



GÖLTAŞ GÖLLER BÖLGESİ  
ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TSRS UYUMLU  
**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**  
RAPORU | 2025

# İÇİNDEKİLER

<b>Rapor Hakkında</b> .....	<b>3</b>
<b>Göлтаş Hakkında</b> .....	<b>4</b>
<b>Yönetişim</b> .....	<b>5</b>
TSRS 1 27 a i .....	5
TSRS 1 27 a ii .....	9
TSRS 1 27 a iii.....	10
TSRS 1 27 a iv.....	11
TSRS 1 27 a v .....	12
TSRS 1 27 b i .....	13
TSRS 1 27 b ii .....	14
<b>Strateji</b> .....	<b>16</b>
TSRS 2 10-12.....	16
TSRS 2 13 .....	18
TSRS 2 14 .....	19
TSRS 2 15-21.....	23
TSRS 2 22.....	25
TSRS 2 23.....	29
<b>Risk Yönetimi</b> .....	<b>30</b>
TSRS 2 25 .....	30
<b>Metrikler ve Hedefler</b> .....	<b>34</b>
<b>Sınırlı Güvence Raporu</b> .....	<b>38</b>

## RAPOR HAKKINDA



**Şevket DEMİREL**  
Yüksek İnşaat Mühendisi

Raporlama döneminin sona ermesinden sonra, ancak raporun kamuya açıklanmasından önce elde edilen ve dönem sonu itibarıyla geçerli olan koşulları etkileyen önemli gelişmeler, TSRS 1 Madde 67 ve 68 hükümleri doğrultusunda değerlendirilmiş; gerekli görülen durumlarda ilgili açıklamalar güncellenerek rapor içeriğine yansıtılmıştır.

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS standartlarına ve açıklama yükümlülüklerine tam uyumlu olacak şekilde hazırlanmıştır. Her bir açıklama ilgili TSRS maddeleriyle açık biçimde ilişkilendirilmiştir. TSRS uygulamasına ilişkin geçiş hükümleri kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik açıklamalar sunulmuş, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına dair bilgi paylaşılmamıştır. Bu doğrultuda, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan 21634 sayılı KGK Kurul Kararının Geçici Madde 3 ve 30 Aralık 2025 tarihli kurul kararına uygun olarak TSRS 1 Ek E, E5 maddesi kapsamında tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır.

Bu rapor, Göлтаş Göller Bölgesi Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (bundan sonra "Göлтаş" olarak anılacaktır) ikinci TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Rapor'u olup, 2025 yılına ait sürdürülebilirlik performansını ve bu kapsamda önemli çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularına ilişkin yönetim yaklaşımını; sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerle birlikte kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

Rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde; TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartlarına uygun olarak yapılandırılmıştır. Bu kapsamda Göлтаş'ın sürdürülebilirlik stratejisi, yönetim yapısı, risk ve fırsat yönetimi süreçleri ile metrik temelli performans bilgileri raporlanmaktadır.

Raporlama kapsamı; Göлтаş'ın Türkiye'de yürütmekte olduğu çimento üretim faaliyetleri ile sürdürülebilirlikle ilgili finansal performansı etkileyebilecek nitelikteki bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini kapsamakta olup, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki raporlama dönemini esas almaktadır. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesi doğrultusunda; mevcut veri uygunluğu, organizasyonel beceri ve kurumsal kaynaklar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Raporda sunulan veri setleri; şirketin iç kontrol sistemleri, ilgili fonksiyonel birimlerin kayıtları ve kurumsal bilgi altyapısı kullanılarak hazırlanmış olup, hesaplama yöntemleri ilgili ulusal ve uluslararası teknik standartlar ile kabul görmüş metodolojiler esas alınarak yapılandırılmıştır. Bu rapor, TSRS standartlarına uygunluk açısından bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetime tabi tutulmak üzere hazırlanmıştır.

Raporda yer alan bazı açıklamalar, geçmiş döneme ilişkin bilgilerle sınırlı kalmayıp geleceğe yönelik stratejik öngörüler de içerebilir. Bu tür öngörüler; mevcut varsayımlar, stratejik planlamalar, kaynak kullanımı ve piyasa koşulları temelinde oluşturulmuş olup, zaman içerisinde ortaya çıkabilecek iç ve dış gelişmelere bağlı olarak farklılık gösterebilir.

Bu rapor, TSRS'ye uygunluk açısından bağımsız denetim kuruluşu tarafından sınırlı güvence denetimine tutulmak üzere hazırlanmıştır.

## GÖLTAŞ HAKKINDA



Göлтаş Çimento, 1969 yılında Türkiye'nin ilk özel sektör çimento fabrikalarından biri olarak Isparta'da kurulmuştur. Günümüzde klinker, çeşitli çimento tipleri ve hazır beton üretimi ile inşaat sektörünün temel tedarikçilerinden biridir. Şirket, Borsa İstanbul'da GOLTS koduyla işlem görmekte olup geniş bir grup yapısına öncülük etmektedir.

Göлтаş Çimento'nun faaliyetleri sadece çimento ile sınırlı olmayıp; enerji, hazır beton, tarım ve orman ürünleri gibi farklı sektörlerle yayılmıştır.

**Bağlı Ortaklıklar:** Bu şirketler, Göлтаş Çimento'nun yönetiminde söz sahibi olduğu ve yüksek ortaklık payına sahip olduğu kuruluşlardır:

- **Göлтаş Hazır Beton ve Yapı Elemanları San. ve Tic. A.Ş.:** Isparta, Burdur ve Antalya bölgelerinde modern tesisleri ile hazır beton üretimi ve satışı yapmaktadır. (Pay oranı: %99,97)
- **Göлтаş Enerji Elektrik Üretim A.Ş.:** Yenilenebilir enerji odaklı çalışan şirket, Muğla/Seydikemer'de bulunan Eşen-1 ve Eşen-2 Hidroelektrik Santralleri (HES) ile elektrik üretimi gerçekleştirmektedir. (Pay oranı: %68,76)
- **Göldağ Göller Bölgesi Çimento ve Çimento Mamülleri Dağıtım Pazarlama ve Tanzimi Tic. Ltd. Şti.:** Çimento ve yapı malzemelerinin satış ve dağıtım operasyonlarını yürütmektedir. (Pay oranı: %95)

**İştirakler ve Önemli Ortaklıklar:** Göлтаş'ın stratejik yatırımları arasında yer alan ve grubun diğer kollarını temsil eden şirketlerdir:

- **Orma Orman Mahsülleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.:** Yonga levha, melamin kaplı panel ve entegre orman ürünleri üretimi yapan, sektörün öncü kuruluşlarından biridir. TSRS uyarınca sürdürülebilirlik raporlama sınırlarının belirlenmesinde, finansal tablolarla tutarlılık ilkesi esas alınmıştır.

Bu kapsamda Orma A.Ş.;

Halka açık bir statüde bulunması ve operasyonel emisyonlarının münhasıran kendi yönetimi altında olması,

Yapılan önemlilik analizleri sonucunda, Göлтаş'ın genel sürdürülebilirlik performansı ve finansal risk profili üzerindeki etkisinin önemli seviyede olmaması nedenleriyle, cari dönem sürdürülebilirlik raporu kapsamına dahil edilmemiştir. Orma A.Ş.'nin çevresel ve sosyal performans verileri, kendi kurumsal raporlama süreçleri dahilinde kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

- **Elmasu (Puccinelli-Elmataş) Meyve Sebze Değerlendirme Özü ve Suları San. ve Tic. A.Ş.:** Meyve suyu konsantresi ve kurutulmuş meyve (çıtır elma) üretimi ile tarıma dayalı sanayide faaliyet göstermektedir.

- **Mavi Kırlangıç Construction Materials Ltd.:** Yurt dışı pazarlara yönelik inşaat malzemeleri operasyonlarında yer alan bir kuruluştur.



## YÖNETİŞİM

Yönetim Kurulu, Göлтаş'ın sürdürülebilirlik stratejisinin onaylanmasından, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansının izlenmesinden ve bu alanlardaki faaliyetlerin kurumsal yönetim yapısına entegrasyonundan nihai düzeyde sorumludur. Kurul, sürdürülebilirlik stratejisinin şirketin stratejik öncelikleri, uzun vadeli hedefleri ve iş modeliyle tutarlı şekilde belirlenmesini ve etkin biçimde uygulanmasını gözetir. Sürdürülebilirliğe ilişkin önemli risk ve fırsatların tanımlanmasını, bu unsurların kurumsal risk yönetimi ve stratejik planlama süreçlerine entegrasyonunu ve karar alma mekanizmalarında dikkate alınmasını sağlar. Tanımlanan sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının yatırım planlamaları, bütçeleme ve sermaye tahsisi gibi stratejik karar süreçlerine entegre edilmesini gözetir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik politikalarının ve hedeflerinin onaylanmasını; bu hedeflere yönelik performansın, belirlenmiş göstergeler çerçevesinde düzenli olarak izlenmesini; gerektiğinde düzeltici ve iyileştirici aksiyonların alınmasını temin eder. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) başta olmak üzere, ilgili ulusal ve uluslararası standartlara uygun sürdürülebilirlik raporlamalarının gerçekleştirilmesini sağlar.

Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan ve şirketin sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve uygulamalarının gözetiminden sorumlu ana icra organıdır. Komite, sürdürülebilirlik stratejisinin, hedeflerinin ve yönetim yapısının işleyişini izleyerek Kurumsal Yönetim İlkeleri, paydaş beklentileri, TSRS gerekleri ve finansal/stratejik hedeflerle uyumunu değerlendirir.

Komite, sürdürülebilirlik konularını toplantılarının daimi gündem maddesi olarak ele alır; gelişmeleri, alınan kararları, performans sonuçlarını ve finansal etkileri Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlar. Sürdürülebilirlik politika ve prosedürlerinin hazırlanması, yılda en az bir kez gözden geçirilmesi ve gerektiğinde güncellenmesini koordine eder.

İç denetim ve kontrol birimleriyle iş birliği içinde çalışarak, sürdürülebilirlik verilerinin güvenilirliğini, raporlamaların doğrulanabilirliğini ve süreçlerin şeffaflığını temin eder. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik risk ve fırsat yönetiminin kurumsal risk yönetimi, finansal planlama ve stratejik karar alma süreçlerine entegrasyonunu sağlar.



# YÖNETİŞİM

**İç Denetim ve Kontrol Direktörlüğü**, Göлтаş'ta iç denetim ve iç kontrol sistemleri, sürdürülebilirlik yönetimiyle bütünleşik şekilde işletilmektedir. İç Denetim ve Kontrol Direktörlüğü, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışır ve sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğu, bütünlüğü ve denetlenebilirliği hususlarını, şirketin genel iç kontrol prosedürleriyle birlikte değerlendirir.

Şirketin iç denetim ve kontrol sistemleri; sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanması, risk ve fırsatların yönetimi ile hedef ve performansların takibini de kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır. Bu kapsamda, iç denetim faaliyetleri yalnızca finansal raporlama veya yasal uyumla sınırlı olmayıp; çevresel, sosyal ve yönetim performans göstergelerinin güvenilirliği, raporlama süreçlerinin şeffaflığı ve veri toplama mekanizmalarının etkinliği de denetim kapsamına dahil edilir.

İç denetim planları hazırlanırken, sürdürülebilirlik öncelikleri ve TSRS kapsamındaki açıklama yükümlülükleri dikkate alınır. Denetim sonuçları, diğer iç denetim çıktılarıyla birlikte periyodik olarak Yönetim Kurulu'na sunulur ve gerekli iyileştirme aksiyonlarının belirlenmesinde kullanılır. Böylece sürdürülebilirlik, tüm iş süreçlerinde ve kurumsal risk yönetiminde sürekli izlenen, ölçülen ve raporlanan bir unsur olarak konumlanır.

**Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Komitesi**, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak çalışan ve farklı fonksiyonlardan birim müdürlerinin temsil edildiği operasyonel düzeydeki ana koordinasyon organıdır. Komitenin oluşturulmasındaki temel amaç, Avrupa Birliği Sürdürülebilir Finans Taksonomisi kapsamındaki altı çevresel hedefin (iklim değişikliğinin azaltılması, iklim değişikliğine uyum, su ve deniz kaynaklarının korunması, dögüsel ekonomiye geçiş, kirliliğin önlenmesi ve biyolojik çeşitliliğin korunması) şirketin stratejilerine entegre edilmesini ve Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın belirlediği dört temel paydaş grubunun (çalışanlar, tedarik zinciri çalışanları, etkilenen topluluklar, tüketiciler ve son kullanıcılar) yönetim süreçlerinde dikkate alınmasını sağlamaktır.

**Alt Çalışma Komitesi**, şirketin sürdürülebilirlik stratejisi ve politika dokümanlarının uygulanmasını, hedeflerin operasyonel süreçlere entegrasyonunu, performans göstergelerinin takibini ve gerekli iyileştirme faaliyetlerini koordine eder. Bu kapsamda, yıllık iş planlarında belirlenen sürdürülebilirlik aksiyonlarının zamanında ve bütçe dahilinde tamamlanmasını gözetir.

