



AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş.

**1 Ocak - 31 Aralık 2025
Faaliyet Raporu**

SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA
FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ’NE İSTİNADEN
HAZIRLANMIŞTIR.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 9 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Diğer Hususlar

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporunun bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluştan tarafından yapılmıştır. Önceki bağımsız denetim kuruluştan, Grup'un 2024 yılına ait Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu ile ilgili olarak, 11 Mart 2025 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emrehan Demirel'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Emrehan Demirel, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 9 Mart 2026

İÇİNDEKİLER

- 1) GENEL BİLGİLER**
- 2) FAALİYET ALANI HAKKINDA BİLGİLER**
- 3) ŞİRKET FAALİYETLERİNDEKİ GELİŞMELER**
- 4) FİNANSAL DURUM**
- 5) DİĞER HUSUSLAR**
- 6) KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK**
- 7) SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**

Ekler:

- Genel Kurul Toplantısı**
- Kar Dağıtım Tablosu**
- Bağımsızlık Beyanları**
- 2025 Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı**
- 2025 Sürdürülebilirlik Uyum Beyanı**
- Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri**

Kısaltma & Tanımlar

Yönetim Değerlendirmesi

Türkiye'nin önde gelen yenilenebilir enerji üretim şirketlerinden olan Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. 2025 yılı sonu itibarıyla toplam 887 MW kurulu güce sahip 59 yenilenebilir enerji santrali ile faaliyetlerine devam etmiştir.

Şirketimizin 31 Aralık 2025* sonunda TMS-29 enflasyon muhasebesi uygulanmış konsolide toplam varlıkları 75,6 milyar TL (31.12.2024: 64,9 milyar TL) seviyesindedir. 2024 sonunda 47,5 milyar TL olan özkaynaklarımız Aralık 2025 sonunda 55,8 milyar TL seviyesine çıkmıştır. Şirketimizin 31 Aralık 2025 itibarıyla, TMS-29 enflasyon muhasebesi uygulanmış konsolide toplam net satış gelirleri 5,8 milyar TL (2024: 6,7 milyar TL), FAVÖK'ü 3,2 milyar TL (2024: 3,8 milyar TL) olmuştur.

Şirketimizin 31.12.2025 itibarıyla toplam finansal borcu 276,2 milyon ABD\$ olup (31.12.2024: 229,4 milyon ABD\$), net finansal borcu 226,6 milyon ABD\$ seviyesindedir (31.12.2024: 194,0 milyon ABD\$). Şirket'in 2024 sonunda 0,2x olan net borç/özsermaye oranı ile 0,2x olan özkaynaklar/aktif toplamı oranı 2025 sonunda aynı seviyede kalmıştır.

Şirketimiz, aşağıdaki açıklamalarımız kapsamında 2025 yılında enerji santral portföyünün dengeli ve çeşitlendirilmiş üretim yapısı, işletmeye alınan ve üretime başlayan hibrit GES ve RES kapasite artırım yatırımları ve yüksek emre amadelik oranları sayesinde faaliyetlerinden nakit yaratımını sürdürmüş ve ilgili dönem içerisinde yaklaşık 64 mn ABD\$ borç geri ödemesi (anapara ve faiz dahil) yapmıştır. Şirketimizin önümüzdeki dönemde, işletmeye alınan yeni yatırımlarının da katkısıyla, hedefleri ile uyumlu bir şekilde, faaliyetlerden nakit yaratma ve borç ödeme kapasitesini sürdürmesi öngörülmektedir.

2024 yılında Şirketimiz büyüme stratejisi kapsamında açıklamış olduğu birinci safha yatırım programını başlatmıştır, Aralık 2025 sonu itibarıyla toplam 85,3 MW kurulu güce sahip hibrit GES projelerimizin ve toplam 102,2 MW RES kapasite artış projelerimizin tümü faaliyete geçmiştir. Böylece, 2025 yılının sonunda, birinci safha yatırımlarımızın tamamlanması ile Şirketimizin kurulu gücü toplamda yaklaşık 187 MW artışla yaklaşık 887 MW'a çıkmıştır. Faaliyete geçen 187 MW yeni üretim kapasitemizin 2026 yılının tamamında üretime katkıda bulunması ve nakit akışlarına katkı sunması beklenmektedir.

Üretim

Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi büyük ölçüde uygun meteorolojik koşullara dayanmaktadır. HES'ler, GES'ler ve RES'lerde üretilen elektrik miktarı, Şirketimizin kontrolü dışında değişkenlik gösterebilen hidroloji, ısıtım ve rüzgar koşullarından etkilenmektedir.

1 Ekim 2024-30 Eylül 2025 dönemini kapsayan 2025 su yılı yağışı normaline göre %26, bir önceki yıla göre %29 azalma gösterirken, Türkiye genelinde su yılı yağışları, aşırı kuraklık sebebi ile son 52 yılın en düşük seviyesine inmiştir. Bölge genelinde de su yılı yağışları tüm bölgelerde normallerinin ve bir önceki yılın altında gerçekleşmiştir.**

Şirketimizin 2024 ve 2025 yılı üretimleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Elektrik üretimi (GWs)	2024	2025	Değişim (%)
HES	444,5	349,1	-21,5%
GES	196,8	197,2	0,2%
RES & Hibrit GES	958,9	1.099,6	14,7%
Toplam	1.600,2	1.645,9	2,9%

Yukarıdaki tabloda gösterildiği üzere;

- HES: 2025 yılında, hidroelektrik santral üretimleri, düşen yağmur miktarındaki azalışa bağlı olarak, 2024'e göre %21,5 düşüş göstermiştir,
- GES: güneş elektrik santrallerinin 2025 üretimleri, bir önceki yıla göre %0,2 artış göstermiştir,
- RES & Hibrit GES: 2025'te rüzgâr elektrik santrallerinin üretimleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %14,7 artış göstermiştir. Söz konusu üretim artışına 2025 yılında işletmeye giren hibrit GES santralleri ve RES kapasite artışları yaklaşık 160,6 GWs katkı sağlamıştır.

Bunun sonucunda 2025 yılında Şirketimizin toplam elektrik üretimi, 2024'e göre %2,9 artışla (45,7 GWs artış) 1.645,9 GWs olmuştur. Diğer yandan 4Ç2025 üretimi 4Ç2024 üretimine göre %5,9 artmıştır.

* Konsolide finansal tablolar bağımsız denetimden geçmiş olup, Türkiye Muhasebe Standardı ("TMS") 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"ya göre, parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen varlık ve yükümlülükler hariç, raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lirası üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır. Bu kapsamda önceki dönem için karşılaştırmalı tutarlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenmiştir.

** Kaynak: Meteoroloji Genel Müdürlüğü 2025 Su Yılı Alansal Yağış Değerlendirmesi Raporu

2025'te üretilen toplam 1.645,9 GWs elektrik miktarının %78'i YEKDEM kapsamında satılırken (2024: %82), üretimin kalan %22'si (ağırlıklı HES üretimi) YEKDEM dışında spot piyasada satılmıştır.

Özet Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

TMS-29 Enflasyon Muhasebesi Dahil*

TL 000	2024	2025	Değişim (%)
Satış Gelirleri	6.672.075	5.795.914	-13,1%
FAVÖK	3.796.441	3.185.112	-16,1%
FAVÖK Marjı	56,9%	55,0%	-1,9 pp
Net Kar	221.987	1.951.886	779,3%

* Yukarıdaki tabloda Şirketimizin 2024 ve 2025 yılı konsolide finansal tabloları enflasyon etkisine göre düzeltilerek 31.12.2025 tarihindeki satın alma gücüne göre karşılaştırmalı olarak yayınlanmıştır.

Aşağıdaki özet gelir tablosu açıklamaları TMS-29 Enflasyon Muhasebesi düzeltmeleri dahil finansallar üzerinden hazırlanmıştır. Bu kapsamda 2024 ve 2025 yılları finansalları enflasyon etkisine göre düzeltilmiş ve yapılan endekslemelerle Aralık 2025 sonu itibarıyla ifade edilmiştir.

- Satış Gelirleri:** 2025 yılında satış gelirleri, TL bazında 2024'e göre %13,1 düşüş göstermiş ve yaklaşık 5,8 milyar TL olmuştur. Cirodaki düşüşün temel sebepleri; aşırı kuraklık sebebi ile yağış miktarındaki azalışa bağlı olarak HES üretimlerindeki düşüş, bir önceki yıl YEKDEM fiyatından satan HES'lerin YEKDEM süresi dolması sonucunda YEKDEM fiyatından daha düşük olan piyasa fiyatından elektrik satışları ve ayrıca, RES portföyündeki Demirciler RES ve Sarıtepe RES haricindeki 4 santralin YEKDEM fiyatındaki 6,0 ABD\$/MWh yerli katkı ilavesinin süresinin 2024 yılı sonunda dolması olmuştur. Bununla birlikte Hibrit GES ve RES ek kapasite artışı yatırımlarımızın bu yıl ilk defa üretim (2025:160,6 GWs) gerçekleştirerek gelir katkısı sağlamış ve ayrıca yaklaşık 73,3 milyon TL karbon satışı da satış gelirlerimize katkı sağlamıştır.
 - Şirketimizin gelir yapısı ağırlıklı olarak USD bazlıdır. 2025 yılında cironun %82'si USD bazlı YEKDEM satışları kapsamında gerçekleştirilmiş (2024: %91); Şirketimizin ağırlıklı olarak YEKDEM'den yararlanma süresi tamamlanmış olan hidroelektrik santrallerinin etkisiyle kalan %18'lik kısım spot piyasada satılmıştır (2024: %9).
 - Ayrıca, 2024'te 123,4 milyon TL olan karbon kredisi satışları 2025 yılında 73,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.
- Faaliyet Karlılığı (FAVÖK):** Şirketimizin 2025 yılı FAVÖK'ü TL bazında reel olarak %16,1 düşüş göstermiş, FAVÖK marjı 1,9 puan düşüşle %55,0 olmuştur. Enflasyon muhasebesi sunum endeksi etkisi hariç tutulduğunda; düşüşün ana sebebi yukarıda açıklandığı üzere cirodaki düşüş olmuştur. Ayrıca;
 - Şirketimizin ağırlıklı USD bazlı gelir yapısına (YEKDEM kapsamındaki satışlar) karşın gider ve maliyet yapısının ağırlıklı olarak enflasyona endeksli TL bazlı olması da faaliyet karlılığındaki azalmaya neden olmaktadır. Bu kapsamda, Şirketimizin TL raporlanan gelirleri USD/TL kuru değişimlerinden etkilenirken, FAVÖK'ü ise TL bazlı enflasyondan da etkilenmekte olduğundan; enflasyonun USD/TL kurundaki artışın üstünde gerçekleşmeye devam ettiği bu dönemde faaliyet karlılığı olumsuz etkilenmiştir (31 Aralık 2025 sonu itibarı ile yıllık TÜFE artışı yaklaşık %30,9 gerçekleşmesine karşın aynı dönemde ABD\$/TL kurundaki artış yaklaşık %21,7 seviyesinde gerçekleşmiştir).
- Net Dönem Karı:** Şirketimizin 2025 yılı net dönem karı yaklaşık 2,0 milyar TL olmuştur (2024: 222,0 milyon TL net kar). 2025 yılında net karda gerçekleşen artışta özetle aşağıdaki hususlar etkili olmuştur:
 - 2024'te 1,8 milyar TL seviyesindeki net esas faaliyetten diğer giderler, 2025'te 1,3 milyar TL net esas faaliyetten diğer gelire dönmüştür. 2025 yılında maddi duran varlık değerlemesindeki artış bunun ana nedeni olmuştur.
 - 2025 yılında net finansal giderler, esasen faiz giderleri ve diğer giderlerde (kredi komisyonu, teminat mektubu vs) bir önceki yıla göre gerçekleşen düşüş nedeniyle 2,0 milyar TL seviyesine inmiştir (2024: 2,8 milyar TL).
 - Ayrıca, 2024 yılında 108,6 milyon TL seviyesindeki net yatırım faaliyetlerinden giderler 2025 yılında 19,6 milyon TL net yatırım faaliyetlerinden gelire dönmüştür.

I. GENEL BİLGİLER

a) **Hesap Dönemi:** Faaliyet raporumuz 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemini kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

b) **Şirket Kayıtları:** Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. iletişim bilgileri ile gerekli sicil kayıtlarına yönelik ayrıntılar aşağıdaki gibidir.

Unvanı	:	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Vergi Dairesi	:	Ankara Kurumlar
Vergi Numarası	:	023 030 1966
Ticaret Sicili Numarası	:	231793
Sanayi Sicil numarası	:	10273
Merkez Adresi	:	İlkbahar Mah. Galip Erdem Cad. No:3 Çankaya/Ankara
Telefon Numarası	:	0 312 408 14 00
Faks Numarası	:	0 312 442 48 24
E-Mail	:	info@akfenren.com.tr
Web	:	www.akfenren.com.tr

II. FAALİYET ALANI HAKKINDA BİLGİLER

Şirket; elektrik üretim tesisi kurulması, her türlü kaynaktan enerji üretilmesi, kurulan veya devralınan tesislerin işletmeye alınması, işletilmesi, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışı ve dilediği yerden elektrik enerjisi alımı ile iştigal eden, Elektrik Piyasası Düzenleme Kurumu mevzuatı çerçevesinde lisanslı ve lisanssız santralleri işleten özel amaçlı şirketler (*special purchase vehicle - SPV*) niteliğindeki bağlı şirketleri olan üretim şirketleri vasıtasıyla, bir enerji altyapı platformu niteliğindeki yenilenebilir enerji üretim portföyünü yönetmektedir.

- Şirket, kuruluşta AkfenHes Yatırımları ve Enerji Üretim Anonim Şirketi unvanı ile, Türkiye'nin değişik bölgelerinde hidroelektrik santralleri inşa etmek ve işletmek üzere 12 Ocak 2007 tarihinde kurulmuştur. AkfenHes, 2007 yılında 14 hidroelektrik enerjisi üretim şirketini satın almıştır.
- Akfen Holding A.Ş.'nin yenilenebilir enerji portföyünde devam etmekte olan yeniden yapılanma kapsamında, Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş. AkfenHes ile birleşmiş ve AkfenHes'in ticari unvanı, 19 Ocak 2016 tarihinde "Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş." olarak değiştirilmiştir. Bu yeniden yapılanma kapsamında Akfen Holding'in bağlı ortaklığı Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi Akfen Yenilenebilir'e devri de 25 Ocak 2016 tarihinde tamamlanmıştır.
- Daha önce hisselerinin %100'üne Akfen Holding Yönetim Kurulu üyesi Selim Akın'ın sahip olduğu Karine Enerji Üretim ve Sanayi A.Ş., Akfen Holding tarafından satın alınmış ve Karine GES, 9 Mart 2016 tarihinde Akfen Yenilenebilir ile birleşmiştir.

Akfen Yenilenebilir Enerji, yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, Türkiye'nin farklı noktalarında kurulu hidroelektrik santralleri, rüzgar enerji santralleri ve güneş enerji santralleri ile elektrik üretmeye devam etmektedir.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) faaliyet bölümleri aşağıda belirtilmektedir. 31 Aralık 2025 itibarıyla Grup'un 249 çalışanı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 234).

• Hidroelektrik Santrali Faaliyetleri

31 Aralık 2025 itibarıyla toplam 228,7 MW kurulu güce sahip olan 12 hidroelektrik santralinde üretim devam etmektedir. Raporlama tarihi itibarıyla; Akfen Yenilenebilir'in HES işleten 4 adet bağlı ortaklığı, Bt Bordo Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş., Elen Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş., HHK Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ve Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'dir.

• Güneş Elektrik Santrali Faaliyetleri

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, üretimde olan 26 MW kurulu gücünde 27 adet lisanssız ve 95,4 MW kurulu gücünde 8 adet lisanslı güneş enerjisi santralinden oluşan toplam 121,4 MW kurulu güce sahip güneş enerjisi santralinden oluşan bir portföy ile üretim devam etmektedir. Bu kapsamda 33 adet bağlı ortaklık bulunmakta olup, Akfen Yenilenebilir, bu

şirketlerden iki tanesi hariç (Me-Se Elektrik Üretim A.Ş. - %80, Solentegre Enerji Yatırımları Tic. A.Ş. - %90) kalanının %100'üne sahiptir.

- **Rüzgar Elektrik Santrali ve hibrit GES Faaliyetleri**

31 Aralık 2025 itibarıyla toplam 536,4 MW kurulu güce sahip olan 6 adet rüzgar elektrik santrali ve 6 adet hibrit GES santralinde üretim devam etmektedir. Bu kapsamda;

- *RES*: 31 Aralık 2025 itibarıyla toplam 451,1 MW kurulu güce sahip olan 6 adet rüzgar elektrik santralinde üretim devam etmektedir. Aralık 2025 sonu itibarıyla RES kapasite artış projelerinin tümü (102,2 MW) faaliyete geçmiştir. Raporlama tarihi itibarıyla; Akfen Yenilenebilir'in RES ve hibrit GES işleten 5 adet bağlı ortaklığı, İmbat Enerji, Derbent Enerji Üretim Paz.İth.ve İhr.A.Ş., Isider Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr. A.Ş., Korda Enerji ve Kovancı Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr.A.Ş.'dir.
- *Hibrit GES*: 2025 yılında toplam 85,3 MW kurulu güce sahip 6 adet hibrit GES projesi faaliyete geçmiştir. Böylece, raporlama tarihi itibarıyla planlanan tüm hibrit GES projeleri faaliyete geçmiştir.

