

**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
VE
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 Ocak – 31 Mart 2026 Hesap Dönemine Ait
Özet Konsolide Finansal Tablolar ve
Açıklayıcı Dipnotlar**

ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
ARA DÖNEM KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	3
ARA DÖNEM KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	4
ARA DÖNEM KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	5
ARA DÖNEM KONSOLİDE NAKİT AKIŞLARI TABLOSU	6
ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR	7-57

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	7
2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	8
3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ	26
4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	28
5. FİNANSAL YATIRIMLAR	28
6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	29
7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	30
8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	31
9. STOKLAR	32
10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	32
11. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	33
12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKUL	34
13. MADDİ DURAN VARLIKLAR	35
14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	37
15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	37
16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	38
17. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	41
18. ÖZKAYNAKLAR	41
19. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	44
20. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA VE SATIŞ GİDERLERİ	44
21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	45
22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER	45
23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER	46
24. FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ	46
25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	46
26. SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	49
27. PAY BAŞINA KAZANÇ	49
28. İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI	49
29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	50
30. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇ / (KAYIPLARI)	55
31. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	55

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.
31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31.03.2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2025
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		4.369.128.933	3.908.702.616
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	591.459.771	640.482.036
Ticari Alacaklar	7	2.816.400.025	2.445.948.995
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		<i>2.816.400.025</i>	<i>2.445.948.995</i>
Diğer Alacaklar	8	57.938.780	42.817.507
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		<i>57.917.807</i>	<i>42.799.432</i>
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		<i>20.973</i>	<i>18.075</i>
Stoklar	9	11.614.681	14.548.973
Peşin Ödenmiş Giderler	10	487.952.290	403.021.837
Diğer Dönen Varlıklar	17	403.763.386	361.883.268
Toplam		4.369.128.933	3.908.702.616
Duran Varlıklar		5.735.766.267	5.719.205.822
Kullanım Hakkı Varlıkları	11	3.431.659.135	3.607.530.864
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	215.309.278	215.309.278
Maddi Duran Varlıklar	13	1.985.001.152	1.810.593.627
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	103.796.702	85.772.053
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>		<i>103.796.702</i>	<i>85.772.053</i>
TOPLAM VARLIKLAR		10.104.895.200	9.627.908.438

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.
31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31.03.2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2025
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		4.099.320.862	3.356.406.658
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	1.939.206.475	1.526.759.865
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	92.898.628	36.460.699
Ticari Borçlar	7	1.635.619.328	1.430.272.015
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		<i>1.635.619.328</i>	<i>1.430.272.015</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	226.563.711	164.860.409
Diğer Borçlar	8	85.193.933	80.338.224
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		<i>84.845.672</i>	<i>78.007.902</i>
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>		<i>348.261</i>	<i>2.330.322</i>
Ertelenmiş Gelirler	10	39.009.231	54.851.079
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	14.940.233	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	16	65.889.323	62.864.368
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		<i>16.534.631</i>	<i>18.195.039</i>
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		<i>49.354.692</i>	<i>44.669.329</i>
Toplam		4.099.320.862	3.356.406.658
Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.879.812.807	2.132.795.445
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	78.347.966	41.168.707
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Doğan Yükümlülükler	6	1.500.858.848	1.758.016.693
Ertelenmiş Gelirler	10	58.416.401	62.349.865
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	103.615.925	107.383.505
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		<i>103.615.925</i>	<i>107.383.505</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	138.573.667	163.876.675
ÖZKAYNAKLAR		4.125.761.531	4.138.706.335
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	18	4.125.761.531	4.138.706.335
Ödenmiş Sermaye	18	90.488.084	90.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	18	206.223.468	206.223.468
Hisse Senedi İhraç Primleri	18	1.519.744.199	1.519.744.199
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs Veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	18	(84.910.678)	(84.910.678)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	18	230.987.866	218.433.231
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>		<i>257.163.856</i>	<i>257.163.856</i>
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		<i>(26.175.990)</i>	<i>(38.730.624)</i>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	18	(421.353)	(266.601)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18	566.873.392	566.873.393
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	18	1.622.121.238	1.697.053.346
Net Dönem Karı / Zararı	18	(25.344.685)	(74.932.107)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	18	-	-
TOPLAM KAYNAKLAR		10.104.895.200	9.627.908.438

