

2025 FAALİYET RAPORU





BDO Turkey
Tel: +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Ticaret Sicil No : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4
Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1. Görüş

Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup") 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli Bağımsız Denetçi Raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken T.C. Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Duran Altıntaş'tır.

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Membër, BDO International Network



Duran Altıntaş, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Mart 2026
İstanbul, Türkiye



Enerji artık sadece bir kaynak değil, geleceğin en stratejik gücü.

Değişen dünya, artan maliyetler, iklim krizi ve sürdürülebilirlik ihtiyacı enerjiyi yeniden tanımlıyor.

Üçay Mühendislik olarak bu dönüşümün yalnızca parçası değil, öncüsü olmayı hedefliyoruz.

Güneş enerjisi sistemleriyle temiz üretim, ısı pompası çözümleriyle düşük karbonlu yaşam, yüksek verimli iklimlendirme sistemleriyle tasarruf, e-mobilite altyapılarıyla geleceğe uyum sağlıyoruz.

Her projede verimlilik, her uygulamada sürdürülebilirlik, her yatırımda uzun vadeli değer yaratıyoruz.

Bizim için mühendislik; sadece teknik bir faaliyet değil, geleceğe karşı sorumluluktur.

Sürdürülebilir büyüme stratejimiz, güçlü finansal yapımız ve insan odaklı yaklaşımımızla enerji dönüşümünü güvenilir ve erişilebilir kılıyoruz.

2025 yılında da Türkiye'nin enerji dönüşümünde kalıcı değer üretmeye devam ediyoruz.

**Daha İyi Bir
Geleceği İnşa
Ediyoruz...**

İçindekiler

Kapak Yazısı	2-3
Rapor Hakkında	6-7
ÜST YÖNETİM MESAJLARI	8-9
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	10
CEO'nun Mesajı	11
GENEL BİLGİLER	12-13
Şirket Bilgilerimiz, Sermaye ve Ortaklık Yapısı	14-17
Tarihçe	18-19
Değerlerimiz, Vizyonumuz ve Misyonumuz	20-21
Güçlü Temellerimiz ve Stratejik Hedeflerimiz	22-23
Yönetim Kurulu	24-29
İcra Kurulu	30-31
Organizasyon Şeması	32-33
GRUP FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ BİLGİLER	34-35
Grup Faaliyetleri	36-37
Faaliyet Alanlarına İlişkin Genel Bilgiler	38-40
İklimlendirme Faaliyetleri	41
Elektromekanik (Elektrik ve Mekanik) Faaliyetleri	42-45
Enerji (GES) Faaliyetleri	46-47
E-Mobilite (Elektrikli Araç Şarj Sistemleri)	48-49
Teknoloji Alanındaki Önemli Projeler	50-53
Faaliyetler ile İlgili Diğer Bilgiler	54-55
Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	56-57
Geleceğe Yönelik Beklentiler ve Stratejik Hedefler	58-59
Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	60-61
OPERASYONEL PERFORMANS	62-63
Tamamlanan Projeler ve Devam Eden Projeler	64-71

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ	72-73
Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi	74-75
Grup Faaliyetlerine İlişkin Riskler	76-81
İç Yönetim ve İç Kontrol Faaliyetleri	82-83
KURUMSAL YÖNETİM VE DİĞER HUSUSLAR	84-85
Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	86
Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri	87
Yönetim Kurulu Komiteleri	88-95
Ücretlendirme Politikası	96
Bilgilendirme Politikası	97
Bağış ve Yardım Politikası	97
Kar Payı Dağıtım Politikası	98
Diğer Hususlar	99
Kurumsal Yönetim Bilgi Formu 2025 - Yıllık Bildirim	100-111
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 2025 - Yıllık Bildirim	112-117
Operasyonel ve Finansal Performansa İlişkin Değerlendirmesi	118-119
FİNANSAL DURUM	120-121
Özel Bağımsız Denetçi Raporu	122-123
Konsolide Finansal Durum Tabloları	124
Konsolide Kar veya Zarar Ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları	124
Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları	125
Konsolide Nakit Akış Tabloları	126
Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar	127-185
FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	186-187
Finansal Duruma İlişkin Değerlendirmeler	188
Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları	189-195

Rapor Hakkında

Bu Faaliyet Raporu, Üçay Mühendislik 01 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait finansal ve finansal olmayan faaliyet sonuçlarını kapsamaktadır.

Rapor; şirketimizin yıl içerisindeki operasyonel performansını, finansal sonuçlarını, stratejik önceliklerini, risk yönetimi yaklaşımını ve sürdürülebilirlik çalışmalarını bütüncül bir bakış açısıyla paydaşlarımızın bilgisine sunmak amacıyla hazırlanmıştır.

Üçay Mühendislik olarak değer yaratma modelimizi; kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda şekillendiriyoruz. Bu raporda; iş modelimiz, kaynaklarımız ve faaliyetlerimiz aracılığıyla yarattığımız değeri aşağıdaki sermaye unsurları çerçevesinde ele alıyoruz:

Finansal Sermaye

Gelir yapımız, kârlılık performansımız, nakit akışımız ve yatırım harcamalarımız; şirketimizin mali yapısının temel göstergelerini oluşturmaktadır. Şirketimizin istikrarlı büyüme stratejisi ve sermaye yapısının güçlendirilmesine yönelik adımlar “Finansal Bilgiler”, “Sermaye ve Ortaklık Yapısı” “Stratejik Hedeflerimiz” ve “Grup Faaliyetleri Ve Faaliyete İlişkin Önemli Bilgiler” bölümlerinde detaylandırılmıştır.

Üretilmiş Sermaye

Şube ağıımız, saha operasyon altyapımız, teknik ekipmanlarımız ve proje uygulama kapasitemiz operasyonel verimliliğimizin temelini oluşturmaktadır. 2025 yılı içerisinde operasyonel kabiliyetimizi artırmaya yönelik çalışmalar ve altyapı geliştirmeleri “Operasyonel Performans” ve “Şirket Bilgileri, Sermaye ve Ortaklık Yapısı” bölümlerinde detaylandırılmıştır.

Fikri Sermaye

Mühendislik bilgi birikimimiz, proje geliştirme ve uygulama tecrübemiz, dijital dönüşüm yatırımlarımız, CRM ve saha yönetim sistemlerimiz şirketimizin rekabet gücünü desteklemektedir. Yenilikçi çözümler geliştirme yaklaşımımız “Teknoloji Alanındaki Önemli Projeler” ve “Grup Faaliyetleri ve Faaliyete İlişkin Önemli Bilgiler” bölümlerinde ele alınmaktadır.

İnsan Sermayesi

Teknik uzman kadromuz, sürekli eğitim programlarımız, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımız ve kurum kültürümüz sürdürülebilir başarımızın temel unsurlarındandır. İnsan kaynağımıza yapılan yatırımlar, çalışan gelişim programları ve sosyal haklara ilişkin uygulamalar Kurumsal Yönetim ve Diğer Hususlar bölümünde detaylandırılmıştır.

Sosyal ve İlişkisel Sermaye

Müşteri memnuniyeti, tedarikçi ilişkileri, paydaş iletişimi ve marka itibarı uzun vadeli değer yaratma yaklaşımımızın önemli unsurlarını oluşturmaktadır. Şirketimizin müşteri memnuniyetine ilişkin performans göstergeleri ve operasyonel verileri “Grup Faaliyetleri Ve Faaliyete İlişkin Önemli Bilgiler” bölümünde sunulmaktadır.

Doğal Sermaye

Güneş enerjisi sistemleri, ısı pompası çözümleri ve enerji verimliliği projeleri aracılığıyla karbon azaltımına sağladığımız katkı ve çevresel etkilerimizin yönetimi “Enerji (GES) Faaliyetleri” ve “İklimlendirme Faaliyetleri” bölümlerinde açıklanmaktadır.



Finansal Sermaye



Üretilmiş Sermaye
Fikri Sermaye



İnsan Sermayesi
Sosyal ve İlişkisel
Sermaye



Doğal Sermaye

ÜST YÖNETİM MESAJLARI

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

10

CEO'nun Mesajı

11

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Değerli Paydaşlarımız, Kıymetli Yatırımcılarımız ve Çalışanlarımız;

Üçay Mühendislik olarak, geride bıraktığımız faaliyet dönemini sadece finansal bir başarı yılı olarak değil, aynı zamanda şirketimizin kurumsal tarihinde bir dönüm noktası olarak değerlendiriyoruz. Kuruluşumuzdan bugüne kadar “güven” ve “teknik uzmanlık” üzerine inşa ettiğimiz değerler zincirini, bugün sermaye piyasalarımızın şeffaf ve denetlenebilir çatısı altında daha geniş kitlelerle paylaşmanın gururunu yaşıyoruz.

Küresel ölçekte enerji arz güvenliğinin ve iklim krizine karşı çözüm arayışlarının öncelik kazandığı bir dönemden geçiyoruz. Üçay Mühendislik olarak stratejimizi, bu küresel dönüşümün bir parçası olmak üzere kurguladık. Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji çözümlerine yaptığımız yatırımlar, şirketimizi sadece bir iklimlendirme firması olmaktan çıkarıp, Türkiye'nin enerji dönüşümüne rehberlik eden bir teknoloji ve mühendislik üssü haline getirmiştir.

Halka arz sürecimizle birlikte benimsediğimiz “Kurumsal Yönetim İlkeleri”, yönetim kurulu seviyesinden en uçtaki saha operasyonumuza kadar rehberimiz olmuştur. Şeffaflık, hesap verebilirlik ve adillik ilkelerimiz doğrultusunda, tüm paydaşlarımızın haklarını korumak ve şirket değerini sürdürülebilir kılmak en temel önceliğimizdir.

Önümüzdeki dönemde de Ar-Ge odaklı büyüme stratejimizden ödün vermeden, operasyonel kârlılığımızı artırmayı ve dijitalleşme vizyonumuzla sektöre yön vermeyi sürdüreceğiz. Bizlere inanarak bu uzun vadeli yolculuğa ortak olan tüm yatırımcılarımıza ve bu başarının gerçek sahipleri olan çalışma arkadaşlarıma teşekkürlerimi sunarım. Geleceği, mühendisliğin gücüyle hep birlikte inşa etmeye devam edeceğiz.

Ayhan **KARACABEY**

CEO'nun Mesajı

Değerli Paydaşlarımız; 2025 yılı, Üçay Mühendislik' in operasyonel çevikliğini ve pazardaki rekabetçi gücünü en üst seviyede sergilediği bir yıl olmuştur. Değişen piyasa koşullarına rağmen, müşteri odaklı stratejimiz ve teknik yetkinliğimiz sayesinde bütçe hedeflerimize sadık kalarak yılı başarıyla tamamladık.

Faaliyet dönemimiz boyunca ulaştığımız 67.000 müşteri kontağı, pazarın ihtiyaçlarını anlama ve hızlı çözüm üretme noktasındaki kabiliyetimizi teyit etmektedir. Bu temasların 22.000'den fazlasının sözleşmeye dönüşmesi, sadece bir satış başarısı değil; müşterilerimizin Üçay markasına duyduğu sarsılmaz güvenin bir sonucudur. Türkiye geneline yayılmış geniş bayi ve hizmet ağıımız, lojistik gücümüzle birleşerek bize operasyonel bir üstünlük sağlamaktadır.

İklimlendirme sektöründeki liderliğimizi, enerji performans sözleşmeleri ve sürdürülebilir mühendislik çözümleriyle tahkim ediyoruz. Saha operasyonlarımızda kullandığımız dijital takip sistemleri ve CRM altyapımız, her bir projeyi en yüksek verimlilikle yönetmemize olanak tanıyor. Şirketimiz, maliyet yönetimindeki disiplini sayesinde enflasyonist baskılara karşı direncini korumuş ve özkaynak karlılığını artıracak stratejik adımları başarıyla atmıştır.

2026 vizyonumuz doğrultusunda, teknolojik altyapımızı daha da güçlendirerek “akıllı mühendislik” çözümlerine odaklanacağız. Müşteri deneyimini uçtan uca dijitalleştirirken, karbon ayak izini azaltan projelerimizle çevresel sorumluluğumuzu yerine getirmeye devam edeceğiz. Bu yoğun çalışma temposunda üstün gayret gösteren tüm ekibimize ve bizleri tercih eden on binlerce müşterimize şükranlarımı sunuyorum.

Turan **ŞAKACI**

GENEL BİLGİLER

Şirket Bilgilerimiz, Sermaye ve Ortaklık Yapısı	14-17
Tarihçe	18-19
Değerlerimiz, Vizyonumuz ve Misyonumuz	20-21
Güçlü Temellerimiz ve Stratejik Hedeflerimiz	22-23
Yönetim Kurulu	24-29
İcra Kurulu	30-31
Organizasyon Şeması	32-33

Şirket Bilgileri, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Üçay Mühendislik, 2000 yılında İstanbul'da mühendisliği kurum kültürünün merkezine koyarak kurulmuştur. Kuruluşundan itibaren hedefi; çevreye duyarlı, sürdürülebilir ve yüksek verimli sistemler tasarlamak, uygulamak ve bu alanda güvenilir çözümler sunmaktır.

Başlangıçta doğalgaz tesisatı ve iklimlendirme hizmetleriyle sektöre giren Üçay, kısa sürede kurumsal yapılanmasını güçlendirmiş ve 2004 yılında İstanbul Tuzla'daki ilk şubesini açarak büyüme sürecini hızlandırmıştır.

2007 itibarıyla mekanik ve elektrik taahhüt alanlarına genişleyen şirket, 2012 yılında Türkiye genelinde 7. şubesini hayata geçirerek hizmet ağını genişletmiştir. 2014 yılında on binlerce sözleşmeye ulaşarak sektörde önemli bir marka konumuna yükselmiştir.

2019 yılında "Yılın Mühendislik Markası" ödülüne layık görülen Üçay, aynı yıl bağlı ortaklık yapısındaki ELARIS markasını kurarak enerji teknolojileri alanındaki yatırımlarını ileri seviyeye taşımıştır.

2021 yılında güneş enerji sistemleri (GES) alanında faaliyetlerine başlayan şirket, elektrikli araç şarj istasyonları çözümleri için EATON iş birliğiyle e-mobilite hizmetleri sunmaya başlamıştır. 2022 yılında EPDK lisanslı ELARIS'in elektrikli araç şarj ağı işletmecisi olarak faaliyet göstermesiyle sürdürülebilir mobilite alanında da güçlü bir konum elde etmiştir.

2024 yılı itibarıyla şirket unvanı "Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş." olarak güncellenmiş ve bu adım şirketin yenilenebilir enerji, iklimlendirme ve mühendislik çözümlerine odaklanan vizyonunu daha da netleştirmiştir.

Bugün Üçay Mühendislik; 22'den fazla ilde 35'in üzerinde şubesi, 1000'in üzerinde çalışanı ve on binlerce memnun müşterisi ile Türkiye'nin enerji dönüşümüne katkı sağlayan entegre mühendislik hizmetleri sunmaya devam etmektedir.



Uzman Personel
1000+



Yıllık Tecrübe
25+



Profesyonel Şube
35+



Raporun Ait Olduğu Dönem : 2025

Ticaret unvanı : Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.

Ticaret sicili numarası : 448744

Merkez Adresi : Cevizli Mh. Zuhul Cd. Mazaya Ritim İstanbul A3 Blok K:32 D:169 34846 Maltepe/İstanbul

Telefon : 444 82 29

E-posta adresi : kurumsal@ucay.com.tr

İnternet Sitesi Adresi : www.ucay.com.tr

Şube Adresleri:

ANTALYA / MURATPAŞA Kızıtoprak Mah. Termos Bulvarı No:5-A MURATPAŞA / ANTALYA	AYDIN / EFELER Ata Mah. Afrodisias Bulvarı No:21 (Demirciler Sitesi) 69/9 EFELER / AYDIN	AYDIN / KUŞADASI Kadınlar Denizi Mah. Süleyman Demirel Bulvarı No:72/1A KUŞADASI / AYDIN
BALIKESİR / İVRİNDİ Sakarya Mah. Edremit Cad. No:12/A İVRİNDİ / BALIKESİR	BALIKESİR / EDREMİT Hamidiye Mah. Mehmet Biyasettin Cad. 568 Sok. No:1/1A DEFNE SİTESİ EDREMİT / BALIKESİR	BOLU / MERKEZ Tepecik Mah. Müftülük Sok. No:6 MERKEZ / BOLU
BURSA / YILDIRIM Beyazıt Mah. Kasım Önadım Bulvarı No:42/A YILDIRIM / BURSA	DÜZCE Koçyazı Mah. 2331. Sk. Meva Pak Sitesi B Blok 10 B 2 MERKEZ / DÜZCE	DÜZCE Koçyazı Mah. 2331. Sk. Meva Pak Sitesi B Blok 10 B 1 MERKEZ / DÜZCE
GAZİANTEP / ŞEHİTKAMİL Belkız Mah. 26. Nolu Cad. No:13/A ŞEHİTKAMİL / GAZİANTEP	GİRESUN / MERKEZ Kavaklar Mah. Gedikkaya Cad. No:32/7 Blok-1 MERKEZ / GİRESUN	GÜMÜŞHANE / TORUL Tuğrulbey Mah. Atatürk Cad. No:83/B TORUL / GÜMÜŞHANE
ISPARTA / ŞARKIKKARAAĞAÇ Camikebir Mah. 106.2.Isparta Cad. No:11/1 ŞARKIKKARAAĞAÇ / ISPARTA	İSTANBUL/SULTANBEYLİ Mecidiye Mah. Demokrasi Cad. No:261/1 SULTANBEYLİ/İSTANBUL	İZMİR / BORNOVA Karacaöğlen Mah. 6167 Sok. No:32/B BORNOVA / İZMİR
İZMİR / GÜZELBAHÇE Sitelər Mah. Mirhatpaşa Cad. No:236/A GÜZELBAHÇE / İZMİR	KOCAELİ / İZMİT Sanayi Mah. Kumru Sok. Çarşı Yapı Sitesi B Blok No:24 İZMİT / KOCAELİ	KOCAELİ / GEBZE 2 Köşküçü Mah. 535. Sok. No:37/A GEBZE / KOCAELİ
KONYA / AKŞEHİR Gazi Mah. Mustafa Kemal Paşa Cad. No:35/A AKŞEHİR / KONYA	KONYA / YUNAK Selçuk Mah. Akşehir Cad. No:2/1D YUNAK / KONYA	KONYA / DOĞANHIŞAR Pazar Mah. Cumhuriyet Cad. No:3/A DOĞANHIŞAR / KONYA
KONYA / BEYŞEHİR Dalyan Mah. Atatürk Cad. No:55/A BEYŞEHİR / KONYA	KONYA / BEYŞEHİR Dalyan Mah. Recep Bilginer Cad.130 A BEYŞEHİR / KONYA	KONYA / HÜYÜK Bahçelli Evler Mah. 110218 Sok. No:18 HÜYÜK / KONYA
MANİSA / ALAŞEHİR İstasyon Mah. Gümüşpala Cad. No:12/A ALAŞEHİR / MANİSA	MANİSA / AKHIŞAR Hürriyet Mah. 123/1 Sok. No:4/6 AKHIŞAR / MANİSA	MUĞLA / MİLAS Ahmet Çavuş Hayat Mah. Lozan Cad. No:5/A MİLAS / MUĞLA
MUĞLA / MİLAS Gümüşlük Mah. Gümüşkesen Cad. No:153/1 İç Kapı:3 MİLAS / MUĞLA	ORDU / ÜNYE Saraçlı Mah. Akkuş Niksar Cad. No:239/A ÜNYE / ORDU	SAKARYA / ERENLER Erenler Mah. 1244 Sok. No:8/B ERENLER / SAKARYA
SAMSUN / CANIK Yeni Mah. Vatan Cad. No:36/1 CANIK / SAMSUN	TEKİRDAĞ / SÜLEYMANPAŞA Yavuz Mah. Şht. İlhan Doğan Sok. No:6/B - 59100 SÜLEYMANPAŞA / TEKİRDAĞ	TEKİRDAĞ / ÇORLU Şeyh Sinan Mah. Ziyabey Sok. No:67/C ÇORLU / TEKİRDAĞ
TRABZON / ORTAHIŞAR Yeşiltepe Mah. Yavuz Selim Bulvarı Can Sit. No:395/B ORTAHIŞAR / TRABZON	YALOVA / MERKEZ İsmetpaşa Mah. Atatürk Bulvarı Kerimcan 4 Apt. No:138 Dükkan No:13-14 YALOVA	

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

	A GRUBU PAYLAR		B GRUBU PAYLAR		TOPLAM SERMAYE	
Pay Sahibi	Tutar	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar	Oran (%)
Ayhan KARACABEY	25.000.000	14,29%	62.500.000	35,71%	87.500.000	50,00%
Mustafa BOZKURT	25.000.000	14,29%	62.500.000	35,71%	87.500.000	50,00%
Toplam	50.000.000	28,58%	125.000.000	71,42%	175.000.000	100,00%

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş olup Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.11.2023 tarih ve 73/1610 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 350.000.000 TL (Üç Yüz Elli Milyon Türk Lirası) olarak belirlenmiştir. Şirket Yönetim Kurulu, 19.09.2025 tarih ve 2025/17 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket'in 175.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 350.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 50.000.000 TL tutarında nakden artırılarak 225.000.000 TL'ye çıkarılmasına ve artırılan sermayeye tekabül eden 50.000.000 TL'lik pay ile Şirket ortaklarına ait 10.000.000 TL'lik payın Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda halka arz edilmesine karar vermiştir.

Dönem sonundan sonra meydana gelen gelişmeler için bakınız "Raporlama Döneminden Sonrakı Gelişmeler "

(A) Grubu payların yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki), 6 (altı) üyeden oluşması halinde 3 (üç), 7 (yedi) üyeden oluşması halinde ise 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Söz konusu (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı,

(A) Grubu pay sahiplerinin aday gösterdiği kişiler arasından seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilir. (B) Grubu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

(A) Grubu ve (B) Grubu payların her biri bir oy hakkına sahiptir. Şirket esas sözleşmesinde oy hakkının kullanımına ilişkin ayrıca bir imtiyaz düzenlenmemiştir.

Tarihçe

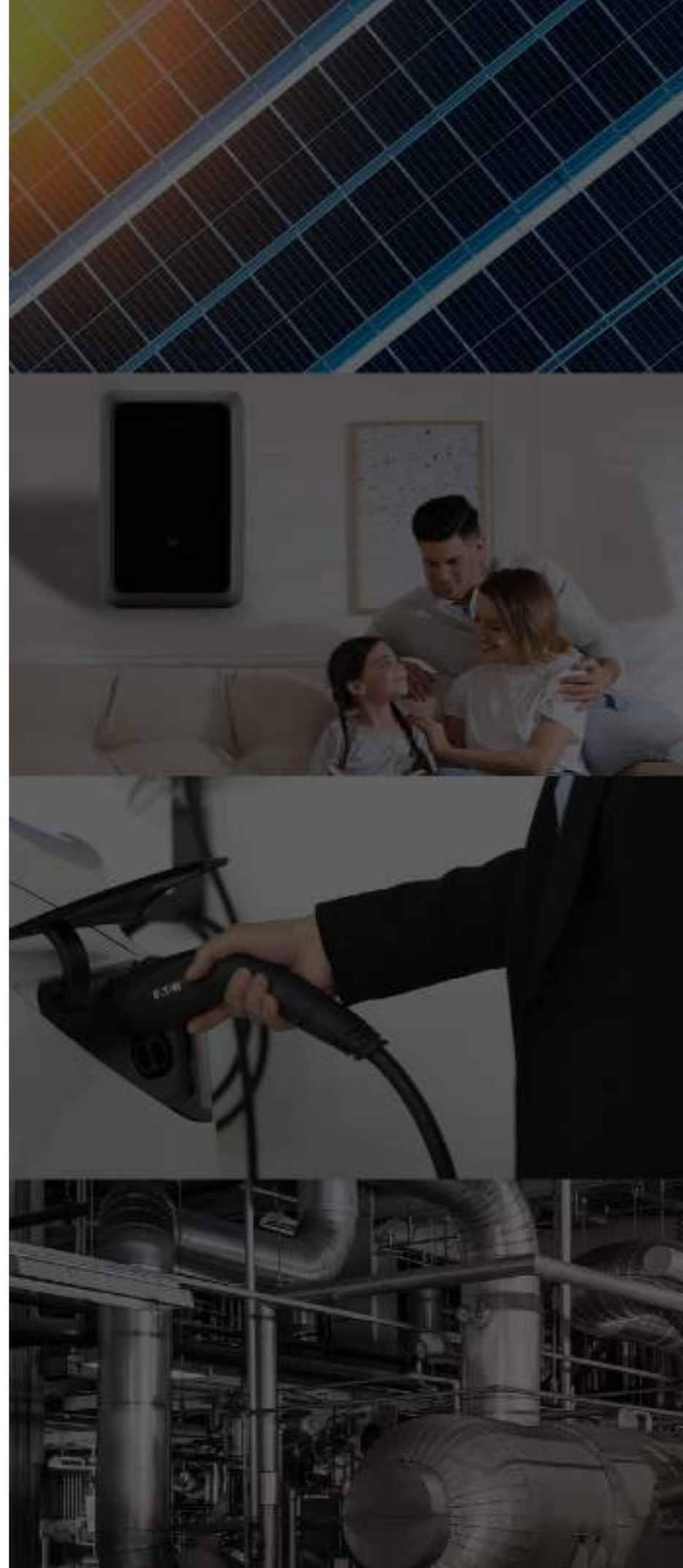


Değerlerimiz, Vizyonumuz ve Misyonumuz

VİZYONUMUZ

Türkiye'den doğan mühendislik gücümüzle enerji dönüşümüne yön veren; enerji, iklimlendirme ve elektromekanik alanlarında güvenilir, entegre ve yüksek katma değerli çözümler sunan lider şirketlerden biri olmak.

Yenilenebilir enerji, yüksek verimli sistemler ve sürdürülebilir teknolojiler alanında sektöre yön veren; dijital dönüşümü odağına alarak operasyonel mükemmelliği güçlendiren ve yalnızca Türkiye'de değil bölgesel ölçekte de referans gösterilen bir mühendislik ve teknoloji şirketi olarak konumlanmak. Bu vizyon doğrultusunda paydaşlarımız ve yatırımcılarımız için sürdürülebilir büyüme yaratan, sektörde fark yaratan ve liderliğini sürekli güçlendiren bir yapı oluşturmak.



MİSYONUMUZ

Mühendislik uzmanlığımız, güçlü operasyonel altyapımız ve deneyimli kadromuz ile:

GES, iklimlendirme, e mobilite ve elektromekanik projelerde entegre çözümler sunmak

Büyük ölçekli ve nitelikli projelerde yüksek kalite standartları sağlamak

Müşterilerimize uzun vadeli verimlilik ve sürdürülebilir değer kazandırmak

Karbon nötr hedefleri doğrultusunda enerji dönüşümünü müşterilerimiz için erişilebilir, uygulanabilir ve sürdürülebilir hale getirmek.

Türkiye'nin enerji verimliliği ve altyapı gelişimine katkı sağlamak

Bu doğrultuda, entegre enerji ve mühendislik çözümleri sunan güvenilir bir çözüm ortağı olarak yaşanabilir bir gelecek inşa etmek.

Güçlü Temellerimiz ve Stratejik Hedeflerimiz

GÜÇLÜ TEMELLERİMİZ

2000 yılından bu yana mühendislik deneyimi

Türkiye genelinde yaygın ve güçlü şube ağı

Elektromekanik taahhüt projelerinde büyük ölçekli firmalarla iş birliği deneyimi

Endüstriyel, ticari ve konut projelerinde entegre mühendislik kabiliyeti

Güçlü proje yönetim ve uygulama kapasitesi

Sertifikalı teknik ekip ve uzman insan kaynağı

GES, ısı pompası, iklimlendirme ve elektrik altyapı sistemlerinde teknik uzmanlık

Sürdürülebilir büyüme ve finansal disiplin

Dijital altyapı ve saha operasyon yönetim sistemleri

STRATEJİK HEDEFLERİMİZ

Yazılım temelli EMS (Energy Management Systems) ve akıllı güç yönetimi sistemleri geliştirerek bireysel ve endüstriyel tesislerde enerji tüketiminin izlenmesi, analiz edilmesi ve optimize edilmesini sağlamak.

GES projelerinde pazar payını artırmak ve mesken tipi güneş enerjisi sistemlerinde lider konuma ulaşmak

Isı pompası ve enerji verimliliği çözümlerini yaygınlaştırmak

Elektromekanik taahhüt projelerinde (mekanik + elektrik sistemleri) güçlü ve tercih edilen çözüm ortağı konumunu pekiştirmek

Endüstriyel ve ticari projelerde entegre mühendislik çözümleri sunarak proje hacmini artırmak

E-mobilite altyapı projelerinde büyümek ve şarj istasyonu kurulum ağını genişletmek

Türkiye genelinde stratejik lokasyonlarda yeni şubeler açarak hizmet ağını büyütme

Mevcut şubelerin operasyonel kapasitesini ve verimliliğini artırmak

Dijitalleşme yatırımları ile saha operasyonlarını ve müşteri deneyimini geliştirmek

Uzun vadeli sürdürülebilir kârlılık ve istikrarlı büyüme sağlamak

Yönetim Kurulu



Ayhan KARACABEY
Yönetim Kurulu Başkanı



Mustafa BOZKURT
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Ozan EREN
CFO / Yönetim Kurulu Üyesi



Dursun SAAT
Bağımsız Üye



Ayşe Seda ÖNEN
Bağımsız Üye

Mustafa BOZKURT

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Mustafa BOZKURT 1979 yılında İstanbul'da doğmuştur. Makine Mühendisliği alanında lisans derecesi ile mezun olmuştur. İş hayatına ısıtma & soğutma sistemleri alanında taahhüt işleri yaparak adım atmıştır. Kariyerinde, önemli birçok şirkette iklimlendirme alanında satış ve organizasyon süreçlerine liderlik yapmıştır. 2000 yılında Üçay Mühendislik'in kurucu ortaklarından biri olmuş ve Şirket'in Türkiye genelinde büyümesine ve kurumsallaşmasına liderlik etmiş, Şirket'in stratejik büyüme hedeflerine ulaşmak için etkili stratejiler geliştirmiştir. Şirket bünyesindeki kurumsal yapılanma süreçlerinin liderliğini üstlenmiş ve bu süreçlerin başarıyla tamamlanmasını sağlamıştır. İşletme performansını artırmak için operasyonel verimliliği artıran projeler yürütmüştür. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Ozan EREN

CFO / Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında İstanbul'da doğan Ozan EREN, İşletme Fakültesi lisans derecesi ile mezun olmuştur. İş hayatına inşaat ve yapı firmalarının muhasebe ve finans departmanlarında görev alarak başlamıştır. 2004 yılında Üçay Grup bünyesine katılmıştır. 2004 yılından itibaren Üçay Grup firmalarında finans, muhasebe, sevkiyat, satın alma ve denetim işlerinde görev alan Ozan EREN, son 5 yıldır Grubun CFO'su olarak mali ve idari işlerini yönetmektedir. 2024 yılından itibaren de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Evli ve 2 çocuk babası olan Ozan EREN, İngilizce bilmektedir.

Ozan EREN'in Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş. dışındaki başka bir şirkette yönetim kurulu üyeliği veya yöneticilik görevi bulunmamaktadır.

Dursun SAAT

Bağımsız Üye

2012 yılında Kadir Has Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden birincilik ile mezun oldu. Yüksek Lisansını 2015 yılında tamamlayan SAAT; 2020 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde "Anonim Ortaklıkta Önemli Miktarda Şirket Varlığının Satışı" konulu tezi ile özel hukuk doktorasını aldı. SAAT'in ayrıca Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı himayelerinde "Herkes İçin Adalet Projesi" mevcuttur.

Uzmanlık alanları içerisinde; Şirketler Hukuku, Sermaye Piyasası Hukuku, Sigorta Hukuku, Fikri Mülkiyet Hukuku, Rekabet Hukuku ve Bilişim Hukuku yer almaktadır.

İstanbul Barosu'na kayıtlı avukat olan SAAT, Anadolu Üniversitesi ve İbn Haldun Üniversitesi Hukuk Fakültelerinde lisans dersleri ile uzman arabuluculuk eğitimleri vermektedir. Halihazırda Üçay Mühendislik bağımsız yk üyeliğinin dışında ; Anadolu Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Ticaret Hukuku Anabilim Dalı Öğretim Üyesi ve Kıraça Holding A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevleri bulunmaktadır.

Dursun SAAT, 30.05.2024 tarihinde Şirket'te Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine başlamış olup, görev süresi 20.10.2028 tarihine kadar devam edecektir.

Ayşe Seda ÖNEN

Bağımsız Üye

Eğitimi: Ayşe Seda Önen, 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 2002-2004 yılları arasında University of Texas Austin'de yüksek lisans programını tamamlayan Ayşe Seda Önen, 2000 yılında Wharton Business School'da bir akademik dönem finans ve sermaye piyasaları programını tamamlamış, ayrıca 2005 yılında Wharton Business School Real Estate Center'da "Housing Finance" programına katılmıştır.

Profesyonel: Ayşe Seda Önen, 1994 yılı Mart ayında Sermaye Piyasası Kurulu Ortaklıklar Finansmanı Dairesi'nde çalışma hayatına başlamış, 1997 yılından itibaren Kurumsal Yatırımcılar Dairesi'nde devam etmiştir. Görevi sırasında çeşitli projelerin yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun yürüttüğü "Türkiye'de konut finansman sisteminin kurulması ve ipotekli sermaye piyasası araçlarının düzenlenmesi" çalışması kapsamında kanun değişikliği ve alt düzenleme çalışmalarının liderliğini yapmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nda Başuzmanlık ve Kurumsal Yatırımcılar Dairesi Başkan Yardımcılığı görevlerini de yürüten Ayşe Seda Önen, 2008 yılında Mesa Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nde genel müdür yardımcısı olarak yılları arasında Rhea Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ'de genel müdür ve yönetim kurulu üyeliği, Rhea Portföy Yönetimi AŞ.'nde yönetim kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Akabinde çeşitli danışmanlık faaliyetlerinde bulunan Ayşe Seda Önen 2022-2024 yılları arasında da Nefes Ekolojik Yatırımlar A.Ş.'de genel müdür ve icracı yönetim kurulu üyesi olarak Çanakkale Paşaköy mevkiinde sürdürülebilir eko-turizm köyü projesinin operasyonel ve yönetsel süreçlerinin idaresi; proje geliştirme, izin ve ruhsat süreçlerinin koordinasyonu görevlerinde bulunmuştur. Halen grubumuz şirketlerinde Elaris Enerji Yatırımları A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyeliği ile Inveo Portföy Yönetimi A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi ve danışman olarak görevleri bulunmaktadır.

Ayşe Seda ÖNEN, 13.02.2026 tarihinde Şirket'te Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine başlamış olup, görev süresi 20.10.2028 tarihine kadar devam edecektir.

Ayhan KARACABEY

Yönetim Kurulu Başkanı

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan KARACABEY 1973 yılında İstanbul'da doğmuştur. İklimlendirme & Soğutma bölümünde eğitim almış ve iş hayatına ısıtma & soğutma sistemleri alanında taahhüt işleri yaparak adım atmıştır. Kariyerinde, önemli şirketlerde iklimlendirme alanında satış ve organizasyon süreçlerinde liderlik yapmıştır. 2000 yılında Üçay Mühendislik'in kurucu ortaklarından biri olmuş ve Şirket'in Türkiye genelinde büyümesine ve kurumsallaşmasına liderlik etmiştir. Enerji, Ar&Ge, mühendislik ve ev teknolojileri alanlarında Grup'un faaliyetlerinin genişlemesine öncülük etmiştir. Evli ve 5 çocuk babasıdır.

Bağımsızlık Beyanı

Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri) olmadığımı, önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişiler varsa bu tüzel kişiler adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Ayşe Seda Önen

Bağımsızlık Beyanı

Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri) olmadığımı, önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Üniversite hariç olmak üzere, kamu kurum be kuruluşlarında çalışmadığımı şeklinde revize edebiliriz

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişiler varsa bu tüzel kişiler adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Dursun Saat

İcra Kurulu



Turan Şakacı
CEO ve İcra Kurulu Başkanı

1975 yılında Kahramanmaraş'ta doğan Turan ŞAKACI, Maliye Bölümü'nden mezun olmuş, ardından İşletme Yönetim ve Organizasyon dalında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Mutfak eşyası üretim sektörünün köklü bir firmasında, mali ve idari işler departmanında görev alarak iş hayatına başlayan Turan ŞAKACI, bu firmada, mali işler müdürü ve genel müdür olarak görev almıştır. Ardından, Üçay grup firmalarına 2012 yılında Grup CEO'su olarak transfer olmuştur. Şirket'in kurumsal, modern, teknolojik bir alt yapıya kavuşmasına liderlik eden Turan ŞAKACI, Üçay Mühendislik'in CEO'su ve İcra Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir. 2001 yılında Mali Müşavirlik Sınavlarını başarıyla tamamlayarak Türkiye'nin en genç mali müşavirleri arasında yerini almıştır. SMMM ruhsatına ve KGK Bağımsız Denetçi Belgesi'ne sahiptir. Evli ve 3 çocuk babası olan Turan ŞAKACI, İngilizce bilmektedir.



