



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

2025

| | |
|--|-----------|
| 1. Rapor Hakkında | 7 |
| Raporun Kapsamı | 7 |
| Raporun Amacı ve Kapsamı..... | 7 |
| Raporlama Kapsamı ve Sınırları | 7 |
| Raporlama İlkeleri..... | 8 |
| Raporlama İlkeleri ve Metodoloji | 8 |
| Kullanılan Metodolojiler: | 9 |
| TSRS 1 ve TSRS 2 Uyum Açıklaması | 9 |
| Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile Uyumluluk Beyanı | 9 |
| TSRS 2 - İklimle İlgili Açıklamalar (IFRS S2 Adaptasyonu): | 9 |
| Raporlama Döngüsü ve Onay | 10 |
| Raporlama Döngüsü ve İletişim | 10 |
| Onay | 10 |
| 2. Genel Bilgiler | 11 |
| Şirket Profili | 11 |
| Şirket Tarihçesi ve km Taşları | 12 |
| Sektör Bilgisi | 16 |
| İnşaat..... | 16 |
| Tekstil | 17 |
| Tekstil | 17 |
| Enerji | 18 |
| Sigorta | 19 |
| Geleceğe Yönelik Faaliyetlerimiz ve E-Mobilite (Elektrikli Şarj Sistemleri) | 20 |

| | |
|--|-----------|
| 3. Ürün ve Hizmetler Hakkında | 21 |
| Değer Yaratım Modelimiz | 21 |
| Şirket İş Akışı ve Proses Özeti | 22 |
| İnşaat ve Gayrimenkul Geliştirme:..... | 22 |
| Tekstil: Pamuktan İptiğe..... | 23 |
| Enerji: Güneşten Şebekeye | 24 |
| Sigorta: Riskin Yönetimine | 25 |
| Faaliyet Alanlarına Göre Sürdürülebilirlik Öncelikleri Tablosu | 26 |
| Üretim Verileri Hakkında | 28 |
| Ürünlerin Yurtdışı Satışları Hakkında Bilgi | 32 |
| AR-GE ve ÜR-GE Faaliyetleri Hakkında | 32 |
| 4. Kurumsal Yönetim | 33 |
| Yönetim Kurulu Yapısı | 33 |
| Yönetim Kurulu Görev Tanımı, Toplantı Periyotları..... | 35 |
| Mevcut Komiteler, Yapısı ve Görev Tanımları | 35 |
| Denetim Komitesi..... | 35 |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | 36 |
| Kurumsal Yönetim Komitesi | 36 |
| Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi | 36 |
| Kurumsal Yönetim Politikası..... | 37 |
| Bilgilendirme Politikası | 37 |
| Kâr Dağıtım Politikası..... | 38 |
| Bağış ve Yardım Politikası | 38 |
| Etik Politikası ve Etik Hattı Bilgileri | 39 |

| | | | |
|---|-----------|--|-----------|
| Yıllık Etik Bildirim ve Problem İstatistikleri..... | 40 | Ücretlendirme Esasları | 53 |
| Kurumsal Performans Yönetimi Prosedürü | 40 | Ücretlerdeki Değişim İstatistikleri ve Çalışan Yan Hakları..... | 53 |
| İç Denetim Organizasyonu, Görev Tanımları ve Faaliyetleri | 41 | İSG Risk Yönetimi ve İstatistikleri..... | 54 |
| Alınan Dış Denetimler ve Konuları | 42 | Çalışanlara Verilen İSG Eğitimleri | 54 |
| Sahip Olunan Kalite Sistem Belgeleri..... | 42 | İSG Risk Analizi Raporu (Geçerlilik tarihi : 13 Ekim 2031) | 54 |
| Sivil Toplum Örgütü Üyelikleri ve Faaliyetleri..... | 43 | ISO 45001 Belgesi | 54 |
| Proje Yönetim Süreci ve Prosedürleri..... | 43 | 7. Paydaş Yönetimi Politikası ve Uygulamalar..... | 55 |
| Marka Yönetimi ve Bilinirliği..... | 45 | Paydaşlarla Ortak Yürütülen Faaliyetler..... | 55 |
| Finansal Tablolar ve Göstergeler | 45 | Paydaş Listesi, Paydaşların Önemi..... | 56 |
| Sosyal Sorumluluk Projeleri | 45 | Paydaş Katılım Planı ve Paydaş Yönetimi | 57 |
| 5.Strateji | 48 | Kilit Paydaş Listesi | 57 |
| Misyon..... | 48 | Üye Olunan Sivil Toplum Kuruluşları..... | 57 |
| Orta Vadeli Stratejik Plan | 48 | Önceliklendirme Analizi | 58 |
| Kritik Performans Göstergeleri | 49 | Tedarik Zinciri Yönetimi | 59 |
| Şirket Strateji Belirleme Süreci ve Metodolojisi | 50 | Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası..... | 59 |
| Yıllık İş Planı ve Göstergeleri..... | 50 | Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü | 60 |
| 6. İnsan Kaynakları Yönetimi | 51 | Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme | 60 |
| Çalışan Bilgileri..... | 51 | Tedarikçi Sınıflandırma | 60 |
| İnsan Kaynakları Profili..... | 51 | Kiler Grup Kilit Tedarikçileri | 63 |
| Çalışan Sürekli Eğitimi | 52 | Tedarikçi Seçme Değerlendirme ve Denetim Süreci | 63 |
| Oryantasyon Politika ve Uygulamaları | 52 | Tedarik Zincirinde İş Sürekliliği Riskleri ve Yönetimi | 64 |
| Şirket Ücret Politikası ve Prosedürü | 52 | Müşteri İlişkileri Yönetimi ve Müşteri Memnuniyeti..... | 65 |
| Amaç | 52 | Müşteri İlişkileri Yönetimi Politikası | 65 |
| Yetki ve Sorumluluk | 52 | Müşteri Memnuniyet Analizi | 65 |

| | | | |
|---|-----------|--|-----------|
| 8. Sürdürülebilirlik Yönetimi | 68 | İklim ve Çevre Vizyonumuz | 82 |
| Kiler Holding Sürdürülebilirlik Politikası | 68 | Temel İlkelerimiz | 82 |
| Giriş ve Amaç | 68 | Stratejik Odak Alanları ve Taahhütlerimiz..... | 83 |
| Sürdürülebilirlik Vizyonumuz..... | 68 | Yönetişim ve Uygulama | 84 |
| Temel İlkelerimiz | 68 | Kiler Holding Çevre Yönetim Organizasyonu | 84 |
| Stratejik Odak Alanlarımız ve Taahhütlerimiz..... | 69 | Organizasyon Şeması ve Raporlama Akışı..... | 85 |
| Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve..... | 71 | Görev Tanımları..... | 85 |
| Çalışma Esasları | 71 | Çevre Yönetim Sistemi Temel Prosedürleri | 87 |
| Amaç | 71 | Genel Yönetim ve Strateji Prosedürleri | 87 |
| Organizasyon Şeması | 72 | Operasyonel Kontrol Prosedürleri | 87 |
| Kapsam..... | 73 | Destek ve Değerlendirme Prosedürleri | 88 |
| Bağlılık ve Raporlama Yapısı..... | 73 | 10. Risk Yönetimi | 89 |
| Komite'nin Yapısı ve Üyeliği | 73 | Kurumsal Risk Yönetimi Politikası..... | 89 |
| Görev ve Sorumluluklar..... | 73 | Kurumsal Risk Yönetimi Organizasyonu ve Görev Tanımı | 89 |
| Toplantı Düzeni ve Karar Alma | 74 | Risk Değerlendirme Parametreleri | 89 |
| Yetki..... | 74 | İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi (Niteliksel) | 92 |
| Gözden Geçirme | 74 | İklim Değişikliği ve Çevre Eylem Planı (Başlangıç Seviyesi) | 94 |
| Yürürlük | 74 | Eylem Alanı 1: Yönetişim ve Kapasite Geliştirme ("Temeli Sağlam Atma") | 94 |
| Kısa ve Orta Vadeli Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Faaliyet Planı | 75 | Eylem Alanı 2: Ölçme, Analiz ve Hedef Belirleme ("Nerede Olduğunu Bilme") | 94 |
| Kısa Vadeli Hedefler Faaliyet Planı (1-3 Yıl)..... | 75 | Eylem Alanı 3: Operasyonel İyileştirme ve Verimlilik ("İlk Adımları Atma") | 95 |
| Orta Vadeli Hedefler Faaliyet Planı (3-5 Yıl) | 79 | Eylem Alanı 4: İnovasyon ve Paydaş İletişimi ("Geleceğe Hazırlanma") | 95 |
| 9. Çevre ve İklim | 82 | 11. Metrikler ve Hedefler | 96 |
| Kiler Holding İklim Değişikliği ve Çevre Politikası | 82 | Enerji Tüketimi ile İlgili Metrikler | 96 |
| Giriş ve Amaç | 82 | Çevreyi Etkileyen Emisyon Değerleri (Kapsam 1-2)..... | 97 |
| Kapsam..... | 82 | | |

| | | | |
|---|------------|---|-----|
| Su Tüketimi ile İlgili metrikler..... | 100 | EK-B 4.c Sigortacılık segmentinde için Referans Sigorta'nın tahsil etmiş olduğu prim tutarları ile maximum risk bedelleri | 152 |
| Atıklar Hakkında Bilgi ve İstatistikler | 101 | EK-B 4.d Sigortacılık segmentinde poliçe zararlarını ve fayda giderleri..... | 152 |
| Çevresel İzin ve Lisanslar | 102 | EK-B 4.e Segmente göre poliçe sayısı | 152 |
| 12. TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri | 103 | EK-C TSRS-1 Gerekliliklerine Uyum | 153 |
| Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri | 103 | EK-D TSRS-2 Gerekliliklerine Uyum | 162 |
| (Kiler Tekstil & Biskon Yapı Van Başkale GES) | 103 | | |
| Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri..... | 108 | | |
| Gayrimenkul Geliştirme | 118 | | |
| Sigortacılık Hizmetleri | 128 | | |
| İplik Üretim Tesisi -Kiler Tekstil..... | 133 | | |
| 13. EKLER | 139 | | |
| EK-A.1 TSRS Kapsamında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu | 139 | | |
| EK-A.2 Kiler Holding A.Ş. ait TSRS Raporundaki rakamları gösteren Sera Gazı Ölçüm Hesaplama sertifikaları | 141 | | |
| EK-B Sunum Tabloları | 142 | | |
| EK-B 1.a (Kiler Holding Merkez Organizasyon Yapısı)..... | 142 | | |
| EK-B 2.a 31 Aralık 2025 yılı bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ... | 143 | | |
| EK-B 2.b 31 Aralık 2025 yılı finansal rasyo analizleri | 147 | | |
| EK-B 3.a 31 Aralık 2025 Birikmiş iş miktar verileri | 147 | | |
| EK-B 3.b Gayrimenkul segmentinde Kiler Grubu'nun mülkiyetinde olan kiralanmış varlıklarda toplam tahmini toplam elektrik ve su tüketim verileri ile kiralanabilir alan bazında m ² / tüketim verileri..... | 149 | | |
| EK-B 4.a Sigortacılık segmentinde Enerji Verimliliği / Düşük Karbon Teknolojisi ile Yazılan Primler | 150 | | |
| EK-B 4.b Sigortacılık segmentinde Net Hasar Riskinin Coğrafi Dağılımı..... | 151 | | |

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Türk ekonomisi girdiği iyileşme trendiyle her geçen gün daha da büyüyor. Dünya globalleştikçe, iletişim araçları ve imkanları çoğaldıkça tüketicinin önündeki alternatifler sınırsız hale geliyor. Globalleşme aynı zamanda dünyanın öbür ucunda yaşanan küçük bir kıpırtının bulunduğu ülkeye ve sektöre büyük ve yıkıcı bir dalga olarak ulaşmasına da aracılık ediyor. Bu da iş dünyasındaki oyuncuların her zaman daha proaktif, daha atik ve prensipli olmasını, tüketiciye en iyi ürünü, en iyi hizmet ve katma değerle ulaştırmasını zorunlu kılıyor.

Her ne kadar pandemi sonrası beklenen iktisadi büyüme 2025 yılında istenen seviyelere ulusal ve uluslararası piyasalarda gelme bile, Kiler Grup olarak pozitif gelişmeler elde etmiş bulunuyoruz. 2025 yılı jeopolitik gerilimlerin, enflasyonist baskıların, artışı önlenemez enerji girdi maliyetlerinin yanı sıra çevre ve iklim değişikliği kaynaklı olumsuz durumların ağırlık gösterdiği bir dönem olmuştur. Ancak Kiler Grup olarak köklü geçmişimizden aldığımız güç ve özgüven ile birlikte paydaşlarımızın bize güveni ve destekleri ile başarılarımızın devamlılığı ve değişen durumlara adaptasyon yeteneğimiz bizi sürekli daha güzel hedeflere motive etmekte ve başarılı performansımızı daha sürdürülebilir bir seviyeye taşımaktadır.

2026 ve takip eden yılında sürdürülebilirlik yönetimi anlamında belirlediğimiz politika ve stratejiler ile

Kiler Grubu'nu daha yüksek seviyelere getirmek öncelikli hedeflerimizdendir. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve toplumsal yatırım gibi birçok alanda tanımladığımız sürdürülebilirlik taahhüt planlarımızı zamanında ve olması gerektiği gibi yerine getirerek başta paydaşlarımız olmak üzere gelecekte yönetimi devralacak yeni nesle de güzel bir emanet bırakacağımızı düşünüyoruz. Projelerimizde sürdürülebilirliği artırmaya yönelik, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği çalışmaları düzenleme ve projeye özgü hedefler belirleme çalışmalarımızla daha sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlıyoruz. Birçok alanda her ne kadar büyük ilerleme kaydetmiş olsak da özellikle atık azaltımı ve Kapsam 1-2 emisyon konularının ötesinde daha gelişmiş hedefler doğrultusunda çalışmamız gerektiğinin de farkındayız.

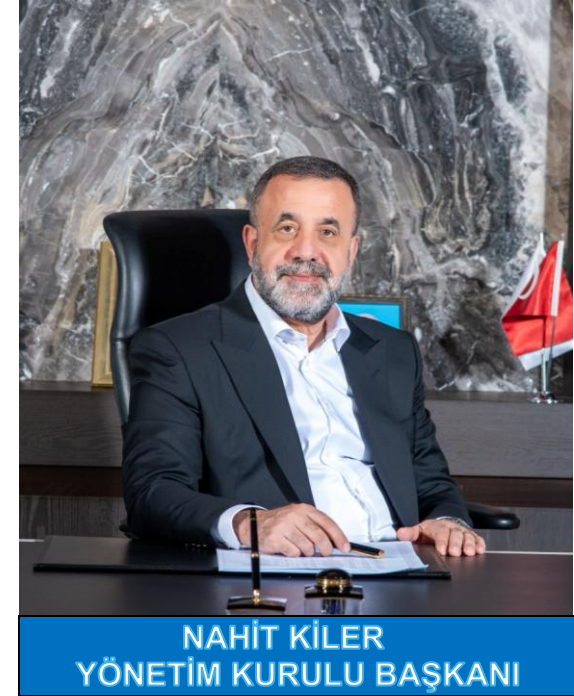
Kiler Holding olarak bugüne kadar iş yaptığımız tüm sektörlerdeki hedefimizi ilk 10 içerisinde yer almak olarak belirledik. Tüm yönetim, strateji ve çalışma prensiplerimizi bu hedefi gerçekleştirecek şekilde oluşturduk ve kısa sürede Türkiye'de önemli işlere imza atan bir Holding olmayı başardık. Geçmişten ders alarak, geleceği öngörerek adımlarımızı attık.

Türk ekonomisinin ve global dünya ekonomisinin kırılma noktasını asla göz ardı etmeden yatırımlarımızı büyük oranda özkaynaklarımızla gerçekleştirerek, sağlam ve kademeli bir büyüme gerçekleştirdik. Şimdi önümüzde bambaşka hedefler var. Önümüzdeki dönemde Türk ekonomisine yön veren ilk 10 kuruluş içerisinde yer almayı, işlerimizi Türkiye sınırları dışında daha etkin kılmayı ve her

zaman olduğu gibi ülkemize ve insanımıza kazandırmaya devam etmeyi hayal ediyoruz.

Bu hedefe çalışanlarımızla, müşterilerimizle, tedarikçilerimiz ve iş ortaklarımızla hep birlikte yürüyeceğiz.

Güzel ülkemiz hepimiz için mutlu ve refah bir gelecek vaat ediyor. Yeter ki biz Türk insanı olarak çok çalışmayı, üretmeyi ve paylaşmayı bilelim. Değer katarak çalışalım, paylaşarak yaşayalım.



NAHİT KİLER
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

1. Rapor Hakkında

Raporun Kapsamı

Raporun Amacı ve Kapsamı

Bu rapor, Kiler Holding A.Ş. ("Kiler Holding" veya "Holding") olarak, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemindeki sürdürülebilirlik stratejimizi, politikalarımızı, hedeflerimizi ve performansımızı paydaşlarımıza şeffaf bir şekilde sunmak amacıyla hazırlanan ikinci kapsamlı sürdürülebilirlik raporumuzdur.

Raporumuz, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. Bu çerçevede, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (IFRS) Vakfı'na bağlı Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan IFRS S1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve IFRS S2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartlarının gerekliliklerini esas almaktadır.

Raporlama Kapsamı ve Sınırları

Bu raporda sunulan veriler ve açıklamalar, Kiler Holding A.Ş.'nin konsolide finansal tablolarında yer alan tüm bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini kapsamaktadır. Faaliyet gösterdiğimiz ana sektörler olan **inşaat**, **gayrimenkul yatırım**, **tekstil**, **enerji** ve **sigortacılık** alanlarındaki tüm operasyonlarımız raporlama sınırlarına dahildir.

İşbu raporda, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) cinsinden sunulan tüm veriler bin TL olarak sunulmuştur. İş sağlığı ve güvenliği verileri gibi bazı metriklerde, ilgili tabloda açıkça belirtildiği sürece operasyonel kontrolümüz altındaki alt yüklenici (taşeron) çalışanları da kapsama dahil edilmiştir.

Bu rapor, Kiler Holding'in Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak hazırlanmış 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ("Finansal Rapor") ve aynı döneme ait Faaliyet Raporu ile birlikte değerlendirilmelidir.



Kiler Holding, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") 30.12.2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı doğrultusunda, 2024 raporlama döneminde TSRS'ye uygun olarak ilk kez raporlama yapan işletmelere tanınan geçiş muafiyetlerinin 2025 faaliyet dönemine ilişkin raporlamada da uygulanmaya devam ettiğini dikkate almaktadır. Bu kapsamda Kiler Holding, TSRS 1'in E4, E5 ve E6(b) paragraflarında düzenlenen geçiş muafiyetlerinden yararlanmaya devam etmektedir. TSRS 2 madde 29 (a) (iv) (1) düzenlemesi dışında kalan (örneğin; TFRS'leri uygulayan bir işletme için bu yatırımlar; iştirakleri, iş ortaklıklarını ve konsolide edilmeyen bağlı ortaklıkları içerir) Tureks Turizm, Aras Dağıtım ve Kütahya Şeker ile ilgili sektörler arası metrik kategorileri ile sera gazı emisyon verilerine işbu rapor kapsamında özet olarak yer verilmiştir. Ancak bu 3 şirketin de 2025 raporlama dönemi itibarıyla hazırlayacakları bireysel TSRS raporlarında bu bilgilere halihazırda detaylı yer verileceği için işbu raporun ilgili bölümlerinde bu raporlara atıfta bulunabilecektir. Bu bağlamda, sektörler arası metrik kategorileri ile sera gazı emisyon verileri, TSRS 2 madde 29 (a) (iv) (1) düzenlemesi kapsamında Kiler Holding ile TFRS 10 "Konsolide Finansal Tablolar" raporlama standardı uyarınca tam konsolidasyona tabi olan bağlı ortaklıkları ile TFRS 11 "Müşterek Anlaşmalar" raporlama standardı uyarınca kendi payı oranında konsolidasyona tabi olan ortaklıklara ilişkin verileri içermektedir. Bununla birlikte işbu raporun ilgili bölümlerinde açıkça belirtmek kaydıyla, tam konsolidasyona ve kontrol gücüne sahip olmayan önemli iştirak konumundaki Tureks Turizm (konsolide), Doğu Aras (konsolide) ve Kütahya Şeker (solo) şirketlerine ilişkin bazı veriler ayrıca sunulacaktır.

Sera gazı emisyonları, 2024 yılında EN ISO 14064-1:2019 standardı çerçevesinde raporlanmış; geçiş muafiyetinin sona ermesiyle birlikte 2025 yılında Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)'e uygun olarak raporlanmıştır. TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı çerçevesinde Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklamalarında muafiyetten yararlanılmıştır. TSRS'ye uyumlu ikinci yıllık raporlama dönemimizde, TSRS 1 Ek E3 paragrafı uyarınca 2024 yılı "baz yıl" olarak kabul edilmiş ve ilgili açıklamalarda karşılaştırmalı verilere yer verilmiştir.

Raporlama İlkeleri

Raporlama İlkeleri ve Metodoloji

Bu raporun hazırlanmasında aşağıdaki temel ilkeler benimsenmiştir:

- **Doğru Sunum:** Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarımızın niteliği ve niceliği hakkında önemli bilgileri atlamadan, tarafsız ve dengeli bir şekilde sunmayı hedefler.
- **Önemlilik:** Raporun içeriği, hem Holding'in kurumsal değer yaratma kabiliyeti üzerindeki etkileri hem de paydaşlarımızın beklenti ve kararları açısından önemli kabul edilen konuları (materyalite) kapsayacak şekilde belirlenmiştir. Bu konular, gerçekleştirdiğimiz önceliklendirme analizi sonucunda tespit edilmiştir. Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin olarak, işletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek önemli bilgiler kapsamında açıklama yapılmıştır.
- **Bütünlük:** Paydaşlarımızın, raporlanan dönemdeki önemli sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarımızı anlamaları için gerekli tüm bilgileri, niteliksel ve niceliksel açıklamalarla birlikte sunar.
- **Karşılaştırılabilirlik:** Verilerin ve metriklerin, geçmiş dönemlerle ve sektördeki diğer şirketlerle karşılaştırma yapmaya imkân verecek şekilde tutarlı bir metodoloji ile sunulmasına özen gösterilmiştir. TSRS'ye uyumlu ikinci yıllık raporlama dönemimizde, TSRS 1 Ek E3 paragrafı uyarınca 2024 yılı "baz yıl" olarak kabul edilmiş ve ilgili açıklamalarda karşılaştırmalı verilere yer verilmiştir.
- **Doğrulanabilirlik:** Raporda sunulan bilgilerin ve verilerin kaynağı, varsayımları ve hesaplama metodolojileri, bilgili ve bağımsız gözlemcilerin aynı sonuca ulaşabileceği şekilde açık ve anlaşılırdır.

Kullanılan Metodolojiler:

- **Sera Gazı Emisyonları:** Kiler Holding kendisi, bağlı ortaklıkları ile iştirakler için GHG emisyonlarını TSRS 2 uyarınca Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ile uyumlu şekilde hesaplamaktadır. Organizasyonel sınır belirlenirken “operasyonel kontrol” yaklaşımı esas alınmıştır. Özellikle ikinci rapor olması nedeniyle gerçekleşen detay verilere ulaşılabilmesi veya kiracılar nedeniyle emisyon üretimi olan dolaylı yönetilen gayrimenkullerde, geçmişe dayalı tecrübe ve/veya kıyasa dayalı tahminler ve varsayımlar kullanıldığı durumlarda ayrıca ilgili bölümlerde belirtilmiştir.
- **Diğer Metrikler:** Diğer çevresel ve sosyal metrikler, genel kabul görmüş ulusal ve uluslararası standartlar ve sektörel iyi uygulamalar dikkate alınarak hesaplanmıştır. Veri toplama ve hesaplama metodolojileri hakkında detaylı bilgi, ilgili metriklerin altında veya raporun ekler bölümünde sunulmuştur.

TSRS 1 ve TSRS 2 Uyum Açıklaması

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile Uyumluluk Beyanı

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 32414 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan kararla yürürlüğe konan **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)** uyarınca hazırlanmıştır. Kiler Holding, TSRS'nin tüm zorunlu hükümlerini bu raporda uygulamayı taahhüt eder.

Bu çerçevede, raporumuz aşağıdaki standartların gerekliliklerini karşılamaktadır:

TSRS 1 - Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler (IFRS S1 Adaptasyonu):

- **Temel Kavramlar:** Raporumuz, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların, Holding'in nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye

maliyeti üzerindeki kısa, orta ve uzun vadeli etkilerini yansıtacak şekilde hazırlanmıştır.

- **İçerik Unsurları:** Sürdürülebilirlik performansımız, TSRS 1'in gerektirdiği dört temel sütun olan **Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi ve Metrikler ve Hedefler** yapısına uygun olarak sunulmuştur.
- **Bağlantılı Bilgiler:** Sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalarımızın, Holding'in konsolide finansal tablolarıyla bağlantılı ve tutarlı olması sağlanmıştır. Bu rapor, finansal raporlarımızda yer alan bilgileri tamamlayıcı niteliktedir.
- **Önemlilik:** Rapor içeriği, yatırımcıların ve diğer paydaşların Holding'in kurumsal değerini değerlendirirken ihtiyaç duyacağı önemli (materyal) bilgileri içerecek şekilde, gerçekleştirdiğimiz önceliklendirme analizi doğrultusunda belirlenmiştir. Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin olarak, işletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek önemli bilgiler kapsamında açıklama yapılmıştır.

TSRS 2 - İklimle İlgili Açıklamalar (IFRS S2 Adaptasyonu):

- **İklimle İlgili Açıklamalar:** Raporumuz, TSRS 2'de belirtilen iklimle ilgili spesifik açıklama gerekliliklerini karşılamaktadır. Bu kapsamda, iklimle ilgili **Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi** süreçlerimiz ile **Metrikler ve Hedefler** detaylandırılmıştır.
- **Geçiş ve Fiziksel Riskler:** Faaliyet gösterdiğimiz sektörlere özgü iklimle ilgili geçiş riskleri (karbon fiyatlandırması, pazar kaymaları vb.) ve fiziksel riskler (sel, kuraklık, aşırı hava olayları vb.) ile bunlara ilişkin fırsatlar tanımlanmış ve analiz edilmiştir.

- **Metrikler:** İklimle ilgili performansımız, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) standardına uygun olarak hesaplanan **Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları** başta olmak üzere, TSRS 2'nin gerektirdiği sektörler arası ve sektöre özgü metrikler kullanılarak raporlanmıştır.

Holding ve kapsam dahilindeki bağlı ortaklıklar için: KGK Sektörel rehberler doğrultusunda Cilt 1 Giyim Aksesuar ve Ayakkabı, Cilt 17 Sigortacılık, Cilt 32 Elektrik Tesisleri ve Güç jeneratörleri, Cilt 36 Gayrimenkul, Cilt 44 Güneş teknolojisi ve Proje Geliştiriciler TSRS 2 Ek Cilt 64 — Araba Kiralama ve Leasing kapsamındaki metrikler referans alınmıştır.

- **Hedefler:** İklimle ilgili olarak belirlediğimiz emisyon azaltımı, yenilenebilir enerji kullanımı ve enerji verimliliği gibi hedefler, bu hedeflere yönelik ilerlememizle birlikte şeffaf bir şekilde sunulmuştur.

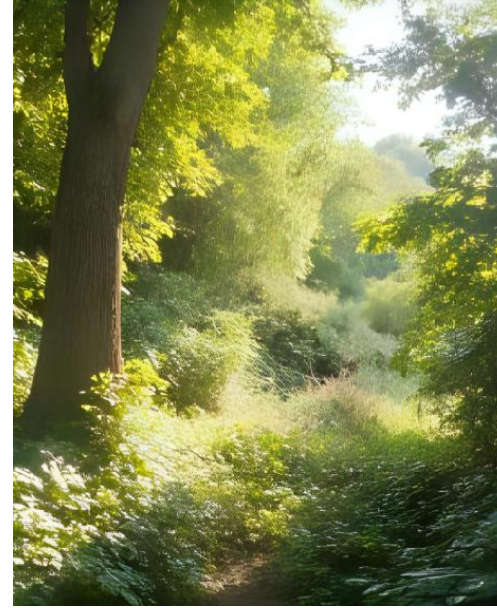
Diğer Hususlar:

KGK tarafından TSRS kapsamında yayımlanacak diğer standartlar ve sektörel ilaveler, yürürlüğe girdikleri tarihten itibaren gelecek dönem raporlarımızda dikkate alınacaktır. Raporumuzun hazırlanmasında, standartların izin verdiği geçiş hükümleri ve kolaylaştırmalardan yararlanılmış olup, bu durumlar ilgili bölümlerde belirtilmiştir.

Raporlama Döngüsü ve Onay

Raporlama Döngüsü ve İletişim

Kiler Holding, sürdürülebilirlik performansını **yıllık** periyotlarla raporlamayı taahhüt etmektedir. Bu rapor, 1.1.2025-31.12.2025 takvim yılı ve 12 aylık finansal dönem kapsamında hazırlanmış olup, bir sonraki raporumuz 2026 yılı performansını içerecek şekilde 2027 yılı konsolide finansal tablolarının açıklanacağı ilk yarısında yayımlanacaktır.



Raporla ilgili her türlü soru, görüş ve geri bildirimleriniz için surdurulebilirlik@kilerholding.com.tr e-posta adresinden veya Kurumsal İletişim departmanımız aracılığıyla bizimle iletişime geçebilirsiniz.

Onay

Bu rapor, Kiler Holding Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gözden geçirilmiş ve içeriği onaylanmıştır. Raporun yayınlanması, Kiler Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 11 Mayıs 2026 tarihli ve 2026/xx sayılı kararı ile uygun bulunmuştur.

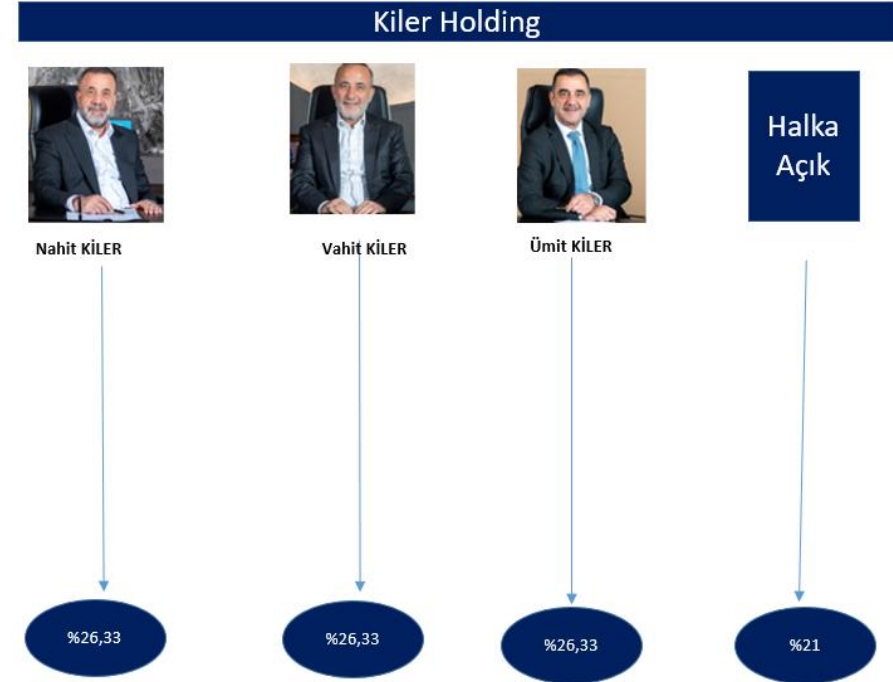
2. Genel Bilgiler

Şirket Profili

Kiler Holding Anonim Şirketi (“Şirket” veya “Kiler Holding”) 2007 yılında Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) hükümlerine uygun olarak İstanbul’da kurulmuştur. Kiler Holding faaliyetlerini İstanbul’da sürdürmekte olup, inşaat, enerji, taşımacılık, perakende, gıda ve turizm alanlarında kurulmuş veya kurulacak olan şirketlerin sermaye ve yönetimine katılma, finansman, organizasyon ve yatırım faaliyetlerini yönlendirme, şirketlerin gelişmelerini ve devamlılığını sağlama konularında ve ağırlıklı olarak Türkiye’de faaliyet göstermektedir.

Kiler Holding’in 30 Haziran - 1 Temmuz 2022 tarihlerinde 7,10 Türk Lirası (“TL”) (tam TL) birim fiyat ile talep toplanarak halka arz edilen payları 7 Temmuz 2022 tarihinden itibaren BİST Yıldız Pazar’da işlem görmeye başlamıştır. Şirket’in mevcut pay sahiplerinden Ümit Kiler’in sahip olduğu 29.303.268 TL (tam TL) nominal değerinde toplam 29.303.268 adet D grubu pay, Nahit Kiler’in sahip olduğu 29.303.268 TL (tam TL) nominal değerinde 29.303.268 adet D grubu pay, Vahit Kiler’in sahip olduğu 29.303.268 TL (tam TL) nominal değerinde 29.303.268 adet D grubu pay ve KLR İnşaat Ticaret Limited Şirketi’nin sahip olduğu 9.590.196 TL (tam TL) nominal değerinde 9.590.196 adet D grubu pay olmak üzere toplam 97.500.000 TL (tam TL) nominal değerli 97.500.000 adet D grubu pay ortak satışı yoluyla halka arz edilmiştir.

Kiler Holding’in kayıtlı adresi: Eski Büyükdere Caddesi, Emniyet Evleri Mahallesi No. 1/1 Kat 7, 34415 Kağıthane-İstanbul’dur. Raporlama tarihi itibarıyla, iş ortaklıklarındaki çalışanlar dahil, toplam personel sayısı 1.685’tir (31 Aralık 2024: 1.750 kişi).



Şirket Tarihçesi ve km Taşları

| | | |
|-------------------|---------------------------------------|--|
| 1984 | <i>Kiler Alışveriş</i> | <ul style="list-style-type: none"> Kiler Ailesi tarafından İstanbul Bakırköy ve Avcılar'da açılan iki marketle Kiler Grubu, gıda perakendeciliği alanında ticari faaliyetlere başlamıştır. |
| 1994 | <i>Kiler Alışveriş</i> | <ul style="list-style-type: none"> Kiler Alışveriş, Kiler Ailesi tarafından 1994 yılında İstanbul'da kurularak holdingleşme yolunda ilk temeller atılmıştır. |
| 1995 - 2003 | <i>Kiler Alışveriş</i> | <ul style="list-style-type: none"> Avcılar'da 1995 yılında açılan mağazayı takiben Kiler Alışveriş'in Şirinevler, Üsküdar, Haznedar gibi semtlerde de mağazaları açılmıştır. Daha sonraki yıllarda açılan 3 büyük mağaza ile birlikte 2008 yılındaki birleşmeye kadar farklı konseptte sahip toplam 4 mağaza, Kiler Alışveriş tarafından işletilmiştir. |
| 2002 | <i>Tureks</i> | <ul style="list-style-type: none"> Taşımacılık sektöründe faaliyet göstermek üzere "Tureks Turizm Taşımacılık İnşaat Akaryakıt İstasyon Temizlik Hizmetleri İşletmeciliği Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi" unvanı ile Tureks kurulmuştur. |
| 2003 | <i>Kiler Alışveriş</i> | <ul style="list-style-type: none"> 2002 yılı sonuna kadar organik büyüme ile 17 mağazaya ulaşan Kiler Alışveriş, 2003 yılı sonlarında ilk satın almasını gerçekleştirmiş ve Şahinler grubuna ait 5 adet "Oley" mağazasını bünyesine katmıştır. Böylelikle, 2004 yılı sonuna gelindiğinde 33 mağazaya ulaşmıştır. |
| 2004 | <i>Kütahya Şeker</i> | <ul style="list-style-type: none"> Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin bağlı ortaklığı iken Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 27.06.2003 tarih ve 2003/40 sayılı kararı ile Kütahya Şeker özelleştirme programına alınmıştır. Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 30.09.2004 tarih, 2004/93 sayılı kararı ile Kütahya Şeker'deki %56 oranındaki idareye ait hissesinin satışı suretiyle özelleştirme işlemi sonuçlandırılarak ilgili hisseler Kiler Grubu ve Torunlar grubu tarafından satın alınmıştır. |
| 2005 | <i>Kiler Alışveriş, Kiler GYO</i> | <ul style="list-style-type: none"> Kiler Ailesi ve Kiler Alışveriş, 2005 Eylül ayında, Ankara ve civarının önemli yerel market zincirlerinden olan Canerler Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.'nin sermayesini temsil eden hisselerin %47'sini satın almıştır. Bu satın almanın da etkisi ile 2005 yılının sonunda Kiler Alışveriş, 81 mağazaya ulaşmıştır. Kiler GYO, "Kiler İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş." unvanıyla Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre İstanbul'da kurulmuştur. |
| 2006 | <i>Kiler Alışveriş</i> | <ul style="list-style-type: none"> 2006 Mayıs ayında 14 mağazası ile Trakya'nın önemli market zincirlerinden Güler Alışveriş Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %90 hissesini satın alan Kiler Alışveriş, sektörde üç ayrı tüzel kişilik bünyesinde varlığını artırarak büyümesine devam etmiştir. Kiler Alışveriş'in unvanı daha sonra Kiler Trakya Mağazacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiş olup, 2006 sonunda Kiler Alışveriş'in toplam mağaza sayısı 105'e ulaşmıştır. |
| 2007 | <i>Kiler Alışveriş, Kiler Holding</i> | <ul style="list-style-type: none"> Kiler Trakya Mağazacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş., 28.12.2007 tarihinde aktif ve pasiflerin devrolması suretiyle Kiler Alışveriş ile birleşmiştir. Kiler Alışveriş, 2007 yılında ise satın alınan Çatladı marketler zincirine ait 3 mağazanın entegrasyonu sonrasında 138 mağazaya ve toplam 124.988 m² satış alanına sahip hale gelmiştir. |

| | | |
|-------------------|---|---|
| | | <ul style="list-style-type: none"> • Kiler Alışveriş, 2007 yılı sonunda Adana’da yerleşik, 5 adet mağazaya sahip Karıncalar marketler zincirinden 4 mağazasını demirbaşları ve içindeki ticari malları ile devralarak Akdeniz Bölgesi’ne de girişi yapmıştır. • Kiler Holding kurulmuştur. |
| 2008 - 2009 | <i>Kiler Alışveriş, Kiler GYO(Tam TL)</i> | <ul style="list-style-type: none"> • Kiler Alışveriş’in grup şirketi olan Atlas Alışveriş Hizmetleri ve Gıda Sanayi Ticaret Limited Şirketi ile tüm aktif ve pasifinin devir alınması yoluyla birleşmesine Mart 2008’de karar verilmiştir. 2008 sonunda 161 mağaza ve 155.260 m² satış alanına sahip olan Kiler Alışveriş, kapanan bazı mağazalar ve yeni açılanlar ile birlikte 2009 sonu itibarı ile 162 mağaza ve 149.509 m² satış alanına ulaşılmıştır. • Kiler Alışveriş, 26.12.2008 tarihli genel kurul kararıyla, kayıtlı değeri 49.396.000 TL olan Kiler GYO’nun %33 hissesini (bu hisselerin 19.765.000 TL tutarındaki kısmı Atlas Alışveriş Hizmetleri ve Gıda Sanayi Ticaret Limited Şirketi ile birleşmesi esnasında edinilmiştir) ve kayıtlı değeri 33.866.000 TL olan Kütahya Şeker hisselerini toplam net 83.262.000 TL’lik borcu ile beraber Kiler Holding’e kısmi bölünme yoluyla devretmiştir. • 01.09.2005 tarihinde “Kiler İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.” adıyla TTK hükümlerine göre İstanbul’da kurulan Kiler GYO, GYO’ya dönüşümüne izin verilmesi talebiyle SPK’ya başvurmuş ve bu başvuru 08.02.2008 tarihinde uygun bulunmuştur. SPK tarafından GYO’ya dönüşümü ile ilgili onaylanan esas sözleşme değişiklikleri, 13.03.2008 tarihinde 7019 sayılı TTSG’de yayımlanmış ve unvanı “Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olarak değişmiştir. Kiler GYO, GYO statüsünü elde ettikten sonra, inşaat hizmetleri ile ilgili faaliyetlerini GYO’ların bu faaliyetlerde bulunamamasından dolayı 2008 yılında durdurmuştur. |
| 2011 | <i>Kiler Alışveriş, Kiler GYO</i> | <ul style="list-style-type: none"> • Kiler Alışveriş ve Kiler GYO Borsa İstanbul’a kote olmuştur. |
| 2013 | <i>Doğu Aras, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ</i> | <ul style="list-style-type: none"> • 16.05.2013 tarihinde, Aras EDAŞ paylarının iktisabına yönelik özel amaçlı bir şirket olarak, %51 pay sahipliği oranıyla Kiler Alışveriş ve %49 pay sahipliği oranıyla Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş. tarafından Doğu Aras kurulmuştur. • Elektrik Piyasası Kanunu kapsamında, dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin dağıtım şirketleri tarafından 01.01.2013 tarihinden itibaren ayrı tüzel kişilikler altında yürütülmesine ilişkin 3/1-c maddesi çerçevesinde, EPDK tarafından hazırlanarak Resmî Gazete’nin 27.09.2012 tarihli 28424 sayılı nüshasında yayımlanan Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin Hukuki Ayırıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar’a uygun olarak düzenlenmiş bulunan bölünme bilançosu Aras EDAŞ yönetim kurulu tarafından 01.03.2013 tarihli ve 3/4 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilmiş ve Aras EDAŞ bünyesinde yürütülmekte olan dağıtım ve perakende satış faaliyetleri bu tarih itibarıyla ayırıştırılmıştır. Böylece, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ olmak üzere iki şirkete ayrılmış olan yapı ile elektrik dağıtım faaliyetleri ve elektrik perakende satış ve pazarlama faaliyetleri ayrı şirketlerin konuları olarak devam etmiştir. |

| | | |
|------|--|--|
| | | <ul style="list-style-type: none"> 28.06.2013 tarihinde Aras EDAS %100 oranındaki hissesinin özelleştirilmesine yönelik ikinci bir ihale düzenlenmiştir. Düzenlenen ikinci ihale sonucunda TEDAS'ın Aras EDAS'ta ve Aras EPSAS'ta sahip olduğu sermayenin tamamına (%100) karşılık gelen payların Doğu Aras'a devredilmesine karar verilmiş, Aras EDAS ve Aras EPSAS paylarının Doğu Aras'a 128.500.000 ABD Doları karşılığında devri 28.06.2013 tarihinde tamamlanmıştır. 31.12.2013 tarihinde Kiler Holding bünyesinde gerçekleşen düzenlemelere istinaden Kiler Alışveriş'te bulunan Doğu Aras'ın %51 oranındaki hisseleri, Kiler Holding'e devrolunmuştur. |
| 2015 | <i>Kiler Alışveriş, Doğu Aras, Tureks (Tam TL)</i> | <ul style="list-style-type: none"> Uluslararası perakendeci CarrefourSA, Kiler Alışveriş'in %85 hissesini satın almıştır. Doğu Aras sermayesinde Kiler Holding'e ait 670.000 TL tutarındaki payın tamamı ÇEDAŞ Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş.'ye devredilmiştir. Böylelikle Doğu Aras şirketinin sahibi konumunda olan Çalık Enerji ile Kiler Holding'in Doğu Aras sermayesindeki hisse oranları eşitlenerek her biri %50 oranında hisse sahibi olmuştur. 20.06.2015 tarihinde Kiler Holding, kendi gerçek kişi ortaklarından da devir aldığı hisseler ile birlikte Tureks şirketinde %42,50 paya sahip olarak taşımacılık hizmeti alanında faaliyetlere başlamıştır. |
| 2021 | <i>Tureks, Kütahya Şeker, Doğu Aras (Tam TL)</i> | <ul style="list-style-type: none"> Tureks paylarının halka arzı, 01.04.2021 ve 02.04.2021 tarihleri arasında "Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da gerçekleşmiştir. Halka arz sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla gerçekleştirilmiş olup; Tureks sermayesinin 100.000.000 TL'den 108.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılan 8.000.000 TL nominal değerli 8.000.000 adet pay ve mevcut ortakların sahip olduğu 14.500.000 TL nominal değerli 14.500.000 adet pay olmak üzere toplam 22.500.000 TL nominal değerli 22.500.000 adet pay halka arz edilmiştir. Halka arz edilen 22.500.000 TL nominal değerli Tureks payları 08.04.2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da "TUREX.E" kodu ile işlem görmeye başlamış olup; işbu İzahname tarihi itibarıyla Tureks payları, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Kütahya Şeker paylarının halka arzı, 01.07.2021 ve 02.07.2021 tarihleri arasında "Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da gerçekleşmiştir. Halka arz ortak satışı yoluyla gerçekleştirilmiş olup; Kütahya Şeker'in mevcut ortaklarının sahip olduğu toplam 9.368.780 TL nominal değerli 9.368.780 adet pay halka arz edilmiştir. Halka arz edilen 9.368.780 TL nominal değerli Kütahya Şeker payları 08.07.2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da "KTSKR.E" kodu ile işlem görmeye başlamış olup; işbu İzahname tarihi itibarıyla Kütahya Şeker payları, Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmektedir. Doğu Aras paylarının halka arzı, 04.11.2021 ve 05.11.2021 tarihleri arasında "Sabit Fiyatla Talep Toplama Yöntemi" ile gerçekleşmiştir. Halka arz ortak satışı yoluyla gerçekleştirilmiş olup; Doğu Aras'ın mevcut ortaklarının sahip olduğu toplam 13.400.000 TL nominal değerli 13.400.000 adet pay halka arz edilmiştir. Halka arz edilen 13.400.000 TL nominal değerli Doğu Aras payları 11.11.2021 tarihinden itibaren Borsa |

| | | |
|------|--|---|
| | | İstanbul Yıldız Pazar'da "ARASE.E" kodu ile işlem görmeye başlamış olup; işbu İzahname tarihi itibarıyla Doğu Aras payları, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. |
| 2022 | Kiler Holding hisselerinin %15'inin halka arzı (Tam TL) | <ul style="list-style-type: none"> Kiler Holding A.Ş.'nin 30 Haziran – 1 Temmuz 2022 tarihlerinde 7,10 TL birim fiyat ile talep toplanarak halka arz edilen payları 07.07.2022 tarihinden itibaren BİST Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Ümit Kiler'in sahip olduğu 29.303.268 TL (Tam Rakam) nominal değerli toplam 29.303.268 adet D grubu pay, Nahit Kiler'in sahip olduğu 29.303.268 TL (Tam Rakam) nominal değerli toplam 29.303.268 adet D grubu pay, Vahit Kiler'in sahip olduğu 29.303.268 TL (Tam Rakam) nominal değerli toplam 29.303.268 adet D grubu pay ile KLR İnşaat Ticaret Limited Şirketi'nin sahip olduğu 9.590.196 TL nominal değerli toplam 9.590.196 TL adet D grubu pay olmak üzere toplam 97.500.000 TL (Tam Rakam) nominal değerli 97.500.000 adet D grubu pay ortak satışı yoluyla halka arz edilmiştir. |
| 2024 | GES Yatırımı | <ul style="list-style-type: none"> 13,75 mwh kurulu kapasite gücüne sahip Van Başkale lisansız GES yatırımı Mayıs 2024'te tamamlanmış olup, enerji üretim süreci başlamıştır. |
| 2024 | Bitlis İplik Fabrikası | <ul style="list-style-type: none"> 55.000 metrekaresi aşan üzerine inşa edilen Bitlis İplik Üretim Tesisinin İplik üretim süreci Eylül 2024 dönemi itibarıyla başlamıştır. Kapasite raporu ve sanayi sicil belgeleri, 26 Kasım 2024 tarihinde teslim alınmış ve akabinde YTB tamamlama vizesi Bakanlık onayı sonrası kapatılmıştır. |
| 2024 | Generali Sigorta Hisselerinin Çoğunluğunun Alım Süreci | <ul style="list-style-type: none"> Kiler Holding tarafından Generali Sigorta A.Ş.'nin ("Generali Sigorta") çoğunluk hisselerinin devralınması süreci, Rekabet Kurumu ile Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan alınan izinlerin ardından, Hisse Devir Sözleşmesi'nde belirtilen kapanış işlemlerini tamamlayarak 19 Aralık 2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul ile Generali Sigorta'nın yeni yönetim kurulu belirlenmiştir. Bu devralma sonucunda, Kiler Holding A.Ş. Generali Sigorta A.Ş.'nin %81.5, grup şirketimiz Ekol GSYO A.Ş. ise %9.0 oranında paya sahip olmuş, böylece şirketin toplam %90.5'lik hissesi Kiler Grup bünyesine dahil edilmiştir. |
| 2025 | Lignadecor Hisselerinin Alım Süreci | <ul style="list-style-type: none"> Grup'un bağlı ortaklığı Kiler GYO tarafından Lignadecor Kağıt Üretim ve Depolama A.Ş. ("Lignadecor")'nin %35 payına tekabül eden hisselerinin devralınması süreci 3 Aralık 2025 tarihinde tamamlanmıştır. İktisap ve önemli gücün geçtiği tarih olan 3 Aralık 2025 tarihi ile raporlama tarihi 31 Aralık 2025 tarihi arasında önemli bir işlem olmaması sebebiyle Kiler Holding, Lignadecor'u özkaynak yöntemi kapsamına 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla dahil etmiştir. Lignadecor, Kocaeli İli, Gebze İlçesi, Güzeller Mahallesi, 2850 Ada 3 parsel numarasında kayıtlı yapı ruhsatlı arsa nitelikli taşınmaz üzerinde kiralanabilir tesis inşaatına devam etmektedir. Söz konusu proje tamamlandığında, 3 katlı toplam 74.615 m² depo, 5.353 m² otopark ve servis alanı ile 11.989 m² ofis alanından oluşacak tesisin kiralanması planlanmaktadır. |

Sektör Bilgisi

Kiler Grubu'nun birincil (İnşaat ve gayrimenkul yatırımları) ile ikincil (Tekstil, Enerji, Sigortacılık ve diğer) bölümlere göre raporlamasında esas aldığı bilgiler aşağıdaki gibidir:

| Sektörler | 2025 Hasılat | 2024 Hasılat | 2025 Dağılım | 2024 Dağılım |
|-----------------------|------------------|-------------------|----------------|----------------|
| İnşaat ve gayrimenkul | 5.282.479 | 17.468.042 | 53,94% | 98,10% |
| Sigorta hizmetleri | 2.920.543 | -- | 29,82% | 0,00% |
| İplik satış gelirleri | 1.383.671 | 197.078 | 14,13% | 1,11% |
| GES Enerji üretimleri | 94.781 | 75.682 | 0,97% | 0,43% |
| Elektrik şarj hizmeti | 4.273 | 1.068 | 0,04% | 0,01% |
| Diğer | 107.494 | 63.945 | 1,10% | 0,36% |
| Toplam | 9.793.241 | 17.805.815 | 100,00% | 100,00% |

2024 yılında iki önemli gayrimenkul projesi olan ve toplamda 11,6 mio TL ciro katkısı sağlayan Referans Beylikdüzü ve Referans Loca projelerinin teslimatların başlamasıyla birlikte “İnşaat ve gayrimenkul” hizmetleri 2024 yılı Grup'un konsolide satış portföyünün içinde önemli bir paya sahip olmuştur.

2025 yılında 2024 sonu devralma süreci tamamlanan Referans Sigorta'nın sigortacılık alanındaki hizmet faaliyetleri hem de Bitlis İplik fabrikasının tam yıl olarak ortalama %60 üzeri çalışma kapasitesi ile, inşaat ve gayrimenkul sektörünün hakimiyeti toplam Grup ciro yapısında 2024 yılına göre önemli ölçüde gerilemiştir.



İnşaat

İnşaat taahhüt hizmetleri, gayrimenkul alım-satım, gayrimenkul kiralama hizmetleri, inşaat teknik danışmanlık, tadilat, alt yapı bakım ve tadilat hizmetleri ile altyapı süreçlerinde verilen malzeme alım ve destek hizmetlerini içermektedir.

Grup'un inşaat ve gayrimenkul faaliyetleri; projeleri planlayan, geliştiren ve gerçekleştiren Kiler GYO ve bu projelerin inşaatını üstlenen Biskon Yapı olmak üzere iki temel şirketten oluşmaktadır. Müşteri beklentilerini daima aşmak, yaşam ve yatırım anlamında güven uyandıran projeler oluşturmak ve bu projeleri planlanan programlarda tamamlamak Grup'un öncelikli hedefidir.

Altyapı projelerinde bakım-onarım alanında çalışan DTM Enerji, bu faaliyetlerini ağırlıklı olarak Aras EDAŞ için yerine getirmektedir.



Tekstil

Kiler Tekstil'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan 17 Mart 2022 ve 534353 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında, Kiler Tekstil'in 2022/05 sayılı ve 18 Mart 2022 tarihli yönetim kurulu kararında fizibilite çalışmalarının ilk taslağı ilerleyen toplantılarda değerlendirme yapılmak üzere onaylanmıştır. Kiler Tekstil'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan 17 Mart 2022 ve 534353 sayılı yatırım teşvik belgesinde, 25 Eylül 2024 tarihli tadil ile birlikte teşvike konu sabit yatırım tutarı 3.190.251 TL olarak revize edilmiştir. İplik üretimine ilişkin kapasite raporu 26 Kasım 2024 tarihinde onaylı olarak temin edilmiş akabinde Aralık 2024 döneminde 534353 sayılı yatırım teşvik belgesi kapama işlemleri tamamlanmıştır.

Kiler Tekstil, Bitlis ili, 336 ada, 7 parsel adresinde 200.000 m² arazi üzerinde, 55.000 m² yi aşan kapalı alanda iplik imalatı konusunda yatırım yapmaktadır. Alınan kapasite raporuna göre hedeflenen günlük ring iplik (ring iplik, pamuğun uzun elyaflarından üretilen iplik türüdür) kapasitesi Ne 30/1 penye compact (liflerin birbirine daha sık bağlandığı iplik modelidir) için 41.055 kg olması hedeflenmektedir. Hedeflenen günlük open end iplik (open end iplik, pamuğun kısa elyaflarından üretilen iplik türüdür) kapasitesi Ne 30/1 için 20.245 kg'dır. Günlük hedef toplam üretim kapasitesi 61.300 kg'dır. Günlük tüketilecek pamuk hammaddesinin yaklaşık 77.745 kg olacağı öngörülmektedir. Kiler Tekstil, kaliteli mal üretebilmek, seri bir imalat yapabilmek ve özellikle yurtdışı rakipleri ile rekabet edebilmek için en güncel teknoloji üretim makine ve bantlarını ağırlıklı ithal etmek üzere satın almıştır. Bununla birlikte ortalama 3 vardiya halinde 400-450 kişi istihdam sağlanarak bölge ekonomisine katkıda bulunmak öncelikli hedeflerindedir. 2024 yılında üretime %50'in altında kapasite ile başlayarak tamamlayan üretim tesisi, 2025 yılını ortalama %60'ın üzerinde çalışma kapasite seviyesine çıkarılmıştır. Sektördeki durağan dönemin kalkacağı öngörüsüne dayanarak 2026 ve sonrasında iplik üretim tesisi çalışma kapasitesi seviyesinin daha da artırılması hedeflenmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklığı Kiler Tekstil'in yurtdışı iplik satışları nedeniyle 8,137 TL tutarında sınırlı bir ihracat hacmi bulunmakta olup, ilerleyen dönemlerde yurtdışı pazar ve alternatif ticaret yollarındaki talebe bağlı olarak orta vade ihracat hacimlerinin artması beklenmektedir. Kiler Tekstil, 2024 yılının ikinci yarısında üretim faaliyetine başlamış olup 2024 yılı içinde yerel piyasalardan 4,511 metrik ton pamuğu yerel tedarikçilerden temin etmiştir. 2025 yılında ise üretime sokulan 11.681 metrik ton pamuğun 7.649 metrik tonu Brezilya ve Amerika ağırlıklı olmak üzere ithalat ile gerçekleştirilmiştir. Üretimde kullanılan pamuğun içindeki yerel alım payı ise 4.032 metrik ton ile sınırlı kalmıştır.

Ayrıca 2024 yılında standart bazında üçüncü taraf bir çevresel veya sosyal standarda göre sertifikalandırılmış pamuk temin gerçekleştirilmemiştir. Ancak 2025 yılında Kiler Tekstil'in iplik üretim tesisimizde, standart pamuk ipliği yanında uluslararası standartlara uygun şekilde sertifikalı organik pamuk ipliği üretimi gerçekleştirilmektedir ve ilk organik pamuk iplik tezgahlarımızdan 2025 yılı ilk çeyreğinde çıkmıştır. Organik pamuk; herhangi bir kimyasal ilaçlama işlemine tabi tutulmadan yetiştirilen, çevre dostu ve sürdürülebilir üretim ilkeleri çerçevesinde işlenen bir hammadde niteliğindedir. Bu ürünler yalnızca çevre açısından değil, aynı zamanda çalışma koşulları açısından da belirli etik ve sosyal uygunluk kriterlerine tabidir. Bu kapsamda, işçi hakları, düzenli maaş ödemeleri, çalışma güvenliği ve üretim ortamının uygunluğu gibi unsurlar, uluslararası bağımsız denetim kuruluşları tarafından yıllık olarak denetlenmektedir. Şirket, 2025 yılında toplam sırasıyla 1.102 ton Organik İçerik Standardı (OCS) ve 561 ton Küresel Organik Tekstil Standardı (GOTS) pamuk alımı gerçekleştirmiştir.



Enerji

Kiler Tekstil'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan aşağıdaki belge onay tarih ve sayıları verilen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 2024 yılında da yapılan ek tadiller ile birlikte toplamda 13,75 mwh'lık kapasite yatırımı karşılığında 213.360 TL tutarında teşvike konu sabit yatırım tutarı revize edilerek onaylanmıştır. Kiler Tekstil'in, Biskon Yapı ile birlikte Van Başkale bölgesinde toplam kurulu gücü toplamda 13,75 mwh olan lisanssız GES santralleri projesinde de yatırım süreçlerini tamamlamış olup, 2024 Mayıs ayı sonu itibarıyla projenin tamamı enerji üretimine başlamıştır. Üretilen enerjinin tamamı yenilenebilir enerji olup, tüketim karşılığı üretim yapılmakta ve mevcut düzenlemelerin öngördüğü şekilde tüketime eş değer sisteme EPDK tarifesi üzerinden elektrik satılabilmektedir.

GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır.



