



10 EYLÜL – 31 ARALIK
2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN
FAALİYET RAPORU



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Marmara Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Marmara Holding A.Ş.'nin ("Şirket") 10 Eylül - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 10 Eylül - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.



- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Beste Ortaç, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2026

I. Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

Marmara Holding A.Ş., Polisan Holding A.Ş.'nin stratejik yeniden yapılanma süreci kapsamında, ortaklara pay devri modeliyle gerçekleştirilen kısmi bölünme işlemi sonucunda 10.09.2025 itibarıyla kurulmuştur. Bu kısmi bölünme süreci kapsamında, Polisan Holding A.Ş.'nin Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ile Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sahip olduğu iştirak payları Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Şirket, boya sektöründeki faaliyetlerini tek çatı altında toplayarak finansman ve yönetim süreçlerinde etkinliği hedeflemektedir. Marmara Holding, 16.09.2025 tarihinden itibaren MARMR koduyla Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

2. Raporun ilgili olduğu hesap dönemi, Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi

Raporun İlgili olduğu Hesap Dönemi	10.09.2025 – 31.12.2025
Şirketin Ticaret Unvanı	Marmara Holding A.Ş.
Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası	Gebze Ticaret Odası - 5769 / İstanbul Ticaret Odası - 46220
Ticaret Sicil Tescil Tarihi	10.09.2025
Mersis No	0612181866900001
Merkez Adresi	Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No:7 Dilovası-KOCAELİ
Telefon / Faks	0 262 754 8000 / 0 262 754 8056
İnternet adresi	www.marmaraholding.net

3. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 5.000.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye: 3.016.276.170 TL

Polisan Holding A.Ş.'nin Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ve Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki iştirak paylarının, ortaklara pay devri modeliyle yeni kurulacak Marmara Holding A.Ş. tarafından devralınması yoluyla gerçekleştirilecek kısmi bölünme işlemine ilişkin 29.08.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan kararlar çerçevesinde, Marmara Holding AŞ'nin kuruluşu 10.09.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 10.09.2025 tarihli ve 11412 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirketin kuruluşundan 31 Aralık 2025 tarihine kadar olan dönemde, şirketin sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

31 Aralık 2025 tarihi ve 10 Eylül 2025 kuruluş tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinde doğrudan %5 veya daha fazla paya veya oy hakkına sahip gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı-Soyadı	31 Aralık 2025		10 Eylül 2025	
	Sermayedeki Payı (TL) (*)	Sermayedeki Payı (%)	Sermayedeki Payı (TL) (*)	Sermayedeki Payı (%)
MEHMET EMİN BİTLİS	619.238.441,84	20,53	685.389.467,84	22,72
AHMET ERTUĞRUL BİTLİS	619.239.427,84	20,53	685.390.453,84	22,72
AYŞE MELİKE BİTLİS BUSH	252.391.493,99	8,37	275.647.353,99	9,14
FATMA NİLGÜN KASRAT	229.109.995,12	7,60	253.584.994,12	8,41
AHMET FAİK BİTLİS	213.301.558,95	7,07	236.087.808,95	7,83
DİĞER	1.082.995.252,26	35,90	880.176.091,26	29,18
TOPLAM	3.016.276.170	100	3.016.276.170	100

(*) Tablodaki tutarlar yuvarlanarak gösterildiğinden, alt kalemler ile toplamlar arasında yuvarlama farkları olabilmektedir.

4. Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

İmtiyaz bulunmamaktadır.

5. Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

6. Dönem içerisinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Marmara Holding AŞ'nin kuruluşu 10.09.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 10.09.2025 tarihli ve 11412 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

7. Yönetim kurulu ile ilgili bilgiler

Şirket'in ilk yönetim kurulu'na bir yıl süre ile görev yapmak üzere aşağıdaki yer verilen Yönetim Kurulu Üyeleri seçilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Emin Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: Tayfun Bayazit	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Olmayan Üye
Ertuğrul Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: Esra Yazıcı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı Olmayan Üye
AFB Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: Ali Tuğrul Alpacar	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye
FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: Bilal Cantekin Dinçerler*	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	İcracı Üye
Onur Kipri	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Hamit Sedat Eratalar	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

* Şirketimizde tüzel kişi yönetim kurulu üyesi FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi adına gerçek kişi temsilci görevini yürütmekte olan Sn. Bilal Cantekin DİNÇERLER, 30.01.2026 tarihli dilekçesi ile 30.01.2026 tarihi itibarıyla Şirketimizdeki görevinden kendi isteğiyle, istifa etmiştir.

