



BAYRAK EBT TABAN

**BAYRAK EBT TABAN SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ**

**01 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU**

02.03.2026

İçindekiler

I.	Şirket Bilgileri	5
II.	İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler	5
III.	İştirakler	5
IV.	Şirket Yönetimi	5
V.	Yönetim Organı Üyeleri Üst Düzey Yönetici Ve Personel Bilgileri.....	7
VI.	Şirket Faaliyetlerini Etkileyen Önemli Olaylar	8
VII.	Şirketin Finansal Durumu	8
VIII.	İç Kontrol Mekanizması ve Denetim Faaliyetleri	14
IX.	Risk Yönetimi	14
X.	Dönem İçinde Şirket Ana Sözleşmesinde Yapılan Değişiklikler	15
XI.	Dönem İçinde Yapılan Bağışlar	15
XII.	Şirket Aleyhine Açılan Davalar	15
XIII.	Teşviklerden Yararlanma Durumu	15
XIV.	Araştırma Geliştirme Faaliyetleri	16
XV.	Şirketin Şubesi	16
XVI.	Diğer Hususlar	16
XVII.	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum.....	16

GİRİŞ

Şirket Türkiye’de kayıtlı olup, bilgileri aşağıdaki gibidir;

Merkez Adresi:İkitelli OSB Mah. Dersan A Blok Sok. A Blok No :1/97 Başakşehir/İSTANBUL

Fabrika Adresi:Demirci Köyü Demici köy OSB MevKii Kadir Bozkurt Sokak Kayapı No :10 Merkez /SİNOP

Mersis No : 0155099691500001

Ticaret Sicil No :İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü Ticaret Sicil No: 307502

Vergi Dairesi ve No :İkitelli Vergi Dairesi / 1550996915

Bayrak EBT Taban Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket), 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak ayakkabı ve nevilerinin imalatında kullanılmak üzere; ayakkabı tabanı ve aksesuarlarının üretimi, mezkur mamüllerin üretimi amacıyla kalıp üretimi ile iştigal etmek üzere kurulmuş ve faaliyetlerine esas faaliyet konusuna uygun olarak devam etmektedir. Şirket ayrıca, esas sermaye sisteminden kayıtlı sermaye sistemine geçmek maksadıyla Sermaye Piyasası Kuruluna (Kurul) yapmış olduğu başvuru neticesinde esas sözleşmesinin 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile Kurulun sair mevzuatına uygun olarak değiştirilmesine Kurulca 03/10/2019 tarih ve 55/1263 sayılı karar ile uygun bulunmuş, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 16/10/2019 tarih ve 50035491-431.02-E.00048555248 sayılı izin yazıları çerçevesinde, 18/10/2019 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir. Söz konusu Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan kararlar ve esas sözleşme 01/11/2019 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 07/11/2019 gün ve 9946 sayılı nüshasının 413, 414 ve 415. sayfalarında ilan edilmiştir.

Şirketin Özet Tarihçesi

Şirket ilk olarak; 29/12/1993 tarihinde “BAYRAK PLASTİK SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ” unvanı ile Ahmet BAYRAK ve İsmet BAYRAK tarafından 10.000.000 (Eski TL)TL (On milyon Eski Türk Lirası) sermaye ile İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğüne 307502 sicil numarası ile tescil edilerek kurulmuştur. Bu kuruluş Türkiye Ticaret sicili Gazetesi'nin (TTSG) 04 Ocak 1994 tarih ve 3441 sayılı nüshasının 99. ve 100. Sayfalarında yayımlanarak ilan olunmuştur.

Şirketin kuruluş unvanı öncelikle, 24/12/2002 tarihinde tescil ile “BAYRAK AYAKKABI TABAN SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ” olarak tadil edilmiş ve bu tadilat TTSG'nin 27/12/2002 tarih ve 5706 sayılı nüshasının 509 ve 510. Sayfalarında yayımlanarak ilan olunmuştur.

Şirket, 14/02/2019 tarihinde tescil olan 25/01/2019 tarihli 2019/65 sayılı kararı ile TÜR DEĞİŞİMİ yoluyla ANONİM ŞİRKETE dönüşmüş ve BAYRAK AYAKKABI TABAN SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ " unvanıyla TTSG'nin 20/02/2019 gün ve 9771 sayılı nüshasının 454 ve 455. sayfalarında ana sözleşmesi yayımlanmıştır.