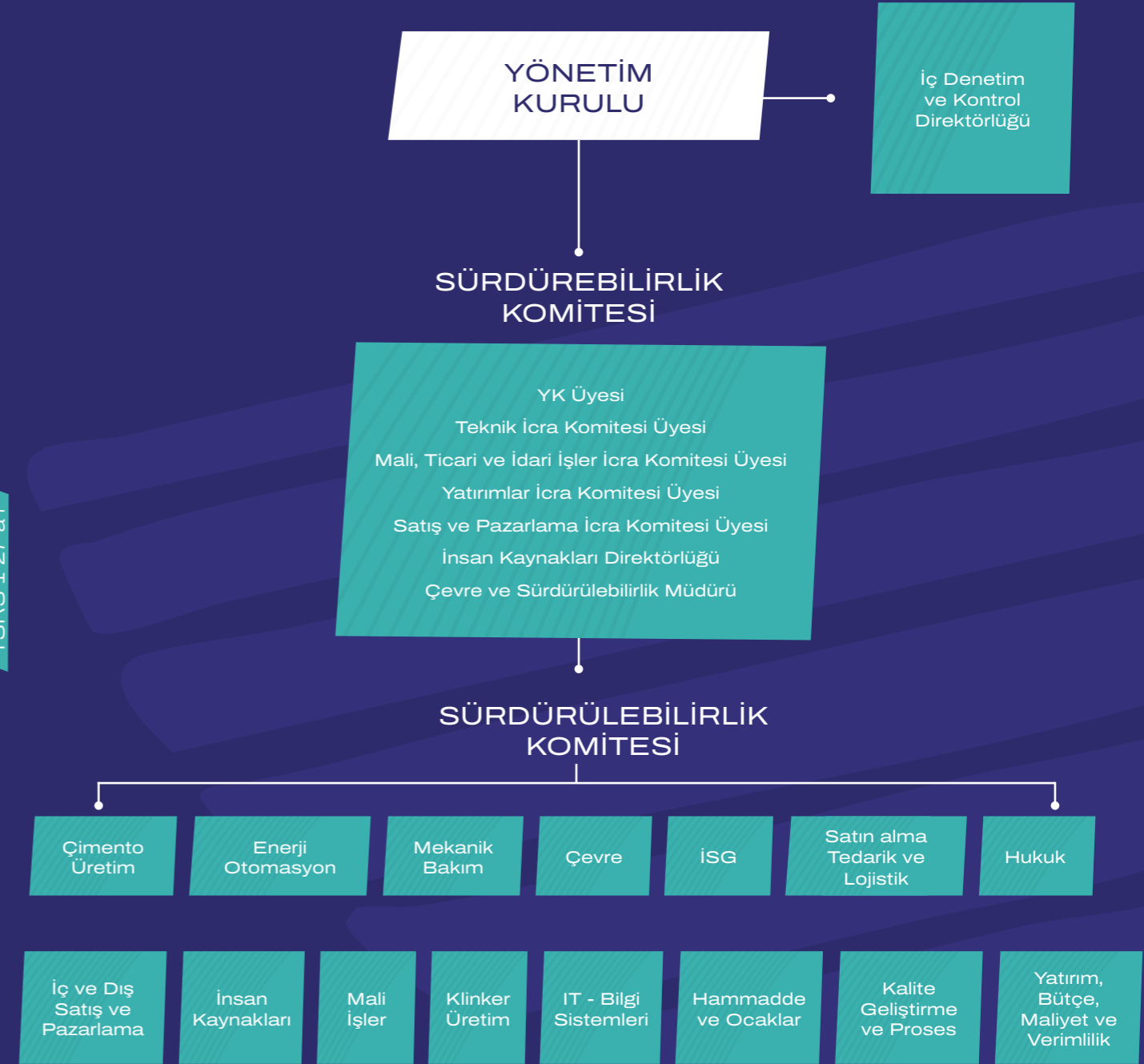
Komite, iç denetim ve kontrol sistemleri ile entegre çalışarak sürdürülebilirlik verilerinin güvenilirliğini, doğrulanabilirliğini ve bağımsız güvenceye hazır hale getirilmesini sağlar. Risk ve fırsat yönetimi, yatırım planlaması ve finansal performans ölçümleri ile sürdürülebilirlik hedeflerinin uyumunu düzenli olarak değerlendirir; elde edilen sonuçları izleme kayıtları ile belgelenmiş şekilde Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlar.

**Tematik Çalışma Grupları**, Çimento Üretim, Enerji Otomasyon, Mekanik Bakım, Çevre, İş Sağlığı ve

Güvenliği (İSG), Satın alma-Tedarik ve Lojistik, Hukuk, İnsan Kaynakları, Mali İşler, Klinker Üretim, Bilgi

Sistemleri, Ham madde ve Ocaklar, Kalite Geliştirme ve Proses, Yatırım-Bütçe-Maliyet ve Verimlilik birimlerinin temsilcilerinden oluşur. Bu yapı, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin operasyonel düzeyde uygulanmasını, birimler arası koordinasyonu ve veri akışını sağlar. Bu gruplar, öncelikli temalarda (enerji verimliliği, atık yönetimi, sosyal etki vb.) proje ve uygulamaları yürütür, ilerlemeyi izler ve sonuçlarını Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Komitesi aracılığıyla Komite 'ye raporlar. Tematik Çalışma Gruplarındaki birimler, ilerleyen süreçte öncelikli temalar olarak (iklim değişikliği, enerji verimliliği, dögüsel ekonomi ve atık yönetimi, sosyal etki vb) gruplandırılır. Yılda en az dört kez toplanan Alt Çalışma Komitesi, toplantılarında sürdürülebilirlik performansı, çevresel ve sosyal etkiler, paydaş beklentileri ve regülasyon değişikliklerini değerlendirir. Ayrıca, sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak amacıyla şirket içi eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetlerini planlar ve uygular.

TSRS 1 27 a i



# YÖNETİŞİM

KARAR VERME SÜRECİ				
Organizasyonel Yapı	Yönetim Kurul	Sürdürülebilirlik Komitesi	Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Komitesi	Tematik Çalışma Grupları
<b>Kapsam</b>	Göltas'ın sürdürülebilirlik stratejisinin onaylanması, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansının izlenmesi ve bu alanlardaki faaliyetlerin kurumsal yönetim yapısına entegrasyonundan nihai düzeyde sorumludur. Stratejinin, şirketin uzun vadeli hedefleri, iş modeli ve stratejik öncelikleriyle uyumlu olarak belirlenmesini gözetir. Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının tanımlanması, bunların yatırım planlaması, bütçeleme, sermaye tahsisi ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesini sağlar. TSRS başta olmak üzere ulusal ve uluslararası standartlara uygun raporlamayı ve gerekli iyileştirme aksiyonlarını temin eder.	Göltas'ın sürdürülebilirlik stratejisinin onaylanması, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansının izlenmesi ve bu alanlardaki faaliyetlerin kurumsal yönetim yapısına entegrasyonundan nihai düzeyde sorumludur. Stratejinin, şirketin uzun vadeli hedefleri, iş modeli ve stratejik öncelikleriyle uyumlu olarak belirlenmesini gözetir. Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının tanımlanması, bunların yatırım planlaması, bütçeleme, sermaye tahsisi ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesini sağlar. TSRS başta olmak üzere ulusal ve uluslararası standartlara uygun raporlamayı ve gerekli iyileştirme aksiyonlarını temin eder.	Operasyonel düzeyde ana koordinasyon organıdır. Farklı fonksiyonlardan birim müdürlerinin katılımıyla, AB Sürdürülebilir Finans Taksonomisinin altı çevresel hedefinin ve Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın dört temel paydaş grubunun şirket stratejilerine entegre edilmesini sağlar. Hedeflerin operasyonel süreçlere entegrasyonunu, performans göstergelerinin takibini ve iyileştirme faaliyetlerini koordine eder. İç denetim ve kontrol sistemleriyle entegre çalışarak sürdürülebilirlik hedeflerinin risk yönetimi, yatırım planlaması ve finansal performansla uyumunu değerlendirir.	Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Komitesi üyelerinden oluşturulan, sürdürülebilirlik tema başlıklarını içeren gruplar proje ve uygulamaları yürütür. İlgili birimlerden temsilcilerle oluşturulur, ilerlemeyi izler ve sonuçlarını Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Komitesi aracılığıyla Komite'ye raporlar.
<b>Toplanma Sıklığı ve Gündem</b>	Yılda 4 kez toplanır	Yılda 2 kez toplanır	Yılda 4 kez toplanır	İhtiyaç halinde ve amaç odaklı olarak toplanır
<b>Üyeler</b>	Yönetim Kurulu Üyeleri	<b>Üyeler:</b> Çevre ve Sürdürülebilirlik Şefliği Teknik Fabrika Müdürlüğü Mali, Ticari ve İdari İşler Müdürlüğü Yatırımlar Müdürlüğü Satış ve Pazarlama Müdürlüğü İnsan Kaynakları Direktörlüğü	<b>Üyeler:</b> Çimento Üretim Birimi Enerji Otomasyon Birimi Mekanik Bakım Birimi Çevre Birimi İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Birimi Satın Alma-Tedarik ve Lojistik Birimi Hukuk Birimi İnsan Kaynakları Birimi Mali İşler Birimi Klinker Üretim Birimi IT-Bilgi Sistemleri Birimi Hammadde ve Ocaklar Birimi Kalite Geliştirme ve Proses Birimi Yatırım-Bütçe- Maliyet Birimi	<b>Koordinatör:</b> Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü Tematik Çalışma Grupları Liderleri:  <b>Tematik Alan Liderleri Üyeler:</b> Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Komitesi Üyelerinden oluşmaktadır.
RAPORLAMA SÜRECİ				



Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejilerinin kurumsal karar alma süreçlerine etkili şekilde bütünleşmesini sağlamak amacıyla, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında bilgi ve farkındalık düzeyini sürekli geliştirmeye yönelik bir yaklaşımı benimsemiştir. Kurul üyelerinin sürdürülebilirlik konularındaki yetkinlikleri, şirketin uzun vadeli değer yaratma hedefleri ve iş modeliyle uyumlu şekilde yapılandırılmaktadır.

Bu kapsamda:

- Yönetim Kurulu üyelerine yönelik olarak yılda en az bir kez; sürdürülebilirlik, iklim riski, kurumsal sosyal sorumluluk ve ilgili mevzuata ilişkin eğitim programları planlanmakta ve uygulanmaktadır.
- Eğitim konuları; Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Avrupa Yeşil Mutabakatı, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması sürdürülebilir finans, döngüsel ekonomi ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları gibi stratejik gündem başlıklarını içermektedir.
- Yönetim Kurulu üyelerinin, özellikle geçiş ve fiziksel iklim riskleri, karbon ayak izi, tedarik zinciri sürdürülebilirliği, enerji verimliliği ve etik yönetim gibi konularda temel bilgi sahibi olması sağlanmaktadır.
- Eğitimler, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin önerisi doğrultusunda; gerektiğinde Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Komitesi ve tematik çalışma gruplarının teknik katkılarıyla, şirket içi uzmanlar veya dış bağımsız danışmanlar tarafından yürütülmektedir.
- Her yıl sonunda Yönetim Kurulu üyelerinin sürdürülebilirlik yetkinlikleri değerlendirilmekte; bu değerlendirme sonucunda ihtiyaç duyulan alanlara yönelik bireysel veya toplu gelişim planları oluşturulmakta ve izlenmektedir.

Bu yapı sayesinde Göltas Yönetim Kurulu, yalnızca stratejik onay ve gözetim görevini yerine getirmekle kalmayarak, sürdürülebilirliğe ilişkin karar süreçlerinde bilgiye dayalı, proaktif ve sorumlu liderlik sergilemektedir.

## YÖNETİŞİM



Sürdürülebilirlik yönetim yapısı kapsamında, Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik stratejisini etkin biçimde gözetebilmesini sağlamak amacıyla düzenli ve sistematik bir bilgilendirme süreci oluşturulmuştur.

- Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejisi, hedeflere yönelik ilerleme, karşılaşılan zorluklar ve risk-fırsat gelişmeleri hakkında üç ayda bir Yönetim Kurulu'na yazılı ve sözlü raporlama yapar.
- Komite raporları; çevresel sosyal ve yönetim konularını kapsayan temel göstergeler üzerinden yapılandırılır.
- Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Komitesi ve ilgili tematik çalışma grupları, operasyonel gelişmeler, iç paydaş geri bildirimleri ve veri analiz sonuçları hakkında Komite'ye düzenli bilgi aktarır. Gerek görüldüğünde özel gündem maddelerine ilişkin ara raporlar hazırlanır.
- İç Denetim ve Kontrol Direktörlüğü, veri güvenilirliği ve süreç bütünlüğü açısından sürdürülebilirlik raporlamasına katkı sağlar; insan kaynakları, çevre yönetimi, finans ve diğer destek birimler belirlenmiş periyotlarda sürdürülebilirlik odaklı raporlama sistemine veri sunar.
- Yönetim Kurulu toplantılarında sürdürülebilirlik, yılda en az dört kez gündeme alınır; Komite sunumları sonrası kurul üyeleri geri bildirimlerini iletir ve yönlendirici kararlar alır.

