

**2025 TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU**

İÇİNDEKİLER

GİRİŞ

- 4 Genel Müdür Mesajı
- 5 Rapor Hakkında
- 6 Kurumsal Profil
- 12 Değer Yaratma Modeli

3

YÖNETİŞİM

- 14 Altınay Savunma Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı
- 14 Sürdürülebilirlik Yönetimindeki Roller ve Sorumluluklar
- 14 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları
- 15 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler
- 16 Sürdürülebilirlik Komitesi
- 17 Politikalar
- 19 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi
- 19 Sürdürülebilirliğin Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu

13

STRATEJİ

- 21 Altınay Savunma Sürdürülebilirlik Stratejisi
- 21 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi
- 21 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsat Tanımları
- 22 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi
- 24 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri

20

RİSK YÖNETİMİ

- 35 Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi
- 35 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Önceliklendirilmesi ve Değerlendirilmesi
- 35 Risk ve Fırsatların İzlenmesi
- 35 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi

34

METRİK VE HEDEFLER

- 37 Sera Gazı Emisyonları
- 38 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Varlıklarımız Üzerindeki Etkileri
- 38 İç Karbon Fiyatları ve Karbon Kredisi Kullanımı
- 39 Sürdürülebilirlik ile İlgili Hedefler ve İlerleme Durumu
- 41 İklim Değişikliği ile Bağlantılı Hedefler ve İlerleme Durumu

36

SEKTÖR BAZLI METRİKLER

- 43 TSRS 2 Cilt 46 – Havacılık ve Savunma: Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş
- 43 TSRS 2 Cilt 46 – Havacılık ve Savunma: DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş
- 44 TSRS 2 Cilt 46 – Havacılık ve Savunma: TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

42

EKLER

- 46 TSRS Uyum Tablosu
- 59 TSRS Kapsamında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu
- 60 İletişim Bilgileri

45

GİRİŞ

Altınay Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi (rapor içerisinde “Altınay Savunma” veya “Şirket” olarak da anılacaktır) olarak sürdürülebilirlik anlayışını yalnızca çevresel bir sorumluluk değil, aynı zamanda stratejik bir gereklilik olarak ele almakta ve tüm faaliyetlerinde çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ilkelerini bütüncül bir yaklaşımla iş süreçlerine entegre etmekteyiz.

Raporumuzda, Altınay Savunma’nın sürdürülebilirlik yaklaşımını, öncelikli alanlarını, elde ettiği ilerlemeleri ve gelecek hedeflerini şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde kamuoyu ile paylaşma kararlılığını devam ettiriyoruz.

Sürdürülebilirliği, teknoloji geliştirme ve üretim süreçlerinden insan kaynağına, tedarik zincirinden Ar-Ge faaliyetlerine kadar tüm operasyonel alanlarda sürekli iyileşme fırsatı olarak görmekteyiz. Yenilikçi mühendislik gücümüz, çevreye duyarlı üretim anlayışımız ve topluma değer katma hedefimiz doğrultusunda, güvenilir, verimli ve sürdürülebilir çözümler geliştirmeye devam ediyoruz.

Altınay Savunma olarak, 2025 yılı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu ilk Sürdürülebilirlik Raporumuzu sizlere sunmaktan memnuniyet duyuyoruz. Henüz zorunlu raporlama kapsamına tabi olmamakla birlikte, sürdürülebilirlik alanındaki şeffaflık ve hesap verebilirlik anlayışımız doğrultusunda bu raporu gönüllü olarak yayımlamaktayız. Bu raporda yer alan bilgiler, Altınay Savunma’nın merkez organizasyonu ile bağlı ortaklıkları (rapor içerisinde “Grup” olarak da anılacaktır) ve proje birimlerinden derlenen veriler doğrultusunda hazırlanmış olup, şirketimizin sürdürülebilirlik performansını bütüncül bir biçimde yansıtmaktadır.



Genel Müdür Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Dünyamız; teknolojik dönüşümün hızlandığı, kaynakların etkin yönetiminin stratejik önem kazandığı ve kurumların çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki sorumluluklarının daha görünür hale geldiği bir dönemden geçmektedir. Altınay Savunma Teknolojileri olarak sürdürülebilirliği çevresel bir hassasiyet olarak ve mühendislik gücümüzü, kurumsal dayanıklılığımızı ve uzun vadeli değer yaratma kapasitemizi şekillendiren stratejik bir yönetim yaklaşımı olarak ele alıyoruz.

Raporlama dönemimiz olan 2025 yılı faaliyetlerimizi kapsayan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ile uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporumuzu gönüllü olarak yayımlamaktan memnuniyet duyuyoruz. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik performansımızı sistematik biçimde izlemek amacıyla 2024 ve 2025 yılları için Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarımızı da hesapladık. Bu çalışmayı, karbon ayak izimizi ölçme, yönetme ve orta-uzun vadede azaltma hedeflerimizi bilimsel temellere dayandırma yolunda attığımız önemli bir adım olarak görüyoruz.

Kurulduğumuz günden bu yana, "teknoloji üreten global bir marka" olma vizyonumuzun temelinde, geleceği bugünden tasarlama sorumluluğu yatmaktadır. Savunma ve havacılık sektörünün yüksek güvenilirlik, uzun ürün yaşam döngüsü ve enerji yoğun test süreçleri gibi kendine özgü dinamikleri, sürdürülebilirlik yaklaşımımızı şekillendirmektedir. Geliştirdiğimiz sistemlerde enerji verimliliğini, malzeme dayanıklılığını ve operasyonel ömrü artırmaya odaklanırken; mühimmat imha çözümlerimizde çevresel etkileri azaltan teknolojiler geliştirmeye, test ve doğrulama süreçlerimizde kaynak verimliliğini gözetmeye ve bilgi güvenliği ile teknoloji güvenliğini sürdürülebilirlik anlayışımızın ayrılmaz bir parçası olarak ele almaya devam ediyoruz.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın merkezinde yer alan araştırma ve geliştirme faaliyetlerimiz hem çevresel etkilerimizin yönetilmesinde hem de teknoloji bağımsızlığımızın güçlendirilmesinde kritik rol oynamaktadır. Raporlama dönemimizdeki Ar-Ge harcamalarımızın %81'unun satışa dönüşen projelerden oluşması, inovasyon faaliyetlerimizin ticari değer yaratma kapasitesini ortaya koymaktadır. Kritik alt sistemlerin yerli mühendislik kabiliyetleriyle geliştirilmesi, enerji verimliliğini artıran tasarım yaklaşımlarının benimsenmesi ve ileri test altyapılarımızın etkin kullanımı sayesinde operasyonel verimliliğimizi artırıyor, savunma ve havacılık ekosisteminde sürdürülebilir ve güvenilir teknolojilerin yaygınlaşmasına katkı sağlıyoruz.

Çalışanlarımızın büyük bir çoğunluğunu mühendislik kadrolarının oluşturması, bilgi yoğun ve yüksek katma değerli üretim modelimizin en güçlü göstergelerinden biridir. İnsan kaynağımızın yetkinliklerini geliştirmek, kapsayıcı ve güvenli bir çalışma ortamı sunmak ve geleceğin mühendislerine ilham veren bir kurum olmak, sürdürülebilirlik yaklaşımımızın temel öncelikleri arasında yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik yönetimimizi güçlendirmek amacıyla Yönetim Kurulumuzun gözetiminde oluşturduğumuz komite yapıları ve Sürdürülebilirlik Komitemiz aracılığıyla çevresel, sosyal ve yönetim risk ve fırsatlarını bütüncül bir bakış açısıyla değerlendiriyoruz. Sürdürülebilirliği, stratejik karar alma süreçlerimize entegre edilen, ölçülen ve sürekli geliştirilen bir yönetim alanı olarak ele alıyoruz.

Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında; yalnızca ülkemizin savunma ihtiyaçlarına yanıt veren değil, geliştirdiği yüksek teknolojilerle küresel ölçekte değer yaratan, çevresel etkilerini yöneten, etik ve şeffaf yönetim anlayışını benimseyen bir teknoloji şirketi olarak yolumuza kararlılıkla devam edeceğiz.

Bu yolculukta emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma ve bize güvenen tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Zekeriya Burak MERCAN

Genel Müdür



Zekeriya Burak MERCAN
Genel Müdür

Rapor Hakkında

Raporlama Dönemi ve Kapsam

Bu rapor, Altınay Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi (“Altınay Savunma”) tarafından, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporumuzdur.

Rapor, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyet dönemini ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarımızdaki Ana Ortaklık, Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. bünyesinde gerçekleştirilen, Ana Ortaklığın bağlı ortaklık ve iştiraklerini kapsamaktadır. Rapor içerisinde “Kurumsal Profil” başlığı altında Altınay Savunma faaliyet yapısına ilişkin detaylı bilgilere yer verdik.

Altınay Savunma olarak bu raporda, sürdürülebilirlik performansımız ile finansal verilerimiz arasında bütünlük sağlamayı hedefledik. Bu doğrultuda, 2025 yılına ait finansal tablolarla uyumlu şekilde hazırlanan sürdürülebilirlik verilerinde, aynı muhasebe politikaları, ölçüm yöntemleri ve para birimi (aksi belirtilmediği sürece Türk Lirası, TL) esas alınmıştır.

Raporun, şirketimizin yıllık Faaliyet Raporu ile değerlendirilmesi önerilir. Finansal veriler ve detaylı açıklamalar için Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.’nin Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden yayımlanan finansal raporlarına başvurulabilir.

TSRS ile Uyum ve Muafiyetler Beyanı

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. olarak bu raporu, KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan:

- TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler,
- TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar standartlarına açık ve koşulsuz biçimde uygun olarak hazırladık.

Raporlama yapısı, söz konusu standartların öngördüğü biçimde Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedefler olmak üzere dört ana bileşene dayanmakta; buna ek olarak savunma ve havacılık sektörünün teknik özellikleri doğrultusunda TSRS 2 sektör bazlı metriklerini paylaşabilmek adına TSRS Sektör Bazlı Faaliyet Metrikleri başlığı altında beşinci bir bölüm oluşturulmuştur.

Altınay Savunma olarak, sürdürülebilirlik yaklaşımımızı değerlendirirken risk ve fırsatlarımızın finansal etkilerine ilişkin nicel bilgilerin sunulmasında TSRS 1’in 38 ve 39. maddeleri ile TSRS 2’nin 19 ve 20. maddeleri esas alınmıştır.

Geçiş hükümleri kapsamında yararlanılan muafiyetler;

- TSRS 1 Ek E, E3 ve TSRS 2 Ek C, C3 paragrafları kapsamında, önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgilerin sunumuna yönelik muafiyetlerden yararlanılmıştır.
- TSRS 1 Ek E, E4 paragrafı kapsamında, finansal ve sürdürülebilirlik bilgilerinin eş zamanlı açıklanmasına ilişkin geçiş hükmü uygulanmıştır.
- TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı’nın Geçici Madde 3’ü doğrultusunda, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklamalar raporlama kapsamı dışında bırakılmıştır.

Bu çerçevede, Altınay Savunma’nın ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu, kuruluşun çevresel, sosyal ve yönetim performansını ulusal standartlarla uyumlu ve sektörel gerekliliklerle tutarlı biçimde yansıtmaktadır.

Veri Kaynakları ve Hesaplama Metodolojileri

Raporumuzda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal bilgilerin açıklanmasında TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının gerekliliklerini takip ediyoruz. Ayrıca, Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.’nin faaliyet alanı itibarıyla geçerli olan sektör bazlı TSRS 2 Cilt 46 – Havacılık ve Savunma rehberini kullandık.

Sürdürülebilirlik raporlamamız kapsamında, Altınay Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi olarak, Türkiye Finansal Raporlama Standardı (TFRS) 10 “Konsolide Finansal Tablolar” rehberi uyarınca tam konsolidasyona tabi tuttuğumuz bağlı ortaklık ve iştiraklerimize ilişkin verileri raporlama sınırlarımız dâhilinde ele almaktayız.

Sera gazı emisyonları ve enerji verilerinin hesaplanmasında, TSRS 2 gereklilikleriyle uyumlu biçimde Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ile yürürlükteki ulusal emisyon faktörlerinden yararlanıyoruz.

Çevresel ve operasyonel verilerin hesaplanmasında ise şirket içi ölçüm sistemlerinden elde edilen veriler, enerji izleme altyapıları, üretim kayıtları ve bağımsız denetimden geçmiş finansal veriler esas alınmaktadır.

Tüm açıklamalarımızı, TFRS uygun olarak hazırlanan 2025 yılı konsolide finansal tablolarımızla uyumlu olacak şekilde kurgulamaktayız. Finansal etkilerin bütüncül biçimde değerlendirilebilmesi için TSRS’ye ek olarak, uluslararası sürdürülebilirlik raporlama çerçevelerinden ve SASB (Sustainability Accounting Standards Board) gibi ilgili sektörel standartlardan yararlanmaktayız. Ayrıca, senaryo analizinde kullanılan bilimsel ve kurumsal çerçeveleri ilgili bölümlerde detaylandırdık.

Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Rapor içeriğini oluştururken, hem Altınay Savunma olarak uzun vadeli değer yaratma kapasitemiz üzerinde etkili olan unsurları hem de paydaşlarımızın beklenti ve önceliklerini yansıtan konuları dikkate almaktayız. Bu öncelikli konuları, paydaşlarımızla yürüttüğümüz görüşmeler, anketler ve değerlendirme çalışmaları sonucunda gerçekleştirdiğimiz önemlilik analizi ile belirlemekteyiz. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalarımızı ise, şirketimizin gelecekteki finansal performansını ve kurumsal dayanıklılığını anlamlı ölçüde etkileyebileceğini değerlendirdiğimiz unsurları kapsayacak şekilde sunmaktayız.

Raporda yer verdiğimiz verileri, ağırlıklı olarak iç veri kaynaklarımızdan ve güvenilirliği teyit edilmiş bağımsız veri sağlayıcılarından elde etmekteyiz. Bazı göstergeler ölçüm ve makul varsayımlara dayalı tahminlerden oluştuğu için, belirli veriler kesin rakamlar yerine yaklaşık değerler içerebilmektedir. Bununla birlikte, tüm bilgi ve verilerin doğruluğunu ve güvenilirliğini sağlamak üzere azami özen göstermekteyiz. Bu nedenle, kullandığımız veri kaynaklarını, dayandığımız varsayımları ve hesaplama yöntemlerini, bağımsız bir gözlemcinin de aynı sonuçlara ulaşabileceği düzeyde şeffaf ve anlaşılabilir bir biçimde açıklamaktayız.

KGK tarafından TSRS kapsamında yayımlanmakta olan yeni standartları ve sektörel düzenlemeleri yakından takip etmekteyiz. Bu düzenlemeler yürürlüğe girdikçe, gelecek raporlama dönemlerimizde ilgili gereklilikleri raporlama süreçlerimize dâhil etmeyi planlamaktayız. Raporumuzu hazırlarken, yürürlükteki standartların sunduğu geçiş hükümleri ve kolaylaştırıcı düzenlemelerden uygun olduğu ölçüde yararlanmakta ve bu hususları ilgili bölümlerde şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır.

Rehber olarak yararlandığımız dokümanları seçerken; bilimsel temele dayanması, uluslararası iyi uygulamalarla uyumlu olması ve savunma ve havacılık sektörünün en güncel yaklaşımlarını yansıtmaması gibi kriterleri dikkate almakta, bu doğrultuda titiz bir değerlendirme süreci yürütmekteyiz.

Kurumsal Profil

Şirketimizi 27 Mayıs 2014 tarihinde “Altınay Havacılık ve İleri Teknolojiler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi” unvanı ile İstanbul’da anonim şirket olarak kurduk. Faaliyet alanlarımızın genişlemesi ve savunma teknolojilerine odaklanmamız doğrultusunda, 2021 yılında ticaret unvanımızı “Altınay Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi” olarak güncelledik.

Merkez ofisimiz İstanbul Pendik’teki Teknopark İstanbul Kampüsü içinde yer almakta olup, Kocaeli Çayırova (Şekerpınar) ve Dilovası yerleşkelerimizde mühendislik, üretim ve entegrasyon faaliyetlerimizi sürdürmekteyiz. Ayrıca Ankara ofisimiz aracılığıyla savunma sanayi ekosistemindeki kurum ve kuruluşlarla yakın iş birliği içindeyiz. Tüm yerleşkelerimizle birlikte yaklaşık 40.000 m²’yi aşan bir altyapıya sahibiz.

Altınay Savunma bünyesinde, çoğunluğunu alanında uzman mühendislerin oluşturduğu 200’ün üzerinde çalışanımızla, ileri mühendislik ve sistem entegrasyonu kabiliyetlerimizi sürekli geliştirmekteyiz.

Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği yönetimi alanlarında ulusal ve uluslararası standartlara tam uyumla faaliyet göstermekteyiz. Şirketimiz;

- AS9100D – Havacılık ve Uzay Kalite Yönetim Sistemi,
- ISO 9001 – Kalite Yönetimi Sistem Standardı,
- ISO 14001 – Çevre Yönetim Sistemi Standardı,
- ISO 45001 – İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı Belgelerine ve
- EYDEP kapsamında ES 401-A Seviye Yetkinlik Sertifikasına sahiptir.

Ayrıca Milli Tesis Güvenlik Belgesi ve NATO Gizli Tesis Güvenlik Belgesi kapsamında faaliyet göstermekteyiz.

Projelerimizin yönetiminde ve ürün geliştirme süreçlerimizde uluslararası kabul görmüş mühendislik ve kalite standartlarını dikkate almaktayız. Bu kapsamda;

- ECSS (European Cooperation for Space Standardization – Avrupa Uzay Standardizasyonu İş Birliği),
- CMMI Seviye 3 (Capability Maturity Model Integration – Yetkinlik Olgunluk Modeli Entegrasyonu),
- IEEE 12207 ve IEEE 15288 (Uluslararası Elektrik ve Elektronik Mühendisleri Enstitüsü Yazılım ve Sistem Yaşam Döngüsü Standartları),
- MIL-STD-973 (ABD Askeri Üretim Standardı)
- ANSI/EIA-649 (Yapılandırma Yönetimi Standardı) gibi referans standartları süreçlerimize entegre etmekteyiz.

Faaliyet Alanları ve İş Modeli

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. olarak, hareket kontrol sistemleri, insansız sistemler, deniz sistemleri, silah sistemleri, mühimmat imha ve kritik üretim sistemleri ile test sistemleri alanlarında savunma ve havacılık sektörüne yönelik yüksek teknoloji çözümleri geliştirmekteyiz.

Faaliyetlerimizi; milli savunma sanayimizin ihtiyaçlarına odaklanmak, yerli mühendislik kabiliyetlerini güçlendirmek ve yüksek katma değerli sistemleri uluslararası standartlarda üretmek hedefiyle yürütmekteyiz. Kamu kurumları, özel sektör kuruluşları ve uluslararası paydaşlarımız için geliştirdiğimiz sistemler, kara, hava ve deniz platformlarında kullanılan kritik alt sistem ve bileşenleri kapsamaktadır.

Faaliyetlerimizi aşağıdaki temel iş kolları altında yürütmekteyiz:

1.Hareket Kontrol Sistemleri

Bu alanda, hareketin hassas, güvenilir ve yüksek performansla kontrol edilmesini sağlayan sistemleri tasarlıyor, geliştiriyor ve üretiyoruz. Kara, hava ve deniz platformlarında kullanılmak üzere eyleyici, mast, hareket ve test sistemleri çözümleri sunuyoruz.

- Eyleyici Sistemleri: Mekanik sistemlerin hassas yönlendirme ve konumlandırma ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirdiğimiz elektro-mekanik ve elektro-hidrolik eyleyici çözümleridir.
- Hareket Sistemleri: Platformların dönme, doğrusal hareket veya kaldırma mekanizmalarını sağlayan sistemlerdir.
- Mast Sistemleri: Radar, sensör ve silah platformlarının güvenli ve kararlı biçimde konumlandırılmasını sağlayan dikey kaldırma mekanizmalarını kapsamaktadır. Her çeşit kara ve deniz platformlarına entegre edilebilen mastlar sabit tesislerde de kullanılabilir. Bu sistemler, arama-tarama ve keşif faaliyetlerini gerçekleştirebilmekte olup elektro-optik sensörler, antenler, radarlar ve silah sistemleri gibi her türlü faydalı yükü taşıyabilmektedir.
- Stabilizasyon ve Yönlendirme Çözümleri: Stabilize pedestal ve benzeri yönlendirme sistemleri; silah, sensör ve gözetleme ekipmanlarının platform hareketlerinden bağımsız olarak hedefe odaklanmasını sağlamaktadır. Bu çözümler özellikle deniz ve kara platformlarında hareket halindeyken yüksek doğrulukla hedefleme yapılmasına imkân tanımaktadır.



Kurumsal Profil

2.İnsansız Sistemler

Savunma sanayinde insansız sistemler, görev etkinliğini artıran ve riskleri azaltan önemli teknolojik çözümler sunmaktadır. Altınay Savunma olarak bu alanda kara, hava ve robotik sistemlerin geliştirilmesini kendi mühendislik altyapımızla yürütmekteyiz.

- İnsansız Kara Araçları (İKA): Otonom veya uzaktan kontrol edilebilen, keşif, gözetleme ve lojistik destek görevlerinde kullanılan araçlardır.
- İnsansız Hava Araçları (İHA): Görev odaklı yük taşıma, keşif ve hedef tespiti gibi operasyonlarda kullanılan, yüksek manevra kabiliyetine sahip sistemlerdir.
- Robot Sistemleri: Endüstriyel ve askeri kullanım alanlarına yönelik, hassas kontrol ve görev otomasyonu sağlayan robotik sistemlerdir.



3.Deniz Sistemleri

Bu faaliyet alanı kapsamında, deniz platformlarına entegre edilebilen sistem çözümleri geliştiriyoruz. Ürünlerimiz, denizüstü ve denizaltı platformlarında hareket, tespit, kontrol ve stabilizasyon görevlerinde kullanılmaktadır.

- Denizüstü Platformları: Gemi, fırkateyn ve insansız deniz araçlarında kullanılan hareket ve stabilizasyon sistemleri.
- Denizaltı Platformları: Derin su koşullarına dayanıklı, özel malzeme ve kontrol altyapısına sahip sistem çözümleri.
- Operasyonel Destek Sistemleri: Helikopter yakalama ve transfer sistemleri, yakıt transfer sistemleri ve iz yönetimi çözümleri bu alandaki başlıca uygulamalar arasında yer almaktadır.

4.Silah Sistemleri

Kara, hava ve deniz platformlarına entegre edilebilen silah sistemleri, mühimmat bırakma mekanizmaları ve stabilizasyon çözümlerinin tasarım, üretim ve entegrasyonunu yürütmekteyiz. Bu sistemler, platformlara yüksek hassasiyet, güvenilirlik ve görev etkinliği kazandırmaktadır.

5.Mühimmat İmha (“DEMİL”) ve Kritik Üretim Sistemleri

Bu alan, güvenli mühimmat imhası (“DEMİL”) ve savunma sanayinde kullanılan kritik üretim altyapılarının geliştirilmesini kapsamaktadır. Mühimmat imhası süreçlerinde çevresel etkileri en aza indiren, güvenli ve sürdürülebilir çözümler geliştiriyor; aynı zamanda üretim hatları ve test altyapılarında yerli teknolojilerin kullanılmasını sağlıyoruz



6.Test Sistemleri

Test sistemleri faaliyet alanımız kapsamında; savunma, havacılık ve deniz platformlarında kullanılan kritik alt sistem ve bileşenlerin doğrulanması, niteliklendirilmesi ve kalifikasyonu için gelişmiş test ve simülasyon altyapıları geliştirmekteyiz. Bu çözümler ile platformların görev güvenilirliğini artırmayı, sistem hatalarını erken aşamada tespit etmeyi ve ürünlerin ulusal ve uluslararası askeri standartlara uygunluğunu doğrulamayı amaçlıyoruz.

Savunma sistemlerinin karmaşık yapısı ve yüksek güvenilirlik gereksinimleri nedeniyle, test ve doğrulama süreçleri ürün yaşam döngüsünün ayrılmaz bir parçasını oluşturmaktadır. Altınay Savunma olarak, tasarım aşamasından saha kullanımına kadar uzanan süreçte sistem performansını doğrulayan entegre test çözümleri sunmaktayız.

- Demirkuş (Iron Bird) test sistemleri: Hava platformlarının uçuş kontrol, hidrolik ve elektromekanik alt sistemlerinin yerde entegre biçimde test edilmesini sağlayan kapsamlı doğrulama altyapılarıdır.
- Demirkuş – HÜRJET ve Demirkuş – KAAN projeleri kapsamında geliştirilen bu altyapılar sayesinde uçuş kontrol eyleyicileri, iniş takımı sistemleri, hidrolik ve elektromekanik bileşenler ile kontrol yazılımları gerçek operasyon senaryolarına yakın koşullarda test edilerek uçuş güvenliği ve sistem bütünlüğü artırılmaktadır.
- Döngüde donanım (Hardware-in-the-Loop – HIL) test sistemleri: Gerçek donanım bileşenlerinin simülasyon ortamları ile entegre edilmesini sağlayarak sistem davranışlarının gerçek zamanlı olarak analiz edilmesine imkân tanımaktadır. Bu yaklaşım sayesinde yazılım ve donanım uyumu doğrulanmakta, kontrol algoritmalarının performansı değerlendirilebilmekte ve sistem entegrasyonuna ilişkin riskler erken aşamada tespit edilebilmektedir. HIL altyapıları, özellikle uçuş kontrol sistemleri, insansız platformlar ve silah sistemlerinin güvenilirliğinin artırılmasında önemli bir doğrulama aracı olarak kullanılmaktadır.
- Platform ve eyleyici test sistemleri: Kapsamında ise hareket kontrol bileşenleri, eyleyiciler ve stabilizasyon mekanizmalarının performansı gerçek operasyon koşullarını simüle eden ortamlarda değerlendirilmekte; hareket hassasiyeti, yük taşıma kapasitesi, dayanıklılık ve çevresel koşullara dayanım gibi kritik parametreler doğrulanmaktadır.

İş modelimiz; tasarım, geliştirme, üretim, entegrasyon ve satış sonrası destek süreçlerini kapsayan bütünlük bir yapıya dayanmaktadır.

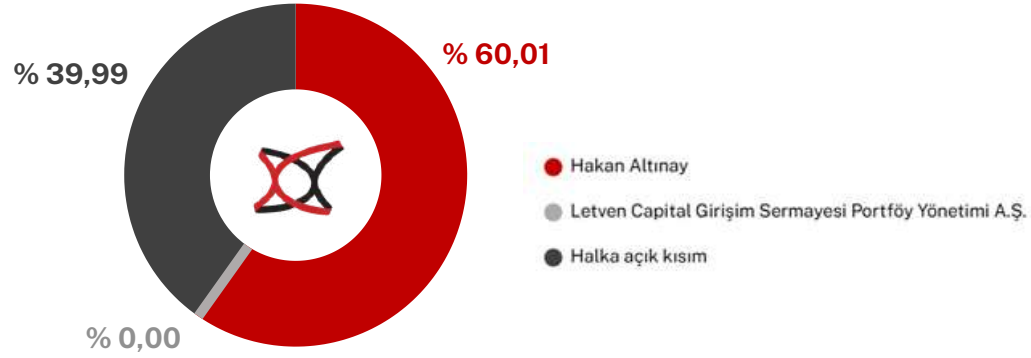
Bu kapsamda;

- Müşterilerimizden gelen ihtiyaç tanımlarına göre ürün veya sistem tasarımlarını kendi mühendislik ekiplerimiz tarafından geliştirmekte,
- Prototip üretimi, test, niteliklilik ve sistem entegrasyonu süreçlerini bünyemizde gerçekleştirmekte,
- Nihai ürün teslimatının ardından bakım, onarım ve teknik destek hizmetleriyle ürün yaşam döngüsünü sürdürülebilir şekilde yönetmekteyiz.



Ortaklık Yapısı ve Organizasyon

Altınay Savunma olarak 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapımızı aşağıda sunuyoruz.



Ortak	31.12.2025 Pay Oranı (%)
Hakan Altınay	60,01
Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	0
Halka açık kısım	39,99
Toplam Ödenmiş Sermaye	100

Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilen şirketler ile doğrudan ortaklık paylarını aşağıda paylaşıyoruz.

Şirket Unvanı	Kayıtlı Ülke	31.12.2025 İtibarıyla Pay Oranı (%)
Dasal Havacılık Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	100
Taac Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	50

Dasal Havacılık Teknolojileri A.Ş. ("Dasal Havacılık")

Bağlı ortaklığımız Dasal Havacılık Teknolojileri Anonim Şirketi ("Dasal Havacılık"), 22 Kasım 2019 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu; havacılık, uzay ve ileri teknoloji alanlarında faaliyet gösteren kurum, kuruluş, sanayi tesisleri, savunma endüstrisi, araştırma merkezleri ve eğitim kurumlarına yönelik ürün ve sistemlerin geliştirilmesidir.

Dasal Havacılık, çok disiplinli bir araştırma-geliştirme ve tasarım yaklaşımı benimseyerek;

- Kontrol teknolojileri ve algoritmalar,
- Mikro mekanik ve sensör sistemleri,
- Lazer, telematik, servo motor ve denetleyici teknolojileri,
- Ölçme ve kontrol sistemleri,
- Görüntü işleme, optik çözümler ve insan-makine arayüz sistemleri gibi alanlarda patentlenebilir, özgün tasarımlar geliştirmeyi ve üretmeyi hedeflemektedir.

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. olarak, Dasal Havacılık Teknolojileri A.Ş. sermayesinin %49'una sahip olan ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait payları 25 Ekim 2024 tarihinde yapılan pay devir sözleşmesi kapsamında devralarak, şirketteki pay oranımızı %100'e yükselttik. Bu işlem sonucunda Dasal Havacılık Teknolojileri A.Ş., 2024 yılı itibarıyla Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.'nin tam bağlı ortaklığı haline gelmiştir.