Ozan EREN
CFO / İcra Kurulu Üyesi

1979 yılında İstanbul'da doğan Ozan EREN, İşletme Fakültesi lisans derecesi ile mezun olmuştur. İş hayatına inşaat ve yapı firmalarının muhasebe ve finans departmanlarında görev alarak başlamıştır. 2004 yılında Üçay Grup bünyesine katılmıştır. 2004 yılından itibaren Üçay Grup firmalarında finans, muhasebe, sevkiyat, satın alma ve denetim işlerinde görev alan Ozan EREN, son 5 yıldır Grubun CFO'su olarak mali ve idari işlerini yönetmektedir. 2024 yılından itibaren de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Evli ve 2 çocuk babası olan Ozan EREN, İngilizce bilmektedir.



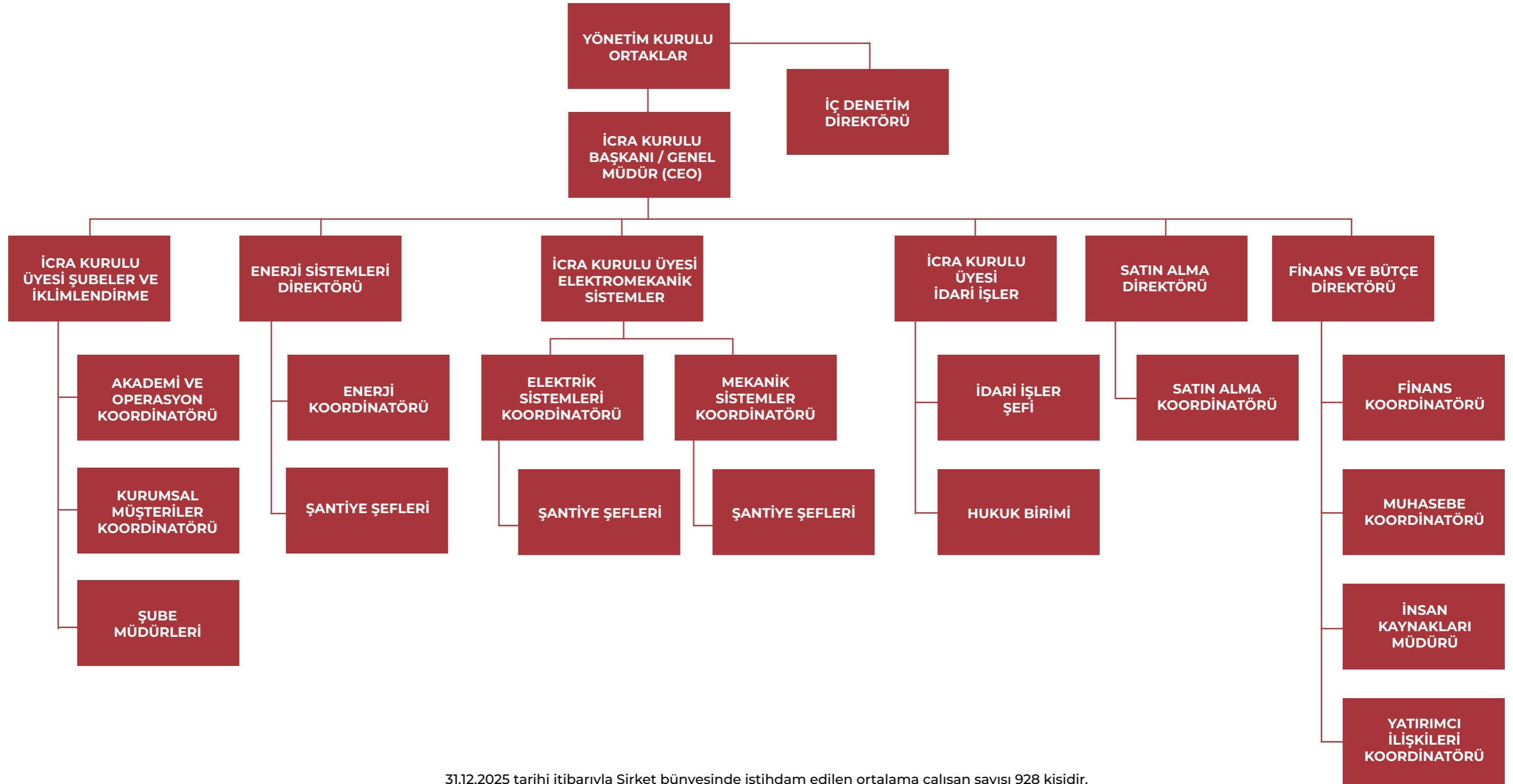
Zafer ÇÜMAN
İcra Kurulu Üyesi
(Şubeler, GES, İklimlendirme)

1991 yılında doğan Zafer ÇÜMAN, Makine Mühendisliği lisans derecesi ile 2013 yılında mezun olmuştur. İş hayatına makine ve mühendislik sektörlerinde başlayan Zafer ÇÜMAN, kariyerine Üçay Mühendislik'te Akademi Uzmanı olarak adım atmıştır. Zaman içinde Teknik Akademi Koordinatörü, Satış Sonrası Hizmetler & Akademi Koordinatörü ve Operasyon Direktörü pozisyonlarını üstlenmiştir; bu süreçte Akademi, Bilgi İşlem, Yazılım Geliştirme, Dijital Pazarlama, Satış Sonrası Hizmetler ve Merkezi Kontrol & Destek departmanlarının yönetiminden sorumlu olmuştur. Bugün, Üçay Mühendislik'te İcra Kurulu Üyesi ve Şubeler & İklimlendirme Direktörü olarak görev yapmakta, Türkiye genelindeki şubelerin yönetimi ve iklimlendirme faaliyetlerinin stratejik yönlendirilmesinden sorumludur. Evli ve bir kız babası olan Zafer ÇÜMAN, 12 yılı aşkın sektörel deneyime sahiptir.



Eyüp ARAR
İcra Kurulu Üyesi
(Elektromekanik Sistemler)

1985 yılında Kocaeli de doğan Eyüp ARAR, Mersin Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans, Uludağ Üniversitesi'nden ise yüksek lisans derecesi ile mezun olmuştur. 2007 yılında Üçay Grup bünyesinde Mekanik Bölüm Şefi olarak iş hayatına başlayan Arar, 2010 yılında Elektromekanik Grup Müdürü görevine atanmış. 2023 yılından bu yana İcra Kurulu Üyesi yapmaktadır. Evli ve bir çocuk babası olan Eyüp ARAR, İngilizce bilmektedir.



GRUP FAALİYETLERİ VE FAALİYETE İLİŞKİN ÖNEMLİ BİLGİLER

Grup Faaliyetleri	36-37
Faaliyet Alanlarına İlişkin Genel Bilgiler	38-40
İklimlendirme Faaliyetleri	41
Elektromekanik (Elektrik ve Mekanik) Faaliyetleri	42-45
Enerji (GES) Faaliyetleri	46-47
E-Mobilite (Elektrikli Araç Şarj Sistemleri)	48-49
Teknoloji Alanındaki Önemli Projeler	50-53
Faaliyetler ile İlgili Diğer Bilgiler	54-55
Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	56-57
Geleceğe Yönelik Beklentiler ve Stratejik Hedefler	58-59
Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	60-61

GRUP FAALİYETLERİ



Şirket, 2000 yılında kurulmuş olup merkezi İstanbul / Maltepe'dedir. 25 yılı aşkın süredir farklı illerde kurduğu sistemsel altyapı ve yaygın şube ağı ile faaliyet göstererek riskin coğrafi olarak dağıtıldığı sürdürülebilir bir iş modelini başarıyla uygulamaktadır.

Şirket faaliyetlerini 25 ilde 35'in üzerinde farklı lokasyonda sürdürmektedir.

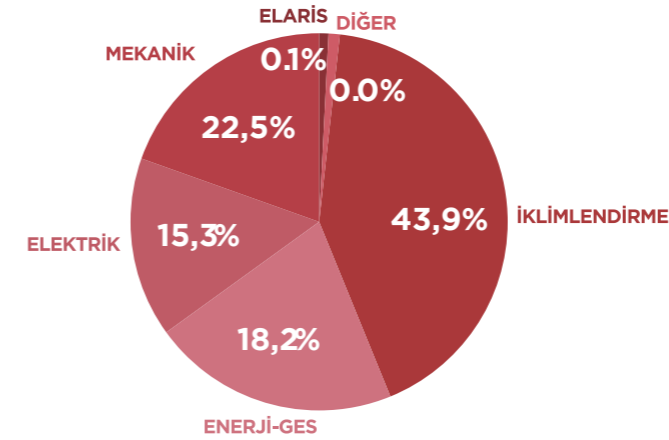
Üçay Mühendislik'in ana faaliyet konularından biri; konut ve binalarda ısıtma, havalandırma, soğutma ve iklimlendirme sistemlerinin tesisat ve montaj hizmetleridir. Bununla birlikte Şirket, iklimlendirme alanındaki öncü faaliyetinin yanı sıra enerji, elektrik, mekanik ve elektrikli araç şarj sistemleri alanlarında da entegre mühendislik hizmetleri sunmaktadır.

Şirket faaliyetlerini aşağıdaki dört ana iş kolunda sürdürmektedir:

- İklimlendirme
- Elektrik- Mekanik
- GES (Güneş Enerji Sistemleri)
- Elektrikli Araç Şarj Sistemleri

Bu çeşitlendirilmiş faaliyet yapısı sayesinde Şirket, tek bir iş kolundaki dalgalanmaların finansal performans üzerindeki etkisini sınırlayabilmekte ve dengeli bir gelir yapısı oluşturmaktadır.

Şirket iklimlendirme, GES kurulumu, elektrik, mekanik ve elektrikli araç şarj kurulumu olmak üzere 5 farklı faaliyetten gelir üretmektedir. 2025 yılı itibarıyla bu faaliyetlerden elde edilen gelir payı sırasıyla %43,9, %18,2, %15,3, %22,5 ve %0,1 olarak gerçekleşmiştir. Bu durum Şirket'in bir faaliyet kolundaki gelirlerinin negatif etkilenmesi durumunda dahi diğer faaliyet kollarına finansal performansı destekleyeceği şeklinde eğilim gösterebilmektedir.



Şirket, iklimlendirme faaliyetlerinde doğalgaz açım sayılarına göre yaklaşık % 4 oranında pazar payına sahiptir. Türkiye genelinde yaygın şube ağı ile faaliyet göstermekte olup, coğrafi çeşitlilik sayesinde operasyonel risk dağılımı sağlanmaktadır.

Her şubede en az bir mühendis istihdam edilmekte olup toplam mühendis sayısı 80'in üzerindedir. Mühendis kadrosunun yanı sıra teknik saha ekipleri ve satış organizasyonu ile entegre bir operasyon yapısı bulunmaktadır.

Şirket'in insan kaynağı yapısı ve standartlaştırılmış iş süreçleri doğrultusunda ölçümlenen müşteri memnuniyet oranı 2022 yılında %96, 2023 yılında %97,1 2024 yılında %96,8, 2025 yılında ise %94,6 olarak gerçekleşmiştir.

Bağlı Ortaklık Hakkında Bilgiler

2022 yılında Üçay Mühendislik'in %100 bağlı ortaklığı haline gelen Elaris Enerji Yatırımları A.Ş. 2019 yılında kurulmuştur. Elaris Enerji Yatırımları A.Ş., Üçay Mühendislik'in faaliyet alanlarında kullandığı malzemelerin işletmeden işletmeye (B2B) ticaretini yapmaktadır. Elaris, aynı zamanda, T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından verilen 11.08.2022 ve ŞH/11116-2/00025 numaralı 2072 yılına kadar geçerli lisansla ELARİS, Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmecisi olmuştur."





Faaliyet Alanlarına İlişkin Genel Bilgiler

İKLİMLENDİRME FAALİYETLERİ

İklimlendirme; ısıtma, havalandırma, soğutma ve hava şartlandırma sistemlerinin tasarım, tesisat ve montaj süreçlerini kapsayan mühendislik faaliyetleridir (HVAC&R).

Şirket, konut ve ticari yapılarda 25 yılı aşkın süredir iklimlendirme alanında hizmet sunmaktadır.

İklimlendirme faaliyetleri iki ana başlık altında yürütülmektedir:

Bu kapsamda;

- Kombi sistemleri
- Radyatör montajı
- Doğalgaz tesisatı
- Merkezi ısıtma (kazan) sistemleri
- Ana kolon doğalgaz tesisatı
- Radyant sistemler hizmetleri sunulmaktadır.

Hizmetler; full tesisat, montaj tesisat, merkezi sistemden bireysel sisteme dönüşüm gibi farklı uygulama modelleri ile gerçekleştirilmektedir.

Elektrik Kaynaklı Sistemler

Bu kapsamda;

- Split klima sistemleri
- Multi klima sistemleri
- VRF sistemler
- Isı pompası sistemleri
- tesisat ve montaj hizmetleri sunulmaktadır.

Isı pompası sistemleri özellikle enerji verimliliği ve düşük karbon salımı açısından önem arz etmekte olup, Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisinde önemli bir yer tutmaktadır.

Satış, Teklif ve Sözleşme Süreci

Şirketimiz, Türkiye genelinde 23 ilde bulunan kendi şubeleri ve uzman saha satış kadrosu aracılığıyla faaliyet göstermektedir. Müşteri kazanımı; dijital kanallar, merkezi başvurular ve saha faaliyetleri yoluyla sağlanmaktadır.

1. Talep ve Satış Süreci

Müşteri talepleri çağrı merkezi, şubeler, saha ekipleri ve dijital başvuru kanalları aracılığıyla alınmakta ve şirket sistemlerine kaydedilmektedir.

- Talep edilen hizmete ilişkin ön değerlendirme yapılır
- Proje kapsamına göre teknik keşif ve saha incelemesi gerçekleştirilir.
- Yapının teknik özellikleri, enerji ihtiyacı ve sistem gereksinimleri analiz edilir.
- Uygulanacak sistemlere yönelik teknik çözüm ve teklif çalışması hazırlanır.
- Müşteri onayı sonrasında sözleşme süreci başlatılır.

Süre: Talep alımından sözleşme imzasına kadar olan süreç, müşteri uygunluğuna bağlı olarak en fazla 24 saat içerisinde tamamlanır.

2. Projelendirme ve Kurum Onay Süreci

Sözleşme sürecinin tamamlanmasının ardından proje kapsamına göre mühendislik çalışmaları yürütülür. Bu kapsamda;

- Doğalgaz tesisatı, merkezi ısıtma sistemleri, iklimlendirme sistemleri ve mekanik tesisat uygulamalarına ilişkin mühendislik projeleri hazırlanır.
- İlgili mevzuat ve teknik standartlara uygunluk sağlanır.
- Gerekli olduğunda yetkili dağıtım şirketleri ve ilgili kurumlara proje başvuruları yapılır.
- Kurum değerlendirmeleri ve teknik kontroller sonucunda gerekli onay süreçleri tamamlanır.

Süre: Bu aşama en fazla 2 iş günü içerisinde tamamlanır.

3. Uygulama ve Montaj Süreci

Kurum onaylarının tamamlanmasının ardından saha uygulama süreci başlatılır. Bu aşamada;

- Proje kapsamındaki ekipman ve malzeme planlaması yapılır.
- Saha ekipleri tarafından tesisat kurulumu, sistem montajı ve mekanik uygulamalar gerçekleştirilir.
- Kombi, radyatör, kazan sistemleri, iklimlendirme cihazları, VRF sistemleri ve ısı pompası ekipmanlarının montajı yapılır.
- Sistemlerin çalışmasına yönelik tesisat bağlantıları ve teknik kontroller tamamlanır.

4. Test, Devreye Alma ve Teslim Süreci

Uygulama sürecinin tamamlanmasının ardından sistemler devreye alma aşamasına alınır. Bu kapsamda;

- Sistem performans testleri ve güvenlik kontrolleri gerçekleştirilir.
- Gerekli durumlarda dağıtım şirketleri veya yetkili kurumlar tarafından kontrol ve onay işlemleri yapılır.
- Sistemler devreye alınarak müşteriye teslim edilir.
- Garanti süreçleri ve kullanım bilgilendirmeleri müşterilere aktarılır.

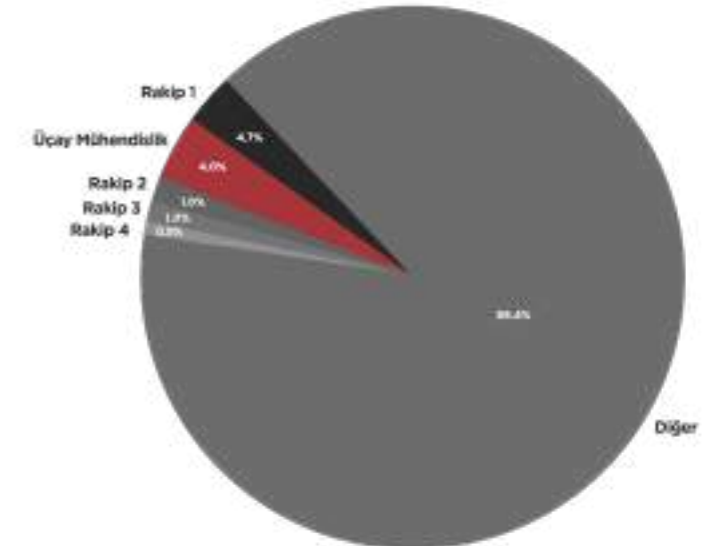
Süre: Uygulama süreci en fazla 2 iş günü içerisinde tamamlanır.

İklimlendirme (HVAC) ve Isı Pompası Grubu

Bu bölüm, şirketin geleneksel uzmanlık alanı olan doğal gaz çözümleri ile stratejik büyüme alanı olan iklimlendirme sistemlerini kapsamaktadır.

Gösterge / Veri Seti	Sektörel Projeksiyon (2024-2029)	Üçay Mühendislik Mevcut Durum / Performans
Pazar Büyüklüğü	Küresel HVAC hizmet pazarı \$%8,8\$ YBBO ile büyüme beklentisindedir.	Şirket, Türkiye doğal gaz tesisat performans raporlarına göre %4,0 pazar payı ile sektörün en büyük iki oyuncusundan biridir.
Talep Dinamiği	Türkiye'de aktif doğal gaz kullanıcı oranı %73 seviyesine ulaşmıştır.	Türkiye'de aktif doğal gaz kullanıcı oranı %73 seviyesine ulaşmıştır. Şirketin yıllık doğal gaz açım sayısı 2019-2024 döneminde %49,6 artış göstererek yıllık 36.920 seviyesine ulaşmıştır.
Segment Payı	Isıtma ve soğutma hizmetleri pazarın %31,7'sini oluşturmaktadır.	Şirket, geleneksel ısıtma sistemlerinden yüksek verimli Isı Pompası ve VRF sistemlerine dönüşümde mühendislik liderliği üstlenmiştir.

Açıklama: Şirketimiz, Türkiye iklimlendirme pazarındaki konsolide yapısını korurken, hizmet kalitesi ve yaygın bayi ağı sayesinde pazar payını sürdürülebilir bir ivmeyle artırmaktadır. Doğal gaz tesisatındaki pazar liderliği pozisyonumuz, iklimlendirme sektöründeki elektrifikasyon trendiyle birleşerek, yüksek katma değerli ısı pompası ve yenilikçi iklimlendirme çözümleri için güçlü bir operasyonel zemin teşkil etmektedir.



Kaynak: AGS Global, Üçay Mühendislik Halka Arz Öncesi Dış Çevre Analizi Raporu, 2025; IEA; Bloomberg NEF.

ELEKTROMEKANİK (ELEKTRİK VE MEKANİK) FAALİYETLERİ

Şirket, endüstriyel elektrik ve mekanik taahhüt faaliyetlerine 2007 yılında başlamıştır. 2012 yılında bu faaliyetler, aynı ortaklık yapısına sahip Üçay İnşaat bünyesinde yürütülmüş; 2021 yılı Ağustos ayı itibarıyla ise yeni endüstriyel elektrik ve mekanik projelerinin sözleşmeleri Üçay Mühendislik tarafından yapılmaya başlanmıştır.

Bu tarihten itibaren elektrik ve mekanik taahhüt projeleri doğrudan Üçay Mühendislik tarafından üstlenilmekte ve yürütülmektedir. Üçay İnşaat nezdinde yürütülen mevcut projeler devredilmemiş olup, yeni proje alımları Üçay Mühendislik çatısı altında gerçekleştirilmektedir.

Elektromekanik faaliyetler; büyük ölçekli konut, otel, sosyal tesis ve ticari projelerde alt yüklenici veya proje bazlı çözüm ortağı olarak yürütülmektedir.

Elektrik Taahhüt Faaliyetleri

Elektrik taahhüt faaliyetleri iki ana başlık altında yürütülmektedir:

Alçak Gerilim Sistemleri

- Aydınlatma tesisatları
- Bina aydınlatma otomasyonu
- Jeneratör sistemleri
- Yıldırımdan korunma ve topraklama sistemleri
- SCADA ve enerji izleme otomasyonu
- Dağıtım ve kompanzasyon panoları
- Busbar sistemleri
- Kablo taşıma sistemleri

Bu sistemler, toplu konut ve büyük ölçekli projelerde teknik şartnamelere uygun şekilde kurulmaktadır.



Zayıf Akım Sistemleri

- Yangın algılama ve ihbar sistemleri
- Seslendirme ve acil anons sistemleri
- Kartlı geçiş sistemleri
- TV/IPTV/SMATV sistemleri
- Data ve network altyapıları
- Otopark yönlendirme sistemleri

Zayıf akım sistemleri, yapıların güvenlik, iletişim ve kontrol altyapısını oluşturmaktadır.

Mekanik Taahhüt Faaliyetleri

Mekanik taahhüt faaliyetleri aşağıdaki sistem gruplarını kapsamaktadır:

• Isıtma ve Soğutma Sistemleri

Aparey, fancoil, konvektör, klima santralleri ve benzeri sistemler.

• Sıhhi Tesisat Sistemleri

Temiz su, pis su, yağmur suyu ve sifonik sistemler.

• Havalandırma Sistemleri

Otopark havalandırma, jet fan sistemleri, duman tahliye ve basınçlandırma sistemleri.

• Yangın Söndürme Sistemleri

Sprinkler, yangın dolabı, köpüklü söndürme, gazlı söndürme ve hidrant sistemleri.

• Mekanik Otomasyon Sistemleri

Bina sistemlerinin merkezi kontrol ve izleme altyapıları.

Şirket, projelerde sözleşmede belirtilen teknik şartname ve kalite standartlarına uygun malzeme ve uygulama gerçekleştirmektedir.



Elektromekanik ve İnşaat Sektörü Sinerjisi

İnşaat ve altyapı projeleri, şirketin elektromekanik taahhüt işleri için temel "talep belirleyici" unsurdur.

Gösterge / Veri Seti	Sektörel Projeksiyon (2030-2035)	Üçay Mühendislik Pazar Avantajı
Sektörel Büyüme	Türkiye inşaat sektörü 2025 2. çeyreğinde %10,9 ile genel ekonominin üzerinde büyümüştür.	Şirket, bina inşaatı harcamalarının içindeki yüksek paydan (yaklaşık %46,4) elektromekanik tesisat koluyla pay almaktadır.
Kamu Projeleri	Türkiye'de 2030 yılına kadar 2 milyon sosyal konutun hak sahiplerine teslimi hedeflenmektedir.	Kamu odaklı bu projeksiyon, Şirketimizin elektrik-mekanik tesisat bölümleri için uzun vadeli ve sürdürülebilir bir iş hacmi oluşturmaktadır.
Harcama Dağılımı	İnşaat harcamaları 2025 2. çeyreğinde reel olarak %20,2 artış göstermiştir.	Artan inşaat maliyetleri karşısında Şirket, mühendislik tabanlı maliyet optimizasyonu ve geniş bayi kanalıyla rekabet üstünlüğü sağlamaktadır.

Açıklama: İnşaat sektöründeki nominal ve reel büyüme verileri, elektromekanik taahhüt hizmetlerimize yönelik talebin ana itici gücü olmaya devam etmektedir. Özellikle konut ve endüstriyel yapı segmentindeki büyüme hedefleri, Şirketimizin tesisat ve mühendislik faaliyetleri için düşük riskli ve yüksek görünürlüklü bir proje akışı (pipeline) sağlamaktadır.

Kaynak :AGS Global, Üçay Mühendislik Halka Arz Öncesi Dış Çevre Analizi Raporu, 2025; T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı; CSBB.

ENERJİ (GES) FAALİYETLERİ

Şirket, 2021 yılı itibarıyla yenilenebilir enerji alanında faaliyet göstermeye başlamış ve Güneş Enerji Sistemleri (GES) kurulumunu ana iş kollarından biri haline getirmiştir.

GES faaliyetleri kapsamında Şirket;

Mühendislik, Tedarik ve kurulum (EPC – Engineering, Procurement and Construction)

hizmetleri sunmaktadır.

Faaliyet alanları:

- Çatı üzeri GES
- Arazi tipi GES
- Endüstriyel GES
- GES projeleri kapsamında;
- Fizibilite ve teklif çalışmaları
- Statik ve elektrik projelendirme
- TEDAŞ ve ilgili kurum onay süreçleri
- Malzeme tedariki
- Montaj ve devreye alma
- Kesin kabul ve sistem teslimi

aşamaları yürütülmektedir.

Şirket, 2022–2025 döneminde toplam 69,5 MW DC gücünde EPC projesi üstlenmiştir.

Ayrıca;

- Uzaktan performans izleme
- İşletme dönemi bakım ve onarım
- Finansal çözümler
- Yatırım teşvik danışmanlığı
- hizmetleri de sunulmaktadır.



Güneş Enerjisi (Solar EPC) Faaliyetleri

Yenilenebilir enerji segmenti, şirketin EPC (Mühendislik-Tedarik-Kurulum) kapasitesini en yoğun sergilediği alandır.

Gösterge / Veri Seti	Sektörel Projeksiyon (2030-2035)	Uçay Mühendislik EPC Yetkinliği
Kurulu Güç Hedefi	Türkiye'nin güneş enerjisi kurulu gücü 2024'te 19,59 GW'a ulaşmış olup, 2035 hedefi 52,2 GW'dır.	2022-2025 (periyodunda Şirket tarafından toplam 60,2 MW GES kapasitesi EPC kapsamında devreye alınmıştır.
Maliyet Trendi	Güneş modülü fiyatlarında tarihsel olarak %99,8 seviyesinde bir düşüş kaydedilmiştir.	Birim maliyetlerdeki düşüş, şirketin proje karlılığını artırırken müşterilerine daha rekabetçi geri dönüş süreleri (ROI) sunmasını sağlamaktadır.
Segment Odaklılık	Pazarın %98,4'ü şebekeye bağlı (on-grid) sistemlerden oluşmaktadır.	Şirket, özellikle Endüstriyel Çatı GES projelerinde uzmanlaşmış olup, 3 ana GES türünde de (Çatı, Arazi, Tarım) mühendislik hizmeti sunmaktadır.

Açıklama: Küresel enerji krizine bağlı olarak artan yerinde enerji üretimi talebi, Şirketimizin Solar EPC iş kolunda stratejik bir büyüme yaratmıştır. Devreye alınan 69,5 MW'lık kurulu güç, Şirketimizin büyük ölçekli endüstriyel projeleri yönetme kapasitesini teyit etmektedir. Düşen teknoloji maliyetleri ve artan enerji talebi, önümüzdeki dönemde proje stokumuzun genişlemesine imkan tanımaktadır.

Kaynak: AGS Global, Uçay Mühendislik Halka Arz Öncesi Dış Çevre Analizi Raporu, 2025; IEA; Ember; Precedence Research; IMARC; TEİAŞ; Ulusal Enerji Planı.

E-MOBİLİTE (ELEKTRİKLİ ARAÇ ŞARJ SİSTEMLERİ)

Şirket, 25.08.2021 tarihinde EATON ile imzaladığı yetkili bayi çerçeve sözleşmesi kapsamında elektrikli araç şarj istasyonlarının satış ve kurulum faaliyetlerine başlamıştır.

E-Mobilite faaliyetleri kapsamında:

• AC Tipi Şarj Üniteleri

(3,7 kW – 22 kW)
Genellikle konut ve site otoparklarında kullanılmaktadır.

• DC Tipi Şarj Üniteleri

(22 kW – 150 kW)
AVM, restoran, otel, hastane ve kamusal alanlarda kullanılmaktadır.

E-Mobilite İş Süreci:

Talep ve teklif süreci

Sözleşme aşaması

Keşif ve planlama

Montaj ve devreye alma

Teslim ve hak ediş kontrolü

Bu faaliyet alanı, Şirket'in sürdürülebilir mobilite vizyonu kapsamında büyüme potansiyeli taşıyan stratejik iş kollarından biridir.



E-Mobilite ve Enerji Depolama (ELARİS)

Bu bölüm, şirketin teknolojik dönüşümdeki yerini ve küresel ortaklıklarını temsil etmektedir.

Gösterge / Veri Seti	Sektörel Projeksiyon (2024-2029)	Uçay Mühendislik Mevcut Durum / Performans
Pazar Büyümesi	Küresel EV şarj pazarı yıllık ortalama %22,9 YBBO ile büyüme öngörmektedir.	Şirket, dünya devi EATON ile 2021 yılından bu yana süregelen münhasır distribütörlük anlaşmasına sahiptir.
Araç Penetrasyonu	Türkiye'de elektrikli araç sayısı 2024 itibarıyla 183 bin adet barajını aşmıştır.	ELARİS markası üzerinden hem bireysel hem kurumsal şarj ünitesi satış ve kurulum süreçleri %100 iştirak yapısıyla yönetilmektedir.
Şebeke Etkisi	2030 yılına kadar yeni araç satışlarının %22'sinin elektrikli olması beklenmektedir.	Şirketimiz, gelişen e-mobilite altyapısı kapsamında AC (Yavaş) ve DC (Hızlı) şarj üniteleri alanında, %100 iştiraki Elaris aracılığıyla uçtan uca çözüm ortağı olarak konumlanmaktadır.

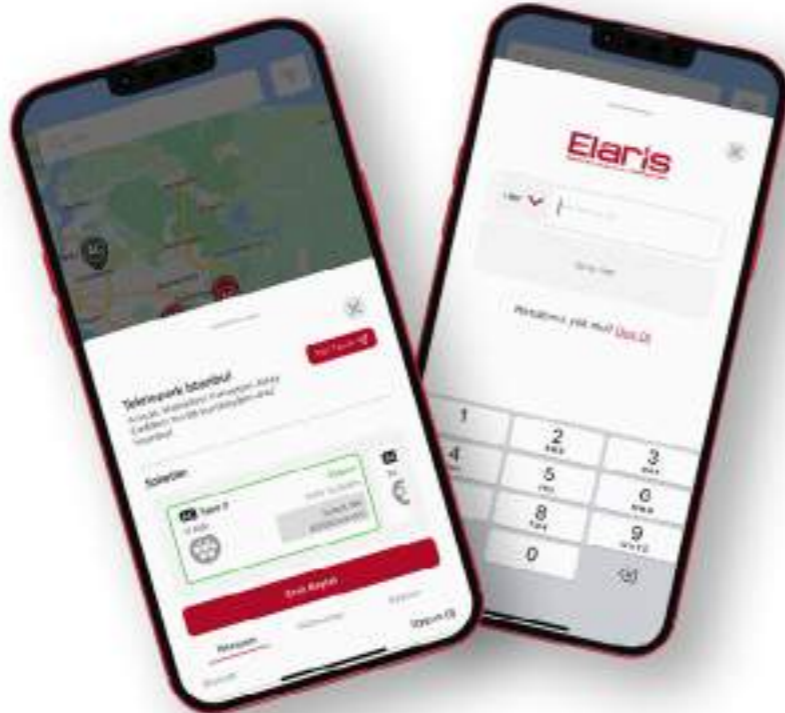
Açıklama: Şirketimiz, enerji dönüşümünün kritik bir bileşeni olan e-mobilite alanında ELARİS markası ve EATON stratejik iş birliği ile pazar payını artırmayı hedeflemektedir. Elektrikli araç penetrasyonundaki ivmeli artış, Şirketimizin şarj altyapısı yatırımlarını ve hizmet gelirlerini destekleyen temel makroekonomik faktör olarak değerlendirilmektedir.

Kaynak: AGS Global, Uçay Mühendislik Halka Arz Öncesi Dış Çevre Analizi Raporu (2025); IEA; BloombergNEF; Ember; Precedence Research; IMARC; TEİAŞ; Ulusal Enerji Planı; T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı.

Teknoloji Alanındaki Önemli Projeler

ELARİS ARAÇ ŞARJ YAZILIMI VE ŞARJ İSTASYONU ÇÖZÜMLERİ

Şirketimiz tarafından geliştirilen Elaris araç şarj yazılımı, elektrikli araç şarj istasyonlarının saha operasyonlarının etkin şekilde yönetilmesini amaçlamaktadır. Söz konusu yazılım ile kurulumları gerçekleştirilen elektrikli araç şarj istasyonlarının izlenmesi, arıza takibi, bakım süreçlerinin yönetimi ve operasyonel verilerin merkezi bir platform üzerinden kontrol edilmesi mümkün hale gelmektedir. Sistem altyapısının sürdürülebilir ve güvenli şekilde işletilmesi amacıyla Android ve iOS işletim sistemleri başta olmak üzere mobil yazılım altyapılarındaki güncellemeler düzenli olarak takip edilmekte, gelişen teknolojilere uyum sağlamak amacıyla gerekli yazılım geliştirme ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Ayrıca sektöre ilişkin mevzuat ve düzenleyici otoriteler tarafından yapılan değişiklikler yakından izlenmekte olup, sistem ve operasyonel süreçlerin ilgili mevzuata uyumlu şekilde güncellenmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.



GÜNEŞ ENERJİ SANTRALLERİ İÇİN YAPAY ZEKÂ TABANLI POWER OPTİMİZER ÇALIŞMASI

Şirketimiz tarafından yürütülen ve TÜBİTAK destek sürecine başvurulmuş proje kapsamında, güneş enerjisi santrallerinde kullanılan fotovoltaik panellerin maksimum verimle çalışmasını sağlamak amacıyla yapay zekâ tabanlı bir optimizasyon sistemi geliştirilmesi hedeflenmektedir. Söz konusu çalışma ile güneş panellerinin üretim performansının izlenmesi, sistem verimliliğinin artırılması ve olası arıza durumlarının erken tespit edilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca sistemin devre dışı kalmasına veya performans kaybına neden olabilecek teknik sorunların analiz edilerek çözüm süreçlerinin hızlandırılması ve santral genelinde daha yüksek üretim verimliliğinin sağlanması hedeflenmektedir.



ZEROHOUSE PROJESİ

ZeroHouse Projesi, şirket mühendisleri tarafından geliştirilen ve enerji verimliliği ile karbon ayak izinin azaltılmasını hedefleyen entegre bir mühendislik yaklaşımını ifade etmektedir. Proje kapsamında güneş enerjisi sistemleri, ısı pompası teknolojileri, yerden ısıtma çözümleri ve elektrikli araç şarj altyapıları gibi farklı enerji bileşenleri bir arada ele alınarak uçtan uca mühendislik çözümleri sunulması hedeflenmektedir. Gelişen ve dönüşen küresel enerji dinamikleri doğrultusunda karbon nötr yaşam alanlarının öneminin artmasıyla birlikte, proje kapsamında sürdürülebilir, enerji verimliliği yüksek ve çevresel etkisi azaltılmış konut çözümlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.



Faaliyetler ile İlgili Diğer Bilgiler

1. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içerisinde yapılan esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

2. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirketimize bu kapsam dahilinde bir işlem bilgisi ulaşmamıştır.

3. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirketimiz şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup, 2025 yılı içinde şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

4. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

Şirketin 2025 yılı içerisinde devam eden bir yatırımı bulunmakta olup teşvik bulunmamaktadır.

5. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

6. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Bağımsız denetim dışında herhangi bir özel denetim yapılmamıştır. Kamu denetimi yapılmamıştır.

7. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılmış şirket faaliyetlerinin mali durumunu esaslı bir şekilde etkileyebilecek önemli bir dava bulunmamaktadır.

8. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Yıl içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

9. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'da alınan kararlar 2025 yılı içerisinde uygulanmıştır.

10. Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Şirket tarafından 20.10.2025 tarihinde yapılan 2024 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısında; yönetim kurulu üyeleri atanmış, 2025 yılı için denetçi seçimi yapılmış ve huzur hakları belirlenmiştir.

11. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Yıl içerisinde yapılmış olağanüstü genel kurul toplantısı bulunmamaktadır.

12. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Yoktur.

13. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Şirketimiz faaliyetlerini büyük ölçüde özkaynaklar ile finanse etmiştir. Şirketimiz paylarının halka arzı için SPK'ya ve Borsa İstanbul'a yapmış olduğu müracaat 2025 yılında ilgili kurumlar tarafından değerlendirilmiş ve 2026 yılı Ocak ayında sonuçlanmıştır. Halka arza ilişkin bilgilere Diğer Hususlar bölümünden ulaşabilirsiniz.

14. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ile ilgili detaylı bilgiler Şirketimizin finansal raporunun 5 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

15. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Şirketimiz 2025 yılı içinde bağımsız denetim hizmeti almıştır. Bu hizmetler SPK tarafından yetkilendirilen bağımsız bir kurumdan alınmış olup bu hizmetlerin alındığı kurumlarla şirketimiz arasında olası bir çıkar çatışmasının varlığına dair tarafımıza bir bilgi ulaşmamıştır.

16. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

17. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Yoktur.

18. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi içerisinde şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

19. Sürdürülebilirlik Raporlaması

Şirketimiz payları 22.01.2026 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamış olup, SPK'nın "Sürdürülebilirlik Uyum Çerçevesi" ile ilgili kurumsal internet sayfasında paylaştığı belirlemeye göre Şirketimizin 2025 yılı verilerine ilişkin bir sürdürülebilirlik uyum çerçevesi raporlaması yapması gerekmemektedir. Öte yandan, Şirketimiz 2025 yılı için Kamu Gözetimi Kurumu tarafından düzenlenmiş olan sürdürülebilirlik raporlaması yükümlülüklerine de tabi değildir. Bu kapsamda, Şirketimiz tarafından 2025 yılı için sürdürülebilirlik raporlaması yapılmayacak ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilan edilmeyecektir.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Şirketimiz payları 14-16 Ocak 2026 tarihleri arasında halka arz edilmiş ve 22 Ocak 2026 tarihinde Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Şirketimiz paylarının halka arz işlemleri kapsamında, çıkarılmış sermaye 350.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 175.000.000 TL'den 225.000.000 TL'ye artırılmış olup, sermaye artırımını işlemlerinin tamamlanması nedeniyle esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadili için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Söz konusu başvuru, 6 Mart 2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup, esas sözleşme tadiline ilişkin tescil ve ilan süreçleri devam etmektedir. Halka arz işlemleri sonucunda Şirketimizin halka açıklık oranı %26,67 olarak gerçekleşmiş, Şirketimiz ortaklarından Sn. Ayhan Karabey ve Sn. Mustafa Bozkurt'un ortaklık payları ise %50 seviyesinden %36,67 seviyesine gerilemiştir. 13.02.2026 tarihinde Bağımsız Üye Olarak Ayşe Seda Önen'in atanması ile birlikte bağımsız üye sayımız 2 ye çıkmıştır.

Şirketimizin 2026 yılında kurmuş olduğu yeni iş ilişkileri ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır:

- Nidapark Küçükalyalı Projesi "C03 Ofis Blok ve Avs 1.Etap Elektrik ve Mekanik Tesisat İşleri"

Şirketimiz Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri Anonim Şirketi ile Tahincioğlu Küçükalyalı Adı Ortaklığı arasında Nidapark Küçükalyalı Projesi "C03 Ofis Blok ve Avs 1.Etap Elektrik ve Mekanik Tesisat İşleri" sözleşmesi 28.01.2026 tarihinde imzalanmıştır. İmzalanan sözleşme bedeli KDV hariç 256.000.000-TL 'dir.

- "THY A.O. İstanbul Havalimanı OC Otopark ve Ofis Binası Elektrik Tesisatı Yapım İşleri"

Şirketimiz Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri Anonim Şirketi ile Gelişim Yapı Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi - Ardalya İnşaat Anonim Şirketi Adı Ortaklığı arasında "THY A.O. İstanbul Havalimanı OC Otopark ve Ofis Binası Elektrik Tesisatı Yapım İşleri" sözleşmesi 30.01.2026 tarihinde imzalanmıştır. İmzalanan sözleşme bedeli KDV hariç 6.860.140,97-USD 'dir.

- "Denizkoru Boğaz & Orman Konut projesine ait Elektrik ve Mekanik Tesisat İşleri"

Şirketimiz Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri Anonim Şirketi ile Ic İctaş - Ic İçmak- YapıTürk Konut Adı Ortaklığı arasında "Denizkoru Boğaz & Orman Konut projesine ait Elektrik ve Mekanik Tesisat İşleri" sözleşmesi 26.02.2026 tarihinde imzalanmıştır. İmzalanan sözleşme bedeli KDV hariç 0.567.948,78-USD + 547.462.013,55-TL (Toplam sözleşme büyüklüğü sözleşme maddesinde belirtilen kur cinsi gereği 26.02.2026 Merkez Bankası Döviz Satış Kuru ile KDV hariç 1.011.200.514,73-TL) 'dir."

Grup, Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri Anonim Şirketi tarafından gerçekleştirilecek toplam 5 adet, toplam kurulu gücü 219,13 kW olan çatı tipi GES (Güneş Enerjisi Sistemi) projelerine ilişkin olarak 231.576 USD tutarında sözleşme imzalamıştır.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Pay Sahibi	A GRUBU PAYLAR		B GRUBU PAYLAR		TOPLAM SERMAYE	
	Tutar	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar	Oran (%)
Ayhan KARACABEY	25.000.000	11,11%	57.500.000	25,56%	82.500.000	36,67%
Mustafa BOZKURT	25.000.000	11,11%	57.500.000	25,56%	82.500.000	36,67%
Diğer (Halka Açık)	/	/	60.000.000	26,67%	60.000.000	26,67%
Toplam	50.000.000	22,22%	175.000.000	77,79%	225.000.000	100,00%

(A) Grubu payların yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki), 6 (altı) üyeden oluşması halinde 3 (üç), 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Söz konusu (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

(A) Grubu pay sahiplerinin aday gösterdiği kişiler arasından seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilir.

(B) Grubu paylara tanınmış imtiyaz bulunmamaktadır.

(A) grubu ve (B) grubu her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Şirket esas sözleşmesinde oy hakkının kullanımına ilişkin bir imtiyaz düzenlenmemiştir.

Geleceğe Yönelik Beklentiler ve Stratejik Hedefler

Uçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş., mühendislik hizmetleri, enerji çözümleri ve yenilenebilir enerji alanlarında sahip olduğu tecrübe ve güçlü organizasyon yapısı ile sürdürülebilir büyüme stratejisini kararlılıkla sürdürmeyi hedeflemektedir. Şirket, halka arz süreci kapsamında gerçekleştirilen sermaye artırımını ile elde edilen fonları, uzun vadeli büyüme stratejileri doğrultusunda katma değer yaratan yatırımlara yönlendirmeyi planlamaktadır.

Şirketimizin orta ve uzun vadeli büyüme stratejisinin temelini yenilenebilir enerji yatırımları, mühendislik hizmet ağının genişletilmesi, operasyonel verimliliğin artırılması ve elektrikli araç şarj altyapısının geliştirilmesi oluşturmaktadır.

Yenilenebilir Enerji Yatırımları

Küresel ölçekte enerji sektöründe yaşanan dönüşüm ve karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik artan düzenlemeler doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarının önemi her geçen gün artmaktadır. Bu kapsamda Şirketimiz, sahip olduğu mühendislik bilgi birikimi ve proje geliştirme tecrübesi doğrultusunda lisanslı veya lisanssız güneş enerjisi santrali (GES) yatırımlarına odaklanmayı planlamaktadır. Şirket, ilerleyen dönemlerde kendi enerji üretim kapasitesini artırmak amacıyla GES projeleri geliştirmeyi, uygun yatırım fırsatlarının oluşması halinde mevcut GES tesislerini satın almayı ve üretilen enerjiyi serbest piyasa koşulları çerçevesinde değerlendirmeyi hedeflemektedir. Bu yatırımların Şirket'in enerji sektöründeki konumunu güçlendirmesi ve sürdürülebilir gelir yapısına katkı sağlaması beklenmektedir.

Şube Ağı ve Hizmet Kapasitesinin Genişletilmesi

Şirketimiz, Türkiye genelinde mühendislik hizmetlerine olan talebin artmasına paralel olarak yeni şubeler açmayı ve mevcut şube ağını genişletmeyi planlamaktadır. Bu strateji doğrultusunda farklı şehirlerde yeni operasyon noktaları oluşturularak hizmet verilen coğrafi alanın genişletilmesi hedeflenmektedir. Şube ağının genişletilmesi sayesinde hem bireysel hem de kurumsal müşterilere daha hızlı ve etkin hizmet sunulması, satış ve pazarlama faaliyetlerinin güçlendirilmesi ve şirketin sektördeki rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır.

Operasyonel Verimlilik ve Sürdürülebilirlik Yatırımları

Şirketimiz, operasyonel maliyetlerin azaltılması ve çevresel sürdürülebilirlik hedeflerinin desteklenmesi amacıyla çeşitli verimlilik yatırımlarını hayata geçirmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda özellikle araç filosunun kademeli olarak elektrikli araçlara dönüştürülmesi, enerji verimli depo ve lojistik altyapılarının kurulması ve akıllı teknolojilerle desteklenen operasyon yönetim sistemlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bununla birlikte artan depo ve lojistik ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla stratejik lokasyonlarda yeni depo yatırımlarının gerçekleştirilmesi ve bu depoların enerji verimliliği yüksek teknolojiler ile desteklenmesi planlanmaktadır. Bu yatırımların hem operasyonel maliyetleri düşürmesi hem de şirketin karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

Elektrikli Araç Şarj Ağı Yatırımları

Şirketimizin bağlı ortaklığı Elaris aracılığıyla yürütülen elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği faaliyetlerinin önümüzdeki dönemde daha da geliştirilmesi hedeflenmektedir. Elektrikli araç kullanımının hızla yaygınlaşması ile birlikte Türkiye genelinde şarj altyapısına yönelik ihtiyaç artmaktadır. Bu doğrultuda oteller, hastaneler, alışveriş merkezleri, toplu yaşam alanları ve sanayi tesisleri gibi elektrikli araç kullanım potansiyelinin yüksek olduğu lokasyonlarda yeni şarj istasyonlarının kurulması planlanmaktadır. Bu yatırımların Elaris'in operasyonel kapasitesini artırması ve Şirket'in konsolide gelirlerine katkı sağlaması beklenmektedir.

Genel Değerlendirme

Şirketimiz, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve elektrikli ulaşım altyapısı alanlarında gerçekleştirmeyi planladığı yatırımlar ile sürdürülebilir büyümesini desteklemeyi hedeflemektedir. Bu yatırımlar sayesinde hem operasyonel verimliliğin artırılması hem de çevresel etkilerin azaltılması amaçlanmaktadır. Uçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş., mühendislik alanındaki güçlü tecrübesi, yaygın hizmet ağı ve yenilikçi yaklaşımı ile paydaşları için uzun vadeli değer yaratmayı ve sektöründe öncü konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimiz tarafından 2025 yılı içerisinde doğrudan araştırma ve geliştirme (Ar-Ge) faaliyeti kapsamında sınıflandırılabilir bir proje yürütülmemiştir. Bununla birlikte Şirketimiz, faaliyet gösterdiği enerji, mühendislik ve iklimlendirme teknolojileri alanlarında sektördeki teknolojik gelişmeleri yakından takip etmekte olup özellikle yenilenebilir enerji sistemleri, enerji verimliliği çözümleri ve elektrikli araç şarj altyapısına yönelik yazılım ve teknoloji geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu kapsamda Şirketimizin bağlı ortaklığı Elaris tarafından geliştirilen elektrikli araç şarj yazılımının geliştirilmesi, sistem altyapısının iyileştirilmesi, mobil uygulama güncellemelerinin gerçekleştirilmesi ve operasyonel süreçlerin dijital altyapı ile desteklenmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Ayrıca sektöre ilişkin mevzuat ve düzenleyici otoriteler tarafından yapılan değişiklikler yakından takip edilmekte ve sistemlerin ilgili mevzuata uyumlu şekilde güncellenmesi sağlanmaktadır.

Şirketimiz, 2026 yılı ve izleyen dönemlerde operasyonel verimliliğini arttırmak için teknoloji odaklı büyüme stratejileri doğrultusunda Ar-Ge çalışmalarını daha sistematik bir yapıya kavuşturmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda; elektrikli araç şarj altyapısının uzaktan yönetimine yönelik yazılım geliştirmeleri, enerji yönetimi ve verimlilik odaklı dijital çözümler, güneş enerjisi sistemlerinin izlenmesi ve yönetimine yönelik teknolojik uygulamalar ile operasyonel süreçlerin dijitalleşmesine katkı sağlayacak yazılım altyapılarının geliştirilmesi alanlarında çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

Şirketimiz, önümüzdeki dönemde gerçekleştirmeyi planladığı bu çalışmalar ile teknolojik altyapısını güçlendirmeyi, operasyonel verimliliğini artırmayı ve yenilikçi mühendislik çözümleri geliştirmeyi hedeflemektedir.



OPERASYONEL PERFORMANS

Operasyonel Performans

ELEKTRİK ve MEKANİK PROJELERİ

Tamamlanan ve Devam Eden Projeler



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2021 / Devam Ediyor
Proje Sahibi	Kızılbük GYO
Proje Adı	Marmaris Devre Mülk Projesi
Faaliyet Alanı	Elektrik Mekanik
İl / İlçe	Muğla / Marmaris / İçmeler
Proje Büyüklüğü	895.554.260 TL 242.237 USD



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2022 / Devam Ediyor
Proje Sahibi	Tahincioğlu Gayrimenkul
Proje Adı	Nidapark Çengelköy Projesi
Faaliyet Alanı	Elektrik
İl / İlçe	İstanbul / Üsküdar
Proje Büyüklüğü	20.700.000,00 TL



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2022/ Devam Ediyor
Proje Sahibi	Tahincioğlu Gayrimenkul
Proje Adı	Nidapark Çengelköy Projesi
Faaliyet Alanı	Mekanik
İl / İlçe	İstanbul / Üsküdar
Proje Büyüklüğü	25.350.000,00 TL



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2023/ Devam Ediyor
Proje Sahibi	Emlak Konut GYO
Proje Adı	İstanbul Kartal Esentepe 1.Etap Arsa Karşılığı Gelir Paylaşımı İşi
Faaliyet Alanı	Mekanik
İl / İlçe	İstanbul/Kartal
Proje Büyüklüğü	146.370.759,00 TL



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2023/ Devam Ediyor
Proje Sahibi	SİNPAŞ GYO
Proje Adı	Koru Aura Konut Projesi
Faaliyet Alanı	Mekanik
İl / İlçe	İstanbul / Ümraniye
Proje Büyüklüğü	157.570.952 TL 253.505 EUR



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2024/ Devam Ediyor
Proje Sahibi	Esta & Benesta Adi Ortaklığı
Proje Adı	Benesta Benleo Acıbadem Otopark
Faaliyet Alanı	Elektrik + Mekanik
İl / İlçe	İstanbul Üsküdar
Proje Büyüklüğü	49.745.962 TL + 212.820.104 TL

ELEKTRİK ve MEKANİK PROJELERİ

Tamamlanan ve Devam Eden Projeler



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2024/ Devam Ediyor
Proje Sahibi	Mesa & ASL Adi Ortaklığı
Proje Adı	Kent Etiler Kentsel Dönüşüm Projesi
Faaliyet Alanı	Elektrik + Mekanik
İl / İlçe	İstanbul / Sarıyer
Proje Büyüklüğü	241.058.222 TL + 239.764.566 TL



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2024/ Devam Ediyor
Proje Sahibi	Polat Holding
Proje Adı	Piyalepaşa BCD Bloklar
Faaliyet Alanı	Elektrik + Mekanik
İl / İlçe	İstanbul / Beyoğlu
Proje Büyüklüğü	172.778.355 TL + 164.712.275 TL



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2025/ Devam Ediyor
Proje Sahibi	Polat Holding
Proje Adı	Piyalepaşa A Blok
Faaliyet Alanı	Elektrik + Mekanik
İl / İlçe	İstanbul / Beyoğlu
Proje Büyüklüğü	126.000.304 TL + 197.000.326 TL



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2024/ Devam Ediyor
Proje Sahibi	Baykar Grubu
Proje Adı	Çorlu Kızılirma Hangar, Nizamiye, TSB, Aselsan Binalarının Elektrik Tesisat İşleri
Faaliyet Alanı	Elektrik
İl / İlçe	Tekirdağ / Çorlu
Proje Büyüklüğü	197.999,79 USD + 6.589.020,13 TL 277.271,22 USD + 2.957.878,38 TL 261.165,54 USD + 3.372.964,01 TL 1.140.032,93-USD + 21.626.112,96 TL 5.273.961,81 TL 763.788,75 TL 637.588,18 TL 1.335.747,26 TL



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2025/ Devam Ediyor
Proje Sahibi	Rönesans A.Ş.
Proje Adı	Maltepe Park Konut Projesi B Blok
Faaliyet Alanı	Elektrik + Mekanik
İl / İlçe	İstanbul / Maltepe
Proje Büyüklüğü	4.460.068 TL + 46.854 USD / 4.125.493 TL+ 98.632 USD

GES PROJELERİ

Tamamlanan ve Devam Eden Projeler



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2024/2025
Proje Sahibi	Hicri Ercili Kimyevi Mad. Ltd. Şti.
Proje Adı	Hicri Ercili Merkez A-B Blok-Bagaj-İstasyon GES Projesi
Faaliyet Alanı	Çatı GES
İl / İlçe	Balıkesir/Bandırma
Proje Büyüklüğü	1188,55 kWp / \$ 552.562,00



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2024/2025
Proje Sahibi	Bilgi Turizm Ticaret A.Ş.
Proje Adı	Belek Beach Resort Hotel GES Projesi
Faaliyet Alanı	Arazi GES
İl / İlçe	Antalya/Belek
Proje Büyüklüğü	2.574 kWp / \$ 1.590.000,00



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2023/2025
Proje Sahibi	PRODETA
Proje Adı	PRODETA
Faaliyet Alanı	Çatı GES
İl / İlçe	Kocaeli/Gebze
Proje Büyüklüğü	517 kWp / \$ 276.000,00



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2025/2025
Proje Sahibi	HASBUL TOPLU TÜKETİM
Proje Adı	HASBUL TOPLU TÜKETİM
Faaliyet Alanı	Çatı GES
İl / İlçe	Antalya/Alanya
Proje Büyüklüğü	209 kWp / \$ 80.000,40



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2025/2025
Proje Sahibi	JOST OTOMOTİV
Proje Adı	JOST OTOMOTİV
Faaliyet Alanı	Çatı GES
İl / İlçe	İzmir/Kemalpaşa
Proje Büyüklüğü	66 kWp / \$ 27.960,00



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2025/2025
Proje Sahibi	EMRE AKOVA
Proje Adı	MİRVAN MÜHENDİSLİK
Faaliyet Alanı	Çatı GES
İl / İlçe	İzmir/Buca
Proje Büyüklüğü	31 kWp / \$ 31.500,00

GES PROJELERİ

Tamamlanan ve Devam Eden Projeler



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2025/2025
Proje Sahibi	ALİ AYHAN ÖLÇER
Proje Adı	ALİ AYHAN ÖLÇER
Faaliyet Alanı	Çatı GES
İl / İlçe	Muğla/Bodrum
Proje Büyüklüğü	33 kWp / \$ 56.400,00



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2025/2025
Proje Sahibi	HİCRİ ERCİLİ YALOVA 2
Proje Adı	HİCRİ ERCİLİ YALOVA - 2
Faaliyet Alanı	Çatı GES
İl / İlçe	Yalova/Altınova
Proje Büyüklüğü	119 kWp / \$ 67.200,00



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2025/2025
Proje Sahibi	MERCAN VİLLA
Proje Adı	MERCAN VİLLA
Faaliyet Alanı	Çatı GES
İl / İlçe	İstanbul/Tuzla
Proje Büyüklüğü	39 kWp / \$ 36.000,00



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2025/2025
Proje Sahibi	YALÇIN SERAMİK
Proje Adı	YALÇIN SERAMİK A BLOK
Faaliyet Alanı	Çatı GES
İl / İlçe	Ordu/Altınordu
Proje Büyüklüğü	20 kWp / \$ 20.000,00



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2025/2025
Proje Sahibi	YALÇIN SERAMİK
Proje Adı	YALÇIN SERAMİK B BLOK
Faaliyet Alanı	Çatı GES
İl / İlçe	Ordu/Altınordu
Proje Büyüklüğü	20 kWp / \$ 20.000,00



Proje Başlangıç / Bitiş Yılı	2025/2025
Proje Sahibi	HAKAN KILIÇ
Proje Adı	HAKAN KILIÇ - MARMARIS GÜÇ ARTIŞI
Faaliyet Alanı	Çatı GES
İl / İlçe	Muğla/Marmaris
Proje Büyüklüğü	11 kWp / \$ 21.600,00

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi	74-75
Grup Faaliyetlerine İlişkin Riskler	76-81
İç Yönetim ve İç Kontrol Faaliyetleri	82-83

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi

Risk Yönetimi:

Şirketimizde risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetleri, 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap döneminde Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi, hesap döneminin kapanmasını takiben 2026 yılı içerisinde Yönetim Kurulu kararı ile tesis edilmiştir. Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve sürdürülebilirliğini etkileyebilecek risklerin erken teşhisi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin belirlenmesi amacıyla faaliyet gösterecektir.

2025 hesap döneminde Şirket'in faaliyet alanları olan iklimlendirme, elektromekanik taahhüt, güneş enerji sistemleri (GES) ve elektrikli araç şarj sistemleri kapsamında ortaya çıkabilecek;

- Proje bazlı maliyet ve süre riskleri
- Tedarik zinciri ve fiyat dalgalanması riskleri
- Döviz kuru ve finansman riskleri
- İş sağlığı ve güvenliği riskleri
- Mevzuat ve lisans süreçlerine ilişkin riskler
- Doğal afet ve iş sürekliliği riskleri

Yönetim Kurulu tarafından düzenli olarak değerlendirilmiştir.



Grup'un faaliyetlerine ilişkin riskler:

- Şirket ve bağlı ortaklığı Elaris'in kontrolü dışındaki nedenlerle projeler durabilir, askıya alınabilir veya gecikebilir.
- Şirket ve bağlı ortaklığı Elaris'in nitelikli insan kaynağını genişletmede sıkıntı yaşaması ve sürekliliğini sağlayamaması durumu söz konusu olabilir.
- Şirket ve bağlı ortaklığı Elaris'in üstlendiği projelerdeki ve gelecekteki taahhütlerini yerine getirememesi söz konusu olabilir.
- Şirket ve bağlı ortaklığı Elaris, büyük projelerin gerektirdiği nakdi ve gayri nakdi kredileri temin edemeyebilir.
- İşlerin proje bazlı olması nedeniyle satış hasılatının dalgalanması durumu gelişebilir.
- Şirket ve bağlı ortaklığı Elaris'in alacaklarını tahsil edememesi veya tahsilat sürelerinin uzaması söz konusu olabilir.
- Tedarikçi, ana yüklenici iş ortakları, ürün çözüm ortakları, vb. proje taraflarının yükümlülüklerini yerine getirememesi hali meydana gelebilir.
- Yükselen enflasyon oranlarının maliyetleri yükseltebilir ve kar marjlarını negatif yönde etkileyebilir.
- Malzeme ve bazı ekipman fiyatlarındaki dövize bağlı artışlar Şirket ve bağlı ortaklığı Elaris'in faaliyetlerini ve karlılıklarını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket ve bağlı ortaklığı Elaris'in faaliyetleri sırasında yürütülen işlemler çok tehlikeli iş kategorisinde olup Şirketler'in taahhüt faaliyetleri esnasında iş kazaları meydana gelebilir.

- Şirket ve bağlı ortaklığı Elaris'in mevcut sigortalarının sağladığı koruma Şirketler'in tüm hasar ve zararlarını karşılamakta yetersiz kalabilir, Şirketler bazı risklerini sigortalayamayabilir veya sigorta şirketleri yükümlülüklerini yerine getiremeyebilir.
- Şirket, vergi mevzuatında ya da uygulamalarında meydana gelen değişiklikler, vergi oranlarında yaşanan yükselişler ya da vergi denetimleri sebebiyle olumsuz etkilenebilir.
- Şirketin işletme faaliyetleri, alınan ve alınması zorunlu olan idari izinlere, onaylara ve mevzuata uyum sağlama durumuna bağlıdır. İdari izin ve onayların elde edilememesi ya da daha önce alınan idari izin ve onayların geçerliliğini kaybetmesi, şirketin işletme faaliyetlerini ve yeni yatırım kararlarını, ayrıca finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.
- Finansal araçların faiz oranlarındaki değişiklikler ve kredi kullanım koşullarındaki dalgalanmalar, bir şirketin müşterilerini, tedarikçilerini ve kendisini doğrudan etkileyebilir.
- Şirketin faaliyetleri üzerine idari kurumlar ve bağımsız denetim kuruluşları tarafından yürütülen incelemeler ve denetimler, olumsuz sonuçlanma riski bulunmaktadır.
- Şirket'in faaliyetlerinde hakim ortaklarının ve üst düzey yöneticilerinin katma değeri büyük önem arz etmektedir.

Grup'un içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- Şirketin katıldığı sözleşmeler kapsamında, erteleme ve askıya alma prosedürleri uygulanabilir olup, bu sözleşmeler dahilindeki yükümlülüklerin eksiksiz ve zamanında yerine getirilememesi durumunda, Şirketin tazminat ödemesi yükümlülüğü ortaya çıkabilir.
- Global ve ulusal enerji politikalarındaki değişiklikler, Şirketin işleyişine zarar verebilir.
- Şirket tarafından sağlanan garantilerin olması nedeniyle, bu garantilerin süresi boyunca Şirkete yöneltilen garanti talepleri meydana gelebilir. Bu talepler, ürün değişikliği, tamir hizmetleri veya maddi tazminat ödemeleri gibi yükümlülüklerin Şirket tarafından üstlenilmesini gerektirebilir. Bu tür durumlar, Şirketin mali durumunu negatif yönde etkileyebilecek faktörler arasındadır.
- Doğal Gaz Dağıtım Şirketlerinin operasyonlarını sürdürebilmeleri için gerekli olan doğal gazın tedariki, önemli ölçüde BOTAŞ aracılığıyla yurt dışından ithal edilmekte ve bu durum, söz konusu şirketlerin doğal gaz sağlama ve iletiminde büyük oranda BOTAŞ'a olan bağımlılıklarını artırmaktadır. Bu bağımlılık, çeşitli riskler ve belirsizlikler yaratmaktadır.
- Depremler, afetler ve olağanüstü riskler Doğal Gaz Dağıtım Şirketleri'nin doğal gaz dağıtım altyapılarına ve genel olarak Türk ekonomisine zarar verebilirler.
- Küresel ısınmaya karşı gerekli tedbirlerin alınmaması ve sürecin beklenilenden hızlı ilerlemesi doğal gazın talebi azaltabilir, bu azalma Doğal Gaz Dağıtım Şirketleri'nin faaliyetlerini ve finansal durumlarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirketin faaliyet gösterdiği pazarlarda rakip sayısının artışı, şirketin bu pazarlardaki pazar payının azalmasına neden olabilir.
- Yeni Doğal Gaz Dağıtım alanlarının olmaması, doğalgaz dağıtım şirketlerinin yatırım stratejileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Diğer Riskler

• Kredi Riski:

Bir müşterinin ya da karşı tarafın finansal enstrümanlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup Grup'un alacaklarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır. Grup Yönetiminin kredi riskini gözlemlemek için mevcut bir kredi risk politikası bulunmaktadır. Bu riskler, kredi değerlendirmeleri ve tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması ile kontrol edilir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu dolayısıyla dağıtılmaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla, Grup'un belirli bir taraftan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır. Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski, finansal varlıkların tümünün Dipnot'da konsolide finansal durum tablosunda kayıtlı değerleriyle gösterilmesiyle yansıtılmıştır.

• Döviz Kuru Riski:

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. İlgili döviz kuru riski için Grup Yönetimi döviz pozisyonunu yakından takip etmektedir.

ABD Dolarının TL karşısında %10 değer değişimi halinde;

- 1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü
- 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)
- 3- ABD Doları net etki (1+2)

Avro'nun TL karşısında %10 değer değişimi halinde;

- 4- Avro net varlık / yükümlülüğü
- 5- Avro riskinden korunan kısım (-)
- 6- Avro net etki (4+5)
- 7- Net Etki (6+3)

	31 Aralık 2025 Kar (Zarar)		31 Aralık 2024 Kar (Zarar)	
	Yabancı Paranın Değer	Yabancı Paranın Değer	Yabancı Paranın Değer	Yabancı Paranın Değer
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	1.963.918	(1.963.918)	(2.711.415)	2.711.415
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	1.963.918	(1.963.918)	(2.711.415)	2.711.415
4- Avro net varlık / yükümlülüğü	2.205	(2.205)	1.747	(1.747)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	2.205	(2.205)	1.747	(1.747)
7- Net Etki (6+3)	1.966.123	(1.966.123)	(2.709.668)	2.709.668

Likidite Riski:

Likidite riski Grup'un ileri tarihlerdeki ticari ve finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

• Grup, nakit akışlarını izlemek ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olması için, likidite riskini günlük olarak izlemektedir. Şirket, ticari ve diğer borçları dolayısıyla beklenen nakit çıkışlarının yanı sıra ticari ve diğer alacakları dolayısıyla beklenen nakit girişlerinin de seviyesini izlemektedir. Doğal afetler gibi olağanüstü durumların muhtemel etkisi öngörülemez için dikkate alınmamaktadır.

• **Piyasa riski:** Döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Grup'un gelirinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

• **Faiz oranı riski:** GGrruup, faiz içeren varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Grup yönetiminin genel politikası, yatırımcı, alacaklı ve piyasa güveninin devamlılığını sağlamak ve Grup'un gelecek faaliyetlerini geliştirerek güçlü sermaye yapısını sürdürmektir.

Stok riski ile ilgili olarak, 2020 yılında başlayan ve tüm dünyada salgın haline gelen Covid-19 pandemisi, küresel tedarik zincirini olumsuz etkilemiş ve hammadde fiyatlarında artışa yol açmıştır. Buna ek olarak döviz kurlarındaki dalgalanmaların hızlanması ve enflasyonist etkilerin artması da maliyetler üzerinde baskı oluşturmuştur. Bu gelişmelerin Şirket faaliyetlerimizdeki kârlılığı olumsuz etkileme riski bulunmaktadır. Ancak Yönetim Kurulumuzun stratejisi doğrultusunda stok yönetiminin optimize edilmesiyle birlikte söz konusu risklerin minimize edilmesi hedeflenmektedir. Yönetim Organı, bu stratejinin sürdürülmesini ve faaliyet alanlarının daha kârlı segmentlere yönlendirilmesini amaçlamaktadır.

Nitelikli personel riski ile ilgili olarak ise, Şirketimizin ana faaliyetleri mühendisler (makine vb.) ve teknik personel (tesisatçı, kaynakçı vb.) tarafından yürütülmektedir. Doğal gaz ve elektrik kaynaklı ısıtma-soğutma sistemleri alanında nitelikli mühendis ve usta bulmak, yetiştirmek ve istihdamını sürdürebilmek önemli bir risk unsuru oluşturmaktadır. Bu riski azaltmak amacıyla Yönetim Organımız, bilgisayar destekli sistemleri (özellikle EBA tabanlı ÜSAY sistemi) geliştirmeye ve güçlendirmeye devam etmektedir. Ayrıca İnsan Kaynakları ve Akademi Departmanı güçlendirilmekte, hem fiziksel ortamda hem de "Üçay Akademi" portalı üzerinden sürekli eğitim programları düzenlenmekte ve üç ayda bir değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere konsolide finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	484.887.036	540.200.511	135.050.128	405.150.383	-
Finansal borçlanmalar	15.914.833	16.101.719	4.446.294	8.925.861	2.729.564
Kiralamalardan kaynaklanan yükümlülükler	86.684.741	126.897.881	16.866.291	47.936.474	62.095.116
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	44.222.364	44.222.364	44.222.364	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	24.456.600	24.456.600	-	13.755.002	10.701.598
İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	132.452.949	132.452.949	33.113.237	99.339.712	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar	2.199.766	2.199.766	-	2.199.766	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	4.028.743	4.028.743	4.028.743	-	-
Toplam	794.847.032	890.560.533	237.727.05	577.307.198	75.526.278

31 Aralık 2024	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
İlişkili taraflara ticari borçlar	52.405.367	52.405.367	36.939.294	15.466.073	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	434.186.804	471.815.740	117.953.935	353.861.805	-
Finansal borçlanmalar	31.153.507	31.261.450	8.035.929	15.371.981	7.853.540
Kiralamalardan kaynaklanan yükümlülükler	35.882.522	52.540.502	10.035.307	17.455.533	25.049.662
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	54.794.344	54.794.345	54.794.345	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	19.193.198	19.193.198	-	9.778.644	9.414.554
İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	376.351.515	376.351.515	94.087.879	282.263.636	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar	3.020.927	3.020.927	-	3.020.927	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	3.588.266	3.588.280	3.588.280	-	-
Toplam	1.010.576.450	1.064.971.324	325.434.969	697.218.599	42.317.756

İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri

Şirketimizin farklı illerde faaliyet gösteren şube ağı, artan proje hacmi ve genişleyen hizmet portföyü doğrultusunda; operasyonel süreçlerin etkin yönetimi, finansal verilerin doğruluğu ve mevzuata uyumun sağlanması büyük önem taşımaktadır.

Bu kapsamda; merkez ve şubeler arasındaki koordinasyonun güçlendirilmesi, saha operasyonlarının standart prosedürler çerçevesinde yürütülmesi ve iş süreçlerinin sürdürülebilir verimlilik esasına göre yönetilmesi amacıyla iç kontrol mekanizmaları oluşturulmuş ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Şirketimiz bünyesinde;

Finansal raporlama süreçlerinin doğruluğunu teminen kontrol prosedürleri uygulanmakta,

Yetki ve onay mekanizmaları yazılı iş akışları ile belirlenmekte,

ERP altyapısı üzerinden süreç takibi ve veri bütünlüğü sağlanmakta,

Risk odaklı iç denetim çalışmaları periyodik olarak yürütülmektedir.

İç denetim faaliyetleri; operasyonel verimlilik, finansal güvenilirlik ve mevzuata uyum başlıklarında değerlendirilmekte olup, tespit edilen bulgular üst yönetime raporlanmakta ve gerekli iyileştirme aksiyonları takip edilmektedir.

Şirketimiz, büyüme stratejisine paralel olarak iç kontrol sistemlerini sürekli geliştirmeyi ve kurumsal yönetim uygulamalarını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

KURUMSAL YÖNETİM VE DİĞER HUSUSLAR

Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	86
Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri	87
Yönetim Kurulu Komiteleri	88-95
Ücretlendirme Politikası	96
Bilgilendirme Politikası	97
Bağış / Yardım Politikası	97
Kâr Payı Dağıtım Politikası	98
Diğer Hususlar	99
Kurumsal Yönetim Bilgi Formu 2025 - Yıllık Bildirim	100-111
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 2025 - Yıllık Bildirim	112-117
Operasyonel ve Finansal Performansa İlişkin Değerlendirmesi	118-119

Yönetim Kurulu Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket'in ilgili hesap döneminde Yönetim Organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydaların toplam tutarı 9.050.289 TL'dir .

Üst düzey yöneticiler kapsamına; Genel Müdür ve Direktörler dahil edilmiştir.