Grup'un Satışları Kapsamında Faydalandığı Teşvikler

Akfen Yenilenebilir'in portföyünde bulunan HES Şirketleri projelerinden, Doğançay, Doruk, Sekiyaka ve Çalıkobası HESler ile portföydeki RES/hibrit GES ve GES Şirketleri projeleri (lisanssız Yaysun GES hariç), 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun kapsamında yer almaktadır. Bu kapsama giren projelerin, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Belgesi" almaları ve yatırımlarını 30 Haziran 2021 tarihine kadar tamamlamaları halinde, faaliyete geçiş tarihlerinden itibaren devletin 10 yıl süresince HES'ler ve RES'ler (ve hibrit GES'ler) için asgari 7,3 ABD Doları cent/kWs ve GES'ler için 13,3 ABD Doları cent/kWs üretimden alım garantisinden yararlanma hakkına sahiptir. Cumhurbaşkanı'nın 31248 sayılı Resmi Gazete'de 18 Eylül 2020 tarihinde yayımlanan ve aynı gün yürürlüğe giren 17 Eylül 2020 tarihli ve 2949 sayılı kararı ile 1 Ocak 2021 tarihinden 30 Haziran 2021 tarihine kadar işletmeye girecek YEK destekleme mekanizmasına tabi YEK belgeli üretim lisansı sahiplerinin, 5346 sayılı Kanun'un 6. maddesi ile 6/B maddesinde düzenlenen teşviklerden 31 Aralık 2030 tarihine kadar yararlanabileceği düzenlenmiştir.

Karar yürürlüğe girmeden önceki durumda, YEK destekleme mekanizması teşvikleri yalnızca 31 Aralık 2020 tarihinden önce işletmeye girecek YEK belgeli üretim lisansı sahipleri için uygulanacaktı. İlgili düzenleme kapsamında, yatırımların 30 Haziran 2021 tarihine kadar tamamlanmaları halinde RES Şirketleri de asgari 7,3 ABD Doları cent/kWs, GES Şirketleri ise asgari 13,3 ABD Doları cent/kWs alım garantisinden faydalanabilmektedir. Ayrıca hibrit GES santralleri üretimlerini, üzerinde kurulduğu tesisin kalan süresi boyunca, YEKDEM kapsamında değerlendirilebilmektedir.

5346 sayılı Kanun kapsamında, üretim tesisinde yurtiçinde imal edilen ekipman kullanılması durumunda çeşitli yerli katkı ilaveleri de söz konusudur. Yerli katkı ilavesinden faydalanma süresi ilgili santralin YEKDEM süresinin 5. yılının sonunda bitmektedir. Bu kapsamda;

- 19 Ekim 2017 tarihinde, Solentegre içerisinde yer alan Solentegre GES projesi için "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Enerjisi Üreten Tesislerde Kullanılan Yerli Aksamın Desteklenmesi Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde yapılan başvuru olumlu değerlendirilmiş ve 1 Ocak 2018 itibarıyla 0,44 ABD Doları cent/kWs yerli katkı ilavesi almaya hak kazanmıştır.
- Akfen Yenilenebilir portföyünde bulunan diğer lisanslı GES projeleri olan Me-Se, MT Doğal, Omicron Engil 208, Omicron Erciş ve Yaysun 1 Ocak 2019 itibarıyla, Engil 207 1 Ocak 2020 itibarıyla, İota M.Fırıncı ise 1 Ocak 2021 itibarıyla 0,44 ABD Doları cent/kWs ve lisanslı RES projeleri olan Üçpınar, Kocalar, Hasanoba ve Denizli ise 1 Ocak 2020 itibarıyla 0,60 ABD Doları cent/kWs yerli katkı ilavesi almaya hak kazanmıştır.

Toptan Satış

Akfen Toptan, 16 Mart 2011 tarihinde EPDK'dan 20 yıllığına tedarik lisansı almıştır. Şirket mevcut durumda dengeleme, depolama projeleri gibi konular üzerinde çalışmaktadır.

Gökada Elektrik

Gökada Elektrik, 28 Temmuz 2025 tarihinde EPDK'dan elektrik piyasasında toplayıcılık faaliyetinde bulunması amacıyla 20 yıl süreyle toplayıcılık lisansı almıştır.

c) Şirket Sermayesi ile Ortaklarına İlişkin Bilgiler

14 Aralık 2015 tarihinde Akfen Holding ile Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ("EBRD") arasında bir ortaklık sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme hükümlerine göre, Akfen RES'in, Akfen Toptan'ın ve Akfen Holding'e devrinden sonra Karine GES'in ve AkfenHes'in tek bir çatı altında birleştirilmesi, böylece bir yenilenebilir enerji şirketi oluşturulması; EBRD'nin 100 milyon ABD Doları bedel karşılığında şirketin %20 hissesine sahip olması planlanmıştır. EBRD ile imzalanan sözleşme 22 Eylül 2016 tarihinde revize edilmiş, buna mukabil EBRD ve Uluslararası Finans Kurumu ("IFC"), her biri 100 milyon ABD Doları ödemek kaydıyla Şirket'in toplamda %16,667 hissesine sahip olmuşlardır.

15.12.2022 tarihinde, Şirket'in sermayesinde (i) EBRD'ye ait olan ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %17,10'una tekabül eden paylar ile (ii) IFC'ye ait olan ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %15,99'una tekabül eden payların Akfen Holding'e devredilmesine ilişkin olarak bir Pay Devir Sözleşmesi akdedilmiştir. Pay Devir Sözleşmesi uyarınca pay devirlerinin gerçekleşmesinin bir ön şartı olarak düzenlenen Rekabet Kurulu onayı, 06.01.2023 tarihinde alınmış; akabinde anılan pay devirleri 18.01.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş ve Akfen Holding, Şirket'in paylarının tamamının sahibi olmuştur.

Akfen Holding'in Akfen Yenilenebilir sermayesinde sahip olduğu 340.370.703 TL nominal değerli (B) grubu payın halka arzına Sermaye Piyasası Kurulu 02.03.2023 tarihinde onay vermiştir. Halka arz edilen 340.370.703 TL nominal değerli B grubu paylar 08.03.2023 ile 10.03.2023 tarihleri arasında 1 TL nominal değerli pay başına 9,80 TL halka arz fiyatıyla satışa sunulmuştur ve Şirketin toplam 340.370.703 TL nominal değerli payları (sermayeye oranı %33,5) halka arz edilmiştir.

Şirketimizin 20.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 1.016.031.947 TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak nakden, tamamen ve her türlü muvazaadan arı olmak üzere toplam satış bedeli 3.150.000.000 TL olacak şekilde Borsa İstanbul A.Ş.'nin "Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür"ü çerçevesinde belirlenen 17,41 TL'lik pay satış fiyatına göre 180.930.499 TL artışla 1.196.962.446 TL'ye çıkarılması kapsamında ihraç edilen 180.930.499 TL nominal değerli payların tamamı Akfen International Holding B.V.'ye 28.11.2024 tarihinde tahsisli olarak satılmış olup, Şirketimizin çıkarılmış sermayesi bu doğrultuda 1.196.962.446 TL'ye yükseltilmiştir.

- Şirketimiz esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. maddesinin yeni şekline SPK tarafından 29.11.2024 tarihinde uygun görüşü verilmiştir. Söz konusu maddenin yeni şeklinin tescili 09.12.2024 tarihinde tamamlanmıştır.

Raporlama tarihi itibarıyla, Şirketimizin ortakları ile ortaklık paylarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Ortağın Unvanı	Pay Grubu	Sermaye	
		TL	%
Akfen Holding A.Ş.	A	203.206.390	16,98%
	B	472.454.854	39,47%
Akfen International Holding B.V.	B	180.930.499	15,12%
Diğer Halka Açık*	B	340.370.703	28,43%
Toplam Çıkarılmış Sermaye		1.196.962.446	100,00%

* Halka açık kısım içinde 31.12.2025 itibarıyla hisse geri alım programı kapsamında Şirket tarafından geri alınan toplam 14.000.000 adet AKFYE hissesi mevcuttur. Geri alınan hisselerin sermayeye oranı %1,1696'dır.

Şirketin ana hissedarına ilişkin bilgi aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	Vergi Kimlik No	İkametgah Adresi
Akfen Holding A.Ş.	0230078655	Koza Cad. No:22 Çankaya Ankara

Şirket ana hissedarı olan Akfen Holding A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ortağın; Adı Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Pelin AKIN ÖZALP	4.014.307.630	45,10
Selim AKIN	4.014.307.630	45,10
Akfen Holding A.Ş.	578.934.065	6,51
Hamdi AKIN	292.450.675	3,29
TOPLAM	8.900.000.000	100,00

d) Şirket Hisselerine Yönelik Bilgiler

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 20.000.000.000 TL (yirmi milyar Türk Lirası)'dır. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.196.962.446 TL olup her biri 1,00 TL değerinde 1.196.962.446 adet paydan oluşmaktadır. Şirket'in çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

Bu payların 203.206.390 adedi A Grubu nama yazılı ve 993.756.056 Adedi B Grubu hamiline yazılı paylardır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar aşağıda özetlenmiştir:

- 18.01.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanan Esas Sözleşme tadil metni ile Şirket'in sermayesinde A Grubu paylara oy hakkında imtiyaz tanınmış olup; bu kapsamda her bir A Grubu pay, sahibine 5 oy hakkı verirken her bir B Grubu pay, sahibine 1 oy hakkı verir.
- 18.01.2023 tarihli Genel Kurul'da kabul edilen esas sözleşme tadilleri uyarınca, Şirket, Genel Kurul tarafından, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri doğrultusunda A Grubu pay sahipleri tarafından önerilen 5 üye ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli sayıda ve gerekli nitelikleri haiz bağımsız üyeleri de içermek üzere, toplam en az 5 en çok 10 üyeli bir Yönetim Kurulu tarafından idare olunur. A Grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 üyesi, 6 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi, 7 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 üyesi, 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 üyesi ve 10 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

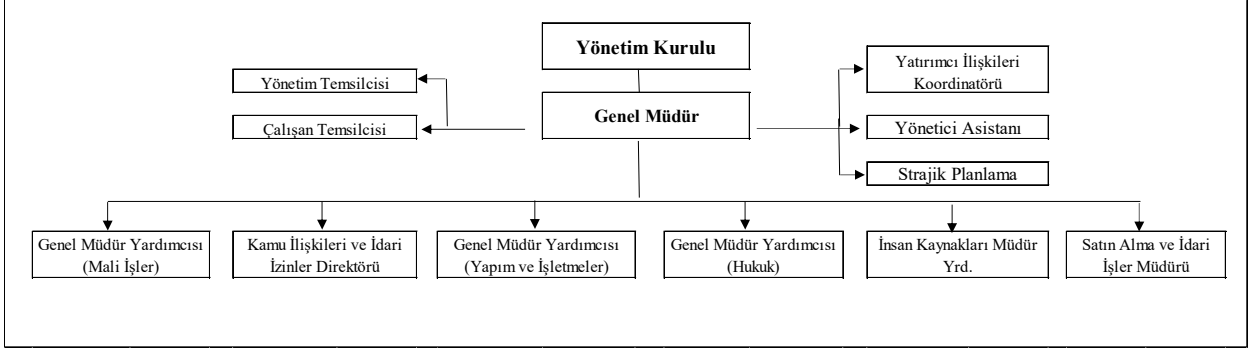
İşbu Faaliyet Raporu tarihi itibarıyla Şirket'in A Grubu paylarının tamamı Akfen Holding'e aittir.

Halka arz edilen Şirket payları 16.03.2023 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da "AKFYE" kodu ile işlem görmeye başlamıştır. 31 Aralık 2025 itibarıyla AKFYE hisse senedinin kapanış fiyatı 16,41 TL, piyasa değeri 458 milyon ABD\$'dır.

Yönetim Kurulumuzun 25.03.2025 ve 28.08.2025 tarihli kararları kapsamında; 4.12.2025 tarihi itibarıyla geri alım programı kapsamında toplam 14.000.000 adet pay alınmış, geri alınan payların sermayeye oranı %1,1696'dır. 4.12.2025 itibarıyla pay geri alım programı çerçevesinde belirlenen azami pay adedine ulaşılmış ve pay geri alım programı tamamlanmıştır.

e) Kurumsal Yapı

Şirketimizin güncel organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır.



Şirket Yönetim Kurulu&Komiteleri, Üst Düzey Yöneticileri ve Personeli Hakkında Bilgiler

Şirketin 9 Temmuz 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Aday Gösterme Komitesi tarafından yürütülen değerlendirme sonucunda, 2'si bağımsız olmak üzere toplam 6 Yönetim Kurulu üyesi adayı belirlenmiştir. Bu doğrultuda 2 yıl süreyle görev yapmak üzere; A Grubu pay sahibinin aday gösterdiği Hamdi Akın, Selim Akın, Pelin Akın Özalp ve İrfan Erciyas ile bağımsız adaylardan Hasan Köktaş ile Ömer Serdar yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Hamdi Akın	Yönetim Kurulu Başkanı	09.07.2025 tarihinde 2 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Pelin Akın Özalp	Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2025 tarihinde 2 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Selim Akın	Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2025 tarihinde 2 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
İrfan Erciyas	Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2025 tarihinde 2 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Hasan Köktaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2025 tarihinde 2 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Ömer Serdar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2025 tarihinde 2 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.

Raporlama dönemi içerisinde, yönetim kurulu üyelerinin, rekabet yasağı kapsamında şirket ile kendileri veya başkaları adına herhangi bir işlemi olmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8, 9 ve 10 uncu maddesinde belirtilen yetkilerle Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimizin 09.07.2025 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda oluşturulan altı üyelik yönetim kurulu ve bu üyeler arasında yer almak üzere atanan iki bağımsız üye göz önünde bulundurularak; Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21.07.2025 tarih 2025/12 sayılı kararı ile;

- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Hasan Köktaş'ın, üyeliklere ise Ömer Serdar ve Selim Akın'ın getirilmesine,

- Denetim Komitesi Başkanlığı'na Hasan Köktaş'ın, üyeliğe ise Ömer Serdar'ın getirilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Ömer Serdar'ın, üyeliklere ise Hasan Köktaş, Pelin Akın Özalp ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Aylin Çorman'ın getirilmesine, karar verilmiştir.

Üst Düzey Yöneticiler

Genel Müdür	Mustafa Kemal Güngör
Genel Müdür Yardımcıları	Mustafa Rifat Bağbaşıoğlu, Özgür Uzunoğlu, Celal Öztop

Raporlama döneminde yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin şirket ile kendileri veya başkaları adına herhangi bir işlemleri ile rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri olmamıştır.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara karşılık olarak, 2025-2026 dönemi için toplam 10.000.000 ABD Doları limitli "Yönetici Sorumluluk Sigortası" yaptırılmıştır.

Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgi kurumsal internet sitemizde (www.akfenren.com.tr) yer almaktadır.

f) Yönetim Organları Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Üst düzey yöneticiler, Grup'un kilit yönetici ve idarecilerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar arasında maaşlar ve maaşlarla ilişkili harcamalar yer almaktadır ve bunlar konsolide finansal tablolarda yönetim giderleri altında kayıtlara alınmıştır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde, üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar 43.511 bin TL'dir (31.12.2024: 38.811 bin TL).

g) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Yoktur.

h) İnsan Kaynakları Politikası

Adil, şeffaf, çalışanların potansiyellerini ortaya çıkarma fırsatları bulduğu, firmamızın geleceğine katkı sağladığı ve değer gördüğü, yüksek performanslı, gelişim odaklı, ana kurum politikalarımızı benimseyen bağlılığı yüksek, mutlu, verimli, başarılı ve sağlıklı bir işgücü oluşturmak için çalışıyoruz.

Bu doğrultuda;

- Geçmişi, yaşı, durumu, ırkı, dini ne olursa olsun kadınlar ve erkekler için eşit mesleki fırsatlar sağlamayı,
- Topluma saygılı bireylerden oluşan bir ekip oluşturmayı,
- Entegre yönetim sistemine konu olan standartlarda personellerimizi her seviyede bilinçlendirmeyi,
- Toplam kalite felsefesini esas alarak, takım ruhu içerisinde hareket edilmesini,
- Kalite sistemleri çerçevesinde tüm çalışanların yeteneklerini en üst seviyede kullanabilen kişiler haline gelmelerini,
- Tüm çalışanlarımızda kalite ve disiplin bilinci oluşturulmasını ve sürdürülmesini,
- Tüm çalışanlarımızda iş güvenliği bilincini yüksek seviyede oluşturmayı ve sürdürmeyi,
- Tüm çalışanlarımızda çevre bilinci oluşturmayı; küresel kaynaklar ve sürdürülebilirlik farkındalığı aşılamayı ve sürdürmeyi,
- Üretilen enerjinin verimli kullanımı konusunda ki bilinci artırmayı,
- Çalışan personellerimiz üzerinden topluma dokunmayı, genel toplumsal gelişimimize katkıda bulunmayı,
- Firmamızda çalışan bireylerin organizasyon yapımızda yatay ve dikey gelişimlerine imkân sağlamayı amaçlıyoruz.

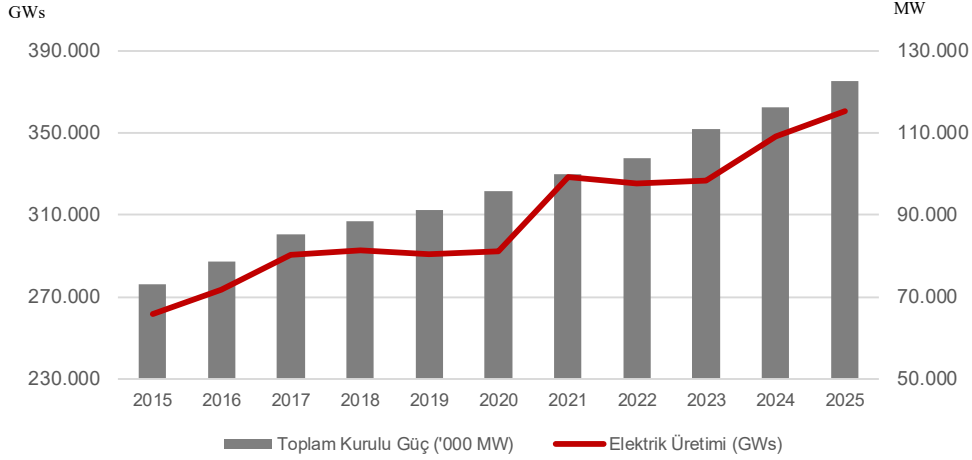
Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Çalışanlara sağlanan faydalar izin yükümlülüğü karşılıklarından ve kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır. İlgili dönemlere ait çalışanlara sağlanan faydalar konsolide finansal tabloların 11 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

III- ŞİRKET FAALİYETLERİNDEKİ GELİŞMELER

a) Şirketin faaliyet gösterdiği sektör hakkında bilgi

2024 yıl sonunda 116.219 MW olan Türkiye elektrik üretiminin toplam kurulu gücü Aralık 2025 sonunda 122.519 MW'a yükselmiştir. Aralık 2025 sonu itibarıyla toplam kurulu güç içinde yenilenebilir enerji santrallerinin payı %62 (2024: %59) seviyesindedir (Kaynak: EPDK Elektrik Piyasası Sektör Raporu, Aralık 2025).