Taac Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş. ("Taac Havacılık")

Bağlı ortaklığımız Taac Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Taac Havacılık"), Temmuz 2019 tarihinde Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. (TUSAŞ) ve Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. ortaklığında kurulmuştur. Her iki ortak, şirkette %50 oranında paya sahiptir.

Taac Havacılık'ın kuruluş amacı; havacılık standartlarında kritik öneme sahip hareket ve uçuş kontrol sistemleri, iniş takımı sistemleri ve test sistemlerinin yerli olarak geliştirilmesi, üretilmesi ve sertifikalandırılmasıdır. Şirket, 2019 yılında HÜRJET Iron Bird geliştirme projesiyle mühendislik faaliyetlerine başlamış olup, bugün itibarıyla Milli Muharip Uçak KAAN ve diğer stratejik savunma platformlarına yönelik kritik alt sistemlerin geliştirilmesine devam etmektedir.

Taac Havacılık, yalnızca ürün geliştirme faaliyetleriyle değil; aynı zamanda test altyapısı, sistem entegrasyonu, yazılım geliştirme, niteliklilik ve satış sonrası hizmetler gibi uçtan uca mühendislik süreçleriyle de savunma sanayisine katma değer sağlamaktadır. Şirketin amacı, yerli ve millî sistemlerin geliştirilmesini desteklerken uluslararası pazarda rekabet gücü yüksek, güvenilir ve sertifikalı çözümler üretmektir.

Merkez ofisi İstanbul Kurtköy'deki Teknopark İstanbul kampüsünde yer alan Taac Havacılık; farklı lokasyonlarda bulunan test laboratuvarları ve mühendislik ofisleriyle birlikte 5.000 m²'nin üzerinde modern bir altyapıya sahiptir

Paydaş İletişimi ve Önemlilik Analizi

Altınay Savunma olarak, sürdürülebilirlik anlayışımızın temelinde paydaşlarımızla kurduğumuz açık ve sürekli iletişim yer almaktadır. Faaliyetlerimizin ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerini değerlendirirken, savunma sanayi ekosisteminde yer alan paydaşlarımızın görüş ve beklentilerini dikkate alıyoruz.

Bu kapsamda, çalışanlarımız, müşteri ve ana yüklenici kurumlarımız, tedarikçilerimiz, kamu kurumları ve üniversiteler başta olmak üzere paydaşlarımızla düzenli etkileşim kuruyoruz. Geri bildirimleri; iç iletişim toplantıları, proje değerlendirmeleri, kalite denetimleri ve teknik iş birlikleri aracılığıyla topluyor, bu verileri stratejik planlama ve sürdürülebilirlik hedeflerimizin şekillendirilmesinde kullanıyoruz.

Paydaş görüşlerinden elde ettiğimiz bulguları, önemlilik analizlerimize entegre ediyor; böylece iş süreçlerimizin hem mühendislik hem de kurumsal boyutunda gelişim alanlarını daha sağlıklı şekilde tanımlayabiliyoruz.

Aşağıdaki tabloda, Altınay Savunma'nın temel paydaş gruplarına ilişkin analizimizi paylaşıyoruz.

Paydaş Tipi	Etkileşim Yöntemi
Yönetim Kurulu	Stratejik planlama toplantıları, e-posta yoluyla, performans değerlendirme oturumları ve raporlama süreçleri aracılığıyla düzenli bilgilendirme sağlıyoruz.
Üst Düzey Yöneticiler	Dönemsel yönetim toplantıları, proje gözden geçirmeleri ve e-posta iletişimiyle karar alma süreçlerinde koordinasyon sağlıyoruz.
Çalışanlar	Periyodik iç iletişim toplantıları, proje raporlamaları, çalışan memnuniyeti anketleri, e-posta yoluyla, eğitim programları ve dijital iletişim araçlarıyla bilgi paylaşımı gerçekleştiriyoruz.
Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Grup içi koordinasyon toplantıları, dönemsel finansal değerlendirmeler, proje bazlı iş birliği toplantıları ve e-posta yoluyla bilgi akışını sürdürüyoruz.
Müşterilerimiz	Proje ilerleme toplantıları, teknik ve ticari görüşmeler, yazılı bilgi paylaşımları, teklif ve sözleşme süreçleri, performans ve memnuniyet değerlendirmeleri ile iletişim kuruyoruz.
Yerel Topluluklar ve Sivil Toplum Kuruluşları	Ortak proje ve etkinlikler, bilgilendirme toplantıları, gerektiğinde yazılı bilgilendirme ve ziyaretler ile gerçekleştiriyoruz.
Kamu Kurumları ve Düzenleyici Otoriteler (KGK, SPK, Borsa İstanbul, Bakanlık ve Kurumlar vb.)	Resmî yazışmalar, mevzuat uyumuna ilişkin raporlamalar, bilgilendirme toplantıları ve gerektiğinde sektör odaklı istişareler ile bilgi paylaşımı yapıyoruz.
Medya ve Basın Kuruluşları	Basın bültenleri, e-posta yoluyla, sınırlı kapsamlı bilgilendirme ve duyurular, kurumsal iletişim birimi aracılığıyla gelen taleplerin yanıtlanması ile gerçekleştiriyoruz.
Yatırımcılar	Faaliyet ve finansal raporlar, e-posta yoluyla, genel kurul toplantıları, kamuyu aydınlatma platformu duyuruları, yatırımcı ilişkileri kanalları üzerinden yapılan bilgilendirmeler ile iletişim kuruyoruz.
Tedarikçiler	Sözleşme ve tedarik süreçleri, online ve yüz yüze toplantılar, yazılı bilgilendirmeler, kalite ve performans değerlendirmeleri, saha ziyaretleri ile bilgi paylaşımı gerçekleştiriyoruz.
Bağımsız Denetim Kuruluşları	Periyodik denetim çalışmaları, denetim toplantıları, gerekli bilgi ve belge paylaşımı, denetim raporlarının değerlendirilmesi ile bilgi aktarıyoruz.
Finansal Kuruluşlar	Kredi ve finansman süreçlerine ilişkin toplantılar, raporlama ve yazışmalar, dönemsel finansal bilgilendirme yoluyla iletişim kuruyoruz.
Danışmanlar (Hukuki, IT, Finansal, AR-GE danışmanları, vergi, vb.)	Düzenli danışman toplantıları, proje ve dosya bazlı değerlendirmeler, raporlama ve e-posta yoluyla bilgi alışverişi ile bağlantıda kalıyoruz.
Çevresel Yakınlık (Yerel Kuruluşlar ve Komşu İşletmeler)	Organize sanayi bölgesi ve yerel yönetim toplantılarına katılım, çevre ve iş güvenliği konulu bilgilendirme ve koordinasyon çalışmaları, e-posta yoluyla, saha ziyaretleri ve ortak iyileştirme faaliyetleri ile bilgi paylaşımı sağlıyoruz.

Altınay Savunma olarak, sürdürülebilirlik stratejilerimizi şekillendirmek ve paydaşlarımızın beklentilerini doğru biçimde karşılamak amacıyla önemlilik analizi gerçekleştirdik.

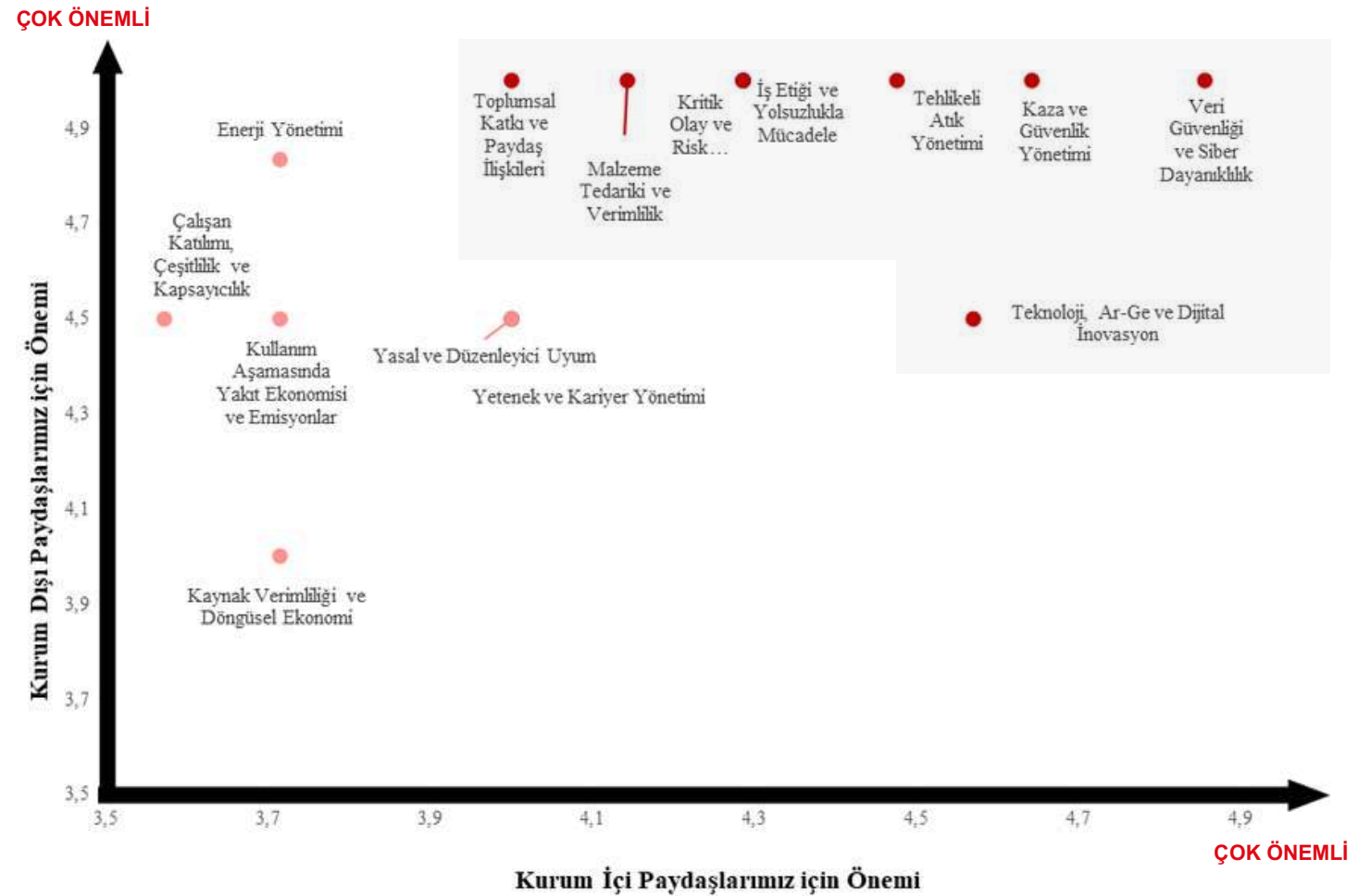
Bu çalışmada, çevresel, sosyal, yönetim, ürün ve tedarik zinciri etkilerimizi bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirirken, kurum içi ve kurum dışı paydaşlarımızın görüş ve önceliklerini dikkate aldık.

Analiz sürecinin başlangıcında, SASB (Sustainability Accounting Standards Board) çerçevesi, uluslararası raporlama standartları ve iç uzman değerlendirmelerini temel alarak sektörümüze özgü konu başlıklarını belirledik. Ayrıca, küresel sürdürülebilirlik eğilimleri ve savunma sanayine yönelik gelişmeler de dikkate alınarak öncelikli konu havuzu oluşturduk. Bu havuz, şirket içi değerlendirmeler ve paydaşlarımızla yürüttüğümüz görüşme ve anket çalışmaları sonucunda güncellenerek nihai hâline getirdik.




















Elde edilen sonuçlar ile Altınay Savunma'nın sürdürülebilirlik stratejisi, risk yönetimi ve raporlama önceliklerinin temelini oluşturduk.

Önemli konularımız:

Çok Önemli Konular		Önemli Konular
Çevresel Konular	Tehlikeli Atık Yönetimi	Enerji Yönetimi
Sosyal Konular	Veri Güvenliği ve Siber Dayanıklılık	Enerji Yönetimi
	Teknoloji, Ar-Ge ve Dijital İnovasyon	
	Toplumsal Katkı ve Paydaş İlişkileri	
Yönetişim ve Ekonomik Konular	İş Etiği ve Yolsuzlukla Mücadele	Çalışan Katılımı, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
		Kaynak Verimliliği ve Döngüsel Ekonomi
		Yetenek ve Kariyer Yönetimi
		Kaynak Verimliliği ve Döngüsel Ekonomi
Ürün ve Tedarik Zinciri Yönetimi Konuları	Ürün Kalitesi ve Güvenliği	Kullanım Aşamasında Yakıt Ekonomisi ve Emisyonlar
	Malzeme Tedariği ve Verimlilik	
	Kaza ve Güvenlik Yönetimi	



Değer Yaratma Modeli

Sermaye	Girdiler	Temel Değerler	Çıktılar	Yaratılan Değer	İlgili Öncelikli Konular	Katkı Sağlanan SKA'lar
Finansal Sermaye	Proje bazlı sözleşmeler Finansal Risk Yönetim Sistemi	 <p>VİZYONUMUZ</p> <p>Özgün mühendislik yetkinlikleri ve üretim gücümüz ile savunma ve havacılık alanında teknolojiye yön verebilen ürün ve çözümler ortaya koyan global ölçekte ilk 100 savunma sanayii şirketinden biri olmak.</p>  <p>MİSYONUMUZ</p> <p>Savunma ve havacılık sanayiinde, kara, hava ve deniz platformlarının taktik ve operasyonel kabiliyetlerini artırmak için kritik alt sistemler, yenilikçi ürünler ve projeler geliştirir, üretim gücümüz ve sürdürülebilir mühendislik yeteneğimizle müşterilerimize katma değerli çözümler sunarız</p>	Güçlü nakit akışı Borsada işlem gören paylarla sermaye erişiminin artması	Yatırımcı güveninin pekişmesi Uzun vadeli finansal sürdürülebilirlik Sermaye piyasalarına entegrasyon	Kritik Olay ve Risk Yönetimi Yasal ve Düzenleyici Uyum İş Etiği ve Yolsuzlukla Mücadele	  
Üretilmiş Sermaye	Sistemik proje ve kalite yönetimi EYDEP-A sertifikası, ISO 9001, AS9100D, ISO 14001, ISO 45001, Milli Tesis Güvenlik Belgesi ve NATO Tesis Güvenlik belgeleriyle yürütülen üretim süreçleri Ürün geliştirme, test ve kalifikasyon aşamalarının dijital takibi Alt sistem üretiminde süreç standardizasyon İç ve dış mesele yönetimi sistemi		Savunma sanayine yönelik yüksek katma değerli sistemler Yapay zekâ ve görüntü tabanlı uygulama ve özellikler Yerli üretim oranı yüksek, özgün tasarımı ürün gamı TAAC ve DASAL iştirakleri üzerinden genişleyen ürün kapasitesi	Ulusal savunma sanayinin yerleşme oranına katkı İhracat gelirleriyle finansal sürdürülebilirliğin güçlenmesi Uluslararası rekabet gücünün artması Savunma ve havacılık sektöründe teknoloji bağımsızlığının desteklenmesi	Teknoloji, Ar-Ge ve Dijital İnovasyon Ürün Kalitesi ve Güvenliği Malzeme Tedariki ve Verimlilik Kaza ve Güvenlik Yönetimi Kullanım Aşamasında Yakıt Ekonomisi ve Emisyonlar	 
İnsan Sermayesi	673 çalışan sayısı Ortalama deneyim süresi: mühendislerde 5 yıl, yöneticilerde 15 yıl Mühendislik ve teknoloji alanında uzman kadro 12.335 çalışan x saat toplam eğitim Tavsiye alma mekanizması		Çalışan bağlılığı Artan kurumsal uzmanlık ve teknik mükemmeliyet Ürün geliştirme süreçlerinde verimlilik artışı Yüksek mühendislik yetkinliğiyle projelere katılım İletilen ve cevaplanan 53 tavsiye	Kurumsal bilgi birikiminin korunması İnovasyon kültürünün güçlenmesi Kapsayıcı ve güvenli iş kültürü Organizasyonel çeviklik ve dayanıklılık	Yetenek ve Kariyer Yönetimi Çalışan Katılımı, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Kaza ve Güvenlik Yönetimi Veri Güvenliği ve Siber Dayanıklılık	  
Fikri Sermaye	Devam eden proje sayısı: 90 İnsansız sistemlerin doğal afet ortamlarına entegrasyonuna yönelik AR-GE faaliyetleri Dijital mühendislik ve model tabanlı tasarım altyapısı		Toplam tamamlanan proje sayısı: 255 2025 yılında toplam Ar-Ge harcamalarının %81'inin satışa dönüşen maliyetlerden oluşması Çalışan memnuniyet anketi Tedarikçi ve iştiraklerle ortak teknoloji geliştirme Kalifikasyon, test ve validasyon süreçlerinde bilgi birikimi üretimi	Yeni nesil insansız sistemler, hareket kontrol sistemleri ve mühimmat imha çözümleri Kurumsal sürdürülebilirlik yönetimi için yeni bilgi birikimi Tescilli ürün tasarımları ve prototipler Dijital ürün veri tabanları ve teknik belgelendirme havuzu	Teknoloji, Ar-Ge ve Dijital İnovasyon Veri Güvenliği ve Siber Dayanıklılık Ürün Kalitesi ve Güvenliği Kritik Olay ve Risk Yönetimi	  
Sosyal ve İlişki Sermayesi	Tüm değer zincirinde müşteri memnuniyeti çalışmaları Savunma Sanayii Kurumsal yönetim yapısı ve şeffaf bilgi paylaşımı		Tedarikçi değerlendirme denetimleri Şikâyet ve öneri dijital platformu	Güçlü müşteri ve tedarikçi ilişkileri Savunma sanayi ekosisteminde güvenilir iş ortağı konumu Artan marka itibarı ve yatırımcı güveni Ulusal projelerde iş birliği sayısında artış	Toplumsal Katkı ve Paydaş İlişkileri İş Etiği ve Yolsuzlukla Mücadele Yasal ve Düzenleyici Uyum Malzeme Tedariki ve Verimlilik	  
Doğal Sermaye	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında kayıtlı çevresel yönetim süreçleri Atık yönetimi ve geri dönüşüm altyapısı Çevre mevzuatına uygun izinler ve yasal bildirimler		Atık azaltımı, ayrıştırma ve lisanslı bertaraf süreçlerinin izlenmesi Çevre risk değerlendirmeleri ve iç denetimler	Operasyonel verimlilik İklim değişikliğine uyumlu üretim modeline geçiş için temel oluşturulması Kurumsal çevre sorumluluğu ve paydaş güveninin güçlenmesi Tedarik zincirinde çevresel farkındalığın artması Yasal çevre performans göstergelerine tam uyum	Enerji Yönetimi Tehlikeli Atık Yönetimi Kaynak Verimliliği ve Döngüsel Ekonomi Kullanım Aşamasında Yakıt Ekonomisi ve Emisyonlar	  

YÖNETİŞİM



1.1 Altınay Savunma

Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. olarak sürdürülebilirliği; stratejik karar alma süreçlerimizin, operasyonel faaliyetlerimizin ve uzun vadeli büyüme hedeflerimizin temel bir parçası olarak ele alıyoruz. Savunma sanayii alanında faaliyet gösteren bir teknoloji şirketi olduğumuzun bilinciyle; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularını yalnızca bir raporlama gerekliliği olarak değil, kurumsal yönetim yaklaşımımızın ayrılmaz bir unsuru olarak değerlendiriyoruz.

Sürdürülebilirlik yönetim yapımızın en üst seviyesinde Yönetim Kurulumuz yer alıyor. Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik politikamızın, stratejik hedeflerimizin ve önceliklerimizin belirlenmesini ve onaylanmasını sağlıyor. Aynı zamanda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların kurumsal risk yönetim sistemimize entegre edilmesini gözetiyor ve bu konuların stratejik karar süreçlerimize yansımalarını sağlıyor.

Genel Müdürümüz ve üst yönetimimiz olarak, Yönetim Kurulumuz tarafından belirlenen sürdürülebilirlik stratejilerinin ve hedeflerinin kurum genelinde etkin şekilde uygulanmasını sağlıyoruz. İlgili tüm birimlerin koordinasyonunu yürütüyor, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin operasyonel süreçlerimize entegrasyonunu gözetiyor ve performansımızın düzenli olarak izlenmesine liderlik ediyoruz.

Sürdürülebilirlik yönetim yapımızı destekleyen önemli unsurlardan biri de Yönetim Kurulumuz bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi'dir. Bu komiteler aracılığıyla sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskleri erken aşamada belirliyor, kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumumuzu güçlendiriyor ve sürdürülebilirlik raporlamamızın güvenilirliğini artırıyoruz.

Buna ek olarak, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın koordinasyonu ve izlenmesi amacıyla oluşturduğumuz ve Yönetim Kurulumuz bünyesinde yer alan Sürdürülebilirlik Komitemiz ile çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki faaliyetlerimizi sistematik bir şekilde yönetmeyi amaçlıyoruz. Sürdürülebilirlik yol haritamızı bu komite aracılığıyla oluşturarak, uygulama ve ilerleme durumumuzu düzenli olarak takip etmeyi hedefliyoruz.

Bu yönetim yapısı sayesinde sürdürülebilirliği yalnızca bir politika ya da raporlama konusu olarak değil; tüm karar alma süreçlerimize entegre edilmiş, ölçülen, izlenen ve sürekli geliştirilen dinamik bir yönetim alanı olarak ele alıyoruz. Böylece tüm paydaşlarımız için şeffaf, hesap verebilir ve uzun vadeli değer yaratan bir sürdürülebilirlik yönetim sistemi oluşturmayı hedefliyoruz.

1.2 Sürdürülebilirlik Yönetimindeki Roller ve Sorumluluklar

Sürdürülebilirlik yönetimimizi; açık görev tanımları, net sorumluluk alanları ve çok katmanlı bir yönetim yapısı çerçevesinde yürütüyoruz. Sürdürülebilirlik alanındaki rollerimizi Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu bünyesindeki komiteler, Sürdürülebilirlik Komitesi, üst yönetim ve ilgili operasyonel birimler arasında dağıtarak hem stratejik hem de operasyonel düzeyde etkin bir yönetim modeli kuruyoruz.

Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik, iklim değişikliği ve çevresel-sosyal-yönetişim riskleri yalnızca belirli bir birimin sorumluluğunda değil; tüm organizasyonumuz genelinde sahiplenilen, izlenen ve yönetilen konular haline geliyor.

Sürdürülebilirlik yönetimindeki rollerimizi belirlerken şu temel ilkeleri esas alıyoruz:

- Stratejik düzeyde güçlü Yönetim Kurulu gözetimi,
- Karar alma süreçlerine entegre edilmiş komite yapısı,
- Operasyonel düzeyde sorumluluk üstlenen üst yönetim ve ilgili birimler,
- Süreci koordine eden ve izleyen Sürdürülebilirlik Komitesi.

Bu çerçevede, sürdürülebilirlik hedeflerimizin ve politikalarımızın belirlenmesinden uygulamaya alınmasına, performansımızın ölçülmesinden raporlamaya kadar tüm aşamalar; belirlenmiş roller ve sorumluluklar doğrultusunda yönetiyoruz.

1.1.2 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları

Altınay Savunma olarak sürdürülebilirlik yönetimimizin en üst sorumluluğunu Yönetim Kurulumuz üstlenmektedir. Yönetim Kurulumuz; sürdürülebilirlik politikamızın, stratejik hedeflerimizin ve önceliklerimizin belirlenmesini, onaylanmasını ve gözetimini sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatları, şirketimizin uzun vadeli stratejileri ve kurumsal hedefleri çerçevesinde ele alıyor; bu konuların iş modelimize, yatırım kararlarımıza ve operasyonel planlamamıza entegre edilmesini sağlıyoruz. Bu kapsamda sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir başlık olarak değil, çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarıyla bütüncül bir risk ve fırsat alanı olarak değerlendiriyoruz.

Yönetim Kurulumuzun sürdürülebilirlik kapsamındaki temel sorumlulukları şunlardır:

- Sürdürülebilirlik politikamızın, stratejik hedeflerimizin ve önceliklerimizin belirlenmesini ve onaylanmasını sağlamak,
- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilişkili risk ve fırsatların şirketimizin kurumsal risk yönetim sistemi ile bütünleşmiş şekilde ele alınmasını gözetlemek,
- Sürdürülebilirlik performansımıza ilişkin raporları düzenli olarak değerlendiriyor, hedeflere ulaşma düzeyimizi gözden geçiriyor ve gerektiğinde stratejik yönlendirmelerde bulunmak,
- Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konularda Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerden gelen öneri ve değerlendirmeleri inceleyerek karar alma süreçlerimize dahil etmek,
- Sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütülmesi için gerekli kurumsal kaynakların (insan kaynağı, teknik altyapı ve finansal kaynaklar) tahsis edilmesini gözetmek,
- Şirketimizin ulusal mevzuat, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili sürdürülebilirlik çerçeveleriyle uyumunu sağlamak üzere yönetim görevini sağlamak,
- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili bilgilerin paydaşlara şeffaf, doğru ve zamanında iletilmesini gözetmek olarak özetliyoruz.

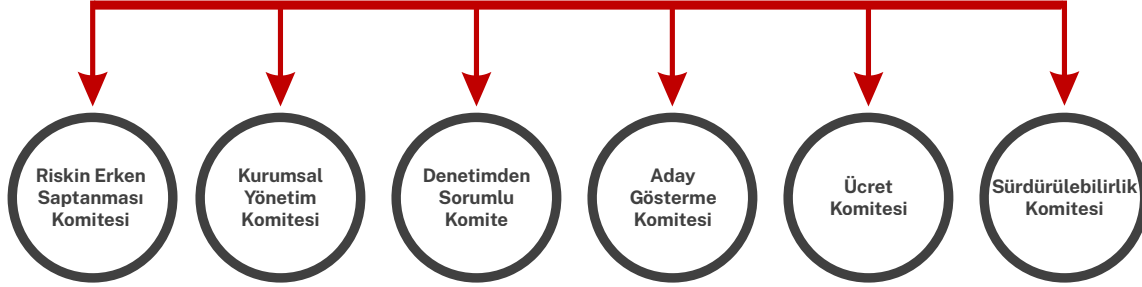
Ayrıca, sürdürülebilirliğin kurum kültürümüze yerleşmesini sağlamak amacıyla; etik yönetim, çevresel duyarlılık ve sosyal sorumluluk anlayışının şirket genelinde benimsenmesini destekliyor, bu konuların karar alma mekanizmalarımıza entegre edilmesini önemsiyoruz.

Bu çerçevede Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirliği şirketimizin uzun vadeli değer yaratma yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele almakta ve yönetim seviyesinde sürekli gözetim sağlamaktadır.

1.2.2 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler

Sürdürülebilirlik yönetişimimizi yalnızca Yönetim Kurulu düzeyinde değil, Yönetim Kurulu bünyesinde yapılandırılmış komiteler aracılığıyla da destekliyoruz. Bu komiteler aracılığıyla iklim değişikliği ile bağlantılı konular da dahil olmak üzere sürdürülebilirlik risk ve fırsatları farklı uzmanlık alanlarından ele alıyor, yönetişim kapasitemizi güçlendiriyoruz.

Yönetim Kurulu



Sürdürülebilirlik yönetişimimizi doğrudan veya dolaylı olarak destekleyen Yönetim Kurulu komitelerimiz şunlardır:

Riskin Erken Saptanması Komitemiz aracılığıyla; şirketimizin stratejik, operasyonel, finansal, çevresel ve sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerini erken aşamada tespit ediyor, bu risklerin olası etkilerini değerlendiriyor ve Yönetim Kurulumuza düzenli olarak raporluyoruz. İklim değişikliğiyle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerini, bilgi güvenliği ve tedarik zinciri riskleriyle birlikte bütüncül bir risk çerçevesinde ele alıyoruz. Komitemiz iki aylık periyotlarla yılda altı (6) kez ve gerektiğinde toplanıyor, risklere yönelik önleyici aksiyonları geliştiriyor ve yönetim kurulumuza düzenli raporlar sunuyor. Komite, risk yönetim sistemlerimizi yılda en az bir kez gözden geçiriyor, gerekli durumlarda güncelliyor ve yürüttüğümüz faaliyetler hakkında düzenli olarak Yönetim Kurulumuza rapor sunuyor. Raporlarımızda, risklerin mevcut durumu, aldığımız önlemler, performans değerlendirmelerimiz ve olası etkiler hakkında güncel bilgilere yer veriyoruz.

Kurumsal Yönetim Komitemiz ile; sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı konularının kurumsal yönetim yapımıza entegrasyonunu izliyor, etik ilkelerimiz, şeffaflık uygulamalarımız ve paydaş iletişim süreçlerimizin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumunu gözetiyoruz. Aynı zamanda yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin ve sürdürülebilirlik alanındaki yönetişim uygulamalarının güçlendirilmesini destekliyoruz. Kurumsal Yönetim Komitemiz, bu kapsamda yürüttüğümüz tüm çalışmalarını sistematik şekilde kayıt altına alıyor, aldığımız kararları yazılı hale getiriyor. Komite, faaliyetlerimizin etkinliğini sağlamak amacıyla yılda en az dört (4) kez, üçer aylık periyotlarla ve ihtiyaç duyulan durumlarda daha sık toplanıyor. Toplantılarımızda ele aldığımız konulara ilişkin değerlendirmeleri ve alınan kararları düzenli olarak Yönetim Kurulumuza raporluyor. Komite çalışmalarımızı etkin biçimde sürdürebilmek için gerekli kaynak ve desteği Yönetim Kurulumuzdan alıyor, ihtiyaç duyulan durumlarda ilgili birimlerden ve bağımsız uzmanlardan görüş talep edebiliyor. Aldığımız danışmanlık hizmetlerine ilişkin bilgileri ise kamuya açık raporlarımız aracılığıyla şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz.