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.
01 OCAK - 31 MART 2026 HESAP DÖNEMİNE AİT
KAR VE ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.01.2026 31.03.2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem 01.01.2025 31.03.2025
Hasılat	19	3.455.487.877	3.020.104.290
Satışların Maliyeti (-)	19	(3.104.038.663)	(2.717.141.492)
BRÜT KAR / (ZARAR)	19	351.449.214	302.962.798
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	(365.258.244)	(332.656.778)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	199.564.914	316.016.215
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(151.788.550)	(210.051.524)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		33.967.334	76.270.711
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	8.711.989	1.240.716
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	(6.901.584)	(2.111.657)
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		35.777.739	75.399.770
Finansman gelirleri	24	21.989.481	104.867.118
Finansman giderleri (-)	24	(184.445.427)	(142.101.594)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	30	102.770.903	77.425.343
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		(23.907.304)	115.590.637
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	25	(1.437.382)	(117.314.594)
- Dönem vergi gelir / (gideri)		(16.195.655)	(27.497.586)
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)		14.758.273	(89.817.008)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		(25.344.686)	(1.723.957)
DÖNEM KARI / (ZARARI)		(25.344.686)	(1.723.957)
Dönem Kar / Zararının Dağılımı		(25.344.686)	(1.723.957)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	(9.038.790)
Ana Ortaklık Payları		(25.344.686)	7.314.833
Pay Başına Kazanç		(0,2801)	0,0808

İlişik açıklayıcı notlar bu finansal tabloların tamamlayıcısıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.
01 OCAK - 31 MART 2026 HESAP DÖNEMİNE AİT
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.01.2026 31.03.2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem 01.01.2025 31.03.2025
	Dipnot		
DÖNEM KAR / ZARARI	18	(25.344.686)	(1.723.957)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	18	12.554.634	8.273.838
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	13		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	18	16.739.512	11.031.784
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden			
Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	18	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	18	(4.184.878)	(2.757.946)
- Dönem Vergi Geliri/Gideri	25		
- Ertelemiş Vergi Geliri/Gideri	25	(4.184.878)	(2.757.946)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		(154.752)	215.568
Yabancı Para Çevrim Farkları		(154.752)	215.568
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		12.399.882	8.489.406
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(12.944.804)	6.765.449
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		(12.944.804)	6.765.449
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	(9.038.790)
Ana ortaklık payları		(12.944.804)	15.804.239

İlişik açıklayıcı notlar bu finansal tabloların tamamlayıcısıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

01 OCAK - 31 MART 2026 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs Veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Birikmiş Karlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar	
						Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı				
01.01.2026 (Dönem Başı)	18	90.488.084	206.223.468	1.519.744.199	(84.910.678)	257.163.856	(38.730.624)	(266.601)	566.873.392	1.697.053.346	(74.932.107)	4.138.706.335	-	4.138.706.335	
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	(74.932.107)	74.932.107	-	-	-	
Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	-	12.554.634	(154.752)	-	-	(25.344.686)	(12.944.804)	-	(12.944.804)	
- Net Dönem Kar Zararı	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(25.344.686)	(25.344.686)	-	(25.344.686)	
- Diğer Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	-	12.554.634	(154.752)	-	-	-	12.399.882	-	12.399.882	
31.03.2026 (Dönem Sonu)	18	90.488.084	206.223.468	1.519.744.199	(84.910.678)	257.163.856	(26.175.990)	(421.353)	566.873.392	1.622.121.239	(25.344.686)	4.125.761.531	-	4.125.761.531	
Sınırlı Denetimden Geçmemiş Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem															
01.01.2025 (Dönem Başı)	18	90.488.084	1.682.303.810	1.519.744.198	-	257.163.856	(51.184.911)	-	426.420,00	17.991.647	(238.535.970)	1.008.409.776	4.285.954.070	31.265.271	4.317.219.341
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	538.612.477	469.797.299	(1.008.409.776)	-	-	-	
Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	-	8.273.838	215.568	-	-	7.314.833	15.804.239	(9.038.790)	6.765.449	
- Net Dönem Kar Zararı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.314.833	7.314.833	(9.038.790)	(1.723.957)	
- Diğer Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	-	8.273.838	215.568	-	-	-	8.489.406	-	8.489.406	
31.03.2025 (Dönem Sonu)	18	90.488.084	1.682.303.810	1.519.744.198	-	257.163.856	(42.911.073)	(210.852)	556.604.124	231.261.329	7.314.833	4.301.758.309	22.226.481	4.323.984.790	