2025 yılında Türkiye'deki toplam elektrik üretimi, ekonomideki büyüme oranı ile uyumlu bir şekilde, bir önceki yıla göre %3,6 artarak 360.701 GWs olmuştur. 2024'de %46 olan toplam üretim içindeki yenilenebilir enerji santrallerinin payı ise 2025'te yağışlardaki önemli azalma nedeniyle hidroelektrik santrallerinin üretimlerinde gerçekleşen düşüş sonucunda, %43 olmuştur (Kaynak: EPDK Elektrik Piyasası Sektör Raporu, Aralık 2025).

b) Dönemiçi önemli gelişmeler

Şirketimizce, Enerji Bakanlığı-Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 28.10.2024 tarihli, 32706 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan YEKA RES-2024 yarışmalarından, toplam 1110 MW gücündeki rüzgar enerjisine dayalı yenilenebilir enerji kaynak alanları ve bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin; Edirne RES/Edirne (410 MW), Balkaya RES/Kırklareli (340 MW), Sergen RES/Kırklareli (200 MW) ve Yellice RES/Sivas (160 MW)'ü kapsayan yarışmalara bağlı ortaklarımız (sırasıyla Kanat Enerji A.Ş., Pruva Enerji A.Ş., Komsun Enerji Tarım Hayvancılık İnş. San. ve Tic. A.Ş. ve Zengen Enerji A.Ş.) tarafından 21.01.2025 tarihinde başvuru yapılmıştır.

- 28.01.2025 tarihinde yapılan yarışmalarda Şirketimiz bağlı ortaklıkları ihaleyi kazanan şirketler arasında yer almamıştır.

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı Korda Enerji'nin, Denizli ilinde bulunan, toplam 5,76 MW kurulu güç kapasitesine sahip Denizli Hibrit GES Projesi'nin toplam 4,5 MW kurulu güce sahip ilk kısmının Enerji Bakanlığı tarafından 23.01.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlamıştır.

Şirketimizce, Enerji Bakanlığı-Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 04.11.2024 tarihli, 32712 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan YEKA GES-2024 yarışmalarından, toplam 335 MW gücündeki güneş enerjisine dayalı yenilenebilir enerji kaynak alanları ve bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin; Karaman GES/Karaman (200 MW), Malatya GES/Malatya (75 MW) ve Van GES/Van (60 MW) kapsayan yarışmalara %100 bağlı ortaklarımız (sırasıyla Komsun Enerji Tarım Hayvancılık İnş. San. ve Tic. A.Ş., Gökada Elektrik Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş. ve Zengen Enerji A.Ş.) tarafından 27.01.2025 tarihinde başvuru yapılmıştır.

- 04.02.2025 tarihinde yapılan yarışmalarda Şirketimiz bağlı ortaklıkları ihaleyi kazanan şirketler arasında yer almamıştır.

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı İmbat Enerji'nin, Osmaniye ilinde bulunan, toplam 12,96 MW kurulu güç kapasitesine sahip Sarıtepe Hibrit GES Projesi'nin kalan 9,01 MW'lık kısmının 31.01.2025 tarihi itibarıyla mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlamıştır.

Şirketimizin %100 bağlı ortaklıklarının sahip olduğu, toplam 50,77 MW kurulu güce sahip, aşağıda detay bilgisi verilen hibrit GES projelerinin Enerji Bakanlığı tarafından 14.02.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulleri yapılmış ve santrallerde ticari enerji üretimine başlanmıştır. Ticari enerji üretiminin başlamış olduğu bu projeler;

- Kovancı'nın, Çanakkale ilinde bulunan, toplam 8,41 MW kurulu güç kapasitesine sahip Hasanoba Hibrit GES Projesi'nin tamamı,
- Isıder'in, Çanakkale ilinde bulunan, toplam 4,95 MW kurulu güç kapasitesine sahip Kocalar Hibrit GES Projesi'nin tamamı ve
- Derbent'in, Çanakkale ilinde bulunan, toplam 39,94 MW kurulu güç kapasitesine sahip Üçpınar Hibrit GES Projesi'nin toplam 37,41 MW kurulu güce sahip ilk kısmıdır.
 - 14.03.2025 tarihi itibarıyla Üçpınar Hibrit GES Projesi'nin kalan 2,53 MW'lık kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı İmbat Enerji'nin, Osmaniye ilinde bulunan, Demirciler Hibrit GES Projesi'nin 4,25 MW kurulu güce sahip ilk kısmının 27.02.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.

- 16.05.2025 tarihi itibarıyla söz konusu projenin kalan 9,01 MW'lık kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. tarafından Van ilinde yapılması planlanan Van Güneş Enerji Santrali (66 MWm / 50 MWe) ve Elektrik Depolama Tesisi (50 MWe / 120 MWh) projesi ile ilgili olarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca 19.02.2025 tarihinde "Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Olumlu" kararı verilmiştir.

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. tarafından Aydın ili, Bozdoğan ilçesinde yapılması planlanan Aydın Rüzgar Enerji Santrali (30,88 MWm / 30 MWe) ve Elektrik Depolama Tesisi (30 MWe / 60 MWh) projesi ile ilgili olarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca 20.02.2025 tarihinde "Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Olumlu" kararı verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 25.03.2025 tarihli toplantısında;

1) Sermaye Piyasası Kurulu'nun (Kurul) 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı Bülteni'nde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin Kurul Karar Organı'nın i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı, Kurul'un 23.03.2025 tarih ve 2025/18 sayılı Bülteni'nde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin 23.03.2025 tarih ve 18/574 sayılı Kararı ve II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği hükümleri kapsamında, yatırımcılarımızın hak ve menfaatlerinin korunması ve Şirketimiz pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumuna katkı sağlanması amacı ile pay geri alımı yapılmasına,

2) Bu kapsamda;

- a) Pay geri alım programının azami 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde belirlenmesine,
- b) Pay geri alımına konu olabilecek azami pay sayısının 10.000.000 adet olarak belirlenmesine,
- c) Pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının 200.000.000 TL olarak belirlenmesine,
- d) Pay geri alım programı kapsamında geri alınan payların, geri alındığı tarihten itibaren 6 ay süre ile satışa konu edilmemesine,
- e) İşbu karar kapsamında, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve pay geri alımına ilişkin kararın yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulması da dahil gerekli tüm işlemlerin ifasına

oy birliğiyle karar verilmiştir.

Şirketimizin 06.05.2025 tarihinde yapılan KAP açıklaması ile, Şirketimizin 2024 yılı Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 09.07.2025 tarihinde saat 10:00'da Şirket merkezi olan İlkbahar Mah. Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Cad. No:3 Çankaya/Ankara adresinde yapılacağı duyurulmuştur.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 06.05.2025 tarihli toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") II-14.1 sayılı Sermaye Piyasalarında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri kapsamında TFRS'ye uygun olarak hazırlanan ve 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarımızda 157.356.000 TL net dönem karı (konsolide, ana ortaklık payları) oluşmasına rağmen aynı döneme ilişkin yasal kayıtlara göre Dönem Zararı oluşması nedeniyle kâr dağıtımı yapılmaması hususunun pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verildi.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim ilkelerine istinaden Şirketimizin birinci grup şirketler listesinde yer almaya devam etmesi kapsamında, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ile eki olan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri hükümleri çerçevesinde, mevcut bağımsız yönetim kurulu üyemiz olan Hasan Köktaş ile yeni bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanması planlanan Ömer Serdar 06.05.2025 tarihinde yapılan başvuru ile SPK'nın

görüşüne sunulmuştur. Söz konusu başvurumuz kapsamında, SPK tarafından, Şirketimize, anılan bağımsız yönetim kurulu üye adayları hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği hususu bildirilmiştir.

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan Akfen Toptan Satış tarafından Amasya ilinde yapılması planlanan Amasya RES (30 MWm / 30 MWe) ve Elektrik Depolama Tesisi (30 MWe / 60 MWh) projesi ile ilgili olarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca "Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Olumlu" kararı verilmiştir.

Şirketimiz'in proje koordinatörlüğünü üstlendiği Mobil Hidrojen Dolum İstasyonu Projesi, Avrupa ülkeleri ve Avrupa Birliği Komisyonu tarafından kurulmuş uluslararası iş birliği platformu olan EUREKA'nın, düşük karbonlu enerji teknolojilerini destekleyen Eurogia2030 programı kapsamında 3,4 milyon Euro tutarında hibe usulünde kısmen fonlanmaya (proje ortaklarının kendi içerisindeki paylaşım esasları dahilinde olmak üzere) hak kazanmıştır. Hidrojen dağıtımında karşılaşılan zorluklara yenilikçi çözümler sunmayı amaçlayan proje, modüler ve mobil hidrojen dolum istasyonlarının geliştirilmesi yoluyla düşük karbon teknolojilerine yönelik öncü ve sürdürülebilir bir yaklaşım ortaya koymaktadır.

- Proje kapsamında geliştirilecek prototip sistemin, temiz mobilite altyapısının yaygınlaşmasına katkı sunmak yanında, Şirketimizin gelecekteki olası hidrojen yatırımları için önemli teknik birikim ve saha tecrübesi edinmesine imkan sağlayarak Şirketimizin iklim nötrlüğü hedeflerine ulaşmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

Şirketimizin 2024 yılı Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı 09.07.2025 tarihinde saat 10:00'da Şirket merkezi olan İlkbahar Mah. Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Cad. No:3 Çankaya/Ankara adresinde yapılmıştır.

- Yönetim Kurulu'nun 06.05.2025 tarih ve 2025/5 sayılı kararı ve Kar Dağıtım Tablosu doğrultusunda, 01.01.2024–31.12.2024 hesap dönemine ait SPK finansal tablolarımızda 157.356.000 TL net dönem kârı (konsolide, ana ortaklık payları) bulunuyor olsa da aynı döneme ilişkin yasal kayıtlara göre Dönem Zararı oluşması nedeniyle Yönetim Kurulunun kâr dağıtımı yapılmaması konusundaki Yönetim Kurulu önerisi Genel Kurul'un onayına sunuldu, katılanların tamamının olumlu oyu ile kar dağıtımı yapılmamasına karar verildi.
- Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlardan tescile tabi olan hususlar 18.07.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

Şirketimizin 09.07.2025 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda oluşturulan altı üyelik yönetim kurulu ve bu üyeler arasında yer almak üzere atanan iki bağımsız üye göz önünde bulundurularak; Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21.07.2025 tarih 2025/12 sayılı kararı ile;

- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Hasan Köktaş'ın, üyeliklere ise Ömer Serdar ve Selim Akın'ın getirilmesine,
- Denetim Komitesi Başkanlığı'na Hasan Köktaş'ın, üyeliğe ise Ömer Serdar'ın getirilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Ömer Serdar'ın, üyeliklere ise Hasan Köktaş, Pelin Akın Özalp ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Aylin Çorman'ın getirilmesine, karar verilmiştir.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR Eurasia Rating) tarafından yapılan değerlendirmeler kapsamında 22.07.2025 tarihinde Şirketimiz "Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş."nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating notu 'AA (tr)' olarak teyit edilmiş olup, bu not ile birlikte diğer notlar aşağıda belirtilmektedir.

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : AA (tr) / (Stabil Görünüm)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)

Şirketimiz Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin %100 oranında bağlı ortaklığı olan Gökada Elektrik Toplayıcılık Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve 17 Aralık 2024 tarihli ve 32755 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasasında Toplayıcılık Faaliyeti Yönetmeliği kapsamında, elektrik piyasasında toplayıcılık faaliyetinde bulunması amacıyla T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 24.07.2025 tarihli ve 13649-8 sayılı kararına istinaden, anılan bağlı ortaklığımıza ETF/13649-8/06512 lisans numarasıyla 24.07.2025 tarihinden itibaren 20 yıl süreyle toplayıcılık lisansı verilmesine karar verildiği hususu 28.07.2025 tarihinde bildirilmiştir.

Şirketimiz Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin %100 oranında bağlı ortaklığı olan; Korda Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.'nin, Denizli ilinde bulunan, (Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından verilen EÜ/3382-10/2050 lisans numaralı) toplam 24 MW kurulu güç kapasitesine sahip Denizli RES kapasite artış projesinin 19,2 MW'lık ilk kısmının T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 22.08.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlanmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28.08.2025 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK/Kurul) 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin Kurul Karar Organı'nın i-SPK.22.9

(19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı, Kurul'un 23.03.2025 tarih ve 2025/18 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin 23.03.2025 tarih ve 18/574 sayılı Kararı ve II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği hükümleri kapsamında, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 25.03.2025 tarih ve 4 sayılı kararı ile azami 1 yıl süreyle (25.03.2025-24.03.2026 döneminde) geçerli olmak üzere başlatılan pay geri alım programına ilişkin olarak, yatırımcılarımızın hak ve menfaatlerinin korunmasına ve Şirketimiz pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumuna katkı sağlanmasına devam edilmesi amacı ile;

- a) Pay geri alım programının azami 1 yıl süreyle (25.03.2025- 24.03.2026 döneminde) geçerli olmak üzere uygulanmaya devam edilmesine,
- b) Pay geri alımına konu olabilecek azami pay sayısının 10.000.000 adetten 14.000.000 adede artırılmasına,
- c) Pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının 200.000.000 TL'den 280.000.000 TL'ye artırılmasına,
- d) Pay geri alım programı kapsamında geri alınan payların, geri alındığı tarihten itibaren 6 ay süre ile satışa konu edilmemesi hususunun devamına,
- e) İşbu karar kapsamında, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve pay geri alımına ilişkin kararın yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulması da dahil gerekli tüm işlemlerin ifasına oy birliğiyle karar verilmiştir.

Şirketimiz Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin %100 oranında bağlı ortaklığı olan; Korda Enerji Üretim Pazarlama İthalat İhracat A.Ş.'nin, Denizli ilinde bulunan, (Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından verilen EÜ/3382-10/2050 lisans numaralı);

- Denizli hibrit GES projesinin kalan 1,24 MW'lık kısmı ile,
 - Denizli RES kapasite artış projesinin kalan 4,8 MW'lık kısmının,
- 4.09.2025 tarihi itibarıyla; mevzuata uygun geçici kabulleri yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.

Şirketimiz Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklıkları olan;

- Derbent Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.'nin, Çanakkale ili, Lapseki ilçesinde bulunan, toplam 9,6 MW kurulu güç kapasitesine sahip Üçpınar RES kapasite artış projesinin ve
 - İmbat Enerji A.Ş.'nin, Osmaniye ili, Bahçe ilçesinde bulunan, toplam 9,6 MW kurulu güç kapasitesine sahip Saritepe RES kapasite artış projesinin,
- T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 19.09.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulleri yapılmış ve ticari enerji üretimine başlanmıştır.

19 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Şirketimiz bağlı ortaklıkları vasıtasıyla faaliyet gösterdiği yenilenebilir enerji santrallerinde toplam 827,5 MW kurulu güç kapasitesine ulaşmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24.09.2025 tarihli kararı ile; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri çerçevesinde, 2025 yılına ilişkin Şirketimiz tarafından Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırlanacak sürdürülebilirlik raporunun güvence denetimine tabi tutulması kapsamında hizmet alınacak bağımsız denetim kuruluşu olarak DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin belirlenmesine ve bu hususun yapılacak ilk olağan genel kurulun onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun 25.03.2025 ve 28.08.2025 tarihli kararları kapsamında; 4.12.2025 tarihi itibarıyla geri alım programı kapsamında toplam 14.000.000 adet pay alınmış, geri alınan payların sermayeye oranı %1,1696'dır. 4.12.2025 itibarıyla pay geri alım programı çerçevesinde belirlenen azami pay adedine ulaşılmış ve pay geri alım programı tamamlanmıştır.

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan; Kovancı Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.'nin, Çanakkale ilinde bulunan, toplam 29,5 MW kurulu güç kapasitesine sahip Hasanoba RES kapasite artış projesinin 17,7 MW'lık ilk kısmının T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 03.10.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlanmıştır.

- 07.11.2025 tarihi itibarıyla söz konusu projenin kalan 11,8 MW'lık kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan; Isıder Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.'nin, Çanakkale ilinde bulunan, toplam 29,5 MW kurulu güç kapasitesine sahip Kocalar RES kapasite artış projesinin 11,8 MW'lık ilk kısmının T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 07.11.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlanmıştır.

- 5 Aralık 2025 tarihi itibarıyla söz konusu projenin 5,9 MW'lık ikinci kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.

- 26.12.2025 tarihi itibarıyla söz konusu projenin kalan 11,8 MW'lık son kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.

Böylece, Şirketimiz yatırım programına uygun şekilde 1. aşama yatırımların kalan kısmını oluşturan toplam 102,2 MW'lık kurulu güce sahip RES kapasite artış yatırımlarını tamamlamıştır. 26.12.2025 tarihi itibarıyla, Şirketimiz bağlı ortaklıkları vasıtasıyla faaliyet gösterdiği yenilenebilir enerji santrallerinde toplam 887 MW kurulu güç kapasitesine planlandığı şekilde ulaşmıştır.