Şirketimiz 30.01.2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında, Sayın DİNÇERLER'den boşalan tüzel kişi yönetim kurulu üyesi FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi adına gerçek kişi temsilci olarak, kalan süreyi tamamlamak üzere, FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin gerçek kişi temsilcisi olarak bildirilen ve muvafakatini sunan Sn. Burçin MÜFTÜ'nün tescili için gerekli işlemlerin tesisine karar vermiştir.

Görev süreleri sonuna kadar geçerli olmak üzere, 22.09.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile; Tayfun Bayazıt Yönetim Kurulu Başkanı olarak, Esra Yazıcı ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir.

Yönetim kurulunun 30.01.2026 tarihli kararıyla; Esra Yazıcı ve Tayfun Bayazıt müşterek imzalarıyla şirketi sınırsız temsil ve ilzam etmeye yetkili kılınmıştır.

2025 yılı içinde bir adet Yönetim kurulu toplantısı yapılmış olup Katılım %100 olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

Tayfun Bayazıt, Yönetim Kurulu Başkanı

Tayfun Bayazıt, 1957 yılında Diyarbakır'da doğdu. S. Illinois Üniversitesi Makine Mühendisliği Lisans eğitimi sonrası Columbia Üniversitesi'nden Finans ve Uluslararası İlişkiler dallarında Yüksek Lisans (MBA-1983) derecesi alan Bayazıt, bankacılık kariyerine Citibank'ta başladı. Daha sonra 13 yıl Çukurova Grubu bünyesinde Yapı Kredi (Genel Müdür Başyardımcısı), İnterbank (Genel Müdür) ve Banque de Commerce et de Placement S.A. İsviçre'de (CEO) üst düzey yöneticilik görevlerinde bulundu. 1999 yılında Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Dışbank Murahhas Azalığı'na atandıktan sonra aynı grupta 2001 yılında Dışbank İcra Başkanlığı'nı (CEO) üstlendi. 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilen Bayazıt, Temmuz 2005'te Fortis'in, Dışbank'ın çoğunluk hisselerini alması sonrası Fortis Türkiye CEO'luğu ve Fortis Küresel Yönetim Komitesi üyeliğine getirildi. 2006'da yapılan Genel Kurul'da Fortis Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. 2007 yılında Yapı Kredi'ye (UniCredit ve Koç ortaklığı) Murahhas Üye ve Genel Müdür olarak geri döndü ve 2009 yılında bankanın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Bayazıt, Yapı Kredi'deki görevinden Ağustos 2011'de kendi yönetim ve danışmanlık şirketini kurmak için ayrıldı. Bayazıt, halen halka açık şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyeliği yanı sıra Marsh McLennan Grubu, Türkiye ve Aura Portföy yönetim kurulu başkanlıklarını da yürütmektedir. Bayazıt, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Üyeliği'ne ilaveten sivil toplum kuruluşlarında aktif görevler üstlenmektedir. 23 Haziran 2023 tarihinden bu yana Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Tayfun Bayazıt, ayrıca Polisan Kimya ve Polisan Yapı Kimi Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kansai Boya ve Poliport Kimya Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevlerini de yürütmektedir. 10 Eylül 2025 tarihinde Marmara Holding Yönetim Kurulu Başkanlığına üstlenmiştir.

Esra Yazıcı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Esra Yazıcı 1968 yılında İstanbul'da doğdu. 1986 yılında Saint Benoit Fransız Lisesi'nden; 1990 yılında da Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1998'de Marmara Üniversitesi'nde MBA programını tamamlayan Esra Yazıcı; İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Çalışma hayatına 1991 yılında Societe Generale Bankası Krediler Bölümü'nde başlayan Yazıcı; Tekfen Bank ve DHB Bank'ta Kredi ve Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. Ardından çeşitli aile şirketlerine "Kobilerde Riskin Etkin Yönetimi" eğitimi dışında birçok şirkete stratejik ve kurumsal yönetim ile finansal risk konularında danışmanlık yapmıştır. Bahçeşehir Üniversitesi'nde de misafir öğretim üyesi olarak MBA öğrencilerine kriz yönetimi dersi vermektedir. Yazıcı, 2018-2023 tarihleri arasında Polisan Holding'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevini üstlenmiştir. Yazıcı, 23 Haziran 2023 tarihinden bu yana Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. 10 Eylül 2025 tarihinde Marmara Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