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 MART 2026 HESAP DÖNEMİNE AİT

ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Sınırlı	Sınırlı
		Denetimden	Denetimden
		Geçmemiş	Geçmemiş
		Yeniden Düzenlenmiş	
		Cari Dönem	Önceki Dönem
		01.01.2026	01.01.2025
		31.03.2026	31.03.2025
A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		145.930.783	81.124.669
Dönem Karı (Zararı)		(25.344.686)	(1.723.957)
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	26	(25.344.686)	(1.723.957)
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		536.617.897	496.077.258
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	13-14	441.252.987	448.580.209
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	7-8	3.144.178	5.291.997
<i>Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>		<i>3.144.178</i>	<i>5.291.997</i>
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	16	23.813.756	11.979.199
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>		<i>23.813.756</i>	<i>13.051.259</i>
<i>Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>		<i>-</i>	<i>(1.072.060)</i>
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	24	167.930.092	(8.792.458)
<i>Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri</i>		<i>28.978.113</i>	<i>(140.378.219)</i>
<i>Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri</i>		<i>10.063.748</i>	<i>96.863.964</i>
<i>Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler</i>		<i>(21.989.481)</i>	<i>(104.867.118)</i>
<i>Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler</i>		<i>150.877.712</i>	<i>139.588.915</i>
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	13-14	1.810.405	(870.941)
<i>Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler</i>		<i>1.810.405</i>	<i>(870.941)</i>
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	25	1.437.382	117.314.594
Net Parasal Pozisyon Kayıp / Kazancı	25	(102.770.903)	(77.425.342)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(434.864.707)	(292.505.384)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	(596.802.890)	(200.833.477)
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		<i>(596.802.890)</i>	<i>(200.989.442)</i>
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		<i>-</i>	<i>155.965</i>
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	8	(19.028.632)	(5.014.864)
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		<i>(19.024.085)</i>	<i>(4.713.906)</i>
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		<i>(4.547)</i>	<i>(300.958)</i>
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		1.606.610	-
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	7	335.868.313	22.064.090
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)</i>		<i>335.868.313</i>	<i>21.529.318</i>
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)</i>		<i>-</i>	<i>534.771</i>
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	8	12.187.059	20.213.682
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlardaki Azalış (Artış)</i>		<i>13.956.464</i>	<i>10.017.936</i>
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlardaki Azalış (Artış)</i>		<i>(1.769.405)</i>	<i>10.195.745</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	15	23.813.756	4.777.334
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	(121.708.640)	(98.101.436)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	28	(59.963.929)	(35.610.711)
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)</i>		<i>(74.904.162)</i>	<i>(59.261.640)</i>
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)</i>		<i>14.940.233</i>	<i>23.650.928</i>
Ertelemiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	10	(10.836.354)	-
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		76.408.504	201.847.916
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		83.551.293	(116.310.555)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	15-16	(14.029.014)	(4.412.692)
İşletme Faaliyetlerinden elde edilen nakit		145.930.783	81.124.669
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		-	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13-14	(218.019.168)	(109.095.952)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13-14	66.218.654	31.174.094
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit		(151.800.514)	(77.921.858)
C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		-	-
Kredilerden Elde Edilen Nakit	4	663.884.300	-
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		-	(148.323.587)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(247.112.474)	(285.922.525)
Ödenen Faiz		(128.888.231)	(34.721.797)
Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları (Blok Mevduat)	4	(91.894.196)	(100.197.126)
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit		195.989.399	(569.165.036)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış Azalış		190.119.668	(565.962.225)
NAKİTTEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(331.036.129)	(135.193.958)
D) YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		-	-
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış		(140.916.461)	(701.156.183)
E) DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	640.482.036	1.478.669.643
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	499.565.575	777.513.460

