

**NET**<sup>®</sup>

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025**  
**HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Net Holding Anonim Şirketi  
Yönetim Kurulu'na

### 1- Görüş

Net Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları'nın (birlikte "Net Grubu" veya "Grup") 01 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2- Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3- Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 09 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4- Diğer Husus

Görüşümüzü şartlandırmamakla birlikte aşağıdaki hususa dikkatinizi çekmek isteriz;

Net Holding A.Ş.'nin Muğla ili, Milas ilçesinde bulunan arsa ve arazileri üzerinde geliştirilen Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi kapsamında yatırım ve ortak girişim konularında Ağaoğlu Şirketler Grubu (Akdeniz İnşaat ve Eğitim Hizmetleri A.Ş. ile Eltes İnşaat Tesisat ve Sanayi Ticaret A.Ş.) ile gerçekleştirilmesi planlanan proje ile ilgili olarak 29 Haziran 2006 tarihinde "Düzenlenme Şeklinde Taşınmaz Satış Vaadi ve Hasılat Paylaşımı Esasına Göre İnşaat Sözleşmesi" başlıklı çerçeve anlaşması imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir. Proje; golf tesisleri, oteller, sosyal ve spor tesisleri, konutlar ile kentsel bütünün gereği tüm alt yapı tesis ve alanların yapılmasını öngörmektedir.. Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi kapsamındaki hususlar bağımsız denetim raporunda (dipnot 39.4'te) açıklandığı gibidir.

#### 5- Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar, Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları, Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

**6- Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Abdülkadir Şahin'dir.

İstanbul, 09 Mart 2026

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.  
(A Member Firm of PKF International)



Abdülkadir Şahin  
Sorumlu Denetçi

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

**GENEL BİLGİLER**

<b>Hesap Dönemi</b>	:	01.01.2025 - 31.12.2025
<b>Ticaret Ünvanı</b>	:	<b>NET HOLDİNG A.Ş.</b>
<b>Merkez Adresi</b>	:	Etiler Mah. Bade Sok. No:9 34337 Beşiktaş / İST.
<b>Telefon / Faks</b>	:	(212) 358 04 44 / (212) 358 04 45
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	:	177362
<b>Mersis Numarası</b>	:	0631002621600018
<b>BİST'te İşlem Gördüğü Pazar</b>	:	Yıldız Pazar
<b>BİST İşlem Kodu</b>	:	NTHOL
<b>İnternet Adresi</b>	:	<a href="http://www.netholding.com">www.netholding.com</a>
<b>E-Posta Adresi</b>	:	<a href="mailto:info@netholding.com">info@netholding.com</a>
<b>Şube Adresi</b>	:	Merit Lefkoşa Hotel&Casino Bedrettin Demirel Cad. Merit Lefkoşa Hotel Lefkoşa / KKTC
<b>Şube Telefon / Faks</b>	:	(0392) 600 55 00 / (0392) 600 55 13

**FAALİYET KONUSU**

Net Holding A.Ş., 5 Ocak 1981 tarihinde anonim şirket statüsünde, turizm ve diğer sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere iştirak etmek, bu şirketlerin yönetim ve denetimlerine katılmak, finansman, yatırım, organizasyon, pazarlama ve satış konularında danışmanlık yapmak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur. Büyük çoğunluğu iç ve dış turizm konusunda faaliyette bulunan çok sayıda şirketin kontrolünü elinde bulundurmaktadır.

**YÖNETİM KURULU**

Şirketin 22 Ağustos 2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında yapılan seçim ile, 3 (üç) yıllık süre için görevlendirilen Yönetim Kurulu üyelerinin ad ve soyadları aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

<b><u>Adı ve Soyadı</u></b>	<b><u>Görevi</u></b>	<b><u>Görev Süresi</u></b>
Besim TİBUK	Yönetim Kurulu Başkanı	2024–2027
Cemal Cenap AYBAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2024–2027
Hande TİBUK	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	2024–2027
Orlando KALUMENOS	Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027
İsmail Reha ARAR	Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027
Mehmet CERİTOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027
Haluk ELVER	Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027
İsmail KIRTAY	Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027
Zeynep SU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027
Mehmet Vedat PALANDÖKEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027
Şaban ÇAĞLAYAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027
Sümer MUTLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027
Mustafa ERDOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027

<https://www.netholding.com/net-grubu/yonetim-kurulu-ve-ust-yonetim>

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nda ve şirket Esas Sözleşmesi'nde (<https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/ana-sozlesme>) belirtilen yetkiler dahilinde görevlerini yerine getirmektedir.

2025 yılı içerisinde 38 adet yönetim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda alınan kararlar oy birliği ile alınmıştır. Ayrıca şirketin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyen konularda alınan kararların tamamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının alınmasına özen gösterilmektedir.

**KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ**

<b><u>Adı ve Soyadı</u></b>	<b><u>Görevi</u></b>	<b><u>Görev Süresi</u></b>
Sümer MUTLU	Başkan	2024–2027
Zeynep SU	Üye	2024–2027
Gülşah ŞAMLI	Üye	2024–2027

**DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE**

<b><u>Adı ve Soyadı</u></b>	<b><u>Görevi</u></b>	<b><u>Görev Süresi</u></b>
Şaban ÇAĞLAYAN	Başkan	2024–2027
Mehmet Vedat PALANDÖKEN	Üye	2024–2027

**RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ**

<b><u>Adı ve Soyadı</u></b>	<b><u>Görevi</u></b>	<b><u>Görev Süresi</u></b>
Haluk ELVER	Başkan	2024–2027
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	2024–2027

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret gibi mali menfaatlerin toplam tutarı **212.530 bin TL**'dir. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar bulunmamaktadır. Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Şirket Genel Kurulu'na verilen izin çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyelerinin şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ve rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarında dönem itibarıyla ortalama çalışan personel sayısı toplam **7.795**'dir.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

**SERMAYE YAPISI**

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı **1.200.000 bin TL** olarak 27 Mayıs 2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, çıkarılmış sermayesi **500.000 bin TL**'dir.

31 Aralık 2025 tarihinde şirketin sermaye detayı aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

<b><u>Ortağın Adı/Unvanı</u></b>	<b><u>Sermaye Payı (bin TL)</u></b>	<b><u>Oranı (%)</u></b>
Net Holding A.Ş.	42.984	8,60
Besim Tibuk	184.526	36,91
Kerem Tibuk	159.181	31,84
Halka Açık	<u>113.309</u>	<u>22,65</u>
<b>Toplam</b>	<b>500.000</b>	<b>100,00</b>

A grubu pay senetleri imtiyazlı pay senetleridir. Şirket Esas Sözleşmesine göre, Yönetim Kurulu üyelerinin tam sayı oluşturacak biçimde yarından fazlası (A) Grubu pay sahiplerinin oy çokluğu ile belirleyecekleri adaylar arasından seçilir.

Şirket Yönetim Kurulunun 02 Ağustos 2024 tarihinde yapmış olduğu toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Geri Alınan Paylar Tebliği" (II-22.1) hükümleri ile 01 Ağustos 2024 tarih ve 41/1198 sayılı İlke Kararı ve Kurul'un ilgili diğer düzenlemeleri kapsamında; sahip olunan 95.596 bin TL tutarındaki geri alınan paylar toplamı içerisinde 63.876 bin TL tutarındaki payların, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Fon Çıkışı Gerektirmeyen Sermaye Azaltımı" başlıklı 19. maddesi ile SPK'nın İ-SPK.22.1 (24.07.2014 tarih ve 23/759 s.k.) sayılı ilke kararı uyarınca; 563.876 bin TL olan mevcut sermayemizin azaltılması suretiyle itfa edilerek, 500.000 bin TL'ye indirilmesine karar verilmiştir. Başvuru dosyası 02 Ağustos 2024 tarihinde SPK'ya gönderilmiş ve aynı gün [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresinden açıklama yapılmıştır. SPK'nın 20 Eylül 2024 tarih E-29833736-110.01-60046 sayılı yazısı ile; uygun görüş verilmesi talebimizin olumlu karşılandığı tarafımıza bildirilmiştir. Sermaye azaltım sürecinin gereği olarak 5 Kasım 2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, esas sözleşmemizin "Sermaye" ve "Pay Senetleri" maddelerinin tadil tasarıları İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 12 Kasım 2024 tarihinde tescil edilmiştir. Tescil sonrası, şirketin sahip olduğu 63.876 bin TL nominal bedelli payların iptali, Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) tarafından 14 Kasım 2024 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, şirketin sermayesi 500.000 bin TL olmuştur.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

**Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı "GERİ ALINAN PAYLAR" tebliği ile 19 Mart 2025 tarih 2025/16, 23 Mart 2025 tarih 2025/18, 18 Nisan 2025 tarih 2025/24, 30 Mayıs 2025 tarih 2025/32 ve 27 Haziran 2025 tarih 2025/36 sayılı bültenlerinde yayımlanan ilke kararları gereğince; Net Holding A.Ş.'nin sahip olduğu kendi payları ile ilgili detaylar aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.**

Pay Adı	Pay Edinme Dönemleri	Pay Adedi	Pay Alım Bedeli (*) (bin TL)	Sermaye Oranı (%)	Açıklama
NTHOL	01.01.2018 - 31.12.2018	16.927.138	35.163	3,38	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2019 - 31.12.2019	10.934.459	18.034	2,19	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2020 - 31.12.2020	3.858.163	5.126	0,77	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2024 - 31.12.2024	534.433	24.599	0,11	BİST Alımları
<b>Ara Toplam</b>		<b>32.254.193</b>	<b>82.922</b>	<b>6,45</b>	
NTHOL	01.01.2025 - 31.12.2025	10.730.098	465.992	2,15	BİST Alımları
<b>31.12.2025 İtibarıyla Genel Toplam</b>		<b>42.984.291</b>	<b>548.914</b>	<b>8,60</b>	
NTHOL	01.01.2026 – 09.03.2026	974.848	45.448	0,19	BİST Alımları
<b>09.03.2026 İtibarıyla Genel Toplam</b>		<b>43.959.139</b>	<b>594.362</b>	<b>8,79</b>	SPK II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar" tebliği gereğince alınan paylar

(\*) Pay alım bedeli, enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş olup düzeltme farkları tabloda dikkate alınmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu, ülkemiz sermaye piyasalarında yaşanan gelişmeler sonrasında piyasaların sağlıklı bir şekilde işlemlerini temin etmek amacıyla 21.07.2016 ve 25.07.2016 tarihli basın açıklamalarıyla; "ikinci bir duyuruya kadar uygulanmak üzere ve kamuya açıklama yapmak kaydıyla, şirketlerin kendi paylarının geri alımını gerçekleştirebileceğini" duyurmuştur.

