

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

28 Şubat 2026 Tarihi İtibarıyla Konsolide TTK 376 Bilançosu

BEŐIKTAŐ FOTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ő. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

28 Şubat 2026 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE TTK 376 FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Para birimi - Türk Lirası TL)

Varlıklar	28 Şubat 2026
Dönen varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	204.582.891
Finansal yatırımlar	46.653.494
- <i>Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri</i>	46.653.494
Ticari alacaklar	1.022.574.363
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	1.022.574.363
Diğer alacaklar	5.193.184.664
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	185.112
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	5.192.999.552
Stoklar	319.983.077
PeŐin denmiŐ giderler	340.859.809
Diğer dönen varlıklar	94.994.550
Toplam dönen varlıklar	7.222.832.848
Duran varlıklar	
Diğer alacaklar	4.221.043
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	4.221.043
Finansal yatırımlar	845.052.299
- <i>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar</i>	845.052.213
- <i>Diğer finansal yatırımlar</i>	86
Maddi duran varlıklar	2.722.292.663
Maddi olmayan duran varlıklar	7.547.929.047
Kullanım hakkı varlıkları	16.246.225.743
PeŐin denmiŐ giderler	-
Toplam duran varlıklar	27.365.720.795
Toplam varlıklar	34.588.553.643

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**28 Şubat 2026 TARİHİ İTİBARIYLA****KONSOLİDE TTK 376 FİNANSAL DURUM TABLOSU****(Para birimi - Türk Lirası TL)**

Yükümlülükler	28 Şubat 2026
Kısa vadeli yükümlülükler	
Finansal borçlar	1.120.136.043
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	1.065.653.122
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler	39.291.710
Ticari borçlar	3.557.699.574
<i>-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	<i>3.557.699.574</i>
Diğer borçlar	1.867.903.315
<i>-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	<i>1.867.903.315</i>
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	1.289.938.524
Ertelenmiş gelirler	1.693.221.561
Dönem karı vergi yükümlülüğü	219.306.973
Kısa vadeli karşılıklar	106.943.818
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.721.123.465
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	12.681.218.105
Uzun vadeli yükümlülükler	
Uzun vadeli finansal borçlar	2.442.812.443
Ticari borçlar	4.305.132.924
<i>-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	<i>4.305.132.924</i>
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	261.632.217
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler	767.008.563
Ertelenmiş gelirler	1.113.170.626
Uzun vadeli karşılıklar	61.621.789
<i>-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	<i>61.621.789</i>
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	111.718.657
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	279.172.559
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	9.342.269.778
Toplam yükümlülükler	22.023.487.883
Özkaynaklar	
Ödenmiş sermaye	4.364.569.202
Sermaye düzeltmesi farkları	6.176.124.616
Paylara ilişkin primler	4.071.959.923
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	(7.984.036)
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları	9.083.051.575
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	844.338.489
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	81.133.470
Geçmiş yıllar karı/(zararı)	(11.902.041.859)
Net dönem karı/(zararı)	(146.085.620)
Toplam özkaynak	12.565.065.760
Yükümlülükler ve özkaynaklar toplamı	34.588.553.643

NOT 1 –KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSUNUN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

1.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

28 Şubat 2026 finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Söz konusu finansal tablolar 30.11.2025 tarihi itibari ile hazırlanan TTK 376 Bilançosu'nun çerçevesini oluşturmaktadır. Anonim şirket yönetim kurulunun, şirket sermayesinin kaybedilmesi veya şirketin borca batık olması hallerine ilişkin görev ve yetkileri Türk Ticaret Kanunu'nun 376 ile 377'inci maddelerinde düzenlenmiştir.