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmaktadır) : Şirket, 16 Haziran 1998 yılında kurulmuştur. Faaliyet konusu taşımacılık ve lojistik hizmetleridir. Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi karayolu taşımacılığı, depoculuk, ülke genelinde parsiyel ürün dağıtım ve e-ticaret depoculuğu alanlarında hizmetler sunmakta olup 3. parti lojistik hizmetler sağlayan bir operatördür.

Şirket'in adresi Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu, 2538. Sokak, Kısık Plaza 34217 Bağcılar / İstanbul'dur.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde çalışan personel sayısı 2.008 kişidir. (31 Aralık 2025: 1.935)

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31.03.2026		31.12.2025	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Taner HOROZ	65.888.084	72,81%	65.888.084	72,81%
Halka Açık Kısım	24.600.000	27,19%	24.600.000	27,19%
Toplam Sermaye	90.488.084	100%	90.488.084	100%
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	90.488.084		90.488.084	

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 27.10.2023 tarih ve 64/1395 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Kayıtlı sermaye tavanı 360.000.000 TL'dir. Şirket paylarının halka arzı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.05.2024 tarih ve 2024/26 sayılı SPK bülteninde onaylanmıştır. Şirket'in 24.600.000 adet hissesi 07.06.2024 tarihinde Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmeye başlamıştır.

Finansal tabloların onaylanması

Konsolide Finansal tablolar, 7 Mayıs 2026 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır ve Yönetim Kurulu tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve iştiraklere ilişkin bilgi aşağıdaki gibidir:

		31.03.2026	31.12.2025
Bağlı Ortaklık	Ortaklık Yöntemi	Etkin Ortaklık Payı (%)	
Horoz Logistics LTD	Tam Kons.	100	100
Horoz Logistics GMBH	Tam Kons.	100	100
Horoz Logistics INC	Tam Kons.	100	100
Horoz Logistics S.R.L.	Tam Kons.	100	100
Horoz Logistics B.V.	Tam Kons.	100	100
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic.A.Ş.(*)	Tam Kons.	100	100

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Tam Konsolidasyon Kapsamındaki Bağlı Ortaklıklar

Horoz Logistics LTD , 28.04.2023 tarihinde İngiltere'de kurulmuştur.

Horoz Logistics International GmbH , 21.07.2023 tarihinde Almanya'da kurulmuştur.

Horoz Logistics INC , 07.06.2025 tarihinde Amerika'da kurulmuştur.

Horoz Logistics S.R.L. , 07.05.2025 tarihinde Romanya'da kurulmuştur.

Horoz Logistics B.V. , 27.06.2025 tarihinde Hollanda'da kurulmuştur.

Tradeport Teknolojik Yazılım Tic.A.Ş.'nin %100 payları 96.900.000 TL bedelle 10.07.2025 tarihinde devralınmıştır.