Şirket daha sonra 23/01/2020 tarihinde tescil olan 17/01/2020 tarihli Genel Kurul Kararı ile unvan değişikliğine gidilmiş ve BAYRAK EBT TABAN SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ unvanı almıştır. Unvan değişikliği, 29/01/2020 tarih ve 10004 sayılı TTSG'nin 691. Sayfasında ilan edilmiştir.

Şirketin Güncel Sermayesi:

Kayıtlı sermaye sisteminde bulunan Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000 TL (İki Yüz Elli Milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibarı değerinde 250.000.000 paya bölünmüştür. Şirketin güncel çıkarılmış sermayesi 249.999.992 TL'dir.

Şirketin Ortaklık Yapısı, Pay Grupları ve İmtiyazlar:

Şirketin mevcut çıkarılmış 249.999.992 TL'lik sermayesi; 18.889.824 adet A grubu ve 231.110.168 adet B grubu paylardan oluşmaktadır.

A Grubu Paylar:

Kurt Taban Ayakkabı Sanayi Ticaret Anonim Şirketi: Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 18.889.824 adet paya karşılık gelen 18.889.824 Türk Lirası,

B Grubu Paylar:

Kurt Taban Ayakkabı Sanayi Ticaret Anonim Şirketi: Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 41.353.758,34 adet paya karşılık gelen 41.353.758,34 Türk Lirası

Allbatross Portföy Atlas Serbest Fon : Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 19.078.738,35 adet paya karşılık gelen 19.078.738,35 Türk Lirası

Halka Açık kısım: Beheri 1,00 Türk lirası değerinde 170,677,671.31 adet paya karşılık gelen 170,677,671.31 Türk Lirası,

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirketin 03.01.2026 tarihli ortaklık yapısını gösterir tablo aşağıdaki gibidir:

No	ORTAĞIN ADI/UNVANI	SERMAYE TABLOSU					
		A Grubu		B Grubu		Toplam	
		Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı
1	Kurt Taban Ayakkabı Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	18.889.823,66	7.56%	41.353.743,08	16.54%	60.243.566,74	24.10%
2	Allbatross Portföy Atlas Serbest Fon	0,00	0.00%	25.078.738,35	10.03%	25.078.738,35	10.03%
3	Halka Açık Kısım	0,00	0.00%	164.677.686,91	65.87%	164.677.686,91	65.87%
TOPLAM		18,889,824.00	7.55%	231,110,168.00	92.44%	249,999,992.00%	%100

* Kurt Taban Ayakkabı Sanayi Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden kişi yönetim kurulu başkanı Serhat KURT' tur.

I. Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı	Bayrak EBT Taban Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi	29 Aralık 1993
Faaliyet Konusu	Ayakkabı ve nevilerinin imalatında kullanılmak üzere; taban ve aksesuarlarının üretimi, mezkur mamüllerin üretimi amacıyla kalıp üretimi
Raporun Dönemi	01 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025
Ödenmiş Sermaye	249.999.992.- TL
Merkez Adres	İkitelli OSB Mah. Dersan A Blok Sok. A Blok No : 1 / 97 Başakşehir / İSTANBUL
Fabrika Adres	Demirci Köyü Demici köy OSB MevKii Kadir Bozkurt Sokak Kayapı No :10 Merkez /SİNOP
Telefon	0 212 886 46 72
Ticaret Sicil No	307502
E- Posta Adresi	info@bayrakebt.com.tr
İnternet Adresi	www.bayraktaban.com , www.bayrakebt.com.tr

II. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

Şirketin Esas Sözleşmesinin Genel kurul başlıklı 10. maddesi uyarınca beheri 1 TL değerinde (A) grubu 18.889.824 adet paya oy imtiyazı tanınmıştır. Buna göre, Şirket genel kurul toplantılarında (A) grubu payların her biri 5 (beş) oy hakkına sahip olacakken, (B) grubu payların her biri 1 (bir) oy hakkına sahip olacaktır. Ancak, bu İmtiyazlar TTK 479/3 madde hükmü uyarınca esas sözleşme değişiklikleri ile yönetim kurulu ibrası ve sorumluluk davası açılması ile ilgili gündem maddelerinde kullanılamazlar. Ayrıca, Esas sözleşmenin Yönetim Kurulu ve Süresi başlıklı 7. maddesi uyarınca, (A) grubu pay sahiplerine yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı tanınmıştır. Buna göre, en az 5 (beş) en fazla 9 (dokuz) kişiden oluşacak olan yönetim kurulunda; yönetim kurulunun beş üyeden oluşması durumunda, iki yönetim kurulu üyesi; 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşması durumunda üç yönetim kurulu üyesi, 8 veya 9 kişiden oluşması halinde 4 (dört) yönetim kurulu üyesi (A) grubu pay sahipleri veya aday göstereceği kişiler arasından, seçilecek olup, kalan üyeler ise genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir.

