanmıştır. Önümüzdeki dönemde büyük şehirlerde mağazalaşma ve yurt dışına kendi markamız ile ürün satışı hedefleri doğrultusunda çalışmalarımıza devam edilmesi planlanmaktadır.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Değişen piyasa koşulları ve müşteri isteklerini karşılamak üzere; mevcut üretim olanaklarını daha nitelikli duruma getirebilmek üzere makine ve ekipman araştırmaları yapılmakta ve ihtiyaç halinde şirkete kazandırılmaktadır.

Şirketimiz 2023 yılında 5.395.069 TL, 2024 yılında 2.553.180 TL ve 2025 yılında 12.596.850 TL olmak üzere üç yılda toplam 20.545.099 TL yatırım yapılmıştır. Cari dönemde Maddi Varlık Yatırımların detayı;

Yatırım Türü	Yatırım Tutarı (TL)
Arsa Yatırımları	12.000.000
Demirbaş Yatırımları	425.210
Yazılım Yatırımları	171.640
Toplam Yatırımlar	12.596.850

Şirketimizin 252-Binalar hesabında yer alan 246/3 ada parselde kayıtlı taşınmazı için Ziraat Katılım A.Ş. ile 08.08.2025 tarih ve 2025-12225-01 nolu sat-kirala-geri al sözleşmesi ile 4.962.748,69 USD Finansman Tutarı karşılığında 6 ay ödemesiz toplam 60 ay vadeli anlaşma yapılmıştır.

2026 yılı için mecbur kalınmadıkça yatırım düşünülmemektedir.

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü :

Şirket, faaliyetlerini kurumsal iç denetim sistemleri çerçevesinde yürütmektedir. Yönetim ve iç kontrol sisteminde önemli rolü olan veya finansal tablolar üzerinde etkileri olabilecek çalışanlarla veya yönetimle ilgili hiçbir usulsüzlük olmamıştır.

a. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

<u>Doğrudan İştirakler</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Tutarı</u>
Bağlı Ortaklıklar		
YM İthalat İhracat Tic. Ltd. Şti.	%100	300.000.-TL

YM İthalat İhracat Ticaret Ltd. Şti., 2004 yılında Katma Değer Vergisi (KDV) iade işlemlerinde kolaylık sağlanması amacıyla kurulmuştur. Sonraki dönemlerde mobilya ürünlerine uygulanan KDV oranının %10 olarak revize edilmesi sonucunda, ihraç kayıtlı satışlar aracılığıyla yürütülen iade süreçlerinden sağlanan avantaj ortadan kalkmıştır.

Bu gelişmeler doğrultusunda şirket son dönemlerde fiilen faaliyette bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu tarafından gerekli görülmesi halinde şirketin tasfiye sürecinin başlatılması değerlendirilebilecektir.

b. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler :

Şirketin sermayesi 16.800.000-TL olup, 16.800.000 adet hisseden oluşmaktadır, çıkarılmış herhangi bir Menkul kıymetimiz yoktur. Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.

c. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirketimiz çok ortaklı olması nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlıdır. Bu nedenle 2025 yılı Hesaplarımız bağımsız denetime tabi olup, Nevados Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetimi yapılmıştır.

Her yıl periyodik olarak SEDEX (Tedarikçi Etik Veri İşleme Sistemi) ve sahip olduğumuz diğer sertifika ve belgeler ile ilgili denetimler yapılmakta olup, denetimlerden başarılı olarak geçmekteyiz.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketimiz, geçerli yasal mevzuat ve kanunlar çerçevesinde hareket etmekte olup, işveren sıfatıyla haklı sebebe dayanan işten çıkarmalar dışında yaptığı tüm diğer işten çıkarmalarda çalışanlarının haklarını tam ve eksiksiz olarak ödemeye devam etmektedir. İlaveten şirketimiz müşterilerimiz tarafından bağımsız denetimden geçirilmekte, bu denetimler kapsamında denetim firmaları tarafından çalışanlarımızla birebir toplantı yapmakta ve olası tespitlerini raporlamaktadır. Bu denetimlerin hiçbirinde çalışanlarımız ile şirketimiz arasında hukuki ihtilaf doğuracak bir durum tespit edilmemiştir.