Sigorta

Kiler Holding tarafından Generali Sigorta A.Ş.'nin ("Generali Sigorta") çoğunluk hisselerinin devralınması süreci, Rekabet Kurumu ile Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan alınan izinlerin ardından, Hisse Devir Sözleşmesi'nde belirtilen kapanış işlemlerini tamamlayarak 19 Aralık 2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul ile Generali Sigorta'nın yeni yönetim kurulu belirlenmiştir. Bu devralma sonucunda, Kiler Holding A.Ş. Generali Sigorta A.Ş.'nin %81,5, grup şirketimiz Ekol GSYO A.Ş. ise %9,0 oranında paya sahip olmuş, böylece şirketin toplam %90,5'lik hissesi Kiler Grup bünyesine dahil edilmiştir. İktisap ve kontrolün geçtiği tarih olan 19 Aralık 2024 tarihi ile raporlama tarihi 31 Aralık 2024 tarihi arasında önemli bir işlem olmaması sebebiyle Kiler Holding, Generali Sigorta'yı tam konsolidasyon kapsamına 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla dahil etmiştir. Şirket'in Generali Sigorta üzerinde dolaylı ortaklığı 31 Aralık 2024 itibarıyla %85,10 civarında gerçekleşmiştir. Generali Sigorta, 1989 yılında kurulmuş ve İstanbul'da tescil edilmiştir. Şirket'in genel müdürlüğü İstanbul'da olup, devralma tarihi itibarıyla toplam 644 adet adet) acentesi bulunmaktadır. Şirket'in bölge müdürlüğü bulunmamaktadır. Generali Sigorta, oto kaza (kasko, motorlu araç mali sorumluluk, ihtiyari mali sorumluluk), ferdi kaza, diğer kaza (cam kırılması, hırsızlık, işveren mali sorumluluk, emniyeti suistimal, üçüncü şahıslara karşı mali sorumluluk), yangın, nakliyat, mühendislik, hukuksal koruma ve hastalık branşlarında faaliyet göstermektedir. Şirketin, hayat branşında poliçe düzenleme yetkisi bulunmamaktadır. Şirket 26 Ağustos 2022 tarihli Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("SEDDK") başvurusuna istinaden 30 Kasım 2022 tarihi itibarıyla Kara Araçları Sorumluluk ruhsatını iade etmiştir. 2025 yılı 2. Çeyreğinde ise Referans Sigorta A.Ş.'nin Karayolu Motorlu Araçlar Mali Sorumluluk Sigortası Branşında faaliyet ruhsatı için, SEDDK'na yaptığı başvuru olumlu sonuçlanmıştır.



Geleceğe Yönelik Faaliyetlerimiz ve E-Mobilite (Elektrikli Şarj Sistemleri)

Ekol Projelendirme, 9 Ekim 2023 tescil tarihi itibarıyla ticaret unvanını KLR Enerji Sistemleri A.Ş. ("KLR Enerji Sistemleri") olarak değiştirmiş ve ana sözleşmesini elektrikli şarj sistemi ve batarya düzenekleri alanında hedeflediği faaliyetleri de ekleyerek tadil etmiştir. KLR Enerji Sistemleri, 2 Nisan 2022 tarihli ve 31797 sayılı

Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ile yayımlanan "Şarj Ağı İşletmecisi Lisansı İşlemleri İle İlgili Başvurulara İlişkin Usul ve Esaslar" düzenlenmesine uygun olarak, 12 Ekim 2023 tarihinde EPDK'ya "Şarj Ağı İşletmecisi Lisansı" nın alımı amacıyla başvurusu dosyasını sunmuştur. KLR Enerji Sistemleri, enerji sektöründe farklı planları çalışmakla birlikte ilk etapta önemli bir ivme kazanan elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlandığı şarj ünitesi ve istasyonlarının kurulması, şarj ağı ve şarj ağına bağlı şarj istasyonlarının işletilmesi başlıklarında fizibilite çalışmalarını hızlandırmış olup **KES markası** altında an itibarıyla 15 farklı bölgede 52 adet AC şarj ünitesi ile 15 adet DC şarj ünitesi kullanılabilir durumda olarak hizmet sürecini 2024 yılının 2. çeyreğinde başlatmıştır.

E-mobilite faaliyetimiz, 2024 yılının ikinci yarısında başlamış olup, yıl sonu itibarıyla Holding'in konsolide cirosunun ve aktif büyüklüğünün çok küçük bir bölümünü oluşturmaktadır. TSRS 1'de belirtilen önemlilik ilkesi gereğince, bu faaliyetin 2024 yılına ait operasyonel ve çevresel metrikleri (enerji tüketimi, vb.), Holding'in genel performansı üzerinde henüz önemli bir etkiye sahip olmadığından, bu rapordaki kantitatif veri setlerinden hariç tutulmuştur.

Faaliyetlerimizin büyümesi ve finansal olarak daha önemli hale gelmesiyle birlikte, E-mobilite iş kolumuza ait detaylı sürdürülebilirlik metriklerinin gelecek dönemlerde raporlarımıza dahil edilmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, kaynaklarımızı en önemli etkiye sahip olduğumuz alanlara odaklama stratejimizle uyumludur.

3. Ürün ve Hizmetler Hakkında

Değer Yaratım Modelimiz

Değer yaratma, dış müşterilerin, paydaşların ve aynı zamanda iç müşteri olan organizasyonun kendisinin örtüşen çıkarları arasındaki kesişimi belirler. Başarılı bir iş modeli, şirket girişimleri içinde bu değerlerin hepsinden yararlanır.

Değer yaratma, müşterilerin beklentilerini karşılayan ve aşan ürünler sunmaktır. Bir şirket müşteri sadakati yarattığında, karlar artar. Paydaşlar yatırımlarından yüksek getiri elde ettiğinde, daha fazla sermaye katkıda bulunmaya istekli olurlar. Bu sermaye, şirketin artan çalışan faydaları ve eğitim gibi gelecekteki girişimlerini sürdürür. Çalışanlara değer verildiğinde, üretkenlik ve ürün inovasyonu artar.

Müşteri ihtiyaçları: Müşterinizin ne istediğini anlamınıza bağlı olarak beklentilerini tam olarak karşılayan hizmet ve ürün tiplerini hayal edebilirsiniz. Bu hassasiyet, hedef tüketicinizin belirli pazar segmentlerini anlamayı gerektirir.

Tüketiciler satın alma kararlarını ilk seferde doğru yapmak isterler, bu da en fazla değeri katan ürünleri satın almak anlamına gelir. Mevcut, kısa vadeli müşteri ihtiyaçlarını araştırmak ve gelecekteki tercihlerini tahmin etmek, yüksek değerli ürünlerle sonuçlanır.

Dış Müşteri memnuniyeti: Yüksek değerli, yenilikçi hizmet ve ürünlerle müşterilerimiz için değer oluşturmak, müşteri memnuniyetini ve sadakatini artırır. Memnuniyet ölçülmesi zor bir ölçüttür, ancak müşteri sadakat programları ve duyarlı müşteri hizmetleri birimleri gibi somut hizmetler bu anlamda değerini anlaşılmasına katkı sağlar.

İç Müşteri memnuniyeti: Ürün ve hizmetlerin nihai tüketiciye ulaşmasında doğrudan veya dolaylı olarak katkıda bulunan aynı zamanda iç paydaşlarımız da olan çalışanlarımızın hem ekonomik hem de sosyal hayatına dokunacak iş-yaşam dengeleme modelleri ile farklılıkları ortaya koymaya çalışan bir Grup olmayı

hedefliyoruz. Bu anlamda özel sağlık programlarının yanısıra, çalışanların çocuklarına eğitim destekleri ve sosyal aktiviteler gibi bir dizi plan üzerine insan kaynakları ve kültür yönetim birimimiz çalışmalarını sürdürmektedir. Özellikle son zamanlarda genel müdürlük birimlerimizde belirli dönemlerde çeşitli sportif turnuvalar düzenlenerek farklı birimlerin biraraya gelmesi ve Kiler Grup birliktelik ve kültürünün iç paydaşlarımız arasında karşılıklı etkileşim içerisinde geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Verimlilik: Şirketin süreçleri içinde zaman ve maliyet etkinliğini hedeflemek önemlidir. Her bir adımın nasıl bir araya geldiğini (ve etkisini) anlamak, optimizasyona ve kaynakların sürdürülebilir tahsisine olanak tanır.

Bu değer yaratma, evrak işlerini otomatikleştiren yeni bir iş akışı yazılımının uygulanması gibi görünebilir. Çalışanlar artık bir zamanlar evrak işlerine harcadıkları zamanı ve enerjiyi daha büyük şirket hedeflerine yeniden odaklamakta özgürdür.

Farklılaşma: Benzersiz bir değer teklifi, becerilerinizi ve tekliflerinizi rakiplerinizden farklılaştırır. Müşteriler, şirketinizin ürünlerinin ve ortaklıklarının kesin değeri aracılığıyla özel ihtiyaçlarını nasıl karşıladığınızı tam olarak anlar.

Sosyal ve çevresel sorumluluk: İklim değişikliğinin giderek artan etkisiyle hem tüketiciler açısından hem de şirketin sürdürülebilir iş uygulamaları açısından önem taşımaktadır. Bu nedenle yenilikçi yaklaşımımızla birleştirdiğimiz çevre dostu çözümler sunmaya özel önem gösterirken, toplumun bilinçlendirilmesine destek vermeyi önemsiyoruz (Kağıt tüketimi yerine dijitalleşme; yenilebilir enerji ile karbon ayakizi etkisini azaltma, vs.)

Şirket İş Akışı ve Proses Özeti

Bu bölüm, Kiler Holding'in değer yaratma süreçlerini ve bu süreçlerin temel adımlarını özetlemektedir. Her bir iş akışı, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarımızın nerede yoğunlaştığını anlamamıza yardımcı olur.

İnşaat ve Gayrimenkul Geliştirme:

İnşaat ve gayrimenkul iş modelimiz, doğru lokasyonda doğru projeyi geliştirerek başlayan ve operasyonel mükemmellikle devam eden entegre bir süreçtir.

İş Akışı Şeması:



Proseslerin Açıklaması:

- **Arazi Geliştirme:** Potansiyel proje alanlarının belirlenmesi, pazar analizi, fizibilite çalışmaları ve arazinin yasal olarak proje geliştirmeye uygun hale getirilmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Proje lokasyonunun biyoçeşitlilik üzerindeki etkisi, yerel toplumla etkileşim, ulaşım altyapısına yakınlık.
- **Proje Tasarım ve Planlama:** Mimari ve mühendislik projelerinin hazırlanması, konseptin belirlenmesi, yasal izin ve ruhsat süreçlerinin yönetilmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Enerji ve su verimliliğini gözeterek tasarım (yönlendirme, yalıtım), yeşil bina sertifikası (LEED/BREEAM) hedefleri, sürdürülebilir malzeme seçimi.
- **Satın Alma ve Tedarik Zinciri:** İnşaat için gerekli olan çimento, demir, yalıtım malzemeleri gibi tüm materyallerin ve alt yüklenici hizmetlerinin tedarik edilmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Yerel ve geri dönüştürülmüş içerikli malzeme tercihi, tedarikçilerin sosyal ve çevresel performanslarının değerlendirilmesi.
- **İnşaat ve Uygulama:** Projenin fiziki olarak hayata geçirilmesi; kaba ve ince inşaat işleri, mekanik ve elektrik sistemlerinin montajı.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı: İş Sağlığı ve Güvenliği* (en kritik alan), atık yönetimi (inşaat ve yıkıntı atıklarının ayrıştırılması), su ve enerji tüketiminin kontrolü, gürültü ve toz emisyonlarının yönetimi.

- **Satış, Pazarlama ve Kiralama:** Tamamlanan bağımsız bölümlerin (konut, ofis, dükkan) müşterilere satışı veya kiralanması.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Projenin sürdürülebilirlik özelliklerinin (enerji verimliliği, sağlıklı yaşam alanları vb.) şeffaf bir şekilde müşterilere aktarılması.
- **Tesis Yönetimi ve İşletme:** Proje tamamlandıktan sonra ortak alanların bakımı, güvenliği, temizliği ve operasyonel yönetimi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Binalarda operasyonel enerji ve su verimliliğinin sağlanması, atık yönetimi, kullanıcıların sürdürülebilir yaşam alışkanlıkları konusunda bilinçlendirilmesi.

Tekstil: Pamuktan İpliğe

Tekstil operasyonumuz, doğal bir hammadde olan pamuğu, teknoloji ve insan emeği ile katma değerli bir ürüne dönüştürme sürecine dayanır.

İş Akışı Şeması:



Proseslerin Açıklaması:

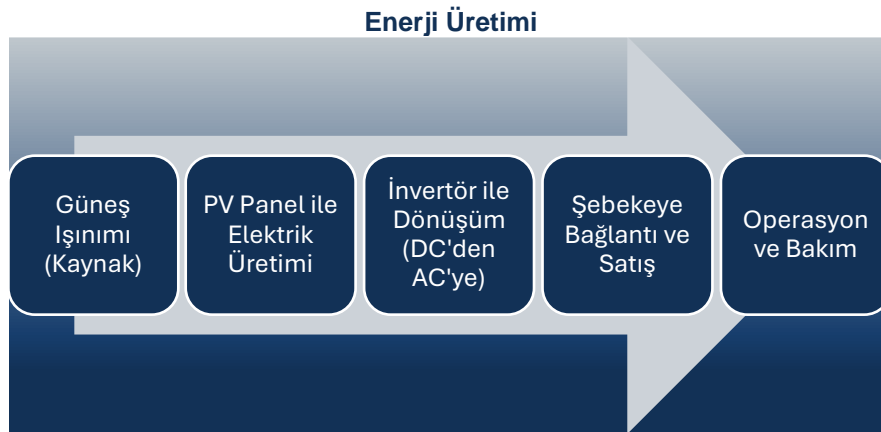
- **Hammadde Tedariki:** Üretim için gerekli olan pamuk balyalarının (konvansiyonel, organik vb.) yurt içi ve yurt dışı pazarlardan tedarik edilmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Sürdürülebilir kaynaklardan (Better Cotton, organik, geri dönüştürülmüş) pamuk tedarik oranının artırılması, tedarikçilerin etik standartlarının gözetilmesi.
- **Üretim Prosesleri:**
 - **Harman-Hallaç:** Farklı pamuk balyalarının karıştırılarak açılması ve temizlenmesi.
 - **Tarak / Penye:** Elyafın taranarak paralelleştirilmesi ve kısa elyafın ayrılması.
 - **Fıtıl / İplik:** Elyafın inceltilerek bükülmesi ve iplik haline getirilmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* **Enerji tüketimi** (makinelerin verimliliği), **atık yönetimi** (telef ve kırıntıların geri kazanımı), **su yönetimi** (nemlendirme sistemleri), **İş Sağlığı ve Güvenliği** (toz, gürültü, makine güvenliği).
- **Kalite Kontrol:** Üretilen ipliğin standartlara (mukavemet, düzgünlük vb.) uygunluğunun laboratuvar ortamında test edilmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Kaynak israfını önlemek için hatalı üretimin en aza indirilmesi.

- **Ambalajlama ve Depolama:** İplik bobinlerinin paketlenerek sevkiyata hazır hale getirilmesi ve depolanması.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Geri dönüştürülebilir ambalaj malzemelerinin kullanımı.
- **Lojistik ve Sevkiyat:** Ürünlerin müşterilere (dokuma, örme tesisleri vb.) ulaştırılması.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Lojistik operasyonlarından kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarının optimize edilmesi.

Enerji: Güneşten Şebekeye

Enerji iş modelimiz, yenilenebilir bir kaynak olan güneş ışığını, fotovoltaik (PV) teknolojisi ile doğrudan elektrik enerjisine dönüştürme ve ulusal şebekeye satma prensibine dayanır.

İş Akışı Şeması:



Proseslerin Açıklaması:

- **PV Panel ile Elektrik Üretimi:** Güneş panellerinin yüzeyine düşen fotonların, panellerdeki yarı iletken malzeme aracılığıyla doğru akım (DC) elektrik üretmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Temiz ve sıfır emisyonlu enerji üretimi.
- **İnvörtör ile Dönüşüm:** Üretilen DC elektriğin, şebekede kullanılabilir olan alternatif akıma (AC) dönüştürülmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Enerji dönüşüm kayıplarını en aza indiren verimli invörtör teknolojilerinin kullanımı.
- **Şebekeye Bağlantı ve Satış:** Üretilen elektriğin, dağıtım şirketinin trafosu üzerinden ulusal şebekeye aktarılması ve YEKDEM (Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması) veya piyasa koşullarına göre satılması.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Ülkenin fosil yakıtlara bağımlılığını azaltma, enerji arz güvenliğine katkı, **kaçınılan emisyonlar** yaratarak iklim değişikliğiyle mücadele.
- **Operasyon ve Bakım:** Santralin verimliliğini en üst düzeyde tutmak için panellerin temizlenmesi, ekipmanların periyodik bakımı ve performansının uzaktan izlenmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Panel temizliğinde suyun verimli kullanımı, santralin bulunduğu arazide **biyoçeşitliliğin korunması**, kullanım ömrünü tamamlamış panellerin geri dönüşümü için planlama yapılması.

Sigorta: Riskin Yönetimine

Sigortacılık iş modelimiz, bireylerin ve kurumların karşı karşıya olduğu riskleri üstlenerek onlara finansal güvence sağlamak ve prim gelirlerini etkin bir şekilde yöneterek değer yaratmak üzerine kuruludur.

İş Akışı Şeması:

Sigortacılık Hizmetleri



Proseslerin Açıklaması:

- **Ürün Geliştirme ve Fiyatlandırma:** Pazar ihtiyaçlarına ve risk analizlerine dayalı olarak sigorta ürünlerinin (kasko, konut, sağlık vb.) tasarlanması ve primlerinin aktüeryal hesaplamalarla belirlenmesi.

- *Sürdürülebilirlik Odağı:* **İklimle ilgili (sel, kuraklık) ve sosyal riskleri** kapsayan yenilikçi ürünler geliştirme, sürdürülebilir varlıklara (yeşil binalar, elektrikli araçlar) yönelik teşvik edici ürünler tasarlama.

- **Pazarlama ve Dağıtım:** Sigorta ürünlerinin acente ağı ve diğer kanallar aracılığıyla müşterilere sunulması.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Dijital kanalları kullanarak kağıt tüketimini azaltma, acentelere ÇSY riskleri konusunda eğitimler verme.
- **Poliçe Düzenleme (Risk Değerlendirme):** Müşteri taleplerinin alınması, sigortalanan riskin değerlendirilmesi (underwriting) ve poliçenin düzenlenmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Risk değerlendirme süreçlerine çevresel (örn: sel riski yüksek bölge) ve sosyal faktörleri dahil etme.
- **Prim Toplama ve Fon Yönetimi:** Müşterilerden toplanan primlerin yönetilmesi ve bu fonların çeşitli finansal araçlara yatırılması.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Yatırım portföyünde **ÇSY kriterlerini** gözeterek "sorumlu yatırım" ilkelerini benimseme, fosil yakıt yatırımlarından uzaklaşma.
- **Hasar Yönetimi ve Ödeme:** Sigortalı bir riskin gerçekleşmesi durumunda hasar sürecinin yönetilmesi, ekspertiz yapılması ve sigortalıya tazminat ödemesi yapılması.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Hasar süreçlerinde onarımı ve geri dönüştürülmüş parça kullanımını teşvik etme, iklim değişikliğine bağlı artan hasar taleplerini analiz ederek risk modellerini güncelleme.

Faaliyet Alanlarına Göre Sürdürülebilirlik Öncelikleri Tablosu

| Öncelikli Konu | Değer Zinciri | Girdiler | Çıktılar | Riskler | Fırsatlar |
|--|--|---|---|---|---|
| İNŞAAT & GAYRİMENKUL | | | | | |
| Kaynak Verimliliği ve İş Sağlığı Güvenliği (İSG) | Arazi geliştirmeden tasarıma, inşaattan tesis yönetimine kadar. | Çimento, demir, su, enerji, insan gücü. | Konutlar, AVM'ler, ofisler, depolama alanları, inşaat atıkları. | İş kazaları, malzeme fiyat artışları, atık bertaraf maliyetleri, çevresel düzenlemeler. | Yeşil bina sertifikasyonu, enerji verimli binalar, marka itibarının artması. |
| TEKSTİL | | | | | |
| Su Yönetimi ve Sürdürülebilir Hammadde | Hammadde (pamuk) tedarikinden iplik üretimine ve satışına kadar. | Pamuk, su, enerji, kimyasallar. | İplik, atık su, tekstil atıkları (telef). | Su kıtlığı nedeniyle üretim kesintisi, kimyasal kullanımına ilişkin kısıtlamalar, ham madde tedarik riskleri. | Organik/geri dönüştürülmüş iplik üretimi, su geri kazanımı ile maliyet düşüşü, yeşil ürün pazarı. |
| ENERJİ (GES) | | | | | |
| Temiz Enerji Üretimi ve Operasyonel Verimlilik | Arazi temininden santral kurulumuna, elektrik üretiminden şebekeye satışa kadar. | Güneş ışınımı, arazi, az miktarda su (panel temizliği). | Yenilenebilir elektrik enerjisi, kullanım ömrünü tamamlamış paneller. | Düşük güneşlenme oranları, enerji satış fiyatlarındaki düzenleyici değişiklikler, arazi kullanımı ve biyoçeşitlilik etkisi. | Karbon emisyonu azaltımına katkı, yeni santral yatırımları, kurumsal imajın güçlenmesi. |
| SİGORTACILIK | | | | | |
| İklim Değişikliği Risklerinin Yönetimi ve Sorumlu Yatırımcılık | Ürün geliştirmeden poliçe satışına, fon yönetiminden hasar ödemelerine kadar. | Primler, risk verileri, aktüeryal uzmanlık. | Sigorta poliçeleri, hasar ödemeleri, yatırım gelirleri. | İklim değişikliğine bağlı artan hasar talepleri (sel, fırtına vb.), sorumlu olmayan varlıklara yatırım yapma riski. | Yeşil varlıklar (GES, elektrikli araç) için yeni sigorta ürünleri, ÇSY odaklı yatırım fonları, iklim risk danışmanlığı. |

Kiler Holding ile bağlı ortaklık ve iştiraklerinde is süreçlerinde verimliliğin artırılması ve çevre ve sosyal etkilerin yönetilmesi amacıyla “Ortak Süreç ve Verimlilik Yönetimleri” projesi değerlendirilme aşamasındadır.

Bu proje kapsamında toplamda 27 şirketin (Holding ile bağlı ortaklık ve iştirakleri dahil) ve projelerin hem kurumsal hem de operasyonel süreçlerinin ölçülebilir, raporlanabilir ve izlenebilir hale getirilmesi hedeflenmiştir. Finans, bütçe ve yönetim raporlamalarında merkezileştirme çalışmaları bu anlamda hayata geçirilmiştir.

Kâğıt ortamlarda yürütülen süreçlerin dijital platformlara aktarılmasıyla kâğıt kullanımı azaltılmış ve bu çerçevede çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlanmıştır. Aynı zamanda Kiler Holding grubunda kullanılan farklı bilgisayar programlarının birbiri ile konuşmasını destekleyecek entegrasyon süreçleri için de arayüz ve/veya ortak bir ERP programı çatısı altında data biriktirme hususları da Şirket Yönetimi'nin değerlendirmeleri arasındadır. İş verimliliğini de artıracak bu yapı ile gerektiğinde farklı sistemler arasında entegrasyon sağlanması, karmaşık iş akışlarının dahi otomasyonunu mümkün kılmaktadır.

Kiler Holding genel merkezde Holding ve bağlı ortaklıkların genel stratejik yönetimleri dışında finans, hukuk & uyum, insan kaynakları, muhasebe ve vergisel süreçleri yönetilmektedir. Hizmet ve sanayi sektörleri için ayrıca grup başkanlığı şeklinde sektörel yönetim birimlerinin oluşturulması Kiler Holding yönetim kurulumuzda değerlendirilmekte olup, halihazırda inşaat & gayrimenkul ve enerji direktörlük birimlerimiz icrai faaliyetlerine devam etmektedir. Holding merkez muhasebe ve vergi süreçlerinin takip edildiği mali işler koordinatörlüğüne bağlı 3 ayrı mali işler müdürlük birimi vardır. İş kolları bazında ayrıma gidilen bu yapıda sektörel derinlik ve tecrübeye dayalı bir etkinlik sağlanması ön planda tutulmuştur. Bu çerçevede, sırasıyla inşaat taahhüt işlerinin takip edildiği (i) Taahhüt Grubu Mali İşler Müdürlüğü (Biskon Yapı ve adi ortaklık projeleri), (ii) Gayrimenkul Yatırım Yönetimleri Mali İşler Müdürlüğü (Kiler GYO, Kütahya Sera AVM, Zonguldak Westalife AVM) ile (iii) Enerji, Sanayi ve Diğer Yatırımlar Mali İşler Müdürlüğü (Holding, Kiler Tekstil, KLR Enerji Sistemleri, Ekol GSYO) bulunmaktadır.

Aşağıda detay organizasyon şeması verilen tabloda genel merkezde mali verileri 3 segment olarak takip edilen tüm şirketlerin finans, hukuk ve uyum, teknik yönetim (İnşaat ve Enerji gibi) süreçleri ilgili birim yönetimleri tarafından merkezi olarak yerine getirilmektedir. Belirli dönemlerde (ortalama 3 ayda 1-2 defa) farklı başkanlıkların ve birimlerin bir araya gelerek ilgili iş kolu ya da şirkete yönelik değerlendirdikleri stratejik hususlar icra kurullarında gündeme alınır ve nihai karara bağlanması için Kiler Holding yönetim kurulunda da değerlendirilmesi amacıyla rapor halinde sunulur (**EK-B 1.a**).

Sektör bazında özellikle Kiler Holding iştirakleri tarafında yapılan aylık icra toplantılarına, her bir iştirakin yönetim ekibi ile Kiler Holding'in temsilen Yönetim Kurulu (“YK”) üye/ler) i ile gerekli görülmesi halinde Holding birim yöneticilerinden belirlenen kişiler katılır. Bu iştirakler, Kiler Holding'in kontrol çoğunluğuna sahip olmadığı ve merkezden temel iş akışlarını yönetmediği taşımacılık sektöründe faaliyet gösteren Tureks Turizm, enerji dağıtım ve perakende sektörlerinde faaliyet gösteren Doğu Aras ile şeker üretim tesisine sahip ve işleten Kütahya Şeker olarak sayılabilir. Bu toplantılarda rutin olarak şirketlerin dönemlik performansları ile sene başında belirlenen bütçe & gerçekleşen analizleri iştiraklerin kendi yönetim ekiplerinin hazırladığı sunumlar üzerinden tartışılır. Rutin olmayan toplantılarda ise genelde yeni projeler, büyüme stratejileri, uygulamaya yeni giren ve şirket performansını etkilemesi muhtemel düzenlemeler gündeme alınır. Ayrıca kendisi de halka açık şirket niteliğini haiz Kiler Holding'in TFRS'na uyumlu konsolide finansal raporlama süreçleri kapsamında iştiraklerin mali verileri benzer formatta temin edilir, ön kontrol ve iştirak mali işler ve raporlama birimleri ile yapılan online toplantılar sonrasında konsolidasyona konu edilir. Raporlama (konsolidasyon) programı olarak özel bir ERP sistemi bulunmamakla birlikte Holding merkezi raporlama birimi tarafından ofis programları ve gerektiğinde özel yazılım destekleri ile süreç tamamlanmaktadır. Bunların haricinde Kiler Holding yatırımcı ilişkiler birimi ayrıca iştiraklerin açıklaması gereken bilgilerin aynı zamanda Holding tarafından da açıklanması gerektiği durumlarda iştirak şirketlerin yatırımcı ilişkileri birimleri ile koordineli olarak süreci yürütmektedir.

Üretim Verileri Hakkında

Grup'un sektörlere göre raporlamasında esas aldığı bilgiler aşağıdaki gibidir:

- **İnşaat:** İnşaat taahhüt hizmetleri, gayrimenkul alım-satım, gayrimenkul kiralama hizmetleri, inşaat teknik danışmanlık, tadilat, alt yapı bakım ve tadilat hizmetleri ile altyapı süreçlerinde verilen malzeme alım ve destek hizmetleri
- **Tekstil:** Bitlis/Tatvan bölgesinde 55.000 metrekaare büyüklüğü aşan iplik üretim tesisinde pamuk hammaddesinden iplik ve türev ürünlerinin üretim süreçleri
- **Enerji:** Lisansız güneş enerjisi yönetmeliklerine uygun olarak Van Başkale bölgesinde faaliyet gösteren 13,75 mwh kurulu gücü haiz enerji santralinin ihtiyaç fazlası üretim faaliyetleri
- **Sigorta:** 2024 yılı Aralık ayının son günlerinde tamamlanan şirket satın alma süreci nedeniyle aşağıda sunulan karşılaştırmalı segment EBİTDA/FAVÖK tablolarında sigortacılık faaliyetleri ve yatırımlarına yer verilmemiştir

2024 yılında iki önemli gayrimenkul projesi olan ve toplamda 11,6 mio TL ciro katkısı sağlayan Referans Beylikdüzü ve Referans Loca projelerinin teslimatların başlamasıyla birlikte "İnşaat ve gayrimenkul" hizmetleri 2024 yılı Grup'un konsolide satış portföyünün içinde önemli bir paya sahip olmuştur.

2025 yılında 2024 sonu devralma süreci tamamlanan Referans Sigorta'nın sigortacılık alanındaki hizmet faaliyetleri hem de Bitlis İplik fabrikasının tam yıl olarak ortalama %60 üzeri çalışma kapasitesi ile, inşaat ve gayrimenkul sektörünün hakimiyeti toplam Grup ciro yapısında 2024 yılına göre önemli ölçüde gerilemiştir.

Aşağıdaki tabloda sunulan tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin Türk Lirası olarak belirtilmiştir.

| 01.01.2025 – 31.12.2025 | İnşaat, tekstil ve enerji | Diğer | Finans dışı sektör | Finans sektörü | Toplam |
|----------------------------|------------------------------|---------------|-----------------------|-------------------|---------------------|
| Satış gelirleri | 6.765.204 | 107.494 | 6.872.698 | 2.920.543 | 9.793.241 |
| Satışların maliyeti | (4.597.986) | (31.739) | (4.629.725) | (2.450.480) | (7.080.205) |
| Brüt kar | 2.167.218 | 75.755 | 2.242.973 | 470.063 | 2.713.036 |
| 01.01.2024 – 31.12.2024 | İnşaat, tekstil ve enerji | Diğer | Finans dışı sektör | Finans sektörü | Toplam |
| Satış gelirleri | 17.741.870 | 63.945 | 17.805.815 | -- | 17.805.815 |
| Satışların maliyeti | (11.710.416) | (25.964) | (11.736.380) | -- | (11.736.380) |
| Brüt kar | 6.031.454 | 37.981 | 6.069.435 | -- | 6.069.435 |

Grup ağırlıklı olarak gayrimenkul yatırımı ve inşaat sektöründe farklı alanlarda faaliyet göstermekte olup, inşaat gelirlerinin haricinde hasılat altında takip edilen diğer hasılat gelirleri ise ağırlıklı olarak Grup'un iştiraklerinden Aras EPSAŞ olmak üzere çeşitli şirketlere operasyonel yönetim süreçlerinde verilen destek hizmet gelirlerinden kaynaklanmaktadır.

Aşağıdaki tabloda sunulan tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin Türk Lirası olarak belirtilmiştir.

| 1 OCAK-31 ARALIK 2025 İNŞAAT VE DİĞER FAALİYET GELİRLERİ ŞİRKET VE BÖLÜM BAZLI | | | | | | | | | | |
|--|------------------|----------------|------------------|---------------|-----------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|------------------|
| Net Satışlar | Coğrafi bölge/il | Kiler GYO | Biskon Yapı | Holding | KLR Enerji Sistemleri | Eliminasyon öncesi | Grup içi eliminasyon düzeltmeleri | Konsolide inşaat gelirleri | Konsolide inşaat sektör maliyetleri | Brüt kar |
| Beylikdüzü projesi (1) (4) | İstanbul | 401.699 | 47.972 | -- | -- | 449.671 | (47.972) | 401.699 | (138.761) | 262.938 |
| Loca projesi (1) (4) | İstanbul | 71.549 | 327 | -- | -- | 71.876 | (327) | 71.549 | (63.839) | 7.710 |
| Safir Ofis Renovasyon | İstanbul | -- | 70.877 | -- | -- | 70.877 | (41.427) | 29.450 | (26.295) | 3.155 |
| Referans Bahçeşehir | İstanbul | 1.171 | 12 | -- | -- | 1.183 | -- | 1.183 | (2.186) | (1.003) |
| Göktürk projesi (1) (4) | İstanbul | -- | 15.882 | -- | -- | 15.882 | (15.882) | -- | -- | -- |
| Kordonboyu projesi | İstanbul | -- | -- | 397 | -- | 397 | -- | 397 | (486) | (89) |
| Konut/Ticari Birim Satışı | | 474.419 | 135.070 | 397 | -- | 609.886 | (105.608) | 504.278 | (231.567) | 272.711 |
| Esenyurt Lojistik Merkezi (3) | İstanbul | 120.432 | -- | 31.930 | -- | 152.362 | -- | 152.362 | -- | 152.362 |
| Sapphire Ofis ve Seyir Terası Gelir | İstanbul | 97.354 | -- | -- | -- | 97.354 | -- | 97.354 | -- | 97.354 |
| Zonguldak AVM (6) | İstanbul | 776 | -- | -- | -- | 776 | -- | 776 | -- | 776 |
| Sapphire Rezidans | İstanbul | 3.567 | -- | -- | -- | 3.567 | -- | 3.567 | -- | 3.567 |
| Diğer kira gelirleri | İstanbul | 12.784 | 54.684 | 8.764 | -- | 76.232 | -- | 76.232 | -- | 76.232 |
| Gayrimenkul kira gelirleri | | 234.913 | 54.684 | 40.694 | -- | 330.291 | -- | 330.291 | -- | 330.291 |
| Dağıtım hat bölgesi inşaat&tadilat | Erzurum | -- | 2.671.193 | -- | -- | 2.671.193 | -- | 2.671.193 | (2.014.368) | 656.825 |
| Hızlı tren inşaat projesi (2) | Karaman-Antep | -- | 1.761.601 | -- | -- | 1.761.601 | -- | 1.761.601 | (750.678) | 1.010.923 |
| Diğer inşaat gelirler | İstanbul | -- | 15.116 | -- | -- | 15.116 | -- | 15.116 | (13.994) | 1.122 |
| Diğer bölüm faaliyet gelirleri | | -- | 4.447.910 | -- | -- | 4.447.910 | -- | 4.447.910 | (2.779.040) | 1.668.870 |
| GES Enerji Üretim Satışları (9) | Van | -- | 94.781 | -- | -- | 94.781 | -- | 94.781 | (81.624) | 13.157 |
| İplik satış gelirleri (10) | Bitlis | -- | 1.383.671 | -- | -- | 1.383.671 | -- | 1.383.671 | (1.500.468) | (116.797) |
| Elektrik şarj hizmeti (8) | İstanbul | -- | -- | -- | 4.273 | 4.273 | -- | 4.273 | (5.287) | (1.014) |
| Diğer faaliyet gelirleri | | -- | 1.478.452 | -- | 4.273 | 1.482.725 | -- | 1.482.725 | (1.587.379) | (104.654) |
| Toplam inşaat ve enerji gelirleri | | 709.332 | 6.116.116 | 41.091 | 4.273 | 6.870.812 | (105.608) | 6.765.204 | (4.597.986) | 2.167.218 |

Aşağıdaki tabloda sunulan tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin Türk Lirası olarak belirtilmiştir.

| 1 OCAK-31 ARALIK 2024 İNŞAAT VE DİĞER FAALİYET GELİRLERİ ŞİRKET VE BÖLÜM BAZLI | | | | | | | | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|---------------|-----------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|------------------|
| Net Satışlar | Coğrafi bölge/il | Kiler GYO | Biskon Yapı | Holding | KLR Enerji Sistemleri | Eliminasyon öncesi | Grup içi eliminasyon düzeltmeleri | Konsolide inşaat gelirleri | Konsolide inşaat sektör maliyetleri | Brüt kar |
| Beylikdüzü projesi (1) (4) | İstanbul | 7.791.122 | 394.276 | -- | -- | 8.185.398 | (394.276) | 7.791.122 | (2.800.643) | 4.990.479 |
| Loca projesi (1) (4) | İstanbul | 3.403.033 | 25.849 | -- | -- | 3.428.882 | (25.849) | 3.403.033 | (3.730.146) | (327.113) |
| Yakuplu 484-17 Parsel Konut Projesi | İstanbul | 22.605 | -- | -- | -- | 22.605 | -- | 22.605 | (22.986) | (381) |
| Referans Bahçeşehir | İstanbul | 22.231 | 225 | -- | -- | 22.456 | -- | 22.456 | (26.239) | (3.783) |
| Referans Başakşehir | İstanbul | 17.004 | -- | -- | -- | 17.004 | -- | 17.004 | (848) | 16.156 |
| Çekirdek projesi (1) (4) | İstanbul | 47.210 | -- | -- | -- | 47.210 | (47.210) | -- | -- | -- |
| Konut/Ticari Birim Satışı | | 11.255.99 | 467.660 | -- | -- | 11.723.655 | (467.435) | 11.256.220 | (6.580.862) | 4.675.358 |
| Esenyurt Lojistik Merkezi (3) | İstanbul | 99.057 | -- | 35.104 | -- | 134.161 | -- | 134.161 | -- | 134.161 |
| Sapphire AVM ve Seyir Terası (3) | İstanbul | 38.971 | -- | -- | -- | 38.971 | -- | 38.971 | -- | 38.971 |
| Zonguldak AVM (6) | Zonguldak | 7.106 | -- | -- | -- | 7.106 | -- | 7.106 | (14.403) | (7.297) |
| Bahçelievler İş Merkezi (7) | İstanbul | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| Sapphire Rezidans | İstanbul | 1.257 | -- | -- | -- | 1.257 | -- | 1.257 | -- | 1.257 |
| Diğer kira gelirleri | İstanbul | 4.191 | 36.062 | 3.237 | -- | 43.490 | -- | 43.490 | -- | 43.490 |
| Gayrimenkul kira gelirleri | | 150.582 | 36.062 | 38.341 | -- | 224.985 | -- | 224.985 | (14.403) | 210.582 |
| Dağıtım hat bölgesi inşaat | Erzurum | -- | 3.042.521 | -- | -- | 3.042.521 | 23.369 | 3.065.890 | (2.255.107) | 810.783 |
| Hızlı tren inşaat projesi (2) | Karaman-Antep | -- | 2.905.844 | -- | -- | 2.905.844 | -- | 2.905.844 | (2.625.273) | 280.571 |
| Teknik danışmanlık (4) | İstanbul | -- | 3.045 | -- | -- | 3.045 | -- | 3.045 | -- | 3.045 |
| Diğer inşaat gelirler | İstanbul | -- | 12.058 | -- | -- | 12.058 | -- | 12.058 | (3.276) | 8.782 |
| Diğer bölüm faaliyet gelirleri | | -- | 5.963.468 | -- | -- | 5.963.468 | 23.369 | 5.986.837 | (4.883.656) | 1.103.181 |
| GES Enerji Üretim Satışları (9) | Van | -- | 75.682 | -- | -- | 75.682 | -- | 75.682 | (39.372) | 36.310 |
| İplik satış gelirleri (10) | Bitlis | -- | 197.078 | -- | -- | 197.078 | -- | 197.078 | (191.132) | 5.946 |
| Elektrik şarj hizmeti (8) | İstanbul | -- | -- | -- | 1.068 | 1.068 | -- | 1.068 | (991) | 77 |
| Diğer faaliyet gelirleri | | -- | 272.760 | -- | 1.068 | 273.828 | -- | 273.828 | (231.495) | 42.333 |
| Toplam inşaat ve enerji gelirleri | | 11.406.57 | 6.739.950 | 38.341 | 1.068 | 18.185.936 | (444.066) | 17.741.870 | (11.710.416) | 6.031.454 |

(1) Sırasıyla Referans Beylikdüzü ve Referans Kartal Loca Projelerinin 2024 yılı ilk çeyrekte ticari ünite ve konut stoklarına ilişkin müşteri teslimatlarının başlanması ile birlikte proje hasılatları kayıtlara alınmaya başlanmıştır.

(2) Grup, İntekar Yapı Turizm Elektrik İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi (“İntekar Yapı”) ile İntekar Yapı’nın iş ortaklarının (hepsi birlikte “İntekar Grubu”) yürüttüğü karayolları ve demiryollarına ilişkin bazı altyapı ve üstyapı projelerinde alt taahhüt firması olarak görev almaktadır. Grup, özellikle Karaman hızlı tren yolu inşaat işlerinde İntekar Yapı’ya ağırlıklı olarak araç kiralama ile malzeme tedarik hizmetleri sunmaktadır.

2022 yılı son çeyreğinde ana yüklenici Demce - İntekar Karaman İş Ortaklığı arasında, ana yüklenicinin taraf olduğu taahhüt işlerinde, istasyon yolları, emniyet tünelleri ve muhtelif yerlere sanat yapıları yapım işi kapsamında “alt yüklenici yapım işi sözleşmesi” (Bundan sonra “Karaman hızlı tren projesi-2” olarak anılabilir) imzalanmış olup, proje kapsamında malzeme alımları da dahil yapım destek hizmetleri sağlanacaktır.

Ayrıca 14 Kasım 2025 yılında yüklenici İntekar-Demce Siirt İş Ortaklığı Projesi ana yüklenicinin taraf olduğu taahhüt işlerinde, toprak, sanat, tünel, köprü, demiryolu ve karayolu üst yapı işleri yapım işi kapsamında “Alt Yüklenici Yapım İş Sözleşmesi” imzalanmış olup (Bundan sonra “Siirt-Kurtalan Projesi” olarak anılacaktır), proje kapsamında malzeme alımları da dahil yapım destek hizmetleri sağlanmaktadır.

(3) Esenyurt projesinde doluluk oranları önceki dönemlere göre paralellik göstermesinin yanısıra, 5 yıllık kira rayiç dönemlerinin dolmasıyla birlikte kira hasılatlarında önemli bir iyileşme gözlemlenmiştir. Ayrıca Safir Ofis’e dönüşüm projesinin önemli derecede tamamlanması ile birlikte yerleşime hazır alanlarda doluluk oranlarındaki artışa bağlı olarak kira beklenen hasılat gelirleri oluşmaya başlamıştır.

(4) Referans Loca Projesi, Referans Beylikdüzü ve Referans Göktürk Projesi’nin ana taahhüt firması Biskon Yapı olup, bireysel finansal tablolarında gösterilen devam eden inşaat süreçlerinde kesilen hakediş ve malzeme yansıtılmaları nedeniyle elde ettiği hasılat gelirleri konsolidasyon sürecinde elimine edilmiştir.

(5) Grup’un iş ortakları DTM ve PKN tarafından Doğu Aras’ın çeşitli il/bölge müdürlük binalarında yapılan alt yapı inşaat, tadilat ve diğer hizmet işlerine ilişkin elde edilen gelirleridir.

(6) Kiler GYO’nun %50 mülkiyetinde Zonguldak’ta faaliyet gösteren Westalife AVM’nin işletilmesinden kaynaklanan hasılat paylaşım gelirleridir.

(7) İstanbul - Bahçelievler İlçesi’nde bulunan 6 adet dükkan ve 16 adet işyerinden oluşan 22 adet bağımsız bölüm kira getirisi sağlamak amacıyla Grup’un portföyüne 24 Kasım 2022 tarihinde 162.000 TL (tarihi bedel) nakit ödeme ile dahil edilmiştir. İlgili bağımsız bölümlerden elde edilen kira gelirleri 1 Ocak 2023’ten itibaren bölümlere göre raporlamada kira gelirleri altında ayrıca gösterilmeye başlanmıştır. İlgili taşınmaz üzerinde 6306 Sayılı Kanun gereğince "riskli yapı" şerhi bulunmaktadır. 2024 yılı 2.çeyrek dönemi için arsa üzerindeki bina yıkılmış olup 30 Temmuz 2024 tarihinde 25977 yevmiye ile parsel üzerindeki kat mülkiyeti terkin edilmiş ve ilgili taşınmaz tapu sicilinde “Arsa” niteliğinde tescil edilmiştir.

(8) Grup’un KES markası altında elektrik şarj hizmeti veren bağlı ortaklığı KLR Enerji Sistemleri 2024 2.yarisında faaliyetlerine başlamış olup, raporlama tarihi itibarıyla 15 hizmet noktasına ulaşmıştır.

(9) 13,75 mw kurulu güce sahip Van Başkale projesi ile Grup 22 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla enerji üretim faaliyetlerine başlamıştır.

(10) İplik fabrikası Eylül 2024 itibarıyla pamuktan iplik üretimini başlatmış olup, hedeflenen kar marjını orta vadede sürdürmek için gerekli üretim politika ve satış stratejilerini adım adım hayata geçirecektir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklığı Kiler Tekstil'in yurtdışı iplik satışları nedeniyle 8,137 TL tutarında sınırlı bir ihracat hacmi bulunmakta olup, ilerleyen dönemlerde yurtdışı pazar ve alternatif ticaret yollarındaki talebe bağlı olarak orta vade ihracat hacimlerinin artması beklenmektedir. Kiler Tekstil, 2024 yılının ikinci yarısında üretim faaliyetine başlamış olup, 2024 yılı içinde üretimde kullanılan pamuğun 4,511 metrik tonluk kısmını yerel tedarikçilerden temin etmiştir. 2025 yılında ise üretime sokulan 11.681 metrik ton pamuğun 7.649 metrik tonu Brezilya ve Amerika ağırlıklı olmak üzere ithalat ile gerçekleştirilmiştir. Yerel alımın üretimdeki payı ise 4.032 metrik ton ile sınırlı kalmıştır. 2024 yılında standart bazında üçüncü taraf bir çevresel veya sosyal standarda göre sertifikalandırılmış pamuk temin gerçekleştirilmemiştir. Ancak 2025 yılında Kiler Tekstil iplik üretim tesisimizde, standart pamuk ipliği yanında uluslararası standartlara uygun şekilde sertifikalı organik pamuk ipliği üretimi gerçekleştirilmektedir ve ilk organik pamuk iplik tezgahlarımızdan 2025 yılı ilk çeyreğinde çıkmıştır. Organik pamuk; herhangi bir kimyasal ilaçlama işlemine tabi tutulmadan yetiştirilen, çevre dostu ve sürdürülebilir üretim ilkeleri çerçevesinde işlenen bir hammadde niteliğindedir. Bu ürünler yalnızca çevre açısından değil, aynı zamanda çalışma koşulları açısından da belirli etik ve sosyal uygunluk kriterlerine tabidir. Bu kapsamda, işçi hakları, düzenli maaş ödemeleri, çalışma güvenliği ve üretim ortamının uygunluğu gibi unsurlar, uluslararası bağımsız denetim kuruluşları tarafından yıllık olarak denetlenmektedir. Şirket, 2025 yılında toplam sırasıyla 1.102 ton Organik İçerik Standardı (OCS) ve 561 ton Küresel Organik Tekstil Standardı (GOTS) pamuk alımı gerçekleştirmiştir.

Ürünlerin Yurtdışı Satışları Hakkında Bilgi

Raporlama tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklığı Kiler Tekstil'in yurtdışı iplik satışları nedeniyle 8.137 TL tutarında sınırlı bir ihracat hacmi bulunmakta olup, ilerleyen dönemlerde yurtdışı pazar ve alternatif ticaret yollarındaki talebe bağlı olarak orta vade ihracat hacimlerinin artması beklenmektedir.

AR-GE ve ÜR-GE Faaliyetleri Hakkında

Şirket ve bağlı ortaklıklarının AR-GE ve ÜR-GE süreçleri anlamında çalışmalarını devam ettirmekte olup, organik Kiler Tekstil tarafında organik iplik sertifikasyon

sürecini tamamlamıştır. Özellikle yeni başlanacak inşaat projelerinde karbon ayak izini azaltmak anlamında çevre danışmanlarıyla toplantılar yapılmakta kendilerinden değerlendirilmeler alınmaktadır. Genel müdürlük binasında personel araçlarının fuel-oil tüketimden elektrikli araçlara dönüşümüne de başlanmış, aynı zamanda elektrikli şarj istasyonları işletme lisansı da alarak ağırlıklı 2024 yılında istasyon yatırımlarını hızlandıran bağlı ortaklığımız KLR Enerji Sistemleri A.Ş. ile çevre dostu projelerin yanında olduğumuzu gösterir bir pozisyon alınmıştır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının AR-GE ve ÜR-GE için Kiler Holding iş geliştirme direktörlüğünde şirketlerden gelen sektörel geliştirme programları değerlendirilmekte uygun bulunması halinde Kiler Holding Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Bağlı ortaklığımız Kiler Tekstil'in iplik üretim tesisimizde, standart Pamuk ipliği yanında uluslararası standartlara uygun şekilde sertifikalı organik pamuk ipliği üretimi gerçekleştirilmektedir ve ilk organik pamuk iplik tezgahlarımızdan 2025 yılı ilk çeyreğinde çıkmıştır.

Organik pamuk; herhangi bir kimyasal ilaçlama işlemine tabi tutulmadan yetiştirilen, çevre dostu ve sürdürülebilir üretim ilkeleri çerçevesinde işlenen bir hammadde niteliğindedir. Bu ürünler yalnızca çevre açısından değil, aynı zamanda çalışma koşulları açısından da belirli etik ve sosyal uygunluk kriterlerine tabidir. Bu kapsamda, işçi hakları, düzenli maaş ödemeleri, çalışma güvenliği ve üretim ortamının uygunluğu gibi unsurlar, uluslararası bağımsız denetim kuruluşları tarafından yıllık olarak denetlenmektedir (9 Nisan 2025 tarihli Kiler Holding KAP bildirimini, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1422511>).



4. Kurumsal Yönetim

Yönetim Kurulu Yapısı

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, Şirket yönetim kurulu tarafından idare ve temsil olunur. Kanuni hükümler saklıdır. Yönetim kurulu, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mevzuat ile Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca genel kurulun yetkisinde bulunanlar haricinde, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında görevleri yerine getirmeye ve karar almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu, Şirket konusunda tam sorumluluk, yetki ve kontrole sahip olacaktır ve Ana Sözleşme ve / veya Kanun uyarınca münhasıran Genel Kurulun yetkili olmadığı bütün kararları alma ve Şirketin faaliyetlerine ilişkin bütün konularda politikalar belirleme konusunda tam yetkiye sahip olacaktır. Devredilmediği takdirde, Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak şirketin yönetimini düzenleyen, bunun için gerekli olan görevleri tanımlayan, yerlerini gösteren bir iç yönergeye göre yetki ve yetkilerinin bir kısmını yönetim kurulu üyelerinden birine ya da birkaçına, Yönetim Kurulu tarafından seçilecek yöneticilerine bu yetki devrinin şart ve sınırlarını belirterek devredebilir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1'inci maddesine uygun bir iç yönerge düzenler. Bu iç yönerge şirketin yönetimini düzenler; bunun için gerekli olan görevleri tanımlar, kişilerin temel sorumluluk ve görev alanlarını belirler, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatlerini ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPK, SPK'nun kurumsal

yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Kiler Holding ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleme hususu değerlendirilmekte, süreç ile ilgili yol haritası, usul ve esaslara yer verilecek politika hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Ancak mevcut durumda zorunlu olmayan bu ilkenin uygulanmaması sebebiyle, yıl içerisinde ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Şirket'in 02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecek şekilde atanan yeni yönetim kurulu üyeleri ile birlikte yönetim kurulu üye yapısı aşağıdaki gibidir.



| Adı Soyadı | Görevi | İş Adresi | Son Beş Yılda İhraçıda Üstlendiği Görevler | Görev Süresi | Sermaye Payı |
|-----------------|-------------------------------|---|--|---|-------------------|
| Nahit Kiler | Yönetim Kurulu Başkanı | Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul | Yönetim Kurulu Başkanı | 02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir. | 26,33% (doğrudan) |
| Vahit Kiler | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir. | 26,33% (doğrudan) |
| Ümit Kiler | Yönetim Kurulu Üyesi | Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul | Yönetim Kurulu Üyesi | 02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir. | 26,33% (doğrudan) |
| Suat Hayri Aka | Yönetim Kurulu Üyesi | Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul | -- | 02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir. | Yoktur. |
| Ali Uğur Saydam | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul | -- | 02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir. | Yoktur. |
| İsmet Yılmaz | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul | -- | 02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir. | Yoktur. |

Yönetim Kurulu Görev Tanımı, Toplantı Periyotları

Yönetim Kurulu faaliyet dönemi başında oluşturulan bir takvim doğrultusunda en az üç ayda bir (yılıda 4 kez) toplanır. Yönetim Kurulu takviminin oluşturulması, güncellenmesi, üyelerinin toplantılara katılımının temin edilmesi, şirket yönetiminin hazırlanan yönetim kurulu raporunun toplantı öncesinde tüm üyelere ulaştırılmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından yönetim kurulu üyelerinin görüşleri doğrultusunda belirlenir. Toplantıda alınan kararların yanı sıra açıklanan farklı görüşler, öneriler ve sorular sorular da toplantı zabıtlarına geçirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikteki işlemlerden onaylanmayarak genel kurul onayına sunulan herhangi bir husus mevcut değildir.

- Yönetim Kurulu, oluşturacağı Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi'nin üyelerini seçer.
- 2025 yılı sonundan önce tamamlanmak üzere sürdürülebilirlik komitesi üyelerinin seçilecek ve takip eden dönemde ilk genel kurulun onayına sunulacaktır.
- Komitelerin görev alanları ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.
- İcra Başkanı veya Genel Müdür komitelerde görev alamaz.
- Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.
- Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanır, yaptıkları çalışmalarını Yönetim Kurulu sekreteryasını kullanarak yazılı hale getirir, kaydını tutar ve raporlarını Yönetim Kurulu'na sunar.
- Komiteler üye sayısının çoğunluğu ile toplanarak, hazır bulunanların çoğunluğu ile karar alır.

Mevcut Komiteler, Yapısı ve Görev Tanımları

Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi 21.04.2022 tarihli ve 2022/17 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Aynı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Komitelerin görev tanımları ve çalışma esaslarına ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır. Yönetim Kurulu Kararı uyarınca bahsi geçen komiteler, Sermaye Piyasası Kanunu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve bu Tebliğ'de belirtilen sürelerle uyularak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesinin amacı Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyeler bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olacaktır. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Raporlama tarihi itibarıyla 8 defa toplantı gerçekleştirmiş olup, komite üyelerinin tamamı toplantılara iştirak etmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek, sürdürülebilirlik ve iklim riskleri dahil olmak üzere ilgili risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. TTK md 378/2 uyarınca Komite, yönetim kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir. Rapor denetçiye de yollanır.

Raporlama tarihi itibarıyla 6 defa toplantı gerçekleştirmiş olup, komite üyelerinin tamamı toplantılara iştirak etmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komitenin temel amacı Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmadığından, Komite Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur.

Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.

Raporlama tarihi itibarıyla 8 defa toplantı gerçekleştirmiş olup, komite üyelerinin tamamı toplantılara iştirak etmiştir.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi

Ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.



Kurumsal Yönetim Politikası

Şirket tarafından Ücretlendirme Politikası, Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası ve Bağış ve Yardım Politikası'nın belirlenmesine ilişkin 01.04.2022 tarihli ve 2022/8 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır. Yönetim kurulu kararı ile belirlenen politikalar 07.04.2022 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşlerini sunulmuş ve pay sahiplerinin onayına sunulanlar kabul edilmiştir. Genel kurulun bilgi, görüş ve onayına sunulan politikalar (Etik Kurallar daha sonraki bölümde açıklanmıştır) içerikleri aşağıda belirtilmiştir:



Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket'in kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme

politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Bilgilendirmeler Şirket tarafından periyodik olarak KAP'a girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık faaliyet raporları, şirket internet sitesi (www.kilerholding.com.tr), özel durum açıklama formları, TTSG ve günlük gazeteler aracılığıyla yapılan ilan ve duyurular ve telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri ve araçları kullanılarak yapılır.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler de dahil olmak üzere, özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasında basın-yayın organlarından yararlanılabilir, basın toplantıları yapılabilir ve/veya basın bültenleri yayımlanabilir ve diğer iletişim yolları kullanılabilir. Şirket'in, geleceğe yönelik değerlendirmeler de dahil olmak üzere, özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasından önce veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır. Şirket tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara Şirket internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır.

Şirket tarafından düzenlenen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporlarının hazırlandığı hesap döneminin bitimini izleyen günden söz konusu tablo ve raporların mevzuata uygun şekilde kamuya duyurulmasına kadar geçen süre, "Sessiz Dönem" olarak adlandırılmıştır. Sessiz dönem boyunca Şirket yetkilileri, Şirket adına kamuya açıklanmış bilgiler hariç Şirketin faaliyetleri, finansal performansı veya finansal görünümü hakkında yorumda bulunulmaz, herhangi bir analist ya da yatırımcı gibi sermaye piyasası katılımcılarının soruları cevaplandırılmaz.

Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar, Şirket yönetimi söz konusu bilgilerin gizliliğinin sağlanmasından sorumludur. Bu kapsamda ilgili bilgilere sahip olan çalışanlar özel durum açıklaması yapıncaya kadar bilgileri üçüncü kişilerle paylaşamazlar. Şirket, meşru çıkarlarının zarar görmemesi için içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını, yatırımcıların yanıtılmasına yol açmaması ve bu bilgilerin gizli tutulmasını sağlayabilecek olması kaydıyla erteleyebilir. Bu durumlarda Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca, içsel bilgilerin gizliliğini temin etmek üzere her türlü tedbiri alır.

Kamunun aydınlatılmasında, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde (www.kilerholding.com.tr) internet adresindeki Şirket internet sitesi aktif olarak kullanılır. Şirket'in internet sitesinde yer alan açıklamalar, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Şirket tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır. İnternet sitesi buna uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. İnternet sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. İnternet sitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenir. Özellikle yapılacak genel kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve genel kurula katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, internet sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilir. İnternet sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilir.

Kâr Dağıtım Politikası

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Şirket Kâr Dağıtım Politikası, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kâr Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi (www.kilerholding.com.tr) aracılığıyla duyurulmaktadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli strateji, Şirketin, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit

belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabılır. Şirketin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısının yapıldığı mali yılsonuna kadar tamamlanması hedeflenmekte olup kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Şirket'in pay sahiplerinin haklarının korunması esassından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve Şirket politika ve uygulamalarına uygun olmak suretiyle, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen bağış ve yardımlar Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde yapılabilir. Her türlü tüzel veya gerçek kişiye bağış ve yardımlar nakdi veya aynı olarak yapılabilir. Şirket tarafından yukarıdaki Esas Sözleşme hükmü çerçevesinde yapılacak bağış ve ödemeler, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İlgili dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul

toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir. Bağış ve yardımların olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur.



Etik Politikası ve Etik Hattı Bilgileri

Şirket için Etik kurallarına uyumsuzluk durumunda şirket çalışanları durumu insan kaynakları birimine bildirebilecekleri gibi şikayet kutuları üzerinden de ihbari nitelik taşıyan dilekçelerini iletebileceklerdir.

Etik İlkeler/Kurallar

Etik kurallarımız; şirket ortaklarının, çalışanlarının, müşterilerinin ve sosyal sorumluluk çerçevesinde taraf olduğu kesimlerle olan ilişkilerinde, şirket davranışlarını oluşturan “*İlkeler Bütünü*”dür. Etik kurallar şirket içinde hizmet kalitesinin artırılması, kaynakların etkin kullanımı, haksız rekabetin önlenmesi, çalışanlarla olan ilişkilerin düzenlenmesi konularında etkinliğin artırılması amacıyla oluşturulmuştur. Etik kurallar aynı zamanda şirketin saygınlığının artırılması, şirket içinde istikrar ve güvenin sürekliliğinin sağlanması için en önemli unsurdur. Kiler Holding aşağıdaki etik kurallara uyulmasını gözetir ve uyulup uyulmadığına ilişkin denetimlerin yapılmasını sağlar.

