



**HOROZ
LOJİSTİK**

**1 Ocak – 31 Mart 2026
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

I. Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

Horoz Lojistik, 80 yılı aşkın deneyimi, güçlü operasyonel ağı, uluslararası iş ortaklıkları ve entegre lojistik çözümleriyle Türkiye'nin köklü lojistik şirketlerinden biridir.

Kurulduğu günden bu yana lojistik sektöründe güvenilirlik, sürdürülebilirlik ve hizmet kalitesi odağıyla faaliyet gösteren Horoz Lojistik; bugün Türkiye genelinde ve uluslararası pazarlarda müşterilerine uçtan uca lojistik çözümler sunmaktadır.

Horoz Lojistik; Yurtiçi Hizmetleri kapsamında yurt içi parsiyel dağıtım, yurt içi komple taşımacılık, depoculuk hizmetleri, e-ticaret depoculuğu, mobilya, depo, dağıtım ve montaj hizmetleri, Horoz Pratic ve Horoz Cüzdan çözümleri sunmaktadır. Yurt dışı Hizmetleri kapsamında ise uluslararası karayolu taşımacılığı, uluslararası havayolu taşımacılığı, uluslararası denizyolu taşımacılığı, yurtdışı depolama ve dağıtım, dış ticaret ve Alibaba üyelik hizmetleriyle müşterilerinin global lojistik ihtiyaçlarına entegre çözümler geliştirmektedir.

Müşterilerinin farklı sektörlerdeki ihtiyaçlarını bütüncül bir yaklaşımla ele alan Horoz Lojistik, taşımacılıktan depolamaya, dağıtımdan montaj hizmetlerine, dış ticaret çözümlerinden dijital ticaret destek hizmetlerine kadar tüm lojistik süreçleri entegre bir yapı içerisinde yönetmektedir. Bu sayede müşterilerine sektöre ve ihtiyaca özel, esnek, verimli ve sürdürülebilir çözümler sunmaktadır.

Horoz Lojistik, kendi bordrosunda 2.000'in üzerinde çalışanı ve dedike iş ortaklarıyla birlikte 5.000'i aşkın kişiye ulaşan istihdam etkisiyle, lojistik sektöründe güçlü bir değer zinciri oluşturmaktadır.

Türkiye genelinde GSYH'den en yüksek payı alan stratejik şehirlere konumlandırılmış 38 lojistik merkezi ile Horoz Lojistik, 81 ilden 81 ile ürün sevkiyatı gerçekleştirebilen güçlü bir dağıtım ağına sahiptir. Bu yaygın operasyon ağı sayesinde günde ortalama 11.000 adrese teslimat gerçekleştirmektedir.

Yurt içi dağıtım ve depolama faaliyetleri kapsamında Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılmış 98 lokasyonda operasyonel faaliyetlerini sürdüren Horoz Lojistik'in bu lokasyonlarının 75'i, şirketin depolama ve dağıtım operasyonlarını yürüttüğü tesislerden oluşmaktadır.

2025 yılında 12 milyar TL ciroya ulaşan Horoz Lojistik, Fortune 500 Türkiye 2024 listesinde 348. sırada yer alarak Türkiye'nin en büyük şirketleri arasındaki konumunu sürdürmüştür.

Horoz Lojistik'in payları, Borsa İstanbul'da "HOROZ" işlem koduyla işlem görmektedir. Şirket, halka açık yapısı, güçlü kurumsal yönetim anlayışı ve sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda müşterileri, çalışanları, iş ortakları ve yatırımcıları için uzun vadeli değer üretmeye devam etmektedir.

2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026

Şirket'in Ticaret Unvanı	:Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	:397585-0
Merkez Adresi	:Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu 2538. Sk. Kısık Plaza Kat:1 No:6
Bağcılar/İstanbul	
Şube	:Şirketimiz 74 adet şubesi bulunmaktadır.
İletişim Bilgileri	
Telefon numarası	:(212) 456 10 00
Faks numarası	:(212) 456 14 53
İnternet adresi	:www.horoz.com.tr

3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye	: 360.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 90.488.084 TL

Dönem içinde sermayede bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in ortaklık yapısı:

	31.03.2026		31.12.2025	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Taner HOROZ	65.888.084	72,81%	65.888.084	72,81%
Halka Açık Kısım	24.600.000	27,19%	24.600.000	27,19%
Toplam Sermaye	90.488.084	100%	90.488.084	100%
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	90.488.084		90.488.084	

Dönem içinde şirketin organizasyon ve ortaklık yapısında bir değişiklik olmamıştır.

4. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

5. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Aşağıda yer alan yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in 18.06.2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında, 1 yıllığına görev yapmak üzere seçilmişlerdir:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum itibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Taner Horoz	Yönetim Kurulu Başkanı	İcra Kurulu Başkanı	Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi
Mehmet Aykut Aygüven	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Depo Operasyon Grup Başkanı, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı, Danışman	

Rıza Tuna Turagay	Yönetim Kurulu Üyesi	Dünya Katılım Bankası A.Ş., Orka Holding A.Ş., Efor Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş., Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş. ve Beylerbeyi İçecek Pazarlama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Özgen Özkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Dörtartıbir T Danışmanlık Eğitim ve Dış Tic. Ltd. Şirket Sahibi
Sinan Şahinbaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Elements Yatırımlar Gayrimenkul ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu, 18.06.2025 tarihinde, 1 yıl süre ile görev yapmak üzere, Taner Horoz'un yönetim kurulu başkanı, Mehmet Aykut Aygüven'in yönetim kurulu başkan vekili olarak seçilmelerine karar vermiştir. İcra Kurulu Başkanı olan Taner Horoz'un aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesinin nedeni; kendisinin şirketimizin kurucu ailesinin üçüncü kuşak temsilcisi olarak, şirketin daha hızlı ve etkin karar almasını sağlamak ve ayrıca sektör tecrübesi ve vizyonu sayesinde markamızın değerini artırma hedefimiz doğrultusunda daha odaklı bir yaklaşım oluşturmaktır.

6. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

31.03.2026 tarihi itibari ile görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı ve Soyadı

TANER HOROZ
GÜRKAN GÜRBÜZ
İLKER ÖZKOCACIK
AYKUT BARAN
MURAT KAPLAN
MÜCELLA SALIN
BİROL ZENGİN
AYTÜM ENGEREK
UĞUR ÖZGÜR DUMAN
ZEKİ DOĞRU
NECLA BANU MANKUT
CENK ACAR
MUSTAFA GÜNEŞ

Unvanı

İcra Kurulu Başkanı
Uluslararası Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Yurt İçi Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı
Mali İşler Grup Başkanı (CFO)
Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanı
Yurtiçi Lojistik Grup Başkanı
Yönetim Geliştirme Grup Başkanı
Bilgi Sistemleri Grup Başkanı
Deniz Yolu Grup Başkanı
Hava Yolu Grup Başkanı
Yurtdışı Depolar ve Dağıtım Grup Başkanı
İş Geliştirme ve Satış Grup Başkanı

7. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in 2.008 çalışmanı bulunmaktadır.

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 103.615.925 TL olarak hesaplanmıştır.

II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Horoz Lojistik Kargo Hiz. ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Grup Başkanları olarak belirlenmiştir.

18.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında, genel kurul toplantısından itibaren geçerli olmak üzere, 2025 faaliyet yılı için ve müteakip olağan genel kurul toplantısına kadar Taner Horoz'a aylık net 400.000,00 TL, diğer yönetim kurulu üyeleri Mehmet Aykut Aygüven, Rıza Tuna Turagay, Mustafa Özgen Özkan ve Sinan Şahinbaş'ın her birine, aylık net 150.000,00 TL huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir.

31 Mart 2026 tarihinde sona eren hesap döneminde, Horoz Lojistik Kargo Hiz. ve Tic A.Ş.'nin üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 31.917.958 TL'dir

III. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. 2026 Yılıının İlk 3 Ayındaki Önemli Gelişmeler

GES Projesi ÇED Olumlu Kararı

Şirketimizin öz tüketimine yönelik enerji ihtiyacını karşılamak amacıyla kurulacak olan güneş enerjisi santrali (GES) Projesi için Çağrı Mektubu alındığı 07.08.2025 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

Şirketimiz tarafından Eskişehir ilinde kurulması planlanan yaklaşık 7 MWp DC kurulu güce sahip lisanssız GES projesine ilişkin olarak, Eskişehir Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından "Çevresel Eki Değerlendirmesi Olumlu" kararı verildiği, 23.01.2026 tarihinde Şirketimize tebliğ edilmiştir.

2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanan yatırımın yıllık elektrik üretim kapasitesinin 12-13 milyon kWh seviyesinde olması öngörülmektedir. GES projesinin tamamlanarak faaliyete geçmesi ile birlikte, yıllık ortalama elektrik üretiminin şirketimizin mevcut tüketiminin üzerinde olması planlanmaktadır. Şirketimizin sürdürülebilirlik yaklaşımının bir uzantısı olan bu proje ile şirketimizin toplam enerji ihtiyacının tamamını karşılaması ve yıllık enerji maliyetinde tasarruf sağlanması hedeflenmektedir.