Ancak bazı çalışanlarımız tarafından, tüm hakları ödenmesine rağmen şirketimize karşı davalar açılmıştır. Şirketimiz, yapmış olduğu işten çıkarmalar ve Erken Emeklilik Yasası nedeniyle 2025 yılında çıkış işlemi yapılan personellerden kaynaklı toplam 6.173.076,93 TL ihbar ve kıdem tazminatı oluşmuştur. Açılan davalar ile ilgili sürecin şirketimiz lehine neticelendirilmesi için avukatlarımız tarafından gerekli savunmalar yapılmaktadır.

Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarımıza açılan davalar iş hukukundan kaynaklı davalar ile avukatlık hizmeti ücretinden ibaret olup, söz konusu davaların toplam parasal riski 1.132.080,85 TL civarındadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz, 2025 yılı için mevcut ekonomik koşullar ve dalgalı piyasa koşullarında öncelikle satış cirosunu korumayı ve maliyet düşürmeyi hedeflemiş ancak devam eden sipariş dalgalanmaları, yüksek enflasyon ve dövizin baskılanması nedeniyle rekabetin zorlaşması faaliyetlerimizi negatif olarak etkilenmiştir. Şirketimiz tarafından 2025 yılında 39.701 adet mobilya satılmış ve toplam satış cirosu bir önceki yıl ile kıyaslandığında Amerikan doları bazında %6 artmıştır .

- **2023 yılında** toplam 7.599.847 USD ihracat ve 1.999.947 USD iç piyasa olmak üzere toplam 8.799.794 USD satış cirosu yapılmıştır.
- **2024 yılında** toplam 6.856.113 USD ihracat ve 2.506.318 USD iç piyasa olmak üzere toplam 9.362.431 USD satış cirosu yapılmıştır.
- **2025 yılında** toplam 5.764.443 USD ihracat ve 4.181.229 USD iç piyasa olmak üzere toplam 9.945.672 USD satış cirosu yapılmıştır.

İhracat satışlarının artırılması amacıyla müşteri ve pazar çeşitlendirme çalışmalarına aralıksız devam edilmektedir. Bu doğrultuda pazarlama stratejimizde belirli bir yön değişikliğine gidilmiş; büyük ölçekli perakendecilerin firmamız üzerinde oluşturduğu fiyat baskısını azaltmak amacıyla, yüksek kalite beklentisine sahip ve fiyat dengesinde şirketimiz açısından daha yüksek katma değer sağlayan daha küçük ölçekli ancak sayıca daha fazla perakendeci ile çalışmaya ağırlık verilmiştir. Bunun yanında iç piyasa satışlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar da sürdürülmektedir.

2024 yılı Genel Kurul Toplantısında alınan kararların uygulanmasına devam edilmiştir.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler-

2025 yılında bu yönde bir çalışma yapılamamıştır.

5. FİNANSAL DURUM

- a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Yasal Defter Kayıtlarına Göre (V.U.K.);

Şirketimiz 2025 yılını **56.534.076** TL net kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 822.651.128 TL olup karşılığında 242.761.931 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

Şirketimiz 418.714.794 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 27.055.797 TL tutarında cari dönem amortisman ayrılmıştır.

Türkiye Muhasebe Standartları Kayıtlarına Göre;

Şirketin Konsolide Mali tablolarına göre;

Grup 2025 yılını 4.772.795 TL kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 1.303.398.152 TL olup karşılığında 604.420.825 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

Grup'un 883.397.298 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 57.482.608 TL tutarında cari dönem amortisman ayrılmıştır.