Şirketimiz, yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üreten tesisler için oluşturulan ve ABD Doları bazında sabit fiyat garantisi veren YEKDEM hakkı bulunan lisanslı santralleri; Çalıkobası HES, Solentegre GES, Omicron Engil GES, Omicron Erciş GES, İOTA GES, Yaysun GES, MT Doğal GES, ME-SE GES, PSİ GES, Hasanoba RES, Sarıtepe RES, Demirciler RES, Kocalar RES, Denizli RES ve Üçpınar RES için (toplam kurulu güç 548,34 MW) 2026 takvim yılı kapsamında EPDK'ya YEKDEM başvurusunu tamamlamıştır. YEKDEM süresi biten santrallerimiz ise ürettikleri elektriği piyasa takas fiyatından satacaktır.

c) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar ve Projeler Hakkında Bilgiler

31.12.2025 itibarıyla işletmede olan toplam kurulu güç 886,5 MW'tır (HES: 228,7 MW - GES: 121,4 MW – RES&hibrit GES: 536,4 MW). 1 Ocak - 31 Aralık 2025 döneminde toplam elektrik üretimi, bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,9 artışla 1.645,9 GWs olmuştur (2024: 1.600,2 GWs).

Santralin Adı	Lisans	İl	Kurulu Güç (MW)	İşletmeye Alınma Tarihi	YEKDEM Bitiş Tarihi
HES			228,7		
Sırma HES	Lisanslı	Aydın	6,66	23.05.2009	31.12.2019
Çamlıca III HES	Lisanslı	Kayseri	28,48	1.04.2011	31.12.2021
Saraçbendi HES	Lisanslı	Sivas	26,28	6.05.2011	31.12.2021
Otluca HES	Lisanslı	Mersin	48,77	07.04.2011	31.12.2021
Demirciler HES	Lisanslı	Denizli	8,70	03.08.2012	31.12.2022
Yağmur HES	Lisanslı	Trabzon	9,19	27.11.2012	31.12.2023
Kavakçalı HES	Lisanslı	Muğla	11,45	29.03.2013	31.12.2023
Gelinkaya HES	Lisanslı	Erzurum	7,08	14.06.2013	31.12.2023
Doğançay HES	Lisanslı	Sakarya	31,61	29.08.2014	31.12.2024
Doruk HES	Lisanslı	Giresun	28,89	19.09.2014	31.12.2024
Sekiyaka HES	Lisanslı	Muğla	3,53	17.01.2014	31.12.2025
Çalıkobası HES	Lisanslı	Giresun	18,11	2.06.2017	31.12.2027
GES			121,4		
Solentegre GES (Lisanslı)	Lisanslı	Elâzığ	9,06	14.10.2016	31.12.2026
Omicron Engil208 GES	Lisanslı	Van	12,10	20.09.2018	31.12.2028
Omicron Erciş GES	Lisanslı	Van	12,09	21.09.2018	31.12.2028
Me-Se GES	Lisanslı	Konya	12,10	27.09.2018	31.12.2028
MT GES	Lisanslı	Konya	12,08	27.09.2018	31.12.2028
Yaysun GES (Lisanslı)	Lisanslı	Konya	12,08	27.09.2018	31.12.2028
Psi Engil207 GES	Lisanslı	Van	12,97	25.07.2019	31.12.2029
Fırıncı GES	Lisanslı	Malatya	12,97	13.08.2020	31.12.2030
Yaysun GES (Lisanssız)	Lisanssız	Konya	0,62	17.02.2014	16.02.2024
Denizli GES ⁽³⁾	Lisanssız	Denizli	7,42	25.05.2015	24.05.2025
Solentegre GES (Lisanssız)	Lisanssız	Elâzığ	0,56	15.02.2017	14.02.2027
Karine GES	Lisanssız	Elâzığ	0,56	26.08.2017	25.08.2027
Amasya (Boyalı) GES ⁽³⁾	Lisanssız	Amasya	11,22	12.08.2017	11.08.2027
Tokat (Kuşoturağı) GES ⁽³⁾	Lisanssız	Tokat	5,58	19.10.2017	18.10.2027
RES&Hibrit GES			536,4		
RES			451,1		
Sarıtepe RES ⁽¹⁾	Lisanslı	Osmaniye	66,60	17.06.2016/19.09.2025	31.12.2026
Demirciler RES ⁽²⁾	Lisanslı	Osmaniye	23,30	22.07.2016	31.12.2026
Kocalar RES	Lisanslı	Çanakkale	60,10	14.03.19/7.11&5/26.12.25	31.12.2029
Üçpınar RES	Lisanslı	Çanakkale	121,80	10.05.2019/19.06.2025	31.12.2029
Hasanoba RES	Lisanslı	Çanakkale	80,50	2.08.19/3.10&7.11.25	31.12.2029
Denizli RES	Lisanslı	Denizli	98,80	13.09.2019/22.8&4.9.2025	31.12.2029
Hibrit GES			85,3		
Sarıtepe Hibrit GES	Lisanslı	Osmaniye	12,96	26.12.2024/31.01.2025	31.12.2026
Denizli Hibrit GES	Lisanslı	Denizli	5,76	23.01/04.09.2025	31.12.2029
Hasanoba Hibrit GES	Lisanslı	Çanakkale	8,41	14.02.2025	31.12.2029
Kocalar Hibrit GES	Lisanslı	Çanakkale	4,95	14.02.2025	31.12.2029
Üçpınar Hibrit GES	Lisanslı	Çanakkale	39,94	14.04/14.03.2025	31.12.2029
Demirciler Hibrit GES	Lisanslı	Osmaniye	13,26	27.02.2025	31.12.2026
Toplam Portföy			886,5		

(1) Şirket'in bağlı ortaklığı İmbat, 05.02.2020 tarihinde Sarıtepe RES'i işleten Zorlu Rüzgâr'ı devir alarak bünyesine katmıştır.

(2) Şirket'in bağlı ortaklığı İmbat, 05.02.2020 tarihinde Demirciler RES'i işleten Zorlu Rüzgâr'ı devir alarak bünyesine katmıştır.

(3) Denizli GES, Amasya (Boyalı) GES ve Tokat (Kuşoturağı) GES birden fazla lisanssız güneş elektrik santralini içermektedir.

HES Portföyü

31 Aralık 2025 itibarıyla toplam 228,7 MW kurulu güce sahip olan 12 hidroelektrik santralinde üretim devam etmektedir. HES portföyünün 2025 yılında toplam enerji üretimi, düşen yağmur miktarındaki azalışa bağlı olarak, bir önceki yılın aynı dönemine göre %21,5 düşüşle 349,1 GWs olmuştur (2024: 444,5 GWs).

GES Portföyü

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, üretimde olan 26 MW kurulu gücünde 27 adet lisanssız ve 95,4 MW kurulu gücünde 8 adet lisanslı güneş enerjisi santralinden oluşan toplam 121,4 MW kurulu güce sahip güneş enerjisi santralinden oluşan bir portföy ile üretim devam etmektedir. GES portföyünün 2025 yılında toplam enerji üretimi, 197,2 GWs ile 2024'e göre %0,2 artış göstermiştir (2024: 196,8 GWs).

RES ve Hibrit GES Portföyü

31 Aralık 2025 itibarıyla toplam 451,1 MW kurulu güce sahip olan 6 adet rüzgar elektrik santralinde ve toplam 85,3 MW kurulu güce sahip 6 adet hibrit güneş enerjisi santralinde üretim devam etmektedir. RES ve hibrit GES portföyünün 2025 yılında toplam enerji üretimi, bir önceki yılın aynı dönemine göre %14,7 artış göstermiş ve 1.099,7 GWs olmuştur (2024: 958,9 GWs). Bu kapsamda, 2025'te faaliyete geçen hibrit GES ve RES kapasite artış projelerinin toplam üretimi 160,6 GWs olmuştur.

Yatırım Harcamaları

2025 yılında toplam yatırım harcamaları 5,4 milyar TL olmuştur (2024: 2,6 milyar TL). Şirket'in 2025 yılında yapılan yatırımları, RES'ler altında yapılan hibrit GES yatırımlarından ve RES ek kapasite artışlarına ilişkin yapılan yatırımlardan oluşmuştur.

Yatırım aşamasında bulunan/tamamlanan projeler

- **Hibrit GES projeleri:** Akfen Yenilenebilir Enerji, 6 adet lisanslı rüzgar projesinde (Üçpınar, Hasanoba, Denizli, Kocalar, Sarıtepe ve Demirciler RES) ve 1 adet HES projesinde (Doğançay HES) yardımcı kaynak olarak güneş enerjisi santrali başvurusunda bulunmuştur. Toplam müracaat edilen hibrit kapasitesi 94,81 MW'dır. TEİAŞ ve EPDK tarafından müracaatlarımız uygun görülerek talep ettiğimiz kapasite lisanslarımıza işlenmiştir.
 - ✓ Şubat 2024'te hibrit GES projelerimizden; Üçpınar GES, Sarıtepe GES ve Demirciler GES'de,
 - ✓ Nisan 2024'te hibrit GES projelerimizden; Denizli GES, Kocalar GES ve Hasanoba GES'de, yatırım süreci başlatılmış olup projelerin anahtar teslim yapım işine ilişkin ihale süreci tamamlanmıştır. Seçilen yüklenici firmalar ile ilgili projelerimizin yapım sözleşmeleri imzalanmış ve inşaat süreçleri başlatılmıştır. Yeni hibrit GES santrallerimiz, üzerinde kurulacağı tesisin kalan YEKDEM süresi boyunca, YEKDEM'den faydalanarak, ABD Doları bazlı sabit fiyat garantisinden faydalanabilecektir.
 - ✓ Şirketimiz bağlı ortaklığı Elen'in Sakarya ilindeki Doğançay HES için verilen 10.05.2007 tarihli ve EÜ/1188-4/856 numaralı üretim lisansımıza derç edilmiş olan 4,536 MW kurulu gücündeki yardımcı kaynak ünitesinin lisansının terkin edilmesi ve lisansa derç edilmiş olan kurulu gücün bu kapsamda tadil edilmesi kapsamındaki tadil talebimiz EPDK tarafından 24.04.2025 tarihli ve 13465/14 sayılı kararla uygun bulunmuştur.

Rapor yayımlama tarihi itibarıyla hibrit GES projelerimizin hepsi faaliyete geçmiştir, toplam 85,3 MW kurulu güce sahip 6 hibrit GES projesi hakkında özet bilgi:

- ✓ Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı İmbat Enerji'nin, Osmaniye'de bulunan, toplam 12,96 MW kurulu güç kapasitesine sahip Sarıtepe Hibrit GES Projesi'nin 3,95 MW kurulu güce sahip ilk kısmının Enerji Bakanlığı tarafından 26.12.2024 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlamıştır.
 - 31.01.2025 itibarıyla Sarıtepe Hibrit GES Projesi'nin kalan 9,01 MW'lık kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.
- ✓ %100 oranında bağlı ortaklığımız Korda Enerji'nin, Denizli'de bulunan, toplam 5,76 MW kurulu güç kapasitesine sahip Denizli Hibrit GES Projesi'nin 4,5 MW kurulu güce sahip ilk kısmının Enerji Bakanlığı

tarafından 23.01.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlamıştır.

- Denizli hibrit GES projesinin kalan 1,24 MW'lık kısmının 4.09.2025 tarihi itibarıyla; mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır. 4.09.2025 itibarıyla tüm hibrit GES projeleri faaliyete geçmiştir.
- ✓ Şirketimizin %100 bağlı ortaklıklarının sahip olduğu, toplam 50,77 MW kurulu güce sahip, aşağıda detay bilgisi verilen hibrit GES projelerinin Enerji Bakanlığı tarafından 14.02.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulleri yapılmış ve santrallerde ticari enerji üretimine başlanmıştır. Bu projeler:
 - Kovancı'nın, Çanakkale'de bulunan, toplam 8,41 MW kurulu güç kapasitesine sahip Hasanoba Hibrit GES Projesi'nin tamamı,
 - Isider'in, Çanakkale'de bulunan, toplam 4,95 MW kurulu güç kapasitesine sahip Kocalar Hibrit GES Projesi'nin tamamı ve
 - Derbent'in, Çanakkale'de bulunan, toplam 39,94 MW kurulu güç kapasitesine sahip Üçpınar Hibrit GES Projesi'nin toplam 37,41 MW kurulu güce sahip ilk kısmıdır.
 - 14.03.2025 tarihi itibarıyla Üçpınar Hibrit GES Projesi'nin kalan 2,53 MW'lık kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.
- ✓ İmbat Enerji'nin, Osmaniye'de bulunan, Demirciler Hibrit GES Projesi'nin toplam 4,25 MW kurulu güce sahip ilk kısmının 27.02.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlamıştır.
 - 16.05.2025 tarihi itibarıyla söz konusu projenin kalan 9,01 MW'lık kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.
- RES kapasite artışı projeleri: Akfen Yenilenebilir Enerji, Denizli RES 25 MW, Çanakkale Üçpınar RES 9,6 MW, Çanakkale Kocalar RES 25 MW, Osmaniye Sarıtepe RES 7,8 MW ve Çanakkale Hasanoba RES 25 MW olmak üzere lisans sahasına sığabilecek azami toplam 92,4 MW rüzgar kapasite artışına başvurmuş ve projelerin ihtiyacını karşılayacak şekilde programlanan güç talebimiz kadar projelerimize kapasite tahsis edilmiştir.
 - ✓ Yatırım sürecinde bulunan toplam 102 MW kurulu güce sahip 5 adet RES ek kapasite artış projelerimizin Ağustos 2024'te tüm sözleşmeleri (Türbin Tedarik, Teslimat, Kurulum ve Devreye Alma, 15 yıllık Servis Emre-amade, elektrik ve inşaat işleri sözleşmeleri) imzalanmış ve inşaat süreçleri başlatılmıştır.
 - ✓ RES ek kapasite artış yatırımlarının 2025 yılının ikinci yarısında tamamlanması hedeflenmektedir.

Rapor yayımlama tarihi itibarıyla toplam 102,2 MW kurulu güce sahip 4 RES kapasite artış projesinin tümü faaliyete geçmiştir, söz konusu projeler hakkında özet bilgi:

- ✓ Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan; Korda Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.'nin, Denizli ilinde bulunan, toplam 24 MW kurulu güç kapasitesine sahip Denizli RES kapasite artış projesinin 19,2 MW'lık ilk kısmının T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 22.08.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlanmıştır.
 - Denizli RES kapasite artış projesinin kalan 4,8 MW'lık kısmının 4.09.2025 tarihi itibarıyla; mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.

Şirketimiz Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklıkları olan;

- Derbent Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.'nin, Çanakkale ili, Lapseki ilçesinde bulunan, toplam 9,6 MW kurulu güç kapasitesine sahip Üçpınar RES kapasite artış projesinin ve
 - İmbat Enerji A.Ş.'nin, Osmaniye ili, Bahçe ilçesinde bulunan, toplam 9,6 MW kurulu güç kapasitesine sahip Sarıtepe RES kapasite artış projesinin,
- T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 19.09.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulleri yapılmış ve ticari enerji üretimine başlanmıştır.

- ✓ Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan; Kovancı Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.'nin, Çanakkale ilinde bulunan toplam 29,5 MW kurulu güç kapasitesine sahip Hasanoba RES kapasite artış projesinin 17,7 MW'lık ilk kısmının T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 03.10.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlanmıştır.
 - 07.11.2025 tarihi itibarıyla söz konusu projenin kalan 11,8 MW'lık kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.

- ✓ Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan; Isıder Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.'nin, Çanakkale ilinde bulunan, toplam 29,5 MW kurulu güç kapasitesine sahip Kocalar RES kapasite artış projesinin 11,8 MW'lık ilk kısmının da T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 07.11.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve ticari enerji üretimine başlanmıştır.
 - 5 Aralık 2025 tarihi itibarıyla söz konusu projenin 5,9 MW'lık ikinci kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.
 - 26.12.2025 tarihi itibarıyla söz konusu projenin kalan 11,8 MW'lık son kısmının da mevzuata uygun geçici kabulü yapılmış ve enerji üretimine başlanmıştır.

Özetle, yatırım süreçleri tamamlanmış olan hibrit güneş enerji santralleri ile RES kapasite artış projelerimizin tümünün (1.safha yatırımlar) tamamlanması sonucunda toplam kurulu güç 2025 sonunda yaklaşık 887 MW'a yükselmiştir.

- Depolamalı elektrik üretim tesisi projeleri: Müstakil elektrik depolama tesisi başvuruları kapsamında Şirketimiz tarafından toplam 380 MW müstakil depolama tesisi başvurularımız EPDK tarafından uygun görülmüştür. Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği 17. madde kapsamında depolama tesisine verilen hakka istinaden toplam 285 MW kapasiteli GES ve RES depolamalı üretim tesis ön lisans başvuruları yapılmıştır.

Bu kapsamda;

- Çanakkale Üçpınar depolamalı üretim tesisi; Depolama (50 MW) + Üretim RES (50 MW)
 - Erzurum depolamalı üretim tesisi; Depolama (30 MW)+ Üretim GES (30 MW)
 - Amasya depolamalı üretim tesisi; Depolama (30 MW) + Üretim RES (30 MW)
 - Aydın depolamalı üretim tesisi; Depolama (30 MW) + Üretim RES (30 MW)
 - Osmaniye Sarıtepe depolamalı üretim tesisi: Depolama (95 MW) + Üretim RES (95 MW)
 - Van depolamalı üretim tesisi: Depolama (50 MW) + Üretim GES (50 MW)
- olmak üzere toplam 285 MW Depolama + 285 MW Üretim ön lisansları EPDK'dan teslim alınmıştır.