Denetim Komitemiz aracılığıyla; finansal raporlama süreçlerimizle birlikte sürdürülebilirlik raporlama süreçlerimizin doğruluğunu, iç kontrol mekanizmalarımızın etkinliğini ve risk yönetim sistemlerimizin işleyişini gözetiyoruz. Sürdürülebilirlik performansına ilişkin verilerin güvenilirliğini artırmayı hedefliyoruz. Komitemiz yılda en az dört (4) kez, üçer aylık periyotlarla toplanıyor ve gerekli durumlarda olağanüstü toplantılar düzenleyebiliyor.

Aday Gösterme Komitemiz kapsamında; Yönetim Kurulu ve üst yönetim yapısının yetkinliklerini değerlendiriyor, sürdürülebilirlik, iklim değişikliği ve etik yönetişim konularında bilgi ve farkındalık düzeyi yüksek liderlik yapısının güçlendirilmesini destekliyoruz.

Ücret Komitemiz aracılığıyla ise; ücretlendirme ve performans sistemlerimizin şirketimizin uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde yapılandırılmasını gözetiyor, sürdürülebilirlik performans göstergelerinin yönetici performans değerlendirme sistemlerine entegre edilmesine yönelik çalışmalarını yürütüyoruz.

Bu komite yapısı sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuları yalnızca tek bir organın sorumluluğunda değil, bütüncül bir yönetişim çerçevesi içerisinde ele alıyor; strateji, risk, denetim, yönetişim ve performans boyutlarıyla birlikte yönetiyoruz.

1.2.3 Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitemizi, Yönetim Kurulumuzdan en az iki üyenin yer aldığı bir yapıyla ve Yönetim Kurulumuzun onayı doğrultusunda 2025 yılı faaliyet dönemi içerisinde kurduk. Komitemiz ilk faaliyetlerine 2026 yılı itibarıyla başlayacak olup; çevresel, sosyal ve yönetim konularını kapsayan bütüncül bir çerçevede çalışmalar yürütmeyi hedefliyoruz.

Sürdürülebilirlik Komitemiz, Altınay Savunma'nın ÇSY alanındaki stratejilerinin belirlenmesi, uygulanması ve izlenmesi süreçlerinde koordinasyon görevini üstleniyor. Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın tüm iş süreçlerine entegre edilmesini sağlamak amacıyla çalışıyor; sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı konuları düzenli olarak değerlendiriyor.

Komitemiz; Yönetim Kurulu tarafından atanmış bir Komite Başkanı, bir Komite Sekreteri ve farklı fonksiyonlardan temsilcilerden oluşuyor. Gerektiğinde dış paydaşları, uzmanları veya danışmanları toplantılarımıza davet ederek değerlendirmemiz Ayrıca, sürdürülebilirlik konularına ilgi duyan çalışanlarımızın gönüllü katılımlarını da destekliyoruz. Böylelikle, kurum genelinde farkındalığı artırıyor ve sürdürülebilirliği tüm çalışanlarımızın katkısıyla şekillendiriyoruz.

Komite üyelerimizi sürdürülebilirlik alanında bilgi, deneyim ve yetkinliğe sahip kişiler arasından belirliyoruz. Komitemizin koordinasyonunu, sekretaryasını ve uygulamalarının takibini Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Yöneticimiz yardımlarıyla yürütüyoruz. Bu çerçevede Komitemizi aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz

Altınay Savunma Sürdürülebilirlik Komitesi

Genel Müdür	Zekeriya Burak MERCAN
Yönetim Kurulu Üyesi	Erdem COŞKUN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mine AYHAN
Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	Bariş CESAR
Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi	Yıldan ÇELİK SEVİM
Kalite Müdürü	Nazan GÜLDAŞ

Komitemizin görev ve sorumluluklarını, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı hedeflerimizin şirketimizin tüm faaliyetlerine ve iş süreçlerine entegre edilmesini sağlayacak şekilde yapılandırıyoruz. Bu kapsamda komitemizin görev ve sorumluluklarına aşağıda yer veriyoruz.

- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili strateji, hedef ve önceliklerimizi belirlenmesi; bu hedeflerin şirket genelinde uygulanmasını koordine edilmesi,
- Çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki ulusal ve uluslararası düzenlemeleri, mevzuat gelişmelerini ve sektörel beklentileri takip ederek şirketimizin uyum düzeyini gözetilmesi,
- İklim değişikliği, enerji verimliliği, karbon yönetimi, su ve atık yönetimi, tedarik zinciri uygulamaları ve bilgi güvenliği gibi tüm sürdürülebilirlik konularındaki risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve ilgili birimlerle birlikte yönetilmesi,
- Sürdürülebilirlik yol haritamıza yönelik performans göstergelerini izlenmesi; ilerleme durumunu düzenli olarak değerlendirilmesi ve gerektiğinde iyileştirme önerileri geliştirilmesi,
- Paydaşlarımızla sürdürülebilirlik alanında şeffaf iletişim kurulmasını desteklenmesi; eğitim, farkındalık ve paydaş katılım faaliyetleri düzenlenmesi,
- Sürdürülebilirlik performansımıza ilişkin raporları hazırlayarak Yönetim Kurulumuza sunulması; alınan kararların iş süreçlerine entegrasyonunu takip edilmesi,
- Ulusal ve uluslararası raporlama standartlarına uygun şekilde sürdürülebilirlik raporlaması süreçlerini koordine edilmesi olarak özetliyoruz.

Komitemiz yılda en az iki (2) kez olmak üzere düzenli aralıklarla toplanarak; gerekli hallerde olağanüstü toplantılar da gerçekleştirebilecektir. Toplantılarda ele alınan konular, kararlar ve değerlendirme notları yazılı olarak kayıt altına alıp ve Yönetim Kuruluna raporlayacağız.

2025 yılı faaliyet dönemi içerisinde kurduk. Komitemiz ilk faaliyetlerine 2026 yılı itibarıyla başlayacak olup; çevresel, sosyal ve yönetim konularını kapsayan bütüncül bir çerçevede çalışmalar yürütmeyi hedefliyoruz.



1.2.4 Politikalar

Sürdürülebilirlik Politikası

Altınay Savunma olarak sürdürülebilirlik politikamızı; ÇSY alanlarında kurumsal sorumluluğumuzu yerine getirmek, risk ve fırsatlarımızı etkin biçimde yönetmek ve uzun vadeli değer yaratma hedeflerimizi desteklemek amacıyla oluşturuyoruz.

Sürdürülebilirlik politikamızı, şirketimizin tüm faaliyet alanlarını kapsayacak şekilde yapılandırıyor ve tüm çalışanlarımız, iştiraklerimiz, iş ortaklarımız ve tedarikçilerimiz için yol gösterici bir çerçeve olarak benimsiyoruz.

Politikamız kapsamında sürdürülebilirlik yaklaşımımızı özetle aşağıdaki temel alanlar üzerine inşa ediyoruz:

Çevresel ilkeler

- Kaynak ve enerji verimliliğinin artırılması, karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik yaklaşımların benimsenmesi
- Döngüsel ekonomi ve atık yönetimi prensiplerinin operasyonel süreçlere entegre edilmesi
- Çevresel performansın ölçülmesi, izlenmesi ve dijital sistemler aracılığıyla raporlanması

Sosyal ilkeler

- İş sağlığı ve güvenliğinin önceliklendirilmesi ve önleyici yaklaşımın esas alınması
- İnsan haklarına saygılı, ayrımcılıktan uzak ve eşit fırsatlar sunan çalışma ortamının desteklenmesi
- Savunma sanayiine özgü güvenlik ve gizlilik gereklilikleri çerçevesinde çalışan farkındalığının güçlendirilmesi

Yönetişim ilkeleri

- Ulusal ve uluslararası mevzuat ile savunma sanayiine özgü düzenlemelere tam uyum
- Etik iş uygulamaları, yolsuzlukla mücadele ve çıkar çatışmalarının önlenmesine yönelik sıfır tolerans yaklaşımı
- Bilgi güvenliği, siber güvenlik ve kritik teknolojilerin korunmasına yönelik yönetim yapısının güçlendirilmesi
- Yapay zekâ, otonom sistemler ve ileri teknolojilerin etik, güvenli ve doğrulanabilir şekilde geliştirilmesi

Sürdürülebilirlik politikamızı ilgili departmanlarımızın katkısıyla hazırlıyor, üst yönetimimizin değerlendirmesi sonrasında Yönetim Kurulumuzun onayına sunuyoruz. Onaylanan politika, kurum içi iletişim kanallarımız ve kurumsal internet sitemiz ve KAP aracılığıyla paydaşlarımızla paylaşıyoruz.

Politikamızı, değişen mevzuat, sektör dinamikleri ve performans sonuçlarımız doğrultusunda yılda en az bir kez gözden geçiriyoruz. Gerekli gördüğümüz durumlarda güncelliyor, güncel halini aynı onay ve duyuru süreciyle yeniden yayımlıyoruz.

Politikamızın uygulanmasını, izlenmesini ve sürekli iyileştirilmesini Sürdürülebilirlik Komitemiz koordinasyonunda yürütüyor; performans sonuçlarımızı ise sürdürülebilirlik raporlarımız aracılığıyla paydaşlarımızla paylaşıyoruz.

Sürdürülebilirlik Yönetişimini Destekleyen Diğer Politikalar

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızı tek bir politika dokümanı ile sınırlamıyor; çevresel, sosyal ve yönetim alanlarını kapsayan bütüncül bir politika çerçevesi ile destekliyoruz. Bu politikalar ile şirketimizin etik değerlerini, yönetim anlayışını, paydaş ilişkilerini ve insan kaynağı uygulamalarını sistematik bir yapıda güvence altına alıyoruz.

Sürdürülebilirlik politikamıza ek olarak, diğer sayfada yer alan kurumsal politikalarımız; iklim ile bağlantılı konular da dahil olmak üzere sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının yönetilmesi, yasal uyumun sağlanması ve şeffaflık ilkelerinin hayata geçirilmesinde tamamlayıcı rol üstlenmektedir:





Politikalarımızı Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe alıyor, düzenli aralıklarla gözden geçiriyor ve gerekli görülen durumlarda güncelliyoruz. Politikalarımıza şirketimizin kurumsal internet sitesi üzerinden kamuya açık şekilde erişim sağlıyoruz.

1.2.5 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi

Kurumsal Risk Yönetim Sistemimizi; stratejik hedeflerimizi destekleyecek, faaliyetlerimizin sürekliliğini sağlayacak ve sürdürülebilirlik yaklaşımımızla uyumlu olacak şekilde yapılandırıyoruz. Risk yönetiminin yalnızca finansal risklerle sınırlı olmadığını, çevresel, sosyal, yönetim ve iklimle bağlantılı riskleri de kapsayan bütüncül bir yapıyı gerektirdiğini esas alıyoruz.

Kurumsal risk yönetimi yaklaşımımız kapsamında; stratejik, operasyonel, finansal, mevzuata uyum, itibar, bilgi güvenliği, tedarik zinciri ve sürdürülebilirlik risklerini bütüncül bir çerçevede ele alıyoruz. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı riskleri ise, şirketimizin uzun vadeli büyüme hedefleri, operasyonel faaliyetleri ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkileri doğrultusunda değerlendiriyoruz.

Risk yönetim sistemimizi şu temel aşamalar üzerine kuruyoruz:

- Risklerin belirlenmesi
- Risklerin analiz edilmesi ve önceliklendirilmesi
- Risklere yönelik kontrol ve azaltım önlemlerinin tanımlanması
- Risklerin izlenmesi ve raporlanması

Bu süreçleri ilgili birimlerimizin katkısıyla yürütüyor, elde ettiğimiz çıktıları yönetim kademelerine düzenli olarak raporluyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerimizi; fiziksel riskler, geçiş riskleri, operasyonel riskler, finansal riskler, sosyal, çevresel ve yönetim riskleri gibi başlıklar altında ele alıyor, bu risklerin operasyonlarımıza, finansal performansımıza ve stratejilerimize olası etkilerini değerlendiriyoruz.

Kurumsal Risk Yönetim Sistemimizin işleyişi ve sürdürülebilirlik risklerinin entegrasyonu Riskin Erken Saptanması Komitesi gözetiminde yürütülmekte, Sürdürülebilirlik Komitemiz ise sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin tanımlanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerine destek sağlayacaktır. Bu sayede, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin de kurumsal risk yönetim sistemimize entegre edilmesini hedefliyoruz.

Risklerimizin durumunu ve alınan aksiyonları düzenli aralıklarla Yönetim Kurulumuza raporluyor, ihtiyaç duyulan durumlarda risk önceliklendirmelerimizi güncelliyoruz.

1.2.6 Sürdürülebilirliğin Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu

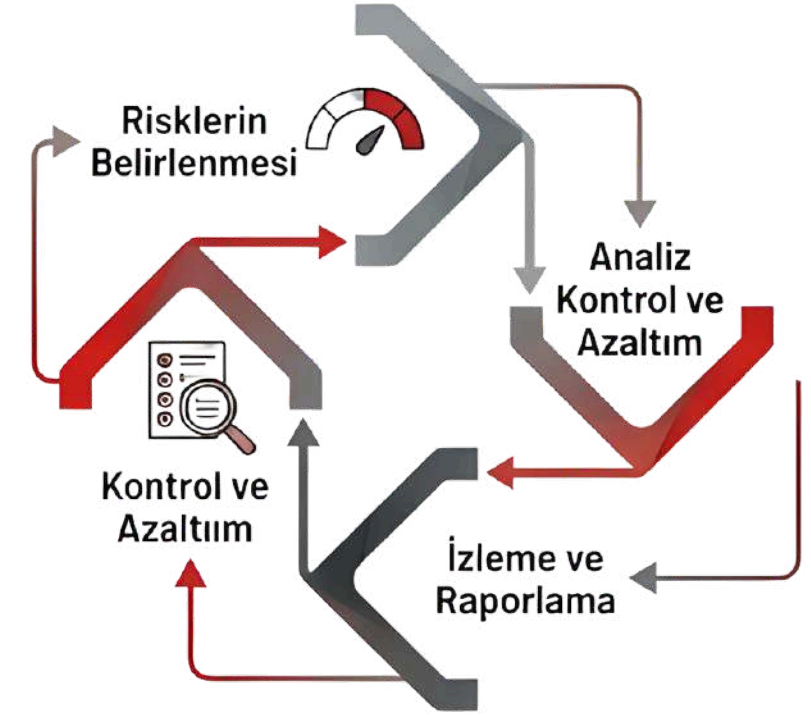
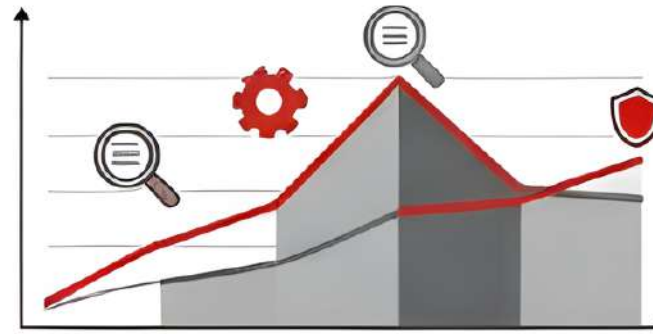
Yönetim performansımızı değerlendirirken; operasyonel başarı, finansal performans ve stratejik hedeflerin yanı sıra, sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeleri de dikkate almayı esas alıyoruz. Bu kapsamda, çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarındaki performansımızı izliyor; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları düzenli olarak yönetim gündemine almayı planlıyoruz.

Ücretlendirme ve teşvik sistemlerimiz, şirketimizin uzun vadeli değer yaratma hedefleriyle uyumlu olacak şekilde yapılandırıyoruz. Bu çerçevede, Ücret Politikamız, performansa dayalı yaklaşımı, finansal ilkeleri ve etik iş uygulamalarını esas almakta; sürdürülebilirlikle alakalı bireysel ve kurumsal performans sonuçlarının ücret ve ödül mekanizmalarına yansıtılması gelecek yıllarda öngörülmektedir.

Yönetim Kurulu üyeleri ile idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yönelik ücretlendirme uygulamalarının gözetimi ise Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Ücret Komitesi aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Ücret Komitesi; ücretlendirme kriterlerinin şirketin uzun vadeli hedefleri, performans sonuçları ve sürdürülebilirlik yaklaşımıyla uyumunu gözetmekte, değerlendirmelerini ve önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Mevcut uygulamalarımız kapsamında sürdürülebilirlik göstergeleri, Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiler için belirlenen ücretlendirme ve teşvik sistemlerinde henüz doğrudan ve bağımsız bir performans kriteri olarak kullanılmamaktadır. Önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik performans göstergelerinin ölçülebilir ve izlenebilir hale getirilmesiyle birlikte, bu göstergelerin yönetim performans değerlendirme sistemleri ve teşvik mekanizmalarına kademeli olarak entegre edilmesini hedefliyoruz.

Sürdürülebilirlik performansımızı operasyonel bir izleme alanı ile yönetim performansı ve teşvik mekanizmalarıyla ilişkilendirilen stratejik bir unsur olarak ele alınmasını hedefliyoruz



STRATEJĪ



2.1 Altınay Savunma Sürdürülebilirlik Stratejisi

Savunma ve havacılık sanayiinde faaliyet gösteren bir teknoloji şirketi olarak; yüksek katma değerli ürünlerimiz, mühendislik yetkinliklerimiz ve kritik alt sistemlerdeki uzmanlığımız doğrultusunda, sürdürülebilirliği hem operasyonel hem de stratejik düzeyde bütünsel bir yapıya kavuşturmayı hedefliyoruz.

Şirket olarak, özgün mühendislik ve üretim kabiliyetlerimizle savunma ve havacılık alanında küresel ölçekte rekabet edebilir çözümler geliştirmeyi misyon ediniyor; faaliyetlerimizi yürütürken çevresel etkilerimizi azaltan, kaynak verimliliğini gözetilen ve düşük karbonlu teknolojileri destekleyen bir yaklaşım benimsiyoruz. Bu yaklaşımımızı; enerji verimliliği uygulamalarından atık yönetimine, Ar-Ge süreçlerimizden tedarik zinciri yönetimine kadar tüm değer zincirimiz boyunca geliştiriyoruz. Şirketimizin sürdürülebilirlik stratejisini, savunma sanayii açısından kritik öneme sahip teknoloji güvenliği, bilgi güvenliği, insan kaynağı yönetimi ve yerli üretim kapasitesinin geliştirilmesi gibi alanlarla doğrudan ilişkilendiriyoruz.

Savunma sektörü özelinde sürdürülebilirlik yaklaşımımızı; uzun ürün yaşam döngüsü, enerji yoğun üretim ve test süreçleri, tedarik zinciri karmaşıklığı ve yüksek teknoloji yatırımları gibi sektöre özgü dinamikleri dikkate alarak yapılandırmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda, döngüsel ekonomi prensiplerinin üretim süreçlerimize entegre edilmesini sağlıyor, üretim sırasında oluşan atıkların azaltılmasını ve geri kazanım oranlarının artırılmasını hedefliyoruz. Tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik performanslarını izliyor, yerli tedarikçi ekosisteminin güçlendirilmesini önceliklendiriyoruz. Ayrıca bilgi güvenliği, Ar-Ge çıktılarının korunması ve savunma sanayiine özgü veri güvenliği gerekliliklerini sürdürülebilirlik stratejimizin önemli bir bileşeni olarak ele alıyoruz.

Enerji tüketimimizi optimize etmeyi, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmayı hedefliyor, operasyonel karbon ayak izimizi ölçüyor ve orta-uzun vadede azaltım hedeflerimizi belirliyoruz. Bu doğrultuda, sürdürülebilir mühendislik anlayışımızı geliştirdiğimiz ürün ve sistemlere de yansıtıyor; sadece operasyonel faaliyetlerimizde değil, ürün bazında da çevresel etkileri dikkate alan bir dönüşüm yürütüyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejimizi oluştururken iş modelimizi ve değer zincirimizin özelliklerini esas alıyor; savunma ve havacılık ekosisteminin dinamiklerine uygun, ölçülebilir ve izlenebilir hedefler belirliyoruz. Bu kapsamda stratejimizi çevresel, sosyal ve yönetim başlıklarında dengeli bir ilerleme sağlayacak şekilde yapılandırıyor; Sürdürülebilirlik Komitemiz ve üst yönetimimiz koordinasyonunda düzenli olarak izliyor ve gözden geçiriyoruz. Şirketimizin teknolojik dönüşüm hedefleri, uzun vadeli büyüme planları ve finansal sürdürülebilirliği ile uyumlu bir yapı içerisinde yönetiyoruz.

2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi

2.2.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsat Tanımları

Altınay Savunma olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımızı; faaliyetlerimizden kaynaklanan risk ve fırsatların bütüncül bir bakış açısıyla tanımlanması ve etkin şekilde yönetilmesi üzerine kurguluyoruz. Uzun vadeli kurumsal başarının ancak çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarının birlikte ele alınmasıyla mümkün olacağına inanıyor; bu doğrultuda risk ve fırsatlarımızı hem finansal hem de operasyonel etkileriyle birlikte değerlendiriyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları tanımlama sürecimizi, Yönetim Kurulumuzun gözetiminde yürütüyor; kurum dışı destek aldığımız uzman danışmanlık firmalarının yardımlarıyla Sürdürülebilirlik Komitemizin koordinasyonunda yönetiyoruz. Bu kapsamda, kurumsal risk yönetimi yaklaşımımız ile TSRS gerekliliklerini birlikte ele alarak sistematik bir değerlendirme süreci uyguluyoruz.

İklim değişikliğinin faaliyetlerimiz, üretim süreçlerimiz ve değer zincirimiz üzerindeki etkilerini bütüncül bir bakış açısıyla değerlendiriyoruz. İklim kaynaklı risklerin, operasyonel sürekliliğimiz, maliyet yapımız ve uzun vadeli stratejik hedeflerimiz üzerinde belirleyici olabileceğinin bilinciyle hareket ediyoruz.

Bu kapsamda iklimle ilişkili riskleri, TSRS 2 çerçevesine uygun olarak geçiş riskleri ve fiziksel riskler olmak üzere iki ana başlık altında ele alıyoruz.

İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinin, faaliyet gösterdiğimiz sektörler ve iş modelimiz üzerinde önemli dönüşümler yarattığını değerlendiriyoruz. İklim politikalarındaki değişimler, düzenleyici gereklilikler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları, teknolojik dönüşüm ihtiyacı ve paydaş beklentilerindeki artışın, iş yapış biçimimizi doğrudan etkileyebileceğini öngörüyoruz.

Bu kapsamda geçiş risklerini;

- Mevzuat ve düzenlemelerdeki değişiklikler,
- Enerji ve karbon kaynaklı maliyet artışları,
- Düşük karbonlu teknolojilere uyum gerekliliği,
- Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik beklentilerinin artması,
- Müşteri ve yatırımcı taleplerindeki dönüşüm başlıkları altında değerlendiriyoruz.



İklimle İlgili Fiziksel Riskler

İklim değişikliğinin doğrudan etkilerinden kaynaklanan fiziksel risklerin, faaliyetlerimiz üzerinde operasyonel ve finansal sonuçlar doğurabileceğini öngörüyoruz. Bu riskleri;

- Akut fiziksel riskler (sel, fırtına, aşırı yağış, sıcak hava dalgaları, orman yangınları gibi ani olaylar)
- Kronik fiziksel riskler (ortalama sıcaklık artışı, yağış rejimlerindeki değişimler, kuraklık ve uzun vadeli iklim etkileri) olarak sınıflandırıyoruz.

Üretim tesislerimizin, lojistik ağımızın ve tedarik zincirimizin coğrafi dağılımını dikkate alarak fiziksel risklerin olası etkilerini düzenli olarak değerlendirmeyi ve bu riskleri azaltmaya yönelik önleyici tedbirleri stratejik planlama süreçlerimize entegre etmeyi planlıyoruz. Bu sayede operasyonel dayanıklılığımızı artırmayı ve iş sürekliliğimizi güvence altına almayı amaçlıyoruz.

Sürdürülebilirlik Riskleri

Sürdürülebilirlik risklerini çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarını kapsayan geniş bir perspektifle ele alıyoruz. Bu kapsamda sürdürülebilirlik risklerini;

- Doğal kaynak kullanımı ve çevresel etkiler,
- İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları,
- İnsan kaynağı yönetimi ve yetkinlik sürekliliği,
- Etik, uyum ve kurumsal yönetim süreçleri,
- Tedarik zinciri sürdürülebilirliği başlıkları altında değerlendiriyoruz.

Bu risklerin etkilerini analiz ediyor ve gerekli görülen durumlarda önleyici veya iyileştirici aksiyonlar alıyoruz. Bu yaklaşım sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskleri, stratejik karar alma süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası haline getiriyoruz.

Fırsatlar

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kapsamında ortaya çıkan gelişmeleri yalnızca risk unsuru olarak değil, aynı zamanda uzun vadeli değer yaratımını destekleyen fırsatlar olarak değerlendiriyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz sektör, teknolojik dönüşüm ve düzenleyici çerçevedeki değişimler doğrultusunda ortaya çıkan bu fırsatları, stratejik planlama süreçlerimizin bir parçası olarak ele alıyoruz.

Tanımladığımız fırsatları; strateji geliştirme, yatırım kararları ve risk yönetimi süreçlerimize entegre ederek, uzun vadeli büyüme hedeflerimiz doğrultusunda sistematik şekilde izlemeyi amaçlıyoruz. Bu yaklaşım sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı fırsatları, şirketimizin rekabet gücünü destekleyen stratejik unsurlar olarak yönetmeyi öngörüyoruz.

2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi

Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde zaman dilimlerini, bu unsurların şirketimiz üzerindeki etkilerinin hangi dönemde ortaya çıkacağını veya belirginleşeceğini öngördüğümüz dönemsel ufuklar olarak ele alıyoruz. Risk ve fırsatların etkilerinin ne zaman hissedileceğini sistematik biçimde değerlendiriyor, karar alma süreçlerimizi daha öngörülü bir şekilde destekliyoruz.

Değerlendirmelerimizde zaman dilimlerini kısa, orta ve uzun vade olmak üzere üç temel aralığa ayırıyoruz. Bu dönemler, iş modelimiz, finansal planlama süreçlerimiz ve stratejik karar alma mekanizmalarımızda esas aldığımız ufuklarla uyumlu şekilde belirleniyor ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetiminde temel referans noktası olarak kullanıyoruz.

Bu süreçte sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risklerimizi bütüncül bir bakışla analiz ediyor, olası etkilerini ilgili zaman ufuklarına göre sınıflandırıyor ve önceliklendiriyoruz. Böylece, kısa vadede operasyonel süreklilik ve uyum gerekliliklerine odaklanırken, orta ve uzun vadede stratejik yatırımlar, teknoloji dönüşümü ve kurumsal dayanıklılığı güçlendirecek adımları planlıyoruz.

Risk / Fırsatın Gerçekleşme Vadesi	Zaman Aralığı (yıl)	Tanım
Kısa Vade	0-5	Faaliyetlerimizin sürekliliğini etkileyebilecek risk ve fırsatları ele alıyoruz. Bu dönemde özellikle mevzuata uyum, operasyonel süreçlerin aksamadan yürütülmesi ve iklim kaynaklı ani gelişmelere karşı hızlı ve etkili aksiyon alınması önceliğimiz oluyor. Mevcut operasyonlarımızın dayanıklılığını korumaya ve ortaya çıkabilecek etkileri en aza indirmeye odaklanıyoruz.
Orta Vade	5-10	Sürdürülebilir büyümemizi destekleyecek yapısal dönüşümlere odaklanıyoruz. Bu kapsamda düşük karbonlu teknolojilere geçiş, tedarik zinciri sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesi, kaynak verimliliğinin artırılması ve operasyonel iyileştirmeler öncelikli çalışma alanlarımızı oluşturuyor. Risk ve fırsatları, uzun vadeli rekabet gücümüzü destekleyecek stratejik kararlar çerçevesinde değerlendiriyoruz.
Uzun Vade	10 ve üzeri	İklim değişikliğine uyum sağlamak ve sürdürülebilirliği kurumsal yapımızın ayrılmaz bir parçası haline getirmek hedefiyle hareket ediyoruz. Bu dönemde karbon ayak izimizi azaltmayı, döngüsel ekonomi uygulamalarını yaygınlaştırmayı ve sürdürülebilir iş modellerini kalıcı hale getirmeyi amaçlıyoruz. Uzun vadeli değerlendirmelerimizi, şirketimizin iklim dirençliliğini güçlendirecek ve geleceğe uyumlu bir yapı oluşturacak şekilde ele alıyoruz.




Risklerimizi değerlendirirken, olasılık ve etki unsurlarını esas alan sistematik bir yaklaşım benimsiyoruz. Bu kapsamda her bir risk; gerçekleşme ihtimali ile şirketimizin stratejik hedefleri, operasyonel yapısı ve finansal performansı üzerindeki muhtemel etkileri dikkate alınarak analiz ediliyoruz.

Değerlendirme sürecinde, risklerin olasılık düzeyi ile yaratabileceği etki seviyesi birlikte ele alınmakta ve bu iki unsurun çarpımı yoluyla risk skoru belirliyoruz. Risklerin göreceli önemini karşılaştırmalı olarak değerlendirebiliyor ve önceliklendirme yapabiliyoruz. Aşağıda yer alan risk matrisi, söz konusu değerlendirme yöntemini ve risklerin konumlandırılma mantığını ortaya koymaktadır.