- b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Şirketimizin ürettiği ürünler İngiltere, Danimarka, Amerika ve artarak devam eden Türkiye piyasasında üst kalite grubunda talep görmeye devam etmektedir. Ancak yüksek enflasyon nedeniyle artan üretim maliyetleri ve döviz kurlarındaki artışın üretim maliyeti artışlarının geride kalması, rekabetçi fiyat verilmesini zorlaştırmaktadır. Bu durum, ihracat yapan birçok sektörde olduğu gibi şirketimizin satışlarını da olumsuz yönde etkilemektedir.

b-1) Yasal Mevzuata Kayıtlarına Göre (V.U.K.);

Yasal Mevzuata (V.U.K.) göre Mali Tabloların karşılaştırmalı olarak sunulan verileri aşağıdaki gibidir;

	2025 YILI	2024 YILI	2023 YILI
Net Satışlar	393.475.862	306.923.905	213.427.579
Brüt Satış Karı	60.073.606	(11.548.698)	46.765.762
Dönem Karı / (Zararı)	56.534.076	(76.570.677)	(55.167.074)
Dönem Karı Vergi ve Yasal Yük.	-	-	-
Dönem Net Kar / (Zararı)	56.534.076	(76.570.677)	(55.167.074)

b-2) Türkiye Muhasebe Standartları Kayıtlara Göre;

Konsolide Mali Tablolara göre karşılaştırmalı olarak sunulan veriler aşağıdaki gibidir;

	2025 YILI	2024 YILI	2023 YILI
Net Satışlar	443.489.624	471.743.619	380.024.316
Brüt Satış Karı	(11.017.938)	29.712.091	(22.454.310)
Dönem Karı / (Zararı)	(49.556.891)	59.396.973	(341.156.322)
Dönem Karı Vergi ve Yasal Yük.	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri	54.329.686	(14.721.423)	(43.782.307)
Dönem Net Karı / (Zararı)	4.772.795	44.675.550	(384.938.629)
Borç / Özkaynak oranı	0,62	0,47	0,48
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vad. Borç)	1,15	0,82	0,92

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketimizin borca batık durumu yoktur. Şirket'in sermayesi ve yedek akçeler toplamı zarar sebebiyle karşılıksız kalma durumu yoktur.

d) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketimiz 2023 yılında yaşadığı 54 günlük grev ve resesyon nedeniyle finansal olarak olumsuz etkilenmiştir. Bu etki 2024 ve 2025 yılında ilave olumsuz gelişmeler ve ekonomik koşullar nedeniyle devam etmiştir. Bu kapsamda 2025 yılında sat-kirala-gerial sözleşmesi ve ipotek karşılığı finans kaynağı temini yoluna gidilmiştir. Bu şekliyle aşağıda belirtilen taşınmazlar ipotek olarak verilmiştir. Yükselen Borç/Öz kaynak oranının düşürülmesi yönünde çalışmalarımız devam etmektedir.

Taşınmaz Bilgisi	İpotek Alan Taraf	İpotek Tutarı
Kale Mh 245/2 Parsel Üretim Binası	Halk Bankası	210.000.000,00 TL
Kayalıdere Mevki 119/38 Parsel Tarla	Ziraat Bankası	20.000.000,00 TL
Kale Altında Mevki 247/1 Parsel Tarla	İş Bankası	40.000.000,00 TL

e) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirket politikası, işletme sermayesi ve yatırım ihtiyacı için gerekli yedek miktar ayrıldıktan sonra kalan bölümden istikrarlı oranda kar dağıtmak olmakla birlikte, son beş yılda dağıtılan temettü miktarı ve sermayeye oranı da şöyledir:

YIL	DAĞITILAN BRÜT KAR TL	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLERDEN DAĞITILAN BRÜT KAR TL	DAĞITILAN TOPLAM BRÜT KAR TL	SERMAYEYE ORANI	DAĞITILAN YIL
2021	4.293.333,33	-	4.293.333,33	25,55%	2022
2022	4.293.333,33	-	4.293.333,33	25,55%	2023
2023	Kar Dağıtımı yapılmamıştır.				
2024	Kar Dağıtımı yapılmamıştır.				
2025	Kar Dağıtımı yapılmamıştır.				

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

2025 yılında devam eden tüm olumsuzluklara rağmen müşteri ve pazar çeşitlendirmesi çalışmalarımız aralıksız devam ettirilmiş, mevcut ve potansiyel birçok müşteri ile üretmemizi talep ettikleri ürün grupları için fiyat ve numune çalışmaları yürütülmüştür.