(A) grubu pay sahiplerinin yönetim kuruluna aday göstermemeleri durumunda seçim sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından yapılır.

III. İştirakler

Şirketin doğrudan veya dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştiraki yoktur.

IV. Şirket Yönetimi

Şirket Ana Sözleşmesinin 7'nci maddesine göre yönetim kurulu üç yıl süreyle görev yapacak TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartlara haiz en az 5 (beş) en çok 9 (dokuz) üyeden oluşmaktadır.

Yönetim kurulu yıl içinde 28 kere toplanmış olup toplantılara katılım oranı %100 dür.

Adı Soyadı	Görevi	Toplam Görev Süresi	Kalan Görev Süresi
Serhat KURT	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl	3 yıl
Ayşegül UZUN	Yönetim Kurulu Bşk. V.	3 yıl	3 yıl
Elif AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	3 yıl
Emin Kaan KAYA	Bağımsız YK Üyesi	3 yıl	3 yıl
Hamit GÖREN	Bağımsız YK Üyesi	3 yıl	3 yıl

- Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Serhat KURT 'un şirket dışında yürüttüğü görevler aşağıdaki gibidir.

<u>Şirket</u>	<u>Pozisyon</u>
Kutluser İnşaat Malzemeleri Tic. Ve San. Ltd. Şti.	Müdürler Kurulu Başkanı
Trabzon Kutluser İnşaat Malzemeleri San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Müdürler Kurulu Başkanı
Kurt Seramik Yapı Malzemeleri İnşaat Turizm Sanayi ve Tic. Ltd. Şti	Müdürler Kurulu Başkanı
Kurt Taban Ayakkabı Sanayi Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Mako Dış Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Mako Geri Dönüşüm San. Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı

Bağımsızlık Beyanı

BAYRAK EBT TABAN SAN.VE TİC.A.Ş (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında, “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu bu kapsamda;

- Şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmamış ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,
- Son beş yıl içerisinde, Şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Şirket sermayesinde sahip olduğum payın oranının %1’den fazla olmadığını ve sahip olduğum payların imtiyazlı olmadığını,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı olduğumu ve Türkiye’de ikamet ettiğimi,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu bilginize sunar ve, Başta Sermaye Piyasası Mevzuatı olmak üzere ilgili mevzuat hükümleri ile tanımlanan “Bağımsız Üye”liğe ilişkin kriterlerin tümünün taşıdığımı ve herhangi bir sebeple, işbu statüde değişikliğe yol açan bir durum meydana geldiğinde, bu durumu derhal Şirket Yönetiminin bilgisine sunacağımı,

Yönetim Kurulunuz, ortaklarınız ve ilgili tüm kişi ve kurumlara beyan ederim.

Hamit GÖREN Tarafından imzalanmıştır.

Bağımsızlık Beyanı

BAYRAK EBT TABAN SAN.VE TİC.A.Ş (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında, “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu bu kapsamda;

- a) Şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmamış ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,
- c) Son beş yıl içerisinde, Şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- d) Şirket sermayesinde sahip olduğum payın oranının %1’den fazla olmadığını ve sahip olduğum payların imtiyazlı olmadığını,
- e) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- g) Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı olduğumu ve Türkiye’de ikamet ettiğimi,
- h) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- i) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu bilginize sunar ve, Başta Sermaye Piyasası Mevzuatı olmak üzere ilgili mevzuat hükümleri ile tanımlanan “Bağımsız Üye”liğe ilişkin kriterlerin tümünün taşıdığımı ve herhangi bir sebeple, işbu statüde değişikliğe yol açan bir durum meydana geldiğinde, bu durumu derhal Şirket Yönetiminin bilgisine sunacağımı,

Yönetim Kurulunuz, ortaklarınız ve ilgili tüm kişi ve kurumlara beyan ederim.
Emin Kaan KAYA Tarafından imzalanmıştır.

