

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

**1 OCAK – 31 MART 2026 ARA HESAP
DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

Otokar



Otokar

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.
01.01.2026 - 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİ

FAALİYET RAPORU

Şirketimizin, 2026 yılının ilk üç ayını kapsayan faaliyetlerini ve bu faaliyetlerin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımız, hissedarlarımızın ve kamuoyunun bilgilerine sunulmaktadır.

10.03.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen ve dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler,

YÖNETİM KURULU :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Yıldırım Ali KOÇ	Başkan
Selin Ayla ÜNVER	Başkan Vekili
Levent ÇAKIROĞLU	Üye
Haydar YENİGÜN	Üye
İbrahim Aykut ÖZÜNER	Üye
Ahmet Serdar GÖRGÜÇ	Üye
Fatma Füsun AKKAL BOZOK	Bağımsız Üye
Kamil Ömer BOZER	Bağımsız Üye
Ahmet TURUL	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyelerinin, görev süresi başlangıç tarihi 10 Mart 2026, görev süresi bitiş tarihi 2026 yılı hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı tarihine kadardır.

Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin hükümler Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11.,12. ve 13. maddeleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan komiteler ve bu komitelerde görev alan üyelerin bilgileri aşağıdaki gibidir:

Komite	Başkan	Üye
Riskin Yönetimi Komitesi	Fatma Füsun AKKAL BOZOK	Haydar YENİGÜN
Denetimden Sorumlu Komite	Kamil Ömer BOZER	Fatma Füsun AKKAL BOZOK
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ahmet TURUL	Levent ÇAKIROĞLU Başak TEKİN ÖZDEN

Komitelerin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

31.03.2026 tarihi itibarıyla şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 3 Milyar TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 120 Milyon TL'dir.

Sermayenin %10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay tutarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

Ortakların Ünvanı	Pay Tutarı (TL)	Pay %
Koç Holding A.Ş.	56.850.123	47,38
Ünver Holding A.Ş.	29.774.719	24,81
Diğer ortaklar	33.375.158	27,81
Toplam	120.000.000	100,00

Grup'un ana ortağı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir. Şirket hissedarı Ünver Holding A.Ş., Ünver Ailesi tarafından kontrol edilmektedir. Sermayemizin %27,81'ini temsil eden bakiye 33.375.158 TL nominal değerli hisse, diğer ortaklar ve halka açık bulunan hisselerden oluşmaktadır.

Şirket'imizin konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarına ait bilgiler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Ülke	Ana faaliyet konusu	Faaliyet konusu
Otokar Europe SAS	Fransa	Satış ve pazarlama	Otomotiv
Otokar Land Systems Limited	Birleşik Arap Emirlikleri	Satış ve pazarlama	Otomotiv ve savunma sanayi
Otokar Europe Filiala Bucuresti S.R.L.	Romanya	Satış ve pazarlama	Otomotiv
Otokar Central Asia Limited	Kazakistan	Satış ve pazarlama	Otomotiv ve savunma sanayi
Otokar Italia S.R.L.	İtalya	Satış ve pazarlama	Otomotiv
Otokar Land Systems SRL	Romanya	Üretim, satış ve pazarlama	Otomotiv ve savunma sanayi
İş ortaklıkları	Ülke	Ana faaliyet konusu	Faaliyet konusu
Al Jasoor Heavy Vehicle Industry LLC	Birleşik Arap Emirlikleri	Satış ve pazarlama	Otomotiv ve savunma sanayi
Sisteme de Aparare Romania (SAROM) SRL	Romanya	Üretim, satış ve pazarlama	Otomotiv ve savunma sanayi

Automecanica S.A paylarının devralınmasına yönelik Pay Alım Satım Sözleşmesi 29.04.2026 tarihinde imzalanmıştır. İşlemin tamamlanması, ilgili resmi süreçlerin sonuçlanmasını takiben gerçekleşecektir.

Dağıtılan Temettüleri ve Oranları:

Otokar geçtiğimiz yıllarda, çıkarılmış sermayesi üzerinden, aşağıda gösterilen oranlarda nakit temettü dağıtmıştır.

Dönem	%
2023	600,00
2024	-
2025	-

Hissedarlarımızın, www.otokar.com.tr adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden Şirketimizle ilgili kurumsal ve finansal bilgilere ulaşmaları mümkündür.

Otokar

OTOMOTİV SEKTÖRÜ VE OTOKAR

Otokar, toplu taşımacılık alanında mikrobüs, küçük otobüs ve otobüs, nakliye ve lojistik sektörü için hafif kamyon, savunma sanayii için tekerlekli zırhlı ve paletli zırhlı araçlar ile kule sistemleri üretmektedir. Ayrıca, 2024 yılının son çeyreğinde Foton Tunland marka pick-up tipi araç satışına başlamıştır. Yüzde yüz Türk sermayeli global bir şirket olan Otokar, bugün otomotiv ve savunma sanayiinde fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri ile yer almaktadır.

