



BAĞIMSIZ DENETİM VE  
DANIŞMANLIK A.Ş.

Bayar Caddesi No: 99 D.9 Kozyatağı/İST.  
Tel: 0216 463 55 10 - 11  
Fax: 0216 463 55 09  
Erenköy V.D.: 068 058 05 02  
e-mail: denetim@analizbd.com.tr  
www.analizbd.com.tr



leading edge alliance  
Member Firm Of  
The Leading Edge Alliance (U.S.A.)

Tic. Sicil No: 381037  
Kuruluş Tarihi: 21.11.1997  
SPK Yetki Tarihi: 14.12.2000  
SPK Karar No: 113/1023  
KGK Sicil No: BDK/2015/156

**AGROTECH YÜKSEK TEKNOLOJİ VE YATIRIM A.Ş.**  
**31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR**  
**BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Agrotech Yüksek Teknoloji ve Yatırım A.Ş.

Yönetim Kurulu'na

**1. Görüş**

Bağımsız denetim çalışmalarımızın bir parçası olarak, Agrotech Yüksek Teknoloji ve Yatırım A.Ş. ("Şirket")'nin 31.12.2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

**2. Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Şirket'in 01.01.-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11.03.2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

**4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.





**BAĞIMSIZ DENETİM VE  
DANIŞMANLIK A.Ş.**

Bayar Caddesi No: 99 D.9 Kozyatağı/İST.  
Tel.: 0216 463 55 10 - 11  
Fax: 0216 463 55 09  
E-posta: V.D. / O.S.P. 0216 99 09  
e-mail: denetim@analizbd.com.tr  
www.analizbd.com.tr



**leading edge alliance**  
Member Firm Of  
The Leading Edge Alliance (U.S.A.)

Tic. Sicil No: 381037  
Kuruluş Tarihi: 21.11.1997  
SFK Yetki Tarihi: 14.12.2000  
SFK Karar No: 115/1828  
KOK Sicil No: BDK/2015/156

b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

##### **5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi H. Kıvanç Sekizkardeş'tir.

**Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.**



**H. Kıvanç Sekizkardeş**  
Sorumlu Ortak Başdenetçi  
İstanbul, 11.03.2026

AGROTECH

AGROTECH

AGROTECH YÜKSEK TEKNOLOJİ VE YATIRIM A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2025



## İÇİNDEKİLER

1.	HAKKIMIZDA.....	4
2.	GENEL BİLGİLER .....	5
2.1.	ŞİRKET BİLGİLERİ.....	5
2.2.	SERMAYE-ORTAKLIK YAPISI.....	6
2.3.	ORGANİZASYON ŞEMASI .....	7
2.4.	BAĞLI ORTAKLIKLAR.....	8
2.4.1.	Ted Investment Tarım ve Medikal Teknoloji A.Ş. ....	8
2.4.2.	Agross Mağazacılık A.Ş.....	9
2.4.3.	Agrow Tohum ve Fidencilik Üretim A.Ş. ....	9
2.4.4.	Agrofert Zirai İlaç ve Gübre Üretim A.Ş. ....	9
2.4.5.	E Cars High Technology Araç Üretim Lojistik ve Depolama A.Ş.....	9
2.4.6.	Flora Entegre Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ....	10
2.4.7.	Agrotech Global LLC. ....	10
2.4.8.	Agrotech USA LLC.....	10
2.4.9.	Agrotech Italy Srl .....	11
3.	YÖNETİM KURULU .....	11
3.1.	YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI .....	12
3.2.	YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZ .....	12
3.3.	BAĞIMSIZLIK BEYANLARI .....	14
3.4.	YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ.....	16
3.4.1.	Denetimden Sorumlu Komite .....	16

3.4.2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi .....	17
3.4.3.	Kurumsal Yönetim Komitesi .....	17
4.	FAALİYETLER VE ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	18
4.1.	TÜRKİYE TARIMINDA AGROTECH.....	18
4.2.	TARIMSAL ÜRETİM TESİSLERİMİZ .....	18
4.2.1.	Antalya Serik Sera.....	18
4.2.2.	Balıkesir Burhaniye Cam Sera .....	19
4.2.3.	Uşak Eşme Tarım Arazileri .....	20
4.2.4.	Samsun Bafra ve Ondokuz Mayıs Tarım Arazileri .....	21
4.2.5.	Sözleşmeli Tarım Modeli .....	22
4.3.	AGROSS MAĞAZACILIK A.Ş. ....	22
4.4.	MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ .....	23
4.5.	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI .....	23
4.6.	ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR .....	23
4.7.	SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ.....	23
4.8.	ÖNEMLİ DAVALAR VE YAPTIRIMLAR .....	23
4.9.	BİLANÇO TARİHİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER .....	23
4.10.	BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER.....	25
5.	FİNANSAL DURUM .....	27
5.1.	2025 YILI FİNANSAL VERİLERİ.....	27
5.2.	FİNANSAL PERFORMANS – SERMAYE ANALİZİ .....	28
6.	YATIRIMCI İLİŞKİLERİ.....	28



## HAKKIMIZDA

Agrotech Yüksek Teknoloji ve Yatırım A.Ş. teknoloji odaklı iş modeli ve güçlü proje geliştirme kabiliyetiyle Türkiye'nin katma değeri yüksek alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketimiz; inovasyon, Ar-Ge ve sürdürülebilir büyüme yaklaşımı doğrultusunda, başta tarım olmak üzere farklı sektörlerde yüksek teknoloji çözümleri geliştirerek rekabet gücünü sürekli artırmaktadır.