ÜST DÜZEY YÖNETİM

Meslekî Tecrübe

Arge, Satış ve Pazarlama Müdürü	:	Pınar TANRIBUYURDU	20 YIL
Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü	:	Ferhat ÇİMAĞİL	14 YIL
Sinop Fabrika Müdürü	:	Hüseyin ŞENEL	32 YIL

V. Yönetim Organı Üyeleri Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgileri

- 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla idari kadrosundaki personel sayısı 14 kişidir.
- 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla üretim ve diğer kadrosundaki personel sayısı 131 kişidir.
- Şirket personeli herhangi bir sendikaya bağlı değildir. Toplu sözleşme uygulaması yoktur.
- Dönem içinde üst düzey yönetici ve personele sağlanan faydalar toplamı 11.385.137 TL'dir.
- 01 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 tarihleri arasında Şirket Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan mali menfaatlerin toplam tutarı 2.545.995 TL'dir.

Şirket yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri yoktur.

VI. Şirket Faaliyetlerini Etkileyen Önemli Olaylar

- 2025 yılı içerisinde şirketin hâkim ortağı ve bağlı şirketleri ile veya ortağın yönlendirmesiyle bağlı şirketlerin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, hâkim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.
- 2025 yılı içerisinde gerek hâkim ortak ve gerekse hâkim ortağın bağlı şirketleri ile Şirket arasında yapılmış olan ticari faaliyet aşağıdaki gibidir.

İlişkili taraflarla olan işlemler	1 Ocak – 31 Aralık 2025			
	Alışlar	Diğer Alışlar	Diğer Giderler	Adat Faiz Giderleri
Kurt Taban Ayakkabı San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	17.592.155
Mako Dış Tic. A.Ş.	-	1.344	81.488	-
Kutluser İnşaat Malzemeleri Tic. ve San. Ltd. Şti.	-	95.115	12.654	-
Toplam	-	96.459	94.142	17.592.155

İlişkili taraflarla olan işlemler	1 Ocak – 31 Aralık 2024			
	Alışlar	Diğer Alışlar	Diğer Satışlar	Genel Yönetim Giderleri
Kurt Taban Ayakkabı San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	10.226.735
Naz Agro Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. (*)	4.433.639	32.589	12.150.915	-
Toplam	4.433.639	32.589	12.150.915	10.226.735

- Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.

VII. Şirketin Finansal Durumu

- Şirketin 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 dönemi faaliyetlerini gösterir finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulunun Seri II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne,

bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak hazırlanmıştır.

- Hazırlanan bu tablolara göre şirketin 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 dönemi sürdürülen faaliyetlerden dönem net dönem zararı 195.613.227 TL, aktif büyüklüğü ise 637.803.213 TL, öz kaynak toplamı 212.014.733 TL'dir.
- Şirketin sabit kıymetleri (Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar, Kullanım Hakkı Varlıkları) net defter değeri 331.127.782 TL tutarında olup bu kıymetler için ilgili dönemde 55.410.029 TL tutarında amortisman ayrılmıştır. Kümülatif amortisman tutarı 263.349.362 TL dir.
- Şirketin kullanmış olduğu kredilerin 31 Aralık 2025 itibariyle net bakiyesi 184.646.451 TL'dir.
- Şirketin finansal kiralama yoluyla yapmış olduğu borçlanmaların 31 Aralık 2025 itibariyle net bakiyesi 41.316.393 TL'dir.
- Şirketin mali tablolarında yer alan önemli yükümlülükleri; kısa ve uzun vadeli borçlanmalar, ticari borçlar ve kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler kalemlerinden oluşmaktadır.
- Şirketin finansman kaynağı kendi öz sermayesi, banka kredileri, leasingler ve şirket ortağından aldığı fonlardır.
- Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu ;

Likidite Oranları

TANIM	2025	2024
Cari Oran	73,33%	75,19%
Asit Test Oranı	39,51%	39,13%
Nakit Oran	6,86%	0,47%

Finansal Yapı Oranları

TANIM	2025	2024
Borç / Aktif	66,76%	76,93%
Borç / Özkaynak (Finansal Kaldıraç)	200,83%	333,44%
Özkaynak / Aktif	33,24%	23,07%

Karlılık Oranları

TANIM	2025	2024
Brüt Kar Marjı	0,78%	1,80%
Faaliyet Kar Marjı	-49,48%	-23,98%
Net Kar Marjı	-84,81%	-42,93%
ROE (Özkaynak Karlılığı)	-92,26%	-89,39%
ROA (Aktif Karlılığı)	-30,67%	-20,62%