06 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketi sonrasında, depremin finansal piyasalar üzerindeki olumsuz etkisinin asgariye indirilebilmesi ve olası yatırımcı mağduriyetlerinin önüne geçilmesi amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu, 14 Şubat 2023 tarih 2023/10 sayılı bülteninde yayımlanan 9/177 sayılı ilke kararıyla, yukarıdaki basın duyurularının yürürlükten kaldırıldığını ve "şirketlerin Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile kamuya açıklama yapılması şartıyla geri alım programı başlatabileceğini" duyurmuştur. Bu duyuru sonrasında 01 Ağustos 2024 tarih ve 2024/37 sayılı bülteninde yayımlanan 41/1198 sayılı yeni ilke kararları ile 14 Şubat 2024 tarihli bültende yayımlanan ilke kararı iptal edilmiş ve "bundan sonraki süreçte tüm ortaklıkların pay geri alımlarında Tebliğ hükümlerine uygun hareket etmesi gerekmektedir" denilmiştir.

Gelinen son aşamada; Sermaye Piyasası Kurulu pay geri alım işlemlerinin kolaylaştırılmasına yönelik yeni kararlar almış ve bu kararlarını 19 Mart 2025 tarih 2025/16, 23 Mart 2025 tarih 2025/18, 18 Nisan 2025 tarih 2025/24, 30 Mayıs 2025 tarih 2025/32 ve 27 Haziran 2025 tarih

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

2025/36 sayılı bültenlerinde yayımlamıştır. Şirketimiz yeni ilke kararlarını da dikkate alarak, açıklamış olduğu geri alım programına uygun hareket etmektedir.

2 Ekim 2024 tarihinde yapılan yönetim kurulu toplantısında, 1 yıllık süre için 18.200.000 nominal bedelli pay adedi karşılığı 850.000 bin TL tutarında yeni pay alım süreci başlatılması kararı alınmış ve karar 5 Kasım 2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından kabul edilmiştir. 07 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında 1 yıllık sürenin 2 yıl daha uzatılması ve toplamda 3 yıl olarak revize edilmesi hususu pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Şirketin açıklamış olduğu pay alım limiti ile ilgili detaylar aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

	<b>Nominal (Adet)</b>	<b>Tutar (bin TL)</b>	<b>Açıklama</b>
Azami Alım Limiti	18.200.000	850.000	05.11.2024 Tarihli Genel Kurulu Kararı ile
Gerçekleşen Alım	12.239.379	536.040	05.11.2024 – 09.03.2026 dönemi alımlar
Kalan Alım Limit	<b>5.960.621</b>	<b>313.960</b>	

Rapor tarihi itibarıyla, Net Holding A.Ş. **43.959.139** nominal bedelli pay adedi karşılığı **%8,79** oranında kendi payına sahiptir.

## **FAALİYETLERİMİZ**

Şirketin faaliyetleri ve bunlar ile ilgili gelişmeler aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

### **FAALİYET YAPISI**

Net Holding A.Ş. aşağıdaki dört ana sektörde faaliyet göstermeye devam etmektedir. Söz konusu bu sektörler :

1. Turizm Sektörü
  - 1.1 Otel İşletmeciliği
  - 1.2 Turistik Alışveriş ve Araç Kiralama / Otopark İşletmeciliği
2. Şans Oyunları Sektörü
  - 2.1 Şans Oyunları Salonu İşletmeciliği
3. Yayıncılık Sektörü
4. Holding Faaliyetleri ve Diğer
  - 4.1 Gayrimenkul Geliştirme
  - 4.2 Diğer

## **1 - TURİZM SEKTÖRÜ**

### **1.1- OTEL İŞLETMECİLİĞİ**

Net Grubu'nun otel yatırımlarının büyük bölümü, sürekli artan turizm potansiyeline sahip olduğu öngörülen Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ndedir. Net Grubu sahip olduğu "Merit International Hotels&Resorts" markası altında barındırdığı 5 (beş) yıldızlı oteller ile KKTC'nin turizm alanında gelişme göstermesinde öncü rol oynamaya devam etmektedir. Ada turizmine olan inancını her geçen

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

yıl artırarak sürdüren Net Grubu, yeni projeler ile yatak sayısını ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir. Otellerinde, kişiye özel hizmet anlayışını ifade eden “Size Özel” konseptiyle hizmet verilmekte olup, gelen misafirlerin tüm ihtiyaçlarının karşılanması önceliklidir.

Net Holding A.Ş., KKTC’de geçmişten bugüne gelen bazı politik olumsuzlukların (direkt uçuş ve/veya izolasyonun devam etmesi gibi) çözüme ulaştırılmasından, pozitif etkilenecek Borsa İstanbul’da (BİST) işlem gören bir şirkettir. Olası direkt uçuş ve/veya izolasyonun kaldırılması ihtimalleri uluslararası politika gündemini de meşgul etmektedir. KKTC’de oluşabilecek olumlu politik gelişmeler (direkt uçuş ve/veya izolasyonun sona ermesi), Net Grubu’nun KKTC’de bulunan mal varlığında değer artışına, Ada’dan elde edilecek “Vergi Faiz Amortisman Öncesi Kar (VFAÖK)” rakamlarında ciddi artışlara, KKTC’ye getireceği ek turizm potansiyeline bağlı olarak otel doluluk oranlarına ve ciro artışlarına sebep olacaktır.

**Net Grubu’nun “Otel İşletmeciliği” faaliyetlerini gerçekleştirdiği bölgesel dağılım aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır:** (<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sectorler>)

**\* KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ**

- Net Holding A.Ş.’nin ortak olduğu KKTC’nin Girne şehrinde kurulu olan Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketinin aktifinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen oteller ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

**Merit Crystal Cove Hotel**, Girne’nin Alsancak mevkiinde bulunan, deniz ve havuz manzaralı, 5 king suit, 3 vip suit, 53 suit ve 275 standart oda olmak üzere toplam 336 odaya sahip 5 (beş) yıldızlı bir oteldir. Merit Crystal Cove Hotel, “ultra her şey dahil konsept” sistemi uygulayarak Kıbrıs turizm sektörüne farklı bir alternatif getiren ilk otel olmanın ayrıcalığını misafirlerine yaşatmaktadır. Ayrıca 1.200 kişilik tam donanımlı üçe bölünebilen kongre merkezi ile yaz-kış değişik toplantı ve organizasyon alternatifleri sunmaktadır. Merit Crystal Cove otelin lobby, restoran ve odalarının renovasyonu için iç mimari proje hazırlıkları tamamlanmış olup, 03 Kasım 2025 tarihinde kapatılan otelde geniş kapsamlı tadilat çalışmalarına başlanılmıştır. Başlatılan bu çalışmaların 15 Temmuz 2026 tarihine kadar bitirilmesi planlanmaktadır. *(Sadece konaklama hizmetine ara verilen otelde yer alan şans oyunları salonu hizmet vermeye devam etmektedir).*

**Merit Royal ve Merit Royal Premium Hotel**, Girne’nin Alsancak mevkiinde yapımı gerçekleştirilen ve birbiriyle bağlantılı iki bloktan oluşan bir oteldir. İlk bölümü olan Merit Royal Hotel 2013 yılında, ikinci bölümü olan Merit Royal Premium Hotel ise 2014 yılında hizmete açılmıştır. İki bloktan oluşan 5 (beş) yıldızlı Merit Royal Hotel’in Royal bloğunda yer alan tüm odaları balkonlu, deniz ve havuz manzaralı olup 16 king suit, 32 queen suit, 4 junior suit, 71 standart deluxe ve 2 royal suit olmak üzere toplam 125 deluxe oda bulunmaktadır. Royal Premium bloğunda ise 102 standart deluxe, 14 junior suit, 6 queen suit ve 8 king suit olmak üzere toplam 130 oda bulunmaktadır.

**Liman Hotel by Merit**, Girne’nin tarihi limanının girişinde bulunan otel, 01 Ocak 2021 tarihinden itibaren 20 yıllığına kiralanmıştır. 24 standart, 3 junior suit ve 2 king suit olmak üzere toplam 29 oda kapasitesiyle hizmet vermeye devam etmektedir.

**Merit Royal Diamond Hotel**, Girne Alsancak mevkiinde yapımı gerçekleştirilen otelin 07 Temmuz 2022 tarihinde kısmi ön açılışı (soft opening) yapılmış ve misafir kabulüne başlanmıştır. 04 Ekim 2022 tarihinden itibaren ise tam kapasite hizmet vermeye devam etmektedir. 273 oda kapasitesiyle hizmet veren otelde 192 standart, 26 junior suit, 45 queen

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

süit ve 10 king suit bulunmaktadır. Ayrıca otelin içerisinde farklı büyüklüklerde 12 adet toplantı salonu bulunmaktadır. Bu salonların kapladığı toplam alan 6.000 m<sup>2</sup> büyüklükte olup, 2.400 m<sup>2</sup> lik kısmı kolonsuz çok amaçlı konferans salonu olarak kullanılmaktadır.

Merit Royal Diamond Hotel, dünya çapında milyonlarca kullanıcının değerlendirmelerine dayanan **Booking.com Travellers' Choice 2025** ödülleriyle 9.6 puan ile Kuzey Kıbrıs hotelleri arasında 1. sırada yer almıştır.