Risk Değerlendirme Matrisi		Çok nadir gerçekleşmesi beklenir	Seyrek gerçekleşebilir	Belirli aralıklarla gerçekleşebilir	Düzenli olarak gerçekleşmesi olasıdır	Neredeyse kesin olarak gerçekleşmesi beklenir
		Olasılık				
Operasyonlara ve finansal performansa ölçülebilir bir etkisi olmayan, kısa sürede yönetilebilen durumlar	1 Yok/ Çok önemsiz	1	2	3	4	5
Sınırlı operasyonel aksama veya düşük finansal etki yaratan, kısa sürede telafi edilebilen durumlar	2 Küçük/ Hafif	2	4	6	8	10
Operasyonel süreçlerde aksamalara veya maliyet artışına neden olabilecek, yönetim müdahalesi gerektiren durumlar	3 Orta etki/ derece	3	6	9	12	15
İş sürekliliğini, tedarik zincirini veya finansal performansı önemli ölçüde etkileyebilecek durumlar	4 Büyük etki/ derece	4	8	12	16	20
Operasyonların durmasına, ciddi finansal kayıplara, yasal yaptırımlara veya itibar kaybına yol açabilecek kritik durumlar	5 Çok büyük/ ciddi	5	10	15	20	25
Risk seviyemizi belirlerken "olasılık x etki" formülünü esas alan bir metodoloji kullanıyoruz		Risk Seviyesi				
		1-3 Önemsiz	4-8 Düşük	10-12 Orta	15-18 Yüksek	20-25 Çok Yüksek

Belirlenen değerlendirme sonucunda risk skoru 15 ve altında kalan ve kabul edilebilir seviyede değerlendirilen riskler için mevcut kontrol mekanizmalarını sürdürmekteyiz. Bununla birlikte, bu riskler düzenli olarak izlenmekte; kontrol faaliyetlerinin etkinliği gözden geçirilmekte ve gerekli görülen durumlarda iyileştirme çalışmaları hayata geçiriyoruz.

Altınay Savunma olarak sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatları; şirket stratejimiz, iş modelimiz ve uzun vadeli değer yaratma kapasitemiz üzerindeki potansiyel etkileriyle birlikte değerlendiriyoruz. Bu değerlendirme sürecinde risk ve fırsatların operasyonel sonuçlarını ve değer zincirimizin tüm aşamalarına olan yansımalarını da dikkate alıyoruz. Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, değer zincirimiz üzerindeki etkilerine göre yukarı yönlü akış, kendi operasyonlarımız ve aşağı yönlü akış olmak üzere üç ana başlık altında sınıflandırıyoruz.

	Yukarı Yönlü Akış Tedarikçiler	Tedarikçilerimiz, iş ortaklarımız ve girdi temin ettiğimiz tarafları kapsar.
	Doğrudan Operasyonlarımız	Altınay Savunma'nın doğrudan kontrolü altında yürütülen faaliyetleri kapsar.
	Aşağı Yönlü Akış Müşteriler ve Yatırımcılar	Ürün ve hizmetlerimizin müşterilerimiz ve paydaşlarımız tarafından kullanımı sonrasında ortaya çıkan ekonomik, çevresel ve sosyal etkileri kapsar.

Mevcut raporlama döneminde, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerini nicel olarak değerlendirmeye yönelik veri altyapımızın, senaryo bazlı analiz setlerimizin ve finansal modelleme kabiliyetlerimizin geliştirilmesine yönelik çalışmalarımız devam etmektedir. Bu kapsamda, ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerine ilişkin açıklamalarımızı mevcut dönemde ağırlıklı olarak nitel değerlendirmelere dayandırıyor; TSRS 1'in 38 ve 39. maddeleri ile TSRS 2'nin 19 ve 20. maddeleri doğrultusunda bilgi paylaşımı yapıyoruz.

Bununla birlikte; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların, şirketimizin finansal performansı üzerindeki olası etkilerini öngörmeye yönelik çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Bu kapsamda, özellikle;

- Maliyet yapısını etkileyebilecek unsurların,
- Yatırım ve operasyon kararlarına yansıyan etkilerin,
- Finansal tablolar üzerinde dolaylı etki yaratabilecek kalemlerin izlenmesine yönelik analizler yürütmekteyiz.

Gelecek dönemlerde, sürdürülebilirlik ve iklim ile bağlantılı risk ve fırsatlarının finansal etkilerinin daha ölçülebilir hale getirilmesi amacıyla veri altyapımızın güçlendirilmesi, izleme mekanizmalarının geliştirilmesi ve nicel analiz yapılmasına imkân sağlayacak sistemlerin oluşturulması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili finansal etkilerin zaman içerisinde daha şeffaf, karşılaştırılabilir ve karar alma süreçlerini destekleyici bir yapıya kavuşturulması amaçlanmaktadır.

2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri

Altınay Savunma olarak, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğinin şirket faaliyetlerimiz üzerindeki etkilerini değerlendirirken mevcut kurumsal kapasitemizi, veri altyapımızı ve sektörümüzdeki uygulama olgunluğunu dikkate alan orantılı bir yaklaşım benimsemekteyiz. Raporlama döneminde mevcut olan teknik kapasite, uzmanlık seviyesi ve iklim senaryosu uygulamalarının sektör genelinde henüz yaygınlaşmamış olması nedeniyle, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatlara maruziyetimizin mevcut durumda sınırlı düzeyde olduğu değerlendirilmiştir.

Bu kapsamda, sürdürülebilirlik riskleri ve iklim değişikliği dirençliliğimizi değerlendirmeye yönelik çalışmalarımızda aşamalı bir yaklaşım benimsenmiş; mevcut raporlama döneminde öncelikli olarak niteliksel senaryo analizlerine odaklanılmıştır. Bu yaklaşım doğrultusunda, iklim değişikliğine bağlı risklerin şirketimizin faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri belirlenmiş, bu etkiler ışığında iş modelimizin ve operasyonel yapımızın dayanıklılığı değerlendirilmiştir.

Gelecek raporlama dönemlerinde ise, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara maruziyet düzeyimizin yanı sıra kurumsal kapasitemizin gelişimi de dikkate alınarak, senaryo analizlerinin kapsamının genişletilmesi ve daha detaylı analiz yöntemlerinin uygulanması hedeflemektedir.

Raporlama dönemimiz olan 2025 yılı itibarıyla yürütülen çalışmalar kapsamında, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine bağlı riskleri tespit etmek, analiz etmek ve önceliklendirmek amacıyla senaryo analizlerinden yararlandık. Bu çalışmalar sonucunda elde edilen bulgular doğrultusunda, iş modelimizin sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risklere karşı uyumunun artırılması ve kurumsal dayanıklılığın güçlendirilmesine yönelik stratejik değerlendirmeler yaptık.

Ayrıca, senaryo analizleri kapsamında ortaya konulan risklerin etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla, bu risklere yönelik aksiyon planlarının oluşturulması ve ilgili iş süreçlerine entegre edilmesini hedeflemektedir. Böylece, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğinin yaratabileceği olası etkiler karşısında şirketimizin operasyonel sürekliliğinin korunması ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

İklim Değişikliği ile İlgili Senaryo Analizi

Senaryo çalışmalarımız kapsamında, uluslararası kabul görmüş iklim senaryoları esas alınmış; küresel ölçekte farklı emisyon düzeylerini temsil eden düşük, orta ve yüksek emisyon senaryoları dikkate alınarak değerlendirmeler yapılmıştır. Bu yaklaşım sayesinde, iklim değişikliğinin farklı şiddetlerde gerçekleşmesi durumunda şirketimizin maruz kalabileceği etkiler bütüncül bir bakış açısıyla analiz ediyoruz.

Senaryo çalışmalarımızda, faaliyet gösterdiğimiz lokasyonlar, tedarik zinciri yapımız ve operasyonel süreçlerimiz dikkate alınarak; Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change – IPCC) tarafından tanımlanan iklim senaryoları, Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (Network for Greening the Financial System – NGFS) tarafından geliştirilen iklim geçiş senaryoları ve Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını 1,5°C hedefini esas aldık. Bu çerçevede, iklim değişikliğinin kısa, orta ve uzun vadede şirketimiz üzerindeki potansiyel etkileri farklı sıcaklık artışı senaryoları altında değerlendirdik.

Bu kapsamda, iklim değişikliğinin üretim süreçlerimiz, tedarik zincirimiz, maliyet yapımız, enerji kullanımı ve uzun vadeli stratejik hedeflerimiz üzerindeki olası etkileri değerlendirdik. Senaryo çalışmaları yürütülürken, iklim kaynaklı risklerin yalnızca çevresel boyutu değil; aynı zamanda operasyonel süreklilik, finansal etkiler ve stratejik dayanıklılık üzerindeki yansımaları da dikkate aldık.

Analiz sürecinde kullanılan veriler; IPCC Altıncı Değerlendirme Raporları (AR6), NGFS senaryo setleri, uluslararası akademik çalışmalar ve kamuya açık bilimsel kaynakları temel alarak oluşturduk. Senaryo analizlerimiz bilimsel temelli referanslar ışığında yürütülen nitel bir değerlendirme yaklaşımı çerçevesinde gerçekleştirdik.

Gerçekleştirdiğimiz senaryo analizleri sonucunda elde edilen çıktılar, iklim değişikliğine karşı kurumsal dayanıklılığımızın değerlendirilmesinde, risk yönetimi süreçlerimizin geliştirilmesinde ve uzun vadeli stratejik karar alma mekanizmalarımızın desteklenmesinde kullanmayı hedefliyoruz. Senaryo analizlerimiz, önümüzdeki dönemlerde düzenli olarak güncellenecek ve sürdürülebilirlik yönetim sistemimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaya devam edecektir.

Senaryo Çalışmaları	Sıcaklık Sınırları	Senaryolar	Senaryo Tanımı
İyimser Senaryo: Düşük karbonlu dönüşüm senaryosu	1,5 °C	<p>IPCC RCP 2.6 (1,5°C hedefiyle uyumlu)</p> <p>NGFS Net Sıfır (Net Zero) 2050</p>	<p>Bu senaryoda Paris Anlaşması ile uyumlu olarak küresel ölçekte güçlü iklim politikalarının hayata geçirildiği ve net sıfır emisyon hedeflerine yönelik hızlı bir dönüşümün gerçekleştiği bir geleceği temsil etmektedir. Küresel sıcaklık artışının yüzyıl sonunda yaklaşık 1,5 °C sınırlandırılması öngörülmektedir.</p> <p>Senaryoda;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Karbon fiyatlandırması ve düzenleyici yükümlülüklerin artması, • Enerji verimliliği ve düşük karbonlu teknolojilere yönelimin hızlanması, • Tedarik zincirlerinde sürdürülebilirlik kriterlerinin belirleyici hale gelmesi beklenmektedir. <p>Altınay Savunma açısından bu senaryo, kısa vadede yatırım ihtiyacını artırabilecek olmakla birlikte, orta ve uzun vadede operasyonel verimliliğin artması, teknolojik yetkinliklerin güçlenmesi ve sürdürülebilir rekabet avantajı yaratılması açısından önemli fırsatlar sunmaktadır.</p>
Mevcut Eğilim: Düzensiz geçiş senaryosu	3 °C	<p>IPCC RCP 4.5</p> <p>NGFS Gecikmeli Geçiş (Delayed Transition))</p>	<p>Bu senaryo, iklim politikalarının zamana yayıldığı ve dönüşüm sürecinin kademeli olarak ilerlediği bir görünümü temsil etmektedir. Küresel sıcaklık artışının yüzyıl sonunda yaklaşık 3°C seviyelerinde gerçekleşmesi öngörülmektedir.</p> <p>Bu çerçevede;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mevzuat ve raporlama yükümlülüklerinin aşamalı olarak artması, • Enerji ve girdi maliyetlerinde kademeli yükseliş, • Dönüşüm yatırımlarının orta vadeye yayılması beklenmektedir. <p>Bu senaryoda Altınay Savunma, mevcut risk yönetimi yapısı ve operasyonel kabiliyeti sayesinde faaliyetlerini sürdürülebilir biçimde devam ettirebilecek durumda olmakla birlikte, uzun vadeli rekabet gücünün korunabilmesi için iklimle bağlantılı yatırımların planlı şekilde sürdürülmesi gerekliliği ortaya çıkmaktadır.</p>
Kötümser Senaryo: Yüksek risk senaryosu	3,5-4 °C üzeri	<p>IPCC RCP 8.5</p> <p>NGFS Yüksek Emisyonlu Dünya (Hot House World)</p>	<p>Bu senaryoda, küresel iklim eylemlerinin yetersiz kaldığı ve iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin belirgin şekilde arttığı bir geleceği temsil etmektedir. Bu senaryo altında küresel sıcaklık artışının yüzyıl sonunda 3,5–4°C ve üzeri seviyelere ulaşabileceği öngörülmektedir.</p> <p>Bu durumda;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aşırı hava olaylarının sıklığında ve şiddetinde artış, • Tedarik zinciri kesintileri, • Operasyonel süreklilik riskleri, • Maliyet dalgalanmaları ve lojistik zorluklar ön plana çıkmaktadır. <p>Altınay Savunma açısından bu senaryo, iş sürekliliği ve operasyonel dayanıklılık bakımından en yüksek riskleri barındırmakta olup, bu tür etkilere karşı tedarikçi çeşitlendirme, iş sürekliliği planları ve operasyonel esnekliği artıran uygulamaların kritik önem taşıdığı değerlendirilmektedir.</p>

Altınay Savunma'da, sürdürülebilirlik alanındaki risk ve fırsatları değerlendirirken, iklim değişikliğiyle sınırlı olmayan; çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarını birlikte ele alan bütüncül bir senaryo yaklaşımı benimsiyoruz. Bu kapsamda senaryolar, uluslararası kabul görmüş bilimsel ve kurumsal çerçeveler doğrultusunda oluşturuyoruz.

Sürdürülebilirlik ile İlgili Senaryolar

Sürdürülebilirlik senaryolarının oluşturulmasında; IPCC tarafından geliştirilen Ortak Sosyoekonomik Yollar (Shared Socioeconomic Pathways – SSP) yaklaşımından, Ekonomik Kalkınma ve İş birliği Örgütü (Organisation for Economic Co-operation and Development – OECD) tarafından yayımlanan kurumsal dayanıklılık modellerini, Treadway Komisyonu Sponsor Kuruluşlar Komitesi (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission – COSO) tarafından ortaya konulan kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol yaklaşımı, IFRS/TSRS kapsamında tanımlanan sürdürülebilirlik risklerinin finansal etki perspektifi ile Dünya Ekonomik Forumu (World Economic Forum-WEF) ve Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım İlkeleri (Principles for Responsible Investment – UN PRI) tarafından yayımlanan ÇSY risklerinin şirket performansı ve yatırımcı algısı üzerindeki etkilerine ilişkin yaklaşımları birlikte dikkate aldık.

Sürdürülebilirlik senaryolarını oluştururken, Altınay Savunma'nın faaliyet gösterdiği savunma ve havacılık sanayinin regülasyon, sertifikasyon, ihracat kontrolü ve tedarik zinciri hassasiyetlerini dikkate aldık. Bu kapsamda senaryoları; ihracat izinleri ve sözleşme sürekliliği, ürün uygunluğu ve sertifikasyon süreçleri, bilgi güvenliği ve siber dayanıklılık ile kritik tedarik zinciri bağımlılıkları gibi sektöre özgü risk alanlarını içerecek şekilde değerlendirdik.

Senaryoları, söz konusu risk alanlarının farklı uyum seviyelerinde şirketin kurumsal dayanıklılığı, operasyonel sürekliliği ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkilerini ortaya koymak amacıyla kurguladık ve çalışmayı nicel bir stres testi niteliği taşımayan nitel bir değerlendirme yaklaşımıyla gerçekleştirdik.

Bu çerçeveler doğrultusunda sürdürülebilirlik senaryoları ile kurumların çevresel etkilerini ve yönetim yapısını, operasyonel sürekliliğini, tedarik zinciri dayanıklılığını ve uzun vadeli stratejik uyum kapasitesini değerlendirmeyi esas alıyoruz.

Senaryo Çalışmaları	Senaryolar	Senaryo Tanımı
<p>İyimser Senaryo: Dayanıklı ve Düşük Karbonlu Gelecek Senaryosu</p>	<p><i>IPCC SSP1 – Sürdürülebilir Kalkınma Yolu (RCP2.6 ile uyumlu)</i></p> <p><i>OECD – Kurumsal dayanıklılık ve sürdürülebilirlik risklerinin finansal etkileri Çerçevesi</i></p> <p><i>COSO – Kurumsal risk yönetimi ve finansal raporlama bağlantısı</i></p> <p><i>IFRS / TSRS Sürdürülebilirlik risklerinin finansal etki perspektifi</i></p>	<p>Bu senaryoda, Altınay Savunma'nın faaliyet gösterdiği savunma sanayinin yüksek regülasyonu ve tedarik zinciri hassasiyetleri bulunan yapısı dikkate alınarak, sürdürülebilirlik gerekliliklerine yüksek düzeyde uyum sağladığı, kurumsal yönetim ve risk yönetimi yapısının güçlendiği bir durumu temsil etmektedir.</p> <p>Bu kapsamda;</p> <ul style="list-style-type: none"> Sürdürülebilirlik politikaları, savunma sanayine özgü mevzuat, ihracat ve tedarik zinciri gereklilikleri ile uyumlu şekilde karar alma süreçlerine entegre edilmiştir. Risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri, sürdürülebilirlik boyutunu kapsayacak şekilde yapılandırılmış; bu sayede finansal ve operasyonel belirsizlikler etkin biçimde yönetilmektedir. Tedarik zinciri, çevresel ve sosyal kriterlerin yanı sıra etik, uyum ve süreklilik gereklilikleri doğrultusunda bütüncül bir yaklaşımla yönetilmektedir. <p>Bu senaryo, Altınay Savunma'nın yüksek uyum kapasitesine sahip olduğu; sürdürülebilirlik risklerinin savunma sanayine özgü operasyonel ve finansal risklerle birlikte etkin şekilde yönetildiği ve uzun vadeli değer yaratımı üzerindeki olumsuz etkilerin sınırlı kaldığı bir durumu ifade etmektedir.</p>
<p>Mevcut Eğilim: Uyum Sürecinin Yönetildiği Senaryo</p>	<p><i>IPCC SSP2 – Orta Yol (RCP4.5 ile uyumlu)</i></p> <p><i>OECD – Kurumsal dayanıklılık ve sürdürülebilirlik risklerinin finansal etkileri</i></p> <p><i>WEF – ÇSY risklerinin şirket değeri ve finansal performans üzerindeki etkileri</i></p> <p><i>IFRS / TSRS Sürdürülebilirlik risklerinin finansal etki perspektifi</i></p>	<p>Bu senaryoda; Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.'nin sürdürülebilirlik uygulamalarını savunma sanayinin gereklilikleri doğrultusunda aşamalı olarak hayata geçirdiği, kurumsal kapasitenin zaman içerisinde geliştirildiği ve uyum sürecinin henüz tamamlanmadığı bir durumu temsil etmektedir.</p> <p>Bu kapsamda;</p> <ul style="list-style-type: none"> Mevzuat ve raporlama gerekliliklerine uyum büyük ölçüde sağlanmakta, Ancak sürdürülebilirlik uygulamalarının tüm iş süreçlerine ve tedarik zincirine entegrasyonu henüz tamamlanmamıştır. Savunma sanayinin çok katmanlı tedarik yapısı nedeniyle, tedarikçi uygulamaları ve operasyonel süreçlerde sürdürülebilirlik açısından gelişim alanları bulunmaktadır. <p>Bu senaryoda, sürdürülebilirlik riskleri genel olarak izlenmekte ve kısmen yönetilmekte olup; özellikle orta vadede operasyonel süreklilik, tedarik zinciri dayanıklılığı ve finansal belirsizliklerin devam etmesi söz konusu olabilmektedir.</p>
<p>Kötümser Senaryo: Gecikmiş Dönüşüm Senaryosu</p>	<p><i>IPCC SSP5 – Fosil Yakıt Odaklı Büyüme (RCP8.5 ile uyumlu)</i></p> <p><i>IFRS / TSRS Sürdürülebilirlik risklerinin finansal etki perspektifi</i></p> <p><i>UN PRI – Yatırımcı bakış açısıyla sürdürülebilirlik riskleri</i></p> <p><i>WEF – ÇSY risklerinin şirket değeri ve finansal performans üzerindeki etkileri</i></p>	<p>Bu senaryoda ise Altınay Savunma'nın faaliyet gösterdiği savunma sanayinin yüksek uyum ve yönetim beklentilerine rağmen, sürdürülebilirlik gerekliliklerine uyumun sınırlı kaldığı ve kurumsal kapasitenin yeterince geliştirilemediği bir durumu temsil etmektedir.</p> <p>Bu kapsamda;</p> <ul style="list-style-type: none"> Mevzuata uyum ve raporlama süreçlerinde gecikmeler yaşanabilmekte, Savunma sanayine özgü tedarik zinciri ve operasyonel süreçlerde sürdürülebilirlik riskleri etkin şekilde yönetilememektedir. Kurumsal yönetim ve risk yönetimi yapısındaki zayıflıklar, sürdürülebilirlik kaynaklı risklerin operasyonel ve finansal risklere dönüşme olasılığını artırmaktadır. <p>Bu senaryo, sürdürülebilirlik risklerinin şirketin finansal performansı, sözleşme sürekliliği, şirket değeri ve paydaş güveni üzerinde olumsuz etkiler yaratabileceği, yüksek kırılabilirlik düzeyine sahip bir durumu ifade etmektedir.</p>

Senaryo analizlerimizi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların güncelliğini koruyacak şekilde yılda en az bir kez gözden geçirmeyi hedefliyoruz. Mevzuat değişiklikleri, iklim politikalarındaki gelişmeler, faaliyetlerimizi etkileyen önemli operasyonel değişiklikler veya olağanüstü durumlar ortaya çıktığında analizlerimizi ara dönemlerde de güncellenecek bir yapıya organize ettik.

Altınay Savunma 'da iklim ile bağlantılı ve sürdürülebilirlik risklerinden doğan fırsatları değerlendirmek amacıyla operasyonel dayanıklılık ve düşük karbonlu dönüşüm odaklı niteliksel senaryo analizleri gerçekleştirdik.

2.4. Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)

Aşağıdaki tabloda, belirlediğimiz iklimle ilgili başlıca risk ve fırsatları aşağıdaki tablolarda sunuyoruz.

Riskin Adı		Değer Zincirine Etkisi	Riskin Gerçekleşme Vadesi	Yoğunlaştığı Coğrafi Bölge	Öncelikli Önemli Konular	Bağlantılı Sermayeler	Finansal Tablo Etkisi	
Fiziksel (Akut) Riskler	Risk 1	Aşırı İklim Olayları Sonucu Altınay Savunma'ya ait Havacılık ve Savunma Üretim Tesislerinin Enerji Arz Güvenliğinin Bozulması Riski	Doğrudan Operasyonlarımız Aşağı Yönlü Akış	Kısa-Orta	Türkiye	Enerji Yönetimi, Malzeme Tedariki ve Verimlilik, Ürün Kalitesi ve Güvenliği, Kaynak Verimliliği ve Döngüsel Ekonomi	Üretilmiş Sermaye, Finansal Sermaye, Doğal Sermaye	Hasılat, Satışların Maliyeti, Genel Yönetim Giderleri, Maddi Duran Varlıklar, Nakit Akış Tablosu
	Risk 2	İklim Kaynaklı Afetler Nedeniyle Havacılık ve Savunma Sanayi Tedarik Zincirinde Kritik Parça ve Bileşen Temininin Aksaması Riski	Doğrudan Operasyonlarımız Aşağı Yönlü Akış	Orta	Türkiye	Malzeme Tedariki ve Verimlilik, Yasal ve Düzenleyici Uyum, Kritik Olay ve Risk Yönetimi, Ürün Kalitesi ve Güvenliği	Üretilmiş Sermaye, Finansal Sermaye, Fikri Sermaye, Sosyal ve İlişki Sermayesi	Hasıla, Satışların Maliyeti, Stoklar, Devam Eden Proje Maliyetleri, Ticari Alacaklar, Ticari Borçlar, Nakit Akış Tablosu
Geçiş Riskleri	Risk 3	Karbon Yoğun Savunma Sanayi Tedarikçilerine Yapısal Bağımlılık Riski	Yukarı Yönlü Akış Doğrudan Operasyonlarımız	Orta-Uzun	Türkiye	Malzeme Tedariki ve Verimlilik, Kaynak Verimliliği ve Döngüsel Ekonomi, Yasal ve Düzenleyici Uyum	Üretilmiş Sermaye, Finansal Sermaye, Sosyal ve İlişki Sermayesi	Hasılat, Satışların Maliyeti, Brüt Kâr, Maddi Duran Varlıklar, Nakit Akış Tablosu
	Risk 4	ETS Kapsamına Alınma Kaynaklı Karbon Maliyetleri ve Rekabetçilik Üzerindeki Baskı Riski	Doğrudan Operasyonlarımız Aşağı Yönlü Akış	Orta-Uzun	Türkiye	Enerji Yönetimi, Yasal ve Düzenleyici Uyum, Kaynak Verimliliği ve Döngüsel Ekonomi	Finansal Sermaye, Üretilmiş Sermaye	Satışların Maliyeti, Genel Yönetim Giderleri, Brüt Kâr, Maddi Duran Varlıklar, Nakit Akış Tablosu
Sürdürülebilirlik Riski	Risk 5	Siber Güvenlik İhlalleri Nedeniyle Kritik Sistemlerin ve Operasyonel Sürekliliğin Zarar Görmesi Riski	Yukarı Yönlü Akış Doğrudan Operasyonlarımız Aşağı Yönlü Akış	Orta-Uzun	Türkiye	Enerji Yönetimi, Kaynak Verimliliği ve Döngüsel Ekonomi, Yasal ve Düzenleyici Uyum, Malzeme Tedariki ve Verimlilik, Kritik Olay ve Risk Yönetimi	Finansal Sermaye, Üretilmiş Sermaye, İnsan Sermayesi, Doğal Sermaye	Hasılat, Genel Yönetim Giderleri, Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler, Maddi Olmayan Duran Varlıklar, Maddi Duran Varlıklar, Brüt Kâr, Nakit Akış Tablosu

Fırsatın Adı		Bağlantılı Olduğu Riskler	Değer Zincirine Etkisi	Fırsatın Gerçekleşme Vadesi	Yoğunlaştığı Coğrafi Bölge	Bağlantılı Sermayeler	Finansal Tablo Etkisi
Fırsat 1	Operasyonel Dayanıklılık, Üretim Sürekliliği ve Maliyet Yönetimi	Risk 1, Risk 2, Risk 3, Risk 4, Risk 5	Yukarı Yönlü Akış Doğrudan Operasyonlarımız	Kısa-Orta	Türkiye	Finansal Sermaye, Üretilmiş Sermaye, İnsan Sermayesi, Doğal Sermaye	Satışların maliyeti, Brüt kâr, Genel yönetim giderleri, Stoklar ve ticari borçlar, Maddi duran varlıklar
Fırsat 2	Düşük Karbonlu Dönüşüm, Teknolojik Yetkinlik ve Rekabet Avantajı	Risk 3, Risk 4 Risk 5	Yukarı Yönlü Akış Doğrudan Operasyonlarımız Aşağı Yönlü Akış	Orta-Uzun	Türkiye, Uluslararası savunma ve havacılık pazarları	Fikri Sermaye, İnsan Sermayesi, Finansal Sermaye, Sosyal ve İlişki Sermayesi	Hasılat, Ar-Ge ve geliştirme giderleri, Maddi olmayan duran varlıklar, Brüt kâr

2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)