Mevzuata ilişkin;

Şirket içi düzenlemelerde; mevzuata, ulusal ve uluslararası tüm kural ve düzenlemelere uygunluk sağlanır. Tüm raporlar ve kayıtlar ulusal ve uluslararası muhasebe ilkelerine göre tutulur.

İşleyişe ilişkin;

Adil, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı yaratılır. Çalışanlara ayırım gözetmeksizin gerek işe alımda, gerekse kariyer gelişiminde eşit olanaklar sunulur. İş yoğunluğuna uygun sayıda çalışanın istihdamına özen gösterilir, mesai saatlerinin dışına çıkılmaması ve düzenli izin kullanımı kontrol edilir. Çalışanların tabi oldukları mevzuat hükümlerinden doğan haklarının zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirilmesine özen gösterilir.

Hissedarlara İlişkin;

Kiler Holding yönetim ve faaliyetlerinde mevzuat ve şirket düzenlemelerine aykırı hareket etmez. Hissedarların yatırımlarını en iyi şekilde değerlendirmek ve artı değer yaratmak için çalışır. Sahip olunan hisse miktarına bakılmaksızın her hissedara aynı değer verilir. Mali durum, mevcut şirket yapısı ve değişiklikleri, ticari faaliyetler ve performans, açık ve periyodik bir şekilde güncellenerek hissedarlara aktarılır. Pay sahiplerinin, hak sahiplerinin ve tedarikçilerin bilgiye ulaşabilmesi amacıyla; şeffaflık ilkesinin uygulanmasına özen gösterilir. Doğru bilgiye kısa zamanda ulaşımın sağlanması konusunda geliştirme çalışmalarının desteklenmesine önem verilir.

Hissedarların, şirketle ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari bilgiler hariç olmak üzere bilgi talepleri en kısa zamanda karşılanır. Hissedarların, genel kurula katılımının sağlanması için azami ölçüde çaba sarf edilir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin;

Tüm hizmet ve işlemlerde hak sahiplerine bilgi; anlaşılır, doğru, açık, zamanında ve eksiksiz olarak sunulur. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum titizlikle gözetilir. Kamuya açıklanan bilgilerde şeffaflık ilkesi gözetilir.

Sektöre İlişkin;

Türkiye’de gayrimenkul sektörünün geliştirilmesi, pazarlama-satış faaliyetlerinin etkinleştirilmesi, ortak menfaatlerinin gözetilmesi ve sektöre olan güvenin sürekliliğinin sağlanması konusunda titiz davranılır. Rakiplerle rekabet ederken dürüst ve adil davranılır, yasalara uyulur.

Çıkar Çatışmalarına İlişkin;

Çalışanlar şirketteki görev ve yetkilerini hiçbir şekilde kendisine, ailesine veya üçüncü şahısların lehine çıkar sağlayacak şekilde kullanamaz. Çıkar çatışmalarına engel olacak her türlü önlem alınır. Hiçbir çalışan, şirket operasyonlarından şahsi yarar sağlayamaz; şirket mülklerini, bilgilerini ve pozisyonlarını şahsi çıkarları için kullanamaz, şirket ile rekabete giremez. Çalışanlar, şirket harcamalarına azami özeni göstererek, tasarruf ve maliyet bilinci içinde hareket eder.

Sosyal Sorumluluk ve Çevreye İlişkin;

Çevrenin ve doğal hayatın korunması, tüketici hakları ve kamu sağlığı konularında duyarlı olunur ve kurallara uyulur. Tüm faaliyetlerde toplumsal yarar ve çevreye saygı doğrultusunda hareket edilir. Tüm faaliyetlerde çevrenin korunmasına özen gösterilir. Devlete karşı olan tüm mali sorumluluklar, mevzuata uygun olarak yerine getirilir.

Çalışanlara İlişkin;

Çalışanlar; dürüst, güvenilir, etik ve ahlaki değerlere özen gösteren, belli bilgi, birikim ve sorumluluk duygusuna sahip kişiler arasından seçilirler. Şirketin karlılığının ve pazar payının artırılmasını gözetir, görevlerini en iyi şekilde yerine getirirler. Her zaman şirketi en iyi şekilde temsil eder, yasalara ve şirket içi düzenlemelere uygun davranırlar. Titiz, düzenli, disiplinli ve özverili çalışırlar, mesleki becerilerini geliştirmek ve deneyimlerini artırmak için çaba harcarlar.

Şirket malvarlığının ve kaynaklarının doğru ve etkin kullanımı için çaba gösterir, kişisel çıkarlar doğrultusunda kullanımı engellerler. Şirket dışında başka bir faaliyet alanında görev almazlar. Etik kurallara uyulmasına azami derecede özen gösterir ve

uyulmaması halinde gerekli önlemlerin alınması amacıyla yetkili mercilere başvururlar.

Birbirleriyle olan ilişkilerinde ölçülü ve dikkatli davranırlar. Denetimden sorumlu kişilerin çalışmalarını sürdürebilmeleri için destek olur, ihtiyaç duyulan hallerde gereken imkânları ve yardımı sağlarlar. Çalışanlar ve yöneticiler, etik kuralların prensiplerini tüm işlerinde uygularlar. Bu kurallar, internet ve e-mail de dahil medya ile olan tüm şirket içi ve şirket dışı her tür iletişimde uygulanır.

Yıllık Etik Bildirim ve Problem İstatistikleri

Geriye dönük 1 yıl içinde etik kurallara ihlal ve/veya benzeri durum nedeniyle çalışanlarda ve/veya dış paydaş konumundaki mevcut hissedar, idari kuruluş (vergi dairesi, SPK, KGK vb) resmi kanallardan üzerinden bir geri bildirim alınmamıştır. Ancak Şirket çalışanlarına düzenli olarak bu konularda ara ara eğitim ve toplantılar ile farkındalık kazandırılmakta ve güncelleme toplantılar ile hatırlatmalar yapılmaktadır.

Kurumsal Performans Yönetimi Prosedürü

Kurumsal performans yönetimi, bir şirketin iş performansını izleme ve yönetmede kullanılan yöntemleri, metrikleri ve sistemleri ortaya koymak için kullanılan bir sistemdir. Bu sistem, kurum performansı ile ilgili tüm süreçleri ve bu süreçler ile ilişkili teknolojik alt yapıyı kapsar.

Başarılı bir kurumsal performans yönetimi için öncelikle şirketlerin iyi bir planlama yapmaları ve stratejileri doğrultusunda uygun performans ölçütlerini belirlemeleri gerekiyor. Daha sonra, şirketin bu sistemi hangi amaçla ve nasıl uygulayacağını açıkça belirlemesi gerekmektedir. Bu sistemin etkin çalıştırılabilmesi için, üst düzey yöneticilerden alt kademelerde görev alan yönetici veya çalışanlara kadar tüm birimler ve çalışanlar arasında güçlü bir uzlaşma sağlanması ilk önemli adımdır.

KPI (Anahtar performans göstergeleri) tanımlanarak bir şirketin ulaşmak istediği hedefler için ölçüme baz veriler belirlenir. Bu yöntemde, çalışan performansları ve hedefleri tamamlama oranları sayısal olarak kayıt altına alınır. Kiler Holding

merkez çalışanlarının performansları üzerinden KPI belirlenmesi yerine iş kolları bazındaki şirket yöneticileri üzerinden belirlemeler yapılır ve yönetim/icra toplantılarında sene başında verilen finansal hedefler ile gerçekleşen değerler üzerinden gerekli değerlendirmeler yapılır. Ayrıca iştirakler üzerinde çalışan memnuniyeti ve çalışan turnover/çıkış'ını izleyen göstergeleri de Holding yönetimi tarafından takip edilmektedir.

Böylece, iş süreçlerinin verimliliğinin takip edilmesini ve gerektiği durumlarda uygun reaksiyonların verilmesine yardımcı olur. İş kolları ve şirketlere göre özelleştirilebilen anahtar performans göstergeleri hem proje yönetimi, pazarlama, satış gibi farklı süreçler için hem de gelecek veya geçmiş performansa yönelik olarak kullanılabilir.

İç Denetim Organizasyonu, Görev Tanımları ve Faaliyetleri

Kiler Holding iç denetim ve uyum birimimiz iç denetim direktörü ile kendisine bağlı denetim ekip lideri ile denetim asistanlarından oluşmaktadır.

İç Denetim Departmanı'nın Görev ve Sorumlulukları

- Grup şirketlerinin mevcut organizasyon yapılarının, sistemlerinin, süreç ve prosedürlerinin faaliyetlerine uygunluğunu ve yeterliliğini denetlemek, grup içi ve dışı en iyi uygulama örneklerinin grup genelinde yaygınlaştırılması için görüş ve önerilerde bulunmak.
- Grubun etik ve davranış, disiplin, rüşvet ve yolsuzluk, işçi sağlığı ve iş güvenliği, insan kaynakları, bordrolama, bilgilendirme, masraf-seyahat-avans, satın alma, ihale, gayrimenkul alım ve inşası, satış ve fiyatlandırma, finansman, finansal raporlama, hazine, bölünme, devir-birleşme, tasfiye, değerlendirme ve fizibilite proje çalışmalarının politikalara uyumu, süreç ve işlemleri denetlemek.
- Grubun maruz kaldığı ticari, finansal ve yasal risklerin belirlenmesi, bu risklerin bertaraf edilmesi ve/veya kontrol altında tutulması ve izlenmesine ilişkin risk politikalarının mevzuata uygun bir şekilde oluşturulduğunu ve uygulandığını denetlemek, görüş ve önerilerde bulunmak.

- Grubu oluşturan tüm şirketlerde iç kontrol sistemi oluşturulması sürecinde bu sistemin etkin ve verimli şekilde geliştirilmesi hususunda görüş bildirmek ve süreçleri denetlemek.
- Grup içinde ve Grubun iş ortaklarının hukuka veya mevzuata aykırı olarak Grubu ekonomik kayba uğratabilecek şekilde, kendilerine veya 3. kişilere menfaat sağlayıcı eylemlerin önlenmesine yönelik çalışmalar yapmak, bunları tespit etmek, gerçekleşen eylemlerin inceleme ve soruşturmasını yapmak ve raporlamak.
- Grup şirketleri tarafından hazırlanan finansal tabloların bağımsız denetiminde bağımsız denetim şirketi ile koordinasyon içinde olmak ve finansal tabloların sonuçlarını yaratan sistemleri yerinde ve/veya uzaktan denetlemek.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi ile koordineli olarak çalışarak, iç denetim ve uyum sırasında Grup seviyesinde belirlenen risklerin izlenmesine destek sağlamak ve denetim kapsamında tutmak.
- Denetim komitesi ile koordineli olarak çalışarak, denetim komitesinin talep ve bulgularını denetim kapsamında tutmak.
- Şirket'in politika, yönetmelik ve uygulama esaslarının güncelliği ve yeterliliğinin değerlendirilmesi sürecinde Kurumsal Yönetim Komitesi ile koordineli olarak çalışmak.
- Disiplin ve idari soruşturmaları yürütmek.
- Yönetim Kurulu tarafından iç denetim kapsamında verilen diğer görevleri yerine getirmek.

Raporun Düzenlenme Esasları

Denetim uzmanları çalışmalarının sonuçlarını raporlarla tespit ederler. Denetim raporları; denetimi yapılan birim ile incelenen konu ve olayları bütün yönleri ile yansıtmaları, delil ve belgelere dayanmaları çalışmaların verimlilik derecesi bakımından büyük önem taşırlar.

Raporlar düzenlenirken nitelik ve yararlılık ön planda tutulur. Gereksiz hacim, bilgi ve tekrarlardan sakınılır. Raporların açık, sade ve özlü bir şekilde yazılmasına, gereksiz ima ve ithamdan kaçınılmasına özel bir dikkat ve itina gösterilir.

Rapor Çeşitleri

Denetim ve incelemeler sonunda düzenlenecek raporlar, niteliklerine göre cevaplı ya da cevapsız olarak düzenlenirler.

- a) **Cevaplı Raporlar:** Kiler Holding ve/veya Kiler Grup Şirketinin iç düzenlemelerine, Sermaye Piyasası Kanunu, Ticaret Kanunu, Borçlar Kanunu ve Vergi Usul Kanunu gibi yasal düzenlemeler, kararname, yönetmelik ve tebliğlere uyum konusunda gerekli eleştirileri içeren, denetimi yapılan bağlı ortaklık, iştirak ya da birimin cevaplandırması istenen raporlardır. Rutin iç denetim raporlarının cevaplı raporlar olarak hazırlanması esastır.
- b) **Cevapsız Raporlar:** KİLER veya Grup Şirketinin iç düzenlemelerine, Sermaye Piyasası Kanunu, Ticaret Kanunu, Borçlar Kanunu ve Vergi Usul Kanunu gibi yasal düzenlemeler, kararname, yönetmelik ve tebliğlere uyum konusunda gerekli eleştirileri içeren, denetimi yapılan biriminden cevap talep edilmeyen raporlardır.

Alınan Dış Denetimler ve Konuları

Şirket Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerden biri olmasının yanında aynı zamanda Kamu Gözetim Kurumu'nun belirlemiş olduğu denetim kapsamı içinde olması sebebiyle, Şirket'in konsolide finansal tabloları bağımsız denetimine tabidir. Denetimin amacı; Müşteri'nin 3 Temmuz 2025 tarihli olağan genel kurul kararına istinaden seçilen Bağımsız Denetim Kuruluşu Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("6102 Sayılı TTK"), 660 sayılı Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ("660 Sayılı KHK") ve ilgili mevzuat hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ (Seri X, No. 22) çerçevesinde bağımsız denetim yapılmıştır.

Sahip Olunan Kalite Sistem Belgeleri

| | |
|--|--|
|  | <p>İnşaat Projeleri Tasarımı, Uygulaması ve Enerji Projelerine Yönelik Mühendislik Faaliyeti</p> <p>ISO 10002: Müşteri memnuniyeti ve Şikayet Yönetim Sistemi</p> <p>Belge no: ISO-001309</p> <p>Belge Geçerlilik: 28-04-2027</p> |
|  | <p>İnşaat Projeleri Tasarımı, Uygulaması ve Enerji Projelerine Yönelik Mühendislik Faaliyeti</p> <p>ISO 45001: İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi</p> <p>Belge no: QHSMS-002596</p> <p>Belge Geçerlilik: 28-04-2027</p> |
|  | <p>İnşaat Projeleri Tasarımı, Uygulaması ve Enerji Projelerine Yönelik Mühendislik Faaliyeti</p> <p>ISO 14001: Çevre Yönetim Sistemi</p> <p>Belge no: EMS-007689</p> <p>Belge Geçerlilik: 28-04-2027</p> |

Sivil Toplum Örgütü Üyelikleri ve Faaliyetleri

Kiler Holding olarak Şirket'in doğrudan üye olunan ulusal ve uluslararası sivil toplum örgütü bulunmamakla birlikte, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sektörel mevzuat ve/veya gönüllülük esasına dayalı yaptığı sivil toplum örgütleri ile birlikte çalışmaları bulunabilmektedir.

Kiler Holding'in iştirak ve bağlı ortaklıklarının sektörel performansa dayalı çalışmalarda özel başarı ödülleri bulunabilmektedir.

Proje Yönetim Süreci ve Prosedürleri

Kiler Holding'in ana faaliyetlerini, öncelikli olarak mevcut yatırımlarında karlılıklarını sürdürülebilir hale getirmek ve mevcut yatırımın değerini korumak, belirli ölçümleri karşılaması durumunda yeni yatırımları değerlendirmek olarak sıralayabiliriz. Yeni yatırımlarda öncelikli performans ve verimlilik hedefi, global ve yerel ölçekte gerçekleşen özel sermaye yatırım iç verim ve karlılık performans sonuçlarıyla karşılaştırıldığında ortalamanın üzerinde sermaye verimliliği, yatırım sermaye geri dönüş oranı (ROI) ve iç verim oranı (IRR) olacaktır.

Yatırıma konu olacak işletmelerin potansiyel olarak yüksek hızlı ve sürdürülebilir büyüme performansı vaat ediyor olması, kaliteli karlılık gerçekleştirmeleri, işletme bünyesinde çoğunluğu temsil eden sermaye paylarını haiz donanımlı ve vizyoner yönetim kadrolarına sahip olması diğer önemli kriterlerdir.

Diğer önemli yatırım kriterleri ile stratejik unsurlar aşağıdaki gibi özetlenebilir;

- Yatırıma konu olan işletmenin temel faaliyet sahası ve iş kolu itibarıyla stratejik konumlandırmasının doğru olması ve yüksek rekabet gücü sağlayacak iyileştirmelerin gerçekleştirilebiliyor olması,
- Yatırımın gerçekleştirildiği dönem itibarıyla yatırıma konu işletmenin, indirgenmiş nakit akışı yaklaşımı (DCF) ve faaliyet karlılık çarpanları ile tespit edilecek net piyasa değerinin, benzer iş kolundaki sektör dinamikleri de dikkate alındığında yatırım yapılabilir seviyenin üzerinde olması.

- Gerçekleştirilen yatırımlar ve hedef şirket sermaye paylarının satın alınması ile birlikte ödemesi gerçekleşen yatırım sermaye tutarı üzerinden nakit akışı temelinde hesaplanacak zamana dayalı sermaye iç verim oranının (IRR) yatırım periyodu sonunda benzer iş kolundaki sektör ortalamalarından uzak olmayacak şekilde pozitif nakit akış performansının hedefleniyor olması,
- Yatırıma konu olacak işletmelerin en geç beş yıl içerisinde kurumsal yönetim ilkelerine ve uluslararası finansal raporlama ile iç denetim tam adaptasyonunun sağlanıp sermaye paylarının menkul kıymetler piyasasında halka arz edilebilir duruma gelebilmesinin öngörülüyor olması,
- Yatırım karar alma sürecinde ve yatırım fırsatlarının incelenip değerlendirilmesi adımlarında gerekli fizibilite etütleri ve risk ölçüm/değerleme çalışmalarının titizlikle gerçekleştirilmesi,
- Disiplinli ve katma değer odaklı yaklaşım paralelinde en doğru yatırım planlarının oluşturulması,
- Yatırım fırsatları hakkında tüm bilgilerin edinilmesi, çok yönlü ön analizler ve yatırıma ilişkin nakit akışı ile sermaye iç verimlilik analizleri esnasında profesyonel ve global alanda kullanılan modern yöntem ve metotların kullanılıyor olması,
- Tüm yatırımlar esnasında; sektör, işletme büyüklüğü ve iç verim gerçekleştirme olasılıkları ile risk bazında portföy çeşitlendirme modellerinin uygulamaya konulması.

Potansiyel yatırımın planlanıp karar-alma sonrası gerçekleştirilmesi ve akabinde yönetilmesine kadar olan aşamaları içeren ve her aşamanın kendine özgü strateji ve aksiyon planlarını içeren bir süreç olarak tanımlanabilir. Bu alt kapsamları detaylandırmak gerekirse sırayla aşağıdaki gibi ilerleyebiliriz:

I. Yatırım yönlendirme ve planlama;

- Yatırım senaryosu ve yatırıma konu fırsatın belirlenmesi,
- Yatırım fırsatı ile ilgili tüm ön bilgi ve verilerin elde edilmesi,
- Temel kriterler çerçevesinde yatırım ile ilgili yol haritası ile sermaye nakit akışına dayalı verimlilik projeksiyonunun oluşturulması,
- Sermaye pay alımları esnasında uygulanacak fiyatlandırma yapısı ve iskonto oranlarının belirlenmesi,
- Portföy yapısının planlanması.

II. Yatırım değerlendirme/değerleme;

- Hedef portföy şirketi için niyet mektubu veya ön protokol içeriğinin hazırlanması ve iletilmesi,
- Münhasırlık periyodu,
- Yasal ve finansal incelemeler (Due Diligence),
- Sürdürülebilir istikrarlı büyüme ve karlılığın iyileştirilmesi potansiyelinin saptanmasına dönük analizler,
- İş planının tamamlanması.

III. Yatırım onayı;

- İşletme yatırım sermayesinin (Yatırımlar için ayrılan toplam özkaynak tutarı) 10% ve üzerindeki büyüklüklere sahip yatırımlar için Yatırım Komitesi toplantısının gerçekleştirilmesi,
- İşletme yatırım sermayesinin (Yatırımlar için ayrılan toplam özkaynak tutarı) 10% unu aşmayan büyüklüklere sahip yatırımlar için Yönetim Kurulu toplantısının gerçekleştirilmesi,

- Yatırım teklifi hakkında hedef portföy şirketi ile karşılıklı olarak onaylanmak üzere memorandum (Memorandum of Understanding) içeriğinin hazırlanması ve onaylanması.

IV. Yatırımın Gerçekleştirilmesi;

- Sermaye paylarının satın alınması ile ilgili yatırım sözleşmesinin hazırlıklarının tamamlanması ve sözleşmenin resmen onaylanması,
- Taahhüt edilen sermaye tutarının plan çerçevesinde ödenmesi,
- Sermaye katılımı/transferi karşılığında satın alınan ortaklık paylarının tescil ve kayıt işlemlerinin tamamlanması.

V. Varlık Yönetim Faaliyetleri;

- Gerçekleştirilen yatırımlar ile birlikte oluşan portföy varlıkları ile dönemsel görüntüleme, yeniden değerlendirme ve raporlama çalışmaları,
- Yatırım varlıkları ile ilgili iç verimlilik performansının artırılmasına dönük faaliyet planlarının uygulamaya konulması ve iyileştirmelerin gerçekleştirilmesi,
- Gelişkin ve kapsamlı yatırımcı ilişkileri yönetim politikalarının uygulanması ve periyodik bültenler ile bilgilendirmelerin hazırlanması,
- İç denetim, karar destek sistemleri, iş zekası uygulamaları ve kurumsal yönetim aktivitelerine kapsam kazandırılıp gerekli altyapıların tamamlanması

Marka Yönetimi ve Bilinirliği

Kiler Grubu'nun fikri mülkiyet hakları Kiler Holding ve Kiler Grup Şirketleri'nin ticari unvanı ve markalarından oluşmaktadır, üçüncü kişilerden sözleşme veya başka bir şekilde sağlanmış bu yönde bir hak bulunmamaktadır. Kiler Grubu'nun sahip olduğu tüm patentler, ticari markalar, ticaret unvanları ve telif hakları, Kiler Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerde sağlamış olduğu güven ve itibarı yansıtmakta olup, Kiler Grubu adına tescilli marka/(lar)nın bulunması Kiler Grubu'nun tanınırlığını artırmaktadır. Bu hakların kullanılmasına ilişkin kullanım hakkı 3. kişilere verilmediğinden Kiler Grubu, bu haklar üzerinden doğrudan herhangi bir kazanç sağlamamaktadır.

Kiler Holding ve bağlı ortaklı konumundaki şirketler adına tescil süreci tamamlanmış olan markaların özet aşağıda sunulmuştur:

| Şirket | Tescil Edilmiş Marka Sayısı |
|---------------|-----------------------------|
| Kiler Holding | 61 |
| Kiler GYO | 16 |
| KLR İnşaat | 3 |
| Ekol GSYO | 1 |
| Biskon Yapı | 1 |
| KLR Enerji | 1 |
| Toplam | 83 |

Finansal Tablolar ve Göstergeler

TMS 29 (Enflasyon Muhasebesi) uygulandığından dolayı her raporlama dönemi (3 aylık ara hesap dönemleri dahil) finansal tablo ve dipnotlarda sunulan rakamlar geriye dönük olarak yeniden enflasyon düzeltmesine tabi tutuldukları için tutarlı bir şekilde 3 seneyi karşılaştırmak teknik olarak mümkün olmamaktadır. Bu amaçlar

- (i) 31 Aralık 2025 yılı bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar (**EK-B 2.a**) ile
- (ii) yine bağımsız denetimden geçmiş faaliyet raporunda yer verilen rasyo analizleri (**EK-B 2.b**) bilginize paylaşılmıştır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

Kiler Holding olarak Şirketimiz her tür faaliyetine ilişkin olarak, içinde yaşadığımız toplumun yaşam kalitesini iyileştirmek adına çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz ve bütün toplumla birlikte sürdürülebilir bir dünya oluşturmak noktasında çevresel, kültürel ve sosyal gelişmeye azami oranda destek vermek ilkesini prensip edinmiştir.

Hikmet Kiler Vakfı olarak yapılan sosyal sorumluluk projelerimizi aşağıda özetleyebiliriz (detaylı bilgi için www.hkv.org.tr ziyaret edebilirsiniz)



Eğitim

Kurulduğunun ilk senesinde Bitlis İli'nin yetenekli gençlerinin daha modern eğitim görebilmesi için Fen Lisesi ve bu okulda öğrenim görececek öğrenciler için bir öğrenci yurdu inşa edildi. Ve bu tesisi 2008 yılında Milli Eğitim Bakanlığı'na devretti.

2021 yılında gerçekleştirilen YKS'de en yüksek puanı alan Hikmet Kiler Fen Lisesi mezunu öğrencimize bir defalığına mahsus ödül takdim edildi.

Hikmet Kiler Fen Lisesi'nde Nahit Kiler Okuma Salonu için nitelikli 2,000 eser Fen Lisemize hediye edilmiştir. Hikmet Kiler Fen Lisesi'nde okuyan tüm

öğrencilerimize ek kaynak temin edilmesi için bir yayınevi ile anlaşarak tüm disiplinleri kapsayan test kitapçıkları alınarak öğrencilerimizin istifadesine sunuldu.

Tercih ve Ötesi platformuyla yapılan ortak çalışma ile Fen Lisesi son sınıf öğrencilerine Üniversiteler ve bölümler hakkında konferans Eğitimde Fırsat Eşitliği kapsamında Hikmet Kiler Fen Lisesindeki son sınıf öğrencilerimizin nitelikli yayınevleri ve kurumların gerçekleştirdiği Türkiye Geneli Denemelerine dahil olmaları sağlandı.

Hikmet Kiler Fen Lisesi



Camiler, Taziye Evleri, Kuran Kursları ve Kreşler

Vakıf kurulmadan önce Kiler Holding tarafından inşa edilen Hacı Hikmet Kiler Camii'nin yanına Taziye Evi ve Hafız öğrencilerin eğitim görebilmesi ve barınması için Kur'an Kursu inşa etti. Bu Kur'an Kursta yatılı eğitim gören hafızlık adayı öğrencilerin işlerini karşılayıp onlara burs verildi.

Bitlis Beşminare Mahallesinde ikamet eden vatandaşlarımızın talebi doğrultusunda Hacı Sevgül Kiler Camisi ve Kız Kuran Kursunu inşaat etti. Yine talepler doğrultusunda bu çevredeki 4-6 yaş kız çocuklarına hitap eden bir kreş-anaokulu sınıfı oluşturuldu. Yaz ayında Bitlis Müftülüğünde Kur'an-ı Kerim eğitimi alan çocuklarımıza Müftülük tarafından yapılan ödüllü yarışmanın sponsorluk görevi üstlenilmiştir.

Hikmet Kiler Ödülleri

2021 yılında Hikmet Kiler Ödülleri kapsamında İstiklal Marşımızın kabulünün 100. Yılı olması sebebiyle Eğitim ve Kültür alanında Bitlis ilimizde eğitim gören İlkokul, Ortaokul ve Lise öğrencilerine yönelik resim, şiir, kompozisyon yarışması düzenledi. Kazanan öğrencilere ödül takdim edildi.



Doğayla Uyum

Bitlis ilimizde 2021 yılında Erozyonla mücadele kapsamında 4 Hektarlık bir alanda 10.000 ağaçlık bir hatıra ormanı çalışması gerçekleştirdi.

Devam Eden Projeler

Bitlis ili ve ilçelerinde öğrenim gören ortaokul öğrencilerine yönelik “Hikmet Kiler Vakfı Fen ve Matematik Olimpiyatları” kapsamında ödüllü bir bilgi yarışması tertip edilecektir.

Bitlis Çocuk Kütüphanesine nitelikli, öğrenci ve velilerin talep ettiği Kitap bağışı gerçekleştirilecektir.

Afrika’da Sahra altı bölgesinde kuraklık ve kıtlık çekilen yerlerde 10.000 kişinin istifade edeceği bir su kuyusu projesi sürdürülmektedir. Hikmet Kiler Fen Lisesi arazisine öğretmenlerimizin ve öğrencilerimizin istifadesine sunulmak üzere çok amaçlı bir konferans salonu inşasına başlanılmıştır.

Vakfımız, Aziz vatanımızın geleceğini; ülkesine ve milletine hizmet etmeyi kendisine şiar edinmiş; ahlaklı, erdemli, bilgili, vefalı, milli ve manevi yönü güçlü çağdaş bir neslin inşası için eğitim ve kültürel çalışmalar yapmaya devam ediyor.



5.Strateji

Misyon

Kiler Holding olarak temel amacımız, hizmet ürettiğimiz tüm alanlarda ve coğrafyalarda her bir bireyden başlayarak tüm insanların yaşam kalitesini yükseltmek ve yarattığımız katma değerle ülkemiz ekonomisinin gelişimine katkıda bulunmaktır.

Kiler Holding olarak temel hedefimiz çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, iş ortaklarımız ve müşterilerimiz nezdinde oluşturduğumuz güveni en temel sinerji kaynağı kabul ederek faaliyette bulunduğumuz sektörlerde liderliğe ulaşmak ve insanların yaşam kalitesini yükseltebileceğimiz yeni hizmet alanlarında yatırımlar yaparak istikrarlı bir büyüme gerçekleştirmektir.

Kiler Holding, önce Türkiye’de sonra uluslararası piyasalarda sürdürülebilir bir geleceğin inşasına vereceği katkı, paydaşları ve Türkiye ekonomisi için kalıcı değerler üretmeye hedeflemektedir. Sağlam özkaynak yapısı, iş geliştirme ve teknik değerlendirmelerine dayalı portföy yatırımları ve kurumsal yönetimi temel alan modellemesi için teknoloji ve yenilikçi yaklaşımları bir araya getirerek mevcut iş kollarında güçlü büyüme sağlarken potansiyel alanlarda da önemli fırsatları değerlendirmektedir. 40 yılın üzerindeki ticari geçmişi olan ve ikinci jenerasyon tarafından yönetilen şirket yönetiminin kurumsallaşması ve profesyonelleşmesi, üçüncü jenerasyon aile üyelerinin şirket yönetim süreçlerine entegrasyonu ile birlikte teknolojik gelişmelere bağlı verimlilik ile birlikte öncelikle Türkiye ekonomisine sonra da uluslararası piyasalardaki tüm paydaşları kucaklayacak şekilde birçok farklı sektörde katma değerli hizmet üretimlerine odaklanılacaktır.

¹ 10 Nisan 2023 tarihli Kiler Holding KAP bildiri ile paralel hususlara değinilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1135763>

Orta Vadeli Stratejik Plan¹

Temel Hedefimiz, çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, iş ortaklarımız ve müşterilerimiz nezdinde oluşturduğumuz güveni en temel sinerji kaynağı kabul ederek faaliyette bulunduğumuz sektörlerde liderliğe ulaşmak ve insanların yaşam kalitesini yükseltebileceğimiz yeni hizmet alanlarında yatırımlar yaparak istikrarlı bir büyüme gerçekleştirmektir.



Yeni, Yenilenebilir Yatırımlarla Büyümek ve Sektörel Genişleme



Faaliyetlerimizde Yeşil Dönüşümü Sağlamak ve Sürdürülebilirlik Yönetimi



Grup Genelinde Kurumsal Yönetim Uyumunu Sağlama

- **Yeni, Yenilenebilir Yatırımlarla Büyümek ve Sektörel Genişleme:**
 - Gayrimenkul & Taahhüt segmentinde alt segment olarak taahhüt işlerinden gelirlerin payının 2030 yılı sonuna kadar bu segment içindeki payının %50 seviyesine çekilmesi
 - Enerji segmentinde tamamı enerji dağıtım faaliyetlerinden oluşan gelir yapısının, enerji üretim tarafındaki özellikle yenilenebilir enerji yatırımları ile entegre edilmesi ve bu doğrultuda hali hazırda Kiler Tekstil ve Enerji A.Ş.'nin Van ili sınırları içinde geliştirdiği 13,75 mwh'lık arazi GES yatırımı ile

ülkemizin enerji açığı olan bölgelerinde yenilenebilir enerji başta olmak üzere yatırım yapılacak ek lisanslı/lisanssız ve depolamalı GES proje geliştirmeleri ile 2030 yıl sonuna kadar toplamda 500 mwh'ın üzerinde GES portföyü oluşturulması,

- Kiler Grubu'nun yeni ürün, hizmet ve iş modellerine yatırım yapmak üzere oluşturduğu Ekol GSYO'nun 20 milyon ABD\$'ı bulması hedeflenen portföyünün hızla oluşturulması, bu kapsamda yeni düzenlemeler ve teşvikler doğrultusunda pil paketleme ve enerji depolama faaliyetlerinde uygun yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi, know-how transferi yapılabilecek yerli yabancı şirketlerle işbirliklerinin yapılması, enerji üretim tesislerine depolama ünitelerinin entegre edilmesi gibi konularda çalışmalar yapılması,
- Yeni sektörlere girme hedefleri doğrultusunda sigortacılık, dijital bankacılık (katılım bankacılığı), finansal kiralama gibi alanların incelenmesi.
- **Faaliyetlerimizde Yeşil Dönüşümü Sağlamak ve Sürdürülebilirlik Yönetimi:**
 - Doğal kaynakların sürdürülebilir yönetimini ve verimli kullanımının sağlanması, enerji tüketimini güvenli, sürdürülebilir ve ekonomik yollarla karşılanması, enerji ve sera gazı emisyon yoğunluğunun azaltılması,
 - Kiler Holding ve grup şirketlerimizin Hikmet Kiler Vakfı, kamu kurum ve kuruluşları ile diğer vakıf ve dernekler üzerinden sosyal sorumluluk projelerini daha etkin bir şekilde desteklemesi,
 - Şeffaflık ve paydaşlarımıza hesap verilebilirliği artırmak üzere grup şirketlerimizin halka açılma ve sermaye piyasası faaliyetlerinin artırılması yönündeki çalışmalara hız verilmesi,
- **Kiler Grup Genelinde Kurumsal Yönetim Uyumunu Sağlama:**
 - 40 yıllık ticari geçmişi olan ve ikinci jenerasyon tarafından yönetilen şirket yönetiminin kurumsallaşması ve profesyonelleşmesi, üçüncü jenerasyon aile üyelerinin şirket yönetim süreçlerine entegrasyonu gibi konularda çalışmalar yapılması,

- Holding ve grup şirketlerimizin iş süreçleri, performans yönetimi ve insan kaynakları politikalarının gözden geçirilmesi ve gerekli iyileştirmelerin yapılması,
- Holding'imiz dahil halka açık grup şirketlerimizin kurumsal yönetim ilkelerine uyum kalitesinin yükseltilmesi,
- Halka açık şirketlerimizin yatırımcılarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarıyla daha etkin iletişimini sağlamak üzere Yatırımcı ilişkileri ve Kurumsal İletişim departmanlarının reorganizasyonu,

Kritik Performans Göstergeleri

Grup'un sektöre özgü iş süreçleri anlamında karlılık odaklı birçok kritik performans göstergesi bulunmaktadır. Ancak sektörden bağımsız ortak olarak yönetilen ve belirli dönemlerde takip edilen kritik performans göstergeleri *-bunlarla da sınırlı kalmamak kaydı ile-* aşağıda özet olarak listelenmiştir;

- Brüt karlılık
- FAVÖK rasyosu
- Finansal kaldıraç oranı ve özkaynak/finansal borçluluk oranları
- İnşaat projelerinde ortalama tamamlama süreleri ile sapma süresi/hedeflenen tamamlanma süresi
- İplik üretiminde atıl kapasite oranı ve fire oranları
- Enerji üretimlerinde kapasite oranları/sektör oranları
- Çalışan işten ayrılma (turnover) / retention oranları

Çevresel temel performans göstergeleri ise kuruluşların çevresel performanslarını ölçmelerini ve izlemelerini sağlayan güçlü araçlardır. Bu göstergeler, şirketlerin çevresel yöneticilikle uyumlu hale gelmesini, iyileştirme alanlarının belirlenmesini ve sürdürülebilirlik hedeflerinin etkinliğini izlemesine olanak sağlar.

Organizasyon içinde çevresel performans göstergeleri tanımlamak operasyonel verimlilikler yaratır, maliyetleri düşürür, uyumluluğu garanti eder ve riskleri azaltacaktır. Bununla birlikte yenilikler için zemin hazırlanacak, sürdürülebilir ürün ve tekliflerin geliştirilmesini teşvik edecek ve şirketlere rekabet gücünü artıracak iş modellerini kendilerine uyarlamaları konusunda fırsat sunacaktır. Bu anlamda Grup'un 2026-2030 yılları arası orta vadeli stratejilerini izlerken ölçüm yapabileceği hedeflerine ulaşmada anlamlı olacak tanımlanmış çevresel temel performans göstergelerinden önemlilerine aşağıda yer verilmiştir;

- Yenilenebilir Enerji Üretimi/Toplam Enerji Tüketimi
- Enerji tasarrufu önlemleri
- Karbon ayak izi
- Karbon emisyonu
- Su tüketimi
- Su tasarrufu
- Dijitalleşmeye bağlı kağıt tüketimi ve tasarrufu

Şirket Strateji Belirleme Süreci ve Metodolojisi

Kiler Gruba uyumlu en makul stratejik tercihleri yapabilmek için veri toplamak amacıyla yapılan çevre analizi firmanın iç ve dış çevresindeki şartlarının ve bu çevrelerdeki çeşitli faktörlerin amaçlara ulaşmaya yapabileceği katkı ve/veya engellemeleri tespit etmek için yapılan çalışmalardır. Her bir sektörde ağırlıklı şirket bazlı kurulan üst düzey yöneticiler, katıldıkları icra kurullarında belirli dönemlerde toplanarak (3 ayda 1'den az olmayacak şekilde) içinde buldukları şirketin mevcut üretim planlaması ile genel iktisadi, teknolojik, siyasi ve uluslararası gelişmeleri de içerecek şekilde değerlendirmelerini paylaşmaktadırlar. Çevre analizinin amacı organizasyon içinde güçlü ve zayıf yanlar ile organizasyon dışındaki fırsat ve

tehditleri tespit etmektir. Böylece Grup şirketinin güçlü yanların üzerine gidilip zayıf yanlar iyileştirilebilir ve fırsatlar değerlendirilip tehditlerden kaçınılabilir; bu sayede gerçekçi bir stratejik plana ulaşılabilir. Onay alınması gereken hususlarda ise icra kurullarında belirlenen bu stratejiler ile uyumlu aksiyon planları ise yönetim kurullarına belirli dönemlerde sunulmaktadır.

Yıllık İş Planı ve Göstergeleri

Kiler Grubu iş planlarını farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştirak ve bağlı ortaklıkları bazında takip etmekte olup, alt şirketlerden gelen senelik iş planları ile bu planlara ilişkin aylık/çeyreklik gerçekleşen/bütçelenen sonuç raporlarını ayrıca Grup yönetimine sunulmaktadır. Bir sonraki senenin yıllık üretim, satış, karlılık ve yatırım harcamalarının planlandığı "mali" bütçe sunumlarının ilgili yıl açılışından en az 1 hafta önce Grup yönetimine sunulması gerekmektedir. Çok özel bir durum olmadıkça sene açılışından önce ve/veya hemen sonra onaylanmış bütçe verilerinin ilgili dönem içinde revizyon alması beklenmemektedir.

Kiler Holding A.Ş. üst ana ortak olarak iştirak ve bağlı ortaklıklara finansal yönetim, hukuki süreç takipleri ve kurumsal yönetim süreçlerinde destek hizmeti sağlamakta olup ayrıca mali açıdan yıllık bir iş planı bulunmamaktadır.



6. İnsan Kaynakları Yönetimi

Çalışan Bilgileri

İnsan Kaynakları Profili

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Kiler Grubu'nun, Kiler Holding ve tam konsolide edilen bağlı ortaklıklarına ilişkin çalışan bilgileri aşağıda sunulmuştur. Tam konsolidasyona tabi olmayan iştirakleri olan Doğu Aras, Kütahya Şeker ve Tureks Turizm'in kendi sürdürülebilirlik, faaliyet ve diğer kamu ile paylaşılan raporlamaları kapsamında çalışan bilgileri açıklanacağı için ayrıca bu raporda tekrara girmemesi adına yer verilmemiştir.



Kiler Grubu'nda çalışanları yaş ortalamaları ağırlıklı olarak 30-50 yaş aralığında olup, çalışan eğitim düzeyi ağırlıklı olarak lise ve lisans mezuniyetine sahiptir.

| ÇALIŞAN BİLGİLERİ | KADIN | ERKEK | TOPLAM |
|------------------------------|----------|----------|-----------------|
| Toplam Çalışan Sayısı | 316 | 1.369 | 1.685 |
| Engelli Çalışan Sayısı | 3 | 27 | 30 |
| Kalıcı Sözleşme | 316 | 1.369 | 1.685 |
| Sürelili Sözleşme | -- | -- | -- |
| Tam zamanlı çalışan sayısı | 316 | 1.369 | 1.685 |
| Yarı zamanlı çalışan sayısı | 2 | 8 | 10 |
| Üst Yönetim çalışan sayısı | 6 | 28 | 34 |
| Çalışan devir hızı | 22,0% | 26,0% | 25,2% |
| Ortalama çalışma süresi | 7,5 saat | 7,5 saat | 7,5 saat |
| Ölümlü kaza sayısı | -- | -- | -- |
| Kayıp günlü kaza sayısı | -- | 10 | 10 |
| Kayıp gün sayısı | -- | 870 | 870 |
| Kısıtlı iş göremezlik sayısı | -- | -- | -- |
| Kaydedilen kaza sayısı | 26 | 57 | 83 |

Çalışan Sürekli Eğitimi

Son 3 yıldaki Kiler Grup çalışanlarına verilen eğitim bilgileri aşağıdaki gibidir:

| Kapsam ² | 2023 | | 2024 | | 2025 | |
|-------------------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| | Kişi Sayısı | Kişi Başı Saat | Kişi Sayısı | Kişi Başı Saat | Kişi Sayısı | Kişi Başı Saat |
| Enflasyon Muhasebesi | 20 | 8 | 20 | 8 | 20 | 8 |
| İnsan Kaynakları Politikaları | 20 | 2 | 20 | 2 | 20 | 2 |
| İş Sağlığı ve Güvenliği | 1.200 | 2 | 1.520 | 2 | 1.520 | 2 |
| KVKK | 20 | 8 | 20 | 8 | 20 | 8 |
| Teşvik Süreçleri | 20 | 8 | 20 | 8 | 20 | 8 |
| Vergi mevzuatı | 20 | 8 | 20 | 8 | 20 | 8 |
| Grand Total | 1.300 | 36 | 1.620 | 36 | 1.620 | 36 |

Oryantasyon Politika ve Uygulamaları

Bu prosedürün amacı işe yeni alınan firma içinde yerleri değişen çalışanların iş yerine uyumunu sağlamak, çalışma düzeni hakkında bilgilendirmek, işyeri kuralları ve prosedürlerinden haberdar etmek, motivasyonun ve verimliliğin artırılması için yeni işe alınanların işine hakim hale getirilerek çalışmaya başlamasını sağlamaktır.

Kiler Holding’de yeni göreve başlayan her çalışana göreve başladığı gün, İnsan Kaynakları birimi tarafından Şirketin genel işleyişi, yönetim yapısı, çalışma prensipleri ve insan kaynakları iş süreçleri hakkında bilgilendirme yapıldıktan sonra ilgili personelin pozisyonuyla doğrudan ilişkili ilgili birim yöneticisi ile tanıştırılır.

² İlgili tabloda 2024 yılı ikinci yarısında Bitlis’te devreye alınan iplik üretim tesisi için fabrika çalışanlarının almış oldukları uygulama makine parkı kullanım eğitimi, üretim bandı kontrol eğitimi ile ve benzeri saha eğitimleri ile üst yapı-alt yapı inşaat işçileri ile taşeron işçileri

Oryantasyon programına uygun olarak, kurum oryantasyon programı ve birim oryantasyon programı eğitimleri için ilgili personele önce birim yöneticisi sonra çalışacağı birimde yönetici tarafından belirlenen ekip arkadaşı eşlik eder. Eğitimler, personelin göreve başladığı tarihi takip eden beş iş günü içerisinde tamamlanarak, ilgili formlar İnsan Kaynakları birimine teslim edilir. Tamamlanan eğitimlerin sonucunda “Personel Oryantasyon Formu” eğitim alan personelin özlük dosyasında muhafaza edilir.

Şirket Ücret Politikası ve Prosedürü

Amaç

Ücretlendirme politikasının amacı, Şirket’in tabi olduğu düzenlemeler ve Ana Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirketin uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarının belirlenmesidir.

Şirket ücretlendirme konusunda 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”), zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

Şirket Ücretlendirme Politikası, SPK’nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi (www.kilerholding.com.tr) aracılığıyla duyurulmaktadır.

Yetki ve Sorumluluk

Ücretlendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir

verilen ve dışardan alınan teknik-mesleki konu ağırlıklı eğitimler hizmet süreleri dikkate alınmamıştır.

madde olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur ve görüşleri alınmıştır. Şirket'in ücretlendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Ücretlendirme Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun onayını takiben, genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşüne sunulacak, Şirket internet sitesinde (www.kilerholding.com.tr) yayımlanır.

Ücretlendirme Esasları

Ücret komitesi, bu komitenin bulunmaması durumunda, kurumsal yönetim komitesi, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini yönetim kuruluna sunar.

Yönetim kurulu, şirketin belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Şirketin kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşıp ulaşmadığına ilişkin değerlendirme ve ulaşılamaması durumunda gerekçeleri yıllık faaliyet raporunda açıklanır. Yönetim kurulu hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yapar. Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri bu değerlendirmeler dikkate alınarak belirlenir.

Genel olarak ücret seviyesi belirlenirken, Kiler Grup şirketlerinin faaliyet gösterdiği sektörün yapısı ve rekabet koşulları, sürdürülen faaliyetler, faaliyet konu ve alanlarının yaygınlığı, sahip olunan bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin yapısı, bunların toplam içerisindeki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli bilgi seviyesi ve çalışan sayısı ölçütleri göz önünde bulundurulmaktadır. İdari Sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri, Şirketleri faaliyet çeşitliliği ve hacmi çerçevesinde görevin gerektirdiği bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sorumluluk kapsamı ve problem çözme ölçütleri dikkate alınarak kademelendirilir. Tespit edilen kademelere göre idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin aylık sabit ücretleri belirlenirken şirket içi dengeler korunmaya çalışılmaktadır ve Türkiye çapında aynı sektör ve faaliyet konularında iştigal eden önde gelen şirketlerin yer aldığı ücret araştırmaları kullanılır. Böylece, Kiler Grup şirketleri şirket bazı

değerlendirildiklerinde kendi içlerinde adil, piyasada rekabetçi bir ücretlendirme yapılması sağlanır.

İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri yönetim kurulu kararı ile, yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise genel kurul kararı ile belirlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine

ödenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilir ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kâr payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır.

Hâlihazırda sürdürülebilirlik performansının yönetici ücretlerine dahil edilmediği, bununla birlikte önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik ile ilgili konuların etkin bir şekilde takip edilmesini motive etme amacıyla böyle bir entegrasyonun ne şekilde yapılacağı değerlendirilmektedir.

Ücretlerdeki Değişim İstatistikleri ve Çalışan Yan Hakları

Genel olarak ücret seviyesi belirlenirken, Kiler Grup şirketinin faaliyet gösterdiği sektörün yapısı ve rekabet koşulları, sürdürülen faaliyetler, faaliyet konu ve alanlarının yaygınlığı, sahip olunan bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin yapısı, bunların toplam içerisindeki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli bilgi seviyesi ve çalışan sayısı ölçütleri göz önünde bulundurulmaktadır. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri, ilgili Kiler Grup şirketinin faaliyet çeşitliliği ve hacmi çerçevesinde görevin gerektirdiği bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sorumluluk kapsamı ve problem çözme ölçütleri dikkate alınarak kademelendirilir. Tespit edilen kademelere göre idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin aylık sabit ücretleri belirlenirken şirket içi dengeler korunmaya çalışılmaktadır ve Türkiye çapında aynı sektör ve faaliyet konularında iştigal eden önde gelen şirketlerin yer aldığı ücret araştırmaları kullanılır. Böylece, ilgili şirket içerisinde adil, piyasada rekabetçi bir ücretlendirme yapılması sağlanırken,

çalışanlar maaşların enflasyon oranlarının altında kalmamasına ayrıca özen gösterilir.

Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır.

Özel bir durum olmadıkça müdür ve üstü yöneticilerde araç tahsis edilmesi söz konusudur, diğer çalışanlar için iş-ev arası ulaşımın sağlanması amacıyla servis kullanım imkanı getirilmiştir. Bunun haricinde çalışanlara ayrıca tamamlayıcı kapsamda özel sağlık sigortası da yaptırılmaya başlanmıştır.

ISG Risk Yönetimi ve İstatistikleri

Son 3 yıla ilişkin Kiler Holding personel devir hızları 2023, 2024 ve 2025 sırasıyla %15,0, %20 ve %25 seviyesindedir. Devir hızlarındaki artış özellikle 2024 son çeyrekte devreye alınan iplik üretim tesisinde fabrika çalışanlarının tesisin ilk faaliyet yılında adaptasyon süreçlerinde beklenen seviyede giriş-çıkışların yüksek olmasından kaynaklanmaktadır. 2024'de yüksek olmasının nedeni ise ağırlıklı olarak Referans Beylikdüzü ve Referans Kartal Loca inşaat projelerinin tamamlanması olarak değerlendirilebilir. İş mahkemesi sayısı da Kiler Holding düşük personel devir hızına bağlı olarak ortalama yıllık 10'un altındadır. Çalışma süreleri günlük 9 saat olmak üzere 5 iş günü üzerinden kişi başı 45 saattir. Birimlerde genel olarak fazla mesai gerektiren bir çalışma durumu söz konusu olmamaktadır. Üretim tesisleri ve şantiyeler dışında hafta sonu mesaisi bulunmamaktadır. Kiler Grup çalışanların ağırlığı ofis dışı işçilerden oluşmakta olup inşaat şantiyeleri ve iplik üretim tesisi çalışanlarından oluşmaktadır. 2025 yılında Kiler Grup şirketlerinde karşılaşılan 100 iş kazası bulunmaktadır. Bu sayının bu seviyede olmasının temel nedeni ise yüksek riskli inşaat sahaları ile özel riskli elektrik alt yapı tesis saha çalışanlarının toplam çalışan sayısı içinde payı olarak değerlendirilebilir. Ancak artan İş Sağlığı Güvenlik önlemleri ve uygulamaya alınacak olacak ileri düzey programları ile kaza sayısında takip eden dönemlerde belirgin bir düşüş beklenmektedir. Halihazırda iş sağlığı güvenliği eğitimleri ile çalışanlar ve yöneticileri bilgilendirilmekte, ofis çalışmasına rağmen olası iş kazası/ramak kaza vakaları için önlemler alınmaktadır. Çalışan memnuniyet

anketine ilişkin değerlendirmeler devam etmekte olup, 2028 yılına kadar yürürlüğe konulması öngörülmektedir.

Çalışanlara Verilen İSG Eğitimleri

Holding bünyesinde verilen İSG eğitimlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

| Kapsam | 2023 | | 2024 | | 2025 | |
|-------------------------|---------|------|---------|------|---------|------|
| | Çalışan | Saat | Çalışan | Saat | Çalışan | Saat |
| İş Sağlığı ve Güvenliği | 1.200 | 2 | 1.520 | 2 | 1.520 | 2 |

İSG Risk Analizi Raporu (Geçerlilik tarihi : 13 Ekim 2031)

30.06.2012 tarih ve 28339 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanun ve 29.12.2012 tarih ve 28512 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan İş Sağlığı Ve Güvenliği Risk Değerlendirmesi Yönetmeliği maddeleri esas alınarak, hazırlanan, İşveren-Vekili-Sorumlu-Yetkili, İş Güvenliği Uzmanı, İşyeri Hekimi, Çalışan Temsilcisi ve Destek Elemanından oluşan Risk Değerlendirme ekibi tarafından Kiler Holding merkez ofisinde gerçekleştirilen 13 Ekim 2025 tarihli en son Risk Değerlendirme Raporu'nda 6331 Sayılı Kanun gereğince Fine Kinney metodu uygulanarak risk değerlendirilmeleri yapılmıştır. İşyerinin belirlenen tüm bölümlerinde; eldeki verilere göre ana tehlike kaynakları belirlenmiş, ana tehlike kaynaklarından meydana gelebilecek tehlikeler gözlemlere ve incelemelere dayanarak tanımlanmış ve önlemlerin uygulanarak risk durumunda bu risklerin kontrol altına alınabilmesi için eylem planları önerilmiştir.

ISO 45001 Belgesi

İnşaat Projeleri Tasarımı, Uygulaması ve Enerji Projelerine Yönelik Mühendislik Faaliyeti

ISO 45001: İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

Belge no: QHSMS-002596

Belge Geçerlilik: 28-04-2027

7. Paydaş Yönetimi Politikası ve Uygulamalar

Paydaşlarla Ortak Yürütülen Faaliyetler

Tedarikçilerimizle belirli aralıklarla geliştirilmesini talep ettiğimiz hususlara ilişkin geri bildirim toplantıları yapmaktayız. Ayrıca inşaat sektöründe teknik ofis birimimiz gerçekleştirildiği rutin ve rutin olmaya saha ziyaretleri ile tedarikçi performanslarının da yerinden gözetim ve denetimi gerçekleştirilmektedir.

En önemli iç paydaşlarımız olan çalışanlarımıza düzenli e-postalarla güncel bilgilendirmeler yapılmakta, farklı konularda atölye çalışmaları ile mesleki konular ve/veya mevzuatsal eğitimlerle çalışanları kariyer planları desteklenmektedir.

Hissedarlarımızla başta genel kurullarda olmak üzere KAP platformu üzerinden sürekli ve düzenli aynı zamanda şirket resmi web sitemiz üzerinden bunlara paralel Kiler Holding ve gerekli olması halinde grup şirketleri hakkında düzenli bilgilendirme ve güncellemeler yapılmaktadır. Burada kullanılan araçlar faaliyet raporları, finansal raporlar, özel durum açıklamaları, denetim komitesi raporları ve bunlarla sınırlı olmamak kaydı ile çeşitli bilgilendirme notları ve sunumlar şeklinde olmaktadır.



Paydaş Listesi, Paydaşların Önemi

| PAYDAŞ MATRİKSİ | Önem Derecesi 1-3 | Neden Önemli | İletişim Yöntemi | İlgili Öncelikli Konularımız |
|---------------------------------|-------------------|--|--|---|
| İÇ PAYDAŞLAR | | | | |
| Çalışanlar | 3 | İş performansları ve sürdürülebilir performans gelişimi, çalışan turnover yönetimine bağlı olarak şirket hafızasının erimemesi ve maliyet avantajı sağlanması, kaliteli hizmetin çıktığı olarak alınabilmesi | Düzenli e-postalar, çalışan-yönetici buluşmaları, sosyal aktiviteler, farklı konularda atölye çalışmaları, eğitimler | İş performansları ve performans bazlı ücretlendirme, performans ve yetenek yönetimi, eğitim geri bildirimleri, çalışan gelişimi, iş-özel hayat dengesi, sürdürülebilirlik performansı, çalışma ortamında çalışan performansına uyarlanabilir çeşitlilik |
| Hissedarlarımız | 3 | Sürdürülebilir büyüme için hissedar desteği, (borçlanma maliyeti olmaksızın), | Yatırımcı toplantıları, konferanslar, kurumsal ve yatırımcı ilişkileri web siteleri, faaliyet raporları, GK toplantıları, KAP açıklamaları | Özkaynak değeri, finansal performans, sürdürülebilirlik performansı, orta vadeli planlar, sorumlu yatırım anlayışı |
| DIŞ PAYDAŞLAR | | | | |
| Potansiyel Hissedarlar | 3 | Yeni yatırımlar yapılabilmesi ve büyüme süreçlerinin finansmanı noktasında yatırımcı desteği (borçlanma maliyeti olmaksızın), Şirketin bilinirliğine katkı, | Yatırımcı toplantıları, konferanslar, kurumsal ve yatırımcı ilişkileri web siteleri, faaliyet raporları, GK toplantıları, KAP açıklamaları | Özkaynak değeri, finansal performans, sürdürülebilirlik performansı, orta vadeli planlar, sorumlu yatırım anlayışı |
| İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar | 3 | Temettü ile yatırımlardan beklenen finansal geri dönüşler, performansları başarılı olan bu yatırımlar ile birlikte şirket konsolide özkaynak değerinin artışı | İcra kurulları, iştirak yönetim toplantıları, iç denetim süreçleri | Bütçe gerçekleşen performansları, temettü hedefleri, sürdürülebilir büyüme, |
| Tedarikçilerimiz | 2 | Sürdürülebilir ve rekabetçi hizmet üretimi (maliyet avantajı ile) | Denetimler, tedarikçi toplantıları | İş performansı, kalite, rekabetçi hizmet-fiyat modellemesi |
| SPK | 3 | Kurumsal yönetim alanında Şirket'in vites yükseltmesi, güvenilir ve şeffaf bir kişilik olarak piyasalarda ve diğer paydaşlar nezdinde katma değer kazanması | Yazışmalar, toplantılar, kurum eğitimleri, ziyaretler | Uyum, performans, gelişmiş standartlar, şeffaflık, kamu güveni ve hesap verebilirlik |
| BİST | 3 | Kurumsal yönetim alanında Şirket'in vites yükseltmesi, güvenilir ve şeffaf bir kişilik olarak piyasalarda ve diğer paydaşlar nezdinde katma değer kazanması | Yazışmalar, toplantılar, kurum eğitimleri | Uyum, performans, gelişmiş standartlar, şeffaflık, kamu güveni ve hesap verebilirlik |
| KGK | 3 | Kurumsal yönetim alanında Şirket'in vites yükseltmesi, güvenilir ve şeffaf bir kişilik olarak piyasalarda ve diğer paydaşlar nezdinde katma değer kazanması | Yazışmalar, toplantılar, kurum eğitimleri | Uyum, performans, gelişmiş standartlar, şeffaflık, kamu güveni ve hesap verebilirlik |
| Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları | 3 | Kurumsal yönetim alanında Şirket'in vites yükseltmesi, güvenilir ve şeffaf bir kişilik olarak piyasalarda ve diğer paydaşlar nezdinde katma değer kazanması | Yazışmalar, toplantılar, kurum eğitimleri | Uyum, performans, gelişmiş standartlar, şeffaflık, kamu güveni ve hesap verebilirlik |
| Bankalar ve finansal kuruluşlar | 3 | Uygun maliyetli finansman modellemesi, borçlanma piyasalarında kredibilitésinin artması | Yazışmalar, toplantılar | Uyum, performans, uygun maliyetli finansman modellemesi |

Paydaş Katılım Planı ve Paydaş Yönetimi

Kiler Holding, ağırlıklı kendi tüzel kişiliği altındaki faaliyetlerin tüm iç ve dış paydaşları üzerindeki etkilerini dikkate alarak onlara çalışmalarını hakkında doğru bilgiyi zamanında ve eksiksiz bildirmeyi taahhüt etmektedir. Paydaşlarını karar alma süreçlerine dahil etmek ve paydaş görüşlerinden faydalanmak, Kiler Holding'in kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımında kritik bir öneme sahiptir. Şirket, sosyal ve çevresel sorumluluklarını yerine getirirken paydaşlarıyla güvene dayalı, istikrarlı ve şeffaf ilişkiler kurmayı hedeflemektedir.