Bu yapı sayesinde bilgilendirme döngüsü, yukarıdan aşağıya stratejik yönlendirme ile aşağıdan yukarıya operasyonel geri bildirim arasında çift yönlü ve sürekli bir iletişim modeli kurar. Böylece Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik konularında zamanında, yeterli ve güvenilir bilgiye dayalı kararlar alabilmektedir.

Göltas'ta sürdürülebilirlik, şirketin stratejik planlama, bütçeleme, yatırım kararları ve kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre biçimde ele alınmaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirliğe ilişkin önemli risk ve fırsatların iş modeli, değer zinciri ve uzun vadeli stratejik hedefler üzerindeki etkilerini değerlendirerek, bu unsurların karar alma süreçlerinde sistemli biçimde dikkate alınmasını gözetir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, belirlenen stratejik hedeflerin uygulanmasını koordine eder ve sürdürülebilirlik risk ile fırsatlarının yatırım planlaması, sermaye tahsisi ve operasyonel önceliklendirme gibi kurumsal süreçlerle uyumunu değerlendirir. Bu kapsamda, kurumsal iş planlarında yer alan stratejik girişimlerin çevresel, sosyal ve yönetim etkileri göz önünde bulundurulur; yapılan analizler Komite tarafından Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanır.

Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Komitesi ve ilgili tematik çalışma grupları, operasyonel düzeyde yürütülen projelerin stratejik sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumunu izler, politika çıktılarının kurumsal kararlara yansıtılmasını temin eder.

İç Denetim ve Kontrol Direktörlüğü, veri güvenilirliği, süreç bütünlüğü ve risk değerlendirmelerinin karar alma süreçlerine eksiksiz yansıtılması için Komite 'ye ve Yönetim Kurulu'na düzenli bilgi sağlar.

Bu yapı sayesinde Göltas'ta sürdürülebilirlik, yalnızca izlenen bir alan olmayıp, stratejik karar alma süreçlerinin bütünlüğü ve yönlendirici bir bileşeni olarak konumlandırılmıştır.



# YÖNETİŞİM

Göлтаş'ın sürdürülebilirlik hedefleri; şirketin stratejik öncelikleri, faaliyet modeli ve paydaş beklentileri doğrultusunda belirlenmektedir. Hedefler, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki politika taahhütleriyle uyumlu olarak yapılandırılmakta, izlenebilir ve ölçülebilir göstergeler ile desteklenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, hedeflerin gerçekleşme düzeyini periyodik olarak izler, performans analizlerini yapar ve sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlar. Sapma durumlarında nedenler değerlendirilir ve gerekli düzeltici-önleyici aksiyonlar planlanır.

Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Komitesi ile tematik çalışma grupları, kendi görev alanlarındaki hedeflerin operasyonel düzeyde takibini yapar, performans sonuçlarını Komite'ye iletir.

İç Denetim ve Kontrol Direktörlüğü, hedef verilerinin toplanması, doğrulanması ve analiz süreçlerinin iç kontrol mekanizmaları çerçevesinde güvenilirliğini değerlendirir.

Performans verileri, yıllık sürdürülebilirlik raporları ve TSRS uyumlu açıklamalar aracılığıyla kamuoyuyla paylaşılır.

Mevcut durumda, sürdürülebilirlik hedeflerinin kurum içi ücretlendirme politikalarıyla doğrudan ilişkilendirilmesine yönelik bir uygulama bulunmamaktadır. Ancak, özellikle iş sağlığı ve güvenliği ile enerji verimliliği gibi bazı performans kriterleri, ilgili birim yöneticilerinin yıllık performans değerlendirme sistemine dolaylı olarak entegre edilmektedir. Önümüzdeki dönemde bu ilişkinin sistematik hale getirilmesi yönünde çalışmalar planlanmaktadır.

Bu yapı sayesinde Göлтаş, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma sürecini hesap verebilir, ölçülebilir ve sürekli gelişim odaklı bir anlayışla izlemekte; performansın kurumsal düzeyde sahiplenilmesini sağlamaktadır.

Göлтаş Çimento, sürdürülebilirlik çalışmalarının kurumsal düzeyde, bütünlük ve etkin bir biçimde yürütülmesi amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından Sürdürülebilirlik Komitesi yetkilendirilmiştir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını gözetir, komite çalışmalarını periyodik olarak değerlendirir ve nihai karar merciidir. Ayrıca, İç Denetim & Kontrol Direktörlüğü aracılığıyla sürdürülebilirlik yönetim süreçlerinin güvenilirliği, politika uyumu ve iç kontrol işleyişi konusunda bağımsız güvence sağlar.

Sürdürülebilirlik Komitesi, Teknik, Mali, Ticari ve İdari İşler, Yatırımlar, Satış ve Pazarlama, İnsan Kaynakları Direktörlüğü, Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü ile Sürdürülebilirlik Müdürlüğü temsilcilerinden oluşur. Komite,

- Stratejik hedeflerin hayata geçirilmesini koordine eder,
- Politika belgelerinin işlerliğini değerlendirir,
- Performans gerçekleştirmelerini izler ve gerekli iyileştirme önerilerini geliştirir.

Komite, sürdürülebilirlik alanındaki ilerlemeleri yılda en az dört kez Yönetim Kurulu'na raporlar. Bu raporlar; sürdürülebilirlik göstergeleri, risk-fırsat analizleri, mevzuat gelişmeleri, iç kontrol çıktıları ve stratejik aksiyon önerilerini içerir.

Komiteye bağlı olarak çalışan Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Komitesi, Çimento Üretim, Enerji Otomasyon, Mekanik Bakım, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG), Satın alma-Tedarik ve Lojistik, Hukuk, İnsan Kaynakları, Mali İşler, Klinker Üretim, IT-Bilgi Sistemleri, Hammadde ve Ocaklar, Kalite Geliştirme ve Proses ve Yatırım-Bütçe-Maliyet ve Verimlilik birimlerinin temsilcilerinden oluşur. Bu yapı, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin operasyonel düzeyde uygulanmasını, birimler arası koordinasyonu ve veri akışını sağlar.

Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, Komitenin sekreteriyasını yürütür, kurum içi sürdürülebilirlik uygulamalarının koordinasyonu, veri toplama-doğrulama süreçlerinin yönetimi ve alt çalışma komiteleri ile etkileşimin sağlanmasından sorumludur. Müdürlük, Komiteye düzenli raporlama yapar ve yönlendirme desteği sunar.

Bu yapı sayesinde Göлтаş'ta sürdürülebilirlik yönetimi, yalnızca stratejik düzeyde kalmayıp yürütme ve operasyonel düzeyde de tanımlı sorumluluklarla güvence altına alınmakta; iç kontrol ve bağımsız güvence mekanizmalarıyla sürekli izlenmektedir.



## YÖNETİŞİM



Götaş Çimento'da sürdürülebilirlik süreçlerinin izlenebilir, hesap verebilir ve denetlenebilir bir yapıda yürütülmesini sağlamak amacıyla iç kontrol ve prosedür mekanizmaları sistematik olarak uygulanmaktadır.

Bu kapsamda:

- Sürdürülebilirlik Komitesi, şirketin stratejik hedefleri doğrultusunda yürütülen sürdürülebilirlik faaliyetlerini belirli aralıklarla izler, performans sonuçlarını değerlendirir ve gerekli düzeltici aksiyonları başlatır.
- Komite toplantılarına ilişkin kararlar, izleme raporları ve aksiyon takip çizelgeleri, standartlaştırılmış prosedürler çerçevesinde yürütülür.
- Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Komitesi, üretim, bakım, çevre, İSG, satınalma-tedarik, insan kaynakları, mali işler, kalite, yatırım-bütçe-verimlilik gibi birimlerden gelen operasyonel bilgileri süreç bazında değerlendirerek Komiteye aktarır.

Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, tanımlı iç prosedürler doğrultusunda;

- Birimlerden alınan performans verilerini konsolide eder,
- Bu verileri izleme tablolarına aktarır ve analiz eder,
- Gelişmeleri periyodik olarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlar.

Şirketin yayımladığı çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği, insan hakları, tedarik zinciri ve sosyal sorumluluk politikaları, bu iç kontrol mekanizmalarının temel çerçevesini oluşturur. Her politika, ilgili alt çalışma komiteleri ve operasyonel birimlerce uygulanmakta ve sonuçlar raporlama döngüsüne dâhil edilmektedir.

Ayrıca, İç Denetim ve Kontrol Direktörlüğü, sürdürülebilirlik süreçlerine ilişkin kontrol noktalarının işlerliğini periyodik olarak değerlendirir, tespit edilen eksiklikler için öneriler geliştirir ve iyileştirme planlarının hayata geçirilmesini takip eder.

Bu kontrol ve prosedür mekanizmaları sayesinde sürdürülebilirlik stratejisi, yalnızca dokümanede edilmiş bir yapı olmaktan çıkıp, kurumsal işleyişin ayrılmaz bir parçası olarak sürekli gözden geçirilmekte, izlenmekte ve geliştirilmektedir.



# STRATEJİ

Göлтаş, faaliyet gösterdiği çimento, hazır beton, inşaat malzemeleri, enerji üretimi ve meyve suyu konsantresi sektörlerinin doğası gereği, iklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel risklere maruz kalmaktadır. Şirketin, TSRS kapsamında yürüttüğü iklim riskleri ve fırsatları analiz sürecinde, sektörlerin karakteristik özellikleri, grup içi bağlı ortaklık ve iştirak faaliyetleri ile değer zinciri dikkate alınarak, finansal açıdan önemli ve öncelikli iki iklim riski olarak karbon fiyatlama mekanizmaları ile su stresi tanımlanmıştır.

Bu kapsamda Göлтаş, iklimle ilgili risk ve fırsatların etkilerinin zaman perspektifine göre değerlendirilmesi amacıyla aşağıdaki vadeleri tanımlamıştır:

## Kısa Vadeli:

0-3 yıl  
(2025-2027)

## Orta Vadeli:

3-6 yıl  
(2028-2030)

## Uzun Vadeli:

6 yıl ve üzeri  
(2031 sonrası)

Bu zaman aralıkları, şirketin yıllık bütçeleme döngüsü, orta vadeli yatırım ve bakım-onarım planlaması ile uzun vadeli stratejik kapasite artırımı ve teknoloji dönüşümü süreçleriyle uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir. Ayrıca, 2026 yılı SKDM yükümlülükleri ile 2030 Türkiye ve Avrupa Birliği emisyon azaltım hedefleri ve sonrasındaki döneme yönelik öngörüler de bu vadelerin belirlenmesinde dikkate alınmıştır. İklim riskleri bu vadeler üzerinden değerlendirilmekte; riskin etkisine göre yatırım, teknoloji yenileme, kaynak yönetimi ve pazar stratejileri şekillendirilmektedir.

Çimento, klinker ve hazır beton üretimi, sektör itibarıyla yüksek enerji yoğunluğu ve yüksek proses kaynaklı CO<sub>2</sub> emisyonları ile karakterize edilmektedir. Göлтаş ve bağlı ortaklıkları ile enerji üretim faaliyeti yürüten Göлтаş Enerji, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının ana kaynaklarını oluşturmaktadır. Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması ve ulusal/uluslararası karbon fiyatlama sistemleri, orta vadede operasyonel maliyetleri artırma potansiyeline sahiptir. Bu kapsamda, ithalat-ihracat ilişkilerinde karbon sertifikası maliyetleri, enerji girdilerinde fiyat artışları ve emisyon azaltım yatırımlarının sermaye gereksinimleri önemli finansal etkiler doğurabilir.

Bu riski yönetmek amacıyla Göлтаş, bağlı ortaklık ve iştiraklerini kapsayan grup genelinde bütüncül bir karbon yönetimi stratejisi benimsemiştir. Bu strateji, hem mevcut operasyonların emisyon yoğunluğunu azaltmayı hem de uzun vadede düşük karbonlu üretim ve enerji modellerine geçişi hedeflemektedir.

Bu çerçevede;

- **Yakıt ve hammadde dönüşümü:** Fosil yakıt bağımlılığını azaltmak ve proses kaynaklı emisyonları düşürmek amacıyla alternatif yakıt ve hammadde kullanım oranının artırılması,
- **Enerji verimliliği ve atık ısı geri kazanımı:** Mevcut üretim tesislerinde enerji tüketimini optimize eden teknolojilerin yaygınlaştırılması, atık ısının geri kazanımı ile enerji ihtiyacının kısmen karşılanması,
- **Yenilenebilir enerji yatırımları:** Özellikle Göлтаş Enerji üzerinden güneş ve diğer yenilenebilir kaynaklara dayalı elektrik üretim kapasitesinin artırılması,
- **Ürün bazlı emisyon azaltımı:** Düşük klinker faktörlü çimento ve düşük karbon ayak izine sahip beton ürünlerinin geliştirilmesi,
- **Yönetişim ve politika entegrasyonu:** Karbon yönetimi hedeflerinin, grup düzeyinde yatırım planlaması, tedarik zinciri yönetimi ve performans izleme süreçlerine entegre edilmesi, öncelikli aksiyon alanları olarak belirlenmiştir.