2025 yılı, yüksek enflasyon, artan üretim maliyetleri ve finansal piyasa koşullarının etkisi altında geçmiştir. Şirketin satış gelirleri geçen yıla göre %30 düşüş göstermiş olmakla birlikte, maliyet baskısı nedeniyle brüt karda ciddi düşüş oluşmuş ve dönem 195,6 milyon TL net zarar ile tamamlanmıştır. Toplam aktifler 637,8

milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş, özkaynak oranı %33 ile güçlü yapısını bir nebze de olsa korumuştur. Ancak işletme faaliyetlerinden nakit oluşturma kabiliyeti ve dönem sonu nakit seviyesi önemli ölçüde azalmıştır. Planlanan satış hacmi 2025 de gerçekleşmemiş, kârlılık ve nakit akışı hedefleri sağlanamamıştır. Likidite oranlarından Nakit oranının, 2025 yılında 2024 yılına göre yüksek olmasının sebebi şirketin 2025 yılındaki finansal yatırımlarından kaynaklıdır. Yönetim Organi, 2026 yılında maliyet kontrolü, operasyonel verimlilik artışı, brüt kâr marjının iyileştirilmesi ve nakit yönetiminin güçlendirilmesine odaklanmayı planlamaktadır.

2025 yılında şirketin satış gelirleri bir önceki yıla göre %30 düşüş göstermiştir. Bu duruma oransal olarak satış maliyetlerindeki artışta eklenince faaliyet zararı artmıştır. Şirket 2025 yılında kapasitesinin çok altında çalışmış olup amortisman giderlerinin bir kısmını çalışmayan kısım giderleri hesabına çekmiştir. 2025 yılındaki kullanılan döviz kredilerine kur farkı maliyeti de eklenerek 2024 yılına göre finansman giderleri %62 oranında artış göstermiştir.

Verimlilik göstergeleri ve kârlılık oranları 2025 yılında da zayıflamış; aktif ve özkaynak kârlılığı negatif gerçekleşmiştir. Borç/özkaynak oranı %200 civarında olup toplam borçları özkaynağının 2 katı civarında gerçekleşmiştir.

İleriye dönük olarak Yönetim; maliyet kontrolü, operasyonel verimlilik artışı, yüksek katma değerli ürünlere yönelim ve nakit yönetiminin güçlendirilmesi yoluyla kârlılığın yeniden tesis edilmesini hedeflemektedir. 2026 yılında operasyonel performansta iyileşme sağlanması öncelikli amaçtır.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketin ödenmiş sermayesi 249.999.992 TL, toplam özkaynakları ise 212.014.733 TL'dir. Mevcut finansal tablolar çerçevesinde özkaynak tutarı ve ödenmiş sermayesi göz önüne alınınca Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında sermayenin karşılıksız kalması veya teknik iflas durumu söz konusu değildir.

Şirket aktif toplamı 637.803.213 TL, toplam yükümlülükleri ise 425.788.480 TL seviyesindedir. Varlıklar, yükümlülükleri önemli ölçüde karşılamakta olup borca batıklık durumu bulunmamaktadır.

Yönetim Organi değerlendirmesine göre:

- Şirket sermayesi karşılıksız değildir.
- Türk Ticaret Kanunu anlamında borca batıklık durumu bulunmamaktadır.
- Finansal sürdürülebilirlik açısından özkaynak yapısı yeterli seviyededir.

Bununla birlikte, operasyonel kârlılığın yeniden tesis edilmesi ve nakit üretim kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla 2026 yılı içerisinde maliyet kontrolü ve verimlilik artırıcı tedbirlerin uygulanmasına devam edilecektir.

Şirket, mevcut finansal yapısını güçlendirmek ve sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla aşağıdaki önlemleri değerlendirmektedir:

- 1. Maliyet Kontrol ve Verimlilik Artırımı:** Operasyonel giderlerin optimize edilmesi ve verimlilik artırıcı uygulamaların hayata geçirilmesi.
- 2. Nakit Yönetimi:** Nakit akışının etkin şekilde planlanması, borç ve alacak yönetiminin güçlendirilmesi.
- 3. Sermaye Yapısı:** Gerekli görülmesi durumunda öz sermaye artırımı veya uzun vadeli finansman kaynaklarının değerlendirilmesi.
- 4. Gelir Artırıcı Stratejiler:** Yeni ürün geliştirme, satış kanallarının genişletilmesi ve ihracat odaklı büyüme stratejilerinin uygulanması.
- 5. Risk Yönetimi:** Kur, faiz ve piyasa risklerine karşı önleyici finansal tedbirlerin alınması