Ali Tuğrul Alpacar, Yönetim Kurulu Üyesi

Ali Tuğrul Alpacar, 1968 yılında İstanbul'da doğdu. 1986 yılında Robert Kolej ve 1990 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1992 yılında ABD'deki University of Massachusetts'de İşletme Yüksek Lisansı'nı (MBA) tamamladı. İş hayatına 1992 yılında JP Morgan Chase'de Yatırım Bankacılığı bölümünde başladı. 1999 yılından itibaren hem JPMorgan Chase Türkiye Yatırım Bankacılığı eş-Başkanı hem de Romanya Ülke Yöneticisi olarak faaliyette bulundu. 2002 yılında UniCredit CAIB Türkiye Ofisi'ni kurdu ve Türkiye Operasyonları Direktörlüğü görevini üstlendi. 2007- 2011 tarihleri arasında Bank of America Merrill Lynch, Türkiye Yatırım Bankacılığı Grup Başkanlığı'nı yaptı. 2011 yılında ulusal/global alanda önde gelen şirketlere, özel sermaye gruplarına ve finansal kurumlara danışmanlık hizmetleri vermek üzere Alpacar Associates'ı kurdu. Şirket birleşme ve satın almaları, halka arz, proje finansman danışmanlığı, Eurobond ihracı, sendikasyona tabi orta vadeli borçlanma, özel sermaye plasmanları ve yapılandırılmış türev ürünlerini de içeren çok sayıda projeyi yönetti. 2015-2017 yılları arasında Erdemir Grubu'nda Erdemir ve İsdemir Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Alpacar, 2017-2021 yılları arasında da Aydem Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almış, 23 Haziran 2023 tarihinden bu yana da Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ali Tuğrul Alpacar, 10 Eylül 2025 tarihinde Marmara Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

Burçin Müftü, Yönetim Kurulu Üyesi

Burçin Müftü, 1984 yılında Kahramanmaraş'ta doğdu. 2007 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine 2008 yılında Londra'da JPMorgan Chase & Co.'da Analist olarak başlayan Burçin Müftü, 2009-2019 yılları arasında ÜNLÜ & Co.'da Kurumsal Finansman bölümünde Analistlikten Direktörlük seviyesine kadar uzanan çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 2019-2021 yılları arasında Doğan Holding'de Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak görev yapan Müftü, bu dönemde grup yatırım stratejisinin şekillendirilmesi, portföy genişlemesi amaçlı yatırım ve büyüme kararlarında yatırım komitesi ve yönetim kuruluna katkı sağlamıştır. 2021-2025 yılları arasında ÜNLÜ & Co.'da Kurumsal Finansman Direktörü olarak görev alan Müftü, Kasım 2025 itibarıyla Alpacar Associates'te Direktör olarak görev yapmaya başlamış olup, birleşme ve satın alma, halka arz ve yapılandırılmış finansman işlemlerine yönelik danışmanlık faaliyetlerini sürdürmektedir. Müftü, 2012 yılından bu yana CFA Charterholder'dır. Polisan Holding Yönetim Kurulu üyesi olan Müftü, 30.01.2026 tarihinden itibaren Marmara Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Hamit Sedar Eratalar, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1952 yılında Bolu'da doğmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi ve Maliye Bölümünden mezun H. Sedat Eratalar meslek hayatına Maliye Bakanlığı'nda başlamış; 3 yıl sonra maliye müfettişi unvanını alarak katma değer vergisi ve kamu iktisadi teşebbüsleri konularında çalışmalarda bulunmuştur. 1981 yılında Arthur Andersen Ltd. Şti. Vergi bölümünde müdür olarak göreve başlamış, 1988 yılında Arthur Andersen & Co.'nun uluslararası ortağı olmuş, 1990 yılının sonuna doğru kurulan ve Arthur Andersen üyesi olan Erdikler-Eratalar YMM A.Ş.'nin ise kurucu ortağı olmuştur. 1997-2001 yılları arasında Arthur Andersen'in Türkiye, Romanya ve Bulgaristan ofislerinin Vergi Bölümü Başkanlığını yapmış, şirketin çeşitli yurtiçi ve yurtdışı eğitim programlarına katılarak yine yerel ve uluslararası konferanslarda da yer almıştır. Şirkette, bankacılık, üretim, yapı, turizm ve ticaret konularında faaliyet gösteren yerli ve yabancı firmalara vergi danışmanlığı konusunda hizmetler veren H. Sedat Eratalar Yönetim Danışmanlığı A.Ş.'yi kurarak yerli ve yabancı firmalara çeşitli başlıklar altında yönetim danışmanlığı hizmeti vermektedir. Birleşme ve devralmalara ilişkin vergi, yönetim ve finansal danışmanlık bunlardan bazılarıdır. 2012 yılında Eratalar yeniden yapılanarak, yeni adresinde faaliyetine yeni bir boyut kazandırmış ve şirket unvanı değişmiştir. Eratalar, Polisan Holding A.Ş. ve Tekfen Holding A.Ş.'de yönetim kurulu üyesidir. Sedat Eratalar, 10 Eylül 2025 tarihinde Marmara Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