Agrotech, yurt içinde elde ettiği başarıyı küresel pazarlara taşıyarak istikrarlı büyüme stratejisi kapsamında 22'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştirmiş; uluslararası pazarlarda güvenilir bir çözüm ortağı olarak konumunu güçlendirmiştir. Şirketimiz, yüksek teknoloji üretimi ve ihracat kabiliyetiyle küresel ölçekte daha güçlü bir oyuncu olma hedefiyle faaliyetlerine kararlılıkla devam etmektedir.

Agrotech; sağlık, ulaşım, endüstri, inşaat ve finans başta olmak üzere birçok sektörde uçtan uca teknoloji çözümleri geliştirmekte ve anahtar teslim projeler sunar. Yazılım, donanım, inovasyon ve Ar-Ge altyapımız ile desteklenen çözümlerimiz; kurumlara özel, entegre ve yapay zekâ desteğiyle tasarlanıp; verimlilik, operasyonel mükemmellik ve ölçülebilir fayda odağıyla uygulanır.

Şirketimiz, özellikle tarım alanında; verimliliği artıran, kaynak kullanımını optimize eden ve çevresel etkileri azaltan teknoloji uygulamalarıyla, sürdürülebilir tarım dönüşümüne katkı sağlamayı stratejik öncelik olarak konumlandırmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda Agrotech; toplumsal fayda yaratmayı, ekonomik katma değer üretmeyi ve uzun vadeli büyümeyi birlikte hedefler.

Agrotech olarak; istihdama katkı sağlayarak ülke ekonomimizin güçlenmesi, yüksek teknoloji üretiminin yaygınlaşması ve uluslararası piyasalarda dışa bağımlılığın azaltılması yönündeki hedeflerimiz doğrultusunda çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



## GENEL BİLGİLER

### ŞİRKET BİLGİLERİ

<b>Kurum Adı:</b>	Agrotech Yüksek Teknoloji ve Yatırım A.Ş
<b>Mersis No:</b>	411064844000001
<b>Ticaret Sicil Müdürlüğü:</b>	İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü
<b>Ticaret Sicil Numarası:</b>	49920-5
<b>Sermaye:</b>	2.400.000.000 TL
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı:</b>	5.000.000.000 TL
<b>Şirket Merkez Adresi:</b>	Büyükdere Cad. Esentepe Mah. No:209 Kat:18 Tekfen Tower Şişli / İSTANBUL
<b>Vergi Dairesi:</b>	Zincirlikuyu
<b>Vergi Numarası:</b>	411 064 8440
<b>Şirket Web Adresi:</b>	<a href="http://www.agrotech.com.tr">www.agrotech.com.tr</a>
<b>Kurumsal E-posta Adresi:</b>	<a href="mailto:info@agrotech.com.tr">info@agrotech.com.tr</a>
<b>Bağımsız Denetim:</b>	Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş
<b>Borsa Kodu:</b>	AGROT
<b>Borsada İşlem Görme Tarihi:</b>	23.11.2023



## SERMAYE – ORTAKLIK YAPISI

Esas Sözleşme'nin Sermaye başlıklı 6'nci maddesine göre, Şirketin çıkarılmış sermayesi, 2.400.000.000 TL (Bir Milyar İki Yüz Milyon Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerde 480.000.000 adet (A) grubu ve 1.920.000.000 adet (B) grubu olmak üzere toplam 2.400.000.000 (Bir Milyar İki Yüz Milyon) adet paya bölünmüştür.

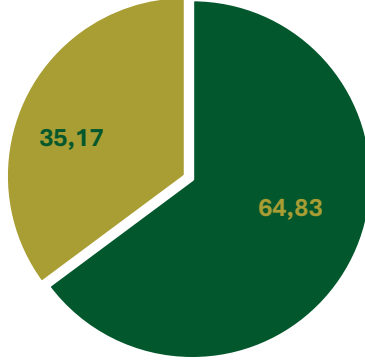
Bu paylardan 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerde 480.000.000 adedi A Grubu nama yazılı paydan, 1.960.000.000 adedi ise B grubu hamiline yazılı paydan oluşmaktadır. 480.000.000 adet A grubu pay imtiyazlıdır. A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B grubu payların hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

Şirketimizin 1.200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 5.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde %100 oranında bedelsiz sermaye artırımını yapılarak 2.400.000.000 TL'ye çıkartılmasına ilişkin başvuru 30.12.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır.

**31.12.2025 tarih itibarıyla şirketin ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.**

Ortaklık Yapısı		
Hümevra Gökçen Keskin	1.556.000.000	64,83%
Halka Açık Kısım	844.000.000	35,17%
<b>TOPLAM</b>	<b>2.400.000,000</b>	<b>100,00%</b>

## ORTAKLIK YAPISI



■ HÜMEYRA GÖKÇEN KESKİN ■ HALKA AÇIK KISIM

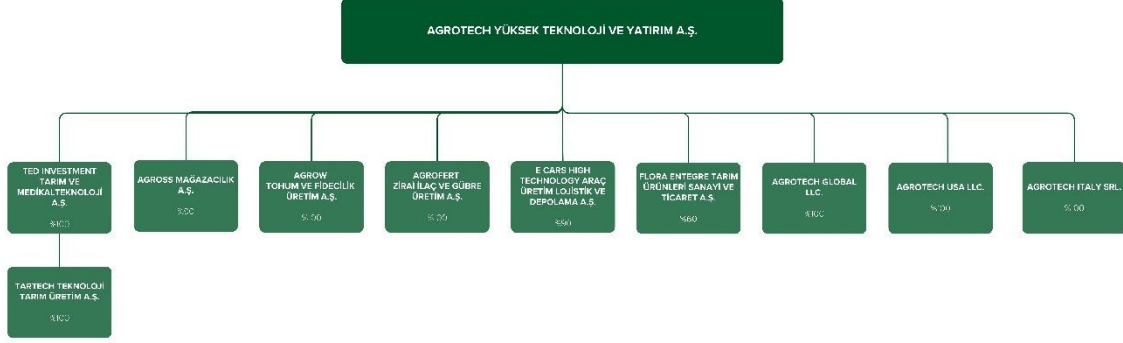
## ORGANİZASYON ŞEMASI





## BAĞLI ORTAKLIKLAR

Agrotech Yüksek Teknoloji ve Yatırım Anonim Şirketi, etkin yönetimini yürüttüğü 9 bağlı ortaklıktan oluşan bir grup şirket yapısına sahiptir.