- Şirketin finansal tabloları aşağıdaki gibidir,

VARLIKLAR	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar		288.235.456	362.929.038
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	5.235.507	2.273.947
Finansal Yatırımlar	5	21.721.986	-
Ticari Alacaklar			
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	78.161.036	114.240.958
Diğer Alacaklar			
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	7	12.763.474	17.286.876
Stoklar	8	132.935.583	174.060.116
Peşin Ödenmiş Giderler	12	2.308.841	19.647.861
Diğer Dönen Varlıklar	13	35.109.029	35.419.280
Duran Varlıklar		349.567.757	324.776.885
Maddi Duran Varlıklar	9	276.246.515	288.031.363
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- <i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	10	24.782	29.154
Kullanım Hakkı Varlıkları	11	54.856.485	36.716.368
Ertelenmiş Vergi Varlığı	16	18.439.975	-
TOPLAM VARLIKLAR		637.803.213	687.705.923

KAYNAKLAR	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler		393.056.191	482.709.766
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4	168.313.283	124.265.251
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	4	14.016.576	-
Diğer Finansal Yükümlülükler	4	103.537	21.113
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	4	14.363.561	20.375.582
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	43.883	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	27.540.604	44.830.020
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	7	155.267.374	194.669.314
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	2.767.897	70.481.860
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	5.444.380	23.888.133
Ertelenmiş Gelirler	12	2.626.953	1.041.182
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	1.968.143	3.137.311
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	15	600.000	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		32.732.289	46.333.737
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4	2.316.592	-
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	4	26.952.832	13.934.981
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	3.462.865	11.040.447
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	16	-	21.358.309
Özkaynaklar		212.014.733	158.662.420
Ödenmiş Sermaye	18	249.999.992	47.125.000
Sermaye Düzeltme Farkları	18	61.610.853	261.956.214
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	18	75.616.386	60.657.842
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	18	(7.224.111)	(16.556.467)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18	27.624.840	6.752.709
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)		-	(59.449.836)
Dönem Net Karı/(Zararı)		(195.613.227)	(141.823.042)
TOPLAM KAYNAKLAR		637.803.213	687.705.923

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		<i>Bağımsız</i>	<i>Bağımsız</i>
		<i>Denetimden</i>	<i>Denetimden</i>
		<i>Geçmiş</i>	<i>Geçmiş</i>
		1 Ocak-	1 Ocak-
		31 Aralık	31 Aralık
	Notlar	2025	2024
Kar veya zarar kısmı			
Hasılat	19	230.640.808	330.328.587
Satışların maliyeti (-)	19	(228.839.667)	(324.397.217)
Brüt kar / (zarar)		1.801.141	5.931.370
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	20	(6.733.169)	(2.704.037)
Genel yönetim giderleri (-)	20	(45.566.622)	(52.138.044)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	12.469.589	23.011.690
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	21	(76.102.488)	(53.328.000)
Esas faaliyet karı / (zararı)		(114.131.549)	(79.227.021)
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	22	(5.393.240)	(5.666.614)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	6	(1.888.169)	-
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)		(121.412.958)	(84.893.635)
Finansman gelirleri	23	2.822.483	-
Finansman giderleri (-)	23	(143.164.988)	(88.264.921)
Parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	26	23.755.714	49.057.231
Vergi öncesi kar / (zarar)		(237.999.749)	(124.101.325)
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri			
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	16	42.386.522	(17.721.717)
Net dönem karı / (zararı)		(195.613.227)	(141.823.042)
Dönem karının dağılımı			
Ana ortaklık payları		(195.613.227)	(141.823.042)
Pay başına kazanç/(kayıp)		(0,7825)	(3,010)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		9.332.356	(10.367.930)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal (kayıp)/kazanç	15	11.920.594	(13.823.907)
- Vergi etkisi	16	(2.588.238)	3.455.977
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)		(186.280.871)	(152.190.972)

VIII. İç Kontrol Mekanizması ve Denetim Faaliyetleri

Şirketin muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak amacıyla Şirket yönetim kuruluna bağlı olarak oluşturulan Denetim Komitesi tarafından ilgili mevzuat ve şirket yönetmeliklerine göre denetim faaliyetleri sürdürülmektedir.

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca bağımsız üyelerimizden bir tanesi denetim, muhasebe ve/veya finansalların da en az beş yıllık deneyime sahiptir. Denetimden Sorumlu Komite ilgili mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili devamlı bilgi almakta, gerekli hallerde Şirket'in Denetçisi ile toplantı yapmakta ve üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket'in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

Emin Kaan KAYA	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim K. Üyesi
Hamit GÖREN	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim K. Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite 01 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 tarih aralığında 5 kere toplantı yapmıştır.