Otokar büyümesini, tasarımı ve fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan, mühendislik ve araştırma geliştirme imkanlarıyla geliştirdiği ürünlerle sağlamaktadır. Stratejilerini Savunma Sanayi ve ticari araç sektörlerinde yurtdışı operasyonlar ile büyümek, ihracatın ciro içindeki payının artırılmasını sağlamak ve yeni modellerle büyümek olarak belirleyen Otokar, bu hedeflere ulaşabilmek için çalışmalarına devam etmektedir.

SEKTÖR - PAZAR - SATIŞLAR - ÜRETİM

2026 yılı ilk üç ayında sektördeki gelişmeleri, Otomotiv Sanayii Derneği ("OSD") verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür:

Kategori	Gösterge	2026 (Ocak-Mart)	Değişim (Yıllık)	Açıklama
Toplam Üretim	Adet	321.856	-%7	Genel taşıt üretimi düşüş gösterdi.
Otomobil Üretimi	Adet	181.364	-%18	Otomobil üretimi düşüş gösterdi.
Toplam Pazar	Adet	274.346	-%4	Toplam taşıt pazarı daraldı.
Otomobil Pazarı	Adet	210.688	-%6	Otomobil pazarı daraldı.

2026 yılı ilk üç ayında, önceki yıla göre araç grupları bazında üretim gelişmeleri aşağıdaki gibidir;

Kategori	Alt Segment	Gösterge	2026 (Ocak-Mart)	Değişim (Yıllık)
Hafif Ticari Araçlar	Minibüs	Adet	21.780	-%5
Hafif Ticari Araçlar	Midibüs	Adet	1.411	+%22
Hafif Ticari Araçlar	Kamyonet	Adet	105.707	+%18
Ağır Ticari Araçlar	Otobüs	Adet	3.146	+%19
Ağır Ticari Araçlar	Kamyon	Adet	8.448	+%19

2026 yılı ilk üç ayında, geçen yılın aynı dönemine göre yerli hafif ticari araç satışları %12 oranında artarken, ithal hafif ticari araç satışları ise %2 oranında artmıştır.

Bu dönemde hafif ticari araç (minibüs +kamyonet) pazarında ithalatın pazar payı %77 olarak gerçekleşmiştir.

ÜRETİM VE SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir. 2024 yılının son çeyreğinde Foton Tunland marka pick-up tipi araç satışına başlanmıştır. Bu araçların üretimi şirketimiz tarafından yapılmamakta olup yurtdışından ithal edilerek satışı gerçekleştirilmektedir.

Otokar

	<u>2026</u>		<u>2025</u>		Değişim (Adet)		Değişim (%)	
	<u>(Ocak-Mart)</u>		<u>(Ocak-Mart)</u>		Üretim	Satış	Üretim	Satış
Mikrobüs	28	28	18	15	10	13	56	87
Küçük Otobüs	573	519	476	532	97	(13)	20	(2)
Otobüs	386	317	346	349	40	(32)	12	(9)
Askeri Araçlar	1	82	34	25	(33)	57	(97)	228
Kamyon	282	328	244	258	38	70	16	27
Pick-Up	-	291	-	452	-	(161)	-	-
TOPLAM	1.270	1.565	1.118	1.631	152	-66	14	(4)

İlgili mevzuatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımıza göre, Şirketimizin 2026 yılı Ocak-Mart cirosu, geçen yılın aynı dönemine göre %8 oranında azalış göstermiştir.

Cironun yurt içi ve yurt dışı dağılımı geçen yıl ile mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

	<u>2026</u>	<u>2025</u>	Değişim %
	<u>(Ocak-Mart)</u>	<u>(Ocak-Mart)</u>	
	<u>(Bin TL)</u>	<u>(Bin TL)</u>	
Yurt içi satışlar	4.675.655	4.894.439	(4)
Yurt dışı satışlar	4.871.250	5.522.004	(12)
TOPLAM	9.546.905	10.416.443	(8)

2026 yılı ilk üç ayında yurt dışı satışları 109.752 bin USD (2025 3A: 124.414 bin USD) olup, bu satışların toplam ciro içindeki payı %51 olarak gerçekleşmiştir (2025 3A: %53).

2026 yılı ilk üç ayında kapasite kullanımını %49 olarak gerçekleştirmiştir. (2025 3A: %43)

Cironun ürün grubu bazında dağılımı aşağıda yer almaktadır.

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Ticari araçlar	7.482.923	7.957.319
Savunma sanayi araçları	1.053.014	1.196.420
Diğer satışlar (*)	1.010.968	1.262.704
Toplam	9.546.905	10.416.443

(*)Yedek parça, servis ve diğer satış gelirlerinden oluşmaktadır.