(*) Grup, 2025 hesap döneminde Tradeport Teknolojik Yazılım Tic.A.Ş.'nin %100'ünü satın almıştır. KGK tarafından yayımlanan 2018-1 Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına Yönelik İlke kararı uyarınca "Ortak Kontrolde Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" kapsamında, konsolide finansal tablolarda şerefiyeye yer verilmeyeceği, hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi konsolide finansal tabloların düzeltilip ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulacağı ve ortak kontrolde tabi işletme birleşmesi nedeniyle oluşacak muhtemel aktif-pasif uyumsuzluğunu gidermek amacıyla özkaynaklar altında denkleştirici bir hesap olarak "Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs ve İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" hesabının kullanılacağı belirtilmiştir. Bu ilke kararı uyarınca, 31 Mart 2026 tarihli konsolide finansal sonuçlarla karşılaştırmalı sunulan 31 Mart 2025 dönemine ait konsolide finansallar üzerinde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. 2025 yılında %100'ü satın alınan şirketlerin payları 31 Mart 2025 konsolide kar ve zarar tablosunda kontrol gücü olmayan paylarda sunulmuştur.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen İştirakler

Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. (eski adıyla; SDV Horoz Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.) kara, hava, deniz veya demiryolu ile yurtiçi ve yurtdışı taşımacılık faaliyetlerini sürdürmesi amacıyla 9 Ekim 2000 yılında kurulmuştur. Şirket'in adresi Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu, Özlem Sokak, Kısıklı Plaza Bağcılar / İstanbul olup, Şirket Türkiye'de faaliyet göstermektedir. Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. sermayesindeki payların tamamı 11.06.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile satışına karar verilmiş ve 19.09.2024 tarihinde satış işlemleri gerçekleştirilmiştir.

31.03.2026 itibarıyla Özkaynak Yöntemiyle değerlendirilen iştiraki bulunmamaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Grup, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (Devamı)

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık "Şirket" ile bağlı ortaklıklarının aşağıdaki belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar, Ana Ortaklık'ın ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler ve/veya kontrol ettiği diğer şirketler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; ya da (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili kontrolünü kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Ana Ortaklık'ın menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı Ortaklıklara ait finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Ana Ortaklık'ın sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaktan mahsup edilmektedir. Ana Ortaklık ile Bağlı Ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak elimine edilmektedir. Ana Ortaklık ve Bağlı Ortaklığın, Bağlı Ortaklıkta sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüleri, sırasıyla, özkaynaktan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

KGK'nın 23.11.2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında TMS/TFRS uygulayan şirketlerin 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardında ("TMS 29") yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği ile kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceği hususları kamuya ilan edilmiştir. SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TMS/TFRS'yi uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan düzeltmeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Mart 2026	3.866,74	1,00000	250%
31 Aralık 2025	3.513,87	1,10042	291%
31 Mart 2025	2.954,69	1,30868	309%

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (Devamı)

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir.
- Finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Karşılaştırmalı tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı konsolide finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

TFRS'ye Uygunluk Beyanı

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan fonksiyonel para birimi ile sunulmuştur. Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları Grup'un geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası cinsinden ifade edilmiştir. (Grup'un konsolide finansal tablolarındaki rakamların kuruş haneleri tamsayıya yuvarlanmıştır.)

Muhasebe Politikalarında Değişiklikler ve Hatalar

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Grup benzer nitelikteki işlemleri, diğer olayları ve durumları tutarlı olarak konsolide finansal tablolarına alır, değerler ve sunar. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile muhtemel yükümlülük taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir.

Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönemde Konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

- Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir.
- Grup, sabit kıymetlerini doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortisman tabii tutmuştur. Beklenen faydalı ömür kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.
- Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden konsolide finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır.
- Grup, ertelenmiş vergi hesabını TMS ve TFRS'ye uygun olarak yapmış ve finansal tablolara yansıtmıştır.
- Grup yönetimi davalar ile ilgili olarak hukuk müşavirleri ve uzman görüşleri doğrultusunda en iyi tahminlerine dayanarak konsolide finansal tablolarda dava karşılığı ayırmamıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un özet konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem özet konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden düzenlenir ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem özet konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından, ortak kontrole tabii işletme birleşmelerine istinaden önceki dönem finansal tablolarını yeniden düzenlemiştir. Bu değişikliklerin etkisi aşağıda verilmiştir.

