

**KIRAÇ GALVANİZ TELEKOMİNİKASYON METAL MAKİNE İNŞAAT ELEKTRİK SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.**

01.01.2025 – 31.12.2025 YILLIK KONSOLİDE FAALİYET RAPORU



TCK

**YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA
İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Kırac Galvaniz Telekomünikasyon Metal Makina İnşaat Elektrik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu'na

Görüş

Kırac Galvaniz Telekomünikasyon Metal Makina İnşaat Elektrik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etüğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tablolar hakkında 10 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtsın şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (devamı)

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.
- Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürüten sonuçlandırılan sorumlu denetçi Erdiç SUCU'dur.

SER & BERKER BAĞIMSIZ DENETİM ANONİM ŞİRKETİ

An Independent Member Firm of DFK INTERNATIONAL



Erdiç SUCU

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Mart 2026

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SN. FEYZİ KIRAÇ'IN MESAJI

GENEL MÜDÜR SN. SERKAN MALÇOK'UN MESAJI

1. GENEL BİLGİLER

- 1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi ve Şirket Bilgileri
- 1.2. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile İmtiyazlı Paylarına İlişkin Bilgiler
- 1.3. Şirket'in Bağlı Ortaklığı Hakkında Bilgi
- 1.4. Yönetim Kurulu ve Personele İlişkin Bilgiler
- 1.5. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

2. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

- 2.1. Çelik Otokorkuluk Sistemleri Hakkında
- 2.2. Yenilenebilir Enerji Sistemleri Hakkında

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- 3.1. Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Alanlar
- 3.2. Yurt İçi Satış Faaliyeti
- 3.3. Yurt Dışı Satış Faaliyeti
- 3.4. Bozüyük Fabrikası
- 3.5. Başköy Üretim Tesisi
- 3.6. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
- 3.7. İlişkili Taraflara İlişkin Bilgiler
- 3.8. Faaliyetlere İlişkin Diğer Bilgiler

4. FİNANSAL DURUM

- 4.1. Bilanço ve Gelir Tablosu
- 4.2. Önemli Kalemlere İlişkin Veriler
- 4.3. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler
- 4.4. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

5. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANİNİN DEĞERLENDİRMESİ

6. DİĞER HUSUSLAR

- 6.1. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik
- 6.2. Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SN. FEYZİ KIRAÇ'IN MESAJI



Değerli Paydaşlarımız, İş Ortaklarımız ve Kiraç Ailesi,

2025 yılını küresel belirsizliklere rağmen kararlı, disiplinli ve sürdürülebilir bir büyüme anlayışıyla geride bıraktık. Verimlilik odaklı çalışmalarımız, kalite standartlarımızı yükselten yatırımlarımız ve müşteri memnuniyetine dayalı yaklaşımımızla sektörümüzdeki güçlü konumumuzu pekiştirdik.

Sürdürülebilirlik, kurumsal yönetim ve dijitalleşme odaklı adımlarımızla çevresel sorumluluğumuzu güçlendirirken, geleceğe daha sağlam bir yapıyla ilerlememizi sağlayacak temeller attık. 2026 ve sonrasında da inovasyon, rekabet gücü ve ihracat kapasitemizi artırmaya yönelik çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

Başarımızda emeği geçen tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve yatırımcılarımıza teşekkür ederim. Birlikte daha güçlü bir geleceğe ilerleyeceğimize inanıyorum.

Saygılarımla,

Feyzi KIRAÇ

GENEL MÜDÜR SN. SERKAN MALÇOK'UN MESAJI



Değerli Paydaşlarımız, İş Ortaklarımız, Müşterilerimiz ve Çalışanlarımız,

2025 yılında, değişken piyasa koşullarına rağmen operasyonel gücümüz, disiplinli yönetim anlayışımız ve ekiplerimizin özverili katkılarıyla istikrarlı bir performans sergiledik. Üretim verimliliğini artırmaya, kalite standartlarımızı güçlendirmeye ve müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmaya yönelik çalışmalarımızla Kır  Galvaniz'in sektördeki güçlü konumunu daha da pekiştirdik.

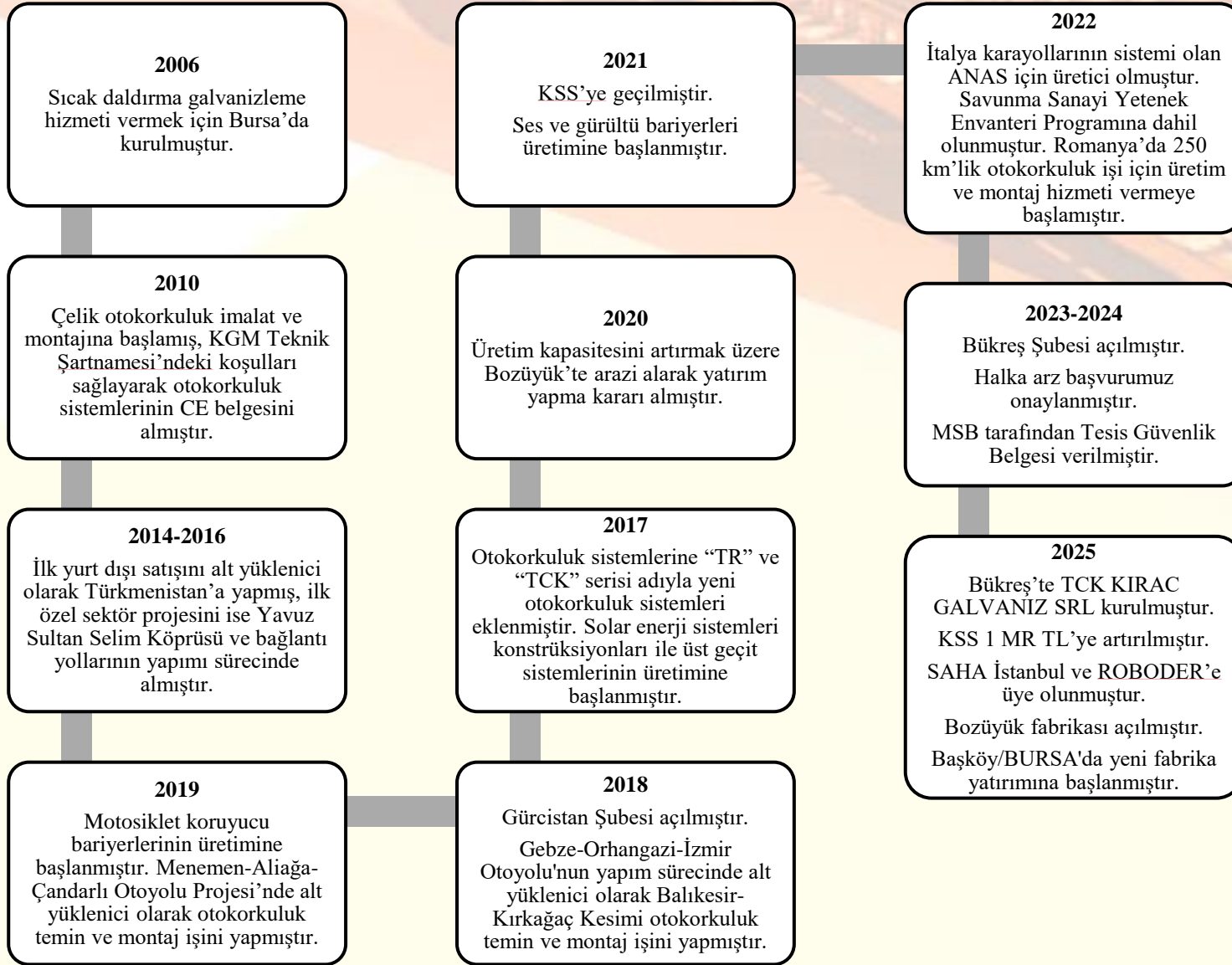
Bu dönemde hayata geçirdiğimiz yatırımlar, süreç iyileştirmeleri ve dijitalleşme odaklı projelerimiz hem rekabet gücümüze hem de sürdürülebilir büyüme hedeflerimize önemli katkılar sağladı. Çevreye duyarlı üretim yaklaşımımızı sürdürürken, insan kaynağımızı geliştirmeye ve iş süreçlerimizi daha etkin hale getirmeye odaklandık.

Önümüzdeki dönemde de katma değeri yüksek işler, verimlilik, inovasyon ve ihracat odaklı stratejilerimizle hem şirketimize hem de ülke ekonomisine değer katmaya devam edeceğiz. Bu başarıya emek veren tüm çalışma arkadaşlarıma, bizlere güvenen müşterilerimize ve desteklerini esirgemeyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Serkan MALÇOK

1. GENEL BİLGİLER

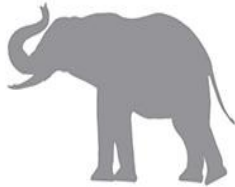


Kırac Galvaniz'in tüm ürün ve hizmetleri **"TCK by Kırac"** markası ile güvence altındadır.



YOLLAR

"Her şeyin başladığı yer"



FİL

"Doğadan gelen güç"



KALKAN

"Güvenlikte mükemmeliyet"

31.12.2025 Yıllık Konsolide Faaliyet Raporu

"YALNIZCA METAL DEĞİL, GELECEK ÜRETİYORUZ." sloganıyla hareket eden Kırac Galvaniz, ana faaliyetleri olan çelik otokorkuluk imalatı ve sıcak daldırma galvanizlemenin yanı sıra motosiklet koruyucu bariyeri, ses ve gürültü bariyerleri, solar enerji sistemleri konstrüksiyonu imalat/montajı, çarpışma yastığı, trafik işaret ve levhaları, üst geçit sistemleri, yaya korkuluğu satışı/montajı ve savunma sanayiine yönelik metal imalat alanlarında hizmet vermektedir. "Yol güvenlik sistemleri" konusunda anahtar teslimi çözümler sunmaktadır.

Türkiye'de otokorkuluk sistemlerine CE belgesi kullanımı zorunluluğu getirilmesinin akabinde Şirketimiz bu konudaki ilk adımını atmış ve ilk çarpışma testini yaptırarak sektördeki diğer firmalara örnek teşkil etmiştir. Ürün gamında bulunan tüm çelik otokorkuluk sistemleri EN 1317-1 ve EN 1317-2 Avrupa Standartlarına uygun çarpışma testlerine tabi tutulmuş ve CE belgeleri alınmıştır. Şirket'in tüm ürünleri ve sıcak daldırma galvanizleme hizmeti **"TCK by Kırac"** markası ile güvence altına alınmıştır.

Şirket halihazırda mülkiyeti kendine ait olan Bursa'daki 4.166 m²'lik galvanizleme üretim tesisi ve Bozüyük'teki toplam 54.476 m²'lik metal imalat, galvanizleme ve idari hizmetlerin bir arada olduğu tam entegre tesiste üretim faaliyetlerini yürütmektedir.

Geniş ve ileri teknoloji özelliklerine sahip modern makine parkı ile hem yurt içinde hem de yurt dışında etkinliği, hızı, çevreciliği ve kalitesi ile tercih edilen bir firma haline gelmiştir. Kalifiye ve kendini başarmaya adanmış ekibi ile tüm ürün ve hizmetlerini geliştirmeye devam etmektedir. Sahip olduğu bilgi ve beceri sayesinde ürün ve hizmet sağlamanın her aşamasında verdiği teknik destek ile müşterileriyle uzun soluklu iş birlikleri sağlamayı hedef edinmiştir. Değişmez prensibi daima iyileşme ve gelişme olan Kırac Galvaniz, sektördeki lider konumu, eğitimli idari-teknik kadrosu, güçlü makine-ekipman parkı ve finansman temin kabiliyetlerine paralel olarak ürün ve hizmetleri ile Avrupa ve Asya ülkelerinde tanınan bir firma haline gelmiştir. Bununla beraber yurt içinde ve yurt dışında portföyünü ve ürün gamını sürekli geliştirerek önemli adımlar atmaya devam etmektedir.

Şirket'in Vizyonu

Metal işleme ve sıcak daldırma galvaniz proseslerinin kullanıldığı sektörlere yönelik geniş ürün yelpazesi ve güncel teknolojik altyapısıyla global bir şirket olmak.

Şirket'in Misyonu

“Doğaya Olan Saygımızla” dayanıklı ve çevreci ürünler geliştirmek,
“Müşteriye Olan Saygımızla” tasarımdan başlayarak yüksek katma değerli çözümler geliştirmek ve tüm süreçlerimizde müşteri memnuniyetini sağlamak,
“Emeğe Olan Saygımızla” tüm çalışanlarımızın şirket hedeflerini benimseyerek, yüksek motivasyon ve iş performanslarıyla inovasyon süreçlerimizin merkezinde olmalarını sağlamak,
“Yatırımcıya Olan Saygımızla” sürdürülebilir büyüme ve karlılık sağlamak,
Şirketimizin temel misyonunu oluşturur.

**Her Adımda Emek,
Her Adımda Emniyet**



Şirket'in Stratejisi

Şirketimiz, sürdürülebilir büyüme ve karlılık hedefleri doğrultusunda, dengeli ciro yapısı oluŐturmayı, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda müşteri çeŐitliliđini artırmayı ve ürün yelpazesini geniŐleterek farklı sektörlere katma değerli  ozmler sunmayı hedeflemektedir.