Henüz yayımlanmamış ancak en geç takip eden 2. Olağan Genel Kurul toplantısına kadar onaylanmak üzere yetiştirilmesi hedeflenen Paydaş Katılımı Politikası taslağı, Kiler Grubu'nun iş yapış süreçlerine adapte olabilecek ve paydaş katılım stratejileri de bu çerçevede hayata geçirilecektir. Çalışanlardan tedarikçilere, potansiyel hissedarlardan idari kurumlara kadar geniş bir alanda yürütülen iletişim faaliyetleri; kurumsal yönetim, etik ve şeffaflık, mevzuata uyum, çevresel ve sosyal sorumluluk gibi farklı sürdürülebilirlik başlıklarına dokunmaktadır. Bu düzenli ve çeşitli iletişim kanalları sayesinde Kiler Holding kendi paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini daha iyi değerlendirebilmekte, orta vadeli stratejik kararlarını bu bağlamda uyarlayabilmektedir.

Bu politika taslağı ile, özellikle tüm paydaşlarının geri bildirimlerinin bir havuzda toplanması ve ilgili birimler tarafından değerlendirilerek potansiyel fırsat ve geliştirilmesi gereken zayıflıklarının dış göz olarak belirlenmesi amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda, şikayet ve öneri mekanizmalarını, çalışanlar ve dış paydaşlar için ulaşılabilir ve etkin hale getirmek amacıyla sürekli olarak geliştirilebilir bir iletişim aracı olarak Kiler Holding kullanabilecektir.

Kilit Paydaş Listesi

Kilit paydaş listesi ve geri bildirimlerinin alınmasında izlenen yöntem aşağıda belirtilmiştir. Bu ilk yıl uygulamasında Uzman Değerlendirmesi yönetimine başvurulmuştur, önümüzdeki yıllarda anket uygulamasına da yer verilecektir.

| PAYDAŞ MATRİKSİ | Önem Derecesi 1-3 | İletişim Yöntemi | Anket Uygulaması/Uzman Değerlendirmesi |
|---------------------------------|-------------------|--|--|
| İÇ PAYDAŞLAR | | | |
| Çalışanlar | 3 | Düzenli e-postalar, çalışan-yönetici buluşmaları, sosyal aktiviteler, farklı konularda atölye çalışmaları, eğitimler | Uzman Değerlendirmesi |
| Hissedarlarımız | 3 | Yatırımcı toplantıları, konferanslar, kurumsal ve yatırımcı ilişkileri web siteleri, faaliyet raporları, GK toplantıları, KAP açıklamaları | Uzman Değerlendirmesi |
| DIŞ PAYDAŞLAR | | | |
| Potansiyel Hissedarlar | 3 | Yatırımcı toplantıları, konferanslar, kurumsal ve yatırımcı ilişkileri web siteleri, faaliyet raporları, GK toplantıları, KAP açıklamaları | Uzman Değerlendirmesi |
| İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar | 3 | İcra kurulları, iştirak yönetim toplantıları, iç denetim süreçleri | Uzman Değerlendirmesi |
| Tedarikçilerimiz | 2 | Denetimler, tedarikçi toplantıları | Uzman Değerlendirmesi |
| SPK | 3 | Yazışmalar, toplantılar, kurum eğitimleri, ziyaretler | Uzman Değerlendirmesi |
| BİST | 3 | Yazışmalar, toplantılar, kurum eğitimleri | Uzman Değerlendirmesi |
| KGK | 3 | Yazışmalar, toplantılar, kurum eğitimleri | Uzman Değerlendirmesi |
| Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları | 3 | Yazışmalar, toplantılar, kurum eğitimleri | Uzman Değerlendirmesi |
| Bankalar ve finansla kuruluşlar | 3 | Yazışmalar, toplantılar | Uzman Değerlendirmesi |

Üye Olunan Sivil Toplum Kuruluşları

İştirak ve bağlı ortaklıklarının ağırlıklı sektörel olmak üzere çeşitli sivil toplum kuruluşlarına üyelikleri bulunmakla birlikte ana ortaklık olarak Kiler Holding'in doğrudan bir sivil toplum kuruluş üyeliği bulunmamaktadır.

Önceliklendirme Analizi

| SINIFLANDIRMA | KONU | Paydaşlar İçin Önemi | Kiler Holding'in Başarısına Etkisi |
|--|---|----------------------|------------------------------------|
| A. STRATEJİK ÖNCELİKLER | A1. İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG): İnşaat (elektrik alt yapı inşaat projeleri dahil) ve tekstil gibi emek yoğun ve yüksek riskli sektörlerde "sıfır kaza" hedefi hem çalışanların en temel beklentisi hem de şirketin operasyonel devamlılığı ve yasal sorumluluğu için kritiktir. | Yüksek | Yüksek |
| | A2. Etik, Şeffaflık ve Kurumsal Yönetim: Yatırımcı güveni, marka itibarı ve tüm paydaşlarla ilişkilerin temelidir. Yolsuzlukla mücadele ve adil iş yapış kültürü, şirketin uzun vadeli başarısı için vazgeçilmezdir. | Yüksek | Yüksek |
| | A3. Enerji Verimliliği ve İklim Değişikliği: Artan enerji maliyetleri, potansiyel karbon vergileri ve düzenlemeler nedeniyle doğrudan finansal etkiye sahiptir. Yatırımcılar ve müşteriler için giderek artan bir önem taşımaktadır. Enerji ve inşaat sektörleri için ana odak alanıdır. | Yüksek | Yüksek |
| | A4. Su Yönetimi: Özellikle tekstil sektörünün su yoğun yapısı ve Türkiye'nin artan su stresi riski nedeniyle hem operasyonel bir risk hem de yerel toplum için hayati bir konudur. | Yüksek | Yüksek |
| | A5. Çalışanların Gelişimi ve Bağlılığı: Tüm sektörlerde yetenekli iş gücünü çekmek ve elde tutmak, inovasyon ve verimlilik için kilit öneme sahiptir. Adil ücret, fırsat eşitliği ve kariyer gelişimi, çalışanların en önemli beklentilerindedir. | Yüksek | Yüksek |
| B. İZLENMESİ VE YÖNETİLMESİ GEREKEN KONULAR | B1. Tedarik Zincirinde Sosyal ve Çevresel Standartlar: Özellikle tekstil ve inşaat sektörlerinde, tedarikçilerin çalışma koşulları veya çevresel ihlalleri, Kiler Holding'in itibarına doğrudan zarar verebilir. Paydaş beklentisi yüksektir. | Yüksek | Orta |
| | B2. Topluma Katkı ve Yerel Kalkınma: Faaliyet gösterilen bölgelerde (şantiye, fabrika vb.) yerel istihdam yaratmak ve toplumsal projelere destek olmak, şirketin "iyi bir komşu" olarak kabul görmesi için önemlidir. | Yüksek | Orta |
| | B3. Biyoçeşitlilik ve Arazi Kullanımı: Özellikle yeni inşaat ve enerji projelerinde, doğal yaşam alanlarına ve ekosistemlere verilen etki, yerel toplum ve çevre örgütleri için çok hassas bir konudur. Proje izinlerini ve ilerlemesini etkileyebilir. | Yüksek | Orta |
| C. OPERASYONEL ODAK ALANLARI | C1. Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi: Atıkları azaltmak ve geri dönüştürmek hem bertaraf maliyetlerini düşürür hem de kaynak verimliliğini artırır. İnşaat ve tekstilde önemli bir operasyonel verimlilik alanıdır. | Orta | Orta |
| | C2. Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Geliştirme (İnovasyon): Yeşil binalar tasarlamak, enerji verimli yapılar sunmak veya iklim risklerini kapsayan sigorta ürünleri geliştirmek, pazar payını ve rekabet gücünü doğrudan etkileyen, iş odaklı fırsatlardır. | Orta | Orta |
| | C3. İklim Risklerine Karşı Dayanıklılık: Sigortacılık iş kolu için aşırı hava olaylarından kaynaklanan hasar taleplerinin artması doğrudan finansal bir risktir. İnşaat ve enerji varlıklarının fiziksel iklim risklerine (sel, fırtına vb.) karşı korunması, operasyonel devamlılık için kritiktir. | Orta | Orta |

Bu çalışmada öne çıkan konular Sürdürülebilirlik Stratejileri, hedefleri ve faaliyetleri oluşturulurken dikkate alınmıştır.

Tedarik Zinciri Yönetimi

Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (“OECD”), Aralık 2024’te yayımladığı Ekonomik Görünüm Raporu’nda, küresel ekonominin 2024 yılında %3,2, 2025 ve 2026 yıllarında ise %3,3 oranında büyüyeceğini tahmin etmektedir. OECD, enflasyonun düşmesi, istihdam artışı ve faiz indirimlerinin bu büyümeyi destekleyeceğini öngörmektedir. Ancak, artan korumacılık eğilimlerinin tedarik zincirlerini bozarak tüketici fiyatlarını yükseltebileceği ve bu durumun toparlanmayı tehdit edebileceği konusunda uyarıda bulunmaktadır³.

Sorumlu tedarik zinciri yaklaşımı, yalnızca çevresel ve sosyal sorumlulukların yerine getirilmesini sağlamakla kalmayıp uzun vadeli iş ilişkileri, maliyet optimizasyonu ve risk yönetimi açısından da büyük önem taşımaktadır. Aşağıda detayları sunulan değerlendirme kriterlerinin çevre-sosyal-yönetişim (ÇSY) boyutları da tedarik zincir yönetimi programımıza 2025 yılından itibaren dahil edilecek olup, belirlenen kilit tedarikçilerin ÇSY performansı da tedarikçi değerlendirmelerinde dikkate alınacaktır. Kiler Grup Şirketleri, tüm satın alma işlemlerini merkezi olarak da sürdürülebilir hale getirmek ve ortak bir satın alma havuzu oluşturmak amacıyla kapsamlı bir Satın Alma Prosedürü uygulamaktadır. Tedarikçi performanslarının proje bazlı izlendiği modüller ile birlikte yeni projelerde tedarikçi seçimi konusunda daha sağlıklı kararların alınmasına zemin oluşturulmaktadır. Özellikle inşaat sektöründeki faaliyetlerin büyük bir kısmının uzman alt yükleniciler tarafından gerçekleştirilmesi sebebiyle, bu alt yüklenicilerin Kalite ile İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre (ISGÇ) performansları yakından takip edilmektedir.

Tedarikçilerin tamamına yakını yerel hatta projeye yakın lokasyonlarda olup malzeme ve hizmet lojistik planlaması açısından da önemli avantaj sağlanmaktadır. Özellikle aynı anda yürütülen farklı projelerde aynı iş alanında farklı tedarikçiler ile çalışma planlaması yapılarak tedarikçiye bağımlılığın azaltılması, temel tedarikçi yönetim politikalarından biridir. Tedarikçiler arasında geçmiş dönemde problem yaşananlar ayrıca “kara listeye” alınarak detaylı bilgilendirme notları ile izlenmekte, bu tedarikçilerin ortakları ve/veya ilişkili tarafları ile yeni bir hizmet tedarik ihalesi öncesi sağlıklı bir ön-değerlendirme imkanına izin vermektedir.



³ <https://www.reuters.com/markets/oecd-warns-protectionism-risk-global-growth-outlook-2024-12-04/>; Erişim Tarihi: 10 Temmuz 2025

Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü

Kiler Grup inşaat projelerinde, ilgili birimler tarafından yapılan değerlendirmeler düzenli olarak merkezi satın alma birimine iletilmekte ve bu değerlendirmeler Tedarikçi Değerlendirme Modülüne kaydedilmektedir. Bu süreç sayesinde, tedarikçilerin performansı önceden belirlenmiş kriterler doğrultusunda tarafsız bir şekilde ölçülmekte, belirlenen kalite standartlarını sağlayan ve belirli bir seviyenin üzerinde performans sergileyen tedarikçilerle iş birliği yapılması güvence altına alınmaktadır. Tedarikçiler arasında geçmiş dönemde problem yaşananlar ayrıca “kara listeye” alınarak detaylı bilgilendirme notları ile izlenmekte, bu tedarikçilerin ortakları ve/veya ilişkili tarafları ile yeni bir hizmet tedarik ihalesi öncesi sağlıklı bir ön-değerlendirme imkanına izin vermektedir.

Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme

Sektörel bilinirliği olan, fuarlarda tanışılan, belirli hizmet kataloglarında yer verilen görece diğer firmalardan güçlü referansları olan firmalar, Kiler Grup merkezi satın alma birimi tarafından Tedarikçi Listeleri'ne kaydedilmektedir. Kiler Grup inşaat projelerinde, ilgili birimler tarafından yapılan değerlendirmeler düzenli olarak merkez satın alma birimine iletilmekte ve bu değerlendirmeler, Tedarikçi Değerlendirme Modülüne kaydedilmektedir.

Tedarikçi seçimi yapılırken satınalma sürecine göre yapılan satınalma işlemlerinde listelerde yer alan tedarikçilerin hangilerinden teklif alınacağı tespit edilirken tedarikçinin ekonomik, mali, mesleki ve teknik yeterlikleri göz önünde bulundurulur. Ayrıca sürdürülebilirlik kapsamında çevre-sosyal-yönetişim (ÇSY) anlamında tedarikçi refleksi ve yapıları da tedarik zincir yönetimi programımıza özellikle 2026 yılından itibaren dahil edilecek olup, belirlenen kilit tedarikçilerin ÇSY performansı da tedarikçi değerlendirmelerinde dikkate alınacaktır. Bunların dışında sürdürülebilir bir zinciri tesis etmek amacıyla tedarik akışlarında alternatif pozisyonlar hazırlamak ve/veya gerektiğinde Kiler Grubu içinde tedarik açığını karşılayabilir bir model geliştirmek de bu sürecin bir parçası olarak iş planlarında yerini alacaktır. Özellikle yüksek hacimli ve/veya uzun süreli hizmet tedariki yapılacak firmalardan nakit teminatı dışında banka referansı ve/veya teminat mektubu alınması da ön koşul olarak ileri sürülebilmektedir. Mesleki ve teknik

yeterliliğinin tedarikçi seçimi öncesi sağlıklı ölçülebilmesi adına aşağıda yer alan ek belge ve prosedürlerin tedarikçi firma yetkilileri tarafından karşılanması talep edilebilir:

- Tedarikçinin, içinde bulunduğu sektörel düzenlemeler gereği ilgili odaya kayıtlı olarak faaliyette bulunduğunu ve teklif vermeye yasal olarak yetkili olduğunu kanıtlayan belgeler,
- Tedarikçinin ihale konusu iş veya benzer işlerde; kamu veya özel sektörde sözleşme bedelinin en az % 50'si oranında gerçekleştirdiği idarece kusursuz kabul edilen benzeri işlerle ilgili deneyimini gösteren belgeler,
- Tedarikçinin üretim ve/veya imalat kapasitesine, araştırma-geliştirme faaliyetlerine ve kaliteyi sağlamasına yönelik tevsik edici belgeler ve sertifikalar,
- ESG uyum üzerine hazırlanan güncel raporlar, varsa denetimden geçmiş sürdürülebilirlik raporları ve/veya durumun gerektirmesi halinde ESG kapsamına özgü özel ve güncel güvence raporlamaları

Matbu tedarikçi sözleşmeleri olsa da hizmet türüne göre ve karşı tarafın taleplerine göre muhtelif uyarlamalar yapılmaktadır. Bunun haricinde özellikle teknik hususları kapsayacak şekilde iş şartname metinleri de bulunmaktadır. Zaman içerisinde geliştirilen bu sözleşme ve protokol taslakları ihale sürecinde Kiler Grubu'nun hem güvenli alanda kalmasını hem de daha hızlı süreçlerin tamamlanmasına olanak sağlamaktadır.

Tedarikçi Sınıflandırma

Tedarikçi segmentasyonu, sınırlı kaynakların etkin bir şekilde yönetilebilmesi için tedarikçileri farklı gruplara ayırma sürecidir. Şirketlerin, mümkün olan en iyi değeri elde etmek için stratejik tedarikçileriyle sürdürülebilir çözüm ortaklıkları kurmaları gerekir. Operasyonlarınız için stratejik veya kilit öneme sahip olarak tanımlayabileceğiniz tedarikçiler, diğerlerine göre daha yüksek düzeyde bir etkileşim ve daha yakın bir odaklanma gerektirir. Tedarikçileri segmentlere ayırmak, riske maruz kalma seviyenizi de belirleyebilir, bir ürün veya hizmet için az sayıda bir tedarikçi portföyü tarafından sağlanabilmesi hususu buna örnek verilebilir.

İnşaat ve Gayrimenkul Yatırımları Segmenti

Kiler Grubu'nun merkezi olarak yönettiği ağırlıklı inşaat ve gayrimenkul yatırım hizmet tedarikçilerinde herhangi bir alt işkolunda sayısal olarak kaynak riski bulunmamaktadır. Aynı zamanda bölgesel olarak kaliteli hizmet sağlayan tedarikçi sayıları da iş kolları bazında belirli bir sayıda olup, stratejik olarak yüksek ve orta risk grubu tanımlamasına girecek zincirin herhangi bir kademesinde tedarikçi portföyü bulunmamaktadır. Kiler Holding tarafında ise genellikle merkezi ofis gereksinimleri anlamında hizmet ve malzeme sürecini yönetmekte, hukuki ve teknik danışmanlık dışında ek bir tedarikçi sözleşmesi bulunmamaktadır.

Enerji Segmenti

Kiler Tekstil'in, Biskon Yapı ile birlikte Van Başkale bölgesinde toplam kurulu gücü toplamda 13,75 mwh olan lisanssız GES santralleri projesinde de yatırım süreçlerini tamamlamış olup, 2024 Mayıs ayı sonu itibarıyla projenin tamamı enerji üretimine başlamıştır. Üretilen enerjinin tamamı yenilebilir enerji olup, tüketim karşılığı üretim yapılmakta ve mevcut düzenlemelerin öngördüğü şekilde tüketime eş değerde EPDK tarifesi üzerinden sistemde görevli tedarik lisansı olan perakende firmasına elektrik satılabilmektedir. Tedarik zinciri anlamında yapılan yatırım makine ve ekipmanı olan panel ve invertörlerin belirli periyotlarla bakımı, yıkanması dışında özel bir satın-alma planlaması bulunmamaktadır. Düzenli olarak göre yapan özel güvenlik birimleri ile saha fiziki olarak kontrol edilmekte, uzaktan izleme ile üretim performans yönetimi Kiler Holding merkezi ofisten sağlanmakta ve ayrıca olası risklere karşı da sigortalama hizmeti bulunmaktadır. Bu açılardan enerji segmentinde özel bir tedarikçi tasniflemesi yapılmasını gerektirecek bir husus bulunmamaktadır.

Tekstil Segmenti

Kiler Holding'in yine merkezi olarak koordine etmeye çalıştığı Kiler Tekstil bünyesinde iplik üretim tesisi için geçerli olamayacaktır. Alınan kapasite raporuna göre hedeflenen günlük ring iplik (ring iplik, pamuğun uzun elyaflarından üretilen iplik türüdür) kapasitesi Ne 30/1 penye compact (liflerin birbirine daha sık bağlandığı iplik modelidir) için 41.055 kg olması hedeflenmektedir. Hedeflenen günlük open end iplik (open end iplik, pamuğun kısa elyaflarından üretilen iplik türüdür) kapasitesi Ne 30/1 için 20.245 kg'dır. Günlük hedef toplam üretim kapasitesi 61.300 kg'dır. Günlük tüketilecek pamuk hammaddesinin yaklaşık 77.745 kg olacağı öngörülmektedir. Kiler Grubu tekstil sektöründe pamuktan basit iplik üretimi yapmakta olup pamuk hammaddesine dayalı bir iş süreci yönetilmektedir. Sektörün tedarik zincirinin faaliyet gösterdiği bölgelerde iklim değişikliği, arazi kullanımı, kaynak kıtlığı ve çatışma ile ilgili sürdürülebilirlik etkileri, sektörün güvenilir malzeme tedarik etme becerisini etkiler. Tedarik zincirlerinde şeffaflık olmaması durumunda, işletmelerin muhtemel ham madde eksikliklerini, tedarik kesintilerini, fiyat dalgalanmalarını ve itibar risklerini yönetme yeteneği daha zor olabilir.

Bu sorunu etkin bir şekilde yönetememek, sevkiyatları geciktirebilir ve kazançları düşürebilir, marjları azaltabilir, gelir artışını sınırlayabilir veya sermaye maliyetlerini artırabilir. Ham maddelerin tedarik edilmesiyle ilgili risk türleri, tedarikçilerle ilişki kurmak, sertifikasyon standartlarını kullanarak şeffaflığı artırmak, yenilikçi alternatif ham maddeler kullanmak veya döngüsel ekonomi uygulamalarına giriş dâhil olmak üzere çeşitli çözümler gerektirebilir. Proaktif olan işletmeler, marka itibarlarını artırırken ve yeni pazar fırsatları geliştirirken, fiyat dalgalanmalarına ve muhtemel tedarik kesintilerine maruz kalma oranlarını azaltabilir. Belirlenen öncelikli hammadde pamuk alımı olup, iç piyasada pamuk üretim darlığına bağlı yüksek fiyat dalgalanmaları nedeniyle ithal pamuk alımları da yapılmaktadır. Pamuk ham maddesi için tedarik etme veya satın alma kabiliyetini tehdit etme olasılığı en yüksek olan önemli çevresel veya sosyal faktörleri aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

a) Çevresel

- İklim değişikliğinin etkileri (örneğin aşırı hava olayları veya su stresi),
- Sera gazlarına yönelik düzenleme,
- Tedarikçiler için çevresel düzenlemeler,
- Su kirliliği, toprak bozulması, ormansızlaşma veya biyolojik çeşitlilik kaybıyla sonuçlanan üretim yöntemleri.

b) Sosyal faktörler

- Çatışma bölgelerinden temin edilen materyaller,
- Çalışma uygulamaları veya insan haklarına ilişkin düzenlemeler

Şirket, çevresel veya sosyal faktörlerle ilgili iş risklerini ve fırsatlarını belirtir:

- Pamuğa erişim ve bulunabilirlik,
- Pamuğu takip edebilme,
- Pamuk fiyat hareketliliği,
- Pamuk ile ilgili yasal uyumluluk hususlar
- Şirket'in marka değeri ve itibarı

Pamuk stoğu için işletme, öncelikli ham maddeleri tedarik etme kabiliyetini tehdit etme olasılığı en yüksek olan çevresel veya sosyal faktörlerle ilgili iş riskleri ve fırsatları ele almaya yönelik yönetim stratejisini aşağıdaki şekilde tasarlar:

- Durum tespiti uygulamaları, izlenebilirlik araştırmaları, tedarikçi taraması, işletmenin her bir öncelikli ham maddeyi tedarik ettiği ülkelerin bir listesi aracılığıyla tedarik zinciri gözetimi ve pamuk tedarikçilerinin izlenebilirliğini geliştirmek,
- Alternatif tedarikçi pazar araştırmalarını sürekli izlemek
- Tedarikçi bölgelerindeki çevresel veya sosyal faktörleri ele almak için sektör grupları veya sivil toplum kuruluşlarıyla ortaklık kurmak

Diğer segmentler

Kiler Holding'in merkezi müşteri yönetimi dışında kalan, bağlı ortaklık Referans Sigorta ve önemli büyüklükteki iştirakleri olan Doğu Aras, Kütahya Şeker ve Tureks Turizm'in kendi sürdürülebilirlik, faaliyet ve diğer kamu ile paylaşılan raporlamaları kapsamında açıklayacağı kendi iş kolu ve sektörlerine uyarlanmış tedarik zinciri yönetimi politikalarına bu raporda da tekrara gireceği için ayrıca yer verilmemiştir.



Kiler Grup Kilit Tedarikçileri

Kiler Holding

Kiler Holding'in kendi tüzel kişiliği çatısı altında önemli tedarikçilerden yıllık tedarik miktarı-tutarı ne sıklıkta tedarik edildiğine ilişkin özet tablo aşağıda sunulmuştur:

| Kapsam | Tedarikçi | Sıklık |
|------------------------------|-----------|----------|
| Hukuk danışmanlık hizmetleri | 2 | Aylık |
| Kredi derecelendirme hizmeti | 1 | Senede 1 |
| Tam tasdik hizmeti | 3 | Aylık |
| Bağımsız denetim hizmeti | 2 | Senede 2 |
| Ofis kiralama | 1 | Aylık |
| Sigortalama hizmetleri | 1 | Aylık |
| Eğitim hizmetleri | 2 | Aylık |

İnşaat ve Gayrimenkul Yatırımları Segmenti

Kiler Grubu, ağırlıklı inşaat hizmet tedarikçilerinde herhangi bir alt işkolunda sayısal olarak kaynak riski bulunmamaktadır. Aynı zamanda bölgesel olarak kaliteli hizmet sağlayan tedarikçi sayıları da iş kolları bazında belirli bir sayıda olup, stratejik olarak yüksek ve orta risk grubu tanımlamasına girecek tedarikçi portföyü bulunmamaktadır. Kiler Holding tarafında ise genellikle merkezi ofis gereksinimleri anlamında hizmet ve malzeme sürecini yönetmekte, hukuki ve teknik danışmanlık dışında ek bir tedarikçi sözleşmesi bulunmamaktadır.

Tekstil Segmenti

Kiler Tekstil tarafında 1. kademe tedarikçiler, doğrudan işletmeyle işlem yapan (örneğin doğrudan pamuk üreticileri) tedarikçiler olarak tanımlanır. 1. Kademenin ötesindeki tedarikçiler, işletmenin 1. kademe tedarikçilerinin ana tedarikçileridir, örneğin pamuk alımı yapılan ara tedarikçilerin de pamuk tedarikçi yaptıkları 3.kişi taraflardır. 1.kademe tedarikçiler 2024 yılında faaliyete yeni başlanması nedeniyle oldukça sınırlı sayıda olup 3-4 adettir. 2025 yılında çalışılan yurt içi firma sayısı 7 adettir, bunlardan yoğun çalışılan firma sayısı 4'tür. Yurt dışında ise yaklaşık 10 firma ile çalışılırken yoğun olarak 7 firma diyebiliriz. Özellikle 2025 yılı için kurulan pamuk tedarik ve ithalat birimi ile hem yerel hem de uluslararası piyasalarda hammadde temini ve lojistik planlamaları daha yakından izlenebilmekte ve daha proaktif çözümlerle zamanından önce Kiler Holding yönetim kurulu bilgilendirilebilmektedir.

Enerji Segmenti

Tedarik zinciri anlamında yapılan yatırım makine ve ekipmanı olan panel ve invertörlerin belirli periyotlarla bakımı, yıkanması dışında özel bir satın-alma planlaması bulunmamaktadır. Düzenli olarak göre yapan özel güvelik birimleri ile saha fiziki olarak kontrol edilmekte, uzaktan izleme ile üretim performans yönetimi Kiler Holding merkezi ofisten sağlanmakta ve ayrıca olası risklere karşı da sigortalama hizmeti bulunmaktadır. Bu açılardan enerji segmentinde kilit tedarikçi tasniflemesi yapılmasını gerektirecek bir husus bulunmamaktadır.

Tedarikçi Seçme Değerlendirme ve Denetim Süreci

Tedarikçi seçimi yapılırken satınalma sürecine göre yapılan satınalma işlemlerinde listelerde yer alan tedarikçilerin hangilerinden teklif alınacağı tespit edilirken tedarikçinin ekonomik, mali, mesleki ve teknik yeterlikleri göz önünde bulundurulur. Özellikle yüksek hacimli ve/veya uzun süreli hizmet tedariki yapılacak firmalardan nakit teminat dışında banka referans ve/veya teminat mektubu alınması da ön koşul olarak ileri sürülebilmektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik kapsamında çevre-sosyal-yönetişim (ÇSY) anlamında tedarikçi refleksi ve yapıları da tedarik zincir yönetimi programımıza 2026 yılından itibaren

dahil edilecek olup, belirlenen kilit tedarikçilerin ÇSY performansı da tedarikçi değerlendirmelerinde dikkate alınacaktır. Bunların dışında sürdürülebilir bir zinciri tesis etmek amacıyla tedarik akışlarında alternatif pozisyonlar hazırlamak ve/veya gerektiğinde Kiler Grubu içinde tedarik açığını karşılayabilir bir model geliştirmek de bu sürecin bir parçası olarak iş planlarında yerini alacaktır. Mesleki ve teknik yeterliliğinin seçim öncesi sağlıklı ölçülebilir adıma aşağıda yer alan ek belge ve prosedürlerin tedarikçi firma yetkilileri tarafından karşılanması talep edilebilir:

- Tedarikçinin, içinde bulunduğu sektörel düzenlemeler gereği odaya kayıtlı olarak faaliyette bulunduğunu ve teklif vermeye yasal olarak yetkili olduğunu kanıtlayan belgeler,
- Tedarikçinin ihale konusu iş veya benzer işlerde; kamu veya özel sektörde sözleşme bedelinin en az % 50'si oranında gerçekleştirdiği idarece kusursuz kabul edilen benzeri işlerle ilgili deneyimini gösteren belgeler,
- Tedarikçinin üretim ve/veya imalat kapasitesine, araştırma-geliştirme faaliyetlerine ve kaliteyi sağlamasına yönelik tevsik edici belgeler ve sertifikalar,
- ESG uyum üzerine hazırlanan güncel raporlar, varsa denetimden geçmiş sürdürülebilirlik raporları ve/veya durumun gerektirmesi halinde ESG kapsamına özgü özel ve güncel güvence raporlamaları

Matbu tedarikçi sözleşmeleri olsa da hizmet türüne göre ve karşı tarafın taleplerine göre muhtelif uyarlamalar yapılmaktadır. Bunun haricinde özellikle teknik hususları kapsayacak şekilde iş şartname metinleri de bulunmaktadır. Zaman içerisinde geliştirilen bu sözleşme ve protokol taslakları ihale sürecinde Kiler Grubu'nun hem güvenli alanda kalmasını hem de daha hızlı süreçlerin tamamlanmasına olanak sağlamaktadır.

Tedarikçinin denetim ve performansı ölçümü sırasında aşağıdaki hususlar önceliklendirilerek puanlama yapılmaktadır.

- İş teslimi anında malzemenin, hizmetin veya yapım işinin spesifik özelliğinin veya miktarının sipariş teyidinde, müşteri şartlarına ve sözleşmeye uygun olmaması
- Çalışma esnasında önceden belirlenen İş Programına uyumsuzluk olması
- İş teslim anında malzemenin, hizmetin veya yapım işinin ilgili standartlara, mevzuata ve sipariş şartlarına uygun olmaması
- Tedarikçinin işini zamanında ve süresinde teslim etmemesi
- Tedarikçinin fiyatlandırmasının, ödeme kolaylığının ve opsiyonunun uygun olmaması
- Tedarikçinin iş etiği konusundaki uygunsuzlukları
- ESG uyum kapsamında beklenen kriterleri karşılayamaması ve/veya gerekeni özeni gösterme noktasında yetersiz kalması

Mevcut tedarikçiyle ilgili hizmet süreci devam ederken yukarıdaki konular ile karşılaşılması durumunda eş zamanlı geri bildirim ve takipler yapılır. Konunun tekrar etmesi halinde önce yazılı uyarı sonrasında ise gerekli sözleşmeden kaynaklı hukuki prosedürler işletilir. Takip eden dönemler için ayrıca tedarikçi performans dosyasına da bu gelişmeler eklenir.

Tedarik Zincirinde İş Sürekliliği Riskleri ve Yönetimi

Kiler Grubu ağırlıklı yerel tedarikçilerle çalışılmakta olup, tedarik zinciri yönetiminde tedarikçi kaynaklı iflas, üretimi durdurma ve benzeri durumlarda alternatiflere yönelme imkanı korunmaktadır. Bu süreç yönetimi, sadece sözleşmesel düzenlemeler ile değil aynı zamanda tedarikçi sınıflaması ile kilit tedarikçi yönetim planlamaları kapsamında tedarik zincirinde belirtilen nedenlerle olası bir aksaklık durumunda iş akışlarının durmaması adına kaynak açığını kapatacak ve olası zararları oluşmadan zamanında önleyecek tüm tedbirleri dikkate alacak adımları içermektedir. Ancak kontrol dışı doğal afetler ve jeopolitik gerginlikler gibi durumlarda ağırlıklı bölgesel tedarikçiler ile çalışıldığından orta ölçekli riskimiz bulunmaktadır.

Müşteri İlişkileri Yönetimi ve Müşteri Memnuniyeti

Müşteri İlişkileri Yönetimi Politikası

Kiler Holding'in hizmet sağladığı müşterileri esas faaliyetleri gereği mevcut yatırımlarının olduğu bağlı ortaklık ve iştirak şirketleri olarak değerlendirilebilir. Bu şirketlere ilişkin vermiş olduğu temel hizmet varlık yönetim olarak değerlendirildiğinde 4 temel başlık altında faaliyetleri sıralanabilir:

- Gerçekleştirilen yatırımlar ile birlikte oluşan portföy varlıkları ile dönemsel görüntüleme, yeniden değerlendirme ve raporlama çalışmaları,
- Yatırım varlıkları ile ilgili iç verimlilik performansının artırılmasına dönük faaliyet planlarının uygulamaya konulması ve iyileştirmelerin gerçekleştirilmesi,
- Gelişkin ve kapsamlı yatırımcı ilişkileri yönetim politikalarının uygulanması ve periyodik raporlamalar ile bilgilendirmelerin hazırlanması,
- İç denetim, karar destek sistemleri, iş zekası uygulamaları ve kurumsal yönetim aktivitelerine kapsam kazandırılıp gerekli altyapıların tamamlanması.

Müşteri Memnuniyet Analizi

Kiler Holding'in hizmet sağladığı iç müşterisi esas faaliyetleri gereği mevcut yatırımlarının olduğu bağlı ortaklık ve iştirak şirketleri olarak değerlendirilebilir. Ancak bu ilişkili taraflara ilişkin özel bir müşteri memnuniyet analizi bulunmamakla birlikte, 3'er aylık yapılan icra toplantılarında bu şirketlerin üst yönetimi tarafından kendilerine sağlanan yönetim hizmeti kapsamında geri bildirimler olabilmektedir. Bu bildirimlere göre de Holding yönetim kurulunun uygun ve gerekli bulması durumunda verilen yönetim hizmetlerinin kapsamı ve/veya niteliğinde değişiklikler yapılabilmektedir.

İnşaat ve Gayrimenkul Yatırımları Segmenti

Kiler Holding'in merkezi olarak yönettiği dış müşteriler ise ağırlıklı gayrimenkul yatırım sektöründeki müşteriler olup, özellikle 2025 yılında satış ve pazarlama biriminin yeniden organizasyonun sonucu olarak bazı geliştirmeler başlatılmıştır. Bu geliştirmeleri sürdürülebilirlik ekseninde Kiler Grubu'nun orta vadeli planlaması ile paralel olarak hayata geçirmeyi hedefleyen stratejileri tesis edilmesi ve gerekli aksiyon planları ile desteklenmesi için yönetim kuruluna belirli dönemlerde raporlamalar yapılacaktır. Sürdürülebilirlik kapsamında satış ve pazarlama sürecine her adımda entegre edilecek ESG yaklaşımı, diğer iş kollarımız için örnek anlamında fırsatlar sağlayacaktır.

Çevresel (Environmental): Dijitalleşme ile kağıt tüketimi azaltılarak çevresel ayak izimiz minimize edilir.

Sosyal (Social): Herkes için eşit ve kapsayıcı müşteri deneyimleri sunularak sosyal etki artırılır.

Yönetişim (Governance): Şeffaf şikayet yönetimi ve izlenebilir süreçlerle kurumsal yönetişim güçlendirilir.

Satış ve pazarlama yapımızın bu gelişim yolculuğunda başlangıç noktası tanımlanan bir müşteri ile iletişim haritası aşağıdaki 4 unsur çerçevesinde çizilmiştir:

- İlgi:* Sosyal medya ve web formları üzerinden ESG vurgulu hedeflenmiş mesajlar ile potansiyel müşterilere ulaşım.
- Temas:* Çağrı merkezi ve WhatsApp üzerinden danışmanlık temelli, sürdürülebilirlik eğitimi içeren etkileşimler.
- Satış:* Ofis ve dijital ortamlarda deneyim odaklı tasarım ve sürdürülebilirlik unsurlarıyla zenginleştirilmiş sunumlar.
- Teslim Sonrası:* Teknik destek ve düzenli sadakat mesajları ile müşteri memnuniyetinin sürdürülmesi ve takibi.

Müşteri geri bildirimlerini çok kanallı bir yaklaşımla toplayarak sürekli iyileştirme sağlıyoruz

- *Anketler:* Müşteri ile ilk temas anından itibaren güçlü bir karşılama deneyimi sunulmakta, karar sürecinde olan müşterilerle tekrar iletişime geçilerek süreç aktif şekilde takip edilmektedir. Teslim öncesinde yaşam kılavuzu ve bilgilendirme dokümanları paylaşmakta, teslim sonrası süreçte oluşabilecek ihtiyaçlar hızlı şekilde çözülmektedir. Satış sonrasında 2 yıl boyunca müşterilere daire ile ilgili konularda destek verilmektedir. Ayrıca ilerleyen süreçler müşteri geri bildirim toplama sürecini standardize edebilmek adına anket hazırlama çalışmaları da değerlendirilmektedir.
- *Sürekli dinleme kanalları:* WhatsApp üzerinden gelen müşteri talepleri ve bilgi istekleri hızlı şekilde yanıtlanmakta, müşterilerle doğrudan ve anlık iletişim sağlanmaktadır. QR kod tabanlı bir geri bildirim sistemi henüz bulunmamaktadır.
- *CRM tabanlı sadakat göstergeleri:* Müşteri segmentasyonu ve CRM alt yapısı kuruldu ama crm tabanlı sadakat yönetimi süreçleri henüz yapılandırılmamış olup, müşteri ilişkileri daha çok birebir iletişim ve operasyonel takip üzerinden yürütülmektedir.
 - * Müşteri ile güçlü birebir iletişim kurmakta, projelerimizi anlatmakta, randevu oluşturmakta ve randevuları takip etmekte
 - * Hızlı geri dönüş sağlamakta (özellikle WhatsApp)
 - * Satış sonrası destek (2 yıla kadar devam eden ilişki)
 - * Operasyonel takip ile sorun çözme

Müşteri ilişki yönetimi ile ilgili 2026 yılı temel performans göstergeleri (KPI) aşağıdaki şekilde belirlenmiştir ve performans ölçümü ile takiplerine ilişkin hedefler ayrıca nicel olarak tanımlanmıştır.

- Müşteri sadakati ve marka savunuculuğu için net tavsiye skoru (NPS analizi >20)
- Müşteri memnuniyetini doğrudan ölçen gösterge (CSAT ölçümü >%80)
- Müşteri taleplerinin ilk etkileşimde çözülme oranı (>%70)
- Tekrar eden müşterilerin ve referansların toplam müşteri içindeki payı (>%20)
- Dijital kanallardan gelen taleplere ortalama yanıt süresi (< 15 dakika)

Enerji ve Tekstil Segmentleri

İnşaat ve gayrimenkul yatırımları segmentine paralel olarak ancak sektöre özgü müşteri profiline uyumlu, sürdürülebilirlik ekseninde ESG hassasiyeti olan bu yaklaşımlar 2025 yılında tam anlamıyla faaliyete başlayabilen Enerji ve Tekstil segmentlerinde de gerekli iş akış modelleri, hedefler ile bunlara bağlı aksiyon planlarının 2026 yıl sonundan önce haritalandırılması planlanmaktadır.

Kiler Tekstil'in, Biskon Yapı ile birlikte Van Başkale bölgesinde toplam kurulu gücü toplamda 13,75 mwh olan lisanssız GES santralleri projesinde de yatırım süreçlerini tamamlamış olup, 2024 Mayıs ayı sonu itibarıyla projenin tamamı enerji üretimine başlamıştır. Üretilen enerjinin tamamı yenilebilir enerji olup, tüketim karşılığı üretim yapılmakta ve mevcut düzenlemelerin öngördüğü şekilde tüketime eş değer EPDK tarifesi üzerinden sistemde görevli tedarik lisansı olan perakende firmasına elektrik satılabilmektedir. Bu nedenlerle, üretimin belirli bir kısmı iç tüketimi aşan ve kabul edilebilir limit altı ihtiyaç fazlası üretimi sisteme belirli bir tarife üzerinden verilmesi düzenlemelerle korunan enerji segmentinin müşteri

ilişkileri yönetimi anlamında satış ve pazarlama sürecinde kritik bir fonksiyonu bulunmamaktadır.

Diğer segmentler

Kiler Holding'in merkezi müşteri yönetimi dışında kalan, bağlı ortaklık Referans Sigorta ve önemli büyüklükteki iştirakleri olan Doğu Aras, Kütahya Şeker ve Tureks Turizm'in kendi sürdürülebilirlik, faaliyet ve diğer kamu ile paylaşılan raporlamaları kapsamında açıklayacağı kendi iş kolu ve sektörlerine uyarlanmış müşteri hizmetleri yönetimi politikalarına bu raporda da tekrara gireceği için ayrıca yer verilmemiştir.



8. Sürdürülebilirlik Yönetimi

Kiler Holding Sürdürülebilirlik Politikası

Giriş ve Amaç

Kiler Holding olarak; köklü geçmişimizden aldığımız güç, “insana ve çevreye saygı” temel değerimiz ve “güven inşa etme” misyonumuzla, faaliyet gösterdiğimiz inşaat&gayrimenkul, tekstil, enerji ve sigortacılık sektörlerinde sadece ekonomik başarıyı değil, aynı zamanda çevresel ve sosyal sorumluluğu da bir bütün olarak ele alıyoruz. Bu politika, faaliyetlerimizin tüm aşamalarında sürdürülebilirliği bir iş yapış biçimi olarak benimsediğimizi ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma taahhüdümüzü ortaya koyar.

Amacımız, tüm paydaşlarımız (çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz, hissedarlarımız ve toplum) için uzun vadeli değer yaratırken, doğal kaynakları korumak, toplumsal refahı artırmak ve kurumsal yönetim standartlarımızı en üst seviyede tutmaktır.

Sürdürülebilirlik Vizyonumuz

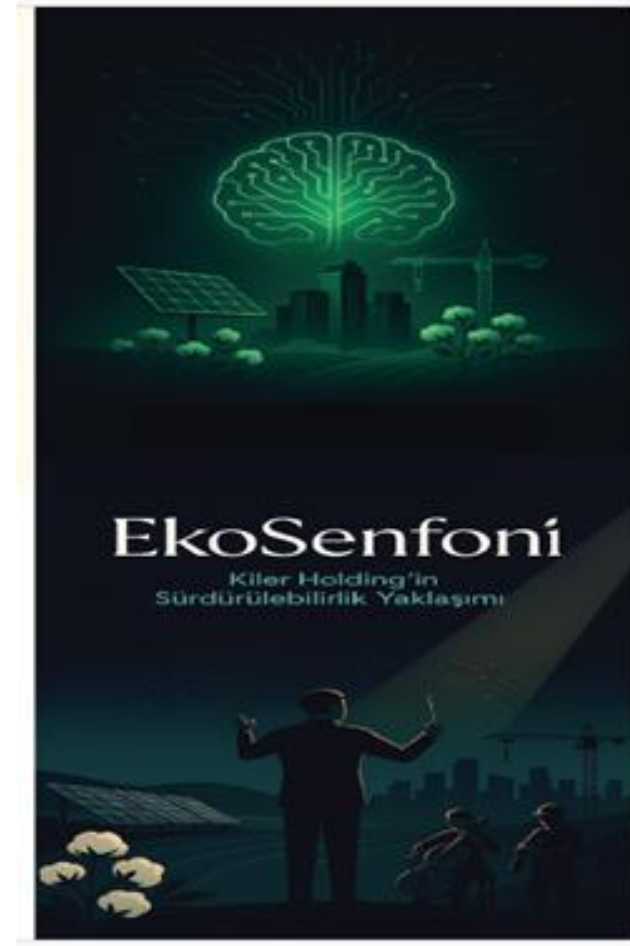
Faaliyet gösterdiğimiz her alanda yenilikçi ve sorumlu yaklaşımlarla sektöre öncülük ederek, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına en fazla katkıyı sağlayan lider holdinglerden biri olmak.

Temel İlkelerimiz

Sürdürülebilirlik stratejimiz üç ana temel üzerine kurulmuştur:

- **Çevresel Sorumluluk:** Doğal kaynakları verimli kullanmak, karbon ayak izimizi azaltmak ve ekosistemleri korumak.
- **Sosyal Sorumluluk:** Çalışanlarımızın, iş ortaklarımızın ve içinde yaşadığımız toplumun refahını ve gelişimini desteklemek.

- **Yönetimsel Sorumluluk:** Şeffaf, hesap verebilir, etik ve adil bir yönetim anlayışıyla tüm paydaşlarımıza güven vermek.



Stratejik Odak Alanlarımız ve Taahhütlerimiz

A. Çevresel Sürdürülebilirlik

- **İklim Değişikliği ve Enerji:**
 - **Enerji:** Yenilenebilir enerji kaynaklarına (güneş, rüzgar vb.) yatırım yapmaya ve portföyümüzü bu yönde geliştirmeye öncelik veririz.
 - **Tüm Sektörler:** Tesislerimizde, ofislerimizde ve şantiyelerimizde enerji verimliliğini artırıcı teknolojiler kullanır, karbon emisyonlarımızı ölçer ve azaltmak için hedefler belirleriz.
 - **İnşaat:** Projelerimizde uygun ve uygulanabilir olduğu durumlarda "Yeşil Bina" sertifikasyonlarını (LEED, BREEAM vb.) teşvik eder, enerji verimli tasarımlar ve sistemler kullanırız.
- **Doğal Kaynak Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi:**
 - **Tekstil:** Üretim süreçlerimizde su tüketimini en aza indiren teknolojileri benimser, atık suların arıtılarak yeniden kullanılmasını hedefleriz. Geri dönüştürülmüş ve sürdürülebilir kaynaklardan elde edilen (organik pamuk, geri dönüştürülmüş polyester vb.) ham maddelerin kullanımını artırırız.
 - **İnşaat:** İnşaat ve yıkım atıklarını kaynağında ayrıştırarak geri dönüşüm oranını maksimize ederiz. Projelerimizde yerel ve sürdürülebilir sertifikalı malzemeleri tercih ederiz.
 - **Genel:** "Sıfır Atık" hedefine ulaşmak için tüm operasyonlarımızda atık üretimini azaltmayı, yeniden kullanmayı ve geri dönüştürmeyi taahhüt ederiz.

• Biyoçeşitliliğin Korunması:

- **İnşaat & Enerji:** Yeni yatırım ve projelerimizin yasal düzenlemeler gerektiriyorsa çevresel etki değerlendirmelerini titizlikle yapar, biyoçeşitlilik üzerindeki olası olumsuz etkileri en aza indirecek önlemleri alırız.

B. Sosyal Sürdürülebilirlik

• Çalışanlarımız Bizim Değerimizdir:

- Tüm faaliyetlerimizde "önce insan" ve "sıfır iş kazası" hedefleriyle proaktif İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) kültürü oluştururuz.
- Çalışanlarımıza adil, eşitlikçi, kapsayıcı ve gelişimlerini destekleyen bir çalışma ortamı sunarız. Fırsat eşitliğini ve çeşitliliği teşvik ederiz.
- Sürekli eğitim programlarıyla çalışanlarımızın mesleki ve kişisel yetkinliklerini artırırız.

• Sorumlu Tedarik Zinciri:

- Tedarikçilerimizi ve iş ortaklarımızı, çevresel, sosyal ve etik standartlarımızı benimsemeleri konusunda teşvik ederiz. Bu kriterleri tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerimize dahil ederiz.
- Tedarik zincirimizde insan haklarına ve adil çalışma koşullarına saygıyı gözetiriz.

• Topluma Katkı:

- Faaliyette bulunduğumuz bölgelerin sosyo-ekonomik kalkınmasına destek olur, yerel istihdamı önceliklendiririz (*Bitlis İplik Üretim Tesisi, Van Başkale GES yatırımları, Aras EDAŞ Kuzeydoğu Anadolu yatırımları ve benzeri birçok yatırım*)
- Eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumsal fayda sağlayan projelere destek veririz (*Hikmet Kiler Vakfı sosyal sorumluluk projeleri*).

• Müşteri Odaklılık ve Sorumlu Ürünler:

- **Sigortacılık:** İklim değişikliği gibi sürdürülebilirlik risklerini azaltmaya yönelik sigorta ürünleri (*örneğin yenilenebilir enerji santrali sigortaları*) geliştiririz. Müşterilerimizi bu riskler hakkında bilgilendiririz.
- **İnşaat:** Müşterilerimize sağlıklı, güvenli, çevre dostu ve yaşam kalitesi yüksek yapılar sunarız.
- **Tekstil:** İnsan sağlığına zararlı kimyasallar içermeyen, uzun ömürlü ve sürdürülebilir ürünler üretiriz.

C. Yönetimsel Sürdürülebilirlik (Kurumsal Yönetim)**• Etik, Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik:**

- Tüm iş süreçlerimizi etik kurallar çerçevesinde, tam bir şeffaflıkla yürütürüz.
- Yolsuzluk ve rüşvetin her türüne karşı sıfır tolerans politikası izleriz.
- Sürdürülebilirlik performansımızı düzenli olarak ölçer, hedefler belirler ve bu sonuçları kamuoyu ile şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz.

• Risk Yönetimi:

- İklim değişikliği, su kıtlığı, sosyal ve yasal (regülasyon) riskler gibi sürdürülebilirlikle ilgili tüm riskleri kurumsal risk yönetimi süreçlerimize entegre ederiz.

• Paydaş Diyalogu:

- Tüm paydaşlarımızın beklenti ve görüşlerini anlamak için düzenli ve etkin iletişim kanalları kurar, geri bildirimlerini karar alma süreçlerimize dahil ederiz.

Uygulama ve Yönetişim

Bu politikanın uygulanmasından ve hedeflere ulaşılmasından en üst düzeyde **Kiler Holding Yönetim Kurulu** sorumludur. Yönetim Kurulu liderliğinde oluşturulacak bir **Sürdürülebilirlik Komitesi**, stratejinin takibini yapacak, performansı izleyecek ve düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlama yapacaktır.

Bu politika, tüm Kiler Holding çalışanları ve iş ortakları için bir yol haritası niteliğindedir. Değişen koşullar ve paydaş beklentileri doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilecek ve güncellenecektir.

Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve

Çalışma Esasları

Amaç

Bu dokümanın amacı, Kiler Holding'in Sürdürülebilirlik Politikası'nı hayata geçirmek, sürdürülebilirlik stratejisini yönlendirmek, belirlenen hedeflere ulaşılmasını sağlamak ve sürdürülebilirlik performansını izlemek üzere kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma esaslarını belirlemektir.

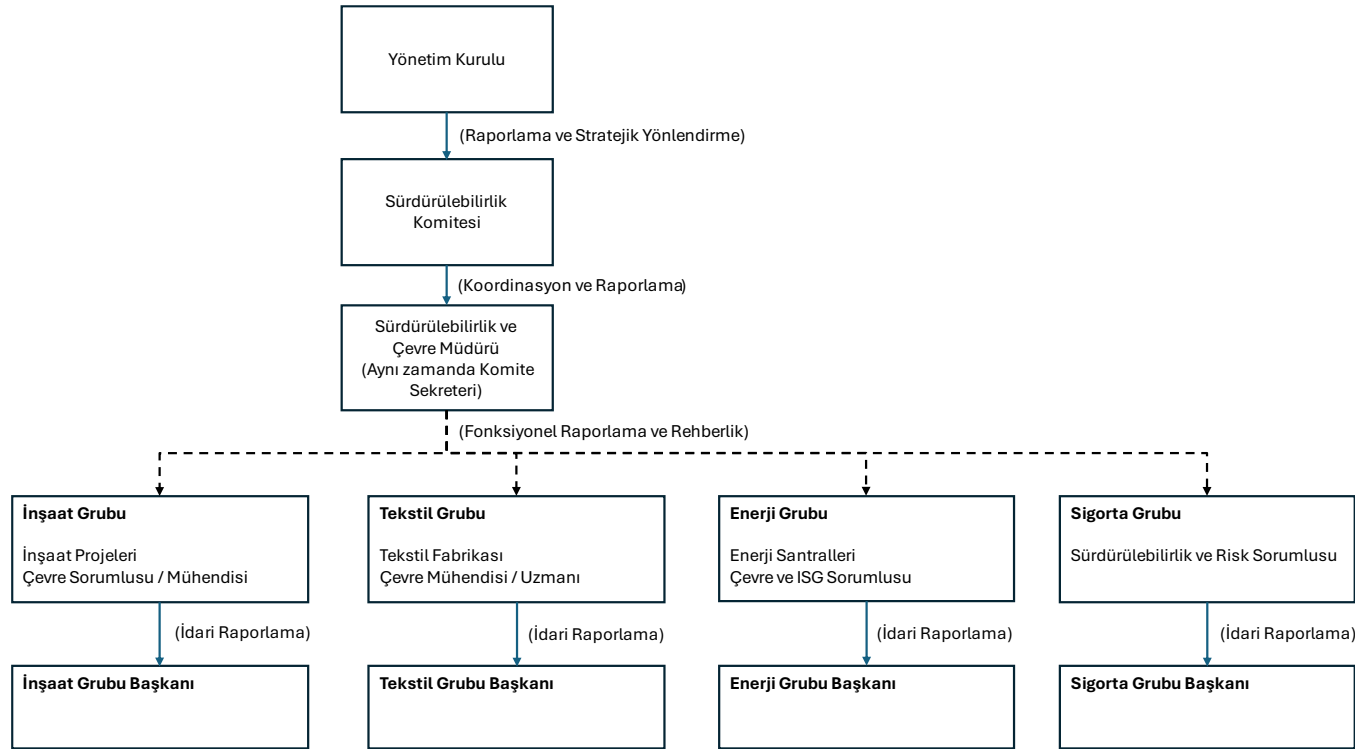
Komite, sürdürülebilirliği bir iş yapış biçimi olarak tüm Kiler Holding ve grup şirketleri operasyonlarına entegre ederek, tüm paydaşlar için uzun vadeli değer yaratma misyonuyla hareket eder.

Kiler Holding Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesini kurana kadar Sürdürülebilirlik Komitesinin görev tanımlamasına giren iş kapsamı halihazırda mevcut olan Riskin Erken Teşhis Komitesi tarafından yerine getirilecek olup böylece sürdürülebilirlik süreç adaptasyonu beklenmeksizin hızlı bir şekilde ilgili birimlerle koordineli olarak uygulamaya geçirilecektir. Sürdürülebilirlik Politikası ve Sürdürülebilirlik Komitesine ilişkin Kiler Holding Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine istinaden kararı doğrultusunda takip eden ilk genel kurulda onaya sunulacaktır.

Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalar danışmanlık hizmetleri ile desteklenerek yürütülmekte ve bunun yansira Sürdürülebilirlik Komite üyelerine 2026 yılı sonuna kadar kişi başı toplam 15 saatlik bir eğitim planlanmaktadır.



Organizasyon Şeması



Açıklama:

Holding Seviyesi Rolü: Strateji, koordinasyon, standart belirleme ve konsolide raporlamadan sorumlu **Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürü**.

Grup Şirketi Seviyesi Roller: Kendi sektörlerine özel çevresel uygulamaları yürüten, veri toplayan ve sahadaki uygulamalardan sorumlu **Çevre Sorumluları/Mühendisleri**.

İdari Raporlama (Düz Çizgi): Grup şirketlerindeki çevre sorumluları, günlük iş akışları ve bütçeleri için kendi grup başkanlarına/direktörlerine bağlıdır.

Fonksiyonel Raporlama (Kesik Çizgi): Grup şirketlerindeki çevre sorumluları, çevresel standartlar, veri raporlama formatları, hedeflere yönelik ilerleme ve teknik konularda Holding Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürü'ne raporlama yapar ve ondan rehberlik alır. Bu yapı, merkezi standartların sahada doğru uygulanmasını sağlar.

Kapsam

Bu görev tanımı, Kiler Holding ve bağlı tüm grup şirketlerini (İnşaat, Tekstil, Enerji, Sigortacılık vb.) kapsar.

Bağlılık ve Raporlama Yapısı

Sürdürülebilirlik Komitesi, doğrudan **Kiler Holding Yönetim Kurulu'na** bağlı olarak çalışır. Komite, faaliyetlerini ve sürdürülebilirlik performansı ilerlemesini **üç ayda bir** düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlar.

Komite'nin Yapısı ve Üyeliği

- **Başkan:** Komite Başkanı, Yönetim Kurulu tarafından atanan bir üye veya bir İcra Kurulu üyesidir. Başkan, Komite toplantılarını yönetir ve Komite'nin Holding içindeki etkinliğini sağlar.
- **Üyeler:** Komite, sürdürülebilirlik yaklaşımının tüm iş kollarına yayılmasını sağlamak amacıyla aşağıdaki departman/grup şirketlerinden üst düzey yöneticiler veya konunun uzmanı temsilcilerden oluşur:
 - İnşaat Grubu Temsilcisi
 - Tekstil Grubu Temsilcisi
 - Enerji Grubu Temsilcisi
 - Sigorta Grubu Temsilcisi
 - Kurumsal İletişim
 - İnsan Kaynakları
 - Finans (Mali İşler)
 - Satın Alma
 - Strateji ve İş Geliştirme
 - Hukuk
- **Sekretarya:** Komitenin toplantı organizasyonu, gündem hazırlığı, tutanakların tutulması ve dokümantasyon gibi sekretarya hizmetleri, Yönetim tarafından belirlenecek bir birim (örneğin Kurumsal İletişim veya Strateji Departmanı) tarafından yürütülür.

Görev ve Sorumluluklar

Komite'nin başlıca görev ve sorumlulukları şunlardır:

- **Strateji ve Politika Geliştirme:**
 - Kiler Holding Sürdürülebilirlik Politikası'nı düzenli olarak gözden geçirmek ve güncellenmesi için Yönetim Kurulu'na öneride bulunmak.
 - Holding'in kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemek, bu hedeflerin şirketin genel stratejisi ile uyumunu sağlamak.
 - Global ve yerel trendleri takip ederek Kiler Holding için sürdürülebilirlik alanındaki fırsat ve riskleri analiz etmek.
- **Uygulama, İzleme ve Performans Yönetimi:**
 - Onaylanan sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için oluşturulan "Sürdürülebilirlik Faaliyet Planı" nın uygulanmasını koordine etmek ve takip etmek.
 - Sürdürülebilirlik performans göstergelerini (KPI) izlemek, veri toplama süreçlerinin doğruluğunu ve tutarlılığını sağlamak.
 - Faaliyet planındaki ilerlemeyi düzenli olarak değerlendirmek, hedeflerden sapma olması durumunda düzeltici ve önleyici aksiyonlar önermek.