Onur Kipri, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1964 yılında Adana'da doğan Onur Kipri, Tarsus Amerikan Koleji eğitimi sonrası 1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesinden mezun oldu. Onur Kipri iş hayatına 1986 yılında Çukurova İthalat İhracat'ta Satış Koordinatör Yardımcısı olarak başlamıştır. 1988-1989 yılları arasında TASK Uluslararası Ticaret A.Ş.'de Metal Ticaret Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. 1989-1990 yılları arasında Doğan Kumaş&Tekstil'de MIS Proje Koordinatörü olarak, 1991-2013 yılları arasında Organik Kimya'da sırasıyla; Satış Müdürü, Bölüm Yöneticisi ve Ticaret Direktörü olarak görev yapmıştır. 2014'te Akkim Kimya bünyesine Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak katılan Kipri, Temmuz 2025'e kadar bu görevini sürdürmüştür. Onur Kipri, 26 Nisan 2024'ten bu yana Polisan Holding'de, 10 Eylül 2025'ten itibaren ise Marmara Holding'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kipri, evli ve 2 çocuk babasıdır.

8. Yönetim Kurulu Komiteleri

Polisan Holding AŞ'nin kısmi bölünmesi suretiyle 10.09.2025 tarihinde kurulan ve payları borsada işlem görmekte olan Şirketimiz ilk yönetim kurulu üyeleri olarak tescil edilen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde aranan nitelikleri haiz ve bu çerçevede bağımsızlık beyanlarını ve görev kabul beyanlarını sunmuş bulunan Hamit Sedat Eratalar ve Onur Kipri'nin sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde bağımsız üye olarak görev yapmakta oldukları dikkate alınarak; Yönetim Kurulu, 15.10.2025 tarihinde,

- Denetimden Sorumlu Komite için Hamit Sedat Eratalar'ın Başkan, Onur Kipri'nin üye olarak;
- Kurumsal Yönetim Komitesi için Onur Kipri'nin Başkan, Ali Tuğrul Alpacar ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Eser Taşçı'nın üye olarak; ve
- Riskin Erken Saptanması Komitesi için Onur Kipri'nin Başkan, Esra Yazıcı'nın üye olarak atanmasına karar vermiştir.

	Denetimden Sorumlu Komite	Kurumsal Yönetim Komitesi*	Risk Yönetim Komitesi
Başkan	Hamit Sedat Eratalar	Onur Kipri	Onur Kipri
Üye	Onur Kipri	Ali Tuğrul Alpacar	Esra Yazıcı
Üye		Eser Taşçı*	

Yönetim Kurulu, 15.10.2025 tarihinde; Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmasına ve "Denetim Komitesi Çalışma Esasları", "Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları"nın kabul edilmesine; yönetim kurulu yapısı dikkate alınarak Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi ve Sürdürülebilirlik Politika ve Prosedürleri ile ilgili yetki, görev ve sorumluluğun da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmasına karar vermiştir.

* SPK Kurul Karar Organı'nın 23/01/2026 tarih ve 4/109 sayılı Kararı Uyarınca Yapılan Duyuru ile Şirketimiz 2. Grup Şirketler arasında yer almış olup, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Sorumlusu olarak dışarıdan hizmet vermekte olan Sn. Eser Taşçı, işbu görevi ile bu görevine bağlı Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliği görevinden Duyuru tarihi itibarıyla istifaen ayrılmıştır. Yönetim Kurulu, 02.03.2026 tarihinde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Perihan Karakaya'nın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar vermiştir.