Bu stratejik yaklaşım, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'nde;

**Cilt 32 – Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri** (Sera Gazı Emisyonları, Enerji Yönetimi)

**Cilt 8 – İnşaat Malzemeleri** (Sera Gazı Emisyonları, Enerji Yönetimi, Ürün Yaşam Döngüsü Etkileri) kapsamında tanımlanan açıklama konuları ile doğrudan örtüşmektedir.

Su, Göлтаş'ın grup genelinde yürüttüğü faaliyetlerde ve özellikle HES tesisleri özelinde kritik bir doğal kaynaktır. Çimento, klinker ve hazır beton üretiminde soğutma, hammadde hazırlama ve karışım süreçlerinde; enerji üretiminde soğutma suyu ve proses ihtiyaçlarında; Elma Su Puccinelli'nin meyve suyu konsantresi üretiminde ise hem doğrudan ürün bileşeni hem de proses girdisi olarak kullanılmaktadır. İklim değişikliğine bağlı olarak faaliyet bölgelerinde (Isparta ve çevresi) uzun vadede yağış rejiminde değişiklik, kuraklık ve yeraltı su seviyelerinde azalma öngörülmektedir. Bu durum, su temin maliyetlerinde artış, üretim kapasitesinde daralma, proses duruşları ve ek yatırım gereklilikleri doğurabileceği gibi; su stresi altındaki bölgelerde faaliyet göstermenin regülasyon kaynaklı kısıtlamalar ve itibar riskleri yaratma potansiyeli bulunmaktadır.

Grup, su stresi riskini yönetmek için kaynak verimliliği, süreç inovasyonu ve bölgesel iş birliklerini esas alan bütüncül bir strateji benimsemiştir.

Bu strateji kapsamında:

- **Geri kazanım ve kapalı devre sistemler:** Tesislerde kullanılan suyun proses sonrasında yeniden kullanılması için kapalı devre devridaim sistemlerinin yaygınlaştırılması,
- **Alternatif su kaynakları:** Yağmur suyu toplama, yüzey suları ve arıtılmış atık suyun proseslerde kullanımına yönelik sistemlerin kurulması,
- **Proses optimizasyonu:** Su tüketimini minimize eden üretim teknolojilerinin benimsenmesi ve verimlilik göstergelerinin grup genelinde standartlaştırılması,
- **Ürün ve tedarik zinciri yönetimi:** Su tüketim yoğunluğu yüksek ürünlerde üretim planlarının su mevcudiyetine göre optimize edilmesi, öncelikli aksiyon alanları olarak belirlenmiştir.

Bu stratejik yaklaşım, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'nde;

■ **Cilt 32 – Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri** (Su Yönetimi)

■ **Cilt 8 – İnşaat Malzemeleri** (Su Yönetimi, Kaynak Verimliliği)

■ **Cilt 24 – Alkolsüz İçecekler** (Su Yönetimi, Su Kullanım Verimliliği)

■ **Cilt 25 – İşlenmiş Gıdalar** (Su Yönetimi, Tedarik Zinciri Su Riski Yönetimi) başlıklarıyla doğrudan örtüşmektedir.

## STRATEJİ

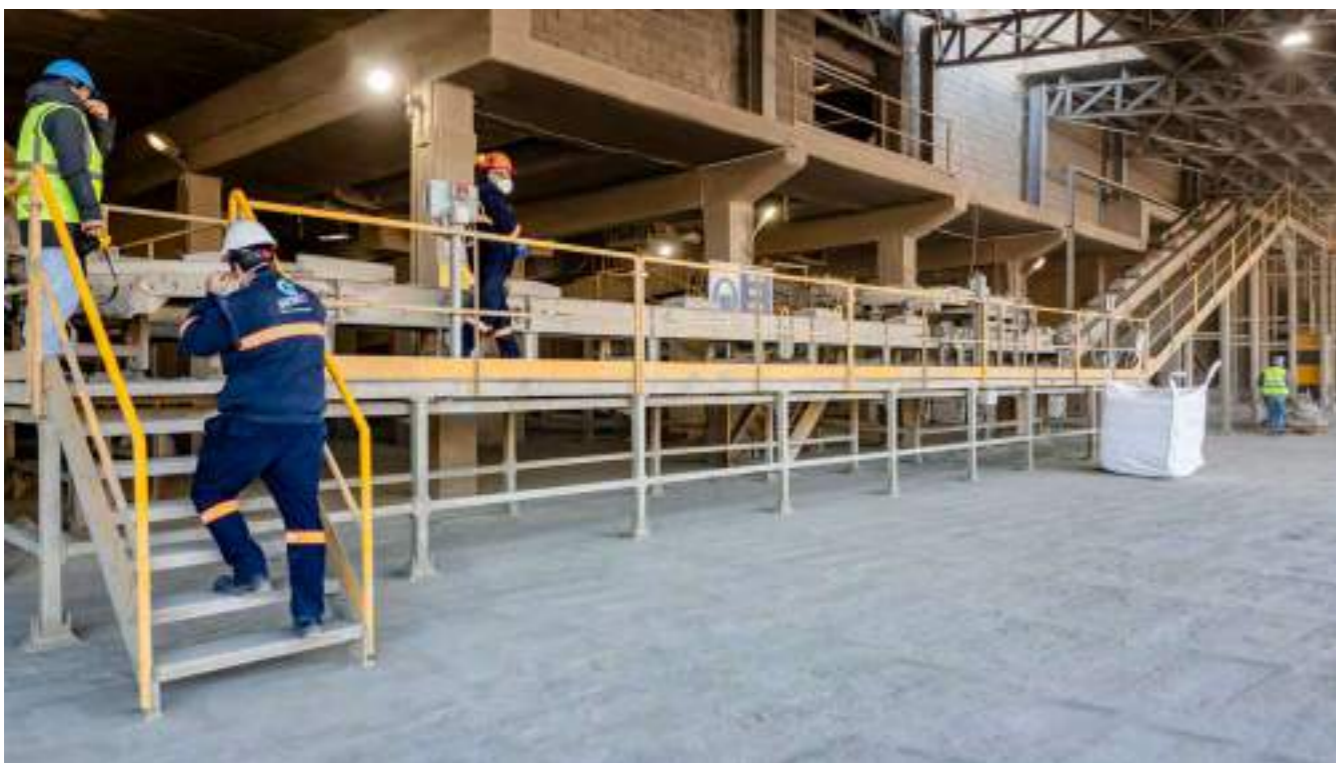
Gölcik'in grup genelindeki üretim ve tedarik faaliyetleri; enerji ve su kaynaklarına yüksek oranda bağımlıdır. Bu kaynaklar üzerindeki iklim kaynaklı etkiler, şirketin iş modeli ve değer zinciri genelinde kırılabilirlik alanları yaratabilmektedir. Grup şirketlerinin stratejik olarak öncelik verdiği düşük karbonlu üretim, kaynak verimliliği ve rekabetçi pazar konumunu koruma hedefleri, doğrudan iklim risklerine duyarlıdır.

Tanımlanan karbon fiyatlaması riski, başta çimento, klinker ve hazır beton üretimi olmak üzere, enerji yoğun proseslerde ve ihracata konu satış kanallarında etkili olmaktadır. Bu risk, üretim süreçlerinde kullanılan elektrik, fosil yakıtlar ve proses kaynaklı CO<sub>2</sub> emisyonları nedeniyle hem maliyet yapısını hem de karbon uyumuna dayalı müşteri beklentilerini etkilemektedir. Dolayısıyla, bu riskin etkisi hem mevcut hem de öngörülen niteliktedir.

Su stresi riski ise, çimento, hazır beton, enerji üretimi ve meyve suyu konsantresi faaliyetlerinin yoğunlaştığı bölgelerdeki su kaynaklarına erişim açısından belirleyicidir. Çimento ve hazır beton üretiminde soğutma, hammadde hazırlama ve karışım aşamalarında; enerji üretiminde, soğutma suyu temininde, meyve suyu üretiminde ise doğrudan ürün bileşeni ve proses girdisi olarak su kritik öneme sahiptir. Özellikle Isparta ve çevresinde iklim değişikliğine bağlı olarak uzun vadede yağış rejimi değişiklikleri, kuraklık ve yeraltı su seviyelerinde azalma riski bulunmaktadır. Bu etki de hem mevcut eğilimler hem de öngörülen yapısal değişiklikler çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Gölcik, bu risklerin etkilerini iş modelinin merkezinde yer alan üretim planlaması, enerji-su yönetimi, yatırım kararları ve pazar stratejileri ile entegre bir şekilde ele almakta; operasyonel dirençliliği artırmaya yönelik önlemleri grup değer zinciri genelinde uygulamaktadır.

Risk	Etki Alanı	Etki Türü	Coğrafi Yoğunluk
Karbon Fiyatlaması Mekanizmaları	Enerji yoğun üretim süreçleri, ihracat	Geçiş – mevcut ve öngörülen	Tüm tesisler
Su Stresi	Soğutma, hammadde hazırlama, üretim, proses kullanımı	Fiziksel – mevcut ve öngörülen	Isparta ve çevresi



Gölcik, iklimle ilgili risk ve fırsatları yalnızca çevresel bir konu olarak değil, aynı zamanda iş modelinin sürdürülebilirliği ve rekabet gücünün korunması açısından kritik bir stratejik unsur olarak ele almaktadır. Grup, faaliyet gösterdiği çimento, hazır beton, enerji, inşaat malzemeleri, orman ürünleri ve meyve suyu üretimi gibi farklı iş kollarında iklim değişikliğinin operasyonel, finansal ve itibari etkilerini sistematik olarak değerlendirmekte; bu etkileri, yönetim kurulu seviyesinden başlayarak tüm karar alma mekanizmalarına entegre etmektedir.

Bu çerçevede, yapılan kapsamlı risk değerlendirmeleri ve değer zinciri analizleri sonucunda, karbon fiyatlaması mekanizmaları ile su stresi riskleri; yüksek olasılık-yüksek etki kombinasyonu, düzenleyici gelişmelerin hızlanması ve grup genelinde faaliyet gösterilen bölgelerin kaynak bağımlılık profili nedeniyle finansal açıdan en kritik ve öncelikli iki iklim riski olarak tanımlanmıştır.

- **Karbon fiyatlaması mekanizmaları** riski; AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), ulusal karbon ticaret sistemi hazırlıkları ve enerji yoğun üretim süreçlerinin emisyon profili nedeniyle özellikle çimento ve klinker üretiminde maliyet yapısını doğrudan etkileme potansiyeline sahiptir. Bu risk, aynı zamanda ihracat pazarlarında rekabet gücü üzerinde belirleyici olabilmektedir.
- **Su stresi riski**, özellikle çimento üretimi ve meyve suyu işleme süreçlerinde kullanılan suyun miktar ve kalite açısından sürekliliğine bağlı olarak ortaya çıkmakta; iklim değişikliğine bağlı hidrolojik rejim değişiklikleri, yerel su kaynaklarına erişimde kısıtlar yaratabilmektedir. Gölcik Enerji'nin suya olan yüksek bağımlılığı nedeniyle, su temininde yaşanabilecek aksaklıklar hem üretim kapasitesini hem de operasyonel verimliliği doğrudan etkileyebilecek kritik bir risk alanı oluşturmaktadır.

Gölcik, bu iki öncelikli riskin yönetimini; düşük karbonlu üretim teknolojilerinin benimsenmesi, enerji ve su verimliliği yatırımlarının hızlandırılması, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, kaynak yönetiminde bölgesel çeşitliliğin sağlanması ve değer zinciri genelinde iklim dayanıklılığının güçlendirilmesi gibi çok boyutlu stratejik aksiyonlarla ele almaktadır.

# STRATEJİ

## 1 İş Modeli ve Kaynak Tahsisinde Öngörülen Değişiklikler

Gölaş, iklim risklerinin finansal ve operasyonel etkilerini azaltmak amacıyla iş modelinde ve kaynak tahsisinde kapsamlı değişiklikler öngörmektedir. Bu çerçevede, özellikle çimento, klinker ve hazır beton üretiminde enerji yoğun proseslerin iyileştirilmesine yönelik yatırımlar önceliklendirilmiştir. Üretim süreçlerinde karbon yoğunluğunu azaltmak amacıyla alternatif yakıt kullanımı yaygınlaştırılmakta, klinker faktörünün düşürülmesine yönelik yeni ürün reçeteleri geliştirilmektedir.

Gölaş özelinde atık ısı geri kazanım sistemlerinin kurulması ve mevcut tesislerde enerji verimliliğini artıracak modernizasyon çalışmaları yürütülmektedir. Bunun yanı sıra, yenilenebilir enerji yatırımları için projeler geliştirilmektedir.

Su stresi riskinin yüksek olduğu üretim bölgelerinde ise, proseslerde kullanılan suyun dögüsel şekilde yeniden kazanılmasını sağlayacak kapalı devre soğutma sistemleri, proses suyu geri kazanım üniteleri ve yağmur suyu hasadı uygulamaları devreye alınmaktadır. Böylece hem kaynak verimliliği hem de bölgesel su kaynaklarının korunması açısından uzun vadeli dayanıklılık hedeflenmektedir.