Bu tutar; huzur hakkı ödemeleri, brüt ücretler ve yan haklar kapsamında sağlanan taşıt kiralama, bakım-onarım ve akaryakıt giderlerinden oluşmaktadır.

Raporlama dönemi içerisinde Yönetim Organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere borç verilmemiş, kredi kullanılmamış; lehlerine kefalet, garanti veya teminat sağlanmamıştır. Sağlanan mali haklar, Şirket'in ücretlendirme politikası ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir.

Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

Şirketimiz, sürdürülebilir büyümenin temel unsurlarından birinin nitelikli insan kaynağı olduğunun bilinciyle, çalışan haklarını gözeten, eşitlikçi ve güvenli bir çalışma ortamı sunmayı ilke edinmiştir. Çalışanlara sağlanan ücret ve yan haklar yürürlükteki mevzuata uygun olarak belirlenmekte; işe alım, kariyer planlama ve performans değerlendirme süreçlerinde fırsat eşitliği ilkesi esas alınmaktadır.

Çalışanların özlük hakları yasal düzenlemeler çerçevesinde eksiksiz olarak yerine getirilmekte olup, kıdem tazminatı yükümlülüğü TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı kapsamında hesaplanarak finansal tablolara yansıtılmaktadır. Şirketimiz, çalışanlara ilişkin tüm yükümlülüklerini zamanında ve tam olarak yerine getirmektedir.

Çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimini desteklemek amacıyla teknik eğitimler, saha uygulama programları ve yetkinlik geliştirme süreçleri düzenli olarak yürütülmektedir. Bu kapsamda, MESEM (Mesleki Eğitim Merkezi) programı çerçevesinde stajyer öğrenci süreçleri yapılandırılmış; teknik kadro yetiştirilmesine yönelik sürdürülebilir bir insan kaynağı modeli oluşturulmuştur. Bu uygulama ile sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli iş gücünün yetiştirilmesine katkı sağlanmaktadır.

İş sağlığı ve güvenliği kapsamında ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli tüm önleyici tedbirler alınmakta, düzenli risk analizleri gerçekleştirilmekte ve çalışanlara periyodik eğitimler verilmektedir. Güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamının sağlanması şirketimizin öncelikli sorumlulukları arasında yer almaktadır.

Şirketimiz, toplumsal sorumluluk anlayışı doğrultusunda sosyal fayda odaklı projeler geliştirmektedir. Kızcev ile gerçekleştirilen iş birliği kapsamında yürütülen çalışmalar ile kadın emeğinin desteklenmesine ve kız çocuklarının eğitimine katkı sağlanmaktadır. Ayrıca öğrencilerle gerçekleştirilen etkinlikler ve sosyal destek organizasyonları aracılığıyla gençlerin motivasyonuna ve gelişimine destek olunmaktadır.

Şirketimiz, toplumsal fayda yaratmayı kurumsal kültürünün ayrılmaz bir parçası olarak görmekte; insan odaklı, sürdürülebilir ve sorumlu bir yönetim anlayışı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimizde Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında oluşturulması gereken komiteler, hesap döneminin kapanmasını takiben 2026 yılı içerisinde Yönetim Kurulu kararı ile tesis edilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite Görev Ve Çalışma Esasları

Başkan: Ayşe Seda ÖNEN / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: Dursun SAAT / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1. Amaç Ve Dayanak

İşbu Denetimden Sorumlu Komite Görev ve Çalışma Esasları ("Esaslar")'nın amacı Uçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş. ("Uçay" veya "Ortaklık") Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetim Komitesi ("Komite")'nin yapısı, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esaslarını belirlemektir. İşbu Esaslar Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemelere dayanılarak hazırlanmıştır.

2. Komitenin Yapısı Ve Üyeleri

Komite Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi niteliğini taşıyan en az iki üyeden oluşur. Komite üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda en az 5 (beş) yıllık tecrübeye sahip olması zorunludur. Yönetim Kurulu göreve seçildiğinde Yönetim Kurulu'nun görev süresi ile paralel olarak görev yapmak üzere Komite üyeleri de belirlenir. Yerine yenisi seçilinceye kadar, eski Komite üyelerinin görevleri devam eder. Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü Uçay yöneticilerini toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite, Uçay yöneticilerinin davet edildikleri toplantıların gündemi hakkında bilgilendirilmesini sağlar. Uçay yöneticileri Komite toplantılarına gerekli çalışmaları ve hazırlıkları yaparak katılır. Komite, Ortaklığın sağladığı ve/veya bağımsız kaynaklardan edinilmesi mümkün olan bilgi ve belgeler çerçevesinde çalışmalarını yürütür. Komite, sağlanan ve/veya edindiği bilgi ve belgelerin yetersiz olması halinde bu durumu raporlarında ve/veya Yönetim Kurulu'na yapacakları bildirimlerde belirtir.

Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden ve dış danışmanlık hizmetlerinden yararlanabilir. Komitenin ihtiyaç duyduğu bağımsız uzman görüşlerinin ve dış danışmanlık hizmetlerinin bedeli Uçay tarafından karşılanır. Komite, çalışmalarının etkinliğini sağlamak amacıyla Uçay içinden veya dışından iç kontrol, iç denetim, finansal raporlama, sürdürülebilirlik ve bağımsız denetim konularında yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerin katılımı ile alt çalışma grupları oluşturabilir. Bu çalışmaların maliyeti Uçay tarafından karşılanır.

3. Görev Ve Sorumlulukları

Komite, temel olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Uçay'ın ve konsolidasyona dahil olan iştirak, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının ("Grup") muhasebe ve raporlama sistemlerinin, finansal bilgiler ile sürdürülebilirliğe ilişkin bilgilerinin kamuya açıklanmasına ilişkin uygulamalarının, finansal raporlar ile sürdürülebilirlik raporlarının bağımsız denetiminin, iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin işleyiş ve etkinliğinin gözetimini yapar. Komite, bu kapsamda aşağıda sayılan görevleri yerine getirir:

- Bağımsız denetim kuruluşunu seçimi; bağımsız denetim kuruluşundan alınacak hizmetlerin kapsamının belirlenmesi; bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının takibi ile ilgili süreçlerin gözetimi.
- Bağımsız denetçinin bağımsızlık kriterleri karşısındaki durumunu, bağımsızlık beyanını ve bağımsız denetim kuruluşundan alınabilecek ilave hizmetleri değerlendirmek.
- Bağımsız denetim kuruluşu tarafından Komite'ye iletilen bağımsız denetim kapsamında ulaşılabilecek tespitleri, Grubun muhasebe ve sürdürülebilirlik politikaları ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları, bağımsız denetçi tarafından daha önce Uçay yönetimine iletilen muhasebe standartları ve muhasebe ilkeleri ile sürdürülebilirlik

standartları ve ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerilerini ve bağımsız denetçi ile Uçay yönetimi arasında gerçekleştirilen önemli yazışmaları değerlendirmek.

- Grubun muhasebe ve raporlama sistemlerinin etkinliğinin gözetimini yapmak; Grubun finansal bilgileri ile sürdürülebilirlik bilgilerinin ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde kamuya açıklanıp açıklanmadığının gözetimini yapmak; bu konulara ilişkin olarak ulaştığı tespitleri ve düzeltici ve/veya geliştirici önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmak.
- Grubun muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri ile bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak ulaşılan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması; Grup çalışanlarının, muhasebe, raporlama, iç kontrol, sürdürülebilirlik ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konuları ile yöntem ve kriterler, belirlemek, konuya ilişkin olarak kurulacak sistemin gözetimini yapmak.
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal raporlarla ilgili sürdürülebilirlik raporlarının, Uçay'ın benimsediği muhasebe ilkelerine, sürdürülebilirlik ilkelerine ve gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Uçay'ın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmesini yapmak ve ulaştığı sonuçları Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek.
- Grubun iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin gözetimini yapmak, varsa ulaştığı tespitleri ve düzeltici ve/veya geliştirici önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmak.
- İlgili mevzuat uyarınca Komite'ye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

4. Toplantı Ve Raporlama Esasları

Komite, en az 3 (üç) ayda bir olmak üzere yılda en az 4 (dört) kere toplanır.

Komite toplantı ve karar nisabı Komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur.

Komite toplantılarının fiziki ya da elektronik yöntemler vasıtasıyla yapılması mümkündür. Fiziki toplantılar Ortaklık merkezinde veya Komite üyelerinin erişiminin kolay olduğu başka bir yerde yapılabilir. Fiziki veya elektronik yöntemler vasıtasıyla yapılan toplantılara ilişkin tutanak ve kararlar Komite üyeleri tarafından imzalanır. Ayrıca, Komite kararlarının elden dolaştırma yoluyla da alınması mümkün olup, üyelerin tümü tarafından aynı veya farklı kâğıtlarda imzalanan kararlar geçerlidir.

Komite'nin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye veya öneri niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur. Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmiş olmasını sağlar.

Komite toplantısında alınan kararlar tutanağa bağlanır. Komite aldığı kararları ve kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komite tutanakları ve kararları bir karar defterinde muhafaza edilir. Toplantı tutanağında en az aşağıdaki hususlara yer verilmelidir:

- *Toplantı tarihi ve sayısı*
- *Toplantıda değerlendirilen konulara ilişkin özet bilgiler.*
- *Alınan kararlar*

Komite toplantılarının organizasyonu ve raportörlüğü Yönetim Kurulu tarafından görevlendirilen Yönetim Kurulu Raportörü tarafından yapılır. Yönetim Kurulu Raportörü, Komite tutanak ve kararlarının hazırlanmasından, saklanması ve Yönetim Kurulu'na yazılı bildirimlerin yapılmasından sorumludur.

5. Yürürlük

İşbu Esaslar Yönetim Kurulu'nun 25/02/2026 tarih ve 2026/10 kararı ile onaylanmış ve onay tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Esaslar'da değişiklik yapılması Yönetim Kurulu'nu yetkisindedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Görev Ve Çalışma Esasları

Başkan: : Dursun SAAT / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye: Ayhan KARACABEY / Yönetim Kurulu Başkanı (icracı olmayan)

1. Amaç Ve Dayanak

İşbu Kurumsal Yönetim Komitesi Görev ve Çalışma Esasları ("Esaslar")'nın amacı Uçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş. ("Uçay" veya "Ortaklık") Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi ("Komite")'nin yapısı, üyelik kriterleri ile görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esaslarını belirlemektir.

İşbu Esaslar, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri ("KY İlkeleri")'ne ilişkin düzenlemelere dayanılarak hazırlanmıştır.

2. Komitenin Yapısı Ve Üyeleri

Komite en az iki Yönetim Kurulu üyesi ile Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında görevlendirilen Yatırımcı İlişkileri Birimi yöneticisinden oluşur. Ortaklık'ta Yatırımcı İlişkileri Birimi oluşturuluncaya kadar Komite iki üye ile görev yapar. Komite başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra başkanı/genel müdür komitede görev alamaz. Komitenin Yatırımcı İlişkileri Birimi yöneticisi haricinde iki üyeden oluşması halinde her ikisi, Yatırımcı İlişkileri Birimi yöneticisi haricinde ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden seçilir. Gerektiğinde Yönetim Kurulu Üyesi olmayan konusundaki uzman kişilere Komite'de yer verilebilir.

Yönetim Kurulu göreve seçildiğinde Yönetim Kurulu görev süresi ile paralel olarak görev yapmak üzere Komite üyeleri de belirlenir. Yerine yenisi seçilinceye kadar, eski Komite üyelerinin görevleri devam eder. Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü Uçay yöneticilerini toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite, Uçay yöneticilerinin davet edildikleri toplantıların gündemi hakkında bilgilendirilmesini sağlar. Uçay yöneticileri Komite toplantılarına gerekli çalışmaları ve hazırlıkları yaparak katılır. Komite, Ortaklığın sağladığı ve/veya bağımsız kaynaklardan edinilmesi mümkün olan bilgi ve belgeler çerçevesinde çalışmalarını yürütür. Komite, sağlanan ve/veya edindiği bilgi ve belgelerin yetersiz olması halinde bu durumu raporlarında ve/veya Yönetim Kurulu'na yapacakları bildirimlerde belirtir.

Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden ve dış danışmanlık hizmetlerinden yararlanabilir. Komitenin ihtiyaç duyduğu bağımsız uzman görüşlerinin ve dış danışmanlık hizmetlerinin bedeli Uçay tarafından karşılanır. Komite çalışmalarının etkinliğini sağlamak amacıyla Uçay içinden veya dışından kurumsal yönetim konusunda yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerin katılımı ile alt çalışma grupları oluşturabilir. Bu çalışmaların maliyeti Uçay tarafından karşılanır.

3. Görev Ve Sorumluluklar

Komite, temel olarak, KY İlkeleri'ne uyum seviyesini tespit etmek, KY İlkeleri uygulanmıyor ise uygulanmama gerekçesini anlamak ve ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmek ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmekle yükümlüdür. Komite, bu kapsamda aşağıda sayılan görevleri yerine getirir:

- KY İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak.
- Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin faaliyetlerini gözetmek.
- Kamuya açıklanacak kurumsal yönetim uyum raporlarını inceleyerek, raporlarda yer alan bilgilerin Komite'ye iletilen bilgiler çerçevesinde doğruluğunu ve tutarlılığını gözden geçirmek.
- KY İlkeleri'nin Ortaklık içerisinde benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanamayan KY İlkeleri'ni analiz ederek Yönetim Kurulu'na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunmak.
- Kurumsal yönetim alanındaki yerel ve global gelişmeleri takip ederek, gerekli unsurların Ortaklık bünyesinde uygulanması amacıyla Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak.
- İnsan kaynağı yönetimi, organizasyon yapısının geliştirilmesi, etik kuralların belirlenmesi ve çıkar çatışmalarının önlenmesine ilişkin değerlendirme ve önerilerde bulunmak.
- Sürdürülebilirlik konusundaki düzenlemeler ve uygulamaları takip ederek, Yönetim Kurulu'na iyileştirici önerilerde bulunmak.
- Yönetim Kurulu'na ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonlarına uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında oluşturulan sistemi değerlendirmek ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak.
- Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmek ve buna ilişkin değerlendirmesini yazılı olarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak.

- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak.
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirme ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamalar konusunda oluşturulan sistemleri değerlendirmek.
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esas ve kriterlerine ilişkin önerilerde bulunmak, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine yönelik ücretlendirme uygulamalarını Ortaklığın uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak değerlendirmek ve bunların gözetimini yapmak.
- Ortaklığın ve Yönetim Kurulu üyelerinin performansının ölçülmesine yönelik kriterler hakkında önerilerde bulunmak.
- Ücretlendirme için belirlenmiş olan esasları ve kriterleri dikkate alarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak.
- İlgili mevzuat uyarınca Komite'ye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

4. Toplantı Ve Raporlama Esasları

Komite, kendisine verilen görevlerin gerektirdiği sıklıkta toplanır.

Komite toplantı ve karar nisabı Komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur.

Komite toplantılarının fiziki ya da elektronik yöntemler vasıtasıyla yapılması mümkündür. Fiziki toplantılar Ortaklık merkezinde veya Komite üyelerinin erişiminin kolay olduğu başka bir yerde yapılabilir. Fiziki veya elektronik yöntemler vasıtasıyla yapılan toplantılara ilişkin tutanak ve kararlar Komite üyeleri tarafından imzalanır. Ayrıca, Komite kararlarının elden dolaştırma yoluyla da alınması mümkün olup, üyelerin tümü tarafından aynı veya farklı kâğıtlarda imzalanan kararlar geçerlidir.

Komite'nin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye veya öneri niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur. Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmiş olmasını sağlar.

Komite toplantısında alınan kararlar tutanağa bağlanır. Komite aldığı kararları ve kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komite tutanakları ve kararları bir karar defterinde muhafaza edilir. Toplantı tutanağında en az aşağıdaki hususlara yer verilmelidir:

- *Toplantı tarihi ve sayısı*
- *Toplantıda değerlendirilen konulara ilişkin özet bilgiler.*
- *Alınan kararlar*

Komite toplantılarının organizasyonu ve raportörlüğü Yönetim Kurulu tarafından görevlendirilen Yönetim Kurulu Raportörü tarafından yapılır. Yönetim Kurulu Raportörü, Komite tutanak ve kararlarının hazırlanmasından, saklanmasından ve Yönetim Kurulu'na yazılı bildirimlerin yapılmasından sorumludur.

5. Yürürlük

İşbu Esaslar Yönetim Kurulu'nun 25/02/2026 tarih ve 2026/10 kararı ile onaylanmış ve onay tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Esaslar'da değişiklik yapılması Yönetim Kurulu'nu yetkisindedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev Ve Çalışma Esasları

Başkan: Ayşe Seda ÖNEN / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üye: Ayhan KARACABEY / Yönetim Kurulu Başkanı (icracı olmayan)

1. Amaç Ve Dayanak

İşbu Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları ("Esaslar")'nın amacı Uçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş. ("Uçay" veya "Ortaklık") Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi ("Komite")'nin yapısı, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esaslarını belirlemektir.

İşbu Esaslar, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemelere dayanılarak hazırlanmıştır.

2. Komitenin Yapısı

Komite en az iki üyeden oluşur. Komite başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden seçilir. İcra başkanı/genel müdür komitede görev alamaz. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Gerektiğinde, Yönetim Kurulu Üyesi olmayan konusunda uzman kişilere Komite'de yer verilebilir.

Yönetim Kurulu göreve seçildiğinde Yönetim Kurulu görev süresi ile paralel olarak görev yapmak üzere Komite üyeleri de belirlenir. Yerine yenisi seçilinceye kadar, eski Komite üyelerinin görevleri devam eder.

Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü Uçay yöneticilerini toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite, Uçay yöneticilerinin davet edildikleri toplantıların gündemi hakkında bilgilendirilmesini sağlar. Uçay yöneticileri Komite toplantılarına gerekli çalışmaları ve hazırlıkları yaparak katılır. Komite, Ortaklığın sağladığı ve/veya bağımsız kaynaklardan edinilmesi mümkün olan bilgi ve belgeler çerçevesinde çalışmalarını yürütür. Komite, sağlanan ve/veya edindiği bilgi ve belgelerin yetersiz olması halinde bu durumu raporlarında ve/veya Yönetim Kurulu'na yapacakları bildirimlerde belirtir.

Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden ve dış danışmanlık hizmetlerinden yararlanabilir. Komitenin ihtiyaç duyduğu bağımsız uzman görüşlerinin ve dış danışmanlık hizmetlerinin bedeli Uçay tarafından karşılanır.

Komite, çalışmalarının etkinliğinin sağlamak amacıyla Uçay içinden veya dışından risk yönetimi alanında yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerin katılımı ile alt çalışma grupları oluşturabilir. Bu çalışmaların maliyeti Uçay tarafından karşılanır.

3. Görev Ve Sorumluluklar

Komite, temel olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Uçay'ın ve konsolidasyona dahil olan iştirak, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının ("Grup") varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve potansiyel stratejik, operasyonel, finansal, hukuki, sürdürülebilirlik ve sair risklerin tanımlanması, tespiti, değerlendirmesi ve izlenmesi ile bu risklerin Grubun kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ile ilgili çalışmaların gözetimini yapar. Komite, bu kapsamda aşağıda sayılan görevleri yerine getirir:

- Grubun hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek mevcut ve olası risk unsurlarının tanımlanmasını, değerlendirilmesini ve izlenmesini sağlayan, Grubun risk alma profiline uygun olarak ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin prensiplerin belirlendiği Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi ("Sistem")'nin oluşturulma süreçlerinin gözetimini yapmak, kurulan Sistem'i Grubun faaliyetlerinde meydana gelen değişiklikleri dikkate alarak yılda en az bir defa gözden geçirmek ve ulaştığı sonuçları, Sistem'in geliştirilebilmesini teminen, yazılı olarak Yönetim Kurulu'na sunmak.

- Belirlenen risk ölçüm kriterleri kapsamında Grup yönetimi tarafından hazırlanan periyodik risk raporlarını değerlendirmek; Grubun varlığını, gelişmesini ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek riskler hakkında Yönetim Kurulu'nu yazılı olarak bilgilendirmek, varsa tehlikelere işaret etmek, çareler göstermek.
- Risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri arasındaki etkileşimi değerlendirmek ve varsa ulaştığı tespitleri ve düzeltici ve/veya geliştirici önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmak.
- Grubun bağımsız denetimden geçmiş, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış finansal raporlarını esas alarak Türk Ticaret Kanunu'nda tanımlandığı şekliyle teknik iflas riskini değerlendirmek, varsa bu riske ilişkin olarak alınması gereken önlemlere ilişkin öneriler geliştirmek ve bu önerileri yazılı olarak Yönetim Kurulu'na sunmak.
- İlgili mevzuat uyarınca Komite'ye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

4. Toplantı Ve Raporlama Esasları

Komite, en az 2 (iki) ayda bir olmak üzere yılda en az 6 (altı) kere toplanır.

Komite toplantı ve karar nisabı Komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur.

Komite toplantılarının fiziki ya da elektronik yöntemler vasıtasıyla yapılması mümkündür. Fiziki toplantılar Ortaklık merkezinde veya Komite üyelerinin erişiminin kolay olduğu başka bir yerde yapılabilir. Fiziki veya elektronik yöntemler vasıtasıyla yapılan toplantılara ilişkin tutanak ve kararlar Komite üyeleri tarafından imzalanır. Ayrıca, Komite kararlarının elden dolaştırma yoluyla da alınması mümkün olup, üyelerin tümü tarafından aynı veya farklı kâğıtlarda imzalanan kararlar geçerlidir.

Komite'nin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye veya öneri niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur. Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmiş olmasını sağlar.

Komite toplantısında alınan kararlar tutanağa bağlanır. Komite aldığı kararları ve kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komite tutanakları ve kararları bir karar defterinde muhafaza edilir. Toplantı tutanağında en az aşağıdaki hususlara yer verilmelidir:

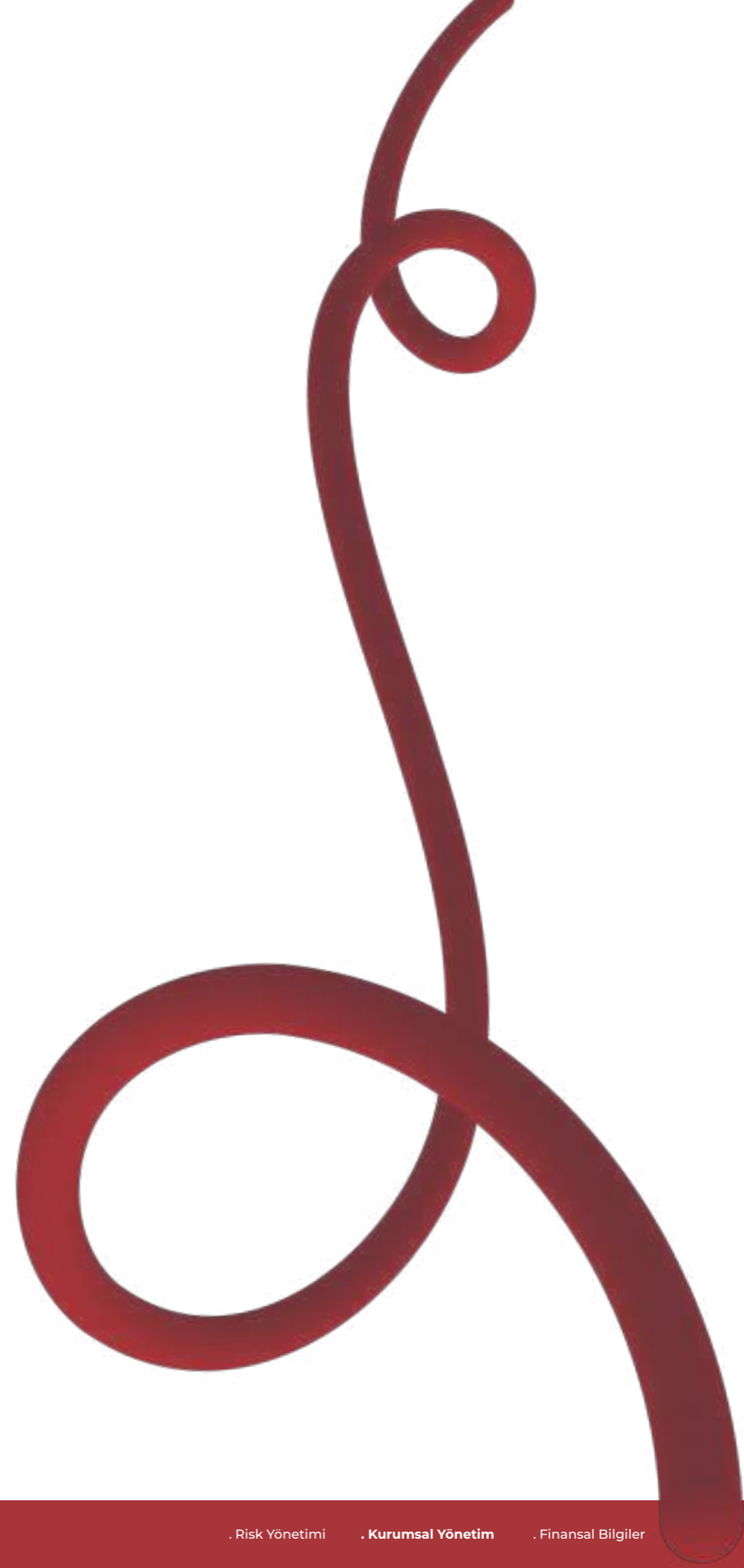
- Toplantı tarihi ve sayısı
- Toplantıda değerlendirilen konulara ilişkin özet bilgiler.
- Alınan kararlar

Komite toplantılarının organizasyonu ve raportörlüğü Yönetim Kurulu tarafından görevlendirilen Yönetim Kurulu Raportörü tarafından yapılır. Yönetim Kurulu Raportörü, Komite tutanak ve kararlarının hazırlanmasından, saklanması ve Yönetim Kurulu'na yazılı bildirimlerin yapılmasından sorumludur.

5. Yürürlük

İşbu Esaslar Yönetim Kurulu'nun 25/02/2026 tarih ve 2026/10 kararı ile onaylanmış ve onay tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Esaslar'da değişiklik yapılması Yönetim Kurulu'nu yetkisindedir.



Ücretlendirme Politikası

Ücretlendirme politikasının amacı ücretlendirme ile ilgili uygulamaların, ilgili mevzuat ile Şirket faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı, Şirket'in stratejileri ve uzun vadeli hedefleri ile uyumlu olarak planlanıp yürütülmesini sağlamaktır.

Yönetim kurulu üyelerine her yıl genel kurul tarafından belirlenen tutarda ücret ödenecektir. Yönetim kurulu üye ücret seviyeleri belirlenirken, yönetim kurulu üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, beceri, yetkinlik gibi unsurlar dikkate alınacak ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin yönetim kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılacaktır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde performansla dayalı ücretlendirme kriterleri kullanılmayacak olup, bu üyelerin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olmasına dikkat edilecektir.

Üst düzey yöneticilere, yönetim kurulu tarafından onaylanan tutarda ücret ödenecektir. Üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler, Şirket'in kısa ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını ve sürdürülebilir performansın sağlanmasını teşvik etmek üzere kurgulanacaktır. Ücretler, Şirket'in etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olacaktır. Üst düzey yöneticiler, üstlendikleri sorumluluklar dikkate alınarak adil şekilde ücretlendirilecektir. Üst düzey yönetici ücretleri üç temel unsurdan oluşmaktadır:

Bunlardan ilki aylık olarak ödenen baz ücret, ikincisi sağlanan ek faydalar (araç, telefon, sağlık sigortası vb.), üçüncüsü ise Şirket ve yöneticinin performansına bağlı olarak tutarı değişen (artan veya azalan) primlerdir. Baz ücret Şirket'in faaliyette bulunduğu sektörde bulunan benzer şirketlerde aynı düzeydeki yöneticilerin aldıkları ücretler ve Şirket'in genel ücret politikası dikkate alınarak belirlenir. Baz ücretler yılda bir kez kurumsal yönetim komitesinin önerileri ve yönetim kurulu kararı ile yıl başından geçerli olmak üzere belirlenir. Bununla birlikte genel fiyat düzeyindeki değişim trendlerine bağlı olarak baz ücretlerde kurumsal yönetim komitesinin önerileri ve yönetim kurulu kararı ile yıl içerisinde değişikliğe gidilebilir.

Üst düzey yöneticilere sağlanacak ek faydaların niteliği ve limiti, konuları dikkate alınarak yönetim kurulu kararı ile belirlenir. Prim ödemeleri, kurumsal hedeflere ulaşmada yöneticilerin etkinliğinin artırılması, performans sürekliliğinin temin edilmesi; bireysel performansın ön plana çıkartılarak başarılı yöneticilerin ayrıştırılması; Şirket için katma değer yaratan yöneticilerin bu doğrultuda ödüllendirilmesi için yapılan ödemelerdir. Prim tutarları genel ekonomik durum, Şirket'in ilgili yılda gösterdiği performans ve yöneticilerin bireysel performansları dikkate alınarak yönetim kurulu kararı ile belirlenir. Performans kriterleri prim tutarları belirlenirken birincil önceliği haizdir. Buna ek olarak prim tutarları çalışılan faaliyet kolu, Şirket'te çalışılan yıl, yöneticinin sorumlu olduğu departman ve Şirket'in stratejik amaçları dikkate alınarak belirlenir. Prim bir hak değildir. Şirket'in veya yöneticinin hedeflerini gerçekleştirememesi durumunda, yönetim kurulu ilgili yöneticiye herhangi bir prim takdir etmeyebilir. Prim kârın belli bir yüzdesi olarak belirlenebileceği gibi, yönetim kurulu tarafından gerekli görülecek durumlarda daha farklı prim belirleme yöntemleri de kullanılabilir.

Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan çalışanlara, borç verilmeyecek, kredi kullanılmayacak veya bunlar lehine teminat, kefalet veya garanti verilmeyecektir. Yıl içinde üst düzey yöneticilere ve yönetim kurulu üyelerine ödenen toplam miktarlar, ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak izleyen genel kurul toplantısında mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine sunulacak ve finansal raporlar vasıtasıyla kamuya açıklanacaktır. Söz konusu ücretlendirme politikasının uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden yönetim kurulu sorumlu olacaktır.

Ücretlendirme Politikası Yönetim Kurulumuz tarafından karara bağlanmış olup, yapılacak ilk genel kurul toplantısında ortaklarımızın bilgisine sunulacaktır

Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in geçmiş performansı ile gelecek beklentilerine ilişkin ticari sır niteliğini taşımayan yatırım kararlarını etkileyebilecek bilgi ve gelişmeleri başta mevcut ve potansiyel yatırımcılar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, analiz edilebilir, düşük maliyetli ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eşzamanlı paylaşarak aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket'in bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesinden yönetim kurulu sorumlu olacaktır.

Bu politika çerçevesinde Şirket tarafından kullanılan bilgilendirme yöntem ve araçları, (i) KAP'ta yayımlanan özel durum açıklamaları ve Şirket genel bilgi formu, (ii) periyodik olarak KAP aracılığıyla duyurulan finansal tablolar, dipnotlar, bağımsız denetim raporları ve faaliyet raporları (iii) kurumsal internet sitesi (www.ucay.com.tr), (iv) Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular, (vii) sermaye piyasası katılımcıları ile yüz yüze veya telekonferans vasıtasıyla yapılan bilgilendirme ve görüşme toplantıları ile yatırımcılar için hazırlanan sunumlar, bilgilendirme ve tanıtım dokümanlarıdır. Şirket adına yukarıda belirtilen yöntem ve araçlar çerçevesinde yapılacak açıklama ve bilgilendirmelere ilişkin usul ve esaslara bilgilendirme politikasında yer verilmektedir.

Bağış ve Yardım Politikası

Şirket tarafından gerçekleştirilecek bağış ve yardımların temel amacı pay sahiplerimiz ve çalışanlarımız nezdinde kurumsal sosyal sorumluluk bilincinin oluşturulması, sosyal ve toplumsal ihtiyaçların karşılanması ve kamu yararına katkıda bulunulmasıdır.

Şirket, ilgili mevzuat hükümleri ve Esas Sözleşme'nin amaç ve konu maddesi çerçevesinde, kurumsal sosyal sorumluluk uygulamaları kapsamında, Kurul'un örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, işletme konusunu aksatmayacak şekilde genel kurulun tespit edeceği sınırlar dâhilinde yönetim kurulu kararı ile bağış ve yardım yapılabilir. Bununla birlikte, pay sahiplerinin haklarının korunması esnasından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır.

Tüm bağış ve yardımlar Şirket'in stratejileri ve politikalarına uygun ve Şirket'e ait etik ilkeler ile değerler ve Şirket yıllık bütçe ödenekleri göz önünde bulundurularak yapılır. Bağış ve yardımlar, nakdi ve aynı olmak üzere iki şekilde yapılabilir.

Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı kurum, kuruluş veya kişilerin seçiminde Şirket'in kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir.

Bağış ve Yardım Politikası Yönetim Kurulumuz tarafından karara bağlanmış olup, yapılacak ilk genel kurul toplantısında ortaklarımızın onayına sunulacaktır

Kâr Payı Dağıtım Politikası

Kâr payı dağıtım politikasının amacı Şirket'in ilgili mevzuata uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politikanın izlenmesini sağlamak, yatırımcıları bilgilendirmek ve kar dağıtımını anlamında yatırımcılara karşı şeffaf bir politika sürdürmektir.

Kâr payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine, Şirket genel kurulu tarafından karar verilir. Şirket'in finansal durumu, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejileri, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, SPKn, Kâr Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %20'lik kısmının pay sahiplerine ve kâra katılan diğer kişilere dağıtılması hedeflenir.

Kâr payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir.

Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, genel kurulda belirtilen tarihte başlanır. Esas Sözleşme uyarınca, genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz. Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgilere kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve bu husus genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Yönetim kurulu, Şirket genel kurulu tarafından yetkilendirilmesi koşuluyla, Şirket'in yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumunu dikkate alarak SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar dağıtımlarına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kâr payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği ile kar dağıtım tablosu veya kâr payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte ilgili düzenlemeler kapsamında kamuya duyurulur.

Şirketimizin sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda özkaynak yapısının korunması ve güçlendirilmesi amacıyla 2025 yılı net dağıtılabilir dönem karının dağıtılmayarak olağanüstü yedek akçeler hesabına aktarılmasının genel kurul onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Kar Dağıtım Politikası Yönetim Kurulumuz tarafından karara bağlanmış olup, yapılacak ilk genel kurul toplantısında ortaklarımızın onayına sunulacaktır.

Diğer Hususlar

Şirketin kurumsal yönetim uygulamaları, mevzuata uyum süreçleri ve faaliyetlerini etkileyebilecek hususlar kapsamında aşağıdaki açıklamalara yer verilmektedir.

Şirketimizin Yönetim Kurulu tarafından 2025 yılı içerisinde toplam 26 adet toplantı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıların 4'üne Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı katılım sağlamış, 22 toplantıda ise beş üyeden dördü hazır bulunarak toplantılara katılım sağlamıştır. Yönetim Kurulu toplantıları, Şirketin stratejik hedefleri, operasyonel faaliyetleri, finansal performansı ve kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin konuların değerlendirilmesi amacıyla düzenli olarak gerçekleştirilmiş olup alınan kararlar şirket faaliyetlerinin etkin ve sürdürülebilir şekilde yürütülmesine katkı sağlamıştır.

2025 yılı faaliyet dönemi içerisinde Şirketin faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte herhangi bir mevzuat değişikliği meydana gelmemiştir. Şirket, faaliyetlerini yürürlükteki mevzuat hükümleri ve ilgili düzenleyici kurumların belirlediği çerçevede doğrultusunda sürdürmeye devam etmektedir.

Aynı dönem içerisinde Şirket aleyhine açılmış ve Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır. Mevcut hukuki süreçler Şirket faaliyetlerini ve finansal yapısını etkileyebilecek ölçekte olmayıp olağan ticari faaliyetler kapsamında yürütülmektedir. Şirketin yatırım danışmanlığı veya derecelendirme hizmeti aldığı herhangi bir kurum bulunmamaktadır. Bu nedenle söz konusu hizmetler kapsamında herhangi bir çıkar çatışması durumu da söz konusu değildir.

Ayrıca Şirketin sermayesine doğrudan katılım oranının %5'i aştığı herhangi bir karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Şirketin sermaye yapısı ve ortaklık ilişkileri faaliyet raporunun ilgili bölümlerinde detaylı şekilde açıklanmıştır.