• Risk ve Fırsat Yönetimi:

- İklim değişikliği, su stresi, sosyal ve yönetimsel konular gibi sürdürülebilirlikle ilişkili risklerin kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegrasyonunu sağlamak.
- Önceliklendirme analizi yaparak paydaşlar ve şirket için en önemli sürdürülebilirlik konularını belirlemek.
- Sürdürülebilirlikle ilgili yeni iş modelleri, ürün ve hizmetler (yeşil binalar, sorumlu sigorta ürünleri vb.) için fırsatları değerlendirmek.

• Raporlama ve Paydaş İletişimi:

- Yıllık Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlanma sürecine liderlik etmek, içeriğin şeffaf, doğru ve uluslararası standartlara (örn: GRI) uyumlu olmasını sağlamak.
- Çalışanlar, yatırımcılar, müşteriler, tedarikçiler ve sivil toplum kuruluşları ile sürdürülebilirlik konularında etkin bir diyalog yürütmek.

• Farkındalık ve Kapasite Geliştirme:

- Kiler Holding genelinde sürdürülebilirlik kültürünün yaygınlaşması için iç iletişim ve farkındalık faaliyetlerini yönlendirmek.
- Çalışanların sürdürülebilirlik konularında yetkinliklerini artırmak amacıyla eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve ilgili departmanlara öneride bulunmak.

Toplantı Düzeni ve Karar Alma

- Komite, **yılda en az dört kez** olmak üzere düzenli olarak toplanır. Komite Başkanı, gerekli gördüğü durumlarda Komite'yi olağanüstü toplantıya çağırabilir.
- Toplantı gündemi, sekreteryaya tarafından üyelere toplantıdan en az 5 iş günü önce gönderilir.
- Toplantı yeter sayısı, üye tam sayısının salt çoğunluğudur.
- Kararlar, toplantıya katılanların salt çoğunluğu ile alınır. Oyların eşitliği durumunda Başkan'ın oyu kararı belirler.

Yetki

Komite, bu görev tanımında belirtilen sorumluluklarını yerine getirmek amacıyla Kiler Holding ve bağlı şirketlerinin tüm birimlerinden her türlü bilgi ve veriyi talep etme, ilgili personeli toplantılara davet etme ve uzman görüşü alma yetkisine sahiptir. Komite, sürdürülebilirlik projeleri için bütçe önerileri geliştirebilir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunabilir.

Gözden Geçirme

Bu görev tanımı, en az yılda bir kez Komite tarafından gözden geçirilir ve gerekli güncellemeler için Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

Yürürlük

Bu görev tanımı, Kiler Holding Yönetim Kurulu tarafından 4 Ağustos 2025 tarihinde Genel Kurul'da onaya sunulması yönünde karar alınarak, 2026 yılında gerçekleşecek Kiler Holding Genel Kurulu'nda onaylanması ile birlikte komite yapılanma ve toplantılarının daha düzenli hale getirilmesi hedeflenmektedir.

Kısa ve Orta Vadeli Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Faaliyet Planı

Sürdürülebilirlik Politikamız doğrultusunda, çevresel, sosyal ve yönetsel alanlarda somut adımlar atmak ve şeffaf bir şekilde ilerlememizi takip etmek amacıyla kısa (1-3 yıl) ve orta (3-5 yıl) vadeli hedeflerimizi belirledik. Bu hedefler, sürdürülebilirlik yolculuğumuzun temelini oluşturacak ve tüm paydaşlarımız için değer yaratma taahhüdümüzü pekiştirecektir.

Amaç: Bu plan, Kiler Holding Sürdürülebilirlik Politikası ve belirlenen kısa/orta vadeli hedeflere ulaşmak için atılacak adımları, bu adımlardan sorumlu olacak departmanları ve tamamlanma takvimini net bir şekilde ortaya koyar.

Yönetim ve Takip: Planın genel koordinasyonundan ve ilerlemenin takibinden **Sürdürülebilirlik Komitesi** sorumludur. Komite, ilerlemeyi üç ayda bir gözden geçirecek Yönetim Kurulu'na raporlayacaktır.

Kısa Vadeli Hedefler Faaliyet Planı (1-3 Yıl)

| Hedef No | Hedef (Özet) | Ana Faaliyetler | Sorumlu Departman/Birim* | Zaman Çizelgesi (Yıl: Çeyrek) | Başarı Göstergesi / Çıktı |
|-------------------|---|--|--|-------------------------------|--|
| YÖNETİMSEL | | | | | |
| 1.1 | Hedef 1.1 (Kurumsal Risk Yönetimi): Kiler Holding bünyesinde halihazırda bulunan "Riskin Erken Saptanması" komitesinin, Kurumsal Risk Yönetimi ile ilgili sistemlerin geliştirilmesi ve etkinliğinin artırılması | <ul style="list-style-type: none"> Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev tanımına "çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) risklerinin" entegre edilmesi. İklim değişikliği, su stresi, regülasyonlar gibi ÇSY risklerinin tanımlanması ve risk matrisine eklenmesi. Bu risklere yönelik kontrol ve azaltım aksiyonlarının belirlenmesi. | Riskin Erken Saptanması Komitesi İlgili: Sürdürülebilirlik Komitesi, Finans, Hukuk | Y1:Ç1 - Y1:Ç4 | Komite görev tanımının güncellenmesi, ÇSY konularını içeren risk haritası ve raporu. |
| 1.2 | Hedef 1.2 (Farkındalık): Tüm çalışanlara yönelik sürdürülebilirlik politikası ve temel kavramlar hakkında eğitim programlarının başlatılması. | <ul style="list-style-type: none"> Raporun kapsamını ve formatını belirlemek. Departmanlardan temel verileri (enerji, su, atık, İSG, çalışan verileri vb.) talep etmek. | İnsan Kaynakları İlgili: Kurumsal Yönetim Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi | Y1:Ç2 - Y2:Ç2 | Tamamlanmış eğitim modülü, %90 katılım oranı, anket sonuç raporu. |

| Hedef No | Hedef (Özet) | Ana Faaliyetler | Sorumlu Departman/Birim* | Zaman Çizelgesi (Yıl: Çeyrek) | Başarı Göstergesi / Çıktı |
|-----------------|---|--|--|-------------------------------|---|
| | | <ul style="list-style-type: none"> Verileri derlemek, metinleri yazmak ve tasarımı oluşturmak. Yönetim onayı sonrası raporu yayınlamak. | | | |
| 1.3 | Hedef 1.3: (Stratejik Planlama) Bağlı ortaklıklar üzerinde sadece finansal planlama ve takip seviyesinde yürütülmekte olan Stratejik Planlama süreçlerinin pazar hedefleme, müşteri geliştirme, stratejik insan kaynakları gibi konularını da kapsayacak şekilde geliştirilip yapılandırılması. Sürdürülebilirlik komitesi kurulmuş iştiraklerimizde ise komitelerinde görev yapan temsilci/(ler)imiz vasıtasıyla stratejik planlamalarında gerekli geliştirilmelerin yapılmasında katkıda bulunulması | <ul style="list-style-type: none"> Finansal hedeflere ek olarak pazar, müşteri ve insan kaynakları hedeflerini de içeren yeni bir stratejik planlama şablonu oluşturulması. Seçilen bir bağlı ortaklıkta pilot uygulama yapılması. Tüm iştiraklerde yeni yapının yaygınlaştırılması için yol haritası hazırlanması. | Strateji ve İş Geliştirme İlgili: <i>Tüm Grup Şirket Yönetimleri, İK, Finans</i> | Y1:Ç3 - Y2:Ç4 | Yeni stratejik planlama şablonu, pilot uygulama raporu, yaygınlaştırma planı. |
| 1.4 | Hedef 1.4: (Etik Yönetim) Kiler Holding Etik değerleri ve politikalarının sürdürülebilirlik politikası ile uyumlu olarak geliştirilmesi ve etik yönetim sistemlerin tesis edilmesi ve iştiraklerde ve bağlı ortaklıklarda yaygınlaştırılması | <ul style="list-style-type: none"> Kiler Holding Etik İlkeler ve Davranış Kuralları belgesinin sürdürülebilirlik politikası ile uyumlu olarak geliştirilmesi Etik kapsamındaki bildirimlerin şikâyet ve dilekçe kutusuyla toplanması | Hukuk Müşavirliği / İç Denetim İlgili: <i>İnsan Kaynakları, Kurumsal Yönetim Komitesi</i> | Y1:Ç2 - Y2:Ç3 | Yayınlanmış Etik Kod, Bildirim kutusu. |
| ÇEVRESEL | | | | | |
| 2.1 | Hedef 2.1 (Kaynak Verimliliği): Belirlenen pilot tesislerde su ve enerji tüketimi ile atık miktarlarının ölçülerek veri toplama sistematığının kurulması. | <ul style="list-style-type: none"> Veri toplanacak pilot tesislerin (örn: 1 tekstil fabrikası, 1 büyük şantiye) belirlenmesi. | Teknik Departmanlar (Enerji/İnşaat Grubu) İlgili: <i>Sürdürülebilirlik</i> | Y1:Ç1 - Y1:Ç3 | Onaylanmış veri toplama şablonu, sorumlu personel listesi, ilk 3 aylık veri seti. |

| Hedef No | Hedef (Özet) | Ana Faaliyetler | Sorumlu Departman/Birim* | Zaman Çizelgesi (Yıl: Çeyrek) | Başarı Göstergesi / Çıktı |
|---------------|---|---|---|-------------------------------|--|
| | | <ul style="list-style-type: none"> Enerji, su ve atık verilerinin toplanacağı standart bir Excel/yazılım şablonu oluşturulması. Tesislerdeki sorumlu personelin atanması ve veri girişleri için eğitilmesi. | <i>Komitesi, Bilgi İşlem Birimi</i> | | |
| 2.2 | Hedef 2.2 (Yeşil Bina): Yeni başlayacak inşaat projelerinde "Yeşil Bina" sertifikası (LEED/BREEAM vb.) uygun ve uygulanabilirliği değerlendirilmesi | <ul style="list-style-type: none"> Yeni başlayacak bir inşaat projesini pilot olarak seçmek. Uygunluk ve uygulanabilirliğin araştırılması. Raporu üst yönetime sunmak. | İnşaat Grubu İlgili: <i>Satın Alma, Finans</i> | Y1:Ç1 - Y1:Ç3 | Uygunluk ve uygulanabilirlik raporlanması. |
| 2.3 | Hedef 2.3 (Tekstil): Tekstil üretiminde kullanılan sürdürülebilir (organik, geri dönüştürülmüş) hammadde oranının %5'e çıkarılması için tedarikçi araştırması yapılması ve pilot üretime geçilmesi. | <ul style="list-style-type: none"> Organik/geri dönüştürülmüş hammadde tedarikçilerini araştırmak ve numune talep etmek. Seçilen hammadde ile pilot üretim gerçekleştirmek ve kalite testlerini yapmak. %5 hedefine ulaşmak için tedarik planı oluşturmak. | Tekstil Grubu (Üretim & Satın Alma) İlgili: <i>Satın Alma, Kalite Kontrol</i> | Y1:Ç2 - Y2:Ç2 | Pilot üretim raporu, onaylanmış yeni tedarikçi listesi. |
| SOSYAL | | | | | |
| 3.1 | Hedef 3.1 (Çalışanlar): Tüm lokasyonlarda İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) risk analizlerinin güncellenmesi ve çalışan memnuniyet anketine sürdürülebilirlik ve aidiyet ile ilgili soruların eklenmesi. | <ul style="list-style-type: none"> Tüm lokasyonlarda mevcut İSG risk analizlerinin gözden geçirilmesi ve güncellenmesi. Yıllık çalışan memnuniyet anketine sürdürülebilirlik ve | İnsan Kaynakları / İSG Departmanı İlgili: <i>Tüm Tesis Yöneticileri</i> | Y1:Ç1 - Y1:Ç4 | Güncellenmiş risk analizleri, anket sonuç raporu ve aksiyon planı. |

| Hedef No | Hedef (Özet) | Ana Faaliyetler | Sorumlu Departman/Birim* | Zaman Çizelgesi (Yıl: Çeyrek) | Başarı Göstergesi / Çıktı |
|----------|---|---|---|-------------------------------|--|
| | | <p>aidiyet ile ilgili soruların eklenmesi.</p> <ul style="list-style-type: none"> Anket sonuçlarının analiz edilerek aksiyon planları oluşturulması. | | | |
| 3.2 | Hedef 3.2 (Tedarik Zinciri): Ana tedarikçiler için çevresel ve sosyal beklentileri içeren bir "Tedarikçi Davranış Kuralları" belgesinin hazırlanması ve stratejik tedarikçilerle paylaşılması. | <ul style="list-style-type: none"> Etik, sosyal ve çevresel beklentileri içeren bir taslak metin hazırlamak. Hukuk departmanının onayını almak. Onaylı metni web sitesinde yayınlamak ve stratejik tedarikçilerle paylaşmak. | Satın Alma Departmanı İlgili: <i>Hukuk, Sürdürülebilirlik Komitesi</i> | Y1:Ç2 - Y1:Ç4 | Onaylanmış ve yayınlanmış "Tedarikçi Davranış Kuralları" dokümanı. |
| 3.3 | Hedef 3.3 (Toplumsal Katkı): Kiler Holding'in toplumsal yatırım stratejisinin belirlenmesi ve eğitim veya çevre odaklı bir sosyal sorumluluk projesinin hayata geçirilmesi. | <ul style="list-style-type: none"> Eğitim veya çevre odaklı proje alternatiflerini araştırmak ve belirlemek. Proje için bir STK veya kamu kurumu ile iş birliği geliştirmek. Projeyi başlatmak ve iç/dış iletişimini yapmak. | Kurumsal İletişim / İnsan Kaynakları İlgili: <i>Sürdürülebilirlik Komitesi, Vakıf Yönetimi</i> | Y1:Ç3 - Y2:Ç4 | Başlatılmış sosyal sorumluluk projesi ve ilgili iletişim materyalleri. |

Orta Vadeli Hedefler Faaliyet Planı (3-5 Yıl)

| Hedef No | Hedef (Özet) | Ana Faaliyetler | Sorumlu Departman/Birim* | Zaman Çizelgesi (Yıl) | Başarı Göstergesi / Çıktı |
|-------------------|--|--|---|-----------------------|---|
| YÖNETİMSEL | | | | | |
| 1.5 | Hedef 1.5 (Entegrasyon): Belirlenen anahtar sürdürülebilirlik performans göstergelerinin (KPI) ilgili yöneticilerin performans değerlendirmeye sistemlerine entegre edilmesi. | <ul style="list-style-type: none"> Kısa vadeli veriler ışığında her iş kolu için 2-3 adet anahtar sürdürülebilirlik KPI'ı belirlemek (örn: birim üretim başına enerji tüketimi). Bu KPI'ları ilgili departman yöneticilerinin performans hedeflerine dahil etmek. | İnsan Kaynakları / Sürdürülebilirlik Komitesi İlgili: Tüm İş Birimi Yöneticileri | Y3 | Güncellenmiş performans değerlendirme formları ve sistemi. |
| ÇEVRESEL | | | | | |
| 2.4 | Hedef 2.4 (Emisyon Azaltımı): Kısa vadede hesaplanan baz yıla göre, Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %10 azaltım hedefi belirlenmesi ve bu hedefe yönelik aksiyon planlarının oluşturulması. | <ul style="list-style-type: none"> Karbon ayak izi envanterini tüm ana faaliyetleri kapsayacak şekilde genişletmek. Enerji verimliliği etütleri yapmak ve azaltım fırsatlarını belirlemek (örn: LED dönüşümü, yalıtım). Azaltım projeleri için bütçe oluşturmak ve uygulamak. | Enerji Grubu / Teknik Departmanlar İlgili: Finans, Satın Alma | Y3 - Y5 | Yıllık emisyon raporları ile hedefe yönelik ilerlemenin gösterilmesi. |
| 2.5 | Hedef 2.5 (Yenilenebilir Enerji): Holding merkezinin veya uygun bir üretim tesisinin çatısına güneş enerjisi panelleri kurularak tüketilen elektriğin en az %10'unun yenilenebilir kaynaklardan karşılanması. | <ul style="list-style-type: none"> Teknik ve ekonomik fizibiliteyi tamamlamak. Gerekli izinleri almak ve kurulum için ihale sürecini yönetmek. Santrali devreye almak ve üretimi izlemek. | Enerji Grubu İlgili: Finans, Hukuk, Tesis Yönetimi | Y3 - Y4 | Devreye alınmış ve üretim yapan Güneş Enerjisi Santrali (GES). |
| 2.6 | Hedef 2.6 (Su ve Atık): Pilot tesislerdeki baz yıla göre birim üretim başına su tüketiminin ve atık miktarının kontrol altına alınması ve azaltılma trendinin yakalanması. | <ul style="list-style-type: none"> Su kullanımını azaltıcı alternatif üretim uygulamalarının tespit edilmesi Uygulamaların hayata geçirilmesi | Teknik Departmanlar İlgili: Hukuk, Tesis Yönetimi | Y3 - Y4 | Devreye alınmış yeni üretim uygulamaları ve su kullanımı |

| Hedef No | Hedef (Özet) | Ana Faaliyetler | Sorumlu Departman/Birim* | Zaman Çizelgesi (Yıl) | Başarı Göstergesi / Çıktı |
|---------------|---|--|--|-----------------------|--|
| | | <ul style="list-style-type: none"> Elde edilen sonuçların ölçülmesi | | | |
| 2.7 | Hedef 2.7 (Döngüsel Ekonomi): İnşaat projelerinde atık geri dönüşüm ölçümü sisteminin kurulması . Tekstilde ise sürdürülebilir hammadde kullanımının projelendirilmesi . | <ul style="list-style-type: none"> Atık azaltıcı alternatif üretim uygulamalarının tespit edilmesi | Teknik Departmanlar <i>İlgili: Hukuk, Tesis Yönetimi</i> | Y3 - Y4 | Devreye alınmış atık yönetim süreçleri ve ölçümleri |
| SOSYAL | | | | | |
| 3.4 | Hedef 3.4 (İSG): Kayıp zamanlı iş kazası oranının baz yıla göre %20 azaltılması . | <ul style="list-style-type: none"> İş kazaları sebep analizlerinin yapılması ve önleyici tedbirlerin tanımlanması Tedbirlerin hayata geçirilmesi | Teknik Departmanlar <i>İlgili: İSG</i> | Y3 - Y5 | İş istatistiklerinde elde edilen iyileşme ve güvenli çalışma ortamı |
| 3.5 | Hedef 3.5 (Tedarik Zinciri Denetimi): Stratejik tedarikçilerin %10'unun çevresel ve sosyal kriterlere göre denetlenmesi ve iyileştirme planlarının oluşturulması. | <ul style="list-style-type: none"> Stratejik tedarikçileri risk bazlı olarak önceliklendirmek. Davranış kurallarına uyumu ölçmek için bir denetim soru listesi oluşturmak. Seçilen tedarikçilerin %10'unda masaüstü veya saha denetimleri gerçekleştirmek. | Satın Alma Departmanı <i>İlgili: İSG, Kalite Kontrol</i> | Y3 - Y5 | Tamamlanmış denetim raporları ve tespit edilen uygunsuzluklar için aksiyon planları. |
| 3.6 | Hedef 3.6 (Müşteri): Sigortacılık alanında, yenilenebilir enerji santralleri veya yeşil binalar gibi sürdürülebilir varlıklara yönelik en az bir yeni sigorta ürününün geliştirilip piyasaya sunulması. | <ul style="list-style-type: none"> Pazar araştırması yaparak yeşil binalar, yenilenebilir enerji tesisleri vb. için sigorta ihtiyaçlarını analiz etmek. Risk ve prim analizlerini yaparak yeni bir ürün tasarlamak. Ürünü piyasaya sunmak ve pazarlama faaliyetlerini yürütmek. | Sigorta Grubu (Ürün Geliştirme & Pazarlama) <i>İlgili: Risk Yönetimi</i> | Y3 - Y4 | Piyasaya sunulmuş yeni sürdürülebilir sigorta ürünü. |

* Sorumlu Departman: Faaliyetin liderliğini ve koordinasyonunu yürüten ana birimdir. İlgili Departman: Sürece destek veren veya katkı sağlayan diğer birimlerdir.

Sonuç: Bu faaliyet planı, Kiler Holding'in sürdürülebilirlik vizyonunu hayata geçirmek için dinamik bir yol haritasıdır. Planın başarısı, tüm departmanların sahiplenmesi, üst yönetimin sürekli desteği ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin etkin koordinasyonu ile mümkün olacaktır. Plan, yıllık olarak gözden geçirilecek ve yeni koşullara göre güncellenecektir.

2025 raporlama döneminde belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri için üçüncü taraf doğrulaması ve hedeflerdeki değişikliklerin raporlanmasına yönelik herhangi bir çalışma yürütülmemiştir. Bu alanlarda gerekli metodolojilerin ve izleme mekanizmalarının oluşturulmasına yönelik planlama süreci devam etmekte olup, takip eden raporlama dönemlerinde mevzuata ve ilgili raporlama standartlarına tam uyum sağlayacak şekilde uygulamaya alınması hedeflenmektedir.

9. Çevre ve İklim

Kiler Holding İklim Değişikliği ve Çevre Politikası



Giriş ve Amaç

Kiler Holding olarak, faaliyetlerimizin çevre üzerindeki etkilerinin bilincindeyiz ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma sorumluluğunu taşıyoruz. İklim değişikliğinin, gezegenimiz ve toplumumuz için en önemli küresel risklerden biri olduğunu kabul ediyoruz.

Bu politika, Kiler Holding ve tüm grup şirketlerinin çevresel ayak izini yönetme, iklim değişikliğiyle mücadelede katkıda bulunma ve iklimsel risklere karşı kurumsal dayanıklılığımızı artırma konusundaki kararlılığını ve temel ilkelerini ortaya koyar. Amacımız, Paris Anlaşması hedefleri ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi gibi ulusal ve uluslararası taahhütlerle uyumlu bir iş stratejisi izlemektir.

Kapsam

Bu politika, Kiler Holding ve bağlı tüm grup şirketlerinin (İnşaat&Gayrimenkul, Tekstil, Enerji, Sigortacılık) yurt içi ve yurt dışındaki tüm operasyonlarını, faaliyetlerini, çalışanlarını ve değer zincirimizin önemli bir parçası olan iş ortaklarımızı kapsar.

İklim ve Çevre Vizyonumuz

Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde, düşük karbonlu ve kaynak verimli ekonomiye geçişte öncü bir rol üstlenerek, çevresel performansı ile örnek gösterilen, iklim değişikliğine karşı dayanıklı ve doğayla uyum içinde değer yaratan bir kurum olmak.

Temel İlkelerimiz

Tüm çevresel faaliyetlerimizi aşağıdaki temel ilkeler doğrultusunda yönetiriz:

- **Yasal Uyumun Ötesi:** Yürürlükteki tüm ulusal ve uluslararası çevre mevzuatına ve standartlarına uymayı ve mümkün olan her durumda bu standartların ötesine geçmeyi hedefleriz.
- **Önleyici Yaklaşım:** Çevresel etkileri kaynağında önlemeyi, potansiyel riskleri proaktif bir şekilde yönetmeyi esas alırız.
- **Kaynak Verimliliği:** Enerji, su ve hammadde gibi doğal kaynakları verimli kullanarak döngüsel ekonomi prensiplerini iş modellerimize entegre ederiz.
- **Sürekli İyileştirme:** Çevresel performansımızı sürekli ölçer, hedefler belirler ve bu hedeflere ulaşmak için yönetim sistemlerimizi ve teknolojilerimizi sürekli geliştiririz.

- **Paydaş Katılımı:** İş ve ürün üretim süreçlerimizdeki temel paydaşlarımız olan çalışanlarımızın, müşterilerimizin, tedarikçilerimizin ve toplumun çevre bilincini artırmak için şeffaf bir iletişim ve iş birliği içinde oluruz.

Stratejik Odak Alanları ve Taahhütlerimiz

İklim Değişikliğiyle Mücadele (Azaltım)

- **Enerji Verimliliği:** Tüm tesislerimizde (ofisler, fabrikalar, şantiyeler) düzenli enerji etütleri yapar, verimliliği artırıcı teknolojilere (LED aydınlatma, verimli motorlar, yalıtım vb.) yatırım yaparız.
- **Yenilenebilir Enerji:** Enerji portföyümüzde yenilenebilir enerji kaynaklarının payını artırmayı hedefleriz. Kendi operasyonlarımızda tüketilen elektriği karşılamak üzere öz tüketim amaçlı güneş enerjisi santralleri kurmayı önceliklendiririz.
- **Sera Gazı Emisyonları:** Faaliyetlerimizden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını düzenli olarak hesaplar, doğrular ve sürdürülebilirlik raporu yayımı sırasında kamuoyuna raporlarız. Bilim temelli azaltım hedefleri belirlemek için yol haritası oluştururuz.

Doğal Kaynak Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi

- **Su Yönetimi:** Özellikle su yoğun sektörümüz olan tekstilde, su tüketimini en aza indiren teknolojileri kullanır, atık suları ileri düzeyde arıtılarak geri kazanımını ve yeniden kullanımını teşvik ederiz. İnşaat şantiye sahalarımızda da benzer şekilde suyun verimli kullanımı için gerekli tedbirleri alırız.
- **Atık Yönetimi:** Faaliyetlerimiz sonucu oluşan tüm atıkları "Sıfır Atık" ilkesi doğrultusunda kaynağında azaltır, ayrıştırır, geri dönüşüm ve geri kazanım oranlarımızı sürekli artırırız. İnşaat ve yıkım atıklarının yönetimini bu prensibe göre planlarız.

Sürdürülebilir Malzeme Kullanımı:

- **İnşaat:** Projelerimizde geri dönüştürülmüş içerikli, yerel kaynaklı ve düşük karbon ayak izine sahip yapı malzemelerini tercih eder, yeşil bina sertifikasyonlarını (LEED, BREEAM) teşvik ederiz.
- **Tekstil:** Üretim süreçlerimizde su tüketimini en aza indiren teknolojileri benimser, atık suların arıtılarak yeniden kullanılmasını hedefleriz. Geri dönüştürülmüş ve sürdürülebilir kaynaklardan elde edilen (organik pamuk, geri dönüştürülmüş polyester vb.) ham maddelerin kullanımını artırırız. Üretimde organik, geri dönüştürülmüş ve daha az çevresel etkiye sahip elyaf kullanım oranını artırır, üretim süreçlerinde tehlikeli kimyasalların kullanımını ortadan kaldırmayı hedefleriz.

İklim Değişikliğine Uyum ve Dayanıklılık

- **Risk Analizi:** Faaliyetlerimizi ve yatırımlarımızı etkileyebilecek fiziksel (aşırı hava olayları, sel, kuraklık) ve geçiş (karbon vergisi, regülasyonlar) risklerini analiz eder ve bu riskleri kurumsal risk yönetimi süreçlerimize entegre ederiz.
- **Dayanıklı Varlıklar:**
 - **İnşaat:** Tasarladığımız ve inşa ettiğimiz projelerin, gelecekteki iklim koşullarına karşı dayanıklı olmasını sağlarız.
 - **Sigortacılık:** Müşterilerimizin iklim risklerine karşı dayanıklılığını artıracak sigorta ürünleri ve hizmetleri geliştiririz. Yenilenebilir enerji yatırımları gibi düşük karbon ekonomisine geçişi destekleyen projeleri sigortalamayı teşvik ederiz.

Biyçeşitliliğin Korunması

- Tüm yeni yatırım ve projelerimizde yasal düzenlemeler kapsamında gerekli ise çevresel etki değerlendirmelerini (ÇED) titizlikle yapar, biyçeşitlilik üzerindeki potansiyel olumsuz etkileri en aza indirecek koruma ve iyileştirme önlemlerini alırız. Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda yerel ekosistemlere saygı duyarız.

Yönetişim ve Uygulama

- Bu politikanın uygulanmasından, takibinden ve hedeflere ulaşılmasından **Kiler Holding Yönetim Kurulu**'na raporlama yapan **Sürdürülebilirlik Komitesi** sorumludur.
- Tüm Kiler Grup şirketleri ve departman yöneticileri, bu politikayı kendi sorumluluk alanlarında uygulamakla ve ilgili hedeflere ulaşmak için gerekli kaynakları ayırmakla yükümlüdür.
- Çevresel performansımız, düzenli olarak ölçülecek ve Sürdürülebilirlik Raporumuz aracılığıyla tüm paydaşlarımızla şeffaf bir şekilde paylaşılacaktır.

Kiler Holding Çevre Yönetim Organizasyonu

Bu organizasyon, stratejinin Kiler Holding seviyesinde belirlenmesini ve takibini, uygulamanın ise Kiler Grup şirketleri özelinde uzmanlaşmış birimler tarafından yapılmasını hedefler.



Organizasyon Şeması ve Raporlama Akışı

Sürdürülebilirlik organizasyonu kapsamında operasyonel sorumluluk üstlenen sürdürülebilirlik ve çevre müdürlüğü görev tanımı aşağıdaki gibidir:

Görev Tanımları

1. Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürü (Holding Seviyesi)

- **Unvan:** Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürü
- **Bağlı Olduğu Pozisyon:** CEO / Stratejiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
- **Organizasyondaki Yeri:** Kiler Holding merkezinde yer alır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin doğal üyesi ve sekreteridir.
- **Görevin Amacı:** Kiler Holding'in sürdürülebilirlik, iklim değişikliği ve çevre politikalarının tüm grup şirketlerinde etkin bir şekilde uygulanmasını koordine etmek, standartları oluşturmak, performansı izlemek ve kurumsal sürdürülebilirlik stratejisine liderlik etmektir.
- **Temel Görev ve Sorumluluklar:**
 1. **Strateji ve Koordinasyon:** Sürdürülebilirlik Komitesi kararlarını eylem planlarına dönüştürmek ve grup şirketlerindeki uygulamayı koordine etmek.
 2. **Sistem Kurulumu:** Holding genelinde Çevre Yönetim Sistemi'nin (ISO 14001 vb.) kurulmasına ve yönetilmesine liderlik etmek.
 3. **Performans İzleme:** Sera gazı emisyonu, su, enerji ve atık verilerinin grup şirketlerinden düzenli olarak toplanmasını, konsolide edilmesini ve analiz edilmesini sağlamak. Belirlenen KPI'ları takip etmek.

4. **Raporlama:** Yıllık Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlanma sürecini yönetmek. Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne düzenli performans raporları sunmak.
5. **Rehberlik:** Grup şirketlerindeki çevre sorumlularına teknik ve stratejik rehberlik sağlamak, iyi uygulamaların yayılmasını teşvik etmek.
6. **Mevzuat Takibi:** Ulusal ve uluslararası çevre mevzuatındaki ve sürdürülebilirlik trendlerindeki değişiklikleri takip ederek şirketin uyumunu sağlamak ve yönetimi bilgilendirmek.
7. **Paydaş İlişkileri:** Sürdürülebilirlik konularında yatırımcılar, STK'lar ve diğer dış paydaşlarla ilişkileri yönetmek.

• Gerekl Nitelikler:

1. Tercihen Çevre Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği veya ilgili mühendislik dallarından mezun.
2. Kurumsal sürdürülebilirlik, çevre yönetimi ve raporlama (GRI, TCFD vb.) konularında tercihen en az 7-10 yıl deneyim.
3. ISO 14001 ve ISO 50001 yönetim sistemleri hakkında bilgi sahibi.
4. Güçlü proje yönetimi, iletişim ve koordinasyon becerileri.
5. Analitik düşünme ve stratejik bakış açısı.

2. Grup Şirketi Çevre Sorumlusu / Mühendisi (İnşaat, Tekstil, Enerji, Sigorta)

- **Unvan:** Çevre Sorumlusu / Mühendisi / Uzmanı
- **Bağlı Olduğu Pozisyon:**
 - **İdari olarak:** Grup Başkanı / Fabrika Müdürü / Proje Müdürü
 - **Fonksiyonel olarak:** Holding Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürü
- **Organizasyondaki Yeri:** İlgili grup şirketinin merkezi, fabrikası veya proje sahasında yer alır.
- **Görevin Amacı:** Sorumlu olduğu iş biriminde/tesiste Kiler Holding çevre politikalarının ve hedeflerinin sahada uygulanmasını sağlamak, yasal yükümlülükleri yerine getirmek ve çevresel performansı sürekli iyileştirmektir.
- **Temel Görev ve Sorumluluklar:**
 1. **Uygulama:** Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürü tarafından belirlenen standartları ve prosedürleri kendi sahasında uygulamak.
 2. **Veri Toplama:** Tesisin/projenin enerji, su tüketimi, atık miktarları ve emisyon verilerini düzenli olarak toplamak, kaydetmek ve Holding'e raporlamak.
 3. **Yasal Uyum:** Çevre izin ve lisans süreçlerini takip etmek, beyanları zamanında yapmak ve sahanın çevre mevzuatına tam uyumunu sağlamak.
 4. **Saha Yönetimi:** Atık yönetimi operasyonlarını (ayırıştırma, depolama, gönderme) denetlemek. Kimyasal yönetimi ve dökülme/sızıntı önleme planlarını yönetmek.
 5. **İyileştirme Projeleri:** Su ve enerji tasarrufu, atık azaltımı gibi konularda verimlilik projeleri önermek ve uygulanmasına destek olmak.

6. **Eğitim:** Saha çalışanlarına yönelik temel çevre bilinci ve acil durum eğitimleri düzenlemek.
 7. **Denetim:** İç ve dış çevre denetimlerine hazırlık yapmak ve katılmak, denetim bulguları için düzeltici faaliyet planları oluşturmak ve takibini yapmak.
- **Gerekli Nitelikler:**
 - Tercihen çevre mühendisliği bölümünden mezun.
 - İlgili sektörde (inşaat, tekstil veya enerji) tercihen en az 2-5 yıl saha deneyimi.
 - Türkiye çevre mevzuatına hakim.
 - Atık yönetimi, su arıtma ve emisyon kontrolü konularında teknik bilgi.
 - Problem çözme ve iletişim becerileri.
 - Çevre Görevlisi Belgesi'ne sahip olması tercih sebebidir.

Çevre Yönetim Sistemi Temel Prosedürleri

Bu prosedürler, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi standardının mantığına uygun olarak yapılandırılmıştır ve tüm Kiler Grup şirketlerinde tutarlılık sağlamayı hedefler.

Genel Yönetim ve Strateji Prosedürleri

- **Çevresel Boyutların ve Etkilerin Değerlendirilmesi Prosedürü**
 - **Açıklama:** Kiler Holding'in inşaat&gayrimenkul, tekstil, enerji ve sigortacılık faaliyetlerinin çevre üzerindeki etkilerini (örn: emisyonlar, su kullanımı, atık oluşumu) sistematik olarak nasıl belirleyeceğini, bu etkilerin önemini nasıl değerlendireceğini (puanlama vb.) ve kontrol altında tutulması gereken “önemli çevresel boyutları” nasıl tanımlayacağını anlatır. Yıllık olarak güncellenir.
- **Yasal ve Diğer Şartlara Uyum Prosedürü**
 - **Açıklama:** Kiler Grup şirketlerinin tabi olduğu tüm çevre mevzuatının (kanun, yönetmelik vb.) ve gönüllü olarak uyduğu diğer şartların (müşteri beklentileri, sektörel taahhütler vb.) nasıl tespit edileceğini, takip edileceğini ve bu şartlara uyumun nasıl güvence altına alınacağını tanımlar.
- **Çevre Amaç, Hedef ve Programları Prosedürü**
 - **Açıklama:** Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından belirlenen stratejik çevre hedeflerinin (örn: %10 emisyon azaltımı), her bir iş birimi için spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir, ilgili ve zaman sınırlı hedeflere nasıl dönüştürüleceğini ve bu hedeflere ulaşmak için hazırlanacak aksiyon planlarının (programların) formatını, sorumlularını ve takip mekanizmasını belirler.

Operasyonel Kontrol Prosedürleri

- **Atık Yönetimi Prosedürü**
 - **Açıklama:** Tehlikeli, tehlikesiz, ambalaj, inşaat/yıkım ve evsel nitelikli tüm atıkların kaynağında nasıl ayrıştırılacağını, etiketleneceğini, geçici depolama sahası koşullarını, lisanslı firmalara nasıl teslim edileceğini ve kayıtlarının (örn: Atık Beyan Sistemi) nasıl tutulacağını detaylandırır.
- **Kimyasal Yönetimi Prosedürü**
 - **Açıklama:** İşletmelerde kullanılan tüm kimyasalların envanterinin nasıl tutulacağını, Malzeme Güvenlik Bilgi Formlarının nasıl temin edileceğini ve erişilebilir kılınacağını, kimyasalların depolanma koşullarını ve etiketleme kurallarını tanımlar.
- **Enerji Yönetimi ve Sera Gazı Emisyonları Takip Prosedürü**
 - **Açıklama:** Elektrik, doğalgaz, yakıt gibi enerji tüketim verilerinin nasıl ve hangi periyotlarda toplanacağını, kaydedileceğini ve raporlanacağını açıklar. Ayrıca, bu veriler kullanılarak Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplama metodolojisini ve raporlama formatını belirler.
- **Su ve Atık Su Yönetimi Prosedürü**
 - **Açıklama:** Su tüketiminin (şebeke, kuyu vb.) sayaçlarla nasıl izleneceğini, arıtma tesislerinin işletme ve bakım kurallarını, deşarj standartlarına uyum için yapılması gereken analizleri ve kayıtların nasıl tutulacağını tanımlar.

• Çevresel Açıdan Önemli Ekipmanların Bakım Prosedürü

- **Açıklama:** Atık su arıtma tesisi, baca filtresi, toz toplama sistemleri gibi çevresel performansı doğrudan etkileyen kritik ekipmanlar için periyodik bakım, kalibrasyon ve kontrol planlarının nasıl oluşturulacağını ve uygulanacağını belirtir.

Destek ve Değerlendirme Prosedürleri**• Görev, Yetki ve Sorumlulukların Tanımlanması Prosedürü**

- **Açıklama:** Çevre yönetimi organizasyonunda yer alan tüm rollerin (Sürdürülebilirlik Müdürü, Çevre Sorumlusu vb.) görev tanımlarını, yetkilerini ve birbirleriyle olan ilişkilerini resmi olarak belgeleyen prosedürdür.

• Çevre Eğitimi ve Farkındalık Prosedürü

- **Açıklama:** Farklı seviyedeki çalışanlar (yönetici, ofis personeli, saha çalışanı) için zorunlu ve ihtiyaca özel çevre eğitimlerinin (örn: genel çevre bilinci, atık yönetimi, kimyasal dökülme eğitimi) nasıl planlanacağını, verileceğini, etkinliğinin nasıl ölçüleceğini ve kayıt altına alınacağını tarif eder.

• İç ve Dış İletişim Prosedürü

- **Açıklama:** Çevresel konularla ilgili iç iletişimin (panolar, e-postalar, toplantılar) ve dış paydaşlardan (resmi kurumlar, halk, müşteriler) gelen talep, şikayet veya soruların nasıl yönetileceğini, cevaplanacağını ve kaydedileceğini belirler.

• Doküman ve Kayıt Kontrol Prosedürü

- **Açıklama:** Çevre Yönetim Sistemi'ne ait tüm politika, prosedür, talimat ve formların nasıl hazırlanacağını, kodlanacağını,

onaylanacağını, dağıtılacağını, güncel tutulacağını ve eski revizyonların nasıl imha edileceğini tanımlar. Çevresel kayıtların (analiz raporları, atık makbuzları vb.) saklama sürelerini belirler.

• İç Denetim Prosedürü

- **Açıklama:** Çevre Yönetim Sistemi'nin planlandığı şekilde işleyip işlemediğini ve politikalara/prosedürlere uyulup uyulmadığını kontrol etmek için yapılacak iç denetimlerin yıllık planlamasını, denetçi niteliklerini, denetim sürecini (açılış, saha turu, kapanış) ve raporlama formatını açıklar.

• Uygunsuzluk, Düzeltici ve Önleyici Faaliyet (DÖF) Prosedürü

- **Açıklama:** Denetimlerde, saha kontrollerinde veya günlük operasyonlarda tespit edilen çevresel uygunsuzlukların (örn: yanlış atık ayrıştırma) nasıl kaydedileceğini, kök neden analizinin nasıl yapılacağını, tekrarını önlemek için alınacak düzeltici/önleyici aksiyonların nasıl belirleneceğini ve kapatılana kadar nasıl takip edileceğini yönetir.

• Acil Durum Hazırlık ve Müdahale Prosedürü

- **Açıklama:** Çevresel risk taşıyan potansiyel acil durumları (örn: büyük kimyasal dökülmesi, yangın, sel) belirler. Bu durumlarda kimlerin ne yapacağını, hangi ekipmanların kullanılacağını, iç ve dış bildirim (itfaiye, bakanlık vb.) akışını ve tatbikatların nasıl yapılacağını detaylandırır

10. Risk Yönetimi

Kurumsal Risk Yönetimi Politikası

Kiler Holding, bağlı ortaklık ve iştiraklerin tüm faaliyetlerinde risk bilincinin ve kültürünün yerleştirilmesi için çalışmaktadır. Kiler Grup'un varlığı, gelişmesi ve devamlılığına karşı tehdit oluşturan tüm finansal ve finansal olmayan risklerin erken tespiti ile gerekli önlemlerin alınması azami önem arz etmektedir. Risk yönetimi yaklaşımımız, potansiyel tehditleri etkin bir şekilde tanımlamak, değerlendirmek ve azaltmak için tasarlanmış proaktif stratejiler üzerine inşa edilmiştir. Paydaş değerini en üst düzeye çıkarmayı ve ilerlememizi engelleyebilecek riskleri en aza indirmeyi amaçlayan kurumsal risk yönetimi ilkelerini benimsiyoruz. Riskleri potansiyel etki ve olasılıklarına göre önceliklendiriyor, riskten kaçınma, risk transferi, riski azaltma veya riski kabulü stratejileriyle ele alıyoruz. Önceliklendirilen her bir riskin tolerans ve kritik seviyelerini yıllık olarak gözden geçiriyor ve güncelliyoruz.

Kurumsal risk yönetim politikası olarak Grup'un belirlenmiş finansal riskleri dışında a) stratejik riskler, b) operasyonel riskler ile c) uyum riskleri bulunmaktadır. Stratejik riskler; kurumsal risk, sektörel riskler, ekonomik riskler, itibar riski ve sürdürülebilirlik riskleri kapsamında değerlendirilmektedir. Kiler Grup, stratejik riskleri dinamik bir yaklaşımla yönetmekte, rekabet avantajı sağlamak için yüksek kârlı ve sürdürülebilir iş kolları geliştirmeye odaklanmaktadır. Kiler Holding İç Denetim Birimi, Holding iştirakleri şirket süreçleri ve sistemlerindeki operasyonel riskleri tespit etmek ve ortadan kaldırmak için düzenli denetimler gerçekleştirmektedir. Yine Kiler Holding Bilgi İşlem Birimi, önleyici tedbirler, düzenli testler ve yedekleme planları ile bilgi işlem sistemlerinin zarar görmesi ve harici siber saldırılar gibi teknoloji risklerini proaktif bir şekilde yönetmektedir. Ayrıca iş sağlığı ve güvenliği riskleri de İnsan Kaynakları ve Kültür Yönetimi Birimi tarafından izlenmekte, kriz yönetimi ve iş sürekliliğine ilişkin çalışan-yönetici eğitimleri ile süreçler desteklenmektedir. Grup, ilgili yasa, kural ve mevzuatlara uyuma öncelik vermektedir. Hukuk ve Uyum Ekibi, kurum genelinde etkin bir uyum sağlamak için ticaret hukuku, sürekli güncellenen vergi mevzuatı, regüle piyasalara ilişkin ikincil mevzuat ve veri gizliliği konularında kapsamlı risk analizleri gerçekleştirmektedir.

Finansal riskler kapsamında ise, Kiler Grubu'un portföyü incelenmiş ve bu doğrultuda stratejik bir yol haritası oluşturulmuştur. 2030 yılına kadar mevcut durumda faaliyetin olmadığı belirlenmiş yeni sektörlerde yatırım yapılması ve portföyün çeşitlendirilmesi gibi Kiler Grubu'nun orta vadeli planları bulunmaktadır. Bu sayede Grup'un mevcut faaliyetleri için öngörülen riskleri azaltmaya yönelik bir portföy oluşturulması amaçlanmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi Organizasyonu ve Görev Tanımı

Kiler Grup, Kurumsal Risk Yönetimi'ni bağımsız, objektif, şirketlerin öncelikleri ve stratejileri ile uyumlu, ulusal ve uluslararası standartların gerekliliklerini dikkate alarak proaktif çözüm odaklı bir yaklaşım ile sürdürmeyi ve iyileştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda risk yönetimi yaklaşımını güçlendirmek üzere Riskin Erken Teşhis Komitesi kurulmuştur. Komitenin amacı Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Bu komiteler; risk operasyon sonuçlarının değerlendirilmesinde, risk tolerans sınırlarının güncellenmesinde ve stratejik hedeflerimizle uyumun sağlanmasında kritik bir rol oynamaktadır. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan, ancak konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Risk Değerlendirme Parametreleri

Kurumsal risk yönetimi

Kurumsal risk yönetimi, işletmelerin karşılaşılabileceği potansiyel tehditleri belirleyerek, bu tehditlerin işletme üzerindeki etkilerini en aza indirmek için alınan önlemler bütünüdür. Bu anlamda sırasıyla risk belirlenir, sonra değerlendirilir, riske yanıt geliştirilir ve takip eden dönemlerde raporlanarak izlenir.



Kurumsal risk yönetimi, işletmelere birçok avantaj sağlar:

- Stratejik hedeflere ulaşmayı kolaylaştırır.
- Finansal kayıpları önler ve karlılığı artırır.
- İç ve dış tehditlere karşı proaktif bir yaklaşım geliştirilmesini sağlar.
- Regülasyonlara ve yasal gerekliliklere uyumu artırır.
- Şirketin itibarını ve marka değerini korur.

Kiler Grubu risk belirleme süreci içinde ayrıca karşılaştığı riskleri çeşitli kategorilere ayrılabilir:

- *Stratejik riskler*: Yanlış iş modeli, değişen pazar koşulları veya rekabet avantajının kaybedilmesi.
- *Operasyonel riskler*: Üretim hataları, tedarik zinciri sorunları veya insan kaynakları problemleri.
- *Finansal riskler*: Döviz kurları, faiz oranları veya nakit akışı problemleri.
- *Yasal ve düzenleyici riskler*: Uyum ihlalleri, vergi değişiklikleri veya yasal yaptırımlar.
- *Siber güvenlik riskleri*: Veri ihlalleri, siber saldırılar veya sistem çökmeleri.

Risk analizi sürecinin ilk adımı, işletmenin karşılaşılabileceği riskleri belirlemektir. Bunun için SWOT analizi, beyin fırtınası tartışmaları ve geçmiş tecrübe ve verilere dayalı analizler gibi yöntemler kullanılabilir.

Riskler belirlendikten sonra, bunlara yönelik stratejiler geliştirilmektedir:

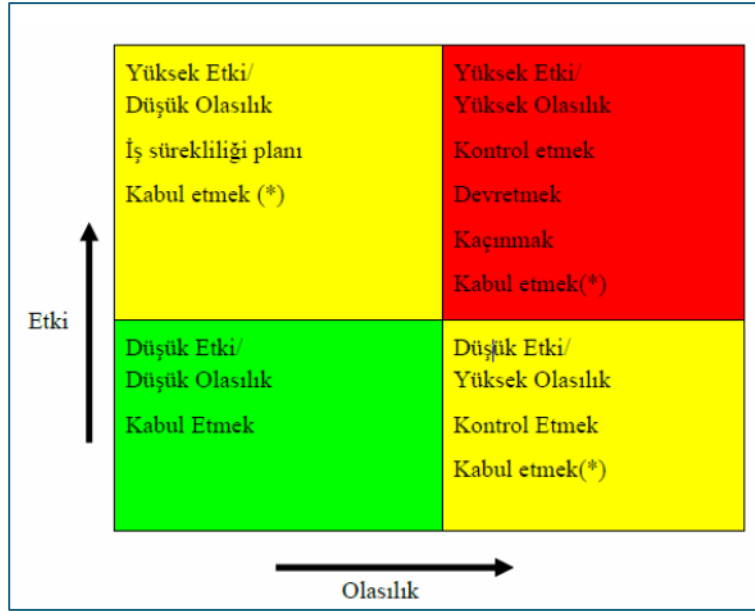
- *Riski azaltma*: Önleyici tedbirler almak (örneğin, siber güvenlik duvarlarını güçlendirmek).
- *Riski kabul etme*: Etkisi düşük olan risklerin işletme tarafından üstlenilmesi.
- *Riski transfer etme*: Sigorta yaptırmak veya sözleşmelerle riski üçüncü taraflara devretmek (*Sigorta sektöründe reasürans kullanmak*).
- *Riski ortadan kaldırma*: Süreçleri değiştirmek veya belirli operasyonları durdurmak.

Risklere cevap verme yöntemini belirlemeden önce mutlaka fayda-maliyet analizini yapmak gerekir. Risklere cevap vermenin amacı, riskin olasılığını ve/veya etkisini azaltarak öngörülen hedefe en etkin bir şekilde ulaşmaktır.

Risk İştahı; Grup'un amaçları doğrultusunda kabul etmeye (tolere etmeye/maruz kalmaya/önlem almamaya) hazır olduğu en yüksek risk düzeyidir. Risk iştahı kavramı, bu düzeyin üzerindeki risklerin kabul edilemeyeceğini ve önlem alınması gerektiğini ifade eder. Risk İştahı; iç ve dış çevre, insanlar ve politikalardan etkilenir. Bu kapsamda risk iştahı, Risk Yönetimi Stratejisi çerçevesinde,

kurum/birim/alt birim düzeylerinde yukarıdan aşağıya doğru belirlenir. Çok risk almak kadar, az risk almak da başarısızlığa neden olabilir. Risk iştahının düşük olması güvenilir bir yönetim tekniği olarak görülse de yaratıcılık, yenilikçilik (inovasyon) ve fırsatlardan yararlanma konusunda idareyi sınırlayabilir.

Riskler tanımlandıktan sonra her bir riskin en iyi nasıl yönetileceğine karar verebilmek için risk değerlemesi yapılır. Risk değerlendirmesi, risklerin değerinin yani olası etkilerinin ve risklerin meydana gelme olasılığının hesaplanması, değerlendirilmesidir. Buradaki etki, riskin organizasyonun amaçlarını gerçekleştirme yeteneği üzerindeki önem derecesini ifade ederken; olasılık, riskin belirli bir zaman periyodu içinde gerçekleşme ihtimalini ifade etmektedir.



Çevre ve İklim Risk Yönetimi

Doğal afetlerden kaynak kılığına kadar uzanan fiziksel riskler, faaliyetlerimiz ve Kiler Grup şirketlerimiz için önemli tehditler oluşturmaktadır. Sektöre özgü uygulamalar ve tedarik zinciri önlemlerinden yararlanarak pozisyonlarımızı orman yangınları, su kıtlığı ve iklimle ilgili diğer tehlikelere karşı güçlendiriyoruz. Su verimliliği önlemlerine, biyoçeşitliliğin korunmasına ve çalışılacak projelerde ekosistemin gözetilmesine öncelik vererek riskleri azaltıyor ve çevre ile uyum içinde sürdürülebilir büyümeyi öngörececek iş planları yapıyoruz.

Gelişen mevzuatlara ve etik standartlara bağlılık, sürdürülebilirlik taahhüdümüzün merkezinde yer almaktadır. Değer zincirimiz boyunca sera gazı emisyonu düzenlemelerine uyum sağlayarak, sürdürülebilir kalkınma amaçlarına doğru ilerleyerek ve insan haklarını ön plana alarak uyum risklerine karşı proaktif bir duruş benimsiyoruz. Sürekli izleme, dijitalleşme ve kapasite geliştirme girişimleri sayesinde, yasal düzenlemelerle uyumlu olarak iş süreçlerimizi yerine getiriyoruz. Teknolojinin hızla geliştiği ve sektörlerin sürdürülebilirlik ve dijitalleşmeye doğru dönüştürücü değişimler geçirdiği bir dönemde, ortaya çıkan risk ve fırsatları doğru belirleyerek pozisyon alıyoruz. Sürdürülebilir iş modelimiz yeşil teknolojilere, inovasyona ve yetenek gelişimine dayalı olarak tesis ediyoruz.

Gelecekte karşılaşılabileceğimiz zorlukları öngörmek risk yönetimi felsefemizin ayrılmaz bir parçasıdır. İklim ve çevre ilgili davalar, sosyal huzursuzluklar ve teknolojik yıkımlar gibi yeni ortaya çıkan sürdürülebilirlik risklerini sektör bazında tanımlıyor ve bu risklere maruz kalmadan yönetebilme stratejileri geliştiriyoruz.

Karşı karşıya kaldığı riskleri ne ölçüde kabul ettiği anlamında gelen risk iştah seviyesini sektör, hatta mümkünse iş kolu bazında tanımlayarak önlemlerin hangi aşamada alınması gerektiğini belirliyoruz. Böylece yatırım yapılacak yeni alanlarda dahil olmak üzere fizibilite çalışmalarında projenin ekonomik değerlemesine sürdürülebilirlik risk seviyesini de katarak fayda-maliyet analizinin, iklim, sosyal ve çevresel etkisini de göz ardı etmemiş oluyoruz.

İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi (Niteliksel)

Bu analiz, dünyada genel kabul görmüş TCFD (İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü) çerçevesine uygun olarak **Geçiş Riskleri** ve **Fiziksel Riskler** olarak ikiye ayrılmıştır. Senaryo analizlerimizi oluştururken, NGFS düzenli geçiş, düzensiz geçiş ve sıcak evren senaryoları dikkate alınmıştır. Kiler Grup sürdürülebilirlikle ilgili hazırlık çalışmalarını geliştirmekle birlikte mevcut bilgi işlem alt yapısı ve sürdürülebilirlik ilgili ulusal bazda da yeterli insan kaynağına sınırlı erişim olması nedeniyle, öngörülen risk ve fırsatların finansal etkilerine ilişkin nicel bilgiler, TSRS 1 38 ve 39. maddelerdeki gerekçeler doğrultusunda bu sene sunulamamıştır.

A. Geçiş Riskleri (Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçişin Getirdiği Riskler)

Bunlar; politika, yasal, teknolojik ve pazar değişikliklerinden kaynaklanan risklerdir.

| Öncelikli Konu | Risk Adı | Etkisi | Vade | Fırsat |
|--|--|--|-------------|--|
| Politika ve Yasal Riskler | | | | |
| A1-Enerji Verimliliği ve İklim Değişikliği | Karbon Fiyatlandırması (Vergi/ETS) | Türkiye'nin gelecekte uygulaması muhtemel bir karbon vergisi veya Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), özellikle Enerji ve Tekstil sektörlerindeki üretim tesislerinin operasyonel maliyetlerini doğrudan artıracaktır. | Kısa | Yenilenebilir enerji yatırımlarımız ve karbon azaltım hedeflerimiz doğrultusunda maliyet artışlarının önlenmesi ve ticaret hacmimizin büyümesi |
| A2-Emisyon Kontrolü ve Azaltımı | Sıkılaştırılan Emisyon Standartları | Çevre mevzuatının, endüstriyel tesisler ve binalar için daha katı emisyon ve enerji verimliliği standartları getirmesi, uyum için ek yatırım gerektirecektir. Bu durum en çok İnşaat&Gayrimenkul ve Tekstil sektörlerini etkiler. | Kısa | Karbon emisyon yönetimine bağlı olarak ilerleyen süreçlerde karbon kredisi gibi finansal destek sağlayan projelere girilmesine bağlı olarak ekonomik girdi sağlanabilmesi |
| A3- Su Verimliliği | Su Kullanımı Düzenlemeleri | Türkiye'nin artan su stresi nedeniyle, suyun sanayide kullanımına yönelik kotalar veya daha yüksek fiyatlandırma getirilmesi, özellikle Tekstil sektörünün üretim maliyetlerini ve operasyonel devamlılığını tehdit eder. | Orta | Geri dönüşüm ve diğer su tasarruf yöntemleri ile birlikte maliyetlerin azaltılması |
| Teknoloji Riskleri | | | | |
| A4-Yenilikçi Teknolojiler | Verimsiz Teknolojilerin Değer Kaybı | Enerji verimliliği düşük eski makine ve teçhizatların (Tekstil, Enerji) veya geleneksel yapı teknolojilerinin (İnşaat), yeni ve daha verimli teknolojiler karşısında ekonomik ömrünü daha erken tamamlaması ve yatırım kaybına yol açması. | Orta | Tekstil iplik üretim tesisi ile lisansız GES yatırımlarımızda son teknoloji üretim bandının tedarik edilmesi (önemli kısmı ithalat) ile üretim sürecinde önemli verimlilik kazanılacağı değerlendirilmektedir. |
| Pazar Riskleri | | | | |
| A5 – Müşteri İlişkileri | Müşteri Tercihlerinin Değişimi | Müşterilerin (hem bireysel hem kurumsal) "yeşil" veya "sürdürülebilir" sertifikalı binaları (İnşaat), sürdürülebilir hammaddeden üretilmiş ürünleri (Tekstil) veya düşük karbonlu enerji portföyüne sahip şirketleri (Enerji) tercih etmesi. Bu değişime ayak uyduramamak pazar payı kaybına yol açar. | Kısa / Orta | İplik üretim tesisinde organik hammadde kullanımını teşvik edilmesi iplik satış sürecinde ciddi katkı sağlayacaktır. |
| A6 – Yeşil Finansman | Finansmana Erişim Zorluğu | Bankaların ve yatırımcıların, çevresel performansı düşük veya iklim risklerini yönetmeyen şirketlere kredi veya yatırım sağlama konusunda daha isteksiz davranması. | Kısa / Orta | Yeni yatırımlarımızın çevre duyarlı makine ve ekipmanlara dayalı olması, hammaddelerde organik ürünlere yönelme gibi etkenler finansal kuruluşların |

| Öncelikli Konu | Risk Adı | Etkisi | Vade | Fırsat |
|------------------------|-----------------------------------|---|-------------|--|
| | | | | destek iştahını, Kiler Grubu yatırımlarına yönelik arttırabilecektir. |
| İtibar Riskleri | | | | |
| A7 – Etik Yönetimi | "Yeşil Aklamaya" Karşı Hassasiyet | Çevresel konularda somut adımlar atmadan sadece iletişim yapan şirketlere karşı kamuoyunda oluşacak negatif algı. | Kısa / Orta | Yeni yatırımlarımızın çevre duyarlı makine ve ekipmanlara dayalı olması, hammaddelede organik ürünlere yönelme gibi etkenler finansal kuruluşların destek iştahını Grubumuz yatırımlarına yönelik arttırabilecektir. |
| A8 – İtibar Yönetimi | Çevresel Bir Olaya Karşıma | Herhangi bir tesiste yaşanacak bir çevre kazası (sızıntı, kirlilik vb.) Kiler Holding'in genel marka itibarına ciddi zarar verebilir. | Kısa / Orta | ISG ve kalite başlıkları Kiler Grubu'nun çalışan profili ve yüksek riskli sektör kompozisyonu düşünüldüğünde giderek önem verilecek gündem maddeleri olarak ön plana çıkmaktadır. Gerekli proaktif önlemler, teknik danışman tavsiyeleri ve paydaş geri bildirimleri ile itibar yönetiminde güçlü duruşumuzu sürdüreceğiz. |

B. Fiziksel Riskler (İklim Değişikliğinin Fiziksel Etkilerinden Kaynaklanan Riskler)

| Öncelikli Konu | Risk Adı | Etkisi | Vade | Fırsat |
|---|---------------------------------|---|-------------|--|
| Akut Fiziksel Riskler (Ani Gelişen Aşırı Hava Olayları) | | | | |
| B1 – İklim Değişikliği – Seller ve Yağışlar | Seller ve Yoğun Yağışlar | İnşaat sahalarında iş gecikmelerine, malzeme hasarına ve şantiye alanının zarar görmesine neden olabilir. Tekstil fabrikası ve Enerji santrallerinde altyapı hasarı ve üretim kesintisi riski yaratır | Kısa / Orta | Yağmur suyu kanalları ve drenaj sistemleri ile su toplaması ve maliyet azaltımı yapılabilir. |
| B2 – İklim Değişikliği – Fırtınalar | Fırtınalar ve Yüksek Rüzgarlar: | Özellikle Enerji (rüzgar türbinleri, enerji nakil hatları) ve İnşaat (şantiyedeki vinçler, iskeleler) varlıkları için doğrudan fiziksel hasar riski taşır | Kısa / Orta | Mevcut ve yeni yapılacak tesislerde buna ilişkin önlemleri alınması ile sigorta poliçe kapsamlarının bu riskleri içerecek şekilde artırılması sektördeki diğer oyunculara göre önemli avantaj sağlayacaktır. |
| Kronik Fiziksel Riskler (Uzun Vadeli İklim Değişiklikleri) | | | | |
| B3 – Su Kıtlığı ve İklim Değişikliği | Su Kıtlığı | Tekstil sektörü için en kritik risktir. Üretim için gerekli suyun temininde zorluklar yaşanması, üretimin durmasına veya maliyetlerin aşırı artmasına yol açabilir. Ayrıca, inşaat faaliyetleri için de su gereklidir. | Kısa / Orta | Yağmur suyu kanalları ve drenaj sistemleri ile su toplaması ve maliyet azaltımı yapılabilir. |
| B4 – İklim Değişikliği – Sıcaklık Artışı | Ortalama Sıcaklıkların Artması | Binalarda soğutma için enerji tüketimini artırarak İnşaat ve Sigortacılık (artan enerji maliyetleri) sektörlerini etkiler. Çalışanların sağlığını ve verimliliğini (özellikle açık alanda çalışan inşaat işçileri) olumsuz etkiler. | Orta | Yeni yenilebilir enerji üretim santralleri yapılarak düşük maliyetli enerji üretimleri yapılabilir. |
| B5 – İklim Değişikliği – Sıcak Hava Dalgaları | Aşırı Sıcak Hava Dalgaları | Enerji talebinde ani piklere ve şebeke üzerinde baskıya neden olur. Enerji üretim santrallerinin verimliliğini düşürebilir. | Orta | 480 mwp kapasitesindeki depolamalı ön-lisans yatırımları ulusal bazda da enerjinin stoklanabilmesini ve zamansal yönetim sürecine katkı sağlayacak projelerdendir. |

İklim Değişikliği ve Çevre Eylem Planı (Başlangıç Seviyesi)

Yukarıdaki risk analizine dayanarak, Kiler Holding'in ilk 3 yıl içinde odaklanması gereken eylemler aşağıda dört ana başlık altında toplanmıştır.