## 2 Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

Gölaş, doğrudan emisyon azaltımı ve iklim değişikliğine uyum konularında hem operasyonel hem de stratejik düzeyde kapsamlı uygulamalar yürütmektedir. Fosil yakıt kullanımını azaltmak ve üretim kaynaklı sera gazı emisyonlarını düşürmek amacıyla, biyokütle, ATY (Atıktan Türetilmiş Yakıt) ,ve diğer düşük karbonlu alternatif yakıt türleri (ÖTL (Ömrünü Tamamlamış Lastik), evsel arıtma çamurları vb.) üretim süreçlerine sistematik olarak entegre edilmiştir. Bu sayede hem yakıt tedarikinde çeşitlilik hem de karbon yoğunluğunda ölçülebilir azalma sağlanmaktadır.

Enerji tüketiminin düşürülmesi ve karbon fiyatlama mekanizmalarına karşı maliyet esnekliğinin artırılması için, çimento fabrikalarında atık ısı geri kazanım sistemleri devreye alınmış, ayrıca yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına yönelik yatırım planları hazırlanmaktadır. Bu yatırımlar, grup genelinde elektrik ihtiyacının daha düşük karbonlu kaynaklardan karşılanmasını ve enerji maliyet risklerinin azaltılmasını hedeflemektedir.

Su yönetimi alanında ise, çimento ve hazır beton tesislerinde proses suyu geri kazanımı, soğutma sistemlerinde kapalı devre çözümler ve hammadde hazırlama aşamalarında su tüketimini azaltacak teknik optimizasyonlar uygulanmaktadır. Bu önlemler, özellikle su stresi riski yüksek olan bölgelerde, hem üretim sürekliliğini güvence altına almak hem de yerel su kaynakları üzerindeki baskıyı azaltmak amacıyla hayata geçirilmektedir.

## 3 Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

Gölaş, dolaylı emisyon azaltımı ve iklim değişikliğine uyum çalışmalarını tedarik zinciri ve müşteri etkileşimleri boyutunda da yürütmektedir. Tedarik zincirinde, düşük karbon yoğunluğuna sahip hammadde ve yakıt temini kriterleri uygulanmakta; bu doğrultuda, tedarikçilerden sürdürülebilirlik performanslarını belgelenmeleri ve çevresel etki azaltımına yönelik iyileştirme planlarını paylaşmaları talep edilmektedir. Böylece, yalnızca üretim süreçleri değil, değer zincirinin tüm halkaları karbon yönetimi hedefleriyle uyumlu hale getirilmektedir.

Müşteri tarafında ise, düşük karbon ayak izine sahip çimento ve beton ürünleri pazarlama stratejilerinde öne çıkarılmakta; bu ürünlerin tercih edilmesini teşvik edecek teknik bilgilendirme, saha uygulama desteği ve karbon uyum sertifikasyon süreçleri sağlanmaktadır. Bu yaklaşım hem müşteri memnuniyetini hem de piyasa nezdinde düşük karbonlu ürün portföyünün rekabet gücünü artırmayı amaçlamakta; aynı zamanda ulusal ve uluslararası iklim regülasyonları çerçevesinde ortaya çıkacak yeni pazar fırsatlarının değerlendirilmesine zemin hazırlamaktadır.

## 4 Geçiş Planı ve Temel Varsayımlar

Gölaş, karbon fiyatlama ve su stresi risklerine yönelik uzun vadeli bir geçiş planının oluşturulması amacıyla ön hazırlık sürecini başlatmıştır. Bu süreçte, ulusal ve uluslararası düzenleyici çerçeveler, piyasa dinamikleri ve teknolojik dönüşüm fırsatları bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmektedir. Planın tasarımı, 2027 yılında tam uygulamaya geçecek AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması gereklilikleri, Türkiye'nin 2030 yılı emisyon azaltım taahhütleri, AB Yeşil Mutabakatı kapsamındaki sektörel düzenlemeler, yerel su stresi haritaları ve çimento–beton sektörüne özgü teknoloji dönüşüm senaryoları temel referans olarak alınmaktadır.

Geçiş planının öncelikli bileşenlerinin belirlenmesi; emisyon azaltım, enerji dönüşümü ve su verimliliğine yönelik orta–uzun vadeli hedeflerin netleştirilmesi; bu hedeflere ulaşmak için gerekli yatırım ve kaynak tahsis stratejilerinin oluşturulması süreci, Yönetim Kurulu'na bağlı Sürdürülebilirlik İcra Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. Komite, bu kapsamda hem grup düzeyinde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştiraklerin iklim risklerine maruziyetini hem de farklı coğrafi bölgelerdeki operasyonel koşulları dikkate alarak, geçiş planının şirketin tüm iş birimlerinde uygulanabilir ve ölçülebilir olmasını sağlamayı hedeflemektedir.

## 5 Hedefler ve Performans İzleme

Gölaş, iklimle ilgili risklerin yönetimine yönelik olarak henüz kurumsal düzeyde sayısal emisyon azaltım veya su verimliliği hedeflerini resmileştirmemiştir. Ancak, şirketin tüm faaliyetlerinde enerji tüketimi, birim üretim başına emisyon yoğunluğu, proses suyu kullanımı ve geri kazanım oranları gibi temel sürdürülebilirlik göstergeleri düzenli olarak takip edilmektedir. Bu göstergeler, gelecek dönemde belirlenecek ölçülebilir ve zaman bazlı hedeflerin oluşturulması için veri tabanı niteliği taşımaktadır. Performans izleme süreci, Sürdürülebilirlik İcra Komitesi koordinasyonunda yürütülmekte olup, yıllık raporlamalar aracılığıyla Yönetim Kurulu'na ve ilgili paydaşlara sunulmaktadır.

# STRATEJİ

6

## Kaynak Sağlama

İklim risklerinin yönetimine yönelik yatırımlar, ağırlıklı olarak grup içi öz kaynaklar ve genel yatırım bütçesi üzerinden finanse edilmektedir. Bununla birlikte, Gölcem, düşük karbonlu üretim ve enerji verimliliği projelerinde dış finansman olanaklarını da etkin şekilde değerlendirmektedir. Bu kapsamda, atık ısı geri kazanımı yoluyla elektrik üretimi ve daha verimli bir değirmen kurulumu projeleri ile yıllık yaklaşık 75.000 MWh enerji tasarrufu sağlanması hedeflenmiştir; söz konusu proje "En Yüksek Enerji Tasarrufu Sağlayan Proje Ödülü"ne layık görülmüştür. Projenin finansmanı için Yapı Kredi Bankası'ndan 30,7 milyon avro tutarında kredi sağlanmıştır.

Orta ve uzun vadede, şirketin iklim odaklı yatırımlarının finansmanında yeşil tahvil ihracı, sürdürülebilir kredi anlaşmaları ve ulusal/uluslararası teşvik programlarından yararlanılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, Avrupa Birliği'nin Sürdürülebilir Finans Taksonomisi, Avrupa Yatırım Bankası (EIB) iklim yatırımı fonları, Avrupa Sürdürülebilirlik Finansman Platformu ve Yeşil Mutabakat kapsamındaki diğer finansman mekanizmaları yakından takip edilmektedir. Bu yaklaşım hem karbon fiyatlamaya hem de su stresi risklerinin yönetimi için gerekli teknolojik dönüşümün finansmanında uzun vadeli kaynak çeşitliliği sağlamayı hedeflemektedir.

7

## Önceki Dönem Planlarına Yönelik İlerleme

Gölcem, karbon yoğunluğunu azaltma ve su yönetimi kapasitesini artırma hedefi doğrultusunda hem operasyonel hem de teknik düzeyde kapsamlı iyileştirme adımları atmıştır. Enerji verimliliği projeleri, alternatif yakıt kullanımı, atık ısı geri kazanımı, yenilenebilir enerji yatırımları ile su geri kazanım sistemleri ve kapalı devre proses çözümleri gibi uygulamalar, grup genelinde hayata geçirilmiştir. Sürdürülebilirlik performansının izlenmesine yönelik veri toplama ve raporlama altyapısı, Kapsam 1 emisyonlar, enerji tüketimi, su çekim miktarları ve geri kazanım oranları gibi kilit göstergeler üzerinden güçlendirilmiştir.

Mevcut izleme verileri, karbon yoğunluğunda ve su kullanım verimliliğinde kayda değer iyileşmeler sağlandığını ortaya koymaktadır. Henüz resmi ve sayısal azaltım hedefleri ilan edilmemiş olmakla birlikte, uygulanan bu iyileştirme çalışmaları, ilerleyen dönemde oluşturulacak kurumsal düzeydeki emisyon azaltım ve su verimliliği hedefleri için sağlam bir operasyonel ve teknik zemin oluşturmaktadır. Böylece şirket hem ulusal düzenlemelere hem de uluslararası sürdürülebilirlik standartlarına uyum kapasitesini güçlendirmekte, uzun vadeli stratejik dayanıklılığını artırmaktadır.

Gölcem, iklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel risklerin faaliyetleri, değer zinciri ve finansal sürdürülebilirliği üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerini belirlemek amacıyla operasyonel ve finansal analizlerini sürdürmektedir. Bu çerçevede, karbon fiyatlamaya mekanizmaları, enerji dönüşümü politikaları, AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması ve su stresi gibi öncelikli risk alanları yakından izlenmekte; ulusal ve uluslararası regülasyonlardaki gelişmeler stratejik karar alma ve kaynak tahsis süreçlerine entegre edilmektedir.

## Mevcut Finansal Etkiler

2025 yılı itibarıyla, Gölcem'in finansal tablolarında doğrudan karbon maliyetine dayalı bir gider kalemi oluşmamıştır. Bununla birlikte, SKDM kapsamında AB'ye ihracata konu ürünlerde dolaylı karbon maliyetlerinin ortaya çıkabileceği öngörülmekte ve bu durum risk izleme sistemleri kapsamında takip edilmektedir.

Su tarafında ise, üretim tesislerinin bulunduğu bölgelerde su stresi kaynaklı ciddi bir erişim kısıtı veya kesinti yaşanmamış; bu nedenle üretim süreçlerinde operasyonel ya da finansal bir aksama oluşmamıştır. Ancak özellikle yaz aylarında artan bölgesel su talebi ve iklim değişikliğinin yağış rejimlerine etkisi nedeniyle, uzun vadede kaynak erişimi ve temin sürekliliği risk faktörü olarak değerlendirilmektedir.

Yapılan mevcut analizler, finansal tablolarda maddi duran varlıklar veya yükümlülüklerde düzeltme gerektirecek bir seviyeye ulaşmamış; ancak üretim planlama ve enerji yönetimi süreçlerine entegre edilmiştir.

## Öngörülen Finansal Etkiler ve Planlama Entegrasyonu

Gölcem, karbon regülasyonları ve suya erişim koşullarında yaşanabilecek iklim temelli değişimlerin orta ve uzun vadede maliyet yapısı, nakit akışları ve yatırım planları üzerinde etkili olabileceğini öngörmektedir.

- SKDM'nin yürürlüğe girmesiyle, ihracata konu klinker ve çimento ürünlerinde dolaylı karbon maliyeti artışları söz konusu olabilir.
- Su kaynaklarının azalması, özellikle yüksek su tüketimli proseslerde verimlilik yatırımlarını, alternatif su kaynakları geliştirilmesini ve yeni regülasyonlara uyum için altyapı iyileştirmelerini gündeme getirebilir.
- Buna karşılık, düşük karbonlu çimento üretim teknolojilerinin, alternatif yakıt kullanımının ve atık ısı geri kazanım projelerinin rekabet avantajı yaratması, finansal fırsat olarak değerlendirilmektedir.

Bu öngörüler, Gölcem'in orta ve uzun vadeli finansal planlama süreçlerine entegre edilmekte; yatırım önceliklendirme, enerji verimliliği ve maliyet senaryoları iklim riskleri dikkate alınarak oluşturulmaktadır.



# STRATEJİ

## Nicel Bilgiye İlişkin Açıklama

Gölcük, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gelir tablosu, bilanço ve nakit akış tabloları üzerindeki potansiyel etkilerinin nicel olarak analiz edilebilmesi amacıyla veri toplama sistemlerini ve senaryo modelleme altyapısını güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, sera gazı emisyonları (Kapsam 1, 2 ve uygun durumlarda Kapsam 3), su tüketimi, enerji yoğunluğu ve klinker oranı gibi sektöre özgü göstergeler yıllık olarak izlenmekte; bu verilerin ürün bazında ayrıştırılarak finansal projeksiyonlara entegrasyonu hedeflenmektedir.