1.2 Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 376. maddesinin ve SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında Belirtilen Hususlar

Sermaye Piyasası Kurulunun düzenlemeleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 376. maddesinin uygulanmasına ilişkin olarak SPK Karar Organı'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararı'nda;

C- TTK'nın 376'ncı maddesinin üçüncü fıkrasının uygulaması ile ilgili olarak;

- 1) Kurulumuzun II-14.1 Tebliği çerçevesinde ara dönem finansal rapor hazırlama yükümlülüğü bulunan şirketler için;
 - i. İşletmenin devamlılığı esasına göre hazırlanacak ara bilanço olarak Kurulumuzun II-14.1 Tebliği çerçevesinde hazırlanan periyodik finansal tabloların dikkate alınmasına,
 - ii. Aktiflerin muhtemel satış fiyatları esas olmak üzere hazırlanacak ara bilançonun (TTK 376 bilançosu) ise, Kurulumuzun II-14.1 Tebliği hükümlerine tabi olmaksızın ancak Kurulumuzun II-14.1 Tebliği çerçevesinde hazırlanan periyodik finansal tablolar ile aynı tarihli olmak üzere borca batıklık şüphesinin çıkmasını takiben en çok 30 gün içerisinde tanzim edilmesine,
- 2) Kurulumuzun II-14.1 Tebliği çerçevesinde ara dönem finansal rapor hazırlama yükümlülüğü bulunmayan işletmeler için ise; borca batıklık şüphesinin çıkmasını takiben 30 gün içerisinde hem Kurulumuzun II-14.1 Tebliği hükümlerine uygun olarak devamlılık esasına göre hem de TTK 376 bilançosu tanzim edilmesine,
- 3) Devamlılık esasına uygun olarak hazırlanan finansal durum tablosu sermayenin tamamının kaybını gösteriyorken, TTK 376 bilançosu aktiflerin şirket alacaklılarının alacaklarını karşılama durumunda, aksini açıkça ortaya koyan durumların ortaya konamaması halinde, TTK'nın 376'ncı maddesinin üçüncü fıkrasında öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek bulunmadığına,

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

28 Şubat 2026 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE TTK 376 FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Para birimi - Türk Lirası TL)

4) TTK 376 bilançosunda yer alan duran varlıklardan gayrimenkul niteliğinde olanların Kurulumuzun yetkilendirdiği "Gayrimenkul Değerleme Şirketleri"nden biri tarafından, geri kalan maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ise Kurulumuzun 17.07.2003 tarih ve 37/875 sayılı Kararında belirtilen şirketlerden biri tarafından Kurulumuzun değerlemeye ilişkin düzenlemeleri kapsamında değerlendirilmiş olması gerektiği ve konuya ilişkin dipnotlarda değerlendirilmesi yapılan duran varlığın cinsi, uygulanan değerlendirme metodolojisi ve değerlendirme yapan şirketin ticaret unvanı başta olmak üzere gerekli açıklamalara yer verilmesi gerektiğine,

5) TTK 376 bilançolarının, Kurulumuzun II-14.1 Tebliği hükümlerinden tümüyle bağımsız olduğu ve bunların yerine geçemeyeceğine ilişkin olarak alınacak bir yönetim kurulu kararı ile birlikte Kurulumuzun özel durumların açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri kapsamında kamuya duyurulması gerektiğine,

6) Aktiflerin muhtemel satış fiyatları esas alınarak hazırlanan bilançolarda yer alan varlıkların değerlerinin Kurulumuzun II-14.1 Tebliği uyarınca düzenlenen finansal raporlama dönemleri itibarıyla gözden geçirilmesi; esas alınan aktiflerde satış, genel ekonomik durum, şirkete özel gelişmeler ve benzeri nedenlerle değişme olmadığı ve değerlendirme sonucunda oluşan fon gelecek dönemlerde oluşan/oluşacak sermaye kaybını karşılamaya yeterli olduğu sürece, yeni bir TTK 376 kapsamında ara bilanço düzenlenmesi gerekmediğine; ancak varlıkların değerinde yeniden değerlemeyi gerektirecek önemli bir değişikliğin olmadığı ve yeniden değerlendirme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak, periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla TTK 376 bilançosunun ilk yayımlandığı özel durum açıklamasının tarihinin de belirtildiği bir özel durum açıklamasında bulunulması gerektiğine,