Eylem Alanı 1: Yönetişim ve Kapasite Geliştirme ("Temeli Sağlam Atma")

| Faaliyet Kodu | Faaliyet Adı | Açıklama | Sorumlu Birim | Zaman Çizelgesi |
|---------------|---|--|--|-----------------|
| YÖN-01 | İklim Risklerinin Kurumsal Risk Yönetimine Entegrasyonu | İklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerini, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gündemine ve risk matrisine resmi olarak dahil etmek. | Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Müdürü | Yıl 1 |
| YÖN-02 | Liderlik ve Teknik Kadro Eğitimi | Yönetim Kurulu, İcra Kurulu ve grup şirketlerinin teknik yöneticilerine yönelik "İklim Riskleri ve Fırsatları" konulu bir farkındalık ve kapasite geliştirme eğitimi düzenlemek. | İK, Sürdürülebilirlik Müdürü | Yıl 1 |
| YÖN-03 | Çevresel Veri Altyapısının Kurulması | Enerji, su ve atık verilerinin tüm tesislerden düzenli ve standart bir formatta toplanmasını sağlayacak bir sistem (Excel şablonları veya basit bir yazılım) kurmak ve sorumluları atamak. | Sürdürülebilirlik Müdürü, Grup Şirketi Çevre Sorumluları, BT | Yıl 1 - Yıl 2 |

Eylem Alanı 2: Ölçme, Analiz ve Hedef Belirleme ("Nerede Olduğunu Bilmek")

| Faaliyet Kodu | Faaliyet Adı | Açıklama | Sorumlu Birim | Zaman Çizelgesi |
|---------------|---|---|---|-----------------|
| ÖLÇ-01 | Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplaması | Tüm bağlı ortaklıkları kapsayacak şekilde Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve bir baz yıl belirlenmesi. | Sürdürülebilirlik Müdürü, Çevre Sorumluları | Yıl 2 |
| ÖLÇ-02 | Su Riski Değerlendirmesi | Özellikle tekstil fabrikasının bulunduğu havzadaki su stresini ve riskini analiz etmek. Tesisin su ayak izi için bir ön çalışma yapmak. | Tekstil Grubu Çevre Sorumlusu, Sürdürülebilirlik Müdürü | Yıl 2 |
| ÖLÇ-03 | İlk Bilim Temelli Azaltım Hedeflerinin Belirlenmesi | Hesaplanan karbon ayak izine dayanarak, 3-5 yıllık bir periyot için ilk emisyon azaltım hedeflerini (örn: birim üretim başına %X azaltım) belirlemek. | Sürdürülebilirlik Komitesi | Yıl 3 |

Eylem Alanı 3: Operasyonel İyileştirme ve Verimlilik ("İlk Adımları Atma")

| Faaliyet Kodu | Faaliyet Adı | Açıklama | Sorumlu Birim | Zaman Çizelgesi |
|---------------|---|--|--|-----------------|
| OPR-01 | Enerji Verimliliği Ön Etüdü | İplik üretim tesisinin dışında enerji tüketimi yüksek olan bir inşaat projesi merkezinde enerji tasarruf potansiyellerini belirlemek için bir ön etüt yapmak/yaptırmak. | Teknik Departmanlar, Çevre Sorumluları | Yıl 2 |
| OPR-02 | Atık Yönetimi İyileştirme Projesi | Atıkların kaynağında ayrıştırılmasını iyileştirmek ve geri dönüşüm oranlarını artırmak için tüm lokasyonlarda bir kampanya başlatmak. İnşaat sahasında atık yönetimi planı oluşturmak. | Çevre Sorumluları, Tesis Yöneticileri | Yıl 1 - Yıl 3 |
| OPR-03 | Yeşil Bina Pilot Projesi (Uygun olması durumunda) | Projelerimizde uygun ve uygulanabilir olduğu durumlarda, yeni bir inşaat projesinde yeşil bina sertifikası (LEED/BREEAM) alınması için fizibilite yapmak ve süreci başlatmak. | İnşaat Grubu | Yıl 1 - Yıl 3 |

Eylem Alanı 4: İnovasyon ve Paydaş İletişimi ("Geleceğe Hazırlanma")

| Faaliyet Kodu | Faaliyet Adı | Açıklama | Sorumlu Birim | Zaman Çizelgesi |
|---------------|---|--|---|-----------------|
| İNO-01 | Sürdürülebilir Ürün/Hizmet Fırsat Analizi | Sigortacılık: İklim risklerini (kuraklık, sel vb.) teminat altına alan yeni ürünler için pazar araştırması yapmak. Tekstil: Sürdürülebilir organik hammadde kullanımını artırmak. İnşaat: Enerji verimli binalar için pazar talebini analiz etmek. Enerji: Yeni yenilebilir enerji santral projelerini değerlendirmek. | Grup Şirketi Yönetimleri, Pazarlama | Yıl 2 - Yıl 3 |
| İNO-02 | E-mobilite yatırımları | E-mobilite faaliyetimiz, Türkiye'nin ulaşım sektöründeki elektrifikasyon sürecine katkıda bulunarak, Kiler Grubu'nun iklim değişikliği ile mücadele stratejisini destekleyen önemli bir fırsat alanıdır. Bu yatırım, Kapsam 3 emisyonlarının azaltılmasına yardımcı olma potansiyeli taşımakta ve bizi geleceğin sürdürülebilir ulaşım ekosisteminin bir parçası yapmaktadır. Bu yeni pazar, hızlı teknolojik değişimler, yoğun rekabet ve düzenleyici belirsizlikler gibi geçiş risklerini de beraberinde getirmektedir. Bu riskler, Holdingimizin kurumsal risk yönetimi süreçleri dahilinde takip edilmektedir. | Riskin Erken Teşhis Komitesi, Kurumsal İletişim | Yıl 1-2 |

11. Metrikler ve Hedefler

Enerji Tüketimi ile İlgili Metrikler

Kiler Holding ve bağlı ortaklıkların ofis, şantiye ve üretim tesislerinde 2025 ve 2024 yıllarına ilişkin yakıt tüketimi ve enerji tüketimlerini gösterir özet tablolar aşağıda sunulmuştur:

| 2025 Yılı Enerji (MWh) ve Yakıt Tüketimleri (Litre) | | | | | |
|---|---|-------------------|------------------|--|--|
| Şirket/Şantiye/Üretim Tesisi | Yakıt Tüketim Fosil Yakıtlar (Mazot ve fuel oil) (Litre) | Enerji Tüketimi | | Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Üretilen Toplam Enerji (Kwh) | Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Tedarik Edilen Toplam Enerji (Kwh) |
| | | Elektrik (Kw) | Doğalgaz (m³) | | |
| Alt Yapı İnşaat Projeleri | 2.262.422 | -- | -- | -- | -- |
| Merkez Ofis | 44.459 | 376.657 | 16.138 | 376.657 | -- |
| Konut İnşaat Şantiyeleri | -- | 1.462.870 | 4.804.028 | -- | -- |
| Bitlis İplik Üretim Tesisi | 5.206 | 26.705.773 | 490.544 | -- | -- |
| Referans Sigorta | -- | 93.488 | -- | 93.488 | -- |
| Toplam | 2.312.087 | 28.638.788 | 5.310.709 | 470.145 | -- |

| 2024 Yılı Enerji (MWh) ve Yakıt Tüketimleri (Litre) | | | | | |
|---|--|-------------------|----------------|--|--|
| Şirket/Şantiye/Üretim Tesisi | Yakıt Tüketim Fosil Yakıtlar (Mazot ve fuel oil) (Litre) | Enerji Tüketimi | | Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Üretilen Toplam Enerji (Kwh) | Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Tedarik Edilen Toplam Enerji (Kwh) |
| | | Elektrik (Kw) | Doğalgaz (m³) | | |
| Alt Yapı İnşaat Projeleri | 1.834.412 | 36.278 | -- | -- | -- |
| Merkez Ofis | 121.640 | 72.467 | -- | 72.467 | -- |
| Konut İnşaat Şantiyeleri | 16.406 | 1.787.015 | -- | -- | -- |
| Bitlis İplik Üretim Tesisi | 4.351 | 8.623.769 | 205.382 | -- | -- |
| Diğer | -- | -- | -- | -- | -- |
| Toplam | 1.976.809 | 10.519.529 | 205.382 | 72.467 | -- |

Çevreyi Etkileyen Emisyon Değerleri (Kapsam 1-2)

Kiler Grup tesislerimizde biyolojik kökenli CO2 salınım bulunmamaktadır. Sera gazı emisyonlarını ölçmek için kullanılan hesaplama yöntemi, uygun emisyon faktörü ile çarpılan faaliyet verileridir. Faaliyet verilerin önemli bir kısmı 2025 hesap dönemine ilişkin gerçekleşen sonuçlardan yararlanılmış, % 5'in altındaki kısmı ise benzer kalemlere ilişkin teknik tahminlere dayalı verilerden türetilmiştir.

CHG emisyonu hesaplamasında aşağıdaki faktörleri kullanılmıştır.

- DEFRA tarafından yayınlanan 2022 SGE emisyon faktörleri
- IPCC, 2006 emisyon faktörleri
- Sera Gazı İzleme ve Raporlama Tebliği EK-5 Tablo 5.3'te bulunan emisyon faktörleri
- Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi (2025) emisyon

ISO 14064-1(2019): emisyonları kategori ve kapsam bazında aşağıdaki gibi sınıflandırılmıştır:

| | Kategori ve Kapsam Açıklaması |
|-------------------|--|
| Kategori 1 | Doğrudan Sera Gazı Emisyonları ve Uzaklaştırmaları |
| Kategori 2 | İthal Edilen Enerji Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları |
| Kategori 3 | Ulaşım Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları |
| Kategori 4 | Kuruluş Tarafından Kullanılan Ürünler Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları |
| Kategori 5 | Kuruluş Tarafından Kullanılan Ürünlerin Kullanımı Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları |
| Kategori 6 | Diğer Dolaylı Sera Gazı Emisyonları |

Certex Belgelendirme Denetim ve Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. ("Certex"), ISO 14064-1 Standardı 5.2.3 Dolaylı SG emisyonları maddesi uyarınca, önem kriterlerini belirlemiş ve tanımlamıştır. Zorunlu olmayan durumlar için aşağıdaki kriterler hariç tutma için dikkate alınmıştır:

1. Ölçülen emisyonların, emisyon faktörünün doğası nedeniyle doğruluğunun zayıf olma ihtimali olan veriler ve
2. Elde edilmesi zor veya erişilmez pahalılıkta olabilecek kaynak verileri içermesi veya
3. Yüksek miktarda varsayım yapılması (varsayımın çokluğu) nedeniyle güvenilmez toplam emisyon miktarı oluşması

Ayrıca Proses Emisyonları (Cam üretimi, çimento üretimi, petrol rafinasyonu veya demir çelik üretimi gibi) için kuruluş tarafından hesaplama yapılmış ise raporlamaya Kategori 1 altında dahil edilmiştir. Aksi durumda bu rapor proses emisyonlarını içermez.

| Kategori | Emisyon Kaynağı Örnekleri |
|---|---|
| Kategori 1- Doğrudan Sera Gazı Emisyonları ve Uzaklaşmaları | |
| 1.1 Sabit Yanma | Kömür, dizel veya benzin kullanımı (ısıtma, enerji üretimi vb.) kaynaklı emisyonlar |
| 1.2 Hareketli Yanma | Akaryakıt kullanımı (şirketin sahip olduğu araçlar, forklift veya operasyonel kontrol altında kiralanmış araçlar) kaynaklı emisyonlar |
| 1.3 Proses Emisyonları | Üretim süreçlerine ilişkin proses kaynaklı emisyonlar |
| 1.4 Kaçak Emisyonlar | Herhangi bir buzdolabı, dondurucu veya klima ünitesinde kullanılan soğutucu gazlar kaynaklı emisyonlar |
| Kategori 2- Temin Edilen Enerji Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları | |
| 2.1 Dışarıdan Alınan Elektrik | Tüm tesislerde elektrik kullanımı kaynaklı emisyonlar |
| 2.2 Dışarıdan Alınan Enerji | Tüm tesislerde buhar vb. enerji kullanımı kaynaklı emisyonlar |

Raporlama bütününde gerçekleştirilen veri akışına göre sınıf bazında düzenlenmiş olan belirsizlik analizi sonuçla aşağıdaki tabloda yer almaktadır. TSRS 2 “İklimle ilgili metrikler” başlıklı madde 29 (a)(i)(1)-(2) paragrafı uyarınca açıklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları için, emisyonları aşağıdakiler arasında ayırır:

Konsolide edilen grup (örneğin, TFRS’leri uygulayan bir işletme için bu grup, ana şirket ve onun konsolide edilen bağlı ortaklıklarından oluşur) ve 29(a)(iv)(1) paragrafının dışında bırakılan diğer yatırım yapılanlar (örneğin; TFRS’leri uygulayan bir işletme için bu yatırımlar; iştirakleri, iş ortaklıklarını ve konsolide edilmeyen bağlı ortaklıkları içerir).

Bu amaçla, Tablo-I’de Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarına ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları verilerine ilişkin tablo sunulurken, Tablo-II.a, Tablo-II.b ve Tablo-II.c ’de tam konsolidasyon kapsamına girmeyen Grup’un önemli iştirakleri arasında Doğu Aras, Tureks Turizm ve Kütahya Şeker şirketlerinin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarına yer verilmiştir.

Raporlama döneminde, sera gazı emisyonlarının azaltımı için karbon kredisi alımı veya herhangi bir denkleştirme (offsetting) mekanizması kullanılmamıştır.

Tablo-I Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (ton CO₂e)

Kiler Holding sera gazı emisyonları, 2024 hesap döneminde TSRS 2 Ek C4(a) kapsamında öngörülen geçiş hükmünden yararlanılarak EN ISO 14064-1:2019 standardına uygun şekilde raporlanmıştır. Anılan geçiş hükmünün 2025 yılı itibarıyla sona ermesi sonrasında ise sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak hesaplanmış ve raporlanmıştır.

| Sirket / Grup | 2024 | 2025 |
|--|------------------|------------------|
| Kiler Holding A.S. ve bağlı ortaklıklar (DTM-PKN dahil) ⁴ | 5.898.63 | 4.914.55 |
| Doğu Aras Elektrik Dağıtım | 2.811.86 | 3.366.32 |
| Tureks Turizm Tasımacılık | 20.242.76 | 21.992.48 |
| Kütahya Seker Fabrikası A.S. | 4.586.96 | 4.728.85 |
| TOPLAM (Grup Geneli) | 33.540,21 | 35.002,22 |

Tablo-II Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (ton CO₂e)

| Sirket / Grup | 2024 | 2025 |
|---|-------------------|-------------------|
| Kiler Holding A.S. ve bağlı ortaklıklar (DTM-PKN dahil) | 4.618.07 | 4.188.84 |
| Doğu Aras Elektrik Dağıtım | 223.619.00 | 235.317.45 |
| Tureks Turizm Tasımacılık | 2.845.88 | 2.467.73 |
| Kütahya Seker Fabrikası A.S. | 1.628.77 | 1.344.24 |
| TOPLAM (Grup Geneli) | 232.711,72 | 243.318,26 |

⁴ EK-A.2 Kiler Holding A.Ş. ait TSRS Raporundaki rakamları gösteren Sera Gazı Ölçüm Hesaplama sertifikaları

Su Tüketimi ile İlgili metrikler

Kaynağına Göre Çekilen ve Deşarj Edilen Su Miktarı

Kiler Holding ve tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların ofis, şantiye ve üretim tesislerinde 2025 yılına ilişkin su çekimi verilerini gösterir özet tablo aşağıda sunulmuştur. Tam konsolidasyona tabi olmayan önemli iştirakleri olan Doğu Aras (konsolide), Tureks Turizm (konsolide) ve Kütahya Şeker ortaklıkları 2025 ve 2024 yılı verilerinde aşağıdaki tabloda yer verilmemiştir.

Bitlis iplik üretim tesisi haricindeki su tüketim noktalarında şebeke suyu kullanılmaktadır. Ancak ilerleyen dönemlerde inşaat şantiye sahaları başta olmak üzere birçok projede yağmur suyunun kaynak planlamasına dahil edilmesi değerlendirilmektedir.

2025 dönemi kaynağına göre çekilen su miktarları aşağıda sunulmuştur:

| Şirket/Şantiye /Üretim Tesisi | Kaynağına Göre Çekilen Su Miktarı | | | | | | Atık Su Deşarj (m ³)s | Deşarj Noktası |
|-------------------------------|-----------------------------------|--|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------|
| | Şebeke Suyu (m ³) | Yüzey Suları (Deniz, Nehir, Göl vb.) (m ³) | Yeraltı Suyu (m ³) | Yağmur Suyu (m ³) | Üretilmiş Su (m ³) | Atık Su Deşarj (m ³)s | | |
| Alt Yapı İnşaat Projeleri | -- | -- | -- | -- | -- | -- | Belediye Arıtma | |
| Merkez Ofis | 1.612 | -- | -- | -- | -- | 1.612 | Belediye Arıtma | |
| Konut İnşaat Şantiyeleri | 45.502 | -- | -- | -- | -- | 45.502 | Belediye Arıtma | |
| Bitlis İplik Üretim Tesisi | -- | -- | 24.160 | -- | -- | 24.160 | Özel Arıtma Noktası | |
| Referans Sigorta | 540 | -- | -- | -- | -- | 540 | Belediye Arıtma | |
| Toplam | 47.654 | -- | 24.160 | -- | -- | 71.814 | | |

İplik üretim tesisinde 2025 yılında tam yıl ortalama %60 üzeri kapasite ile çalışmaya başlanması ile birlikte kuyu suyu kullanım miktarı önceki seneye göre artış göstermiştir. 2024'te Referans Beylikdüzü ve Referans Loca projelerinin yerini 2025'te hızlıca almaya başlayan Referans Beşiktaş ve Referans Pendik projelerinde su tüketimi ile ilgili uygulanan efektif tasarruf önlemleri ile 2025 yılında nispeten kullanımlarda verimlilik sağlanmıştır. Şantiyelerde, merkez ofiste ve iplik üretim tesisinde kullanılan suların tamamı ilgili belediye deşarj noktalarından arıtıma serbest bırakılmaktadır. 2026 ve sonraki yıllarda devam edecek projelerde su tüketim ve arıtma hususlarında daha hassas planlamaların yönetimin gündeminde olması beklenmektedir. 2024 dönemi kaynağına göre çekilen su miktarları aşağıda sunulmuştur:

| Şirket/Şantiye /Üretim Tesisi | Kaynağına Göre Çekilen Su Miktarı | | | | | | Atık Su Deşarj (m ³) | Deşarj Noktası |
|-------------------------------|-----------------------------------|--|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|
| | Şebeke Suyu (m ³) | Yüzey Suları (Deniz, Nehir, Göl vb.) (m ³) | Yeraltı Suyu (m ³) | Yağmur Suyu (m ³) | Üretilmiş Su (m ³) | Atık Su Deşarj (m ³) | | |
| Alt Yapı İnşaat Projeleri | -- | -- | -- | -- | -- | -- | Belediye Arıtma | |
| Merkez Ofis | 243 | -- | -- | -- | -- | 243 | Belediye Arıtma | |
| Konut İnşaat Şantiyeleri | 53.558 | -- | -- | -- | -- | 53.558 | Belediye Arıtma | |
| Bitlis İplik Üretim Tesisi | -- | -- | 12.160 | -- | -- | 12.160 | Özel Arıtma Noktası | |
| Diğer | -- | -- | -- | -- | -- | -- | Belediye Arıtma | |
| Toplam | 53.801 | -- | 12.160 | -- | -- | 65.961 | | |

Atıklar Hakkında Bilgi ve İstatistikler

Kiler Holding ve tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların ofis, şantiye ve üretim tesislerinde 2025 ve 2024 yıllarına ilişkin oluşan atık verilerini gösterir özet tablolar aşağıda sunulmuştur. Tam konsolidasyona tabi olmayan önemli iştirakleri olan Doğu Aras (konsolide), Tureks Turizm (konsolide) ve Kütahya Şeker ortaklıkları 2025 ve 2024 yılı verilerinde aşağıdaki tabloda yer verilmemiştir.

2025 yılına ilişkin türüne göre atık miktarları ile bertaraf süreçleri:

| Türüne Göre Atık Miktarları (Ton) | | | | |
|-----------------------------------|-----|-----------------------|--|------------------------------|
| Atık Türü | Br | Üretilen atık miktarı | Bertaraf edilmesi önlenecek atık miktarı | Bertarafa giden atık miktarı |
| Metal (Nervürlü İnşaat Demiri) | Ton | 179 | 179 | -- |
| Plastikler | Ton | 24 | 24 | -- |
| Atık elektronik malzeme | Ton | -- | -- | -- |
| Atık piller | Ton | -- | -- | -- |
| Evsel Atık | Ton | 89 | -- | 89 |
| Kâğıt - karton | Ton | 3 | 3 | 1 |
| Cam | Ton | -- | -- | -- |
| Hafriyat | Ton | 481.246 | 96.249 | 384.996 |
| Ahşap (Kalıp İmalatları) | Ton | 47 | 46 | 1 |
| Toplam | | 481.589 | 96.501 | 385.088 |

| Atık Türü/Bertaraf Durumu | Bertaraf edilmesi önlenecek atık miktarı | Bertarafa giden atık miktarı |
|---------------------------|--|------------------------------|
| Tehlikeli Atıklar | 24 | -- |
| <i>Geri dönüşüm</i> | 24 | -- |
| <i>Diğer</i> | -- | -- |
| Tehlikesiz Atıklar | 96.477 | 385.088 |
| <i>Geri dönüşüm</i> | 182 | 1 |
| <i>Diğer</i> | 96.295 | 385.087 |

2024 yılına ilişkin türüne göre atık miktarları ile bertaraf süreçleri:

| Türüne Göre Atık Miktarları (Ton) | Br | Üretilen atık miktarı | Bertaraf edilmesi önlenecek atık miktarı | Bertarafa giden atık miktarı |
|-----------------------------------|-----|-----------------------|--|------------------------------|
| Metal (Nervürlü İnşaat Demiri) | Ton | 262 | 262 | -- |
| Plastikler | Ton | 68 | 67 | 1 |
| Atık piller | Ton | -- | -- | -- |
| Evsel Atık | Ton | 209 | -- | 209 |
| Kâğıt - karton | Ton | 16 | 13 | 3 |
| Hafriyat | Ton | 495.764 | 368.537 | 127.227 |
| Ahşap (Kalıp İmalatları) | Ton | 47 | 46 | 1 |
| Toplam | | 503.565 | 376.124 | 127.441 |

| Atık Türü/Bertaraf Durumu | Bertaraf edilmesi önlenecek atık miktarı | Bertarafa giden atık miktarı |
|---------------------------|--|------------------------------|
| Tehlikeli Atıklar | 67 | 1 |
| <i>Geri dönüşüm</i> | 67 | 1 |
| <i>Diğer</i> | -- | -- |
| Tehlikesiz Atıklar | 376.057 | 127.440 |
| <i>Geri dönüşüm</i> | 275 | 3 |
| <i>Diğer</i> | 375.782 | 127.436 |

Çevresel İzin ve Lisanslar

İştirak ve bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdikleri alanlarda çeşitli çevresel izinleri bulunmakla birlikte ana ortaklık olarak Kiler Holding'in ana faaliyet konuları nedeniyle herhangi bir çevresel izni bulunmamaktadır.

İnşaat ve gayrimenkul segmenti

Geliştirme projelerinin tasarım sürecinin yönetimi ve denetimi şirket tarafından uluslararası tanınırlıkta danışmanlar ile işbirliği içinde yürütülmektedir. Şirket, genel olarak, şematik tasarım ve geliştirme tasarımları dahil olmak üzere tasarım dokümantasyonunu hazırlamaları için önde gelen uluslararası tasarım ve mimarlık firmalarını görevlendirmektedir. Detay ve uygulama projeleri için ise, yerel planlama tasarım ve yapım kuralları hakkında bilgi ve deneyim sahibi olan firmalar tercih edilmektedir. Geliştirme projelerinin tasarım sürecinin yönetimi ve denetimi şirket tarafından uluslararası tanınırlıkta danışmanlar ile işbirliği içinde yürütülmektedir. Şirket, genel olarak, şematik tasarım ve geliştirme tasarımları dahil olmak üzere tasarım dokümantasyonunu hazırlamaları için önde gelen uluslararası tasarım ve mimarlık firmalarını görevlendirmektedir. Detay ve uygulama projeleri için ise, yerel planlama tasarım ve yapım kuralları hakkında bilgi ve deneyim sahibi olan firmalar tercih edilmektedir. Depreme hazırlıkla ilgili olarak alınması gereken teknik tedbirlere ilişkin olarak mühendislerin tavsiyeleri göz önünde bulundurulmakta ve arazinin altındaki zemin ve sismik koşullar üzerinde bağımsız değerlendirme amaçlı arazi araştırması yapması için deneyimli mühendislik şirketleriyle çalışılmaktadır.

Halkalı Projesi

29.07.2022 tarih ve 31907 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Çevre Etki Düzenlemesi Yönetmeliği'nin EK-II sayılı listesinde yer alan 300 bağımsız bölüm ve üzeri olan "Konut, Ofis ve Ticarethane Projesi" ile ilgili olarak çevre ve iş güvenliği danışman firması tarafından hazırlanan proje tanıtım dosyası Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na iletilmiş ve ilgili bakanlık tarafından Kiler Grubu tarafından proje dosyasında belirtilen çevresel etkilere karşı alınması öngörülen önlemler yeterli görülmüştür. Böylece, 2025 yılı içinde Referans Halkalı projemiz için, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın

1 Mart 2024 tarihli ve 71280893-220-02-E-2024442 sayılı numaralı "Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Gerekli Değildir" kararı alınmıştır. İnceleme alanında hem arazinin hazırlanması hem de işletme aşamasında 12.07.2019 tarih ve 30829 sayılı Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında tehlikesiz nitelikteki geri kazanılabilir kağıt-karton, plastik, cam, metal, organik ve geri dönüşemeyen atıklar ayrıştırılacaktır. Aynı biriktirilen bu atıklar ilgili idarenin toplama sistemine ve/veya izin ve/veya çevre lisansı bulunan atık işleme tesislerine teslim edilecek ve teslim edildiği yerlere ilişkin bilgileri sıfır atık bilgi sistemi üzerinden periyodik olarak bildirilecektir. Proje kapsamında konut, ofis ve ticari işletmelerin yapılması planlanmaktadır. Söz konusu faaliyet 17.05.2014 tarih ve 29003 sayılı Resmî Gazetede (Değişik: 31.05.2017-30082 R.G.) yayımlanarak yürürlüğe giren "Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik" in EK-1'deki listede yer alan faaliyetler içerisinde bulunmadığından dolayı Sera Gazı Emisyon Raporu hazırlama zorunluluğu bulunmamaktadır. Ancak, projenin inşaat aşamasından ve işletme aşamasında yapılan faaliyetlerden kaynaklanması muhtemel potansiyel sera gazı kaynaklarının belirlenmesi ve azaltılmasına yönelik önlemleri irdelemek için ayrıca Sera Gazı Azaltım Planı hazırlanmıştır. Projenin arazi hazırlama, inşaat ve işletme aşamaları için hazırlanmış olan Çevresel ve Sosyal Yönetim Planı aşağıdaki ana başlıkları içerecek şekilde uygulamaya alınmıştır.

- 1) Sosyoekonomik yapı,
- 2) Toplum sağlığı ve güvenliği,
- 3) İş sağlığı ve güvenliği,
- 4) Kültürel Değerler ve Miras,
- 5) Arazi kullanımı,
- 6) Hava kalitesi,
- 7) Su kaynakları ve su kalitesi,
- 8) Yeraltı suyu kalitesi,
- 9) Gürültü,
- 10) Tesisten Kaynaklanacak Atıklar (İnşaat ve İşletme Dönemi)
- 11) Ormanlar ve biyolojik çeşitlilik,
- 12) Görsel etki,
- 13) Alınacak önlemler, gereklilikler ve tavsiyeler

12. TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri

Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri
(Kiler Tekstil & Biskon Yapı Van Başkale GES)



| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|--|--|---|---|--------------|
| Sera Gazı Emisyonları ve Enerji Kaynağı Planlaması | (1) Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, (2) emisyon sınırlayıcı düzenlemeler ve (3) emisyon raporlama düzenlemeleri kapsamındaki yüzde | <p>Elektrik Hizmetleri ve Güç Jeneratörleri sektörü işletmeleri elektrik üretir; iletim ve dağıtım hatları inşa eder, sahipliğini elde eder ve işletir ve elektrik satar. Kiler Tekstil'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan aşağıdaki belge onay tarih ve sayıları verilen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 2024 yılında da yapılan ek tadiller ile birlikte toplamda 13,75 mwh lık kapasite yatırımı karşılığında 213.360 TL tutarında teşvike konu sabit yatırım tutarı revize edilerek onaylanmıştır. Kiler Tekstil'in, Biskon Yapı ile birlikte Van Başkale bölgesinde toplam kurulu gücü toplamda 13,75 mwh olan lisanssız GES santralleri projesinde de yatırım süreçlerini tamamlamış olup, 2024 Mayıs ayı sonu itibarıyla projenin tamamı enerji üretimine başlamıştır. Üretilen enerjinin tamamı yenilenebilir enerji olup, tüketim karşılığı üretim yapılmakta ve mevcut düzenlemelerin öngördüğü şekilde tüketime eş değer EPDK tarifesi üzerinden sisteme elektrik satılabilmektedir.</p> <p>Düzenlemeye tabi işletmeler, tekel olarak faaliyet gösterme lisanslarını sürdürmek için diğer düzenleme türlerinin yanı sıra fiyatlandırma mekanizmaları ve izin verilen özsermaye getirileri konusunda kapsamlı bir düzenleyici denetimle karşı karşıyadır.</p> <p>GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır.</p> | GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır. | IF-EU-110a.1 |
| | Güç dağıtımlarıyla ilişkili sera gazı (GHG) emisyonları | GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır. | GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır. | IF-EU-110a.2 |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|------------------------------------|---|--|---|--------------|
| | Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performansın analizi | GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır. Orta ve uzun vadeli planlamalarda yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir. | Yapılacak kapasite artırımları ile karbon emisyon seviyelerinin önemli derece azaltılması planlanmaktadır. | IF-EU-110a.3 |
| Su Yönetimi | (1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi | GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır. | GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır. | IF-EU-140a.1 |
| | Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı | Bulunmamaktadır. | Bulunmamaktadır. | IF-EU-140a.2 |
| | Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması | GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır. | GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır. | IF-EU-140a.3 |
| Kullanım Sonu Verimliliği ve Talep | Akıllı şebeke teknolojisi tarafından sunulan elektrik yükünün yüzdesi | Bulunmamaktadır. | Bulunmamaktadır. | IF-EU-420a.2 |
| | Pazara göre verimlilik önlemlerinden elde edilen müşteri elektrik tasarrufu | Bulunmamaktadır. | Bulunmamaktadır. | IF-EU-420a.3 |
| Nükleer Güvenlik ve | En son bağımsız güvenlik incelemesinin sonuçlarına göre | Bulunmamaktadır. | Bulunmamaktadır. | IF-EU-540a.1 |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|----------------------|--|---|--|--------------|
| Acil Durum Yönetimi | ayrılan toplam nükleer güç ünitesi sayısı | | | |
| | Nükleer güvenlik ve acil durum hazırlığını yönetme çabalarının tanımı | Bulunmamaktadır. | Bulunmamaktadır. | IF-EU-540a.2 |
| Şebeke Dayanıklılığı | Fiziksel veya siber güvenlik standartlarına veya düzenlemelerine uyumsuzluk olaylarının sayısı | Bulunmamaktadır. | Bulunmamaktadır. | IF-EU-550a.1 |
| | Önemli olay günleri dâhil (1) Sistem Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (SAIDI), (2) Sistem Ortalama Kesinti Sıklığı İndeksi (SAIFI) ve (3) Müşteri Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (CAIDI) | Bulunmamaktadır. | Bulunmamaktadır. | IF-EU-550a.2 |
| Faaliyet metriği | Hizmet verilen (1) konut, (2) ticari ve (3) endüstriyel müşteri sayısı | Üretilen enerjinin tamamı yenilebilir enerji olup, tüketim karşılığı üretim yapılmakta ve mevcut düzenlemelerin öngördüğü şekilde tüketime eş değer EPDK tarifesi üzerinden sisteme elektrik satılabilmektedir. | <ul style="list-style-type: none"> 1 adet iç tüketim 1 adet perakende satış lisanslı görevli tedarikçi firma | IF-EU-000.A |
| | (1) konut, (2) ticari, (3) endüstriyel, (4) diğer tüm perakende müşteriler ve (5) toptan satış müşterilerine teslim edilen toplam elektrik | Üretilen enerjinin tamamı yenilebilir enerji olup, tüketim karşılığı üretim yapılmakta ve mevcut düzenlemelerin öngördüğü şekilde tüketimi aşan üretilen yenilenebilir enerji ise dağıtım bölgesinde görevli tedarikçi firmasına (Perakende satış lisanslı) EPDK tarifesi üzerinden elektrik satılabilmektedir. | 2025 yılı içinde toplam yenilebilir enerji üretim miktarı 24.806.725 kw (2024:16.133.900 kw) olup, tüketim karşılığı üretilen enerji miktarı 13.061.465 kw'a (2024: 9.156.749 kw) denk gelmektedir. Tüketim fazlası olarak üretilen 11.745.260 kw (2024: 6.977.151 kw) enerji ise dağıtım bölgesinde görevli tedarikçi firmasına | IF-EU-000.B |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|------|--|--|--|-------------|
| | | | (Perakende satış lisanslı) satılmıştır. | |
| | İletim ve dağıtım hatlarının uzunluğu | Bulunmamaktadır. | Bulunmamaktadır. | IF-EU-000.C |
| | Üretilen toplam elektrik, ana enerji kaynağına göre yüzde, düzenlenmiş piyasalardaki yüzde | 2025 yılı içinde toplam yenilebilir enerji üretim miktarı 24.806.725 kw (2024:16.133.900 kw) olup, tüketim karşılığı üretilen enerji miktarı 13.061.465 kw'a (2024: 9.156.749 kw) denk gelmektedir. Tüketim fazlası olarak üretilen 11.745.260 kw (2024: 6.977.151 kw) enerji ise dağıtım bölgesinde görevli tedarikçi firmasına (Perakende satış lisanslı) satılmıştır. | 2025 yılı Aralık ayı sonunda Türkiye genelinde yenilenebilir enerji segmentinde toplam kurulu güç 122.519 mw seviyesine ulaştı. ⁵ 25.109 mw'lık kısmı GES lerden kaynaklanmaktadır. 2025 yılı sonunda toplam yenilebilir enerji toplam kurulu güç kapasitesi 13,75 mwh olup, ülke genelindeki toplam yenilebilir enerji altında GES tarafındaki kurulu güç dikkate alınsa bile %0,1'in altında kalacaktır. | IF-EU-000.D |
| | Satın alınan toplam toptan elektrik | Bulunmamaktadır. | Bulunmamaktadır. | IF-EU-000.E |

⁵ <https://enerji.gov.tr/> Erişim tarihi: 27 Nisan 2026

Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri



| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|---|---|--|--|--------------|
| Proje Geliştirilmenin Çevresel Etkileri | Çevresel izinlere, standartlara ve yönetmeliklere uyumsuzluk olaylarının sayısı | Çevresel riskler arasında ekolojik etkiler, biyoçeşitlilik etkileri, emisyonlar, su deşarjları, eğim bozulması, toprak bozulması ve erozyon, yağmur suyu yönetimi, atık yönetimi, doğal kaynak tüketimi ve tehlikeli kimyasal kullanımı yer alabilir. Bu bağlamda 2025 yılında devam eden ve tamamlanan projelerimizde karşılaşılan herhangi bir ihlal ve/veya çevresel izinlere, standartlara ve yönetmeliklere önemli bir uyumsuzluk hususu bulunmamaktadır. | Rapor tamamlama tarihi itibarıyla hem 2026 yılında hem de 2025 yılına ilişkin devam eden projeler kapsamında karşılaşılan önemli bir uyumsuzluk vakası olmamış, bu anlamda idari kurumlardan gelen bir önemli bir cezai işlem ya da uyarı yazısı bulunmamaktadır. | IF-EN-160a.1 |
| | Proje tasarımı, yer belirleme ve inşaat ile ilgili çevresel riskleri değerlendirme ve yönetme süreçlerinin tartışılması | Mevcut yasal düzenlemelere uyum hususu proje tasarımı ve etüt çalışması aşamasından proje teslimine kadar olan tüm süreçlerde dikkate alınmakta duruma göre gereken revizyonlar her safhada yapılmaktadır. | Mevcut projelerde uygulanabildiği ölçüde çevresel açıdan tercih edilebilir alternatifler ile ilerlenmektedir. Yerel yasal gereksinimler, biyoçeşitliliğin korunması; yenilenebilir doğal kaynakların kullanımı, tehlikeli madde kullanımı ve verimli enerji üretimi, dağıtım ve kullanımı gibi hususlar proje etüt ve tasarım aşamasında değerlendirilmekte idari kurumlardan alınan inşaat ruhsatı dışında ruhsat tadili izin süreçlerinde de ilgili yasal düzenlemelerin belirttiği hususlar karşılanmaktadır. | IF-EN-160a.2 |
| Yapısal Bütünlük ve Güvenlik | Hata ve güvenlikle ilgili yeniden çalışma maliyetlerinin miktarı | İş sağlığı ve güvenliği süreçleri proje tasarım aşamasından itibaren her aşamada dikkate alınmaktadır. Mevcut projelerimizde 2025 yılı içinde yeniden çalışma yapılmasını gerektirecek önemli bir olay ile karşılaşılmadığı için ek bir maliyet oluşmamıştır. | Yapısal bütünlüğü ve güvenliği yeterli şekilde yönetemeyen işletmeler, yeniden tasarım veya onarım çalışmaları ve hukuki sorumluluklar | IF-EN-250a.1 |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|------|---|--|--|--------------|
| | | | nedeniyle artan maliyetlere ve ayrıca büyüme beklentilerine zarar verebilecek itibar kaybına maruz kalabilir. Bu anlamda çalışılan üst yapı ve alt yapı projelerinde sektörel deneyimlerimizin de katkısıyla iş kalite ve çalışan-çevre güvenliği hususlarına azami önem gösterilmektedir. Ancak buna rağmen inşaat sektörü yüksek riskli iş grubu olması sebebiyle risk belirli bir seviyeye kadar indirilebilmekte ve bu projelerde alınan önlemlere rağmen iş kazası olayları ile karşılaşılabilir. | |
| | Hata ve güvenlikle ilgili olaylarla ilişkilendirilen yasal işlemler sonucunda meydana gelen toplam parasal kayıp tutarı | İş sağlığı ve güvenliği süreçleri proje tasarım aşamasından itibaren her aşamada dikkate alınmaktadır. Mevcut projelerimizde 31 Aralık 2025 yılı Kiler Holding konsolide finansal tablolarında toplam dava karşılık tutarı 160.998 TL'dir. Bu karşılık tutarının 86.607 TL ise inşaat ve elektrik alt yapı işlerine ilişkin ağırlıklı işçi davalarından kaynaklanmaktadır. | 86.607 TL. Ağırlıklı iş mahkemelerinde raporlama tarihi itibarıyla karara bağlanmamış iş kazaları ağırlıklı çalışan ve/veya adına açılan dava dosyalarından oluşmaktadır. İdari kurumlardan raporlama tarihi itibarıyla inşaat ve alt yapı işleri nedeniyle Kiler Grup aleyhine açılan bir dava dosyası bulunmamaktadır. | IF-EN-250a.2 |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|--|---|--|--|--------------|
| Binaların ve Altyapının Yaşam Döngüsü Etkileri | Üçüncü taraf çoklu özellikli sürdürülebilirlik standardına göre sertifikalandırılmış (1) devreye alınmış projelerin ve (2) bu sertifikayı arayan aktif proje sayısı | İnşaat malzemelerinin tedarik edilmesi ve binaların ve altyapının günlük kullanımı, doğrudan ve dolaylı sera gazı (GHG) emisyonlarına, küresel veya yerel kaynak kısıtlamalarına, su stresine ve olumsuz insan sağlığı sonuçlarına neden olabilmektedir. Bu doğrultuda, çeşitli uluslararası sürdürülebilir bina ve altyapı belgelendirme programları, diğer hususların yanı sıra, bir projenin kullanım aşamasındaki enerji ve su verimliliğini, insan sağlığı üzerindeki etkilerini ve sürdürülebilir inşaat ve yapı malzemelerinin kullanımını değerlendirir. | <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla devam eden projelerimiz içinde sürdürülebilirlik standardına göre sertifikalandırılma bulunmamaktadır.</p> <p>İlerleyen dönemlerde, güncellenen düzenlemeler ile ekonomik açıdan avantajlı sürdürülebilir projelere yönelik müşteri talebi arttıkça, rekabet avantajı ve pazar payını da koruyacak şekilde inşaat ve alt yapı projelerinde sertifikalandırma süreçlerine yönetimin değerlendirmesi sonrası başlanabilecektir.</p> <p>(1) Sertifikalandırma olmamasına rağmen tamamlanan ve devam eden projelerimizde belirteceğimiz hususlara uyulmaktadır.</p> <p>Yapı tasarım süreçlerinde özellikle cephe malzeme seçimlerinde hidrokarbon veya türevi malzemeler yerine doğal malzemeler seçilerek imalat sürecine dahil edilmektedir.</p> <p>İnşaatın tamamlanıp yapı kullanım belgesi ile yaşam /fiziki oturma başlayınca su tasarruf tedbirleri için ise gri su sistemi yapılarak artırılan</p> | IF-EN-410a.1 |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|------|---|--|---|--------------|
| | | | <p>suyun rezervuarlarda tekrar geri dönüşümle kullanımı sağlanacaktır.</p> <p>Yağmur hasadı sistemi ile yağmur suları toplanarak bahçe sulama suyu olarak kullanımı sağlanması planlanmaktadır. İnşası devam eden projeler olan Referans Beşiktaş ve Referans Pendik projelerinde yapı kullanım belgesi ile yaşam /fiziki oturma başlayınca yağmur hasadı sistemi kullanıma başlayacaktır.</p> <p>Yapımı devam eden; Referans Beşiktaş ve Referans Pendik, projeleri için güneş enerji sistemi planlaması yapılmıştır. Devam eden; Referans Pendik, Referans Göktürk ve Referans Halkalı projemizde ise fizibilite ve planlama işleri devam etmektedir. Yapı kullanım belgesi ile yaşam /fiziki oturma başlayınca ortak alan enerji ihtiyaçları karşılanması planlanmaktadır.</p> | |
| | Faaliyet dönemi enerji ve su verimliliği hususlarını proje planlama ve tasarımına dâhil etme sürecinin tartışılması | Şirket, inşaat ve altyapı projelerinde enerji ve su verimliliği hususları proje planlama ve tasarım toplantılarının yanısıra ilerleyen aşamalarda uygulanabilir olduğu sürece değerlendirilir. | 2024 yılında tamamlanan Referans Loca ve Referans Beylikdüzü konut projeleri ile birlikte devam eden Referans Beşiktaş ve Referans Pendik | IF-EN-410a.2 |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|------------------------------|---|--|---|--------------|
| | | | <p>konut projelerinde, enerji ve su verimliliğini artırmak ve operasyonel enerji ve su kullanımını optimize etmek için faaliyet döneminde dikkate alınması gereken faktörler arasında su toplama ve yeniden kullanım tasarımları, onarım ve iyileştirmeler, iyileştirilmiş yalıtım ve malzeme kullanımı, gölgeleme malzemeleri, enerji tedariki ve enerji tedariki ve su tasarruflu cihazlar ve aydınlatma kullanımı gibi tasarruf içeren önemlere başvurulmuştur.</p> <p>Referans Göktürk projemize fiilen başlandığı, ancak imalatların bir miktar yürütüldüğü şu an itibarıyla ruhsat işleri için beklenildiği için gerekli önlemler planlama aşamasındadır.</p> <p>Referans Halkalı projesinde de se 2026 yılında inşaat çalışmalarına başlatılacaktır.</p> | |
| İş Karmasının İklim Etkileri | Yenilenebilir enerji projeleri için birikmiş iş miktarı | <p>2025 yılı içerisinde Grup'un bağlı ortaklığı Kiler Tekstil ve Enerji'nin yenilenebilir enerji alanında başlayacağı hem lisanssız hem depolamalı ön-lisans projeleri bulunmaktadır.</p> <p>Kiler Tekstil yönetiminde Van-Bitlis bölgelerinde 7 mwp si çatı tipi, 33,5 mwp ise arazi tipi olmak üzere toplam kurulu güç kapasitesi 41,5 mwp kurulu güce sahip yenilenebilir</p> | 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 752.000 TL tutarında finansal kiralama ile edinme yöntemi ile yapılmakta olan yatırımlar hesabında takip edilen yatırımları bulunmaktadır. | IF-EN-410b.1 |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|------|---|---|---|--------------|
| | | <p>güneş enerjisi yatırımları kapsamında lisansız ges yatırımlarına ilişkin çağrı mektuplarının tamamı temin edilmiştir. Bu bağlamda, 2026 yılı ikinci yarısında toplamda 41,5 mw kurulu güce sahip santrallerin devreye alınması ve enerji üretim faaliyetlerine başlanması planlanmaktadır. 31 Aralık 2025 itibarıyla, 752.000 TL tutarında finansal kiralama yoluyla edinme yöntemi kapsamında yapılmakta olan yatırımlar hesabında takip edilen yatırımları bulunmaktadır. Projenin 20-22 milyon euro bandında tamamlanması hedeflenmekte olup, %25 civarı özkaynak finansman modeli ile ilerlenecektir.</p> <p>Raporlama tarihi itibarıyla Kiler Tekstil'in 480 mw enerji kapasitesine sahip 4 adet onayı alınmış ön lisansı bulunmaktadır. Ön-lisansı bulunan depolamalı GES projeleri için çalışmalar devam etmekle birlikte, Siirt/Çevirmetepe 150 MW ile Bitlis/Çanakyayla 85 MW projelerinde 2026 yılı içerisinde ön lisanstan lisansa geçilmesi için gerekli iş planları hayata geçirilmiştir.</p> | | |
| | Hidrokarbonla ilgili projelerle ilişkili birikmiş iş iptallerinin miktarı | Şirketin 2025 yılı içerisinde tamamlanan ve/veya başlanan hidrokarbonla ilgili projesi ve buna bağlı birikmiş iş miktarı bulunmamaktadır. | Parasal etkisi yoktur. | IF-EN-410b.2 |
| | İklim değişikliğinin hafifletilmesiyle ilişkili enerji dışı projeler için birikmiş iş listesi miktarı | <p>İklim değişikliğinin hafifletilmesiyle ilişkilendirilebilecek proje örnekleri olarak toplu taşıma sistemleri, alternatif, düşük karbonlu ulaşım sistemleri, karbon yakalama ve depolama, hidrokarbonla ilgili hizmetten çıkarma projeleri ve enerji verimliliği altyapısının yeniden devreye alınması gibi sayılabilir.</p> <p>Raporlama tarihi itibarıyla Kiler Tekstil'in 480 mw enerji kapasitesine sahip 4 adet onayı alınmış ön lisansı bulunmaktadır. Ön-lisansı bulunan depolamalı GES projeleri için çalışmalar devam etmekle birlikte, Siirt/Çevirmetepe 150 MW ile Bitlis/Çanakyayla 85 MW</p> | 2028 sonuna kadar yatırım süreci tamamlanması planlanan depolamalı ges projeleri ile 480 mw lık enerji kapasitesinin verimli bir şekilde devreye alınması planlanmaktadır. Ağırlıklı yabancı kaynakla finanse edilecek projenin finansman modelleme çalışmalarının değerlendirilme süreci devam etmektedir. | IF-EN-410b.3 |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|------|--------|---|--------------|-----|
| | | <p>projelerinde 2026 yılı içerisinde ön lisanstan lisansa geçmesi için gerekli iş planları hayata geçirilmiştir.</p> <p>Depolamalı Güneş Enerjisi Santralleri (GES), iklim değişikliğiyle mücadelede yenilenebilir enerji kaynaklarının kesintili yapısını (güneş yokken üretim olmaması) ortadan kaldırarak, temiz enerjiye 7/24 erişim sağlayan kritik bir çözüm sunar. Karbon emisyonlarını düşürmede fosil yakıtlara karşı en etkili alternatiflerden biri olan bu sistemler, enerji arz güvenliğini artırırken sürdürülebilir bir gelecek için temel bir yapı taşı olarak görülmektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Kesintisiz Temiz Enerji:</i> Gündüz üretilen fazla enerjinin bataryalarda depolanarak güneşsiz saatlerde veya gece kullanılmasına olanak tanır. Bu, şebekenin fosil yakıtlara olan bağımlılığını azaltır. • <i>Karbon Emisyonlarının Azaltılması:</i> Güneş enerjisi, sıfır emisyonlu bir kaynaktır ve depolama ile birleştiğinde kömür veya doğal gaz santrallerinin çalışma ihtiyacını düşürerek karbon ayak izini önemli ölçüde azaltır. • <i>Enerji Arz Güvenliği:</i> Türkiye'de 34 bin megavatı aşan depolamalı GES ve RES ön lisans kapasitesi, yaz aylarında sıcaklık artışıyla pik yapan elektrik talebini karşılamada ve enerji arz güvenliğini sağlamada stratejik rol oynamaktadır. • <i>Enerji Verimliliği ve Maliyet:</i> Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği kapsamında, büyük binaların elektrik tüketimlerinin en az %10'unu yenilenebilir kaynaklardan karşılamaları zorunlu hale getirilmiştir, bu da depolamalı sistemlerin kullanımını teşvik etmektedir. | | |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|------------------|-----------------------------|---|--|-------------|
| Faaliyet metriği | Aktif proje sayısı | <p>Referans Göktürk ve Referans Halkalı projeleri kapsamında proje tasarım ve inşaat süreçlerini başlatılmıştır.</p> <p>%99 Kiler GYO ve %1 Biskon Yapı ortaklığı ile kurulan İller bankasının ihale etmiş olduğu Pendik projesi ile TOKİ'nin ihale etmiş olduğu Beşiktaş Abbasağa adi ortaklıkları tarafından Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşım İşİ Sözleşmesi kapsamında iş yapılmaktadır.</p> <p>Ana yüklenici Demce-İntekar Karaman İş Ortaklığı arasında, ana yüklenicinin taraf olduğu taahhüt işlerinde, istasyon yolları, emniyet tünelleri ve muhtelif yerlere sanat yapıları yapım işi kapsamında "alt yüklenici yapım işi sözleşmesi" (<i>Bundan sonra "Karaman hızlı tren projesi-2" olarak anılabilir</i>) 2024 yılında başlamış olup, proje kapsamında malzeme alımları da dahil yapım destek hizmetleri sağlanmıştır.</p> <p>Ayrıca 14 Kasım 2025 yılında yüklenici İntekar-Demce Siirt İş Ortaklığı Projesi ana yüklenicinin taraf olduğu taahhüt işlerinde, toprak, sanat, tünel, köprü, demiryolu ve karayolu üst yapı işleri yapım işi kapsamında "Alt Yüklenici Yapım İşİ Sözleşmesi" imzalanmış olup (<i>Bundan sonra "Siirt-Kurtalan Projesi" olarak anılacaktır</i>), proje kapsamında malzeme alımları da dahil yapım destek hizmetleri sağlanmaktadır.</p> | 31 Aralık 2025 sonu itibarıyla 2 adet alt yapı inşaat işi olmak üzere toplamda 6 adet devam eden aktif proje bulunmaktadır. | IF-EN-000.A |
| | Devreye alınan proje sayısı | Referans Loca (1-2) ve Referans Beylikdüzü konut inşaat projeleri sırasıyla 2024 yılı Mart ayı ve 2024 yılı Aralık ayında teslim hazırlanarak hale getirilerek yapı kullanım izin belgeleri (İskan Belgesi) alınmıştır. | 2024 yılı içinde devreye alınarak tamamlanan Referans Beylikdüzü ve Referans Kartal Loca projelerine ilişkin bağımsız bölüm teslimleri başlatılmıştır. Referans Beylikdüzü ve Referans Kartal Loca projelerine ilişkin | IF-EN-000.B |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|------|----------------------------|--|--|-------------|
| | | | sırasıyla 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam maliyet değeri 1.558.663 TL ve 434.691 TL tekabül eden henüz satışı yapılmamış, tamamlanmış ağırlıklı konut olan satılmaya hazır yapı stoğu bulunmaktadır. | |
| | Toplam birikmiş iş miktarı | Birikmiş iş, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmamış projelerin değeri olarak tanımlanır (<i>yani, gelecekte sözleşmeye bağlı olarak beklenen ancak henüz muhasebeleştirilmemiş gelir</i>) veya işletme tarafından birikmiş işlere ilişkin mevcut açıklamayla tutarlı olarak tanımlanır. İlgili bilgi 31 Aralık 2025 konsolide finansal tabloların açıklayıcı dipnotlarında sunulan verilerle tutarlıdır. | Aşağıda sunulan EK-B 3.a' da birikmiş iş miktar verilerine yer verilmiştir. Kiler Grubu'nun 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yapımına başlanacak elektrik dağıtım alt yapı projeleri için 191.421 TL tutarında alt yapı malzemesi (ağırlıklı kablo ve direklerden oluşmak üzere) bulunmaktadır. 2025 yılı içinde 2.671.193 TL elektrik alt yapı tesis projesi (az miktarda da mevcut hatlarda arıza-onarım-bakım) üstlenilmiş ve tamamlanmıştır. | IF-EN-000.C |

Gayrimenkul Geliştirme



| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|-----------------|--|--|---|--------------|
| Enerji Yönetimi | Gayrimenkul sektörüne göre toplam taban alanının yüzdesi olarak enerji tüketimi veri kapsamı | <p>Gayrimenkul sektörü işletmeleri gelir getiren gayrimenkul varlıklarına sahiptir, bunları geliştirir ve işletir. Bu sektördeki İşletmeler genellikle gayrimenkul yatırım ortaklıkları (GYO'lar) olarak yapılandırılmıştır ve ağırlıklı olarak konut, perakende satış, ofis, gibi çok çeşitli gayrimenkul sektörü segmentlerinde faaliyet göstermektedir.</p> <p>Kiler Grubu'nda ağırlıklı olarak gayrimenkul varlıklar, kullanım amaçlarına göre yatırım amaçlı gayrimenkul ve kısa vadede satılması planlanan stoklar olmak üzere iki ana bilanço kalemi altında sınıflandırılır. Bu başlık altında daha çok yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflanan varlıklar üzerinden değerlendirmeler yapılacak olup, varlıkların önemli bir çoğunluğu ana şirket Kiler Holding ile bağlı ortaklık ve aynı zamanda GYO statüsündeki Kiler GYO tüzel kişiliklerinde toplanmıştır.</p> <p>Gayrimenkul varlıkları mekân ısıtma, havalandırma, iklimlendirme, su ısıtma, aydınlatma, ekipman ve cihazların kullanımı için önemli miktarda enerji tüketmektedir. Kullanılan enerjinin türü ve büyüklüğü ile enerji yönetimine yönelik stratejiler, diğer faktörlerin yanı sıra gayrimenkul varlık sınıfına da bağlıdır.</p> <p>Enerji maliyetleri, işletmeler veya gayrimenkul sakinleri tarafından karşılanabilir; her iki durumda da enerji yönetimi önemli bir sektör sorunudur. Gayrimenkul sahibinin enerji maliyetlerinin doğrudan sorumluluğunu üstlendiği durumlarda, bu tür maliyetler genellikle önemli işletme maliyetlerini temsil etmektedir ve bu da enerji yönetiminin önemini göstermektedir. Ancak kiracı olan bina sakinlerinin kısmen ya da tamamen üstlendiği enerji maliyetlerinin yine de çeşitli kanallar yoluyla işletmeleri etkilemesi muhtemeldir. Ayrıca, enerji maliyetleri</p> | <p>Kiler Grubu'nda, yatırım amaçlı gayrimenkulleri için gayrimenkul bazlı taban alanı hesaplamasında brüt taban alanı yerine kiralanabilir taban alanı kullanılmıştır. Bu hesaplamada kiralanabilir alanların, enerji tüketimi verilerinin önemli bir kısmını kapsadığı kabul edilmiştir. Ancak kiralanılanlar tarafından şebeke elektriği dışında özel bataryaya dayalı elektrik cihaz, aydınlatma ve benzeri enerji alternatifleri kullanmaları durumunda, bu tür tüketimlerin ihmal edilebilir düzeyde olacağı varsayılmıştır. Yüzde, tam enerji tüketimi verilerini kapsayan portföy brüt taban alanının, enerjinin kullanıldığı toplam portföy brüt kiralanabilir alanına bölünmesiyle hesaplanmıştır. Kiler Grubu için bu oran yatırım amaçlı gayrimenkullerinde ortalama doluluk oranlarına da bağlı olarak 2025 yılında %70-75 (2024: %70-75) seviyesinde gerçekleşmektedir.</p> <p>Kiler Grubu'nun 31 Aralık 2025 konsolide finansal tabloları üzerinden sunulan yatırım amaçlı gayrimenkullerinden kiralanabilen toplamda 161.452 m² alan üzerinden %84'ü gerçekleşen veri üzerinden %16'sı ise tahmini veri olarak hesaplanmıştır (2024: Gerçekleşen %45- Tahmin edilen %55). Bu hali ile metrekare bazında ortalama yıllık 101,42 kw/m² (2024: yıllık 115,37 kw/m²) gibi elektrik tüketimi yapıldığı tahmin edilmektedir.</p> <p>Ayrıca ikinci raporlama dönemleri itibarıyla TSRS-1 ve 2 de yer alan geçiş hükümleri muafiyet düzenlemeleri uyarınca, kapsam-3 sera</p> | IF-RE-130a.1 |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|------|---|---|--|--------------|
| | | kiracıların sorumluluğunda olsa dahi, gayrimenkul sahipleri enerji ile ilgili düzenlemelere maruz kalabilir. | gazı emisyon hesaplaması yapılmadığı için tedarik zinciri aşağı-yukarı yönlü kiralanan lokasyonlara ilişkin mevcut yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki kiralanabilir metrekare bazında ortalama kw enerji tüketimine bağlı karbon emisyon hesaplamaları yapılmamıştır. Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarına ilişkin yatırım amaçlı gayrimenkullerin %90'ı İstanbul Avrupa yakasında %10 ise Erzurum ilindedir. | |
| | Gayrimenkul sektörüne göre; (1) Veri kapsamına sahip portföy alanına göre tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi | Kiracı Alanının mı yoksa Ana Binanın mı enerjiyi tükettiğine (dış mekan, ortak mekan ve park alanları dahil) ve enerji masraflarını hangi tarafın ödediğine bakılmaksızın, işletmenin portföyündeki enerji tüketimi veri kapsamının mevcut olduğu tüm gayrimenkul alanlarını kapsar. Yenilenebilir enerji hacmi olarak Kiler Grubu içinde 2024 yılı Mayıs ayında devreye alınan 13,75 mwh kurulu güce sahip yenilenebilir lisansız GES santrallerinin elektrik üretiminden kaynaklanan üretimi ile karşılanan iç tüketim verileri dikkate alınacaktır. Yüzde, tüketilen yenilenebilir enerjinin tüketilen toplam enerjiye bölünmesiyle hesaplanır. Ancak kendi üretimi dışında elektrik şebekesi karışımının işletmenin kontrolü veya etkisi dışında olan yenilenebilir kısmı, yenilenebilir enerji kapsamı dışında kabul edilir. | Kiler Grubu'nun 31 Aralık 2025 konsolide finansal tabloları üzerinden sunulan yatırım amaçlı gayrimenkullerinden kiralanabilen alanlar üzerinden toplamda 161.452 m ² üzerinden %84'ü gerçekleşen veri üzerinden %16'sı ise tahmini veri olarak hesaplanmıştır (2024: Gerçekleşen %45- Tahmin edilen %55). Bu hali ile toplam kiralanabilir alan üzerinden 2024 yılı için tahmin edilen toplam 18.627.124 kw elektrik tüketimi, 2025 yılında kiracıların ağırlıklı tüketim eğilim modellerinden kaynaklı %12 civarında azalarak 2025 yılında toplamda 16.373.848 kw ⁶ tüketim seviyelerine gerilemiştir. 2024 yılı ve 2025 yılı elektrik tüketimlerinin önemli bir kısmının şebeke elektriğinden sağlandığı tahmin edilmektedir. 2024 yılı ilk raporlama dönemi itibarıyla TSRS-1 ve 2 de yer alan geçiş hükümleri muafiyet düzenlemeleri uyarınca kapsam-3 sera gazı | IF-RE-130a.2 |

⁶ Yatırım amaçlı gayrimenkullerden Safir Ofis ve Seyir Terası, Kütahya Sera AVM, Zonguldak Sera AVM projeleri ile Erzurum merkez binası Kiler Grup tarafından sahip olunan oranlar dikkate alınmaksızın hesaplamalara dahil edilmiştir.