Mevcut durumda, ürün bazında emisyon ve su yoğunluğu hesaplamalarının standardizasyonu ile geçmiş veri setlerinin sınırlı olması, gelir tablosu veya nakit akış tablosu üzerindeki doğrudan etkiler için güvenilir nicel tahmin yapılmasını kısıtlamaktadır. Bu nedenle 2026–2028 döneminde aşağıdaki alanlarda nicel kapasite geliştirme planları uygulanacaktır:

- Ürün bazında emisyon ve su yoğunluğu hesaplamaları ile proses bazlı iklim etkisi analizleri
- SKDM kaynaklı potansiyel karbon vergisi yükü projeksiyonları
- Su stresi altındaki bölgelerdeki üretim birimleri için su temin sürekliliği ve maliyet belirsizlik analizleri
- Enerji fiyatları ve karbon maliyeti ilişkisine dayalı maliyet hassasiyeti senaryoları
- Kurumsal karbon ayak izinin ürün segmentlerine dağılımı ve izleme sistemi

Gölcük, iklim risklerini yalnızca çevresel bir unsur olarak değil, stratejik, operasyonel ve finansal etkileri olan bütüncül bir yönetim konusu olarak ele almakta; bu doğrultuda, tüm iş birimlerinde farkındalık artırımı, veri odaklı karar destek sistemleri ve iklim stratejisinin kurumsal yönetim süreçlerine entegrasyonu yönünde kapasitesini geliştirmeye devam etmektedir.



## İklim Dirençliliği Değerlendirmesi

Grup, çimento ve enerji üretim faaliyetlerinin iklim değişikliğine bağlı **geçiş** ve **fiziksel** risklere karşı dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla, IPCC ve IEA kaynaklı iki farklı senaryoya dayalı **iklimle ilgili senaryo analizi** yürütmüştür. Bu analiz, raporlama dönemi itibarıyla Grup'un kısa, orta ve uzun vadede iklim değişikliklerine karşı strateji ve iş modelini nasıl uyarlayabileceğini ortaya koymaktadır.

Senaryolar, Grup'un bulunduğu sektörler ve faaliyet bölgeleri açısından **en yüksek etki potansiyeline sahip riskleri** kapsamakta olup; sonuçlar Yönetim Kurulu'na sunulmuş ve stratejik yatırım planlarına entegre edilmiştir.

Seçilen senaryolar, **sektörün iklim değişikliğine maruziyet profili, faaliyet bölgelerinin iklim projeksiyonları ve uluslararası düzenleyici eğilimler** dikkate alınarak belirlenmiştir:

### 1 IPCC RCP 4.5 (Fiziksel Risk Senaryosu)

- Orta şiddette sera gazı emisyonu azaltım yolunu temsil eden bu senaryo, Akdeniz bölgesinde faaliyet gösteren çimento ve enerji tesislerinin uzun vadeli sıcaklık artışı, yağış rejimi değişimi ve su stresi gibi fiziksel risklere maruziyetini değerlendirmek için uygundur.
- Bölgesel hidrolojik model çıktıları, RCP 4.5'in bu coğrafya için yüksek güvenilirlikte projeksiyon sağladığını göstermektedir.
- Özellikle su temin sürekliliği ve üretim verimliliği üzerindeki potansiyel etkiler, bu senaryoyu kritik hale getirmiştir.

### 2 IEA Net Zero 2050 (Geçiş Riski Senaryosu)

- Net Sıfır 2050 senaryosu, AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve ulusal karbon fiyatlandırma politikalarının hızla devreye girdiği, yüksek regülasyon baskılı bir geçiş sürecini temsil etmektedir.
- Çimento sektörünün yüksek karbon yoğunluğu ve ihracat odaklı iş modeli nedeniyle, bu senaryo maliyet artışı, yatırım ihtiyacı ve pazar rekabeti açısından kritik önemdedir.
- Ayrıca senaryo, enerji verimliliği, alternatif yakıt kullanımı ve düşük karbon teknolojilerin geçişin finansal etkilerini ölçmek için uluslararası standartlarla uyumlu bir referans sunmaktadır.

Sonuç olarak, bu iki senaryo birlikte değerlendirildiğinde, Grup'un hem fiziksel risklere (iklimsel değişkenlik ve su stresi) hem de geçiş risklerine (regülasyon ve karbon maliyetleri) karşı dayanıklılık kapasitesinin bütüncül bir şekilde analiz edilmesine olanak sağlamaktadır.

Senaryo	Kaynak	Risk Türü	Temel Varsayım	Öngörülen Etki	Direnç Değerlendirmesi
RCP 4.5	IPCC	Fiziksel	Orta şiddette sıcaklık artışı, yağış rejimi değişikliği, kuraklık	Uzun vadede su kaynaklarına erişimde azalma, üretim süreçlerinde verim kaybı riski	Su geri kazanım altyapısı ve proses verimliliği sayesinde orta düzey direnç, uzun vadede ek yatırım ihtiyacı
IEA Net Zero 2050	IEA	Geçiş	Karbon regülasyonlarının hızlanması, karbon fiyatlarının yükselmesi, SKDM'nin devreye girmesi	Orta vadede ihracat maliyetlerinde artış, enerji verimliliği yatırımı ihtiyacı	Mevcut enerji verimliliği ve alternatif yakıt çalışmaları ile kısmi direnç, finansal araçlarla desteklenmesi gerekli

# STRATEJİ

## 1 Strateji ve İş Modeline Etkiler

Senaryo analizinden elde edilen bulgular, Göлтаş'ın stratejik yönelimi ve iş modelinin önümüzdeki dönemde hangi alanlarda dönüşmesi gerektiğini net biçimde ortaya koymaktadır. Geçiş riskleri tarafında, AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ile birlikte ulusal karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yürürlüğe girmesi, ihracat pazarlarında maliyet baskısını artırma potansiyeli taşımaktadır. Bu durum, düşük karbonlu çimento üretim teknolojilerine geçişi, biyokütle, atıktan türetilmiş yakıt (ATY) ve diğer düşük karbonlu alternatif yakıtların kullanım oranının artırılmasını ve enerji verimliliği yatırımlarının hızlandırılmasını yalnızca çevresel bir gereklilik olmaktan çıkarıp rekabet gücünü korumanın temel şartı hâline getirmiştir.

Fiziksel riskler açısından, IPCC RCP 4.5 senaryosunun öngördüğü Türkiye'deki su stresi ve sıcaklık artışı, üretim süreçlerinin su temini ve soğutma sistemleri üzerinde doğrudan baskı yaratmaktadır. Bu bağlamda, ileri seviye su geri kazanım altyapılarının kurulması, kapalı devre soğutma sistemlerinin yaygınlaştırılması ve su verimliliği odaklı proses optimizasyonlarının yatırım planlarında üst sıralara taşınması zorunluluk hâline gelmiştir.

Bu iki risk boyutunun birleşimi, Göлтаş'ın iş modelinde karbon ve su verimliliğini aynı anda gözetilen entegre bir üretim stratejisine yönelmesini, teknoloji yatırımlarında uzun vadeli iklim senaryolarını esas almasını ve finansman stratejilerini sürdürülebilirlik performansına bağlamasını gerekli kılmaktadır. Böylece, hem fiziksel hem de geçiş risklerine karşı dayanıklılık sağlanırken, ulusal ve uluslararası piyasalarda rekabet avantajı korunabilecektir.

### Önemli Belirsizlik Alanları

Analiz sürecinde dikkate alınan başlıca belirsizlikler:

- Türkiye'de karbon fiyatlandırma sisteminin uygulama takvimi ve kapsamı,
- SKDM'nin çimento ve enerji ihracatındaki nihai etkileri,
- Bölgesel su stresi projeksiyonlarının güven aralığı,
- Enerji dönüşüm teknolojilerinin yatırım maliyeti ve yaygınlaşma hızı,
- Yenilenebilir enerji izin ve bağlantı süreçlerindeki mevzuat değişiklikler

## 2 Uyarılma Kapasitesi

Göлтаş, iklim değişikliğine karşı dayanıklılığını artırmak için gerekli finansal, teknik ve operasyonel kapasiteye sahiptir. Finansal kaynaklar açısından, mevcut yatırımlar ağırlıklı olarak özkaynak ve genel yatırım bütçesiyle finanse edilmekte; orta vadede ise yeşil tahvil, sürdürülebilir kredi, AB fonları ve uluslararası iklim finansmanı mekanizmaları yoluyla kaynak çeşitlendirmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, hem düşük karbon dönüşüm projelerinin ölçeğini büyütmeyi hem de sermaye maliyetlerini optimize etmeyi mümkün kılacaktır.

Varlık yönetimi kapsamında, mevcut üretim hatları enerji verimliliğini artıracak şekilde modernize edilebilecek kapasiteye sahiptir. Tesislerin alternatif yakıt kullanımına uyumunun sağlanması ve verimlilik hedeflerini karşılamayan ekipmanların gerektiğinde devre dışı bırakılması yönünde esnek bir yaklaşım benimsenmektedir.

## Senaryo Analizinin Yapısı ve Yürütülme Biçimi

Göлтаş'ın iklim dirençliliği değerlendirmesi, şirketin faaliyet gösterdiği coğrafi bölgelerin iklim projeksiyonları, çimento sektörünün karakteristik risk profili ve uluslararası düzenleyici eğilimler dikkate alınarak oluşturulan iki senaryoya dayanmaktadır. Fiziksel riskleri değerlendirmek amacıyla IPCC RCP 4.5 senaryosu, geçiş risklerini değerlendirmek için ise IEA Net Zero 2050 senaryosu seçilmiştir.

IPCC RCP 4.5, orta şiddette sera gazı emisyon azaltım yolunu temsil ederek uzun vadede sıcaklık artışı, yağış rejimi değişiklikleri ve kuraklık risklerini öngörmektedir. Üretim tesisleri açısından yüksek güvenilirlikte bölgesel projeksiyonlar sunan bu senaryo, özellikle su temin sürekliliği, proses soğutma verimliliği ve üretim kapasitesi üzerinde yaratabileceği potansiyel olumsuz etkiler nedeniyle çimento sektörünün fiziksel risk maruziyetini değerlendirmede kritik öneme sahiptir.

IEA Net Zero 2050 senaryosu ise, küresel karbon emisyonlarının hızla azaltıldığı, enerji dönüşümünün hız kazandığı ve düzenleyici çerçevenin sıkılaştığı bir gelecek kurgusunu esas almaktadır. Karbon fiyatlarının yükselmesi, AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamının genişlemesi ve ihracat maliyetlerinde artış gibi faktörler, çimento sektöründe enerji verimliliği yatırımları, alternatif yakıt kullanımı, düşük karbonlu klinker üretimi ve uzun vadeli finansman planlaması açısından stratejik öncelik alanları yaratmaktadır.

Bu iki senaryonun birlikte kullanılması, Göлтаş'ın hem iklim değişikliğinin doğrudan çevresel etkilerine hem de düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde karşılaşılabileceği düzenleyici, piyasa temelli ve teknolojik risklere karşı direnç kapasitesini bütüncül olarak analiz etmesini sağlamaktadır. Bu yaklaşım sayesinde, kısa, orta ve uzun vadeli (0-3 yıl, 3-6 yıl, 6 yıl ve üzeri) zaman ufuklarında ortaya çıkabilecek farklı etki türleri ayrı ayrı değerlendirilmiş; hem operasyonel sürekliliği tehdit eden fiziksel faktörler hem de rekabet gücünü etkileyebilecek geçiş faktörleri senaryo bazlı olarak ele alınmıştır.

Geçiş riskleri açısından seçilen IEA Net Zero 2050 senaryosu, Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlama hedefiyle doğrudan uyumludur. Bu senaryo; enerji sistemlerinde ve endüstriyel üretimde net sıfır emisyon hedefine ulaşmak için gerekli politika setlerini, teknoloji dönüşümlerini ve piyasa dinamiklerini ayrıntılı biçimde ortaya koymaktadır. Paris Anlaşması, AB Yeşil Mutabakatı ve Türkiye'nin 2030 emisyon azaltım taahhütleri gibi küresel ve bölgesel düzenlemelerle paralellik gösteren bu yaklaşım, Göлтаş'ın ihracat pazarlarında rekabet avantajını korumasına, karbon fiyatlaması ve SKDM uyum maliyetlerini öngörmesine, düşük karbon teknolojilerine geçiş planlarını geliştirmesine ve uluslararası sürdürülebilir finansman araçlarına (yeşil tahvil, sürdürülebilir kredi vb.) erişim için gerekli uyum koşullarını sağlamasına katkı sunmaktadır.

Seçilen senaryoların sektör özelinde yüksek karbon yoğunluğu ve enerji talebi nedeniyle hem fiziksel hem de geçiş risklerini aynı anda ele alması, yalnızca mevcut operasyonel tehditlerin değil; orta-uzun vadede oluşabilecek mevzuat, piyasa ve teknoloji kaynaklı dönüşümlerin de stratejik planlamaya entegre edilmesine imkân tanımaktadır. Böylece, Yönetim Kurulu'na bağlı Sürdürülebilirlik İcra Komitesi'nin yatırım planlama, finansman, teknoloji geçişi ve tedarik zinciri yönetimi süreçlerinde veri temelli kararlar alması desteklenmektedir.

Senaryo analizi, tüm çimento üretim tesisleri, hidroelektrik santralleri, hazır beton üretimi ve bağlı tedarik operasyonları kapsamına alınmıştır. Bu kapsamlı yaklaşım, Göлтаş'ın iklimle ilgili en kritik risk ve fırsat alanlarını tespit etmesini, direnç düzeyini ölçmesini ve uzun vadeli rekabet gücünü koruyacak stratejiler geliştirmesini mümkün kılmaktadır.