Operasyonel mükemmellik yaklaŐımıyla tedarik zinciri ve üretim sre erinde verimlilik, kalite ve termin uyumu nceliklendirilirken ileri teknoloji yatırımları, Endüstri 4.0, karanlık fabrika ve yapay zeka uygulamalarıyla maliyetlerin etkin yönetilmesi amaçlanmaktadır.

Müşteri odaklılık, güçlü insan kaynağı, dijital altyapı ve bilgi güvenliği yatırımlarıyla desteklenen bu strateji çerçevesinde; dengeli müşteri portföyüne sahip, kurumsal yapısı güçlü ve global ölçekte rekabet edebilen bir şirket yapısının sürdürülebilirliği hedeflenmektedir.

Güçlü Yapılar için Güçlü Koruma!

Yüksek Mukavemet ✓

Uzun mr ✓

Korozyana Dayanım ✓

 evre Dostu ✓

Sürdürülebilir Gelecek ✓

Newer, easier, safer
tck.com.tr



TCK

1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi ve Şirket Bilgileri

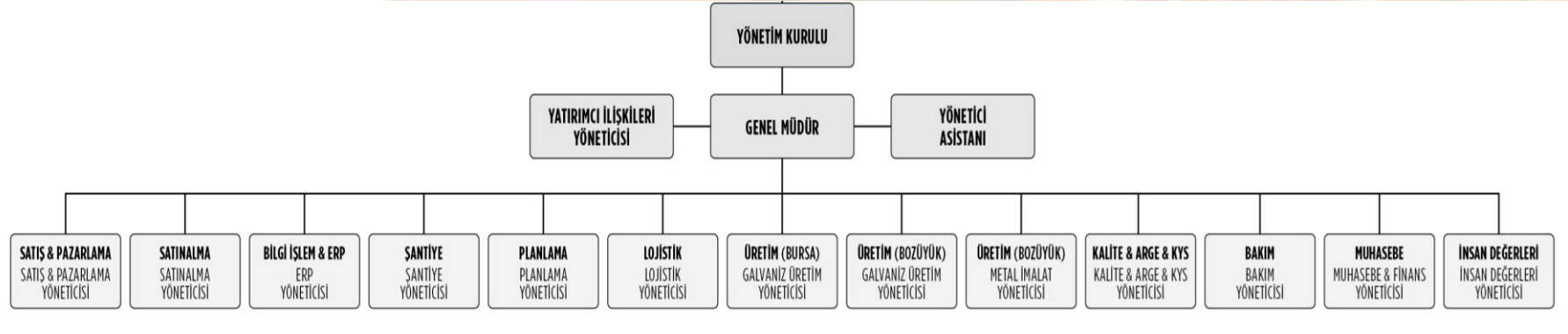
İşbu Rapor Kırac Galvaniz'in 01.01.2025–31.12.2025 tarihleri arasındaki faaliyetlerini kapsamaktadır.

Şirket'in ticaret ünvanı, ticaret sicil numarası, iletişim bilgileri ve sermayesine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ticaret Ünvanı	Kırac Galvaniz Telekomünikasyon Metal Makine İnşaat Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicili Numarası Mersis No	60951/ 0556068408100014
Galvaniz Üretim Tesisi ve Kayıtlı Merkez Adresi	Barakfakih Mah. Vatan Cad. No: 60 Kestel/Bursa-Türkiye
Bozüyük Tesisi Adresi	Bozüyük O.S.B 14. Cad. Poyra Mevkii No:9/11 Bozüyük/BİLECİK
Yönetim Ofisi İletişim Adresi	Balat, Sanayi Cad. No: 435 Kat: 6 No: 601-602-603, 16140 Nilüfer/Bursa-Türkiye
TCK KIRAC GALVANIZ S.R.L./Romanya	Bucuresti Sectorul 6, Strada LT. STEFAN MARINESCUİ Nr.9-11, Etaj 5 Bucurest ROMANIA
Gürcistan Şubesi	Krtsanisi District, RustaviHighway, N19, Building 3, Floor 1 Tbilisi GEORGIA
Kayıtlı Sermaye Tavanı	1.000.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye	170.000.000 TL
Telefon	+90 224 384 15 36
Fax	+90 224 384 15 37
E-posta Adresi	info@tck.com.tr
İnternet Sitesi	www.tck.com.tr

1.2. Şirket'in Organizasyon Şeması, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile İmtiyazlı Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir:



Şirket'in çıkarılmış sermayesi 170.000.000 TL'dir. Bu sermaye beheri 1 TL nominal değerli 170.000.000 adet paya ayrılmıştır. Söz konusu sermayenin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermayedeki Payı	
			TL	%
Feyzi KIRAÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	38.750.000	%22,79
Serkan MALÇOK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Genel Müdür	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Genel Müdür	32.610.079	%19,18
Fehmi Emre KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	18.750.000	%11,03
Can KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	18.750.000	%11,03
Havva KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	6.250.000	%3,68

Halka Arz Edilen Paylar	-	-	54.889.921	%32,29
TOPLAM	-	-	170.000.000	100

Şirket'in 170.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %14,71'ine tekabül eden 25.000.000 TL nominal değerli kısmı 25.000.000 adet A grubu, %85,29'una tekabül eden 145.000.000 TL nominal değerli kısmı 145.000.000 adet B grubu paylara ayrılmıştır. A grubu paylar imtiyazlı paylar olup, her bir A grubu pay sahibinin 5 oy hakkı bulunmaktadır. Bununla birlikte, A grubu pay sahipleri yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazını da haizdir.

1.3. Şirket'in Bağlı Ortaklığı Hakkında Bilgi

Şirket tarafından, Kırac Galvaniz'in %100 sahibi olduğu TCK KIRAC GALVANIZ SRL (Kırac SRL) ünvanlı Şirket, Bucuresti Sectorul 6, Strada LT. STEFAN MARINESCUÎ Nr.9-11, Etaj 5 Bükreş/ROMANYA adresinde 100.000 EURO sermaye ile 05.03.2025 tarihinde kurulmuştur.

Şirket İsmi	Kuruluş Tarihi	Sermayesi	Faaliyet Konusu	Kırac Galvaniz'in Ortaklık Payı
TCK KIRAC GALVANIZ SRL	05.03.2025	100.000 EURO	Çelik Otokorkuluk, Solar Enerji Sistemleri ve Her Türlü Çelik Mamülden (Çelik Konstrüksiyon) İşler	%100

Kırac SRL'nin Romanya Devleti ihale sistemine entegrasyonu sağlanmış, Şirketimizin CE belgesine sahip tüm otokorkuluk sistemlerinin Romanya Karayolları İdaresine kayıtları yapılmıştır. Bu sayede Kırac Galvaniz tarafından Kırac SRL aracılığıyla Romanya Devleti nezdinde açılan tüm ihalelere katılım gösterilecek ve Romanya pazarında daha aktif bir rol alınacaktır.

1.4. Yönetim Kurulu ve Personele İlişkin Bilgiler

➤ Yönetim Kurulu

Şirketimiz Yönetim Kurulu 09.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği 2 adet Bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin de seçilmesi ile birlikte 7 kişi olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri dışındaki Yönetim Kurulu üyeleri Şirket dışında, "4.5. İlişkili Taraflara İlişkin Bilgiler" başlığında yer alan ilişkili taraf şirketlerinde ortak ve yönetici olarak görev almaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından, 2025 yılında toplam 35 adet Yönetim Kurulu kararı almış olup, bu kararların 24 adedine üyelerin tamamı katılım sağlamıştır.

Yönetim Kuruluna ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Ünvanı	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Feyzi KIRAÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	09.04.2025	09.04.2028
Serkan MALÇOK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı /Genel Müdür	09.04.2025	09.04.2028
Fehmi Emre KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025	09.04.2028
Can KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025	09.04.2028
Havva KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025	09.04.2028
Emine Ebru AKBULUT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025	09.04.2026
Mustafa ÜNAL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025	09.04.2026

Şirketimiz Yönetim Kuruluna katılan Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri ve bağımsızlık beyanları aşağıda yer almaktadır:

Emine Ebru AKBULUT - Özgeçmiş

Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olduktan sonra Uzman Yardımcılığı sınavını kazanarak Ekim 1997'de Sermaye Piyasası Kurulu'nda Uzman Yardımcısı olarak göreve başladım. Ortaklıklar Finansmanı Dairesi, Araştırma Dairesi ve Piyasa Gözetim ve Düzenleme Dairesi'nde Uzman Yardımcısı olarak çalıştım. "Etik Davranış Kuralları ve Türkiye Sermaye Piyasası Aracı Kuruluşları Birliği İçin Öneri" başlıklı yeterlik etüdünü hazırlayıp, 2001 yılında yapılan yeterlik sınavında başarılı olarak Sermaye Piyasası Kurulu Uzmanı olmaya hak kazandım.

Piyasa Gözetim ve Düzenleme Dairesi'nde Uzman olarak görev yaparken 2009-2010 döneminde yüksek lisans eğitimi için Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Amerika Birleşik Devletleri'ne gönderildim. American University Washington College of Law'da ihtisas konusu "Şirketler Hukuku ve Finansal Düzenleme" olan Hukuk Yüksek Lisansımı tamamladıktan sonra Kurulun Aracılık Faaliyetleri Dairesi'nde çalışmaya başladım. 2014 yılında aynı Daire'de "Piyasalar, Piyasa Kurumları ve Takas Saklama Grubu" Grup Başkanlığına kısa bir süre sonra da Daire Başkan Yardımcılığı görevine atanarak emekliye ayrıldığım 16 Temmuz 2024 tarihine kadar bu görevi sürdürdüm.

Sermaye Piyasası Kurulu'nda görev yaptığım süre zarfında görev alanım esas olarak Borsalar, Piyasalar ve Finansal Alt Yapı Kuruluşlarına ilişkin çalışmaların yürütülmesi, bunlara ilişkin düzenlemelerin yapılması ve söz konusu düzenlemelere uyumun sağlanmasının gözetimini kapsamaktaydı.

Bu çerçevede;

İzmir'de Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nın kuruluşunda,

İMKB Döviz Dayalı Vadeli İşlemler Piyasası'nın faaliyete geçirilmesinde,

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin kuruluşunda,

Yatırımcıları Koruma Fonu'nun kuruluşunda,

2012 yılında yapılan Sermaye Piyasası Kanunu değişikliği sırasında Kanunun borsalar ve finansal altyapı kuruluşlarına ilişkin kısımlarının yazımında,

Borsa İstanbul AŞ'nin esas sözleşmesinin hazırlanmasında ve ikincil düzenlemelerin yapılmasında,

Merkezi Takas ve Merkezi Karşı Taraf Uygulamasına ilişkin ikincil düzenlemelerin yapılmasında,

Veri Depolama Kuruluşunun kuruluşuna ile bu kuruluşa yapılacak raporlamalara ilişkin ikincil düzenlemelerin yapılmasında,

Yatırımcı Tazmin Merkezine ilişkin ikincil düzenlemelerin yapılmasında,

aktif olarak yer aldım.

Emeklilik sonrası Ekim 2024'te Çanakkale Barosu Levhası'na kaydolarak Avukatlık yapmaya hak kazandım ancak fiilen Avukatlık yapmamaktayım.

Bağımsızlık Beyanı

Kır ç Galvaniz A.Ő. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğı'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı Şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereğı gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliğı yapmadığımı,

i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu Şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören Şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişiler adına tescil ve ilan edilmediğimi,

beyan ederim.

Av. Emine Ebru AKBULUT

Mustafa ÜNAL - Özgeçmiş

Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olduktan sonra Uzman Yardımcılığı sınavını kazanarak Ekim 1997'de Sermaye Piyasası Kurulu'nda Uzman Yardımcısı olarak göreve başladım. Sermaye Piyasası Kurulu Ortaklıklar Finansmanı Dairesi'nde Uzman Yardımcısı ve Uzman olarak çalıştım. 2008-2016 yılları arasında Eryürekli Hukuk Bürosu bünyesinde önce kıdemli avukat, sonrasında ortak avukat sıfatıyla sermaye piyasası ve şirketler hukuku alanlarında danışmanlık hizmetleri verdim. 2016 yılında Unallegal Hukuk Bürosu'nu kurdum. Halen bankalara, aracı kurumlara, portföy yönetim şirketlerine, yabancı kurumsal yatırımcılara ve halka açık şirketlere sermaye piyasası hukuku ve şirketler hukuku alanında danışmanlık hizmetleri vermekteyim.

Bağımsızlık Beyanı

Kırac Galvaniz A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

- h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişiler adına tescil ve ilan edilmediğimi,
beyan ederim.

Av. Mustafa ÜNAL

Yukarıda özgeçmişlerine yer verilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketimiz ilişkili tarafları ile herhangi bir bağı bulunmamakta olup, Kurumsal Yönetim Tebliği'nde geçen bağımsızlık kriterlerini tamamen sağlamaktadır.

➤ **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler için ödenen ücret ve benzeri mali menfaatlerin toplamı 3.270.000 TL tutarında olmuştur.

➤ **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırları**

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ve Şirket üst düzey yöneticileri, Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle Şirket'in temsilini, yönetimini ve denetimini gerçekleştirmektedir.