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|------|--|--|--|--------------|
| | | | <p>emisyon hesaplaması yapılmadığı için tedarik zinciri aşağı-yukarı yönlü kiralanılan lokasyonlara ilişkin mevcut yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki kiralanabilir metrekare bazında ortalama kw enerji tüketimi ve buna bağlı karbon emisyon hesaplamaları yapılmamıştır.</p> <p>2024 yılı Mayıs ayında tesis edilen ve devreye alınan Van Başkale GES santrallerinin, 2025 ve takip eden yıllarda tam yıl devrede olacağı için tüketimde kullanılan şebeke elektriği yenilenebilir enerji oranına göre azaltılmıştır.</p> | |
| | Gayrimenkul sektörüne göre, veri kapsamına sahip portföy alanı için enerji tüketimindeki benzer yüzde değişimi | İşletmenin, veri kapsamına sahip portföy alanı için karşılaştırmalı dönemler itibarıyla enerji tüketimindeki birebir yüzde değişimi açıklaması beklenmektedir. | <p>Kiler Grubu'nun 31 Aralık 2025 konsolide finansal tabloları üzerinden sunulan yatırım amaçlı gayrimenkullerinden kiralanabilen alanlar üzerinden toplamda 161.452 m² %84'ü gerçekleşen veri üzerinden %16'sı ise tahmini veri olarak hesaplanmıştır. 2024 yılında ise gerçekleşen veri %45, tahmin edilen veri ise %55 seviyesinde kullanılmıştır. Özellikle 2024 döneminde veri toplama süreçlerinde kazanılan deneyim ve veriye ulaşma yöntemlerinin geliştirilmesi ile gerçekleşen sonuçlara yakınlaşan bir bilginin kullanımına imkan vermiştir.</p> <p>Toplam kiralanabilir alan üzerinden tahmin edilen toplam 18.627.124 kw elektrik tüketimi, 2025 yılında kiracıların ağırlıklı tüketim eğilim modellerinden kaynaklı %12 civarında azalarak 2025 yılında toplamda 16.373.848 kw tüketim seviyelerine gerilemiştir. Özellikle enerji fiyatlarının artması tüketicileri tasarruf edilmesi yönünde etkilemiştir. 2024 yılı ve 2025 yılı</p> | IF-RE-130a.3 |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|-------------|---|---|---|--------------|
| | | | elektrik tüketimlerinin önemli bir kısmının şebeke elektriğinden sağlandığı tahmin edilmektedir. | |
| | Gayrimenkul sektörüne göre; (1) enerji derecelendirmesine sahip ve (2) ENERGY STAR sertifikasına sahip uygun portföyün yüzdesi | Bulunmamaktadır. | Bulunmamaktadır. | IF-RE-130a.4 |
| | Bina enerji yönetimi hususlarının gayrimenkul yatırım analizine ve operasyonel stratejiye nasıl entegre edildiğinin açıklaması | Kiler Grup yönetiminin, binaların enerji performansını ölçmek, yönetmek ve iyileştirmek için çevre yönetim sistemlerinin kullanımı ve bu tür sistemlerin üçüncü taraf standartları veya doğrulamasıyla uyumu noktasında değerlendirmeleri devam etmektedir. Bunlar ile birlikte uygulanabildiği ve ekonomik açıdan makul olduğu sürece, Şirket yönetimi enerji derecelendirmesi, karşılaştırmalı değerlendirme ve sertifikasyonun alınması ve sürdürülmesi konularını da fayda-maliyet ekseninde takip eden icra toplantılarında dikkate alacaktır. | Değerlendirilme aşamasındadır. | IF-RE-130a.5 |
| Su Yönetimi | Gayrimenkul sektörüne göre; (1) toplam taban alanı ve (2) Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerdeki taban alanının yüzdesi olarak su çekme verilerinin kapsamı | <p>Binalar, su armatürleri, bina ekipmanları, cihazlar ve sulama yoluyla faaliyetlerinde önemli miktarda su tüketmektedir.</p> <p>Su tüketimiyle ilgili işletme maliyetleri; gayrimenkul türüne, kiracının operasyonlarına, coğrafi konuma ve diğer faktörlere bağlı olarak önemli düzeylerde olabilir.</p> <p>İşletmeler bir binanın su maliyetlerinden veya ortak alan su maliyetlerinden sorumlu olabilirler, ancak genellikle bu maliyetlerin tamamını veya bir kısmını kiracılara tahsis ederler.</p> <p>Bu düzenlemelerde, kiracı talebi ve yasal düzenleyici maruziyeti aracılığıyla su yönetimi önemli olmaya devam eder. Kiracılar işletme maliyetlerini kontrol etmek, işletmelerin çevresel etkilerini azaltmak ve sık sık aynı derecede önemli olan bir kaynak koruma itibarı</p> | Kiler Grubu'nun, yatırım amaçlı gayrimenkulleri için gayrimenkul bazlı taban alanı hesaplamasında brüt taban alanı yerine kiralanabilir taban alanı kullanılmıştır. Bu hesaplamada kiralanabilir alanların, su çekme verilerinin önemli bir kısmını kapsadığı kabul edilmiştir. Ancak kiralanabilir alanlardan şebeke suyu dışında farklı kaynak su kullanmaları durumunda, bu tüketimlerin ihmal edilebilir olduğu değerlendirilmiştir. Yüzde, tam su çekimi verilerini kapsayan portföy brüt taban alanının, suyun kullanıldığı toplam portföy brüt kiralanabilir alanına bölünmesiyle hesaplanmıştır. Kiler Grubu için bu oran yatırım amaçlı gayrimenkullerinde ortalama doluluk oranlarına da bağlı olarak %70-75 seviyesinde gerçekleşmektedir. | IF-RE-140a.1 |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|------|---|--|---|--------------|
| | | <p>geliştirmek için gayrimenkul varlıklarının su verimliliğini değerlendirebilirler.</p> <p>Ayrıca, su maliyetleri kiracıların sorumluluğunda olsa bile, gayrimenkul sahipleri suyla ilgili düzenlemelere uyma zorunluluğunda olabilirler. Genel olarak varlık su verimliliğini etkili bir şekilde yöneten işletmeler doğrudan su maliyetlerini katlanmasalar bile, işletme maliyetlerinde azalma ve mevzuata uyumun yanı sıra artan kiracı talebi, kira oranları ve doluluk oranları da artış elde edebilirler, bunların tümü gelir ve varlık değerinin artmasını sağlamaktadır.</p> | <p>Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarına ilişkin yatırım amaçlı gayrimenkullerin %90'ı İstanbul Avrupa yakasında %10 ise Erzurum ilindedir.</p> | |
| | Gayrimenkul sektörüne göre; (1) Veri kapsamına sahip portföy alanına göre çekilen toplam su ve (2) Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerdeki yüzde | <p>Kiracı alanı veya ana bina tarafından tüketilen su veya su giderlerinin taraflardan hangisinin ödediğine bakılmaksızın (açık hava, dış mekan ve otopark alanları dahil olmak üzere) su çekme veri kapsamının mevcut olduğu işletmenin portföyündeki tüm gayrimenkul alanını içerir.</p> <p>Su kaynakları, yüzey suyu (sulak alanlardan, nehirlerden, göllerden ve okyanuslardan gelen su dahil), yeraltı suyu, işletme tarafından doğrudan toplanan ve depolanan yağmur suyu ve belediye su kaynaklarından, su hizmetlerinden veya diğer İşletmelerden elde edilen su ve atıksuyu içerir. Ancak Kiler Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin tamamında şebeke suyunu kullanır.</p> | <p>Kiler Grubu'nun 31 Aralık 2025 konsolide finansal tabloları üzerinden sunulan yatırım amaçlı gayrimenkullerinden kiralanabilen alanlar üzerinden toplamda 161.452 m² üzerinden %84'ü gerçekleşen veri üzerinden %16'sı ise tahmini veri olarak hesaplanmıştır (2024: Gerçekleşen %45- Tahmin edilen %55). Kiler Grubu mevcut yatırım amaçlı gayrimenkullerinde kiralanabilir metrekaşe bazında ortalama yıllık 0,34 m³ su çekimi yapmaktadır. Kiler Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin tamamında şebeke suyunu kullanır. Bu hali ile toplam yıllık 55.468 m³ gibi su çekimi yapıldığı tahmin edilmektedir. Su çekimin tamamına yakını şebeke suyu kaynaklıdır.</p> <p>Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarına ilişkin yatırım amaçlı gayrimenkullerin %90'ı İstanbul Avrupa yakasında %10 ise Erzurum ilindedir.</p> | IF-RE-140a.2 |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|------|--|---|---|--------------|
| | Gayrimenkul sektörüne göre, veri kapsamındaki portföy alanı için çekilen sudaki benzer yüzde değişim | İşletmenin, veri kapsamına sahip portföy alanı için karşılaştırmalı dönemler itibarıyla su çekimindeki birebir yüzde değişimi açıklaması beklenmektedir. | <p>İşletmenin, veri kapsamına sahip portföy alanı için karşılaştırmalı dönemler itibarıyla su çekimindeki yüzde değişimi açıklaması beklenmektedir.</p> <p>Kiler Grubu'nun 31 Aralık 2025 konsolide finansal tabloları üzerinden sunulan yatırım amaçlı gayrimenkullerinden kiralanabilen alanlar üzerinden toplamda 161.452 m² %84'ü gerçekleşen veri üzerinden %16'sı ise tahmini veri olarak hesaplanmıştır. 2024 yılında ise gerçekleşen veri %45, tahmin edilen veri ise %55 seviyesinde kullanılmıştır. Özellikle 2024 döneminde veri toplama süreçlerinde kazanılan deneyim ve veriye ulaşma yöntemlerinin geliştirilmesi ile gerçekleşen sonuçlara yaklaşan bir bilginin kullanımına imkan vermiştir.</p> <p>2024 yılı için toplam kiralanabilir alan üzerinden tahmin edilen 70.361 m³ su çekimi, 2025 yılında kiracıların ağırlıklı tüketim eğilim modellerinden kaynaklı %21 civarında azalarak 2025 yılında toplamda 55.468 m³ su tüketim seviyelerine gerilemiştir. Özellikle su birim fiyatlarının artması tüketicileri tasarruf edilmesi yönünde etkilemiştir. 2024 yılı ve 2025 yılı su tüketimlerinin tamamının şebeke suyundan sağlandığı tahmin edilmektedir.</p> | IF-RE-140a.3 |
| | Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması | Su çekme ve su tüketimi ile ilişkilendirilen riskler, yeterli, temiz su kaynaklarının bulunabilirliği ile ilişkili riskleri içerir ve bunlar şu şekildedir; | Kiler Grup yönetimi bu anlamda aşağıdaki hususları takip eden toplantılarda gündemine alacaktır. | IF-RE-140a.4 |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|---|--|---|---|--------------|
| | | <p><i>Çevresel kısıtlamalar-</i> su kıtlığı bölgeleri, kuraklık, su canlılarının sıkışması veya istem dışı yaşam alanlarının yer değiştirmesi endişeleri, yıllık veya mevsimsel değişkenlik ve iklim değişikliğinin etkilerine ilişkin riskler.</p> <p><i>Regülatif ve finansal kısıtlamalar</i> - su maliyetlerindeki dalgalanma, su çekmeye ilişkin paydaş algıları ve endişeler (örneğin, yerel topluluklar, sivil toplum İşletmeleri ve düzenleyici kurumlar gibi), diğer kullanıcıların (örneğin, ticari ve belediye kullanıcılar gibi) eylemlerinden doğrudan rekabet ve etki, düzenlemeler nedeniyle çekmelerin kısıtlanması ve İşletmenin su hakları veya izinleri elde etme ve elinde tutma yeteneği konusundaki kısıtlamalar.</p> <p><i>Su veya atık su tahliyesi ile ilişkilendirilen riskler</i>, tahliye ile ilgili hak veya izinleri elde etme yeteneği, tahliye ile ilgili düzenlemelere uyum, tahliyelere yönelik kısıtlamalar, su tahliyesinin sıcaklığını kontrol etme yeteneği, sorumluluklar, itibar riskleri ve düzenlemeler nedeniyle artan işletme maliyetleri, su tahliyesi ile ilgili paydaş algıları ve endişeler (örneğin, yerel topluluklar, sivil toplum işletmeleri ve düzenleyici kurumlar gibi) gibi riskleri içerir.</p> | <ul style="list-style-type: none"> Kiralanan yatırım amaçlı gayrimenkul projelerimizde verimlilik çabaları, su geri dönüşümü veya kapalı döngü sistemleri gibi önlemler, Kiralanan yatırım amaçlı gayrimenkul projelerimizde su yönetim hedeflerinin gerçekleştirilmesi yönünde değerlendirilen ilk yıl olan baz yıldan itibaren yüzdesel azalma veya iyileştirme raporlarının hazırlanması ve takip edilmesi | |
| Kiracı Sürdürülebilirlik Etkilerinin Yönetimi | Gayrimenkul sektörüne göre; (1) kaynak verimliliğine ilişkin sermaye iyileştirmeleri için maliyet geri kazanım maddesi içeren yeni kiralama ve (2) ilgili kiralanan taban alanının yüzdesi | Gayrimenkul varlıkları, kaynak tüketimi (enerji ve su), atık üretimi ve iç mekân çevre kalitesi aracılığıyla kiracı sağlığı etkilerini kapsayarak önemli sürdürülebilirlik etkileri oluşturur. İşletmeler gayrimenkul varlıklara sahip olmasına rağmen, bu varlıklardaki kiracı operasyonları, inşa edilmiş çevre tarafından üretilen sürdürülebilirlik etkilerini domine eder. Kiracılar kiralanan alanları işletme ihtiyaçlarına göre tasarlayabilir ve inşa edebilirler. Bu işlemler sırasında önemli miktarda enerji ve su tüketir, | Yüzde, kaynak verimliliği ile ilgili sermaye iyileştirmeleri için maliyet kurtarma maddesi içeren kiralama ile ilişkilendirilen portföyün yeni kiralanan alanının, toplam portföyün yeni kiralanan alanına bölünmesiyle hesaplanmaktadır. Henüz Kiler Grup tarafında hukuk birimi ile mülk yönetim direktörlüğü birimleri tarafından | IF-RE-410a.1 |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|------|---|--|--|--------------|
| | | <p>atık üretir ve bu gayrimenkullerde yaşayan, çalışan, alışveriş yapan veya ziyaret edenlerin sağlığına etki eder. Bu sürdürülebilirlik etkileri genellikle kiracı işlemleri ve faaliyetlerinden kaynaklansa da gayrimenkul sahipleri kiracıların sürdürülebilirlik etkilerini etkilemede önemli bir rol oynar. Sektördeki işletmelerin kiracılarıyla yaptıkları anlaşmalarını, sözleşmelerini ve ilişkilerini nasıl yapılandırdıkları, varlıklarının etkilerini ve kiracılarının sürdürülebilirlik etkilerini etkili bir şekilde yönetmede önemli bir rol oynayabilir.</p> <p>Kaynak verimliliği ile ilgili sermaye iyileştirmeleri için maliyet kurtarma ibaresi, gayrimenkul kiralama sözleşmesinde yer alan bir madde olarak tanımlanır ve bu madde, maliyet kurtarma mekanizması ne olursa olsun işletmenin gayrimenkullerinde enerji veya su verimliliği sermaye iyileştirmelerine yatırım yapmasına olanak tanıırken, kiracılardan ilgili harcamaların tamamını veya bir kısmını geri almasına izin verir.</p> | kiralama sözleşmelerine eklenecek bu yeni düzenlemenin etkileri tartışılmaktadır. | |
| | Ayrı olarak tarifeye tabi tutulan veya alt tarifeye tabi tutulan kiracıların yüzdesi; (1) emlak sektörüne göre şebeke elektriği tüketimi ve (2) su çekimi | Bulunmamaktadır. | Bulunmamaktadır. | IF-RE-410a.2 |
| | Kiracıların sürdürülebilirlik etkilerinin ölçülmesi, teşvik edilmesi ve iyileştirilmesine yönelik yaklaşımın tartışılması | Kaynak verimliliği ile ilgili sermaye iyileştirmeleri için maliyet kurtarma ibaresi, gayrimenkul kiralama sözleşmesinde yer alan bir madde olarak tanımlanır ve bu madde, maliyet kurtarma mekanizması ne olursa olsun İşletmenin gayrimenkullerinde enerji veya su verimliliği sermaye iyileştirmelerine yatırım yapmasına olanak tanıırken, kiracılardan ilgili harcamaların tamamını veya bir kısmını geri almasına izin verir. | Henüz Kiler Grup tarafında hukuk birimi ile mülk yönetim direktörlüğü birimleri tarafından kiralama sözleşmelerine eklenecek bu yeni düzenlemenin etkileri tartışılmaktadır. | IF-RE-410a.3 |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|-------------------------------|---|---|---|--------------|
| İklim Değişikliği Adaptasyonu | Gayrimenkul sektörüne göre 100 yıllık sel bölgelerinde bulunan gayrimenkullerin alanı | Bulunmamaktadır | Bulunmamaktadır | IF-RE-450a.1 |
| | İklim değişikliği riskine maruz kalma analizinin tanımı, sistematik portföy maruziyeti derecesi ve riskleri azaltmaya yönelik stratejiler | Bulunmamaktadır | Bulunmamaktadır | IF-RE-450a.2 |
| Faaliyet metriği | Gayrimenkul sektörüne göre varlık sayısı | Kiler Grup'un 31 Aralık 2025 bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarını tamamlayıcı dipnotlarında açıklanmış Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarının yatırım amaçlı gayrimenkulleri EK-B 3.b de sunulmuştur. | Kiler Grubun 31 Aralık 2025 bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarını tamamlayıcı dipnotlarında açıklanmış Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarının yatırım amaçlı gayrimenkulleri EK-B 3.b' de sunulmuştur. | IF-RE-000.A |
| | Gayrimenkul sektörüne göre kiralanabilir taban alanı | Kiler Grup'un 31 Aralık 2025 bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarını tamamlayıcı dipnotlarında açıklanmış Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarının yatırım amaçlı gayrimenkulleri EK-B 3.b de sunulmuştur. | Kiler Grubun 31 Aralık 2025 bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarını tamamlayıcı dipnotlarında açıklanmış Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarının yatırım amaçlı gayrimenkulleri EK-B 3.b' de sunulmuştur. | IF-RE-000.B |
| | Gayrimenkul sektörüne göre dolaylı olarak yönetilen varlıkların yüzdesi | Kiler Grup'un 31 Aralık 2025 bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarını tamamlayıcı dipnotlarında açıklanmış Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarının yatırım amaçlı gayrimenkulleri EK-B 3.b de sunulmuştur. | Kiler Grubun 31 Aralık 2025 bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarını tamamlayıcı dipnotlarında açıklanmış Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarının yatırım amaçlı gayrimenkulleri EK-B 3.b' de sunulmuştur. | IF-RE-000.C |

Sigortacılık Hizmetleri



| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|---|---|---|--|--------------|
| Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Yatırım Yönetimine Dâhil Edilmesi | Yatırım yönetimi süreçlerine ve stratejilerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımlanması | <p>Sigorta sektörü, sigortayla ilgili hem geleneksel hem de geleneksel olmayan ürünler sunar. Geleneksel poliçe branşları mal, can, kaza ve reasürans sigortacılığını içerir. Geleneksel olmayan ürünler, gelir sigortalarını, alternatif risk transferlerini ve finansal garantileri içerir. Sigorta sektöründeki şirketler özel yatırımlar da yapmaktadır. Bazı büyük sigorta şirketleri çeşitli faaliyetlerde bulunuyor olsa da sigorta şirketleri genellikle sektörde, mal ve kaza gibi, tek bir segmentte faaliyet gösterir. Benzer şekilde, şirketler coğrafi segmentasyon düzeylerine göre farklılık gösterebilir. Kiler Holding'in bağlı ortaklığı Referans Sigorta'nın faaliyet alanı Türkiye olarak tek bir ülke ve yasal çevrede değerlendirilebilir. Sigorta primleri, teknik gelir ve yatırım geliri sektörün büyümesini sağlarken, sigorta hasar ödemeleri en önemli maliyet ve kârlar için belirsizlik kaynağıdır. Sigorta şirketleri, iyi işleyen bir ekonomi için gerekli olan risk transferini, havuzlanmasını (pooling) ve paylaşımını sağlayan ürün ve hizmetler sunar. Sigorta şirketleri, ürünleri aracılığıyla, temel davranış ve performansı iyileştirmeye yönelik teşvikleri azaltarak ve böylece sürdürülebilirlikle ilgili etkilere katkıda bulunarak bir tür ahlaki tehlike (poliçe sahibinin poliçe kapsamında ödeme alabilmek için teminat altına alınan menfaate iradi olarak zarar verme riski) oluşturabilir.</p> <p>Diğer finansal kuruluşlar gibi, sigorta şirketleri de kredi ve finansal piyasalarla ilgili risklerle karşı karşıyadır. Sigorta şirketleri, beklenen poliçe hasar ödemelerine eşdeğer birikmiş prim gelirlerini korumak ve uzun vadeli varlık yükümlülük dengesini sürdürebilmek için sermaye yatırımı yapmak zorundadır. Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin şirketlerin ve diğer varlıkların performansı üzerinde giderek artan şekilde önemli bir etkisi olduğundan, sigorta şirketleri bu faktörleri yatırım yönetimlerine giderek daha fazla dâhil etmek zorundadır. Bu konuların ele alınmaması, riske göre ayarlanmış portföy getirilerini azaltabilir ve bir işletmenin hasar ödemeleri yapma kabiliyetini sınırlayabilir. Bu nedenle işletmeler, iklim değişikliği ve doğal kaynak kısıtlamaları dâhil olmak üzere ÇSY faktörlerini poliçe primlerinin yatırıma nasıl dâhil ettikleri ve bunların portföy riskini nasıl etkiledikleri konusundaki açıklamaları geliştirmelidir.</p> | 1.1.2025-31.12.2025 dönemleri arasında sürdürülebilirlikle özel olarak ilgili temalara veya varlıklara yatırım (örneğin, temiz enerji, yeşil teknoloji veya sürdürülebilir tarım) olarak tanımlanan sürdürülebilirlik temalı yatırım tutarı bulunmamaktadır. Ancak Referans Sigorta yönetimi 1-3 yıl arası orta vadede beklenen poliçe hasar ödemelerine eşdeğer birikmiş prim gelirlerini korumak ve uzun vadeli varlık yükümlülük dengesini sürdürebilmek için temiz enerji, yeşil teknoloji veya sürdürülebilir tarım kapsamını içerir sürdürülebilirlik temalı yatırım planlamalarını değerlendirmektedir. | FN-IN-410a.2 |

| | | | | |
|--|--|--|--|--------------|
| | | İşletmenin ÇSY faktörlerini yatırım yönetimi süreçlerine ve stratejilerine dâhil etme yaklaşımının tanımı, işletmenin tabi olduğu düzenleyici ortam bağlamında sağlanır. | | |
| Sorumlu Davranışı Teşvik Etmek İçin Tasarlanan Politikalar | Enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojisi ile ilgili yazılan net primler | Teknolojideki ilerlemeler ve yeni poliçe ürünlerinin geliştirilmesi, sigorta şirketlerinin sorumlu davranışı teşvik ederken hasar ödemelerini sınırlamasına olanak sağlamıştır. Sigorta şirketleri, sağlıklı yaşam tarzlarını ve güvenli davranışları teşvik etmenin yanı sıra yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve karbon yakalamaya odaklananlar gibi sürdürülebilirlikle ilgili projeler ve teknolojiler geliştirebilir. Yenilenebilir enerji sektörü büyümeye devam ederken, sigorta şirketleri bu alanda sigorta poliçesi düzenleyerek ilgili büyüme fırsatlarını arayabilirler. Ayrıca poliçe koşulları müşterileri, uzun vadede sigorta ödemelerini azaltabilecek olan genel sigorta portföyü riskini azaltmak için çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerini dâhil etmeye teşvik edebilir. | 2025 yılı içinde Referans Sigorta, enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojisi ile ilgili yazılan net prim tutarı 44.818 TL 'dir (2024: 11.153 TL). 2025 ve takip eden yıllarda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerini dâhil etmeye teşvik etmek amacıyla, bu alanlardaki prim katılımını yükseltmeyi hedeflemektedir. (EK-B 4.a - Enerji Verimliliği / Düşük Karbon Teknolojisi ile Yazılan Primler) | FN-IN-410b.1 |
| | Sağlık, güvenlik veya çevreye duyarlı eylem veya davranışları teşvik eden ürün veya ürün özelliklerinin tartışılması | Sağlık, güvenlik veya çevreye karşı sorumlu eylem veya davranışları nasıl teşvik ettiğinin tartışılması, sigorta şirketlerinin sorumlu davranışı nasıl teşvik ettiğini değerlendirmede yatırımcılara yardımcı olabilir. Özellikle sigorta şirketleri bu alanda sigorta poliçesi düzenleyerek ilgili büyüme fırsatlarını arayabilirler. Ayrıca poliçe koşulları müşterileri, uzun vadede sigorta ödemelerini azaltabilecek olan genel sigorta portföyü riskini azaltmak için çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerini dâhil etmeye teşvik edebilir. Geleneksel sigorta ürünleri, sağlık, güvenlik veya çevreye duyarlı eylem veya davranışları teşvik eden bazı fiyatlama unsurları sigorta şirketleri tarafında eklenebilir. Buna ilişkin örnekler ile somutlaştırmak istenirse; <ul style="list-style-type: none"> • Yeşil binalar için prim indirimleri, • Varlıkların kaynak verimliliğini artırmak için prim indirimleri, • Düşük emisyonlu araçlar, yakıt tasarruflu hibrit olmayan araçlar veya alternatif yakıtlı araçlar için aktüeryal olarak düzeltilmiş primler, | Referans Sigorta geleneksel sigorta ürünleri, sağlık, güvenlik veya çevreye duyarlı eylem veya davranışları teşvik eden bazı uygulamaları poliçe fiyatlamasına etki edici unsur olarak eklemeyi değerlendirmektedir. Bu amaçla teknik birimin konuya ilişkin hazırlayacağı sektör çalışmaları ile desteklenen fizibilite raporları Referans Sigorta yönetim kuruluna değerlendirilmek üzere sunulacaktır. | FN-IN-410b.2 |

| | | | | |
|----------------------------|---|---|--|--------------|
| | | <ul style="list-style-type: none"> Daha güvenli sürüş ve kişisel araçların daha az kullanımı için prim indirimleri, Sağlıklı davranış için prim indirimleri (sağlıklı beslenme, rutin egzersiz, kilo verme, sigarayı/içkiyi bırakma) | | |
| Fiziksel Riske Maruz Kalma | Sigortalı ürünlerin hava koşullarına bağlı doğal afetlerden Beklenen Azami Zarar (PML) | <p>Aşırı hava olaylarıyla ilişkili katastrofik (doğal felakete yol açan) hasarların, sigorta sektörü üzerinde önemli, olumsuz bir etkisi olmaya devam edecektir. İklim değişikliği, kasırgalar, seller ve kuraklıklar dâhil olmak üzere hem modellenmiş hem de modellenmemiş doğal felaketlerin sıklığını ve şiddetini artırdıkça bu etkinin kapsamı genişebilir.</p> <p>Çevresel risklerin uygun şekilde anlaşılması ve bunların sigortalanan sigorta ürünlerinde fiyatlandırılmaması, poliçelerde beklenenden daha yüksek hasarlara neden olabilir. Bu nedenle, hem işletme düzeyindeki risklerin ve sermaye yeterliliğinin yönetimine hem de bireysel sözleşmeler için sigortalama süreçlerine iklim değişikliği hususlarını dâhil eden sigorta şirketleri, uzun vadede değer yaratmak için daha iyi konumlandırılabilir. Sigorta ödemelerine atfedilebilen olası azami zarar ve toplam zararlar gibi nicel verilere ek olarak, bir işletmenin bu faktörleri dâhil etme yaklaşımına ilişkin kapsamlı açıklama, yatırımcılara bu konudaki mevcut ve gelecekteki performansı değerlendirmek için gerekli bilgileri sağlayabilir.</p> | <p>Beklenen Azami Zarar, hava durumuna bağlı doğal afetlerden kaynaklanabilecek, işletmenin sigorta portföyünü etkileyen en büyük parasal kaybın beklenen değeri olarak tanımlanır ve afet modellemesine ve aşma olasılığına (EP) dayanır.</p> <p>Referans Sigorta 2025 yılı, Beklenen Azami Zararı coğrafi konuma göre ayırtmıştır. (EK-B 4.b- Net Hasar Riskinin Coğrafi Dağılımı).</p> <p>Doğal afet olaylarından açıklama kapsamı olan kasırgalar (tayfunlar), tornadolar, tsunamiler, seller, kuraklıklar, aşırı sıcaklar ve kış hava koşulları olup, işbu iklim risklerine göre 2025 yılı için Referans Sigorta'nın tahsil etmiş olduğu prim tutarları ile maximum risk bedellerini gösterir veriler EK-B 4.c de sunulmuştur. Hava olayları ile ilgili aslında sektörde genel olarak bir modelleme çalışması yapılmadığından 3 aşamalı modelleme sonuçları elimizde mevcut değildir.</p> | FN-IN-450a.1 |
| | Olay türüne ve coğrafi bölüme göre (1) modellenmiş doğal afetler ve (2) modellenmemiş doğal afetlerden kaynaklanan sigorta ödemelerine atfedilebilen toplam | İşletme, modellenmiş ve modellenmemiş doğal afet olaylarıyla ilgili poliçe zararları ve fayda giderlerinden kaynaklanan, raporlama döneminde poliçe hamillerine sağlanan faydaların ödenen miktarı ve katlanılan hasarların tutarını açıklar. | Referans Sigorta, 2025 yılına ilişkin poliçe zararlarını ve fayda giderlerini EK-B 4.d 'de brüt ve net afet reasüransı bazında raporlamıştır. İşletme, Beklenen Azami Zararı ikinci raporlama dönemi için de 1 aşma olasılığı senaryosu kullanarak açıklamış olup takip eden raporlama dönemlerinde FN-IN-450a.1 uyarınca en az 3 aşama olasılığı kullanarak açıklanması beklenmektedir.. 31.10.2025 itibari ile yaşayan portföyümüzün getireceği mevcut | FN-IN-450a.2 |

| | | | | |
|------------------|--|---|--|--------------|
| | parasal zarar tutarı (net ve brüt reasürans) | | deprem yükü ve yine aynı portföye bakarak 250 yılda bir yaşanması muhtemel hasar boyutunun detayları EK-4.d'de işlenmiştir. | |
| | Çevresel risklerin (1) münferit sözleşmeler için sigortalama sürecine ve (2) işletme düzeyinde risklerin ve sermaye yeterliliğinin yönetimine dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı | <p>İşletme, çevresel risklerin hem münferit sigorta sözleşmelerine hem de şirket düzeyindeki risk değerlendirmelerine dâhil edilmesine yönelik yaklaşımını tanımlar. Müşteri seçimi gibi örneğin, işletmenin teminat altına alıp almamayı tercih ettiği olayların türü veya şirketin poliçe düzenlememeyi tercih ettiği coğrafi pazarlar belirlenebilir.</p> <p>Ayrıca Şirket, müşterilere satılan sigorta poliçelerine, poliçelerin fiyatlandırma yapısı yoluyla sigortalı varlıkların iklimle ilgili risklere maruz kalmasının azaltılmasını teşvik eden hükümlerin dâhil edilmesine ilişkin süreci açıklar.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sürdürülebilir yapı malzemelerinin kullanımı, • Varlıkların hava koşullarına dayanıklılığının artırılması, • İklim riski uyarlamaları gerektiren bina yönetmeliklerine sahip topluluklardaki varlıkların teminat kapsamına alınması. | Referans Sigorta geleneksel sigorta ürünleri, sağlık, güvenlik veya çevreye duyarlı eylem veya davranışları teşvik eden bazı uygulamaları poliçe fiyatlamasına etki edici unsur olarak eklemeyi değerlendirmektedir. Bu amaçla teknik birimin konuya ilişkin hazırlayacağı sektör çalışmaları ile desteklenen fizibilite raporları Referans Sigorta yönetim kuruluna değerlendirilmek üzere sunulacaktır | FN-IN-450a.3 |
| Faaliyet metriği | Segmente göre yürürlükte olan poliçe sayısı: (1) mal ve kaza, (2) hayat, (3) üstlenilen reasürans | Referans Sigorta, teknik birimi her 3 ayda 1, 31 Aralık 2025 itibarıyla segmente göre yürürlükte olan poliçe sayısı: (1) mal ve kaza, (2) hayat, (3) üstlenilen reasürans verisini içeren tabloları yönetim kuruluna rapor olarak sunmaktadır. | 31 Aralık 2025 itibarıyla segmente göre yürürlükte olan poliçe sayısı: (1) mal ve kaza, (2) hayat, (3) üstlenilen reasürans verisi EK-4.e'de sunulmuştur | FN-IN-000.A |

İplik Üretim Tesisi -Kiler Tekstil



| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|--------------------|--|--|--|--------------|
| Ham Madde Tedariki | (1) Her bir öncelikli ham madde için öncelikli ham maddelerin listesi; (2) kaynak bulmayı tehdit etme olasılığı en yüksek olan çevresel veya sosyal faktör(ler), (3) çevresel veya sosyal faktörlerle ilişkili iş riskleri veya fırsatları hakkında tartışma ve (4) iş risklerini ve fırsatlarını ele almak için yönetim | <p>Kiler Tekstil'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan 17 Mart 2022 ve 534353 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında, Kiler Tekstil'in 2022/05 sayılı ve 18 Mart 2022 tarihli yönetim kurulu kararında fizibilite çalışmalarının ilk taslağı ilerleyen toplantılarda değerlendirme yapılmak üzere onaylanmıştır. Kiler Tekstil'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan 17 Mart 2022 ve 534353 sayılı yatırım teşvik belgesinde, 25 Eylül 2024 tarihli tadil ile birlikte teşvike konu sabit yatırım tutarı 3.190.251 TL olarak revize edilmiştir. İplik üretimine ilişkin kapasite raporu 26 Kasım 2024 tarihinde onaylı olarak temin edilmiş akabinde Aralık 2024 döneminde 534353 sayılı yatırım teşvik belgesi kapama işlemleri tamamlanmıştır.</p> <p>Kiler Tekstil, Bitlis ili, 336 ada, 7 parsel adresinde 200.000 m² arazi üzerinde, 55.000 m²'yi aşan kapalı alanda iplik imalatı konusunda yatırım yapmaktadır. Alınan kapasite raporuna göre hedeflenen günlük ring iplik (<i>ring iplik, pamuğun uzun elyaflarından üretilen iplik türüdür</i>) kapasitesi Ne 30/1 penye compact (liflerin birbirine daha sık bağlandığı iplik modelidir) için 41.054 kg olması hedeflenmektedir. Hedeflenen günlük open end iplik (<i>open end iplik, pamuğun kısa elyaflarından üretilen iplik türüdür</i>) kapasitesi Ne 30/1 için 20.245 kg'dır. Günlük hedef toplam üretim kapasitesi 61.300 kg'dır. Günlük tüketilecek pamuk hammaddesinin yaklaşık 77.745 kg olacağı öngörülmektedir. Kiler Tekstil, kaliteli mal üretebilmek, seri bir imalat yapabilmek ve özellikle yurtdışı rakipleri ile rekabet edebilmek için son teknoloji makineler alma kararı vermiştir. Bununla birlikte ortalama 3 vardiya halinde 400-450 kişi</p> | <p>Belirlenen öncelikli hammadde pamuk alımı olup, iç piyasada pamuk üretim darlığına bağlı yüksek fiyat dalgalanmaları nedeniyle ithal pamuk alımları da yapılmaktadır. Pamuk ham maddesi için tedarik etme veya satın alma kabiliyetini tehdit etme olasılığı en yüksek olan önemli çevresel veya sosyal faktörler:</p> <p>a) Çevresel</p> <ul style="list-style-type: none"> • İklim değişikliğinin etkileri (örneğin aşırı hava olayları veya su stresi), • Sera gazlarına yönelik düzenleme, • Tedarikçiler için çevresel düzenlemeler, • Su kirliliği, toprak bozulması, ormansızlaşma veya biyolojik çeşitlilik kaybıyla sonuçlanan üretim yöntemleri. <p>b) Sosyal faktörler</p> <ul style="list-style-type: none"> • Çatışma bölgelerinden temin edilen materyaller, • Çalışma uygulamaları veya insan haklarına ilişkin düzenlemeler <p>Şirket, çevresel veya sosyal faktörlerle ilgili iş risklerini ve fırsatlarını aşağıdaki şekilde belirler:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pamuğa erişim ve bulunabilirlik, • Pamuğu takip edebilme, • Pamuk fiyat hareketliliği, • Pamuk ile ilgili yasal uyumluluk hususlar • Şirket'in marka değeri ve itibarı | CG-AA-440a.3 |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|------|--------|--|---|-----|
| | | <p>istihdam sağlanarak bölge ekonomisine katkıda bulunmak öncelikli hedeflerindedir.</p> <p><i>“Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı sektörü”</i>, nihai ürünler için girdi olarak pamuk, deri, yün, kauçuk ve değerli mineraller ve metaller gibi birçok ham maddeye dayanmaktadır. Kiler Grubu tekstil sektöründe pamuktan basit iplik üretimi yapmakta olup pamuk hammaddesine dayalı bir iş süreci yönetilmektedir. Sektörün tedarik zincirinin faaliyet gösterdiği bölgelerde iklim değişikliği, arazi kullanımı, kaynak kıtlığı ve çatışma ile ilgili sürdürülebilirlik etkileri, sektörün güvenilir malzeme tedarik etme becerisini etkiler. Tedarik zincirlerinde şeffaflık olmaması durumunda, işletmelerin muhtemel ham madde eksikliklerini, tedarik kesintilerini, fiyat dalgalanmalarını ve itibar risklerini yönetme yeteneği daha zor olabilir.</p> <p>Bu sorunu etkin bir şekilde yönetememek, sevkiyatları geciktirebilir ve kazançları düşürebilir, marjları azaltabilir, gelir artışını sınırlayabilir veya sermaye maliyetlerini artırabilir. Ham maddelerin tedarik edilmesiyle ilgili risk türleri, tedarikçilerle ilişki kurmak, sertifikasyon standartlarını kullanarak şeffaflığı artırmak, yenilikçi alternatif ham maddeler kullanmak veya döngüsel ekonomi uygulamalarına giriş dâhil olmak üzere çeşitli çözümler gerektirebilir. Proaktif olan işletmeler, marka itibarlarını artırırken ve yeni pazar fırsatları geliştirirken, fiyat dalgalanmalarına ve muhtemel tedarik kesintilerine maruz kalma oranlarını azaltabilir.</p> | <p>Pamuk stoğu için işletme, öncelikli ham maddeleri tedarik etme kabiliyetini tehdit etme olasılığı en yüksek olan çevresel veya sosyal faktörlerle ilgili iş riskleri ve fırsatları ele almaya yönelik yönetim stratejisini aşağıdaki şekilde tasarlar:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Durum tespiti uygulamaları, izlenebilirlik araştırmaları, tedarikçi taraması, işletmenin her bir öncelikli ham maddeyi tedarik ettiği ülkelerin bir listesi aracılığıyla tedarik zinciri gözetimi ve pamuk tedarikçilerinin izlenebilirliğini geliştirmek, • Alternatif tedarikçi pazar araştırmalarını sürekli izlemek • Tedarikçi bölgelerindeki çevresel veya sosyal faktörleri ele almak için sektör grupları veya sivil toplum kuruluşlarıyla ortaklık kurmak, | |

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|------|--|---|---|--------------|
| | (1) Malzeme bazında satın alınan öncelikli ham madde miktarı ve (2) standart bazında çevresel veya sosyal standarda göre sertifikalandırılmış her bir öncelikli ham maddenin miktarı | <p>(1) Şirket, 2025 yılında yerel piyasalardan 4.032 metrik ton pamuk tedarikçilerden temin edilmiştir.</p> <p>(2) 2024 yılında standart bazında üçüncü taraf bir çevresel veya sosyal standarda göre sertifikalandırılmış pamuk temin gerçekleştirilmemiştir.</p> <p>Ancak 2025 yılında Kiler Tekstil'in iplik üretim tesisimizde, standart pamuk ipliği yanında uluslararası standartlara uygun şekilde sertifikalı organik pamuk ipliği üretimi gerçekleştirilmektedir ve ilk organik pamuk iplik tezgahlarımızdan 2025 yılı ilk çeyreğinde çıkmıştır. Organik pamuk; herhangi bir kimyasal ilaçlama işlemine tabi tutulmadan yetiştirilen, çevre dostu ve sürdürülebilir üretim ilkeleri çerçevesinde işlenen bir hammadde niteliğindedir. Bu ürünler yalnızca çevre açısından değil, aynı zamanda çalışma koşulları açısından da belirli etik ve sosyal uygunluk kriterlerine tabidir. Bu kapsamda, işçi hakları, düzenli maaş ödemeleri, çalışma güvenliği ve üretim ortamının uygunluğu gibi unsurlar, uluslararası bağımsız denetim kuruluşları tarafından yıllık olarak denetlenmektedir⁷</p> <p>Şirket, 2025 yılında toplam sırasıyla 1.102 ton Organik İçerik Standardı (OCS) ve 561 ton Küresel Organik Tekstil Standardı (GOTS) alımı gerçekleştirmiştir.</p> | <p>(1) 4.032 metrik ton</p> <p>(2) Şirket, 2025 yılında toplam sırasıyla 1.102 ton Organik İçerik Standardı (OCS) ve 561 ton Küresel Organik Tekstil Standardı (GOTS) pamuk alımı gerçekleştirmiştir.</p> | CG-AA-440a.4 |

⁷ (9 Nisan 2025 tarihli Kiler Holding KAP bildiri, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1422511>)

| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|--|---|---|--|-----|
| İş gücü temini | Üretim için gerekli iş gücü teminin üretim tesisine yakın bölgeden sağlanması anlamında bölgenin istihdam potansiyeli | Pamuktan temel open-end ve ring iplik üretimleri üretim tesisinde, temel vardiya kapsamında çalışanların belirli bir eğitim almaları ve uygulamalarının belirli zaman dilimlerinde üretim tesisi usta başı ve amirleri tarafından izlenmesi yeterlidir. | Pamuktan temel open-end ve ring iplik üretimleri üretim tesisinde temel vardiya kapsamında çalışanların belirli bir eğitim almaları ve uygulamalarının belirli zaman dilimlerinde üretim tesis usta başı ve amirleri tarafından izlenmesi yeterlidir. Özellikle çevre bölgelerde demografik yapının yeterli düzeyde istihdam sunabilir nicelikte olması iplik üretim tesisi için önemli bir iş fırsatıdır. Çalışan dönüş/turnover hızının yüksek olması dahi, hızlandırılmış eğitim ve güçlü oryantasyon yönetim süreci bölgenin mevcut istihdam potansiyeli ile birleştiğinde güçlü bir fırsat olarak değerlendirilebilir. Ayrıca Aralık 2024 döneminde kapanan 534353 sayılı yatırım teşvik belgesi ile 10 sene boyunca işletmenin SGK teşviği de bulunmaktadır. | |
| İklimе bağlı sıcaklık artışları nedeniyle depolanan hammadde ve üretilen iplik mamulünün muhafaza edilmesi | <ul style="list-style-type: none"> İş güvenlik önlemleri Sigorta kapsamları | Mamul ve hammaddenin kolay yanabilir nitelikte olması, özellikle iklim değışikliklerine bağlı olarak sıcaklık artışı sonrası oluşacak ufak bir çalışan hatası ile geri dönülemez maliyetlere yol açabilecektir. | <ul style="list-style-type: none"> Alanda asgarinin üzerinde iş güvenliği önlemleri temin edilmiş olup belirli aralıklar ile izleme yapılmaktadır. Mamul ve hammaddeler için birbirinden belirli mesafede inşa edilen ayrı ayrı depo ve ambarlar ile yangının olması durumunda yayılma hızı ve gücünün azaltılması hedeflenmiştir. Ortalama stok devir hızları tahmin edilerek bu tutara belirli bir marj konularak geniş kapsamlı sigortalama yapılmaktadır. | |

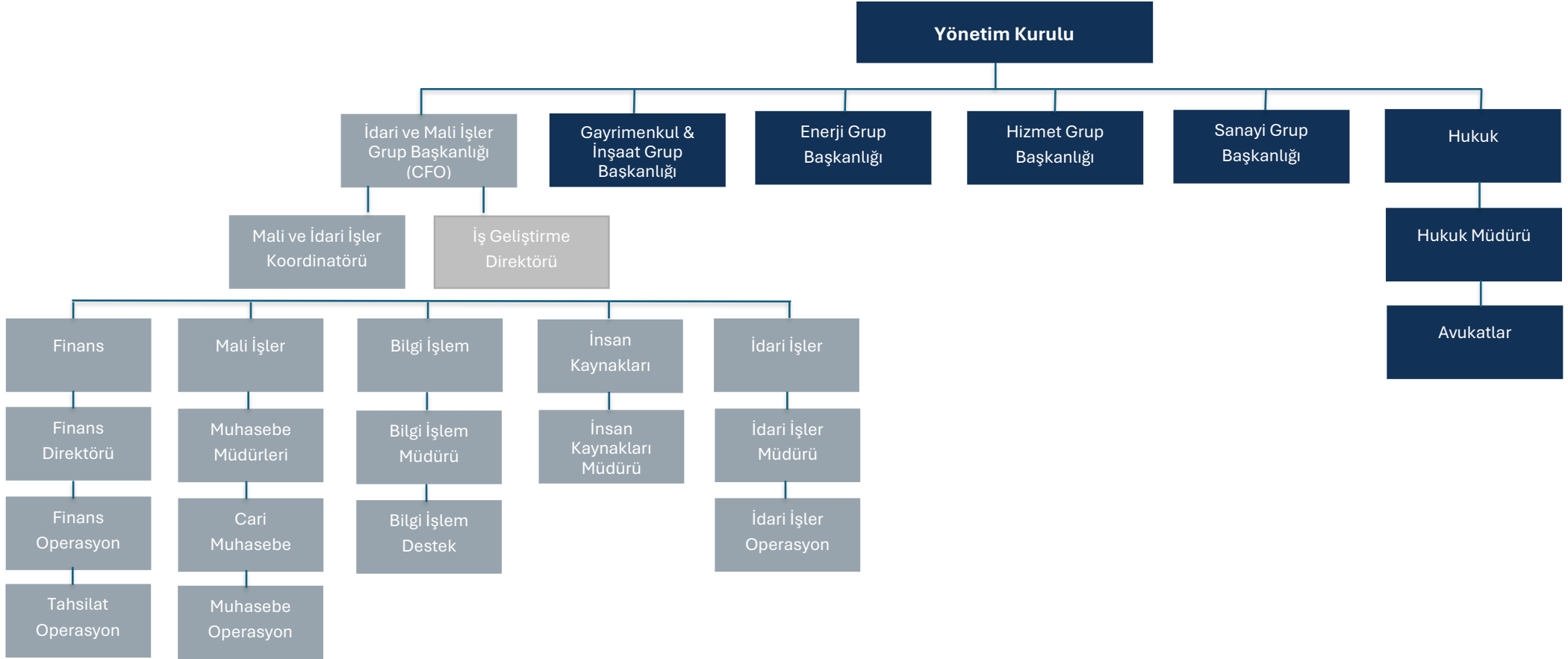
| Konu | Metrik | Açıklama | Ölçüm Değeri | Kod |
|------------------|---|--|---|-------------|
| Faaliyet metriği | (1) Kademe 1 tedarikçilerinin ve (2) Kademe 1 dışındaki tedarikçilerin sayısı | <p>1.kademe tedarikçiler, doğrudan işletmeyle işlem yapan (örneğin doğrudan pamuk üreticileri) tedarikçiler olarak tanımlanır.</p> <p>1.kademenin ötesindeki tedarikçiler, işletmenin 1. kademe tedarikçilerinin ana tedarikçileridir, örneğin pamuk alımı yapılan ara tedarikçilerin de pamuk tedarikini yaptıkları 3.kişi taraflardır.</p> | <p>1.kademe tedarikçiler 2024 yılında faaliyete yeni başlanması nedeniyle oldukça sınırlı sayıda olup 3-4 adettir. 2025 yılında çalışılan yurt içi firma sayısı 7 adettir, bunlardan yoğun çalışılan firma sayısı 4'tür. Yurt dışında ise yaklaşık 10 firma ile çalışılırken yoğun olarak 7 firma diyebiliriz. Özellikle 2025 yılı için kurulan pamuk tedarik ve ithalat birimi ile hem yerel hem de uluslararası piyasalarda hammadde temini ve lojistik planlamaları daha yakından izlenebilmekte ve daha proaktif çözümlerle zamanından önce Kiler Holding yönetim kurulu bilgilendirilebilmektedir.</p> <p>İzlenen tedarikçi listesi ise an itibarıyla 17 adet olup piyasa araştırmaları ve tedarikçi analiz raporlarında beklenen standartları karşılamalarına göre bu sayının artırılması hedeflenmektedir.</p> | CG-AA-000.A |

EK-A.2 Kiler Holding A.Ş. ait TSRS Raporundaki rakamları gösteren Sera Gazı Ölçüm Hesaplama sertifikaları

| CerTex Sertifika/Certificate | |
|---|---|
| KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ | |
| Emniyet Evleri Mh. Eski Büyükdere Caddesi No:1/1 Kat: 7 34415 Kağıthane / İstanbul | |
| Kuruluşa ait 01.01.2025-31.12.2025 dönemi temel alınarak hazırlanmış olan Karbon Ayakizi Beyan'ının TS EN ISO 17029:2019 standardı şartlarına uygun olarak hazırlandığını ve toplam emisyon miktarlarının beyan edilen miktarda olduğu GHG Protokolü şartlarına uygun olarak "Sınırlı Güvence Seviyesinde" doğrulanmıştır. Belirsizlik = % 7,20 | |
| Standard | |
| ISO 14064-1:2018 | |
| Kapsam, | |
| Kiler Holding; bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aracılığıyla inşaat, enerji, sanayi ve hizmet sektörlerindeki faaliyetler | |
| Kategori 1 | : 4914,559 ton CO2 |
| Kategori 2 | : 4188,843 ton CO2 |
| Kategori 3 | : 0 ton CO2 |
| Kategori 4 | : 0 ton CO2 |
| Kategori 5 | : 0 ton CO2 |
| Kategori 6 | : 0 ton CO2 |
| Toplam Karbon Ayak İzi | : 9.103,402 ton CO2 |
| Sertifika No | : CER-CO-26-0036 |
| Doğrulama Raporu Referansı | : TS EN ISO 14064-3:2019 |
| Sertifika Tarihi | : 20.04.2026 |
| Doğrulama Beyan Revizyon No & Revizyon Tarihi | : 01 /04.05.2026 |
| Certex Belgelendirme Denetim Ve Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. İÇERENKÖY MAH ŞEHİT YILMAZ HID SOK. NO:5/A ATAŞEHİR / İSTANBUL 90 216 574 94 77 info@certex.com.tr / www.certex.com.tr | |
|  |  |
| GENEL MÜDÜR |  |
| |  |
| | VALORATION PROFESSION BUREAU ISO 17029:2019 NAC 085-VV |
| CerTex Sertifika/Certificate | |
| KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ | |
| Emniyet Evleri Mh. Eski Büyükdere Caddesi No:1/1 Kat: 7 34415 Kağıthane / İstanbul | |
| The Greenhouse Gas Declaration of the organization, which was prepared based on the period 01.01.2025-31.12.2025, has been prepared in accordance with the conditions of the TS EN ISO 17029:2019 standard and the total emission amounts have been verified as being within the declared amounts at the "Limited Assurance Level" in accordance with the GHG Protocol.Uncertainty = % 7,20 | |
| Standard | |
| ISO 14064-1:2018 | |
| Scope, | |
| Kiler Holding; through its subsidiaries and affiliates, operates in the construction, energy, industry, and service sectors. | |
| Category 1 | : 4914,559 ton CO2 |
| Category 2 | : 4188,843 ton CO2 |
| Category 3 | : 0 ton CO2 |
| Category 4 | : 0 ton CO2 |
| Category 5 | : 0 ton CO2 |
| Category 6 | : 0 ton CO2 |
| Total Emissions | : 9.103,402 ton CO2 |
| Certificate Number | : CER-CO-26-0036 |
| Verification Report Reference | : TS EN ISO 14064-3:2019 |
| Certificate Date | : 20.04.2026 |
| Verification Statement Revision Number & Revision Date | : 01 /04.05.2026 |
| Certex Belgelendirme Denetim Ve Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. İÇERENKÖY MAH ŞEHİT YILMAZ HID SOK. NO:5/A ATAŞEHİR / İSTANBUL 90 216 574 94 77 info@certex.com.tr / www.certex.com.tr | |
|  |  |
| GENERAL MANAGER |  |
| |  |
| | VALORATION PROFESSION BUREAU ISO 17029:2019 NAC 085-VV |

EK-B Sunum Tabloları

EK-B 1.a (Kiler Holding Merkez Organizasyon Yapısı)