Agrotech'in 9 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır; Bağlı ortaklıklarından Ted Investment Tarım ve Medikal Teknoloji Anonim Şirketi, kendi bağlı ortaklığı olan Tarteck Teknoloji Tarım Üretim A.Ş. tarafından üretilen tarım ürünleri satış hizmetini gerçekleştirmektedir. Tarteck' in faaliyet konusu ise tarımsal ürünlerin üretimidir.

### Ted Investment Tarım ve Medikal Teknoloji A.Ş.

Ted Investment Tarım ve Medikal Teknoloji Anonim Şirketi, tarım sektörüne yatırım odaklı bir bakış açısı kazandırmak amacıyla kurulmuş bir şirkettir. Şirketimizin ana faaliyet konusu, bağlı ortaklığımız Tarteck tarafından üretilen tarım ürünlerinin satış ve pazarlamasını gerçekleştirmektir.

Tarım alanında kaliteyi, verimliliği ve sürdürülebilirliği esas alan şirketimiz, sektörde güvenilir bir çözüm ortağı olma hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir. Ted Investment, modern tarım tekniklerini ve teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek üreticilere değer katmayı amaçlamaktadır.

Etkin pazarlama stratejileriyle, Tarteck ürünlerinin yurt içi ve yurt dışı pazarlarda bilinirliğini artırmakta, tarım sektöründe katma değer yaratmaya odaklanmaktadır. Tarımın geleceğini şekillendiren bu yaklaşımla Ted Investment yatırım gücünü sahadaki bilgi ve teknolojiyle birleştirmektedir.



### **Agross Mağazacılık A.Ş.**

Agross Mağazacılık Anonim Şirketi, toptan ve perakende mağazacılık alanında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuş olup, tarım sektörüne yönelik ürünlerin son kullanıcıya ve ticari iş ortaklarına hızlı ve güvenilir bir şekilde ulaştırılmasını hedeflemektedir.

Geniş ürün yelpazesi ile hem bireysel müşterilere hem de kurumsal alıcılara hizmet vermekte, tarımsal girdilerin temininde erişilebilir ve sürdürülebilir çözümler sunmaktadır. 2025 yılı itibarıyla Beylikdüzü şubesiyle faaliyete geçmiş olup, büyüyen hizmet ağıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

### **Agrow Tohum ve Fidecilik Üretim A.Ş.**

Şirket, 2024 yılında Bitplus Yazılım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ünvanıyla Antalya'da kurulmuştur.

Şirketin yeni ünvanı Agrow Tohum ve Fidecilik A.Ş. (Agrow) olup, merkezi İstanbul'dadır. Şirketin ana faaliyet konusu; tohum ve fidecilik alanında üretim, alım ve satım faaliyetlerinin yürütülmesidir.

### **Agrofert Zirai İlaç ve Gübre Üretim A.Ş.**

Agrofert Gübre ve Zirai İlaç Üretim Anonim Şirketi, tarımsal üretimde verimliliği ve kaliteyi artırmak amacıyla gübre ve zirai ilaç sektöründe faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Amacımız, üreticilerimizin verimliliğini artırırken, maliyetlerini düşürmelerine destek olmaktır. Bu doğrultuda özellikle sözleşmeli tarım modeliyle çalıştığımız çiftçilere, ihtiyaç duydukları gübre ve zirai ilaçları temin ederek, üretim sürecinde hem ekonomik hem de teknik avantajlar sunmaktadır.

Çiftçimizin yükünü hafifletmeyi ve tarımsal üretimin sürdürülebilirliğini sağlamayı hedefleyen Agrofert, sağladığı ürünlerle birlikte teknik danışmanlık da sunarak tarladan sofraya kadar olan süreçte üreticinin yanında yer almaktadır. Kaliteli ürün, güvenilir hizmet ve çözüm odaklı yaklaşımıyla, kısa sürede tarım sektöründe güçlü bir paydaş haline gelmeyi amaçlamaktadır.

### **E Cars High Technology Araç Üretim Lojistik ve Depolama A.Ş.**

Şirket 26 Aralık 2023 tarihinde Agrotech bünyesine katılarak faaliyetlerine başlamıştır. Başta tarımsal ürünlerin güvenli bir şekilde depolanmasından, bu ürünlerin en verimli şekilde dağıtılmasına kadar uzanan geniş bir hizmet yelpazesinde faaliyet göstermektedir.



Yüksek kaliteli lojistik çözümler sunmak ve süreçlerde teknolojiyi etkin şekilde kullanmak amacıyla kurulan şirket, tarım sektöründe değer zincirinin her halkasında verimliliği artırmayı hedeflemektedir. Mevcut ortaklık yapısında %90'ı Agrotech'e bağlı olan bu güçlü yapı, Agrotech'in büyüme stratejilerinin hızlı ve etkin bir şekilde uygulanmasına katkı sağlamaktadır.

Şirket, lojistik ve dağıtım alanındaki uzmanlığıyla Agrotech'in rekabet gücünü artırmakta, aynı zamanda sektördeki yenilikleri takip ederek dijital dönüşüm süreçlerine ivme kazandırmaktadır.