- ✓ Üçpınar depolamalı üretim tesisi projesinde ön lisans süre uzatım talebinin reddine ilişkin EPDK kurul kararı ile ilgili olarak hukuki süreç halen devam etmektedir.
- ✓ Tüm projelerin “ÇED olumlu” kararları alınmıştır.

Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak alınan bu ön lisanslara istinaden 95 MW kurulu güce sahip 2 depolamalı GES ve 215 MW kurulu güce sahip 4 depolamalı RES olmak üzere toplam 310 MW düzeyinde yeni yatırımları gerçekleştirmek için gerekli teknik ve finansal çalışmalar devam etmektedir.

- Müstakil depolama tesis projeleri: Şirketimizin bağlı ortaklığı Akfen Toptan'ın 90 MW “müstakil depolama” başvuruları kapsamında aşağıda belirtilen tesisler için EPDK'dan ön lisanslar 01.03.2024 tarihinde teslim alınmıştır.
 - Elazığ Müstakil Depolama tesisi 30MW
 - Tokat Müstakil Depolama tesisi 30MW
 - Doğançay Müstakil Depolama tesisi 30MW
- ✓ Şirketimiz bağlı ortaklığı Akfen Toptan'ın Sakarya ili, Geyve ilçesinde 30 MWe/60 MWh kurulu gücünde olacak şekilde kurulması planlanan “Doğançay EDT” müstakil elektrik depolama tesisinin kurulumu için süre uzatım talebimizin EPDK tarafından 30.10.2025 tarihli yazıyla reddedilmiş olması nedeniyle, söz konusu projeye devam etmeme kararı alınmıştır.
- Romanya GES projesi: Yönetim Kurulumuz 27.03.2024 tarihinde, Romanya'da enerji alanında olası projelerin geliştirilmesi amacıyla, Romanya'da inşaat hizmetleri sunan bir firma olan DEVVIS SERVICES S.R.L şirketi ile birlikte, 200 RON (Rumen Leyi) (yaklaşık 50 Euro) başlangıç sermayeli, Romanya merkezli bir şirket kurulmasına karar vermiştir. Bu kapsamda Şirketimizin söz konusu şirkete %85 oranla kurucu ortak olarak iştirak etmesine karar verilmiştir. Kurulan söz konusu şirketin sermayesinin %15'lik kısmı ise DEVVIS SERVICES S.R.L tarafından karşılanmıştır.
 - 07.05.2024 tarihi itibarıyla Romanya'da SUNWAY ENERGY S.R.L. adıyla SPV şirketinin kuruluş ve tescil başvuru işlemleri tamamlanmıştır.
 - Romanya'daki proje için onay süreçleri başlatılmış, halen proje geliştirme çalışmalarımız devam etmektedir.

Büyüme stratejisi kapsamında Şirketimiz, yenilenebilir enerji sektöründe dünyadaki ve Türkiye'deki gelişmeleri, teknolojik yenilikleri yakından takip ederek diğer yatırım fırsatlarını da değerlendirmektedir.

d) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Şirketimiz iç denetim ve kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesi amacıyla bağımsız bir şirketle anlaşmış olup, yapılan çalışmalar sonucu elde edilen bulgular Şirketimiz tarafından değerlendirilmekte ve yapılan öneriler doğrultusunda düzeltme ve düzenlemeler yapılarak iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

Şirketimizin 09.07.2025 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda oluşturulan altı üyelik yönetim kurulu ve bu üyeler arasında yer almak üzere atanan iki bağımsız üye göz önünde bulundurularak; Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21.07.2025 tarih 2025/12 sayılı kararı ile Denetim Komitesi Başkanlığı'na Hasan Köktaş'ın, üyeliğe ise Ömer Serdar'ın getirilmesine karar verilmiştir.

e) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirket 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 46 tane bağlı ortaklığı ve 1 tane finansal yatırımı olan bir şirkettir. Aşağıda listesi verilen bağlı ortaklıklardan üç tanesi hariç (Me-Se - %80, Solentegre - %90, Sunway Energy - %85) kalanının %100'üne sahiptir.

Ticaret Unvanı	İştirak Oranı	Doğrudan/Dolaylı
1. Me-Se Enerji Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	%80	Doğrudan
2. Mt Doğal Enerji Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan
3. Omicron Güneş Enerjisi Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
4. PSİ Güneş Enerjisi Elektrik Üretim Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
5. Solentegre Enerji Yatırımları Tic. A.Ş.	%90	Doğrudan
6. Yaysun Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
7. İota Güneş Enerjisi Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
8. Neptün Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
9. Jüpiter Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
10. Dalga Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
11. Plüton Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
12. Uranüs Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
13. Zincir Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
14. Bahçe Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
15. Devir Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
16. Hazine Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
17. Çekirdek Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
18. Ayna Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
19. Düzey Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
20. Bahçeli Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
21. Batıkent Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
22. Beysukent Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
23. Cihangir Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
24. Kızılay Enerji Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan
25. Farez Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
26. Günova Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
27. Murel Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
28. Yeşildere Elektrik Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan
29. Yeşilvadi Elektrik Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan
30. Bt Bordo Elektrik Üretim Dağıtım Paz. San. Ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
31. Elen Enerji Üretimi Sanayi Ticaret A.Ş.	%100	Doğrudan
32. Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan
33. H.H.K. Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	%100	Doğrudan
34. Derbent Enerji Üretim Pazarlama İthalat Ve İhracat A.Ş.	%100	Doğrudan
35. Isıder Enerji Üretim Pazarlama İthalat Ve İhracat A.Ş.	%100	Doğrudan
36. Kovancı Enerji Üretim Pazarlama İthalat Ve İhracat A.Ş.	%100	Doğrudan
37. Korda Enerji Üretim Pazarlama İthalat Ve İhracat A.Ş.	%100	Doğrudan
38. Gökada Elektrik Toplayıcılık Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100	Doğrudan
39. Komsun Enerji Tarım Hayvancılık İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.	%100	Doğrudan
40. Radon Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100	Doğrudan
41. Zengen Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
42. İmbat Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
43. Kanat Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
44. Pruva Enerji A.Ş.	%100	Doğrudan
45. Akfen Elektrik Toptan Satış A.Ş.	%100	Doğrudan
46. Sunway Energy SRL.	%85	Doğrudan
47. EPIAŞ	%0,0016	Doğrudan

f) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulumuzun 25.03.2025 ve 28.08.2025 tarihli kararları kapsamında; raporlama tarihi itibarıyla, geri alım programı kapsamında geri alınan toplam 14.000.000 adet payın sermayeye oranı %1,1696'dır.

g) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz kurumlar vergisi beyannamesi ve eklerinin onaylanması için yeminli mali müşavirden tam tasdik hizmeti almaktadır. Bu kapsamda Şirket hesaplarımız periyodik olarak incelenmiştir. Ayrıca hesaplarımız Bağımsız Denetim firması tarafından incelenmekte ve raporlanmaktadır.

h) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketimizin açtığı Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanan 31 Aralık 2025 tarihli Şirketimiz finansal raporunda Şirket'in uzun vadeli dava karşılıkları 11 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

i) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz ve yöneticilerine uygulanan idari veya adli bir yaptırım yoktur.

j) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediğine İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

Şirket performansına ilişkin önemli özet bilgiler işbu raporun giriş bölümündeki Yönetim Değerlendirmesi bölümünde açıklanmış olup, genel kurulda alınan kararlara riayet edilmiştir.

k) Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar Ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler De Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Yoktur.

l) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış Ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketimiz 2025 yılında çeşitli dernek, vakıf ve kurumlara toplam 39,5 milyon TL tutarında bağışta bulunmuştur (2024: 22,6 milyon TL).

m) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Akfen Yenilenebilir, Akfen Holding grubuna dahil bir şirkettir. Hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

n) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (k) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Önceki (k) bendinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlemi olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zararı bulunmamaktadır.

IV- FİNANSAL DURUM

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

31.12.2025 hesap dönemi içerisinde gerçekleşen finansal göstergeler önceki yıla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır. *Konsolide finansal tablolar, Türkiye Muhasebe Standardı ("TMS") 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"ya göre, parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen varlık ve yükümlülükler hariç, raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lirası üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır. Bu kapsamda önceki dönem için karşılaştırmalı tutarlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenmiştir.*

Özet Konsolide Bilanço

TL 000	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	3.022.749	3.204.041
Nakit ve nakit benzerleri	2.125.060	1.516.788
Ticari alacaklar	453.364	626.443
Peşin ödenmiş giderler	298.488	925.177
Diğer dönen varlıklar	145.837	135.633
Duran Varlıklar	72.540.902	61.742.724
Peşin ödenmiş giderler	457.491	459.125
Maddi duran varlıklar	65.955.388	55.251.790
Maddi olmayan duran varlıklar	4.669.442	4.770.095
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.413.122	1.108.225
Diğer duran varlıklar	45.459	153.489
TOPLAM VARLIKLAR	75.563.651	64.946.765
Kısa ve uzun vadeli finansal borçlar	11.837.372	9.832.738
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.824.777	1.758.961
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	5.186.657	5.087.032
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	869.577	729.379
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	55.845.268	47.538.655
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	55.713.009	47.408.511
Kontrol gücü olmayan paylar	132.259	130.144
TOPLAM KAYNAKLAR	75.563.651	64.946.765

Özet Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	2025	2024
Satış gelirleri	5.795.914	6.672.075
FAVÖK	3.185.112	3.796.441
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>55,0%</i>	<i>56,9%</i>
Amortisman	1.781.665	1.519.009
Net Dönem Karı	1.951.886	221.987

b) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı Ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler Ve İleriye Dönük Beklentiler:

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/özkaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçlarına işbu raporda yer verilmektedir.

c) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Değerlendirmeler

Şirketimizin sermayesi 1.196.962 bin TL olup, 31.12.2025 itibarıyla özkaynakları 55.845.268 bin TL (31.12.2024: 47.538.655 bin TL) tutarındadır. Diğer bir ifade ile şirketimiz sermayesini korumuştur. Şirketimiz borçlarını ödeme gücüne sahip olup, borca batık değildir.

d) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Grup'un nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmekte olup mevcut finansal yapısının iyileştirilmesi için herhangi bir önlem alınması gerekmemektedir.

e) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler:

Şirketimizin kar dağıtım konusunda bir imtiyaz bulunmamakta olup, kar dağıtımını Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Esas Sözleşmemizde belirlenen esaslara uygun olarak gerçekleştirmektedir ve Şirket internet sitesinde (www.akfenren.com.tr) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

f) İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraf bakiyeleri ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgi Şirketimizin 31 Aralık 2025 tarihli hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 26 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

g) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Grup'un sermaye yönetimindeki hedefleri;

- Faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek
- Hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak karlılığını arttırmaktır.

Grup, sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Şirket özkaynakların yapısını düzenlemektedir.

Grup, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (konsolide finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda belirtilen özkaynakların toplamıdır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla toplam sermayenin net borçlara oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal borç	11.837.372	9.832.738
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(2.125.060)	(1.516.788)
Net finansal borç	9.712.312	8.315.950
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	55.713.009	47.408.511
Net finansal borç / özkaynak oranı	0,17	0,18

Toplam finansal borçlar, Grup'un kısa vadeli ve uzun vadeli finansal banka borçları ile birlikte finansal kiralama borçlarını içermektedir. Operasyonel kiralama işlemlerinden borçları kapsamamaktadır.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin 09.07.2025 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda oluşturulan altı üyelik yönetim kurulu ve bu üyeler arasında yer almak üzere atanan iki bağımsız üye göz önünde bulundurularak; Şirketimiz Yönetim

Kurulu'nun 21.07.2025 tarih 2025/12 sayılı kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Hasan Köktaş'ın, üyeliklere ise Ömer Serdar ve Selim Akın'ın getirilmesine karar verilmiştir.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı Ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Kredi riski, likidite riski, yabancı para (kur) riski ve faiz riskine ilişkin bilgi bilgi Şirketimizin 31 Aralık 2025 tarihli hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 29 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

V - DİĞER HUSUSLAR

a) Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur.

b) Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip bulunduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

Yoktur.

c) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler

Yoktur.

d) Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar

Konsolide finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan TFRS'ye uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGG tarafından geliştirilen ve KGG'nın 15 Nisan 2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirkette alınan tedbirler

Yoktur.

f) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) elektrik piyasasına ilişkin 6 yönetmelikte elektrik depolama ve toplayıcılıkla ilgili değişiklikler yaptı. Değişiklikler 20 Ocak'ta Resmi Gazete'de yayımlandı.

- Buna göre, tesislerin çalışır halde tutulması ve kabul tarihine göre ilk 5 yıl yüzde 85, sonraki yıllarda yüzde 80 oranında emre amade olması zorunlu kılındı. Bu koşulların sağlanmaması durumunda, depolama tesisinden sisteme verilen enerji, uzlaştırma hesaplamalarında dikkate alınmayacak.
- Dengeleme Güç Piyasasında ise uzlaştırma döneminin 15 dakika olarak uygulanması kararlaştırıldı. Bu uygulama için gerekli altyapı hazırlıklarının 1 Ocak 2027'ye kadar tamamlanması gerekecek ve bu tarihe kadar eski düzenleme devam edecek.
- İletim sistemine bağlı lisanssız üreticiler de kesinleşmiş günlük programlarını ve emre amade kapasitelerini sistem işletmecisine bildirmekle yükümlü olacak.

Ayrıca, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile elektrik depolama tesisleri için lisans başvurularında belirli sermaye ve teminat şartları getirildi. Mevcut lisans sahiplerinin yeni depolama tesisleri için bu şartları karşılaması gerekecek. Eğer depolama tesisi zamanında kurulmazsa, sağlanan teminat irat kaydedilecek.

✓ Depolamalı tesislerin verileri SCADA sisteminden izlenip piyasa işletmecisine bildirilecek.

- ✓ Mevcut lisans sahiplerinin müstakil elektrik depolama tesisi için öngörülen gerekli şartlarla teminat ve sermaye yükümlülüklerini 3 ay içinde karşılaması gerekiyor. Aksi tesis veya tesislerin depolama lisansları terkin edilecek.

EPDK'nın Şubat 2025'te yayınladığı elektrik piyasasında depolama faaliyetlerine ilişkin düzenlemesine göre, elektrik depolama ünitelerinin "emre amade olma" durumu ve kabul süreçleriyle ilgili önemli kurallar belirlendi. Depolama tesislerinin sürekli çalışabilir durumda olması gerektiğine işaret edilen düzenlemede, yönetmelik kapsamındaki depolama üniteleri ve tesislerinin kabulünde yüzde 10'luk tolerans payı uygulanacağı kaydedildi. Enerji depolama sektöründe yatırım süreçlerini daha esnek hale getirmek ve sektördeki yatırımları teşvik etmek için sağlanan bu esneklik, tesis sahiplerinin kurulum ve işletme süreçlerinde karşılaştıkları küçük sapmaların tolere edilebilmesine olanak tanıyor.

21.01.2025 tarih ve 32789 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yönetmelik ile 01.10.2023 tarih ve 28782 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmeliğin 8 inci maddesinin altıncı ve dokuzuncu fıkralarında değişiklik yapılmış ve aynı Yönetmeliğin 13 üncü maddesine yeni bir fıkra eklenmiştir.

- ✓ Yapılan yeni düzenlemelere göre, YEKDEM'den faydalanan üretim tesislerinde daha önce kullanılan ana ekipmanların, yeni bir üretim tesisinde yer alması durumunda, bu yeni tesis için YEK bedeli uygulanmayacak. Ayrıca, depolamalı elektrik üretim tesislerinden sisteme verilen enerji, uzlaştırma hesaplamalarında dikkate alınacak ve YEKDEM'e bedelsiz katkı olarak değerlendirilecek. Buna ek olarak, müstakil elektrik depolama tesislerinin net uzlaştırmaya esas çekiş miktarı, ilgili ödeme yükümlülüğü oranı hesabında dikkate alınacak.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 06.02.2025 tarih ve 11145 sayılı Kararı (Karar) yayımlandı. Karar ile bağımsız denetime tabi şirketlerin Türk lirası kredi kullanımını kısıtlayan 24.06.2022 tarihli ve 10250 sayılı, 07.07.2022 tarihli ve 10265 sayılı, 28.09.2022 tarihli ve 10348 sayılı, 21.10.2022 tarihli ve 10389 sayılı ile 04.09.2023 tarihli ve 10659 sayılı BDDK kararları yürürlükten kaldırıldı.

- Bu kapsamda, belirli bir tutarın üzerinde döviz varlığına sahip, bankalar ve finansal kuruluşları dışında kalan bağımsız denetime tabi şirketlerin TL krediye erişimi kısıtlanmıştı. BDDK'nın 07.07.2022 tarihli kararı ile de düzenleme kapsamı genişletilmiş, yasağa birtakım esnetmeler getirilmiş ve bazı finansal kuruluşlar da sınırlamanın kapsamına alınmıştı.
- Karar, kredi sisteminin etkin şekilde çalışmasına yönelik atılan koordineli makro ihtiyati adımlarda sadeleşmeye yönelik olup bağımsız denetime tabi şirketlerin TL kredi kullanımını esnek hale getiriyor.

09.02.2025 tarihli ve 32808 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektrik Tesisleri Proje Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair, mevcut Yönetmelikte pek çok önemli değişiklik getirmiştir. Bu değişiklikler, elektrik üretim, iletim, dağıtım ve depolama tesislerinin kapsayan düzenlemelerde güncellemeler içermektedir.

- Elektrik depolama süreçlerine yönelik tanımlar eklendi.
- Birden çok kaynaklı elektrik üretim tesisleri için yeni düzenlemeler getirildi.
- Elektronik ortamda proje sunumu ve onay süreçlerine ilişkin yeni kurallar belirlendi.
- Ön proje onayı süreçleri yeniden düzenlendi.
- Tesislerin yapımına başlanması için gerekli prosedürler güncellendi.