2. Faaliyetlerimizin değerlendirilmesi

2025 ilk 3 aylık dönemde 3.020.104.290 TL olarak gerçekleşen net satışlar tutarı 2026 ilk 3 aylık dönemde 3.455.487.877 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in satış kırılımı; Yurt içi komple taşımacılık, Yurt içi dağıtım hizmetleri, Depoculuk faaliyetleri, mobilyacılık hizmetleri, E-ticaret depoculuğu hizmetleri, Yurt dışı depolama ve dağıtım, Uluslararası karayolu taşımacılığı, Uluslararası denizyolu Taşımacılığı, Uluslararası Havayolu Taşımacılığı ve Dış Ticaret hizmetleri sınıflamalarından oluşmaktadır.

Şirket'in hasılatında 2025 ilk 3 aylık dönemi ile 2026 ilk 3 aylık dönemi karşılaştırıldığında, 2026 3 aylık dönem hasılatında önceki döneme göre %14,4 oranında artış gerçekleştiği görülmektedir.

SPK standartları kapsamında Bağımsız Denetimden geçirmiş finansallara göre 2025 yılı ilk 3 aylık dönemde şirketin konsolide net dönem karı -1.723.957 TL zarar olarak gerçekleşirken, 2026 yılı ilk 3 aylık dönemde konsolide net dönem karı -25.344.686 TL zarar olarak gerçekleşmiştir.

3. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 döneminde yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak 326.933.300 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Şirket'e Ticaret Bakanlığı tarafından verilmiş olan Yurt dışı lojistik dağıtım ağının, 5449 sayılı Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağlarının Desteklenmesi Hakkında Karar kapsamında sağlanan teşvik işlemleri 2024 yılı ilk 6 ayı içerisinde uygulanmaya başlanmıştır. Bu çerçevede şirket Yurt dışı lojistik ağının genişletilmesi ve operasyonları için yapmış olduğu harcamalar üzerinden hibe desteği başvurularını bu dönemde yapmıştır. 01.01.2026 - 31.03.2026 döneminde şirketin gelirine konu teşvik tutarı 61.302.868 olarak gerçekleştirilmiştir.

4. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
Horoz Logistics Ltd	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Horoz Logistics International GmbH	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Horoz Logistics LLC	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Horoz Logistics Romania SRL	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Horoz Logistics B.V.	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. AŞ	E-Ticaret, Entegratörlük, Danışmanlık	100
Doğu Yatırım Holding A.Ş.	yatırım holding	2,036

IV. Finansal Durum

1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirmelere faaliyetlerimizin değerlendirilmesi bölümünde yer verilmiştir.

2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.03.2025
Hasılat	3.455.487.877	3.020.104.290
Satışların Maliyeti (-)	-3.104.038.663	-2.717.141.492
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	351.449.214	302.962.798
BRÜT KAR / (ZARAR)	351.449.214	302.962.798
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	-365.258.244	-332.656.778
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	199.564.914	316.016.215
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-151.788.550	-210.051.524

ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	33.967.334	76.270.711
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	8.711.989	1.240.716
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-6.901.584	-2.111.657
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI	35.777.739	75.399.770
Finansman gelirleri	21.989.481	104.867.118
Finansman giderleri (-)	-184.445.427	-142.101.594
Parasal Kazanç / (Kayıp)	102.770.903	77.425.342
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	-23.907.304	115.590.636
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	-1.437.382	-117.314.594
- Dönem vergi gelir / (gideri)	-16.195.655	-27.497.586
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	14.758.273	-89.817.008
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	-25.344.686	-1.723.958
DURDURULAN FAALİYETLER		
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)	0	0
DÖNEM KARI / (ZARARI)	-25.344.686	-1.723.958
Dönem Kar / Zararının Dağılımı	-25.344.686	-1.723.958
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0	-9.038.790
Ana Ortaklık Payları	-25.344.686	7.314.833

Net Satışlar ve Brüt Kar

Şirket'in 2025 ilk 3 aylık dönemde 3.020.104.290 TL olarak gerçekleşen net satışlar tutarı 2026 ilk 3 aylık dönemde 3.455.487.877 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatında 2025 ilk 3 aylık dönemi ile 2026 ilk 3 aylık dönemi karşılaştırıldığında, 2026 3 aylık dönem hasılatının önceki döneme göre %14,4 oranında arttığı görülmektedir.

Şirket'in satış kırılımı; Yurt içi komple taşımacılık, Yurt içi dağıtım hizmetleri, Depoculuk faaliyetleri, mobilyacılık hizmetleri, E-ticaret depoculuğu hizmetleri, Yurt dışı depolama ve dağıtım, Uluslararası karayolu taşımacılığı, Uluslararası Denizyolu Taşımacılığı, Uluslararası Havayolu Taşımacılığı ve Dış Ticaret hizmetleri sınıflamalarından oluşmaktadır.