Şirketimiz, faaliyetlerini yürütürken şeffaflık, hesap verebilirlik, sorumluluk ve adillik ilkeleri doğrultusunda hareket etmekte olup, kurumsal yönetim uygulamalarını güçlendirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir.

Şirketimizin sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda özkaynak yapısının korunması ve güçlendirilmesi amacıyla 2025 yılı net dağıtılabilir dönem karının dağıtılmayarak olağanüstü yedek akçeler hesabına aktarılmasının genel kurul onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu 2025 - Yıllık Bildirim

1. Pay Sahipleri

İlgili Şirketler

İlgili Fonlar

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Şirketimiz payları 22.01.2026 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamış olup, halka arz öncesinde kurumsal yatırımcılara sunular gerçekleştirilmiştir.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Şirketimiz payları 22.01.2026 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamış olup, ilke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusu bağlantısı henüz bulunmamaktadır.
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmamıştır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda işlem bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Şirket Politikaları
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Şirketimiz payları 22.01.2026 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamış olup, bağış ve yardımlara ilişkin politika yapılacak

	İlk genel kurul toplantısında ortaklarımızın onayına sunulacaktır.
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Yoktur.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Yoktur.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 36,67
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Şirket Politikaları
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Şirketimiz payları 22.01.2026 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamış olup, henüz genel kurul gerçekleştirilmemiştir. Bu çerçevede, kamuya açıklanabilecek bir tutanak metni bulunmamaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

2. Kamuoyu Aydınlatma ve Şeffaflık

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Hissedar Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe / İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketimizde 2025 yılında 26 adet toplantı yapılmıştır. Bu toplantıların 4'ünde tamamı, 22'sinde beş üyenin 4'ü katılım sağlamıştır. Faaliyet raporu diğer hususlar bölümü.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek önemli bir mevzuat değişikliği olmamıştır. Faaliyet raporu diğer hususlar bölümü.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek önemli bir dava bulunmamaktadır. Faaliyet raporu diğer hususlar bölümü.
	Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmeti aldığı kurumlar

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	yoktur. Faaliyet raporu diğer hususlar bölümü.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketin karşılıklı iştiraki yoktur. Faaliyet raporu diğer hususlar bölümü.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu / Kurumsal yönetim

3. Menfaat Sahipleri

3. MENFAAT SAHIPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Kanun ve yönetmeliklerin öngördüğü yasal tazminat rejimi çerçevesinde hareket edilmesi nedeniyle ayrı bir tazminat politikası oluşturulmasına ihtiyaç duyulmamıştır
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	3
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	İnsan Kaynakları Departmanı
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	-
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin iç düzenlemeler bulunmamakta olup, konuya ilişkin değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	-
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Halefiyet ve iş gücü planlaması politikası bulunmamakta olup, konuya ilişkin değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yazılı İnsan Kaynakları Politikası oluşturma çalışmaları başlatılmıştır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)

Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yazılı İnsan Kaynakları Politikası oluşturma çalışmaları başlatılmıştır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Etik kuralların oluşturulması ile ilgili çalışmalar başlatılmıştır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Kurumsal sosyal sorumluluk raporumuz bulunmamaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Her türlü yolsuzlukla mücadele için azami hassasiyet gösterilmektedir. Rüşvet ve Yolsuzluk Politikası oluşturulması ile ilgili çalışmalar başlatılmıştır.

4. Yönetim Kurulu I

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu üyelerinin bir veya birden fazlası Murahhas Üye olarak tayin edilmemiş, yönetim kurulu yetkileri bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine devredilmemiştir.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	-
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet Raporu / İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri
Yönetim kurulu başkanının adı	Ayhan KARACABEY
İcra başkanı / genel müdürün adı	Turan ŞAKACI
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	-
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1 / % 20

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu	Bağımsızlık Beyanının Yer	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	İlk Seçilme Tarihi	Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Ayhan KARACABEY	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	25/08/2010	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)
Mustafa BOZKURT	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	25/08/2010	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)
Ozan EREN	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	27/03/2024	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
Dursun SAAT	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	30/05/2024	-	Değerlendirildi (Considered)	İlgisiz (Not applicable)	Hayır (No)
Ayşe Seda ÖNEN	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	12/02/2026	-	Değerlendirildi (Considered)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)

4. Yönetim Kurulu II

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	26
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 83
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	5 iş günü
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim / Şirket Esas Sözleşmesi
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran bir politika bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu Komiteleri
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1561386

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Ayşe Seda ÖNEN	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Dursun SAAT	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Ayşe Seda ÖNEN	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)

Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	Ayhan KARACABEY	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	Dursun SAAT	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	Ayhan KARACABEY	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)

4. Yönetim Kurulu III

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	-
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	-
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim Bölümü
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Şirket Politikaları
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim Bölümü

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı

Denetim Komitesi (Audit Committee)	% 100	% 100	-	-
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	% 100	% 50	-	-
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	% 100	% 50	-	-

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 2025 - Yıllık Bildirim

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyumu Durumu				Açıklama
	Faaliyet	Konular	İstisnalar	Diğerleri	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLLAŞTIRILMASI					
1.1.1 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek nitelikteki işlemler ve açıklamalar öncelikle ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcılara kullanıma sunulmaktadır.	X				
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI					
1.2.1 - Şirket yönetimi özel derneğin yapısını ve faaliyetleri ile ilgili ayrıntılı bilgiyi talep eden yatırımcılara bilgi vermektedir.			X		Bu madde kapsamında genel derneğin faaliyetleri hakkında bilgi verilmektedir.
1.3. GENEL KURUL					
1.3.1 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında yer alan olarak sunulmasını sağlar.	X				
1.3.2 - İnteraktif bir şekilde ortaklık bilgilerini ulaştırarak, ortakların sorularına, tekliflerine ve ortaklığın faaliyetleri hakkında bilgi vermesini teminen gündeme gelen tekliflerin yönetim kuruluna bildirilmesini sağlar.			X		Bildirimde konu olabilecek işlemler hakkında bilgi verilmektedir.
1.3.3 - Gündemde değişiklik arz eden konularla ilgili yönetim kurulunda toplantılar, ilgili diğer toplantılar, finansal tabloların hazırlanmasında sorumlu olduğu konular hakkında genel kurulda bilgi vermesini teminen gündeme gelen tekliflerin yönetim kuruluna bildirilmesini sağlar.			X		Şirketimiz payları 2024 yılında halka arz edilmiş ve borsada işlem görmeye başlamış olup, ilgili ilkeye uyumun ilk genel kurul tarihi itibarıyla sağlanmasında hedeflenmektedir.
1.3.10 Genel kurul gündeminde, tüm hissedarların ve yatırımcıların tutarları ve bunlardan yararlı olanlara ayrı bir maddeyle yer verilmektedir.			X		Şirketimiz payları 2024 yılında halka arz edilmiş ve borsada işlem görmeye başlamış olup, ilgili ilkeye uyumun ilk genel kurul tarihi itibarıyla sağlanmasında hedeflenmektedir.
1.3.11 - Genel Kurul toplantılarında halka arz edilecek menfaat sahiplerini ve ayrıca diğer konulara açık olarak yer vermektedir.			X		Şirketimiz payları 2025 yılında halka arz edilmiş ve borsada işlem görmeye başlamış olup, ilgili ilkeye uyumun ilk genel kurul tarihi itibarıyla sağlanmasında hedeflenmektedir.
1.4. OY HAKKI					
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlayıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X				
1.4.2 - Şirketin İnteraktif oy hakkına sahip pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını sağlar.	X				
1.4.3 - Şirket, her dönemde haklarını kullanmak isteyen hissedarların, yatırımcıların ve diğer pay sahiplerinin, şirketin faaliyetleri hakkında ayrıntılı bilgiyi talep etmelerini sağlar.			X		Şirketimiz her dönemde haklarını kullanmak isteyen hissedarların, yatırımcıların ve diğer pay sahiplerinin, şirketin faaliyetleri hakkında ayrıntılı bilgiyi talep etmelerini sağlar.
1.5. AD KILIMLARI					
1.5.1 - Şirket adlı hukukları kullanırken azami ölçüde gözetmektedir.			X		Şirketimiz payları 2025 yılında halka arz edilmiş ve borsada işlem görmeye başlamış olup, ilgili ilkeye uyumun ilk genel kurul tarihi itibarıyla sağlanmasında hedeflenmektedir.
1.5.2 - Adlı hukukları kullanırken azami ölçüde gözetmektedir.			X		Adlı hukukları kullanırken azami ölçüde gözetmektedir.
1.5.3 - Adlı hukukları kullanırken azami ölçüde gözetmektedir.			X		Adlı hukukları kullanırken azami ölçüde gözetmektedir.

					genel hükümler çerçevesinde hakları sağlanmıştır.
1.6. KAR DAĞITIMI					
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X				Kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır. Kar dağıtım politikası yapıcı ilk genel kurul toplantısında ortaklığın onayına sunulacaktır.
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kar dağıtım esas ve esasların öngörülmesine ilişkin verecek açıklama bilgileri içermektedir.	X				
1.6.3 - Kar dağıtımına nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanımına ilişkin ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X				2025 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısında dağıtılmayan karın kullanımına ilişkin gündem maddesinde belirtilmiştir, kar dağıtımına nedenleri belirtilmiştir. Şirketimiz payları 2025 yılında halka arz edilmiş ve borsada işlem görmeye başlamış olup, ilgili ilkeye uyumun ilk genel kurul tarihi itibarıyla sağlanmasında hedeflenmektedir.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatinin de dikkate alınarak denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X				
1.7. PAYLARIN DEVRİ					
1.7.1 - Payların devredilmesi zorunlu herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X				Borsa'da işlem gören B grubu payların devrinde herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır. Şirket esas sözleşmesi uyarınca (A) Grubu pay sahipleri, (A) Grubu payları, diğer (A) Grubu pay sahiplerinin önceden onayını almadan devrinde bulunmaz, herhangi bir şekilde teminata konmaz ve/veya (A) Grubu payları üzerinde herhangi bir hak veya taahhüt bulunmaz. (A) Grubu payların devredilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayıyla mümkündür. (A) Grubu payların devrinde, (A) Grubu pay sahiplerinin payları oranında devrinde haksızlık yoktur.
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ					
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.2 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X				Şirketimiz payları 2025 yılında halka arz edilmiş ve borsada işlem görmeye başlamış olup, ilgili ilkeye uyumun sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkartma) sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X				
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamıyla aynı şekilde olacak şekilde diğer dillerde de hazırlanmıştır.	X				Şirketimizin kurumsal internet sitesinde Türkçe ve İngilizce dillerinde hazırlanmış olmakla birlikte, kurumsal internet sitesinin yabancı dillerde hazırlanmasında yer alan bilgi ve belgelerin tamamının İngilizce versiyonları mevcut değildir. Konuya ilişkin çalışmalar devam etmektedir.
2.2. FAALİYET RAPORU					
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmaması temin etmektedir.	X				

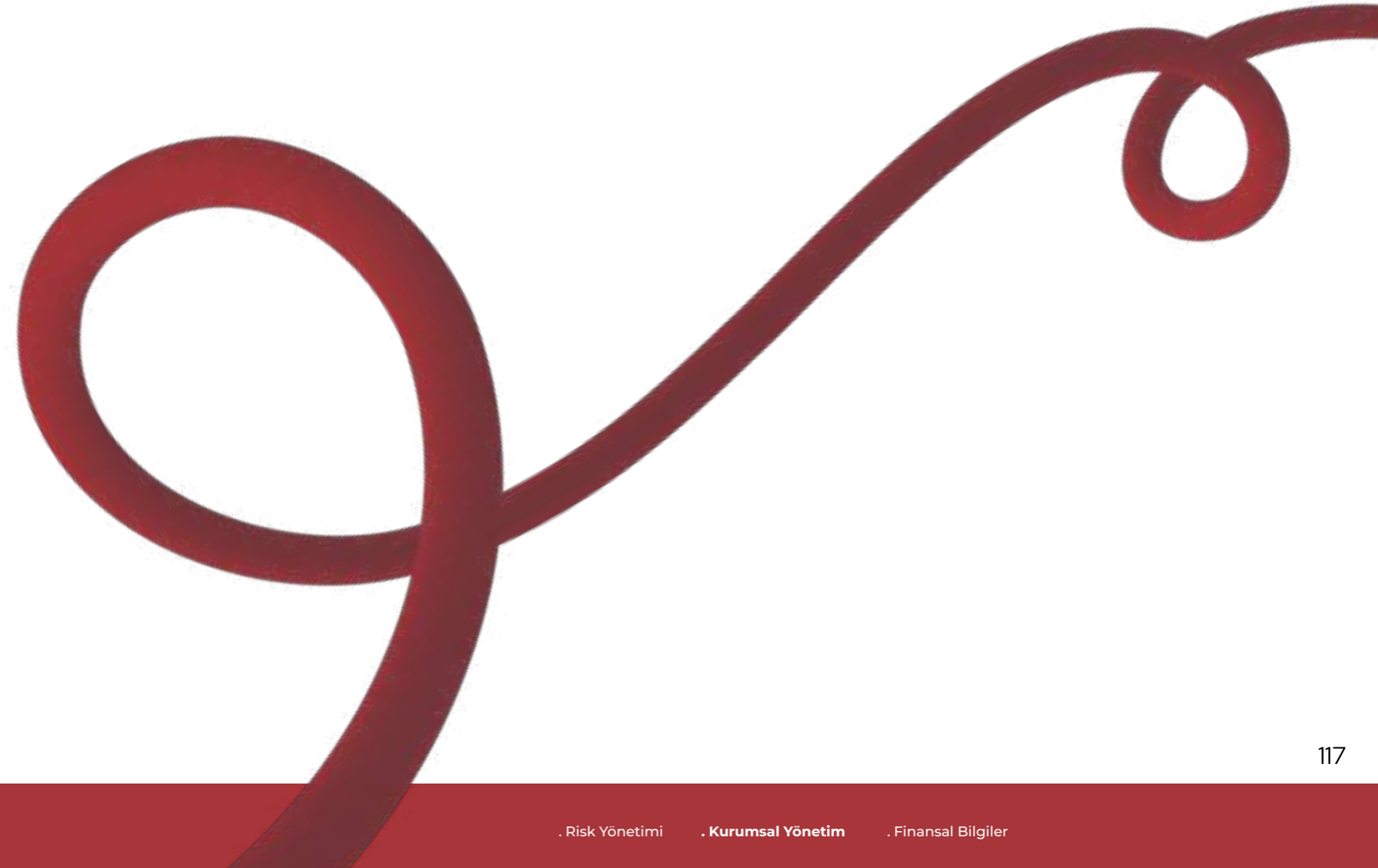
3.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 3.2.2 maddesi ilerde yer alan tüm unsurları içermektedir.	X			
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI				
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kararları çerçevesinde korunmaktadır.	X			
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.		X		Menfaat sahiplerinin hakları ile ilgili politika ve prosedürler kullanıma hazır olup, konuya ilişkin çalışmalar başlatılmaya planlanmaktadır.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, menzura aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.		X		Menfaat sahiplerinin menzura aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için oluşturulmuş mekanizmalar beklenmektedir olup, konuya ilişkin değerlendirme süreçlerinin başlatılması planlanmaktadır.
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çatışma çözümlerine düzeyli bir şekilde ele almaktadır.	X			
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ				
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sükutu veya şirket için yönetilebilirlik için düzenlenmiştir.	X			Çalışanların yönetime katılımı esas sükutu veya şirket için yönetilebilirlik için düzenlenmiştir. Ancak şirketimizde çalışan temsilcileri bulup ISO kuralları toplantılara veya yönetimi ile yapılan toplantılara çalışanların katılımını teşvik eden çalışmalar yürütülmektedir. Üst yönetimdeki önerilerde uygulanması bu şekilde devam etmesi planlanmaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri ile kurumsal iletişim, doğrudan iletişim kanalları / komisyonlar gibi yöntemler uygulanmıştır.		X		Bu konu ile ilgili bir şirket uygulaması beklenmektedir. Konuya ilişkin değerlendirme süreçleri başlatılmaya planlanmaktadır.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI				
3.3.1 - Şirket insan kaynağına ilişkin bir politika ve tüm kritik yönetim pozisyonları için bir kariyer planlaması benimsemiştir.		X		Kariyer ve iş gücü planlaması politikası beklenmektedir olup, konuya ilişkin değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X			
3.3.3 - Şirketin bir insan kaynakları gelişim politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X			
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X			
3.3.5 - Çalışanlar edilebilirlik kararları kendilerini ve çalışan temsilcilerine bildirmişti. Bu konularda ilgili sendikalarla da görüşülmüştür.		X		Şirket çalışanları edilebilirlik kararları kendilerini ve çalışan temsilcilerine bildirmişti. Şirketimizin ve şirketimiz çalışanlarının sendika ile ilgili bilgilendirme çalışmaları beklenmektedir.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmaktadır.	X			
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmaması için şirket çalışanları için fiziksel, sosyal ve duygusal açıdan etkili mekanizmalar kurularak konuya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalık atölyeleri, hedefler, iletişim kanalları gibi çalışmalar yapılmıştır.	X			
3.3.8 - Şirket, demokrasinin etkin bir biçimde tanımlanmasını desteklemektedir.	X			
3.3.9 - Çalışanlar için görevli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X			

3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLER İLİŞKİLERİ				
3.4.1 - Şirket, müşterileri memnuniyetini ölçmektedir ve kapsamlı müşteri memnuniyeti anketleriyle faaliyet göstermektedir.	X			
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konularında geçişim olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X			
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlere ilişkin standartlarına bağlıdır.	X			
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçileri ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerini gizlemeye yönelik kontrolere sahiptir.	X			
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK				
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal iletişim sitesinde yayımlanmıştır.		X		Etik Davranış Kuralları'nı ilgili çalışanlar başlatılacak ve kuralla hazırlanmış şirketin internet sitesinde yayımlanacaktır.
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X			
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLERİ				
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin yönetimi için vadele çıkarılması temin etmesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X			
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak oluşturulmuş, ilgili duyulan kaynakları belirlediği ve yönetimin performansını denetlediği ortaya koymaktadır.	X			
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI				
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerinin belgelenmesi ve pay sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmıştır.	X			
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X			
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin işleyişine ve faaliyetlerine katılabilirliği uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X			
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda yer almıştır.	X			
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve üre başkanı (genel müdür) görevleri belirlenmiş ve belirlenmiştir.	X			
4.2.7 - Yönetim kurulu, yazınca ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komisyonunun etkin bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yazınca ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komisyonu yakın işbirliği içinde çalışmaktadır.	X			Halka açılan 2025 da yapılacak olup, 2025 yılında da halka açılacak kapsamında kurumsal yönetim çalışmalarını etkin hale getirebilmek için çalışmalar yapılacaktır.
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esasındaki kurullar ile şirketin sebep olabilecek zararları önlemek için, şirketin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X			Yönetim kurulu üyelerinin sorumluluk sigortası yaptırılması ile ilgili çalışmalar başlatılmıştır.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI				
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için en az %25'lik bir hedef belirlenmiş ve amaçla ulaşmak için politika oluşturulmuştur. Yönetim kurulu yapısı olarak kadın üyelerin oranını artırmak için bu politika uygulanmaktadır.	X			Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı ile ilgili yazılı bir politika ve stratejik hedef belirlenmiştir. Kurulda kadın yönetim kurulunda çeşitlik politikası oluşturulmuş ve kurumsal bu politika kapsamında ete alınması hedeflenmektedir. Yönetim kurulu yapısı için düzenleme ile ilgili görüşmeler devam etmektedir. Mevcut durumda Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye bulunmaktadır. Kadın üye oranı %25'dir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu kurul üyelerinin en az birinin denetim/uluslararası ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X			
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ				
4.4.1 - Kurul yönetim kurulu üyelerinin yönetim kurulu toplantılarının çoğunlukla fiziksel veya elektronik ortamda yapılmıştır.	X			
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelemeler toplantılardan önce tüm üyelerle değerlendirilmesi için en az bir süre tanınmıştır.	X			
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyelerin görüşleri diğer üyelerle bilgilendirilmiştir.		X		Bu kapsamda görüş birliği sağlanmıştır.
4.4.4 - Yönetim kurulu her üyenin bir oy hakkı vardır.	X			

4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X			
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin götüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhail görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X			
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X		Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almasını sınırlayan yazılı bir kural seti bulunmamaktadır. Şirketimiz payları 2025 yılında halka arz edilmiş ve borsada işlem görmeye başlamış olup, yapılacak ilk genel kurul toplantısına yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler pay sahiplerinin bilgisine sunulması planlanmaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER				
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.		X		Komite üyelerinin, bağımsız üyelerin deneyim ve uzmanlık alanları göz önünde bulundurularak belirlenmesine özen gösterilmekte birlikte, sınırlı sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan yükümlülükler nedeniyle, üyeler birden fazla komitede görevlendirilebilmektedir.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişilerle toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X			Halka arzdan sonra oluşturulan komiteler bu şekilde çalışmaktadır.
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.			X	2025 yılında bu madde kapsamına giren bir işlem gerçekleştirilmiştir.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X			Halka arzdan sonra oluşturulan komiteler bu şekilde çalışmaktadır.
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARI SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR				
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarına etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.		X		Performans değerlendirilmesi fiilen yapılmakta birlikte, henüz yazılı hale getirilmemiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.		X		
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X	Yönetim Kuruluna verilen ücret hakları genel kurulda belirlenmekte ve ilan edilmektedir. Ayrıca yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatinin toplu olarak tutarları finansal raporda raporlanmaktadır. Ücretlendirme Politikası genel kurulda ortaklarımızın bilgisine sunulacaktır. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin kişi bazında açıklanması planlanmamaktadır.

Şirketimiz payları 22 Ocak 2026 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamış olup, Şirketimiz yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere yapılacak ilk genel kurul toplantısı itibarıyla uymayı hedeflemiştir. Zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, henüz uygulanmış olan ilkeler ile ilgili değerlendirme çalışmalarımız devam etmektedir.

Şirketin 01.02.2024-31.01.2025 özel hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilmiş olan sunum esaslarına ve SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanmış ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Şirketin KAP'ta yayımlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda ("URF") uyum durumu "kısmen" ya da "hayır" şeklinde ifade edilmiş olan maddeler ve bunların gerekçelerine aşağıda yer verilmiştir. Zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle şirketin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.



Operasyonel ve Finansal Performansa İlişkin Değerlendirmesi

Uçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş., 2025 yılı içerisinde enerji, iklimlendirme ve elektromekanik mühendislik alanlarında sürdürdüğü faaliyetlerini belirlediği stratejik hedefler doğrultusunda başarıyla yürütmüştür. Şirket, sürdürülebilir büyüme stratejisi kapsamında operasyonel verimliliğin artırılması, hizmet ağının genişletilmesi ve yenilenebilir enerji alanındaki faaliyetlerin güçlendirilmesi yönünde çalışmalarını sürdürmüştür.

2025 yılı içerisinde şirketin temel operasyonel hedefleri; Türkiye genelindeki şube ağının etkin şekilde kullanılması, saha operasyonlarının dijital altyapılar ile desteklenmesi, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projelerinin yaygınlaştırılması ve elektrikli araç şarj altyapısı alanındaki faaliyetlerin geliştirilmesi olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda şirket, faaliyetlerini iklimlendirme sistemleri, elektromekanik projeler, güneş enerjisi sistemleri (GES) ve elektrikli araç şarj sistemleri olmak üzere farklı iş kollarında sürdürerek dengeli ve sürdürülebilir bir iş modeli oluşturmuştur.

Şirket, Türkiye genelinde yaygın şube ağı, güçlü mühendislik kadrosu ve entegre saha operasyon yapısı sayesinde operasyonel faaliyetlerini etkin bir şekilde sürdürmektedir. 2025 yılı itibarıyla faaliyetler 25 ilde 35'in üzerinde lokasyonda yürütülmekte olup, mühendislik kadrosu ve teknik ekipler ile geniş bir operasyonel kapasite oluşturulmuştur.

Faaliyet dönemi içerisinde müşteri erişimini artırmaya yönelik satış ve pazarlama faaliyetleri yoğun şekilde sürdürülmüş, gerçekleştirilen müşteri temaslarının önemli bir bölümü sözleşmeye dönüştürülerek operasyonel performans desteklenmiştir. Şirketin hizmet kalitesi ve operasyonel etkinliği müşteri memnuniyeti göstergelerine de yansımış olup, müşteri memnuniyet oranı 2025 yılı itibarıyla %94,6 seviyesinde gerçekleşmiştir.



FINANSAL DURUM

Özel Bağımsız Denetçi Raporu

Konsolide Finansal Durum Tabloları

122-123

Konsolide Kar Veya Zarar Ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları

124

Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları

125

Konsolide Nakit Akış Tabloları

126

Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

127-185

Üçay Mühendislik Enerji Ve İklimlendirme Teknolojileri Anonim Şirketi Ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2025 Ve 31 Aralık 2024 İtibarıyla Hazırlanan Konsolide Finansal Tablolar Ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar		1.435.975.598	1.550.629.695
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	225.200.882	232.550.269
Finansal Yatırımlar	11	38.532.508	39.807.658
Ticari Alacaklar		551.490.763	632.204.129
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5,7	483.300	4.847.082
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	351.007.463	627.357.047
Diğer Alacaklar		481.302	265.115
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	481.302	265.115
Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Alacaklar	16	123.106.751	111.227.696
Stoklar	9	324.632.550	325.891.120
Peşin Ödenmiş Giderler	10	75.668.493	130.670.462
Diğer Dönen Varlıklar	8	96.862.349	68.095.272
Ara Toplam		1.435.975.598	1.540.711.721
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar		-	9.917.974
Duran Varlıklar		625.212.351	608.939.621
Ticari Alacaklar		151.305	6.512.357
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	151.305	6.512.357
Diğer Alacaklar		93.208.284	38.776.907
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	93.208.284	38.776.907
Kullanım Hakkı Varlıkları	15	122.935.459	65.829.546
Maddi Duran Varlıklar	12	231.644.744	408.720.826
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14	48.305.000	59.667.268
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	128.967.559	29.432.717
TOPLAM VARLIKLAR		2.061.187.949	2.159.569.316

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR		756.578.306	963.880.541
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	17	5.548.687	8.711.718
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	17	8.777.830	14.567.993
Kiralamalı İşlemlerinden Borçlar	17	46.899.021	20.346.821
Diğer Finansal Yükümlülükler	17	-	20.256
Ticari Borçlar		484.887.036	471.126.098
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5,7	-	36.939.294
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	484.887.036	434.186.804
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	44.222.364	54.794.344
Diğer Borçlar		555.232	1.375.219
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	555.232	1.375.219
Ertelenmiş Gelirler		132.452.949	376.351.515
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	10	132.452.949	376.351.515
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	29	13.251.676	198.740
Kısa Vadeli Karşılıklar		15.954.768	12.799.571
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	20	13.755.002	9.778.644
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	19	2.199.766	3.020.927
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		4.028.743	3.588.266
Uzun Vadeli Yükümlülükler		216.780.361	203.334.298
Uzun Vadeli Borçlanmalar	17	1.588.316	7.853.540
Kiralamalı İşlemlerinden Borçlar	17	39.785.720	15.535.701
Ticari Borçlar		-	15.466.073
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5,7	-	15.466.073
Uzun Vadeli Karşılıklar		10.701.598	9.414.554
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	20	10.701.598	9.414.554
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	29	164.704.727	155.064.430
ÖZKAYNAKLAR		1.087.829.282	992.354.477
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar		1.087.829.282	992.354.477
Ödenmiş Sermaye	21	175.000.000	175.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	21	539.797.184	539.797.184
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		21.487.849	15.659.979
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	3	(10.160.944)	(10.160.944)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(9.673.772)	7.948.353
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	12	9.370.834	27.745.352
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları		(19.044.606)	(19.796.999)
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)		275.868.940	131.340.971
Net Dönem Karı / (Zararları)		95.510.025	132.768.934
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
TOPLAM KAYNAKLAR		2.061.187.949	2.159.569.316

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	2.815.385.196	3.872.691.428
Satışların Maliyeti (-)	(2.161.897.373)	(2.845.969.864)
BRÜT KAR	653.487.823	1.026.721.564
Genel Yönetim Giderleri (-)	(137.978.134)	(230.575.546)
Pazarlama Giderleri (-)	(182.120.300)	(297.407.251)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	(458.835)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	227.191.559	269.515.600
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(171.327.459)	(377.326.798)
ESAS FAALİYET KARI	389.253.489	590.468.734
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	32.608.320	39.413.715
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(4.471.077)	(17.394.250)
FINANSMAN GELİRLERİ ÖNCESİ ESAS FAALİYET KARI	417.390.732	412.488.219
Finansman Giderleri (-)	(65.038.113)	(81.905.735)
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	(207.825.909)	(150.891.838)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	144.526.710	179.690.646
- Dönem Vergi Gideri	(39.364.648)	(29.419.858)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(9.652.037)	(17.501.854)
Vergi Gideri	(49.016.685)	(46.921.712)
DÖNEM KARI	95.510.025	132.768.934
Pay Başına Kazanç:	0,5458	0,7587
Dönem Karının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
Ana Ortaklık Payları	95.510.025	132.768.934
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	(35.220)	14.472.069
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları Vergi Etkisi	(1.050.151)	26.367.077
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları	262.538	(1.885.438)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları Vergi Etkisi	1.003.191	(13.346.093)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları Vergi Etkisi	(250.798)	3.336.523
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	95.474.805	147.241.003
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
Ana Ortaklık Payları	95.474.805	147.241.003

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILA AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Karları Ayrılmış Kurullardan Yedekler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikte Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Birlikte Karlar			Özkaynaklar	
				Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	Maddi Duran Varlık Birlikte Değerleme Artışları	Ortak Kontrolde Taahhüt Tesebbüs veya İşlemleri İçeren Birleşim Etkisi	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı		
1 Ocak 2024 Tarihi İtibarıyla Bakilyeler	21	78.000.000	644.797.184	15.609.979	(9.787.429)	57.539.647	(10.160.944)	(12.701.645)	92.011.808	847.378.668
Sermaye Artırımı	(105.000.000)	(105.000.000)	-	-	-	-	-	-	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları	-	-	-	-	(54.275.934)	-	-	144.042.616	(92.011.808)	(2.265.186)
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	(10.009.570)	24.481.639	-	-	132.768.934	147.241.003
Net Dönem Karı / Zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	132.768.934	132.768.934
Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	(10.009.570)	24.481.639	-	-	-	14.472.069
- Tanımlanmış Fayda Planları	-	-	-	-	-	24.481.639	-	-	-	24.472.069
- Tanımlanmış Fayda Planları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.009.570)
31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Bakilyeler	21	175.000.000	539.797.184	15.609.979	(19.796.999)	27.745.352	(10.160.944)	131.340.971	132.768.934	992.354.477
1 Ocak 2025 Tarihi İtibarıyla Bakilyeler	21	175.000.000	539.797.184	15.609.979	(19.796.999)	27.745.352	(10.160.944)	131.340.971	132.768.934	992.354.477
Tanımlanmış Fayda Planları	-	-	-	5.827.870	-	(17.586.505)	-	144.527.069	(132.768.934)	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	752.393	(787.613)	-	-	95.510.025	95.474.805
Net Dönem Karı / Zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	95.510.025	95.510.025
Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	752.393	(787.613)	-	-	-	(35.220)
- Tanımlanmış Fayda Planları	-	-	-	-	-	(787.613)	-	-	-	(387.613)
- Tanımlanmış Fayda Planları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	752.393
31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Bakilyeler	21	175.000.000	539.797.184	21.487.849	(19.044.606)	9.370.834	(10.160.944)	275.868.940	95.510.025	1.087.829.282

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2025	Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2024
A- İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	(52.607.606)	368.046.664
Dönem Karı	95.510.025	132.768.934
Dönem Net Karı Mutabakanı İle İlgili Düzeltmeler		
Amsorisman ve İrfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	12,13,15 99.421.982	114.517.453
Değer Düşüklüğü/İptali İle İlgili Düzeltmeler	(2.519.699)	870.081
Alacaklılar Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	7 (2.519.699)	870.081
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	16.927.559	14.027.835
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	20 20.899.937	11.488.022
Devam Karşılıkları İle İlgili Düzeltmeler	19,25 (108.182)	(353.610)
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	9 (3.854.196)	2.893.423
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	(20.125.140)	(2.964.420)
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	25 (44.186.990)	(42.747.911)
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	25 24.067.850	39.783.491
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar)	26 (7.209.906)	4.020.789
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerinin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar)	26 (2.227.273)	1.299.892
Finansal Yatırımların Gerçeğe Uygun Değeri İle İlgili Düzeltmeler	(16.860.613)	(33.780.474)
Vergi (Gelini) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	29 49.016.685	46.921.712
Pansal (kazanç)/kayıpla ilgili düzeltmeler	16.763.915	(11.299.177)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	12,14,26 (18.374.518)	(585.546)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	9 5.112.766	170.932.336
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler	7.465.477	24.734.685
Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Varlıklar veya Borçlara İlişkin Düzeltmeler	(11.879.055)	674.075.605
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler	7 (61.151.459)	(98.652.852)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler	10 55.001.969	11.393.594
Ertelemiş Gelimlerdeki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	10 (243.898.566)	(630.538.075)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler	(108.700.466)	9.707.898
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	7 109.486.883	10.073.998
Faaliyetler İle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	21.984.909	5.517.831
Faaliyetlerden Elden Edilen Nakit Akışları	(16.254.525)	434.042.099
Çalışanlara Sağlanan Faydaları İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	20 (10.041.369)	(17.567.050)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	29 (26.311.712)	(48.428.385)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	63.383.622	(45.712.990)
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	12,26 82.804.744	138.540.830
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alınmalarından Kaynaklanan Nakit Çıkarışlar	14 -	(8.453.193)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Alınmasından Kaynaklanan Nakit Çıkarışları	12,13 (23.187.853)	(205.089.309)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14 2.491.581	-
Başka İşletmelerin veya Fuarların Paylarının veya Borçlarının Alınmasından Kaynaklanan Nakit Çıkarışları	1.275.150	29.288.682
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	(58.426.981)	(204.994.759)
Borçlanmasından Kaynaklanan Nakit Girişleri		
Kredilerden Nakit Girişleri	59.324.148	77.650.758
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkarışları		
Kredi Giriş Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkarışları	(67.194.705)	(106.074.077)
Kiralamaya Yatkınlıklardan İle İlgili Nakit Çıkarışları	(70.666.089)	(61.763.359)
Diğer finansal borç ödemelerindeki değişim, net	(15.475)	(117.772.501)
Alınan Faiz	25 44.186.990	42.747.911
Ödenen Faiz	25 (24.061.850)	(39.783.491)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/ AZALIŞ (A+B+C+D)	(47.650.965)	117.338.915
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Parasal Kazanç (Kayıp)	(54.884.953)	(15.437.788)
D. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	212.431.800	110.530.593
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	169.895.882	212.431.800

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş. ("Üçay Mühendislik", "Ana Ortaklık" veya "Şirket") 24 Kasım 2000 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Ana Ortaklık ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup") nihai kontrolünü elinde tutan taraflar Ayhan Karacabey ve Mustafa Bozkurt'tur.

Şirket'in ticari unvanı 6 Mart 2024 tarihinde almasıyla ilgili genel kurul kararı ile Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş. (*) olarak değiştirilmiştir.

Ana Ortaklık; konutlarda ve küçük işletmelerde ısıtma, soğutma, havalandırma, klima ve iklimlendirme sistemlerinin kurulumu (İklimlendirme Hizmetleri), endüstriyel tesislerde, arazilerde ve tarlalarda güneş enerjisi sistemlerinin ve tesislerinin kurulumu (Enerji Hizmetleri), toplu konutlara, turizm tesislerine ve diğer her türlü tesislere yönelik olarak zayıf akım sistemleri, alçak gerilim sistemleri, endüstriyel ısıtma, soğutma ve havalandırma sistemleri ile yangın önleme, söndürme, sıhhi tesisat, arıtma ve otomasyon sistemlerinin kurulumu (Elektrik ve Mekanik Hizmetleri) işleri ile birlikte bu kurulumlarla ilgili projeleri hazırlama, bu projeler ile ilgili inşaa, montaj ve taahhüt hizmetleri verme, mühendislik ve müşavirlik hizmetleri sunma, bakım, onarım ve servis hizmetleri verme faaliyetleri göstermekte ve bu faaliyetleri tamamlayıcı her türlü yazılım, uygulama, donanım ve otomasyon sistemleri geliştirme (Teknoloji Hizmetleri) çalışmalarını yürütmektedir.

Ana Ortaklık'ın kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Cevizli Mah. Zuhal Cad. Ritim İstanbul Sitesi A3 Blok No: 46/C İç Kapı No: 169 Maltepe /İstanbul.

Ana Ortaklık, konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarı ile 23 ilde (ağırlıklı olarak Marmara, Ege ve Karadeniz bölgelerinde) 38 lokasyonda şube ve showroomları ile faaliyetlerini sürdürmektedir (31 Aralık 2024: 23 il, 44 lokasyon).

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ortaklık pay oranı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ayhan Karacabey	%50,00	%50,00
Mustafa Bozkurt	%50,00	%50,00
	%100	%100

Finansal tablo tarihi itibarıyla, Grup'un ortalama çalışan sayıları aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ortalama Çalışan Sayısı	928	1.090

Şirket'in bağlı ortaklığının faaliyet konusu aşağıda belirtilmiştir.

Grup, bilanço tarihinden sonra 10 Şubat 2026 tarihinde 2026/07 No'lu Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden 350.000.000 TL kayıtlı sermaye tamam dahilinde 50.000.000 TL tutarında nakden artırılarak 225.000.000 TL'ye çıkarılması ile ilgili işlemlerin tamamlanmış olduğu sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilen payların bedelini nakden ödemiştir.

Grup'un halka arzına ilişkin başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 8 Ocak 2026 tarihinde onaylanmıştır. Bu kapsamda Şirket sermayesini temsil eden toplam 225.000.000 TL nominal değerli paylar, Halka arz edilen 60.000.000 TL nominal değerli Şirket payları, 22 Ocak 2026 tarihinden itibaren Ana Pazar'da 18.00 TL baz fiyat ile ve sürekli işlem yöntemi kapsamında işlem görmeye başlamıştır.

Ortaklar	
Ayhan Karacabey	%36,67
Mustafa Bozkurt	%36,67
Halka açık paylar	%26,66
	%100

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Elaris Enerji Yatırımları Anonim Şirketi

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Elaris Enerji Yatırımları Anonim Şirketi ("Elaris") (**) 18 Şubat 2019 tarihinde 1.000.000 TL sermaye ile kurulmuş ve 22 Mayıs 2025 tarihinde sermayesi 80.000.000 TL'ye çıkartılmıştır (31 Aralık 2024: 10.000.000 TL).

Elaris, 2021-2023 yıllarında 'ISOMER' unvanı ile iklimlendirme sektöründe kullanılan kombi, klima, kazan, termosifon, radyatör, şofben ve radyant gibi ısıtma ve soğutma cihazlarının işletmeden işletmeye (B2B) ticaretini yapmıştır. Elaris, 2022 yılından itibaren, T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından verilen 11 Ağustos 2022 ve ŞH/11116-2/00025 numaralı 2072 yılına kadar geçerli lisansla ELARİS, 'Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmecisi' olmuştur. Alınan bu lisansla birlikte Elaris, 2024 yılından itibaren ana faaliyet konusunu tamamen elektrikli araç şarj işletmeciliğine ve hizmetlerine yönlendirmeye başlamıştır. Söz konusu faaliyet kapsamında, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Elaris'in 62'si AC tipi, 9'ü DC tipi toplamda 71 adet aktif elektrikli araç şarj istasyonu bulunmaktadır. 31 Aralık 2024: 50'si AC tipi, 4'ü DC tipi toplamda 54 adet aktif elektrikli).

(*) Şirket'in eski ticari unvanı "Üçay Mühendislik Doğal Gaz Makine İnşaat Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş." iken, 6 Mart 2024 tarihinde almış olduğu genel kurul kararı ile Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

(**) Kuruluşta unvanı VEÇ Verimli Enerji Çözümleri A.Ş. olup, 8 Temmuz 2020 tarihinde unvanını Isomer Isıtma Soğutma Merkezi A.Ş. (ISOMER) olarak, 19 Mart 2024 tarihli Genel Kurul'unda unvan değişikliğine giderek adını Elaris Enerji Yatırımları Anonim Şirketi olarak değiştirmiştir.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygunluk Beyanı

İlişkideki konsolide finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

İlişkideki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberinde belirlenmiş olan formatlar ile KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan TFRS taksonomisine uygun olarak hazırlanmıştır. Grup, "2024 TFRS Taksonomisi" ile "Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi"nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak gerekli düzeltme ve sınıflandırmaları yapmıştır.

Konsolide finansal tablolar, Grup'un yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, KGK tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre Grup'un durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

Şirket ve bağlı ortaklığı, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, binalar, taşıtlar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlıklar haricinde, tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmıştır.

2.2 Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 10 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve bazı düzenleyici organların konsolide finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu nedenle Grup, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2024	1.859,38	1,88981	%268

Enflasyon döneminde, parasal varlıkları parasal yükümlülüklerinden fazla olan bir işletme satın alma gücünü kaybederken, parasal yükümlülükleri parasal varlıklarından fazla olan bir işletme, varlık ve yükümlülükleri bir fiyat düzeyine bağlı olmadığı ölçüde satın alma gücü kazanır. Net parasal pozisyon üzerinden oluşan kazanç veya kayıp, konsolide kar veya zarar tablosunda parasal kazanç (kayıp) kalemi olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, konsolide finansal durum tablosu tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Konsolide finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, konsolide finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden endekslenmemiştir. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da gerçeğe uygun değeri aştığı durumda, ilgili parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilir.
- Konsolide finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının konsolide finansal tablolara ilk olarak yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 İşletmenin Sürekliliği

Grup'un konsolide finansal tabloları, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

2.5 Fonksiyonel ve Sunum Para Birimi

Şirket'in ve bağlı ortaklığının fonksiyonel para birimi Türk Lirası (TL) olup, ilişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar TL cinsinden sunulmuştur.

2.6 Netleştirme / Mahsup

Grup, finansal varlık ve borçların netleştirilmesini, sadece hukukten mümkün olması durumunda ve bu yönde bir niyetinin olması sonucunda veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda yapmaktadır.

2.7 Konsolidasyon Esasları

Bağlı Ortaklık

Bağlı ortaklık, Şirket'in, doğrudan veya diğer bağlı ortaklıkları vasıtasıyla, sermaye ve yönetim ilişkileri çerçevesinde % 50'den fazla oranda hisseye, oy hakkına veya yönetim çoğunluğunu seçme hakkına veya yönetim çoğunluğuna sahip olduğu işletmelerdir. Grup, bağlı ortaklık konumundaki şirketin finansal ve operasyonel politikalarını yürütme gücüne sahip olmasına bağlı olarak, bağlı ortaklığın faaliyet sonuçlarından pay alır.

Konsolide bilanço ve konsolide gelir tablosu düzenleme esasları

Tam Konsolidasyon Yöntemi:

- Ana Ortaklığın ve bağlı ortaklığın bilanço kalemleri toplanmıştır. Yapılan toplama işleminde, konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları karşılıklı elimine edilir.
- Konsolide finansal durum tablosunun ödenmiş sermayesi Şirket'in ödenmiş sermayesidir; konsolide bilançoda bağlı ortaklığın ödenmiş sermayesi yer almamaktadır.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığın ödenmiş/çakarılmış sermaye dahil bütün özsermaye grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançonun özkaynak hesap grubundan sonra "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir.
- Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden satın almış oldukları dönen ve duran varlıklar ilke olarak, bu varlıkların konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıklara olan elde etme maliyeti üzerinden gösterilmesini sağlayacak düzeltmeler yapılmak suretiyle satış işlemi öncesinde bulunan tutarları üzerinden konsolide bilançoda yer alır.
- Şirket'in ve bağlı ortaklığın gelir tablosu kalemleri ayrı ayrı toplanıp, yapılan toplama işleminde konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirine yapmış oldukları mal ve hizmet satışları, toplam satış tutarlarından ve satılan mal maliyetinden indirilir. Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların stoklarına ilişkin bu ortaklıklar arasındaki mal alım-satımından doğan kar, konsolide finansal tablolarda stoklardan düşülerek satılan malın maliyetine eklenir, zarar ise stoklara eklenerek satılan malın maliyetinden düşürülür. Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri ilgili hesaplarda karşılıklı mahsup edilir.
- Gerekli görülen durumlarda bağlı ortaklıkların finansal tablolarını diğer grup içi şirketlerin uyguladığı muhasebe prensiplerine uygun hale getirebilmek için düzeltmeler yapılır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklığın oranları gösterilmiştir.

Bağlı Ortaklık	Etkin ortaklık payı	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Elaris Enerji Yatırımları Anonim Şirketi	%100	%100

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.8 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden düzenlenir ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.9 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanır. Muhasebe tahminleri, güvenilir bilgilere ve makul tahmin yöntemlerine dayanılarak yapılır. Ancak, tahminin yapıldığı koşullarda değişiklik olması, yeni bir bilgi edinilmesi veya ilave gelişmelerin ortaya çıkması halinde tahminler gözden geçirilir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin etkisi, yalnızca bir döneme ilişkinse, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkinse, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak, dönem karı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde finansal tablolara yansıtılır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde bir değişiklik olmamış ve herhangi bir muhasebe hatası tespit edilmemiştir.

Cari dönem faaliyet sonucuna bir etkisi olan veya sonraki dönemlere etkisi olması beklenen muhasebe tahminlerindeki bir değişikliğin niteliği ve tutarı konsolide finansal tablo dipnotlarında, gelecek dönemlere ilişkin etkinin tahmininin mümkün olmadığı haller dışında, açıklanır.

Cari dönem konsolide finansal tabloları hazırlanırken Grup'un muhasebe politikalarında değişiklik bulunmamaktadır.

2.10 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) 1 Ocak 2025 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar:

TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması;

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş Ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar:

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları;

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş Ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar: (Devamı):

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı;

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2026 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş Ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar: (Devamı):

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü;

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihinde" finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur.

Bununla birlikte değişiklik, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal, Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeye birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler;

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, kendi için kullanım istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş Ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar: (Devamı):

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11;

KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler-Cilt 11", aşağıda belirtilen

değişiklikleri içerecek şekilde yayımlanmıştır:

- *TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması* - TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

- *TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar*: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.

- *TFRS 9 Finansal Araçlar - Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı*: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kayıp kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, işlem bedeline yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.

- *TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar - "Füli vekilim" belirlenmesi*: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.

- *TMS 7 Nakit Akış Tablosu - Maliyet yöntemi*: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür. Söz konusu standartlar, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 18 – Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı;

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan rollere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş Ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar: (Devamı):

TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayınlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişikteki konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

Finansal Araçlar

Finansal Varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar", "gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" ve "gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebelemektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın aldıkları tarihte yapar.

Grup'un finansal varlıklarının yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, konsolide finansal tablolara ilk kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirilmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden yansıtılmaktadır. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır.

İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar konsolide diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa konsolide finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüleri konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alınan gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Araçlar (Devamı)

Finansal Varlıklar (Devamı)

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmada olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı konsolide finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

Finansal Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçmiştir. Bu uygulamayla, önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşım" uygulanmıştır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir. Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararları deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Kur Farkı Kazanç ve Kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kar veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kar veya zararında muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Finansal Yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülüğü sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman konsolide finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü konsolide finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir. Finansal yükümlülüğün kayıtlardan çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, konsolide kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alınan gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Araçlar (Devamı)

Finansal araçlar aşağıdaki finansal varlık ve yükümlülüklerden oluşmaktadır:

(i) Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri ve bankalardaki nakit para ve vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir. Vadesi 3 aydan uzun olan banka mevduatları finansal yatırım olarak kayıtlarda gösterilmektedir.

Banka mevduatları, vadeli ve vadesiz mevduatlardan ve bu mevduatların faizlerinden oluşmaktadır. Türk Lirası mevduatları maliyet değerleriyle, döviz tevdiat hesapları ise raporlama tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir. Yabancı para cinsinden nakit ve nakit benzerlerinin, raporlama tarihindeki geçerli kurlardan Türk Lirası'na çevrilmiş olması sebebiyle, bu varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine eşdeğer olduğu kabul edilmektedir.

Banka mevduatlarının kayıtlı değerlerinin, bu varlıkların kısa vadelerde elden çıkarılmaları ve değer düşüklüğü riski olmaması nedeniyle, gerçeğe uygun değerleriyle aynı olduğu varsayılmaktadır.

(ii) Ticari alacaklar

Ticari alacaklar içinde sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler fatura edilmiş tutardan şüpheli ticari alacak karşılığı düşüldükten sonra, taşınan değerleri ile yansıtılmakta ve efektif faiz oranları kullanılarak indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda kayıtlardan tamamen silinirler. Karşılık, Grup yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır.

Ayrıca, Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacaklar için beklenen kredi zarar modelini uygulamaktadır. Bu uygulamayla, Grup, ticari alacaklarını değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçerek değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararları deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır. Ticari alacakların iskonto edilmiş, şüpheli alacak karşılığı ve beklenen zarar modeline göre değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış değerlerinin, varlıkların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

(iii) Kısa ve uzun vadeli banka kredileri ve ticari borçlar

Kısa ve uzun vadeli banka kredileri, anapara ve raporlama dönemi sonu itibarıyla tahakkuk eden faiz giderlerinin toplanması sonucu oluşan maliyet değerleri etkin faiz oranı yöntemi ile iskonto edilmiş tutarları ile kayıtlarda gösterilmektedir. Ticari borçlar ve ticari borçların içerisinde yansıtılan tarihli verilen çekler mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış veya faturalanmamış tutarların rayiç değerlerini temsil eden iskonto edilmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır. Kısa ve uzun vadeli banka kredilerinin gerçeğe uygun değerinin; bahse konu finansal borçların maliyetine, etkin faiz oranı üzerinden hesaplanıp raporlama dönemi sonu itibarıyla tahakkuk etmiş faiz borçlarının eklenmesi suretiyle oluşturulan kayıtlı değerlerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır. Benzer şekilde, ticari borçların iskonto edilmiş maliyet değerleri gerçeğe uygun değerleri olarak kabul edilmiştir.

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Araçlar (Devamı)

(iv) İlişkili taraflar

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde,
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (a) maddesinin ilk bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraf işlemleri, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın, kaynakların, hizmetlerin ve yükümlülüklerin ilişkili taraflar arasında transfer edildiği işlemlerdir. Konsolide finansal tablolarda, Şirket'in hissedarları, onların sahibi olduğu şirketler, bunların yöneticileri ve ilişkili oldukları bilinen diğer şirketler, ilişkili taraflar olarak tanımlanmışlardır. İlişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçların iskonto edilmiş maliyet değerleri, varlıkların ve borçların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

Finansal Risk Yönetimi

Finansal risk yönetimi ile ilgili açıklamalar, Grup'un maruz kaldığı risklerin değerlendirilmesi ve yönetilmesi ile ilgili hedefleri, politikaları ve süreçleri ve Grup'un sermaye yönetimi hakkında bilgi vermektedir. Bahsi geçen risklere ilişkin analizler Dipnot 31'de verilmiştir. Grup'un risk yönetim sürecinin kurulması ve takibi konusundaki tüm sorumluluk Grup yönetimine aittir.

Grup'un risk yönetim politikaları, Grup'un karşılaştığı riskleri tespit ve analiz etmek, uygun risk limitleri ve kontrolleri belirleyerek bu limitlere bağlılığını gözlemlemek üzere kurulmuştur. Risk yönetim politika ve sistemleri, Grup'un faaliyetleri ve piyasa koşullarındaki değişimleri yansıtacak şekilde sürekli gözden geçirilmektedir. Grup, finansal araçların kullanımından dolayı aşağıdaki risklere maruz kalmaktadır:

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Risk Yönetimi (Devamı)

Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. İlgili döviz kuru riski için Grup Yönetimi döviz pozisyonunu yakından takip etmektedir (Dipnot 31).

Likidite riski

Likidite riski Grup'un ileri tarihlerdeki ticari ve finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir (Dipnot 31).

Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Grup'un gelirinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

Faiz oranı riski

Grup, faiz içeren varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Grup yönetiminin genel politikası, yatırımları, alacaklı ve piyasa güveninin devamlılığını sağlamak ve Grup'un gelecek faaliyetlerini geliştirerek güçlü sermaye yapısını sürdürmektir.

Stoklar

Stoklar, maliyet bedeli veya satış gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların birim maliyeti, ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile belirlenir ve tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Satış gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından satış gerçekleştirme için gerekli tahmini satış giderleri toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri gider olarak kaydedilmektedir. Özellikle varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir. Özellikle bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir.

Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

Grup, bir duran varlığın veya varlık grubunun defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vastası ile geri kazanılacak olması durumunda, söz konusu duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satış amaçlı olarak sınıflandırır. Bu durumun geçerli olabilmesi için; ilgili varlığın bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Grup, satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırdığı duran varlık grubunu defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçmekte olup söz konusu satışın kuvvetle muhtemel bir yıl içerisinde gerçekleşeceğini öngördüğü için ilgili varlığı dönen varlıklar altında sunmaktadır. Bu varlık grubu içerisinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için ilgili sınıflandırma tarihi itibarıyla amortisman ayırma işlemi durdurulur. Söz konusu varlık grubu ile ilgili olan faaliyetlerini durdurulan faaliyetler dönem kar/zararında sunulmuş olup sunulan işlemler ve bu işlemlere dair düzeltmeler, satış işlemi gerçekleştirildikten sonra finansal tablolarda olmayacak işlemler olarak tanımlanmış ve sınıflandırılmıştır.

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, binalar ve taşıtlar hariç elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur. Grup'un sahip olduğu binalar ve taşıtlar yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü karşılığı düşülmüş tutar olan yeniden değerlendirme tutarlarıyla gösterilmiştir. Bunun dışında kalan maddi duran varlıklar maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklükleri düşülerek gösterilmektedir.

Taşıtların, maliyet veya değerlendirilmiş tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Grup, yıl sonu tarihleri itibarıyla bina ve taşıtlar için SPK lisanslı değerlendirme kuruluşuna değerlendirme çalışması yaptırmıştır. Yapılan değerlendirmelerde sahip olunan binaların gerçeğe uygun değeri benzer emlaklar için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan emsal karşılaştırma (Pazar) yaklaşımına göre belirlenmiştir. Taşıtların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi için de pazar değeri yaklaşımı kullanılmıştır.

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

	Faydalı ömür
Binalar	50 Yıl
Tesis, makine ve cihazlar	4-10 Yıl
Taşıtlar	10 Yıl
Demirbaşlar	3-10 Yıl
Özel maliyetler	4-20 Yıl

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak uygulanan amortisman yöntemi ve süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömürü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır. Makine ve teçhizatlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu durumlarda ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşıladığı durumda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulurlar.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, finansal durum tablosu net değeri ile tahsil edilen tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına yansıtılır.

Grup, Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) 16 Maddi Duran Varlıklar Standardı kapsamında "yeniden değerlendirme modeli" ile değerlendirdiği binalar ve taşıtlar 31 Aralık 2025 tarihinde değerlemiştir. Grup binalar ve TMS 16 yeniden değerlendirme modeli kapsamında finansal tablolarında gerçeğe uygun değeri üzerinden göstermektedir.

Konsolide finansal tablolardaki gerçeğe uygun değerler söz konusu gayrimenkullerin hakkında yeterli bilgi ve mesleki birikime sahip bağımsız değerlendirme uzmanı tarafından hazırlanan ekspertiz raporlarına dayanmaktadır.

Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan taşınan değerdeki artışlar ilk olarak özsermayede maddi duran varlık değer artış fonları hesabına ertelenmiş vergi etkisi düşülerek alacak olarak kaydedilir. Değer artış fonunda yer alan tutar, ilgili varlık finansal durum tablosu dışı bırakıldığında doğrudan geçmiş yıl kârlarına aktarılır.

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar

Grup'un mülkiyetinde bulunan tesis, makine ve cihazların gerçeğe uygun değerinin tespiti, Grup'tan bağımsız Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

"IFRS 7 - Finansal Araçlar: Açıklama" standardı finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülerek gösterilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde kullanılan verilerin önemini yansıtan bir sıra dahilinde sınıflandırılarak gösterilmesini gerektirmektedir. Bu sınıflandırma esas olarak söz konusu verilerin gözlemlenebilir nitelikte olup olmamasına dayanmaktadır. Gözlemlenebilir nitelikteki veriler, bağımsız kaynaklardan edinilen piyasa verilerinin kullanılması; gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler ise Grup'un piyasa tahmin ve varsayımlarının kullanılması anlamına gelmektedir.

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

1'inci seviye: Özdeğer varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

2'nci seviye: 1'inci sırada yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

3'üncü seviye: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler)

Sınıflandırma, kullanılabilir olması durumunda gözlemlenebilir nitelikteki piyasa verilerinin kullanılmasını gerektirmektedir.

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, bu süreçte kullanılan metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına dikkat edilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

Maddi olmayan duran varlıkların itfa dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

	Faydalı ömür
Haklar	3-15 Yıl
Aktifleştirilen geliştirilen maliyetler	10 yıl

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden kayda alınır ve tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler. Faydalı ömürleri belirsiz olan varlıklar itfa edilmezler ve yıllık olarak değer düşüklüğünün mevcudiyetine yönelik test edilirler. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir ve ilgili tutar dönem sonuçlarına gider olarak yansıtılır.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar - araştırma ve geliştirme harcamaları

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)

Araştırma masrafları, olduğu dönem içerisinde satışların maliyeti olarak kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Üretimi planlanan yeni araçların geliştirilmesiyle ilgili mühendislik ve dizayn giderlerini de içeren geliştirme giderleri ise aşağıda anlatıldığı şekilde aktifleştirilmektedir:

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği / fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir Pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,

Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kar ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklar ve şerefiye haricinde maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır. Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değer azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değerini aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, raporlama tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyet, alınan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar" a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

Kiralamalar

Kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a. Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- b. Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde asli bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlanması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- c. Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması
- d. Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolara bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Kiracı olarak (Devamı)

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken doğrusal amortisman yöntemini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Grup kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutar. Diğer durumlarda, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dahil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtabilecek şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtabilecek şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtabilecek şekilde ya da revize edilmiş özü itibarı ile sabit olan kira ödemelerini yansıtabilecek şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolara yansıtır. Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Kiracı olarak (Devamı)

Kira yükümlülüğü (Devamı)

- Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler,
- Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtabilecek şekilde belirler. Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımları kullanılarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan fayda planı

İş Kanunu'na göre, Grup, bir senesini doldurmuş olup, Kanun'un 25/II. maddesinde belirtilen haklı nedenler olmaksızın şirkete ilişkisi kesilen, askere çağrılan, evlenip bir yıl içinde işten ayrılan (kadınlar için), emekli olan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat, çalışılan her sene için bir aylık maaş tutarı olup, bu tutar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla her hizmet yılı için 53.919,68 TL ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2024:41.828,42).

Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarda 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL (1 Ocak 2025: 46.655,43) tavan tutarı dikkate alınmıştır.

İlişkideki konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı yükümlülüğünü TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" da belirtilen finansal tablolara alma ve değerlendirme esaslarına göre hesaplamıştır. Çalışanların geçmiş yıllardaki personel hizmet süreleri dikkate alınarak, mevcut sosyal güvenlik yasalarına göre emeklilik haklarını kazanacakları tarihler belirlenir.

- Çalışanların emekli olmaları veya işten çıkarılmaları durumunda gelecekte ödenecek yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanırken, çalışanların mevcut maaşları veya devlet tarafından saptanan kıdem tazminatı tavanından büyük ise, kıdem tazminatı tamamı esas alınarak 31 Aralık 2025 değerinin, enflasyon etkisinden arındırılması amacıyla sabit kalacağı varsayılmış ve daha sonra bu değer Devlet İç Borçlanma Senetlerinin faiz oranları dikkate alınarak öngörülen %30,00 (31 Aralık 2024 %27,49), öngörülen enflasyon oranı %23,23% (31 Aralık 2024:%23,24) esas alınmak suretiyle hesaplanan yıllık %5,49 (31 Aralık 2024:%3,45) reel iskonto oranı ile indirgenerek kıdem tazminatı yükümlülüğünün raporlama tarihindeki net bugünkü değeri hesaplanmıştır.

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Pay başına kazanç / (kayıp)

Pay başına kazanç / (kayıp), dönem net karı veya zararının cari dönemde adi hisse senedi sahiplerine ait adi hisse senetleri adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Türkiye'de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltme farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisseler) sermayelerini arttırabilirler. Pay başına kazanç / (kayıp) hesaplanırken, bu bedelsiz hisseler çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç / (kayıp) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse senedi ortalaması, bedelsiz hisseler açısından geriye dönük olarak uygulanmak suretiyle elde edilir.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana ortaklık ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklıklardaki yatırımlar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (Devamı)

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarda kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı konsolide finansal tablolarda kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüller uyarınca) onaylamış olup, kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Bu kapsamda temel ürün gruplarında hasılat aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilmektedir.

İklimlendirme Sistemleri

Konut ve binaların iklimlendirilmesinde (ısıtılmasında ve soğutulmasında) sunulan mühendislik hizmetleri Doğal Gaz Kaynaklı ve Elektrik Kaynaklı olarak iki kategoriden oluşmaktadır:

Doğal Gaz Kaynaklı İklimlendirme Sistemleri

Doğal gaz kaynaklı iklimlendirme sistemleri konut veya binalardaki yaşam ve çalışma alanlarının ısıtılmasında kullanılmaktadır. Doğal gazlı ısıtıcı sistemlerinde kombi, kazan (merkezi ısıtma), radyant ve benzeri cihazlar kullanılmaktadır. Konut veya binalar için doğal gazlı ısıtıcılar arasında kullanımı en yoğun olan cihaz kombidir. Kombi cihazı elektrik ve su tesisatı ile birlikte çalışır. Şirket'in 20 yılı aşkın süredir sürdürmekte olduğu Doğal Gaz Kaynaklı İklimlendirme Sistemleri faaliyetine ilişkin iş tanımları olarak montaj tesisat, merkezi ısıtma sisteminden bireysel ısıtma sistemine dönüş, ana kolon doğalgaz tesisatı, merkezi ısıtma (kazan) tesisatı, radyant sistemlerini sunmaktadır.

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Hasılat (Devamı)

İklimlendirme Sistemleri (Devamı)

Elektrik kaynaklı iklimlendirme sistemleri

Elektrik kaynaklı iklimlendirme sistemleri konut veya binalardaki yaşam ve çalışma alanlarının hem ısıtılmasında hem de soğutulmasında kullanılmaktadır. Elektrik kaynaklı ısıtma ve soğutma sistemlerinde split klima, multi klima, VRF ve ısı pompası cihazları kullanılmaktadır.

Elektrik taahhüt faaliyetleri

Alçak gerilim sistemleri ve zayıf akım sistemleri olarak iki gruba ayrılmaktadır. Söz konusu sistemler toplu konut projelerinde komple ya da parça parça kurulabilmektedir.

Mekanik taahhüt faaliyetleri

Mekanik taahhüt alanındaki faaliyetleri Isıtma Sistemleri-Soğutma Sistemleri, Sıhhi Sistemler, Havalandırma Sistemleri, Yangın Önleme ve Söndürme Sistemleri, Otomasyon Sistemleri ve benzeri sistemler gibi birden çok gruba ayrılmaktadır. Söz konusu sistemler toplu konut projelerinde komple ya da parça parça kurulabilmektedir.

Enerji alanındaki faaliyetler / Enerji Sistemleri (Güneş Enerji Santrali (GES) ve EA Şarj Hizmetleri)

Grup, işgücü ve tecrübesiyle birlikte 2021 yılında, iklimlendirme alanındaki mühendislik hizmetlerini, küresel ısınmaya karşı (karbon emisyonunu azaltmaya yönelik) yenilenebilir enerji üretebilecek sistemler ile genişletmeye karar vermiştir. Üçay Mühendislik'in yenilenebilir enerji alanındaki iş alanlarından ilki Güneş Enerjisi Sistemleri (GES) kurulmuş olmuştur. Ardından, dünya çapında marka bilinirliği olan EATON ile münhasır distribütörlük anlaşması imzalayarak, EATON'un ürettiği elektrikli araç şarj ünitelerinin distribütörlüğünü yapmaktadır.

Elektrikli Araç Şarj Alanındaki Hizmetler

Üçay'ın bağlı ortaklığı Elaris, 2022 yılından itibaren, T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından verilen 11 Ağustos 2022 ve ŞH/11116-2/00025 numaralı 2022 yılına kadar geçerli lisansla, "Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmecisi" olmuştur. Alınan bu lisansla birlikte, Elaris 2024 yılından itibaren ana faaliyet konusunu tamamen elektrikli araç şarj işletmeciliğine ve hizmetlerine yönlendirmeye başlamıştır.

GES alanındaki mühendislik hizmetleri

Elektrik üretimi amaçlı güneş enerjisi sistemleri 3 çeşittir. Çatı Üzeri GES, Arazi GES ve Tarım GES. Çatı Üzeri GES'lerde endüstriyel tesisler (fabrikalar) başta olmak üzere, alışveriş merkezleri, otel, hastane ve konutların uygun olan çatılarına yerleştirilen güneş enerjisi panelleri ile elektrik üretimi sağlanmaktadır. Arazi GES'lerde, tarım elverişli olmayan arazilerin üzerine kurulan güneş enerjisi panelleri ile elektrik üretimi sağlanmaktadır. Tarım GES'lerde, tarım ürünlerinin sulanması ve daha verimli yetişmesi amaçlı, tarım ürünlerinin üzerine kurulan güneş enerjisi panelleri ile elektrik üretimi sağlanmaktadır.

Tamamlanma yüzdesi

Grup, faaliyet konusu elektrik, mekanik ve GES taahhüt hizmetlerine ait proje sözleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde yüzdesel tamamlanma oranı metodunu kullanmaktadır. Bu metoda göre, belirli bir tarihe kadar gerçekleşen sözleşme giderinin sözleşmenin tahmini toplam maliyetine oranı hesaplanmaktadır.

Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir. Grup, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı konsolide finansal tablolara almaktadır.

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Diğer gelir ve giderler

Diğer gelir ve gider kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esası uygulanmaktadır. Buna göre, gelir ve karlar aynı döneme ait gider ve zararlarla karşılaştırılacak şekilde muhasebeleştirilmektedir.

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Grup raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekte, raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklamaktadır.

Bölgelere Göre Raporlama

Grup'un operasyonları faaliyetleri mühendislik gelirleri, elektrik ve mekanik projesi gelirleri, Enerji-GES (Güneş Enerjisi Sistemleri) projesi gelirleri, elektrik araç şarj hizmetleri gelirleri ve bu faaliyetlerde kullanılan ürün gruplarının satışlarından oluşmaktadır. Faaliyet sonuçları ile bu faaliyete tahsis edilecek kaynakların tespiti ve bu faaliyetlerin performanslarının incelenmesine yönelik bölümlere göre raporlama detayları Dipnot 4'te sunulmuştur.

Nakit Akış Tablosu

Konsolide nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.12 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, Grup yönetiminin muhasebe politikalarının uygulanmasını ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider kalemlerini etkileyecek bir takım değerlendirme, tahmin ve varsayımlar yapmasını gerektirir. Ancak fiili rakamlar yapılan tahminlerden farklı gerçekleşebilir. Tahmin ve varsayımlar belirli aralıklarla gözden geçirilir. Muhasebe tahminlerindeki değişikliklerden kaynaklanan etkiler, cari dönemde veya bu tahminden etkilenebilecek ileriki dönemlerde dikkate alınır. Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve raporlama tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurulularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

- Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren bir takım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer öngörüler kullanılmıştır.

Aktüeryal kazanç ve kayıplar, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Dipnot 20'de yer almaktadır.

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.12 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

- ii.** Grup'un varlıklarının faydalı ekonomik ömürleri, varlığın iktisap tarihinde Grup yönetimi tarafından belirlenir ve düzenli olarak gözden geçirilir. Grup, bir varlığın faydalı ömrünü o varlığın tahmini faydasını göz önünde bulundurarak belirler. Bu değerlendirme, Grup'un benzer varlıklarla ilgili deneyimlerine dayanır. Bir varlığın faydalı ömrü belirlenirken, Grup ayrıca piyasadaki değişimler veya gelişmeler sonucu varlıkların teknik ve/veya ticari olarak kullanılamaz hale gelmesi durumunu da göz önünde bulundurur (Dipnot 12 ve 13).
- iii.** Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup yönetiminin verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli görüldüğü karşılık ayrılmaktadır (Dipnot 19).
- iv.** Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden konsolide finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır (Dipnot 7).
- v.** Grup, binalar, taşıtlar ve yatırım amaçlı gayrimenkullerinin muhasebeleştirilmesinde muhasebe politikası olarak gerçeğe uygun değer yöntemini kullanmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin, binalar ve taşıtların gerçeğe uygun değerleri SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme firmaları tarafından belirlenmektedir. Bu firmalar ve/veya değerlendirme uzmanları yaptıkları çalışmalarda varsayımlar (reel iskonto oranları, piyasa kiralari, piyasa değerleri vb.) kullanılmaktadır (Dipnot 12 ve 14).
- vi.** Grup, vergiye esas yasal konsolide finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilir tarihler ve gerektiğinde kullanılacak vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamına ve bir kısmına karşılık ayrılır (Dipnot 29).

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMESİ

Bağlı ortaklık satın almaları, satın alma yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştuğu anda gider olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alma tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 Gelir Vergisi ve TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir,
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alma tarihinde TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları standardı uyarınca muhasebeleştirilir,
- TFRS 5 uyarınca satış amaçlı sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alma için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır.

Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlık satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TMS/TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltbildiği dönemdir. Bu dönem satın alma tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alma tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç veya zarar kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alma tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar veya zarara aktarılır.

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMESİ (Devamı)

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alma tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

Şerefiye

Satın alma işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alma tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit yaratan birimlerine (ya da nakit yaratan birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit yaratan birimler her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimlerin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez. İlgili nakit yaratan birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar veya zararın hesaplamasına dahil edilir.

Ana Ortaklık, 28 Aralık 2022 tarihinde 27 Aralık 2022 tarihli 2022/6 karar numaralı yönetim kurulu kararına istinaden ELARİS'in sermayesinin %100'ünü 51.379.202 (Endeksiz tutar: 16.500.000 TL) TL'ye satın almıştır.

Satın alma tarihinden önce Şirket ve ELARİS'i kontrol eden sermayedarların aynı şahıslar ve ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren bir işletme birleşmesi, birleşen tüm teşebbüs ya da işletmelerin işletme birleşmesinin öncesinde ve sonrasında aynı kişi veya kişiler tarafından kontrol edildiği ve bu kontrolün geçici olmadığı bir işletme birleşmesi olması nedeniyle birleşme ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri olarak yapılmıştır.

Kamu Gözetimi Kurumu'nun ("KGK") Resmi Gazetede "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili yayınlamış olduğu 2018-1 sayılı revize ilke kararı uyarınca, ortak kontrole tabi birleşmelerin "Hakların Birleşmesi" yöntemiyle geçmiş dönem konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Ortak kontrol altında gerçekleşen ELARİS birleşmesi, "Hakların Birleşmesi" yöntemine göre finansal tablolara yansıtılmıştır.

Bu satın alma işlemi "Ortak kontrol altındaki işletme birleşmesi" olarak değerlendirilmiş ve satın alma bedeli ile satın alma tarihindeki net özkaynaklar arasındaki fark özkaynaklar altında "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" altında sınıflandırılmıştır. Özkaynaklar altında sınıflandırılan bu tutarın mutabakat tablosu aşağıda sunulmuştur.

KGK'nın 2018-1 sayılı Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nın uygulanmasına yönelik ilke kararının 3. maddesinde belirtilen "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi"ne uygun olarak, ELARİS'i 1 Ocak 2021'den tarihinden itibaren konsolide etmiştir. Şirket, ELARİS'in kontrolünü 1 Ocak 2021'de edindiği gibi değerlendirdiği için 31 Aralık 2021 ve 1 Ocak 2021 konsolide finansal tabloları, ilke karara uygun olarak yeniden düzenlenmiştir. ELARİS'in 1 Ocak 2021 ve 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla dönem karı/zararı, çevrim farkı ve birikmiş kar veya zararları da içeren özkaynak değeri, konsolide finansal durum tablosunda özkaynak altında ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşme etkisi hesabında muhasebeleştirilmiştir.