EPDK, 13.02.2025 tarihli toplantısında YEK-G Sistemi ve Organize YEK-G Piyasası İşletim Usul ve Esaslarında değişiklik yaptı. 06.03.2025'te Resmi Gazete'ye gönderilen düzenlemelerle, üretim, tedarik ve toplayıcı lisansı sahiplerinin katılım şartları güncellendi, "toplayıcı" kavramı mevzuata eklendi ve yalnızca yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesislerinin sisteme dahil olabileceği vurgulandı.

- Buna ek olarak, YEK-G sistemine kayıt işlemlerinin her yıl yenilenmesi zorunlu hale getirildi ve devralma süreçlerinde belgelendirilebilir üretim miktarlarına ilişkin detaylar netleştirildi. Değişiklikler, Resmi Gazete'de yayımlandığı tarihte yürürlüğe girecek.

13 Mayıs 2025 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan değişikliklerle, Elektrik Üretim ve Elektrik Depolama Tesisleri Kabul Yönetmeliği kapsamlı şekilde güncellenmiştir. Yönetmelikte geçen "tesis" ibaresine ek olarak "ünite" kavramı da kapsam içine alınmış; böylece tesisleri oluşturan alt birimlerin de kabul süreçlerine dahil edilmesi sağlanmıştır. Ayrıca "Batarya Yönetim Sistemi (BYS)", "Elektrik Depolama Ünitesi (EDÜ)", "Enerji Yönetim Sistemi (EYS)" ve "Sistem Kontrol Yazılımı (SKY)" gibi yeni teknik tanımlar mevzuata eklenmiştir. Bu terimlerin tanımlanmasıyla birlikte, özellikle batarya temelli depolama teknolojilerinin tesislerde kullanımına ilişkin tanımlama Yönetmelik'e eklenmiştir.

26 Haziran 2025 tarihli ÇED Yönetmeliği değişikliğiyle rüzgar enerjisi projelerine ilişkin çevresel değerlendirme kriterleri yeniden düzenlendi.

- Buna göre, 15 adet ve üzeri türbin içeren kara rüzgar enerjisi santralleri ile tüm denizüstü projeler Ek-1 listesine alınarak kapsamlı ÇED sürecine tabi tutuldu. 1 ila 15 türbin arasındaki kara tipi projeler ise Ek-2 listesine dahil edilerek yalnızca ön değerlendirme sürecine tabi olacak şekilde sınıflandırıldı.

- Güneş enerjisi projelerinde ise kurulu güç kriteri kaldırılarak yalnızca proje alanı esas alındı. Çatı ve cephe sistemleri hariç olmak üzere, 25 hektar ve üzerindeki projeler Ek-1 listesine alınarak kapsamlı ÇED sürecine tabi tutuldu. 7,5 hektar ve üzeri proje alanına sahip GES projeleri ise Ek-2 listesine dahil edilerek ön değerlendirme sürecine tabi hale getirildi. Bu düzenlemeyle küçük ölçekli projeler için süreçler sadeleştirilirken, büyük projelerde çevresel etki analizi güçlendirilmiş oldu

2 Temmuz 2025 tarihinde TBMM Genel Kurulunda kabul edilerek yasalaşan İklim Kanunu, 9 Temmuz 2025'te Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Kanunla iklim değişikliğiyle mücadele faaliyetleri belirleniyor. Kanun, iklim değişikliği ile mücadelede esas olan sera gazı emisyonlarının azaltılması ve iklim değişikliğine uyum faaliyetlerini, planlama ve uygulama araçlarını, gelirleri, izin ve denetim ile bunlara ilişkin yasal ve kurumsal çerçevenin usul ve esaslarını kapsıyor.

- Kabul edilerek yasalaşan teklifte belirtilen mevzuata ve planlama araçlarına ilişkin hazırlama ve uyarlama yükümlülükleri ilgili kurum ve kuruluşlarca en geç 31 Aralık 2027 tarihine kadar yerine getirilecek. Cumhurbaşkanı, bu süreyi bir yıla kadar uzatmaya yetkili olacak.
- Yerel iklim değişikliği eylem planları, en geç 31 Aralık 2027 tarihine kadar hazırlanacak. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, bu süreyi, bir yıla kadar uzatmaya yetkili olacak.

İklim Kanunu'na göre, İklim Değişikliği Başkanlığı tarafından Emisyon Ticaret Sistemi kurulacak, ulusal tahsisat planlaması hazırlanacak ve tahsisatların dağıtımı yapılacak. Bu kapsamda esneklik mekanizmaları ile piyasa istikrar mekanizmaları da geliştirilebilecek. Piyasa işletmecisi ETS piyasasını işletecek.

- Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, ETS piyasası kapsamındaki piyasa bozucu davranışlara ilişkin piyasa gözetimi ve denetimine yönelik usul ve esasları Sermaye Piyasası Kurulunun görüşünü alarak belirleyecek.
- Kanunda "Gönüllü karbon piyasaları ve denkleştirme" başlığı altında düzenlemelere yer verildi. ETS kapsamında tahsisat yükümlülüklerinin bir bölümünün eşdeğer miktarda karbon kredisi ile karşılanması amacıyla denkleştirme yapılmasına izin verilebilecek.

EPDK tarafından 06.11.2025 tarihli ve 13922 sayılı Kurul kararı ile kabul edilip 11.11.2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan düzenleme kapsamında, lisanslı elektrik üretim santrallerine 1 Aralık 2025 – 28 Şubat 2026 döneminde anlaşma güçlerinin üzerinde enerji üretilip şebekeye verme imkanı tanınmıştır. Bu çerçevede üretim tesisleri, TEİAŞ veya ilgili dağıtım şirketine yapacakları başvuru üzerine geçici güç aşımı talebinde bulunabilecektir. Ancak sistem güvenliğinin gerektirdiği hallerde artış miktarı ilgili kurum tarafından sınırlandırılabilir.

- Başvuruda belirtilen gücün üzerinde üretim yapılması ise "güç aşımı" olarak değerlendirilecektir. Geçici güç aşımı uygulaması, özellikle Yenilenebilir enerji üretim tesisleri açısından ilave üretim fırsatları sunmakla birlikte, teknik gereklilikler ve sistem güvenliği her durumda öncelikli olmaya devam edecektir.

25.11.2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan değişiklik ile Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nde ("Lisanssız Yönetmeliği") kapsamlı revizyonlar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, lisanssız üretim tesisi sahiplerinin YEKDEM mekanizmasından toplayıcılar aracılığıyla yararlanabilmesine ilişkin husus açıklığa kavuşturulmuş, ayrıca tedarikçi değişikliği bildirim yükümlülüğünü düzenleyen 26.8 ve 30.4. maddelerin yürürlükten kaldırılmasıyla, bildirim eksikliği halinde mahsuplaşmanın bedelsiz katkıya dönüşmesi uygulamasına son verilmiştir.

- Bunun yanında, Yönetmelik'in 5/1-(h) kapsamındaki üretim tesislerinin devri halinde, veraset ve iflas halleri dışında tüketim tesisi için yeniden başvuru yapılması zorunluluğunun kaldırılması, birleşme ve bölünme işlemlerine ilişkin hükümlerin ise yalnızca 5/1-(c) kapsamındaki rüzgar ve güneş enerjisine dayalı tesislerle sınırlandırılması önemli değişiklikler arasındadır. Ek olarak, lisanssız üretim başvurularında teknik değerlendirme sürecine ilişkin öncelik sırası güncellenmiş, kapasite ilanı bulunması halinde rüzgar ve güneş enerjisine dayalı başvuruların diğer kaynaklara göre öncelikli olarak işleme alınacağı ve bağlantı önceliğine esas teknik ölçütlerin revize edildiği düzenlenmiştir.

11 Aralık 2025 tarihli ve 33104 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Vakıf Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmelik'te yapılan düzenleme ile vakıf arazileri üzerinde yenilenebilir enerji yatırımları için irtifak hakkı tesis edilmesine yönelik yasal çerçeve belirlenmiştir. Yeni kurallar uyarınca, bu araziler üzerinde lisanssız tesisler için en fazla 25 yıl, lisanslı tesisler için ise 35 yıldan az olmamak kaydıyla 49 yıla kadar sözleşme yapılabilecektir. Mali yükümlülükler kapsamında yatırımcıların, SPK lisanslı şirketlerce belirlenecek kira bedeline ek olarak, lisanssız tesislerde toplam gelirin %3'ü, lisanslı tesislerde ise %2'si oranında hasılat payı ödemesi ve toplam yatırım bedelinin %6'sı tutarında teminat sunması zorunlu kılınmıştır. İzin ve inşaat süreçleri için gerekli izinlerin alınması için tanınan 18+6 aylık sürenin aşılması durumunda kira bedelinin iki katına çıkarılması ve izinlerin tamamlanamaması halinde sözleşmenin feshi gibi ağır yaptırımlar getirilmiştir. Projenin uzun vadeli projeksiyonlarını etkileyecek en kritik hususlar ise, 25. yılın sonunda tesis verimliliğini %90'ın üzerine çıkaracak ek yatırım zorunluluğu ve lisanslı tesislerin tüm haklarıyla birlikte en geç 35. yılın sonunda Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne bedelsiz devredilecek olmasıdır.

13 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yeni yönetmelik ile yenilenebilir enerji yatırımlarında yerli aksam desteğinin kapsamı, depolamalı elektrik üretim tesisleri, yüzer GES ("floating solar"), pompaj depolamalı HES ("PHES") ve

dalga enerjisi gibi yeni teknolojileri de içerecek şekilde genişletilmiştir. 7189 sayılı mevzuata uyum sağlayan bu düzenleme, teknik tanımların güncellenmesinin yanı sıra yerli aksam kullanımının desteklenmesini temel amaç olarak tanımlayarak süreçlerin daha şeffaf ve denetlenebilir bir yapıya kavuşturulmasını hedeflemektedir. Yeni dönemde Sertifika Uygunluk Belgesi süreçleri detaylandırılarak, geçici belge alan üreticilere nihai belgelendirme için 18 aylık bir süre tanınmış ve Ek-1 kapsamındaki parçalar için ise %51 asgari yerli katkı oranı şartı getirilmiştir.

g) Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarımızın şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişiklikleri

Şirketimiz Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin %100 oranında bağlı ortaklığı olan Gökada Elektrik Toplayıcılık Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve 17 Aralık 2024 tarihli ve 32755 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasasında Toplayıcılık Faaliyeti Yönetmeliği kapsamında, elektrik piyasasında toplayıcılık faaliyetinde bulunması amacıyla T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 24.07.2025 tarihli ve 13649-8 sayılı kararına istinaden, anılan bağlı ortaklığımıza ETF/13649-8/06512 lisans numarasıyla 24.07.2025 tarihinden itibaren 20 yıl süreyle toplayıcılık lisansı verilmesine karar verildiği hususu 28.07.2025 tarihinde bildirilmiştir.

Toplayıcılık, bir veya birden fazla şebeke kullanıcısının üretim ve/veya tüketim faaliyetlerinin birleştirilerek organize elektrik piyasasında etkin bir şekilde işletilmesini ifade etmekte olup, Şirketimiz, bu kapsamdaki faaliyetler ile, dengesizlik maliyetlerini düşürmeyi ve elektrik piyasasında daha aktif bir rol oynayarak yeni fırsatları değerlendirmeyi hedeflemektedir.

h) Pay Sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin talepleri hakkında bilgi

09.07.2025 tarihinde yapılmış olan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına dair böyle bir talep iletilmemiştir.

ı) Şirketler Topluluğu Bilgileri

Şirketimizin Faaliyet Raporu SPK ve TTK hükümleri çerçevesinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK'nın 199/4 maddesi çerçevesinde herhangi bir talebi olmamıştır.

Bir önceki faaliyet yılında hâkim şirket, hâkim şirkete bağlı şirket veya ona bağlı şirket lehine hâkim şirket yönetiminde yapılan her türlü hukuki işlem ve hâkim şirket veya bağlı bir şirket lehine alınan veya kaçınılan herhangi bir tedbir veya tazmin edilmesi gereken herhangi bir önlem işlem bulunmamaktadır. Bu nedenle de tazmin edilecek bir kayıp yoktur.

Bir şirketler grubuna bağlı bir şirket ise, bir önceki faaliyet yılında ana şirketle ve ana şirkete bağlı bir şirketle, ana şirket veya ana şirket yönetimindeki bir bağlı şirket yararına yapılan hukuki işlemler ve ana şirket veya ona bağlı bir şirket yararına alınan veya kaçınılan diğer tüm tedbirler: Akfen Yenilenebilir Enerji'nin, ana şirkete bağlı bir şirketle, ana şirketin talimatıyla, ana şirketin veya bağlı bir şirketin yararına herhangi bir hukuki davası bulunmamakta olup, bir önceki faaliyet yılında şirket veya bağlı ortaklığı lehine açılan veya kaçınılan ya da tazmin edilmesi gereken herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Bir şirketler grubuna bağlı bir şirket ise; yukarıda sözü edilen davanın açıldığı veya tedbirin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda bildikleri durum ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı tedbirin alınıp alınmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan tedbirin şirkete zarar verip vermediği, şirket zarara uğramışsa tazmin edilip edilmediği: Şirketimiz, raporun yukarıdaki maddesinde belirtildiği gibi herhangi bir işlem yapmadığı için tazmin edilmesi gereken bir kayıp bulunmamaktadır.

VI. KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Şirketimizin sahip olduğu "ISO 26000- Sosyal Sorumluluk Yönetim Sistemi" sertifikası 14.11.2025 tarihi itibarıyla yenilenmiştir.

Santrallerin bulunduğu bölgeleri geliştirme amacıyla sosyal sorumluluk projeleri uygulamayı kendine hedef edinmiş olan Akfen Yenilenebilir Enerji'nin 2025 yılında gerçekleştirdiği Sosyal Sorumluluk Destek Faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir.

Akfen Holding'in kurucusu olduğu ve sosyal sorumluluk projeleriyle toplumun farklı kesimlerine destek olmayı amaçlayan TİKAV, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin Kadınların Güçlenmesi İçin Kırsal Bölgelere Uzanan Farkındalık Projesi olan "Önlem Al, Güvende Kal" Projesi ile 2025 yılı boyunca kırsal bölgelerde yaşayan kadınlara Afetlerden Korunma Eğitimi verdi.

"Önlem Al, Güvende Kal" projesi, çeşitli doğal afet riskleriyle karşı karşıya olan ülkemizde yaşanabilecek afetler, afet öncesi gerekli önlemlerin alınması, afet anı yaşanabilecek durumlar ve afet sonrasında koordineli olarak yapılması gereken sosyal yardımlaşma konusunda halkı bilinçlendirip afet yönetimiyle ilgili toplumsal bir bilinç yaratmayı hedefliyor. Bu sayede ekonomik, sosyal, psikolojik, çevresel ve insan sağlığı açısından olumsuz etkilere sebep olabilecek afetlerin olumsuz etkilerini en aza indirmesi amaçlandı.

Proje kapsamında TİKAV koordinatörlüğünde, Akfen Yenilenebilir Enerji'ye ait işletme yatırımları yapılan güneş, rüzgâr ve hidroelektrik santralleri çevresinde yaşayan kadınlar afetlerden korunma konusunda bilinçlendirildi. Proje kapsamında verilen eğitimlerle Türkiye'nin farklı bölgelerinde yaşayan kadınların ve bu sayede ailelerinin afetlere karşı daha hazırlıklı ve güçlü hale gelmelerini sağlamak amaçlandı.

TİKAV, proje kapsamında 2025 yılı içerisinde Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. bünyesindeki aktif işletmelerin bulunduğu; Amasya, Mersin, Aydın, Denizli Çanakkale, Elazığ, Erzurum, Giresun, Kayseri, Konya, Malatya, Muğla, Osmaniye, Sakarya, Sivas, Tokat, Trabzon ve Van'ın çeşitli mahalle ve köylerinden oluşan 28 farklı lokasyonda toplam 25 eğitim düzenledi.

VII. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Akfen Yenilenebilir Enerji, sürdürülebilir bir çalışma ortamı oluşturmayı ve sürdürülebilirlik ilkelerini faaliyetini, günlük operasyonları ve stratejisiyle bütünleştirmeyi hedeflemektedir. Şirketimiz tüm faaliyetlerinde sürdürülebilirlik ilkelerini benimsemeyi hedeflemekte olup, uygulama esasları Şirket web sitemizde Sürdürülebilirlik bölümünde (www.akfenren.com.tr) yer almaktadır.

Şirket'in sürdürülebilirlik anlayışı insan kaynakları yönetimi süreçlerinde, iş sağlığı ve güvenliği, çevre ve sosyal sorumluluk projelerinde etkin bir şekilde uygulanmaktadır. Şirket, doğal kaynakların, çevrenin sürdürülebilirliğinin, sosyal ve ekonomik etkinin ve gelecek kuşakların ihtiyaçlarının dikkate alındığı bir yaklaşım benimsemiştir.

Şirket sıfır atık stratejisini izleyerek iklim değişikliği konularına odaklanmakta ve sürdürülebilirliği desteklemek için aksiyonlar almaktadır. Şirket çevresel, sosyal ve ekonomik etki alanlarını, pay sahiplerinin beklentilerini ve kendi kurumsal stratejisini değerlendirerek bir sürdürülebilirlik kültürü geliştirmiştir. Şirket'in vizyonu "sürdürülebilir bir gelecek için temiz enerji"dir. Bu kapsamda, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın koordinasyon ve onayında yürütülen "Sıfır Atık" belgelendirme sürecinde tüm Santralleri için "Sıfır Atık Belgesi" alınmıştır.

Şirket, 2022 yılından itibaren faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonlarını ISO 14064-1:2018 Kurumsal Karbon Ayak İzi Standardı ve GHG Protokolü doğrultusunda hesaplamaktadır. 2024 yılına ilişkin Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonları ilgili standartlara uygun şekilde belirlenmiş ve bağımsız yetkili kuruluş tarafından doğrulama süreci tamamlanmıştır.