Risk 1 Fiziksel (Akut) Risk	Riskin Adı	Aşırı İklim Olayları Sonucu Altınay Savunma'ya ait Havacılık ve Savunma Üretim Tesislerinin Enerji Arz Güvenliğinin Bozulması Riski					
	Riskin Tanımı	Aşırı yağış, fırtına, sel, sıcak hava dalgaları ve benzeri ani iklim olaylarının sıklık ve şiddetinin artması sonucunda, enerji iletim ve dağıtım altyapılarında meydana gelebilecek kesintiler veya dalgalanmalar, Altınay Savunma'nın üretim, test, entegrasyon ve Ar-Ge faaliyetlerinin enerji arz güvenliğini olumsuz etkileyebilecek niteliktedir. Altınay Savunma'nın kritik savunma projeleri kapsamında yürüttüğü faaliyetlerin güvenilirliği, verimliliği ve zamanında tamamlanması üzerinde doğrudan etkili olabilecek bir iklim kaynaklı fiziksel (akut) risk olarak değerlendirilmektedir.					
Senaryo Analizi		İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi		Strateji ve Karar Alma Süreçleri		Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	
				Mevcut Önlemler	Riske Yanıt Verme Planları		
İyimser Senaryo: Düşük karbonlu dönüşüm senaryosu	<p>Küresel ölçekte güçlü iklim politikalarının uygulanması ve enerji altyapılarının düşük karbonlu ve daha dayanıklı hale getirilmesiyle birlikte, enerji arzında sürekliliğin büyük ölçüde sağlandığı bir gelecek öngörülmektedir. Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti sınırlı düzeyde kalmakta, enerji iletim ve dağıtım altyapılarında yaşanabilecek kesintiler daha kısa süreli ve yönetilebilir nitelikte olmaktadır.</p>	<p>Aşırı yağış, fırtına, sel ve aşırı sıcaklıklar gibi ani ve şiddetli iklim olayları sonucunda enerji iletim ve dağıtım altyapısında yaşanabilecek kesintiler, Altınay Savunma'nın mühendislik, üretim, test, entegrasyon ve simülasyon faaliyetlerine dayalı iş modelini doğrudan etkileme potansiyeline sahiptir. Enerji arzında yaşanan süreklilik sorunları, şirketin savunma ve havacılık projelerinde kritik öneme sahip olan yüksek hassasiyetli üretim hatlarının, test ve doğrulama altyapısının ve Ar-Ge faaliyetlerinin planlanan şekilde yürütülmesini zorlaştırabilir.</p>	<p>Altınay Savunma aşırı iklim olaylarının enerji arzında kesintilere yol açabileceği riskini operasyonel süreklilik kapsamında ele almaktadır. Kritik savunma projeleri kapsamında üretim, test ve entegrasyon altyapıları farklı tesislerde konumlandırılmış olup, bu yapı enerji kesintisi gibi durumlarda operasyonel esneklik sağlamaktadır.</p>	<p>Altınay Savunma, enerji arz güvenliğine yönelik iklim kaynaklı risklerin artabileceği öngörüsüyle, operasyonel dayanıklılığı güçlendirmeye yönelik ilave önlemleri kademeli olarak değerlendirmektedir. Bu çerçevede, tesis bazlı risk analizlerinin güncellenmesi, enerji kesintilerinin üretim ve test süreçleri üzerindeki etkilerini azaltacak teknik ve organizasyonel çözümlerin planlanması ve kritik operasyonlar için alternatif çalışma senaryolarının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Enerji arzındaki olası kesintilerin proje teslim süreleri ve sözleşmesel yükümlülükler üzerindeki etkisini sınırlamak amacıyla, kaynak tahsis ve yatırım kararlarında enerji arz güvenliği unsurlarının daha dikkate alınması planlanmaktadır.</p>	<p>Mevcut Etkiler Altınay Savunma açısından, aşırı iklim olaylarına bağlı olarak enerji arzında yaşanabilecek kesintiler, raporlama döneminde üretim, test, entegrasyon ve Ar-Ge faaliyetlerinin sürekliliği üzerinde etkiler yaratabilir. Enerji kesintileri veya dalgalanmaları, özellikle enerjiye duyarlı test, simülasyon ve üretim süreçlerinde geçici operasyonel aksamlara yol açarak operasyonel verimlilikte düşüşe ve buna bağlı maliyet artışlarına neden olabilir. Bu durum, genel yönetim giderleri ile üretimle ilişkili gider kalemleri üzerinde baskı oluşturabilir ve dönemsel olarak nakit çıkışlarında dalgalanmalara yol açabilir. Mevcut etkiler ağırlıklı olarak kısa süreli operasyonel kesintiler ve bunlara bağlı sınırlı maliyet artışları şeklinde ortaya çıkmaktadır.</p>		
	<p>Altınay Savunma açısından bu senaryoda, enerji arz güvenliğinin bozulmasına bağlı operasyonel riskler düşük seviyede değerlendirilmektedir. Mevcut iş sürekliliği uygulamaları ve operasyonel esneklik sayesinde üretim, test ve entegrasyon süreçleri büyük ölçüde kesintisiz sürdürülebilir, enerji kaynaklı finansal etkiler sınırlı kalmaktadır.</p>	<p>Mevcut durumda bu risk, kısa süreli enerji kesintileri yoluyla üretim ve test süreçlerinde geçici aksamlar, operasyonel verimlilikte düşüş ve operasyonel maliyetlerde artış şeklinde ortaya çıkabilir. Öngörülen etkiler kapsamında ise, iklim kaynaklı aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetinin artması halinde, enerji arz güvenliğinin daha uzun süreli ve daha geniş kapsamlı etkiler yaratması; bu durumun da proje teslim süreleri, sistem entegrasyon takvimleri ve müşteri sözleşmelerinin zamanında yerine getirilmesi üzerinde risk oluşturabileceği düşünülmektedir.</p>	<p>Üretim, test, entegrasyon ve Ar-Ge süreçlerinin kesintiye uğramaması amacıyla kritik sistemlerin enerji sürekliliğini destekleyen yedekleme çözümleri ve operasyonel prosedürler uygulanmaktadır. Enerji kesintilerinin hassas üretim ve test süreçleri üzerindeki etkisini sınırlamak amacıyla iş sürekliliği planları devrededir.</p>	<p>Altınay Savunma, enerji arz güvenliğine yönelik belirsizliklerin devam etmesi durumunda, üretim ve test altyapısının dayanıklılığını artırmaya yönelik ilave yatırımlar gündeme gelebilir. Bu kapsamda yedek enerji sistemleri, altyapı güçlendirme çalışmaları ve bakım-onarım faaliyetleri için maddi duran varlıklara yönelik sermaye harcamalarının artmasına sebebiyet verebilir.</p>			
	<p>İklim politikalarının kademeli ve gecikmeli şekilde hayata geçirildiği, enerji altyapılarının dayanıklılığının bölgesel farklılıklar gösterdiği bir görünüm söz konusudur. Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti artış göstermekte, enerji iletim ve dağıtım sistemlerinde dönemsel kesintiler ve dalgalanmalar yaşanabilmektedir.</p>	<p>Bu riskin gerçekleşmesi, iş modelinde operasyonel sürekliliğe dayalı değer yaratma yapısını zayıflatılabileceği gibi, uzun vadede enerji altyapısına yönelik ek yatırım ihtiyacını da beraberinde getirebilir.</p>	<p>İş modeli ve değer zinciri içinde yoğunlaştığı alanlar</p>	<p>Öngörülen Etkiler <i>Kısa vadede</i>, riskin gerçekleşme sıklığının artması halinde, üretim ve test süreçlerinde daha sık geçici duruşlar yaşanması ve operasyonel planlamada ilave düzenlemeler yapılması gerekebilir. Bu durum, operasyonel maliyetlerde artış ve nakit akışlarında daha belirgin dönemsel dalgalanmalar yaratabilecek niteliktedir.</p>			
Mevcut Eğilim: Düzensiz geçiş senaryosu	<p>Altınay Savunma açısından enerji arz güvenliğine ilişkin risk bu senaryoda orta seviyede değerlendirilmektedir. Enerji kesintilerinin üretim, test ve simülasyon süreçlerinde zaman zaman operasyonel aksamlara yol açması, maliyetler üzerinde baskı oluşturması ve iş sürekliliği planlarının daha sık devreye alınması gerekliliği ortaya çıkabilmektedir. Mevcut risk yönetimi yapısı bu etkileri yönetebilir olmakla birlikte, operasyonel ve finansal dayanıklılığın korunabilmesi için ilave önlemlerin planlanması gerekliliği öne çıkmaktadır.</p>	<p>Altınay Savunma'nın değer zinciri içerisinde öncelikle doğrudan operasyonlarında yoğunlaşmaktadır. Özellikle şirketin Türkiye'de bulunan üretim tesisleri, Ar-Ge merkezleri, test ve entegrasyon altyapıları ile yüksek enerji yoğunluğu gerektiren üretim ve doğrulama süreçleri riskin en fazla yoğunlaştığı alanlardır. Risk, ağırlıklı olarak fiziksel varlıklar, üretim altyapısı ve operasyonel süreçler üzerinde etkili olmaktadır.</p>	<p>Ayrıca risk yönetimi politikaları kapsamında enerji arzına ilişkin kritik riskler belirlenmekte, bu riskler tanımlanan tolerans seviyeleri dâhilinde izlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Bakım-onarım ve altyapı yönetimi süreçleri aracılığıyla enerji arz güvenliğine yönelik mevcut kontroller sürdürülmektedir.</p>	<p><i>Orta vadede</i>, enerji arz güvenliğine yönelik belirsizliklerin devam etmesi durumunda, üretim ve test altyapısının dayanıklılığını artırmaya yönelik ilave yatırımlar gündeme gelebilir. Bu kapsamda yedek enerji sistemleri, altyapı güçlendirme çalışmaları ve bakım-onarım faaliyetleri için maddi duran varlıklara yönelik sermaye harcamalarının artmasına sebebiyet verebilir.</p>			
Kötümser Senaryo: Yüksek risk senaryosu)	<p>Küresel iklim eylemlerinin yetersiz kaldığı ve aşırı iklim olaylarının sıklık ve şiddetinin belirgin şekilde arttığı bir gelecek öngörülmektedir. Enerji iletim ve dağıtım altyapıları üzerinde ciddi baskılar oluşmakta, uzun süreli ve yaygın enerji kesintileri yaşanabilmektedir.</p>	<p>Buna ek olarak, enerji kesintilerinin operasyonel süreçleri aksatması durumunda, proje teslim sürelerinin uzaması ve müşteri yükümlülüklerinin ertelenmesi yoluyla aşağı yönlü değer zincirinde dolaylı etkiler oluşabilmektedir. Aşağı yönlü değer zinciri üzerinde ise risk, doğrudan bir tedarik kesintisi yaratmamakla birlikte, üretim programlarının aksaması nedeniyle tedarik planlaması ve malzeme kabul süreçlerinde dolaylı etkiler yaratabilecek niteliktedir.</p>	<p>Coğrafi olarak risk, şirketin faaliyet gösterdiği ve enerji altyapısının iklim kaynaklı aşırı hava olaylarına maruz kalabildiği bölgelerde yoğunlaşmaktadır.</p>	<p><i>Uzun vadede</i>, enerji arz güvenliği riskinin etkin şekilde yönetilememesi durumunda, kritik savunma projelerinde teslimat süreleri üzerinde baskı oluşması, sözleşmeye dayalı performans yükümlülüklerinin risk altına girmesi ve müşteri güveni üzerinde dolaylı etkiler meydana gelmesi mümkündür. Bu gelişmeler, uzun vadede gelirlerin zamanlamasında sapmalara, kârlılık üzerinde yapısal baskılara ve iş modeli kapsamında operasyonel esnekliğin yeniden değerlendirilmesine yol açabilir. Buna karşılık, enerji arz güvenliğini güçlendirmeye yönelik yatırımların ve önlemlerin etkin şekilde uygulanması halinde, uzun vadede finansal performansın korunması ve nakit akışlarının daha öngörülebilir hale gelmesi beklenmektedir.</p>			

Risk 2 Fiziksel (Akut) Risk	Riskin Adı	İklim Kaynaklı Afetler Nedeniyle Havacılık ve Savunma Sanayi Tedarik Zincirinde Kritik Parça ve Bileşen Temininin Aksaması Riski					
	Riskin Tanımı	İklim kaynaklı aşırı hava olaylarının (sel, fırtına, aşırı yağış, sıcak hava dalgaları ve benzeri afetler) sıklık ve şiddetinin artması sonucunda, Altınay Savunma'nın yerli ve uluslararası tedarikçilerinin faaliyet gösterdiği bölgelerde üretim, lojistik ve ulaşım süreçlerinde aksamalar yaşanması; bu durumun savunma ve havacılık projelerinde kullanılan kritik parça, alt sistem ve özel nitelikli malzemelerin zamanında temin edilememesine yol açması riskidir. Söz konusu tedarik kesintileri, üretim ve entegrasyon süreçlerinde gecikmelere, proje teslim takvimlerinin uzamasına, maliyet artışlarına ve sözleşmesel yükümlülüklerin yerine getirilmesinde zorluklara neden olabilecek nitelikte değerlendirilmektedir.					
Senaryo Analizi		İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi		Strateji ve Karar Alma Süreçleri		Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	
		Mevcut Önlemler		Risk'e Yanıt Verme Planları			
<p>İyimser Senaryo: Düşük karbonlu dönüşüm senaryosu</p> <p>Küresel ölçekte güçlü iklim politikalarının uygulanması ve tedarik zincirlerinde dayanıklılığı artırmaya yönelik yatırımların hız kazanması öngörülmektedir. Aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddeti sınırlı düzeyde kalmakta; kritik parça ve bileşenlerin üretildiği bölgelerde uzun süreli kesintiler yaşanma olasılığı düşük seviyede değerlendirilmektedir.</p> <p>Altınay Savunma açısından bu senaryoda, tedarik zincirinde yaşanabilecek iklim kaynaklı aksaklıkların sınırlı ve yönetilebilir düzeyde kalması beklenmektedir. Mevcut tedarikçi ilişkileri, alternatif tedarik kanalları ve operasyonel planlama kabiliyeti sayesinde üretim, test ve entegrasyon süreçlerinde süreklilik büyük ölçüde korunabilmektedir. Risk seviyesi düşük olarak değerlendirilmekte olup, finansal ve operasyonel etkilerin sınırlı kalacağı öngörülmektedir.</p>	<p>İklim kaynaklı aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetinin artması sonucunda tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar, Altınay Savunma'nın iş modeli üzerinde doğrudan etkiler yaratma potansiyeline sahiptir. Şirketin iş modeli; savunma ve havacılık sanayine yönelik yüksek teknoloji içeren sistemlerin mühendislik, Ar-Ge, üretim, test, entegrasyon ve proje yönetimi süreçlerinin zamanında ve kesintisiz şekilde yürütülmesine dayanmaktadır. Bu çerçevede, kritik parça ve bileşen temininde yaşanabilecek gecikmeler veya kesintiler, üretim ve entegrasyon süreçlerinin planlanan takvimler doğrultusunda ilerlemesini zorlaştırabilmektedir.</p> <p>Tedarik zincirinde meydana gelebilecek iklim kaynaklı aksaklıklar, üretim planlarının revize edilmesine, test ve doğrulama süreçlerinin ötelenmesine ve proje teslim sürelerinin uzamasına yol açabilmektedir. Savunma sanayine özgü sözleşmeye dayalı teslim yükümlülükleri ve yüksek kalite standartları dikkate alındığında, bu tür gecikmeler operasyonel verimlilik üzerinde baskı oluştururken, müşteri ilişkileri ve kurumsal itibar açısından da risk yaratabilmektedir. Bu kapsamda risk, Altınay Savunma'nın değer yaratma sürecinin temel bileşenlerinden biri olan operasyonel süreklilik ve zamanında teslimat kapasitesini etkilemektedir.</p>	<p>Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş., iklim kaynaklı afetlerin tedarik zinciri üzerinde yaratabileceği riskleri sınırlamak amacıyla çok katmanlı bir üretim ve mühendislik yapısı ile faaliyet göstermektedir. Şirket, ana faaliyetlerini Altınay Savunma bünyesinde yürüten yanı sıra, bağlı ortaklıkları DASAL ve TAAC üzerinden de üretim ve mühendislik kabiliyetlerini çeşitlendirmektedir. Bu yapı, kritik parça ve bileşenlerin temininde tek bir tedarikçi veya üretim noktasına bağımlılığı azaltıcı bir unsur olarak değerlendirilmektedir.</p> <p>Şirketin NATO seviyesinde Tesis Güvenlik Belgesi'ne sahip olması ve savunma sanayinde faaliyet gösteren çeşitli ana yüklenicilerle çoklu iş ilişkileri yürütmesi, tedarik zinciri sürekliliğini destekleyen mevcut bir yapısal avantaj sağlamaktadır. Ayrıca EYDEP-A Sertifikası'na sahip olunması, tedarikçi ve üretim süreçlerinin savunma sanayine özgü güvenlik, kalite ve süreklilik gereklilikleri doğrultusunda yönetildiğini göstermektedir. Bu kapsamda, mevcut organizasyonel yapı ve sertifikasyonlar, iklim kaynaklı tedarik aksaklıklarının operasyonel etkilerinin sınırlandırılmasına katkı sağlamaktadır.</p>	<p>Altınay Savunma, iklim kaynaklı tedarik zinciri risklerinin artabileceği öngörüsü doğrultusunda, bu risklere yönelik stratejik yanıtlarını kademeli olarak geliştirmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda, kritik parça ve bileşenler için çoklu tedarikçi stratejilerinin güçlendirilmesi, yerli tedarik imkânlarının artırılması ve tedarikçi coğrafi çeşitliliğinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Böylece, belirli bölgelerde yaşanabilecek iklim kaynaklı kesintilerin üretim ve proje teslimleri üzerindeki etkilerinin azaltılması amaçlanmaktadır.</p> <p>Şirket, orta ve uzun vadede tedarik zinciri dayanıklılığını artırmaya yönelik olarak tedarikçi risk analizlerinin iklim risklerini de kapsayacak şekilde derinleştirilmesini, tedarik sürekliliğine ilişkin senaryo çalışmalarının karar alma süreçlerine entegre edilmesini ve kritik projelerde ileriye dönük planlama kapasitesinin güçlendirilmesini değerlendirmektedir. Ayrıca, iklim risklerinin stratejik yatırım ve kaynak tahsisi kararlarında dikkate alınması, tedarik zinciri kaynaklı risklere karşı operasyonel ve finansal dayanıklılığın artırılması yönünde önemli bir araç olarak görülmektedir.</p>	<p>Mevcut Etkiler Raporlama dönemi itibarıyla, iklim kaynaklı aşırı hava olaylarının tedarik zinciri üzerinde yarattığı baskılar, Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.'nin finansal durumu ve operasyonel maliyet yapısı üzerinde sınırlı ancak izlenebilir etkiler oluşturmaktadır. Yerli ve uluslararası tedarikçilerden temin edilen bazı kritik parça ve bileşenlerde yaşanan dönemsel gecikmeler, üretim ve entegrasyon süreçlerinde planlama revizyonlarını gerektirebilmekte; bu durum, özellikle operasyonel giderler ve tedarik maliyetleri üzerinde baskı yaratabilmektedir.</p> <p>Bu kapsamda, alternatif tedarik kanallarına yönelim, lojistik planlamada yapılan değişiklikler ve güvenlik stoklarının kullanımı, kısa vadede maliyet artışlarına neden olabilmektedir. Ancak söz konusu etkiler, mevcut organizasyonel yapı ve proje bazlı gelir modeli sayesinde finansal performans üzerinde sınırlı düzeyde kalmakta; nakit akışları açısından ise geçici zamanlama farkları şeklinde ortaya çıkmaktadır. Mevcut durumda, bu riskin Altınay Savunma'nın finansal tablolarında önemli bir değer düşüklüğü veya ciddi nakit akışı bozulması yaratmadığı değerlendirilmektedir.</p> <p>Öngörülen Etkiler Kısa vadede, iklim kaynaklı afetlerin tedarikçilerin faaliyet gösterdiği bölgelerde geçici üretim ve lojistik aksaklıklara yol açması durumunda, Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.'nin kritik parça ve bileşen temininde dönemsel gecikmeler yaşaması beklenmektedir. Bu durum, üretim ve entegrasyon planlarında kısa süreli revizyonlara, alternatif tedarik kanallarının devreye alınmasına ve lojistik maliyetlerde artışa neden olabilecektir. Söz konusu etkilerin finansal performans üzerindeki yansımaları, ağırlıklı olarak operasyonel giderlerde artış ve nakit akışlarında dönemsel zamanlama farklılıkları şeklinde ortaya çıkabilecektir.</p> <p>Orta vadede, iklim kaynaklı afetlerin sıklık ve şiddetinde artış yaşanması halinde, tedarik zinciri kaynaklı aksaklıkların daha düzenli hale gelmesi riski bulunmaktadır. Bu durum, üretim ve test süreçlerinde daha sık planlama değişiklikleri yapılmasını, proje teslim sürelerinin uzamasını ve sözleşmeye dayalı yükümlülüklerin yönetiminde ilave maliyetler oluşmasını beraberinde getirebilir. Orta vadede bu riskin, bazı projelerde kârlılık marjlarının baskı altına alınması ve işletme sermayesi ihtiyacını artırarak nakit akışlarının daha dalgalı bir yapı göstermesine neden olması öngörülmektedir.</p> <p>Uzun vadede, iklim kaynaklı tedarik zinciri risklerinin kalıcı hale gelmesi durumunda, Altınay Savunma'nın iş modeli ve finansal yapısı üzerinde daha yapısal etkiler oluşması beklenmektedir. Kritik parça ve bileşen temininde sürekliliğin sağlanamaması halinde, üretim ve entegrasyon kapasitesinin etkin kullanılamaması, proje teslim performansının zayıflaması ve maliyet yapısında kalıcı artışlar söz konusu olabilir. Bu durum, finansal performans üzerinde uzun vadeli baskı yaratabileceği gibi, tedarik zinciri dayanıklılığını artırmaya yönelik yapılacak yatırımlar nedeniyle sermaye harcamaları ve işletme sermayesi gereksiniminde artışa yol açabilir. Buna bağlı olarak, nakit akışlarının öngörülebilirliğinin azalması ve finansal esnekliğin sınırlandırılması riski ortaya çıkabilecektir.</p>			
<p>Mevcut Eğilim: Düzensiz geçiş senaryosu</p> <p>İklim politikalarının kademeli ve düzensiz biçimde hayata geçirildiği, buna bağlı olarak iklim kaynaklı fiziksel risklerin belirginleştiği bir görünüm söz konusudur. Aşırı hava olaylarının sıklığında artış gözlemlenmekte; özellikle kritik bileşenlerin üretildiği bölgelerde lojistik, üretim ve teslimat süreçlerinde dönemsel aksaklıklar yaşanabilmektedir.</p> <p>Altınay Savunma için bu senaryoda, tedarik zincirinde iklim kaynaklı kesintiler orta-yüksek düzeyde bir risk oluşturmaktadır. Kritik parça temininde gecikmeler yaşanması, üretim planlarının revize edilmesini ve proje teslim sürelerinin uzamasını gündeme getirebilir. Bu durum, operasyonel maliyetlerde artış ve sözleşmeye dayalı yükümlülükler üzerinde baskı yaratılabilir. Mevcut risk yönetimi ve tedarikçi çeşitlendirme çalışmaları etkileri sınırlamaya yardımcı olmakla birlikte, risk seviyesi orta olarak değerlendirilmektedir.</p>	<p>İş modeli ve değer zinciri içinde yoğunlaştığı alanlar</p>						
<p>Kötümser Senaryo: Yüksek risk senaryosu</p> <p>Bu senaryoda, küresel iklim eylemlerinin yetersiz kaldığı ve aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetinin belirgin biçimde arttığı bir gelecek öngörülmektedir. Kritik tedarikçi bölgelerde uzun süreli üretim kesintileri, altyapı hasarları ve lojistik darboğazlar ortaya çıkabilmektedir.</p> <p>Altınay Savunma açısından bu senaryo, tedarik zinciri sürekliliği bakımından yüksek risk barındırmaktadır. Kritik parça ve bileşen temininde yaşanabilecek ciddi aksaklıklar, üretim ve entegrasyon süreçlerinin durmasına, proje teslim sürelerinin uzamasına ve sözleşmesel yükümlülüklerin yerine getirilmesinde zorluklara yol açabilir. Bu durum hem operasyonel süreklilik hem de finansal performans üzerinde önemli baskılar oluşturabilir. Bu senaryoda, tedarik zinciri dayanıklılığını artırmaya yönelik stratejik müdahaleler ve alternatif kaynakların devreye alınması kritik önem taşımaktadır.</p>	<p>Söz konusu risk, Altınay Savunma'nın değer zinciri içerisinde ağırlıklı olarak yukarı yönlü akışta, yani yerli ve uluslararası tedarikçilerden temin edilen kritik parça, alt sistem ve özel nitelikli hammaddelerin üretim ve lojistik aşamalarında yoğunlaşmaktadır. İklim kaynaklı afetler nedeniyle tedarikçi tesislerinde üretim kesintileri, ulaşım altyapısında aksamalar veya lojistik gecikmeler yaşanması, kritik bileşenlerin zamanında temin edilememesine neden olabilmektedir. Riskin etkileri, Altınay Savunma'nın doğrudan operasyonları içerisinde üretim, test, entegrasyon ve proje yönetimi süreçlerinde belirginleşmektedir. Tedarik zincirindeki aksaklıklar, üretim hatlarında duruşlara, test ve doğrulama faaliyetlerinde gecikmelere ve proje teslim takvimlerinde sapmalara yol açabilmektedir. Buna bağlı olarak risk, değer zincirinin aşağı yönlü akışında yer alan müşteriler ve proje paydaşları üzerinde dolaylı etkiler yaratmakta; teslimat süreleri ve sözleşmesel yükümlülüklerin yerine getirilmesi üzerinde baskı oluşturmaktadır. Coğrafi açıdan risk, Altınay Savunma'nın kritik tedarikçilerinin bulunduğu ve iklim kaynaklı aşırı hava olaylarına maruz kalma olasılığı yüksek olan bölgelerde yoğunlaşmaktadır. Bu bölgelerde enerji, ulaşım ve üretim altyapısının iklim olaylarından etkilenmesi, değer zincirinin hassas noktalarını oluşturmaktadır. Bu nedenle risk hem tedarikçi ilişkileri hem de şirketin kendi operasyonel altyapısı açısından stratejik öneme sahiptir.</p>						

Risk 4 Geçiş Riski	Riskın Adı	ETS Kapsamına Alınma Kaynaklı Karbon Maliyetleri ve Rekabetçilik Üzerindeki Baskı Riski			
	Riskın Tanımı	Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) yürürlüğe girmesi ve savunma sanayi faaliyetlerinin kapsama alınması halinde, Altınay Savunma'nın üretim, test, entegrasyon ve Ar-Ge süreçlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları için karbon fiyatına maruz kalması riski bulunmaktadır. Bu durum, enerji yoğun üretim süreçleri nedeniyle doğrudan karbon maliyetlerinin artmasına, operasyonel giderlerin yükselmesine ve maliyet yapısında baskı oluşmasına yol açabilir. Karbon fiyatlarının zaman içinde artması veya ücretsiz tahsislerin azalması halinde, yeterli azaltım yatırımlarının ve enerji verimliliği uygulamalarının hayata geçirilmemesi durumunda şirketin kârlılığı, fiyat rekabeti ve uzun vadeli finansal performansı üzerinde olumsuz etkiler ortaya çıkabilir.			
Senaryo Analizi		İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi	Strateji ve Karar Alma Süreçleri		Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi
			Mevcut Önlemler	Riske Yanıt Verme Planları	
İyimser Senaryo: Düşük karbonlu dönüşüm senaryosu	<p>Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının öngörülebilir ve kademeli şekilde uygulanması, savunma sanayi için geçiş sürecinde belirli esnekliklerin ve uyum sürelerinin tanınması beklenmektedir. Altınay Savunma açısından, enerji verimliliği yatırımları, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve süreç iyileştirmeleri sayesinde ETS kaynaklı maliyet artışlarının yönetilebilir seviyede kalması öngörülmektedir.</p> <p>Savunma projelerinin uzun vadeli ve sözleşmeye dayalı yapısı sayesinde, karbon maliyetlerinin proje fiyatlamalarına kademeli olarak yansıtılabilmesi mümkün olabilecektir. Bu senaryoda ETS riski Altınay Savunma için orta seviyede değerlendirilmekte; düşük karbonlu dönüşüm yatırımlarının rekabet avantajı yaratabileceği öngörülmektedir.</p>	<p>ETS kapsamına alınma ve doğrudan karbon maliyeti artışı riski, Altınay Savunma'nın savunma ve havacılık sanayine özgü enerji yoğun üretim, test ve entegrasyon faaliyetleri nedeniyle iş modeli üzerinde doğrudan etkiler yaratma potansiyeline sahiptir. Şirketin faaliyetleri; metal işleme, kompozit malzeme kullanımı, hassas mekanik üretim, test altyapıları ve Ar-Ge süreçleri gibi yüksek enerji tüketimi gerektiren operasyonları içermektedir. Bu yapı, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının devreye girmesi halinde üretim maliyetleri ve proje kârlılığı üzerinde baskı oluşmasına neden olabilir.</p> <p>Mevcut durumda ETS'ye ilişkin raporlama, izleme ve karbon ayak izi hesaplama yükümlülükleri iş modeline ek operasyonel süreçler getirmekte; enerji verimliliği, karbon yönetimi ve maliyet kontrolü unsurları stratejik karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası hâline gelmektedir. Öngörülen dönemde ise karbon maliyetlerinin artması, savunma projelerinin fiyatlandırılması, bütçelenmesi ve uzun vadeli sözleşme yapılarında maliyet geri kazanım mekanizmalarının yeniden değerlendirilmesini gerektirebilir. Bu durum, şirketin iş modelinde enerji ve karbon verimliliğini önceleyen yatırımların önemini artırmaktadır.</p>	<p>Altınay Savunma enerji tüketimi ve emisyon kaynaklarını izlemeye yönelik çalışmaları kapsamında karbon ayak izi hesaplamalarını başlatmıştır. Şirketin üretim, test ve entegrasyon faaliyetlerinde enerji tüketiminin yüksek olduğu alanlar belirlenmekte; bu alanlarda enerji verimliliği artırıcı uygulamalar ve süreç iyileştirmeleri önceliklendirmeyi planlamaktadır.</p> <p>Ayrıca enerji tedarik yapısı, operasyonel süreklilik ve maliyet istikrarı açısından düzenli olarak gözden geçirilmekte; enerji arzına ilişkin riskler şirketin risk yönetimi çerçevesinde izlenmektedir.</p>	<p>Altınay Savunma, ETS kapsamının genişlemesi ve karbon fiyatlarının artması senaryolarını dikkate alarak stratejik karar alma süreçlerinde karbon maliyetlerini daha sistematik biçimde entegre etmeyi planlamaktadır.</p> <p>Şirket, karbon maliyetlerinin uzun vadede rekabet gücü üzerindeki etkisini azaltmak amacıyla, proje bazı maliyetlendirme modellerinde karbon maliyetlerini dikkate alan yaklaşımlar geliştirmeyi ve tedarik zinciriyle birlikte çalışarak dolaylı emisyonların hesaplamayı ve azaltılmasına yönelik iş birliklerini güçlendirmeyi planlamaktadır. Ayrıca ETS kapsamında ortaya çıkabilecek yeni düzenlemelere uyum sağlamak için izleme, raporlama ve doğrulama altyapısının güçlendirilmesi; bu süreçlerin finansal planlama ve yatırım kararlarına entegre edilmesi öngörülmektedir.</p>	<p>Mevcut Etkiler Mevcut durumda karbon fiyatlamasına doğrudan tabi olunmamakla birlikte, karbon ayak izi hesaplamalarına yönelik çalışmalar ve raporlama gereklilikleri kapsamında yapılan hazırlıklar; danışmanlık, ölçüm ve iç kaynak kullanımı yoluyla sınırlı düzeyde ilave giderler doğurmaktadır.</p> <p>Öngörülen Etkiler <i>Kısa Vadede</i>, ETS kapsamının dar veya pilot uygulamalarla hayata geçirilmesi durumunda, Altınay Savunma'nın finansal performansı üzerindeki etkilerin sınırlı kalması beklenmektedir. Bu dönemde etkiler daha çok karbon raporlaması, uyum çalışmaları ve enerji tüketiminin izlenmesine yönelik hazırlık maliyetleri şeklinde ortaya çıkabilir. Nakit akışları üzerindeki etki, dönemsel ve kontrol edilebilir nitelikte olacaktır.</p> <p><i>Orta Vadede</i>, karbon fiyatlarının artması ve ETS kapsamının genişlemesi halinde, enerji tüketimine bağlı olarak doğrudan karbon maliyetleri oluşması beklenmektedir. Bu durum, üretim ve test süreçlerinde birim maliyetleri artırarak brüt kâr marjları üzerinde baskı yaratabilir. Özellikle sabit fiyatlı veya uzun vadeli savunma projelerinde, karbon maliyetlerinin sözleşme fiyatlarına yansıtılmaması durumunda finansal performans ve nakit akışlarında dalgalanmalar görülebilir. Bu aşamada enerji verimliliği yatırımları ve süreç iyileştirmeleri, nakit çıkışlarını geçici olarak artırsa da uzun vadeli maliyet yönetimi açısından önem kazanacaktır.</p> <p><i>Uzun Vadede</i>, karbon fiyatlarının yüksek seviyelere ulaşması ve düzenleyici gerekliliklerin kalıcı hâle gelmesi durumunda, ETS kapsamındaki maliyetlerin şirketin sermaye harcamaları, yatırım kararları ve iş modeli üzerinde daha belirleyici bir rol oynaması öngörülmektedir. Karbon yoğun üretim süreçlerinin dönüşürülmesi, düşük karbonlu teknolojilere geçiş ve enerji altyapısına yapılacak yatırımlar; maddi duran varlıklar ve amortisman giderleri üzerinde artışa yol açabilir. Buna karşılık, etkin şekilde yönetilen karbon maliyetleri ve enerji verimliliği yatırımları sayesinde uzun vadede finansal performansın istikrar kazanması ve nakit akışlarının daha öngörülebilir hâle gelmesi beklenmektedir.</p>
	Mevcut Eğilim: Düzensiz geçiş senaryosu	<p>ETS ve karbon fiyatlandırma uygulamalarının gecikmeli ancak ani düzenlemelerle devreye alınması söz konusudur. Karbon fiyatlarının kısa sürede yükselmesi, ücretsiz tahsislerin sınırlı kalması ve raporlama yükümlülüklerinin artması, enerji yoğun savunma sanayi faaliyetleri üzerinde maliyet baskısı yaratabilir.</p> <p>Altınay Savunma açısından, enerji maliyetlerinin artması ve karbon yükümlülüklerinin operasyonel giderleri yükseltmesi söz konusu olabilir. Savunma projelerinin fiyat güncellemelerinin sınırlı olması ve kamu sözleşmelerinde maliyet yansıtma süreçlerinin zaman alması nedeniyle, kârlılık üzerinde geçici baskılar oluşabilir. Bu senaryoda ETS kaynaklı risk orta-yüksek seviyede değerlendirilmektedir.</p>	<p>İş modeli ve değer zinciri içinde yoğunlaştığı alanlar</p>		
	Kötümser Senaryo: Yüksek risk senaryosu	<p>İklim politikalarının geç devreye alınması ve daha sonra sert regülasyonlarla uygulanması sonucunda karbon fiyatlarının hızla yükselmesi öngörülmektedir. Savunma sanayi gibi enerji ve malzeme yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketler için doğrudan karbon maliyetleri önemli ölçüde artabilir.</p> <p>Altınay Savunma açısından, yeterli azaltım yatırımları yapılmadığı takdirde ETS yükümlülükleri üretim maliyetlerini ciddi biçimde artırabilir, marjları daraltabilir ve uzun vadeli rekabet gücünü zayıflatırabilir. Tedarik zincirindeki karbon yoğun girdilerin maliyetleri de artarak dolaylı etkiler yaratabilir. Bu senaryoda risk yüksek seviyede değerlendirilmekte; karbon yönetimi, enerji dönüşümü ve tedarik zinciri uyumunun stratejik öneme sahip olduğu öngörülmektedir.</p>	<p>Altınay Savunma'nın değer zinciri içinde öncelikle doğrudan operasyonlarında yoğunlaşmaktadır. Özellikle Türkiye'de bulunan üretim tesisleri, Ar-Ge merkezleri, test ve entegrasyon altyapıları; enerji tüketiminin yüksek olduğu ve dolayısıyla karbon maliyetlerine en fazla maruz kalan alanlar olarak öne çıkmaktadır. Bu tesislerde yürütülen üretim ve test faaliyetleri, ETS kapsamındaki doğrudan emisyonlar ve enerji kaynaklı dolaylı emisyonlar açısından kritik öneme sahiptir.</p> <p>Buna ek olarak risk, aşağı yönlü tedarik zinciri üzerinde de etkiler yaratmaktadır. Karbon yoğun girdiler sağlayan tedarikçilerin maliyet yapılarında yaşanabilecek artışlar, hammadde ve yarı mamul fiyatlarına yansıtılabilmekte; bu durum dolaylı olarak Altınay Savunma'nın üretim maliyetlerini ve proje bütçelerini etkileyebilmektedir. Dolayısıyla ETS kaynaklı karbon maliyeti riski, şirketin değer zinciri içinde hem kendi operasyonlarında hem de seçili tedarikçi segmentlerinde yoğunlaşmaktadır.</p>		