2026 yılı ilk üç ayında ticari araç satışları toplam ciro içerisinde %78 olarak gerçekleşirken (2025 3A: %76), askeri araç satışlarının payı %11 paya ulaştı (2025 3A: %12). Diğer satış gelirlerinin toplam ciro içerisindeki payı %11 olarak gerçekleşti (2025 3A: %12).

Şirketimiz, fikr-i mülkiyet hakları Otokar'a ait olan araçlarla hedeflenen hızlı büyümeyi yakalamak amacıyla, araştırma geliştirme faaliyetleri alanında da öncü olma hedefi ile Ar-Ge yatırımlarına 2026 yılı ilk üç ayında da devam etmektedir.

Şirketimiz, 2026 yılı ilk üç ay itibarıyla aktifleştirilen Ar-Ge harcamalarıyla birlikte üretim, verimlilik, modernizasyon alanlarında yaklaşık 22 milyon USD yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

KURUMSAL BİLGİLER

Şirketimizin 2026 yılında üst yönetim kadrosu ve görevleri aşağıdaki gibidir.

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
İbrahim Aykut ÖZÜNER	Genel Müdür
Başak TEKİN ÖZDEN	Genel Müdür Yardımcısı - Mali
Uğur Sedef VEHBİ	Genel Müdür Yardımcısı - Askeri Araçlar
Mustafa Kerem ERMAN	Genel Müdür Yardımcısı - Ticari Araçlar
Onur VURAL	Genel Müdür Yardımcısı - Operasyonlar

Grup'un bünyesinde istihdam edilen dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	<u>Dönem sonu</u>		<u>Ortalama</u>	
	<u>31 Mart 2026</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Mart 2026</u>	<u>31 Aralık 2025</u>
Ofis çalışanı	922	903	916	928
Daimi saha çalışanı	2.694	2.730	2.713	2.773
Toplam	3.616	3.633	3.629	3.702
Geçici saha çalışanı	79	26	45	176
Toplam	3.695	3.659	3.675	3.877

Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir. Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2025 tarihinden geçerli olmak üzere 22.01.2026 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesi'ne tabidir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı benimsemiştir. SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" tebliği kapsamında ve BIST şirketlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuna ilişkin olarak, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından derecelendirilmiş olup hazırlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" Şirketimizin www.otokar.com.tr internet adresinde yayınlanmaktadır.

Şirketimizin, 2025 yılında 96,93 (9,69) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, 2026 yılında 96,97 (9,70) olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik alanında yürüttüğü çalışmalarla 2014 yılından bu yana kurumsal sürdürülebilirlik performansı en üst düzeyde olan şirketlerin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde listelenmektedir. Sürdürülebilirlik Endeksi vasıtasıyla Otokar; çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim başlıklarında gerçekleştirdiği faaliyetlerin bilgisini, performans sonuçlarını ve ilgili hedeflerini paydaşlarıyla paylaşmaktadır. 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve 2024 yılı Otokar Sürdürülebilirlik Raporu şirketimizin www.otokar.com.tr adresinde yayınlanmaktadır.

FİNANSAL SONUÇLAR

Şirketimiz, 2026 yılı ilk üç aylık faaliyetlerine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarını kamuoyuna sunmaktadır.

2026 yılı ilk üç aylık faaliyet sonuçlarımızı gösteren mali tablolar, açıklayıcı notlar ve rasyolar ayrıca bilgilerinize sunulmuştur.

Şirketimizin 2026 yılı ilk üç aylık konsolide cirosu 9.546.905 bin TL, brüt karı 431.999 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam satış gelirleri geçen yıl aynı dönemine göre %8 düşüş gösterirken, brüt karda da %72 azalış gerçekleşti.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolara göre, şirketimiz 2026 yılı ilk üç aylık dönemi 1.969.993 bin TL vergi öncesi zarar ve 1.601.211 bin TL net dönem zararı ile tamamlamıştır (2025 3 aylık döneminde 966.119 bin TL vergi öncesi zarar, 606.344 bin TL net dönem zararı).

MALİ ORANLAR

31.03.2026 itibarıyla finansal tablolarımız, şirketimiz internet sitesi www.otokar.com.tr ve KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu)'ta yayınlanmış olup, karlılık ve finansal durumumuza ilişkin temel oranlarımız aşağıda yer almaktadır;

	31.03.2026	31.12.2025
Likidite Oranları		
1- Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	1,26	1,04
2- Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar-Stoklar) / (Kısa Vadeli Borçlar))	0,75	0,65
Mali Bünye Oranları		
1- Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı ((Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar) / Toplam Varlıklar)	0,89	0,87
2- Özsermaye / Toplam Borçlar (Özsermaye / (Kısa V.Borçlar+Uzun V. Borçlar))	0,13	0,15
Faaliyet Karlılık Oranları		
1- Aktiflerin Karlılık Oranları (Vergi Öncesi Kar / Toplam Varlıklar)	(0,03)	(0,03)
2- Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı / Özsermaye)	(0,20)	(0,17)

İstanbul, 5 Mayıs 2026