Buna ek olarak, su kaynakları üzerindeki çevresel etkilerin değerlendirilmesi amacıyla 2024 yılı için ISO 14046 Su Ayak İzi Standardı kapsamında su ayak izi hesaplamaları gerçekleştirilmiş; su tüketimi ve yönetim uygulamaları bağımsız doğrulama sürecinden geçirilmiştir.

2025 yılına ilişkin karbon ve su ayak izi hesaplama ve doğrulama süreçleri ise devam etmektedir.

Bu kapsamda, Şirket santralleri VCS, GS ve GCC sertifikalarına sahiptir. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde, sahip olunan sertifikalar karbon salınımı yapan şirketlere satılarak karbon emisyon dengelemesi yapılmaktadır.

Akfen Yenilenebilir Enerji, uluslararası kabul görmüş çevresel ve sosyal yönetim sistemlerine tam uyum sağlamayı hedeflemektedir. Şirket portföyündeki faaliyetler; Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği gibi temel yönetim alanlarını kapsayan uluslararası yönetim sistemleri standartlarına uygun şekilde belgelendirilmiştir. Kurumsal düzeyde kurulan çevresel ve sosyal yönetim sistemine ilişkin belgelendirme süreçleri bağımsız ve uluslararası düzeyde akredite kuruluşlar tarafından yürütülen kapsamlı denetim süreçleri neticesinde onaylanmıştır. Şirketin Yönetim Sistemlerine dair belgelendirme ve son güncelleme tarihleri aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Sistemi	Belgelendirme Tarihi	Güncelleme Tarihi
EN ISO 9001:2015	25.01.2017	19.09.2025
EN ISO 14001:2015	25.01.2017	19.09.2025
EN ISO 45001:2018	01.02.2017	19.09.2025
EN ISO 50001:2018	01.02.2017	19.09.2025
EN ISO 27001: 2022	26.01.2022	12.05.2025
EN ISO 26000: 2020	23.11.2022	14.11.2025
ISO 14064-1: 2018	01.01.2023-31.12.2023	08.08.2025

Akfen Yenilenebilir Enerji, dünyanın en prestijli çevre raporlama platformlarından biri olan Carbon Disclosure Project (CDP) tarafından yapılan 2024 yılı İklim Değişikliği değerlendirmesinde İklim Değişikliği alanında SME kategorisinin en yüksek skoru olan B derecesini elde etti. Bu başarı, şirketlerin çevresel yönetim konusundaki güçlü yaklaşımlarını ve sürdürülebilirlik alanındaki kararlılıklarını ortaya koyması bakımından önem taşıyor.

Risk Yönetimi Çalışmaları: Akfen Yenilenebilir Enerji'nin Riskin Erken Saptanması Komitesi Eylül 2023'te ilk toplantısını gerçekleştirmiştir. Öncelikle var olan risk haritasının güncellenmesi, daha sonra da Global, Türkiye, Sektörel ve Şirket risklerini kapsayan risk haritasının oluşturulması, yürürlüğe konması kararlaştırılmıştır. Sonrasında, COSO Bazlı kurumsal risk yönetimi eğitimi alınmış ve mevcut risk envanterini güncelleme çalışmalarına başlanmıştır. Akfen Yenilenebilir Enerji'nin Risk değerlendirme ve izleme metodolojisinin oluşturulması ile risk envanterinin hazırlanması kapsamında birim görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Komite şirket genelinde stratejik, finansal, operasyonel, çevresel ve sosyal riskleri sistematik biçimde değerlendirmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin risk yönetim yaklaşımı, ulusal ve uluslararası standartlarda tanımlanan ilkelere uygun olarak, önemli risk ve fırsatların belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve finansal etkilerinin analiz edilmesi adımlarını kapsamaktadır. Ayrıca risk-fırsat denge yönetimi, finansal performans üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkileriyle birlikte izlenmekte; sürdürülebilirlik hedefleriyle uyum içinde ele alınmasını sağlamaktadır.

2024 yılında, tüm iç paydaşların katılımıyla güncellenen risk envanteri ve otomasyon sistemleri ile entegre edilerek modernizasyonu sağlanan risk yönetimi süreçleri; 2025 yılı itibarıyla risklerin finansal etkilerinin ölçüm metodolojilerinin geliştirilmesi, iklim risklerinin ayrı bir kategori olarak değerlendirilmesi ve karar alma süreçlerine entegrasyonunun güçlendirilmesi ile stratejik olarak geliştirilmiş ve süreç etkinliği artırılmıştır.

Akfen Yenilenebilir Enerji sürdürülebilir büyüme ve operasyonel mükemmeliyet ilkelerine bağlı kalarak, risk yönetimi süreçlerini uluslararası standartlara uygun bir şekilde sürekli geliştirmeye devam etmektedir.

Dijital Dönüşüm Çalışmaları: Dijital dönüşüm çalışmaları kapsamında, 2025 yılında Akfen Yenilenebilir Enerji'nin dijital dönüşüm vizyonu yalnızca operasyonel süreçlerin dijitalleştirilmesi ile sınırlı kalmayıp; inovasyon, katılımçılık ve sürekli

iyileştirme yaklaşımlarını kapsayacak şekilde genişletilmiştir. Bu doğrultuda, Şirket bünyesinde AkfeNova platformu hayata geçirilmiştir.

AkfeNova ile birlikte; çalışanların dijitalleşme, verimlilik, sürdürülebilirlik ve operasyonel mükemmellik odaklı fikirlerini sistematik olarak toplayabilecekleri, değerlendirebilecekleri ve hayata geçirebilecekleri kurumsal bir inovasyon ortamı oluşturulmuştur. Platform aracılığıyla, farklı birim ve lokasyonlardan gelen fikirlerin şeffaf bir şekilde yönetilmesi, önceliklendirilmesi ve somut projelere dönüştürülmesi hedeflenmiştir.

AkfeNova'nın devreye alınmasıyla birlikte, dijital dönüşüm sürecinde kurumsal kültürün güçlendirilmesi, çalışan katılımının artırılması ve yenilikçi yaklaşımların teşvik edilmesi amaçlanmıştır. Bu çalışma, şirket genelinde dijital farkındalığın artırılmasına ve dönüşüm yol haritasının tabana yayılmasına katkı sağlamıştır.

Ayrıca, önceki yıllarda oluşturulan dijital dönüşüm yol haritası doğrultusunda, AkfeNova üzerinden gelen geri bildirim ve öneriler, mevcut süreçlerin iyileştirilmesi ve geleceğe yönelik teknoloji yatırımlarının şekillendirilmesinde girdi olarak kullanılmaya başlanmıştır. Bu sayede dijital dönüşüm çalışmaları, merkezi bir yapıdan çıkarılarak katılımcı ve sürdürülebilir bir modele taşınmıştır.

Bununla birlikte, 2025 yılı içerisinde siber güvenlik alanında santral sahalarını kapsayan mevcut durum tespit çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, özellikle saha operasyonları ve operasyonel teknolojiler (OT) tarafında potansiyel risk alanları belirlenmiş; bu risklere yönelik aksiyon planları oluşturulmuştur. Belirlenen planlar doğrultusunda, teknik ve organizasyonel önlemleri içeren iyileştirme çalışmalarının kademeli olarak hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Şirket 2024 yılı Sürdürülebilirlik raporunu Global Reporting Initiative (GRI) standartlarına uyumlu olarak hazırlamıştır, rapora web sitesinden (<https://www.akfenren.com.tr/surdurulebilirlik/bilgilendirme-ve-duyurular/>) ulaşılabilir.

EKLER:

GENEL KURUL TOPLANTISI

Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin 2024 yılı Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı 09.07.2025 tarihinde saat 10:00'da Şirket merkezi olan İlkbahar Mah. Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Cad. No:3 Çankaya/Ankara adresinde yapılmıştır.

Toplantıda alınan kararların özeti:

- 2024 yılı Faaliyet Raporu'nun okundu sayılması toplantıya katılanların oybirliği ile kabul edildi. 2024 yılı Faaliyet Raporu'nun sonuç kısmı okundu ve müzakere edildi. 2024 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu toplantıya katılanların oybirliği ile kabul edildi.

- 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti, okundu. Bu madde bilgilendirme amaçlı olarak gündemde yer aldı, oylama yapılmadı.

- 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların sonuç kısmı okundu. Müzakere edildi, toplantıya katılanların oybirliği ile tasdik edildi.

- 2024 yılındaki faaliyetlerinden ötürü, aşağıdaki Yönetim Kurulu Üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmelerine oy çokluğu ile karar verildi; Hamdi Akın, Selim Akın, Pelin Akın Özalp, Hasan Köktaş, Yusuf Tülek.

- Yönetim Kurulu'nun 06.05.2025 tarih ve 2025/5 sayılı kararı ve Kar Dağıtım Tablosu doğrultusunda Yönetim Kurulunun kar dağıtımı yapılmaması konusundaki önerisi toplantıya katılanların ile oy birliği ile karar verildi. Kar Dağıtım Tablosu eke alındı.

- Aday Gösterme Komitesi tarafından yürütülen değerlendirme sonucunda, 2'si (iki) bağımsız olmak üzere toplam 6 (altı) Yönetim Kurulu üyesi adayı belirlenmesine, bu doğrultuda 2(iki) yıl süreyle görev yapmak üzere; A Grubu pay sahibinin aday gösterdiği Hamdi Akın, Selim Akın, Pelin Akın Özalp ve İrfan Erciyas ile ve bağımsız adaylardan Hasan Köktaş ile Ömer Serdar'ın yönetim kurulu üyeliklerine seçilmeleri oy çokluğu ile kabul edildi.

- Yönetim kurulu üyelerine verilecek aylık ücretlerin, Şirketimiz Ücret Politikası doğrultusunda belirlenmesi, bu kapsamda; Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir ücret ve huzur hakkı ödenmemesi ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ise ayrı ayrı aylık net 75.000 TL ücret verilmesi hususları oy çokluğu ile kabul edildi.

- TTK ve SPK düzenlemeleri doğrultusunda 2025 yılı için bağımsız denetim kuruluşu olarak hizmet alınacak kuruluşun DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. olarak belirlenmesi hususu toplantıya katılanların oy birliği ile kabul edildi.

- Şirket tarafından, 2024 yılı içinde yapılan bağışlar hakkında bilgi verildi. Ayrıca, 2025 yılında yapılacak bağışlar için üst sınırın toplam 40.000.000.-TL olarak belirlenmesi hususu oy çokluğu ile kabul edildi.

- Yönetim Kurulu'nun 06/05/2025 tarih ve 2025/7 sayılı karar doğrultusunda yasal kayıtlar açısından; 2023 yılı enflasyon düzeltmesi sonucu oluşan 745.658.822,04 TL tutarındaki geçmiş yıl zararlarının, Şirketimizin 31.12.2024 tarihli bilançosunda yer alan 15.317.909.506,82 TL'lik sermaye düzeltmesi olumlu farklarının 2023 enflasyon düzeltmesinden kaynaklı kısmı olan 11.692.798.312,25 TL'den mahsup edilmesi ve mahsup işlemi sonrasında sermaye düzeltmesi olumlu farkları tutarının 14.572.250.684,78 TL olarak bilançoda yer alması oybirliği ile kabul edildi.

- SPK düzenlemeleri gereğince 2024 yılında üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verildi.

- SPK düzenlemeleri gereğince 2024 yılında Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesine giren İlişkili Taraflar ile yapılan işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verildi.

- Şirketimizin 25/03/2025 tarihli ve 2025/4 numaralı Yönetim Kurulu Kararı kapsamında başlatılan pay geri alım programı dahilinde gerçekleştirilen işlemler hakkında hakkında pay sahiplerine bilgi verildi

- Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi hususu oy çokluğu ile kabul edildi.

EK-2: KAR DAĞITIM TABLOSU

AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş. 2024 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)		
1. Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye		1.196.962.446,00
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		23.023.448,15
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		YOKTUR
	SPK' ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3. Dönem Kârı (Azınlık Payları Hariç)	-927.552.625,51	-201.089.890,64
4. Ödenecek Vergiler (-)	1.227.882.000,00	0,00
5. Net Dönem Kârı (Azınlık Payları Hariç) (=)	157.356.000,00	-201.089.890,64
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	-1.669.911.501,91
7. Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	0,00	0,00
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	157.356.000,00	-1.871.001.392,55
9. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	14.839.996,92	
10. Birinci Temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârı	172.195.996,92	
11. Ortaklara Birinci Temettü	0,00	
- Nakit	0,00	
- Bedelsiz	0,00	
- Toplam	0,00	
12. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0,00	
13. Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara v.b.'e Temettü	0,00	
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0,00	
15. Ortaklara İkinci Temettü	0,00	
16. İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	0,00	
17. Statü Yedekleri	0,00	0,00
18. Özel Yedekler	0,00	0,00
19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK	157.356.000,00	0,00
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
- Geçmiş Yıl Kârı	0,00	0,00
- Olağanüstü Yedekler	0,00	0,00
- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00	0,00

(*) İştirak kavramı, ana ortaklığın iştirak, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarını da içerecek şekilde kullanılmıştır.

Yönetim Kurulu'nun 06.05.2025 tarih ve 2025/5 sayılı kararı ve Kar Dağıtım Tablosu doğrultusunda, 01.01.2024–31.12.2024 hesap dönemine ait SPK finansal tablolarımızda 157.356.000 TL net dönem kârı (konsolide, ana ortaklık payları) bulunuyor olsa da aynı döneme ilişkin yasal kayıtlara göre Dönem Zararı oluşması nedeniyle Yönetim Kurulunun kâr dağıtımı yapılmaması konusundaki Yönetim Kurulu önerisi Genel Kurul'un onayına sunuldu, katılanların tamamının olumlu oyu ile kar dağıtımı yapılmamasına karar verildi.

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. (“Şirket”) Yönetim Kurulunda, sermaye piyasası mevzuatı, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi’nde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu doğrultuda;

- a) Şirket, Şirket’in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket’te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket’in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket’in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Aynı kişinin, Şirket’in veya Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu ve
- j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

Beyan ve taahhüt ederim. 06.05.2025

Hasan KÖKTAŞ

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. (“Şirket”) Yönetim Kurulunda, sermaye piyasası mevzuatı, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi’nde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu doğrultuda;

- a) Şirket, Şirket’in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket’te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket’in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket’in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Aynı kişinin, Şirket’in veya Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu ve
- j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

Beyan ve taahhüt ederim. 06.05.2025

Ömer SERDAR

2025 KURUMSAL YÖNETİM UYUM BEYANI

Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin, halka arzı 16.03.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, Şirketimizin 07.12.2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı sonrasında Şirketimiz II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden uygulanması zorunlu tüm ilkelere uymaktadır. *Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 16.01.2025 tarih ve 2025/3 sayılı bülteninde ilan edilen duyuru ile Şirketimiz Ocak 2025 itibarıyla SPK’nın Kurumsal Yönetim ilkelerine istinaden birinci grup şirketler listesinde yer almaktadır.*

Şirket, uygulanması zorunlu olmayan ilkelere de uyum sağlamak açısından gerekli çalışmalara devam etmekte olup, henüz uyum sağlanmamış ilkelere ile ilgili Şirketimizin yaklaşımına ve son duruma aşağıdaki başlıklar altında yer verilmiştir.

Şirketimiz kurumsal yönetim alanında en yüksek standartlara erişmek için gerekli adımları durmaksızın atmakta ve tavsiye niteliğinde düzenlenen bazı hükümlerin hayata geçirilmesi için çalışmalarını aralıksız sürdürmektedir. Akfen Yenilenebilir Enerji etik kurallar, şeffaflık, adillik, sorumluluk, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik prensiplerini Şirket kültürünün bir parçası olarak görmektedir.

Halka arz öncesinde yapılmış olan esas sözleşme tadilleri sonucunda, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca esas sözleşmede yer alması gereken düzenlemeler Akfen Yenilenebilir Enerji esas sözleşmesinde mevcuttur.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Genel Müdür’e doğrudan bağlıdır ve Yatırımcı İlişkileri yöneticisi, Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi Aday Gösterme ve Ücret Komitesi’nin de görevlerini yerine getirmektedir. Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi 25.01.2023 tarihli ve 2023/09 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Şirketimizin 09.07.2025 tarihli Genel Kurul Toplantısı’nda alınan karar doğrultusunda oluşturulan altı üyelik yönetim kurulu ve bu üyeler arasında yer almak üzere atanan iki bağımsız üye göz önünde bulundurularak; Şirketimiz Yönetim Kurulu’nun 21.07.2025 tarih 2025/12 sayılı kararı ile;

- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı’na Hasan Köktaş’ın, üyeliklere ise Ömer Serdar ve Selim Akın’ın getirilmesine,
- Denetim Komitesi Başkanlığı’na Hasan Köktaş’ın, üyeliğe ise Ömer Serdar’ın getirilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı’na Ömer Serdar’ın, üyeliklere ise Hasan Köktaş, Pelin Akın Özalp ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Aylin Çorman’ın getirilmesine, karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Tebliği’ne göre zorunlu olmayan ilkelere uymadıklarımızın gerekçeleri ise aşağıda özetlenmiştir:

- 1.3.11 nolu madde: Genel Kurul Toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmamaktadır. Genel Kurul Toplantısı’na sadece ortaklar ve şirket çalışanları katılabilmektedir.
- 1.4.2 nolu madde: Şirketin A Grubu paylarının yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır.
- 1.5.2 Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmamış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşme’de düzenlenerek genişletilmemiştir. Şirket, mevzuatta halka açık şirketler için öngörölmüş olan oranları aynen benimsemiştir.
- 4.3.9 nolu madde: Akfen Yenilenebilir Enerji Yönetim Kurulu 6 kişiden oluşmakta olup Yönetim Kurulu’nda bir kadın üye bulunmaktadır. Şirket ve Yönetim Kurulu olarak yönetim kurullarında kadın üye bulunmasına yönelik programları destekliyoruz. Bu kapsamda Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Hamdi Akın Yönetim Kurullarında kadın üye bulunması ile ilgili sosyal programlara da mentor olarak destek vermektedir.
- 4.5.5 Yönetim Kurulu Üyelerinin bir bölümü birden fazla komitede görev almaktadır. Yönetim Kurulu’nda yer alan bağımsız üye sayısı, tüm komitelerde tek bir bağımsız üyenin yer alabilmesine imkân vermemektedir. İki bağımsız üye, her üç komitede görev almaktadır.
- 4.6.1 Yönetim Kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmemektedir.
- 4.6.5 nolu madde: Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu ile açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değildir. 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması kanunun gereği kişi bazında açıklama yerine toplam tutar açıklanmıştır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağış ve yardım politikasının belirlenmesine ilişkin 25.01.2023 tarihli ve 2023/10 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır. Genel kurulda pay sahiplerinin görüş, değerlendirme ve onaylarına sunulması gereken politikalar, 7 Aralık 2023 tarihinde yapılan Şirketimiz Olağanüstü Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin görüş, değerlendirme ve onaylarına sunulmuştur. Bu kapsamda özetle;

- Bağış ve Yardım Politikası ve
- Kar Dağıtım Politikası onaylanmış,
- Ücretlendirme Politikası hakkında bilgi verilmiştir.