2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)

Risk 5	Riskın Adı	Siber Güvenlik ihlalleri Nedeniyle Kritik Sistemlerin ve Operasyonel Sürekliliğin Zarar Görmesi Riski		
	Riskın Tanımı	Altınay Savunma'nın savunma projeleri kapsamında kullandığı yazılım, veri, haberleşme ve kritik bilgi sistemlerinin; siber saldırılar, yetkisiz erişimler, veri ihlalleri veya sistem kesintileri nedeniyle zarar görmesi sonucunda operasyonel sürekliliğin aksaması, proje teslimatlarında gecikmeler yaşanması, hassas bilgilerin güvenliğinin tehlikeye girmesi ve ulusal güvenlik, sözleşmesel yükümlülükler ile itibar üzerinde olumsuz etkilerin ortaya çıkması riskini ifade eder.		
Senaryo Analizi	İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi	Strateji ve Karar Alma Süreçleri		Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi
		Mevcut Önlemler	Riske Yanıt Verme Planları	
<p>İyimser Senaryo: Düşük karbonlu dönüşüm senaryosu</p> <p>Bu senaryoda, siber güvenlik yatırımlarının zamanında ve etkin şekilde hayata geçirildiği, ulusal ve uluslararası siber güvenlik standartlarıyla uyumun güçlendiği ve tehdit ortamının yönetilebilir seviyelerde seyrettiği bir görünüm varsayılmaktadır. Altınay Savunma'nın mevcut bilgi güvenliği kontrolleri, erişim yetkilendirme mekanizmaları, ağ güvenliği önlemleri ve düzenli denetim uygulamaları sayesinde siber saldırılar erken aşamada tespit edilmekte ve kritik sistemlere yansımaları sınırlı kalmaktadır. Bu durumda, siber olayların operasyonel süreklilik, proje teslim takvimleri ve müşteri güveni üzerinde önemli bir aksama yaratması beklenmemekte; risk düşük seviyede yönetilebilir olarak değerlendirilmektedir.</p>	<p>Siber Güvenlik ve Kritik Sistem Güvenliği Riski; Altınay Savunma'nın savunma ve havacılık alanındaki iş modelinde yer alan mühendislik, üretim, test, entegrasyon ve Ar-Ge faaliyetlerinin güvenli ve kesintisiz yürütülmesi açısından kritik öneme sahiptir.</p> <p>Şirketin geliştirdiği savunma sistemleri, yazılım ve veri altyapılarıyla entegre çalıştığından; bu altyapılarda yaşanabilecek bir siber güvenlik zafiyeti, üretim ve test süreçlerinde operasyonel aksamalara, proje teslim sürelerinde gecikmelere ve müşteri güveninde zedelenmeye yol açabilir. Bu durum, şirketin hem operasyonel performansını hem de uzun vadeli değer yaratma kapasitesini olumsuz etkileyebilir.</p>	<p>Savunma projelerinde kullanılan yazılım ve veri altyapılarının güvenliği için yetki bazlı erişim yönetimi uygulanmaktadır. Kritik sistemlere yönelik sızma testleri ve güvenlik denetimleri düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.</p> <p>Şirket bünyesinde bilgi güvenliği kapsamında güvenlik duvarları, şifreleme sistemleri ve yedekleme altyapıları kullanılmakta; bu sayede veri bütünlüğü ve sistem sürekliliği korunmaktadır.</p>	<p>Önümüzdeki dönemde, siber dayanıklılığı artırmaya yönelik yazılım ve altyapı yatırımlarının güçlendirilmesi planlanmaktadır. Kritik sistemlere yönelik sızma testleri ve güvenlik denetimleri daha sık uygulanması hedeflenmektedir.</p> <p>Aynı zamanda, bilgi güvenliği alanında çalışanların farkındalığını ve teknik kapasitesini geliştirmek amacıyla düzenli eğitim programları uygulanacaktır.</p> <p>Kurumsal risk yönetimi süreçlerimizde siber güvenlik risklerinin daha bütüncül bir yaklaşımla ele alınması ve bu risklere ilişkin izleme göstergelerinin sistematik hale getirilmesi amaçlanmaktadır.</p>	<p>Mevcut Etkiler Siber Güvenlik ve Kritik Sistem Güvenliği Riski, mevcut raporlama döneminde Altınay Savunma'nın finansal tablolarında doğrudan bir değer düşüklüğü yaratmamış olmakla birlikte; bu riskin yönetimi için yürütülen bilgi güvenliği ve dijital altyapı yatırımları faaliyet giderleri ve genel yönetim giderleri içerisinde yer almaktadır.</p> <p>Şirket, savunma projelerinde kullanılan yazılım ve veri altyapılarının güvenliğini sağlamak amacıyla sızma testleri, şifreleme çözümleri, erişim yönetimi ve veri yedekleme sistemlerine düzenli kaynak tahsisinde çalışmaktadır. Bu durum, kısa vadede maliyet yapısını artırmakla birlikte; operasyonel sürekliliğin sağlanması açısından gerekli bir önleyici harcama niteliği taşımaktadır.</p> <p>Öngörülen Etkiler Kısa vadede artan siber tehditler; bilgi güvenliği yazılımları, güvenlik denetimleri ve altyapı güncellemeleri için ek harcama gereksinimi doğurabilir. Bu durum, faaliyet giderlerinde ve teknoloji yatırımlarında artışa yol açabilir. Ayrıca kritik dijital sistemlerde oluşabilecek bir güvenlik zafiyeti, üretim ve test süreçlerinde kesinti riski yaratarak proje teslim sürelerinde gecikmelere neden olabilir.</p> <p><i>Orta vadede</i> bu riskin gerçekleşmesi; üretim sürekliliği üzerinde baskı oluşturarak sözleşmeye dayalı projelerde teslimat aksaması ve gelir kaybı riskini artırabilir. Aynı zamanda veri ihlalleri nedeniyle ek hukuki yükümlülükler, tazminat riskleri ve itibar kaybı oluşması söz konusu olabilir. Bu durum; şirketin brüt kâr marjı, nakit akışları ve operasyonel kârlılığı üzerinde olumsuz etki yaratabilecek potansiyele sahiptir.</p> <p><i>Uzun vadede</i> yüksek ölçekli bir siber güvenlik ihlali; şirketin entegre savunma sistemleri ve yazılım altyapılarında kalıcı hasar, proje kaybı ve müşteri güveninde zayıflama yaratabilir. Bu tür bir senaryoda, yeniden yapılandırma ve sistem güçlendirme yatırımları için önemli sermaye harcamaları gerekebilir. Aynı zamanda, uluslararası savunma projelerinde yer alan müşteri ve iş ortaklarının beklentileri doğrultusunda, şirketin rekabet gücü ve pazar payı üzerinde de uzun vadeli baskı oluşabilir.</p> <p>Mevcut kurumsal risk yönetimi yapısıyla, bilgi güvenliği altyapısı ve kriz yönetim uygulamaları sayesinde, bu riskin kısa, orta uzun vadelerde oluşabilecek etkilerin kalıcı hasara dönüşmesi önenebilir. Bu çerçevede risk, mevcut kontroller ve planlanan ilave önlemlerle yönetilebilir nitelikte değerlendirilmektedir.</p>
<p>Mevcut Eğilim: Düzensiz geçiş senaryosu</p> <p>Siber tehditlerin karmaşıklığının ve sıklığının artmaya devam ettiği; buna karşılık savunma mekanizmalarının kademeli olarak geliştirildiği bir ortam öngörülmektedir.</p> <p>Ancak mevcut risk yönetimi yapısı, kriz yönetim prosedürleri ve bilgi güvenliği farkındalığı sayesinde bu tür olayların kalıcı hasara dönüşmesi engellenebilir. Risk seviyesi orta olarak değerlendirilmekte olup, ilave önlemlerle yönetilebilir niteliktedir.</p>	<p>Bu risk aynı zamanda, Altınay Savunma'nın teknoloji ve Ar-Ge odaklı büyüme stratejisinin sürdürülebilirliği açısından önem taşımakta; dijital sistemlerin güvenliği ile şirketin rekabet avantajı ve kurumsal dayanıklılığı arasında doğrudan bir ilişki bulunmaktadır.</p>	<p>İş modeli ve değer zinciri içinde yoğunlaştığı alanlar</p>		
<p>Kötümser Senaryo: (Yüksek risk senaryosu)</p> <p>Jeopolitik gerilimler, savunma sanayine yönelik hedefli siber saldırıların artması ve dijital altyapılara yönelik sistematik tehditlerin yoğunlaştığı bir gelecek varsayılmaktadır. Bu durumda, Altınay Savunma'nın kritik yazılım, haberleşme ve kontrol sistemlerinin siber saldırılar sonucu devre dışı kalması; üretim, test ve entegrasyon faaliyetlerinde ciddi kesintilere, proje teslimlerinde gecikmelere ve sözleşmeye dayalı yükümlülüklerin baskı altına girmesine neden olabilir. Ayrıca veri güvenliği ihlalleri, şirketin ulusal ve uluslararası savunma projelerindeki güvenliliğini ve itibarını olumsuz etkileyebilir. Bu senaryoda risk seviyesi yüksek olarak değerlendirilmekte olup, siber dayanıklılığın artırılması stratejik bir öncelik haline gelmektedir.</p>	<p>Ağırlıklı olarak Altınay Savunma'nın doğrudan operasyonları içerisinde yer alan üretim, test, entegrasyon ve Ar-Ge süreçlerinde yoğunlaşmaktadır. Özellikle yüksek hassasiyetli savunma ve havacılık sistemlerinin geliştirildiği yazılım altyapıları, mühendislik tasarım sistemleri ve veri yönetim merkezleri riskin temel odak alanlarını oluşturmaktadır.</p> <p>Bununla birlikte, risk; yukarı yönlü tedarik zincirinde yer alan yazılım, donanım ve teknoloji sağlayıcıları ile aşağı yönlü müşteri teslim ve entegrasyon süreçlerinde de etkisini göstermektedir. Coğrafi olarak ise riskin etkileri, başta Türkiye'de bulunan üretim ve Ar-Ge tesislerinde yoğunlaşmaktadır.</p>			

2.5 Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Fırsatlar (Niteliksel)

Fırsat 1	Fırsatın Adı	Operasyonel Dayanıklılık, Üretim Sürekliliği ve Maliyet Yönetimi	
Fırsat 1	Fırsatın Tanımı	Altınay Savunma'nın iklim ile bağlantılı riskleri de dahil olmak üzere bütün sürdürülebilirlik risklerine karşı geliştirdiği önleyici ve iyileştirici uygulamalar sayesinde, üretim, test, entegrasyon ve Ar-Ge faaliyetlerinin sürekliliğini koruması, operasyonel kesinti ve maliyet dalgalanmalarına olan hassasiyetini azaltması ve bu yolla maliyet yapısını daha öngörülebilir ve yönetilebilir hale getirerek finansal performansını destekleme potansiyelini ifade eder.	
İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi		Strateji ve Karar Alma Süreçleri	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi
<p>Operasyonel Dayanıklılık, Üretim Sürekliliği ve Maliyet Yönetimi fırsatı; Altınay Savunma'nın savunma ve havacılık alanındaki iş modelinin temelini oluşturan tasarım, üretim, test, entegrasyon ve Ar-Ge faaliyetlerinin sürekliliğini destekleyen bir etki alanı yaratmaktadır. Bu fırsat kapsamında operasyonel kesintilerin azaltılması, enerji ve kaynak kullanımının daha etkin yönetilmesi ve tedarik süreçlerinin güçlendirilmesi yoluyla, şirketin proje bazlı üretim ve teslimat yapısının korunması ve operasyonel performansın sürdürülebilirliği hedeflenmektedir.</p> <p>Söz konusu etkiler, kısa ve orta vadede üretim ve entegrasyon faaliyetlerinde sürekliliğin sağlanmasına, maliyet dalgalanmalarının sınırlandırılmasına ve operasyonel risklerin iş modeli üzerindeki baskısının azaltılmasına katkı sağlarken; uzun vadede şirketin değer zinciri genelinde daha dayanıklı ve öngörülebilir bir operasyonel yapı oluşturmaya olanak tanımaktadır.</p>	<p>Altınay Savunma, sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları; operasyonel süreklilik, maliyet yapısının istikrarı, rekabet gücü ve uzun vadeli finansal yeterlilik üzerindeki potansiyel etkilerini dikkate alarak strateji ve karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Bu kapsamda fırsatlar; yatırım ve kaynak tahsisi kararları, üretim ve test altyapısının güçlendirilmesi, tedarik zinciri yönetimi, Ar-Ge ve dijital yetkinliklerin geliştirilmesi ile operasyonel süreç tasarımı çerçevesinde değerlendirilmektedir.</p>	<p>Altınay Savunma'nın operasyonel dayanıklılığını ve üretim sürekliliğini güçlendirmeye yönelik uygulamaları, kısa ve orta vadede enerji, tedarik ve üretim kaynaklı kesinti risklerini azaltarak, şirketin maliyet yapısının daha öngörülebilir hale gelmesine katkı sağlamaktadır. Bu doğrultuda fırsatın mevcut dönemdeki etkileri; özellikle satışların maliyeti ve genel yönetim giderleri üzerinde maliyet optimizasyonu ve operasyonel verimlilik yönünde ortaya çıkmaktadır.</p>	
İş modeli ve değer zinciri içinde yoğunlaştığı alanlar		<p>Fırsatlara yönelik kararlar alınırken, kısa vadeli maliyet etkileri ile orta ve uzun vadede üretim sürekliliği, operasyonel dayanıklılık ve finansal performans üzerindeki kazanımlar arasındaki olası ödünleşimler dikkate alınmakta; önceki raporlama dönemlerinde belirlenen hedefler doğrultusunda kaydedilen ilerlemeler izlenerek stratejik planlama süreçlerine girdi sağlanmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda sürdürülebilirlikle ilgili fırsatlar, şirketin iş modeli ve değer zinciri genelinde değer yaratacak şekilde finansal planlama ve karar alma mekanizmasına dâhil edilmektedir.</p>	<p>Orta ve uzun vadede ise söz konusu fırsat; üretim, test ve entegrasyon faaliyetlerinin kesintisiz sürdürülmesini destekleyerek, şirketin brüt kâr marjının korunmasına ve operasyonel nakit akışlarının istikrarına olumlu katkı sunma potansiyeline sahiptir. Tedarik zinciri dayanıklılığının artırılmasıyla birlikte stok yönetimi ve ticari borçlar üzerinde de iyileştirici etkiler beklenmektedir.</p>
<p>Ağırlıklı olarak Altınay Savunma'nın doğrudan operasyonları içerisinde yer alan üretim, test, entegrasyon ve Ar-Ge süreçlerinde yoğunlaşmaktadır. Özellikle enerji yoğun üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü tesisler, kritik test ve entegrasyon altyapıları ile operasyonel süreklilik açısından önem taşıyan fiziksel varlıklar bu kapsamda ön plana çıkmaktadır.</p> <p>Buna ek olarak fırsat, yukarı yönlü değer zinciri ile ilişkili olarak kritik parça ve bileşen tedariki süreçlerinde de etkisini göstermekte; tedarikçi kaynaklı kesinti risklerinin azaltılması ve tedarik sürekliliğinin sağlanması yoluyla şirket operasyonlarına dolaylı katkı sunmaktadır. Coğrafi olarak ise fırsatın etkileri ağırlıklı olarak Türkiye'de bulunan üretim ve Ar-Ge tesislerinde yoğunlaşmakta olup, bu tesisleri destekleyen tedarikçi ağlarıyla birlikte iş modelinin kritik bileşenlerini kapsamaktadır.</p>	<p>Düşük Karbonlu Dönüşüm, Teknolojik Yetkinlik ve Rekabet Avantajı</p>	<p>Bu kapsamda fırsatın finansal etkileri; maddi duran varlık yatırımları, Ar-Ge ve dijital altyapı geliştirme harcamaları ile bağlantılı olup, söz konusu yatırımların uzun vadede şirketin üretim kapasitesini koruma ve gelir sürekliliğini destekleme yönünde stratejik değer yaratması öngörülmektedir.</p>	
Fırsat 2	Fırsatın Adı	Düşük Karbonlu Dönüşüm, Teknolojik Yetkinlik ve Rekabet Avantajı	
Fırsat 2	Fırsatın Tanımı	Altınay Savunma'nın, savunma ve havacılık alanındaki mühendislik ve Ar-Ge kabiliyetlerini düşük karbonlu üretim ve enerji verimliliği odağında geliştirerek; daha sürdürülebilir, yenilikçi ve rekabetçi sistemler üretmesi sonucunda ortaya çıkan fırsatları ifade eder.	
İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi		Strateji ve Karar Alma Süreçleri	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi
<p>Düşük Karbonlu Dönüşüm, Teknolojik Yetkinlik ve Rekabet Avantajı fırsatı; Altınay Savunma'nın savunma ve havacılık alanındaki mühendislik, üretim, test, entegrasyon ve Ar-Ge faaliyetlerinin daha verimli, düşük karbonlu ve sürdürülebilir bir yapıya dönüşmesini desteklemektedir.</p> <p>Bu fırsat sayesinde şirket, hem operasyonel süreçlerinde enerji ve kaynak verimliliğini artırmakta hem de geliştirdiği ileri teknoloji sistemler aracılığıyla ürün performansını güçlendirmektedir. Bu dönüşüm, Altınay Savunma'nın iş modelinde yer alan yüksek hassasiyetli savunma sistemlerinin tasarım ve üretiminde sürdürülebilirlik odaklı bir yaklaşımın benimsenmesine ve şirketin uzun vadeli rekabet gücünün artmasına katkı sağlamaktadır.</p>	<p>Fırsatların stratejiye entegrasyonu sürecinde; karbon yoğunluğu yüksek üretim ve tedarik faaliyetlerinin dönüşümü, enerji ve kaynak kullanımının optimize edilmesi, ürün tasarımı ve mühendislik süreçlerinde sürdürülebilirlik kriterlerinin dikkate alınması ve müşteri odaklı inovasyonun artırılması yönünde kararlar alınmaktadır. Bu çerçevede, şirketin iş modelinde mevcut ve öngörülen değişiklikler; kaynak tahsisi, yatırım planları ve tedarik zinciri iş birlikleriyle desteklenmektedir.</p>	<p>Altınay Savunma'nın uzun vadeli iş modeli dönüşümünü destekleyerek finansal yapısı üzerinde olumlu etki yaratma potansiyeline sahiptir. Şirketin geliştirdiği teknoloji ve Ar-Ge yatırımları, üretim altyapısının düşük karbonlu ve yüksek verimlilik odaklı olarak geliştirilmesini sağlamakta; böylece operasyonel maliyetlerin daha öngörülebilir hale gelmesine katkı sunmaktadır.</p> <p>Mevcut dönemde finansal etkileri; ağırlıklı olarak Ar-Ge ve dijitalleşme yatırımları ile maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerinde görülmektedir. Bu yatırımlar, kısa vadede sermaye harcamalarını artırmakla birlikte, orta ve uzun vadede enerji ve kaynak verimliliği sayesinde satışların maliyetinin optimize edilmesine ve brüt kâr marjının güçlendirilmesine olanak tanımaktadır.</p>	
İş modeli ve değer zinciri içinde yoğunlaştığı alanlar		<p>Şirket, fırsatın hayata geçirilmesi için gerekli finansal ve beşerî kaynakların planlanmasını sağlamakta; özellikle Ar-Ge, dijital sistemler ve üretim altyapısı yatırımları bu kapsamda önceliklendirilmiştir. Kısa vadeli yatırım gereksinimleri ile uzun vadeli rekabet avantajı ve finansal performans üzerindeki kazanımlar arasındaki olası ödünleşimler dikkate alınmaktadır.</p>	<p>Orta vadede ise düşük karbonlu ve ileri teknolojiye sahip savunma ve havacılık sistemlerinin geliştirilmesi, şirketin hem mevcut müşteri portföyünü korumasına hem de yeni sözleşme ve proje kazanımlarına erişmesine katkı sağlamaktadır. Bu durum, hasılat artışı ve operasyonel nakit akışlarının istikrarı yönünde fırsatlar yaratmaktadır.</p>
<p>Altınay Savunma'nın doğrudan operasyonları içerisinde yer alan üretim, test, entegrasyon ve Ar-Ge süreçlerinde yoğunlaşmaktadır. Özellikle enerji yoğun üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü tesisler, yazılım ve mühendislik geliştirme altyapıları ile teknoloji odaklı sistem tasarımı süreçleri bu kapsamda ön plana çıkmaktadır.</p> <p>Ayrıca, yukarı yönlü tedarik zinciri üzerinde; düşük karbonlu ve yüksek teknolojiye uyumlu bileşen ve malzeme temini yoluyla etkisini göstermekte, aşağı yönlü müşteri teslim süreçlerinde ise sürdürülebilir ve yüksek performanslı sistem çözümleri sunulmasını desteklemektedir. Coğrafi olarak fırsatın etkileri, başta Türkiye'de bulunan üretim ve Ar-Ge tesislerinde yoğunlaşmakta olup, şirketin stratejik iş ortakları ve müşteri portföyüyle etkileşim içinde gelişmektedir</p>	<p>Bu yaklaşım doğrultusunda, Altınay Savunma'nın düşük karbonlu dönüşüm ve teknoloji geliştirme odaklı fırsatları; şirketin sürdürülebilirlik stratejisi, iş modeli dönüşümü ve uzun vadeli büyüme hedefleriyle uyumlu şekilde karar alma süreçlerine entegre edilmesi amaçlanmaktadır.</p>	<p>Uzun vadede, sürdürülebilir ve yüksek performanslı sistem çözümleri sunma kapasitesinin gelişmesiyle, şirketin finansal performansı ve nakit akışlarının olumlu yönde etkilenmesi; Ar-Ge yatırımlarının maddi olmayan varlık değerini artırması ve rekabet avantajı yoluyla finansal dayanıklılığı güçlendirmesi beklenmektedir. Şirket, bu fırsatın finansal tablo kalemleri üzerindeki etkilerini kısa, orta ve uzun vadeli planlama süreçlerinde dikkate almaktadır.</p>	

RISK YÖNETİMİ



3.1 Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi

3.1.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Önceliklendirilmesi ve Değerlendirilmesi

Altınay Savunma 'da sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, Kurumsal Risk Yönetimi sistemimizin doğal bir parçası olarak ele alıyoruz. Risk yönetimimizi; tüm faaliyetlerimizi, süreçlerimizi ve projelerimizi düzenli biçimde gözden geçirme yaklaşımıyla yürütüyoruz. Bu kapsamda iş akışlarımızı, operasyonel süreçlerimizi, projelerimizi, kullandığımız teknolojileri, tedarik zinciri adımlarımızı ve bilgi güvenliği gerekliliklerimizi sistematik olarak analiz ediyor; bu değerlendirmeleri risk, tehdit, fırsat ve etki boyutlarıyla kayıt altına alıyoruz.

Riskleri doğru ve tutarlı şekilde tanımlayabilmek için; faaliyetlerimizin kapsamını, süresini ve sıklığını, sorumlu birimlerimizi, risk sahiplerimizi, etkilenen paydaşlarımızı ve mevcut kontrol mekanizmalarımızı dikkate alıyoruz. Geçmiş deneyimlerimizden ve sektörümüzde yaşanan benzer olaylardan elde ettiğimiz bulguları da değerlendirme sürecimize dahil ediyoruz. Bu unsurları, risklerimizin analiz edilmesi ve önceliklendirilmesi için temel veri olarak kullanıyoruz.

Belirlediğimiz riskleri; olasılık ve etki seviyeleri doğrultusunda değerlendiriyor, mevcut kontrollerimizin etkinliğini analiz ediyor ve her risk için bir risk skoru oluşturuyoruz. Bu skorları, belirlenen risk iştahı ve tolerans seviyeleri ile karşılaştırıyoruz. Kabul edilebilir sınırların üzerinde kalan riskler için ilave kontrol ve iyileştirme planları geliştiriyor ve ilgili aksiyonları hayata geçiriyoruz.

Risk yönetim yaklaşımımız yalnızca riskleri azaltmaya değil; aynı zamanda şirketimize değer yaratabilecek fırsatları ortaya çıkarmaya da odaklanmaktadır. Bu kapsamda; teknolojik yenilikler, süreç iyileştirmeleri, tedarik zinciri dayanıklılığı, verimlilik artışı ve düşük karbonlu dönüşüm alanlarında oluşan gelişmeleri fırsat olarak değerlendiriyoruz. Bu konu hakkında ayrıntılı bilgileri "[2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi](#)" başlığı altında paylaşıyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsat yönetimimizi; Yönetim Kurulumuzun gözetiminde, Sürdürülebilirlik Komitemiz ve ilgili birimlerimiz aracılığıyla yürütüyoruz. Bu yapı sayesinde, sürdürülebilirlik ve iklim konularını hem risk azaltma hem de stratejik fırsat yaratma bakış açısıyla yönetiyoruz.

Ayrıca senaryo analizlerimizi düzenli olarak gözden geçirmeyi ve gerektiğinde güncellemeyi hedefliyoruz. Bu analizler aracılığıyla iklim değişikliğinin üretim süreçlerimiz, tedarik zincirimiz, maliyet yapımız ve enerji kullanımımız üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendiriyor; farklı gelecek koşullarına göre stratejik planlamamızı şekillendiriyoruz. Uygulamakta olduğumuz senaryo analizlerine ait detaylara "[2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri](#)" başlığı altında yer veriyoruz.

Raporlama döneminde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı öncelikli risk ve fırsatlarımızı belirledik ve bu konuların izlenmesine başladık.