Uzun süredir çalıştığımız ve yeni çalışmaya başladığımız müşterilerimiz aşağıdaki gibidir:

- İngiltere'deki mevcut müşterilerimize ihracatımız devam etmektedir.
- Türkiye merkezli bir müşterimize banyo mobilyaları üretimi ve bu ürünlerin İngiltere'ye ihracatı artarak devam etmektedir.
- Danimarka'daki mevcut müşterilerimize ihracatımız devam etmektedir.
- Amerika'daki mevcut müşterilerimize ihracatımız devam etmektedir.
- Türkiye'de online satış yapan tanınmış iki marka ile iş birliğimiz gelişerek devam etmektedir.
- Denizli de faaliyet gösteren bir firmaya mobilya satışı devam etmektedir.

2023 yılında yaşanan resesyon, 54 gün süren grev, EYT yasası nedeniyle ortaya çıkan ani tazminat yükü, 2024 yılında devam eden olumsuz ekonomik koşullar, İngiltere merkezli en büyük global ölçekli müşterimizin ani bir kararla büyük mobilya grubu satışlarını durdurması, banka kredi kullanımlarımızın önemli oranda artmasına sebep olmuştur. Olumsuz ekonomik koşullar 2025 yılında da devam etmiş, artan maliyetlerin yetersiz kalan döviz kurlarındaki artış ile karşılanmasının zorluğu rekabet gücümüzü olumsuz etkilemiştir.

Ülkemizdeki yüksek enflasyonun, yurtdışı müşterilerimizin faaliyet gösterdikleri ülkelerde aynı ölçüde yaşanmaması, artan girdi ve işçilik maliyetlerimizin döviz kurlarındaki artışın önüne geçmesi nedeniyle karşılanamaması, kredi faizlerinin yüksekliği, fiyatların rekabet nedeniyle minimum 6 ay geçerli olacak şekilde verilmesi ve bu sebeplerle ortaya çıkan yüksek fiyat artış ihtiyacının müşteriler nezdinde olumlu karşılanmaması ve hızlı bir şekilde onay görmemesi faaliyetten elde edilen gelirin yetersiz kalmasına sebep olmaktadır. Bu doğrultuda önceliklerimiz, üretim artışı sağlamak, maliyet tasarrufuna yönelik tedbirler almak, artan maliyetler doğrultusunda gerekli fiyat artışlarının müşterilerimiz tarafından kabul edilmesini sağlamak ve etkin finans yönetimi ile kredi kullanımının azaltılmasıdır.

Olumsuz seyreden ekonomik koşullar, ülkemiz etrafındaki ve global piyasalardaki gelişmeler sipariş dalgalanmalarına sebep olmakta, bu nedenlerle finansman yönetimi ve nakit akışımızın çok dikkatli şekilde takip edilmesini gerektirmektedir.

Dış piyasadaki koşullar ve riskler göz önüne alınarak markamızın satışlarının artırılması için ürün geliştirme, pazarlama ve reklam çalışmalarımız devam etmektedir.

Amerikan yönetiminin almış olduğu ve dünya ekonomisini yakından ilgilendiren gelişmeler ve başlayan savaşların doğurduğu majör etki ve riskler karşısında şirketimiz pozisyon alma gayretindedir.

Politik ve ekonomik gelişmeler, döviz kurlarının seyri, artan işçilik maliyetleri, hammadde maliyetlerindeki artışlar ve yüksek enflasyonun etkisi işlerimizi olumsuz etkilemeye devam etmekte olup rekabet gücümüzü azaltmaktadır.

Maliyetlerin düşürülmesi amacıyla stok seviyelerinin azaltılması, personel sayısının optimum seviyede tutulması, devlet desteklerinden yararlanılması ve verimlilik artırıcı çalışmalar başta olmak üzere çeşitli tasarruf tedbirleri uygulanmaya devam edilmektedir. Personel sayımız mevcut iş hacmimiz doğrultusunda kademeli olarak optimum seviyeye düşürülmektedir, ancak beraberinde tazminat yükü getirdiği için maliyetlere yansımaları zaman almaktadır. Siparişlerin azaldığı dönemde üretim kaybı yaşanmaması için markamızdan satış performansı yüksek ürünlerinden üretim yapılmakta, bu durum bir miktar stok artışı yaratmakla birlikte sabit giderlerin karşılanması adına üretim kaybının önüne geçmektedir. Markamızın satışları arttıkça maliyetlerin karşılanmasına katkısının da artması beklenmektedir.