IX. Risk Yönetimi

Gerek dünya ekonomilerindeki son gelişmeler gerekse ülkemizde yaşanan gelişmeler şirketlerdeki risk yönetim mekanizmasını daha da önemli hale getirmiştir. Üretim piyasasında artan önemi ve Türk Ticaret Kanunu (TTK) ile yasal bir zorunluluk haline gelmesi de risk yönetimi süreçlerini şirketlerin temel unsurlarından biri haline getirmiştir. Bu amaçla; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulumuza tavsiye ve önerilerde bulunmak amacıyla yönetim kurulu bünyesinde bir "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Riskin Erken Saptanması Komitesi, yıl içinde Yönetim Kurulu' na her iki ayda bir verdiği ve denetçiye de gönderdiği toplamda altı raporla bildirimde bulunur.

Riskin Erken Saptanması Komite Üyeleri:

Emin Kaan KAYA	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim K. Üyesi
Hamit GÖREN	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim K. Üyesi
Ayşegül UZUN	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin erken saptanması komitesi 01 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 tarih aralığında 4 kere toplantı yapmıştır.

X. Dönem İçinde Şirket Ana Sözleşmesinde Yapılan Değişiklikler

Yoktur.

XI. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar

Yoktur.

XII. Şirket Aleyhine Açılan Davalar

<u>Sıra No</u>	<u>MAHKEME</u>	<u>DOSYA NO</u>	<u>YAPILAN İŞLEM</u>
1	Sinop 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	2025/227	Davacı yan 05.01.2025 tarihinde sağ elinin press makinesine sıkışması neticesinde sürekli iş gücü kaybına ilişkin işbu şimdilik 100.000,00 Türk Lirası maddi ve 500.000,00 Türk Lirası manevi tazminat ve ihtiyati haciz talepli davayı 29.06.2025 tarihinde ikame etmiştir. Dilekçeler teatisi aşaması tamamlanmıştır. 09.12.2025 tarihli ön inceleme duruşmasında taraflara tanıklarının bildirilmesi için süre verilmiş ve tarafımızca yapılan ihtiyati haciz kararına itirazın reddine karar verilmiştir. Taraflarca tanıklar bildirilmiştir. Tarafımızca verilen ihtiyat, hacze itirazın reddi kararına karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Gelecek duruşma 17.04.2026 tarihinde saat 15:40'ta gerçekleştirilecektir.
2	Küçükçekmece 6. İş Mahkemesi	2025/252	İşbu dava Bayrak EBT' de 01.01.2021-31.12.2024 tarihleri arasında paketlemeci olarak çalışan işçinin iş sözleşmesinin 31.12.2024 tarihinde haksız feshedildiği iddiasıyla 17.06.2025 tarihinde ikame edilmiş kıdem, ihbar, fazla mesai ve yıllık izin alacağına istemine ilişkindir. 27.06.2025 tarihinde tensip zaptı tutulmuş ve basit yargılama usulüne göre görülecek olan davada ilgili kurumlara müzekkere yazılmasına, ön inceleme duruşmasının 16/10/2025 günü saat 11:10'a bırakılmasına karar verilmiştir. Dilekçeler teatisi aşaması tamamlanmıştır. 16.10.2025 tarihli ön inceleme duruşmasında taraflara tanıklarının bildirilmesi için süre verilmiştir. Taraflar tarafından tanıklar bildirilmiş olup, tanıkların bir kısmı dinlenmiştir. Tanık beyanlarına itiraz/beyan dilekçesi yazılmıştır. Duruşma 11.06.2026 olarak belirlenmiştir.

XIII. Teşviklerden Yararlanma Durumu

Şirket, 6111 sayılı Kanun ile geçmiş dönem personel ortalama sayısına göre Sosyal Güvenlik Kurumundan prim desteği ve 7143 sayılı Kanun ile yeni işe girişler prim desteği almıştır. SGK teşviklerinin koşulları prim ödemelerinin zamanında yapılması ve İşkur-a kayıtlı personel istihdam edilmesidir. Bu koşullar sağlandığı sürece teşvik alınabilmektedir. 2023 Yılında almış olduğu yatırım teşvik belgesi kapsamında üretim fabrikası Sinop OSB' de olmasından dolayı önümüzdeki dönemlerde 6. Bölge teşviklerinden yararlanması planlanmaktadır. Şirket KVK 32.madde kapsamında üretim faaliyetinde bulunduğundan 1 puan kurumlar vergisi indiriminden yararlanabilmektedir.