EK-B 2.a 31 Aralık 2025 yılı bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar

| Varlıklar | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Dönen varlıklar | | |
| Nakit ve nakit benzerleri | 3.489.871 | 1.169.767 |
| Finansal yatırımlar | 9.865.576 | 4.767.891 |
| Ticari alacaklar | | |
| - İlişkili taraflardan ticari alacaklar | 777.499 | 782.866 |
| - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar | 826.461 | 1.298.844 |
| Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar | 229.407 | 340.004 |
| Diğer alacaklar | | |
| - İlişkili taraflardan diğer alacaklar | 3.328 | 1.660 |
| - İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar | 16.180 | 17.627 |
| Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar | 13.812 | -- |
| Stoklar | 14.013.253 | 12.358.259 |
| Peşin ödenmiş giderler | | |
| - İlişkili taraflar - peşin ödenmiş giderler | 200.987 | -- |
| - İlişkili olmayan taraflar - peşin ödenmiş giderler | 1.107.243 | 966.882 |
| Finans sektörü faaliyetlerine ilişkin ertelenen giderler | 444.246 | 135.618 |
| Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar | 80.328 | 201.145 |
| Diğer dönen varlıklar | | |
| - İlişkili olmayan taraflar - diğer dönen varlıklar | 329.630 | 238.873 |
| Toplam dönen varlıklar | 31.397.821 | 22.279.436 |
| Duran varlıklar | | |
| Peşin ödenmiş giderler | | |
| - İlişkili olmayan taraflar - peşin ödenmiş giderler | -- | 9.109 |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar | 13.985.054 | 13.121.085 |
| Finansal yatırımlar | 12.561 | 7.367 |
| Yatırım amaçlı gayrimenkuller | 16.866.439 | 16.869.495 |
| Maddi duran varlıklar | 6.312.779 | 5.323.079 |
| Maddi olmayan duran varlıklar | 21.979 | 38.707 |
| Kullanım hakkı varlıkları | -- | 15.867 |
| Ertelenmiş vergi varlığı | 2.000.786 | 1.918.948 |
| Diğer duran varlıklar | | |
| - İlişkili olmayan taraflar - diğer duran varlıklar | 844.743 | 796.057 |
| Toplam duran varlıklar | 40.044.341 | 38.099.714 |
| Toplam varlıklar | 71.442.162 | 60.379.150 |

| Yükümlülükler | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Kısa vadeli yükümlülükler | | |
| Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı | 621.422 | 472.376 |
| Finansal kiralama yükümlülükleri | 206.382 | 12.786 |
| Ticari borçlar | | |
| - İlişkili taraflara ticari borçlar | 107.125 | 757.153 |
| - İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar | 1.067.749 | 1.337.538 |
| Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar | 397.296 | 746.194 |
| Finans sektörü faaliyetlerine ilişkin ertelenen gelirler | 11.528 | 51.701 |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar | 142.071 | 190.925 |
| Diğer borçlar | | |
| - İlişkili taraflara diğer borçlar | 375.981 | 226.165 |
| - İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar | 91.215 | 101.745 |
| Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler | 347.236 | 860.875 |
| Dönem vergisi yükümlülüğü | 283.245 | -- |
| Ertelenmiş gelirler | | |
| - İlişkili taraflar - ertelenmiş gelirler | -- | 1 |
| - İlişkili olmayan taraflar - ertelenmiş gelirler | 5.268.099 | 3.596.217 |
| Sigortacılık teknik karşılıkları | 5.214.128 | 783.917 |
| Kısa vadeli karşılıklar | | |
| - İzin karşılıkları | 29.187 | 34.954 |
| - Sigortacılık diğer karşılıkları | 17.289 | 61.558 |
| - Diğer kısa vadeli karşılıklar | 423.688 | -- |
| İlişkili olmayan taraflar - diğer kısa vadeli yükümlülükler | 160.149 | -- |
| Toplam kısa vadeli yükümlülükler | 14.763.790 | 9.234.105 |
| Uzun vadeli yükümlülükler | | |
| Banka kredileri | 3.175.932 | 2.620.619 |
| Finansal kiralama yükümlülükleri | 413.005 | 2.484 |
| Ticari borçlar | | |
| - İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borçlar | 82.471 | 224.625 |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler | 22.535 | 20.844 |
| Sigortacılık teknik karşılıkları | 12.482 | 13.323 |
| Uzun vadeli karşılıklar | | |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar | 115.623 | 89.007 |
| - Diğer karşılıklar | 160.998 | 94.766 |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü | 4.328.410 | 3.737.318 |
| Toplam uzun vadeli yükümlülükler | 8.311.456 | 6.802.986 |

| Özkaynaklar | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Ödenmiş sermaye | 1.625.000 | 1.625.000 |
| Sermaye düzeltme farkları | 8.400.241 | 8.400.241 |
| Hisse senedi ihraç primleri | 1.406.987 | 1.406.987 |
| Yeniden değerlendirme artış fonu | 1.510.205 | 1.355.583 |
| Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazançları/kayıpları | (39.701) | (24.463) |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler | 793.953 | 737.762 |
| Diğer yedekler | 437.656 | 437.656 |
| Geçmiş yıllar karları | 15.892.816 | 14.118.087 |
| Net dönem karı | 2.715.798 | 1.830.920 |
| Ana ortaklığa ait özkaynaklar | 32.742.955 | 29.887.773 |
| Kontrol gücü olmayan paylar | 15.623.961 | 14.454.286 |
| Toplam özkaynaklar | 48.366.916 | 44.342.059 |
| Taahhüt ve yükümlülükler | -- | -- |
| Toplam yükümlülükler ve özkaynaklar | 71.442.162 | 60.379.150 |

| | 01.01- 31.12.2025 | 01.01- 31.12.2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| Sürdürülen faaliyetler | | |
| Hasılat | 6.872.698 | 17.805.815 |
| Satışların maliyeti | (4.629.725) | (11.736.380) |
| Ticari faaliyetlerden brüt kar | 2.242.973 | 6.069.435 |
| Faiz, prim, komisyon ve diğer gelirler | 2.920.543 | -- |
| Faiz, prim, komisyon ve diğer giderler | (2.450.480) | -- |
| Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar | 470.063 | -- |
| Toplam brüt kar | 2.713.036 | 6.069.435 |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri | (64.424) | (667.830) |
| Genel yönetim giderleri | (618.009) | (578.462) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 146.880 | 238.269 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler | (1.476.059) | (619.883) |
| Faaliyet karı | 701.424 | 4.441.529 |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların | 1.327.988 | 253.929 |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 3.796.369 | 4.154.406 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler | (765.199) | (713.404) |
| Finansman gideri öncesi faaliyet karı | 5.060.582 | 8.136.460 |
| Finansman gelirleri | 1.089.829 | 500.561 |
| Finansman giderleri | (1.266.146) | (283.604) |
| Parasal kazançlar (kayıplar) | 108.497 | (3.488.956) |
| Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı | 4.992.762 | 4.864.461 |
| Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) | (1.402.831) | (1.857.717) |
| Dönem vergi gideri | (492.821) | -- |
| Ertelenmiş vergi gideri | (910.010) | (1.857.717) |
| Net dönem karı | 3.589.931 | 3.006.744 |
| Dönem karının dağılımı | 3.589.931 | 3.006.744 |
| Ana ortaklık payları | 2.715.798 | 1.830.920 |
| Kontrol gücü olmayan paylar | 874.133 | 1.175.824 |
| Çıkarılmış hisse sayısının ağırlıklı ortalaması (Binlik) | 1.625.000 | 1.625.000 |
| Pay başına kazanç (Tam TL) | 1,67 | 1,13 |

EK-B 2.b 31 Aralık 2025 yılı finansal rasyo analizleri

| Kiler Holding A.S. Konsolide Likidite Performans göstergeleri | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Cari Oran | 2,13 | 2,41 |
| Asit-Test Oranı | 1,18 | 1,07 |
| Nakit/Kısa Vadeli Yükümlülükler | 0,24 | 0,13 |
| Kiler Holding A.S. Konsolide Karlılık Performans göstergeleri | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
| FAVÖK Marjı (Dönemin Faaliyet Karı+Amortisman Gideri)/Net Satışlar | 0,26 | 0,28 |
| Brüt Kar/Net Satışlar | 0,28 | 0,34 |

EK-B 3.a 31 Aralık 2025 Birikmiş iş miktar verileri

| | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Yapım aşamasındaki inşaat projeleri | 11.604.937 | 9.695.709 |
| Tamamlanan konutlar | 2.035.672 | 2.150.826 |
| Elektrik dağıtım alt yapı proje malzemeleri (5) | 191.421 | 260.652 |
| Pamuk | 63.716 | 129.259 |
| İplik mamulü | 36.814 | 87.007 |
| Telef ve diğer yarı mamul | 32.427 | 29.226 |
| Yardımcı malzemeler (İplik üretimi) | -- | 5.580 |
| Diğer inşaat ve yapı stokları | 48.266 | -- |
| | 14.013.253 | 12.358.259 |

Raporlama tarihler itibariyle, stokların proje bazında detayı aşağıda sunulmuştur:

| Tamamlanan konutlar | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Referans Beylikdüzü (1) | 1.558.663 | 1.611.836 |
| Referans Kartal Loca Projesi (1) | 434.691 | 488.378 |
| Referans Bahçeşehir Projesi | 22.994 | 30.065 |
| Referans Kartal Towers Projesi | 15.695 | 15.695 |
| Yakuplu 483/5 Parsel Konut Projesi | 1.313 | 1.313 |
| Referans Kordonboyu Projesi | 2.316 | 3.539 |
| | 2.035.672 | 2.150.826 |

| Yapım aşamasındaki inşaat projeleri | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Referans Pendik Projesi (3) | 3.407.856 | 2.377.959 |
| Referans Beşiktaş Projesi (4) | 2.871.254 | 2.033.315 |
| Referans Kemerburgaz (2) | 2.670.485 | 2.654.375 |
| Referans Ümraniye Projesi (6) | 1.561.064 | 1.552.170 |
| Referans Halkalı Projesi (7) | 1.094.278 | 1.077.890 |
| | 11.604.937 | 9.695.709 |

- (1) Referans Loca Projesi ve Referans Beylikdüzü projelerine ilişkin teslimler 2024 yılı içinde başlamış olup, henüz teslimi gerçekleştirilmemiş olan konutlar tamamlanan konutlar içinde gösterilmiştir
- (2) Eyüpsultan Belediyesi tarafından düzenlenen İstanbul İli Eyüpsultan İlçesi Kemerburgaz – Mithatpaşa Mahallesi 558 Ada 2 ve 3 Parsel sayılı taşınmazların satılması ihalesi'nde en yüksek teklif Kiler GYO tarafından verilmiş olup, ihaleye konu arsaların mülkiyeti 4 Mart 2022 ve 1 Haziran 2022 tarihlerinde Kiler GYO'ya geçmiştir. Söz konusu parseller 15 Ağustos 2022 tarihinde tevhit edilerek 558 Ada 4 Parsel numarasını almış olup parsel ile ilişkin proje geliştirme süreçleri devam etmektedir.
- (3) Türkiye Cumhuriyeti İller Bankası tarafından yapılan İstanbul, Pendik, Dolayoba Mahallesi, 10510 ada, 1 Parsel ve 10299 Ada 3 Parselde bulunan taşınmaza ilişkin "Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşım İş'i" ihalesi Kiler GYO tarafından verilen en uygun teklif ile kazanılmıştır.
- (4) 2021 yılı içinde, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı ("TOKİ") tarafından yapılan İstanbul, Beşiktaş, Abbasağa Mahallesi 347 ada 1 Parselde bulunan taşınmaza ilişkin ASKGP İş'i ihalesi Kiler GYO tarafından verilen en uygun teklif ile kazanılmıştır.
- (5) Grup'un 2021 yılında kendi payı oranında muhasebeleştirme yöntemi ile konsolidasyona kapsamına aldığı DTM Enerji, Aras EDAŞ'a taahhüt edilen alt yapı tesis inşaat projelerinde ağırlıklı olarak alt tedarikçilerin sözleşmesel taleplerine istinaden malzeme tedarikini doğrudan kendisi üstlenmekte olup, dönem sonu bakiyeler bu kapsamda yapılan ve yatırıma henüz dönüşmemiş stok maliyetlerini göstermektedir.
- (6) 7 Kasım 2022 tarihinde, %99 Kiler GYO ve %1 Biskon Yapı ortaklığında kurulan Ümraniye Projesi İş Ortaklığı, Emlak Konut ile ihaleye konu taahhüt işi sözleşme imzasını ise 14 Kasım 2022 tarihinde gerçekleştirmiştir. 15 Ocak 2026 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayımlandığı üzere, Kiler GYO ile Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Emlak Konut") arasında, İstanbul İli Ümraniye İlçesi, İnkılap Mahallesi, 1840 Ada 280 Parselde yer alan proje kapsamında imzalanmış bulunan Arsa Karşılığı Gelir Paylaşımı Sözleşmesi, Şirket tarafından yapılan değerlendirme sonucunda tek taraflı olarak sonlandırılmıştır. Daha sonrasında Emlak Konut ile yapılan karşılıklı müzakerelere istinaden, Emlak Konut ile yüklenici sıfatıyla yer alan Ümraniye Projesi İş Ortaklığı arasında, 14 Kasım 2022 tarihinde imzalanan "İstanbul Ümraniye İnkılap Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i" sözleşmesi, imalat ve satış sürecine başlanılmadan önce taraflar arasında akdedilen Tasfiye Protokolü çerçevesinde karşılıklı olarak tasfiye edilmiştir.
- (7) T.C. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından yapılan İstanbul İli Küçükçekmece İlçesi Halkalı Mahallesi 842 Ada 37 Parselin satış yöntemiyle özelleştirilmesine ilişkin ihalede arsa satışı karşılığı 390.000 TL ile en yüksek teklif Kiler GYO tarafından verilmiş olup bahse konu arsa üzerinde proje geliştirme çalışmaları sürmektedir.

EK-B 3.b Gayrimenkul segmentinde Kiler Grubu'nun mülkiyetinde olan kiralanılan varlıklarda toplam tahmini toplam elektrik ve su tüketim verileri ile kiralanabilir alan bazında m²/ tüketim veriler⁸

| Şirket | Referans No | Şehir | Hesaplama yöntemi ⁹ | Kiralanabilir Alan | 2025 yılı ortalama doluluk oranı | Elektrik tüketimi (kwh) | Su tüketimi (m ³) | Elektrik tüketimi (kwh/m ²) | Su tüketimi (m ³ /m ²) |
|---------------|----------------------------|-----------|--------------------------------|--------------------|----------------------------------|-------------------------|-------------------------------|---|---|
| Kiler GYO | Safir Ofis ve Seyir Terası | İstanbul | Gerçekleşen | 42.123 | 40% | 8.858.764 | 20.111 | 210,31 | 0,48 |
| Kiler GYO | Esenyurt Depo | İstanbul | Gerçekleşen | 62.211 | 100% | 3.121.763 | 16.736 | 50,18 | 0,27 |
| Kiler GYO | Zonguldak AVM | Zonguldak | Tahmini | 18.827 | 20% | 1.909.361 | 6.468 | 101,42 | 0,34 |
| Kiler GYO | Safir Residans | İstanbul | Tahmini | 1.274 | 100% | 129.204 | 438 | 101,42 | 0,34 |
| Kiler Holding | Esenyurt Merkez | İstanbul | Gerçekleşen | 16.500 | 10% | 292.072 | 1.000 | 17,70 | 0,06 |
| Kiler Holding | Beykoz Çubuklu | İstanbul | Tahmini | 6.029 | 100% | 611.438 | 2.071 | 101,42 | 0,34 |
| Biskon-DTM | Erzurum GM binası | Erzurum | Gerçekleşen | 14.489 | 100% | 1.451.246 | 8.644 | 100,17 | 0,60 |
| | | | | 161.452 | 65,82% | 16.373.848 | 55.468 | 101,42 | 0,34 |

| Şirket | Referans No | Şehir | Hesaplama yöntemi | Kiralanabilir Alan | 2024 yılı ortalama doluluk oranı | Elektrik tüketimi (kwh) | Su tüketimi (m ³) | Elektrik tüketimi (kwh/m ²) | Su tüketimi (m ³ /m ²) |
|---------------|----------------------------|-----------|-------------------|--------------------|----------------------------------|-------------------------|-------------------------------|---|---|
| Kiler GYO | Safir Ofis ve Seyir Terası | İstanbul | Gerçekleşen | 42.123 | 20% | 7.428.787 | 20.111 | 176,36 | 0,48 |
| Kiler GYO | Esenyurt Depo | İstanbul | Tahmini | 62.211 | 100% | 5.785.540 | 16.736 | 93,00 | 0,27 |
| Kiler GYO | Zonguldak AVM | Zonguldak | Tahmini | 18.827 | 20% | 833.786 | 1.753 | 44,29 | 0,09 |
| Kiler GYO | Safir Residans | İstanbul | Tahmini | 1.274 | 100% | 118.480 | 1.535 | 93,00 | 1,20 |
| Kiler Holding | Esenyurt Merkez | İstanbul | Gerçekleşen | 16.500 | 100% | 1.534.443 | 19.882 | 93,00 | 1,20 |
| Kiler Holding | Beykoz Çubuklu | İstanbul | Tahmini | 6.029 | 100% | 560.689 | 7.265 | 93,00 | 1,20 |
| Biskon-DTM | Erzurum GM binası | Erzurum | Gerçekleşen | 14.489 | 100% | 2.365.399 | 3.079 | 163,26 | 0,21 |
| | | | | 161.452 | 69,80% | 18.627.124 | 70.361 | 115,37 | 0,44 |

⁸ Yatırım amaçlı gayrimenkullerden Safir Ofis ve Seyir Terası, Zonguldak Sera AVM projeleri ile Erzurum merkez binası Kiler Grup tarafından sahip olunan oranlar dikkate alınarak hesaplamalara dahil edilmiştir.

⁹ Dolaylı yönetimde olan kiracılardan veri almada yaşanan teknik zorluklar ve süre kısıtı nedeniyle mevcut bazı projelerde gerçekleşen veriler üzerinde birim tüketim verileri ile tahminler yapılmıştır.

EK-B 4.a Sigortacılık segmentinde Enerji Verimliliği / Düşük Karbon Teknolojisi ile Yazılan Primler

| Enerji Verimliliği / düşük karbon Teknolojisi ile yazılan Primler | | | |
|---|-------------------------|---------------|--------------|
| Sigorta Türü | Ürün | Police Prim | Police Adet |
| Mal Sigortaları | Yangın / Hes | 750 | 2 |
| Mal Sigortaları | Kasko / Elektrikli Araç | 44.068 | 2.005 |
| | Toplam | 44.818 | 2.007 |

EK-B 4.b Sigortacılık segmentinde Net Hasar Riskinin Coğrafi Dağılımı

| Net Hasar Riskinin Coğrafi Dağılımı | |
|-------------------------------------|-------------|
| İl Adı | Oran |
| Istanbul | 30% |
| Ankara | 10% |
| Izmir | 7% |
| Antalya | 6% |
| Mersin | 4% |
| Adana | 2% |
| Mugla | 2% |
| Tekirdag | 2% |
| Gaziantep | 2% |
| Samsun | 2% |
| Malatya | 2% |
| Sakarya | 1% |
| Kocaeli | 1% |
| Aydın | 1% |
| Bursa | 1% |
| Diğer 63 Şehir | 27% |
| Toplam | 100% |

EK-B 4.c Sigortacılık segmentinde için Referans Sigorta'nın tahsil etmiş olduğu prim tutarları ile maximum risk bedelleri

| FN-IN-450a.1 (2025) | Toplam PRIM | Toplam BEDEL |
|----------------------------|--------------------|---------------------|
| Kasırgalar | 538 | 16.255.819 |
| Kasırgalar (Tayfunlar) | 10 | 351.660 |
| Seller | 10.680 | 160.946.441 |
| Aşırı Isı | 142 | 8.198 |
| Kar | 245 | 16.216.463 |
| Diğer Doğal Afetler | 44.612 | 61.647.736 |
| Genel Toplam | 56.227 | 255.426.317 |

EK-B 4.d Sigortacılık segmentinde poliçe zararlarını ve fayda giderleri

| FN-IN-450a.2 | |
|----------------------|--------------------------|
| PML Riski | 250'de 1 (Tam TL) |
| Brüt Hasar | 2.256.628 |
| Net Hasar | 1.601.621 |
| Hasar yükleri | |
| Brüt Hasar | 126.163 |
| Net Hasar | 55.152 |

EK-B 4.e Segmente göre poliçe sayısı

| Tüketici/Ticari | Sigorta Türü | Poliçe Prim | Poliçe Adet |
|------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| Tüketici | Mal Sigortaları | 4.965.637 | 504 |
| | Kaza Sigortaları | 29.052 | 27 |
| Toplam Tüketici | | 4.994.689 | 531 |
| Ticari | Mal Sigortaları | 587.527 | 22 |
| | Kaza Sigortaları | 27.049 | 3 |
| Toplam Ticari | | 614.576 | 25 |
| Genel Toplam | | 5.609.265 | 556 |

EK-C TSRS-1 Gerekliliklerine Uyum

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|-----------|--|---------------------|--|--|
| Yönetişim | a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler | TSRS-1 27.a.i | Sürdürülebilirlikle ilgili görev ve yetkiler | Yönetim Kurulu Yapısı ve Mevcut Komiteler , Yapısı ve Görev Tanımları bölümlerinde YK ve komitelerin genel sorumlulukları, Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları ve Kiler Holding Çevre Yönetimi Organizasyonu bölümlerinde ise spesifik görev ve yetkiler detaylı olarak tanımlanmıştır. |
| | | TSRS-1 27.a.ii | Organizasyonel birimler/kişilerin sürdürülebilirlik stratejilerini denetleyecek becerilere sahip olup olmadığı veya bu becerilerin nasıl geliştirileceğine dair karar süreçleri. | Yönetim Kurulu Yapısı bölümünde üyelerin profilleri yer almaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları bölümünde Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalar danışmanlık hizmetleri ile desteklenerek yürütülmekte olduğu ve bunun yansısı Sürdürülebilirlik Komite üyelerine 2026 yılı sonuna kadar kişi başı toplam 15 saatlik bir eğitim planlandığı belirtilmiştir. |
| | | TSRS-1 27.a.iii | Sürdürülebilirlik risk/fırsatları hakkında organizasyonel birimler/kişilerin ne sıklıkta ve hangi yöntemlerle (raporlar, brifingler vb.) bilgilendirildiği. | Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları , Komite'nin üç ayda bir YK'ya raporlama yapacağını belirtir. Riskin Erken Saptanması Komitesi de periyodik olarak YK'yı bilgilendirir. |
| | | TSRS-1 27.a.iv | Strateji, risk yönetimi ve büyük işlem kararlarında sürdürülebilirlik faktörlerinin (ve ödünleşimlerin) nasıl dikkate alındığı. | Şirket strateji belirleme süreci ve Metodolojisi ve Orta Vadeli Stratejik Plan bölümlerinde, stratejik kararlarda sürdürülebilirlik faktörlerinin dikkate alındığı açıklanmaktadır. |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|----------|---|---------------------|--|---|
| | | TSRS-1 27.a.v | Sürdürülebilirlik ile ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dâhil edilip edilmediği ve nasıl dâhil edildiği. | Şirket Ücret Politikası ve Prosedürü bölümü, hâlihazırda sürdürülebilirlik performansının yönetici ücretlerine dahil edilmediği, bununla birlikte önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik ile ilgili konuların etkin bir şekilde takip edilmesini motive etme amacıyla böyle bir entegrasyonun ne şekilde yapılacağı değerlendirilmektedir. |
| | b) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi | TSRS-1 27.b | Risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetim kurulu ve üst yönetimin görevlerinin tanımlılığı ve uygulaması. | Kurumsal Risk Yönetimi Politikası, İç Denetim Organizasyonu, Görev Tanımları ve Faaliyetleri ve Çevre Yönetim Sistemi Temel Prosedürleri bölümlerinde risk ve fırsatların yönetimine ilişkin süreç ve kontroller tanımlanmıştır. |
| Strateji | İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının aşağıda belirtilen hususları anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar. | TSRS-1 29.a | Şirketin sürdürülebilirlik politikası tanımlıdır. Şirket stratejileri ile bütünleşik, uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri net olarak belirtilmiştir. İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar tanımlıdır. | Kiler Holding Sürdürülebilirlik Politikası ve Kısa ve Orta Vadeli Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Faaliyet Planı bölümlerinde, Holding'in sürdürülebilirlik yaklaşımı, politikaları ve hedefleri tanımlanmıştır. |
| | | TSRS-1 29.b | Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri değerlendirilmiştir. | Şirket İş Akışı ve Proses Özeti bölümü, Holding'in iş modelini ve değer zincirini açıklamaktadır. Önceliklendirme Analizi ise bu zincirdeki önemli risk ve fırsatları belirtir. |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|--------|---|---------------------|---|---|
| | | TSRS-1 29.c | Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri analiz edilmiştir. | Şirket strateji belirleme süreci ve Metodolojisi , Orta Vadeli Stratejik Plan ve Önceliklendirme Analizi bölümlerinde, risk ve fırsatların strateji ve karar alma süreçlerini nasıl etkilediği açıklanmaktadır. |
| | | TSRS-1 29.d | Risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri ile bunların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri analiz edilmiştir. | İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi ve Faaliyet Alanlarına Göre Sürdürülebilirlik Öncelikleri Tablosu bölümlerinde risk ve fırsatların finansal durum ve performans üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri analiz edilmektedir. |
| | | TSRS-1 29.e | İşletmenin stratejisi ile iş modelinin, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risklere karşı dirençliliği kontrol edilmiştir. | Stratejinin iklimle ilgili risklere karşı dayanıklılığı İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümünde niteliksel olarak değerlendirilmiştir. |
| | a) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar | TSRS-1 30.a | İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları tanımlar | İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi ve Önceliklendirme Analizi bölümlerinde, Kiler Holding için önemli olan sürdürülebilirlik risk ve fırsatları tanımlanmıştır. |
| | | TSRS-1 30.b | Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlardan her birinin etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerini - kısa, orta veya uzun vade- belirler | İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi ve Kısa ve Orta Vadeli Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Faaliyet Planı bölümlerinde, risk ve fırsatların etki edeceği zaman dilimleri (kısa, orta, uzun vade) belirtilmiştir |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|--------|-------------------------------|---------------------|--|---|
| | | TSRS-1 30.c | İşletmenin “kısa vadeli”, “orta vadeli” ve “uzun vadeli” dönemleri nasıl tanımladığını ve bu tanımların işletme tarafından stratejik kararlar almada kullanılan planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğunu açıklar | Şirket Stratejileri bölümünde, bu vadelerin Kiler Holding’in stratejik planlama dönemleriyle nasıl ilişkili olduğu açıklanmaktadır. |
| | b) İş modeli ve değer zinciri | TSRS-1 32.a | Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin tanımı | Şirket İş Akışı ve Proses Özeti bölümünde, her bir faaliyet alanı için değer zinciri adımları ve iş modeli özetlenmiştir |
| | | TSRS-1 32.b | İşletmenin iş modelinde ve değer zincirinde sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığının (örneğin; coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri) tanımı | Faaliyet Alanlarına Göre Sürdürülebilirlik Öncelikleri Tablosu , değer zincirinin hangi noktalarında sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının yoğunlaştığını göstermektedir |
| | c) Strateji ve karar alma | TSRS-1 33.a | İşletmenin stratejisinde ve karar alma mekanizmasında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara nasıl karşılık verildiği ve nasıl karşılık verilmesinin planlandığı | Şirket Stratejileri ve Sürdürülebilirlik Yönetimi bölümlerinde açıklanmaktadır. |
| | | TSRS-1 33.b | Nicel ve nitel bilgiler de dâhil olmak üzere, işletmenin önceki raporlama dönemlerinde açıkladığı planlara istinaden gerçekleşen ilerlemeler | 2024 yılı işletmenin ilk raporlama yılı olup baz yıl olarak belirlenmiştir. Bu yüzden 12. TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri kısmında ilgili yerlerde 2024 ile karşılaştırmalı nicel bilgi ve açıklamalara yer verilmiştir. |
| | | TSRS-1 33.c | İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar arasında hangi ödünleşimleri dikkate aldığı | Şirket Stratejileri ve Sürdürülebilirlik Yönetimi bölümlerinde açıklanmaktadır. |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|--------|--|---------------------|--|--|
| | d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları | TSRS-1 34.a | İlgili raporlama dönemi için; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri | İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi ve TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri bölümlerinde, risk ve fırsatların finansal etkileri niteliksel ve niceliksel olarak açıklanmaktadır |
| | | TSRS-1 34.b | Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal planlamasına ne şekilde dâhil edildiği de dikkate alınmak suretiyle, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri | Orta Vadeli Stratejik Plan ve İklim Değişikliği ve Çevre Eylem Planı (Başlangıç Seviyesi) bölümlerinde, risk ve fırsatların gelecekteki finansal etkilerine yönelik öngörüler sunulmaktadır |
| | | TSRS-1 35.a | Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin raporlama dönemindeki finansal durumunu, finansal performansını ve nakit akışlarını nasıl etkilediği | EK-B 2.a 31 Aralık 2025 yılı bağımsız denetçi raporu ile birlikte finansal tablolar bölümü, Bitlis İplik Tesisi ve Van GES gibi sürdürülebilirlik odaklı yatırımların maddi duran varlıklar üzerindeki artışını göstererek mevcut finansal etkileri nicel olarak ortaya koymaktadır. Ayrıca, Faaliyet Raporu , bu yatırımlarla ilgili maliyet ve gelirleri içermektedir. |
| | | TSRS-1 35.c.i | İşletmenin sözleşmeye dayalı olarak taahhüt etmediği planlar dâhil olmak üzere, yatırım ve elden çıkarma planları (örneğin, sermaye harcamalarına, büyük satın almalara ve elden çıkarmalara, iş ortaklıklarına, iş dönüşümüne, yeniliklere, yeni iş alanlarına ve varlığın kullanım dışı bırakılmasına ilişkin planlar) | Orta Vadeli Stratejik Plan bölümünde belirtilen 2030 yılına kadar toplam GES kapasitesinin 500 mw üzerine çıkarılması hedefi ve Ekol GSYO için hedeflenen 20 milyon dolarlık yatırım, gelecekteki yatırım planlarını ve potansiyel finansman ihtiyacını göstermektedir. Bu, gelecekteki finansal pozisyon üzerindeki beklenen etkileri açıklamaktadır. |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|----------------|---|---------------------|--|---|
| | | TSRS-1 35.c.ii | İşletmenin stratejisini uygulamak için planladığı finansman kaynakları | <u>İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi</u> bölümünde, potansiyel karbon vergilerinin operasyonel maliyetleri (nakit çıkışı) artırabileceği; enerji verimliliği projelerinin ise maliyetleri (nakit çıkışı) düşürebileceği niteliksel olarak analiz edilmiştir. Bu, gelecekteki nakit akışlarındaki olası değişimleri açıklamaktadır. |
| | | TSRS-1 35.d | İşletmenin; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önüne alındığında, kısa, orta ve uzun vadede finansal performansının ve nakit akışlarının ne şekilde değişmesini beklediği. | <u>Orta Vadeli Stratejik Plan</u> ve <u>İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi</u> bölümleri bir arada değerlendirildiğinde, Kiler Holding'in uzun vadede yenilenebilir enerji yatırımlarıyla varlık tabanını büyütmesi, ancak kısa vadede bu yatırımlar için finansman maliyetleriyle karşılaşması beklenebilir. Bu, farklı vadelerdeki beklentileri yansıtmaktadır. |
| e) Dirençlilik | | TSRS-1 41 | İşletme stratejisinin ve iş modelinin sürdürülebilirlikle ilgili risklere karşı dirençliliğine dair niteliksel ve -mümkünse niceliksel bir değerlendirmenin (değerlendirmenin nasıl yapıldığı ve değerlendirmenin zaman dilimi de dâhil) açıklanması | <u>İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi</u> bölümünde, Kiler Holding stratejisinin iklimle ilgili risklere karşı dayanıklılığı niteliksel bir senaryo analizi yaklaşımıyla değerlendirilmiştir |
| Risk Yönetimi | a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar | TSRS-1 43 | Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin işletmenin genel risk yönetimi sürecine entegre edilip edilmediği | <u>Kurumsal Risk Yönetimi Politikası, Önceliklendirme Analizi</u> ve <u>İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi</u> bölümleri, risklerin nasıl yönetildiğini açıklamaktadır |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|-----------------------|---|---------------------|------------------|---|
| | a) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar | TSRS-1 44.a | | Risk Değerlendirme Parametreleri ve Önceliklendirme Analizi bölümlerinde risk belirleme ve izleme süreçlerinde kullanılan veri kaynakları, parametreler ve metodoloji açıklanmıştır |
| | b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler | TSRS-1 44.b | | Risk Değerlendirme Parametreleri ve Önceliklendirme Analizi bölümlerinde risk belirleme ve izleme süreçlerinde kullanılan veri kaynakları, parametreler ve metodoloji açıklanmıştır |
| | c) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği | TSRS-1 44.c | | Kurumsal Risk Yönetimi ve Eylem Alanı 1: Yönetişim ve Kapasite Geliştirme ("Temeli Sağlam Atma") bölümlerinde, sürdürülebilirlik risklerinin genel risk yönetimine entegrasyonu anlatılmaktadır |
| Metrikler ve Hedefler | a) İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler | TSRS-1 46.a | | TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri bölümü, standartlar tarafından zorunlu kılınan sektör bazlı metrikleri içerir |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|----------------|---|---------------------|---|--|
| | b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk veya fırsat ve kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı | TSRS-1 46.b | Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ölçmek ve izlemek için kullanılan metrikler tanımlı olup olmadığı kontrol edilir. İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dâhil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı ve ilgili metriklerin kontrolü. | Kritik Performans Göstergeleri ve TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Veri Tabloları bölümleri, Kiler Holding'in kendi belirlediği metrikleri ve performansı sunar |
| | TSRS'ler dışındaki bir kaynaktan alınan bir metriği açıklaması durumunda işletme, kaynağı ve alınan metriği belirler. | TSRS-1 49 | TSRS'ler dışında başka bir kaynaktan (örneğin GRI, SASB, ESRS, CDSB vb.) alınan metriklerin açıklanması ve kaynağı tespit edilir. Raporda da belirtilmiş olması beklenir. | Raporun hazırlanmasında öncelikli olarak TSRS standartları esas alınmıştır. GRI gibi başka kaynaklardan alınan metrikler için referans verilmemiştir. |
| | Bir metriğin işletme tarafından geliştirilmiş olması durumunda | TSRS-1 50 | İşletme tarafından geliştirilen metriğin teknik özellikleri ve uygunluğu | İşletme tarafından ek metrik geliştirilmemiştir |
| Genel Hükümler | Raporlama Zamanı | TSRS-1 64 | İşletme, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarla aynı zamanda raporlar. İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları, ilgili finansal tablolarla aynı raporlama dönemini kapsar | Rapor Hakkında - Raporlama Döngüsü ve Onay bölümünde raporlama dönemi belirtilmiştir. |
| | Uygunluk Beyanı | TSRS-1 72 | Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları TSRS'lerin tüm hükümleriyle uygunluk sağlayan bir işletme, açık ve koşulsuz bir uygunluk beyanında bulunur. | Rapor Hakkında - Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile Uyumluluk Beyanı bölümünde standartlara uyum beyan edilmiştir. |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|--------|--------------------|---------------------|--|--|
| | Ölçüm Belirsizliği | TSRS-1 78 | Var ise yüksek düzeyli ölçüm belirsizliklerinin tutarları (sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalardaki belirsizlikler) ile açıklanması (Ölçüm belirsizliğinin kaynakları—örneğin, söz konusu tutarın; gelecekteki bir olayın çıktısına, bir ölçüm tekniğine veya işletmenin değer zincirindeki verilerin erişilebilirliğine ve kalitesine bağımlılığı, İşletmenin söz konusu tutarı ölçerken bulunduğu varsayımlar, tahminler ve muhakemelerin belirtilmesi) | Çevreyi Etkileyen Emisyon Değerleri (Kapsam 1-2) bölümünde dikkate alınan ve hesaplamalarda kullanılan ölçüm belirsizliği bilgileri açıklanmıştır. |

EK-D TSRS-2 Gerekliliklerine Uyum

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|-----------|--|---------------------|---|---|
| Yönetişim | a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler | TSRS-2 6.a.i | Yönetim Kurulu ve bağlı organizasyonel birimlerin görev tanımı, yetkileri, iş tanımları ve ilgili politikalarda iklimle ilgili risk ve fırsatlara dair sorumluluklarının tanımlılığı | Yönetim Kurulu Yapısı , Mevcut Komiteler , Yapısı ve Görev Tanımları ve Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları bölümlerinde sorumlu organlar (YK, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi) ve bu organların görevleri tanımlanmıştır. |
| | | TSRS-2 6.a.ii | Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik stratejileri denetleyebilecek bilgi ve yetkinliğe sahip olup olmadıkları ya da bu yetkinliklerin geliştirilip geliştirilmeyeceğine nasıl karar verildiği | Yönetim Kurulu Yapısı bölümünde üyelerin profilleri yer almaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları bölümünde Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalar danışmanlık hizmetleri ile desteklenerek yürütülmekte olduğu ve bunun yansın Sürdürülebilirlik Komite üyelerine 2026 yılı sonuna kadar kişi başı toplam 15 saatlik bir eğitim planlandığı belirtilmiştir. |
| | | TSRS-2 6.a.iii | Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin, iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında nasıl ve ne sıklıkta bilgilendirildiği | Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları , Komite'nin üç ayda bir YK'ya raporlama yapacağını belirtir. Riskin Erken Saptanması Komitesi bölümünde de komitenin YK'yı periyodik olarak bilgilendirdiği ifade edilmektedir. |
| | | TSRS-2 6.a.iv | Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin; strateji belirleme, büyük işlemlerle ilgili karar alma, risk yönetimi ve politika süreçlerinde iklimle ilgili konuları nasıl dikkate aldığı | Şirket strateji belirleme süreci ve metodolojisi ve Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları bölümlerinde, iklimle ilgili konuların strateji ve risk yönetimi süreçlerine dahil edildiği açıklanmaktadır. |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|----------|---|---------------------|--|---|
| | | TSRS-2 6.a.v | İklimle ilgili hedeflerin nasıl belirlendiği ve bu hedeflere yönelik ilerlemenin nasıl izlendiği, ayrıca performans metriklerinin ücretlendirme politikalarına dahil edilip edilmediği ve nasıl dahil edildiği | Şirket Ücret Politikası ve Prosedürü bölümü, hâlihazırda sürdürülebilirlik performansının yönetici ücretlerine dahil edilmediği, bununla birlikte önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik ile ilgili konuların etkin bir şekilde takip edilmesini motive etme amacıyla böyle bir entegrasyonun ne şekilde yapılacağı değerlendirilmektedir. |
| | b) İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi | TSRS-2 6.b.i | Bu görevlerin, yönetim seviyesinde belirli bir pozisyon ya da komiteye devredilip devredilmediği ve bu pozisyonun/komitenin nasıl denetlendiği | Çevre Yönetim Sistemi Temel Prosedürleri bölümü, iklim ve çevre konularının yönetiminde kullanılan prosedürleri ve kontrolleri açıklamaktadır. |
| | | TSRS-2 6.b.ii | Yönetimin bu konular için kontroller ve prosedürler kullanıp kullanmadığı; kullanıyorsa bunların diğer iç fonksiyonlarla nasıl entegre edildiği | Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları ve İç Denetim Organizasyonu, Görev Tanımları ve Faaliyetleri bölümlerinde bu süreçlerin genel kurumsal yönetime nasıl entegre edildiği açıklanmıştır. |
| Strateji | İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar. | TSRS-2 9 | | |
| | a) İklimle ilgili risk ve fırsatlar | TSRS-2 9.a | İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlılığı | İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümü, Kiler Holding'in faaliyet alanlarına özgü geçiş (karbon fiyatlandırması, pazar kaymaları vb.) ve fiziksel (sel, kuraklık vb.) riskleri ile bunlardan doğan fırsatları (yenilenebilir enerji, yeşil binalar vb.) tanımlamaktadır. |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|--------|--------------|---------------------|---|--|
| | | TSRS-2 9.b | İklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri | Faaliyet Alanlarına Göre Sürdürülebilirlik Öncelikleri Tablosu ve Şirket İş Akışı ve Proses Özeti bölümleri, bu risk ve fırsatların Kiler Holding'in inşaat, tekstil, enerji ve sigorta değer zincirlerinin hangi aşamalarını (hammadde tedariki, üretim, operasyon vb.) nasıl etkilediğini açıklamaktadır. |
| | | TSRS-2 9.c | İklimle ilgili geçiş planı hakkındaki bilgiler de dâhil olmak üzere, iklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri | Orta Vadeli Stratejik Plan ve İklim Değişikliği ve Çevre Eylem Planı (Başlangıç Seviyesi) bölümleri, belirlenen risklere yanıt olarak Kiler Holding'in yenilenebilir enerji yatırımlarını artırma, enerji verimliliği projeleri geliştirme gibi stratejik kararları nasıl aldığını ve bu kararların iş süreçlerini nasıl etkilediğini detaylandırmaktadır. |
| | | TSRS-2 9.d | İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal planlamaya nasıl entegre edildiğinin açıklanması, ayrıca bu unsurların mevcut raporlama döneminde ve kısa, orta ve uzun vadede finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin belirlenmesi ve açıklanması | İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümünde, potansiyel karbon vergileri, artan enerji maliyetleri gibi risklerin finansal etkileri niteliksel olarak analiz edilmiştir. |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|--------|-------------------------------|---------------------|---|--|
| | | TSRS-2 9.e | İklim dirençliliği | İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümünde, Kiler Holding'in stratejisinin (örneğin yenilenebilir enerjiye yatırım yaparak enerji maliyet riskini azaltması) iklimle ilgili risklere karşı dayanıklılığı değerlendirilmiştir |
| | b) İş modeli ve değer zinciri | TSRS-2 13.a | İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin tanımı | Şirket İş Akışı ve Proses Özeti bölümünde, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri açıklanmaktadır. |
| | | TSRS-2 13.b | İşletmenin iş modelinde ve değer zincirinde iklimle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığının (örneğin; coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri) tanımı. | Faaliyet Alanlarına Göre Sürdürülebilirlik Öncelikleri Tablosu , risk ve fırsatların değer zincirinde yoğunlaştığı alanları (örn: tekstilde su yönetimi) göstermektedir. |
| | c) Strateji ve karar alma | TSRS-2 14.a.i | İklimle ilgili risk ve fırsatları ele almak için, kaynak tahsisi de dâhil olmak üzere, işletmenin iş modelindeki mevcut ve öngörülen değişiklikler | Orta Vadeli Stratejik Plan bölümünde, yenilenebilir enerji yatırımlarına (toplamda 500 mw'lık kapasiteyi açacak GES portföy hedefi) ve Ekol GSYO aracılığıyla yeni iş modellerine yapılacak yatırımlar (kaynak tahsisi) açıklanmaktadır. Bu, iş modelinin iklime uyumlu hale getirilmesine yönelik bir değişikliği göstermektedir. |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|--------|--------------|---------------------|---|--|
| | | TSRS-2 14.a.ii | Mevcut ve öngörülen doğrudan azaltım ve adaptasyon çabaları (örneğin; üretim süreçlerindeki veya ekipmanındaki değişiklikler, tesislerin yeniden konumlandırılması, | Orta Vadeli Stratejik Plan ve İklim Değişikliği ve Çevre Eylem Planı (Başlangıç Seviyesi) bölümlerinde yer alan Van Başkale'deki GES yatırımının tamamlanması ve Bitlis'teki iplik üretim tesisinde modern, enerji verimli teknolojilerin kullanılması doğrudan azaltım ve adaptasyon çabalarına örnektir. |
| | | TSRS-2 14.a.iii | Mevcut ve öngörülen dolaylı azaltım ve adaptasyon çabaları (örneğin; müşteriler ve tedarik zinciri ile birlikte çalışılabilir) | Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası bölümünde, tedarikçilerin ÇSY performanslarının değerlendirmeye dahil edileceği belirtilmektedir. İnşaat ve Gayrimenkul Geliştirme: Fikirден Yaşama bölümünde, müşterilere enerji verimli binalar sunma hedefi, dolaylı adaptasyon çabalarına bir örnektir. |
| | | TSRS-2 14.a.iv | Dayanağı olan bağımlılıklara ilişkin bilgiler dâhil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili herhangi bir geçiş planı | Orta Vadeli Stratejik Plan , Kiler Holding'in toplamda 500 mw 'lık kapasiteyi açacak GES portföyü oluşturma hedefiyle enerji üretimini yenilenebilir kaynaklara kaydırması, en temel geçiş planı unsurudur. E-mobilite yatırımları da bu planın bir diğer parçasıdır. |
| | | TSRS-2 14.a.v | Sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili hedeflere nasıl ulaşmayı planladığı | Kısa ve Orta Vadeli Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Faaliyet Planı ve İklim Değişikliği ve Çevre Eylem Planı (Başlangıç Seviyesi) bölümleri, emisyonları azaltma, yenilenebilir enerji kullanımını artırma gibi hedeflere ulaşmak için planlanan somut eylemleri (enerji etütleri, GES kurulumu, e-mobilite vb.) detaylandırmaktadır. |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|--------|--|---------------------|---|---|
| | | TSRS-2 14.b | Belirtilen faaliyetler için nasıl kaynak sağladığı ve nasıl kaynak sağlamayı planladığına ilişkin bilgi. | Orta Vadeli Stratejik Plan bölümünde, Ekol GSYO aracılığıyla 20 milyon ABD Doları tutarında bir portföy oluşturma hedefi, bu stratejileri finanse etmek için planlanan bir kaynak sağlama yöntemidir. Diğer yatırımların finansmanı genellikle şirketin özkaynakları ve proje finansmanı yoluyla gerçekleştirilmektedir. |
| | | TSRS-2 14.c | Önceki raporlama dönemlerinde açıklanan planlara yönelik ilerlemeye dair nicel ve nitel bilgiler | Bu rapor, Kiler Holding'in ikinci TSRS raporu olduğundan, karşılaştırmalı dönem bilgisine ilk defa bu dönemde yer verilmiştir. İlgili karşılaştırma analizleri özellikle elektrikmeve ve su tüketimleri için Kapsam-3 de dahil olmak üzere 12. TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri bölümünde açıklanmıştır. Ancak karbon emisyonları bilgilerine Kapsam-1 ve Kapsam-2 dahilinde yer verilebilmiştir. |
| | d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları | TSRS-2 15.a | İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri (mevcut finansal etkiler) | İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümünde, iklimle ilgili risk ve fırsatların mevcut finansal etkileri niteliksel olarak analiz edilmiştir. |
| | | TSRS-2 15.b | İklimle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri (öngörülen etkiler) | İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi ve İklim Değişikliği ve Çevre Eylem Planı (Başlangıç Seviyesi) bölümlerinde, gelecekteki olası finansal etkilere dair öngörüler sunulmaktadır. |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|--------|--------------|---------------------|--|---|
| | | TSRS-2 16.a | Mevcut Etkiler: İklim risk/fırsatlarının cari dönem finansal tablolara yansımaları | Raporun Ekler bölümünde yer alan EK-B 2.a 31 Aralık 2025 yılı bağımsız denetçi raporu ile birlikte finansal tablolar ve Faaliyet Raporu , iklimle ilgili yatırımların (örn: Bitlis İplik Tesisi ve Van GES yatırımları) varlıklar ve borçlar üzerindeki etkilerini yansıtmaktadır. Örneğin, yenilenebilir enerji yatırımları maddi duran varlıkları artırırken, bu yatırımlar için kullanılan krediler finansal borçları etkilemiştir. |
| | | TSRS-2 16.b | Kritik Muhasebe Riski: Sonraki dönemde defter değerlerinde önemli düzeltme gerektirebilecek riskler | EK-B 2.a 31 Aralık 2025 yılı bağımsız denetçi raporu ile birlikte finansal tablolar bölümü, iklimle ilgili potansiyel düzenlemelerden (örn. karbon vergisi) veya fiziksel risklerden (örn. bir varlığın hasar görmesi) kaynaklanabilecek varlık değer düşüklükleri gibi risklerin muhasebesel tahminleri nasıl etkileyebileceğine dair genel bir çerçeve sunar. |
| | | TSRS-2 16.c | Stratejik Beklentiler: Yatırım, finansman ve iş modeli değişikliklerinin finansal duruma vade bazlı etkileri | Orta Vadeli Stratejik Plan bölümünde belirtilen 500 MW'lık kapasiteyi aşacak GES portföyü hedefi, gelecekte maddi duran varlık kaleminde önemli bir artışa ve bu yatırımların finansmanı için borçlulukta bir değişikliğe işaret etmektedir. Bu, iklim stratejisinin gelecekteki finansal durumu nasıl etkileyeceğinin bir açıklamasıdır. |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|--------|-----------------------|---------------------|---|---|
| | | TSRS-2 16.d | Performans Projeksiyonu: Düşük karbon geçişi, iklim maliyetleri ve adaptasyonun gelecek nakit akışlarına etkisi | <u>İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi</u> bölümünde, potansiyel karbon vergisi gibi geçiş maliyetlerinin veya enerji verimliliği yatırımları gibi adaptasyon maliyetlerinin gelecekteki nakit akışlarını nasıl etkileyebileceği niteliksel olarak tartışılmıştır. Nicel bir projeksiyon hazırlanması ilerleyen raporlarda değerlendirilecektir. |
| | | TSRS-2 21.a | İklimle ilgili bir risk veya fırsatın mevcut veya öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlamasına gerek olmadığına karar vermesi durumunda neden nicel bilgi sağlamadığının açıklanması | Rapor genelinde iklim etkileri daha çok niteliksel olarak ele alınmıştır. Bunun temel nedeni, bu raporun nicel etki analizi için gerekli veri altyapısı ve metodolojinin henüz olgunlaşmamış olmasıdır. Bu durum <u>Rapor Hakkında</u> bölümünde de açıklanmıştır. |
| | e) İklim dirençliliği | TSRS-2 22.a | İklim dirençliliğine ilişkin değerlendirme ve kapsamı | <u>İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi</u> bölümünde, Kiler Holding'in stratejisinin ve iş modelinin potansiyel karbon vergileri, su stresi ve müşteri tercihlerindeki değişim gibi iklimle ilgili risklere karşı dayanıklılığı niteliksel olarak değerlendirilmiştir. Değerlendirme, Holding'in tüm ana faaliyet alanlarını (inşaat&gayrimenkul, tekstil, enerji, sigorta) kapsamaktadır. |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|---------------|--|---------------------|--|--|
| | | TSRS-2 22.b | İklimle ilgili senaryo analizi | Raporun İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümünde, bu raporlama dönemi için de nicel bir iklim senaryo analizi kullanılmamakta, risklerin genel öngörülere dayalı olarak (niteliksel) değerlendirilmektedir. Bu durum, raporlamaya yeni başlayan şirketler için yaygın bir yaklaşımdır ve ilerleyen yıllarda daha detaylı analizlerin yapılması hedeflenmektedir. |
| Risk Yönetimi | a) İşletmenin iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar | TSRS-2 25.a.i | İşletmenin kullandığı girdiler ve parametreler (örneğin, veri kaynakları ve süreçlerde yer alan operasyonların kapsamına ilişkin bilgiler) | Risk Değerlendirme Parametreleri ve İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi (Niteliksel) bölümlerinde, riskleri belirlemek için sektörel raporlar, mevzuat değişiklikleri, operasyonel veriler ve paydaş beklentileri gibi girdilerin kullanıldığı açıklanmaktadır. |
| | | TSRS-2 25.a.ii | İklimle ilgili riskleri belirlemek için iklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığı | İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi (Niteliksel) bölümünde, riskler niteliksel bir yaklaşımla (potansiyel gelecekteki regülasyonlar, fiziksel olaylar vb.) değerlendirilmiş olup, bu raporlama döneminde nicel bir iklim senaryo analizi kullanılmamıştır. |
| | | TSRS-2 25.a.iii | Risklerin etkilerinin niteliğini, olasılığını ve büyüklüğünü nasıl değerlendirdiği | Önceliklendirme Analizi bölümünde, riskler "Paydaşlar İçin Önem" ve "Kiler Holding'in Başarısına Etkisi" eksenlerinde (Yüksek, Orta, Düşük) niteliksel olarak değerlendirilmiştir. İSG Risk Analizi Raporu 'nda da belirlenen risklerin ölçümüne ilişkin uygulanan metodolojilere yer verilmiştir. |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|-----------------------|---|---------------------|---|--|
| | | TSRS-2 25.a.iv | İşletmenin iklimle ilgili riskleri diğer risk türlerine göre önceliklendirip önceliklendirmediği ve nasıl önceliklendirdiği | Önceliklendirme Analizi matrisi, iklimle ilgili konuların (Enerji Verimliliği, Su Yönetimi vb.) diğer sürdürülebilirlik konuları (İSG, Etik vb.) ile birlikte nasıl önceliklendirildiğini göstermektedir. Stratejik öncelikler, her iki ekseninde de "Yüksek" olarak değerlendirilen konulardır. |
| | | TSRS-2 25.a.v | İşletmenin iklimle ilgili riskleri nasıl izlediği | Kurumsal Risk Yönetimi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bölümlerinde, risklerin periyodik olarak komite toplantılarında gözden geçirildiği ve izlendiği, bu süreçlerin İç Denetim tarafından da denetlendiği açıklanmaktadır. |
| | c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği | TSRS-2 25.c | İklimle ilgili risk ve fırsatların genel risk yönetimi süreçleri ile ilişkisi | Kurumsal Risk Yönetimi ve Eylem Alanı 1: Yönetişim ve Kapasite Geliştirme ("Temeli Sağlam Atma") bölümlerinde, iklimle ilgili risklerin, Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Kiler Holding'in genel risk yönetimi çerçevesine entegre edildiği net bir şekilde belirtilmiştir. |
| Metrikler ve Hedefler | a) İklimle ilgili metrikler | TSRS-2 29.a | Sera gazı emisyonları—işletme (1) Kapsam 1 sera gazı emisyonları, (2) Kapsam 2 sera gazı emisyonları ve (3) Kapsam 3 sera gazı emisyonları. | Cevreyi Etkileyen Emisyon Değerleri (Kapsam 1-2) bölümünde ve ilgili tablolarda, konsolide edilen grup için Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları mutlak olarak (ton CO2e cinsinden) raporlanmıştır. Raporun 1. Rapor Hakkında bölümünde belirtildiği üzere, Kapsam 3 emisyonları geçiş hükümleri muafiyeti kapsamında işbu raporda raporlanmamıştır. |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|--------|--------------|---------------------|--|---|
| | | TSRS-2 29.b | İklimle ilgili geçiş riskleri—iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi | TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri bölümü altında her bir sektör için (örn: İplik Üretim Tesisi - Kiler Tekstil) geçiş riskleriyle ilgili finansal metrikler (brüt gelir, varlıklar vb.) bulunmaktadır. Niteliksel analiz ise İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi 'nde yer almaktadır. |
| | | TSRS-2 29.c | İklimle ilgili fiziksel riskler—iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi, | TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri bölümü altında her bir sektör için (örn: Gayrimenkul) fiziksel risklerle ilgili metrikler bulunmaktadır. Niteliksel analiz ise İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi 'de yer almaktadır. |
| | | TSRS-2 29.d | İklimle ilgili fırsatlar— iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi, | TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri altında Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri (Kiler Tekstil & Biskon Yapı Van Başkale GES) bölümü, yenilenebilir enerji üretimi (fırsat) ile ilgili metrikleri içermektedir. Ayrıca Faaliyet Alanlarına Göre Sürdürülebilirlik Öncelikleri Tablosu 'nda fırsatlar tanımlanmıştır. |
| | | TSRS-2 29.f | İç karbon fiyatları—işletme aşağıdakileri açıklar | EK-B 2.a 31 Aralık 2025 yılı bağımsız denetçi raporu ile birlikte finansal tablolar ve Sektör Bilgisi bölümleri, Bitlis İplik Tesisi ve Van GES gibi düşük karbonlu ve iklim adaptasyonuna yönelik varlıklara yapılan yatırımların (sermaye harcamaları) tutarlarını yansıtmaktadır. |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|--------|---|---------------------|--|---|
| | | TSRS-2 29.g | İklimle ilgili hususların yönetici ücretlerine dâhil edilip edilmediğine ve nasıl dâhil edildiğine dair bir açıklama İklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin yüzdesi | Kiler Holding'in operasyonlarında veya yatırım kararlarında bir iç karbon fiyatlandırma mekanizması kullanılmamaktadır, bununla birlikte önümüzdeki dönemler için değerlendirilmektedir. |
| | b) Sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber) | TSRS-2 32 | İşletme, bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikleri açıklar | TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri bölümünde SASB standartlarından uyarlanan sektör bazlı metrikler detaylı tablolar halinde sunulmuştur. |
| | c) İklimle ilgili hedefler | TSRS-2 33 | İşletme, sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, stratejik amaçlarına ulaşma konusundaki ilerlemeyi izlemek üzere belirlediği iklimle ilgili nicel ve nitel hedefler ile mevzuat uyarınca ulaşması gereken tüm hedefleri açıklar | Kısa ve Orta Vadeli Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Faaliyet Planı ve İklim Değişikliği ve Çevre Eylem Planı (Başlangıç Seviyesi) bölümlerinde iklimle ilgili belirlenen hedefler ve bu hedeflere ulaşma metodolojisi açıklanmıştır. |
| | | TSRS-2 34 | Her bir hedefin belirlenmesine ve gözden geçirilmesine ilişkin yaklaşımını ve her bir hedefe yönelik ilerlemeyi nasıl izlediği hakkındaki bilgileri açıklar | Kısa ve Orta Vadeli Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Faaliyet Planı tablosunun "Başarı Göstergesi / Çıktı" sütunu, her bir hedefe yönelik ilerlemenin nasıl izleneceğini tanımlamaktadır. Örneğin, emisyon azaltım hedefi için "Yıllık emisyon raporları ile hedefe yönelik ilerlemenin gösterilmesi" bir izleme metodolojisidir. |

| Başlık | TSRS Kriteri | İlgili TSRS Maddesi | Madde Açıklaması | Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü |
|--------|--------------|---------------------|--|--|
| | | TSRS-2 35 | İşletme, iklimle ilgili her bir hedefe ilişkin performansına dair bilgileri ve performansındaki trendlerin veya değişikliklerin bir analizini açıklar. | Bu rapor işletmenin henüz ikinci sürdürülebilirlik raporu olduğu ve veri ulaşımları ve metodoloji uygulamalarında beklenen olgunluğa ulaşamadığı için bu bilgiler yer almamaktadır, önümüzdeki yıllarda detaylı şekilde sunulacaktır. |
| | | TSRS-2 36 | Hedef kapsamı, dahil edilen kategoriler, karbonsuzlaşma yaklaşımı, denkleştirme ve karbon kredisi uygulamaları | <u>Kısa ve Orta Vadeli Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Faaliyet Planı</u> bölümünde, hedeflerin Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını kapsadığı belirtilmiştir. Karbonsuzlaşma yaklaşımı, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarına dayanmaktadır. Raporla karbon kredisi veya denkleştirme (offsetting) uygulanmadığı için yer almamaktadır. |

Kiler Holding A.Ş.

Adres: Safir Ofis, Eski Büyükdere Cad. Emniyet Evleri
Mah. No: 1/1 Kat:7 34415
Kağıthane/İSTANBUL

E-posta: bilgi@kiler.com.tr

Tel: +90 (212) 456 70 00

Faks: +90 (212) 690 00 00

www.kilerholding.com.tr

Raporun tüm hakları saklıdır.