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMESİ (Devamı)

Satın alm için ödenecek tutar	78.508.800
Alınan Pay	100,00%
Ortak kontrol altındaki işletme birleşmelerinin etkisi	
Varlıklar	
Maddi duran varlıklar	3.376.173
Diğer varlıklar	83.306.192
	86.682.365
Yükümlülükler	
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	930.868
Diğer borçlar	44.533.239
	45.464.107
İktisap edilen net varlık defter değeri	41.218.258
Satın alma bedeli	51.379.202
Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşme etkisi	(10.160.944)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un operasyonları faaliyetleri iklimlendirme proje gelirleri, elektrik-mekanik projesi gelirleri, Enerji-GES (Güneş Enerjisi Sistemleri) projesi gelirleri ve bu faaliyetlerde kullanılan ürün gruplarının satışlarından oluşmaktadır. Faaliyet sonuçları ile bu faaliyete tahsis edilecek kaynakların tespiti ve bu faaliyetlerin performanslarının incelenmesi bu çerçevede değerlendirilmesi sonucunda bölümlere göre raporlama aşağıdaki şekilde sunulmuştur:

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tablolar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihli itibarıyla satım olanağına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Ocak- 31 Aralık 2025	UÇAY				ELARİS		Toplam
	Mühendislik	Enerji-Ges	Elektrik	Mekanik	EA Şarj ve Online Ticaret	Eliminasyon	
Hesat	1.406.616.417	357.767.634	354.173.177	692.037.226	4.790.742	-	2.815.385.196
Satışların Maliyeti (-)	(1.039.330.960)	(285.982.350)	(226.010.381)	(608.441.827)	(2.131.855)	-	(2.161.897.373)
BRÜT KAR	367.285.457	71.785.284	128.162.796	83.595.399	2.658.887	-	653.487.823
Genel Yönetim Giderleri (-)	(115.021.365)	(295.581)	(889.898)	(1.654.018)	(20.117.272)	-	(137.978.134)
Pazarlama Giderleri (-)	(172.053.552)	(8.687.649)	(375.026)	(553.114)	(480.959)	-	(182.120.300)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	201.575.584	12.817.538	115.362	4.432.462	11.044.524	(2.793.911)	227.191.559
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(115.040.464)	(21.175.357)	(16.872.962)	(1.941.727)	(16.296.949)	-	(171.327.459)
ESAS FAALİYET KARI KARI	166.745.660	84.474.235	110.140.272	83.879.002	(23.191.769)	(2.793.911)	389.253.489
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	32.584.001	-	-	-	24.319	-	32.608.320
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(4.471.077)	-	-	-	-	-	(4.471.077)
FİNANSMAN GELİRLERİ ÖNCESİ ESAS FAALİYET KARI	194.858.584	84.474.235	110.140.272	83.879.002	(23.167.450)	(2.793.911)	417.390.732
Finansman Giderleri (-)	(63.412.683)	(1.032.353)	(1.443.128)	(1.943.860)	-	2.793.911	(65.038.113)
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	-	-	-	-	-	-	(207.825.909)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	131.445.901	83.441.882	108.697.144	81.935.142	(23.167.450)	-	144.526.710

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tablolar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihli itibarıyla satım olanağına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2024	UÇAY				ELARİS		Toplam
	Mühendislik	Enerji-Ges	Elektrik	Mekanik	EA Şarj ve Online Ticaret	Eliminasyon	
Hesat	1.713.343.847	808.635.730	596.503.390	751.045.348	5.070.226	(1.907.113)	3.872.691.428
Satışların Maliyeti (-)	(1.119.272.871)	(667.593.009)	(493.204.205)	(567.311.948)	(532.055)	1.944.224	(2.845.969.864)
BRÜT KAR	594.070.976	141.042.721	103.299.185	183.733.400	4.538.171	37.111	1.026.721.564
Genel Yönetim Giderleri (-)	(139.577.932)	(24.310.385)	(5.902.799)	(54.222.816)	(6.584.512)	22.878	(290.575.546)
Pazarlama Giderleri (-)	(267.106.567)	(26.323.396)	(778.267)	(2.149.543)	(1.062.873)	13.395	(297.407.251)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(458.835)	-	-	-	-	-	(458.835)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	230.344.624	8.738.073	3.848.524	6.068.552	17.604.950	2.910.877	269.515.600
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(251.417.543)	(83.230.133)	(2.508.766)	(22.529.081)	(34.657.014)	(2.984.261)	(377.326.798)
ESAS FAALİYET KARI	165.854.743	15.916.880	97.957.877	110.900.512	(161.278)	-	390.468.734
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	39.382.786	-	-	-	30.929	-	39.413.715
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(17.594.230)	-	-	-	-	-	(17.594.230)
FİNANSMAN GELİRLERİ ÖNCESİ ESAS FAALİYET KARI	187.643.299	15.916.880	97.957.877	110.900.512	(130.349)	-	412.488.219
Finansman Giderleri (-)	(69.839.672)	(11.109.671)	(214.857)	2.840.472	(3.582.007)	-	(81.905.735)
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	-	-	-	-	-	-	(150.891.838)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	118.003.627	4.807.209	97.743.020	113.740.984	(3.712.356)	-	179.690.646

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

	Üçay	Elaris	Eliminasyon	31 Aralık 2025
Dönen varlıklar	1.440.769.227	3.552.440	(8.346.069)	1.435.975.598
Duran varlıklar	647.932.379	106.419.140	(129.139.168)	625.212.351
Toplam	2.088.701.606	109.971.580	(137.485.237)	2.061.187.949
Kasa vadeli yükümlülükler	755.630.922	9.293.453	(8.346.069)	756.578.306
Uzun vadeli yükümlülükler	208.660.391	8.119.970	-	216.780.361
Özkaynaklar	1.124.410.330	92.558.120	(129.139.168)	1.087.829.282
Toplam	2.088.701.643	109.971.543	(137.485.237)	2.061.187.949
	Üçay	Elaris	Eliminasyon	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	1.567.069.496	13.528.670	(29.968.471)	1.550.629.695
Duran varlıklar	549.878.388	108.591.469	(49.530.236)	608.939.621
Toplam	2.116.947.884	122.120.139	(79.498.707)	2.159.569.316
Kasa vadeli yükümlülükler	926.028.620	67.820.392	(29.968.471)	963.880.541
Uzun vadeli yükümlülükler	179.619.524	23.714.774	-	203.334.298
Özkaynaklar	1.011.299.740	30.584.973	(49.530.236)	992.354.477
Toplam	2.116.947.884	122.120.139	(79.498.707)	2.159.569.316

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

a) Alacak/Borçlar;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	Kısa Vadeli	Kısa Vadeli
İlişkili taraflardan alacaklar	Ticari	Ticari
Mub Yapı İnşaat San ve Tic. A.Ş.	483.300	-
Evjet Teknoloji A.Ş.	-	4.847.082
Toplam	483.300	4.847.082

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	Kısa Vadeli	Kısa Vadeli
İlişkili taraflara borçlar	Ticari	Ticari
Evjet Teknoloji A.Ş.	-	36.939.294
Toplam	-	36.939.294

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	Uzun Vadeli	Uzun Vadeli
İlişkili taraflara borçlar	Ticari	Ticari
Evjet Teknoloji A.Ş.	-	15.466.073
Toplam	-	15.466.073

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) Alış ve Satış İşlemleri;

	1 Ocak - 31 Aralık 2025			
	Alışlar	Alışlar	Satışlar	Satışlar
	Duran Varlık	Mal	Mal	Diğer
Üçay İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş.	-	-	74.338	-
Evjet Teknolojileri A.Ş.	84.194.780	2.720.997	717.693	-
Mub Yapı İnşaat San ve Tic. A.Ş.	-	-	-	536.234
Toplam	84.194.780	2.720.997	792.031	536.234

	1 Ocak - 31 Aralık 2024			
	Alışlar	Alışlar	Satışlar	Satışlar
	Duran Varlık	Mal	Duran Varlık	Mal
Üçay İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş.	124.373.803	11.838.511	4.037.926	4.395.621
Evjet Teknolojileri A.Ş.	-	460.287	-	8.643
Toplam	124.373.803	12.298.798	4.037.926	4.404.264

c) Üst yönetime sağlanan menfaatler;

Cari dönemde üst yönetime sağlanan fayda veya menfaat tutarı 9.050.289 TL'dir (31 Aralık 2024: 8.164.771 TL). Şirket, üst düzey yöneticiler kapsamına; yönetim kurulu başkanı, yönetim kurulu başkan vekili ve genel müdür ve direktörleri dahil etmiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar, yöneticilere ödenen huzur hakkı, brüt ücret ve taşıt kiralama, bakım-onarım ve akaryakıt giderlerini kapsamaktadır.

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	140.140	826.191
Banka	109.755.742	211.605.609
- Vadeli mevduat	89.034.710	66.725.215
- Vadesiz mevduat	20.721.032	144.880.394
Diğer hazır değerler (*)	115.305.000	20.118.469
Ara toplam	225.200.882	232.550.269
POS bloke hesap (-)	115.305.000	20.118.469
Toplam	109.895.882	212.431.800

(*) Diğer hazır değerler POS bakiyelerinden oluşmaktadır.

Vadeli mevduatların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Vade	Faiz Oranı (%)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TL	Ocak 2026	%39-%42	82.591.478	82.591.478
ABD Doları	Ocak 2026	%1,00	150.139	6.443.232
Toplam				89.034.710

31 Aralık 2024	Vade	Faiz Oranı (%)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TL	Ocak 2025	%30-%49	49.206.121	49.206.121
ABD Doları	Ocak 2025	%0,90	476.615	17.519.094
Toplam				66.725.215

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Dipnot 31'de belirtilmiştir.

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 5)	483.300	4.847.082
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	431.472.019	122.732.362
Alacak senetleri	131.654.182	581.196.567
Ertelemiş finansman gideri	(12.118.738)	(76.571.882)
Şüpheli ticari alacaklar	20.994.273	30.777.985
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(20.994.273)	(30.777.985)
Toplam	551.490.763	632.204.129

Grup'un alacaklarına karşılık olarak almış olduğu teminatlar Dipnot 19'da açıklanmıştır.

Şüpheli alacaklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Açılış bakiyesi, 1 Ocak	30.777.985	43.193.182
Dönem içerisinde ayrılan karşılık (Dipnot 25)	18.792.966	27.887.531
Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 25)	(21.312.665)	(27.017.450)
Parasal kazanç	(7.264.013)	(13.285.278)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	20.994.273	30.777.985

Ticari alacaklar içerisinde yer alan ilişkili şirket bakiyeleri Dipnot 5'te açıklanmıştır.

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Dipnot 31'de belirtilmiştir.

Ticari alacakların ortalama tahsil süresi 78 gündür (31 Aralık 2024: 80).

Uzun vadeli ticari alacaklar

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alacak senetleri	216.650	10.246.470
Alacak reeskontu (-)	(65.345)	(3.734.113)
Toplam	151.305	6.512.357

Kısa vadeli ticari borçlar

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	431.328.989	285.640.002
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 5)	-	36.939.294
Borç senetleri	106.002.026	184.443.567
Ertelemiş finansman gideri	(55.313.475)	(37.628.934)
Diğer ticari borçlar	2.869.496	1.732.169
Toplam	484.887.036	471.126.098

Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Dipnot 31'de belirtilmiştir.

Ticari borçların ortalama borç ödeme süresi 90 gündür (31 Aralık 2024: 100).

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Uzun vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 5)	-	15.466.073
Toplam	-	15.466.073

DİPNOT 8 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	481.302	238.937
Diğer	-	26.178
Toplam	481.302	265.115

Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	93.208.284	38.776.907
Toplam	93.208.284	38.776.907

Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV	12.060.187	4.548.197
Diğer (*)	84.802.162	63.547.075
Toplam	96.862.349	68.095.272

(*) Devam eden yıllara satı işlere ilişkin peşin ödenmiş vergilerden oluşmaktadır.

Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer borçlar	555.232	1.375.219
Toplam	555.232	1.375.219

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - STOKLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla stokları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	321.053.497	259.207.972
Ticari mallar	812.607	3.305.019
Diğer stoklar (*)	4.249.251	70.363.854
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(1.482.805)	(6.985.725)
Toplam	324.632.550	325.891.120

(*) 31 Aralık 2025 tarihinde mühendislik ve elektrik stoklardan oluşmaktadır (31 Aralık 2024: GES projelerine ilişkin stoklardan oluşmaktadır).

Grup'un stoklar üzerindeki sigorta tutarı 31 Aralık 2025: 426.544.161 TL, TL'dir (31 Aralık 2024: 273.579.786).

Stok değer düşüklüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Açılış bakiyesi, 1 Ocak	6.985.725	5.630.292
Dönem içinde ayrılan/iptal edilen karşılık	(3.854.196)	2.893.423
Enflasyon etkisi	(1.648.724)	(1.537.990)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	1.482.805	6.985.725

DİPNOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen sipariş avansları	72.527.260	125.161.100
Gelecek aylara ait giderler	2.175.447	5.126.653
Personel avansları	965.786	153.647
Verilen iş avansları	-	229.062
Toplam	75.668.493	130.670.462

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler		
Alınan sipariş avansları (*)	132.452.949	376.351.515
Toplam	132.452.949	376.351.515

(*) İklimlendirme ve GES projeleri kapsamında alınmış sipariş avanslarından oluşmaktadır.

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 – FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli finansal yatırımlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yatırımlar		
Yatırım fonları (*)	38.532.508	39.807.658
Toplam	38.532.508	39.807.658

(*) Para piyasası ve altın fonlarından oluşmaktadır.

DİPNOT 12 – MADDİ DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemler içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	Açılış				Değer Düşüklüğü	Kapanış
	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Transfer		
Binalar	210.597.199	-	(30.725.244)	5.269.177	(119.692)	185.021.440
Tesis, makine ve cihazlar	9.200.200	844.741	(39.180)	-	-	10.005.761
Taşıtlar	80.931.271	2.605.026	(48.312.131)	-	(930.459)	34.293.707
Demirbaşlar	35.894.438	305.837	(959.602)	-	-	35.240.673
Özel maliyetler	1.190.953	-	-	-	-	1.190.953
Yapılmakta olan yatırımlar	116.709.852	-	(14.984.477)	(87.494.305)	-	14.231.070
Toplam	454.523.913	3.755.604	(95.020.634)	(82.225.128)	(1.050.151)	279.983.604
Birikmiş amortismanlar (-)						
Binalar	1.732.312	4.257.968	(588.840)	-	-	5.401.440
Tesis, makine ve cihazlar	2.585.266	853.958	(39.180)	-	-	3.400.044
Taşıtlar	20.532.384	11.105.273	(18.313.950)	-	-	13.323.707
Demirbaşlar	20.270.487	5.659.075	(483.826)	-	-	25.445.736
Özel maliyetler	682.638	85.295	-	-	-	767.933
Toplam	45.803.087	21.961.569	(19.425.796)	-	-	48.338.860
Maddi duran varlıklar, net	408.720.826					231.644.744

Maliyet değeri	Açılış			Değer Artışı/ Düşüklüğü	Kapanış
	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar		
Binalar	19.296.820	172.797.285	(19.147.552)	37.650.646	210.597.199
Tesis, makine ve cihazlar	4.198.290	5.001.910	-	-	9.200.200
Taşıtlar	250.319.533	1.725.996	(159.830.690)	(11.283.568)	80.931.271
Demirbaşlar	30.568.245	5.326.193	-	-	35.894.438
Özel maliyetler	1.190.953	-	-	-	1.190.953
Yapılmakta olan yatırımlar	97.806.707	18.903.145	-	-	116.709.852
Toplam	403.380.548	203.754.529	(178.978.242)	26.367.078	454.523.913

Birikmiş amortismanlar (-)

Binalar	757.811	1.777.938	(803.437)	-	1.732.312
Tesis, makine ve cihazlar	2.011.640	573.626	-	-	2.585.266
Taşıtlar	31.461.226	24.684.344	(35.613.186)	-	20.532.384
Demirbaşlar	14.387.259	5.883.228	-	-	20.270.487
Özel maliyetler	595.940	86.698	-	-	682.638
Toplam	49.213.876	33.005.834	(36.416.623)	-	45.803.087

Maddi duran varlıklar, net

354.166.672					408.720.826
--------------------	--	--	--	--	--------------------

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Grup'un aktifler üzerindeki sigorta tutarı 31 Aralık 2025: 373.468.774 TL'dir (31 Aralık 2024: 108.504.464 TL). Grup'un aktifler üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Maddi duran varlıkların ve kullanım hakkı varlıklarının cari dönem amortisman giderleri ile maddi olmayan duran varlıkların cari dönem itfa paylarının gelir tablosu hesaplarındaki dağılımı aşağıdaki şekildedir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Genel yönetim giderleri	33.750.786	62.559.584
Satış, dağıtım ve pazarlama giderleri	14.917.542	35.217.667
Araştırma geliştirme giderleri	-	324.587
Satışların maliyeti	50.753.654	16.415.615
Toplam	99.421.982	114.517.453
Maddi duran varlıklar	21.961.569	33.005.834
Maddi olmayan duran varlıklar	7.391.712	1.848.634
Kullanım hakkı varlıkları	70.068.701	79.662.985
Toplam	99.421.982	114.517.453

Grup, TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardına uygun olarak binaları ve taşıtları için 31 Aralık 2024 tarihinde SPK'nın gayrimenkul değerlendirme listesinde bulunan gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından SPK'nın III-62.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Değerleme Standartları hakkında Tebliğ" hükümlerince, tebliğ ekinde yer alan Uluslararası Değerleme Standartlarına uygun olarak yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri baz alarak "Yeniden değerlendirme modelini" uygulamıştır. Değerleme sırasında elde edilen analiz sonuçlarının değerlendirilmesi sonucunda, bina ve taşıtlar için emsal yaklaşımından elde edilen değerler nihai değer olarak kabul edilmiştir.

Taşıtlar için yeniden değerlendirme yöntemi yerine maliyet yöntemi kullanılmaya devam edilseydi, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, net defter değeri 31.824.122 TL olurdu (31 Aralık 2024: 89.629.572 TL).

Binalar için yeniden değerlendirme yöntemi yerine maliyet yöntemi kullanılmaya devam edilseydi, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, net defter değeri 131.855.792 TL olurdu (31 Aralık 2024: 171.214.240 TL).

İlgili tarihler itibarıyla yeniden değerlendirme fonunun hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Açılış bakiyesi, 1 Ocak	27.745.352	57.539.647
Değer artışı/(düşüklüğü)	(787.613)	24.481.639
Çıkışlar	(17.586.905)	(54.275.934)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	9.370.834	27.745.352

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

13 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemler için maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili birikmiş itfa paylarında gerçekleşen hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	Açılış 1 Ocak 2025	Girişler	Transfer	Kapanış 31 Aralık 2025
Haklar	9.923.533	-	-	9.923.533
Elaris Araç Sarj Yazılımı (**)	-	19.432.249	87.494.305	106.926.554
Üsay (*)	27.075.221	-	-	27.075.221
Toplam	36.998.754	19.432.249	87.494.305	143.925.308
Birikmiş İtfa Payları (-)				
Haklar	6.708.071	1.303.149	-	8.011.220
Elaris Araç Sarj Yazılımı (**)	-	5.547.059	-	5.547.059
Üsay (*)	857.966	541.504	-	1.399.470
Toplam	7.566.037	7.391.712	-	14.957.749
Maddi olmayan duran varlıklar, net	29.432.717			128.967.559

(*) Grup, talep-teklif oluşturma-keşif-uygulama gibi süreçleri takip etme adına önemli katkılar sağlayan eBA bilgisayar tabanında ÜSAY (Üçay Süreç Akış Yönetimi) adını verdiği yazılım sistemini geliştirmiştir.

(**) Elaris Araç Sarj Yazılımı, sahada kurulumları yapılmış olan EA şarj istasyonlarının izleme, arıza, bakım takiplerinin yapılabildiği bir yazılım projesidir.

Maliyet değeri	Açılış 1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Kapanış 31 Aralık 2024
Haklar	8.588.753	1.334.780	-	9.923.533
Üsay (*)	27.075.221	-	-	27.075.221
Toplam	35.663.974	1.334.780	-	36.998.754
Birikmiş İtfa Payları (-)				
Haklar	5.400.941	1.307.130	-	6.708.071
Üsay (*)	316.462	541.504	-	857.966
Toplam	5.717.403	1.848.634	-	7.566.037
Maddi olmayan duran varlıklar, net	29.946.571			29.432.717

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemler içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerde gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	Arsalar	Bina	Toplam
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	13.161.223	46.506.045	59.667.268
Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	515.779	632.808	1.148.587
Girişler	-	5.269.177	5.269.177
Transferler	-	(5.269.177)	(5.269.177)
Çıkışlar	(7.792.002)	(4.718.853)	(12.510.855)
31 Aralık 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	5.885.000	42.420.000	48.305.000

	Arsalar	Bina	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	6.478.259	46.035.709	52.513.968
Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	(1.109.039)	(190.854)	(1.299.893)
Girişler	7.792.003	661.190	8.453.193
31 Aralık 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	13.161.223	46.506.045	59.667.268

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin detayları ve rayiç değerleri aşağıdaki gibidir:

Niteliği	Gayrimenkul adı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
		Gerçeğe Uygun Değeri(TL)	Gerçeğe Uygun Değeri(TL)	Gerçeğe Uygun Değeri(TL)	Gerçeğe Uygun Değeri(TL)
Arsa	Samsun Arsa	2.520.000	2.473.865		
Arsa	Eskişehir Arsa	3.365.000	3.324.666		
Arsa	Burdur Arsa	-	7.362.692		
Bina	Samandıra Daire	42.420.000	41.793.922		
Bina	Şarköy Daire	-	4.712.123		
Toplam		48.305.000	59.667.268		

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerini düzenli olarak tespit etmektedir. Grup yönetimi raporlama tarihleri itibarıyla söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerine sınıf ve yer bilgilerini dikkate alarak; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bağımsız bir değerlendirme kuruluşuna gerçeğe uygun değer tespiti yaptırmıştır. Değerlemede emsal bedel karşılaştırması yaklaşımı ve indirgenmiş nakit yöntemi yaklaşımı kullanılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'a ait bina ve arsadan oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Gerçeğe uygun değer	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Arsa	5.885.000	-	-	5.885.000
Bina	42.420.000	-	-	42.420.000
31 Aralık 2024	Gerçeğe uygun değer	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
Arsa	13.161.223	-	-	13.161.223
Bina	46.506.045	-	-	46.506.045

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Maliyet	Ofis ve depo	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	93.286.452	65.196.259	158.482.711
Dönem içi girişler	23.863.991	106.073.069	129.937.060
Dönem içi çıkışlar	(405.328)	(975.895)	(1.381.223)
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	116.745.115	170.293.433	287.038.548

Birikmiş amortisman

1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	(52.941.741)	(39.711.424)	(92.653.165)
Dönem Gideri	(14.770.032)	(55.298.669)	(70.068.701)
Dönem içi çıkışlar	(405.328)	(975.895)	(1.381.223)
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	(68.117.101)	(95.985.988)	(164.103.089)
31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri	48.628.014	74.307.445	122.935.459

Maliyet	Ofis ve depo	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	192.804.262	67.602.503	260.406.765
Dönem içi girişler	16.291.421	22.245.847	38.537.268
Dönem içi çıkışlar	(115.809.231)	(24.652.091)	(140.461.322)
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	93.286.452	65.196.259	158.482.711

Birikmiş amortisman

1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	(119.384.686)	(33.262.481)	(152.647.167)
Dönem Gideri	(48.561.951)	(31.101.034)	(79.662.985)
Dönem içi çıkışlar	115.004.896	24.652.091	139.656.987
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	(52.941.741)	(39.711.424)	(92.653.165)
31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	40.344.711	25.484.835	65.829.546

Şirket'in kira sözleşmelerinin süresi genellikle 3 ila 15 yıl arasında değişmekte olup, bazı sözleşmeler uzatma opsiyonu içermektedir. Kullanılan iskonto oranları sözleşme sürelerine bağlı olarak ağırlıklı ortalama iskonto oranı %30-%48'dir. Kira sözleşmeleri Türk Lirası cinsindedir.

DİPNOT 16 – MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla müşteri sözleşmelerinden doğan varlık ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Varlıklar (*)	123.106.751	111.227.696
Toplam	123.106.751	111.227.696

(*) Henüz kazanılmamış varlıkların elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine dair makul güvence oluşmuş olup, tahsil edilecek tutar makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 – BORÇLANMALAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmalarının detayları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Borçlanmalar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli banka kredileri	5.548.687	8.711.718
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısım	8.777.830	14.567.993
Kiralamaya işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	46.899.021	20.346.821
Diğer finansal yükümlülükler (*)	-	20.256
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	61.225.538	43.646.788

Uzun Vadeli Borçlanmalar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli banka kredileri	1.588.316	7.853.540
Kiralamaya işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	39.785.720	15.535.701
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	41.374.036	23.389.241

(*) Diğer finansal yükümlülükler Doğrudan Borçlanma Sistemi'ne ilişkin borçlanmalardan oluşmaktadır.

Banka kredilerinin ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 yıl içerisinde ödenecek	14.326.517	23.299.967
1-2 yıl içerisinde ödenecek	1.588.316	7.853.540
Toplam	15.914.833	31.153.507

Kiralamalara ilişkin borçlanmaların vade itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 yıl içerisinde ödenecek	46.899.021	20.346.821
1-2 yıl içerisinde ödenecek	19.699.326	8.873.979
2-3 yıl içerisinde ödenecek	12.206.998	3.459.385
3-4 yıl içerisinde ödenecek	3.350.086	1.153.531
4-5 yıl içerisinde ödenecek	2.107.979	681.571
5 yıl ve üzeri	2.421.331	1.367.235
Toplam	86.684.741	35.882.522

Şirket'in kira sözleşmelerinin süresi genellikle 3 ila 10 yıl arasında değişmekte olup, bazı sözleşmeler uzatma opsiyonu içermektedir. Kullanılan iskonto oranları sözleşme sürelerine bağlı olarak ağırlıklı ortalama iskonto oranı %45-%53'dir (31 Aralık 2024: %14-49).

DİPNOT 18 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	9.658.252	11.051.726
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	11.534.263	14.103.057
Personel borçları	23.029.849	29.639.561
Toplam	44.222.364	54.794.344

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

19.1 Kısa vadeli karşılıkları

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılıkları	2.199.766	3.020.927
Toplam	2.199.766	3.020.927

Dava karşılıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Açılış bakiyesi, 1 Ocak	3.020.927	4.872.114
Dönem gideri (Dipnot 25)	(108.182)	(353.610)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	(712.979)	(1.497.577)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	2.199.766	3.020.927

19.2 Verilen/alınan teminatlar/rehinler/ipotekler ve kefaletler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	923.971.991	1.260.914.547
- Teminat mektupları	829.070.871	1.139.666.801
- Teminat senetleri	-	-
- İpotekler	-	-
- Kefaletler	40.000.000	65.446.164
- Rehinler	54.901.120	55.801.582
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	828.500.000	161.652.025
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	15.850.000	15.510.741
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	4.088.062.000	3.318.954.307
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.447.000.000	1.043.211.857
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.641.062.000	2.275.742.450
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	5.856.383.991	4.757.031.620

Diğer TRİK'lerin özkaynaklara oranı sırasıyla %373, %334'dür. Diğer verilen TRİK'lerin toplam TRİK'lere oranı sırasıyla %69, %70'dir

Şirket tarafından alınan TRİK'lerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan kefaletler	10.354.800.000	5.644.077.197
Toplam	10.354.800.000	5.644.077.197

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla izin karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İzin karşılığı	13.755.002	9.778.644
Toplam	13.755.002	9.778.644

Kullanılmamış izin karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Açılış bakiyesi, 1 Ocak	9.778.644	8.833.587
Dönem gideri	6.336.373	2.918.212
Enflasyon etkisi	(2.360.015)	(1.973.155)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	13.755.002	9.778.644

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde, bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ya da emeklilik yaşına gelmiş personele kıdem tazminatı ödemesi yapılmak zorundadır. Hesaplama yapılırken aylık kıdem tazminatı tavanı aşılmamaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan aylık 64.948,77 TL (1 Ocak 2025: 53.919,68) tavanından hesaplanmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	10.701.598	9.414.554
Toplam	10.701.598	9.414.554

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Açılış bakiyesi, 1 Ocak	9.414.554	8.450.661
Cari hizmet maliyeti	8.883.130	5.981.748
Faiz maliyeti	5.670.434	2.588.062
Ödemeler (-)	(10.041.369)	(17.567.050)
Aktüeryal (kazanç)/ kayıp	(1.003.191)	13.346.093
Enflasyon etkisi	(2.221.960)	(3.384.960)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	10.701.598	9.414.554

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 – ÖZKAYNAKLAR

Grup'un sermayesi 175.000.000 TL olup, her biri 1 TL itibarı kıymette ve bir oy hakkına sahip 175.000.000 paya bölünmüştür. (31 Aralık 2024: 70.000.000 adet).

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Mustafa Bozkurt	50,00%	87.500.000	50,00%	87.500.000
Ayhan Karacabey	50,00%	87.500.000	50,00%	87.500.000
Ödenmiş Sermaye	100%	175.000.000	100%	175.000.000
Sermaye enflasyon düzeltme farkları		539.797.184		539.797.184
Düzeltilmiş sermaye		714.797.184		714.797.184

Kardan ayrılan kısıtlanmış vedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Kar dağıtımı

Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonu

TMS-19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların gelir tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Geçmiş yıllar karları

"Ödenmiş Sermaye ve Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" kalemleri yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmekte olup, TMS/IFRS çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar kar veya zararıyla ilişkilendirilmiştir. Net dönem karı dışındaki birikmiş kar / zararlar, özleri itibarıyla birikmiş kar/zarar niteliğinde olan olağanüstü yedekler ile birlikte "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" kaleminde gösterilmiştir.

Ortak kontrol altında işletme birleşmeleri etkisi

Ortak kontrol altında gerçekleşen işletme birleşmelerinin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan pozitif/negatif fark özkaynaklar altında muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tabloların enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	6102 Sayılı Kanuna göre diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutar	TFRS'lere uygun olarak TMS 29 gerekliliklerine göre düzeltilmiş tutar	Geçmiş yıl kar / (zararına) sınıflanan fark
Sermaye düzeltme farkları	101.956.391	539.797.184	437.840.793
Kardan kısıtlanmış yedekler	14.355.814	21.487.849	7.132.035

31 Aralık 2024	6102 Sayılı Kanuna göre diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutar	TFRS'lere uygun olarak TMS 29 gerekliliklerine göre düzeltilmiş tutar	Geçmiş yıl kar / (zararına) sınıflanan fark
Sermaye düzeltme farkları	104.147.678	539.797.184	435.649.506
Kardan kısıtlanmış yedekler	5.389.497	15.659.979	10.270.482

DİPNOT 22 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup'un satış gelirleri ve satışların maliyetleri ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	2.814.508.651	3.816.983.184
Diğer satışlar	36.822.356	63.457.489
Satıştan indeler (-)	(35.945.811)	(7.749.245)
Net satışlar	2.815.385.196	3.872.691.428

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Satılan mamul maliyeti	(1.058.468.252)	(1.453.330.457)
Satılan hizmet maliyeti	(954.108.452)	(1.246.902.461)
Satılan ticari mallar maliyeti	(2.587.872)	(2.716.238)
Personel giderleri	(95.979.143)	(126.605.093)
Amortisman giderleri	(50.753.654)	(16.415.615)
Toplam	(2.161.897.373)	(2.845.969.864)

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 – GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA GELİŞTİRME GİDERLERİ

Grup'un genel yönetim giderleri, satış, pazarlama ve dağıtım giderleri ve araştırma geliştirme giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Genel yönetim giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel Giderleri	64.701.294	107.597.625
Amortisman giderleri (Dipnot 12,13,15)	33.750.786	62.559.584
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	14.092.592	18.634.478
Haberleşme, ulaşım ve konaklama giderleri	3.288.321	5.874.542
Yakıt giderleri	3.182.491	3.961.194
Vergi, resim ve harçlar	2.689.538	9.057.974
Bakım ve onarım giderleri	2.011.565	2.777.092
Sigorta giderleri	1.278.142	4.542.274
Elektrik, su, doğalgaz ve telefon giderleri	71.394	54.281
Diğer giderler	12.912.011	15.516.502
Toplam	137.978.134	230.575.546

Pazarlama giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	93.377.064	157.160.182
Reklam ve promosyon giderleri	35.132.468	26.938.556
Nakliye giderleri	15.793.466	21.467.053
Amortisman giderleri (Dipnot 12,13,15)	14.917.542	35.217.667
Yakıt giderleri	6.777.768	17.484.910
Sigorta giderleri	4.475.860	5.053.088
Bakım ve onarım Giderleri	3.993.935	7.105.093
Enerji giderleri	2.638.917	2.619.413
Vergi, resim ve harçlar	275.105	1.105.057
Diğer giderler	4.738.175	23.256.232
Toplam	182.120.300	297.407.251

Araştırma geliştirme giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Amortisman Giderleri	-	324.587
Diğer Giderler	-	134.248
Toplam	-	458.835

DİPNOT 24 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Personel giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel Giderleri		
Satışların maliyeti	95.979.143	126.605.093
Genel yönetim giderleri	64.701.294	107.597.625
Pazarlama giderleri	93.377.064	157.160.182
Toplam	254.057.501	391.362.900

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderlerin detayları aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ertelenmiş finansman gelirleri	116.666.189	127.118.701
Faiz gelirleri	44.186.990	42.747.911
Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 7)	21.312.665	27.017.450
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri	21.144.417	20.051.363
Konusu kalmayan dava karşılıkları (Dipnot 19)	108.182	353.610
Faaliyetle ilgili diğer gelirler	23.773.116	52.226.565
Toplam	227.191.559	269.515.600

Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri	53.542.022	113.179.387
Ertelenmiş finansman giderleri	40.932.089	117.801.285
Ciro prim giderleri	19.249.381	40.655.918
Şüpheli alacak karşılıkları (Dipnot 7)	18.792.966	27.887.531
Binek araç gider kısıtlaması	13.817.469	24.108.093
Vade farkı gideri	10.144.752	30.297.133
Faaliyetle ilgili diğer giderler	14.848.780	23.397.451
Toplam	171.327.459	377.326.798

DİPNOT 26 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Yatırım faaliyetlerinden gelirler (-)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansal yatırım gerçeğe uygun değer kazançları	16.860.613	33.780.474
Sabit kıymet satış karları	11.680.983	30.929
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış değer artışı kazancı	1.458.587	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karları	2.227.273	-
Kira gelirleri	380.864	5.602.312
Toplam	32.608.320	39.413.715

Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)		
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü	-	1.299.892
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme düşüklüğü	-	12.042.621
Sabit kıymet satış zararları	4.471.077	4.051.717
Toplam	4.471.077	17.394.230

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSMAN GİDERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Faiz giderleri	24.061.850	39.783.491
Banka komisyon ve masraf giderleri	18.536.553	33.552.107
Kiralamalardan kaynaklanan finansman giderleri	22.439.710	8.570.137
Toplam	65.038.113	81.905.735

DİPNOT 28 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansal Durum Tablosu Kalemleri		
Stoklar	30.791.386	34.945.574
Peşin Ödenmiş Giderler	23.675.438	43.667.280
Maddi Duran Varlıklar	10.926.312	108.862.830
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15.536.349	9.204.900
Kullanım Hakkı Varlıkları	55.792.540	33.122.864
Ertelenmiş Gelirler	(30.485.642)	(312.261.502)
Ertelenmiş Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü)	36.597.265	42.729.658
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14.082.268	16.141.607
Ödenmiş Sermaye	(168.701.636)	(150.887.274)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(1.427.966)	3.008.433
Yeniden Değerleme Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	35.921.551	(17.686.386)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(3.695.963)	(4.813.524)
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	5.071.418	3.123.245
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	(121.675.354)	(74.392.182)
Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri		
Hasılat	(265.709.342)	(239.927.654)
Satışların Maliyeti (-)	131.330.604	280.567.647
Genel Yönetim Giderleri (-)	16.917.815	75.447.067
Pazarlama Giderleri (-)	17.921.076	61.770.873
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	291.878
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	4.887.734	(11.478.294)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	5.198.020	20.300.904
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	(3.846.519)	(52.810.738)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	15.334.094
Finansman Giderleri (-)	4.574.575	4.952.824
Dönem Vergi Gideri	(21.507.838)	(40.105.962)
NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)	(207.825.909)	(150.891.838)

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Kurumlar Vergisi

Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oram ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2025 yılı için uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'tir (2024: %25).

7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 11 inci maddesi ile Kurumlar Vergisi Kanunu'na (KVK) eklenen geçici 13üncü madde ile kurumlar vergisi oranı 2 yıllık süre için yükseltilmiş bulunmaktadır.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 11 inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen Geçici 13 üncü madde ile Kurumlar Vergisi oram 2024 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25 olarak uygulanacaktır (31 Aralık 2024: %25).

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisselerinin %75'i ile gayrimenkullerin satışından doğan karların %25'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi şartı ile vergiden istisnadır. 27 Kasım 2024 tarihli ve 32735 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 9160 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile iştirak hisselerinin istisnası %50 olarak değiştirilmiştir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı %15 olarak uygulanmaktadır.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ortaklık ve konsolidasyon kapsamı şirketlerin konsolide vergi beyanamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bilançoya yansıyan kurumlar vergisi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Cari dönem vergi yükümlülüğü	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari kurumlar vergisi karşılığı	39.364.648	29.419.858
Eksi: peşin ödenen vergi ve fonlar	(26.112.972)	(29.221.118)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	13.251.676	198.740

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Kurumlar Vergisi (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait gelir tablosuna yansıyan kurumlar vergisi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Cari dönem vergi gideri	(39.364.648)	(29.419.858)
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	(9.652.037)	(17.501.854)
Sürdürülen faaliyetlerle ilgili vergi gideri / (geliri)	(49.016.685)	(46.921.712)

Ertelenmiş Vergi

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplanmaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, tebliğ ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Grup kullanılan finansal zararlardan yararlanılabilecek düzeyde bir finansal karın oluşma olasılığını değerlendirirken,

- Kullanılmayan finansal zararlardan yararlanılabilecek kadar finansal kar yaratacak düzeyde vergilendirilebilir geçici farklara sahip olup olmadığı,
- Kullanılmayan finansal zararların kullanım süreleri dolmadan önce, finansal kara sahip olunmasının muhtemel olup olmadığı,
- Kullanılmayan finansal zararların nedenlerinin belirlenebilir olması ve bunun tekrarlanmasının beklenip beklenmediği,
- Kullanılmayan finansal zararların kullanılabilceği dönemde finansal kar yaratacak vergi planlama fırsatlarının şirket açısından mümkün olup olmadığı hususlarını dikkate almıştır.

Bilanço tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici gelir / (gider) farkları		Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılıkları	10.701.598	9.414.554	2.675.400	2.353.639
Kullanılmamış izin karşılıkları	13.755.002	9.778.644	3.438.751	2.444.660
Şüpheli alacak karşılıkları	18.792.966	28.051.440	4.698.241	7.012.860
Alacak reeskontları	12.383.629	71.226.755	3.095.908	17.806.689
Borç reeskontları	(55.313.475)	(37.628.934)	(13.828.369)	(9.407.233)
Alınan avanslar	(865.614.024)	(32.907.038)	(216.403.506)	(1.719.431)
Madde ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(91.477.454)	(369.950.668)	(7.775.253)	(29.615.264)
Kredi indirilmesi	(113.114)	(128.198)	(28.279)	(32.051)
Stoklar	(27.499.878)	421.785.716	(6.874.970)	57.818.404
Dava karşılıkları	2.199.766	3.020.927	549.942	755.231
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(48.289.802)	(51.657.082)	(9.054.338)	(9.685.702)
Müşteri sözleşmelerinden varlık ve yükümlülüklerle ilişkin düzeltmeler	376.835.797	(583.823.441)	94.208.949	(177.119.765)
Kiralamalar ile ilgili düzeltmeler	(36.250.718)	(80.943.351)	(9.062.680)	(20.235.839)
Diğer	(41.378.092)	18.237.495	(10.344.523)	4.559.372
Toplam	(731.267.799)	(595.523.181)	(164.704.727)	(155.064.430)

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29- GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Grup'un ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareketleri aşağıdaki gibidir;

	2025	2024
Açılış bakiyesi, 1 Ocak	(155.064.430)	(139.013.661)
Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	(9.652.037)	(17.501.854)
Diğer kapsamlı tablosunda muhasebeleştirilen	11.740	1.451.085
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	(164.704.727)	(155.064.430)

Grup'un dönem vergi giderinin/gelirinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Vergi öncesi kar	144.526.710	179.690.646
Geçerli vergi oranı	25%	25%
Hesaplanan vergi	(36.131.678)	(44.922.662)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(6.825.364)	(6.803.858)
Zarar ve indirimler	-	7.693.837
Enflasyon farkı etkisi	(6.059.643)	(2.889.029)
	(49.016.685)	(46.921.712)

DİPNOT 30 – PAY BAŞINA KAZANÇ/ (KAYIP)

Hisse başına kar, hissedarlara ait net karın adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır. Grup'un konsolide finansal tablo tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla hisse başına kazancı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Cari Dönem Karı/(Zararı)	95.510.025	132.768.934
Ağırlıklı ortalama pay adedi (*)	175.000.000	175.000.000
Ana Ortaklığa ait pay başına kazanç/(kayıp)	0,5458	0,7587

(*) 1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden.

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal risk yönetimi

Grup, finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalmaktadır:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski

Risk yönetimi çerçevesi

Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Grup'un risk yönetim politikaları, karşılaşılabilecek riskleri saptamak ve analiz etmek, uygun risk limitlerini belirlemek ve kontrollerini kurmak ile riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir.

Kredi riski

Kredi riski, bir müşterinin veya karşı tarafın finansal enstrümanlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Grup'un müşterilerinden alacakları ve ilişkili taraflardan alacaklar ile banka mevduatlarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla azami kredi riskini gösterir tablo aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2025	Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalman kredi riski	483.300	551.158.768	93.689.586	109.755.742
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	483.300	530.124.335	93.689.586	109.755.742
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	21.034.433	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	20.994.273	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(20.994.273)	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)
Finansal risk yönetimi (devamı)
Kredi riski (devamı)

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
31 Aralık 2024	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalmış kredi riski	4.847.082	633.869.404	-	39.042.022	211.605.609
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadeli geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	4.847.082	625.482.088	-	39.042.022	211.605.609
B. Vadeli geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	8.387.316	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadeli geçmiş (brüt defter değeri)	-	30.777.985	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(30.777.985)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadeli geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

Grup'un kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetiminin alman teminatlar, geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Grup, rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayırmıştır.

Grup'un vadeli geçmiş değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmiş	8.834.462	2.683.941
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	12.199.971	5.703.375
Toplam	21.034.433	8.387.316

Likidite riski

Likidite riski, Grup'un ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski politikası, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda veya kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Şirket'i zarara uğratmayacak veya itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmesini amaçlamaktadır.

Grup, nakit akışlarını izlemek ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olması için, likidite riskini günlük olarak izlemektedir. Şirket, ticari ve diğer borçları dolayısıyla beklenen nakit çıkışlarının yanı sıra ticari ve diğer alacakları dolayısıyla beklenen nakit girişlerinin de seviyesini izlemektedir. Doğal afetler gibi olağanüstü durumların muhtemel etkisi öngörülemeyeceği için dikkate alınmamaktadır.

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)
Finansal risk yönetimi (devamı)
Likidite riski (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere konsolide finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	484.887.036	540.200.511	135.050.128	405.150.383	-
Finansal borçlanmalar	15.914.833	16.101.719	4.446.294	8.925.861	2.729.564
Kiralamalardan kaynaklanan yükümlülükler	86.684.741	126.897.881	16.866.291	47.936.474	62.095.116
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	44.222.364	44.222.364	44.222.364	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	24.456.600	24.456.600	-	13.755.002	10.701.598
İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	132.452.949	132.452.949	33.113.237	99.339.712	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar	2.199.766	2.199.766	-	2.199.766	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	4.028.743	4.028.743	4.028.743	-	-
Toplam	794.847.032	890.560.533	237.727.057	577.307.198	75.526.278

31 Aralık 2024	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
İlişkili taraflara ticari borçlar	52.405.367	52.405.367	36.939.294	15.466.073	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	434.186.804	471.815.740	117.953.935	353.861.805	-
Finansal borçlanmalar	31.153.507	31.261.450	8.035.929	15.371.981	7.853.540
Kiralamalardan kaynaklanan yükümlülükler	35.882.522	52.540.502	10.035.307	17.455.533	25.049.662
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	54.794.344	54.794.345	54.794.345	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	19.193.198	19.193.198	-	9.778.644	9.414.554
İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	376.351.515	376.351.515	94.087.879	282.263.636	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar	3.020.927	3.020.927	-	3.020.927	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	3.588.266	3.588.280	3.588.280	-	-
Toplam	1.010.576.450	1.064.971.324	325.434.969	697.218.599	42.317.756

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları veya menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Grup'un gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriyi optimize etmeyi amaçlamaktadır.

Döviz kuru riski

Şirket, Grup'un geçerli para birimi olan TL dışında gerçekleştirdiği banka mevduat işlemleri ve finansal yatırımları sebebiyle kur riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemler genel olarak ABD Doları ve Avro para biriminden gerçekleşmektedir. Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla döviz pozisyonu aşağıdaki gibidir;

Kur riski yönetimi

	31 Aralık 2025		
	TL Karşılığı	ABD DOLARI	AVRO
1. Ticari Alacaklar	-	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	19.661.227	473.256	453
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
3. Diğer	-	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)	19.661.227	473.256	453
5. Ticari Alacaklar	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
7. Diğer	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)	19.661.227	473.256	453
10. Ticari Borçlar	-	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-
12a. Parasal Olan Yükümlülükler	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Yükümlülükler	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)	-	-	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-
16a. Parasal Olan Yükümlülükler	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Yükümlülükler	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)	-	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)	-	-	-
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	19.661.227	473.256	453

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Piyasa riski (devamı)

Döviz kuru riski (devamı)

	31 Aralık 2024		
	TL Karşılığı	ABD DOLARI	AVRO
1. Ticari Alacaklar	-	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	25.309.114	541.029	293
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
3. Diğer	-	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)	25.309.114	541.029	293
5. Ticari Alacaklar	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
7. Diğer	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)	25.309.114	541.029	293
10. Ticari Borçlar	(36.992.024)	(802.350)	-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-
12a. Parasal Olan Yükümlülükler	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Yükümlülükler	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)	(36.992.024)	(802.350)	-
14. Ticari Borçlar	(15.413.366)	(334.313)	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-
16a. Parasal Olan Yükümlülükler	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Yükümlülükler	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)	(15.413.366)	(334.313)	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)	(52.405.390)	(1.136.663)	-
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(27.096.276)	(595.634)	293

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa riski (devamı)

Döviz kuru riski (devamı)

Duyarlılık analizi:

	31 Aralık 2025 Kar/(Zarar)		31 Aralık 2024 Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Dolarının TL karşısında % 10 değer değişimi halinde:				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	1.963.918	(1.963.918)	(2.711.415)	2.711.415
2- ABD Doları riskinden korunma kısmı (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	1.963.918	(1.963.918)	(2.711.415)	2.711.415
Avro'nun TL karşısında % 10 değer değişimi halinde:				
4- Avro net varlık / yükümlülüğü	2.205	(2.205)	1.747	(1.747)
5- Avro riskinden korunma kısmı (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	2.205	(2.205)	1.747	(1.747)
7 Net Etki (6+3)	1.966.123	(1.966.123)	(2.709.668)	2.709.668

Sermaye yönetimi

Grup'un sermaye yönetim politikası, kredi veren ve piyasa güveni açısından güçlü sermaye yapısı sağlamak ve işletmenin gelecekteki büyümesini desteklemek ve sermaye maliyetini düşürmek için en uygun sermaye yapısını sağlamayı amaçlamaktadır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket, ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Sermaye riski yönetimi	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam borç	973.358.667	1.167.214.839
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(225.200.882)	(232.550.269)
Net borç	748.157.785	934.664.570
Toplam özkaynaklar	1.087.829.282	992.354.477
Borç/sermaye oranı	69%	94%

UÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI)

Rayiç bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki metodlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri finansal varlıkların taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacaklar indirgenmiş maliyet yöntemiyle değerlendirilmiş olup şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmiştir.

Finansal yükümlülükler

Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmiştir. Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Banka kredilerinin gerçeğe uygun değeri, beklenen faiz ve anapara geri ödemelerinin gelecekte gerçekleşmesi beklenen faiz oranına Grup kredi riskine uygun bir marjın eklenmesiyle hesaplanan faiz oranı ile bugünkü değerine iskontoalanarak tahmin edilmektedir. Grup yönetimi, uzun vadeli finansal borçların defter değerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğunu düşünmektedir.

31 Aralık 2025	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Dipnot
Finansal Varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	225.200.882	-	225.200.882	6
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	551.158.768	-	551.158.768	7
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	483.300	-	483.300	5, 7
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	93.689.586	-	93.689.586	8
Finansal Yükümlülükler				
Finansal borçlanmalar	-	15.914.833	15.914.833	17
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	86.684.741	86.684.741	17
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	-	484.887.036	484.887.036	7
İlişkili olmayan taraflardan diğer borçlar	-	555.232	555.232	8
31 Aralık 2024				
Finansal Varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	232.550.269	-	232.550.269	6
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	633.869.404	-	633.869.404	7
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4.847.082	-	4.847.082	5, 7
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	39.042.022	-	39.042.022	8
Finansal Yükümlülükler				
Finansal borçlanmalar	-	31.153.507	31.153.507	17
Diğer finansal yükümlülükler	-	20.256	20.256	17
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	35.882.522	35.882.522	17
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	52.405.367	52.405.367	5, 7
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	-	434.186.804	434.186.804	7
İlişkili olmayan taraflardan diğer borçlar	-	1.375.219	1.375.219	8

ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENEİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Şirket'in, KGK'nın 30 Mart 2022 tarihinde mükerrem Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2022 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1.600.000	1.721.234
	1.600.000	1.721.234

DİPNOT 34 – RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

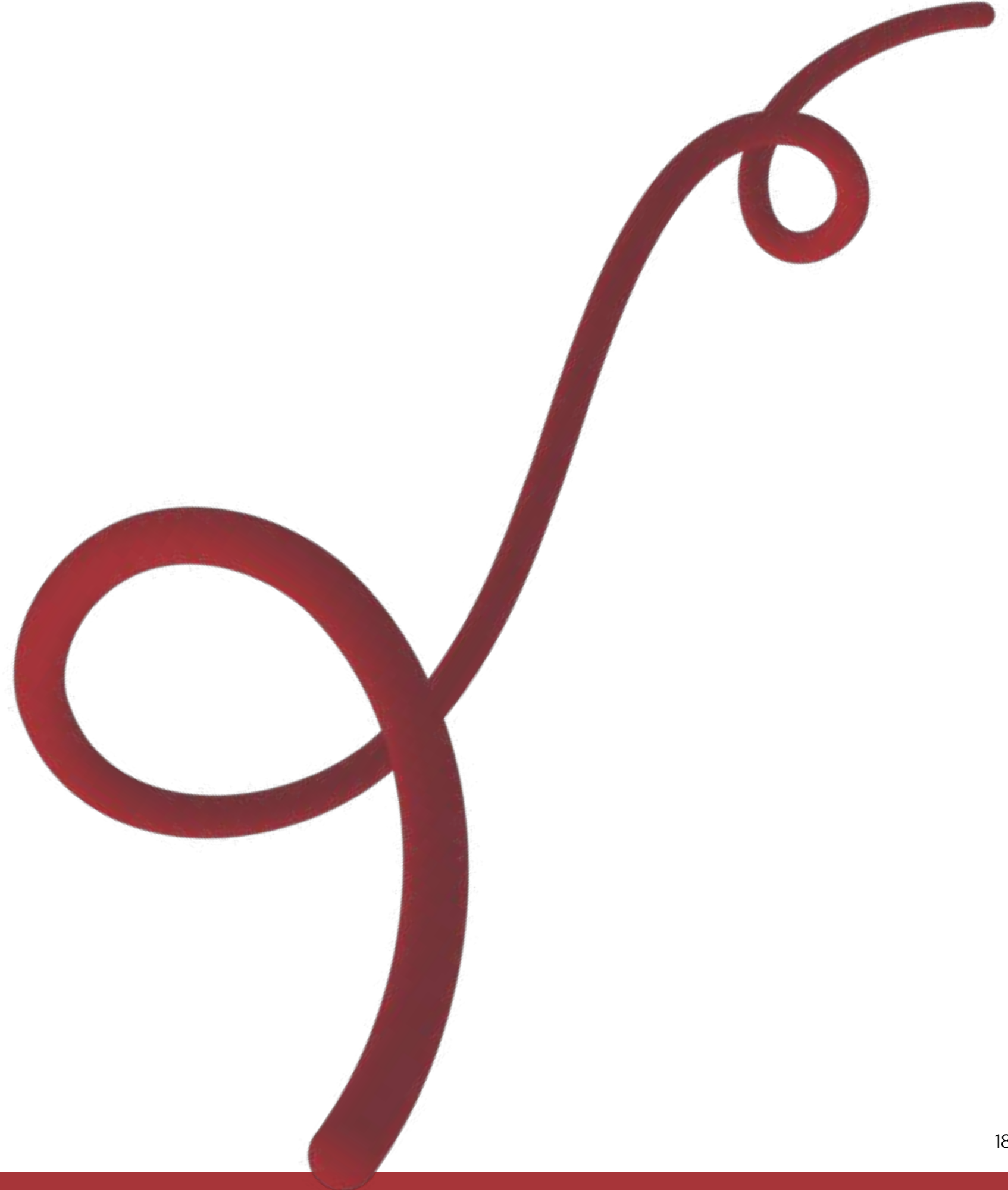
Grup, bilanço tarihinden sonra 10 Şubat 2026 tarihinde 2026/07 No'lu Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden 350.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 50.000.000 TL tutarında nakden artırılarak 225.000.000 TL'ye çıkarılması ile ilgili işlemlerin tamamlanmış olduğu sermaye artırımını nedeni ile ihraç edilen payların bedelini nakden ödemiştir.

Grup'un halka arzına ilişkin başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 8 Ocak 2026 tarihinde onaylanmıştır. Bu kapsamda Şirket sermayesini temsil eden toplam 225.000.000 TL nominal değerli paylar, Halka arz edilen 60.000.000 TL nominal değerli Şirket payları, 22 Ocak 2026 tarihinden itibaren Ana Pazar'da 18.00 TL baz fiyat ile ve sürekli işlem yöntemi kapsamında işlem görmeye başlamıştır.

Grup, Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri Anonim Şirketi ile Tahincioğlu Küçükalyalı Adi Ortaklığı arasında Nidapark Küçükalyalı Projesi "C03 Ofis Blok ve Avs 1.Etap Elektrik ve Mekanik Tesisat İşleri" sözleşmesi 28.01.2026 tarihinde imzalanmıştır. İmzalanan sözleşme bedeli KDV hariç 256.000.000-TL 'dir.

Grup, Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri Anonim Şirketi ile Gelişim Yapı Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi - Ardalya İnşaat Anonim Şirketi Adi Ortaklığı arasında "THY A.O. İstanbul Havalimanı OC Otopark ve Ofis Binası Elektrik Tesisatı Yapım İşleri" sözleşmesi 30.01.2026 tarihinde imzalanmıştır. İmzalanan sözleşme bedeli KDV hariç 6.860.141-USD 'dir.

Grup, Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri Anonim Şirketi ile Ic İçtaş - Ic İçmak- YapıTürk Konut Adi Ortaklığı arasında "Denizkoru Boğaz & Orman Konut projesine ait Elektrik ve Mekanik Tesisat İşlerinin" sözleşmesi 26.02.2026 tarihinde imzalanmıştır. İmzalanan sözleşme bedeli KDV hariç 10.567.949-USD + 547.462.014-TL (Toplam sözleşme büyüklüğü sözleşme maddesinde belirtilen kur cinsi gereği 26.02.2026 Merkez Bankası Döviz Satış Kuru ile KDV hariç 1.011.200.515-TL) 'dir.



Finansal Duruma İlişkin Değerlendirmeler

Finansal Duruma İlişkin Değerlendirmeler

Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirmede, 2025 yılı faaliyet sonuçlarının hem finansal göstergeler hem de operasyonel performans açısından dengeli bir yapı sergilediği görülmektedir. Şirketin konsolide finansal tabloları incelendiğinde, 31 Aralık 2025 itibarıyla toplam varlık büyüklüğünün 2.061.187.949 TL, özkaynak büyüklüğünün ise 1.087.829.282 TL seviyesinde gerçekleştiği görülmektedir. Bu durum, şirketin güçlü bir özkaynak yapısına sahip olduğunu ve finansal yapısının sürdürülebilir büyüme için önemli bir temel oluşturduğunu göstermektedir.

Şirket, 2025 yılı faaliyet döneminde 95.510.025 TL net dönem kârı elde ederek faaliyetlerinden kâr üretme kabiliyetini sürdürmüştür. Bununla birlikte konsolide hasılatın 2024 yılında 3.872.691.428 TL seviyesinden 2025 yılında 2.815.385.196 TL seviyesine gerilediği görülmektedir. Yönetim Kurulu, söz konusu gelişmenin büyük ölçüde sektörel talep dinamikleri, proje döngülerindeki değişim ve ekonomik koşullardan kaynaklandığını değerlendirmektedir.

Operasyonel açıdan bakıldığında şirket, Türkiye genelinde yaygın hizmet ağı ve güçlü saha organizasyonu sayesinde faaliyetlerini sürdürülebilir bir yapıda yürütmektedir. 2025 yılı itibarıyla şirket faaliyetlerini 23 ilde ve 38 farklı lokasyonda sürdürmekte olup ortalama 928 çalışan ile faaliyetlerini yürütmektedir. Bu geniş organizasyon yapısı şirketin müşteri erişimini artırmakta ve operasyonel kapasitesini desteklemektedir. Şirket faaliyetlerinin farklı iş kollarına yayılmış olması da önemli bir avantaj olarak değerlendirilmektedir. İklimlendirme, elektromekanik taahhüt, güneş enerjisi sistemleri (GES) ve elektrikli araç şarj altyapıları gibi farklı faaliyet alanlarından gelir elde edilmesi, şirketin tek bir sektöre bağlı risklerini azaltmakta ve gelir çeşitliliği sağlamaktadır. Bununla birlikte Yönetim Kurulu, 2025 yılı finansallarında bazı göstergelerin yakından izlenmesi gerektiğini değerlendirmektedir.

Özellikle işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışının 2024 yılında 368.046.664 TL iken 2025 yılında -52.607.606 TL olarak gerçekleşmesi, işletme sermayesi yönetimi ve nakit akışı planlamasının önemini ortaya koymaktadır. Şirketin büyüme stratejisi açısından değerlendirildiğinde enerji dönüşümü alanındaki yatırımlar önemli fırsatlar sunmaktadır. Güneş enerjisi sistemleri, enerji verimliliği çözümleri ve elektrikli araç şarj altyapıları gibi alanlarda artan talep, şirketin mühendislik ve proje geliştirme kabiliyeti ile birleşerek orta ve uzun vadede büyüme potansiyelini desteklemektedir.

Bu kapsamda bağlı ortaklık olan Elaris Enerji Yatırımları A.Ş., elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği faaliyetlerini sürdürmekte olup 2024 yılında 57 adet aktif elektrikli araç şarj istasyonuna ulaşmıştır. Elektrikli araç kullanımındaki artış ve e-mobilité altyapısına yönelik yatırımlar bu faaliyet alanı açısından önemli bir büyüme potansiyeli yaratmaktadır. Öte yandan şirket faaliyetlerinin önemli bir bölümünün inşaat, enerji ve iklimlendirme sektörleri ile ilişkili olması nedeniyle söz konusu sektörlerdeki makroekonomik gelişmeler şirket performansını etkileyebilmektedir.

Sonuç olarak Yönetim Kurulu, şirketin güçlü mühendislik altyapısı, yaygın şube ağı, çeşitlendirilmiş faaliyet yapısı ve enerji dönüşümü alanındaki stratejik yatırımları sayesinde orta ve uzun vadede sürdürülebilir büyüme potansiyelini koruduğu görüşündedir. Bununla birlikte işletme sermayesi yönetimi, nakit akışı planlaması ve operasyonel verimlilik alanlarında yapılacak iyileştirmelerin şirketin finansal performansını daha da güçlendireceği değerlendirilmektedir. Şirketin sermaye yeterlilik durumu ise 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup, sermayenin karşılıksız kalmadığı ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları

Dönen Varlıklar

	2024	2025
Dönen Varlıklar	1.550.629.695 TL	1.435.975.598 TL
Ticari Alacaklar	632.204.129 TL	551.490.763 TL
Stoklar	325.891.120 TL	324.632.550 TL
Nakit ve Nakit Benzerleri	232.550.269 TL	225.200.882 TL

Değerlendirmeler

31.12.2025 tarihi itibarıyla Dönen Varlıklar 1.435.975.598 TL olup, 31.12.2024 tarihindeki 1.550.629.695 TL seviyesine göre %7,39 oranında azalış göstermiştir.

2025 yılı itibarıyla Dönen Varlıkların dağılımında;

- %38,40'ını Ticari Alacaklar
- %22,60'ını Stoklar
- %15,68'ini Nakit ve Nakit Benzerleri oluşturmaktadır.

Şirketimizin dönen varlıkları 2025 yılı sonu itibarıyla, bir önceki yılın aynı dönemine göre %7,39 oranında azalarak 1,44 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu azalışın temel kaynağı, %12,77 oranında gerileyen ticari alacaklar kalemidir. Ticari alacaklardaki bu düşüş; tamamlanan projelerin başarılı hakediş süreçleri ve uygulanan etkin tahsilat politikaları sayesinde gerçekleşmiş olup, şirketin likidite yönetimini desteklemiştir. Stoklar ve nakit kalemleri ise operasyonel ihtiyaçlara paralel olarak önceki yıl seviyelerini korumuştur.

Duran Varlıklar

	2024	2025
Duran Varlıklar	608.939.621 TL	625.212.351 TL
Maddi Duran Varlıklar	408.720.826 TL	231.644.744 TL
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	29.432.717 TL	128.967.559 TL
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	59.667.268 TL	48.305.000 TL

Değerlendirmeler

Şirketimizin duran varlık toplamı 2025 yılı sonunda, bir önceki yıla oranla %2,67 artışla 625,2 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Dönem içinde varlık kompozisyonunda belirgin bir değişim gözlemlenmiştir:

- **Teknoloji Odaklı Dönüşüm:** Maddi olmayan duran varlıklarda gerçekleşen %338,18 oranındaki dikkat çekici artış, şirketin dijitalleşme, yazılım ve teknoloji altyapısına verdiği önemi yansıtmaktadır.
- **Varlık Optimizasyonu:** Maddi duran varlıklardaki %43,32'lik azalış; planlı varlık satışları ve amortisman etkisinden kaynaklanmış olup, sermayenin daha verimli alanlara aktarıldığını göstermektedir.
- **Gayrimenkul Portföyü:** Yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki %19,04'lük düşüş, portföy yönetimi çerçevesinde gerçekleştirilen çıkışları işaret etmektedir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

	2024	2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	963.880.541 TL	756.578.306 TL
Ticari Borçlar	471.126.098 TL	484.887.036 TL
Ertelenmiş Gelirler	376.351.515 TL	132.452.949 TL

Değerlendirmeler

Şirketimizin kısa vadeli yükümlülükleri, 2025 yılı sonu itibarıyla bir önceki yıla göre %21,51 oranında azalarak 756,6 milyon TL seviyesine gerilemiştir. Bu iyileşmenin temel itici gücü, Ertelenmiş Gelirler kaleminde yaşanan %64,81'lik (yaklaşık 244 Milyon TL) azalıştır. Bu durum, önceki dönemlerde tahsil edilen avanslara konu olan taahhüt projelerinin başarıyla tamamlandığını ve ilgili tutarların gelir tablosuna aktarıldığını teyit etmektedir.

Ticari Borçlar ise önceki yıla paralel bir seyir izleyerek %2,92 oranında sınırlı bir artış göstermiş olup, tedarik zinciri yönetiminin istikrarlı yapısını koruduğuna işaret etmektedir. Yükümlülüklerdeki genel azalış, şirketin net borçluluk yapısını hafifletmiş ve finansal esnekliğini artırmıştır.

Özkaynaklar

	2024	2025
Özkaynaklar	992.354.477 TL	1.087.829.282 TL
Net Dönem Karı	132.768.934 TL	95.510.025 TL

Değerlendirmeler

Şirketimizin özkaynakları, 2025 yılı sonu itibarıyla kritik bir eşiği aşarak 1,09 milyar TL seviyesine ulaşmış ve bir önceki yıla göre %9,62 oranında büyüme kaydetmiştir.

Güçlenen özkaynak yapısı, şirketin borçlanma maliyetlerini düşürme ve gelecekteki stratejik yatırımlarını kendi iç kaynaklarıyla finanse etme kabiliyetini pekiştirmektedir.

Bu istikrarlı büyümenin temel dayanağı, operasyonel faaliyetler neticesinde elde edilen 95,5 milyon TL tutarındaki net dönem kârıdır. Her ne kadar net kâr rakamında önceki yıla oranla bir daralma gözlene de elde edilen kârın özkaynaklar yapısına dahil edilmesi şirketin sermaye tabanını güçlendirmeye devam etmiştir.

Gelir Tablosu

	2024	2025
Hasılat	3.872.691.428 TL	2.815.385.196 TL
Brüt Kar	1.026.721.564 TL	653.487.823 TL
Esas Faaliyet Karı	390.468.734 TL	389.253.489 TL
Net Dönem Karı	132.768.934 TL	95.510.025 TL

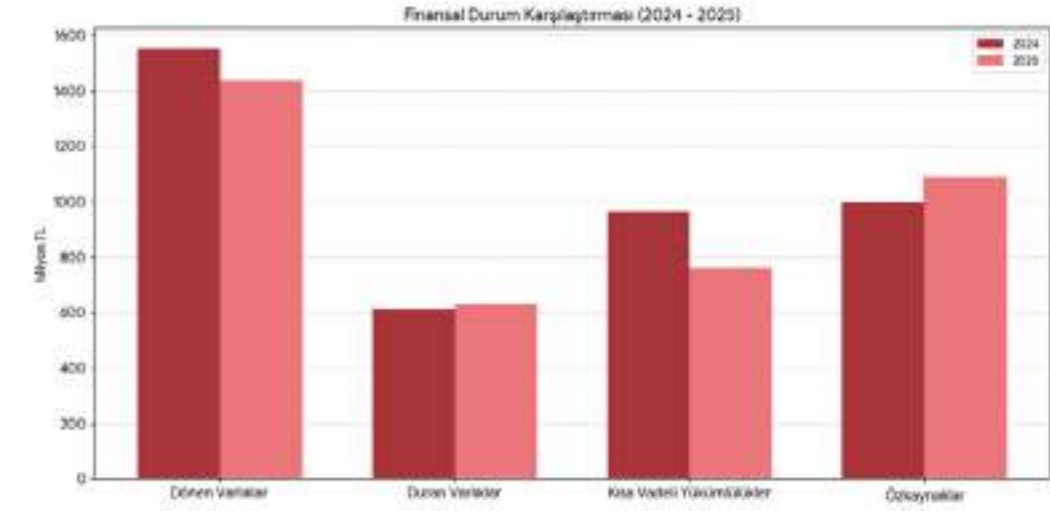
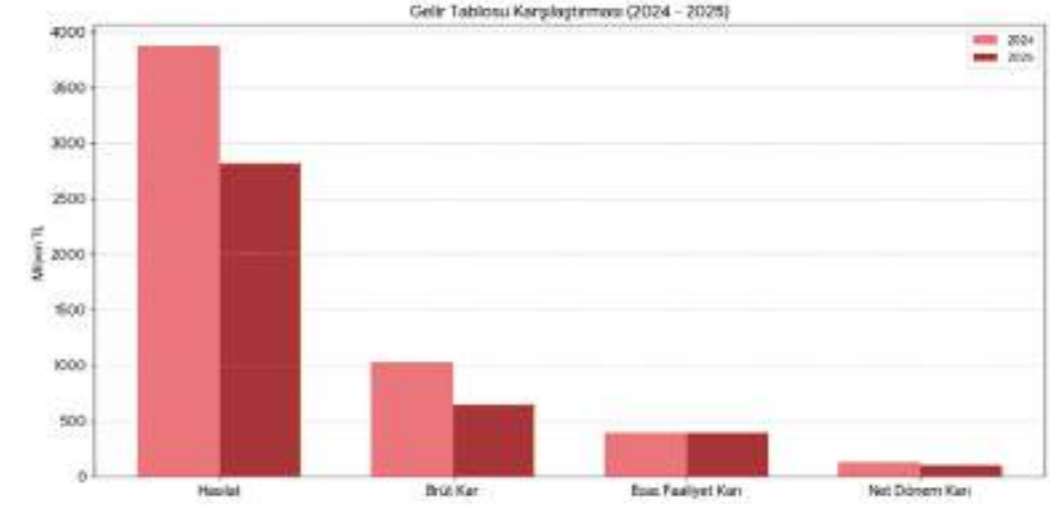
Değerlendirmeler

2025 yılı mali sonuçlarımız, hasılat kaleminde yaşanan %27,30'luk daralmaya rağmen, şirketin operasyonel dayanıklılığını ve maliyet yönetimindeki başarısını ortaya koymuştur.

- **Operasyonel Verimlilik:** Hasılat ve brüt kârdaki düşüşe tezat olarak, Esas Faaliyet Kârı 389,3 Milyon TL seviyesinde tutularak önceki yıla göre %99,7 oranında korunmuştur. Bu durum, faaliyet giderlerinin etkin bir şekilde optimize edildiğini ve satış hacmi azalsa dahi operasyonel kârlılığın sürdürülebilir kılındığını göstermektedir.

- **Kârlılık Rasyoları:** 2025 yılı sonunda şirketimiz 95,5 Milyon TL net dönem kârı elde etmiştir. Satışların maliyeti ve operasyonel harcamalar üzerindeki sıkı denetim, net kâr marjının korunmasına katkı sağlamıştır.

Sonuç olarak, pazar koşulları nedeniyle daralan iş hacmine rağmen, şirket yönetiminin gider kontrolü ve verimlilik hamleleri sayesinde ana faaliyet kârlılığında ödün verilmemiştir.



Finansal Rasyolar	31.12.2024	31.12.2025
Cari Oran	1,61	1,90
<p>Dönen Varlıklar / K.V.Y.K. Bu oran firmanın borç ödeyebilme kapasitesini ve net işletme sermayesinin yeterliliğini göstermektedir. Bu oranın 1'den büyük olması istenir, kural olarak 1,5 ile 2 arası olması ideal bir sonuç olarak değerlendirilmektedir. İşletmenin 1 yıl içerisinde vadesi gelen borçlarını, 1 yıl içerisinde ödeyebilme gücünü göstermektedir.</p>		
Asit-Test Oranı	1,27	1,47
<p>(Dönen Varlıklar-Stoklar) / K.V.Y.K. Bu oran piyasalarda doğabilecek bir krizde şirketlerin satışlarında olabilecek bir sıkıntı durumunda stoklar gibi kolayca nakde çevrilemeyecek kalemler göz önüne alınarak, dönen varlıkların geri kalan likit değeriyle borç ödeyebilme kapasitesini ölçmektedir. Bu oranın 1 ve üstünde olması ideal bir sonuç olarak değerlendirilmektedir.</p>		
Nakit Oran	28%	35%
<p>(Hazır Değerler + Menkul Kıymetler) / K.V.Y.K. İşletmenin Stokları ve Alacakları dışındaki Dönen Varlıkları ile Kısa Vadeli borçlarını ne oranda karşılayabileceği gösteren orandır. Nakit Oran'ın genel olarak %20 olması yeterli kabul edilir. Cari Oran ve Likidite Oranı'na göre İşletmenin Kısa Vadeli Borçlarını ödeyebilme gücünü daha hassas bir şekilde ölçmektedir.</p>		
Finansal Kaldıraç Oranı	54%	47%
<p>Yabancı Kaynaklar Toplamı / Aktif Toplamı Bu oran firmanın varlıklarını ne kadının borçlar ile finanse edildiğini göstermektedir. Oran olarak % 50 nin altında olması istenilmektedir.</p>		
Finansman Oranı	0,85	1,12
<p>Özkaynaklar / Toplam Yabancı Kaynaklar Finansman oranı işletmenin mali bağımsızlık derecesini gösterir. Söz konusu orana ödeme gücü katsayısı veya borçlanma katsayısı da denilmektedir. Finansman oranınının 1 den büyük olması istenir.</p>		



UÇAY
MÜHENDİSLİK