- 2007 yılından beri Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketi tarafından kiralama yöntemiyle işletilen **Merit Park Hotel**'in sahibi Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş.'nin payları, 17 Ocak 2024 tarihinde Merit Kıbrıs Turizm Ltd. tarafından satın alınmış ve şirketin ismi Net Global Turizm A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Daha sonraki süreçte şirketler arasındaki kira kontratı fesh edilerek Merit Park Hotel, Merit Kıbrıs Turizm Ltd. bünyesinden çıkartılmıştır. Otel, mal sahibi şirket sıfatıyla Net Global Turizm A.Ş. adına grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. ile yapılan işletme anlaşması ile işletilmeye devam etmektedir. Merit Park Hotel, Girne'nin en güzel koyunda 230 standart, 2 deluxe suit, 39 suit ve 2 king suit olmak üzere toplam 273 oda kapasitesiyle hizmet vermeye devam etmektedir.

- Mülkiyeti Net Holding A.Ş.'ne ait olan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen **Merit Lefkoşa Hotel**, 1 king suit, 5 deluxe suit, 8 standart suit, 2 engelli odası, 12 connection oda ve 88 standart oda olmak üzere toplam 116 oda kapasitesiyle Lefkoşa'nın ilk beş yıldızlı oteli olarak hizmet vermeye devam etmektedir. Şehir oteli konseptiyle hizmet veren otel, konaklamanın yanı sıra toplantı ve yemek organizasyonlarına da ev sahipliği yapmaktadır.

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Gazimağusa şehrinde kurulu Elite Development and Management Limited şirketinin aktifinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. ile işletme anlaşması bulunan **Merit Royal Gardens Hotel** (eski adı: Merit Cyprus Gardens Hotel), 5 villa, 16 suit ve 58 standart oda olmak üzere toplam 79 oda kapasitesiyle, "Tatil Köyü" konseptinde hizmet vermeye devam etmektedir. Otelin lobi ve toplantı salonu yenileme çalışmalarının 2026 yılı sezonunda tamamlanması planlanmaktadır.

**\* BULGARİSTAN**

- Bulgaristan'ın Svilengrad şehrinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. ile işletme anlaşması bulunan beş yıldızlı "**Merit Grand Mosta Hotel**," 78 deluxe oda, 3 suit ve 1 kral dairesi olmak üzere toplam 82 odadan oluşmaktadır. Merit Grand Mosta Hotel'in 13 Haziran 2018 tarihinde ön açılışı, 04 Ağustos 2018 tarihinde resmi açılışı gerçekleştirilmiş olup, faaliyetlerine devam etmektedir.

**\* KARADAĞ**

- Şirketimizin, 2020 yılı içinde yapılan ön anlaşma ile Karadağ'ın ve Avrupa'nın gözde rivierası olan Budva şehrinde, 19.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda 10 katlı olarak tasarlanan **Merit Starlit Hotel & Residence** bünyesinde 44 otel odası, 49 rezidansın yanı sıra dünya standartlarında hizmet sunacak restaurant, SPA, fitness merkezi olan otel projesi tamamlanmıştır. Toplam 49 adet daireden 3 adet penthouse daire hariç geriye kalan diğer dairelerin satışı gerçekleştirilmiştir. Projede yer alan ultra lüks otel odaları ve rezidanslar 35 m<sup>2</sup> ile 300 m<sup>2</sup> büyüklüğe sahiptirler.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

Otel ve rezidans hizmetleri için grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş., Net Montenegro D.O.O. ile işletme anlaşması yapmış olup, anlaşma gereği 2025 yılı itibarıyla temel işletme ücreti (management fee) ve işletme teşvik ücreti (incentive fee) geliri elde etmektedir. Söz konusu proje ile Net Grubu, Karadağ'da ilk defa “Merit” markası altında otel ve rezidans işletmeciliği hizmeti vermeye başlamıştır.

Merit Starlit Hotel & Residences, bu yıl 32'ncisi düzenlenen ve turizm sektörünün en saygın organizasyonlarından biri kabul edilen World Travel Awards'ın Avrupa ayağında “Leading Hotel of Montenegro 2025” ödülüne layık görülmüştür.

Oteller hakkında detaylı bilgilere [www.merithotels.com](http://www.merithotels.com) internet adresinden ulaşılabilmektedir.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 8 (sekiz), Bulgaristan'da 1 (bir), Karadağ'da 1 (bir) olmak üzere toplam 10 (on) adet oteli, Merit markası altında faaliyetlerine devam etmektedir.

## **1.2- TURİSTİK ALIŞVERİŞ VE ARAÇ KİRALAMA / OTOPARK İŞLETMECİLİĞİ**

- “**Bazaar 54**” markalı turistik alışveriş mağazalarımızda, hasılat paylaşımı esaslı sözleşmeler yapılmıştır. Yapılan bu sözleşmeler ile hem maliyetlerden tasarruf edilmiş hem de karlılık anlamında olumlu gelişmeler yaşanmıştır.

- Net Grubu bünyesinde yer alan “INTER LIMOUSINE” firması şoförlü lüks araç kiralama dalında Türkiye'nin ve sektörünün lider kuruluşu olmaya devam etmektedir ve “Inter Otopark” markası altında İstanbul Kongre Merkezi otoparkı işletmesini sürdürmektedir. 2022 yılından itibaren yaz sezonunda Bodrum, Muğla'da hizmet vermektedir. Aynı yıl Belek'de yer alan Gloria Resort Hotel içinde açılan Inter Limousine Antalya Şubesi, VIP Minivan araçlardan oluşan geniş bir filo ile bölgedeki lüks otellere ve acentalara hizmet vermektedir.

<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sectorler/diger/>

## **2 - ŞANS OYUNLARI SEKTÖRÜ**

### **2.1- ŞANS OYUNLARI SALONU İŞLETMECİLİĞİ**

Net Grubu, şans oyunları salonu işletmeciliğini “Merit Casinos” markası altında gerçekleştirmektedir. “Merit Casinos” markası, geçmişten bu güne uzun yıllar devam eden üstün hizmet anlayışı, kaliteden ödün vermeyen profesyonel yaklaşımı, gelişmiş teknolojik altyapı ve eşsiz “know-how”dan oluşan ismini ve geleneğini sürdürmektedir. Grup “Şans Oyunları Salonları İşletmeciliği” alanında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 2000 yılından beri faaliyet göstermektedir. 2015 yılından itibaren ise Balkan ülkeleri başta olmak üzere farklı bölgelerde de yatırım yaparak faaliyetlerine devam etmektedir.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

**Net Grubu'nun "Şans Oyunları Salonları İşletmeciliği" faaliyetlerini gerçekleştirdiği bölgesel dağılım aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır:** (<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sectorler>)

**\* KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ**

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Girne şehrinde kurulu Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketinin aktifinde bulunan,

**Merit Crystal Cove Casino**, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan Merit Crystal Cove Hotel'in içerisinde,

**Merit Royal Casino**, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan Merit Royal Hotel'in içerisinde,

**Liman Casino**, Girne'nin tarihi limanının girişinde bulunan ve 01 Ocak 2021 tarihinden itibaren kiralanılan Liman Hotel by Merit'in içerisinde,

hizmet vermektedir.

Merit Crystal Cove şans oyunu salonunun ilave kısmı için yaklaşık 1.100 m<sup>2</sup>'lik projelendirilen alanda çalışmalar bitirilmiş olup 22 Mart 2025 tarihinde hizmet vermeye başlamıştır.

- **Merit Lefkoşa Casino**, mülkiyeti Net Holding A.Ş.'ne ait olan Merit Lefkoşa Hotel'in içerisinde hizmet vermektedir.

- **Merit Park Casino**, 2024 yılından itibaren Net Global Turizm A.Ş. şirketinin aktifinde yer almakta olan Merit Park Hotel'in içerisinde hizmet vermektedir. Şans oyun salonunun ilavesi olarak yaklaşık 3.000 m<sup>2</sup> büyüklükte projelendirilen inşaat, 2025 yılı 2.çeyreğinde tamamlanmış olup işletmeye alınmıştır.

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Gazimağusa şehrinde kurulu Elite Development and Management Limited şirketinin aktifinde bulunan **Merit Royal Gardens Casino** (eski adı: Merit Cyprus Gardens Casino), Merit Royal Gardens Hotel'in içerisinde hizmet vermektedir. Bölgenin son yıllardaki turizm potansiyelinin artışı ile yetersiz kalan "Merit Royal Gardens Casino" şans oyunları salonunun bulunduğu arazinin giriş yolu üzerindeki 7.800 m<sup>2</sup> büyüklükte araziye yapılan şans oyunları salonu projesi tamamlanmış ve genişletilmiş yeni salonun açılışı 16 Şubat 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu tesisin yanında birleşik olarak inşa edilecek 90 odalı otelin proje hazırlıkları da devam etmektedir.

**\* KARADAĞ**

- Karadağ'ın Budva şehrinde bulunan 5 (beş) yıldızlı Splendid Hotel bünyesinde şans oyunları salonu işletmeciliği amacıyla, 20 Mayıs 2016 tarihinde Dzek Pot DOO şirketi ile bir iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Bu kapsamda, bağlı ortaklığımız Net Montenegro DOO aracılığıyla "Merit Splendid Casino Royale" şans oyunları salonu faaliyete geçirilmiştir. 2025 yılı Ağustos ayında Net Montenegro DOO adına 10 yıl süreyle geçerli yeni lisansın alınması üzerine, Dzek Pot DOO ile imzalanan söz konusu anlaşma sona erdirilmiş; şans oyunları salonunun ticari unvanı "**Merit Royal Budva**" olarak değiştirilmiştir.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

- Dzek Pot DOO şirketiyle, Karadağ'ın Podgorica şehrinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere, 30 Aralık 2015 tarihinde anlaşma imzalanmıştır. Hilton Podgorica Oteli'nin içinde bulunan "**Merit Casino Montenegro**", bağlı ortaklığımız Net Montenegro DOO aracılığıyla 12 Nisan 2016 tarihinde faaliyete geçmiştir. Şans oyunları salonunun beklenen performanstan uzak olması ve stratejik hedeflerimize katkıda bulunmaması sebebiyle, işletme ruhsat sahibi olan Dzek Pot DOO şirketine devredilerek Eylül 2025 itibarıyla grubumuzdaki faaliyetlerine son verilmiştir.
- Karadağ'ın ve Avrupa'nın gözde rivierası Budva'da, 19.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip, 10 katlı olarak inşa edilip Nisan 2024'te tamamlanan Merit Starlit Hotel & Residence bünyesinde yer alan 2.500 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki "**Merit Casino Starlit**", 2024 yılında Net Montenegro DOO şirketimiz adına alınan ve 10 yıl geçerliliğe sahip lisans kapsamında faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir

**\* HIRVATİSTAN**

Hırvatistan'da kurulu şirketimiz Merit DOO ile Hırvatistan Maliye Bakanlığı arasında 19 Ağustos 2016 tarihinde, Hırvatistan Cumhuriyeti'nde şehir ve şans oyunları salonu adedi sınırlaması olmadan, 15 yıl süreyle şans oyunları salonu işletmeciliği konusunda faaliyet göstermek üzere lisans antlaşması imzalanmıştır. Bu lisans, Net Grubu'nun Avrupa Birliği'ne üye bir ülkede almış olduğu ilk "Şans Oyunları Salonu İşletmeciliği" lisansıdır.