# STRATEJİ

## Kilit Varsayımlar

Analiz sürecinde dikkate alınan başlıca belirsizlikler:

- Türkiye'de karbon fiyatı uygulamasının 2026 sonrasında başlaması,
- SKDM'nin çimento ihracatında 2026'da devreye girmesi,
- Türkiye genelinde su stresi nedeniyle kaynak azalımı,
- Atık ısı geri kazanımı ve biyokütle kullanım teknolojilerinin yatırım maliyeti,
- Hidroelektrik üretim kapasitesinde iklim kaynaklı su rejimi değişikliği etkileri.

## Raporlama Dönemi

Bu senaryo analizi, 2025 yılı planlama süreci içinde gerçekleştirilmiş olup, sonuçlar Sürdürülebilirlik İcra Komitesi gözetiminde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Analizin her yıl güncellenmesi ve detay seviyesinin artırılması planlanmaktadır.



Gölcük, TSRS 2'nin 13–22. paragraflarında belirtilen açıklama yükümlülüklerini yerine getirirken, sektörüne özgü açıklama konularına ve metriklere uygunluğu sağlamak amacıyla TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberini esas almıştır.

Şirket, faaliyetlerinin **SASB Sektör Sınıflandırma Sistemi (SICS)** kapsamında birden fazla sektör cildi ile ilişkili olduğunu belirlemiştir:

- **Cilt 8 – İnşaat Malzemeleri** (Çimento üretimi, klinker oranı, enerji verimliliği ve alternatif yakıt kullanımı)
- **Cilt 32 – Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri** (Atık ısı geri kazanımı, elektrik üretimi ve tüketim yönetimi)
- **Cilt 24 – Alkolsüz İçecekler** (Bağlı ortaklık faaliyetleri kapsamında içecek üretim süreçleri, su yönetimi ve ambalaj geri dönüşümü)
- **Cilt 25 – İşlenmiş Gıdalar** (Bağlı ortaklık ve iştirak faaliyetleri kapsamında gıda üretimi, enerji ve su verimliliği, tedarik zinciri yönetimi)

Bu ciltlerde tanımlı açıklama konuları ve metrikler ışığında aşağıdaki başlıklar önceliklendirilmiştir:

- **Enerji Yönetimi ve Emisyonlar:** Çimento ve gıda üretiminde enerji yoğunluğu, düşük karbonlu alternatif yakıt (biyokütle, ATY vb.) kullanım oranı, elektrik ve fosil yakıt tüketimi ile sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve azaltım planları.
- **Su Yönetimi:** Su tüketimi, proses suyunun geri kazanım kapasitesi, kapalı devre soğutma sistemleri, iklim kaynaklı su stresi riskleri ve üretim süreçlerinde su verimliliği.
- **Hammadde Temini ve Tedarik Zinciri:** Kalker, kil, tarımsal girdiler ve diğer hammaddelerin sürdürülebilir temini; tedarikçi sürdürülebilirlik kriterleri, lojistik kaynaklı emisyon yönetimi.
- **Atık ve Yan Ürün Yönetimi:** Atık ısı geri kazanımı (WHR) sistemleri, klinker oranı optimizasyonu, alternatif hammadde kullanımları (diğer sektörlerden ikame olabilecek atıklar veya çimento sektörünün girdi alternatifleri), hazır beton atıklarının geri kazanımı ve organik atıkların dögüsel ekonomi uygulamalarında değerlendirilmesi.
- **Ürün ve Ambalaj Yönetimi:** Çimento ambalajlarında geri dönüştürülebilirlik oranının artırılması, eko-tasarım prensiplerinin uygulanması ve yaşam döngüsü değerlendirmelerinin yapılması.

Bu metrikler, Gölcük'in iç veri toplama ve raporlama sistemlerine entegre edilmiş olup, TSRS 2 çerçevesinde sürdürülebilirlik performansı takibinde ve risk yönetimi süreçlerinde temel referans olarak kullanılmaktadır.

Ayrıca, henüz ölçüm altyapısı bulunmayan veya veri kalitesi geliştirme gerektiren göstergeler için 2026–2028 dönemine yayılmış bir iyileştirme planı uygulanmaktadır. Böylece, TSRS 2 Madde 23 kapsamındaki açıklamalar hem mevcut performansı hem de geliştirme taahhütlerini kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

## RISK YÖNETİMİ

Götaş, TSRS 2 Madde 24–25 kapsamında iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini sistematik ve denetim dostu bir yaklaşımla yürütmektedir. Bu süreçler, Şirket'in genel kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmiştir ve stratejik karar alma mekanizmalarına doğrudan bilgi sağlayarak hem yatırımcı güvenini hem de uzun vadeli paydaş değerini güçlendirmektedir.

İklimle ilgili risklerin belirlenmesi, TSRS 2 Uygulama Rehberi ile uyumlu şekilde; TCFD, CDP, SASB ve WRI Aqeduct gibi uluslararası kabul görmüş referans çerçeveler temel alınarak yürütülmüştür. Bu kapsamda, Götaş'ın faaliyet modeli, sektör özellikleri (Cilt 8 – İnşaat Malzemeleri, Cilt 32 – Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri, Cilt 24 – Alkolsüz İçecekler, Cilt 25 – İşlenmiş Gıdalar), coğrafi konumu ve değer zinciri dikkate alınarak geniş kapsamlı bir risk etkeni evreni oluşturulmuştur.

Risk etkenleri önce geçiş riskleri ve fiziksel riskler olarak sınıflandırılmış, ardından sektör uyumluluğu ve kuruma özgü kriterler çerçevesinde filtrelenmiştir. Her bir risk etkeni; etkilenen süreç, varlık ve değer zinciri bazında analiz edilmiş; ardından üç temel kriterle değerlendirilmiştir:

■ **Etki:** Potansiyel zarar büyüklüğü

■ **Olasılık:** Gerçekleşme ihtimali

■ **Zaman Perspektifi:** Kısa (0–3 yıl), Orta (3–6 yıl), Uzun (6 yıl ve üzeri) vadeli maruziyet

Etki × olasılık çarpımıyla oluşturulan skorlarla önceliklendirme yapılmış; skor aralıklarına göre riskler izleme veya aksiyon gerektiren kategorilere ayrılmıştır. Bu metodoloji sonucunda, "Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları Kaynaklı Maliyet Artışı Riski" ile "İklimsel Su Stresi Riski" öncelikli kategoride tanımlanmıştır.

Senaryo analizi, risklerin ilk belirlenmesinde doğrudan bir araç olarak kullanılmamış; ancak belirlenen öncelikli risklerin potansiyel etkilerine karşı şirketin dirençlilik kapasitesini test etmek amacıyla uygulanmıştır. Bu çalışmalarda dışsal veri tabanları, sektör raporları, düzenleyici trendler, iklim projeksiyonları ve mevcut operasyonel performans verileri kullanılmıştır.

Belirlenen öncelikli riskler, yıllık olarak güncellenen risk matrisi ile izlenmekte; yeniden değerlendirme süreçleri yürütülmekte ve stratejik aksiyonlar ilgili birimlerce takip edilmektedir. İklimle ilgili risk yönetimi, Götaş'ın kurumsal sürdürülebilirlik yönetim yapısına entegre edilmiştir. Öncelikli riskler, yıllık stratejik risk değerlendirme döngüsünde dikkate alınmakta; yatırım planlama, bütçeleme ve stratejik hedef belirleme süreçlerine doğrudan girdi sağlamaktadır.

Bu yaklaşım sayesinde, yatırımcılar ve finansal paydaşlar için şeffaf, tutarlı ve karşılaştırılabilir bilgi üretimi sağlanmakta hem kısa vadede operasyonel güvence hem de uzun vadede şirketin piyasa değerini ve kurumsal dirençliliğini artıracak temeller güçlendirilmektedir.



## METRİKLER VE HEDEFLER

### Sera Gazı Emisyonlarının Ölçüm Yaklaşımı

Gölcem, TSRS 2 uyarınca sera gazı emisyonlarını hesaplamak amacıyla uluslararası kabul görmüş metodolojileri ve ulusal düzeyde geçerliliği bulunan veri kaynaklarını kullanmakta; hesaplamalarda finansal kontrol yaklaşımını esas almaktadır. Bu kapsamda, şirketin finansal kontrolü altında bulunan tüm tesisleri raporlama kapsamına dahil edilmiştir.

### Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan faaliyet verileri; elektrik tüketimi, fosil yakıt kullanımı, klinker ve çimento üretim süreçlerinden kaynaklanan proses emisyonları ile lojistik faaliyetlere ilişkin verileri kapsamaktadır. Bu veriler, tesis bazlı sayaçlar, fatura kayıtları ve ERP tabanlı operasyonel veri sistemleri aracılığıyla toplanmaktadır.

Kullanılan başlıca kaynaklar:

- IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories
- IPCC AR6 – WG1 Chapter 7
- DEFRA 2025 Emission Factors
- T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı elektrik emisyon faktörleri
- BOTAŞ doğal gaz alt ısı değer ve yoğunluk verileri
- WBCSD Cement CO<sub>2</sub> and Energy Protocol (çimento sektörü için)

Tüm sera gazları (CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, NF<sub>3</sub>, SF<sub>6</sub>, HFCs ve PFCs) küresel ısınma potansiyelleri (GWP) dikkate alınarak CO<sub>2</sub> eşdeğeri (CO<sub>2</sub>eş) cinsinden raporlanmaktadır.

### Seçim Gerekçesi

Uygulanan metodolojiler, TSRS 2 Ek B Madde B29'da yer alan "faaliyetleri en iyi temsil eden veri kaynaklarının kullanılması" ilkesine uygun olarak seçilmiştir. Çimento üretimine özgü emisyon faktörlerinin yanı sıra Türkiye'ye özel enerji ve yakıt verileri kullanılarak metodolojinin hem yerel bağlamı yansıtması hem de uluslararası karşılaştırılabilirlik sağlaması hedeflenmiştir.

### Raporlama Dönemindeki Değişiklikler

Önceki dönemle kıyaslanabilecek metodolojik bir değişiklik bulunmamaktadır.

### İklimle İlgili Kırılgan Faaliyetlerin Oranı

#### Geçiş Riskleri Açısından:

Gölcem'in iş modeli, AB Yeşil Mutabakatı, Karbon Sınır Düzenleme Mekanizması (SKDM), emisyon ticaret sistemleri ve sektörel karbon azaltım hedefleri gibi düzenlemelere yüksek düzeyde uyum gerektirmektedir. Çimento üretim süreçleri; yüksek enerji yoğunluğu, klinker bazlı proses emisyonları ve yakıt tüketimi nedeniyle karbon yoğun sektörler arasında yer almaktadır. Bu nedenle geçiş risklerine karşı kırılgan faaliyetler, Gölcem'in iş modelinin büyük bir bölümünü kapsamaktadır.

#### Fiziksel Riskler Açısından:

İklim değişikliğine bağlı sıcaklık artışları, su stresi ve kuraklık gibi fiziksel riskler; Gölcem'in üretim süreçleri, su temini, hammadde çıkarma ve taşıma operasyonları üzerinde potansiyel etkiler yaratmaktadır. Özellikle yüksek sıcaklık dönemlerinde ekipman soğutma ihtiyacının artması, su kaynaklarının azalması ve tedarik zincirinde aksaklıklar yaşanması olasılığı mevcuttur. Bu nedenle Gölcem'in fiziksel risk kırılganlığı orta-üst düzeyde değerlendirilmektedir.

### İç Karbon Fiyatı Uygulaması

#### Karar Süreçlerinde Kullanım:

Gölcem, mevcut dönemde doğrudan bir iç karbon fiyatı uygulamamakta; ancak karbon maliyetlerinin enerji kullanımı, hammadde tedariki ve ihracat süreçlerindeki etkilerine ilişkin kurumsal farkındalık geliştirmektedir. Karbon fiyatlamasına yönelik senaryo çalışmaları, şirketin stratejik planlama ve Sürdürülebilirlik Komitesi gündemlerinde değerlendirilmekte olup, gelecekteki yatırım kararlarına entegre edilmek üzere hazırlık yapılmaktadır.

#### Ücretlendirme İlişkisi :

Gölcem'ta üst düzey yöneticilere yönelik sürdürülebilirlik ve iklim performansı takibi, 2025 yılı itibarıyla doğrudan bir performans göstergesi olarak tanımlanmamıştır. Ancak yöneticilerin enerji verimliliği, emisyon azaltımı ve kaynak kullanımı konularındaki katkıları, dolaylı göstergeler üzerinden izlenmektedir. Üst düzey yönetici ücretlendirmeleri ile iklimle ilgili performans hedefleri arasında şu anda doğrudan bir ilişki bulunmamaktadır. Bununla birlikte, bu ilişkinin kurulmasına yönelik iç kontrol sistemleri ve performans kriterlerinin geliştirilmesi, 2026 ve sonrası için planlanan kurumsal gelişim gündemleri arasında yer almaktadır.