7) Faaliyet konusu sportif faaliyetler veya söz konusu faaliyetlerden elde edilen gelirlerin yönetilmesi olan halka açık ortaklıkların, TTK 376 bilançosunda yer alan varlıklarını her durumda en çok 2 yıllık, diğer halka açık ortaklıkların ise 5 yıllık periyotlarla yeniden değerlemesini yaptırmalarının zorunlu olduğu ve yeniden değerlendirme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla özel durum açıklamasında bulunulması gerektiğine,

D- 6/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 136'ncı maddesi uyarınca banka ve sigorta şirketleri ile 21/11/2012 tarihli ve 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu uyarınca finansal kiralama, faktöring ve finansman şirketlerinin, TTK'nın 376'ncı maddesine ilişkin özel mevzuatlarında yer alan hükümleri uygulamaları, yukarıda yer verilen TTK'nın 376'ncı maddesine ilişkin olarak öngörülen yükümlülüklerin yerine getirilmesi hükmünde olup, konuya ilişkin olarak kamuya yapılacak açıklamalar hususunda bu Karara tabi olduklarına,

E- TTK'nın 376'ncı maddesi kapsamında yapılan/yapılacak işlemlerin yönetim kurulunun veya yerine geçecek müessesenin sorumluluğunda olduğuna, karar verilmiştir.

NOT 2 –ÖZKAYNAKLAR

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, Beşiktaş Jimnastik Kulübü ile Şirket arasında akdedilmiş olan 24.01.2002 tarihli sözleşme ve 12.06.2024 tarihinde düzenlenmiş ek protokolden (söz konusu protokol ile 23.01.2032 tarihinde sonlanacak olan lisans kiralama sözleşmesi 31.05.2052 tarihine kadar uzatılmıştır.) kaynaklanan hakların değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri aşağıda belirtilmiştir.

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

28 Şubat 2026 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE TTK 376 FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Para birimi - Türk Lirası TL)

Söz konusu 30.01.2025 tarihli değerlendirme raporu SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanmış olup, değer tespiti 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir.

Değerleme yöntemleri, futbolcular ve haklardan kaynaklanan gelir olmak üzere iki farklı değer olarak hesaplanmaktadır.

Futbolcuların değerinin bulunmasında, futbol sektörü, transfer piyasası, sektör temsilcilerinin görüşleri, sözleşme süresi, yaş, kariyer ve yetenek gibi unsurlar dikkate alınmıştır.

Haklardan kaynaklanan gelirlerin değerlendirilmesinde indirgenmiş gelir yöntemi kullanılmıştır.

Çalışma sonucunda Şirket bilançosunda bulunan "maddi olmayan duran varlıklar" hesabının

- Futbolcular ile yapılan sözleşmelerden ve diğer haklardan kaynaklı 6.792.936.689 TL (*)

(*) Futbolcular ile yapılan sözleşmelerin değeri 28.02.2026 tarihi itibarıyla güncellenmiş olup, 28.02.2026 tarihinde Şirket aktifinde yer alan ancak 28.02.2026 tarihinde ayrılmış olan oyuncu değerleri bu değerden düşülmüş, 28.02.2026 tarihi itibarıyla Şirket aktifine yeni girmiş oyuncu sözleşmelerinin net defter değerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmıştır. Aynı zamanda Avro bazlı oyuncu sözleşmelerinin değeri 28.02.2026 tarihindeki güncel kur ile güncellenmiştir. Bu şekilde bulunan rayiç değer 7.547.929.044 TL olarak belirlenmiştir.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü ile yapılmış olan sözleşmelerden kaynaklanan hakların rayiç değerinde 28.02.2026 tarihi itibarıyla değeri 10.248.278.450 TL olarak belirlenmiştir.

