



Faaliyet Raporu

01.01.2025-31.12.2025

Yaşam için **Değer** Üretiyoruz..



ULUSOY UN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
01.01.2025-31.12.2025
SERMAYE PİYASASI KURULUNUN
SERİ II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN
HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
www.ulusoyun.com.tr
www.ulusoyunyatirimciiliskileri.com



The background of the entire image is a close-up, high-angle shot of a golden wheat field. The wheat stalks are in sharp focus in the foreground, showing the texture of the grains and the long, thin awns. The background is a soft, out-of-focus expanse of similar wheat, creating a sense of depth and abundance. The lighting is warm and golden, suggesting a bright, sunny day.

ULUSOYUN
Yaşam için Değer Üretiyoruz..

İÇİNDEKİLER

01 BÖLÜM

02 BÖLÜM

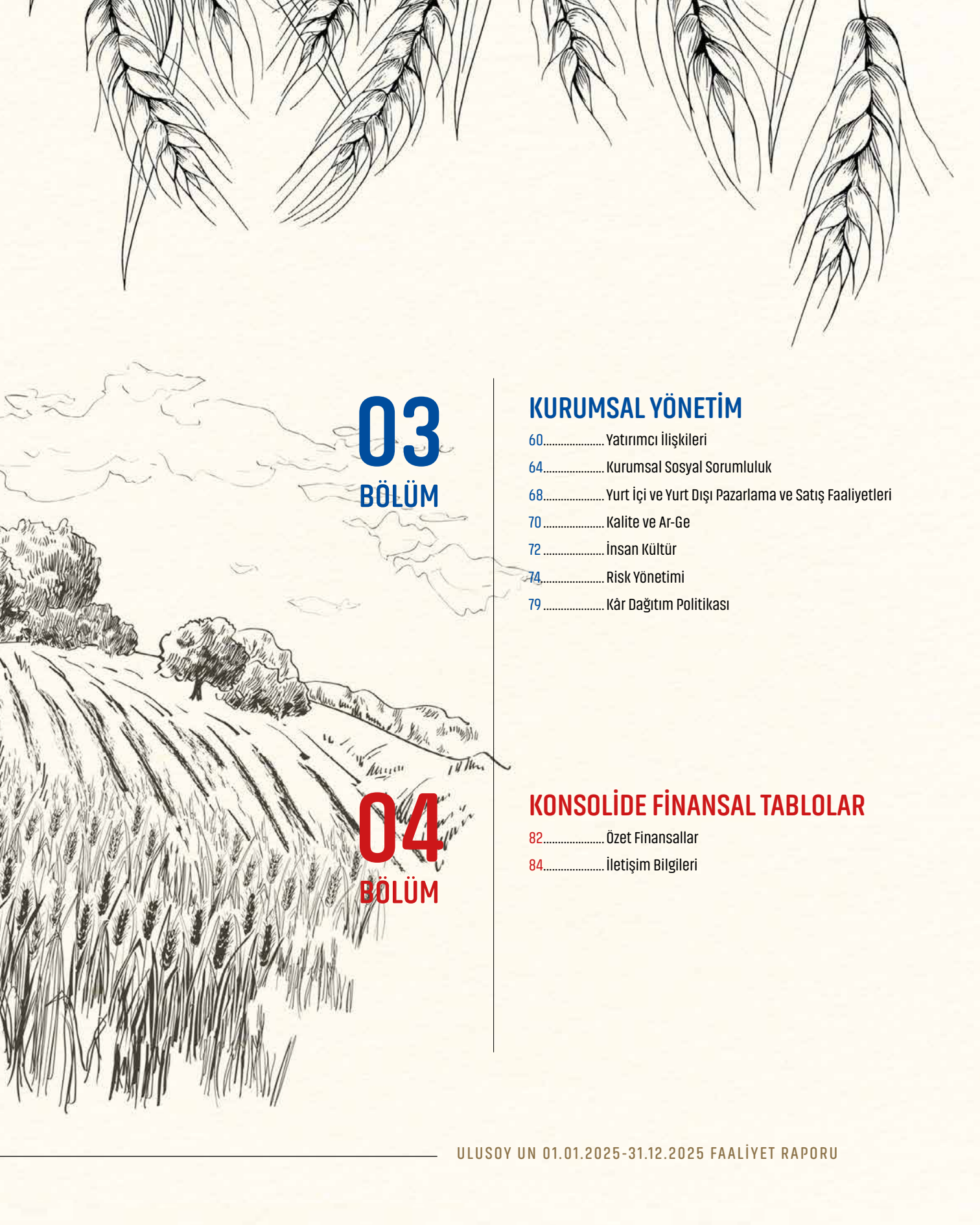
FAALİYET RAPORU 01.01.2025-31.12.2025

KISACA ULUSOY UN

- 12..... Kurucumuz
- 14..... Kısaca Ulusoy Un
- 16..... Ulusoy Un'un Kilometre Taşları
- 18 Gelecek Hayalimiz Hayat Amacımız,
Stratejilerimiz, Hedeflerimiz ve Değerlerimiz

YÖNETİM

- 23..... Ortaklık Yapısı
- 25..... Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 26..... CEO'nun Mesajı
- 28..... Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere
İlişkin Önemli Gelişmeler
- 31..... Yönetim Kurulu Üyeleri & CEO
- 35..... Yönetim Kurulu Komiteleri
- 36..... Bağımsızlık Beyanları
- 38..... Bağlı Ortaklıklarımız



03 BÖLÜM

KURUMSAL YÖNETİM

- 60..... Yatırımcı İlişkileri
- 64..... Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 68..... Yurt İçi ve Yurt Dışı Pazarlama ve Satış Faaliyetleri
- 70..... Kalite ve Ar-Ge
- 72..... İnsan Kültür
- 74..... Risk Yönetimi
- 79..... Kâr Dağıtım Politikası

04 BÖLÜM

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

- 82..... Özet Finansallar
- 84..... İletişim Bilgileri

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 22 Nisan 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

4. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

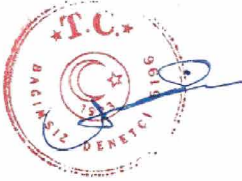
Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdellemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdellemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Güçbir Bağımsız Denetim A.Ş.



Akın Dere
Sorumlu Denetçi

Ankara, 22 Nisan 2026



FAALİYET RAPORU

01.01.2025-31.12.2025



01

B Ö L Ü M

BİR BAKIŞTA ULUSOY UN

KURUCUMUZ



1949 - ∞

Fahrettin Ulusoy'u

23 Kasım 2022 tarihinde kaybetmenin derin üzüntüsü içerisindeyiz.

Onun açtığı yoldan, onun değerlerine sadık kalarak, ismini sonsuza kadar yaşatacağız.

Fahrettin Ulusoy, 13 Mart 1949 yılında Tekkeköy ilçesine bağlı Sınamataş Köyü'nde (Başköy) doğdu. Ailesi 1950 yılı mayıs ayında Tekkeköy merkeze göç ederek küçük çapta ticarete başladı. 1960 yılında Tekkeköy ilkokulu'ndan mezun oldu. Namık Kemal Orta Okulu son sınıf öğrencisiyken, ailesine destek olmak mecburiyetiyle, öğrenim hayatına son verip, ailesine ait iş yerinde çalışmaya başladı. Ancak daha sonraki yıllarda dışardan bitirme sınavlarını tamamlayarak ortaokul mezunu oldu.

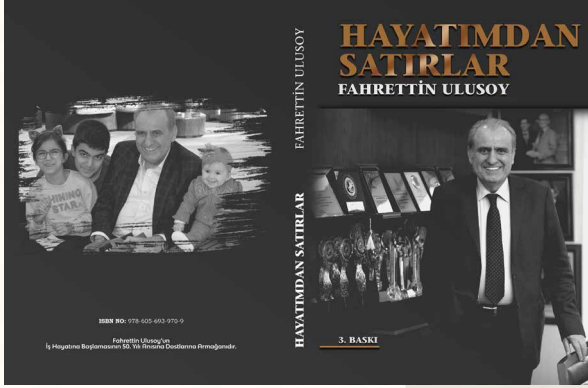
25 Şubat 1969 yılında kendi adına vergi mükellefi olarak ilk işyerini açtı. Gıda ve ihtiyaç maddeleri ticareti ile Karadeniz Bölgesi'nde hizmet verdi.

1989 yılında bugün Türkiye'nin en büyük un üreticisi ve ihracatçısı haline gelen Ulusoy Un'u kurdu. Türkiye'nin borsada işlem gören ilk un üreticisi olan Ulusoy Un "Türkiye'nin 500 Sanayi Devi" ve "Türkiye'nin 500 Büyük İhracat Firması" arasında yer almaktadır.

Fahrettin Ulusoy, 1992 yılında Samsun İş Adamları Derneği (SAMSİAD) Başkanlığı, 1993 yılında Ticaret ve Sanayi Oda Meclis Başkanlığı, Samsunspor Asbaşkanlığı, 2008-2014 yılları arasında Karadeniz Hububat Bakliyat İhracatçıları Birliği Başkanlığı'nı yaptı. 2008-2022 Kasım ayına kadar SASBAŞ Yönetim Kurulu Başkanlığını sürdürdü.

Ekonomi, spor, siyaset, eğitim ve daha birçok alanda ülkesine önemli hizmetlerde bulunan Fahrettin Ulusoy "Anadolu'nun En Etkin 50 İş İnsanı" listesinde yer almış; hayallerin inanç ve azimle gerçeğe dönüştürülebileceğini hepimize kanıtlamıştır.





Hayatımdan Satırlar

Ulusoy Un'un kuruluşunun 50. Yılı anısına kaleme aldığı "Hayatımdan Satırlar" kitabında 1969 yılında açmış olduğu küçük bir zahire dükkanın, dünyanın 4 bir yanına ihracat yapan bir gıda şirketi olma yolculuğunu ve hayat tecrübelerini kaleme almıştır.



Fahrettin Ulusoy İlköğretim Okulu

Eğitime destek vermeyi kendine misyon belirleyen Fahrettin Ulusoy, Üniversite öğrencilerine burs imkanı sağlamasının yanında Samsun'un Atakum ilçesinde 24 sınıflık bir ilkokul yaptırmıştır. Fahrettin Ulusoy İlköğretim Okulu ilköğretim 2010 tarihinde eğitim vermeye başlamıştır. Kendisiyle yapılan söyleşilerde "Hayatta yaptığım en iyi hizmet, eğitime yaptığım yatırımdır" diyerek eğitime verdiği önemi her zaman belirtmiştir.



Fahrettin Ulusoy'un İlkeleri

Başarıya giden yolda, işinizi kuralına uygun bir şekilde yapmalısınız. Başarı, disiplinli ve kurallara uygun çalışmaktan geçer.

Dürüstlük, güvenilirlikle birleştğinde gerçek bir başarı ortaya çıkar. Dürüst, güvenilir ve pozitif ilişkilerle dolu bir iş dünyası, uzun vadeli başarının anahtarıdır.

İtibar, özenle korunması gereken değerli bir varlıktır. İtibarınız, sadece bugün değil, gelecek 50 yıl boyunca da sizinle olacaktır.

İş dünyasında başarı, sadece işinizi iyi yapmakla değil, aynı zamanda insan ilişkilerine verdiğiniz değerle de ölçülür.

İş yaparken sadece kendi başarımıza odaklanmak değil, aynı zamanda topluma pozitif bir katkı sağlamak da bir misyonumuzdur.

Ulusoy Un, 1989 yılında hububat ve bakliyattan mamul; un, irmik, makarna ve bisküvi gibi çeşitli gıda maddelerinin imalatı, ticareti, ithalatı ve ihracatı amacıyla kurulmuştur. Türkiye'nin dört bir yanındaki modern üretim tesisleriyle, sofralara yüksek kaliteli ürünler sunmanın gururunu yaşamakta olup, sektördeki lider konumunu her geçen yıl daha da güçlendirmektedir.

Modern Üretim Tesisleri ve Kapasite

Firmanın üretim gücü, Samsun Gıda Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren ve 2.088 ton/gün kapasiteyle Türkiye'nin en büyük un üretim tesisi olan 50. Yıl üretim tesisinden başlamaktadır. Bu tesis, ileri üretim teknolojileriyle donatılmıştır.

Trakya bölgesinde yer alan ve 654 ton/gün kapasiteli Çorlu üretim tesisi, stratejik konumu sayesinde bölgeye ve yurtdışına hızlı sevkiyat yapabilmektedir. 841 ton/gün kapasiteye sahip Söke Un Ankara üretim tesisi ise modern teknolojileriyle İç Anadolu'nun un ihtiyacını karşılamakta ve çevre illere verimli sevkiyat sağlamaktadır.

Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ndeki Antakya üretim tesisinin kapasitesi, şirketin yaptığı revizyon ve yatırımlarla 275 ton/günden 463 ton/güne çıkarılmıştır. Bu tesis de stratejik konumu sayesinde bölge ve uluslararası pazarlara etkin şekilde ürün sevk etmektedir.

Ayrıca, 640 ton/gün üretim kapasitesine sahip Söke Un Aydın/Söke tesisi, kalite standartları ve modern teknolojileriyle Türkiye'nin en değerli un markalarından biri olarak evlerimize lezzet taşımaktadır. Tüm tesislerle birlikte grubun toplam günlük üretim kapasitesi 4.686 tona ulaşmıştır.

Tüm üretim tesislerimizin endüstriyel işyeri sigortaları yapılmıştır. Sektörel risklerimiz olan toz patlaması ve buğday kızılgısı riskleri geniş teminatlar ile güvence altına alınmıştır.

İhracat ve Sektörel Başarılar

Ulusoy Un, 1995 yılında ihracata başlamış

ve bugüne kadar toplamda 107 ülkeye un ihracatı gerçekleştirmiştir.

2024 yılında Türkiye'de sektör ihracatının yaklaşık %6'sini tek başına gerçekleştirmiştir.

Platin dergisinin IPSOS ile birlikte yürüttüğü Türkiye'nin Global 100 Endeksi'nde bu senede yer alan şirketimiz genel sıralamada 56. gıda sektöründe ise Türkiye'yi global arenada temsil eden en büyük 6. gıda firması olmuştur.

Yatırımlar ve Stratejik Ortaklıklar

28 Mart 2013 tarihinde SASBAŞ Samsun Serbest Bölgesi Kurucusu ve İşleticisi A.Ş.'nin %17 hissesinin satın alınmasıyla, Karadeniz Bölgesi'nde önemli bir lojistik ve depolama altyapısına sahip olunmuştur.

20.11.2014'te Ulusoy Un halka arz olmuş ve hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. 27.02.2015'te, %100 bağlı ortaklık olarak kurulan Uludağ Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. ile tarım sektöründe lisanslı depoculuk yatırımı yapılmıştır.

Şirket, Çorum/Alaca'da 41.950 ton, Yozgat/Sorgun'da 67.000 ton, Kırıkkale/Çerikli'de 60.000 ton ve Aydın/Germencik'te 18.500 ton olmak üzere toplamda 187.450 ton kapasite ile lisanslı depoculuk faaliyetini sürdürmektedir. Hatay/Belen'de satın alınan 9.338 m² arsa üzerinde yeni depo yatırımı çalışmaları devam etmektedir.

Uluslararası ve Sektörel Genişleme

15.03.2018'de İsviçre'nin Cenevre şehrinde ROLWEG SA, 18.09.2019'da ise Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. bağlı ortaklık olarak kurulmuştur. Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Söke Un) hisselerinin tamamı 11.01.2022'de şirket tarafından satın alınmıştır.

2023'te Borsa İstanbul'da halka arz edilen Söke Un hisseleri, rekor taleple işlem görmeye başlamış, sektöründe Ulusoy Un'dan sonra ikinci halka açık şirket olmuştur. 2023 yılında, şirket aktifinde kayıtlı gayrimenkullerin daha etkin değerlendirilmesi amacıyla, %100 bağlı ortaklık olarak Ulusoy Varlık ve Endüstriyel Gayrimenkul Yatırımları Ticaret A.Ş. ve Ulusoy Taşınmaz Geliştirme ve Ticaret A.Ş. kurulmuştur.

2024'te Malta'da kurulan Edel food and Agriculture Limited ve Agromark Trading Commodities Limited ile uluslararası ticarete etkinlik artırılmıştır.





Sürdürülebilirlik ve Yenilikçi Yatırımlar

Tarımda su tüketiminin ve karbon emisyonunun azaltılması, onarıcı tarım uygulamalarıyla iklime dayanıklı ve verim sağlayan bir değer zinciri oluşturmak amacıyla Doktor Teknoloji A.Ş.'ye %2,98 oranında iştirak edilmiştir.

Temelleri 1908 yılına dayanan ve farklı tip durum buğdayından üretilen yüksek kaliteli İtalyan makarnasını “Moccagatta dal 1908” markasıyla dünyaya sunan Pastificio Mediterranea S.r.l.'nin %85'i Ekim 2024'te Ulusoy Un tarafından satın alınmıştır. Aksaray/Sultanhanı'nda bulunan toplam 13.857 kWe/17.601 kWp gücündeki dört adet güneş enerjisi santrali de şirket tarafından devralınmıştır.

Şirketimizin katma değeri yüksek alanlara yatırım yapma stratejisi doğrultusunda hayata geçecek makarna üretim tesisinin, 38.762 metrekare arazi üzerinde toplam 16.000 metrekare kapalı alanda, kapasitenin 2/3'ü ihracat hedefli olmak üzere 3 modern hatta faaliyet göstermesi üzerine çalışmalar sürdürülüyor. Yıllık yaklaşık 80 bin ton civarında kısa ve uzun makarna çeşitlerinde üretim yapılması planlanırken, iç pazarda Söke markasıyla yer alınması hedefleniyor.

KİLOMETRE TAŞLARI

1969

Fahrettin Ulusoy'un İş Hayatına İlk Adımı

Kendi zahire dükkânını açarak Ulusoy Un Gıda Grubu'nun temellerini attı.

1970

Un Ticaretinin Geliştiği Dönem

Karadeniz Bölgesi'nde un fabrikası az olduğundan, diğer bölgelerdeki üreticilerden un temin ederek bölge toptancılarına satmaya başladı. Böylelikle un ticaretinde bölgede önemli bir yer edindi.

1980

Karadeniz'in En Büyük Gıda Dağıtım Şirketine Dönüşüm

Karadeniz sahilinde, gıda ve ihtiyaç maddelerinde en etkili dağıtım ve pazarlama şirketi haline geldi.

1988

Hasanusta Un'a Ortaklık ile Sektöre Giriş.

Samsun/Havza'da kurulu 120 ton/gün kapasiteli fabrikaya %40 ortak olundu.

1989

Ulusoy Un'un kuruluşu

Ulusoy Gıda'nın dağıtımdaki gücü ile 1 yıllık başarılı ortak faaliyet döneminin sonunda Ulusoy Un %60 Fahrettin Ulusoy hissesi ile kuruldu.

1991

İlk Üretimin Başlaması

8 Ocak 1991'de 180 ton/gün kapasiteli un fabrikası Samsun'da açıldı.

1995

İthalat İhracat Başlangıcı

Sovyetler Birliği'nin dağılması sonucu kurulan yeni ülkelere un ticaretine başlandı.

1996

Samsun'da Fabrika Kapasitesinin 240 Tona Çıkışı

İhracat pazarlarının genişlemesi ile doğan ilave kapasite ihtiyacı giderildi.



2002

Hisselerin tamamının Ulusoy Ailesi'ne geçişi.

2003

383 Ton/Gün Kapasiteli Çorlu Fabrikası Kuruluşu

Türkiye'nin batısındaki pazarlarda Ulusoy Un'un rekabet gücünü artırmak için Çorlu/Tekirdağ'da kurulan fabrikada Ekim ayında üretime başlandı.

2007

Ulusal Ham Madde Ticaretine Başlanması

İmalata dönük stok yönetimini ve gelen ithal buğdayların arasından kendi üretimi için kaliteli olanları seçebilmek amacıyla ithalat hacmi artırılarak buğdayın ticari olarak satışına başlandı.

2008

Samsun'daki Fabrikanın 500 Ton/Güne Çıkması

Artan iç ve dış piyasa talebi nedeniyle kapasite ihtiyacı doğunca mevcut fabrikanın olduğu sahada, 260 ton/gün kapasiteli 2. ünite inşa edildi.

2011

Uluslararası Transit Ticarete Başlanması

Komşu ülkelere ek olarak Uzak Doğu ve Asya'ya tahıl ihracatı yapmaya başladı.

2013

SASBAŞ'ın %17'lik Hissesinin Alınması

Hızla yükselen transit ticaret hacmi, gümrüksüz sahalarda depolama ihtiyacını artırınca 110.000 ton tahıl depolama kapasiteli SASBAŞ'a %17 iştirak edilerek yönetimde söz sahibi olundu.

2014

Ulusoy Un Hisselerinin Borsa İstanbul'da İşlem Görmeye Başlaması

2012 yılında Türkiye'nin kredi notunun yükselmesiyle birlikte İstanbul Borsası yükselişe geçti ve Ulusoy Un olarak 2014 yılında Borsa İstanbul'da hisselerimiz işlem görmeye başladı.

2015

Sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olarak "Uludağ Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş." ünvanlı bağlı ortaklığımız kurulmuştur.

İstanbul Ofis Açılışının gerçekleşmesi.

2016

Samsun Gıda OSB'de günlük 1.800 ton üretim kapasiteli Un Fabrikası yatırımına başladık.

2017

42.000 ton kapasiteli lisanslı depomuz Çorum/Alaca'da faaliyetine başladı

Ayrıca, 60.000 ton kapasiteli tahıl depolama tesisimiz Yozgat/Sorgun'da inşa edilmeye başlandı.

2018

Rolweg S.A.'nin kurulması.

Sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olarak, "ROLWEG SA" ünvanlı bağlı ortaklığımız İsviçre'de kuruldu.

2019

Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. kurulması.

Sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olarak "Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş." bağlı ortaklığımız kurulmuştur.

600 ton/gün kapasiteli 1. bölümün faaliyete başlaması.

2020

600 ton/gün kapasiteli 2.bölümün faaliyete başlaması.

60.000 ton kapasiteli lisanslı depomuz Kırıkkale/Çerikli'de faaliyetine başladı.



2022

Söke Un hisselerinin tamamının Ulusoy Un tarafından satın alınması.

2023

Söke Un hisselerinin halka arz edilmesi.

Söke Un hisseleri Borsa İstanbul'da halka arz edilerek Ulusoy Un'dan sonra halka açık ikinci un şirketi olmuştur.

Antakya'da Un Fabrikası alınması.

Satın alındığında 275 ton/gün olan kapasitesi yapılan revizyon ve kapasite artışları sonucu 463 ton/güne ulaşmıştır. 2023 Aralık ayında faaliyete alınmıştır.

2024

Doktar Teknoloji A.Ş.'ne yatırım yapılması.

Tarımsal teknoloji alanındaki çalışmalar için adım atıldı.

Pastificio Mediterranea S.r.l.'nin %85 hissesinin satın alınması.

İlk kez yurtdışında üretim faaliyeti gerçekleştirmek üzere bir yatırım yapıldı. Makarna sektörüne ilk adım İtalya'dan atıldı.

2025

Aksaray İli Sultanhanı İlçesinde bulunan

toplamda 13.857 kWe/17.601 kWp gücündeki dört adet güneş enerjisi santrali şirketimizce devir alınmıştır.

2029

Türkiye'nin en büyük tarımsal gıda şirketi olma hedefi.

2039

Dünya'nın en büyük un ve unlu mamul şirketlerinden biri olma hedefi.

2069

100. yılında Dünya'nın en büyük 10 tarımsal sanayi şirketinden biri olma hedefi.



GELECEK HAYALİMİZ

“Gücümüzü takım çalışmasından alarak, alanlarında deneyimli tüm çalışma arkadaşlarımız ile birlikte **ilkelerimizden, değerlerimizden, hedeflerimizden ödün vermeden**, firmamız faaliyetlerini global ölçeğe çıkarmaktır.”



HAYAT AMACIMIZ

“Farklı müşteri ihtiyaçlarına uygun sağlıklı ürünler üreterek, rekabette kazanan, sektördeki gelişmeleri takip eden, iletişime açık, iş ahlakından ve kaliteden taviz vermeyen bir firma olarak, sektörde tercih edilen bir iş ortağı olmaktır.”



STRATEJİLERİMİZ

Farklı üretim noktalarımız ile pazara en yakın noktada olmak, en düşük lojistik maliyetler ile müşteriye ürünlerimizi ulaştırabilmek ham madde üretim bölgelerinden satın almaları doğru maliyetler ile lojistik açıdan en uygun üretim tesisine yönlendirmek, ürün çeşitlendirmesini artırarak, tüketici taleplerinin tamamını karşılayacak ürün gamına sahip olmak Ar-Ge çalışmaları sonucu yeni ürünler oluşturup, marka haline getirmek.



HEDEFLERİMİZ

- Dağıtım masraflarını azaltarak maliyetleri düşürmek,
- Üretim noktalarımızı artırarak, toplam kapasiteyi artırmak,
- Pazarın tamamına hitap etmek,
- Endüstriyel ve tüketici pazarının daha verimli segmentlerinde pazar payını artırmak.





DEĞERLERİMİZ

Ulusoy Un Şirketler Topluluğu olarak benimsediğimiz değerler, yalnızca iş yapış biçimimizi tanımlamakla kalmaz; aynı zamanda kim olduğumuzu, neye inandığımızı ve nasıl bir kültüre sahip olduğumuzu da yansıtır. Takım ruhu, çeviklik ve adaptasyon, değer yaratma, öğrenen organizasyon ve gelişim ile tutumluluk ilkeleri; birlikte nasıl kararlar aldığımızı, paydaşlarımızla nasıl ilişkiler kurduğumuzu ve değişen dünyaya nasıl uyum sağladığımızı ortaya koyan temel yol haritamızdır. Bu değerler, kurum kültürümüzü besleyen ve sürdürülebilir başarı hedefimize yön veren güçlü bir zemin oluşturur.

Takım Ruhu

Ulusoy Un'da takım olmak; bireysel yetkinlikleri ortak bir amaç etrafında buluşturmak, birlikte büyümek ve birlikte başarmaktır.

Her bireyin katkısı, büyük bir sinerjinin parçasıdır. Güçlü iletişim, karşılıklı güven ve destekle şekillenen takım ruhu; bizi sadece iş arkadaşlığıyla değil, ortak sorumluluk bilinciyle de birbirimize bağlar. Çünkü biz, birlikte yol almanın gücüne inanırız.

Öğrenen Organizasyon / Gelişim

Öğrenen organizasyon olmak, sadece bilgi edinmek değil, bu bilgiyi sürekli geliştirerek yeniliğe öncülük etmektir. Ulusoy Un olarak bizler, değişimi takip eden değil, değişimi yöneten bir organizasyonuz. Çalışanlarımızın bireysel gelişimini destekleyerek, öğrenen bir kültür inşa ediyor, bilgiyi sürdürülebilir başarıya dönüştürüyoruz.

Çeviklik ve Adaptasyon

Değişimin hızına uyum sağlamak, sürdürülebilir başarının temelini oluşturur.

Günümüz iş dünyasında çeviklik ve adaptasyon; yalnızca hızlı hareket etmek değil, aynı zamanda stratejik düşünmek, belirsizlikler karşısında esneklik göstermek ve değişimi yönetme yetkinliğine sahip olmak anlamına gelir.

Ulusoy Un olarak, çevik ve uyumlu yapımız sayesinde değişen dinamiklere ve paydaşlarımızın taleplerine hızla yanıt veriyor; proaktif adımlarımızla dönüşen ihtiyaçlara değer katan çözümler üretiyoruz.

Değer Yaratma

Değer yaratmak, bizim için yalnızca üretmekten ibaret değildir. Her işimizin odağında; topluma, ekonomiye, çevreye ve tüm paydaşlarımıza anlamlı katkılar sunma hedefi yer alır. "Yaşam için Değer Üretiyoruz" ve "Gelecek için Değer Üretiyoruz" anlayışı, attığımız her adımın temelini oluşturur. Katma değeri yüksek ürünler geliştiriyor, inovatif çözümler sunuyor ve işimize gerçek anlamda değer katıyoruz. Her yaptığımız işte fark yaratmayı, en iyi sonucu elde etmeyi ve uzun vadeli değer yaratmayı amaçlıyoruz.

Tutumluluk

Tutumluluk, kaynakları en verimli şekilde yönetmek, sürdürülebilir büyüme sağlamak ve geleceğe yatırım yapmaktır. Ulusoy Un olarak, israfı önlemenin ötesine geçerek; kaynaklarımızı stratejik, bilinçli ve sorumlu bir yaklaşımla yönetiyor, uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz. Süreçlerimizi verimlilik odağında optimize ederken, akılcı ve sürdürülebilir kararlarla işimizi daha güçlü, daha dirençli ve çevresel açıdan daha duyarlı bir yapıya dönüştürüyoruz.







02

B Ö L Ü M

YÖNETİM



ORTAKLIK YAPISI

ORTAKLIK YAPISI			
Ortağın Adı-Soyadı Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
EREN GÜNHAN ULUSOY	306.757.040,56	40,90	61,77
NEVİN ULUSOY	99.007.976,92	13,20	16,24
ONUR ERHAN ULUSOY	52.626.069,15	7,02	10,23
ULUSOY UN SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	49.091.480,00	6,55	1,98
DİĞER	1.085.529,58	0,14	0,04
HALKA AÇIK	241.431.903,79	32,19	9,73
TOPLAM	750.000.000,00	100,00	100,00

Şirket, dönem içerisinde herhangi bir pay iktisabı gerçekleştirilmemiştir. Şirketimiz ortaklarından Sayın Nevin Ulusoy'a ait A grubu 20.000.000 adet pay 12,50 TL/adet fiyat üzerinden, B grubu 5.000.000 adet pay ise; 7,8125 TL/adet fiyat üzerinden şirketimiz ortaklarından Sayın Eren Günhan ULUSOY tarafından 16.06.2025 tarihinde devralınmıştır. Söz konusu devir işlemi Yönetim Kurulumuzca da uygun görülmüş olup, söz konusu işlem ile yönetim hakimiyetinde herhangi bir değişiklik oluşmadığından Sermaye Piyasası Kurulunun (II-26.1) sayılı Pay Alım Teklifi Tebliği uyarınca herhangi bir pay alım zorunluluğu doğmamaktadır.

İmtiyazlara İlişkin Bilgiler

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan (A) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 15 (OnBeş) oy hakkı, (B) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 10 (On) oy hakkı ve (C) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 1 (Bir) oy hakkı, vardır.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel ekonomide dengelenme arayışının öne çıktığı; talep koşullarının yeniden şekillendiği ve şirketlerin daha seçici, daha disiplinli bir yönetim yaklaşımına yöneldiği bir dönem olmuştur. Finansal sıkılaştırmanın etkileri, reel sektör üzerinde belirginleşirken; ölçek, verimlilik ve operasyonel esneklik, rekabet gücünü belirleyen temel unsurlar haline gelmiştir.

Bu çerçevede, Ulusoy Un olarak operasyonel esnekliğimiz, disiplinli finansal yaklaşımımız ve stratejik çevikliğimiz sayesinde değişen piyasa koşullarını etkin bir şekilde yöneterek güçlü bir performans ortaya koyduk.

Şirketimizin 2025 yılı konsolide satış hasılatı 66,9 milyar TL seviyesine ulaşarak, Aralık 2024 satın alma gücü esasına göre enflasyona endekslenmiş geçmiş yıl hasılatı olan 64 milyar TL'ye göre %4,53 yükselmiş oldu. Aynı dönemde esas faaliyetimizden elde edilen kar ise; geçen seneki enflasyona endekslenmiş 1,59 Milyar TL'den bu yıl sonunda 2,74 Milyar TL seviyesine gelerek, reel olarak %72,82 artış göstermiş oldu.



“Ulusoy Un olarak operasyonel esnekliğimiz, disiplinli finansal yaklaşımımız ve stratejik çevikliğimiz sayesinde değişen piyasa koşullarını etkin bir şekilde yöneterek güçlü bir performans ortaya koyduk.”

Türkiye un sanayinde kapasite kullanım oranlarının %50 bandında seyrettiği bu dönemde, ülkemiz 10 yılı aşkın süredir sürdürdüğü dünya un ihracat liderliği konumunu korudu. Pazar kompozisyonundaki değişimle birlikte Irak pazarındaki daralma sürerken, Suriye pazarında iki katı aşan büyüme kaydedildi ve aylık 60-70 bin ton banda ulaşan sevkiyatlar sektörde yeni bir denge oluşturdu.

Operasyonel gücümüzü destekleyen en önemli gelişmelerden biri, konsolide buğday işleme kapasitemizin 4.686 ton/gün'e yükselmesidir. Çorlu tesisimizde yapılan modernizasyon ve ek hat yatırımıyla birlikte ölçek verimliliğimizi artırdık. Bunun yanında Samsun'da 81.000 tonluk yeni depolama kapasitesini devreye alarak, tedarik sürekliliği ve işletme sermayesi yönetiminde stratejik bir avantaj elde ettik.

Dikey büyüme stratejimiz doğrultusunda, Samsun 50. Yıl tesisimizin yanında planlanan makarna fabrikamız için yatırım sürecini ilerletiyor; 2027'nin ilk yarısında 3 hatla yılda yaklaşık 80 bin ton kapasite hedefliyoruz. Bu hamle, İtalya'da %85'i satın alınan Pastificio Mediterranea S.r.l. ile elde ettiğimiz know-how ve pazar erişimiyle birlikte, katma değerli ürünlerde küresel rekabetçiliğimizi daha da artıracak.

Finansman tarafında, EBRD ve FMO ile uzun vadeli kaynak anlaşmalarıyla yatırım programımıza ve işletme sermayemize rekabetçi maliyetli fon sağladık. Bu kaynakların bir bölümü, Aksaray GES

devralmaları, Manisa-İzmir RES projeleri ve Sinop/Boyabat'ta GES gibi yenilenebilir enerji yatırımlarının finansmanında değerlendirilmekte; elektrikte öz tüketim oranımızı her çeyrek artırmaktayız.

Kurumsal itibarda da önemli kazanımlar elde ettik: Capital500 listesinde 2024'te Türkiye'nin en büyük 82. şirketi arasında yer aldık; gıda-içecek kategorisinde ilk beş içinde konumlandık. “Türkiye'nin Global 100 Endeksi”nde ise listede yer alan tek un şirketi olarak markamızın küresel ölçekteki etkisini tescilledik.

Bugün; güçlü kapasitemiz, sağlıklı bilanço yapımız ve yenilenebilir enerjiyle desteklenen düşük emisyonlu üretim altyapımızla, “buğdaydan sofraya” uzanan zincirde daha fazla değer üretmeye kararlıyız. Önümüzdeki dönemde, katma değerli ürünlere odaklanan büyüme stratejimiz ve ihracat pazarlarında çeşitlendirme yaklaşımımızla sürdürülebilir ve dengeli büyümemizi kararlılıkla sürdüreceğiz.

Emek veren çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve güvenini esirgemeyen tüm yatırımcılarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Dr. Eren Günhan ULUSOY

Yönetim Kurulu Başkanı

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.



CEO'NUN MESAJI



Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel ticaretin, jeopolitik gelişmelerin ve finansal koşulların önemli dalgalanmalar içerdiği; buna karşın gıda sektöründe arz güvenliği, finansal dayanıklılık ve sürdürülebilirliğin stratejik önem kazandığı bir dönem olmuştur. Ulusoy Un olarak bu zorlu konjonktürde, güçlü ticari altyapımız ve etkin risk yönetimi yaklaşımımız sayesinde faaliyetlerimizi kesintisiz bir biçimde sürdürdük.

2025 yılında Grup olarak 66,9 milyar TL konsolide hasılat seviyesine ulaşırken, toplam varlık büyüklüğümüzü 44,9 milyar TL düzeyine taşıdık. Yıl boyunca yüksek işlem hacmi, geniş ihracat ağı ve etkin bilanço yönetimi sayesinde faaliyetlerimizin ölçeğini korumayı başardık. Küresel piyasalardaki oynaklığa rağmen, ticari faaliyetlerimizin sürekliliği öncelikli odağımız olmuştur.



“Ulusoy Un olarak bu zorlu konjonktürde, güçlü ticari altyapımız ve etkin risk yönetimi yaklaşımımız sayesinde faaliyetlerimizi kesintisiz bir biçimde sürdürdük. 2025 yılında Grup olarak 66,9 milyar TL konsolide hasılat seviyesine ulaşırken, toplam varlık büyüklüğümüzü 44,9 milyar TL düzeyine taşıdık.”

Yıl boyunca temel stratejik yaklaşımımız; finansal disiplini korumak, bilanço dayanıklılığını artırmak ve uzun vadeli değer yaratımını destekleyecek yatırımları hayata geçirmek şeklinde şekillenmiştir. 2025 yılında gerçekleştirilen yatırımlar, Ulusoy Un’un sürdürülebilirlik vizyonu ve katma değer yaratma hedefleri doğrultusunda planlanmış ve uygulanmıştır.

Bu kapsamda, yenilenebilir enerji yatırımları yılın en önemli odak alanlarından biri olmuştur. Güneş enerjisi projelerimiz ile enerji maliyet yapımızı daha öngörülebilir hale getirirken, aynı zamanda karbon ayak izimizin azaltılmasına yönelik somut adımlar attık. Yenilenebilir enerji yatırımları, yalnızca operasyonel maliyet yönetimini desteklemekle kalmayıp, çevresel sürdürülebilirliği iş modelimizin ayrılmaz bir parçası haline getirme hedefimize de hizmet etmektedir.

2025 yılında öne çıkan bir diğer stratejik yatırım alanı ise makarna faaliyetlerimiz kapsamında Samsun’da hayata geçirilen arsa ve bina yatırımı olmuştur. Dikey entegrasyon stratejimizin önemli bir unsuru olan makarna segmentinde, gelecekteki üretim ve büyüme hedeflerini destekleyecek fiziksel altyapı yatırımları gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımlar, orta ve uzun vadede katma değerli ürün gruplarında büyüme potansiyelini güçlendirecek sağlam bir temel oluşturmaktadır. Buna paralel olarak, İtalya’da faaliyet gösteren Pastificio Mediterranea ortaklığımız sayesinde, ileri

üretim know-how’ına ve uluslararası pazarlara erişim kabiliyetimiz daha da pekişmiştir.

İhracat faaliyetlerimiz, 2025 yılında da Grup performansının temel bileşenlerinden biri olmaya devam etmiştir. Satış gelirlerimizin önemli bir bölümü yurtdışı pazarlardan elde edilirken, değişen pazar koşullarına hızlı uyum sağlayan ticari yapımız sayesinde Ulusoy Un, küresel ölçekte güvenilir bir tedarikçi konumunu korumuştur.

2026 ve sonrasında önceliğimiz; güçlü bilanço yapımızı muhafaza ederek yenilenebilir enerji yatırımlarını derinleştirmek, makarna ve diğer katma değerli ürün segmentlerinde kademeli büyümeyi sürdürmek ve uluslararası ticarette seçici, dengeli ve risk odaklı bir büyüme yaklaşımını devam ettirmek olacaktır.

Bu başarıda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve bize duydukları güven için paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Zahit ÇETİN
CEO

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Raporlama Dönemi İçinde ve Sonrasında Gerçekleşen Önemli Olaylar:

Şirketimizin 04.11.2024 tarihli kap açıklamasında özetle; Manisa İli, Yunusemre İlçesi, Türkmen Köyü, 105 ada, 14 parsel adresindeki 4,2 MWM/3,75 MWe güce sahip olması planlanan yeni bir Rüzgâr Enerjisi Santrali yapımı için çağrı mektubunun görevli dağıtım şirketinden alındığını duyurmuştuk. Söz konusu; Lisanssız Rüzgar Enerji Santrali projemiz için T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, eced internet sitesinde yayınlanan duyuruya göre; ÇED başvuru dosyamızın, Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği'nin 8. Maddesi doğrultusunda incelendiği, başvurumuzun ÇED Genel Formatına uygun hazırlandığı ve projeye ilişkin ÇED sürecinin başlatıldığı anlaşılmıştır. İlgili duyuruya <https://ecedduyuru.csb.gov.tr/eced-prod/duyurular.xhtml> linkinden ulaşabilirsiniz.

Şirketimiz, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 2 yılı anapara geri ödemesiz 7 yıl vadeli ve 80 milyon Euro'a kadar kredi kullanımı hususunda anlaşmaya varmış olup, kredi sözleşmesi 6 Şubat 2025 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu kredi; yenilenebilir enerji projeleri, modernizasyon ve iyileştirme çalışmaları ile olası yatırım harcamalarının finansmanında kullanılacaktır.

Samsun 50.Yıl üretim tesisimizde bulunan yatay depolarımızın üzerine yapılan 830 kWp gücündeki Güneş Enerjisi Santrali 11.02.2025 tarihinde görevli dağıtım şirketi tarafından kabul işlemleri yapılarak devreye alınmış, 14.02.2025 tarihinde elektrik üretimine başlanmıştır. Söz konusu santral ile 50. Yıl üretim tesisimizde bulunan çelik silolarımız ve Samsun Atakum'da bulunan Ulusoy Un Genel Müdürlük binamızın elektrik tüketiminin tamamı karşılanacaktır.

Şirketimizin, buğdayın hammadde olarak kullanıldığı sektörlerde dikey büyüme ve katma değeri yüksek alanlara yatırım yapma stratejileri doğrultusunda, Samsun 50. Yıl Üretim Tesisimizin yanında makarna üretim tesisi kurulması planlanmaktadır. Ayrıca, şirketimizin artan depolama ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla, aynı lokasyonda mevcut kapasiteye ek olarak 81.000 ton kapasiteli dikey ve yatay depolama tesisleri tamamlanarak hizmete alınmıştır.

Gerçekleştirilen bu depo yatırımı harcamaları ile birlikte, planlanan makarna üretim tesisi yatırım harcamaları ve işletme sermayesi finansmanında kullanılmak üzere, Hollanda merkezli Kalkınma Bankası FMO (Nederlandse Financierings-Maatschappij Voor Ontwikkelingslanden N.V.) ile 75 milyon ABD doları tutarında kredi teminine yönelik görüşmelere başlanmıştır.

17.12.2024 tarihli KAP duyurumuzda; Sinop İli, Boyabat İlçesi, Çaltı Köyünde tesis edilecek olan 1,52 MWe güce sahip olması planlanan yeni bir Güneş Enerjisi Santrali yapımı için gerekli çağrı mektubunun görevli dağıtım şirketinden alındığı duyurulmuştur. Söz konusu projemize Sinop Valiliği Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından, "ÇED Gerekli Değildir." kararı verilerek şirketimize bildirilmiştir. İlgili karar <https://eced-duyuru.csb.gov.tr/ecedprod/duyurular.xhtml> linkinde yayımlanmıştır. Santralin projelendirme süreçleri devam etmekte olup, 2026 yılı birinci çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

Samsun 50.Yıl ve Çorlu Üretim Tesislerimizin yıllık elektrik tüketimlerinin yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanması amacıyla;

"Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği"nin 35. Maddesi kapsamında; Aksaray İli, Sultanhanı İlçesi, Sultanhanı Mahallesi, Yakupoğlu Mevkii, 0 Ada 8858 Parselde 29.230,87 m² yüzölçümlü taşınmaz üzerinde bulunan Hat Arge ve Eğitim Kurumları A.Ş.'ne ait 1.857 kWe/2.397,7 kWp gücündeki güneş enerjisi santrali, Aksaray İli, Sultanhanı İlçesi, Sultanhanı Mahallesi, Yakupoğlu Mevkii, 0 Ada 8859 Parselde 43.951,62 m² yüzölçümlü taşınmaz üzerinde bulunan Kule Akaryakıt ve Gıda A.Ş.'ne ait 3.000 kWe/3.765,3 kWp gücündeki güneş enerjisi santrali, Aksaray İli, Sultanhanı İlçesi, Sultanhanı Mahallesi, Yakupoğlu Mevkii, 0 Ada 8860 Parselde 43.299,56 m² yüzölçümlü taşınmaz üzerinde bulunan Tosunoğulları Mobilya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne ait 3.000 kWe/3.749,1 kWp gücündeki güneş enerjisi santrali, olmak üzere toplamda 7.857 kWe/9.912,1kWp gücünde güneş enerjisi santrallerinin 25.03.2025 tarihinde Sistem Kullanım Anlaşmaları görevli dağıtım şirketince şirketimiz adına imzalanarak devir alınmıştır. Devir alınan santrallerden yapılacak üretim ile Samsun/50.Yıl ve Çorlu üretim tesislerimizin yıllık elektrik tüketimlerinin %56'sının karşılanması beklenmektedir. Sürece ilişkin olarak; satıcılar ile görüşmelere başlanmasından işlemin kesinleşmesine ilişkin geçen sürede şirketimiz ve yatırımcılarımızın meşru çıkarlarının korunması amacıyla, SPK'nun II-15.1 sayılı "Özel durumlar Tebliği"nin 6. Maddesinin 1. Fıkrası uyarınca İçsel Bilginin Kamuya Açıklanmasının Ertelenmesine ilişkin karar alınmış olup, erteleme sebepleri ortadan kalktığından Kap duyurusu yapılmıştır.

■ Şirketimizin %100 Bağlı ortaklığı olan Ulusoy Taşınmaz Geliştirme ve Ticaret A.Ş. aktifinde kayıtlı, Tekirdağ İli Süleymanpaşa İlçesi, Kumbağ Köyü, Dişbudak mevkiinde bulunan, 417 Ada 1 Parsel 3.080,37 m², 419 Ada 1 Parsel 3.965,34 m², 421 Ada 1 parsel 1.134,64 m² yüz ölçümlere sahip 3 adet taşınmaz 45.500.000 TL bedelle satılmıştır.

■ Şirketimizin % 100 oranında bağlı ortaklığı olan, Edel Food and Agriculture Limited'in sermayesi şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 27.06.2025 tarihinde almış olduğu karara istinaden 1.254,94 USD'dan, 583.993,86 USD tutarına, % 100 oranında bağlı ortaklığımız olan Agromark Trading Commodities Limited'in 1.254,94 USD olan sermayesi de Edel Food and Agriculture Limited tarafından sağlanan kaynakla 1.254,94 USD'dan, 582.446,77 USD tutarına yükseltilmiştir.

■ 06.02.2025 tarihli kap açıklamasıyla duyurduğumuz Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile imzalanan 80 milyon Euro'ya kadar kredi kullanımı anlaşmasına istinaden, 34,5 milyon Euro+6,7 milyon Usd tutarlı kredi şirketimize ulaşmıştır Söz konusu kredinin, 7 milyon Euro'su bağlı ortaklığımız Söke Değirmenciliğin Konya Ilgın'da bulunan GES Projesi, 9 milyon Euro'su şirketimizin Aksaray ilinde bulunan GES Projesi, 8,5 milyon Euro'su Manisa ve İzmir illerinde yapımı devam eden RES Projelerimiz, 10 milyon Euro'su genel işletme sermayesi ve 6,7 milyon Usd'si ise; Temiz Teknoloji Fonu (CTF) faaliyetleri kapsamında kullanılacaktır.

■ 08.04.2025 tarihli Kap açıklamasıyla duyurduğumuz, Samsun 50. Yıl Üretim Tesisimizin yanında yapılan depo yatırımı harcamaları ile, şirketimizce yapılması planlanan makarna üretim tesisinin yatırım harcamaları ve işletme sermayesi finansmanında kullanılmak üzere, Hollanda merkezli Kalkınma Bankası FMO (Nederlandse Financierings-Maatschappij Voor Ontwikkelingslanden N.V.) ile 75 milyon ABD doları tutarında kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Şirketimizin belirtilen yatırım programının uzun vadeli finansmanının sağlanması amacıyla, 75 milyon USD tutarında, 2 yıl ana para ödemesiz, toplam 7 yıl vadeli söz konusu kredinin kullanımı 27 Ekim 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizin Cerealto Foods S.L.'a ait Cerealto Pasta VB3, S.L.U.'nun ("Hedef Firma") paylarının satın alınması amacıyla yapılan inceleme ve değerlendirmelerde şirketimizin makarna üretimi alanındaki büyüme stratejileri doğrultusunda Hedef Firma'nın şirketimiz faaliyetleriyle entegre edilmesi halinde sinerji yaratacağı tespit edilmiştir. Bu amaçla Şirketimiz Yönetim Kurulunca alınan 30.06.2025 tarihli yönetim kurulu kararıyla bağlayıcılık içermeyen ilk teklifimizin Cerealto Foods S.L.'e iletilmesine, mevcut durum itibarıyla teklifin bağlayıcılık arz etmemesi nedeniyle şirketin ve yatırımcıların meşru çıkarlarının korunması ve şirket hisse fiyatları üzerinde aşırı volatilite riskinin oluşmaması amacıyla ilgili işlemin kamuya açıklanmasının ertelenmesine karar verilmiştir.

Ancak, sürece ilişkin bilgiler Şirketimiz dışındaki kaynaklardan, İspanya'da yayın yapan bir yayın organının haberiyle kamuya açık hale geldiğinden, açıklama yapılması zorunlu hale gelmiştir. Sürecin ilerleyen aşamalarına ilişkin gelişmeler, yatırımcılarımızın doğru ve zamanında bilgilendirilmesini teminen kamuoyuyla şeffaf şekilde paylaşılacaktır.

Cerealto Foods S.L. tarafından 13.02.2026 tarihinde şirketimize yapılan bildirimle söz konusu teklifimizin olumsuz sonuçlandığı bildirilmiştir.

08.04.2025 tarihli KAP duyurumuzda; buğdayın hammadde olarak kullanıldığı sektörlerde dikey büyüme ve katma değeri yüksek alanlara yatırım yapma stratejilerimiz doğrultusunda, Samsun 50. Yıl üretim tesisimizin yanında makarna üretim tesisi kurulması planlandığı duyurulmuştu. Planlamalar kapsamında Samsun 50. Yıl Üretim Tesisimizin yanında yer alan 38.762 m2 yüzölçümlü 1146 ada 7 no'lu parsel, Samsun Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesi tarafından şirketimize tahsis edilmiştir.

28.11.2025 tarihinde teslim alınan söz konusu parselin, toplamda 388.777.877 TL olan tahsis ve üst yapı alım bedelinin 332.249.654 TL'si peşin olarak ödenmiş olup kalan 56.528.223 TL'nin ödemesi 31.08.2026 tarihine kadar tamamlanacaktır.

Şirketimiz ile, bağlı ortaklığımız Söke Değirmencilik San. ve Tic. A.Ş. arasında Söke Değirmencilik San. ve Tic. A.Ş. adına tescilli markaların yurtiçindeki makarna üretimi ve satışı amacıyla kullanılmasına ilişkin tanıtım amaçlı kullanımlar için 250.000-TL, seri üretim aşamasında ise toplam ürün cirosunun %2.5'i üzerinden belirlenen royalty bedellerinin ödenmesini kapsayan bir yıl süreli marka lisans kullanım sözleşmesi 26.01.2026 tarihinde imzalanmıştır.

Şirketimizin 31.12.2024 tarihli Kap duyurusunda belirtilen merkez fabrikadan sökümü yapılan 2. Üretim ünitesinin Çorlu üretim tesisimize kurulması ve yapılan kapasite artışı çalışmaları sonucunda, 383 Ton/Gün olan üretim kapasitesi 654 Ton/ Gün'e, grubumuzun toplam üretim kapasitesi ise; 4.686 Ton/Gün'e ulaşmıştır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ & CEO



DR.EREN GÜNHAN ULUSOY

Yönetim Kurulu Başkanı

Dr. Eren Günhan Ulusoy, 1981 yılında Samsun'da doğmuştur. İlköğrenimini Samsun Anadolu Lisesi'nde tamamlamış ve 1999 yılında mezun olmuştur. 2003 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olarak lisans derecesini almıştır.

Akademik çalışmalarını sürdürerek 2014 yılında Ondokuz Mayıs Üniversitesi Tarım Ekonomisi Bölümü'nde yüksek lisans, 2021 yılında ise aynı üniversitenin Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Tarım Ekonomisi Ana Bilim Dalı'nda doktora eğitimini başarıyla tamamlamıştır.

Profesyonel kariyerine 2003 yılı Temmuz ayında Ulusoy Un'da ihracat bölümünde başlamıştır. Kısa sürede gösterdiği üst düzey performans neticesinde, 2004 yılı Temmuz ayında Genel Müdürlük görevine atanmıştır. Bu görevini 2010 yılı Ekim ayına dek icra etmiş, sonrasında ise şirketin İcra Kurulu Başkanı olarak görevine

devam etmiştir. 2014 yılı sonunda Ulusoy Un'un halka arz sürecini başarıyla yönetmiş ve şirketin tarihinde önemli bir kilometre taşına öncülük etmiştir. 2015 yılı Mart ayında gerçekleştirilen genel kurul ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilmiştir.

Dr. Ulusoy, 11 Ocak 2022 tarihinden bu yana Söke Un Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Ayrıca Samsun Serbest Bölgesi İşletici A.Ş. (SASBAŞ) Yönetim Kurulu Üyeliği, Rolweg S.A. ve Pastaficio Mediterranea Yönetim Kurulu Başkanlığı gibi çeşitli üst düzey pozisyonlarda da aktif olarak rol almaktadır. 2021 yılında Endonezya Cumhuriyeti tarafından Samsun Fahri Konsolosu olarak atanmış olup, çeşitli sosyal ve mesleki derneklerde de aktif üyeliklerini devam ettirmektedir.

2015-2022 yılları arasında iki dönem boyunca Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu (TUSAF) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiş, ayrıca Uluslararası Değirmenciler Birliği (IAOM) Avrasya Bölgesi Yönetim Konseyi Başkanlığı ve Karadeniz Hububat Bakliyat ve Yağlı Tohumlar İhracatçıları Birliği (KİB) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de sürdürmektedir.

Dr. Eren Günhan Ulusoy, Forbes, Fortune ve Ekonomist gibi ulusal ve uluslararası alanda saygın yayınlar tarafından Türkiye'nin 40 yaş altı en güçlü 40 CEO'su arasında 3 ile 7. sıralar arasında gösterilmiştir. Avrupa, Asya ve Afrika kıtalarında finansal analiz, risk yönetimi, stratejik karar alma ve tedarik zinciri yönetimi konularında konuşmacı ve eğitmen olarak birçok konferansa davet edilmiş; sektörde deneyimli, tanınan ve saygın bir iş insanı olarak öne çıkmaktadır.



KAMİL ADEM

Yönetim Kurulu Başkan Yrd.

1965 yılında Amasya'da doğmuştur. 1984 yılında Ondokuz Mayıs Üniversitesi İktisat Muhasebe Önlisans Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1987 yılında Hasanusta Gıda'da Muhasebe Müdürlüğü ile başlamıştır. 1993 yılından itibaren Ulusoy Un AŞ'de Muhasebe-Finans ve Satış bölümlerinin başında görev almıştır. 1998 yılından itibaren firmanın Genel Müdürü pozisyonunda 2004 yılı Temmuz ayına kadar devam etmiştir.

2004 yılı sonlarından 2006 yılı başlarına kadar un sektöründe faaliyet gösteren Birsan Birlik AŞ'de Yurtiçi ve Yurtdışı Pazarlama Müdürü olarak görev yapmıştır. 2006 yılında yine un sektöründe faaliyet gösteren Bafra Eriş Un Yem Gıda AŞ'de Fabrika Müdürlüğü'ne başlamıştır. 2010 yılında Ulusoy Un AŞ'nin Genel Müdürü olarak tekrar göreve gelmiştir. 2015 Mart ayı itibari ile Ulusoy Un'da İcra Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerine atanan Kamil Adem, Uludağ Lisanslı Depoculuk A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de sürdürmektedir. Ayrıca Karadeniz Un Sanayicileri Derneği Başkanı ve Karadeniz Hububat Bakliyat Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Muhasip Üyeliği görevlerine devam etmektedir.



SALİH ZEKİ MURZIOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

1959 yılında Samsun'da doğdu. İlk ve ortaokul tahsilinden sonra Samsun Ticaret Lisesi'ni bitirdi. Üniversite öğrenimi yarıda bırakan Murzioğlu baba mesleği olan bakır işleme sektöründe ticari hayatına başladı. İnşaat, gıda gibi pek çok sektörde faaliyet göstermektedir. Daha önce Samsun Ticaret ve Sanayi Odasında Yönetim Kurulu Üyesi, Meclis Üyesi gibi görevlerde alan Murzioğlu, 2009 yılından bu yana Samsun Ticaret ve Sanayi Odası'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. 2013 yılında gerçekleştirilen 69. TOBB Seçimli Olağan Genel Kurulunda TOBB Yönetim Kurulu Üyeliğine getirilen Murzioğlu, 70. TOBB Seçimli Olağan Genel Kurulu'nda ise, TOBB Başkan Yardımcılığı görevine getirilmiştir.

Aynı zamanda Samsun Gıda OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili, SAMSUN FKM Samsun Fuar ve Kongre Merkezi İşletme Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Samsun Ulusal ve Uluslararası Lojistik Merkezi İşletmeciliği A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Ulusoy Un A.Ş. yönetim kurulu üyeliği görevlerine de devam etmektedir.



FÜSUN TAHAOĞLU KARA
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1961 yılında Gaziantep'te doğmuştur. Orta ve lise eğitimini Ankara'da tamamlayan Füsün Hanım, 1983 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi bölümünden mezun olmuştur. İş yaşamına Yurt Haber ajansında başlamış, ardından Ankara Belediyesi ve Adalet Bakanlığında görev almıştır. Daha sonra Ziraat Bankası Genel Müdürlük ve Şubelerin de görev almıştır.

En son şube müdürü olarak 2012 yılında emekli olmuştur. Yüksek lisansını Çanakkale 18 Mart Üniversitesi Kamu Yönetimi ve Siyaset bilimi alanında yapan Füsün Hanım, ikinci lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi AUZE fakültesinde Sosyoloji alanında yapmıştır. Yaşam boyu öğrenime inan Füsün Hanım eğitim yaşantısına ara vermeden devam etmiştir. Hobi ve ilgi alanlarını da yine üniversiteyle buluşturmuş ve 2019 yılında Anadolu Üniversitesi Açık öğretim fakültesinden Kameramanlık ve Fotoğrafçılık bölümünden mezun olmuştur. Halen daha tarıma olan ilgisi sebebiyle aynı fakültede Tarım Teknolojileri bölümünde öğrencidir.



DOÇ.DR.ESİN HAZNEÇİ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1980 yılında Antalya'da doğmuştur. Lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nde 2001 yılında, yüksek lisansını Ondokuz Mayıs Üniversitesi Tarım Ekonomisi Ana Bilim Dalında 2009 yılında, doktora eğitimini ise 2015 yılında Gaziosmanpaşa Üniversitesi Tarım Ekonomisi Ana Bilim Dalında tamamlamıştır.

2003 – 2011 yılları arasında Amasya Üniversitesi'nde çalışmış, 2011 yılından itibaren Ondokuz Mayıs Üniversitesi Ziraat Fakültesi, Tarım Ekonomisi Bölümü, Tarım İşletmeciliği Bilim Dalında öğretim görevlisi olarak çalışmaya devam etmektedir. Uluslararası Tarım ve Yaban Hayatı Bilimleri Dergisi ve Ondokuz Mayıs Üniversitesi Kadın ve Aile Araştırmaları Dergisinde Alan Editörü olarak görev yapmaktadır. Evli ve 2 çocuk annesidir.



ZAHİT ÇETİN
CEO

1976 Adana'da doğmuştur. Orta ve Lise eğitimini Mersin'de İçel Anadolu Lisesi'nde tamamlayan Zahit Bey, 1998 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, İşletme Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine denetçi olarak İstanbul'da Deloitte firmasında başlamış, 2004 yılında PwC Londra ofisinde danışman olarak devam etmiştir. 2007 yılında İstanbul ofiste transfer olmuş ve 2020 yılına kadar danışmanlık kariyerine burada devam etmiştir. Danışmanlık kariyeri boyunca çok uluslu kurumsal ve aile firmalarına, özel sermaye fonlarına, Türkiye'de Yıldırım, Sabancı, Borusan ve Eren Holding gibi gruplar ile çalışmıştır. 2020 yılında 2022 yılına kadar memleketi olan Mersin'de Gıda firması bünyesinde Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Ekim 2022'den beri Ulusoy Un CEO luk görevini üstlenmiştir.

Kariyeri boyunca stratejik ve proje finansmanı, finansal analiz ve inceleme, şirket değerlemesi, iş modellemeleri, özel incelemeler, organizasyonel performans, tasarım ve yapılanma, dijitalleşme, aile şirketleri, organik ve inorganik (yurt içi ve yurt dışı şirket satın almaları gibi) büyüme ve şirket ve iş birimi satış konularında uzmanlaşmıştır. Ayrıca mesleki konularda hem şirket içi hem de önemli üniversitelerde misafir eğitmen olarak birçok görev almıştır. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olup evli ve 2 çocuk babasıdır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Ortaklıkta Üstlendiği Görev	Görevi
Füsun Tahaoğlu Kara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Denetim Komitesi Başkanı
Doç.Dr.Esin Hazneci	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Denetim Komitesi Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Ortaklıkta Üstlendiği Görev	Görevi
Füsun Tahaoğlu Kara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Salih Zeki Murzioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Ortaklıkta Üstlendiği Görev	Görevi
Doç.Dr.Esin Hazneci	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Füsun Tahaoğlu Kara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Yalçın Tutkaç	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



BAĞIMSIZLIK BEYANI

ULUSOY UN SAN. VE TİC. A.Ş. (Şirket)
Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket
Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu
tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim
Tebliği (11-17.1) ekinde yer alan Kurumsal
Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler
çerçevesinde **"bağımsız üye"** olarak görev
yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da
önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar
ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde
bulunduran veya Şirket'te önemli derecede
etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların
yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler
ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar
kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş
yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar
üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam
ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy
haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden
fazlasına birlikte veya tek başıma sahip
olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari
ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in
denetimi (*vergî denetimi, kanuni denetim,
iç denetim de dahil*), derecelendirilmesi ve
danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar
çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet
veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde,
hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı
dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli
görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici
pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu
üyeleri olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam
sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği
gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve
tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağlı olunan mevzuata uygun olması
şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/
üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve
kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/
çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi
Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda
bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki
çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek,
menfaat sahiplerinin haklarını dikkate
alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik
standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip
olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip
edebilecek ve üstlendiğim görevlerin
gereklerini tam olarak yerine
getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman
ayıracağımı,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl
içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu
üyeliği yapmadığımı,

i) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi
adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

j) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü
elinde bulunduran ortakların yönetim
kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten
fazlasında ve toplamda borsada işlem gören
şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim
kurulu üyesi olarak görev almadığımı/
almayacağımı, kabul ve beyan ederim.

05.03.2024

Esin Hazneci

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı



BAĞIMSIZLIK BEYANI

ULUSOY UN SAN. VE TİC. A.Ş. (Şirket)
Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket
Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu
tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim
Tebliği (11-17.1) ekinde yer alan Kurumsal
Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler
çerçevesinde **"bağımsız üye"** olarak görev
yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkisinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (*vergî denetimi, kanunî denetim, iç denetim de dahil*), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/ üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/ çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

j) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/ almayacağımı, kabul ve beyan ederim.

05.03.2024

Fusun Tahaoğlu Kara

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

SÖKE UN

Söke Un; 1963 yılında un ve un karışımları üretimini ve satışını gerçekleştirmek üzere faaliyete geçerek sektöre girmiştir.

Güçlü Bir Miras, Sektörde Liderlik

Şirket, 60 yıllık sektör deneyimiyle gıda sektöründe köklü bir geçmişe sahiptir ve geniş ürün portföyüyle tüketicilere hizmet sunmaktadır. Uzun yıllara dayanan bu tecrübe, şirketin sektörde öncü ve lider bir konumda olmasını sağlamıştır.



ULUSOYUN

Sürdürülebilir büyüme odaklı stratejik yaklaşımı sayesinde, şirket yalnızca yatırımcıların değil, aynı zamanda iş ortaklarının ve diğer tüm paydaşlarının güvenini kazanmıştır. Sektörün dinamiklerine yön veren ve yenilikçi uygulamalarıyla öne çıkan şirket, marka itibarını her geçen gün daha da güçlendirmektedir.

Stratejik Lokasyon ve Yüksek Kapasite
Lojistik avantajların ve verimli üretimin önemini erken kavrayan şirket, üretim tesislerini stratejik olarak belirlenmiş lokasyonlara konumlandırmıştır. Türkiye'nin iki farklı bölgesinde yer alan Aydın-Söke ve Ankara-Sincan'daki büyük ölçekli üretim tesisleriyle faaliyet göstermektedir. Aydın-Söke Fabrikası, 19.356 m²'si kapalı olmak üzere toplam 51.674 m²'lik bir alanda, Ankara-Sincan Fabrikası ise 7.638 m²'si kapalı olmak üzere toplamda 22.994 m²'lik alanda üretim yapmaktadır. Her iki tesiste de un ve un karışımları üretilmektedir. 31.12.2025 itibarıyla toplam personel sayısı 437'ye ulaşmıştır. Şirketin, Aydın'daki merkez ofisiyle birlikte Ankara fabrikasında günlük 841 ton/gün, Söke fabrikasında ise 640 ton/gün olmak üzere toplamda 1.481 ton/gün buğday işleme kapasitesine sahip olması, ihtiyaca uygun ve yüksek kalitede üretim yapılabilmesine olanak tanımaktadır.

Yenilikçi Adımlar ve Sürdürülebilirlik

Şirket, gelişen pazarlara hızlı uyum sağlamak ve ürün çeşitliliğini artırmak adına sürekli yatırım yapmakta ve büyümesini sürdürülebilirlik ilkesiyle pekiştirmektedir. Bu doğrultuda,

Samsun Tekkeköy'de 6.955 m² toplam alan üzerine inşa edilen ve 4.100 m² kapalı alana sahip yeni bir üretim tesisi devreye alınmıştır. Bu tesiste, söke markalı ve özel markalı kurabiye üretimine başlanmıştır. Sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında ise, Konya/Ilgın'da toplam 14.130 kWp gücünde, 153.539 m² alan üzerine kurulu Güneş Enerjisi Santrali Mart 2024 itibarıyla faaliyete geçmiştir. Bu yatırımlar, şirketin çevreye duyarlı ve yenilikçi vizyonunu ortaya koymaktadır.

Güçlü İş Birlikleriyle Büyüme

Şirket, stratejik ortaklıklar ve iştirakler yoluyla sektör içindeki yerini daha da sağlamlaştırmıştır. 2022 yılında Söke Un'un %100 Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye bağlı ortaklık haline gelmesi, şirket açısından önemli bir birleşme olmuştur. 29 Mart 2023 tarihinde Gen Oyuncak San. ve Tic. A.Ş. paylarının %60'ının satın alınmasıyla hâkim ortaklık tesis edilmiş; ayrıca, 22.09.2023'te Rudi's Organic and Gluten Free Brands Inc'in sermaye artırımına %12,65 oranında iştirak edilmiştir. Bu iş birlikleri sayesinde şirket, hem ulusal

hem de uluslararası pazarlarda etkinliğini artırmıştır.

Halka Arzda Rekor Talep

2023 yılında Borsa İstanbul'da gerçekleşen halka arzda Söke Un hisselerine gösterilen 118 katlık rekor talep, yatırımcıların şirkete olan güveninin önemli bir göstergesidir. Söke Un, sektöründe Ulusoy Un'dan sonra halka açılan ikinci şirket olarak önemli bir kilometre taşına ulaşmıştır.

BRCGS ile Müşteri Güvenini Pekiştiren Standartlar

Şirketin uluslararası pazardaki rekabetçiliğini artıran en önemli unsurlardan biri de aldığı prestijli sertifikalardır. 18-19 Aralık 2024 tarihlerinde gerçekleştirilen BRC haberli denetiminden en yüksek derece olan "AA" notunu alarak Söke Un, sektördeki kalite ve müşteri memnuniyetine verdiği önemi bir kez daha kanıtlamıştır. BRCGS (British Retail Consortium Global Standards) sertifikası, uluslararası gıda güvenliği, kalite ve izlenebilirlik açısından en saygın belgelerden biri olup, şirketin gıda güvenliğine verdiği önemi ve şeffaflığını ortaya koymaktadır. Bu sertifika, müşteri ve iş ortakları nezdinde şirketin güvenilirliğini artırırken, pazardaki rekabet avantajını da güçlendirmektedir.

Sektörde Güçlü Konum ve Geleceğe Yönelik Vizyon

Şirket, üretimden yatırıma, ortaklıklardan uluslararası kalite belgelerine kadar attığı her adımda, güvenin, kalitenin ve sürdürülebilir büyümenin simgesi olmaya devam etmektedir. Sahip olduğu köklü deneyim, elde ettiği başarılar ve yenilikçi yaklaşım sayesinde, gelecekte de sektör paydaşlarının ve yatırımcıların ilk tercihi olmayı hedeflemektedir.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ROLWEG S.A

İsviçre'nin Cenevre şehrinde Rue du Nant 6, 1207 Cenevre adresinde 2018 Mart ayında kurulan Rolweg S.A.'nın, 20.000.000 İsviçre Frangı tutarındaki sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne aittir.

İsviçre'nin uluslararası hammadde ticaretinin ağırlıklı olarak yönetildiği bir lokasyon olması ve ilaveten petrol, tahıl ürünleri ve her türlü hammadde ticaretinin finansmanının %60'dan fazlasının İsviçre'de yapılmakta olması, İsviçre'de ticareti destekleyici bir ekonomik ortam ve istikrarın varlığı, İsviçre bankacılık sistemindeki finansman alternatifleri sermaye piyasalarına erişim kolaylığı vb. sağladığı avantajlar değerlendirilerek şirketimizin, uluslararası piyasalarda daha rekabetçi olabilmesi, bu piyasalarda daha etkili bir oyuncu olabilmesi ayrıca hammaddeye erişim avantajları elde edebilmesi ve hammaddeye ulaşırken oluşacak maliyet avantajlarından faydalanabilmesi amacıyla İsviçre'nin Cenevre şehrinde Rue du Nant 6, 1207 Cenevre adresinde, 1.000.000 İsviçre Frangı tutarındaki sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne ait ROLWEG S.A 2018 Mart ayında kurulmuştur. 11.08.2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile şirket sermayesi 20.000.000 İsviçre Frangına yükseltilmiştir.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ALFAWAY

GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Satış ve dağıtım faaliyetlerini Ülkemizin tüm coğrafi bölgelerine yayılmış satış bölgeleri ve satış uzmanları ile gerçekleştirmekte olan Alfaway A.Ş. müşterilerini kapasite, potansiyel ve üretim tiplerine göre kategorize ederek; Geleneksel, Endüstriyel ve EDT kategorilerinde müşteri odaklı şekilde yönetmektedir.

Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Türkiye iç pazarında, Unlu mamul üreticilerinin hammadde girdilerini tedarik ederek sektörün lider satış dağıtım şirketi olmayı hedefleyerek Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. % 100 bağlı ortağı olarak 24.09.2019 tarihinde kurulmuş ve 01.11.2019 tarihi itibarı ile faaliyetlerine başlamıştır.

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. üretim tesislerinde yurtiçi pazar taleplerine uygun üretilmiş tüm ürünlerin tek yetkili satış ve dağıtım şirketi olmakla beraber müşterilerinin talep ettiği ve Ulusoy Un üretim portföyünde olmayan diğer ürün gruplarında ticari ürün tedarik faaliyetlerini sürdürmektedir.

Satış ve dağıtım faaliyetlerini Ülkemizin tüm coğrafi bölgelerine yayılmış satış bölgeleri ve satış uzmanları ile gerçekleştirmekte olan Alfaway A.Ş. müşterilerini kapasite, potansiyel ve üretim tiplerine göre kategorize ederek;

Geleneksel, Endüstriyel ve EDT kategorilerinde müşteri odaklı şekilde yönetmektedir.

Misyonuna ve hedeflerine sıkı sıkıya bağlı, müşteri memnuniyeti ve devamlılık odaklı faaliyetlerini gerçekleştiren Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Küresel ekonomik dalgalanmaların oluşturduğu tüm zorluklar ve rekabet koşullarına en hızlı aksiyonu alarak büyüme stratejisini devam ettiren şirketimiz, hedeflerini ve modelini sürdürülebilir sağlamak üzere tüm süreçlerini uçtan uca kontrol altında tutarak ilerlemeye devam etmektedir.

31.12.2025 itibarıyla çalışan sayısı 37 olup, 25.04.2023 tarihinde şirket sermayesi 40.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ULIDAŞ

TARIM ÜRÜNLERİ LİSANLI DEPOCULUK SAN. VE TİC. A.Ş.

Uludaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic.A.Ş., 27.02.2015 tarihinde Lisanslı Depoculuk faaliyetleri yürütmek üzere kurulmuştur. Bugün Türkiye'nin 4 farklı noktasında toplam 187.450 tonluk depolama kapasitesiyle ülkemiz tarım sektörünün tüm paydaşlarına hizmet vermektedir

Şirket olarak ilk lisanslı depomuz 23.340 ton kapasiteyle Çorum/Alaca' da faaliyete geçirilmiştir. Aynı yıl içerisinde kapasite artışına gidilerek Alaca Şube lisansımız 41.950 tona çıkarılmıştır. Yozgat/Sorgun ilçesinde, Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. den kiralanan 67.000 ton kapasiteli depolama tesislerine lisans alınarak 2019 hasat döneminde faaliyete başlamıştır.

Kırıkkale/Çerikli bölgesinde faaliyet gösteren 60.000 ton kapasiteli GK Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.'nin hisseleri 2020 yılında devir alınmıştır. Alaca, Sorgun ve Çerikli Şubelerimizde buğday, arpa, nohut ve ay çekirdeği ürünlerinin depolaması yapılabilmektedir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 28 kişidir.

Uludaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic.A.Ş. 09.12.2022 tarihinde % 100 oranında Bağlı ortaklığı durumundaki GK Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.'ni devralmak suretiyle birleşmiştir.

Şirketimiz "Güneş Enerji Santrali Yatırım Projesi" ile Sorgun Şubemizde 153,90 KWh, Çerikli Şubemizde ise Mayıs ayında 779,35 KWh kapasite ile tamamlanmıştır. Çerikli Şube ile birleşme sonrası 3 olan şube sayımız Germencik/AYDIN' tesis alımı ile 4'e yükselmiştir ve toplam kurulu kapasitemiz 187.450 tona ulaşmıştır. 11.07.2023 tarihinde Şirket ödenmiş sermayesi 300.000.000 TL'ye yükselmiştir. Hatay ili Belen ilçesinde satın alınan 9.338 m2 büyüklüğündeki arsa üzerinde Lisanslı Depo yatırımı yapılması amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

PASTIFICIO MEDITERRANEA S.R.L.

İtalya'nın Silvano d'Orba bölgesinde yüksek kaliteli İtalyan makarnası üretimi gerçekleştiren Pastificio Mediterranea S.r.l.'nin sermayesinin %85'ine denk gelen 850.000 Euro nominal değerli payı Şirketimiz tarafından 31.10.2024 tarihinde satın alınmıştır.

Kökleri 1908 yılına dayanan Pastificio Mediterranea, makarna üretimine Cenova ve Akdeniz'e yaklaşık 30 kilometre mesafedeki tepelerde, geleneksel İtalyan makarna yapım teknikleriyle başlamıştır. Kuruluşundan itibaren el işçiliğine dayalı üretim süreçleriyle faaliyet gösteren şirket, 1936 yılında önemli bir dönüşüm yaşayarak bölgenin ilk otomatik pres sistemlerini kullanmaya başlamıştır. Bu geçiş, üretim kapasitesini artırırken, kalite standartlarının da korunmasını sağlamıştır. 1950 ve 1960'lı yıllara gelindiğinde, Pastificio Mediterranea'nın ürün portföyü genişlemiş ve şirket, ikonik Moccagatta valizi aracılığıyla uluslararası pazara açılmıştır.

Bu dönemde, ürünlerin farklı ülkelerde tanıtılması ve yaygınlaştırılması, markanın global ölçekte bilinirliğini artırmıştır. Artan taleplere yanıt verebilmek için 2003 yılında Ovada'daki mevcut tesisin yerine, günümüzde faaliyet gösteren Silvano d'Orba'daki modern tesis yatırımı yapılmıştır. Bu yeni tesis, şirketin üretim kapasitesini ve teknolojik altyapısını daha da güçlendirmiştir. Pastificio Mediterranea, bugün elliden fazla farklı boy ve şekilde, yüksek kaliteli İtalyan makarnası üretmektedir. Ürünlerini başta "Moccagatta dal 1908" olmak üzere çeşitli markalar altında farklı coğrafyalardaki pazarlara sunmaktadır.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

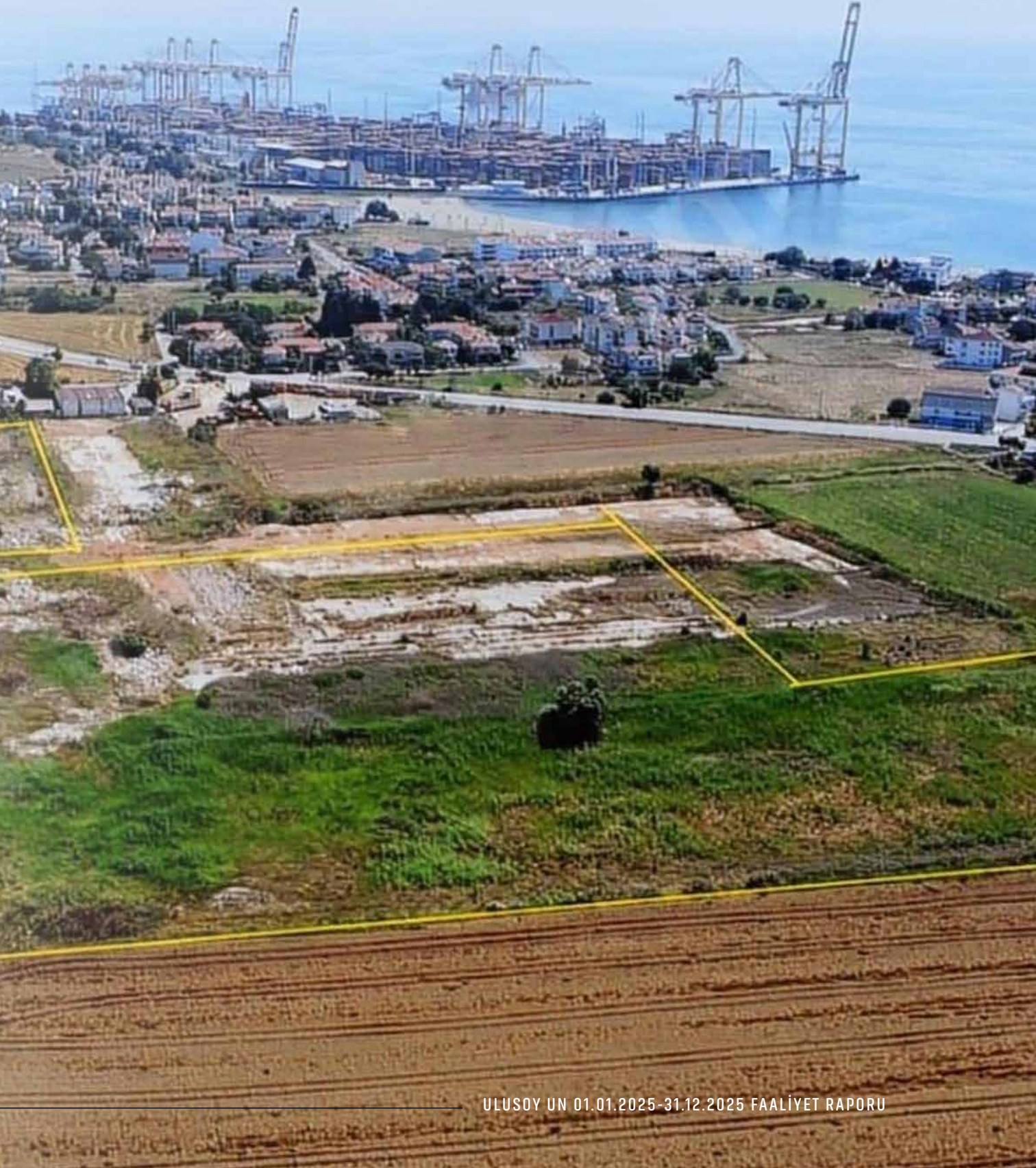
ULUSOY

TAŞINMAZ GELİŞTİRME VE TİCARET A.Ş.

Şirketimizin aktifinde kayıtlı Tekirdağ/Süleymanpaşa'da yer alan 74.929 m² üçü arsa biri tarla vasıflı gayrimenkullerin kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme suretiyle şirkete devredilmesi yoluyla 30.404.350 TL sermaye ile Aralık 2023'te kurulmuştur.

Tekirdağ ili Süleymanpaşa ilçesi Kumbağ Köyü Dişbudak mevkiinde bulunan 413 ada 1 parsel, 412 ada 2 parsel, 250 ada 1 parsel ve 248 ada 38 parseller; bölgede gelişimini sürdüren Asyaport Limanı'na olan yakınlıkları nedeniyle depolama, lojistik ve konut projelerine uygunluk açısından yüksek yatırım potansiyeli taşımaktadır. Bu doğrultuda, söz konusu varlıkların ticari açıdan daha etkin ve kârlı bir biçimde değerlendirilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur.

01.08.2025 tarihinde, Tekirdağ ili Süleymanpaşa ilçesi Kumbağ Köyü Dişbudak mevkiinde yer alan 417 ada 1 parsel (3.080,37 m²), 419 ada 1 parsel (3.965,34 m²) ve 421 ada 1 parsel (1.134,64 m²) olmak üzere toplam üç adet taşınmazın tamamı, 45.500.000 TL bedel karşılığında satılmıştır.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ULUSOY

VARLIK VE ENDÜSTRİYEL GAYRİMENKUL YATIRIMLARI TİCARET A.Ş.

Şirketimiz aktifinde kayıtlı Yozgat/Sorgun'da yer alan 30.322 m² gayrimenkulun kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme suretiyle şirkete devredilmesi yoluyla 66.420.617 TL sermaye ile Aralık 2023'te kurulmuştur.

Yozgat Sorgun Bahadın/Tatlı Kızılyokuş mevki 103 ada 14 parsel üzerinde,Türkiye'nin en geniş tahıl üretim noktalarına olan yakınlığı ve bölgenin tahıl ticareti üzerinde büyüyen depolama ve lojistik ihtiyaçlarının karşılanması, ilgili bölgenin Güneş enerjisi (GES) yatırımları açısından elverişli ve büyüme potansiyeli olan lokasyonu, farklı tarımsal ürünlerin elleçleme, paketleme ve depolama imkanları adına bölgenin yüksek potansiyel barındırması, üretim, paketleme, depolama, lojistik faaliyetleri ve hammaddeye olan yakınlığı nedeniyle gün geçtikçe önem kazanmaya başlamıştır.

Bu nedenle, mevcut varlıkların ticari açıdan daha verimli ve karlı bir şekilde değerlendirilmesini sağlamak amacıyla endüstriyel (ticari) ve geliştirilebilir emlak şeklinde faaliyet göstermesi hedeflenmiştir. Böylece şirketin geliştireceği gayrimenkul projeleri sayesinde şirketimizin toplam kar ve faydasının artırılması hedeflenmektedir.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

EDEL FOOD AND AGRICULTURE LIMITED

Edel Food Agriculture Limited, Şubat 2024'te Malta'da yeni kurulmuş bir holding şirkettir. Tarımsal ürünler ve gıda ticaretinde stratejik adımlar atmayı ve küresel pazarlarda etkin bir rol oynamayı hedeflemektedir.

Malta'nın güçlü finansal altyapısı ve yatırım dostu ortamı, şirketimizin büyüme ve genişleme hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmaktadır.

Edel Food olarak hedefimiz, yenilikçi ve verimli iş modelleri geliştirerek sektörde öncü bir konuma gelmektir. Tarımsal ürünlerin tedarik zincirinde etkinliğini artırmak, gıda güvenliğini sağlamak ve çevresel sürdürülebilirliği desteklemek en önemli önceliklerimizdendir.

Ayrıca, çeşitli pazarlarda güçlü ve uzun vadeli iş ortaklıkları kurarak, müşterilerimize en kaliteli ürünleri sunmayı amaçlıyoruz. Edel Food, Ulusoy Un'un sektördeki deneyimi ve uzmanlığı ile güçlenerek, küresel pazarlarda başarılı ve sürdürülebilir bir iş modeli oluşturmayı hedeflemektedir.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

AGROMARK

TRADING COMMODITIES LIMITED

Agromark Trading Commodities Limited, merkezi Malta'da bulunan, un ve emtia sevkiyatlarına odaklanan Şubat 2024'te yeni kurulmuş bir şirkettir. Türkiye'nin önde gelen un üreticilerinden Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yeni bir iştiraki olan Agromark, üretimden satış odaklı yaklaşımıyla, Ulusoy Un'un şimdiye kadarki tecrübesini kullanarak müşterilerine üstün hizmet sunmayı amaçlamaktadır.

Agromark Trading Commodities Limited, merkezi Malta'da bulunan ve un ile tarımsal emtia ticareti ile sevkiyatlarına odaklanan uluslararası bir ticaret şirkettir. Şubat 2024'te kurulan şirket, Türkiye'nin önde gelen un üreticilerinden Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin iştiraki olarak faaliyet göstermektedir.

Agromark, Ulusoy Un'un uzun yıllara dayanan sektör deneyimi, güçlü tedarik ağı ve uluslararası ticaret kabiliyetlerinden yararlanarak küresel pazarlarda etkin bir ticaret platformu oluşturmayı hedeflemektedir. Şirket, üretimden pazara uzanan entegre yaklaşımıyla müşterilerine güvenilir tedarik, etkin lojistik çözümleri ve sürdürülebilir ticari iş birlikleri sunarak küresel tahıl ve emtia ticaretinde değer yaratmayı amaçlamaktadır.



GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİ

Samsun 50. Yıl, Tekirdağ Çorlu, Hatay Antakya üretim tesislerimizin yıllık elektrik tüketimlerinin yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanması amacıyla Aksaray ili Sultanhanı İlçesi Sultanhanı Mahallesi 0 Ada 8858, 8859,8860 ve 8861 nolu parsellerde toplamda 17,6 MWp gücünde arazi tipi güneş enerji santrali ile Samsun 50. Yıl üretim tesisimizde yer alan çelik silo tesislerimizin ve Genel Müdürlük Binalarımızın elektrik tüketimlerinin yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanması amacıyla Samsun İli Tekkeköy İlçesi Tekkeköy Mahallesi 2492 Ada 1 Parsel de bulunan yatay depolarımızın üzerine çatı tipi 830 kWp güneş enerji santrali tesis edilmiş olup bahse konu tüm santraller 2025 yılı 1. yarıyılı içerisinde işletmeye alınmıştır.

Aksaray İli Sultanhanı İlçesinde devreye aldığımız santrallerimizin yıllık üretimleri ile, Samsun 50. Yıl, Tekirdağ Çorlu, Hatay Antakya üretim tesislerimizin yıllık tüketimleriyle tamamını mahsuplaşması planlanmakta olup tüketim fazla üretimin ise Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliğinin "ihtiyaç fazlası enerjinin değerlendirilmesi" maddesi kapsamında belirlenen fiyat üzerinden ilgili görevli tedarik şirketine satışı gerçekleştirilecektir.

Yenilenebilir Enerji Kaynakları üzerine olan yatırımlarımız İzmir ve Manisa illerinde yapımı devam eden toplam gücü 13,96 MWm olan Rüzgar Enerji Santralleri projelerimiz ile devam etmektedir. Söz konusu santrallerin tamamlanması sonrasında yapılacak üretimler ise Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliğinin "ihtiyaç fazlası enerjinin değerlendirilmesi" maddesi kapsamında belirlenen fiyat üzerinden ilgili görevli tedarik şirketine satışı gerçekleştirilerek Şirketimize ilave gelir getirmesi planlanmaktadır.

%100 bağlı ortaklığımız olan ULİDAŞ adına Kırıkkale İli Delice İlçesi Çerikli LİDAŞ' da bulunan yatay depo üzerinde 775 kWp ve Yozgat İli Sorgun İlçesinde bulunan Sorgun LİDAŞ yatay depo üzerinde de 155 kWp olmak üzere ULİDAŞ tüzel kişiliği altında toplamda 930 kWp gücünde çatı tipi güneş enerji santralleri bulunmaktadır. Söz konusu santrallerin yıllık üretimleri ile, Çerikli LİDAŞ, Sorgun LİDAŞ, Germencik LİDAŞ ve Alaca LİDAŞ tesislerimizin yıllık tüketimlerinin tamamını mahsuplaştırılmakta olup tüketim fazla üretimin ise Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliğinin "ihtiyaç fazlası enerjinin değerlendirilmesi" maddesi kapsamında belirlenen fiyat üzerinden ilgili görevli tedarik şirketine satışı gerçekleştirilmektedir.







03

B Ö L Ü M

KURUMSAL YÖNETİM

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Bölümü pay sahipleri ile ilişkileri yönetmek ve güçlendirmek amacıyla 2012 yılında kurulmuştur. Bölüm, mevcut ve potansiyel yatırımcılara şirketin performansını şeffaf ve etkin bir şekilde sunmayı amaçlamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün başlıca görevleri:

- Pay sahiplerini bilgilendirmek ve taleplerini yanıtlamak.
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye, diğer şirketi düzenlemelere uygun yapılmasını sağlamak.
- Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamak, pay sahiplerinin sorularını yanıtlamak ve görüşlerini düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamak.
- Firmanın Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk uygulamalarının geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapmak.
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların MKK kayıtları esas alınarak güvenli ve güncel tutulmasını sağlamak.
- Pay sahiplerinin genel kurula katılmasını sağlamak.
- Firmanın faaliyet raporları dahil tüm mali tablo ve raporları, kar dağıtım politikası ve önerisi, genel kurul gündem maddeleri ile ilgili dökümanları pay sahiplerine zamanında duyurmak.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ İLETİŞİM ARAÇLARI VE FAALİYETLERİ

Pay sahiplerine ilişkin kayıtlar MKK Kayıtları esas alınarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü gözetiminde güvenli ve güncel olarak tutulmaktadır.

- Pay sahiplerinin, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne daha kolay ulaşabilmesini sağlamak amacıyla ayrı bir telefon hattı mevcuttur. Bu hat ile yapılan görüşmeler mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır.
- Pay sahipleri, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne özgülenmiş e-posta adresi üzerinden de iletişim kurabilmektedir.
- Yatırımcı İlişkileri için şirket internet sitesinden ayrı bir websitesi oluşturulmuş olup site İngilizce olarak da hizmet vermektedir. Bu adreslerde şirketle ilgili bilgilere yer verilmekte olup güncellemeler yapılmaktadır.

İÇSEL BİLGİ VE KAMUYU AYDINLATMA

- Kamuya açıklanan her türlü bilginin bilgilendirme politikası dahilinde ve mevzuata uygun olarak yapılması için kurum içi birimlerle koordinasyon sağlanmaktadır. İçsel bilgi ve kamuyu aydınlatma konularında şirket içi çalışanlara bilgilendirme yapılmıştır.
- Dönem içerisinde KAP'da toplam 35 adet duyuru yapılmıştır. Duyurular, şirket yatırımcı ilişkileri internet sitesinde mevzuata uygun sürede yayınlanmaktadır.

İ Şirketimizin dönem içerisinde yayınlamış olduğu duyurulara Yatırımcı İlişkileri web sitemizin <https://www.ulusoyunyatirimciiliskileri.com/duyurular> bolumunden ulaşabilirsiniz.

DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN PERİYODİK YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirketimizin 2024 Faaliyet yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Nisan 2025 Çarşamba günü saat 14:00'de Denizevleri Mahallesi Alaçam Caddesi Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Blok No:42/1 Atakum/Samsun - Türkiye adresinde, T.C. Samsun Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 16.04.2025 tarih ve E-39028009-431.03-00108279397 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Cemil Kocaoğlu'nun gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait ilan ve davet, kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 07 Nisan 2025 tarih ve 11306 sayı 385-386 nolu sayfa nüshalarında, şirketin internet adresinde www.ulusoyun.com.tr, Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-şirket uygulamasında ve Elektronik Genel Kurul Sisteminde (EGKS), Genel Kurul toplantısından en az 21 gün önce ilan edilerek süresi içinde yapılmıştır.

Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçlarına ilişkin belgelere şirketimizin Yatırımcı ilişkileri web sitesinde <https://www.ulusoyunyatirimciiliskileri.com/kurumsal-yonetim/genel-kurul> sekmesinden ulaşabilirsiniz."

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM ÇALIŞMALARI VE DİĞER HUSUSLAR

Ulusoy Un Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal

Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlamayı ve uygulamayı yönetim esaslarından biri olarak benimsemiştir. Şirketimiz SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin ana esasları olan 'Eşitlik, Şeffaflık, Hesap Verilebilirlik ve Sorumluluk' kavramlarını kendisine prensip edinmiş ve uygulanması aşamasında gerekli çalışmalar yapılmıştır. Dönem içerisinde bu konuya ilişkin herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır. Şirketimiz mevcut durumu daha ileriye götürmek için gerekli özeni göstermeye devam edecektir. Aynı şekilde Sürdürülebilirlik İlkelerine uyum konusunda da azami özen gösterilmekte, bu konuda da herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır. Şirketimizin danışmanlık ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı firmalarla arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Dönem içerisinde Özel ve Kamu Denetimi yapılmamıştır. Şirketimizin faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek şirket aleyhine açılmış dava yoktur. Şirketimizin sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak durumu bulunmamaktadır.

Etik Kuralları internet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmaktadır. Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik Uyum Raporu Yatırımcı İlişkileri internet sitesi kurumsal/yonetim bölümünde yayınlanmaktadır.

Dönem içerisinde; üreticilerin hasat döneminde arz yoğunluğu kaynaklı fiyat düşüşlerinden etkilenmesini önlemek, ihracat için gerekli hammadde tedarikini yurt içi üretimden karşılamak ve üretici lehine piyasa istikrarını sağlamak amacıyla, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı ve T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından 2018 yılı Eylül ayından bu yana yasak olan ve yurt içinde üretilen buğdaylarla yapılan katı un ihracatı serbest bırakılmıştır. Ekmeklik/ Makarnalık buğday ve arpa ile bunların kırıkları dahil ihracatı kontrollü olarak (TMO'dan uygunluk almak şartıyla) serbest bırakılmıştır. Dahilde

işleme rejimi kapsamında buğday ithalatı 21 Haziran 2024'ten 15 Ekim 2024 tarihine kadar durdurulmuştur.

12 Ekim tarihinde alınan karar doğrultusunda 15 Ekim -23 Aralık 2024 itibarıyla, Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO) tarafından belirlenen yeni düzenlemeyle, un ve unlu mamul üreticilerinin buğday ihtiyaçlarının %85'inin yerli buğday stoklarından temin edilmesi, kalan %15'lik kısmının ise DİR kapsamında ithal edilebilmesi kararlaştırılmıştır. 23 Aralık 2024 tarihinde yapılan yeni düzenleme ile bu oranlar revize edilerek, 24 Aralık 2024 - 31 Mayıs 2025 tarihine kadar geçerli olmak üzere %75 yerli ve %25 DİR kapsamında ithal buğday temini şeklinde güncellenmiştir.

Son durumda meteorolojik kuraklığın tarımsal kuraklığa dönüşme riski nedeniyle bu uygulamaya son verilmiştir.

Şirketimiz bünyesinde kurulan komitelere ilişkin bilgiye faaliyet raporumuzun ilgili bölümü ve yatırımcı ilişkileri internet sitemizin kurumsal yönetim/komiteler kısmından ulaşılabilir. 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Başkanı aylık 55.000 TL, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısına aylık 23.000 TL, Yönetim Kurulu Üyelerine ise aylık 23.000 TL brüt ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Şirketin Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası, Tazminat Politikası, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası, İnsan Kaynakları Politikası, Bilgi Güvenliği Politikası, Sürdürülebilirlik politikası ve Şirket Etik Kuralları internet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmaktadır. Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, Entegre Raporu, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Sürdürülebilirlik

Uyum Raporu Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Komiteler

Yönetim Kurulu Komitelerinin yapısı ve çalışma esaslarının daha anlaşılır olması için oluşturulan komite yönetmelikleri Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Komiteler, şirket faaliyetlerinin gerektirdiği durumlarda toplanmaktadır.

Denetim Komitesi: Sermaye Piyasası Kurulu ilgili tebliğleri, Kurumsal Yönetim ilkeleri ve Şirket esas sözleşmesinin 11.maddesi uyarınca Şirket'in bünyesinde Denetim Komitesi oluşturulmuştur. Fusun TAHAOĞLU KARA-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Başkanı, Esin HAZNECİ -Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Komite en az iki üyeden oluşacak şekilde yapılandırılmış ve her halükarda ikiden aşağıya düşmeyecek şekilde yapılandırılmaktadır. Komitenin tüm üyeleri bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Ayrıca icra kurulu başkanı / genel müdür komitede görev almamaktadır. Komite üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda en az 5 yıllık tecrübeye sahip olması gözetilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket esas sözleşmesinin 11.maddesi uyarınca Şirket'in bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Esin HAZNECİ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Fusun TAHAOĞLU KARA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite üyesi ve SPK Seri II – 17.1 Tebliği uyarınca Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak görev yapan Yalçın TUTKAÇ Komite Üyesi olarak görev yapmaktadır. Komite en az iki üyeden oluşacak şekilde yapılandırılmış ve her halükarda ikiden aşağıya düşmeyecek şekilde yapılandırılmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Sermaye

Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim ilkeleri ve Şirket esas sözleşmesinin 11. maddesi uyarınca Şirket'in bünyesinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. Füsun TAHAOĞLU KARA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı ve Salih Zeki MURZİOĞLU Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Komitenin 2 üye ile devam etmesi durumunda her iki üyenin, ikiden fazla kişiden oluşması durumunda üyelerin çoğunluğunun icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması kanun gereği zorunlu olup komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmektedir.

Ayrıca İcra Başkanı/genel müdür komitede görev almamaktadır

Komitelerin, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanmasında herhangi bir kısıtlama olmayıp, dönem içerisinde böyle bir hizmet alınmamıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim ilkeleri ve Şirket esas sözleşmesinin 11. maddesi uyarınca Şirket'in bünyesinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. Füsun TAHAOĞLU KARA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı ve Salih Zeki MURZİOĞLU Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Telefonu:

Tel: (0212) 325 55 34

Yatırımcı İlişkileri E-posta adresi

yatirimci@ulusoyun.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi:

www.ulusoyunyatirimciiliskileri.com

www.ulusoyuninvestorrelations.com

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Yalçın Tutkaç

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Kurumsal sosyal sorumluluk bilincine sahip kuruluşlar, başarı ve devamlılıklarını sağlama konusunda her zaman bir adım daha önde olmuşlardır. Bu bilinçle en doğru adımları atmak içinse sivil toplum kuruluşlarının birikimlerinden yararlanmakta fayda vardır. Bu nedenle projelerimizde sivil toplum kuruluşlarının tecrübelerinden yararlanarak, sosyal sorumluluk davranışımızı daha etkili bir hale getiriyoruz.

Türkiye'nin nitelikli insan gücü ihtiyacının farkında olan Ulusoy Un, topluma karşı sorumluluğunu başta eğitim olmak üzere; spor, ekonomi ve kültür alanlarında desteklediği projelerle yerine getirmektedir.

Sosyal sorumluluğun bir kurum kültürü olarak yerleşmesini arzu eden Ulusoy Un Yönetim Kurulu Başkanı Eren Günhan Ulusoy, bu nedenle birçok sosyal ve mesleki derneğin üyesidir. 2015-2022 yılları arasında un sanayi sektörünün çatı kuruluşu olan Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmüştür.

Aynı zamanda Karadeniz Hububat Bakliyat ve Yağlı Tohumlar İhracatçılar Birliği Yönetim Kurulu Başkanlığı, Samsun Serbest Bölgesi İşletici A.Ş. (SASBAŞ) Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini de sürdürmektedir. Ayrıca değirmencilik sektörünün Dünyadaki en köklü kuruluşu olan Uluslararası Değirmenciler Birliği'nin (IAOM) Avrasya Bölgesi Yönetim Konseyi Başkanlığı Görevini yürütmektedir.

Toplumsal sosyal sorumluluğun en önemli basamağı olan eğitim alanında birçok sosyal faaliyet gösteren Ulusoy Un, bu doğrultuda Samsun ili Atakum ilçesinde, şirketin kurucusu Sn. Fahrettin Ulusoy'un adını taşıyan 24 derslikli ilköğretim okulunu, 2009 yılında Milli Eğitim

Bakanlığı'na bağışlamıştır.

Okuma azmi ve kararlılığı gösteren öğrencilerin eğitimine katkı sağlayan Ulusoy Un, toplumun dinamiğini oluşturan genç neslin bilgi ve kültür düzeyinde bir nebze olsun farklılık yaratabilmek için her yıl onlarca öğrenciye karşılıksız burs vermekte ve staj olanakları sağlamaktadır. Ayrıca üniversite ile sürekli işbirliğini devam ettirmek adına yönetim kurulu başkanımız, üniversitede toplantı ve söyleşilere katılmakta ve aynı zamanda birçok bölüm öğrencilerinin fabrikamıza ziyaretler gerçekleştirmesi ve üretim süreçlerini yakından takip etmesi sağlanmaktadır.

Samsun Üniversitesi Balıca Kampüsünde şirketimiz tarafından 1270 metrekarelik alana inşa edilecek 2 bin 800 metrekarelik yerleşim alanına sahip, 1100 kişi kapasiteli Fahrettin Ulusoy Camii hizmete açılmıştır.



Kurumsal sosyal sorumluluk bilincine sahip kuruluşlar, başarı ve devamlılıklarını sağlama konusunda her zaman bir adım daha önde olmuşlardır. Bu bilinçle en doğru adımları atmak içinse sivil toplum kuruluşlarının birikimlerinden yararlanmakta fayda vardır. Bu nedenle projelerimizde sivil toplum kuruluşlarının tecrübelerinden yararlanarak, sosyal sorumluluk davranışımızı daha etkili bir hale getiriyoruz.

Ayrıca projelerimizin her adımına, çalışanlarımızın, müşterilerimizin ve paydaşlarımızın da katılımını sağlayarak okuma azmi ve kararlılığı gösteren öğrencilerin eğitimine katkı sağlayan Ulusoy Un, toplum dinamiği düzeyinde bir nebze olsun farklılık yaratabilmek için her yıl onlarca öğrenciye karşılıksız burs vermektedir.

Türkiye'nin nitelikli insan gücü ihtiyacının farkında olan Ulusoy Un, topluma karşı sorumluluğunu başta eğitim olmak üzere; spor, ekonomi ve kültür alanlarında desteklediği projelerle yerine getirmektedir.

Tohum Islahı ve Sözleşmeli Tarım

Ulusoy Un, sürdürülebilir tarımın ve yerel üreticilerin güçlenmesinin, toplum ve ekonomi için uzun vadeli değer yaratacağına inanmaktadır. Bu kapsamda başlattığımız tohum ıslahı projeleri ile çiftçilere daha verimli ve dayanıklı tohum çeşitleri sunuyor; sözleşmeli tarım uygulamaları ile üreticilerin üretim planlamasına ve gelir güvenliğine destek oluyoruz. Böylece hem yerel ekonomiye katkı sağlıyor hem de ülkemizin gıda güvenliğine olan bağlılığımızı pekiştiriyoruz.



LÖSEV

Sosyal sorumluluk çalışmalarımız kapsamında, uzun yıllardır LÖSEV'in "Koli Koli Mutluluk" projesinin gıda sponsoru olarak ihtiyaç sahibi ailelere destek veriyoruz. Bu iş birliğiyle, lösemi ile mücadele eden çocuklara ve ailelerine bir nebze de olsa katkı sağlamaktan büyük mutluluk duyuyoruz.



"Mutlu Çocuklar Güçlü Türkiye"

Millî Eğitim Bakanlığı'nın **"Mutlu Çocuklar Güçlü Türkiye"** sloganıyla yayınlamış olduğu 2023 Eğitim Vizyonu Belgesinde yer alan Tasarım Beceri Atölyelerinden Atakum, İlkadım, Canik ve Tekkeköy ilçelerinde yer alan 9 adet Tasarım ve Beceri Atölyesi tarafımızca tamamlanıp hizmete sunulmuştur.



Bilim ve Beceri Atölyeleri

Kurucu ve Onursal Başkanımız Fahrettin Ulusoy'un 2010 yılında yaptırmış olduğu Fahrettin Ulusoy İlköğretim Okulu binasında iyileştirme çalışmaları yapılmış, ek anasınıfı binası inşa edilmiş olup ana bina içerisinde Bilim ve Beceri Atölyeleri yapılmıştır.



"Fahrettin Ulusoy Bilim Atölye Evi"

Samsun'un Tekkeköy ilçesinde hayata geçirilen Fahrettin Ulusoy Bilim Atölye Evi, yalnızca ilçe öğrencilerinin değil Samsun genelindeki tüm öğrencilerin faydalanabileceği bir eğitim merkezi olarak hizmet vermektedir. Sosyo Bilimsel Konular Farkındalık, Zekâ Oyunları, Bilim ve Teknoloji, Uygulamalı Fen, Robotik Kodlama ve Yaratıcı Drama olmak üzere toplam 6 atölyeden oluşan merkez, 31 Ekim 2023 tarihinde resmi olarak eğitim faaliyetlerine başlamıştır. Öğrencilerin bilimsel düşünme, problem çözme ve yaratıcı becerilerini geliştirmeyi amaçlayan merkez, bölgedeki eğitim altyapısına katkı sağlayan önemli bir öğrenme ortamı sunmaktadır.



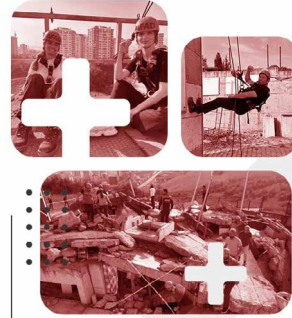
ZİÇEV

ZİÇEV kuruluşundan bu yana yaş sınırlaması olmaksızın on binlerce zihinsel engelli bireye ve ailelerine eğitim ve rehabilitasyon hizmetleri sağlamıştır. Bizler de Ulusoy Un olarak ZİÇEV'e gıda desteği sunarak var gücümüzle dezavantajlı birey ve ailelerin yanında olmaktan ve topluma fayda sağlamaktan mutluluk duyuyoruz.



220 Öğreciye Burs

Ülkemizin geleceğine yapabileceğimiz en büyük yatırımlardan birinin gençlerimizin eğitimi olduğunu düşünüyor ve eğitimlerine destek vermeye devam ediyoruz. 2015-2025 yılları arasında toplam 949 öğrenciye burs vermiş olmanın ve 2025-26 eğitim-öğretim döneminde de 220 öğrenciye burs vererek eğitimlerine katlı sağlayacak olmanın mutluluğunu yaşıyoruz.



Ulusoy Un Arama Kurtarma Ekibi

Yaşadığımız deprem felaketinin ardından ilk günden itibaren resmî kurumlarla koordineli olarak bölgeye yardım ulaştırdık. Depremden etkilenen vatandaşlara eğitim, konut, istihdam vb alanlarda desteklerimiz devam etmektedir.

Deprem Bölgesinde âtil durumda olan bir un fabrikasının satın alımını yapıp, bölgeye istihdam sağlamak için var gücümüzle çalıştık ve bu fabrika ile Hatay Antakya' da yaşam için değer üretmeye devam edeceğiz.

Yapılan yardımların yanı sıra enkaz çalışmalarında da görev alabilmeyi gönülden dilemiş ve bir arama kurtarma ekibimiz olmasını daha çok insana ulaşabilmeyi amaçlamıştık. Bugün, bu istek ve inançla çıktığımız yolda, Ulusoy Un gönüllülerinden ekibimizi kurmuş ve tüm eğitimlerimizi tamamlamış olduğumuzu paylaşmaktan gurur duyuyoruz.

6 Şubat Depremleri'nin acı sonuçlarından sonra, deprem bölgesinin kalkındırılması ve aynı acıların tekrar yaşanmamasına yönelik çalışmalarımızı bir senedir sürdürüyoruz. AFAD ile iş birliği içerisinde, 27 kişiden oluşan Ulusoy Un Arama Kurtarma Ekibi'ni kurduk. Teorik eğitimlerimizi tamamlayarak Samsun'da özel sektörde ilk akreditasyonu aldık. Bir daha böyle bir felaketle karşılaştığımızda, en büyük gücümüzün hazırlığımız, birbirimize olan yardımlarımız ve inancımız olduğunu öğrendik. Sadece bir felaket anında değil, öncesinde ve sonrasında karşılaşacaklarımız konusunda daha bilinçliyiz ve elimizden geleni yapacağımız için daha umutluyuz.

YURTIÇİ VE YURTDIŞI PAZARLAMA VE SATIŞ FAALİYETLERİ

Dünya Tahıl Ticareti, 3.000 yıldan fazla bir süredir sınırlar ve okyanusları aşarak devam etmektedir. Tahıl Ticareti, üretim fazlası olan bölgelerin, kıtlık ile karşı karşıya olan bölgelere ürün tedarik edebilmesi ile gıda güvenliğine katkısı, önemli miktarda gelir ve istihdam

sağlamasıyla ekonomiye etkisi, uluslararası ticaret anlaşmaları, ülkelerin tarım politikalarına bağlı olarak oynadığı diplomatik rolü ve dünya nüfusunun beslenme ihtiyacını karşılaması gibi stratejik konumuyla küresel çapta hayati bir rol oynamaktadır.

YURTDIŞI FAALİYETLERİ

Dünya genelinde devam eden jeopolitik ve makroekonomik belirsizlikler ile iklim koşullarındaki değişkenliğe rağmen küresel tahıl piyasalarında üretim ve ticaret faaliyetleri güçlü seyrini sürdürmektedir. Ulusoy Un, bu dinamik küresel ortamda yürüttüğü ticari faaliyetlerle uluslararası tahıl ticaretindeki etkinliğini koruyarak gıda ve yem tedarik zincirlerine katkı sağlamaya devam etmiştir.

Ulusoy Un, 10'dan fazla üretici ülkede oluşturduğu güçlü tedarik ağı sayesinde tahıl, yem ham maddeleri ve yağlı tohumlar gibi çeşitli ürün gruplarında 3 milyon tona yakın emtianın ticaretini gerçekleştirerek uluslararası pazarlardaki etkinliğini sürdürmüştür.

Ulusoy Un ve İsviçre'nin Cenevre şehrinde faaliyet gösteren Rolweg S.A. adına yürütülen pazarlama faaliyetleri kapsamında, sektörün önde gelen uluslararası fuarlarına katılım sağlanmış; aynı zamanda küresel tahıl ve emtia piyasalarına yönelik düzenlenen çeşitli uluslararası konferans ve panellerde konuşmacı olarak yer alınarak sektör paydaşlarıyla bilgi paylaşımında bulunulmuş ve ticari ilişkilerin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır.

YURTIÇİ FAALİYETLERİ

Yaklaşık 5.000 yıl önce Mezopotamya'da tarımsal üretimde ortaya çıkan ihtiyaçtan fazla üretim fazlasının (surplus product) ticarete konu olmaya başlamasıyla tahıl ticareti gelişmiş ve zamanla kıtaları ve denizleri aşarak insanlık tarihinin en köklü ticari faaliyetlerinden biri hâline gelmiştir. Üretim fazlası ile gıda ihtiyacı arasındaki dengeyi sağlayan bu ticaret, tarih boyunca toplumların beslenme güvenliğinin sağlanmasında ve ekonomik ilişkilerin gelişmesinde temel bir rol oynamıştır.

Günümüzde tahıl ticareti; uluslararası ticaret politikalarını, tarım stratejilerini ve bölgesel iş birliklerini etkileyen stratejik bir sektör niteliğini sürdürmektedir. Küresel ölçekte artan talep ve gelişen ticaret ağları tahıl piyasalarının canlılığını korurken, uluslararası kuruluşların değerlendirmeleri küresel tahıl üretiminin yüksek seviyelerde gerçekleşmeye devam edeceğine işaret etmektedir.

Artan dünya nüfusu, iklim koşullarındaki değişim ve küresel tedarik zincirlerindeki dönüşüm dikkate alındığında, tahıl ticareti küresel gıda güvenliğinin sağlanmasında her zamankinden daha kritik bir rol üstlenmektedir. Bu çerçevede sektör; sürdürülebilir üretim, güvenilir tedarik ve etkin lojistik ağları sayesinde artan üretimin ticarete konu edilerek ihtiyaç duyulan coğrafyalara ulaştırılmasını sağlayan stratejik bir mekanizma olarak dünya nüfusunun temel beslenme ihtiyacının karşılanmasında önemini korumaya devam etmektedir.



KALİTE VE AR-GE

Ulusoy Un sahip olduğu kalite kültürü ve sertifikaları gereği olarak “Sağlıklı ve Güvenilir” ürünler üretmeye devam etmektedir.

Kalite Politikamız

Buğday unu ve kepek üretimi, paketleme ve satış alanlarında faaliyet gösteren firmamız;

Yasalar, ulusal ve uluslararası standartlara, teknolojinin getirmiş olduğu yeniliklere, müşteri odaklı ve beklentilerine uygun ürün ve hizmet sunmayı, kurum kültürü haline getirmeyi ilke edinmiştir.

Varoluş amacımız ve gelecek hayalimiz doğrultusunda; verimliliğe odaklı, riskleri önceden tespit ederek önleyici yaklaşımlar geliştiren, yenilikçi ve güvenilir üretim anlayışını benimsemiştir.

Çalışanlarımızın memnuniyetlerini ön planda tutarak, teknik ve fonksiyonel yetkinliklerini, ekip çalışmasını, katılım ve farkındalık bilincini geliştirerek iş süreçlerimizin sürekli iyileşmesini sağlamaktadır.

Mevcut durumumuzu korumakla yetinmeyip her noktada sürekli iyileşmeyi temel felsefemiz olarak belirlemiş, problem oluşmadan, problem çıkmasını önleme bilincini yerleştirmiştir.

İş sağlığı ve güvenliği önlemlerini alarak çalışma koşullarını ve üretim araçlarını sağlığa uygun hale getirmektedir.

Hammadde girişinden, son ürüne kadar olan tüm proseslerde; İnsan sağlığını tehlikeye atmayarak, hijyenik şartlarda üreterek, ileri laboratuvar teknikleri ile ürününü sürekli kontrol altında tutmaktadır.

Çevre sağlığı ve korunması bilincini ve devamlı kılacak çalışmalar yürütmekte, tüketici haklarının korunmasına öncelik tanımaktadır.

Toplum sağlığı, doğru ve dengeli beslenme anlayışımızı hammadde satın alma süreçlerimizde yöneterek; GDO'lu hammadde ve ürün kullanılmaması, gıda savunmasızıda dolandırıcılığına karşı sistem geliştirmiştir. Ürünlerimizin güvenliğini sağlamak adına üretimlerimizde temizlik ve hijyen şartlarının maksimum düzeyde sağlanabileceği materyaller kullanılmaktadır.

Stratejik hedefimizi tüm çalışanlarımız ile paylaşarak **“hep birlikte başarırız”** sloganını yaşamsal değerimiz olarak güncel tutmaktadır. Bu çerçevede Ulusoyun; konusunda uzman kadroların yanı sıra, yurtiçi ve yurtdışında uzman kadrolardan da destek alarak, teknolojideki gelişmeleri yakından izlemekte ve ileri teknoloji sistemleri ile üretim faaliyetini gerçekleştirmektedir. Ulusoyun, tüketicilerin güvenli gıda tüketimi ihtiyaçlarını en üst seviyede karşılayıp, değişen tüketici taleplerini takip ederek yenilikçi ürünler üretmektedir.

2020 yılı içerisinde bünyesine kattığı hızlı ve anlık analiz cihazları ile (üretim alanında NIR online, laboratuvar alanında NIT) her bir un zerreciğinin kalite ve gıda güvenliği kapsamında analizleri yapılarak piyasaya sürülmesi sağlanmıştır. Aynı zamanda bu ürünler akredite dış laboratuvarlar ile çapraz kontrol metodu ile analiz edilerek sonuçların güvenilirliği doğrulanmış ve geçerli kılınmıştır.

Üretim hatlarından kaynaklanabilecek olası yabancı maddeleri, otomatik ve son teknoloji metal dedektörler ve kontrol eleklerimiz ile bertaraf etmiş her bir çuvalın gıda güvenliği bakımından güvenilirliğini sağlamıştır. Tüm personel ve proses basamakları boyunca risk analizleri yapılarak, hata oluşmadan önlemler alınmıştır. Bu risk analizleri kapsamında değişik periyotta numuneler alınarak akredite dış laboratuvarlara yollanmakta ve sonuçları trend analizleri ile takip edilmektedir. Kalite ve gıda güvenliği kapsamında sürekliliğin sağlanabilmesi için tüm yeni başlayan personele, mevcut personele, taşeronlara ve geçici olarak çalışılması durumunda olan personele iş başı eğitimleri, tek nokta eğitimleri, uygulamalı eğitimler, sunum eğitimleri verilerek ortak bilincin oluşması sağlanmıştır.

Müşteri memnuniyetlerinin değerlendirmesi periyodik olarak yapılan anket ile gerçekleştirilmektedir. Sonuçlar tüm personel ile paylaşarak memnuniyetin artırılması için hedef değerlendirmelerinde veri olarak faydalanılmaktadır. Müşteri geri bildirimleri ise, otomatik bildirim sistemi üzerinden tüm ilgililere anlık olarak düşmesi sağlanmış ve belirlenen gün içerisinde müşterilerimize kök neden analizi yapılarak dönüş sağlanmaktadır.

Çağdaş yaşamın geleneklerimizle değer kazanacağına inanan firmamız, bu yenilikçi ürünleri Türk ve dünya mutfakları için üretmeye ve sunmaya devam edecektir.

Tarladan çatala kadar uzanan tüm aşamalarda;

- gıda güvenliği ve kalitesinden bir an dahi taviz vermeden,
- sürekli iyileşen kalitede,
- sürekli gelişen ürün çeşidi ile müşteri beklentilerini karşılamaktadır.

İnovatif fikirlerin toplanması ve değerlendirilmesi için ortamlar hazırlayarak şirket içerisinde yaratıcı fikirleri değerlendirmektedir. Fonksiyonel gıda üretim faaliyetlerinde ise projeleri bulunmakta hedeflenen periyotlarda hayata geçirilmek üzere hazırdır.

Ulusoy Un sahip olduğu kalite kültürü ve sertifikaları gereği olarak **“Sağlıklı ve Güvenilir”** ürünler üretmeye devam etmektedir. **Bu sertifikalar şu şekildedir;**

- BRC (*British Retail Consortium*)
- Food Vers. 8 (*Çorlu Şube*)
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi,
- ISO 22000:2005 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi,
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi,
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi,
- TS 4500 Buğday unu standardı GMP İyi Üretim Uygulamaları ve Helal belgelerine sahiptir.

Ulusoy Un, Arge faaliyetlerini, buğday ununda beslenme değerini arttırmaya odaklanmaktadır. Beslenmede en yaygın olarak kullanılan un ve unlu mamüllerde yakalanacak en ufak besleyici fayda, tüm dünyada hızla etkili olabilecektir.

Kalite ve ürün güvenliğinin sürekli sağlanması, özgünlüğün korunması amacıyla tüm çalışanların etkin geri bildirim sağlayabilmesi için Etik Hat, Kaygı Öneri Kutusu ve Geri Bildirim Sistemlerine kolay ulaşmalarını sağlayacak sistemler kurulmuş, aktif olarak takip edilerek her türlü geri bildirimin sistemin iyileşmesi amacı ile kullanılması sağlanmaktadır.

İNSAN KÜLTÜR

İnsan Kültür birimi olarak hedefimiz çalışanlarımıza çok değil, verimli çalışma yöntemlerini benimsetmek ve herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir şirket olmaktır.

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin temel İnsan Kültür Politikasını; gelişen ve sürekli değişen piyasa koşullarında rekabet etme gücümüzün korunabilmesi için entelektüel sermayenin sürdürülebilir bir şekilde artırılmasına katkı sağlayacak, mesleğinde uzmanlaşmış, ileri düzeyde sosyal yetkinliklere ve takım çalışması açısından yüksek motivasyona sahip, katma değer yaratan bir çalışan profilini çağdaş ölçütlere göre herkese eşit fırsat ilkesiyle seçerek oluşturmak ve etkin bir performans ölçümleme sistemi ile performansları değerlendirip kariyer planlaması yaparak çalışanlarımız ile uzun vadeli işbirliğini sürdürebilmek, İnsan Kültürümüzü doğru yönetmek, yönlendirmek ve geliştirmek olarak tanımlayabiliriz

İnsan Kültür politikamızın temel unsurlarını şu şekilde sıralayabiliriz:

- Personelin nitelik ve nicelik bakımından planlamasını yapmak, işe uygun personelin istihdamını gerçekleştirmek,
- Personelin verimliliğini ve etkinliğini en üst düzeyde tutmak,
- Etkin bir eğitim planı ve programı ile tüm personele kişisel gelişim imkanı sağlamak,
- Personelin maddi ve manevi haklarını korumak ve geliştirmek
- Tüm personelin yöneticileriyle birlikte çalışma isteklerini geliştirici bir iş ortamı meydana getirmek, açık iletişim ortamı sağlamak,
- Kariyer planlamasında herkese eşit ölçüde fırsat olanakları sağlayarak çalışanların mesleki, kişisel ve sosyal gelişimlerini desteklemek,

İnsan kaynakları yönetimi, organizasyona en önemli desteği sağlayan fonksiyonlardan biridir. İşletmenin amaçları doğrultusunda tüm İnsan Kültürünün en doğru, en etkin ve en verimli bir şekilde kullanılmasını, doğru insanın doğru yerde ve zamanda bulunmasını sağlamak, İnsan Kültür yönetimimizin önde gelen amacıdır.

İnsan Kültür birimi olarak hedefimiz çalışanlarımıza çok değil, verimli çalışma yöntemlerini benimsetmek ve herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir şirket olmaktır.

Şirketimizde devam eden veya yürürlükte olan toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır.

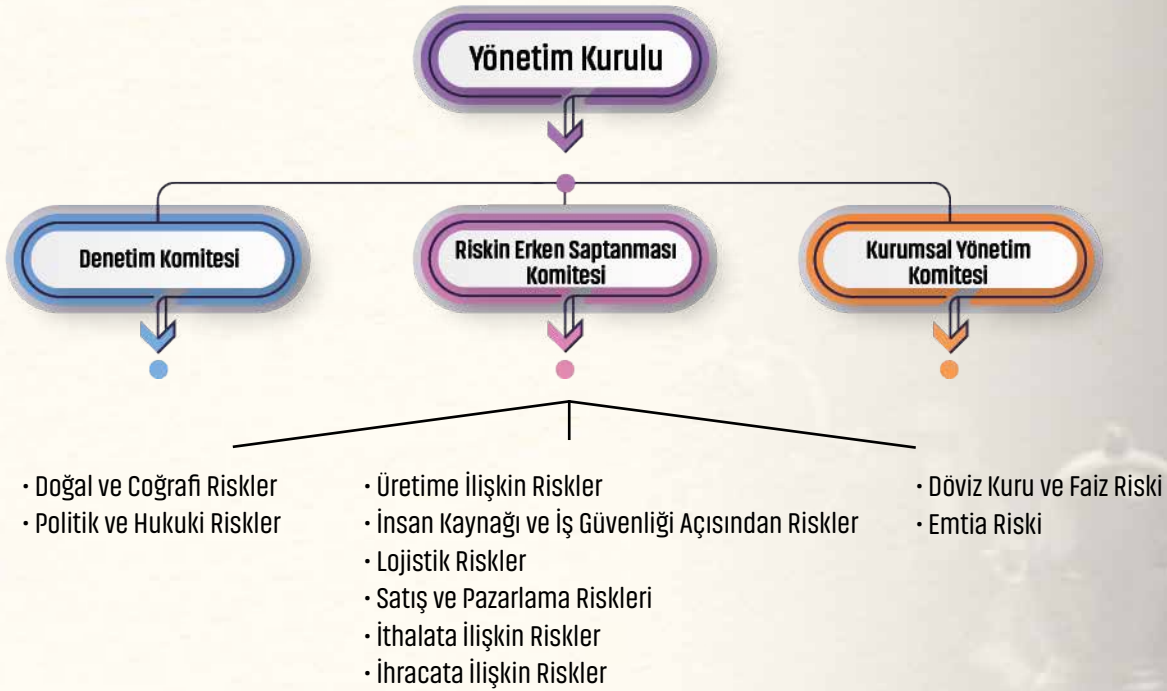
Şirketimiz çalışanlarına ücret, yol ve yemek dışında bireysel emeklilik ve tamamlayıcı sağlık sigortası imkanı sağlanmaktadır.

30.09.2025 tarihi itibarıyla 368'i ofis ve 561'i üretim çalışanı olmak üzere toplam 929 olan çalışan sayımız, 31.12.2025 itibarıyla 316'sı ofis ve 586'sı üretim çalışanı olmak üzere toplam 902'ya ulaşmıştır.





RİSK YÖNETİMİ



SEKTÖREL RİSKLER

Tarım sektörü, ekonomik faaliyetler içinde doğanın döngülerine en doğrudan bağlı olan alanlardan biridir. Bu nedenle tarımsal üretim; dolu, don, kuraklık, fırtına, sel ve yangın gibi abiyotik riskler olarak tanımlanan iklim ve doğa kaynaklı olaylara karşı yapısal olarak hassas bir üretim yapısına sahiptir. İklim koşullarında yaşanabilecek değişimler yalnızca üretim miktarı ve ürün kalitesini etkilemekle kalmamakta, aynı zamanda küresel emtia piyasalarında arz dengelerini ve fiyat oluşumlarını da doğrudan şekillendirebilmektedir.

Türkiye, sahip olduğu coğrafi çeşitlilik ve tarımsal potansiyel sayesinde önemli bir üretim kapasitesine sahip olmakla birlikte, üretimin büyük ölçüde doğal koşullara bağlı olması sektörün dönemsel dalgalanmalara açık bir yapı sergilemesine neden olabilmektedir. İklim koşullarında meydana gelen değişimler üretim miktarı ve verimlilik üzerinde belirleyici

rol oynayabilmekte; bu durum bölgesel ve küresel piyasalarda arz-talep dengelerinde değişimlere ve emtia fiyatlarında oynaklıklara yol açabilmektedir.

Tarımsal üretim, iklim ve doğal koşulların yanı sıra biyotik riskler olarak tanımlanan bitki hastalıkları ve zararlılar nedeniyle oluşabilecek verim kayıplarından da etkilenebilmektedir. Bu tür gelişmeler belirli ürünlerde üretim miktarını azaltarak bölgesel ve küresel ölçekte arz dengeleri ile emtia fiyatlarında dalgalanmalara yol açabilmektedir.

Bu tür risklerin doğası gereği önceden tam olarak öngörülmesi ve ölçülmesi mümkün olmamaktadır. Bu nedenle Şirket, bölgesel ve uluslararası düzeyde üretim gelişmelerini ve rekor beklentilerini yakından takip etmekte; olası üretim düşüşlerine bağlı olarak oluşabilecek hammadde fiyat artışlarına karşı kritik stok seviyelerini oluşturmaktadır. Ayrıca emtia borsalarında gerçekleştirilen vadeli işlemler aracılığıyla fiyat riskine karşı koruma stratejileri uygulanmaktadır.