### **Flora Entegre Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Şirket, 28 Ağustos 2020 tarihinde Yozgat'ta kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu; tıbbi ve endüstriyel kenevir üretimidir. 27 Aralık 2025 tarihinde Agrotech A.Ş.'nin bünyesine katılmıştır ve Şirket'in %60 bağlı ortaklığındadır.

### **Agrotech Global LLC.**

Agrotech Global LLC, 2024 yılı içerisinde bünyesine katıldığı Agrotech'in teknoloji alanındaki faaliyetlerini yürüten stratejik bir iştiraki konumuna gelmiştir. Dubai merkezli yapısı sayesinde, küresel teknoloji trendlerini yakından takip ederek Agrotech'in özellikle tarım teknolojileri vizyonunu daha ileriye taşımaktadır. Şirket, inovasyon odaklı çözümleri ile Agrotech'in dijitalleşme ve teknolojik dönüşüm hedeflerine katkı sağlamaktadır.

Aynı zamanda MENA Bölgesi'nde aktif olarak faaliyet gösteren Agrotech Global LLC, Agrotech ve bağlı ortaklıkları tarafından üretilen tarım ürünlerinin satış ve pazarlamasını yürütmektedir. Bölgedeki güçlü ticari ağı sayesinde, Agrotech'e ve bağlı şirketlerine ait ürünlerin uluslararası pazarlarda daha geniş kitlelere ulaşmasına olanak tanımakta, Agrotech'in küresel ölçekte bilinirliğini artırmaktadır. Şirket, teknoloji ve pazarlamayı bir araya getirerek Agrotech'in global büyüme stratejilerini desteklemektedir.

### **Agrotech USA LLC.**

Agrotech USA LLC, 2024 yılı içerisinde bünyesine katıldığı Agrotech'in teknoloji odaklı yapılanmasını uluslararası boyuta taşıyan bir adım olmuştur. Kaliforniya merkezli faaliyet gösteren şirket, Agrotech'in tarım teknolojileri alanındaki çalışmalarını Kuzey Amerika'daki gelişmiş inovasyon ortamı ile entegre etmekte ve Agrotech'in Ar-Ge gücünü artırmaktadır. Yenilikçi çözümler ve dijital tarım uygulamaları ile tarım sektörünün dönüşümüne katkı sunmaktadır.



Aynı zamanda Kuzey ve Güney Amerika pazarlarında aktif olarak faaliyet göstermekte olan Agrotech USA LLC, Agrotech ve bağlı ortaklıklarının ürettiği tarım ürünlerinin satış ve pazarlamasını gerçekleştirmektedir. Agrotech ürünlerinin Amerika kıtasında daha geniş kitlelere ulaşmasına öncülük etmektedir. Şirket, teknoloji ve ticareti bir araya getirerek grubun uluslararası alandaki rekabet gücünü artırmaktadır.

### **Agrotech Italy Srl**

2025 yılı Ağustos ayında kurulan şirketin merkezi İtalya'dadır. 12 MWp kurulu güce sahip –Agro-PV (Güneş Enerjisi + Tarımsal Üretim) yatırımını gerçekleştirmek ve bu alanda faaliyet göstermek üzere %100'ü Agrotech'e bağlı olarak kurulmuştur. Agrotech Italy, İtalya'daki enerji ve tarımsal üretim faaliyetlerimizi yürütecektir.

## **YÖNETİM KURULU**

31.12.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri aşağıda yer almaktadır.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi</b>	<b>Görev Süresi</b>
Hümeyra GÖKÇEN KESKİN	Yönetim Kurulu Başkanı	07.09.2022	3 Yıl
Ayşe Bilun KESKİN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	07.09.2022	3 Yıl
Zeynep Elvan KESKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	09.08.2024	3 Yıl
Zafer AYDINLI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.10.2023	3 Yıl
Sanlı BAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.08.2024	3 Yıl



## YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

Yönetim Kurulu tarafından 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında toplam 24 Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER

Hümevra GÖKÇEN KESKİN / Yönetim Kurulu Başkanı	-
Ayşe Bilun KESKİN / Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	-
Zeynep Elvan KESKİN / Yönetim Kurulu Üyesi	-
Zafer AYDINLI / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-
Sanlı BAŞ / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Balatacılar Balatacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş./Yönetim Kurulu Üyesi, Formet Metal ve Cam Sanayi A.Ş. / Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZ

### Hümevra GÖKÇEN KESKİN – Yönetim Kurulu Başkanı

Hümevra GÖKÇEN KESKİN, 1973 yılında Bursa’da doğdu. İlk, orta ve lise eğitimlerine Bursa’da devam ettikten sonra, Boğaziçi Üniversitesi’nde lisans eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına lise yıllarında, babasının kurduğu boya, baskı ve apre fabrikası Gökçen Tekstil’de başladı. Yaz tatillerinde küçük sorumluluklar alarak başladığı iş yaşamı, sonrasında profesyonel kariyer hayatına dönüştü ve çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren aile şirketine uzun yıllar Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yaptı.



İş hayatı boyunca girişimci ruhuyla enerji, dayanıklı tüketim ürünleri gibi farklı sektörlerde ithalat ve ihracat deneyimleri olmuştur. Agrotech Yüksek Teknoloji ve Yatırım A.Ş.'nin ortağı olarak Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

### **Ayşe Bilun KESKİN – Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Ayşe Bilun Keskin, lise eğitimini İngiltere’de, lisans eğitimini ise Sabancı Üniversitesi’nde tamamlamıştır.