Bu itibarla, SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanan 28.02.2026 finansal durum tablosunda kayıtlı olan maddi olmayan duran varlıklar net defter değeri ve değerlendirme çalışması sonucunda ortaya çıkan rayiç değerlerin düzeltilmiş değeri arasındaki fark 9.083.051.575 TL olup TTK 376'ya göre hazırlanan Finansal Durum Tablosunda söz konusu tutar Özkaynaklar altında "yeniden değerlendirme ölçüm kazanç/kayıpları" olarak muhasebeleştirilmiştir.

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 8 Nisan 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 1.200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 4.800.000.000 TL nakit karşılığı (bedelli) olmak üzere 6.000.000.000 TL'ye çıkarılması kararı alınmıştır. Şirket sermaye artışı işlemleri kapsamında 14-30 Nisan tarihleri arasında rüçhan hakkı kullanımı ve 5-6 Mayıs tarihlerinde Birincil Piyasa İşlemleri sonucunda sermaye tutarını 4.364.569.202 TL'ye çıkartmıştır. Sermaye artışı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Nisan

2025 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Ticaret Sicil Müdürlüğüne yapılan tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi ve ilanı ise 4 Haziran 2025 tarihinde yapılmıştır.

Şirketimizin Yönetim Kurulu'nun 15/08/2025 tarihli toplantısında;

1) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)' nun II-18.1 No'lu Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği hükümleri uyarınca; Şirketin son sermaye artırımını neticesinde çıkarılmış sermayesinin kayıtlı sermaye tavanına eşitlenmiş olması nedeniyle mevcut 6.000.000.000.-TL tutarındaki Kayıtlı Sermaye Tavanının 21.800.000.000.-TL'ye çıkarılması ve kayıtlı sermaye tavanı kullanım süresinin 2025-2029 yılları olarak belirlenmesine,

BEŐIKTAŐ FOTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ő. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**28 Şubat 2026 TARİHİ İTİBARIYLA****KONSOLİDE TTK 376 FİNANSAL DURUM TABLOSU****(Para birimi - Türk Lirası TL)**

2) Yapılması planlanan Esas Sözleşme tadiline izin verilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na müracaat edilmesine, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'nın iznini müteakiben Ticaret Bakanlığı'na müracaat edilmesine, Bakanlık izninden sonra esas sözleşme tadilinin yapılacak ilk Genel Kurulda pay sahiplerinin onayına sunulmasına, karar verilmiştir.

Şirketimizin Yönetim Kurulu kararına istinaden 15/08/2025 Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvuru yapıldığı duyurulmuştı. Başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.08.2025 tarih ve E-29833736-110.04.04-77176 no'lu yazısı ile onaylanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayı sonrasında Ticaret Bakanlığı'na onay başvurusu yapılmıştır.

Şirketimizin 31.10.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanan, Şirketin kayıtlı sermaye tavanının 6.000.000.000.-TL'den, 21.800.000.000.-TL'ye artırılması hususunda; Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. Maddesinin tadili 18.11.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, 11460 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

NOT 3 –MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Cinsi	Kayıtlı Değer	Birikmiş Amortisman	Net Kayıtlı Değer	Makul Değer TL	Özkaynaklara İlave Edilen Makul Değer Farkı
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10.244.077.772	3.451.141.083	6.792.936.689	7.547.929.044	754.992.355
Kullanım Hakkı Varlıkları	8.940.066.781	1.021.900.258	7.918.166.523	16.246.225.743	8.328.059.220

NOT 4 –ÖZKAYNAK MUTABAKATI

	28.02.2026
Kayıtlı Değerlere göre Konsolide Özkaynaklar Toplamı	3.482.014.185
Maddi Olmayan Duran Varlıklardan Kaynaklanan Makul Değer Farkı	9.083.051.575
Raporlanan Konsolide Özkaynaklar	12.565.065.760

Sonuç olarak, Şirket varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle Őirketimiz sermaye ve kanuni yedek akçelerinin toplamının yarısından fazlasının karşılıksız kalma durumu olmadığı tespit edildiğinden TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek olmadığı görülmektedir.