➤ **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler**

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

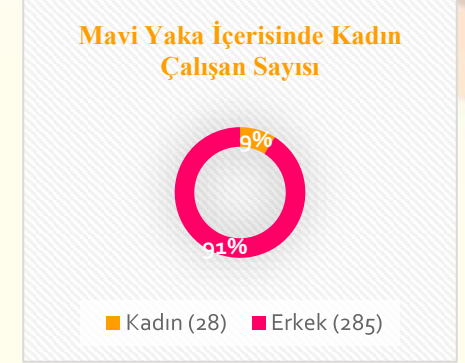
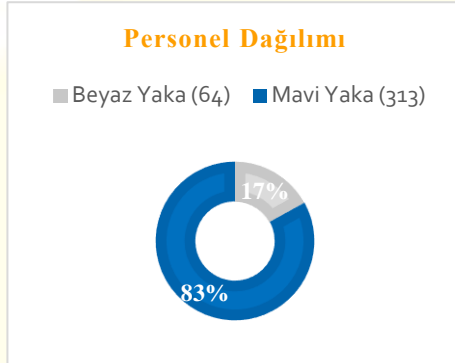
Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Planlanan Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Mustafa ÜNAL Emine Ebru AKBULUT	Başkan Üye	Bağımsız Üye Bağımsız Üye	3 ayda bir olmak üzere yılda en az 4 defa
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mustafa ÜNAL Can KIRAÇ	Başkan Üye	Bağımsız Üye İcracı Olmayan Üye	2 ayda bir olmak üzere yılda en az 6 defa

Kurumsal Yönetim Komitesi	Emine Ebru AKBULUT Fehmi Emre KIRAÇ Gamze KAPLAN	Başkan Üye Üye	Bağımsız Üye İcracı Olmayan Üye Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Yılda en az 2 defa
---------------------------	--	----------------------	---	--------------------

Denetimden Sorumlu Komite, 2025 yılında Sermaye Piyasası Mevzuatıyla tarafına atfedilen görev ve sorumluluklarına ilişkin gerekli incelemeleri yapmıştır. Bu kapsamda, 7 adet toplantı gerçekleştirerek toplantı içerikleri hakkında Yönetim Kuruluna yazılı bildirimde bulunmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılında 5 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi ise 2 defa toplanarak aynı şekilde toplantı içerikleri hakkında Yönetim Kurulu'na yazılı bildirim yapmıştır.

► Çalışanlara İlişkin Bilgiler

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde çalışan personel sayısı 377 kişidir. Bu çalışanların 64'ü beyaz yaka, 313'ü mavi yakadan oluşmaktadır. Tüm çalışanlar içinde 55 kadın, 322 erkek personel bulunmaktadır. Kadın çalışanların 28 adedi mavi yaka kadrosundayken, 27 adedi beyaz yaka kadrosunda yer almaktadır.



Kırac Galvaniz, insan kaynakları yönetimini stratejik bir öncelik olarak görmekte ve bu alandaki yatırımlarını şirketin sürdürülebilir başarısı için kritik bir faktör olarak değerlendirmektedir. Şirket, çalışanlarının profesyonel gelişimini destekleyerek yüksek verimlilik ve motivasyon sağlamayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, çeşitli eğitim programları, seminerler ve sertifikasyonlarla çalışanlarının becerilerini geliştirmeye yönelik fırsatlar sunmaktadır.

Bu kapsamda, Şirket tarafından “İnsan Kaynakları” Bölümü’nün adı 2024 yılında “İnsan Değerleri” olarak değiştirilmiştir. Bu yaklaşım, Kırac Galvaniz’in insan faktörünü bir kaynak olarak değil de sahip olunan bir değer olarak gördüğünün göstergesidir.

Kırac Galvaniz, insan kaynağını sürdürülebilir büyümenin temel unsurlarından biri olarak görmekte; bu doğrultuda çalışanlarının mesleki ve kişisel gelişimini desteklemek amacıyla iç ve dış eğitim faaliyetlerine önem vermektedir. Dönem içerisinde teknik bilgi, iş sağlığı ve güvenliği, kalite, verimlilik ve yönetsel yetkinliklerin artırılmasına yönelik çeşitli eğitim programları düzenlenmiş hem kurum içi hem de kurum dışı eğitimlerle çalışanların bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi hedeflenmiştir.

Ayrıca Kırac Galvaniz olarak yürütülen faaliyetlerin bir ekip işi olduğu bilinciyle hareket edilmekte ve çalışan motivasyonuna önem verilmektedir. Bu doğrultuda çalışan bağlılığını ve motivasyonunu artırmaya yönelik olarak;

- Ramazan ve Kurban Bayramları öncesinde erzak yardımı yapılmaktadır.
- Özel gün kutlamaları (doğum günü, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü vb.) ve motivasyon aktiviteleri (çalışanların çocuklarına özel etkinlikler vb.),
- Belli periyotlarda çalışanların kıdem durumları gözetilerek kıdem teşvik hediyeleri verilmektedir.
- Çalışanlara pozisyonun gerekliliğine göre dizüstü bilgisayar, telefon, araç ve yakıt olanağı sağlanmaktadır.
- Personele periyodik sağlık taraması yapılmaktadır.
- Çalışanların kişisel gelişim eğitimleri ile mesleki eğitim ve sertifikasyon talepleri desteklenmektedir.

1.5. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde Şirket’in kayıtlı sermaye tavanını artırmak ve süresini güncellemek üzere Esas Sözleşme’nin “Şirketin Sermayesi” başlıklı 6 ncı maddesi tadil edilmiş olup, söz konusu tadil metni 28.02.2025 tarihinde SPK ve 12.03.2025 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.

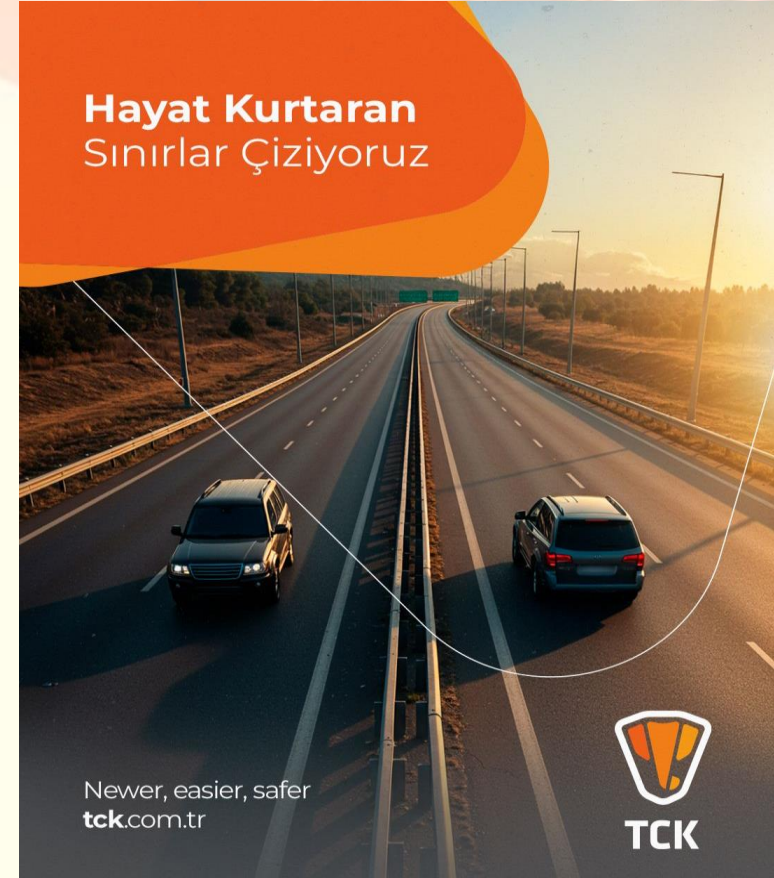
Buna göre Şirket’in 250.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı, 1.000.000.000 TL’ye artırılarak kayıtlı sermaye tavan süresi 2025-2029 olarak güncellenmiştir. Söz konusu husus ayrıca 09.04.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmuş kabul edilmiştir. Bu kapsamda, bahsi geçen değişiklik 14.04.2025 tarih ve 11311 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir.

2. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Kır a Galvaniz, TCK by Kır a markası ile dünyanın birçok Őehrinde yol güvenliği, trafik ve güneş enerjisi sektörlerindeki fuarlara katılım sağlayıp faaliyetlerini ve ürünlerini küresel pazara tanıtmaya devam etmektedir. Uluslararası yol güvenlik alıŐtaylarına katılım sağlayıp 2016 yılından beri International Road Federation (IRF)  yeliğiyle Avrupa'da ve dünyada dernek çalıŐtaylarında aktif rol almaktadır.

2.1. elik Otokorkuluk Sistemleri Hakkında

2010 yılında otokorkuluk üretimine baŐlayan Kır a Galvaniz'in CE sertifikasına sahip 70 ürünü bulunmaktadır. Şirket'in kalite belgesine sahip olduğu mevcut sistemleri tasarım ekipleri tarafından sürekli geliŐtirilmekte böylece piyasaya rekabetçi ürünler sunulmaktadır. Mevcut  r nler dışında yeni pazarlara girmek adına ürün gamında bulunmayan sistemler için tasarımlar yaptırarak ve gerekli çarpışma testlerini geçerek kalite belgelerini almış olduğu sistemlerin globalde satıŐını gerçekleştirmektedir. Kır a Galvaniz genç ve dinamik kadrosu, alanında uzmanlaŐan mühendis ekibiyle pazarın ihtiyaı olan ürün ailesini TCK by Kır a markası ile satıŐa sunmaktadır.



Kır ç Galvaniz, kurulduğu günden beri araştırma-geliştirme ve üretim-geliştirme süreçlerine oldukça önem vermiş, her geçen yıl ürün gamını genişletmek adına ciddi yatırımlar gerçekleŐtirmiŐtir. Ana faaliyeti olan otokorkuluk üretimi alanında, 2022 yılında mevcut ürünlerine kıyasla daha hafif ancak aynı koruma seviyesine sahip 3 (üç) yeni ürünün geliştirilmesi, dizaynı, gerekli testlerinin yapılması ve sertifikalandırılmasıyla imalatlarını sağlayarak bu ürünleri satış grubuna eklemiŐtir.

2023 yılında Şirket, İtalya'da bulunan AR-GE, özel ekipman imalatı, ulaşım alt yapısının güvenliğini arttırmaya yönelik ürünlerin geliştirilmesi, tasarımı ve üretimi alanında faaliyet gösteren TSL Engineering firması ile yeni otokorkuluk ürün ailesi çalışmalarına başlamıştır. Yeni ürün ailesi ile Şirket hammadde stoğu yönetimini sağlayarak, verimliliği arttırmayı hedeflemektedir.

Dizayn çalışmaları biten ürünler, simülasyon, çarpışma testi ve sertifikasyon süreçleri tamamlandıktan sonra satış grubuna dahil edilecektir. Bu süreç oldukça kapsamlı çalışmalar gerektiren bir süreç olup, bu çalışmalar yine İtalya'da bulunan bir test merkezi (crash test center) olan Aisico SRL ile yürütülmektedir. Her ürün, hedeflenen koruma seviyesi (containment level) ve çalışma aralığına (working width) göre (bu kriterlerdeki amaç; en hafifinden en ağırına kadar tüm araçları karayolu içerisinde tutmaktır), kullanılacak materyallerin laboratuvar testlerinin yapılmasının akabinde EN 1317-1 ve EN 1317-2 Avrupa Standartlarına uygun çarpışma testlerine tabi tutulmaktadır. Belirlenen koruma seviyesine göre her bir çarpışma testinde kullanılan araç tipi (küçük araç, kamyonet, otobüs, kamyon vb), araç ağırlığı, araç hızı ve çarpma açısı gibi etkenler değişiklik göstermektedir.

Testlerimizden bazılarına aşağıdaki linklerden ulaşabilirsiniz:

<https://www.youtube.com/watch?v=ZS7pTZ59mLY>

<https://www.youtube.com/watch?v=j-IVCrxDH8E>

Snow Resistance Class değerlendirme süreci;

Norveç gibi soğuk iklime sahip ülkelerde mevcut CE sertifikalarının dışında kar ve buz koŐullarında sürücülerin güvenliğini arttırmak için Snow Resistance Class belgesi istenmektedir. İhraççı sahip olduğu otokorkuluk sertifikalarının yanı sıra bu ülkelerde pazara penetrasyonu sağlamak için snow resistance class testini yaptırmıŐtır. Norveç, Danimarka, Finlandiya gibi soğuk iklime sahip ülkelerde pazarlama faaliyetlerine başlayarak ülkelerin karayollarına kendini tanıtmakta, ürünlerin validasyonları için çalışmalarına ve görüŐmelerine devam etmektedir. Söz konusu test süreci aşağıdaki adımlardan oluşmaktadır.

Performans Değerlendirmesi: Test sonuçlarına dayanarak, otokorkuluk malzemelerinin kar yükü altında nasıl tepki verdiği ve hangi koŐullarda hangi sınıfa ait olduğu belirlenir. Bu sınıflandırma genellikle snow class 1, snow class 2, snow class 3 gibi kategorilere ayrılmıştır. Bu dereceler malzemenin dayanıklılık seviyesini gösterir.