1974 senesinde geçerli inşaat yönetmeliğine uygun olarak fabrikamızın kuruluşunda yapılan ilk üretim binası, Pamukkale Üniversitesi ile anlaşma yapılarak deprem dayanımı açısından incelemeye alınmış ve yeni deprem inşaat yönetmeliğine uygun güçlendirme yapılması gerektiği, yapılan zemin, karot testleri ve hesaplamalar ile belirlenmiştir. Bu konuda güçlendirme projesi kapsamında üretimi durdurmadan aşama aşama güçlendirme çalışmasına başlanmıştır ancak mevcut ekonomik koşullar ve güçlendirme maliyetinin yüksek olması nedeniyle 2025 yılında bu konuda çalışmalar devam ettirilememiştir. Üretimi ve finansmanı etkilememesi için zamana yayılarak tamamlanması planlanmaktadır. Çalışma bittikten sonra bu binamızın çatısının üstüne GES santralının kapasitesinin artırılması için ilave yatırım yapma imkanı ortaya çıkacak ve enerji maliyetlerimizin daha da aşağıya çekilmesi mümkün olacaktır.

a) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Şirketimizi ilgilendiren riskler bugüne kadar Yönetim Kurulu bünyesinde muntazam olarak değerlendirilmektedir. Bağımsız denetim firmamızın 06.03.2026 tarihli tavsiyesi üzerine, Yönetim Kurulu'nun 09.03.2026 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, henüz ilk raporunu yönetimle paylaşmamıştır.

b) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

Dünya piyasalarında rekabet etmek zorunda olduğumuz için gelir yaratma kapasitemiz ve karlılığımız ancak yüksek verimlilik, düşük maliyetler, yüksek kaliteli üretim, makine/teçhizatımızın muhafazası ve mutlak müşteri memnuniyetinin sağlanmasına bağlıdır. Satışlarımızın artırılması konusundaki çalışmalarımız yukarıda açıklandığı gibidir.

Kullanılan banka kredilerindeki artış borç yükümüzü artırmakla birlikte, finansal durumumuz azami dikkatle takip edilmektedir. Artan borç/öz kaynak oranının düşürülmesi amacıyla gerekli tüm finansal tedbirler Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR

- a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

Özel önem taşıyan herhangi bir olay yoktur.

- b) İlave bilgiler:

16.800.000,00- TL şirket sermayesinin 9.086.373,40 TL'lik bölümü, Yönetim Kurulu Üyelerinin Hisselerinin tamamı dahil Kapalı Hamiline (KH) olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu'na kayıtlıdır.

Enerji verimliliği ile ilgili fabrika içi çalışmalarımız devam etmektedir.

Çevreye ve ormana duyarlı çevre, kalite ve iş sağlığı ve güvenliği kapsamında iyileştirmeye yönelik yapılan çalışmalar ve aldığımız sertifikalar aşağıdadır.

Hava Emisyon Konu Çevre İzin Belgesi 27.12.2024 - 27.12.2026

Sıfır Atık Belgesi 22.12.2022-22.12.2027

Geri Kazanımlı Atıksu Arıtma Tesisi geçerlidir

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi geçerlidir

ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi geçerlidir

ISO 9001 Kalite Yönetimi Sistemi geçerlidir

FSC Sertifikası geçerlidir

245-246 ada, 2-3 parsel sınırları içerisinde çatıda kurulu olan Güneş Enerji Santralimiz hedeflenen performansı aşmıştır.

SEDEX denetimlerimiz başarıyla devam etmektedir ve sertifika geçerlidir.

Vergi Dairesi, resmi kişi ve kuruluşlarla da herhangi bir uyuşmazlığımız mevcut değildir.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı finansal raporlama tebliğine uygun olarak hazırlanmış olup; şirketin aşağıda isimleri yazılı yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

YÖNETİM KURULU

BAŞKAN

ORÇUN SARIPOLAT

BAŞKAN VEKİLİ

M. TURGUT DALAMAN

ÜYE

GÖKHAN SERTDEMİR

ÜYE

SİNAN SOYLU

ÜYE

ÖZLEM YILMAZ