

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ülker Bisküvi Sanayi AŞ (“Şirket”) Yönetim Kurulu’nda mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde (“Tebliğ”) belirtilen kriterler kapsamında (Tebliğ’in 6’ncı maddesinin beşinci fıkrası çerçevesinde; Sayın Sermaye Piyasası Kurulu’nun oluru alınmak ve Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin 4.3.6 numaralı maddesinin aşağıdaki (g) bendi hükmünde öngörülen kriterden 1 yıla kadar geçici bir süre ile sınırlı olmak üzere muaf tutulmam kaydıyla) “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkisinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin Yönetim Kurulu’nda son on yıl içinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

Tarih: ...../...../2026

Ahmet BAL

İmza

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi yönetim kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterlere göre, bağımsız üye olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu.

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı.

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Beyan ederim.

Füsun KURAN

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi yönetim kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterlere göre, bağımsız üye olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu.

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı.

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Beyan ederim.

Adile Esra TÖZGE

---

**DECLARATION OF INDEPENDENCE**

I hereby declare that I am a candidate to serve as an “**independent board member**” on the Board of Directors of Ülker Bisküvi Sanayi AŞ (the “Company”) within the scope of the criteria set forth in the applicable legislation, the Articles of Association, and the Capital Markets Board’s Communiqué No. II-17.1 on Corporate Governance (the “Communiqué”) **(within the framework of paragraph five of Article 6 of the Communiqué; provided that the approval of the Capital Markets Board is obtained and that I am granted an exemption, limited to a temporary period of up to 1 year, from the criterion set forth in subparagraph (g) below of Article 4.3.6 of the Corporate Governance Principles)**, and in this context, I hereby declare that:

- a) Between myself, my spouse and my relatives by blood or marriage up to the second degree, on the one hand, and the Company, corporations over which the Company has management control or significant influence, shareholders who hold management control over the Company or have significant influence in the Company, and legal entities controlled by such shareholders, on the other hand, there has been no employment relationship within the last five years in an executive position assuming significant duties and responsibilities; that no shareholding, voting rights or privileged shares exceeding 5% have been held, jointly or individually; and that no material commercial relationship has been established;
- b) Within the last five years, I have not been a shareholder (holding 5% or more), an employee in an executive position assuming significant duties and responsibilities, or a member of the board of directors of companies from which the Company has purchased or to which the Company has sold significant services or products pursuant to agreements entered into, particularly companies providing services in relation to the audit of the Company (including tax audit, statutory audit and internal audit), rating and consultancy, during the periods in which such services or products were purchased or sold;
- c) I possess the professional education, knowledge and experience required to duly perform the duties I will undertake by reason of serving as an independent board member;
- ç) In compliance with the legislation to which I am subject, I will not work full-time for public institutions and organizations after being elected as a member, except for serving as a university faculty member;
- d) I am deemed to be resident in Türkiye pursuant to the Income Tax Law dated 31/12/1960 and numbered 193;
- e) I possess strong ethical standards, professional reputation and experience enabling me to make a positive contribution to the Company’s activities, to maintain my impartiality in conflicts of interest between the Company and its shareholders, and to make decisions freely by taking into account the rights of stakeholders;
- f) I am able to devote sufficient time to Company affairs to follow the conduct of the Company’s activities and to fully perform the requirements of the duties I undertake;
- g) I have not served as a member of the Board of Directors of the Company for more than six years within the last ten years;
- ğ) I do not serve as an independent member of the board of directors in more than three companies controlled by the Company or by shareholders holding management control over the Company, and in more than five listed companies in total;
- h) I have not been registered and announced on behalf of a legal entity elected as a member of the Board of Directors.

Date:

...../...../2026

**AhmetBAL**

Signature

---

**DECLARATION OF INDEPENDENCE****To the Chairmanship of the Board of Directors of Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi,**

I hereby declare that I am a candidate to serve as an independent board member on the Board of Directors of Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi in accordance with the criteria set forth in the applicable legislation, the Articles of Association and the Corporate Governance Principles set out in the Capital Markets Board’s Communiqué on Corporate Governance (II-17.1), and in this context, I hereby declare that:

- a) Between myself, my spouse and my relatives by blood or marriage up to the second degree, on the one hand, and the Company, corporations over which the Company has management control or significant influence, shareholders who hold management control over the Company or have significant influence in the Company, and legal entities controlled by such shareholders, on the other hand, there has been no employment relationship within the last five years in an executive position assuming significant duties and responsibilities; that no shareholding, voting rights or privileged shares exceeding 5% have been held, jointly or individually; and that no material commercial relationship has been established;