Belgelendirme ve Etiketleme: Başarılı bir test sürecinden sonra, otokorkuluk malzemelerine kar sınıfı belgesi verilir. Bu belge, malzemenin kar yüküne dayanıklılığına ve performansına ilişkin bilgileri içerir. Ürünler genellikle bu sınıflandırmaya uygun olduğunu gösteren etiketlerle iŐaretlenir.

2.2. Yenilenebilir Enerji Sistemleri Hakkında

Şirket tarafından yenilenebilir enerji kaynaklarına yapılan yatırımlarla birlikte  elik sektörüne de penetrasyon sağlanmış olup, güneş enerjisi  elik montaj sistemleri üretimine Şirket'in Bursa Sanayi Bölgesi'nde bulunan fabrikasında başlamıştır. Güncel durumda bu üretime Bozüyük fabrikasında devam edilmektedir.

Kır ç Galvaniz, geliştirdiği profil ve komponentleri, güneş enerjisi sektöründeki güçlü c z mlerini ve sürdürülebilir üretim vizyonunu sektörün prestijli fuarlarında sergilemektedir. Şirket tarafından son olarak ülkemizin ilk ve tek güneş enerjisi konulu fuarı olan Güneş Enerjisi ve Teknolojileri Fuarı SolarEX İstanbul'a 10-12 Nisan 2025 tarihlerinde katılım gösterilmiştir.



Yurt içi ve yurt dışında güneş enerjisiyle ilgili yürütülen çalışmalar göz önünde bulundurulduğunda bu alana yapılan yatırımların önemli boyutlara ulaştığı anlaşılmaktadır. Bu noktada, Şirketimiz solar enerji sistemleri konstrüksiyonları üretimine ilişkin faaliyetleri sayesinde yurt içi ve yurt dışı pazarda pazar payını artırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

3.1. Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Alanlar

Şirketimiz çelik otokorkuluk sistemleri imalatı ve montajı, sıcak daldırma galvanizleme hizmeti, solar enerji sistemleri konstrüksiyonları, motosiklet koruyucu bariyer sistemleri imalatı ve montajı, ses ve gürültü bariyerleri imalatı ve montajı, üst geçit sistemleri, yaya korkuluğu ve savunma sanayisine yönelik metal imalat üretimi alanlarında faaliyet göstermektedir. “Yol güvenlik sistemleri” konusunda anahtar teslimi çözümler sunulmaktadır. Ayrıca Şirketimiz lazer kesim, plazma kesim, abkant büküm ve kaynak hattı uygulamaları ile metal imalat alanında savunma sanayisinde yetkinlik kazanmış olup, bu alanda alt yüklenici olarak üretimlerine devam etmektedir. Bu doğrultuda, Şirketimiz üretim yetkinliğinin incelenmesi amacıyla 07.04.2023 tarihinde Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından denetime alınmış ve Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programına dahil olmuştur.

Söz konusu alanlara ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

➤ Çelik Otokorkuluk Sistemleri İmalatı ve Montajı

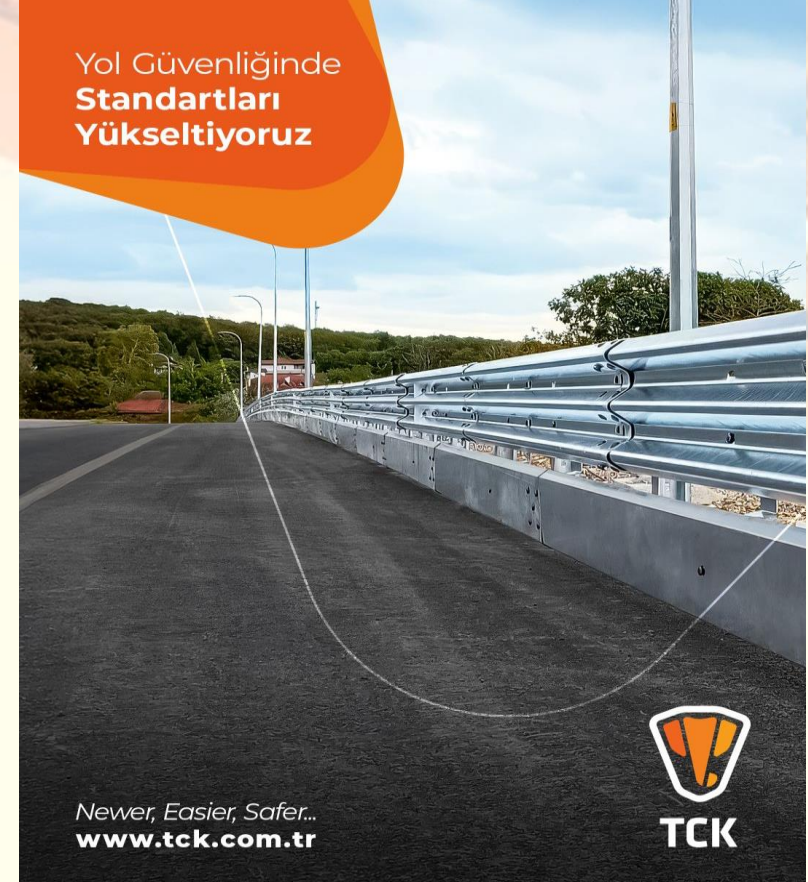
Otokorkuluklar, araç, sürücü ve yolcuları yol kenarındaki düşük banket ve uçurum gibi tehlikelerden, aynı şekilde yayaları ve yerleşim yerlerini de araçların yaratacağı tehlikelerden korumak amacıyla karayollarının büyük bir bölümünde hem koruma hem de yol ayırma amaçlı kullanılmaktadır.

Türkiye’de otokorkuluk sistemlerine CE Belgesi kullanımı zorunluluğu getirilmesi akabinde Şirketimizin ürün gamında bulunan tüm çelik otokorkuluk sistemleri, EN 1317-1 ve EN 1317-2 Avrupa Standartlarına uygun çarpışma testlerine tabi tutulmuş ve CE Belgeleri alınmıştır.



➤ Motosiklet Koruyucu Bariyer Sistemleri İmalatı ve Montajı

Motosiklet koruyucu bariyerlerinin rayları soğuk şekillendirme sonrası sıcak daldırma galvanizlemeye ve/veya toz boya işlemine tabi tutulur. Şirketimiz, Karayolları Genel Müdürlüğü ve Büyükşehir Belediyeleri ile yaptığı iş birlikleri ile motosikletliler için riskli noktaların belirlendiğı ve o noktalara motosiklet koruyucu sistemlerin uygulandığı projeler yürütmüştür. Karayolları Genel Müdürlüğü, motosiklet sürücülerinin güvenliğini sağlamak amacıyla 2022 yılında çalışmalarını artırmıştır. Bu kapsamda 2022 yılında Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından Türkiye genelindeki devlet otoyollarını kapsayan iki ihale açılmıştır. Şirket, açılan bu iki ihaleyi de kazanarak motosiklet koruyucu bariyer üretim ve montaj işlemlerini yürütmüştür.



➤ Ses ve Gürültü Bariyerleri İmalatı ve Montajı

Şirketimiz, yollardaki araçların sebep olduğu gürültüyü engellemek amacıyla anayolların ve yapıların Őehrin dıŐına taşınması veya Őehrin altyapısının yenilenmesi çok maliyetli olabileceğini dikkate alarak, sesin minimize edilmesinde en gerekli ve ekonomik  oz m olarak ses (gürültü) panellerinin kullanılması ve geliştirilmesi hizmeti vermektedir. Bununla birlikte, söz konusu paneller gürültü üreten jeneratör, kompresör ve benzeri ekipmanların çevresinde gürültü kirliliği oluŐmasını önlemek için de kullanılmaktadır.



➤ Solar Enerji Sistemleri Konstrüksiyonları

Solar enerji tesislerinde panelleri taşıyan yapı elemanı olarak solar konstrüksiyonlar kullanılır. Taşıyıcı olarak vazife gören bu sistemlerin taslağı, kurulacağı bölgenin statik özellikleri göz önünde bulundurularak yapılan hesaplamaların ardından projelendirme aşamasında oluŐturulur. Panellerin farklı a ı ve konumuna göre kullanılacak profillerin tasarımı yapılır. Soğuk Şekillendirme işlemine tabi tutulan bu profiller, uzun bir rollform hattında sacın bükülmesi ve deliklerin kesilmesi ile imal edilir.

Profillerin sağlamlığı, dayanıklılığı ve montajının kolay olması önemlidir. Ayrıca konstrüksiyonun stabil halinin uzun yıllar korunması gerekir. Bu sebeple profiller, çevre ve atmosfer koşullarına uzun yıllar dayanabilmesi için EN 1461 standardına göre sıcak daldırma galvanizleme işleminden geçirilir. Çeliğe yüzey direnci sağlamasının yanında; yağmur, kar ve ortamda bulunan nemden ötürü meydana gelen korozyon etkilerine karşı etkili bir koruma sağlayan sıcak daldırma galvanizleme işleminin kalitesi son derece önemlidir. Öyle ki yüzeyde oluşturulan kaplama tabakasının sürekli olması, yüzeye yapışması ve gözeneksiz olması, ayrıca darbelere dayanıklı olması gerekir.

Kırac Galvaniz A.Ş. olarak solar enerji sistemlerinin konstrüksiyon elemanı olarak kullanılan sigma ve C profillerin imalatını son sistem rollform hatlarımızda gerçekleştirmekteyiz. Profiller, projeye göre özel delik, uzunluk ve kalınlık seçenekleri ile sunulmaktadır. Bu profiller TS EN 1461 standardına göre sıcak daldırma galvaniz kaplanmaktadır. Ayrıca, hizmetlerimiz arasında profillerin montajı da bulunmaktadır.



➤ Sıcak Daldırma Galvanizleme Hizmeti

Sıcak daldırma galvanizleme, çeliğin, içinde 450 °C ergimiş çinko bulunan bir hazneye daldırılarak kaplanması işlemidir. Bu kaplama, diğer bilinen korozyondan koruma yöntemlerine göre avantajlara sahiptir ve uygulaması daha kolaydır. Çelik hazne içindeyken, yapısındaki demir, ergimiş çinko ile reaksiyona girerek güçlü bağlarla elde edilmiş, korozyona karşı üstün koruma sağlayan bir kaplama meydana gelir.

Şirket, metal imalat iŐlemlerinin son sürecinde sıcak daldırma galvanizleme işlemi yapmaktadır. Galvanizleme işleminin aşağıda anlatılan süreci akabinde ürünlerin sevkiyatı gerçekleşmektedir.

- ✓ Yağ alma
- ✓ Asit ile yüzey temizleme
- ✓ Durulama
- ✓ Flax
- ✓ Kurutma
- ✓ Galvanizleme
- ✓ Soğutma ve Bakım



➤ Üst Geçit Sistemleri

Üst geçit sistemleri, yayaların yolun karşısına trafik akışını kesmeden geçebilmeleri için genellikle metalden inşa edilen dayanıklı yapılardır. Bu sistemler bölünmüş yollarda, trafik akışının ve yaya karşıdan karşıya geçiş yoğunluğunun fazla olduğu noktalarda kullanılmaktadır. Sistemde erişim kolaylığı sağlayan asansörlerin veya eğimli geçiş yollarının bulunması şarttır.



➤ Yaya Korkuluğu Üretimi



Trafiğin en etkin unsurlarından biri olan yayaların güvenliğinin sağlanması amacıyla riskleri belirlenmiş kaldırımlarda, köprü ve geçit kenarlarında üstün nitelikli yaya korkuluklarının inşa edilmesi önemlidir. TS EN ISO 1461 standardına uygun olarak sıcak daldırma galvanizleme işlemine tabi tutulan çelik yaya korkuluklarının istenilen ebatlarda üretimi yapılabilmektedir. Yaya güvenliğindeki rolü kadar montajının kolay ve düşük maliyetli olması, kentsel estetiğe katkısı da yüksek korozyon direncine sahip bu korkulukların tercih edilir olmasını sağlamaktadır. Şirket, Karayolları Teknik Şartnamelerine uygun olarak yaya korkuluğu üretimi yapmakta ve montaj hizmeti vermektedir.