Ayrıca, Şirketimiz çalışan tazminat politikası ile çeşitlilik ve kapsayıcılık politikası Yönetim Kurulu onayının 5 Kasım 2023'de alınması sonrasında oluşturulmuş, Şirket web sitesinde yayınlanmıştır. Şirketimiz tüm politikalarına internet sitemizden erişilebilir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 23.01.2024 tarihli kararı ile Şirketimizin ana sözleşmesinde yer alan amaç ve konusuna uygun, 1 milyon Euro üzerindeki yatırım ve iş geliştirme projelerinin değerlendirilmesi, Yönetim Kurulu'nun onayına sunulması ve takibi süreçlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla Yatırım Komitesi oluşturulmuştur.

Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu, Üst Yönetimi ve tüm çalışanları Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin kurum bünyesinde yerleştirilmesi amacıyla her aşamada desteklemektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket bünyesine adaptasyonunun ardından faaliyetlerin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirileceğinin beyan edildiği Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum beyanı Şirket Faaliyet Raporu ekinde kamuya açıklanmıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması kapsamında hazırlanan Şirketimiz Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonlarına Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirket sayfamızdan ulaşılabilir.

2025 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II -17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi halka açık şirketlerin Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy veya Açıkla" prensibiyle raporlanması zorunlu tutulmaktadır.

SPK'nin Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelerle uyumlu olarak yürütülen sürdürülebilirlik uygulamaları, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Raporlarında detaylı şekilde açıklanmaktadır. Henüz tam uyum sağlamayan başlıca ilkelere ilişkin açıklamalara ise Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında yer verilmekte olup, söz konusu hususlar aşağıda özetlenmektedir. İkelere tam uyum sağlanamamasının çevresel ve sosyal risk yönetimi üzerindeki olası etkileri şirket tarafından düzenli olarak izlenmekte ve sürdürülebilirlik çalışmaları çerçevesinde değerlendirilmektedir.

- A4.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Merkez Ofis ve tüm işletmelerin karbon ayak izi hesaplamaları ISO 14064-1: 2018 Kurumsal Karbon Ayak İzi Standardına uygun olarak gerçekleştirilmiş ve bağımsız kuruluş tarafından doğrulanmıştır.
- B.4 numaralı ilkeye ilişkin olarak; söz konusu (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi menfaat sahipleri bazında performans teşvik sistemleri kapsamında) ödüllendirme sistemlerine entegre edilen çevresel hedefler, Şirket tarafından kamuya açıklanmamaktadır.
- B.13 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Şirket, iklim krizi ile mücadele kapsamında oluşturduğu strateji doğrultusunda çeşitli adımlar atmaktadır. Bu kapsamda belirlenen strateji ile planlanan eylemler Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla kamuoyuna sunulmuştur (<https://www.akfenren.com.tr/surdurulebilirlik/bilgilendirme-ve-duyurular/>). İklim krizi ile mücadeleye yönelik açıklamalara Sürdürülebilirlik Raporu'nda "Sürdürülebilirlikte Değer Odaklı Yaklaşım" başlığı altında (Sayfa 32–39) yer verilmektedir.
- B.14 numaralı ilkeye ilişkin olarak; üçüncü tarafların sera gazı emisyonlarının azaltımına yönelik uygulanan aksiyonlara ilişkin açıklamalara Sürdürülebilirlik Raporu'nda "Tedarik Zinciri Yönetimi" başlığı altında (Sayfa 31) yer verilmektedir. Bu kapsamda tedarikçilerin; Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. politikalarına, başta Sosyal Sorumluluk Politikası olmak üzere Kalite, Çevre, İSG, Satın Alma ve Bilgi Güvenliği politika ve uygulamalarına uygun hareket etmesi beklenmektedir.
- B.21 numaralı ilkeye ilişkin olarak; su tüketimi ve atık su deşarjına ilişkin bilgiler Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla kamuoyuna açıklanmıştır. Su kullanımının çevresel etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla, 2025 yılı itibarıyla ISO 14046 Su Ayak İzi Standardı çerçevesinde su ayak izi hesaplamaları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda su tüketimi ve su yönetimi uygulamalarının sürdürülebilirlik uyumu değerlendirilmiş olup, sonuçların bağımsız ve yetkili bir kuruluş tarafından doğrulanmasına yönelik süreç son aşamaya gelmiştir. Su tüketimine ilişkin açıklamalara Sürdürülebilirlik Raporu'nda "Su Yönetimi" (Sayfa 45) ve "Performans Tabloları" (Sayfa 74) başlıkları altında yer verilmektedir.
- C.2.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak; iç ve dış paydaşların talep/öneri ve şikâyetlerinin iletilmesine yönelik çeşitli iletişim kanalları kullanılmaktadır. Müşteri memnuniyetinin artırılmasını, müşteri beklentileri, ihtiyaçları ve yasal gerekliliklerin karşılanmasını hedefleyen ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi şirket bünyesinde uygulanmaktadır. Bu kapsamda kalite yönetim süreçleri etkin şekilde yürütülmekte olup, her yıl gerçekleştirilen sertifikasyon denetimlerinde müşteri şikâyetlerinin yönetimine ilişkin süreçler de düzenli olarak incelenmektedir.
- C.2.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak; sürdürülebilirlik endekslerinde yer almaya yönelik henüz somut bir uygulama hayata geçirilmemiş olmakla birlikte, BIST Sürdürülebilirlik Endeksleri'nde yer alabilmek için gerekli puanın elde edilmesine yönelik olarak ilgili ana başlıklar ve değerlendirme kriterleri kapsamında inceleme ve hazırlık çalışmaları sürdürülmektedir.

SPK'nin 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanan ve şirket yönetim kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'na Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yer alan şirket sayfası üzerinden erişilebilmektedir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ÖZGEÇMİŞLERİ

Hamdi AKIN – Yönetim Kurulu Başkanı

1954 yılında İstanbul’da doğan Hamdi Akın, Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Günümüzde faaliyet konusu altyapı ve üstyapı inşaatı, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamak olan Akfen Holding’i 1976 yılında kurdu. Akfen Holding’in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra Akfen Yenilenebilir Enerji ve Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Mersin Liman İşletmeleri (MIP) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. 1997 yılında dünyanın en zorlu sektörlerinden biri olan havacılık sektöründe Türkiye’de ilk büyük kapasiteli havalimanı inşaatı ve operasyonunu yapmak üzere kurduğu TAV markasında 2017 yılına kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.

Özel girişimciliğinin yanı sıra özelleştirme kapsamındaki altyapı, enerji ve yatırım projeleri de gerçekleştiren Akın, iş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıdı. Hamdi Akın, 2000-2002 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı, 1992-2004 yılları arasında Metal Sanayiciler Sendikası (MESS) Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı, 1998-2000 yılları arasında Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGIAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1995-2001 yılları arasında Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2009 yılları arasında Türkiye Sanayici İş Adamları Derneği (TÜSIAD) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı ve 2011-2018 yılları arasında Deniz Temiz Derneği’nin (TURMEPA) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi.

London School of Economics’de Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü’nün kurucularından olan Akın, 1999 yılından bu yana Türkiye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları ve Eğitim Vakfı’nın (TİKAV) Kurucu Üyesi ile Vakfın Onursal Başkanı, Basketbol için Eğitim ve Destek Vakfı (BİDEV) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Bodrum Tanıtma Vakfı (BOTAV) Yönetim Kurulu Üyesi unvanlarını taşıyor.

Selim AKIN - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2006 yılında İngiltere’nin Surrey Üniversitesi İşletme Bölümü’nden mezun olan Selim Akın, aynı yıl Türkiye’ye döndükten sonra iş hayatına Akfen Holding Muhasebe Departmanı’nda başladı. Selim Akın, daha sonra Akfen Holding’in Proje Geliştirme ve Finansman Departmanları’nda görev yaptı.

Akın’ın görev aldığı başlıca projeler; Araç Muayene İstasyonları’nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Mersin Limanı’nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Akfen Holding’in halka arz ve tahvil ihracı oldu. Halen Akfen Altyapı Holding ve Akfen İnşaat ve Turizm A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Selim Akın, artık Akfen Holding’in CEO’luğunu da yürütecek.

Türkiye Genç İşadamları Derneği yönetim Kurulu Başkanvekili ve Ticaret Komisyonu Başkanlığı görevini yürüten Selim Akın’ın, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSIAD) ve Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TTYD) üyelikleri de bulunuyor. Akın aynı zamanda 2018 yılından bu yana DEİK temsilciliği görevini de üstleniyor.

İrfan ERCİYAS – Yönetim Kurulu Üyesi

1977 yılında Gazi Üniversitesi Ekonomi ve Maliye Bölümü’nden mezun olan İrfan Erciyas, iş yaşamına Türkiye Vakıflar Bankası’nda başlamıştır. Türkiye Vakıflar Bankası’nda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü yaptıktan sonra 1996-2002 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak, 2002-2003 arasında ise Genel Müdür olarak görevini sürdürmüştür.

2003 yılında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Akfen Holding’e katılan Erciyas, başta Araç Muayene İstasyonları, Mersin Uluslararası Limanı ve İDO’nun özelleştirilmesi olmak üzere, Akfen GYO ve Akfen Enerji’nin kuruluş ve yatırım süreçleri, Akfen Holding ve Akfen GYO’nun halka arzları, iştiraklerden hisse satışları ve uzun vadeli finansman konularında önemli görevler üstlenmiştir. İrfan Erciyas Mart 2010’dan bu yana Akfen Holding’de Murahhas Üye olarak görevine devam etmekte olup Akfen Holding’in birçok iştirak ve bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyelikleri bulunmaktadır.

Pelin AKIN ÖZALP - Yönetim Kurulu Üyesi

2010 yılında İngiltere’de Surrey Üniversitesi’nden mezun olan Pelin Akın Özalp, iş hayatına Deutsche Bank’ta başladı. Türkiye’ye döndükten sonra TAV Havalimanları Holding bünyesinde MT programına katıldı. Özalp, 2012 yılında Akfen Holding’e Yönetim Kurulu üyesi olarak geçti.

Akfen Holding tarafından kurulan TİKAV’da (Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak aktif çalışmalarda bulunan Pelin Akın Özalp’in, Duke of Edinburgh International Award Türkiye Programı’nın Genel Başkan Yardımcılığı görevi de bulunuyor. 2013-2020 yılları arasında YPO ağında bulunan Pelin Akın Özalp ayrıca 2010’dan beri London School of Economics’de (LSE) kurulan Çağdaş Türkiye Araştırmalar Kürsüsü’nün de Danışma Kurulu Başkanlığı görevini yürütüyor.

DEİK’te (Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) İspanya, İngiltere ve ABD İş Konseylerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Pelin Akın Özalp, aynı zamanda Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TTYD), Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD), Deniz Temiz Derneği (TURMEPA) ve American Turkish Society (ATS) Yönetim Kurulu Üyeliğini ve Inclusive Capitalism Yürütme Kurulu Üyeliğini sürdürüyor.

Daha önce Aile İşletmeleri Derneği (TAİDER) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Genç Girişimciler Danışma Konseyleri, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği (YKKD) gibi çeşitli STK ve derneklerin Yönetim Kurulu’nda görevler alan Özalp, 2014 yılında TUSİAD’ın en genç Yönetim Kurulu Üyesi seçildi.

Pelin Akın Özalp, halen Akfen Holding, Akfen Yenilenebilir Enerji, Akfen GYO, İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO) ve Travelex Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor.

Hasan KÖKTAŞ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1963 Trabzon’da doğan Hasan Köktaş, 1988 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü’nden mezun oldu. İş hayatına 1989 yılında İş Bankası’nda başladı. 1990-1994 yılları arasında Family Finans’ta çeşitli görevlerde çalıştı, 1996-1997 yılları arasında Vakıfbank’ta Yönetim Kurulu Üyesi, 1994-1999 yılları arasında Belko’da Genel Müdür olarak görev aldı. 2003-2008 yılları arasında T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkan Yardımcılığı görevinde bulundu. Bu süre içinde, 2004-2006 yılları arasında Erdemir’de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, 2003-2008 yılları arasında ise Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. (TÜPRAŞ)’ta Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Başkan Vekilliği görevlerini yürüttü.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığındaki görevi süresince Tüpraş, Erdemir, Halkbank, Esgaz, Bursagaz ile limanlar, maden şirketleri gibi Türkiye’nin en büyük şirketlerinin özelleştirilmesi ve halka arz edilmesi çalışmalarında bulundu. Özelleştirme İdaresi Başkan Yardımcısı olarak petrol, doğal gaz ve elektrik sektörlerinden sorumlu olarak çalışan Hasan Köktaş, 2008-2014 yılları arasında EPDK Başkanlığı yaptı. 2014 yılından bu yana Türkiye Enerji Vakfı’nın (TENVA) Yönetim Kurulu Başkanı ve Mütevelli Heyeti Başkanı olarak görev yapan Hasan Köktaş, 2017 yılından bu yana Aydem Enerji Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve 2019 yılından bu yana ACC Energy Investment & Consultancy Co. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almaktadır. Hasan Köktaş Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.’nin 07.12.2023 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında 3 (üç) yıl süreyle bağımsız yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup, halihazırda söz konusu görevi sürdürmektedir. Çeşitli alanlarda eğitim sertifikaları olan Köktaş, enerji konulu birçok ulusal ve uluslararası hukuklara katılmıştır. İngilizce bilen Sn. Hasan Köktaş, evli ve 3 çocuk babasıdır.

Ömer SERDAR – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1991 yılında avukatlık mesleğine başlayıp, halen kurucusu olduğu Mizan Hukuk Danışmanlık ofisinde yönetici avukat olarak mesleğine devam etmektedir.

Siyasete, 1991 yılında Refah Partisi Elazığ İl Başkan Yardımcısı olarak başladı. 1996 yılında Refah Partisi İl Başkanı olarak görev yaptı. 2000 yılında Anavatan Partisi İl Başkanı; 2007-2010 yılları arasında Anavatan Partisi MKYK üyesi ve Genel Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı.

İlim Yayma Cemiyeti, Fırat Meclisi, TÜKÇEV (Tüketici Çevre Eğitim Vakfı) ve Palu Derneği STK’larında yönetim kurulu üyeliği görevlerinde bulundu. 2020-2023 yılları arasında KGF (Kredi Garanti Fonu) yönetim kurulu üyeliği yaptı. 2021 yılından beri Bera Holding’te yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya devam etmektedir.

TBMM 26. Dönem Elazığ Milletvekili olarak parlamentoda görev yaptı. Sırasıyla; TBMM Başkanlık Divanı Katip Üyeliği, TBMM Kültür Sanat Yayın Kurulu Başkan yardımcısı, TBMM İnsan Hakları İnceleme Komisyon Başkanlığı görevlerinde

bulundu. Halen AK Parti Merkez Karar Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Merkez Siyasi ve Hukuki İşler Başkan Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Evli ve iki çocuk babasıdır.

KISALTMA VE TANIMLAR

Akfen Holding	Akfen Holding A.Ş.
Akfen İnşaat	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Akfen International	Akfen International Holding B.V.
Akfen Yenilenebilir Enerji/Akfen Yenilenebilir/Şirket/Grup	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Akfen Toptan	Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.
BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
Bt Bordo	Bt Bordo Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.
AkfenHes	AkfenHes Yatırımları ve Enerji Üretim Anonim Şirketi
Akfen RES	Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş.
Akfen Toptan	Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi
Borsa İstanbul/Borsa/BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
Derbent	Derbent Enerji Üretim Paz.İth. ve İhr. A.Ş.
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)
Elen	Elen Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
ETS	Emisyon Ticaret Sistemi
GES	Güneş Elektrik Santrali
Gökada Elektrik	Gökada Elektrik Toplayıcılık Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Grup	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. (Şirket) ve bağlı ortaklıkları
GWs	Giga Watt saat
HES	Hidro Elektrik Santrali
HHK	HHK Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
IFC	International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu)
Isider	Isider Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr. A.Ş.
İmbat/İmbat Enerji	İmbat Enerji A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
Karine GES	Karine Enerji Üretim ve Sanayi A.Ş.
Korda/Korda Enerji	Korda Enerji Üretim Paz.İth ve İhr. A.Ş.
Kovancı	Kovancı Enerji Üretim Paz. İth. Ve İhr. A.Ş.
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
Me-Se	Me-Se Elektrik Üretim A.Ş.
MW	Mega Watt
Solentegre	Solentegre Enerji Yatırımları Tic. A.Ş.
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
Enerji Bakanlığı	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TİKAV	Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TSP Prosedürü	Borsa İstanbul'un Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YEK	Yenilenebilir Enerji Kaynakları
YEKA	Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları
YEKDEM	YEK Destekleme Mekanizması
Yeni Doruk	Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
YİD	Yap-İşlet-Devret