3.1.2 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlarımızı, kurumsal risk yönetimi yaklaşımımızın bir parçası olarak düzenli biçimde izliyoruz. Bu kapsamda raporlama döneminde belirlediğimiz öncelikli risk ve fırsatların; operasyonlarımız, değer zincirimiz ve finansal performansımız üzerindeki etkilerini değerlendiriyor, gerektiğinde güncelliyoruz.

Risk ve fırsatların izlenmesi sürecinde; üretim, test ve entegrasyon faaliyetlerimizin sürekliliği, enerji ve kaynak kullanımımız, kritik parça ve bileşen tedarik süreçlerimiz ile dijital ve siber altyapımız başlıca izleme alanlarımız arasında yer almaktadır. Bu alanlarda oluşabilecek değişimleri ve gelişmeleri düzenli olarak takip ederek, risk seviyelerimizi ve fırsat potansiyelimizi yeniden değerlendiriyoruz.

Sürdürülebilirlik Komitemiz, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların izlenmesi ve değerlendirilmesi sürecinde aktif rol üstlenmektedir. Komite, ilgili konularda bilgi birikimini artırmak amacıyla uzman kuruluşlardan destek almakta; elde edilen çıktılarını Yönetim Kurulu ile paylaşarak kurumsal risk yönetim sistemimizin gelişimine katkı sağlamaktadır.

Ayrıca departmanlarımızla düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz yıllık toplantılarımızda, risklerin önem derecelerini belirliyor ve Kurumsal Risk Envanterimizi güncelliyoruz. İlerleyen süreçlerde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlarımızı da bu envantere dahil ederek izleme süreçlerimizi bütüncül hale getirmeyi hedefliyoruz.

Bu yaklaşım doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarımızın düzenli izlenmesi; şirketimizin operasyonel dayanıklılığını güçlendirmekte ve uzun vadeli stratejik karar alma süreçlerimize girdi sağlamaktadır.

3.1.3 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarımızı belirledikten sonra, değişen koşullar, yeni gelişmeler ve paydaş beklentileri doğrultusunda yılda bir kere gözden geçiriyor gerektiğinde güncelliyoruz. Bu yaklaşım sayesinde, risk ve fırsatlarımızın güncelliğini koruyor; gerekli gördüğümüz alanlarda iyileştirme adımlarını planlıyor ve uyguluyoruz.

Risklerin etkisini azaltmaya ve fırsatların sağlayabileceği katkıları artırmaya yönelik aksiyonları, ilgili birimlerimizle birlikte hayata geçiriyoruz. Özellikle operasyonel dayanıklılığı güçlendiren uygulamalar, tedarik zinciri sürekliliğini destekleyen çözümler, enerji ve kaynak verimliliğini artıran yatırımlar ile teknoloji ve Ar-Ge odaklı dönüşüm projeleri bu kapsamda öncelikli iyileştirme alanlarımızı oluşturmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin yönetiminde yalnızca operasyonel etkileri değil, aynı zamanda finansal etkileri de dikkate alıyoruz. Bu doğrultuda; karbon maliyetleri, enerji fiyatlaması, varlık değer düşüklüğü ve çevresel yükümlülükler gibi konuların şirketimizin finansal performansı üzerindeki olası etkilerini analiz ediyoruz.

Risk ve fırsatların finansal raporlama süreçlerimize entegrasyonu amacıyla; veri toplama, analiz kapasitesi geliştirme ve ilgili altyapıyı güçlendirme çalışmalarına odaklanıyoruz. Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin muhasebe tahminleri ve finansal planlama üzerindeki etkilerini daha sistematik biçimde değerlendirmeyi hedefliyoruz.

Önümüzdeki dönemlerde, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsat yönetim sürecimizi kademeli olarak geliştirerek hem kurumsal risk yönetimi sistemimizle hem de sürdürülebilirlik stratejimizle daha bütüncül bir yapıya ulaştırmayı amaçlıyoruz.

METRİKLER VE HEDEFLER



4.1 Sera Gazı Emisyonları

Altınay Savunma olarak sera gazı emisyonlarımızın izlenmesi ve raporlanmasında uluslararası kabul görmüş metodolojileri esas alıyor ve TSRS 2 Standardı'nın "Metrikler ve Hedefler" bölümünde yer alan açıklama gereklilikleri doğrultusunda hareket ediyoruz. Emisyon hesaplamalarımızı, Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) ve Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) tarafından geliştirilen Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) (Greenhouse Gas Protocol: Corporate Accounting and Reporting Standard -GHG Protocol) yaklaşımı ile uyumlu bir metodoloji çerçevesinde gerçekleştiriyoruz.

Sera gazı emisyonlarımızı hesaplarken faaliyet verileri ile uygun emisyon faktörlerini birlikte kullanıyor, hesaplama temelli bir yöntem uyguluyoruz. Tüm operasyonlarımızda doğrudan ölçüm yapılmasına imkân tanıyan kapsamlı bir izleme altyapısı henüz her süreç için mevcut olmadığından, veri erişimi ve güvenilirliğini dikkate alarak hesaplama yöntemine dayalı bir yaklaşım benimsiyoruz. Emisyon faktörlerini belirlerken ise öncelik sırasına göre ulusal, sektörel ve uluslararası referans kaynaklardan yararlanıyoruz.

Raporlama dönemine ilişkin sera gazı envanterimizi; tesislerimizde tüketilen elektrik enerjisi, yakıt kullanımı ve operasyonel faaliyetlere ilişkin enerji tüketim verilerinden derlediğimiz faaliyet verilerine dayandırıyoruz. Hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörlerinin seçiminde başlıca aşağıdaki referansları dikkate alıyoruz:




- IPCC tarafından yayımlanan emisyon faktörleri
- Türkiye ulusal elektrik şebekesi emisyon faktörleri

Dolaylı sera gazı emisyonlarını belirlerken Sera Gazı Protokolü'nün ilgililik, doğruluk ve veri kullanılabilirliği ilkeleri doğrultusunda önemlilik değerlendirme yapıyoruz. Veri güvenilirliğinin düşük olduğu, elde edilmesinin orantısız maliyet gerektirdiği veya yüksek varsayımlara dayalı hesaplamaların envanter doğruluğunu zayıflatabileceği durumlarda ilgili veri setlerini kapsam dışında bırakabiliyoruz. Bu tür hariç tutmaların gerekçelerini raporlama kapsamında şeffaf bir biçimde açıklıyoruz.

Emisyonlarımızı Sera Gazı Protokolü yaklaşımı doğrultusunda Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (enerji kaynaklı dolaylı) emisyonlar olarak sınıflandırarak raporluyoruz. TSRS geçiş hükümleri çerçevesinde, bu raporlama döneminde Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin açıklamalara yer vermiyoruz; ancak değer zinciri emisyonlarını izlemeye yönelik metodoloji geliştirme çalışmalarımızı gelecek raporlama dönemlerinde kademeli olarak genişletmeyi hedefliyoruz.

Faaliyet verilerimizi Altınay Savunma'nın merkez organizasyonu, proje birimleri ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarımızdan temin ediyor; hesaplamalarımızı ulusal mevzuat ve uluslararası standartlarla uyumlu biçimde gerçekleştiriyoruz. Küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayılarını IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) esas alarak emisyonlarımızı karbondioksit eşdeğeri (CO₂e) cinsinden ifade ediyoruz.

Bu kapsamda sera gazı raporlamasına dahil edilen şirket bilgilerini aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

Tesis Adı	Genel Merkez Adresleri
 Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4A İç Kapı No: 201-202 Pendik / İstanbul, TÜRKİYE
 Taac Havacılık Tekn. San. ve Tic. A.Ş.	Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No: 1 / 7C Pendik / İstanbul, TÜRKİYE
 Dasal Havacılık Teknolojileri A.Ş.	Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No.1 Blok: 5, Kat: 4/01-Z/06, Pendik / İstanbul, TÜRKİYE

Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarımızı brüt olarak hesaplıyor ve ilgili dönemlere ait sonuçları aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz. Bu kapsamda, ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzda 2024 ve 2025 raporlama dönemlerine ilişkin emisyon verilerimizi birlikte sunarak emisyon eğilimlerimizin izlenmesine ve performansımızın değerlendirilmesine imkân sağlamayı amaçlıyoruz.

Elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarımızı konum temelli yöntem kullanarak hesaplıyoruz. Emisyon verilerimizi, operasyonel kontrol yaklaşımını esas alarak konsolide ediyor; merkez organizasyonumuz, proje birimlerimiz ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarımızın faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonları bu yaklaşım doğrultusunda raporluyoruz.

Şirket	2024		2025	
	Kapsam 1 (ton CO ₂ e)	Kapsam 2 (ton CO ₂ e) Konum temelli	Kapsam 1 (ton CO ₂ e)	Kapsam 2 (ton CO ₂ e) Konum temelli
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	299,24	420,13	492,9	604,44
Dasal Havacılık Teknolojileri A.Ş.	104,87	154,99	142,95	128,47
Taac Havacılık Tekn. San. ve Tic. A.Ş.	105,8	73,57	124,03	65,16
Toplam	509,91	648,69	759,9	798,08

Sera Gazı Emisyonları	2024 (ton CO ₂ e)	2025 (ton CO ₂ e)
Kapsam 1	509,91	759,9
Kapsam 2 (Konum temelli)	648,69	798,08
Toplam	1158,6	1557,97

Kapsam 1 sera gazı emisyonlarımız; operasyonlarımız kapsamında doğrudan kontrolümüz altında gerçekleşen yakıt kullanımı ve proses kaynaklı salımlardan oluşmaktadır. Altınay Savunma olarak, faaliyetlerimizin mühendislik, entegrasyon, test ve destek operasyonları ağırlıklı yapısını dikkate alarak doğrudan emisyon kaynaklarımızı belirlemekteyiz. Bu kapsamda emisyon hesaplamalarımızda; tesislerimizde ısınma ve enerji amaçlı kullanılan yakıtlar, şirket araçlarımız ve saha operasyonlarında kullanılan akaryakıt tüketimi, acil durum jeneratörleri gibi yardımcı sistemlere ait yakıt kullanımları ile iklimlendirme ve soğutma ekipmanlarında kullanılan gazlara ilişkin kayıtları dikkate almaktayız. Ayrıca saha testleri, platform entegrasyon faaliyetleri ve operasyonel destek süreçlerinde kullanılan ekipmanların yakıt tüketimleri de doğrudan emisyon kaynaklarımız arasında yer almaktadır.

Kapsam 2 sera gazı emisyonlarımız ise, tesislerimizde, mühendislik ve test altyapılarımızda, ofislerimizde ve proje bazlı operasyonlarımızda tüketilen elektrik enerjisinden kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Elektrik tüketimi; üretim ve entegrasyon faaliyetlerinin yürütüldüğü alanlar, test sistemleri, laboratuvarlar, ofis ortamları ve destek birimlerinde kullanılan enerji miktarlarını içermektedir.

4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Varlıklarımız Üzerindeki Etkileri

İklim değişikliği ile bağlantılı geçiş riskleri, fiziksel riskler ve fırsatların faaliyetlerimiz ve varlıklarımız üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmeye yönelik çalışmalar yürütüyoruz. Bu kapsamda, operasyonlarımızın sürekliliği, tedarik zincirimizin dayanıklılığı, enerji maliyetleri ve düzenleyici gerekliliklerdeki değişimler gibi unsurların finansal performansımız üzerindeki olası etkilerini niteliksel olarak analiz ediyoruz.

İklimle ilgili fırsatlar kapsamında; enerji verimliliği uygulamaları, kaynak kullanımının optimize edilmesi, düşük karbonlu teknolojilere uyum ve sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarının geliştirilmesi gibi alanların operasyonel verimlilik ve maliyet yönetimi açısından potansiyel faydalar sağlayabileceğini değerlendiriyoruz. Bu fırsatların varlıklarımız ve faaliyetlerimiz üzerindeki etkilerini daha ölçülebilir hale getirmeye yönelik çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.



İklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimine yönelik sermaye harcamaları ve yatırım kararlarımız, operasyonel sürekliliğin sağlanması, enerji verimliliğinin artırılması ve teknolojik altyapımızın güçlendirilmesi öncelikleri doğrultusunda şekillenmektedir. Bu kapsamda yapılan yatırımlar, doğrudan iklim risklerine yönelik olarak sınıflandırılmamış olmakla birlikte, iklim değişikliğine uyum kapasitemizi dolaylı olarak desteklemektedir.

Önümüzdeki dönemlerde, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerini daha sistematik ve ölçülebilir biçimde değerlendirebilmek amacıyla veri izleme mekanizmalarımızı geliştirmeyi, senaryo analizlerini derinleştirmeyi ve nicel göstergeler oluşturmayı hedefliyoruz.

4.3 İç Karbon Fiyatları ve Karbon Kredisi Kullanımı

Altınay Savunma olarak, raporlama dönemi itibarıyla karar alma süreçlerimizde uyguladığımız resmi bir iç karbon fiyatlandırma mekanizması bulunmamaktadır. Yatırım kararlarımızda, proje planlamalarımızda ve operasyonel değerlendirmelerimizde karbon maliyetlerini doğrudan fiyatlandırma yoluyla dikkate almıyor; ancak enerji verimliliği, kaynak kullanımı ve operasyonel sürdürülebilirlik unsurlarını karar süreçlerimize entegre ediyoruz.

Sera gazı emisyonlarının potansiyel finansal etkilerini değerlendirirken, karbon düzenlemeleri, enerji maliyetleri ve düşük karbonlu teknolojilere geçiş gibi unsurların orta ve uzun vadede maliyet yapımız üzerindeki olası etkilerini izliyoruz. Bu doğrultuda, ulusal ve uluslararası düzenleyici gelişmeleri takip ederek gelecekte karbon maliyetlerinin yatırım ve operasyon kararlarımıza yansıtılmasına yönelik metodolojik altyapının oluşturulmasını değerlendiriyoruz.

Önümüzdeki dönemlerde, iklimle bağlantılı finansal riskleri daha sistematik biçimde analiz edebilmek amacıyla iç karbon fiyatlandırması dâhil olmak üzere çeşitli senaryo analiz araçlarının kullanımını geliştirmeyi hedefliyoruz.

Raporlama dönemi itibarıyla karbon kredisi kullanımı veya emisyon dengeleme uygulamamız bulunmamaktadır. Bununla birlikte, gönüllü karbon piyasaları ve emisyon azaltım mekanizmalarına ilişkin gelişmeleri izliyoruz; iklimle bağlantılı finansal risklerin yönetimi kapsamında bu araçların potansiyel kullanımını gelecekte değerlendirmeye açık bir yaklaşım benimsiyoruz.

4.4 Sürdürülebilirlik ile İlgili Hedefler ve İlerleme Durumu

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızı somut ve ölçülebilir hedefler ile desteklemeyi önemsiyoruz. Sürdürülebilirlik hedeflerimizi oluştururken yürürlükteki mevzuat gerekliliklerini, ulusal ve uluslararası standartları ve paydaş beklentilerini dikkate alıyoruz. Her bir hedefi, geçerli olduğu zaman dilimini açıkça tanımlayacak şekilde belirliyoruz; performansımızı izlemeye imkân tanıyacak ölçütler ve göstergeler ile ele alıyoruz. Hedeflerimizin gerçekleşme düzeyini düzenli olarak değerlendiriyor ve gerekli iyileştirme alanlarını belirleyebiliyoruz.

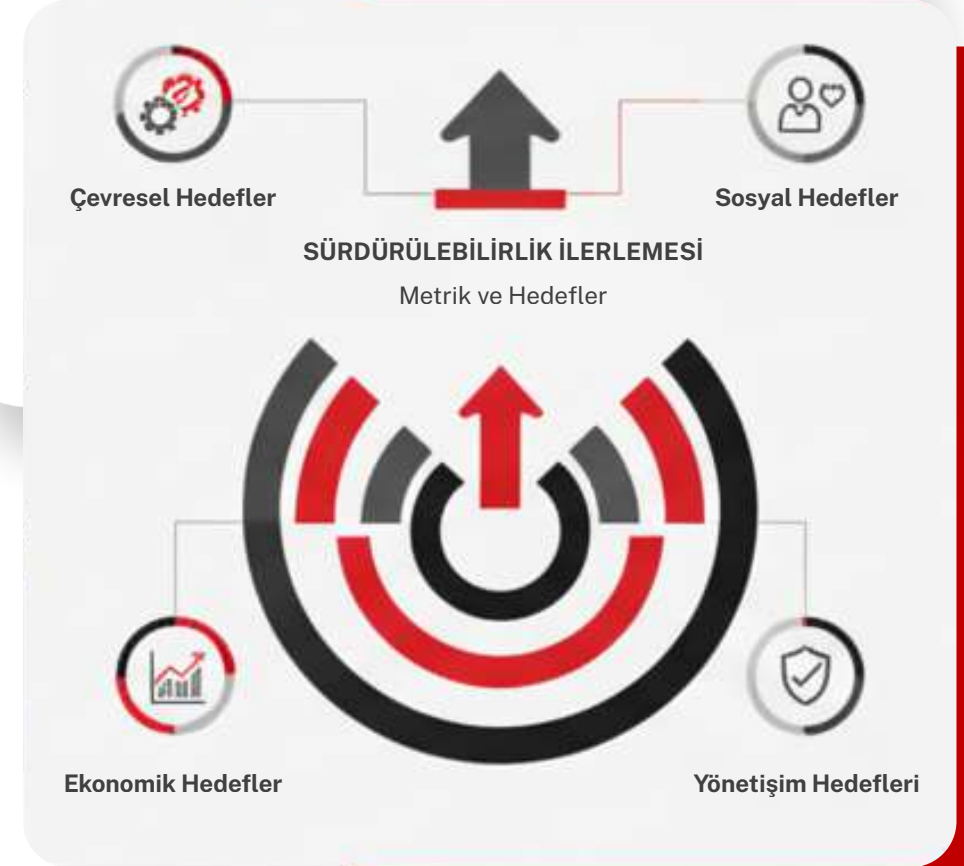
Hedeflerimize yönelik ilerlemeyi izlerken, belirlediğimiz metrikler aracılığıyla performansımızı ölçüyoruz; baz yıl verilerini esas alarak zaman içindeki gelişmeleri analiz ediyoruz. Bu değerlendirmeler kapsamında, elde edilen olumlu sonuçların yanı sıra geliştirilmesi gereken alanları da şeffaf bir şekilde ortaya koymayı amaçlıyoruz. Böylece sürdürülebilirlik performansımızın sürekli iyileştirilmesini destekleyen bir yönetim yaklaşımı benimsiyoruz.

Sürdürülebilirlik ile ilişkili hedeflerimize yönelik ilerlemeyi belirlenen anahtar performans göstergeleri (KPI'lar) aracılığıyla izliyoruz. Bu göstergeler doğrultusunda performansımızı düzenli olarak değerlendiriyor, elde edilen sonuçları yönetim düzeyinde ele alarak gerekli iyileştirme ve aksiyonları planlıyoruz.

Kullandığımız metrikler, mutlak değerler veya performans eğilimlerini izlemeye imkân tanıyan göstergeler şeklinde ifade edilebilmekte; veri kullanılabilirliğine bağlı olarak zaman içinde daha ayrıntılı ve karşılaştırılabilir hale getirilmektedir. Raporlama döneminde kullanılan veriler, iç kontrol süreçlerimiz kapsamında doğrulanabilir kaynaklardan derlenmekte olup, metriklerin üçüncü taraf doğrulamasına yönelik çalışmalarımız ilerleyen dönemlerde değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik performansımızın ölçülmesinde kullanılan yöntemler; veri erişimi, ölçüm altyapısı ve faaliyetlerimizin proje bazlı yapısı gibi unsurlardan etkilenebilmektedir. Bu nedenle, metriklerin hesaplanmasında kullanılan varsayımlar, veri kapsamı ve yöntemsel kısıtlar raporlama kapsamında şeffaf bir şekilde ele alınmaktadır. Veri izleme ve raporlama altyapımızın gelişimine paralel olarak, sürdürülebilirlik göstergelerimizi daha kapsamlı ve ölçülebilir hale getirmeyi hedefliyoruz.

Hedeflerimize ilişkin performansımızı yıllık olarak raporluyor; zaman içerisindeki eğilimleri, ilerlemeleri ve değişimleri analiz ederek paydaşlarımızla paylaşıyoruz. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik yolculuğumuzda şeffaflığı ve hesap verebilirliği güçlendirirken, paydaşlarımızın şirketimizin hedeflerine yönelik ilerlemesini açık ve anlaşılır biçimde değerlendirebilmesine imkân tanımaktadır.



Önemli Konular	Hedef Tanımı	Metrik Birimi	Baz Yılı	Hedef Bitiş Yılı	Hedef	2025 Yılı İlerleme Durumu	Bağlantılı Sermayeler
Veri Güvenliği ve Siber Dayanıklılık	Kritik Sistemler için Yedekleme ve Felaket Kurtarma Kapsamı	%	2025	2030	%100 uygulama sağlanması hedeflenmektedir.	Sistem geliştirmesi devam etmektedir	Fikri Sermaye Üretilmiş Sermaye
Veri Güvenliği ve Siber Dayanıklılık	Çalışanlara belirli aralıklarla siber güvenlik farkındalık duyuruları yapılacaktır.	Durum	2025	Yıllık	Çalışanlara belirli aralıklarla siber güvenlik farkındalık duyuruları yapılması planlanmaktadır.	Yıllık periyodik olarak duyurulara yapılmaktadır.	İnsan Sermayesi Fikri Sermaye
Yetenek ve Kariyer Yönetimi	Yıllık kişi başı ortalama eğitim süresi	Saat	2025	Yıllık	Ortalama en az 20 saat eğitim organize edilmesi hedeflenmektedir.	%95	İnsan Sermayesi
Yetenek ve Kariyer Yönetimi	Çalışan yetkinlik değerlendirme sistemi kurulması	Durum	2025	2028	Sistem kurulması hedeflenmektedir.	Sistem geliştirmesi devam etmektedir	İnsan Sermayesi Fikri Sermaye
Yetenek ve Kariyer Yönetimi	Kritik pozisyonlar için yedekleme planı oluşturulması	%	2025	2028	%100 kritik pozisyonlar için yedekleme planı oluşturulması hedeflenmektedir	Yeni Hedefdir.	İnsan Sermayesi
Yasal ve Düzenleyici Uyum	Sürdürülebilirlik ve iklim uyum risklerinin yıllık değerlendirilmesi ve raporlanması	Durum	2025	Yıllık	Her yıl yapılması hedeflenmektedir.	Yeni Hedefdir.	Finansal Sermaye Sosyal ve İlişki Sermayesi
Yasal ve Düzenleyici Uyum	Tedarikçi sözleşmelerinde yasal ve etik uyum şartlarının yer alma oranı	Durum	2025	2030	Etik uyum şartlarının tedarikçi sözleşmesinde yer alması planlanmaktadır.	Çalışmalar devam etmektedir.	Sosyal ve İlişki Sermayesi
Çalışan Katılımı, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	Çalışan öneri ve geri bildirim sistemine katılım oranı	%	2025	2028	Çalışan öneri ve geri bildirim sistemine katılım oranı %50 ve üzeri olması hedeflenmektedir.	%9,79 öneri gelmiştir.	İnsan Sermayesi Sosyal ve İlişki Sermayesi
Çalışan Katılımı, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	Çalışan devir oranı	%	2025	2028	Çalışan devir oranının %10'un altında olması hedeflenmektedir.	%15,8 çalışan devir oranı	İnsan Sermayesi
Ürün Kalitesi ve Güvenliği	Yeniden üretilen parça oranı	%	2025	2028	Yeniden üretilen parça oranının %4 ve altında olması hedeflenmektedir.	Yeni Hedefdir.	Üretilmiş Sermaye
Ürün Kalitesi ve Güvenliği	Tedarikçi kalite denetim kapsamı	Durum	2025	2028	Tedarikçi kalite denetimi kapsamında sürdürülebilirlik konularıyla ilişkili soruların eklenmesi planlanmaktadır.	Süreç geliştirilme aşamasındadır.	Üretilmiş Sermaye Sosyal ve İlişki Sermayesi
Teknoloji, Ar-Ge ve Dijital İnovasyon	Toplam yıllık Ar-Ge harcamasının net satışlara oranı	%	2025	2030	Toplam yıllık Ar-Ge harcamasının net satışlara oranı %15 ve üzeri olması hedeflenmektedir.	Ar-Ge harcamasının net satışlara oranı %61,16 ile ilerleme %100'dür.	Finansal Sermaye Fikri Sermaye
Teknoloji, Ar-Ge ve Dijital İnovasyon	Yıl içerisinde yürütülen aktif Ar-Ge ve tasarım projesi sayısı	Adet	2025	2030	En az 120 proje (toplam proje) olması hedeflenmektedir.	%28	Fikri Sermaye
Teknoloji, Ar-Ge ve Dijital İnovasyon	Dijital mühendislik, model tabanlı tasarım ve simülasyon kullanılan proje oranı	%	2025	Yıllık	%50 ve üzeri olması hedeflenmektedir.	%64,7 oranı ile ilerleme %100'dür.	Fikri Sermaye Üretilmiş Sermaye
Teknoloji, Ar-Ge ve Dijital İnovasyon	Savunma ve havacılık alanında yapılan patent ve faydalı model başvuru sayısı	Adet	2025	2030	En az 3 başvuru yapılması hedeflenmektedir.	%66	Fikri Sermaye
Malzeme Tedariği ve Verimlilik	Tedarikçi denetleme planına uyum	%	2025	Yıllık	%100	%100	Sosyal ve İlişki Sermayesi
Malzeme Tedariği ve Verimlilik	Stratejik malzemelerde ikinci tedarikçi oluşturma oranı	%	2025	2028	%100	Yeni Hedef	Sosyal ve İlişki Sermayesi Finansal Sermaye

4.5 İklim Değişikliği ile Bağlantılı Hedefler ve İlerleme Durumu

Altınay Savunma olarak iklim değişikliği ile mücadele yaklaşımımızı destekleyen hedefleri; yürürlükteki mevzuat gereklilikleri, sektörel beklentiler ve kurumsal stratejik önceliklerimiz doğrultusunda tanımlıyor ve kamuoyu ile paylaşıyoruz. Bu hedefler, şirketimizin çevresel etkilerini yönetme kapasitesini geliştirmeyi, kaynak kullanımını daha etkin hale getirmeyi ve iklim değişikliği ile bağlantılı risklere karşı dayanıklılığımızı artırmayı amaçlamaktadır.

Belirlediğimiz hedefler hem nicel göstergeler hem de nitel uygulamalar aracılığıyla izlenebilir şekilde kurgulanmakta; her bir hedef için geçerlilik süresi, kapsamı ve izleme yöntemi açık biçimde tanımlanmaktadır. Performansın sağlıklı biçimde değerlendirilebilmesi amacıyla baz yıl verileri esas alınmakta, ilerleme durumu düzenli olarak ölçülmekte ve elde edilen sonuçlar raporlama dönemleri itibarıyla analiz edilmektedir.

Sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedeflerimizi belirlerken, emisyonların öncelikle faaliyetlerimizden kaynaklandığı noktada azaltılmasını esas alan bir yaklaşım benimsiyoruz. İklim değişikliği ile mücadeleye yönelik hedeflerimizi oluştururken uluslararası iklim politikalarını ve Türkiye'nin taraf olduğu küresel iklim girişimlerini dikkate alıyoruz. Bu çerçevede Paris Anlaşması kapsamında ortaya konan küresel sıcaklık artışının sınırlandırılması hedefi ile Türkiye'nin ulusal katkı beyanları (NDC) doğrultusunda gelişmeleri takip ediyoruz. Aynı zamanda Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) gibi uluslararası metodolojiler ile Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi bölgesel düzenlemelerin özellikle sanayi ve teknoloji sektörleri üzerindeki olası etkilerini izliyoruz. Bu gelişmeler doğrultusunda sürdürülebilirlik yaklaşımımızı şekillendirerek enerji verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması ve sera gazı emisyonlarının azaltılması yönünde çalışmalar yürütmeyi hedefliyoruz.

İklim değişikliği ile ilişkili hedeflerimize yönelik ilerlemeyi belirlenen anahtar performans göstergeleri (KPI'lar) aracılığıyla takip ediyoruz. Bu göstergeler, yönetim süreçlerinde karar alma mekanizmalarını destekleyen önemli bir araç olarak kullanılmaktadır. Hedeflere yönelik performans gelişimini düzenli olarak izliyor ve sürdürülebilirlik yönetim yapımız kapsamında yıllık değerlendirme süreçleri gerçekleştiriyoruz. Elde edilen sonuçlar yönetim düzeyinde ele alınarak gerekli iyileştirme ve aksiyon planları oluşturuyoruz. Raporlama döneminde kullanılan veriler, iç kontrol süreçlerimiz kapsamında doğrulanabilir kaynaklardan derlenmekte olup, metriklerin üçüncü taraf doğrulamasına yönelik çalışmalarımız ilerleyen dönemlerde değerlendirilmektedir.

Mevcut durumda sera gazı emisyonlarının azaltımına yönelik stratejimiz kapsamında karbon kredileri veya denkleştirme mekanizmalarının kullanımı planlanmamaktadır. Önceliğimiz, emisyonların doğrudan operasyonlarımızdan kaynaklandığı alanlarda azaltım sağlayacak uygulamaları hayata geçirmektir.

Altınay Savunma, sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve yönetimi de dahil olmak üzere iklim değişikliği ile bağlantılı hedeflerini şeffaf bir şekilde paylaşarak, paydaşlarının şirketimizin çevresel performansına ve iklim eylemlerine ilişkin ilerlemesini bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirebilmesine imkân sağlamayı hedeflemektedir.