2018 yılında Agrotech Yüksek Teknoloji ve Yatırım A.Ş.’de Yönetim Kurulu üyesi olarak göreve başlamıştır. 2022 yılında Philip Capital Türkiye’de Sosyal Medya Strateji Uzmanı olarak görev alan Keskin, 2023 yılında Agrotech’te CMO (Pazarlama Direktörü) pozisyonuna getirilerek şirketin pazarlama, marka yönetimi ve stratejik iletişim süreçlerinde önemli rol üstlenmiştir.

13 Ağustos 2024 itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanan Keskin, pazarlama stratejilerini belirleme, marka değerini güçlendirme ve müşteri ilişkilerini geliştirme gibi alanlarda aktif görev almaktadır. Ayrıca İstanbul Atlı Spor Kulübü Yönetim Kurulu’nda da eş zamanlı olarak görev yapmaktadır.

### **Zeynep Elvan KESKİN – Yönetim Kurulu Üyesi**

Zeynep Elvan Keskin, lise öğrenimini İngiltere’de tamamlamış olup, şu anda Koç Üniversitesi’nde Medya ve Görsel Sanatlar alanında eğitimine devam etmektedir. 2024 itibarıyla Agrotech Yüksek Teknoloji ve Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Keskin, 2020’den bu yana şirketin medya ve iletişim planlamaları ve kullanıcı deneyimi projelerini geliştirme süreçlerinde etkin rol almaktadır. Ayrıca, şirketin halka arz süreci başta olmak üzere kurumsal iletişim stratejilerinin oluşturulması, marka itibarı yönetimi ve şeffaflık gibi alanlarda önemli katkılar sağlamaktadır.

### **Zafer AYDINLI – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Zafer Aydınli, 1973 yılında Kastamonu’da doğmuştur. 1993 – 1998 yılları arasında İstanbul Üniversitesi’nde İngilizce İşletme Bölümü’nde eğitim görmüştür. 1998 – 2012 yılları arasında Türkiye Halk Bankası A.Ş., Fibabanka A.Ş. ve Tekstil Bankası A.Ş.’de çeşitli görevlerde çalışmıştır. Teknoloji ve ödeme sistemleri şirketlerinde müdürlükler ve yöneticilikler yapmıştır.



## **Sanlı BAŞ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Sanlı Baş, 1994 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Bölümü'nden mezun olmuş olup, 1997 ile 2007 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu bünyesinde uzman hukukçu olarak görev yapmıştır.

2007 yılından itibaren, kendi kurduğu hukuk bürosu aracılığıyla özellikle Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamına giren konularda sermaye piyasası paydaşlarına danışmanlık vermekte ve İstanbul'da serbest avukatlık yapmaktadır.

Sanlı Baş, ayrıca bu süreçte halka açık şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. İleri düzeyde İngilizce bilmekte olup, evli ve iki çocuk babasıdır.

## **BAĞIMSIZLIK BEYANLARI**

### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Zafer AYDINLI'nın Bağımsızlık Beyanı**

- Agrotech, Agrotech'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Agrotech'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Agrotech'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sihri hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarımın veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Agrotech'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Agrotech'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,



- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Agrotech faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunacağımı, Agrotech ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebileceğim güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Agrotech faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Agrotech'in işlerine zaman ayıracağımı,
- Agrotech'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şahsımın, Agrotech'in veya Agrotech'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

## **Zafer AYDINLI**

### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Sanlı BAŞ'ın Bağımsızlık Beyanı**

- Agrotech, Agrotech'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Agrotech'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Agrotech'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sihri hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarımın veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Agrotech'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Agrotech'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı



şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

- Bağımsız yönetim kurulu üyesi sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağılı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Agrotech faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunacağımı, Agrotech ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebileceğim güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Agrotech faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Agrotech'in işlerine zaman ayıracağımı,
- Agrotech'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şahsımın, Agrotech'in veya Agrotech'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

**Sanlı BAŞ**

## **YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ**

### **Denetimden Sorumlu Komite**

Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde; Şirket Yönetim Kurulu komiteleri 2025 yılında 9 karar almıştır.



### Denetim Komitesi Üyeleri

Zafer AYDINLI	<b>Komite Başkanı ( Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi )</b>
Sanlı BAŞ	<b>Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)</b>

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin erken saptanması komitesi; Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların Şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır.

Komite toplantıları TTK 378 uyarınca verilecek rapor toplantı ile birlikte olacaksa yılda en az altı kere gerçekleştirilir, katılanların oybirliği ile karar alınır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Zafer AYDINLI	<b>Komite Başkanı ( Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi )</b>
Sanlı BAŞ	<b>Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)</b>

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde yer alan hükümler çerçevesinde kararlar alır.

### Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

Sanlı BAŞ	<b>Komite Başkanı ( Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi )</b>
Ayşe Bilun KESKİN	<b>Komite Üyesi ( Yönetim Kurulu Üyesi )</b>
Mustafa Ünal	<b>Komite Üyesi ( Yatırımcı İlişkileri Müdürü )</b>



## FAALİYETLER VE ÖNEMLİ GELİŞMELER

### TÜRKİYE TARIMINDA AGROTECH

Agrotech, tarım sektöründe teknoloji odaklı dönüşümü stratejik öncelik olarak konumlandırmaktadır. Geleneksel üretim modellerini dijital tarım uygulamalarıyla entegre ederek; verimlilik artışı, kaynak optimizasyonu ve sürdürülebilir üretim hedeflerine yönelik çözümler geliştirmektedir.

Sensör teknolojileri, veri analitiği ve yapay zekâ destekli sistemler ile toprak, iklim ve bitki verileri anlık olarak izlenmekte; bu veriler karar destek mekanizmalarına dönüştürülerek üretim süreçlerinde ölçülebilir performans artışı sağlanmaktadır. Bu yaklaşım, maliyetlerin azaltılmasına ve ürün kalitesinin artırılmasına katkı sunmaktadır.

Şirketimiz; su, enerji ve tarımsal girdilerin etkin kullanımını destekleyen entegre yazılım ve donanım altyapıları ile çevresel etkiyi azaltan sürdürülebilir tarım modelleri geliştirmektedir. Erken uyarı sistemleri ve otomasyon uygulamaları sayesinde operasyonel riskler minimize edilmekte ve üretim sürekliliği güçlendirilmektedir.

Agrotech, güçlü Ar-Ge ve inovasyon kapasitesi doğrultusunda geliştirdiği yüksek teknoloji çözümleriyle yalnızca ulusal ölçekte değil, **küresel pazarlarda da rekabet gücünü artırmayı ve sürdürülebilir tarım dönüşümünde etkin bir oyuncu olmayı hedeflemektedir.**

### TARIMSAL ÜRETİM TESİSLERİMİZ

#### Antalya Serik Sera

Antalya Serik'te toplam 137 dekar alanda üretim yapılan mevcut seralarımızın katma değeri yüksek ihraç ürünlerine odaklanan modern tesislere dönüştürülmesi planlanmaktadır.

Bu dönüşüm ile hem ürün çeşitliliğimiz artırılabilecek hem de ihracat pazarlarındaki rekabet gücümüz yükseltilecektir.

Tüm bu adımlar, şirketimizin modern tarımın öncülerinden olma ve uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırma vizyonunun önemli bir parçası olacaktır.



*Antalya, Serik Sera*

## **Balıkesir Burhaniye Cam Sera**

Balıkesir, Burhaniye’de toplam 45 dekar alana kurulu cam seramızda topraksız tarım teknolojileri kullanarak gerçekleştirdiğimiz domates üretimimizi sürdürüyoruz.

Cam seramızda yüksek verimlilik ve sürdürülebilir üretim anlayışıyla faaliyetlerimizi sürdürmekte olup, modern tarım tekniklerini etkin şekilde uygulamaktayız.

Şirketimiz, 23 Aralık 2024 tarihinde, mevcut iyi tarım uygulamalarını geliştirmek ve modern sera yatırımlarına devam etmek amacıyla, Burhaniye’deki cam seramızın yanında bulunan yaklaşık 14.550 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki araziyi satın almıştır.

Bu yatırım, üretim kapasitemizin artırılması ve uzun vadeli büyüme hedeflerimizin desteklenmesi açısından önemli bir adım olacaktır.

Şirketimiz, sürdürülebilir tarım politikaları ve yenilikçi üretim yaklaşımları ile sektördeki konumunu güçlendirmeye ve paydaşlarına değer katmaya kararlılıkla devam etmektedir.



*Balıkesir, Burhaniye Cam Sera*

## **Uşak Eşme Tarım Arazileri**

Uşak Eşme’de bulunan toplam 1.700 dekar açık alanda faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

Üretim süreçlerimizde iyi tarım ve akıllı tarım uygulamaları doğrultusunda, damla sulama ve don kırıcı sistemler gibi modern teknolojiler kullanılmaktadır.

2025 yıl sonu itibarıyla ürün çeşitliliğini artırmak amacıyla yüksek verimliliğe sahip ürün grupları üzerinden sahaya uygunluk çalışmaları yapılmaktadır.

Şirketimiz, çevreye duyarlı ve verim odaklı üretim anlayışını önümüzdeki dönemde de sürdürmeyi hedeflemektedir.



*Uşak, Eşme Tarım Alanları*

## **Samsun Bafra & Ondokuz Mayıs Tarım Arazileri**

Samsun'un Bafra ve Ondokuz Mayıs ilçelerinde 700 dekar alanda tarımsal üretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Üretim tesisimizde 2 katlı lojman, 4 katlı idare binası, 3 adet soğuk hava deposu, kanal ve servis yolu bulunmaktadır. Bunun yanı sıra 80.000 ton kapasiteli sulama havuzumuz ile üretim süreçlerini destekliyoruz.



*Samsun, Bafra ve Ondokuz Mayıs Tarım Arazileri*

# AGROTECH

## Sözleşmeli Tarım Modeli

Agrotech, tarımsal üretim faaliyetlerini stratejik bölgelerde sözleşmeli tarım modeliyle desteklemektedir. Bu model ile üretimde planlama, izlenebilirlik ve tedarik sürekliliği sağlanırken, çiftçilere doğrudan destek sunularak gelir istikrarı güçlendirilmektedir.

Sözleşmeli tarım uygulamaları, operasyonel verimliliği artırmakta; yerel üretimin güçlenmesine ve ülke tarımına sürdürülebilir katkı sağlanmasına destek olmaktadır.

## AGROSS MAĞAZACILIK A.Ş.

Agross, toptan ve perakende mağazacılık alanında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuş olup, tarım sektörüne yönelik ürünlerin son kullanıcıya ve ticari iş ortaklarına hızlı ve güvenilir şekilde ulaştırılmasını hedeflemektedir.

Geniş ürün yelpazesi ile hem bireysel hem de kurumsal düzeyde hizmet vermekte, tarımsal girdilerin temininde erişilebilir ve sürdürülebilir çözümler sunmaktadır.

2025 yılı itibarıyla ilk olarak Beylikdüzü'nde faaliyetlerine başlayan Agross, yıl içinde Sultanbeyli şubesini de açarak hizmetlerini sürdürmüştür.

Üreticilerden temin edilen taze ve doğal ürünlerle hem perakende hem de toptan satış hizmetinin sunulduğu Agross'ta, kaliteli ürünlere herkesin uygun fiyatlarla ulaşması hedeflenmektedir.





## MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

2025 Yılında, Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

## İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraf açıklamaları finansal raporda ayrıntılı olarak verilmiştir.

## ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR

31.12.2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 161'dir. Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 31.12.2025 tarihi itibarıyla 10.071.715 TL'dir.

## SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Ocak - Aralık döneminde Esas Sözleşmenin 6. Maddesi değişmiştir.

## ÖNEMLİ DAVALAR VE YAPTIRIMLAR

Şirket'in genel işleyişini olumsuz etkileme ihtimali bulunan herhangi bir dava bulunmamaktadır. 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihleri arasında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

## BİLANÇO TARİHİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Şirketimizin almış olduğu 23 Ocak 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile toptan ve perakende mağazacılık alanında faaliyet göstermek üzere Agross Mağazacılık Anonim Şirketi ünvanlı yeni bir şirket kurulmasına, kurulacak şirketin toplam sermayesinin 100.000.000 TL (Yüz Milyon Türk Lirası) olmasına ve şirketimizin %90 oranında 90.000.000 TL (Doksan Milyon Türk Lirası) ile sermayeye iştirak etmesine karar verilmiştir. 12.02.2025 tarihinde kurulmuştur.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu, 26 Mart 2025 tarihli toplantısında pay sahiplerimizi korumak ve sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı çerçevesinde hareket ederek pay geri alım programı başlatmış ve aşağıdaki kararları almıştır. Bu kapsamda;
  - Pay geri alım programının azami 3 yıl süreyle geçerli olacak şekilde belirlenmesine,

2. Geri alıma konu olabilecek azami pay sayısının 25.000.000 adet olarak belirlenmesine,
3. Pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının 250.000.000 TL olarak belirlenmesine,

Yönetim Kurulu üyelerimizin oy birliği ile karar verilmiştir.

- Agrotech Yüksek Teknoloji ve Yatırım A.Ş. (Şirketimiz), uzun süredir devam eden Ar-Ge çalışmaları neticesinde geliştirdiği yapay zekâ destekli tarım çözümlerinin ilk versiyonunu kullanıma sundu. Üretkenliği arttırmak, sürdürülebilirliği desteklemek ve veriye dayalı karar alma süreçlerini güçlendirmek amacıyla Şirketimiz tarafından geliştirilen AgroTech AI yapay zeka aracı tarım sektörünün dijitalleşmesine katkı sunmayı amaçlayan stratejik bir adım olarak hayata geçirilmiştir.
- 23 Ocak 2025 tarihli kamuoyu açıklamamızla, toptan ve perakende mağazacılık sektöründe faaliyet göstermek üzere kuruluşunu duyurduğumuz, bağlı ortaklığımız Agross Mağazacılık Anonim Şirketi, sektöre yönelik iddialı vizyonunu ilk somut adımıyla hayata geçirdi. 2.400 metrekare market alanına sahip olan ilk Agross mağazamız, 24 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla İstanbul, Beylikdüzü'nde faaliyetlerine başlamıştır.
- Şirketimizin stratejik büyüme ve yeniden yapılanma vizyonu doğrultusunda, bağlı ortaklıklarımızın ünvan ve faaliyet alanlarında aşağıdaki değişiklikler gerçekleştirilmiştir:
  - Bağılı ortaklığımız Profert Yüksek Teknoloji Gübre ve Zirai İlaç Üretim A.Ş.'nin ticari ünvanı, Agrofert Zirai İlaç ve Gübre Üretim A.Ş. olarak değiştirilmiştir.
  - Bağılı ortaklığımız Bitplus Yazılım Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ticari ünvanı, tohum ve fidecilik alanında faaliyetlerine devam etmek üzere Agrow Tohum ve Fidecilik Üretim A.Ş. olarak değiştirilmiştir.
  - Bağılı ortaklığımız Bitplus Yazılım Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ticari ünvanı, tohum ve fidecilik alanında faaliyetlerine devam etmek üzere Agrow Tohum ve Fidecilik Üretim A.Ş. olarak değiştirilmiştir.
- Şirketimizin 22 Temmuz 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında, İtalya'nın Ferrara (Emilia-Romagna) bölgesinde satın alınacak 192 dönümlük arazi üzerinde 12 MWp kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulmasına kararı verilmiştir. Agro-PV (Tarım + Fotovoltaik) modeliyle geliştirilecek projenin yaklaşık 21.336 MWh yıllık elektrik üretmesi, toplam yatırım tutarının yaklaşık 11,5 milyon Avro



olması ve 18 ay içinde tamamlanması öngörülmektedir. Projenin, Şirketimizin uluslararası büyüme stratejilerine katkı sağlaması beklenmektedir.

- Agrotech Yüksek Teknoloji ve Yatırım A.Ş. JCR Eurasia tarafından değerlendirilmiştir.
- 22.07.2025 tarihinde kamuoyuyla paylaşıldığı üzere, İtalya'da planlanan 12 MWp kurulu güce sahip Agro-PV yatırımının gerçekleştirilmesi amacıyla Agrotech Italy Srl ünvanlı şirketimizin kuruluş işlemleri tamamlanmıştır. Agrotech Italy Srl, Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olarak İtalya'daki enerji ve tarımsal üretim faaliyetlerini yürütecektir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 20 Ekim 2025 tarihinde gerçekleştirdiği toplantıda; toptan ve perakende mağazacılık alanında faaliyet göstermek üzere bu yıl ilk şubelerini açarak çalışmalarına başlayan bağlı ortaklığımız Agross Mağazacılık Anonim Şirketi'nin, ikinci şubesinin Mimar Sinan Mahallesi, Basra Caddesi N 51-57G, Sultanbeyli / İstanbul adresinde açılması kararlaştırılmıştır. Toplam 2.035 metrekarelik market alanına sahip olacak Sultanbeyli Şubesi, Agross'un toptan ve perakende mağazacılık sektöründeki güçlü ve iddialı vizyonunu pekiştirecek önemli bir adım olacaktır.

## **BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 20 Ekim 2025 tarihinde gerçekleştirdiği toplantıda; toptan ve perakende mağazacılık alanında faaliyet göstermek üzere bu yıl ilk şubelerini açarak çalışmalarına başlayan bağlı ortaklığımız Agross Mağazacılık Anonim Şirketi'nin, ikinci şubesinin Mimar Sinan Mahallesi, Basra Caddesi N 51-57G, Sultanbeyli / İstanbul adresinde açılması kararlaştırılmıştır.

Toplam 2.035 metrekarelik market alanına sahip olacak Sultanbeyli Şubesi, Agross'un toptan ve perakende mağazacılık sektöründeki güçlü ve iddialı vizyonunu pekiştirecek önemli bir adım olacaktır.

- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 12/01/2026 tarihli toplantısında; toptan ve perakende mağazacılık alanında faaliyet göstermek üzere 2025 yılı içerisinde ilk şubelerini açarak operasyonlarına başlayan bağlı ortaklığımız Agross Mağazacılık Anonim Şirketi'nin aktif büyüme stratejisi kapsamında, üçüncü şubesinin Zeytinburnu / İstanbul adresinde faaliyete geçirilmesine karar verilmiştir. Toplam 1.850 m<sup>2</sup> market alanına sahip olacak Zeytinburnu Şubesi, Agross Mağazacılık A.Ş.'nin toptan ve perakende mağazacılık sektöründeki güçlü,



erişilebilir ve sürdürülebilir büyüme vizyonunu destekleyen stratejik bir yatırım niteliği taşımaktadır.

- Şirketimizin 1.200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 5.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde,
  - 1.029.244.493,26 TL'si sermaye enflasyon düzeltmesi olumlu farklarından,
  - 170.755.506,74 TL'si olağanüstü yedeklerden karşılanmak suretiyle %100 oranında,
  - 1.200.000.000 TL tutarında artırılarak 2.400.000.000 TL'ye çıkarılması ile tadil edilen Esas Sözleşme'nin Sermaye başlıklı 6. Maddesinin yeni şekli İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 12.02.2026 tarihinde tescil edilmiş olup, tescil 12.02.2026 tarih ve 11521 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi 251. sayfasında ilan edilmiştir.



## FİNANSAL DURUM

### 2025 YILI FİNANSAL VERİLERİ

TL	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024
Hasılat	2.258.802.022	2.777.096.629
Satışların Maaliyeti (-)	(2.274.803.998)	(2.677.439.414)
<b>Brüt KAR</b>	<b>(16.001.976)</b>	<b>99.657.215</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(370.969.564)	(299.888.995)
Pazarlama,Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(98.541.181)	(33.305.120)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	—	—
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	125.601.116	126.842.721
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(267.874.800)	(387.716.816)
<b>FAALİYET KARI/(ZARARI)</b>	<b>(627.786.405)</b>	<b>(494.410.995)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	194.919.645	1.361.352.598
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler(-)	(15.124)	(367.481.052)
<b>FİNANSAL GELİR/(GİDER) ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)</b>	<b>(432.881.884)</b>	<b>499.460.551</b>
Finansal Gelirler	284.811.352	107.699.196
Finansal Giderler (-)	(28.183.804)	(207.239.262)
Parasal Kazanç/(Kayıp)	(406.913.307)	(851.237.722)
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)</b>	<b>(643.167.643)</b>	<b>(451.317.237)</b>
<b>DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>	<b>(640.478.110)</b>	<b>(415.865.912)</b>



TL	2025	2024
<b>Dönen Varlıklar</b>	1.675.078.647	2.849.715.699
<b>Duran Varlıklar</b>	7.920.354.470	8.039.384.544
<b>TOPLAM AKTİF</b>	9.595.433.617	10.889.100.243
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	219.654.502	662.718.133
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	2.009.011.056	1.818.415.513
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	2.228.665.558	2.481.133.646
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	7.366.768.059	8.407.966.597
<b>TOPLAM PASİF</b>	9.595.433.617	10.889.100.243

### FİNANSAL PERFORMANS – SERMAYE ANALİZİ

Şirketin çıkarılmış ve tamamı ödenmiş sermayesi 2.400.000.000-TL'dir. Sermayenin karşılıksız kalması durumu yoktur. Şirket Yönetim Kurulu ve üst yönetimi Şirketin tüm finansal değerlerini yakından takip etmekte ve finansal yapısının daha da güçlenmesini sağlamak amacıyla gereken tedbirleri almaktadır.

Şirket, 2025 yılı 4. çeyrek faaliyet zararı 627.786.405 TL, dönem zararı ise 640.478.110 TL'dir. Toplam aktif 9.595.433.617 iken toplam yükümlülükler ise 2.228.665.558 TL'dir. Özkaynaklar, 2025 yılı 4. çeyrekte 7.366.768.059 TL olarak gerçekleşmiştir.

### YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

KAP platformu aracılığıyla kamuya duyurulan bilgilendirmeler ve diğer kapsamlı bilgiler [www.agrotech.com.tr](http://www.agrotech.com.tr) kurumsal internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine ve kullanımına sunulmaktadır. Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayınlanan duyurulara <https://agrotech.com.tr/ozel-durum-aciklamalari> linkinden erişim sağlanabilmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Mustafa Ünal

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Tel: 0850 260 06 11

Kurumsal e-mail adresi: [yatirimci-iliskileri@agrotech.com.tr](mailto:yatirimci-iliskileri@agrotech.com.tr) / [info@agrotech.com.tr](mailto:info@agrotech.com.tr)