Komitelerin Çalışma esasları KAP'ta yayınlanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komitenin Faaliyetleri ve Toplantı Sonuçlarına ilişkin Açıklamalar

Polisan Holding AŞ'nin kısmi bölünmesi suretiyle 10.09.2025 tarihinde kurulan ve payları borsada işlem görmekte olan Şirketimiz ilk yönetim kurulu üyeleri olarak tescil edilen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde aranan nitelikleri haiz ve bu çerçevede bağımsızlık beyanlarını ve görev kabul beyanlarını sunmuş bulunan Hamit Sedat Eratalar ve Onur Kirpi'nin sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde bağımsız üye olarak görev yapmakta oldukları dikkate alınarak; Yönetim Kurulu, 15.10.2025 tarihinde, Denetimden Sorumlu Komite için Hamit Sedat Eratalar'ın Başkan, Onur Kipri'nin üye olarak atanmasına karar vermiştir.

Komite Başkanı Hamit Sedat Eratalar, denetim, muhasebe ve/veya finans alanında en az 5 yıllık deneyime sahiptir.

Komitenin 15.10.2025 tarihinde Yönetim kurulu kararıyla kabul edilen ve KAP'ta ve şirketin internet sitesinde yayınlanan komite Çalışma esaslarına göre sorumlulukları aşağıda yer almaktadır:

- Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız Denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetimden Sorumlu Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.
- Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulunun onayına sunulur.
- Bağımsız denetim kuruluşu; Şirketin muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları, daha önce Şirketin yönetimine ilettiği Kurulun muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, Şirket yönetimiyle yaptığı önemli yazışmaları, yazılı olarak Denetimden Sorumlu Komiteye bildirir.
- Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler, Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir.
- Denetimden Sorumlu Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.
- Denetimden Sorumlu Komite, iç denetim faaliyetinin etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır. Bu amaçla, iç denetim çalışmalarını gözden geçirerek gerekenlerle ilgili olarak Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.

Komite, yıl içinde bir kez online olarak 10 Kasım 2025 tarihinde toplanmıştır. 2025 yılı Eylül - Aralık döneminde, Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğinin gözetimini gerçekleştiren komite üyeleri, şirket yönetimince hazırlanan ve kamuya açıklanacak olan 2025 yılı 10 Eylül – 31 Aralık dönemi mali tablolarının Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine ve gerçeğe uygun ve doğru olduğunu Yönetim kuruluna aynı tarihli kararlarıyla, yazılı olarak bildirmiştir.

9. Üst Düzey Yöneticiler

Yıl içerisinde görevden ayrılan ve halen görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Varol Ürel*	Finans ve İdari İşler Koordinatörü

* Yönetim Kurulu, 15.10.2025 tarihinde, Varol Ürel'in, 1 Kasım 2025 tarihinden geçerli olmak üzere, Finans ve İdari İşler Koordinatörü olarak atanmasına karar vermiştir.

10. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in ve iş ortaklığının 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde ortalama personel sayısı 502'dir. Ortalama sayıların hesaplanmasında Polisan Kansai Boya'nın ve Rohm and Haas'ın çalışan sayısı Şirket'in hissesi oranında ağırlıklandırılmamış, tam sayı olarak alınmıştır.

Şirketimizin 10 Eylül 2025 tarihinde kurulması nedeniyle, çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri gerçekleştirilmemiştir.

11. Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

Şirketimiz henüz genel kurul gerçekleştirilmemiş olup şirketimize bu kapsam dahilinde bir işlem bilgisi ulaşmamıştır.

12. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirketimiz şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup 2025 yılı içinde şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

13. II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yayımlanan kurumsal yönetim uyum raporları Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 11.03.2026 tarihli kararıyla kabul edilmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır.

Şirketimizin uygulanması zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerinden uyum sağlamadığı veya kısmi uyum sağladığı ilkelere ve ilke bazında gerekçelere faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer verilmiştir.

Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler'e, uyum durumu kısmen veya hayır olarak cevap verilen ilkeler hariç, uyulmuştur. Şirketimize, bu ilkeler'e tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin herhangi bir bilgi ulaşmamış olup Kurumsal Yönetim Komitesi'nce de bu yönde bir tespit yapılmamıştır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler'e uyum sağlanması hususu ilke bazında değerlendiriliyor olup pay sahiplerimiz ve diğer menfaat sahiplerimizin ihtiyaçları çerçevesinde gerekli

görülmesi halinde ilave bazı ülkeler'e uyum sağlanması söz konusu olabilecektir. Şirketimizin Polisan Holding AŞ'nin kısmi bölünmesi suretiyle 10.09.2025 tarihinde kurulması nedeniyle; henüz genel kurul gerçekleştirilmemiş, bu nedenle genel kurulun bilgisine/onayına sunulması gereken politikalar henüz hazırlanmamıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formuna <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/6135-marmara-holding-a-s> linkinden ulaşabilirsiniz.

II. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar

10 Eylül– 31 Aralık 2025 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaat bulunmamaktadır.

III. Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

IV. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. 2025 yılındaki önemli gelişmeler

Polisan Holding'in Kısmi Bölünmesi ardından Marmara Holding A.Ş.'nin kuruluşu ve halk arz edilmeksizin ihracı

Polisan Holding A.Ş.'nin, Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (Rohm & Haas) sermayesinde sahip olduğu toplam sermayenin %40'ına tekabül eden 13.957.200 TL nominal bedelli 13.957.200 adet iştirak payının ve Polisan Kansai Boya ve Sanayi Tic. A.Ş.'de (Kansai Boya) sahip olduğu toplam sermayenin %50'sine tekabül eden 62.501.572 TL nominal bedelli 62.501.572 adet iştirak payının, ortaklara pay devri modeliyle kısmi bölünme yoluyla, yeni kurulan Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmesi nedeniyle oluşan aynı sermayeyi temsilen ihraç edilecek paylar, Bölünme planının onaylandığı Polisan Holding A.Ş.'nin 29.08.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında alınan kararların 10.09.2025 tarihinde Gebze Ticaret Sicili'ne tescil edilmesinin ardından, Polisan Holding A.Ş. hissedarı olan gerçek ve tüzel kişilere tahsis edilmiştir.

Marmara Holding, 16.09.2025 tarihinden itibaren MARMR koduyla Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Ataması

Eser Taşcı, 15.10.2025 tarihi itibarıyla şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak yarı zamanlı olarak görev yapmaya başlamıştır.

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

yatirimciiliskileri@marmaraholding.net

Şirketimizin pay fiyatı hakkında

Polisan Holding AŞ'nin kısmi bölünmesi suretiyle 10.09.2025 tarihinde kurulan ve payları borsada işlem görmekte olan Şirketimizin 18.07.2025 tarihli ve kamuya da açıklanan uzman kuruluş raporunda şirket değeri, 3.101.073.737 TL olarak belirtilmiştir.

Bununla birlikte, mevcut durum itibarıyla pay fiyatında yaşanan olağandışı fiyat hareketliliği Şirketimiz nezdindeki bilgiler ile izah edilememekte olup kamuya açıklanmamış bir içsel bilgi bulunmamaktadır.

Yatırımcılarımızın Şirketimiz paylarına yatırım yaparken gereken özen ve dikkati göstermelerini önemle belirtmek isteriz.

Denetçi Seçimi

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca, Denetimden Sorumlu Komite tarafından teklif edilen PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 10.09.2025 - 31.12.2025 hesap dönemi için denetçi olarak tayini hususunun yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar vermiştir.

2. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Dönem içinde yatırım yapılmamıştır.

3. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş olup Polisan Holding AŞ'nin kısmi bölünmesi suretiyle 10.09.2025 tarihinde kurulan şirketimiz, henüz iç control ve iç Denetim birimlerini kurmamıştır.

Yönetim organının, bu konuda bir görüşü bulunmamaktadır.

4. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in İş Ortaklığı ve İştirakinin ortaklık oranları gösterilmiştir. İş Ortaklıkları ve İştirakler'deki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

Ortaklığın Unvanı	Faaliyet Alanı	Ortaklık Türü	Şirket Tarafından Sahip Olunan Pay	Etkin Ortaklık Oranı
Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polisan Kansai Boya")	Boya İmalatı ve Satışı	İş Ortaklığı	%50	%50
Tintomix Pigment Pasta Sanayi A.Ş. ("Tintomix")	Pasta Pigment Üretim ve Satışı	İş Ortaklığı	%51	%25,50
Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret. A.Ş. ("Rohm and Haas")	Kimyevi maddeler üretimi ve satışı	İştirak	%40	%40

6. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

7. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket denetçisi tarafından yapılan bağımsız denetim dışında herhangi bir özel denetim yapılmamıştır.

8. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılmış şirket faaliyetlerinin mali durumunu esaslı bir şekilde etkileyebilecek önemli bir dava bulunmamaktadır.

9. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Yıl içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

10. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Polisan Holding AŞ'nin kısmi bölünmesi suretiyle 10.09.2025 tarihinde kurulan Şirketimizin genel kurulu gerçekleştirilmemiştir.

11. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

12. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Bağışlar, şirketin esas sözleşmesinin 17. maddesinde düzenlenmiş olup Polisan Holding AŞ'nin kısmi bölünmesi suretiyle 10.09.2025 tarihinde kurulan Şirketimizin genel kurul toplantısı gerçekleştirilmemiş olması nedeniyle, henüz bağış sınırı belirlenmemiş, bu doğrultuda bağış yapılmamıştır.

13. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Dönem içerisinde sermaye piyasası aracı ihracında bulunulmamıştır.

14. Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ile ilgili detaylı bilgiler Şirketimizin finansal raporunun 8 numaralı dipnotunda bulunmaktadır.

15. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Şirketimiz 2025 yılı içinde bağımsız denetim hizmeti almış olup bu hizmet SPK tarafından yetkilendirilen bağımsız bir kurumdan alınmış olup bu hizmetin alındığı kurumla şirketimiz arasında olası bir çıkar çatışmasının varlığına dair tarafımıza bir bilgi ulaşmamıştır.

V. Finansal Durum

1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Polisan Holding AŞ'nin kısmi bölünmesi suretiyle 10.09.2025 tarihinde kurulan Şirketimizin 10 Eylül 2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin olarak bağımsız denetimden geçmiş finansallarına göre enflasyon muhasebesine göre dönem zararı 167.723.757 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin kuruluşunun üzerinden henüz kısa bir süre geçmiş olup Yönetim kurulu şirketin faaliyetlerinin etkinliğinin artırılması için gerekli tüm önlemleri periyodik olarak gözden geçirmektedir.

2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen Polisan Kansai Boya ve Rohm and Haas iştirak hisselerinin 10 Eylül 2025 tarihi itibarıyla kısmi bölünme yoluyla yeni kurulan Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmesi nedeniyle 10 Eylül – 31 Aralık 2025 arasını kapsayan TMS 19'a göre düzenlenmiş bağımsız denetimden geçmiş gelir tablosunun ve 31.12.2025 tarihi itibarıyla bilançonun özeti aşağıda yer almaktadır:

KONSOLİDE GELİR TABLOSU	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>
bin TL	10.09.2025 – 31.12.2025
Kar veya zarar kısmı	
Genel yönetim giderleri (-)	(6.685)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	72
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(164)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından/karlarından paylar	(161.508)
Esas faaliyet karı / (zararı)	(168.284)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	13
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	(168.271)
Finansman gelirleri	22
Finansman giderleri (-)	(548)
Parasal (kayıp)/kazanç	126
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	(168.672)
- Ertelenmiş vergi geliri/gideri	948
Dönem zararı	(167.724)

ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO	<i>Sınırlı denetimden geçmemiş</i>
milyon TL	31.12.2025
Dönen Varlıklar	3.753
Duran Varlıklar	4.327.799
Toplam Varlıklar	4.331.552
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.456
Uzun Vadeli Yükümlülükler	-
Özkaynaklar	4.320.096
Toplam Kaynaklar	4.331.552

3. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

4. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.

Şirketin kar dağıtım politikası Yönetim kurulu tarafından belirlenerek, gerçekleştirilecek olan ilk olağan genel kurulda genel kurulun onayına sunulacaktır.

VI. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirket'in Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmakta, söz konusu komitenin faaliyetleri dikkate alınarak risk yönetimi gerçekleştirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, düzenli olarak toplantılar gerçekleştirmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Komite'nin çalışmalarıyla ilgili ayrıntılı bilgiler Yönetim Kurulu Komiteleri ile ilgili Bilgiler başlığı altında sunulmaktadır.

VII. Diğer Hususlar

Bulunmamaktadır.