- b) Within the last five years, I have not been a shareholder (holding 5% or more), an employee in an executive position assuming significant duties and responsibilities, or a member of the board of directors of companies from which the Company has purchased or to which the Company has sold significant services or products pursuant to agreements entered into, particularly companies providing services in relation to the audit of the Company (including tax audit, statutory audit and internal audit), rating and consultancy, during the periods in which such services or products were purchased or sold;
- c) I possess the professional education, knowledge and experience required to duly perform the duties I will undertake by reason of serving as an independent board member;
- ç) Provided that it is in compliance with the legislation to which I am subject, I do not work full-time for public institutions and organizations after being elected as a member, except for serving as a university faculty member;
- d) I am deemed to be resident in Türkiye pursuant to the Income Tax Law dated 31/12/1960 and numbered 193;
- e) I possess strong ethical standards, professional reputation and experience enabling me to make a positive contribution to the Company's activities, to maintain my impartiality in conflicts of interest between the Company and its shareholders, and to make decisions freely by taking into account the rights of stakeholders;
- f) I am able to devote sufficient time to Company affairs to follow the conduct of the Company's activities and to fully perform the requirements of the duties I undertake;
- g) I have not served as a member of the Board of Directors of the Company for more than six years within the last ten years;
- ğ) I do not serve as an independent member of the board of directors in more than three companies controlled by the Company or by shareholders holding management control over the Company, and in more than five listed companies in total;
- h) I have not been registered and announced on behalf of a legal entity elected as a member of the Board of Directors.
- I hereby declare the above.

**Füsün KURAN**

---

#### **DECLARATION OF INDEPENDENCE**

##### **To the Chairmanship of the Board of Directors of Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi,**

I hereby declare that I am a candidate to serve as an independent board member on the Board of Directors of Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi in accordance with the criteria set forth in the applicable legislation, the Articles of Association and the Corporate Governance Principles set out in the Capital Markets Board's Communiqué on Corporate Governance (II-17.1), and in this context, I hereby declare that:

- a) Between myself, my spouse and my relatives by blood or marriage up to the second degree, on the one hand, and the Company, corporations over which the Company has management control or significant influence, shareholders who hold management control over the Company or have significant influence in the Company, and legal entities controlled by such shareholders, on the other hand, there has been no employment relationship within the last five years in an executive position assuming significant duties and responsibilities; that no shareholding, voting rights or privileged shares exceeding 5% have been held, jointly or individually; and that no material commercial relationship has been established;
- b) Within the last five years, I have not been a shareholder (holding 5% or more), an employee in an executive position assuming significant duties and responsibilities, or a member of the board of directors of companies from which the Company has purchased or to which the Company has sold significant services or products pursuant to agreements entered into, particularly companies providing services in relation to the audit of the Company (including tax audit, statutory audit and internal audit), rating and consultancy, during the periods in which such services or products were purchased or sold;
- c) I possess the professional education, knowledge and experience required to duly perform the duties I will undertake by reason of serving as an independent board member;
- ç) Provided that it is in compliance with the legislation to which I am subject, I do not work full-time for public institutions and organizations after being elected as a member, except for serving as a university faculty member;
- d) I am deemed to be resident in Türkiye pursuant to the Income Tax Law dated 31/12/1960 and numbered 193;
- e) I possess strong ethical standards, professional reputation and experience enabling me to make a positive contribution to the Company's activities, to maintain my impartiality in conflicts of interest between the Company and its shareholders, and to make decisions freely by taking into account the rights of stakeholders;
- f) I am able to devote sufficient time to Company affairs to follow the conduct of the Company's activities and to fully perform the requirements of the duties I undertake;

g) I have not served as a member of the Board of Directors of the Company for more than six years within the last ten years;

ğ) I do not serve as an independent member of the board of directors in more than three companies controlled by the Company or by shareholders holding management control over the Company, and in more than five listed companies in total;

h) I have not been registered and announced on behalf of a legal entity elected as a member of the Board of Directors.  
I hereby declare the above.

**Adile Esra TÖZGE**

## ÜLKER BİSKÜVİ BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ADAY ÖZGEÇMİŞLERİ

### AHMET BAL

1957 yılında Tokat'ta doğan Ahmet Bal, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nü bitirerek Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'na girmiştir. 1991 yılında Baş Hesap Uzmanlığı ve Yeminli Mali Müşavirlik ünvanını alan Ahmet Bal, 1992 yılında İngiltere'de Nottingham Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans derecesi (MBA) almış; 1994 yılında Anadolu Endüstri Holding'de Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1995-1998 yılları arasında, Anadolu Grubu Yurt Dışı Coca-Cola operasyonlarından sorumlu Efes Sınai Yatırım Ticaret A.Ş. Finans Direktörlüğü, 1998-1999 yılları arasında Efes Sınai Yatırım Holding A.Ş. Genel Müdürlüğü, 1999-2006 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding Mali İşler Başkanlığı'nda Otomotiv, Finans ve Kırtasiye Şirketlerinden Sorumlu Mali İşler Koordinatörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2006-2012 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding'de Grup Şirketlerinden Sorumlu Denetim Koordinatörlüğü görevini yürütmüştür. 2013-2018 yılları arasında Anadolu Grubu Şirketlerinin Denetiminden Sorumlu Denetim Başkanlığı görevini yürüten Ahmet Bal, evli ve iki çocuk babasıdır. Ahmet Bal, aynı zamanda Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, 03-05 Aralık 2025 tarihlerinde Fransa -Fontainebleau kampüsündeki "INSEAD - The Business School for the WORLD" 'ün Leading from the Chair Programme etkinliğine katılarak, "Başarı Sertifikası" 'nı da almıştır.

### ADİLE ESRA TÖZGE

1966 İzmir doğumlu olan Adile Esra Tözge, İzmir Amerikan Koleji ve Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunudur. Adile Esra Tözge'nin Almanya merkezli Henkel Turyağ ve Fransa merkezli Saint Gobain Weber şirketlerinde 12 yıllık Stratejik Planlama, Raporlama, Lojistik, Satış ve Pazarlama tecrübeleri vardır. Bu tecrübelerine ilaveten Adile Esra Tözge 20 yıldır da Kale Grubu'nda Satış, Pazarlama, Strateji, Raporlama, Planlama, Kurumsal İletişim ve Kurumsallaşma konusunda önceleri danışman, devamında da Kale Grubu Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Zeynep Bodur Okyay'a bağlı Başkan Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi olarak çalışmaktadır. Tözge bu dönemde BCG, Deloitte, AD Little, Landor, Simon Kucher gibi bir çok uluslararası danışmanlık şirketi ile ortak projeler yöneterek, Kale Holding Yönetimi'nin İbrahim Bodur'dan Zeynep Bodur Okyay'a devri, grubun kurumsallaşması, organizasyonun yapılması, Holding'de profesyonel bir yönetim ekibinin seçilmesi ve işe alınması, kültüre uyumlandırılması, Yönetim Kurulları'nın kurulması, çalıştırılması, süreçlerin, yetki tablolarının, raporlama ve hedeflemenin yapılması, Kurumsal İletişim Bölümü'nün stratejik bir yönetim şekli olarak benimsenmesi, marka konumlandırılmaları gibi birçok farklı konuda çalışmıştır. Tözge, Kale Seramik, Kalekim, Kale Nakliyat ve Bodur Gayrimenkul Şirketleri'nin Yönetim Kurullarında çalışmış olup; halihazırda Kale Seramik, Kalekim ve Bodur Gayrimenkul'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmaktadır. Adile Esra Tözge aynı zamanda gönüllü olarak SEV Sağlık ve Eğitim Vakfı, BUVAK Boğaziçi Üniversitesi Vakfı ve KSV İbrahim Bodur Kale Seramik Vakfı'nda Mütevelli Heyeti Üyesi olarak çalışmaktadır.

### FUSUN KURAN

İş hayatına Arthur Andersen'da denetimci olarak başlayan Fusun Kuran kariyerine devam ettiği Stefanel'de 2001 yılında Genel Müdür oldu. 2005'te Capital Dergisi "Başarıya Yürüyen En Genç Genel Müdür" ödülüne layık görüldü. 2013 yılında Brooks Brothers Genel Müdürü olan Fusun Kuran, 2019 Ocak ayına dek Brooks Brothers ve Edwards markalarının olduğu RMK Classic'de CEO olarak görevini yürüttü. 2010-2012 ve 2014-2016 yıllarında iki dönem Tescilli Markalar Derneği (TMD) Başkanlığı yapan Kuran, şu anda ise derneğin başkan yardımcısı olarak görev alıyor. İş dünyasının deneyimli ismi Fusun Kuran, hayati tehlikesi olan hastalıklarla mücadele eden çocuklara yönelik uluslararası bir oluşum olan Bir Dilek Tut Derneği (Make-A-Wish® Türkiye) CEO'su oldu. 2022 yılından itibaren de Türkiye'nin 2. el çocuk ve kadın ürünlerine yönelik pazaryeri olan TutumluAnne.com'da CEO ve yönetim kurulu üyeliği görevini yürütmektedir.

## **BIOGRAPHIES OF ÜLKER BİSKÜVİ'S INDEPENDENT BOARD MEMBER CANDIDATES\*\***

### **AHMET BAL**

Born in Tokat in 1957, Ahmet Bal graduated from the Department of Economics and Finance at Ankara University Faculty of Political Sciences and joined the Board of Tax Inspectors of the Ministry of Finance. In 1991, he obtained the titles of Chief Tax Inspector and Certified Public Accountant. In 1992, he received an MBA degree from the University of Nottingham in the United Kingdom. In 1994, he joined Anadolu Endüstri Holding as Assistant Coordinator of Financial Affairs. Between 1995 and 1998, he served as Finance Director of Efes Sınai Yatırım Ticaret A.Ş., responsible for the Anadolu Group's overseas Coca-Cola operations. Between 1998 and 1999, he served as General Manager of Efes Sınai Yatırım Holding A.Ş. From 1999 to 2006, he worked at Anadolu Endüstri Holding as Financial Affairs Coordinator responsible for the automotive, finance and stationery companies within the Financial Affairs Presidency. From 2006 to 2012, he served as Audit Coordinator responsible for Group Companies at Anadolu Endüstri Holding. Between 2013 and 2018, he served as Head of Audit responsible for the audit of Anadolu Group companies. Ahmet Bal is married and has two children. He also serves as an Independent Board Member of Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş. In addition, he attended the "INSEAD - The Business School for the World" Leading from the Chair Programme held at the Fontainebleau campus in France on 3-5 December 2025 and received a Certificate of Achievement.

### **ADİLE ESRA TÖZGE**

Born in İzmir in 1966, Adile Esra Tözge is a graduate of İzmir American College and the Department of Economics at Boğaziçi University. She has 12 years of experience in Strategic Planning, Reporting, Logistics, Sales and Marketing at Henkel Turyağ, based in Germany, and Saint-Gobain Weber, based in France. In addition to this experience, Adile Esra Tözge has been working for the Kale Group for the past 20 years in the areas of Sales, Marketing, Strategy, Reporting, Planning, Corporate Communications and Institutionalization, initially as a consultant and subsequently as Vice President and Executive Committee Member reporting to Zeynep Bodur Okyay, Chairperson of the Board and CEO of the Kale Group. During this period, she managed joint projects with a number of international consulting firms including BCG, Deloitte, AD Little, Landor and Simon-Kucher, and worked on a wide range of matters such as the transfer of Kale Holding's management from İbrahim Bodur to Zeynep Bodur Okyay, the institutionalization of the group, organizational structuring, the selection and recruitment of a professional management team at the Holding level, integration with corporate culture, the establishment and operation of Boards of Directors, the creation of processes, authority matrices, reporting and target-setting systems, the adoption of Corporate Communications as a strategic management function, and brand positioning. Tözge has served on the Boards of Directors of Kale Seramik, Kalekim, Kale Nakliyat and Bodur Gayrimenkul, and currently serves as a Board Member of Kaleseramik, Kalekim and Bodur Gayrimenkul. She also serves on a voluntary basis as a Member of the Board of Trustees of SEV Health and Education Foundation, BUVAK Boğaziçi University Foundation and KSV İbrahim Bodur Kaleseramik Foundation.

### **FÜSUN KURAN**

Füsün Kuran began her professional career as an auditor at Arthur Andersen. She later continued her career at Stefanel, where she became General Manager in 2001. In 2005, she received Capital Magazine's "Youngest General Manager on the Road to Success" award. In 2013, Füsün Kuran became General Manager of Brooks Brothers, and served as CEO of RMK Classic, which included the Brooks Brothers and Edwards brands, until January 2019. Having served two terms as President of the Trademark Association of Türkiye (TMD) in 2010-2012 and 2014-2016, Kuran currently holds the position of Vice President of the association. An experienced figure in the business world, Füsün Kuran became the CEO of Bir Dilek Tut Derneği (Make-A-Wish® Türkiye), an international organization dedicated to children battling life-threatening illnesses. Since 2022, she has also been serving as CEO and Board Member of TutumluAnne.com, Türkiye's marketplace for second-hand products for children and women.