# METRİKLER VE HEDEFLER

## Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları

Sera Gazı Emisyonları (Metrik ton (t) CO <sub>2</sub> eş)						
Bağlı Ortaklıklar	2024			2025		
	Kapsam 1	Kapsam 2	Toplam	Kapsam 1	Kapsam 2	Toplam
Götaş Göller Bölgesi Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.668.856,39	96.508,78	1.765.365,18	1.721.195,21	99.009,03	1.820.204,24
Götaş Hazır Beton ve Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.564,14	1.060,18	5.624,32	3.035,23	998,64	4.033,87
Mavi Kırılmaç Construction Materials Ltd.	-	-	-	-	-	-
Göldağ Göller Bölgesi Çimento ve Çimento Mamülleri Dağıtım,Pazarlama ve Tanzimi Ticaret Ltd.Şti.	-	-	-	-	-	-
Götaş Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	94,06	33,95	128,02	73,28	40,96	114,24
<b>Toplam</b>	<b>1.673.514,59</b>	<b>97.602,92</b>	<b>1.771.117,52</b>	<b>1.724.303,72</b>	<b>100.048,63</b>	<b>1.824.352,35</b>
İştirakler						
Kapsam 1	Kapsam 2	Toplam	Kapsam 1	Kapsam 2	Toplam	
Elma Su Puccinelli Elmataş Meyve Sebze Değerlendirme Özü ve Suları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1439,69	210,16	1649,85	1076,52	170,22	1246,74
Orma Orman Mahsulleri İntegre San. Ve Tic. A.Ş.	75,52	615,12	690,64	490,54	3692,47	4183,01
Aksu Enerji ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1515,21</b>	<b>825,28</b>	<b>2340,49</b>	<b>1567,06</b>	<b>3862,69</b>	<b>5429,75</b>

### Lokasyona Dayalı Kapsam 2 Emisyonları ve Sözleşmeye Dayalı Araçlar

Götaş Çimento, TSRS 2 29(a)(i)(2) paragrafları kapsamında, operasyonlarından kaynaklanan dolaylı enerji (Kapsam 2) sera gazı emisyonlarını hem lokasyon bazlı hem de market bazlı yaklaşımlarla hesaplamaktadır. Şirket, düşük karbonlu ekonomiye geçiş stratejisi doğrultusunda yenilenebilir enerji kaynaklarından faydalanarak emisyon yoğunluğunu azaltmayı hedeflemektedir.

2025 yılı raporlama dönemi itibarıyla, Şirket'in toplam 228.658.275,00 kWh elektrik tüketimi gerçekleşmiştir. Ulusal şebeke emisyon faktörleri kullanılarak yapılan hesaplamalar sonucunda, lokasyon bazlı toplam Kapsam 2 emisyon hacmi 99.009,03 tCO<sub>2</sub>eş olarak belirlenmiştir.

Götaş Çimento, enerji yönetim stratejisi kapsamında yenilenebilir enerji kaynaklarına odaklanmıştır; bu doğrultuda market bazlı hesaplamalarda toplam emisyon miktarını 87.247,02 tCO<sub>2</sub>eş seviyesine düşürmüştür. İkili anlaşma tedarik yöntemi sayesinde, market bazlı tüketim verisi 201.494.275,00 kWh olmuştur.

Bu uygulama neticesinde, Götaş Çimento'nun lokasyona dayalı toplam Kapsam 2 emisyonlarının yaklaşık %12'si, operasyonel süreçlerdeki yenilenebilir enerji kullanımıyla doğrudan azaltılmıştır. Şirket, bu strateji ile emisyon azaltım hedefleriyle uyumlu bir enerji portföyü yönetmeye ve karbon ayak izini şeffaf bir şekilde raporlamaya devam etmektedir.

## TSRS Sektör Bazlı Metrikler

TSRS Sektör Bazlı Metrikler					
TSRS 2 Sektör Rehberi	Metrik	Birim	Toplam Değer-2024	Toplam Değer-2025	
Cilt 8	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Metrik ton (t) CO <sub>2</sub> eş	1.681.445,43	1.724.231,34	
	Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Yüzde (%)	0	0	
	Kapsam 1 emisyonlarını yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji ve planın, emisyon azaltma hedeflerinin ve bu hedeflere yönelik performans analizinin tartışılması	-	Götaş CO <sub>2</sub> Footprint Roadmap (2025-2050) Decarbonization Target Teams Götaş Karbon Ayak İzi Sera Gazı Hesaplama içine eklenmiştir. 2030 ve 2050 yılı stratejik plan ve hedefler belirlenmiştir. Götaş tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Yol Haritasının stratejisi, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için önerilen yatırımları farklı gelecek senaryolarıyla uyumlu hale getirmek için geliştirilmiştir. Şirket, 2030 yılına kadar çimento tonu başına CO <sub>2</sub> emisyonlarının sürekli olarak azaltılmasını sağlayacak bir Yol Haritası tanımlamıştır.		
	(1) NO <sub>x</sub> (N <sub>2</sub> O hariç)	Metrik ton (t)	177,93	221,56	
	(2) Sox	Metrik ton (t)	6,8	5,69	
	(3) partikül madde (PM10)	Metrik ton (t) mg/Nm <sup>3</sup>	43,2	48,43	
	(4) dioksinler/furanlar	Metrik ton (t)	0,02	0,12	
	(5) uçucu organik bileşikler (VOC'ler)	Metrik ton (t)	0,00	0	
	(6) polisiklik aromatik hidrokarbonlar (PAH'lar)	Metrik ton (t)	0,19	0,006	
	(7) ağır metaller	Metrik ton (t)	0,14	0,15	
(DİĞER) uçucu organik bileşikler (TOC)	Metrik ton (t)	24,5	5,93		

# METRİKLER VE HEDEFLER

## TSRS Sektör Bazlı Metrikler

TSRS Sektör Bazlı Metrikler					
TSRS 2 Sektör Rehberi	Metrik	Birim	Toplam Değer-2024	Toplam Değer-2025	
Cilt 8	Tüketilen toplam enerji	Gigajoule (GJ)	8.104.028,987	8.447.417,93	
	Şebeke elektriği yüzdesi	Yüzde (%)	98,33	100	
	Alternatif enerji yüzdesi	Yüzde (%)	4,8	0	
	Yenilenebilir enerji yüzdesi	Yüzde (%)	0	0	
	Çekilen toplam su	Bin metreküp (m <sup>3</sup> )	862	826	
	Tüketilen toplam su	Bin metreküp (m <sup>3</sup> )	727	576	
	Tüketilen toplam suyun Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Yüzde (%)	100	100	
	Üretilen atık miktarı	Metrik ton (t)	371,70	1225,33	
	Tehlikeli yüzde	Yüzde (%)	0,27	5,93	
	Geri dönüştürülen yüzde	Yüzde (%)	0,28	94,07	
	Sürdürülebilir yapı tasarımı ve yapı sertifikalarında kredi almaya hak kazanan ürünlerin yüzdesi	Yıllık satış gelirine göre yüzde (%)	CEM II A-M 42.5 R (%40) CEM IV (B) 32.5 N (%5)	DIŞ SATIŞ: CEM II A-M 42.5 R (%42) - CEM IV (B) 32.5 N (%0.1) İÇ SATIŞ: Dök. EN 197-1 CEMII A-M (P-LL) 42,5R(GP) (11,45%) Dök. TS EN 197-1 CEM II B-M (P-LL)42,5 N (0,00%) KR.TOR. TSEN197-1 CEM IV / B (P) 32,5N (3,90%) KR.TOR.TS EN197-1 CEM II A-M(P-LL)42,5 R (2,26%) PP SBAG CEM IV/B (P) 32,5 (1,6Ton 25Kg) (0,06%) PPSBAG TSEN197-1CEMII A-M(P-LL)42,5R (0,01%) 17,68 %	
	Kullanım veya üretim sırasında enerji, su veya malzeme etkilerini azaltan ürünler için toplam erişilebilir pazar	USD		24.700.000	25.751.378
Pazar payı	Yüzde (%)		15	Dış Satış: 15 İç Satış: 2	

TSRS Sektör Bazlı Metrikler					
TSRS 2 Sektör Rehberi	Metrik	Birim	Toplam Değer-2024	Toplam Değer-2025	
Cilt 32	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Metrik ton (t) CO <sub>2</sub> şe	118,09	106,57	
	Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler	-	n/a	n/a	
	Emisyon raporlama düzenlemeleri kapsamındaki yüzde	Yüzde (%)	n/a	n/a	
	Güç dağıtımlarıyla ilişkili sera gazı (GHG) emisyonları	Metrik ton (t) CO <sub>2</sub> şe	4.856	-	
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	-	-	-	-
	Çekilen toplam su	Bin metreküp (m <sup>3</sup> )	120.744	0,645	
	Tüketilen toplam su	Bin metreküp (m <sup>3</sup> )	0	-	
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Yüzde (%)	100	100	
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı (#)	0	0	
	Su yönetimi risklerinin tanımlanması ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması	-	*	-	
	Akıllı şebeke teknolojisi tarafından sunulan elektrik yükünün yüzdesi	Yüzde (%) bazında megavat saat (MWh)	0	-	
	Pazara göre verimlilik önlemlerinden elde edilen müşteri elektrik tasarrufu	Megavat saat (MWh)	0	-	
Fiziksel veya siber güvenlik standartlarına veya düzenlemelerine uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı (#)	0	0		
Önemli olay günleri dâhil (1) Sistem Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (SAIDI) (2) Sistem Ortalama Kesinti Sıklığı İndeksi (SAIFI) (3) Müşteri Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (CAIDI),	Dakika Sayı (#)	0	0		

\*Final raporda, ilgili bölüm ile eşleştirilecektir.

# METRİKLER VE HEDEFLER

## TSRS Sektör Bazlı Metrikler

TSRS Sektör Bazlı Metrikler			
TSRS 2 Sektör Rehberi	Metrik	Birim	Toplam Değer-2025
Cilt 25	Tüketilen toplam enerji	Gigajoule (GJ)	4.687,51
	Şebeke elektriği yüzdesi	Yüzde (%)	68
	Yenilenebilir enerji yüzdesi	Yüzde (%)	32
	Çekilen toplam su	Bin metreküp (m <sup>3</sup> )	1,8
	tüketilen toplam su	Bin metreküp (m <sup>3</sup> )	1,8
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Yüzde (%)	-
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı (#)	0
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	-	-
	Üçüncü taraf çevresel veya sosyal standartlarına göre sertifikalandırılmış kaynaklı gıda içeriklerinin yüzdesi ve standarda göre yüzdeler	Maliyete göre yüzde (%)	-
	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi (1) uygunsuzluk oranı (2) (a) büyük ve (b) küçük uygunsuzluklar için ilgili düzeltici faaliyet oranı	Oran	-
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerden elde edilen gıda bileşenlerinin yüzdesi	Maliyete göre yüzde (%)	80
	Öncelikli gıda bileşenlerinin listesi ve çevresel ve sosyal hususlarla ilgili kaynak bulma risklerinin tartışılması		İşletmemizde yoğun olarak elma suyu konsantresi ve elma kuruları üretilmektedir. Elmalarımız bölgesel tedarikçilerden karşılanmaktadır. Elma üretiminde diğer tün zirai üretimlerde olduğu gibi Çevresel risklerden ( kuraklık, iklim değişikliği vb. ) etkilenmektedir. 2025 yılında yaşanan ilkbahar geç donları sebebi ile birçok meyve çeşidinde yaşanan rekolte düşüşleri elma da da yaşanmıştır. Rekolte düşüklüğü üretim miktarının azlığına ve hammadde fiyatlarının yüksekliği nedeni ile maliyet artışlarına neden olmuştur. Firma karlılığı bu kapsamda etkilenmiştir.



# SINIRLI GÜVENCE RAPORU



BDO Turkey  
Tel: +90 212 365 62 00  
Fax: +90 212 365 62 01  
e-mail: bdo@bdo.com.tr  
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.  
Ticaret Sicil No : 254681  
Mersis Numarası : 0291001084400012  
Eski Büyükdere Cad. No: 14 Park Plaza Kat:4  
Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul

## GÖLTAŞ GÖLLER BÖLGESİ ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Göлтаş Göller Bölgesi Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi  
Genel Kurulu'na

Göлтаş Göller Bölgesi Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

### Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

### Dikkat Çekilen Hususlar

Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Hakkında" kısmında açıklandığı üzere, Şirket TSRS'leri uyguladığı 2025 yılı raporlama döneminde, TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır ve Kapsam 3'e dair bilgi sunmamıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Hakkında" kısmında açıklandığı üzere, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan 21634 sayılı KGK Kurul Kararının Geçici Madde 3 ve 30 Aralık 2025 tarihli kurul kararına uygun olarak TSRS 1 Ek E, E5 maddesi kapsamında tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır.

Bu hususlar tarafımızca varılan sonucu etkilememektedir.



### Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekte sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

### Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

### Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki ("Bağımsızlık Standartları Dâhil") ("Etik Kurallar") bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranış bulunmaktayız.

Grupumuz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir.

# SINIRLI GÜVENCE RAPORU



Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

## Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un arahtar konusundaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılabilir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

BDO Denet Bağımsız Denetim  
ve Danışmanlık A.Ş.  
Member, BDO International Network



Selçuk Şahin SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, Türkiye  
11 Mart 2026



forvis  
mazars

pixantric  
studio

Forvis Mazars danışmanlığıyla hazırlanmıştır.

pixantric studio'nun tasarım katkılarıyla oluşturulmuştur