XIV. Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Yoktur.

XV. Şirketin Şubesi

Ünvanı: Bayrak Ebt Taban Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Sinop Şubesi

Adresi: Demirci Köyü Demici köy OSB Mevkii Kadir Bozkurt Sokak Kayapı No :10 Merkez /SİNOP

XVI. Diğer Hususlar

Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra ve dönem içinde şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan olaylar:

* Şirket Yönetim Kurulu, 13.06.2025 tarihli kararı ile, Esas Sözleşme'nin 6'ncı maddesinin Yönetim Kurulu'na verdiği yetkiye istinaden, Şirket'in 250.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde yer alan 47.125.000 TL çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak, Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü çerçevesinde belirlenecek fiyat üzerinden, 218.000.000 TL satış bedeli karşılığı nominal tutarda olmak üzere Kurt Taban Ayakkabı Sanayi Ticaret A.Ş.'ye tahsis edilerek sermaye artırımını yapılmasına karar vermiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu, 17.07.2025 tarihli ve 2025/39 sayılı Bülteninde söz konusu tahsisli sermaye artırımını işlemini olumlu karşılamış; Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde yapılan işlemler sonucunda baz fiyat 23,34 TL olarak belirlenmiştir. 23.07.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu onaylı ihraç belgesi Şirket'e ulaşmış olup, Borsa İstanbul'a gerekli başvuru yapılmıştır. 25.07.2025 tarihi itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu ve Borsa İstanbul A.Ş. nezdindeki işlemler tamamlanarak 08.08.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan onaylı esas sözleşme tadil tasarısı temin edilmiştir. Bu işlemle birlikte şirketin ödenmiş sermayesi 56.465.188 TL 'ye ulaşmıştır. Tescil işlemleri 14.08.2025 'de tamamlanmıştır.

* Şirket, 03.10.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile; Ata Varlık Kiralama A.Ş. ("ATA VKS") aracılığıyla, Şirketin fon kullanıcısı olarak yer alacağı, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan Kira Sertifikaları Tebliği'nin (Seri: III-61.1) 10. maddesinin 3. fıkrası çerçevesinde, ihraç belgesinin onaylandığı tarihten itibaren bir yıl içerisinde, vadesi bir yılı aşmayacak çeşitli vadelerde ve yönetim sözleşmesine dayalı olarak, 600.000.000 TL (altı yüz milyon Türk Lirası) tutarındaki ihraç tavanı ile sınırlı olmak üzere, tertipler halinde, halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere yurt içinde kira sertifikaları ihraç edilmesine karar vermiştir. Süreç devam etmektedir neticelenince ayrıca KAP bildirimi yapılacaktır.

* Şirket 30/10/2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Esas Sözleşmesinin 6. maddesinin Yönetim Kurulu'na vermiş olduğu yetkiye istinaden; 250.000.000.- TL kayıtlı sermaye tavanı içinde, 56.465.188- TL olan çıkarılmış sermayesinin İç kaynaklardan,(Hisse Senetleri İhraç Primlerin' den) 193.534.804 TL bedelsiz (%342,75065 oranında) artırılarak 249.999.992 - TL 'ye çıkarılmasına karar vermiş olup Sermaye Piyasası Kurulun ("SPK") 'dan gerekli onayı almıştır. Bu karara istinaden sermaye artırımını ve tescil işlemleri 12.01.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

XVII. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Şirket SPKn. Kapsamın da ve ana sözleşmesinde de belirtildiği gibi uyulması zorunlu olan Kurumsal Yönetim İlkelerini uygular.

Kurumsal Yönetim Komitesi, ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin kurumsal yönetim kapsamındaki, Aday gösterme

kapsamındaki ve ücret komitesi kapsamındaki görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir

Kurumsal Yönetim Komite Üyeleri:

Emin Kaan KAYA	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim K. Üyesi
Hamit GÖREN	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim K. Üyesi
Elif AYDIN	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Ferhat ÇİMAGİL	Komite Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Kurumsal yönetim komitesi 01 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 tarih aralığında 1 kere toplantı yapmıştır.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Serhat KURT
Yönetim Kurulu Başkanı

Elif AYDIN
Yönetim Kurulu Üyesi

Ayşegül UZUN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Emin Kaan KAYA
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Hamit GÖREN
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi