



ACIPAYAM SELÜLOZ SANAYİ VE TİC A.Ş.

**ACISELSAN ACIPAYAM SELÜLOZ
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

1 OCAK – 31 MART 2026

HESAP DÖNEMİNE AİT

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1	Genel Bilgiler	3
2	Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	8
3	Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	8
4	Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	8
5	Finansal Durum	11
6	Sürdürülebilirlik ve Çevresel Uygulamalar	12
7	İnsan Kaynakları ve İş Sağlığı	14
8	Diğer Hususlar	15
9	Hâkim Ortaklık Hakkında Bilgiler	15

1. GENEL BİLGİLER

1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi :

Bu rapor, 01.01.2026 – 31.03.2026 tarihleri arasında Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin bilgileri kapsamaktadır.

1.2 Şirket Hakkında Genel Bilgiler :

Ticaret Sicil Bilgileri	
Ticaret Unvanı	Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tescil Tarihi:	06.04.1973
Ticaret Sicil Numarası:	ACIPAYAM- 258
Mersis No	0925038985000010
Vergi Dairesi	Denizli- Acıpayam Vergi Dairesi
Vergi Numarası	0050014872
Çıkarılmış Sermaye	10.721.700 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	200.000.000 TL
Borsa Kodu	ACSEL
Borsada İşlem Gördüğü Tarih	06.07.2012
Merkez Adres	Aşağı Mah. Acıselsan Caddesi No:25 Acıpayam Denizli
Telefon Numarası	0258 518 11 22
Faks Numarası	0258 518 11 23
İnternet Sitesi	www.aciselsan.com.tr
E-Posta Adresi	aciselsan@aciselsan.com.tr
Faaliyet Konusu	Selüloz ve Selüloz Türevlerinin Üretimi

Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Acıselsan” veya “Şirket”), Denizli Acıpayam’da 1973 yılında bölge halkı tarafından çok ortaklı olarak kurulmuştur. 1974 yılında, bugünkü adıyla Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. ile Vakıflar Bankası A.Ş. Acıselsan’a ortak olmuştur. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş., sahip olduğu %76,8 oranındaki payı 16.04.2010 tarihinde özelleştirme kapsamında Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’na (ÖİB) devretmiştir.

Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., 2011 yılının son çeyreğinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen özelleştirme ihalesini kazanmış olup, 24.01.2012 tarihinde ÖİB’ye ait %76,8 oranındaki Acıselsan paylarını satın almıştır. Devamında, T. Vakıflar Bankası T.A.O. Memur ve Hizmet Emeklileri ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı’na ait %15,2 oranındaki Acıselsan payları da aynı kapsamda satın alınmıştır.

Şirket payları 06.07.2012 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da (BIST) ACSEL kodu ile işlem görmeye başlamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri kapsamında, farklı sektörlerde yatırım imkanlarının değerlendirilmesi amacıyla Verusaturk GSYO, Acıselsan sermayesindeki tüm paylarını 2018 yılı içerisinde Verusa Holding A.Ş.’ye satmıştır.

31.03.2026 tarihi itibarıyla Verusa Holding A.Ş.’nin Acıselsan’daki pay oranı %50,73’tür.

1.3 Faaliyet Konusu :

Şirket’in başlıca faaliyet konusu; tutkal, sondaj, deterjan, tekstil, boya, gıda, ecza ve kozmetik sektörlerinde ara madde olarak kullanılan selüloz türevi Karboksimetilselüloz (CMC) üretimidir. CMC, suda çözünebilen bir selüloz eteri olup, başta gıda, ecza ve kozmetik sektörleri olmak üzere geniş bir kullanım alanına sahiptir. Ürünün; emülsiyonları stabilize etme, katı maddeleri süspansiyon halinde tutma, nem dengesini sağlama, dayanıklı film oluşturma ile kıvam artırıcı, bağlayıcı ve yapıştırıcı özellikleri öne çıkmaktadır.

Acıselsan, CMC üretiminde Türkiye’deki ilk ve öncü kuruluş olma özelliğini taşımaktadır.

Şirket, yurtiçi satışlarının yanı sıra üretiminin önemli bir kısmını başta Doğu Avrupa, Kuzey Afrika ve Orta Doğu ülkeleri olmak üzere yurt dışına ihraç etmektedir.

1.4 Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ve Dönem İçerisindeki Değişiklikler

Sermaye ve Ortaklık Yapısı :

Acıselan, Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.1984 tarih ve 97 sayılı izni ile bu sisteme geçiş yapmıştır.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL olup, söz konusu tavan her biri 1 TL itibari değerde hamiline yazılı toplam 200.000.000 adet paya bölünmüştür. Şirket'in çıkarılmış sermayesi ise 10.721.700 TL olup, tamamı ödenmiştir.

Şirket esas sözleşmesine göre, Genel Kurul'da her bir pay için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

2012 yılından bu yana payları Borsa İstanbul (BIST) Pay Piyasası'nda işlem görmekte olan Şirket'in iştirak veya bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Şirket'in hâkim ortağı Verusa Holding A.Ş.'dir.

31.03.2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır:

Ortağın Adı-Soyadı	Sermayedeki	Sermayedeki	Oy Hakkı
Ticaret Ünvanı	Payı (TL)	Payı (%)	Oranı (%)
VERUSA HOLDİNG A.Ş.	5.439.432,65	50,73%	50,73%
DİĞER	5.282.267,35	49,27%	49,27%
TOPLAM	10.721.700	100,00%	100,00%

1.5 İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar :

Şirket paylarına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

1.6 Şirketin Yönetim Organı :

İstanbul 10. Sulh Ceza Hakimliği'nin 13.11.2025 tarihli ve 2025/11891 D. İş sayılı kararıyla, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Fon), Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye kayyım olarak atanmıştır.

Fon Kurulu'nun 14.11.2025 tarihli ve 2025/673 sayılı kararı uyarınca, esas sözleşmede Yönetim Kurulu'nun oluşumuna ilişkin hükümler uygulanmaksızın Şirket'in Yönetim Kurulu yeniden oluşturulmuştur. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Cemal Okumuş; Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük ve Ayşegül Aydoğan Uruş atanmıştır. Söz konusu atamalar, 19.11.2025 tarihinde Acıpayam Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 19.11.2025 tarihli, 11461 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. "Fon Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli ve 2025/698 sayılı kararı uyarınca Özgür Çağlayan Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış, söz konusu atama Acıpayam Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 05.12.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 05.12.2025 tarihli ve 11473 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Fon Kurulu'nun 18.03.2026 tarihli kararı uyarınca Özgür Çağlayan'ın Yönetim Kurulu Üyeliği sona ermiştir.

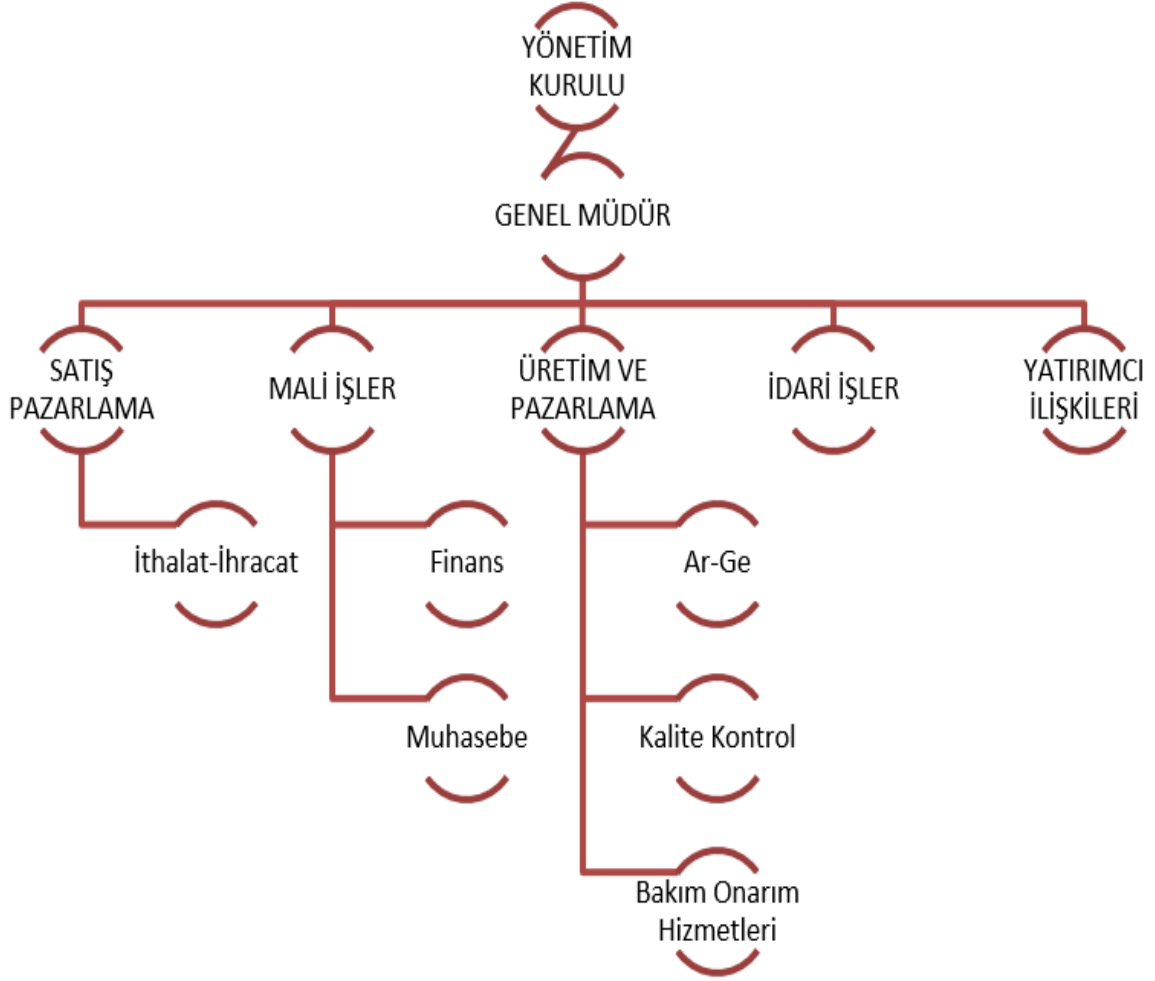
31.03.2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu'nda görev yapan üyelere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Cemal Okumuş	Yönetim Kurulu Başkanı	14.11.2025
Zafer Özdamar	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Serdar Karakuş	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Dilek Büyük	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Ayşegül Aydoğan Uruş	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025

1.6.1 Personel Sayısı :

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 96 kişidir. (31.12.2025: 98 kişi)

1.6.2 Organizasyon Yapısı :



1.7 Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler :

Şirket esas sözleşmesi kapsamında yönetim kurulu üyeleri için öngörölmüş herhangi bir rekabet yasağı bulunmamaktadır. Yönetim kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak görevlerini sürdürmektedir.

1.8 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı

İlgili hesap dönemi içerisinde Yönetim Kurulu tarafından toplam 3 adet karar alınmıştır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1 Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı, Kredi Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları :

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu Yönetim Kurulu üyeleri olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan fayda, maaş ve huzur hakkı kapsamında yapılan ödeme bulunmamaktadır. (31.03.2025 itibarıyla : 2.378.316 TL)

2.2 Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler :

İlgili hesap dönemi içerisinde bu kapsamda herhangi bir ödeme, gider veya sağlanan bir imkân bulunmamaktadır.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

3.1. Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları :

Şirket'in karboksimetilselüloz türevlerinin geliştirilmesine ve ürün kalitesinin iyileştirilmesine yönelik Ar-Ge faaliyetleri kendi laboratuvarında yürütölmektedir.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Yatırımlar :

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından herhangi bir yatırım gerçekleştirilmemiştir.

4.2 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri / Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler :

Şirket'in doğrudan veya dolaylı herhangi bir iştiraki ya da bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

4.3 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler :

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirket tarafından iktisap edilmiş kendi payı bulunmamaktadır.

4.4 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler :

İlgili hesap dönemi içerisinde, Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu veya faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

4.5 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar :

İstanbul 10. Sulh Ceza Hakimliğinin 13.11.2025 tarihli ve 2025/11891 D. İş sayılı kararıyla; Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Fon) Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye kayyım olarak atanmıştır. Fon Kurulu'nun 14.11.2025 tarihli ve 2025/673 sayılı kararı uyarınca, esas sözleşmede Yönetim Kurulu'nun oluşumuna ilişkin yer alan hükümler uygulanmaksızın, Şirketlerin Yönetim Kurulları yeniden oluşturulmuştur.

Bu çerçevede, Yönetim Kurulu Başkanlığına Cemal Okumuş; Yönetim Kurulu Üyeliklerine Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük, Ayşegül Aydoğan Uruş atanmıştır. Yönetim Kurulu atamaları Acıpayam Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 19.11.2025 tarihinde tescil edilmiş, 19.11.2025 tarihli ve 11461 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır

4.6 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler :

Şirketimiz, geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşmıştır. Yerine getirilemeyen herhangi bir genel kurur kararı olmamıştır.

4.7 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler :

01.01.2026 – 31.03.2026 tarihleri arasında olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

4.8 Şirketin Dönem İçerisinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk

01.01.2026 – 31.03.2026 tarihleri arasında herhangi bir bağış ve yardım yapılmamıştır.

4.9 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

01.01.2026 – 31.03.2026 tarihleri arasında Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek herhangi bir mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

4.10 Şirketin Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

01.01.2026 – 31.03.2026 tarihleri arasında Şirketin hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir ilişki bulunmamaktadır.

4.11 Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri :

01.01.2026 – 31.03.2026 tarihleri arasında Şirket esas sözleşmesinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

4.12 İlişkili Taraf İşlemleri :

İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	01.01.2026-31.03.2026		
	Faiz Giderleri	Elektrik Giderleri	Faiz Gelirleri
Verusa Holding A.Ş.	3.969.961	-	-
Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	1.878.152	-
Innosa Teknoloji A.Ş.	-	-	3.427.532
TOPLAM	3.969.961	1.878.152	3.427.532

İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	01.01.2025-31.03.2025		
	Faiz Giderleri	Elektrik Giderleri	Faiz Gelirleri
Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	8.986.778	-
Innosa Teknoloji A.Ş.	-	-	3.388.184
TOPLAM	-	8.986.778	3.388.184

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	31.03.2026	31.12.2025
Innosa Teknoloji A.Ş.	36.809.277	36.079.780
Uzertaş Kimya Sanayi ve Tic. A.Ş.	883.877	121.407
TOPLAM	37.693.154	36.201.187

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	31.03.2026	31.12.2025
Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	5.564.488	3.084.784
TOPLAM	5.564.488	3.084.784

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	31.03.2026	31.12.2025
Verusa Holding A.Ş.	44.350.186	43.677.525
TOPLAM	44.350.186	43.677.525

5. FİNANSAL DURUM

5.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu :

ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU

(TL)	31.03.2026	31.12.2025
Toplam Aktifler	1.007.536.624	1.035.833.450
Dönen Varlıklar	294.281.295	311.635.068
Duran Varlıklar	713.255.329	724.198.382
Toplam Yükümlülükler	368.965.735	403.077.479
K.V. Yükümlülükler	250.860.416	262.662.605
U.V. Yükümlülükler	118.105.319	140.414.874
Özkaynaklar	638.570.889	632.755.971

ÖZET GELİR TABLOSU

(TL)	01.01.2026-31.03.2026	01.01.2025-31.03.2025
Satışlar	209.377.788	136.596.464
Brüt Kâr	26.123.263	-19.785.704
Esas Faaliyet Kârı	13.647.419	-35.984.146
Net Kâr	5.814.918	-38.293.592

5.2 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri :

Şirket'in 31.03.2026 tarihi itibarıyla sermayesi karşılıksız kalmamış olup borca batık durumda değildir.

5.3 Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin kar dağıtımına ilişkin esaslar, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 15. maddesinde düzenlenmiştir.

Kar dağıtım politikası ayrıca Şirket'in kurumsal web sitesinde, <https://aciselsan.com.tr/kurumsal-yonetim/> adresinde yayımlanmaktadır.

6. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE ÇEVRESEL UYGULAMALAR

6.1 Çevre Uygulamaları :

Aciselsan, çevreyi koruma bilinci doğrultusunda, kendi laboratuvarında geliştirdiği ekoloji dostu tekniklerle saf CMC üretimi gerçekleştirmekte; çalışanlarına ve toplumun ekonomik ile sosyal gelişimine katkı sağlamayı ilke edinmektedir.

Sistemli ve etkin bir çevre yönetimi anlayışı kapsamında Verusa Grubu'nun sürdürülebilirlik prensiplerini benimsemiş ve bu doğrultuda Verusa Holding Sürdürülebilirlik Komitesi'nde şirketi temsil eden bir üye aracılığıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirket faaliyetleri ağırlıklı olarak atık yönetimi ile su ve enerji tasarrufu ve verimliliği alanlarına odaklanmaktadır. Bu kapsamda, alınan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası için ara denetim gerçekleştirilmiş olup, sertifikanın geçerliliği 2027 yılına kadar devam etmektedir.

6.2 Atık Yönetimi :

İklim krizi ve plastik kirliliği gibi çevresel sorunların giderek daha fazla önem kazandığı günümüzde, özel sektöre bu sorunların çözümünde önemli sorumluluklar düşmektedir.

Aciselsan, sıfır atık yaklaşımı kapsamında öncelikle atık oluşumunun kaynağında önlenmesi ve azaltılmasını, kaçınılmaz olarak oluşan atıkların ise mümkün olan en yüksek oranda geri kazanılarak yeniden kullanılması kapsamında önlemler alınmaktadır.

Atık yönetimi faaliyetleri; atığın kaynağında türüne göre ayrıştırılması, toplanması, geçici depolanması, geri kazanımı, taşınması, bertarafı ve bertaraf sonrası kontrol süreçlerini kapsamaktadır.

Acıselsan, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 2872 sayılı Çevre Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında verilen 5 yıl süreli ‘Hava Emisyonu ve Tehlikesiz Atık Geri Kazanım’ çevre izni ve lisansına sahip olup, söz konusu izin ve lisans 2030 yılına kadar geçerlidir.

Şirket, Bakanlık tarafından gerçekleştirilen ve 2025 yılına kadar geçerli çevre denetimlerini başarıyla tamamlamış olup, herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmemiştir.

2025 yılı içerisinde kâğıt, karton, plastik, tehlikeli madde kalıntısı içeren veya tehlikeli maddelerle kontamine olmuş ambalajlar, karışık metaller ve sıvı-katı yağlar dahil olmak üzere toplam 62.356 kg üretim atığı, anlaşmalı atık yönetimi ve geri dönüşüm firmaları aracılığıyla bertaraf edilmiştir.

6.3 Su Geri Dönüşüm Programı ve Su Tasarrufu :

Acıselsan, üretim süreçlerinde kullanılan suyun büyük bir bölümünü geri kazanarak yeniden kullanmaktadır.

Üretim sırasında kullanılan su, reaktör çeperleri ve eşanjörlerden ısınarak geri dönüşüm hattına yönlendirilmekte ve iki adet şamandıralı toplama havuzunda toplanmaktadır. Havuzda toplanan su, sıcaklığı 40–45°C seviyelerinden 20–25°C seviyelerine düşürülerek yeniden üretim süreçlerine kazandırılmaktadır.

Su geri kazanım hattı ve soğutma sistemleri sayesinde üretimde kullanılan suyun yaklaşık %98’i geri dönüştürülerek tekrar üretime kazandırılmaktadır.

Söz konusu uygulama kapsamında 2025 yılı içerisinde yaklaşık 3.000 m³ su geri kazanılarak yeniden kullanılmış, böylece hem su tüketimi azaltılmış hem de maliyet tasarrufu sağlanmıştır.

6.4 Enerji Yönetimi :

Acıselsan’da kapasite artırımı amacıyla son teknoloji yüksek kapasiteli bir kurutma sistemi kurulmuştur. Kurutma borularında gerçekleştirilen ısı yalıtım (izolasyon) çalışmaları sayesinde, kapasite artışına ek olarak enerji verimliliği de önemli ölçüde artırılmıştır.

Bu uygulama sonucunda 1.200 MWh’in üzerinde enerji tasarrufu sağlanmıştır.

6.5 Çevre ve Doğal Yaşamın Korunması :

Acıselsan üretim tesislerinin ve fabrikasının 1973 yılında kurulduğu alanda, su kaynakları, çevre ve bitki örtüsü ilk günkü haliyle korunmuş olup, çevre alanlarda tarımsal faaliyetler kesintisiz şekilde devam etmektedir.

6.6 Uluslararası Yönetim Sistemleri Sertifikaları :

Acıselsan, uluslararası geçerliliğe sahip FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi (Food Safety System Certification) belgesini 2025 yılında almış olup, söz konusu belge 2028 yılına kadar geçerliliğini korumaktadır.

Gıda tipi CMC üretim faaliyetleri kapsamında ayrıca ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası da bulunmaktadır.

Bununla birlikte, 2025 yılında üretimde kullanılan tüm enerji, yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmış olup bu durum EPIAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. tarafından işletilen Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi (YEK-G) ile belgelendirilmiştir.

7. İNSAN KAYNAKLARI VE İŞ SAĞLIĞI

7.1 İnsan Kaynakları Yönetimi :

Acıselsan'da insan kaynakları yönetimi; yetkili yerli sendikalarla etkin diyalog, karşılıklı anlayış, çalışma barışının korunması ve üretim sürekliliği ilkeleri çerçevesinde yürütülmektedir. Bu süreç, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi standartları, insan kaynakları politikaları, ilgili mevzuat ve toplu iş sözleşmeleri doğrultusunda şekillendirilmektedir.

İnsan Kaynakları Politikası'nın temel amacı; şirket hedef ve stratejileriyle uyumlu, eğitim düzeyi yüksek, yenilikçi, değişime açık, dinamik, sorumluluk sahibi ve etik değerlere bağlı çalışanlardan oluşan bir organizasyon yapısı oluşturmaktır. Şirket, çalışan gelişimini sürekli desteklemeyi ve insan haklarına saygılı yönetim anlayışını temel prensip olarak benimsemektedir.

Acıselsan'da idari personel dışında kalan 74 çalışan, Türkiye Petrol Kimya Lastik İşçileri Sendikası (PETROL-İŞ) kapsamındadır. PETROL-İŞ Sendikası ile yürütülen görüşmeler 06.01.2026 tarihinde sonuçlanmış olup, 01.01.2026–31.12.2027 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

Şirket, 2025 yılında çalışan sağlığını korumak amacıyla operasyonel süreçlerini gözden geçirerek yeni planlamalar yapmış; uzaktan/evden çalışma uygulamaları, esnek çalışma modelleri ve dijitalleşme süreçleri ile iş sürekliliğini desteklemiştir.

Ayrıca tüm çalışanlara sağlanan ücret dışı yan haklar ve ödenekler ilgili hesap dönemi içerisinde kesintisiz şekilde devam etmiştir.

7.2 İş Sağlığı ve Güvenliği :

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili yasal yükümlülükler kapsamında, sıfır kaza ve meslek hastalığı hedefi doğrultusunda gerekli tüm önlemler alınmış, bu kapsamda çalışanlara düzenli olarak online eğitimler sağlanmıştır.

Ayrıca, İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu çerçevesinde tüm faaliyet alanlarının yasal mevzuata uygunluğu sağlanmış ve gerçekleştirilen kamusal denetimler başarıyla tamamlanmıştır.

Bu kapsamda ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası için ara denetim gerçekleştirilmiş olup, 2026 yılı itibarıyla sertifikanın geçerliliği devam etmektedir.

8. DİĞER HUSUSLAR

8.1 Faaliyet Yılı ve Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıları ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar :

8.1.1 Toplu İş Sözleşmesi İmzalanması Hakkında :

Şirketimiz ile Petrol-İş sendikası arasında 06.01.2026 tarihi itibarıyla 01.01.2026- 31.12.2027 tarihleri arasındaki dönemi kapsayan Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

8.1.2 Yönetim Kurulu Üyesinin Görevinin Sona Ermesi Hakkında :

Fon Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Özgür Çağlayan'ın, 18.03.2026 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği sona ermiştir.

9. HAKİM ORTAKLIK HAKKINDA BİLGİLER

9.1 Bir sermaye şirketinin sermayesinin doğrudan veya dolaylı olarak %5, %10, %20, %25, %33, %50, %67 veya %100'ünü temsil eden paylarına sahip olunması veya bu oranların altına düşülmesi halinde, söz konusu değişiklikler ile bu değişikliklerin gerekçeleri :

Sermaye şirketinin sermayesinin doğrudan veya dolaylı olarak %5, %10, %20, %25, %33, %50, %67 veya %100 oranlarına ulaştığı ya da bu oranların altına düştüğü herhangi bir pay sahipliği değişikliği bulunmamaktadır. Bu kapsamda bildirilmesi gereken bir durum ve gerekçe mevcut değildir.

9.2 Topluluğa Dâhil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler :

Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin sermayesinin %50,73’üne Verusa Holding A.Ş. sahiptir. Verusa Holding A.Ş.’nin sermayesinin %63,87’si ise Investco Holding’e aittir.

9.3 Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanması Süreci ile İlgili Olarak Topluluğun İç Denetim ve Risk Yönetimi Sistemlerine İlişkin Açıklamalar :

Konsolide finansal tablo hazırlanmamaktadır. Bu kapsamda topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin ayrıca bir konsolidasyon süreci bulunmamaktadır.

9.4 Yönetim Organı Üyelerinden Birinin Talep Etmesi Halinde, Kanunun 199 Uncu Maddesinin Dördüncü Fıkrasında Öngörülen Raporun Sonuç Kısmı :

Yönetim organı üyelerinden herhangi biri tarafından Türk Ticaret Kanunu’nun 199’uncu maddesinin dördüncü fıkrası kapsamında rapor talep edilmemiş olup, bu doğrultuda raporun sonuç kısmı bulunmamaktadır.

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümleri de dikkate alınarak hazırlanan Faaliyet Raporumuza gerekli ilaveler yapılarak hazırlanmış ve aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.