Politik ve Hukuki Riskler

Şirket'in ana girdisi olan buğdayın, devletin tarım politikalarından direkt olarak etkilenmesi nedeniyle devletin tarım politikalarında yaşanacak ve kar marjını azaltabilecek değişiklikler Şirket'in karlılığına negatif etki yaratabilir.

Küresel ekonomide yaşanabilecek sıkıntılar ve buna bağlı olarak ürün fiyatlarındaki olası dalgalanmalar tarım sektörünü negatif etkileyebilir. Üretimin büyük ölçekte doğal koşullara bağlı olması, ürün veriminde ,üretici gelirlerinde ve karlılıklarında dalgalanmalar yaşanabilir.

Sektör kar marjlarının düşük olması ve fiyat odaklı rekabet anlayışının hakim olması, genel giderlerde ve üretim maliyetlerinde meydana gelecek olası artışlardan olumsuz etkilenilmesine ve sektörel karlılık seviyesinin düşmesine neden olabilecektir.

Şirket, sektörel anlamda politik ve hukuki risklerini, doğal ve coğrafi risklerde uyguladığı benzer yöntemlerle yönetmektedir.

OPERASYONEL VE TİCARİ RİSKLER

Üretime İlişkin Riskler

Ürünlerin öngörülen kalite, içerik ve standartlarda yapılmasına engel olabilecek süreç risklerini kapsamaktadır. Hammadde olarak buğdayın işlendiği proseste, buğdayın una dönüştüğü akış rotasında gerek her bir safhada gerekse safhalar arasında yabancı maddelerin üretilen ürünün içerisine karışma riski mevcuttur.

Üretim tesislerinin, üretim ekip ve ekipmanlarının, paketlemesevkiyat ve depoların, kuytu ve ölü bölgelerinde topaklanma, küflenme ve böceklenme riski ile karşılaşılabılır. Ana üretim makinalarında kırılma, bozulma v.b. nedenlerle oluşan problemlerinin üretimi durdurma riski

görülebilir.

Hammadde giriş süreçlerinde miknatis ve çöp sasörleri ile yabancı maddeler proseslerden uzak tutulmaktadır. Belli aşamalarda ürünlerden numune alınarak çeşitli analizlerle kalite kontrolü sağlanmaktadır.

Personele bu hususlarda sürekli ve düzenli olarak eğitim verilmekte, temizlik ve kontrol süreçleri **"dağınık örnekleme ve periyod"** yöntemleri ile denetlenmektedir. Ayrıca kritik kontrol noktaları belirlenerek (Son Kontrol Eleği ve Metal Dedektör) o noktalarda riskin ortadan kaldırılması sağlanmaktadır.

Makine bakım ve onarım işlemleri düzenli olarak yapılmakta, bakım ve onarım ile yedek parça değişimleri için makine arızaları beklenmemekte, oluşan arızaların ve aksaklıkların uzman ekiplerce ivedilikle giderilmesi sağlanmaktadır. Her türlü makine kırılma ve bozulmalarına karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenmiştir.

İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler

Yaşanabilecek iş kazaları nedeniyle işçi sağlığı ve güvenliği riskleri ile işe uygun ve faaliyetlerin sürdürülebilirliğini aksatmayacak iş gücünün istihdam edilememesine ilişkin riskler mevcuttur. Yaşanabilecek iş kazalarına karşı personel eğitimleri düzenli olarak yapılmaktadır. Ayrıca mevcut mevzuat hükümleri gereğince İş Güvenliği Uzmanı'ndan gerekli hizmet alınmaktadır.

Mevcut insan kaynağının iyi kullanılmaması, rol ve sorumluluklarda karmaşa yaşanabilmesi risklerine karşı Şirket bünyesinde oluşturulmuş İnsan Kaynakları Departmanı etkin önlemler almaya, kritik rol ve pozisyonlar için çalışan yedekleme planlamasının yapılmasına, yönetime gerekli rapor ve bilgileri sunmaya devam etmektedir.

Lojistik Riskler

Satınalma (Tedarik), depolama ve sevkiyat



süreçlerindeki operasyonel riskleri kapsamaktadır.

Satın alınan hammaddelerin Şirket'e ait depolara sevk edilmesi, stokta kalma süresi ve depolardan üretime veya satışa sevk edilmesi süreçlerinde operasyonel risklerle karşılaşılma riski bulunmaktadır.

Şirket'in tüm sevkiyat süreçlerinde yaşanabilecek kayıp, dökülme, kaza ve v.b. risklerine karşı kapsamlı sigorta poliçeleri mevcuttur. Ayrıca depolama sırasında oluşabilecek sel, yangın, hırsızlık v.b. kayıp ve zararlara karşı da düzenlenmiş sigorta poliçeleri yapılmıştır. Özellikle sevkiyat ve depolama süreçlerinde yeterli düzeyde iç kontrol mekanizmaları oluşturulmuştur.

Satış ve Pazarlama Riskleri

Kredili müşterilere yapılan vadeli satışlar nedeniyle oluşan cari hesap bakiyelerinin, alınan çek-senet ve benzeri bonoların karşılıksız kalması, tahsil edilememesi riski mevcuttur.

Yurt içi sahalarda tahsilat ile ilgili görevlendirilen personelin suistimal girişimlerinde bulunma riski ile karşılaşılabilir. Rakiplerin yurt içi pazarda agresif rekabet uygulamalarına gitmeleri ve yeni oyuncuların pazara girme riski bulunmaktadır. Kredili (vadeli) satış yapılmadan önce Şirket'in risk politikası gereğince gerekli piyasa istihbarat çalışmaları yapılmakta ve çalışmaya karar verilen müşteriler için bir risk ve limit miktarı belirlenmektedir. Devam eden faaliyetlerde de bu belirlenmiş risk ve limit sınırları içerisinde kalınması sağlanmaktadır.

Şirket'in yurt içi pazarlarda faaliyet gösterdiği lokasyonlarda görevli müfettişlerce dağınık periyod ve örneklemelere göre denetimler yapılmakta, suistimal girişimlerine karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenmektedir.

Yeni oyuncuların pazara girmesi ve mevcut oyuncuların daha agresif satış politikaları

uygulanması riskleri her zaman mevcut olup söz konusu risklere karşı Şirket'in Satış ve Pazarlama Departmanı tarafından iç piyasa gelişmeleri yakından takip edilmektedir.

İthalata İlişkin Riskler

İthalata dayalı tedarik faaliyetleri, ithalat yapılan ülkelerde meydana gelebilecek ekonomik, politik ve düzenleyici gelişmelere bağlı çeşitli riskler içermektedir. Üretim politikalarında değişiklikler, ihracat kısıtlamaları, vergi uygulamaları, lojistik aksaklıklar veya bölgesel krizler ithalat süreçlerini ve tedarik sürekliliğini etkileyebilmektedir.

Şirket, bu tür riskleri en aza indirmek amacıyla küresel üretim gelişmelerini ve rekolte beklentilerini düzenli olarak analiz etmekte ve tedarik yapılan pazarları sürekli izlemektedir. Tedarik kaynaklarının çeşitlendirilmesi yoluyla alternatif ithalat pazarları değerlendirilmekte ve olası arz kesintilerine karşı farklı tedarik seçenekleri hazır tutulmaktadır.

Buna ek olarak, tedarik sürekliliğini sağlamak ve olası piyasa dalgalanmalarının etkisini azaltmak amacıyla kritik stok seviyeleri oluşturulmakta ve etkin stok yönetimi uygulanmaktadır. İthalat süreçlerinde ortaya çıkabilecek lojistik risklere karşı ise sevkiyatlar kapsamlı sigorta poliçeleri ile güvence altına alınmaktadır.

İhracata İlişkin Riskler

İhraç pazarlarında yaşanabilecek her türlü riski kapsamaktadır. İhracat yapılan ülkelerin anti dumping uygulamaları, siyasi, ekonomik ve konjonktürel istikrarsızlık ve olumsuzlukların yaşanması riskleri mevcuttur. Özellikle anti dumping uygulamalarına karşı gerek firma içerisinde uzmanlar tarafından gerekse sektörel düzeyde meslek kuruluşlarınca önlemler alınmaktadır. İhraç pazarlarında karşılaşılacak konjonktürel, siyasi ve ekonomik krizlerin yaşanması riskine karşı Şirket'in İhracat Departmanı ihracat pazarlarını sürekli olarak ve canlı bir şekilde araştırmakta ve alternatif pazarları yedekte tutmaktadır.

FİNANSAL RİSKLER

Döviz Kuru ve Faiz Riski

Döviz cinsinden varlıkların ve borçların kur değişimlerinden etkilene riskini ve finansal borçlara uygulanan faiz oranının yükselmesi nedeniyle maliyetlerde ve nakit akışında oluşabilecek riskleri kapsamaktadır.

Döviz riski Şirket'in döviz cinsi yükümlülükleri ile varlıkları arasındaki döviz açık pozisyonundan kaynaklanmaktadır. Döviz cinsinden yükümlülüklerin varlıkların üzerinde olması döviz açık pozisyonunu doğurmaktadır.

Şirketin döviz açık pozisyonu herhangi bir dalgalanma riskine karşı yurtiçinde Vadeli Opsiyon Borsasında alınan pozisyonlar ve bankalar ile yapılan forward işlemleri ile takip edilip etkin bir şekilde yönetilerek, öngörülebilir finansal sonuçlar haline getirilmektedir.

Piyasadaki gelişmelere ve uygulanan hedging modeli ile alınan pozisyon büyüklüğü değiştirilmektedir. Kısa ve uzun vadeli yabancı kaynak kullanımında değişken faiz oranının yükselmesi riskine karşı, Şirket'in Finans Departmanı piyasayı yakından takip etmekte ve alternatif yöntemleri göz önünde bulundurmaktadır.

Ham Madde Fiyat Değişim Riski

Uluslararası düzeyde organize piyasalarda buğday fiyatlarında Şirket aleyhine oluşabilecek fiyat değişimleri riskini kapsamaktadır.

Döviz riski Şirket'in döviz cinsi yükümlülükleri ile varlıkları arasındaki döviz açık pozisyonundan kaynaklanmaktadır.

Döviz cinsinden yükümlülüklerin varlıkların

üzerinde olması döviz açık pozisyonunu doğurmaktadır.

Ülkemizde buğday fiyatları TMO regülasyonunda oluşmaktadır. Fiyat düşüşlerinde üreticiyi, yükselişlerinde de tüketiciyi korumak için piyasaya farklı yöntemlerle müdahale etmektedir.

Stoğumuzda bulunan fiziki buğday pozisyonuna göre; yurtiçi buğday fiyatları ile yurtdışı borsa fiyat spreadlerinin aşırı açıldığı seviyelerde Cbot (*Chicago Board Of Trade*) ve Matif borsalarında kısmi hedging işlemleri gerçekleştirilerek riskler sınırlandırılmaktadır.



KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirket kar dağıtımına ilişkin hususlar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Esas Sözleşmenin ilgili maddesi ve Şirket'in tabi olduğu diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak belirlenen kar dağıtım politikası çerçevesinde Yönetim Kurulu önerisine istinaden Genel Kurul tarafından karara bağlanır. Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile Sermaye Piyasası Kurulu kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır. Kar dağıtım politikasında Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak; pay sahipleri ile Şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenmesine ve pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kâr dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek şeffaflıkta ve sürdürülebilir nitelikte asgari bilgileri içermesine çalışılır.

Şirketin her faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirketin genel giderler ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi edilir.

Genel Kanuni Yedek Akçe

a)

%5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Temettü

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısım, Genel Kurul tarafından kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtılır veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'nci maddesi uyarınca kendi isteğiyle ayırdığı yedek akçe olarak ayrılır.

Genel Kanuni Yedek Akçe

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan,% 5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanun yedek akçeye eklenir. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı ve nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın paylar oranında eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Bu esas sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından tesis edilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirketimiz kar dağıtım politikasını; Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşmemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin mali performansı ve piyasa gelişmeleri neticesinde benimsemiştir. Buna göre, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve KGK Mevzuatına göre Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) uygun olarak düzenlenmiş olan periyodik mali tablolara göre hesaplanmış olan "ilgili döneme ait dağıtılabilir net kar" nakit olarak veya Şirket sermayesine eklenmesiyle bedelsiz hisse senedi olarak, Şirketimiz Yönetim Kurulunun önerisi üzerine Genel Kurul'ca alınacak bir karar ile dağıtılabilir.

Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, yatırım projeleri ve Şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir ve sürdürülebilirliğinin sağlanması hedeflenir.





04

B Ö L Ü M

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

ÖZET FİNANSALLAR

HASILAT

2025 66.937.959.039

2024 64.035.790.074

ÖZKAYNAKLAR

2025 14.966.456.994

2024 14.825.463.403

ESAS FAALİYET KARI

2025 2.744.235.234

2024 1.587.892.947

NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)

2025 29.081.365

2024 -191.706.031

FAVÖK

2025 3.521.569.612

2024 2.447.673.742

CARİ ORAN

2025 1,26

2024 1,13

LİKİDİTE ORANI

2025 1,13

2024 1,00

YURTIÇİ TAHİL VE YEM HAMMADDELERİ SATIŞLARI (TON)

2025 630.097

2024 798.572

YURTDIŞI TAHİL VE YEM HAMMADDELERİ SATIŞLARI (TON)

2025 3.634.164

2024 2.711.070

YURTIÇİ TALİ MADDE SATIŞLARI (TON)

2025 169.336

2024 179.733

YURTIÇİ UN SATIŞLARI (TON)

2025 323.889

2024 360.723

YURTDIŞI UN SATIŞLARI (TON)

2025 154.083

2024 208.031

ÖZET FİNANSALLAR

Tahıl ve Un satış miktarları hariç tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.

83

MALİ TABLOLARIN ÖZETİ		
ÖZET BİLANÇO	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar	25.761.211.572	28.609.867.954
Duran Varlıklar	15.698.157.643	16.286.517.172
TOPLAM VARLIKLAR	41.459.369.215	44.896.385.126
KAYNAKLAR	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	22.810.573.461	22.740.570.252
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.823.332.351	7.189.357.880
Özkaynaklar	14.825.463.403	14.966.456.994
TOPLAM KAYNAKLAR	41.459.369.215	44.896.385.126
LİKİDİTE ORANLARI	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Cari Oran	1,13	1,26
Likidite Oranı	1,00	1,13
FİNANSAL YAPI ORANLARI	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar/Toplam Aktifler	0,62	0,64
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar/Toplam Aktifler	0,55	0,51
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	0,36	0,33
ÖZET GELİR TABLOSU	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Hasılat	64.035.790.074	66.937.959.039
Brüt Kar	2.822.743.831	3.006.687.119
Esas Faaliyet Karı	1.587.892.947	2.744.235.234
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(191.706.031)	29.081.365
Dönem Karı/(Zararı)	(179.759.218)	(114.931.231)
Temel Göstergeler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Brüt Kar Marjı	4,41%	4,49%
Net Kar Marjı	(-0,28%)	(-0,17%)
FAVÖK	2.447.673.742	3.521.569.612
FAVÖK Marjı	3,82%	5,26%
Amortisman Gideri	859.780.795	777.334.378
TAHİL VE YEM HAMMADDE SATIŞLARI(TON)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Yurtiçi Tahıl ve Yem Hammadde Satışları	798.572	630.097
Yurtdışı Tahıl ve Yem Hammadde Satışları	2.711.070	3.634.164
UN SATIŞLARI(TON)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Yurtiçi Un Satışları	360.723	323.889
Yurtdışı Un Satışları	208.031	154.083
Yurtiçi Tali Madde Satışları	179.733	169.336

FİRMA İLETİŞİM BİLGİLERİ

ULUSOY UN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Ticaret sicili numarası: 13901

GENEL MÜDÜRLÜK

DENİZEVLERİ MAHALLESİ ALAÇAM CADDESİ NO:42/1 ATAKUM, SAMSUN / TÜRKİYE

TEL : 0 (362) 266 90 90 (PBX)

FAKS : 0 (362) 266 90 94

İSTANBUL OFİS

LEVENT MAHALLESİ ŞENER SOKAK NO:5 LEVENT, BEŞİKTAŞ, İSTANBUL/TÜRKİYE

TEL: 0 212 603 6538

FAKS: 0 212 603 6438

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ

LEVENT MAHALLESİ ŞENER SOKAK NO:5 LEVENT, BEŞİKTAŞ, İSTANBUL/TÜRKİYE

TEL : 0212 325 55 34

POSTA KODU: 34196

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ MÜDÜRÜ: YALÇIN TUTKAÇ

E-POSTA: yatirimci@ulusoyun.com.tr

SAMSUN 50. YIL ÜRETİM TESİSİ

ÇİFTLİK OSB MAHALLESİ 3. CADDE NO:12 TEKKEKÖY, SAMSUN/TÜRKİYE

TEL : 0 (282) 654 38 90 (PBX)

FAKS : 0 (282) 654 38 97

TEKİRDAĞ ÇORLU ÜRETİM TESİSİ

HIDIRAĞA MAHALLESİ İSTASYON CADDESİ NO: 20/A ÇORLU, TEKİRDAĞ / TÜRKİYE

TEL : 0 (282) 654 38 90 (PBX)

FAKS : 0 (282) 654 38 97

HATAY ANTAKYA ÜRETİM TESİSİ

Şenbük Mah. Antakya Organize Sanayi Bölgesi 4. Cad. Ulusoy Un San. ve Tic. A.Ş. No:12/1 BELEN/

HATAY/TÜRKİYE

SAMSUN SERBEST BÖLGE ŞUBESİ

Liman SB Mah. 1.Cad. Sasbaş Ofisler Apt. No:36/17 İLKADIM SAMSUN/TÜRKİYE

PASTIFICIO MEDITERRANEA

Via Lerma, 68, 15060 Silvano D'Orba, İtalya

TEL :+39 0143 882 309

KINIK ŞUBESİ

ÖRTÜLÜ MAH. IŞIKLI SOK. NO:13 KINIK/ İZMİR

YUNUSEMRE ŞUBESİ

RECEPI MAH. RECEPLİ CAD. NO:218 YUNUSEMRE/ MANİSA

AKSARAY ŞUBESİ

GAZİ MAHALLESİ, ACI KUYULAR KÜME EVLERİ, NO:12/1 SULTANHANI/AKSARAY



ULUSOYUN

www.ulusoyun.com.tr



ULUSOYUN