Şirket'in brüt karı 2025 ilk 3 aylık dönemde 302.962.798 TL olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılı ilk 3 aylık dönemde ise brüt kar %16,0 artarak 351.449.214 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Brüt kar marjı 2025 ilk 3 aylık dönemde %10,0 2026 ilk 3 aylık dönemde ise %10,2 olarak gerçekleşmiştir.

FAVÖK

Şirketin son 2025 ve 2026 ilk 3 aylık dönemlerinden FAVÖK gelişimine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 2025 ilk 3 aylık dönem itibarıyla şirketin FAVÖK tutarı 419 milyon TL seviyesinde gerçekleşirken, 2026 ilk 3 aylık dönemde ise FAVÖK 427,5 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve FAVÖK marjı 12,4% seviyesine

ulaşmıştır. FAVÖK marjının değişiminde, yeni devreye alınan hizmetlerin ciro katkısının olması ancak henüz gelişme aşamalarında olmaları sebebi ile FAVÖK katkısının sınırlı olması etkili olmuştur.

	01.01.2025 31.03.2025	01.01.2026 31.03.2026
FAVÖK (000' TRY)	418.886	427.4494
FAVÖK Marjı (%)	%13,9	%12,4

Net Dönem Karı

31.03.2025 tarihi itibarıyla konsolide dönem karı -1.723.957 TL zarar olarak sonuçlanmıştı. 31.03.2026 tarihi itibarıyla oluşan konsolide net dönem karı ise -25.344.686 TL zarar olarak gerçekleşmiştir. Net Kar tutarının etkilenmesinin önemli bir sebebi yeni devreye alınan hizmetlerin büyüme ve gelişme sürecinde oluşan operasyonel ve yönetsel maliyetlerin etkisidir.

Finansal Borçluluk Durumu

31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket'in net finansal borcu 2,72 milyar TL seviyesindeyken, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in net finansal borcu 3,02 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Kiralama Yükümlülükleri hariç tutulduğunda ise 31.03.2026 itibarı ile Şirket'in finansal borç pozisyonu 677 milyon TL olarak görülmektedir.

'000 TL	31.12.2025	31.03.2026
Nakit ve Benzerleri	640.482	591.460
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	(725.215,587)	(1.190.089,216)
Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(838.004,977)	(842.015,887)
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	(41.168,707)	(78.347,966)
Uzun Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(1.758.016,693)	(1.500.858,848)
Net Finansal Borç Pozisyonu	(2.721.924)	(3.019.852)
Kiralama Yük. Hariç Finansal Borç Pozisyonu	(125.902)	(676.977)

Gelir Tablosu Gelişimi Özet

Şirket'in 2025 ve 2026 yıllarının ilk 3 aylık Gelir Tablosu performansını özetleyen tablo aşağıda sunulmuştur:

P&L (GELİR TABLOSU)			
' TL	31.03.2025	31.03.2026	Artış (%)
Ciro (Hasılat)	3.020.104.290	3.455.487.877	14,4%
Brüt Kar	302.962.798	351.449.214	16,0%
Fvök	- 29.693.980	- 13.809.030	N/A
Net Kar	- 1.723.957	- 25.344.686	N/A
Favök	418.886.229	427.443.957	2,0%

3. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımını yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimizin 09.11.2023 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda onaylanan Kar Dağıtım Politikası internet sitemizde ve KAP'ta yayınlanmaktadır.

2025 yılına ilişkin kar dağıtımı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 05.05.2026 tarihinde, Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak hazırlanan 2025 hesap dönemine ait finansal tablolarında net dönem zararı oluşması nedeniyle, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Kar Payı Tebliği II-19.1, SPK Kar Payı Rehberi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 2025 hesap dönemine ilişkin kar payı dağıtımını yapılmamasının, genel kurulun onayına sunulmasına karar vermiştir.

V. Diğer Hususlar**2025 Olağan Genel Kurul**

Şirketimizin 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, aşağıda belirtilen gündemi görüşmek ve karara bağlamak üzere 10.06.2026 Çarşamba günü, saat 10.00'de Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu 2538. Sk. Kısık Plaza No:6 Kat:4 Bağcılar/İstanbul adresinde yapılacaktır.



Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu
2538. Sk. Kısık Plaza Kat:1 No:6
Bağcılar/İstanbul - TÜRKİYE

Telefon: 0212 456 10 00

Direkt: 0850 202 33 60

Email: info@horoz.com.tr

www.horoz.com.tr