- Libertas Rixos DOO şirketiyle, Hırvatistan'ın Dubrovnik şehrinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere yapılan kira antlaşmasına istinaden, bağlı ortaklığımız Merit DOO şirketi tarafından işletilen "**Merit Casino Libertas**" Rixos Dubrovnik Libertas Oteli'nin içinde yer almaktadır. 19 Aralık 2016 tarihinden itibaren şans oyunları salonunda faaliyet devam etmektedir.

**\* BULGARİSTAN**

- Bulgaristan'ın Svilengrad şehrinde Merit Grand Mosta Hotel'in içinde bulunan "**Merit Grand Mosta Casino**" isimli şans oyunu salonumuz, Merit Global Game OOD isimli iştirakimiz aracılığıyla faaliyette bulunmaktadır. Merit Global Game OOD ile Bulgaristan Maliye Bakanlığı arasında 10 yıllık Şans Oyunları Salonu Lisans Sözleşmesi imzalanmıştır. 2018 yılı Haziran ayında 2.500 m<sup>2</sup> olarak hizmet vermeye başlayan şans oyunları salonumuz, 2025 yılı Temmuz ayında yapılan ek 1.000 m<sup>2</sup> genişleme ile toplam 3.500 m<sup>2</sup> olarak hizmet vermeye devam etmektedir.

- Net Grubu iştiraklerinden Merit Capital Partners OOD 19 Nisan 2022 tarihi itibarıyla, Bulgaristan'ın başkenti Sofya'da beş yıldızlı Otel Marinela'da şans oyunu salonu açmak üzere kira sözleşmesi imzalamıştır. Net Holding A.Ş.'nin Svilengrad şehrinde bulunan Merit Grand Mosta Hotel & Casino'dan sonra Bulgaristan'da yapmış olduğu ikinci yatırımdır. Bulgaristan'ın başkenti Sofya'da şehrin en büyük arazi ve oda sayısına sahip, şehir merkezinde bulunan beş yıldızlı Otel Marinela dahilinde, tarafımızca kiralanan 3.500 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip "**Merit Zenith Casino**" şans oyunları salonunun, lüks renovasyonu tamamlanarak 29 Kasım 2024 tarihi itibarıyla hizmet vermeye başlamıştır. Ayrıca, Merit Zenith Casino bünyesinde ve aynı lokasyonda yer alan 100 araç kapasiteli kapalı otoparkın işletme hakkı da şirketimiz tarafından yürütülmektedir.

- Selectum Blu Cruises tarafından işletilen "Blue Sapphire" isimli cruise gemisi içinde yer alan "**The Twenty9 Casino by Merit**" isimli şans oyunları salonunu işletmek üzere, Bulgaristan'da

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

Merit Armada EOOD şirketi kurulmuştur. 2022 yılı Haziran ayından itibaren sezonluk olarak hizmet vermeye devam etmektedir.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 6 (altı), Karadağ'da 2 (iki), Hırvatistan'da 1 (bir), Bulgaristan'da 2 (iki) ve "Blue Sapphire" isimli cruise gemisi içinde 1 (bir) olmak üzere toplam 12 (on iki) adet şans oyunları salonu faaliyetlerine devam etmektedir.

### **3 - YAYINCILIK**

Net Grubu şirketlerinden Net Turistik Yayınlar San. ve Tic. A.Ş., çocuk grubu ve turistik yayınlar olmak üzere üretim, satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerine, toptan ve perakende bazda devam etmektedir. (<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sectorler/turistik-yayinlar>)

## **4 - HOLDİNG FAALİYETLERİ VE DİĞER**

### **4.1 - GAYRİMENKUL GELİŞTİRME**

Net Holding A.Ş., "Master Strateji Planı (MSP)" kapsamında, var olan geniş ve stratejik gayrimenkul portföyüne, bölgesel tanıma ve geliştirmeye uygun arazileri eklemeyi prensip edinmiştir. Planlanan arazi alımları için; piyasa koşulları, bölgesel tercih, proje için geliştirilebilir olma özelliği gibi temel kriterler ön planda tutulmaktadır. Dünya ve Türkiye emlak piyasalarında yaşanan ve yaşanabilecek gelişmelerde titizlikle değerlendirilip, seçici bir yaklaşımla yatırım yapılması planlanmaktadır.

(<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sectorler/gayrimenkul-gelistirme>)

### **TÜRKİYE**

Muğla'nın Milas ilçesinde Bodrum Havaalanına yakın konumda bulunan 9,2 milyon metrekare büyüklüğündeki arsa ve araziler, Milas Turizm Projesi kapsamında Ağaoğlu Grubu'na devredilmiştir. Net Grubu, hatırlanacağı gibi, Milas Turizm Projesi kapsamında toplam ciro üzerinden %19 oranında hasılat payına sahip olup, söz konusu hasılat payı, satış ve her türlü işletme ile kiralama gelirlerini de kapsamaktadır. Net Grubu inşaat, satış ve pazarlama safhalarında herhangi bir harcama yapmayacaktır.

### **KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ**

- Karmi Köyü Yolu Safir Sokak Edremit/Girne adresinde **Merit Konakları** projesinin yapımına başlanmış olup proje kapsamında , 450-600 m<sup>2</sup> inşaat alanı içerisinde, her biri 1.000 m<sup>2</sup> parselde, havuzlu, deniz manzaralı, müstakil otoparklı 8 adet villa planlanmıştır. Projenin tamamının inşaat ve altyapıları tamamlanmış ve 3 villası tümüyle bitirilmiştir. Kalan 5 adedinin ise 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

- Lefkoşa Anayolu, Ecevit Caddesi/Girne adresinde yapımına başlanan **Merit Trio Towers** projesi Nisan 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. 7.935 m<sup>2</sup> arsa üzerinde, 17.500 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip proje kapsamında 11 katlı 3 adet blok bulunmaktadır. Her bloğun zemin katı otopark, 9 katı normal daire ve 11. katları penthouse daire olmak üzere planlanmıştır. Blokların her birinde 38 daire olmak üzere toplam 114 dairenin; 54 adedi 124 m<sup>2</sup> 2+1, 54 adedi 144 m<sup>2</sup> 3+1, 6 adedi 269 m<sup>2</sup> penthouse şeklindedir. A ve C blokları geçici lojman olarak kullanılmakta olup, 38 daireden oluşan B bloğunun ise rapor tarihi itibarıyla 31 adedi kiraya verilmiştir.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

- Füzle Sokak/Girne'de 10.657 m<sup>2</sup> arsa üzerinde yapımı devam etmekte olan **Merit Prestij Rezidans & Ofis** projesi, 31.730 m<sup>2</sup> kapalı inşaat alanı içerisinde 2 bodrum katı, zemin kat, 9 normal kat olarak planlanmıştır. Zemin katında spa, spor salonu, kapalı-açık yüzme havuzu, 115-135 m<sup>2</sup> arası 10 adet ofis; 1-3. katlarında 70-75 m<sup>2</sup> 40 adet ofis ve 4-9. katlarında ise 130-210 m<sup>2</sup> 48 teraslı rezidans bulunmaktadır. Kaba inşaatı bitirilmiş ve ince inşaat işleri başlatılmıştır. Projedeki daire ve ofislerin 2026 yılı içerisinde bitirilmesi planlanmaktadır.

- Karaoğlanoğlu Caddesi Edremit/Girne adresinde yapımına başlanan **Merit Park Town** projesi, korumalı site "Gated Community" anlayışı ile inşa edilecek olup, içerisinde siteye ve misafirlerine hizmet verecek 3.000 m<sup>2</sup> büyüklükte spor, fitness, yeme - içme imkanları bulunan havuzlu sosyal tesisin bulunduğu bir yerleşim alanı olarak planlanmıştır. Toplam 97.000 m<sup>2</sup> arsa alanı içerisinde 35.530 m<sup>2</sup> kapalı inşaat alanı bulunmaktadır. 2 katlı bitişik nizam müstakil 32 adet Town House villa; müstakil parsel içinde özel havuzlu 42 adet villa olmak üzere toplam 74 adet villadan oluşmaktadır. Proje alanı Merit Park oteline yakın bir mevkide olup, site sakinlerinin bu otelin imkanlarından özel indirimler ile yararlanmasına imkan verilecektir. Yapımına henüz başlanmamış olan projenin yeni trendler ve değişen piyasa koşulları doğrultusunda yeniden ele alınması ve revize edilmesi planlanmaktadır.

- Girne'de bulunan Merit Kıbrıs Turizm Ltd. şirketinin sahip olduğu 10.000 m<sup>2</sup> arsa üzerinde bir AVM (**Merit Mall**) projesi planlanmıştır. 2+1, 3+1 ve 4+1 dubleksten oluşan 42 apartman dairesi ve çeşitli büyüklükte birinci bodrum, zemin ve birinci katlarda yer alan 40 adet ticari ünitenin yer aldığı bir AVM ile 2 bodrum katta kapalı otoparkı olan ve 14 kattan oluşan 36.300 m<sup>2</sup> büyüklükte planlanan bu projenin inşaat ruhsatı alınmış, hafriyat çalışmaları tamamlanmış olup radyal temel imalatı devam etmektedir. 2026 yılının ikinci çeyreğinde kaba inşaatın bitirilmesi planlanmaktadır.

- Girne'de bulunan Merit Kıbrıs Turizm Ltd. şirketinin sahip olduğu 10.000 m<sup>2</sup> arsa üzerinde kat karşılığı yolu ile yapımı düşünülen toplam 50 dairelik iki bloktan oluşan **Twin Towers** projesi, Merit Mall inşaatı ile bitişik parselde olduğundan, AVM inşaatı zemin seviyesine geldiğinde başlanması öngörülmektedir.

- Girne Alsancak mevkiinde bulunan otellerimize hizmet etmesi amacıyla, zemin altında 25.000 m<sup>2</sup> büyüklüğü olan **otopark projesinin** inşaatı, 2025 yılının Ağustos ayında tamamlanarak hizmet vermeye başlamıştır.

#### **4.2 - DİĞER**

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri VIII No: 51 sayılı "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" tebliğine göre, kredi derecelendirme kuruluşu olan JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., 2012 yılından beri şirketi değerlendirmektedir. JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. ile şirket arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Periyodik yapılan gözden geçirme sürecinde, 27 Kasım 2025 tarihinde yapılan KAP açıklamasında yer verildiği üzere, Uzun vadeli Ulusal notumuzu 'AA (Tr) / (Durağan), Uzun vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para notları ve görünümümüzü ise 'BB' / (Durağan) olarak teyit ettiği görülmektedir.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL ' olarak ifade edilmiştir.)*

**NET GRUBU ŞİRKETLERİ**

31.12.2025 tarihi itibariyle, konsolide finansal tablolarda “tam konsolidasyon” yöntemine tabi tutulan şirketler aşağıdaki bilgilerinize sunulmuştur.

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Sermayesi	Pay Tutarı	Net Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı	
				31.12.2025	
				Doğrudan	Dolaylı
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	Türkiye	127.500 bin TL	127.500 bin TL	%100,00	%100,00
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.	Türkiye	33.000 bin TL	33.000 bin TL	%100,00	%100,00
Merit International Tur.İşl.ve Hizm. A.Ş.	Türkiye	11.000 bin TL	11.000 bin TL	%100,00	%100,00
Asyanet Konaklama Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	10.500 bin TL	10.500 bin TL	%100,00	%100,00
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. A.Ş.	Türkiye	24.000 bin TL	23.994 bin TL	%99,98	%99,98
Loytaş Laleli Otelcilik Yat.Tur.ve Tic. A.Ş.	Türkiye	26.000 bin TL	25.880 bin TL	%99,54	%100,00
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	Türkiye	336.600 bin TL	238.205 bin TL	%70,77	%70,77
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	Türkiye	2.350 bin TL	1.099 bin TL	%46,75	%99,94
Elite Development and Management Ltd.	KKTC	120.000 bin TL	115.956 bin TL	%96,63	%99,01
Net Turistik Hizmetler Limited	KKTC	4.790 bin TL	2.395 bin TL	%50,00	%96,11
Merit Kıbrıs Turizm Limited	KKTC	6.500.000 bin TL	4.778.883 bin TL	%73,52	%92,22
Net Global Turizm A.Ş.	Türkiye	117.238 bin TL	-	%0,00	%92,22
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	KKTC	3.400 bin TL	-	%0,00	%80,70
Merit Land Development Ltd.	KKTC	500 bin TL	-	%0,00	%70,77
Merit Montenegro DOO	Karadağ	6.300 bin EUR	5.985 bin EUR	%95,00	%95,00
Net Montenegro DOO	Karadağ	7.300 bin EUR	6.935 bin EUR	%95,00	%95,00
Merit DOO	Hırvatistan	12.013 bin EUR	12.013 bin EUR	%100,00	%100,00
Merit Bulgaria EOOD	Bulgaristan	2.564 bin EUR	2.564 bin EUR	%100,00	%100,00
Merit Global Game OOD	Bulgaristan	6.000 bin BGN	-	%0,00	%51,00
Merit Armada EOOD	Bulgaristan	1.550 bin BGN	-	%0,00	%100,00
Merit Capital Partners OOD	Bulgaristan	6.000 bin BGN	-	%0,00	%51,00
Azer Şans Müessesesi	Azerbaycan	10.000 bin USD	10.000 bin USD	%100,00	%100,00

**KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

Kara katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

2025 yılı ve sonrasında, kurumsal yönetim ilkeleri uyum çalışmaları çerçevesinde, şirketimiz her yıl dağıtılabilir karın Genel Kurul toplantısında kararlaştırılacak oranındaki tutar kadar temettü dağıtılmasını prensip olarak benimsemiştir. Var ise şirketin geçmiş yıl zararı kapatılıp, yasal yükümlülükler için karşılık ayrıldıktan sonra dağıtılabilir net karın dağıtımı Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul toplantısında alınacak karara bağlı olarak, nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların, şirketimizin tabi olduğu yasal hükümler, mali yapısının sağlıklı tutulması ve vergi politikaları gözönüne alınarak; pay sahiplerimizin beklentileri ile şirketimizin büyüme gereği belirlemiş olduğu hedefleri arasındaki hassas dengenin bozulmamasını teminen, bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebileceği gibi, birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş sermayemizin % 5'den az olması halinde, sözkonusu tutar dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilecektir.

Var ise yıllık karın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğler çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılacaktır.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

**ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ**

- Net Grubu şirketlerinden Türkiye’de kurulu İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.’nin mevcut 57.500 bin TL olan sermayesinin 70.000 bin TL artırılarak 127.500 bin TL’ye çıkarılmasına istinaden yapılan artırım sebebiyle, esas sözleşmesinin “Sermaye” başlıklı 8.maddesi ile “Pay Senetleri” başlıklı 9.maddesinin tadiline ilişkin değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 12 Haziran 2025 tarihinde tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

- Net Grubu şirketlerinden Türkiye’de kurulu Asyanet Konaklama Hizmetleri A.Ş.’nin mevcut 250 bin TL olan sermayesinin 4.000 bin TL artırılarak 4.250 bin TL’ye çıkarılmasına istinaden yapılan artırım sebebiyle, esas sözleşmesinin “Sermaye” başlıklı 8.maddesinin tadiline ilişkin değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 18 Haziran 2025 tarihinde tescil edilmiştir. 2025 yılı içerisinde tekrar sermayesini 4.250 bin TL’den 6.250 bin TL artırarak 10.500 bin TL’ye çıkarma kararı alan şirketin, esas sözleşmesindeki ilgili başlığın tadiline ilişkin değişiklik 30 Aralık 2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

- Net Grubu şirketlerinden Türkiye’de kurulu Net Turistik Yayınlar San.ve Tic. A.Ş.’nin mevcut 12.000 bin TL olan sermayesinin 12.000 bin TL artırılarak 24.000 bin TL’ye çıkarılmasına istinaden yapılan artırım sebebiyle, esas sözleşmesinin “Sermaye” başlıklı 8.maddesinin tadiline ilişkin değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29 Ağustos 2025 tarihinde tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

- Net Grubu şirketlerinden Türkiye’de kurulu Merit Travel Turizm ve Sayahat A.Ş.’nin mevcut 11.000 bin TL olan sermayesinin 20.000 bin TL artırılarak 33.000 bin TL’ye çıkarılmasına istinaden yapılan artırım sebebiyle, esas sözleşmesinin “Şirketin Sermayesi” başlıklı 6.maddesinin tadiline ilişkin değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 6 Ocak 2026 tarihinde tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

**DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

Şirketin bağlı ortaklığı olan Merit Kıbrıs Turizm Limited, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’nin çıkarmış olduğu 47-2000 sayılı teşvik yasasında belirtilen teşvik tedbirlerinden %100 oranında yararlanmaktadır. İlgili yasa kapsamında %100 oranında teşvikten yararlanmak için herhangi bir yıl sınırlaması yoktur.

**KARŞILIKLI SERMAYE-İŞTİRAK İLİŞKİSİ**

Dönem içinde karşılıklı sermaye-iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

## **İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ**

İlişkili taraf işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II- 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri kapsamında, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına uygun olarak düzeltilen **01.01.2025 - 31.12.2025** hesap dönemine ait konsolide finansal raporumuzun **6 numaralı dipnotunda** detaylı olarak açıklanmaktadır.

İlgili raporumuza [www.netholding.com](http://www.netholding.com) ve [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) internet adreslerinden ulaşılabilmektedir.

## **HUKUKİ AÇIKLAMALAR**

**Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte, şirket aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

**Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

## **RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI**

Şirketin risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde yürütülmesinin temini için, ihtiyaç duyulan yeni yöntem, politika, prosedür belirleme süreçleri ve mevcut olanları geliştirme çalışmaları güncel mevzuatın gereklerine uygun olarak devam etmektedir. Oluşturulan tüm bu yöntemler dönem içinde ortaklık bünyesindeki şirketlere bir plan çerçevesinde aktarılarak, şirketlerin belli dönemler halinde raporlarının ana merkezde toplanması sağlanmaktadır. Ortaklığımızın faaliyetlerine bağlı olarak iç kontrol, konularına göre hukuk, muhasebe ve finansman birimleri tarafından yapılmaktadır. Bu kapsamda ortaklık bünyesindeki şirketlerin yükümlülükleri, ilgili yasa, tebliğ ve yönetmeliklere uygun faaliyette bulunup bulunmadıkları ve yükümlülüklerini zamanında yerine getirip getirmediikleri denetlenmektedir.

Yönetim Kurulu tarafından 29.03.2013 tarihinde, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması için "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. 2025 yılı içerisinde komite 6 (altı) kez toplanmıştır.

### **RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ**

<b><u>Adı Soyadı</u></b>	<b><u>Görevi</u></b>	<b><u>Görev Süresi</u></b>
Haluk ELVER	Başkan	2024–2027
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	2024–2027

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

**NET HOLDİNG A.Ş. KONSOLİDE FİNANSAL DURUM ve KAR ZARAR TABLOLARI**

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II – 14.1 sayılı “ Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar” tebliği hükümleri kapsamında, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde, TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardına uygun olarak düzeltilen **01.01.2025 – 31.12.2025** hesap dönemine ait Konsolide Finansal Durum Tabloları ve Kar Zarar Tablosu aşağıdaki gibidir:

**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
	<b>Cari Dönem 31.12.2025</b>	<b>Geçmiş Dönem 31.12.2024</b>
<b>VARLIKLAR</b>		
<b>Dönen Varlıklar</b>		
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.291.033	2.747.573
Ticari Alacaklar	1.396.956	1.015.647
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	518	666
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	1.396.438	1.014.981
Diğer Alacaklar	544.945	550.180
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	31.705	6.362
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	513.240	543.818
Stoklar	793.734	504.832
Peşin Ödenmiş Giderler	562.793	724.802
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.036.743	1.062.085
Diğer Dönen Varlıklar	645.478	499.317
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>8.271.682</b>	<b>7.104.436</b>
<b>Duran Varlıklar</b>		
Finansal Yatırımlar	30.126	30.126
Diğer Alacaklar	47.894	23.867
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	16.309	11.608
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	31.585	12.259
Kullanım Hakkı Varlıkları	4.386.895	3.626.809
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15.519.522	25.981.568
Maddi Duran Varlıklar	88.539.763	72.211.274
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	975.470	876.663
Peşin Ödenmiş Giderler	930.806	702.901
Ertelenmiş Vergi Varlığı	92.703	105.056
Diğer Duran Varlıklar	-	13.326
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>110.523.179</b>	<b>103.571.590</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>118.794.861</b>	<b>110.676.026</b>

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
	<b>Cari Dönem 31.12.2025</b>	<b>Geçmiş Dönem 31.12.2024</b>
<b>KAYNAKLAR</b>		
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	303.763	630.197
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3.437.910	3.548.699
Ticari Borçlar	3.747.652	3.338.564
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	514.815	443.434
Diğer Borçlar	392.099	1.222.699
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>19.096</i>	<i>9.805</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>373.003</i>	<i>1.212.894</i>
Ertelenmiş Gelirler	168.171	1.059.134
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	925.398	541.606
Kısa Vadeli Karşılıklar	223.730	237.440
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>223.720</i>	<i>236.362</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>10</i>	<i>1.078</i>
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>9.713.538</b>	<b>11.021.773</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6.262.652	5.294.158
Ticari Borçlar	31.157	38.361
Diğer Borçlar	596.928	435.013
Ertelenmiş Gelirler	-	144
Uzun Vadeli Karşılıklar	68.983	66.814
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>68.983</i>	<i>66.814</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	21.331.467	20.981.423
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>28.291.187</b>	<b>26.815.913</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>76.371.093</b>	<b>68.780.372</b>
Ödenmiş Sermaye	500.000	500.000
Sermaye Düzeltme Farkları	11.438.175	11.438.175
Geri Alınmış Paylar (-)	(1.042.992)	(540.844)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	(452.858)	(452.858)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	39.791.242	33.056.674
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	<i>39.791.242</i>	<i>33.056.674</i>
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)</i>	<i>39.795.782</i>	<i>33.061.447</i>
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)</i>	<i>(4.540)</i>	<i>(4.773)</i>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(454.708)	(476.701)
<i>Yabancı Para Çevirim Farkları</i>	<i>(454.708)</i>	<i>(476.701)</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.415.311	913.163
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	23.511.054	20.903.783
Net Dönem Karı/Zararı	1.665.869	3.438.980
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>4.419.043</b>	<b>4.057.968</b>
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>80.790.136</b>	<b>72.838.340</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>118.794.861</b>	<b>110.676.026</b>

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

**KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş Cari Dönem 01.01.- 31.12.2025</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş Geçmiş Dönem 01.01.- 31.12.2024</i>
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>		
Hasılat	25.015.929	25.349.701
Satışların Maliyeti (-)	(18.185.270)	(17.956.350)
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>	<b>6.830.659</b>	<b>7.393.351</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.064.095)	(3.707.652)
Pazarlama Giderleri (-)	(351.936)	(443.536)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	488.834	1.022.839
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(958.128)	(535.277)
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>	<b>3.945.334</b>	<b>3.729.725</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	84.729	1.026.013
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(536.409)	(1.367.704)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI</b>	<b>3.493.654</b>	<b>3.388.034</b>
Finansman Gelirleri	562.488	1.869.658
Finansman Giderleri (-)	(4.213.814)	(4.456.232)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.371.093	4.110.731
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>	<b>2.213.421</b>	<b>4.912.191</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri</b>	<b>(67.371)</b>	<b>(1.013.757)</b>
Dönem Vergi Gideri/Geliri	(925.398)	(541.606)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	858.027	(472.151)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>2.146.050</b>	<b>3.898.434</b>
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>2.146.050</b>	<b>3.898.434</b>
<b>Dönem Karı/Zararının Dağılımı</b>		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	480.181	459.454
Ana Ortaklık Payları	1.665.869	3.438.980
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>3,33174</b>	<b>6,19300</b>

Finansal tablolar ve dipnotlarına ait detaylı bilgilere, [www.netholding.com](http://www.netholding.com) ve [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) internet adreslerinden ulaşılabilir.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

**GENEL KURUL**

Şirketin 2024 yılı faaliyet ve hesaplarına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 7 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Olağan Genel Kurul toplantısı ile ilgili tüm detaylara, [www.netholding.com](http://www.netholding.com) ve [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) internet adreslerinden ulaşılabilmektedir.

Şirketin dönem içerisinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul toplantısı bulunmamaktadır.

**YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ**

Şirketin “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” bulunmakta olup, bölüm yürürlükteki mevzuata uygun olarak, öncelikle şirket ile pay sahipleri ve yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlama, şirkete gelen yazılı veya sözlü bilgi taleplerini yanıtlama, Genel Kurul çalışmalarının mevzuata uygun olarak yapılmasını sağlama ve sonuçlandırma görevlerini “Mali İşler Departmanı” ve “Hukuk Departmanı” ile koordineli olarak takip etme görevlerini yerine getirmektedir. Yatırımcı ilişkileri bölümü, şirket faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu’na belirli aralıklarla raporlama yapmaktadır. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen şirket internet sitesi, düzenli olarak güncellenmektedir.

Bu bölüm, iletilen yazılı ve sözlü soruları, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, en kısa sürede yanıtlayarak sonuçlandırmayı amaçlar.

Bunun yanı sıra, şirket hisselerinin tamamı, Merkezi Kayıt Sistemi’ne (MKS) kayıtlı olup, sistem ile ilgili uygulamalar da şirket bünyesinde “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” tarafından takip edilmektedir.

“Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı” ve “Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı”na sahip olan Gülşah Şamlı 01 Nisan 2023 tarihinden itibaren “Bölüm Yöneticisi” olarak görev yapmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi : Gülşah ŞAMLI  
Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri : [info@netholding.com](mailto:info@netholding.com)  
[yatirimci.iliskileri@netholding.com](mailto:yatirimci.iliskileri@netholding.com)  
[gulsah.samli@netholding.com](mailto:gulsah.samli@netholding.com)  
Tel: (212) 358 04 44  
Fax: (212) 358 04 45

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

**KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

**KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI**

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih 2025/3 sayılı bülteniyle "2025 Yılı İçin Borsa Şirketlerinin II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Uyarınca Dahil Oldukları Gruplar" hakkındaki duyurusunda "I. Grup" şirket olarak sınıflandırılmış olup, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye devam etmektedir.

SPK'nın revize edilen ve 03.01.2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nin uygulanması zorunlu olan ilkelerine uyum çalışmalarının büyük çoğunluğu gerçekleştirilmiştir. Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları tüm faaliyetlerini gerçekleştirirken eşitlik, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sosyal sorumluluk kriterlerinin benimsendiği "Kurumsal Yönetim" anlayışı ile hareket etmektedir. Artan rekabet koşullarında istikrarı sağlamak ve sürdürmek adına belirlenen hedeflere ulaşılabilmesi için, Şirket Yönetim Kurulu tüm sorumluluklarını gerçekleştirirken "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni referans almaktadır. Şirket açısından önemli olan tüm gelişmeler [www.netholding.com](http://www.netholding.com) ve [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) internet adreslerinden zamanında ve düzenli olarak yapılan açıklamalar ile menfaat sahiplerine duyurulmaktadır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK)'na uygun olarak esas sözleşmemiz revize edilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun icrada görevli olmayan üyelerden oluşmasına özen gösterilmektedir. Yönetim kuruluna bağlı olarak çalışacak komiteler oluşturulmuş ve etkin çalışması sağlanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelikleri için aday olan kişilerin bağımsızlık kriterlerini taşıyıp taşımadıkları araştırılmakta ve bağımsızlık beyanları alınmaktadır. Alınan kararlarda bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun onayı aranmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yönetici ücret politikası ile ilgili bilgiler, şirketin internet sitesinde yayımlanmaktadır. Tebliğin 10.maddesi gereğince, "ilişkili taraf işlemleri" raporu hazırlanmakta ve sonuç bölümü KAP sistemden açıklanmaktadır.

Şirket, uygulanması zorunlu olmayan tavsiye niteliğindeki ilkeler konusunda da çalışmalarına devam etmektedir. Özellikle menfaat sahiplerinin haklarının korunması adına yazılı prosedür ve politikaların oluşturulması, aynı kişinin birden fazla komitede görev almaması, azlık haklarının korunması v.b. konulara ilişkin uyum çalışmalarını da öncelikli hedefleri arasına almıştır.

Zorunlu olmayan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne tam uyum sağlanması amaçlanmakla birlikte; bazı ilkelerin uygulanmasında yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısıyla tam örtüşmemesi gibi nedenlerle henüz tam uyum sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışmalar sürdürülmekte olup; şirketin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Söz konusu ilkelere uyum sağlanamaması sebebiyle şirket menfaatleri zarar görmemekte ve çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca, Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) internet adresinde adresinde yayımlanmakta olup, ayrıca aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklemek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	2025 yılında bu kapsamda bir işlem söz konusu olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X			Genel Kurul toplantısına pay sahipleri, yönetim kurulu ve komite üyeleri ile şirket çalışanları katılmışlardır.
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmemizde azlığın yönetimde temsili ve sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmesine yönelik bir düzenleme bulunmamaktadır. Azlık hakları ile ilgili esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır.
<b>1.6. KAR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				İnternet sitemizde İngilizce bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte değildir. Ara dönem ve yılsonu finansal raporlarımız, özet sunularımız ile kredi derecelendirme raporlarımız İngilizce olarak şirket internet sitesinde de yayımlanmaktadır.
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmemiştir. Fakat çalışanlarımızın görüş, öneri ve sorunları Şirket Koordinasyon Kurulu'nun toplantılarında dikkate alınmaktadır. Menfaat sahipleri, şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan düzenli açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahibi olarak çalışanlarımızın ve pay sahiplerimizin talep ve önerileri dinlenip, gerektiğinde kayıt altına alınmaktadır.
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.		X				Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır. Müşteri ve tedarikçilerle doğrudan ilişkisi olmasa bile, bağlı ortaklıklarının müşteri memnuniyetini sağlamaya yönelik çalışma politikalarını belirlemekte, iştiraklerine azami desteği sunmakta ve bazı durumlarda üçüncü kişilerle bu hususlarda görüşmeler yapmakta, müşteri memnuniyetinin ne şekilde artırılacağına dair çalışmalarını sürekli ve düzenli bir şekilde takip etmektedir.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.					X	Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak turizm sektöründe yatırımları olan şirketimizin grup şirketleriyle ilişkisi bulunan müşteri, acenta, tedarikçi vb. menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda <a href="http://www.netholding.com">www.netholding.com</a> internet sitesinden ve merkezdeki ilgili birimler üzerinden irtibata geçerek bilgi alabilmektedirler.
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.					X	Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır.
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.					X	Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak turizm sektöründe yatırımları olan şirketimizin grup şirketleriyle ilişkisi bulunan müşteri, acenta, tedarikçi vb. menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda <a href="http://www.netholding.com">www.netholding.com</a> internet adresinden ve merkezdeki ilgili birimler üzerinden irtibata geçerek bilgi alabilmektedirler. Şirket, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili ticari sır kapsamındaki bilgilerin gizliliğine özen gösterir.
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.			X			Şirketimizin risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde yürütülmesinin temini için gerekli yöntem, politika, prosedür ve uygulama çalışmalarını her daim geliştirmeye devam etmektedir. Tüm bu yöntemler dönem içinde şirket bünyesindeki şirketlere bir plan çerçevesinde aktarılarak, şirketlerin belli dönemler halinde raporlarının ana merkezde toplanması sağlanmaktadır. Ortaklığımızın faaliyetlerine bağlı olarak iç kontrol, konularına göre hukuk, muhasebe ve finansman birimlerince yapılmaktadır. Bu kapsamda şirket bünyesindeki şirketlerin yükümlülükleri ve bu yükümlülüklerini zamanında yerine getirip getirmediikleri, ilgili yasa, tebliğ ve yönetmeliklere uygun faaliyette bulunup bulunmadıkları denetlenmektedir.
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Yönetici sorumluluk sigortası yaptırılmamıştır.
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					Politika oluşturulmuştur. Şirketimiz Yönetim Kurulunda kadın üye sayısının artırılması hedeflenmektedir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.		X				Dönem içerisinde tüm yönetim kurulu üyelerinin toplantılara fiziksel ve elektronik katılımı sözkonusu olmamıştır.
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında görev alması sınırlanmamıştır.
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.		X				Yönetim Kurulunda icracı olmayan üye sayısının az olması nedeniyle, her bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.			X			Dönem içerisinde bulunmamaktadır.
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.			X			Komiteler yıl içerisinde danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Şirketimiz, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve benzeri ödemeleri, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında kişi bazında açıklamamış olup, ödenen toplam tutarı dönemler itibarıyla faaliyet raporlarında açıklamıştır.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

1. PAY SAHİPLERİ	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	5
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	Yoktur.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Yoktur.
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	(a) kapsamında duyurular <a href="https://www.kap.org.tr/sirket-bilgileri/genel/1039-net-holding-a-s">https://www.kap.org.tr/sirket-bilgileri/genel/1039-net-holding-a-s</a>
	(b) kapsamında duyurular <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1409827">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1409827</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1426914">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1426914</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1435178">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1435178</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1448851">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1448851</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1453965">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1453965</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1488012">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1488012</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1490677">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1490677</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1491276">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1491276</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1491454">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1491454</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1494373">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1494373</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1496098">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1496098</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1510720">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1510720</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1510276</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1516638">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1516638</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1519057">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1519057</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1520797">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1520797</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1527162">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1527162</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmamaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yoktur.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	<a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1406926">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1406926</a>
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	<a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1406926">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1406926</a>
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1031299">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1031299</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	<a href="https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/ana-sozlesme">https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/ana-sozlesme</a> linkinin altında yer alan şirket esas sözleşmesinin 22.maddesi.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel kurul toplantısına pay sahiplerimiz ile birlikte yönetim kurulu üyelerimiz, komite üyelerimiz, denetçilerimiz ve çalışanlarımız katılmışlardır.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

### Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Yoktur.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%36,91
<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yoktur.
<b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1435169">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1435169</a> adresinde bulunan "NTHOL 2024 Yılı Olağan GK Toplantı Tutanağı" dosyası içerisinde 6 nolu gündem maddesiyle açıklanmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1435169">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1435169</a>

Genel Kurul Toplantıları									
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul günde miyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
07.05.2025	Yoktur	%80,11	%1,35	%78,76	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Genel Kurul Toplantıları	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Genel Kurul Toplantıları	17	18	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1422987">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1422987</a>

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

**Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)**

<b>2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK</b>	
<b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	-Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim -Yatırımcı İlişkileri / Kap şirket bildirimleri -Bilgi Toplumu Hizmetleri
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
<b>2.2. Faaliyet Raporu</b>	
<b>2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları</b>	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	2024 yıllık faaliyet raporunun "Yönetim Kurulu ve Komiteleri ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları" bölümünde açıklanmıştır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun "5.3.Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı" bölümünde açıklanmıştır.
c) Yönetim Kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporunda "IV .Faaliyet Dönemi İle İlgili Diğer Bilgiler" bölümünde açıklanmıştır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporunun "Net Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları 31 Aralık 2025 tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara ve Bağımsız Denetçi Raporu" bölümünün "2.b Muhasebe Politikalarında Değişiklikler" başlığı altında açıklanmıştır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporunun "III.Hukuki Açıklamalar" bölümünde açıklanmıştır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporunun "II.Faaliyetlerimiz" bölümünde bulunan "4.Holding Faaliyetleri ve Diğer" başlığı altında açıklanmıştır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Karşılıklı iştirak yoktur.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun "4.3.İnsan Kaynakları Politikası" ve "4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümünde açıklanmıştır.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

### Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

<b>3. MENFAAT SAHİPLERİ</b>	
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yoktur.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Yoktur.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Yoktur.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	<a href="mailto:info@netholding.com">info@netholding.com</a> <a href="mailto:yatirimci.iliskileri@netholding.com">yatirimci.iliskileri@netholding.com</a>
<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Yoktur.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Çalışanlarımızın temsil edildiği yönetim organı yoktur. Fakat her türlü görüş ve taleplerini hem "çalışan temsilcisi" aracılığıyla hem de direkt olarak yönetime iletebilmektedirler.
<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde Yönetim Kurulunun rolü önemlidir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / İnsan Kaynakları Politikası
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / İnsan Kaynakları Politikası ve Etik Kurallar
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Yoktur.
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / Etik Kurallar
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Yapılan çalışmalar <a href="http://www.netholding.com">www.netholding.com</a> kurumsal internet sitemizin "Sosyal Sorumluluk" başlığı altında anlatılmaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Şirketimiz tüm işlemlerinde ve kararlarında yasalara uygun hareket etmeyi, rüşvet, görevi kötüye kullanma gibi yasadışı davranışlardan kaçınmayı prensip edinmiştir. İrtikap ve rüşvet gibi her türlü yolsuzlukla mücadelede azami hassasiyet gösterilmektedir.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

**Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)**

<b>4. YÖNETİM KURULU-I</b>	
<b>4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları</b>	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yoktur.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Dönem içerisinde yoktur.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	6
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporu bölümünün "5.4.Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması" başlığı altında değerlendirilmiştir.
Yönetim kurulu başkanının adı	Besim Tibuk
İcra başkanı / genel müdürün adı	Hande Tibuk (Genel Koordinatör)
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yoktur.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	2 - %15

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

**Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)**

Yönetim Kurulunun Yapısı							
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Besim Tibuk	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	14.01.1981		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Cemal Cenap Aybay	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	14.01.1981		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Hande Tibuk	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	10.05.2011		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Haluk Elver	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	06.04.2000		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Mehmet Ceritoğlu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	14.01.1981		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Orlando Kalumenos	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	25.09.2007		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
İsmail Reha Arar	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	06.04.2000		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
İsmail Kırtay	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	16.10.2018		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Şaban Çağlayan	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	22.08.2024	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Zeynep Su	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	22.08.2024	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Mehmet Vedat Palandöken	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	22.08.2024	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Sümer Mutlu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	22.08.2024	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Mustafa Erdoğan	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	22.08.2024	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

4. YÖNETİM KURULU-II	
<b>4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli</b>	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	38
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%69
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3-4 Gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	<a href="https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/ana-sozlesme">https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/ana-sozlesme</a> linkinin altında yer alan şirket esas sözleşmemizin 15. ve devamı maddelerde düzenlenmiştir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yoktur.
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b>	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun "5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı" bölümünde bulunmaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur.