Önemli konular	Hedef Tanımı	Metrik Birimi	Baz Yılı	Hedef Bitiş Yılı	Hedef	2025 Yılı İlerleme Durumu	Bağlantılı Sermayeler
Tehlikeli Atık Yönetimi	Çalışanlara Verilen Tehlikeli Atık Eğitimi Katılım Oranı	%	2025	Yıllık	En az %70 katılım oranı sağlanması	Yeni Hedefdir.	İnsan Sermayesi Doğal Sermaye Finansal Sermaye
	Toplam Tehlikeli Atık Miktarı	Ton	2025	2030	En az %10 azaltım	Yeni Hedefdir.	Doğal Sermaye Finansal Sermaye
	Geri Kazanıma Gönderilen Tehlikeli Atık Oranı	%	2025	2030	%60 ve üzeri	Yeni Hedefdir.	Doğal Sermaye Finansal Sermaye
Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 1 ve Kapsam 2 brüt sera gazı emisyonlarının mutlak azaltılması	tCO ₂ e	2025	2030	%10 azaltım	Yeni Hedefdir.	Doğal Sermaye Finansal Sermaye
				2035	%20 azaltım	Yeni Hedefdir.	
				2040	%40 azaltım	Yeni Hedefdir.	
Sera Gazı Emisyonları	Grup genelinde düşük karbonlu dönüşüm stratejisi doğrultusunda net sıfır sera gazı emisyonu hedefine ulaşılması	tCO ₂ e	2025	2050	Net sıfır	Yeni Hedefdir.	Doğal Sermaye Finansal Sermaye

SEKTÖR BAZLI METRİKLER



5.1. TSRS 2 Cilt 46 – Havacılık ve Savunma: Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Açıklama/ Konu Başlığı
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	RT-AE-130a.1	(1)12.080,67 GJ (2) %39,8 (3)0
Kullanım Aşamasında Yakıt Ekonomisi ve Emisyonlar	Alternatif enerji ile ilgili ürünlerden elde edilen hasılat	Nicel	Sunum para birimi	RT-AE-410a.1	Altınay Savunma faaliyetleri arasında yer almamaktadır.
	Ürünlerin yakıt ekonomisi ve sera gazı (GHG) emisyonlarını ele alan yaklaşımın tanımı ve stratejinin müzakere edilmesi	Tartışma ve Analiz	Yok	RT-AE-410a.2	Altınay Savunma faaliyetleri arasında yer almamaktadır.
Faaliyet Metrikleri	Raporlanabilir segmente göre üretim*	Nicel	Sayı	RT-AE-000.A	(4) Araç ve uçak bileşenleri: 221 adet (5) Uzay ve silah sistemleri: 5 adet
	Çalışan Sayısı	Nicel	Sayı	RT-AE-000.B	316 kişi

*Üretim, ilgili ürün kategorilerinin (1) kara araçları, (2) uçak, (3) deniz araçları, (4) içerdiği ürün kategorisine göre üretilen birim sayısı olarak açıklanmalıdır. Araç ve uçak bileşenleri ve (5) uzay ve silah sistemleri.

5.2 TSRS 2 Cilt 46 – Havacılık ve Savunma: DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Açıklama/ Konu Başlığı
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	RT-AE-130a.1	(1) 3024,96 GJ (2) %32,6 (3)0
Kullanım Aşamasında Yakıt Ekonomisi ve Emisyonlar	Alternatif enerji ile ilgili ürünlerden elde edilen hasılat	Nicel	Sunum para birimi	RT-AE-410a.1	136.266.698 TL
	Ürünlerin yakıt ekonomisi ve sera gazı (GHG) emisyonlarını ele alan yaklaşımın tanımı ve stratejinin müzakere edilmesi	Tartışma ve Analiz	Yok	RT-AE-410a.2	DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş., geliştirdiği hava araçlarının operasyonel performansını artırmak ve enerji verimliliğini desteklemek amacıyla ürün tasarım ve mühendislik süreçlerinde yakıt verimliliğini dikkate almaktadır. Bu kapsamda özellikle malzeme tasarımı ve mühendisliği ile sistem verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar önceliklendirilmektedir. Üretilen hava araçlarında hafif havacılık yapıları ve aerodinamik tasarım prensipleri doğrultusunda mühendislik çalışmaları yürütülerek yakıtın daha verimli kullanılmasına katkı sağlanmaktadır. Ayrıca hava aracı sistemleri, enerji verimliliği gözetilerek optimum çalışma koşullarında performans sağlayacak şekilde tasarlanmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla elektrikli, hibrit veya çift yakıtlı sistemler ile enerji depolama ve batarya teknolojilerine yönelik ürün veya faaliyet bulunmamaktadır.
Faaliyet Metrikleri	Raporlanabilir segmente göre üretim*	Nicel	Sayı	RT-AE-000.A	(2) Uçak: 466 adet insansız hava aracı kapsamında üretim adetleri baz alınmıştır.
	Çalışan Sayısı	Nicel	Sayı	RT-AE-000.B	89 kişi

*Üretim, ilgili ürün kategorilerinin (1) kara araçları, (2) uçak, (3) deniz araçları, (4) içerdiği ürün kategorisine göre üretilen birim sayısı olarak açıklanmalıdır. Araç ve uçak bileşenleri ve (5) uzay ve silah sistemleri.

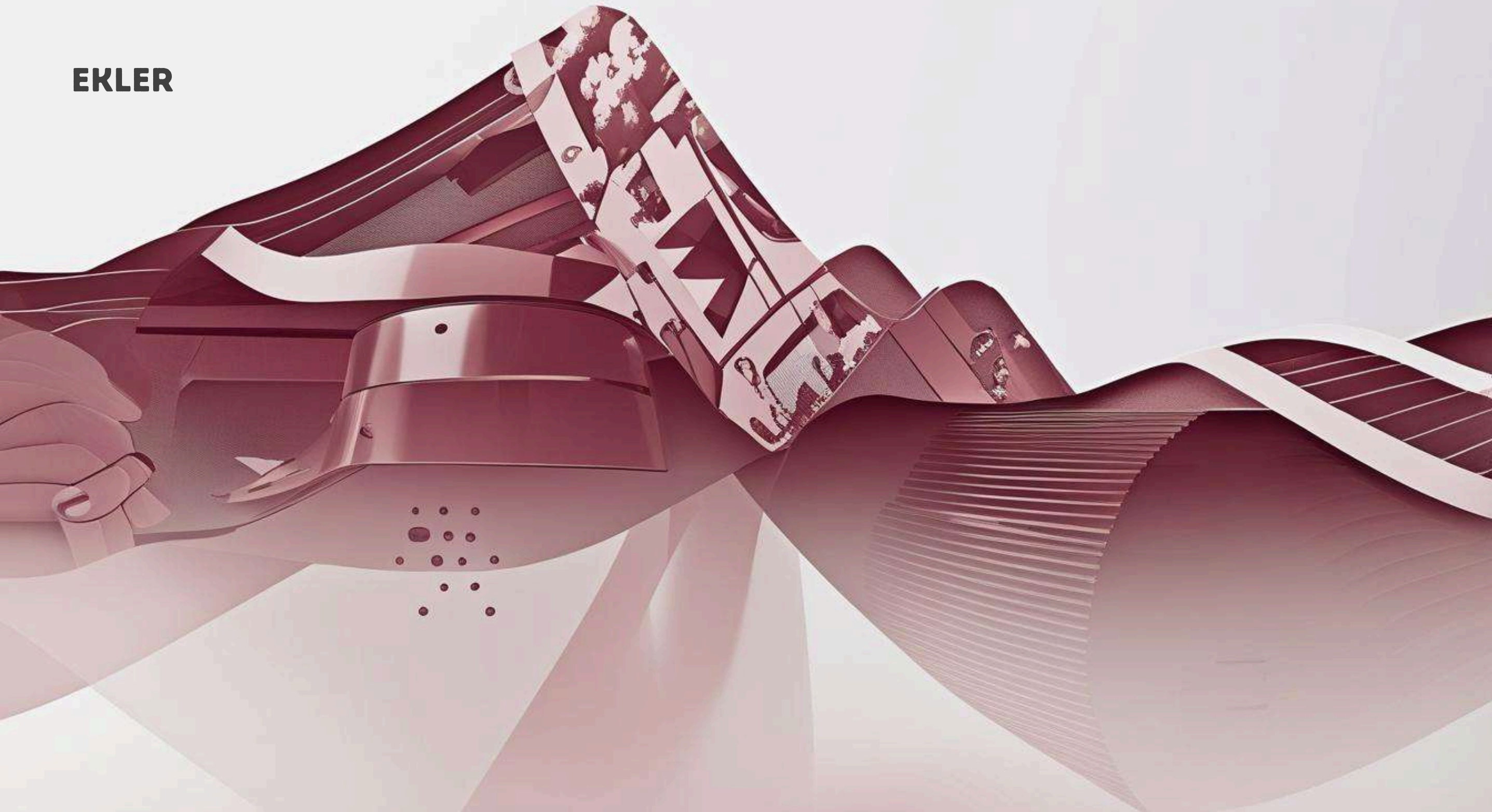
5.3 TSRS 2 Cilt 46 – Havacılık ve Savunma: TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Açıklama/ Konu Başlığı
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	RT-AE-130a.1	(1) 2025,01 GJ (2) %13,2 (3) 0
Kullanım Aşamasında Yakıt Ekonomisi ve Emisyonlar	Alternatif enerji ile ilgili ürünlerden elde edilen hasılat	Nicel	Sunum para birimi	RT-AE-410a.1	TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. faaliyetleri arasında yer almamaktadır.
	Ürünlerin yakıt ekonomisi ve sera gazı (GHG) emisyonlarını ele alan yaklaşımın tanımı ve stratejinin müzakere edilmesi	Tartışma ve Analiz	Yok	RT-AE-410a.2	TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. faaliyetleri arasında yer almamaktadır.
Faaliyet Metrikleri	Raporlanabilir segmente göre üretim*	Nicel	Sayı	RT-AE-000.A	(4) Araç ve uçak bileşenleri: 5 adet
	Çalışan Sayısı	Nicel	Sayı	RT-AE-000.B	268 kişi

*Üretim, ilgili ürün kategorilerinin (1) kara araçları, (2) uçak, (3) deniz araçları, (4) içerdiği ürün kategorisine göre üretilen birim sayısı olarak açıklanmalıdır. Araç ve uçak bileşenleri ve (5) uzay ve silah sistemleri.



EKLER



TSRS Uyum Tablosu

SRS 1 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-1 27.a.i	Sürdürülebilirlikle ilgili görev ve yetkiler	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler 1.2.3 Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS-1 27.a.ii	Organizasyonel birimler/kişilerin sürdürülebilirlik stratejilerini denetleyecek becerilere sahip olup olmadığı veya bu becerilerin nasıl geliştirileceğine dair karar süreçleri.	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler 1.2.3 Sürdürülebilirlik Komitesi Altınay Savunma mevcut durumda Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalar uzman danışmanlık firmalarından alınan desteklerle yürütülmektedir.
		TSRS-1 27.a.iii	Sürdürülebilirlik risk/fırsatları hakkında organizasyonel birimler/kişilerin ne sıklıkta ve hangi yöntemlerle bilgilendirildiği.	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler 1.2.3 Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS-1 27.a.iv	Strateji, risk yönetimi ve büyük işlem kararlarında sürdürülebilirlik faktörlerinin (ve ödünleşimlerin) nasıl dikkate alındığı.	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler 1.2.3 Sürdürülebilirlik Komitesi 2.1 Altınay Savunma Sürdürülebilirlik Stratejisi
		TSRS-1 27.a.v	Sürdürülebilirlik ile ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dâhil edilip edilmediği ve nasıl dâhil edildiği.	1.2.6 Sürdürülebilirliğin Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu Sürdürülebilirlik performansının ücretlere henüz dahil edilmemektedir. Ancak önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik ile ilgili konuların etkin bir şekilde takip edilmesi ve teşvik amacıyla KPI olarak eklenmesi değerlendirilmektedir.
		TSRS-1 27.b	Risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetim kurulu ve üst yönetimin görevlerinin tanımlılığı ve uygulaması.	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler 1.2.3 Sürdürülebilirlik Komitesi

TSRS 1 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının aşağıda belirtilen hususları anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	TSRS-1 29.a	Şirketin sürdürülebilirlik politikası tanımlıdır. Şirket stratejileri ile bütünleşik, uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri net olarak belirtilmiştir. İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar tanımlıdır.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.2.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsat Tanımları 2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-1 29.b	Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri değerlendirilmiştir.	2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-1 29.c	Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri analiz edilmiştir.	2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-1 29.d	Risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri ile bunların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri analiz edilmiştir.	2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-1 29.e	İşletmenin stratejisi ile iş modelinin, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risklere karşı dirençliliği kontrol edilmiştir.	2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
Strateji	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-1 30.a	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları tanımlar	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.2.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsat Tanımları 2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-1 30.b	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlardan her birinin etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerini - kısa, orta veya uzun vade- belirler	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.2.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsat Tanımları 2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-1 30.c	İşletmenin "kısa vadeli", "orta vadeli" ve "uzun vadeli" dönemleri nasıl tanımladığını ve bu tanımların işletme tarafından stratejik kararlar almada kullanılan planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğunu açıklar	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.2.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsat Tanımları 2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)

TSRS 1 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	İş modeli ve değer zinciri	TSRS-1 32.a	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin tanımı	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-1 32.b	İşletmenin iş modelinde ve değer zincirinde sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığının (örneğin; coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri) tanımı	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
	Strateji ve karar alma	TSRS-1 33.a	İşletmenin stratejisinde ve karar alma mekanizmasında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara nasıl karşılık verildiği ve nasıl karşılık verilmesinin planlandığı	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-1 33.b	Nicel ve nitel bilgiler de dâhil olmak üzere, işletmenin önceki raporlama dönemlerinde açıkladığı planlara istinaden gerçekleşen ilerlemeler	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-1 33.c	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar arasında hangi ödünleşimleri dikkate aldığı	2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a	İlgili raporlama dönemi için; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-1 34.b	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal planlamasına ne şekilde dâhil edildiği de dikkate alınmak suretiyle, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-1 35.a	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin raporlama dönemindeki finansal durumunu, finansal performansını ve nakit akışlarını nasıl etkilediği	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-1 35.c.i	İşletmenin sözleşmeye dayalı olarak taahhüt etmediği planlar dâhil olmak üzere, yatırım ve elden çıkarma planları (örneğin, sermaye harcamalarına, büyük satın almalara ve elden çıkarmalara, iş ortaklıklarına, iş dönüşümüne, yeniliklere, yeni iş alanlarına ve varlığın kullanım dışı bırakılmasına ilişkin planlar)	2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)

TSRS 1 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 35.c.ii	İşletmenin stratejisini uygulamak için planladığı finansman kaynakları	2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-1 35.d	İşletmenin; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önüne alındığında, kısa, orta ve uzun vadede finansal performansının ve nakit akışlarının ne şekilde değişmesini beklediği.	2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 2.4.2 Sürdürülebilirlik ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
	Dirençlilik	TSRS-1 41	İşletme stratejisinin ve iş modelinin sürdürülebilirlikle ilgili risklere karşı dirençliliğine dair niteliksel ve -mümkünse niceliksel bir değerlendirmenin (değerlendirmenin nasıl yapıldığı ve değerlendirmenin zaman dilimi de dâhil) açıklanması	2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri
Risk Yönetimi	Risk yönetimine ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların amacı, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının;	TSRS-1 43.a	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin işletmenin genel risk yönetimi sürecine entegre edilip edilmediği, edildiye nasıl entegre edildiği ve genel risk yönetimi sürecine nasıl bilgi verdiği de dâhil olmak üzere, söz konusu süreçleri anlamalarını sağlaması	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 3.1 Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-1 43.b	İşletmenin genel risk profili ile genel risk yönetimi süreçlerini değerlendirmelerini sağlaması	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 3.1 Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-1 44.a	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 3.1 Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-1 44.b	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 3.1 Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-1 44.c	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 3.1 Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi

TSRS 1 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Metrikler ve Hedefler		TSRS-1 46.a	İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	Rapor Hakkında 1.1 Altınay Savunma Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı 2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 3.1 Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-1 46.b	i) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ölçmek ve izlemek için kullanılan metrikler tanımlı olup olmadığı kontrol edilir.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 3.1 Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi
			ii) İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dâhil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı ve ilgili metriklerin kontrolü.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 3.1 Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi 4.4. Sürdürülebilirlik ile İlgili Hedefler ve İlerleme Durumu
		TSRS-1 49	TSRS'ler dışında başka bir kaynaktan (örneğin GRI, SASB, ESRs, CDSB vb.) alınan metriklerin açıklanması ve kaynağı tespit edilir. Rapor da belirtilmiş olması beklenir.	Rapor Hakkında Paydaş Yönetimi ve Önemli Konu Analizi 2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 4.1 Sera Gazı Emisyonları
		TSRS-1 50	İşletme tarafından geliştirilen metriğin teknik özellikleri ve uygunluğu	Rapor Hakkında Paydaş Yönetimi ve Önemli Konu Analizi 2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 3.1 Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi Paydaş İletişimi ve Önemlilik Analizi
Genel Hükümler	Raporlama Zamanı	TSRS-1 64	İşletme, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarla aynı zamanda raporlar. İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları, ilgili finansal tablolarla aynı raporlama dönemini kapsar	Rapor Hakkında Bu rapor, 2025 yılına ilişkin finansal tablolarla eş zamanlı olarak hazırlanarak finansal ve sürdürülebilirlik verilerinin aynı muhasebe politikaları, yöntemleri ve para birimi esas alınarak raporlanmasına özen gösterilmiştir.
	Uygunluk Beyanı	TSRS-1 72	Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları TSRS'lerin tüm hükümleriyle uygunluk sağlayan bir işletme, açık ve koşulsuz bir uygunluk beyanında bulunur.	Rapor Hakkında Resmî Gazete'de yayımlanan TSRS 1 ve TSRS 2 hükümlerine açık ve koşulsuz biçimde uygun olarak hazırlanmıştır.
	Ölçüm Belirsizliği	TSRS-1 78	Var ise yüksek düzeyli ölçüm belirsizliklerinin tutarları (sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalardaki belirsizlikler) ile açıklanması (Ölçüm belirsizliğinin kaynakları—örneğin, söz konusu tutarın; gelecekteki bir olayın çıktısına, bir ölçüm tekniğine veya işletmenin değer zincirindeki verilerin erişilebilirliğine ve kalitesine bağlılığı, işletmenin söz konusu tutarı ölçerken bulunduğu varsayımlar, tahminler ve muhakemelerin belirtilmesi)	Rapor Hakkında Rapor da paylaşılan bilgi ve verilerin dayandığı kaynaklar, kullanılan varsayımlar ve hesaplama yöntemleri, bağımsız bir gözlemcinin de aynı sonuçlara ulaşabileceği şeffaflıkta ve anlaşılabilirlikte sunulmuştur.

TSRS 2 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler. İşletme özellikle, söz konusu organı/organları veya kişi/kişileri belirler ve aşağıdakilere ilişkin bilgileri	TSRS-2 6.a. i	Yönetim Kurulu ve bağlı organizasyonel birimlerin görev tanımı, yetkileri, iş tanımları ve ilgili politikalarda iklimle ilgili risk ve fırsatlara dair sorumluluklarının tanımlılığı	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler 1.2.3 Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS-2 6.a.ii	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik stratejileri denetleyebilecek bilgi ve yetkinliğe sahip olup olmadıkları ya da bu yetkinliklerin geliştirilip geliştirilmeyeceğine nasıl karar verildiği	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler 1.2.3 Sürdürülebilirlik Komitesi Altınay Savunma mevcut durumda Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalar uzman danışmanlık firmalarından alınan desteklerle yürütülmektedir.
		TSRS-2 6.a.iii	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin, iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında nasıl ve ne sıklıkta bilgilendirildiği	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler 1.2.3 Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS-2 6.a.iv	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin; strateji belirleme, büyük işlemlerle ilgili karar alma, risk yönetimi ve politika süreçlerinde iklimle ilgili konuları nasıl dikkate aldığı	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler 1.2.3 Sürdürülebilirlik Komitesi 2.1 Altınay Savunma Sürdürülebilirlik Stratejisi
		TSRS-2 6.a.v	İklimle ilgili hedeflerin nasıl belirlendiği ve bu hedeflere yönelik ilerlemenin nasıl izlendiği, ayrıca performans metriklerinin ücretlendirme politikalarına dahil edilip edilmediği ve nasıl dahil edildiği	1.2.6 Sürdürülebilirliğin Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu Sürdürülebilirlik performansının ücretlere henüz dahil edilmemektedir. Ancak önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik ile ilgili konuların etkin bir şekilde takip edilmesi ve teşvik amacıyla KPI olarak eklenmesi değerlendirilmektedir.

TSRS 2 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	b) İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Bu görevlerin, yönetim seviyesinde belirli bir pozisyon ya da komiteye devredilip devredilmediği ve bu pozisyonun/komiteenin nasıl denetlendiği	1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Yönetim Kurulu Bünyesinde Yer Alan Komiteler 1.2.3 Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS-2 6.b.ii	Yönetimin bu konular için kontroller ve prosedürler kullanıp kullanmadığı; kullanıyorsa bunların diğer iç fonksiyonlarla nasıl entegre edildiği	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.2.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsat Tanımları 2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
Strateji	a) İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	TSRS-2 9.a	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlılığı	2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-2 9.b	İklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri	2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-2 9.c	İklimle ilgili geçiş planı hakkındaki bilgiler de dâhil olmak üzere, iklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri	2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-2 9.d	İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal planlamaya nasıl entegre edildiğinin açıklanması, ayrıca bu unsurların mevcut raporlama döneminde ve kısa, orta ve uzun vadede finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin belirlenmesi ve açıklanması	2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-2 9.e	İklim dirençliliği	2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri

TSRS 2 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	a) İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlar.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.2.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsat Tanımları 2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-2 10.b	İşletmenin, iklimle ilgili belirlediği her bir risk için, söz konusu riski iklimle ilgili fiziksel bir risk mi yoksa iklimle ilgili bir geçiş riski olarak mı değerlendirdiğini açıklar.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.2.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsat Tanımları 2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-2 10.c	İşletmenin, iklimle ilgili belirlediği her bir risk ve fırsat için, söz konusu risk ve fırsatın etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerini – kısa, orta veya uzun vade – belirtir.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.2.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsat Tanımları 2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-2 10.d	İşletmenin “kısa vadeli”, “orta vadeli” ve “uzun vadeli” dönemleri nasıl tanımladığını ve bu tanımların işletme tarafından stratejik kararlar almada kullanılan planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğunu açıklar.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.2.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsat Tanımları 2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin tanımı	2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-2 13.b	İşletmenin iş modelinde ve değer zincirinde iklimle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığının (örneğin; coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri) tanımı.	2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)

TSRS 2 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	İklimle ilgili risk ve fırsatları ele almak için, kaynak tahsisi de dâhil olmak üzere, işletmenin iş modelindeki mevcut ve öngörülen değişiklikler	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-2 14.a.ii	Mevcut ve öngörülen doğrudan azaltım ve adaptasyon çabaları (örneğin; üretim süreçlerindeki veya ekipmanındaki değişiklikler, tesislerin yeniden konumlandırılması,	2.1 Altınay Savunma Sürdürülebilirlik Stratejisi 2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri
		TSRS-2 14.a.iii	Mevcut ve öngörülen dolaylı azaltım ve adaptasyon çabaları (örneğin; müşteriler ve tedarik zinciri ile birlikte çalışılabilir)	2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-2 14.a.iv	Dayanağı olan bağımlılıklara ilişkin bilgiler dâhil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili herhangi bir geçiş planı	4.5 İklim Değişikliği ile Bağlantılı Hedefler ve İlerleme Durumu
		TSRS-2 14.a.v	Sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili hedeflere nasıl ulaşmayı planladığı	4.5 İklim Değişikliği ile Bağlantılı Hedefler ve İlerleme Durumu
		TSRS-2 14.b	Belirtilen faaliyetler için nasıl kaynak sağladığı ve nasıl kaynak sağlamayı planladığına ilişkin bilgi.	2.1 Altınay Savunma Sürdürülebilirlik Stratejisi
		TSRS-2 14.c	Önceki raporlama dönemlerinde açıklanan planlara yönelik ilerlemeye dair nicel ve nitel bilgiler	4.5 İklim Değişikliği ile Bağlantılı Hedefler ve İlerleme Durumu
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri (mevcut finansal etkiler)	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.2.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsat Tanımları 2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-2 15.b	İklimle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri (öngörülen etkiler)	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.2.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsat Tanımları 2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)

TSRS 2 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 16.a	Mevcut Etkiler: İklim risk/fırsatlarının cari dönem finansal tablolara yansımaları	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.2.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsat Tanımları 2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-2 16.b	Kritik Muhasebe Riski: Sonraki dönemde defter değerlerinde önemli düzeltme gerektirebilecek riskler	3.1.3 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi
		TSRS-2 16.c	Stratejik Beklentiler: Yatırım, finansman ve iş modeli değişikliklerinin finansal duruma vade bazlı etkileri	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 2.2.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsat Tanımları 2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-2 16.d	Performans Projeksiyonu: Düşük karbon geçişi, iklim maliyetleri ve adaptasyonun gelecek nakit akışlarına etkisi	2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel) 4.5 İklim Değişikliği ile Bağlantılı Hedefler ve İlerleme Durumu
		TSRS-2 21.a	İklimle ilgili bir risk veya fırsatın mevcut veya öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlamasına gerek olmadığına karar vermesi durumunda neden nicel bilgi sağlamadığının açıklanması	2.2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Yönetimi 2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel) Mevcut durumda iklimle ilgili risk ve fırsatlar niteliksel olarak değerlendirilmektedir. Altınay Savunma gelecekte bu etkilerin nicel analizini mümkün kılacak sistemsel ve analitik altyapıyı güçlendirmeyi hedeflemektedir.
	e) İklim dirençliliği	TSRS-2 22.a	İklim dirençliliğine ilişkin değerlendirme ve kapsamı	2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b	İklimle ilgili senaryo analizi	2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri

TSRS 2 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Risk Yönetimi	a) İşletmenin iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	İşletmenin kullandığı girdiler ve parametreler (örneğin, veri kaynakları ve süreçlerde yer alan operasyonların kapsamına ilişkin bilgiler)	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 3.1 Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-2 25.a.ii	İklimle ilgili riskleri belirlemek için iklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığı	2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri
		TSRS-2 25.a.iii	Risklerin etkilerinin niteliğini, olasılığını ve büyüklüğünü nasıl değerlendirdiği	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 3.1 Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-2 25.a.iv	İşletmenin iklimle ilgili riskleri diğer risk türlerine göre önceliklendirip önceliklendirmedeği ve nasıl önceliklendirdiği	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi 3.1 Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-2 25.a.v	İşletmenin iklimle ilgili riskleri nasıl izlediği	3.1.2 Risk ve Fırsatların İzlenmesi
	c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	İklimle ilgili risk ve fırsatların genel risk yönetimi süreçleri ile ilişkisi	2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)

TSRS 2 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Metrikler ve Hedefler	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Sera gazı emisyonları—işletme (1) Kapsam 1 sera gazı emisyonları, (2) Kapsam 2 sera gazı emisyonları ve (3) Kapsam 3 sera gazı emisyonları	4.1 Sera Gazı Emisyonları Altınay Savunma Kapsam 3 sera gazı emisyonları için muafiyet kullanmaktadır.
		TSRS-2 29.b	İklimle ilgili geçiş riskleri—iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-2 29.c	İklimle ilgili fiziksel riskler—iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,	2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-2 29.d	İklimle ilgili fırsatlar— iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,	2.4.1 İklim ile Bağlantılı Riskler (Niteliksel)
		TSRS-2 29.f	İç karbon fiyatları—işletme aşağıdakileri açıklar	4.2 İç Karbon Fiyatları ve Karbon Kredisi Kullanımı
		TSRS-2 29.g	İklimle ilgili hususların yönetici ücretlerine dâhil edilip edilmediğine ve nasıl dâhil edildiğine dair bir açıklama	1.2.6 Sürdürülebilirliğin Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu
			İklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin yüzdesi	

TSRS 2 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Metrik ve Hedefler	b) Sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	İşletme, bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikleri açıklar	5 TSRS Sektör Bazlı Faaliyet Metrikler
	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33	İşletme, sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, stratejik amaçlarına ulaşma konusundaki ilerlemeyi izlemek üzere belirlediği iklimle ilgili nicel ve nitel hedefler ile mevzuat uyarınca ulaşması gereken tüm hedefleri açıklar	4.5 İklim Değişikliği ile Bağlantılı Hedefler ve İlerleme Durumu
		TSRS-2 34	Her bir hedefin belirlenmesine ve gözden geçirilmesine ilişkin yaklaşımını ve her bir hedefe yönelik ilerlemeyi nasıl izlediği hakkındaki bilgileri açıklar	4.5 İklim Değişikliği ile Bağlantılı Hedefler ve İlerleme Durumu
		TSRS-2 35	İşletme, iklimle ilgili her bir hedefe ilişkin performansına dair bilgileri ve performansındaki trendlerin veya değişikliklerin bir analizini açıklar.	4.5 İklim Değişikliği ile Bağlantılı Hedefler ve İlerleme Durumu
		TSRS-2 36	Hedef kapsamı, dahil edilen kategoriler, karbonsuzlaşma yaklaşımı, denkleştirme ve karbon kredisi uygulamaları	4.2 İç Karbon Fiyatları ve Karbon Kredisi Kullanımı 4.5 İklim Değişikliği ile Bağlantılı Hedefler ve İlerleme Durumu

TSRS Kapsamında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu

-1-



ALTINAY SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat: 10
34396 Sarıyer/İstanbul, Turkey
T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

Altınay Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi Genel Kurulu'na:

Altınay Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Altınay") ve bağlı ortaklıklarının (Hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sonra eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye "Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,

Member of Grant Thornton International Ltd

-2-



- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanarak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.

Member of Grant Thornton International Ltd

-3-



- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Ömer Cihan Çaymaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

1 Nisan 2026
İstanbul, Türkiye

Member of Grant Thornton International Ltd



İletişim Bilgileri

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.

Ar-Ge Merkezi

Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4A İç Kapı No: 201-202 Pendik/İSTANBUL

Üretim Merkezi

Organize Sanayi Bölgesi Mah. 6. Cadde No:1/1 Dilovası/KOCAELİ

savunma@altinay.com

<https://altinaysavunma.com/tr>

T: +90 216 504 00 50

Raporun tüm hakları saklıdır.