3.2. Yurt İçi Satış Faaliyeti

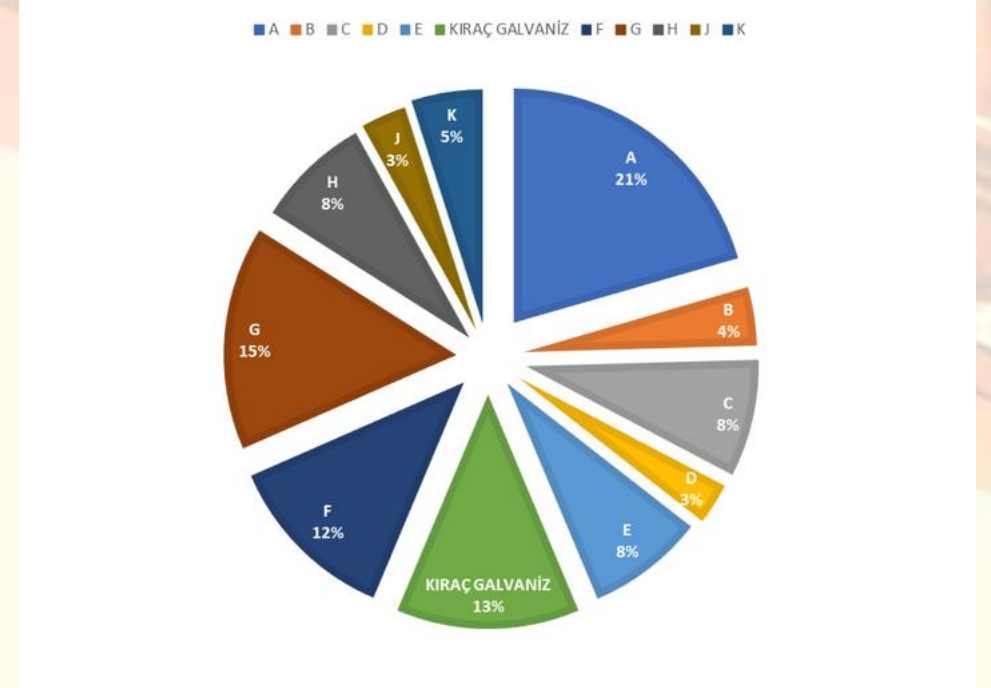
Şirketimiz tarafından yurt içi pazarda 2025 yılında kazanılan ve halihazırda otokorkuluk yapım işleri süren ihalelerin ve özel işlerin kapsamı şu şekildedir:

Karayolları 2. Bölge Müdürlüğü (İzmir, Muğla, Aydın, Afyon, Balıkesir, Uşak, Manisa ve Denizli), Sakarya Büyükşehir Belediyesi, Karayolları 16. Bölge Müdürlüğü (Sivas, Erzincan, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Tokat, Tunceli), Karayolları 1. Bölge Müdürlüğü (Edirne, Kırklareli, Tekirdağ, İstanbul, Kocaeli, Sakarya), Karayolları 18. Bölge Müdürlüğü (Ardahan, Kars, Iğdır), Karayolları 15. Bölge Müdürlüğü (Zonguldak, Bartın, Karabük, Kastamonu ve Çankırı), Muğla Büyükşehir Belediyesi, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, Karayolları 10. Bölge Müdürlüğü (Trabzon, Giresun, Gümüşhane, Bayburt, Rize ve Artvin), Karayolları 12. Bölge Müdürlüğü (Erzurum ve Ağrı), Karayolları 14. Bölge Müdürlüğü (Çanakkale, Balıkesir, Bursa, Bilecik, Kütahya ve Yalova), Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi, İzmir Büyükşehir Belediyesi, Karayolları 6. Bölge Müdürlüğü (Kayseri, Kırşehir, Yozgat, Nevşehir, Aksaray, Niğde), Antalya Büyükşehir Belediyesi.

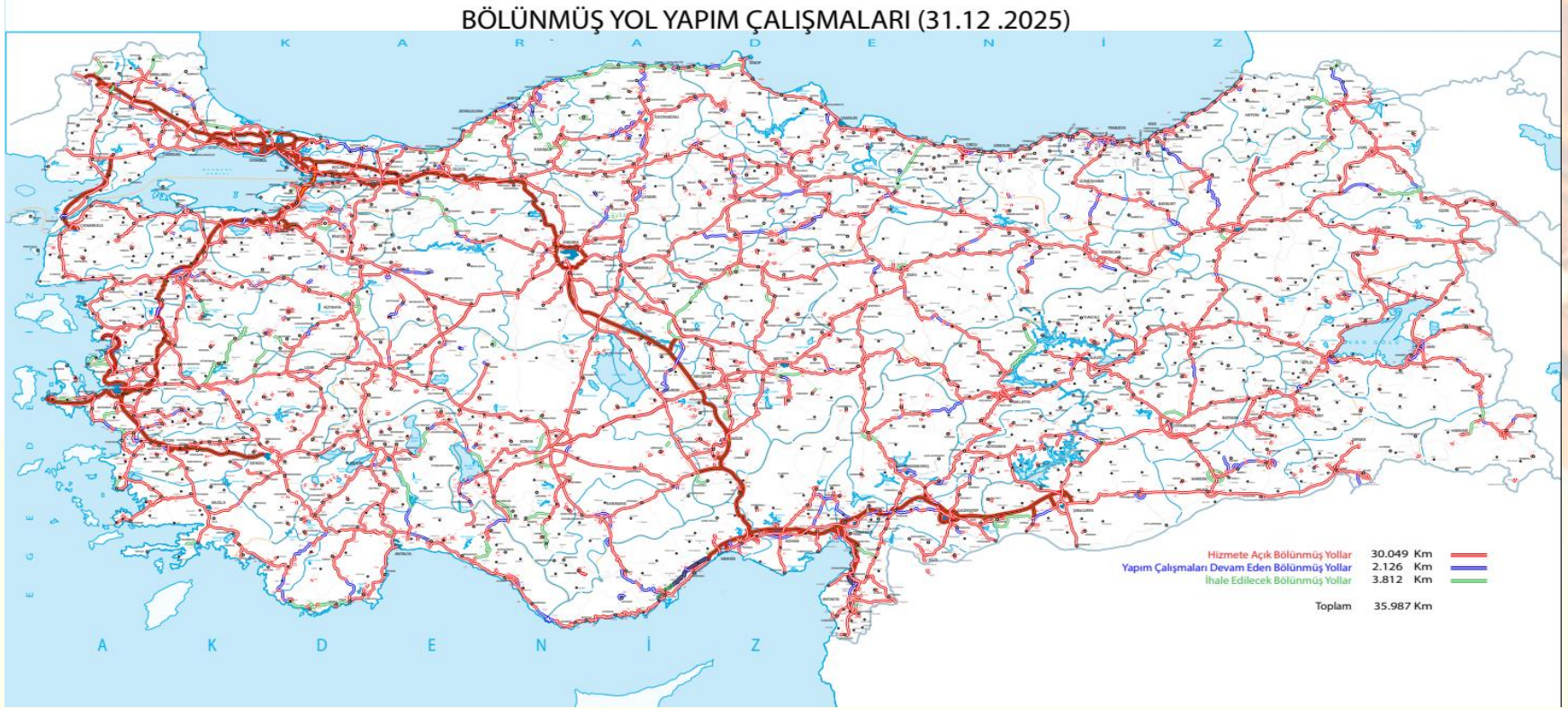


2025 yılına ait yurt içi otokorkuluk ihale pazar payını gösteren grafik aşağıda yer almaktadır:

Yurt içi pazarda 2025 yılında toplam 44 otokorkuluk ihalesi düzenlenmiştir. 44 ihalenin 6'sı iptal edilmiştir. Sonucu kesinleŐmiŐ olan 38 ihalenin 8'i Kır Galvaniz uhdesinde kalmıştır. Kır Galvaniz toplam 558.358.537 TL tutarında ihale için sözleşme imzalamıŐ olup yurt içi otokorkuluk ihalelerinde %13 pazar payı ile 2025 yılını rakipleri arasında 3. sırada tamamlamıŐtır. (Kaynak: www.ekap.kik.gov.tr)



Diğer taraftan, 31.12.2025 tarihi itibarıyla ülkemizdeki bölünmüş yol yapım çalışmalarını gösteren harita aşağıda yer almaktadır:



Kaynak: www.kgm.gov.tr

Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından paylaşılan haritaya göre 2025 yıl sonu itibarıyla ihale edilecek toplam 3.812 km bölünmüş yol bulunmaktadır. Bahse konu bölünmüş yollar Şirketimiz için potansiyel iş alanı oluşturmaktadır. Bozüyük'te faaliyete geçen yeni fabrikanın yaratacağı kapasite artışı da dikkate alındığında açılacak ihalelerde başarı gösterilmesi halinde bu durumun Şirketimiz cirosuna önemli ölçüde katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

3.3. Yurt Dışı Satış Faaliyeti

Şirketimiz ürünlerini yurt dışı pazarda tanıtarak, ürünlere ilişkin ilgili otoritelerden onay alarak faaliyetlerini genişletmeye devam etmektedir. Bunun için yurt dışı fuarlara iştirak edilmekte ve yurt dışı müşteri ziyaretleri yapılarak yeni iş birlikleri oluşturulmaya çalışılmaktadır.

Bu kapsamda, Şirketimiz tarafından 3. IRF Avrupa ve Orta Asya Bölgesel Kongresine, Türkiye-Romanya Enerji Forumuna, 3. Makedonya Yol Kongresine ve Saudi Intermobility Expo Fuarına katılım gösterilmiştir.

Şirketimizin yurt dışı pazarına açılabilme ve ihracata yönelik satış faaliyetlerini artırabilmek amacıyla Gürcistan'da şubesi bulunmaktadır.

Diğer taraftan, Romanya'da bulunan şubemiz kapatılmış ve akabinde Kırac Galvaniz'in %100 sahibi olduğu TCK KIRAC GALVANIZ SRL ünvanına sahip yeni bir şirketin kuruluş çalışmaları 05.03.2025 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu Şirket 100.000 EURO sermaye ile Bucuresti Sectorul 6, Strada LT. STEFAN MARINESCUİ Nr.9-11, Etaj 5 adresinde kurularak personel istihdamını tamamlamış ve faaliyet göstermeye başlamıştır. Bu sayede Kırac Galvaniz olarak Romanya pazarında daha aktif bir rol alınacak olup, bu durumun Şirketimiz büyüme hedefleri üzerinde olumlu katkıların olacağı değerlendirilmektedir.



Ayrıca 2025 yılının ilk çeyreğinde Romanya'da kurulacak olan 50 MW gücünde güneş enerjisi santrali projesi için solar montaj sistemlerinin satış anlaşması gerçekleştirilmiştir. Yapılan anlaşmaya ilişkin teslimatlar 2025 yıl sonu itibarıyla tamamlanmıştır.

Bununla birlikte, Şirketimiz dünya ve Avrupa standartlarının üzerinde talepleri olan ve zorlu bir ihracat pazarı olarak bilinen Norveç için talep edilen tüm sertifikasyon süreçlerini tamamlamış olup, ürünlerini Norveç Karayolları otoritesinin kaydına dahil etmiştir. Bu kapsamda, yakın dönemde ihracatın Norveç pazarına başlaması beklenmektedir.

3.4. Bozüyük Fabrikası

Şirket tarafından, üretim kapasitesinin artırılması, sürdürülebilir büyümenin devam ettirilmesi, ürün portföyünün zenginleştirilmesi ve yeni yatırımların devreye alınması amacıyla Bozüyük Organize Sanayi Bölgesi'nde başlatılan yeni tesis yatırımının açılış töreninin 25.07.2025 tarihinde yapılmıştır.



➤ **Bozüyük Fabrikasının Özellikleri**

27.871 m² kapalı, 26.605 m² açık olmak üzere toplam 54.476 m² alana sahip olan Bozüyük üretim tesisinin tam kapasite üretim durumunu gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Kapasite (Aylık)	Kapasite (Yıllık)
Sıcak Daldırma Galvanizleme	18.300 Ton	220.000 Ton
Metal İmalat	15.000 Ton	180.000 Ton

Bozüyük fabrikası ile üretim kapasitesi yaklaşık 5 katına çıkmıştır. IFS ve ERP altyapısıyla tüm üretim süreçleri dijital olarak izlenmekte, sürdürülebilirlik performansı verilerle yönetilmektedir. Söz konusu tesiste akıllı kaplama, çevreci galvaniz teknolojileri ve yeşil metal girişimleriyle sektörde fark yaratılmaktadır.



13 m uzunluk, 1,8 m genişlik ve 4,6 m derinliğe sahip olan galvaniz ocağı, dikey askılamaya uygun olup, ortalama kapasiteyle çalışılması halinde yıllık yaklaşık 1,3 Milyon \$ çinko tasarrufu sağlamaktadır. Ayrıca Hasco Smart Firing özelliğine sahip söz konusu ocak ile %20 daha az doğalgaz tüketimi yapılacaktır.

3.5. Başköy Üretim Tesisi

Şirketimiz tarafından uzun vadeli büyüme stratejisi kapsamında Bursa'nın Nilüfer ilçesi Başköy Mahallesi'nde yeni bir üretim tesisi yatırımına başlanmıştır. Yeni tesis, 16.122 m² arsa üzerinde toplam 31.332 m² kapalı alana sahip olacak şekilde planlanmış olup, burada enerji ve savunma sanayii alanlarında üretim yapılması hedeflenmektedir.



Söz konusu tesisin sadece inşaat ve altyapı yatırımı için öngörülen maliyeti yaklaşık 500.000.000 TL olup, tesisin 2027 yıl sonunda devreye alınması planlanmaktadır.

3.6. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Kırac Galvaniz, faaliyet ve iş kollarına uygun bir şekilde gerekli iç kontrol ve iç denetim sistemlerine sahip olup, bünyesinde yürütülen iç kontrol ve denetim faaliyetleri her yıl düzenli olarak entegre yönetim sistemleri kapsamında yapılmaktadır. Yapılan kontrol ve denetim faaliyetleriyle sistemin işleyişi ve hedeflere yaklaşma durumu analiz edilerek yönetime bir rapor sunulmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu, iç kontrol ve denetim sistemlerinin mevzuata uygun olarak tesis edilmesinden ve yürütülmesinden sorumlu olup, bu sorumluluk Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kurulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla gözetmektedir.

Şirket, tüm faaliyetleri ve iş süreçleri ile müşteri memnuniyetini sağlamayı, sürdürülebilir gelir üretimini ve riske duyarlı sermaye yönetimiyle pay sahiplerinin ekonomik değerinin yükseltilmesini hedeflemektedir.

3.7. İlişkili Taraflara İlişkin Bilgiler

Şirket herhangi bir gruba dahil olmamakla birlikte, Yönetim Kurulu üyeleri olan Sn. Feyzi KIRAÇ, Sn. Fehmi Emre KIRAÇ, Sn. Can KIRAÇ ve Sn. Havva KIRAÇ'ın, Şirket'in ilişkili tarafları olan ve Kırac Group bünyesinde yer alan, Sn. Serkan MALÇOK'un ise Grup dışı diğer şirketlerin ortağı ve yönetiminde olduğu şirketler bulunmaktadır. Söz konusu şirketler aşağıda yer almaktadır:

- Kırac Elektrik İnşaat Mühendislik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
- Kırac Metal Ürünleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
- Emcekare Mühendislik Otomasyon Elektrik Elektronik Sistemleri İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
- Kırac Otomasyon Elektrik Elektronik Sistemleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
- Kırac Havacılık Teknoloji Savunma Anonim Şirketi
- Novatrafik İnşaat Taahhüt Metal Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
- Karahisar Elektrik Anonim Şirketi
- Kırac Grup İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
- Tasfiye Halinde Chint Elektrik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
- Kırac Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
- Kırac Enerji Pazarlama Anonim Şirketi
- Kırac Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
- Etm Solar Enerji Anonim Şirketi

İlişkili taraflardan olan Kır ç Metal  r nleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi, Etm Solar Enerji Anonim Şirketi, Kır ç Otomasyon Elektrik Elektronik Sistemleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ve Novatrafik İnaŐat Taahhüt Metal Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile yapılan satışlar ve/veya bu Őirketlerden elde edilen gelirler finansal tablo dipnotlarında yer almaktadır.

3.8. Faaliyetlere İlişkin DiŐer Bilgiler

- Şirket tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 16/531 sayılı İlke Kararı kapsamında, Pay Geri Alım Programı başlatılmıştır. Bu kapsamda, ikinci çeyrek itibarıyla Şirket tarafından geri alınan paylar, 20-21.08.2025 tarihinde elden çıkarılmıŐtır. Akabinde tekrar devam eden pay geri alımları yıl sonu itibarıyla 724.591 adede ulaŐmıŐ olup, söz konusu payların Şirket sermayesine oranı %0,4262'dir. Bununla birlikte, Program kapsamında yapılan tüm geri alımlar 1.989.802 adet, bunun sermayeye oranı ise %1,17'dir.
- Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte bir dava bulunmamaktadır.
- Hesap dönemi içerisinde özel denetim ve kamu denetimi yapılmamıŐtır.
- İlgili faaliyet dönemi içerisinde Şirket ve Yönetim Kurulu  yeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.
- Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaŐılmıŐ olup, Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.
- Yıl içerisinde OlaŐan st  Genel Kurul toplantısı yapılmamıŐtır.
- Şirket 2025 yılında herhangi bir baŐıŐ ve yardımda bulunmamıŐtır.
- Kır ç Galvaniz, Şirketler topluluğuna bağlı bir Şirket değildir.
- Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat deĐiŐiklikleri yoktur.
- Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar  atıŐması bulunmamaktadır.
- Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aŐtıĐı karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

4. FİNANSAL DURUM

4.1. Bilanço ve Gelir Tablosu

Şirketimizin 31.12.2025 tarihli konsolide bilanço ve gelir tablosu aşağıda yer almaktadır.

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	727.301.250	958.609.203
Finansal Yatırımlar	3.1	-	85.374.268
Ticari Alacaklar		307.772.333	193.318.517
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5-6	-	1.488.062
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	307.772.333	191.830.455
Diğer Alacaklar		65.243.368	27.032.626
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	65.243.368	27.032.626
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	7	1.773.555.168	882.776.061
Stoklar	9	582.612.613	288.472.869
Peşin Ödenmiş Giderler	11	751.047.379	565.528.231
Diğer Dönen Varlıklar	20	72.776.735	13.087.284
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		4.280.308.846	3.014.199.059
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	8	879.763	1.162.011
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	1.005.600	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	5.345.000	471.036.922
Maddi Duran Varlıklar	14	3.141.864.433	1.415.950.267
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		49.493.350	48.072.231
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	15	49.493.350	48.072.231
Diğer Duran Varlıklar	20	31.841.782	24.621.596

TOPLAM DURAN VARLIKLAR	3.230.429.928	1.960.843.027
TOPLAM VARLIKLAR	7.510.738.774	4.975.042.086

KAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4	38.195.055	44.722.706
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	4	248.616.580	456.256.588
Diğer Finansal Yükümlülükler	4	180.418	721.818
Kiralama Yükümlülükleri	4	849.300	-
Ticari Borçlar		96.819.662	92.460.943
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	96.819.662	92.460.943
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	16.440.817	3.890.202
Diğer Borçlar		9.730.051	412.211
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	9.730.051	412.211
Ertelenmiş Gelirler	11	121.018.370	16.811.815
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	-	24.147.862
Kısa Vadeli Karşılıklar		19.401.797	8.243.283
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	19	2.233.175	2.337.707
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	17	17.168.622	5.905.576
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	16.742.015	6.140.573
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		567.994.065	653.808.001
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4	844.106.182	29.851.050
Uzun Vadeli Karşılıklar		2.504.752	4.153.551
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	19	2.504.752	4.153.551
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	937.024.569	298.526.978

TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.783.635.503	332.531.579
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	21	170.000.000	170.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	21	612.490.526	612.490.526
Pay İhraç Primleri / İskontoları	21	1.514.146.495	1.514.146.495
Geri Alınmış Paylar	21	(95.276.775)	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer			
Kapsamlı Gelirler veya Giderler		661.815.816	663.402.361
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları</i>		668.281.756	668.281.756
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>		(6.465.940)	(4.879.395)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı			
Gelirler veya Giderler		(6.579.968)	(19.978.812)
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>		(6.579.968)	(19.978.812)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	109.343.522	14.066.747
Geçmiş Yıllar Kârları	21	971.052.044	470.461.764
Dönem Net Kârı		1.222.117.546	564.113.425
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		5.159.109.206	3.988.702.506
TOPLAM KAYNAKLAR		7.510.738.774	4.975.042.086

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
		Cari Dönem	Önceki Dönem
		1 Ocak 2025 -	1 Ocak 2024 -
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hasılat	22	2.988.208.362	2.160.791.663
Satışların Maliyeti (-)	22	(1.679.073.989)	(1.264.076.070)
Brüt Kâr		1.309.134.373	896.715.593

Pazarlama Giderleri (-)	23	(23.191.726)	(45.590.096)
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(87.449.772)	(124.559.487)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	235.470.812	42.742.738
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	24	(245.251.248)	(96.726.918)
Esas Faaliyet Kârı		1.188.712.439	672.581.830
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler)	25	91.503.173	(58.444.554)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		1.280.215.612	614.137.276
Finansman Giderleri (-)	26	(95.857.648)	(163.152.831)
Finansman Gelirleri	26	195.883.713	330.150.994
Net Parasal Pozisyon Kazançları / Kayıpları	34	136.030.475	(283.191.351)
VERGİ ÖNCESİ KÂR		1.516.272.152	497.944.088
Vergi Gideri / Geliri		(294.154.606)	66.169.337
<i>Dönem Vergi Gideri</i>	28	<i>(18.354.867)</i>	<i>(33.268.164)</i>
<i>Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri</i>	28	<i>(275.799.739)</i>	<i>99.437.501</i>
DÖNEM KÂRI		1.222.117.546	564.113.425
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		7,19	3,31
DİĞER KAPSAMLI GELİR / GİDER KISMI			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(1.586.545)	(858.839)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(2.115.393)	(1.145.120)
Ertelenmiş Vergi Geliri		528.848	286.281
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları Ertelenmiş Vergi Geliri</i>		528.848	286.281
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		13.398.844	(11.531.396)
Yabancı Para Çevirim Farkları		13.398.844	(11.531.396)

DİĞER KAPSAMLI GELİR / GİDER	11.812.299	(12.390.208)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	1.233.929.845	551.723.217

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu ise 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376 ncı maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup, sermayenin karşılıksız kalmadığı ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

4.2. Önemli Kalemlere İlişkin Veriler

Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları yönetim organının öngördüğü minvalde gerçekleşmektedir. Faaliyetlerden elde edilen gelirler, yapılan yatırım harcamaları ve belirlenen stratejik hedefler doğrultusunda kullanılmaktadır. Şirket'in aktif toplamı, özkaynağı, satışları, net karı, net kar marjı, brüt karı ve brüt kar marjına ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	2025/12	2024/12
Aktif Toplamı	7.510.738.774 TL	4.975.042.086 TL
Özkaynak	5.159.109.206 TL	3.988.702.506 TL

	2025/12	2024/12
Satışlar	2.988.208.362 TL	2.160.791.663 TL
Net Kar	1.222.117.546 TL	564.113.425 TL
Net Kar Marjı	%41	%26
Brüt Kar	1.309.134.373 TL	896.715.593 TL
Brüt Kar Marjı	%44	%42

Şirket'in 2024 yıl sonu aktif toplamı 4.975.042.086 TL iken 2025 yıl sonunda bu tutar 7.510.738.774 TL'ye; özkaynağı 3.988.702.506 TL iken 5.159.109.206 TL'ye yükselmiştir.

Şirket'in satışlar kalemi geçen yıl sonunda 2.160.791.663 TL iken bu yıl 2.988.208.362 TL'ye; net karı 564.113.425 TL iken 1.222.117.546 TL'ye yükselmiş, net kar marjı ise %26'dan %41'e çıkmıştır.

Şirket'in brüt karı geçen yıl 896.715.593 TL iken bu yıl 1.309.134.373 TL olmuş, brüt kar marjı ise %42'den %44'e çıkmıştır.

Şirketin sermayesi, özkaynaklar içerisinde korunmakta olup, finansal durum itibarıyla borca batıklık hali bulunmamaktadır.

4.3. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirket'in iş planları ve orta vadede hedeflediği projeler göz önüne alınarak peşin hammadde alımlarındaki iskontolardan faydalanılması, ihracatın artırılarak Eximbank'tan ihracat taahhütlü ucuz ve uygun faiz oranlı krediler kullanılmak suretiyle finansman maliyetlerinin azaltılması hedeflenmektedir. Bu sayede ileriye dönük fırsatların değerlendirilmesi için Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi ve Şirket'in içinde bulunduğu sektörde sahip olduğu payı daha da büyüterek yükümlülüklerin daha verimli bir şekilde yerine getirilmesi amaçlanmaktadır.

4.4. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtım Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirket, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem karı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kar tutarının asgari %20'sini nakit kar payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir.

Bu politikanın uygulanması ve nakit dağıtılacak olan kar payının oranı, Şirket'in finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye gereksinimleri, karlılığı, finansal durumu, borçluluk ve nakit durumu ile yerel ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır.

Bu şartlar doğrultusunda, Yönetim Kurulu'nun önerisi ve Genel Kurul'un onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kar dağıtımını yapılmamasına karar verilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde kar payı avansı dağıtımını hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kar payı avansı dağıtılabilir.

Bu kapsamda, Şirket Yönetim Kurulu'nun 2024 yılı faaliyet karının dağıtılmamasına ve dağıtılmayan karın mevcut ekonomik konjonktür, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, yatırımları, finansman politikaları, mali yapının güçlendirilmesi ve yeni bir finansman ihtiyacının ortaya çıkmaması gerekliliği göz önünde bulundurularak mevzuat uyarınca ayrılması gereken kalemler ayrıldıktan sonra kalan kısmın Şirket bünyesinde bırakılmasına ilişkin 14.03.2025 tarih ve 2025/07 sayılı kararı, 09.04.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında görüşülerek karara bağlanmıştır.

Bununla birlikte, Şirketimiz önümüzdeki dönemde kar payı dağıtım hedefini sürdürmektedir.

5. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Diğer taraftan, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin kurulması çalışmaları tamamlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi risk yönetim politikalarında yer alan, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhis edilmesinin sağlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılması, Şirket'in faaliyetleri ve yatırımlarının Türkiye'de ve faaliyet gösterilen diğer ülkelerdeki gelişmeler ve küresel eğilim ışığında değerlendirilmesi, risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi, risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması, Yönetim Kurulu'na risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması, risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaların yapılması bağlamında çalışmalarını yürütmektedir.

Şirket'in finansal araçlardan kaynaklanan riskleri ve nitelikleri şu şekildedir:

- Sermaye Risk Yönetimi: Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir. Sermaye risk yönetimi net borcun özkaynaklara oranıyla takip edilmektedir.
- Kur Riski Yönetimi: Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Şirket, kur değişimlerini takip ve analiz ederek kur riskine karşı kendini korumaya çalışmaktadır.
- Kredi Riski Yönetimi: Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır.
- Likidite Risk Yönetimi: Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gerekliliklerinin yerine getirilememe riskidir. Şirket tarafından fon kaynakları dağıtılarak, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynak bulundurulması likidite riski yönetilmektedir.
- Faiz Oranı Riski: Şirket, faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Şirket, belirli bir oranda sabit faizli kredi sözleşmeleri yapmaktadır.

6. DİĞER HUSUSLAR

6.1. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik

➤ Kurumsal Yönetim

Şirketimiz, faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yürütmekte olup, şeffaflık, adillik, hesap verebilirlik ve sorumluluk esaslarını tüm süreçlerine entegre etmektedir.

Kurumsal yönetim uygulamalarımızın temel amaçları şunlardır:

- Pay sahiplerinin haklarının korunması ve eşit muamele görmesi,
- Kamunun zamanında, doğru ve eksiksiz bilgilendirilmesi,
- Yönetim kurulunun etkin, şeffaf ve hesap verebilir şekilde faaliyet göstermesi,
- Tüm paydaşların menfaatlerinin dengelenmesi ve sürdürülebilir değer yaratılması.

Yönetim kurulu, komiteler ve üst yönetimimiz, görev ve sorumluluklarını SPK düzenlemeleri, ilgili mevzuat ve Şirket içi prosedürler doğrultusunda yerine getirmektedir. Pay sahipleri ile ilişkiler, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından mevzuat çerçevesinde yürütülmekte; kurumsal yönetim uygulamalarımızın geliştirilmesi amacıyla süreçler düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in kurumsal yönetim faaliyetlerini izlemek ve geliştirmek üzere aktif olarak çalışmaktadır.

Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarını sadece yasal bir zorunluluk olarak değil, kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir unsuru olarak görmekte olup, ulusal ve uluslararası iyi uygulama örnekleri dikkate alınarak sürekli iyileştirme yaklaşımını benimsemektedir.

Şirketimiz tarafından SPK tarafından belirlenen ve gönüllülük esasına dayalı Kurumsal Yönetim İlkelerinden henüz uygulanmayanlara/kısmen uygulananlara ve açıklamalarına aşağıda yer verilmektedir. Bununla birlikte, söz konusu ilkeler şimdiye kadar herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olmamıştır.

- ✓ **1.3.7.** İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirir.
- Bu doğrultuda bir işlem bulunmamaktadır.
- ✓ **1.3.11.** Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.

- Medyadan böyle bir talep gelmemiştir.
- ✓ **1.4.2.** Şirket'in imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.
- (A) grubu payların aday gösterme ve oy hakkı imtiyazı bulunmaktadır.
- ✓ **1.4.3.** Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.
- Şirketimizin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde olduğu herhangi bir ortaklık bulunmamaktadır.
- ✓ **1.5.2.** Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.
- Esas Sözleşme'de azlık haklarının genişletilmesine ilişkin özel bir düzenleme bulunmamaktadır. Azlık hakları ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde uygulanmakta olup TTK ve SPK'nın bu husustaki düzenlemeleri kapsamında azlık haklarının kullanımına özen gösterilmektedir.
- ✓ **1.7.1.** Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.
- Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6 ncı maddesi uyarınca (A) grubu payların devri bazı şartlara bağlanmış olup, (B) grubu payların ise ilgili mevzuat uyarınca serbestçe devredilebileceği hüküm altına alınmıştır.
- ✓ **2.1.4.** Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.
- Çalışmalar devam etmektedir.
- ✓ **3.2.1.** Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.
- Çalışanların yönetime katılımı Esas Sözleşme'de yer almamakta olup, Menfaat Sahipleri Politikası'nda bu hususa yer verilmiştir.
- ✓ **3.2.2.** Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.
- Menfaat sahiplerinin memnuniyet durumuyla ilgili anketler yapılmakla birlikte önemli kararlar için görüş alma mekanizması şifahen yürütülmektedir.
- ✓ **3.3.5.** Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.
- Çalışanları etkileyecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmekle birlikte, firma toplu sözleşme kapsamında değildir.
- ✓ **3.3.8.** Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.
- Şirketimizin bu yönde bir faaliyeti bulunmamaktadır.

✓ **4.2.5.** Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.

- Genel Müdür'ün görevleri tanımlanmıştır.

✓ **4.3.9.** Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur.

Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.

- Yönetim Kurulu'nda yer alacak kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve zaman ile bu hedeflere ulaşmak amacıyla henüz bir politika belirlenmemiştir. Bununla birlikte, yönetim kurulunun yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte, aday belirleme sürecinde bu husus göz önünde bulundurulmaktadır. Mevcut durumda ise 7 kişiden oluşan Yönetim Kurulunda iki kadın üye bulunmaktadır.

✓ **4.4.2.** Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.

- Şirket Yönetim Kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamamış olmakla birlikte, söz konusu dokümanların toplantıdan 5 iş günü önce paylaşılmasına özen gösterilmiştir.

✓ **4.4.3.** Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.

- Bu minvalde bir durumla karşılaşılmamıştır.

✓ **4.4.5.** Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.

- Bu konuda düzenleme çalışmaları yapılmaktadır.

✓ **4.4.7.** Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

- Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Bu durum Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

✓ **4.5.5.** Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.

- Bağımsız üyeler birden fazla komitede yer almakla birlikte, komite üyeleri farklı kişilerden oluşmaktadır.

✓ **4.5.6.** Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.

- Böyle bir duruma ihtiyaç duyulmamıştır.

✓ **4.5.7.** Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.

- Bu konuda dışarıdan hizmet alınmadığı için ilgisiz olarak değerlendirilmiştir.

✓ **4.6.5.** Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.

- Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmıştır.

Şirketimizin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formuna <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/8acae2c48c3efac0019137973fd07e5e> adresinden ulaşılması mümkündür.

➤ **Sürdürülebilirlik**

Kırac Galvaniz, politikalarını sahip olduğu İş Sağlığı ve Güvenliği, Kalite ve Çevre Kalite Yönetim Sistemleri yaklaşımları sayesinde süreç bazlı yönetime, hedeflerimize uygun kaynakları sağlamaya, sistemleri ve performansı daima iyileştirmeye, tüm ekibinin sorumluluk bilincini artırmaya ve bu kapsamda liderlik göstermeleri için fırsat tanımaya dayandırmıştır.

“Emeğe Saygı”

Kırac Galvaniz, müşteri odaklılığı, yenilikçi bakış açısı, daimi verimlilik ve maliyet odaklı iyileştirmeleri ile rekabet gücünü artırmayı hedef edinmiş bir firma olarak belirlediği riskleri profesyonelce yönetmeyi ilke edinmiştir. Sürdürülebilir bir gelecek yaratmak adına, birbirine güven ve saygı duyan dinamik ekibi ile durmaksızın çalışmayı misyon edinmiştir.

“Doğaya Saygı”

Kırac Galvaniz, kurumsal kültürünün bir parçası olarak tüm süreçlerinde doğanın korunmasını öncelik edinerek, gerekli teknik iyileştirmeleri uygulayarak çevresel riskleri önleyecek kaynak ve atık yönetimi sistemi ile sürekli gelişmeyi hedeflemektedir. Enerji kaynaklarını iyi yönetmeyi, kalıcı çözümlerle çevre kirlenmesinin önüne geçmeyi, sürdürülebilir kaynakların kullanımına önem vererek ekosistemlerin korunmasını sağlamayı ilke edinmiştir.

“İnsana Saygı”

Kırac Galvaniz, tüm faaliyetlerinde sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamının sürekliliği sağlamak adına gerekli olan tüm teknik, mali ve sosyal desteğin sağlanması ile risklerin en aza indirilmesini amaçlamaktadır. Bu bağlamda, yasal ve diğer şartlar çerçevesinde çalışma ortamlarının iyileştirilmesi ve tehlikelerin saptanmasını, “sıfır iş kazası” hedefine ulaşmayı taahhüt etmektedir.

Şirketimiz, sanayi üretimini sadece tonaj ve metreyle değil, değer zinciri, çevresel etki ve yatırımcı dostu stratejilerle tanımlamaktadır. Bu kapsamda, **yalnızca bugünü optimize eden değil, geleceği tasarlayan bir mühendislik yaklaşımı** benimsenmiştir. **“İnsana Saygı, Emeğe Saygı, Doğaya Saygı, Yatırımcıya Saygı”** misyonu doğrultusunda Ar-Ge faaliyetlerinin kurumsallaştırılması, üretim teknolojilerinin ve çevresel etkinin daha ileri taşınması hedeflenmiştir.

Bu vizyon sayesinde galvanizlemeyi yalnızca bir kaplama işlemi olmaktan çıkarıp, çevreye duyarlı, dijitalleştirilmiş ve sürekli öğrenen bir üretim modeline dönüştürmek istenmektedir.

Kırac Galvaniz faaliyet gösterdiği sektörlerde farklı önceliklere sahip olduğunun bilinci ile hareket etmektedir. Bu farklılıkların getirdiği zenginlik, doğru yönetim ve yüksek katma değere dönüştürme gayreti ile hareket edilerek paydaşlar için değer yaratan bir süreç haline gelmektedir. Şirket, tüm süreçlerinde etik değerleri unutmadan insana ve çevreye zarar vermeden hareket etmeyi kendine amaç edinmiştir. Kendine ilke edindiği bu bakış açısı doğrultusunda ekonomik, sosyal ve çevresel performansını artırmak için de çalışmalar yapmaktadır.

2023 yılında yürürlüğe giren, Avrupa Birliği’ne üye ülkelere yapılan ihracatlar için uygulanacak olan ve 01.01.2026 tarihi itibarıyla bir zorunluluk haline gelen Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM/CBAM) uygulaması kapsamında gerekli aksiyonların alınmasına ve ürünlerde karbon hesaplamalarına başlanmıştır. Üretim faaliyetleri neticesinde ortaya çıkan karbon ayak izi değerlerini düşürmek amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yapılmakta ve kullanılan enerji kaynaklarının en verimli şekilde değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu amaç enerji tasarrufuna öncelik verildiğinin bir göstergesidir. Ayrıca Kırac Galvaniz paydaş katılımını gözeten, çevreye ve insana saygılı bir yol haritası belirleyerek geleceğe yatırım yapmayı amaçlamaktadır.

Entegre Yönetim Sistemleri (ISO 9001, ISO 14001 ve ISO 45001) kapsamında her yıl düzenli olarak iç denetimler yapılmakta ve raporlanmaktadır. Yapılan denetim sonuçları doğrultusunda birimlerin hedeflere yaklaşımları ve sistemin işleyişinin kontrolü gözden geçirilerek iyileştirme ihtiyaçları tespit edilmektedir. Tüm süreçlerin değerlendirildiği bu denetimlerin sonuçları, “Yönetim Gözden Geçirme Toplantıları”nda analiz edilerek insan ve çevre önceliği unutulmadan gereken aksiyonlar alınarak hareket edilmektedir.

Akıllı Kaplama:

Kırac Galvaniz’in yeni teknolojik pozisyonlaması Akıllı Kaplama ile yalnızca yüzey kaplaması değil, veriyle desteklenmiş, çevresel etkisi düşük, izlenebilir ve akıllı bir üretim altyapısı inşa edilmektedir. Böylece dijital izlenebilirlik, karbon ve su ayak izi takibi, veri tabanlı süreç yönetimi ve proaktif kalite ve bakım konularında önemli bir adım atılmaktadır.

Yağmur Suyu Toplama ve Yeniden Kullanımı:

Kırac Galvaniz, misyon edinmiş olduğu doğaya saygı görüşü ile yola çıkarak yeni üretim tesisinde 200 ton kapasiteli yağmur suyu geri kazanım sistemi, 200 ton kapasiteli yağmur suyundan elde edilen yangın suyu deposu ve 80 ton kapasiteli şebeke suyu deposu kurmuştur. Böylece su tüketiminin olumsuz çevresel etkilerini azaltıp su tasarrufu yapmayı ve suyun daha sürdürülebilir bir şekilde kullanılmasını sağlamaktadır.

Enerji Verimliliği ve İklimlendirme:

Tesiste ısınma ihtiyacı split klima sistemiyle karşılanmaktadır. Ayrıca tesisin enerji ihtiyacının tamamına yakınının yeşil enerjiyle karşılanması adına çatı tipi güneş enerji sistemi kurma çalışmaları devam etmektedir. Diğer taraftan, elektrikli araçlar için şarj istasyonu altyapısının kurulmasına ilişkin hazırlıklar yapılmaktadır.

Su ve Kimyasal Geri Dönüşümü ile Zehirsiz Kimyasal ve Atıksız Proses:

Galvanizleme prosesinde kullanılan tanklardaki tüm su sistemleri geri dönüştürülebilir yapıdadır. Burada kullanılan durulama suyu atık su olarak çıkış yapılmadan prosesin içinde kapalı devre sistemle çalışması sağlanarak tekrar asitleme sürecine dahil edilmektedir. Üretim süreçlerinden kaynaklı atık su oluşumu bulunmamaktadır.

Kullanılan kimyasallar, çevreye zararsız, toksik olmayan maddelerden seçilmektedir. Galvanizleme sürecinde kullanılan asitler lisanslı geri dönüşüm tesislerine gönderilmekte, bu asitler arıtma tesislerinde kullanılan farklı bir kimyasal yapımında kullanılmaktadır. Ayrıca kullanılan diğer proses kimyasallarından çıkan atıklar da çevreye zarar vermemesi için lisanslı firmalara gönderilmektedir.

Emisyon Kontrolü ve Hava Kalitesi:

Kaynak dumanı emiş ve filtreleme sistemleri aktif şekilde çalışmaktadır. Proses odalarında partikül, gaz ve buhar kontrolleri düzenli olarak yapılmakta, iç ve dış hava kalitesi güvence altına alınmaktadır. Galvaniz havuzunun 450 °C'ye ulaşması için kullanılan doğalgaz ile oluşan ve çinko ergime havuzundan açığa çıkarak atıl konuma geçen ısının tekrar kullanılabilmesi için gerekli teknik alt yapı kurulmuş olup, bu ısı hem proses havuzlarının ısıtılmasında hem de bina ısınmasında kullanılmaktadır.

Karbon Ayak İzini En Aza İndiren Tedarik Zinciri:

Hammaddeler ağırlıklı olarak geri dönüşüm bazlı üretim yapan firmalardan temin edilmektedir. Bu firmalar, üretimlerinde hurda demir/çelik kullandıkları için bu durum gömülü karbon emisyonları açısından avantaj sağlamaktadır. Karbon ayak izi uygulaması kapsamında ihracatı gerçekleştirilen ürünlerin üretim, taşıma ve dağıtım süreçleri sırasında ortaya çıkan sera gazı emisyonları hesaplanmaktadır. Bu sayede ihracat sürecinin olumsuz çevresel etkileri anlaşılakta ve bu olumsuzlukları azaltmak için çalışmalar yapılabilmektedir. İhracatta karbon ayak izini azaltmak, sürdürülebilir bir ticaret ve ekonomik büyüme için önemli bir adımdır. Zira olumsuz çevresel etkilerin azaltılması ayrıca rekabet avantajına ve küresel iklim değişikliği ile mücadeleye katkı sağlamaya yaramaktadır.

Azot Gazı Üretimi:

Şirketimiz, metal şekillendirme hattında kullanmakta olduğu lazer kesim ve plazma kesim makinelerinde kullanılan azot gazını havayı ayırıştırma yöntemiyle kendisi üretmektedir. Azot gazı üretim süreci, enerji verimliliği ve çevresel etkileri göz önünde bulundurulduğunda endüstriyel uygulamalarda dikkate alınması gereken önemli faktörlerdendir. Şirket, bu sayede olumsuz çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlamakta ayrıca azot gazı maliyetlerini düşürerek rekabetçi fiyatlar yakalamaktadır.

Paketleme:

Şirket tarafından paketlemede kullanılan ambalaj miktarıyla orantılı şekilde hesaplanan bir bedel kadar Devlet tarafından yetkilendirilen lisanslı ambalaj toplayıcılarına bedel ödemesi yapılmaktadır.

LCA Analizi:

Ürünün hammadde temin sürecinden başlayarak müşteriye ulaşmasına kadar geçen tüm aşamalardaki çevresel etkilerin analiz edildiği Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) çalışmaları başlatılmıştır. Bu kapsamda, ürünlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel etkileri düzenli olarak izlenecek ve değerlendirilecektir.

İzlenebilirlik ve Sertifikasyon Stratejimiz:

Üretim hattında Kurumsal Kaynak Planlaması (Enterprise Resource Planning/ERP) uyumlu izlenebilirlik altyapısı kurulmuş durumdadır. Tüm ürünler, hammadde girişinden sevkiyata kadar takip edilmektedir. Tüm süreçler, ISO 9001, ISO 14001 ve ISO 45001 sertifikalarıyla güvence altındadır.

Şirketimizin Sürdürülebilirlik Raporuna <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/8acae2c48c3efac0019137973fd07e5e> adresinden ulaşılması mümkündür.

6.2. Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

Yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek önemli nitelikteki hususlar SPK düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde KAP aracılığıyla düzenli olarak bildirilmektedir.

Bu kapsamda, işbu faaliyet raporu döneminden sonra Şirket tarafından KAP'ta yapılan açıklamalar özetle şu şekildedir:

- Şirket Genel Bilgi Formu, Son Durum İtibariyle Ortaklık Sermaye Piyasası Araçlarının Kote Edildiği Diğer Borsalar veya İşlem Gördüğü Teşkilatlanmış Piyasalar: Yıldız Pazar.

- Bulgaristan Devleti Karayolları Altyapı Ajansı tarafından "Ulusal Karayolu Güvenliği ve Bariyer Sistemleri Yenileme Programı" kapsamında açılan, toplam bedeli yaklaşık 490 Milyon EURO olan ve 6 ayrı lottan (pozisyon) oluşan uluslararası kamu ihalesinin yaklaşık 330 Milyon EURO bedelli 4 lotuna Şirketimizce teklif verilmiştir. Söz konusu teklif, Bulgaristan genelinde yaklaşık 28.000 km'lik yol ağında, Şirketimizin Avrupa Birliği standartlarına uygun olarak EN 1317 / H4W1 ve N2W1 testlerinden geçmiş çelik otokorkuluk, geçiş sistemleri, yaya koruma bariyerleri ve motosiklet dostu güvenlik sistemlerinin üretimi, tedarigi ve montajını kapsamaktadır. İhale sonucuna ilişkin bilgilendirme ayrıca yapılacaktır.

- Şirketimizin ürün gamını genişletme stratejik hedefi doğrultusunda faaliyet alanına, "Yol Güvenlik Sistemleri" kapsamında, "Otoyol ve Raylı Sistem Hatları için Aydınlatma Direği" üretiminin, "Raylı Sistemler ve Akıllı Ulaşım Altyapıları" kapsamında ise "Plaka Takip Sistemleri Konstrüksiyonları" ve "Raylı Sistemler için Enerji İletim Hattı Taşıyıcı Direkleri" üretiminin eklenmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda, mevcut makine parkurumuza ek olarak yaklaşık 1.000.000 EUR tutarında, robotik hatlı ve tam otomatik 3 ayrı makineden oluşan yeni bir üretim hücresi yatırımı yapılmıştır. Söz konusu üretim hücresi, hem aydınlatma direği hem plaka takip sistemleri konstrüksiyonları hem de raylı sistemler için enerji iletim hattı taşıyıcı direklerinin imalatında kullanılacaktır. Bahse konu üretim hücresinin faaliyetlerine 2026 yılının ilk çeyreğinde başlanması hedeflenmektedir. Bununla birlikte, karanlık fabrika konsepti kapsamında Şirketimizin üretim süreçlerinde verimliliğin artırılması, çevrim sürelerinin kısaltılması, paketleme süreçlerinin tam otomasyonla gerçekleştirilmesi hedefi doğrultusunda 900.000 EUR tutarında robotik hat ve ekipman yatırımı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu yatırım ile üretim hatlarında otomasyon seviyesinin artırılarak operasyonel verimliliğin yükseltilmesi, maliyetlerin azaltılması ve karlılığın artırılması amaçlanmıştır. Yapılan pazar araştırması neticesinde, yeni ürün gruplarının üretimi ve verimliliğin artırılmasına yönelik yapılan toplam 1,9 Milyon EUR tutarındaki yatırımın Şirketimizin gelir çeşitliliğine katkı sağlaması ve ilk etapta 2026 cirosuna yaklaşık 10.000.000 EUR katkı yapması beklenmektedir. Konuyla ilgili önemli gelişmeler oldukça ayrıca paylaşılacaktır.

- 29.12.2025 tarihinde gerçekleştirilen Karayolları 12. Bölge Müdürlüğü'nün açtığı 2025/2181365 ihale kayıt numaralı "Karayolları 12 Bölge Müdürlüğü Sınırları İçerisinde Otokorkuluk Bakım Onarım İş'i" konulu ihale Şirketimiz uhdesinde kalmıştır. İhale bedeli 143.750.000 TL olup, ihalenin kesinleşme kararı tarafımıza ulaşmıştır. Nihai sözleşme süreci kamuoyu ve yatırımcılarımıza bildirilecektir.

- Şirketimiz, T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen Responsible Programı (Yeşil Mutabakata Uyum Projesi Desteği) kapsamında yapılan başvuru ve değerlendirme süreci sonucunda bahse konu Program'dan yararlanmaya hak kazanmıştır. Responsible Programı, şirketlerin Yeşil Mutabakata uyum süreçlerine yönelik hazırlık ve dönüşüm faaliyetlerini desteklemek, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG)

alanlarında kurumsal kapasiteyi geliştirmek, mevcut durum analizleri ile sürdürülebilirlik yol haritalarının oluşturulmasını sağlamak amacıyla T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından uygulanan bir devlet destek ve teşvik programıdır. Program kapsamında sağlanacak danışmanlık hizmetlerine ilişkin giderler, 5 yıl süreyle %50 oranında ve toplamda 17.640.256 TL'ye (2026 yılı için belirlenen tutar) kadar Bakanlık tarafından desteklenebilmektedir. Söz konusu teşvik hakkının elde edilmesi Şirketimizin sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm alanındaki yatırımlarını desteklemesi bakımından önem arz etmekte olup, Şirketimizin uluslararası düzenlemelere uyum ve ihracat pazarlarındaki rekabet gücünü artırmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

- Daha önce 29.12.2025 tarihinde teklif verilen ve 14.01.2026 tarihinde sonuçlanan 2025/2181365 ihale kayıt numaralı ve 143.750.000 TL bedelli "Karayolları 12 Bölge Müdürlüğü Sınırları İçerisinde Otokorkuluk Bakım Onarım İşİ" konulu ihalenin sözleşmesi 11.02.2026 tarihinde imzalanmıştır.

- Şirketimizin ürün gamını genişletme stratejik hedefi doğrultusunda "Otoyol ve Raylı Sistem Hatları için Aydınlatma Direği" üretimi için yapmış olduğu yaklaşık 1.000.000 EUR tutarındaki yeni üretim hücresi yatırımının ilk siparişi alınmıştır. Şirketimiz ile FNS Otoyol Yatırım ve İşletme A.Ş. arasında "Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolu Yap-İşlet-Devret Modeli ile Yapılması, İşletilmesi ve Devri Projesi" kapsamında yaklaşık 1.050.000 USD (KDV Hariç) tutarında, aydınlatma direklerinin üretimi ve teslimine ilişkin olarak Aydınlatma Direkleri Satın Alma Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, Şirketimizin yeni yatırım hamlesi kapsamında devreye aldığı üretim hücresinin ticari anlamda ilk çıktısını temsil etmesi bakımından stratejik önem taşımakta olup, ileriye dönük olarak ulaştırma projelerinde rekabet gücümüzü artıracak niteliktedir. İlgili projenin Şirketimizin ciro ve karlılığına olumlu katkı sağlaması beklenmektedir.

- 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ilişkin Kurumlar Geçici Vergi Beyannamesi Gökdere Vergi Dairesine sunulmuş olup, söz konusu beyanname ekindeki gelir tablosu sermaye piyasası mevzuatına göre düzenlenmemiştir.

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.2.8. maddesi uyarınca Şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle 1 (bir) yıl süreyle geçerli olacak şekilde "Yönetici Sorumluluk Sigortası" yaptırılmıştır. Söz konusu poliçenin teminatı 3.000.000 EUR tutarındadır.

- Şirketimiz, NATO Support and Procurement Agency (NSPA) tarafından yürütülen tedarikçi kayıt süreci kapsamında gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda ön yeterlilik aşamasını tamamlamış ve Ajansın elektronik tedarik platformuna kabul edilmiştir. Bu kapsamda Şirketimiz, NSPA tarafından yayımlanan mevcut ve ilerleyen dönemlerde yayımlanabilecek ihale duyurularını görüntüleyebilecek ve ilgili ihale süreçlerine teklif verebilecektir. Verilecek tekliflerin kabul edilmesi halinde sözleşme imzalanabilecektir. Kayıt sürecinin tamamlanmasına ilişkin olarak ilgili ulusal otoriteler nezdindeki uygunluk beyanı prosedürleri devam etmektedir. Bu gelişmenin, Şirketimizin uluslararası savunma ve güvenlik tedarik zincirlerinde yer alma potansiyelini desteklemesi, uluslararası ihale süreçlerine erişimini artırması ve küresel ölçekte yeni iş fırsatlarının değerlendirilmesine katkı sağlaması açısından önemli bir adım olduğu değerlendirilmektedir.

Söz konusu açıklamaların detayına www.kap.org.tr adresinden ulaşılması mümkündür.

KIRAÇ GALVANİZ TELEKOMİNİKASYON METAL MAKİNE İNŞAAT ELEKTRİK SANAYİ VE TİCARET A.Ő.

Yasal Uyarı

İŞbu Faaliyet Raporu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca hazırlanmıştır.

Bu rapor, Şirket’in ilgili hesap dönemine ait iş ve iŐlemlerinin akışını, her yönüyle finansal durumunu, Şirketin hak ve yararını da gözetecek Şekilde, doğru, eksiksiz, gerçeğe uygun ve dürüst bir Şekilde yansıtılmaktadır. Ara dönem faaliyet raporunda, yanaltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadelere yer verilmemiŐtir. Ara dönem faaliyet raporunun ortakların Şirket’in faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir Şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmasına  zen gösterilmiştir. Bu rapor herhangi bir yatırım kararı için temel oluŐturma amacı taŐımaz. Rapor’da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtılmakta olup; gerçekleŐmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluŐturan deđiŐkenlere ve varsayımlara bağlı olarak farklılık gösterebilir. Bu kapsamda, Kır a Galvaniz, Yönetim Kurulu  yeleri, danıŐmanları veya çalışanları bu rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletiŐimden veya bu raporda yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kiŐinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Şirket’in 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait faaliyet raporu, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 10.03.2026 tarihinde imzalanarak onaylanmıştır.