Yönetim Kurulu Komiteleri-I			
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Şaban Çağlayan	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Denetim Komitesi	Mehmet Vedat Palandöken	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Sümer Mutlu	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Zeynep Su	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Gülşah Şamlı	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Haluk Elver	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mehmet Ceritoğlu	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

### Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

4. YÖNETİM KURULU-III	
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II</b>	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun "5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı" bölümünde açıklanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun "5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı" bölümünde açıklanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday gösterme komitesi yoktur. Görevlerini kurumsal yönetim komitesi yerine getirmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun "5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı" bölümünde açıklanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret komitesi yoktur. Görevlerini kurumsal yönetim komitesi yerine getirmektedir.
<b>4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b>	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan "II. Faaliyetlerimiz" ve "31.12.2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu" bölümünde açıklanmıştır.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporunun "IV. Faaliyet Dönemi İle İlgili Diğer Bilgiler" bölümünde bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri-II				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	%100	%100	13	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	%100	%67	6	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%50	%0	6	6

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU**

Sermaye Piyasası Kurulu, 02.10.2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" in 1. ve 8. maddelerine eklenen fıkra ile; halka açık ortaklıkların (1.maddenin ikinci fıkrasında sayılan ortaklıklar dışındakiler) çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerinin, menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporlamalarında, "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamındaki açıklamalara yer vermeleri gerektiğini duyurmuştur.

Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması her ne kadar gönüllülük esasına dayalı olsa da, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilerin neler olduğuna ilişkin bilgilerin, yıllık faaliyet raporlarında "*Uy ya da Açıkla*" prensibiyle açıklanması gerekmektedir.

Uzun yıllardır turizm sektöründe, en kaliteli hizmet sunma anlayışıyla faaliyetlerini devam ettiren "Net Grup" şirketleri, bulunduğu çevrenin kültürel mirasının bozulmaması, ekolojik ve biyolojik yaşamın zarar görmemesi, temiz enerji ve su kaynaklarının kullanılması gibi çevresel; insan haklarına saygı gösterilmesi, sağlıklı toplum oluşturulması gibi sosyal; çalışma hayatında fırsat eşitliği, iş güvenliği ve sağlığı, şeffaflık, adil olma gibi kurumsal yönetim ilkelerinin gerekliliğine inanmaktadır. İnsan odaklı etkileşimin çok yoğun yaşandığı bu sektörde, Net grup şirketlerinin devamlılığı ve aranan bir marka olması, bu temel unsurların gereklerine uygun hareket edilmesinden kaynaklanmaktadır. Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları, hem bölgesel hem de evrensel gelişime katkı sağlayacağını düşündüğü bu hayati önceliklere uyulması ve uygulanması için gereken tüm tedbirleri almak hususunda azami gayreti göstermektedir. Sürdürülebilir ve istikrarlı ekonomik kalkınmayı sağlama, herkes için adil, güvenilir ve kolay ulaşılabilir bir hizmet anlayışını oluşturma, yenilikçi adımlar atarak gelişmeyi teşvik etme adına çalışanlarına yatırım yapma hususunda da hassasiyetini sürdürmektedir.

Borsa İstanbul (BİST) Yıldız Pazar'da işlem gören Net Holding A.Ş., bu kapsamda Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin belirlemiş olduğu ilkeler doğrultusunda, başta holding olmak üzere "Net Grubu"nu oluşturan tüm şirketleriyle beraber, geçmişten bugüne devam eden uygulama ve politikalarını geliştirmeye devam etmektedir.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri gereğince; "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları"na uygun olarak hazırlanacak Şirketimizin 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporlarımızın güvence denetim standartlarına göre denetimlerini yürütmek üzere, "PKF ADAY BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş." firması Sürdürülebilirlik Denetçisi olarak seçilmiştir.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri gereğince; "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları"na uygun olarak hazırlanan ve PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tabi tutulan 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 31 Ekim 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) internet sitesinde yayımlanmıştır. 2025 yılı rapor çalışmaları halen devam etmektedir.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının, çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmaları hakkında detaylı açıklamalar; SPK'nın 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı uyarınca "Sürdürülebilirlik Uyum Raporu" şablonu kullanılarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) internet sitesinde yayımlanmakta olup, ayrıca aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
<b>A. GENEL İLKELER</b>						
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Mevcut politikaların güncelleme çalışmaları tamamlanmış ve kamuya açıklanmıştır.	<a href="https://www.netholding.com/surdu-rulebilirlik/politikalar">https://www.netholding.com/surdu-rulebilirlik/politikalar</a>
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.			X		Henüz tamamlanmamakla beraber, çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmalarının yürütülmesi ve bu konularda gerekli prosedür ve politikaların belirlenmesi için Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma yapması planlanmaktadır.	
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.		X			Sorumlu komite ataması yapılmaya kadar Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları yürütmektedir.	
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
<b>A3. Raporlama</b>						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Faaliyet raporlarında şirket faaliyetlerinin devamlılığı ve ileriye dönük hedefleri anlaşılabilir ve yeterli şekilde kamuya açıklanmaktadır.	<a href="https://www.netholding.com/yatiri-mci-iliskileri/sunum-ve-finansal-raporlar/faaliyet-raporlari">https://www.netholding.com/yatiri-mci-iliskileri/sunum-ve-finansal-raporlar/faaliyet-raporlari</a>
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.			X		2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.			X		Bulunmamaktadır.	
<b>A4. Doğrulama</b>						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.		X			Çevre Politikası oluşturulmuş ve açıklanmıştır.	<a href="https://www.netholding.com/surdurulebilirlik/politikalar">https://www.netholding.com/surdurulebilirlik/politikalar</a>
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X		Kamuya açıklama yapılmamaktadır.	

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X		Kamuya açıklama yapılmamaktadır.	
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.			X		Bulunmamaktadır.	
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			X		Üçüncü taraflar ile ilgili herhangi bir çalışma yapılmamıştır.	
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisi z		
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmalarını devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmalarını devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.			X		Bulunmamaktadır.	
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>						
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.		X			Şirketin İnsan Hakları Politikası internet sitesinde yayımlanmaktadır. Politikanın uygulanması ile ilgili sorumlular kamuya açıklanmamıştır.	<a href="https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari/insan-kaynaklari-politikasi">https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari/insan-kaynaklari-politikasi</a>

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evnet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.		X			İnternet sitesinde yayımlanan İnsan Hakları Politikası ve ücretlendirme politikasında gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Geliştirme çalışmaları devam etmektedir.	<a href="https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari">https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari</a>
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.			X		Yazılı prosedür bulunmamaktadır. Şirketimiz ve iştirak etmiş olduğu tüm şirketlerde din, ırk, etnik köken, cinsiyet ayrımına dayalı her türlü sözlü ve fiziksel tacizden arındırılmış güvenli ve sağlıklı iş koşullarına uygun bir çalışma ortamının yaratılmasına büyük önem verilmektedir. Özellikle kadın istihdamının artırılması konusunda azami hassasiyet gösterilmektedir.	
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.			X		Kamuya açıklama yapılmamaktadır. Şirketimiz, ayrımcılığı ve zorla çalıştırmayı önlemek, insan hakları ihlallerini engellemek ve çocuk işçi çalıştırılmaması konusunda yapılan her türlü çabayı desteklemektedir.	
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.		X			Şirketin <a href="https://www.netholding.com">www.netholding.com</a> internet adresinden Ücretlendirme Politikasına ulaşılabilmektedir.	<a href="https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari/ucretlendirme-politikasi">https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari/ucretlendirme-politikasi</a>
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.		X			Holdng bünyesinde çalışanlarla gerekli irtibatı sağlamak üzere "çalışan temsilcisi" bulunmakta olup, tüm çalışanlar istek ve şikâyet kapsamında yönetime doğrudan ve kolayca ulaşabilme imkanına sahiptir. Çalışan memnuniyet raporu hazırlanmamaktadır.	

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.			X		Bulunmamaktadır.	
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, iş sağlığı ve güvenliği politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Yasal mevzuat gereği çalışanların sağlığı ve güvenliği için tedbirler alınmakta ve konu ile ilgili dönemsel bilgilendirme eğitimleri yapılmaktadır.	<a href="https://www.netholding.com/surdurulebilirlik/politikalar">https://www.netholding.com/surdurulebilirlik/politikalar</a>
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.				X	Dönem olarak yaşanmış herhangi bir iş kazası bulunmamaktadır.	
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					<a href="https://www.netholding.com/aydinlatma-metni">https://www.netholding.com/aydinlatma-metni</a>
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X					<a href="https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari/etik-kurallar">https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari/etik-kurallar</a>
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar.	X					<a href="https://www.netholding.com/sosyal-sorumluluk">https://www.netholding.com/sosyal-sorumluluk</a>
C1.10 Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.		X			Gerekli görülmesi durumunda bilgilendirme toplantıları düzenlenmektedir.	
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler</b>						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Müşteri Memnuniyeti Politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	<a href="https://www.netholding.com/surdurulebilirlik/politikalar">https://www.netholding.com/surdurulebilirlik/politikalar</a>
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf şekilde yürütmektedir. Şirket ile ilgili tüm gelişmeler anında <a href="http://www.kap.org.tr">www.kap.org.tr</a> ve <a href="http://www.netholding.com">www.netholding.com</a> internet adreslerinde paylaşılmaktadır.	<a href="https://www.netholding.com/basin-odasi/haberler-ve-bultenler">https://www.netholding.com/basin-odasi/haberler-ve-bultenler</a>

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X					<a href="https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/sunum-ve-finansal-raporlar/finansal-tablolar">https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/sunum-ve-finansal-raporlar/finansal-tablolar</a>
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276</a>
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.			X		Bulunmamaktadır.	
<b>D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.		X			Sürdürülebilir yönetim anlayışı içerisinde, gereken durumlarda her daim menfaat sahiplerinin (çalışanlar ve pay sahipleri vb.) görüşleri dikkate alınmaktadır.	
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Şirket sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmektedir.	<a href="https://www.netholding.com/sosyal-sorumluluk">https://www.netholding.com/sosyal-sorumluluk</a>