Kamu Gözetim Kurumu'nun (KGK) 21 Temmuz 2013 tarihli Resmi Gazetede "Ortak Kontrole Tabii İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili yayımlanmış olduğu ilke uyarınca, ortak kontrole tabii birleşmelerin "Hakların Birleşmesi" yöntemiyle geçmiş dönem finansal tabloların yeniden düzenlenmesi suretiyle muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Dipnot 1'de detayları anlatılan ortak kontrol altında gerçekleşen bu işlemler, "Hakların Birleştirilmesi" metoduna göre finansal tablolara yansıtılmıştır. Grup yönetimi TMS 8 çerçevesinde Dipnot 1'de bahsedilen ortak kontrole tabii işletme birleşmelerinin etkisini raporlamanın pratik olmamasından dolayı, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik karar verme ihtiyaçları çerçevesinde sadece 31 Mart 2025 özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu ve nakit akış tablosunu yeniden düzenlemiştir. İlgili düzenlemelerin etkileri aşağıda sunulmuştur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

1 Ocak - 31 Mart 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Kar Veya Zarar Tablosu	Horoz Lojistik	Tradeport	Düzeltilmeler	Konsolide
Hasılat	3.017.716.491	2.387.799	-	3.020.104.290
Satışların Maliyeti (-)	(2.717.141.492)	-	-	(2.717.141.492)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	300.574.998	2.387.799	-	302.962.798
BRÜT KAR / (ZARAR)	300.574.998	2.387.799	-	302.962.798
Genel Yönetim Giderleri (-)	(324.971.078)	(7.685.700)	-	(332.656.778)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	316.011.552	4.663	-	316.016.215
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(209.927.240)	(124.284)	-	(210.051.524)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	81.688.233	(5.417.523)	-	76.270.711
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	-	-	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.240.716	-	-	1.240.716
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(2.111.657)	-	-	(2.111.657)
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI	80.817.292	(5.417.523)	-	75.399.770
Finansman gelirleri	104.723.247	143.871	-	104.867.118
Finansman giderleri (-)	(142.087.280)	(14.314)	-	(142.101.594)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	80.894.958	(3.469.616)	-	77.425.342
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	124.348.216	(8.757.581)	-	115.590.636
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(117.046.625)	(267.969)	-	(117.314.594)
- Dönem vergi gelir / (gideri)	(27.497.586)	-	-	(27.497.586)
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(89.549.039)	(267.969)	-	(89.817.008)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	7.301.592	(9.025.550)	-	(1.723.958)
DURDURULAN FAALİYETLER	-	-	-	-
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)	-	-	-	-
DÖNEM KARI / (ZARARI)	7.301.592	(9.025.550)	-	(1.723.958)
Dönem Kar / Zararının Dağılımı	7.301.594	(9.025.550)	-	(1.723.958)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	(9.038.790)	(9.038.790)
Ana Ortaklık Payları	7.301.594	(9.038.790)	9.052.028	7.314.833

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşterileri ile sözleşmelerin belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine göre bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.2.1. Hasılatın kaydedilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Hizmet gelirleri hizmetin verildiği dönemde gelir kaydedilir. Bir yıldan uzun süreli sözleşmeler kapsamındaki hizmet gelirleri, sözleşme dönemlerine eşit olarak yayılarak muhasebeleştirilir ve ileriki dönemlere ait tutarlar konsolide finansal tablolara ertelenmiş gelir olarak yansıtılır.

Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan zımni faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

2.2.2. İşletmenin Sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine uygun olarak hazırlamıştır. Grup Yönetimi, Grup'un faaliyetlerinin sürdürülebilirliği konusunda bir değerlendirme yapmış ve Grup'un yakın gelecekte faaliyetlerine devam edebilmesi için yeterli kaynaklara sahip olduğu sonucuna varmıştır. Bununla birlikte, Yönetim Grup'un faaliyetlerinin sürdürülebilirliği konusunda şüphe uyandırabilecek herhangi bir belirsizlik olduğunu düşünmemektedir.

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı

KGK Nisan 2018'de TFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayımlanmıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir.

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,

Grubun tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

- a) Grubun, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
- b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:

i. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) hakkına sahip olması ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya

ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabii tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardı'nda yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirme için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
 - Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
 - Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolara yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmı dayanak varlığın kullanımına bağlı değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

2.2.4. Finansal Araçlar

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırmıştır: ticari alacaklar, nakit ve nakit benzerleri. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılmıştır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir.

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemez bir gecikme yaşanacağına muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminlerini de içeren ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanılarak gruplandırılan her bir ticari alacak sınıfı için beklenen kredi zararı oranı hesaplanmış ve belirlenen oran ile ticari alacak toplamları çarpılarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanmıştır. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa söz konusu tutar, cari dönemde gelir olarak yansıtılır.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli nedenle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır.

TMS/TFRS kapsamında nakit, işletmedeki nakit ile vadesiz mevduatı, nakit benzeri ise, kısa vadeli nakit yükümlülükler için elde bulundurulmuş ve yatırım veya diğer amaçlar için kullanılmayan, tutarı belirli bir nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan varlıklar ifade etmektedir. Bilanço tarihinden itibaren on iki aydan daha uzun bir süre içinde bir borcun ödenmesi için kullanılmak üzere veya başka bir nedenle sınıflandırılmış nakit ve benzerleri var ise, duran varlıklarda yer alır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.4. Finansal Araçlar (Devamı)

ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Bütün finansal yükümlülükler Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal ya da feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri şu şekildedir: finansal borçlar, borçlu cari hesaplar ve ticari ve diğer yükümlülükler.

Bu tür finansal yükümlülükler, ilk kayda alınmaları esnasında, gerçeğe uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle ölçülmektedir. İlk kayda alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

2.2.5. Diğer alacaklar ve borçlar

Diğer alacakların ve borçların gerçeğe uygun değerleri gelecekteki nakit akışlarının ölçüm tarihindeki piyasa faiz oranları ile indirgenmesiyle bulunacak değer olarak tahmin edilir. Belirli bir faiz oranı ve vadesi belli olmayan kısa vadeli alacaklar indirgenme etkisinin önemsiz olması durumunda orijinal fatura tutarından değerlendirilir. Bu gerçeğe uygun değerler ilk muhasebeleştirme sırasında ve açıklama amacıyla her raporlama dönemi sonunda belirlenir.

2.2.6. Ticari borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari borçlar uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir.

2.2.7. Maddi Duran Varlıklar

Muhasebeleştirme ve ölçüm

Maddi duran varlıklar, arsa ve araziler, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden, makine tesis ve cihazlar, ve özel maliyetler ise maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur.

Maliyet, varlık alımlarıyla doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaları içermektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki kalemleri içermektedir:

- Malzeme ve doğrudan işçilik maliyetleri;
- Varlığın Grup'un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen maliyetler;
- Grup'un varlığı elden çıkarma veya bulunduğu sahayı eski haline getirme yükümlülüğü bulunması durumunda parçalarının sökülmesine veya restorasyonuna, parçaların yer değiştirmesine ve yerleştirildiği alanın restorasyonuna ilişkin maliyetler ve aktifleştirilmiş borçlanma maliyetleri

Maliyetler, yabancı para ile satın alınan maddi duran varlıklar için, özellikli nakit akışı riskinden korunma işlemlerinden doğan kazanç veya kayıpların özkaynaktan transferlerini içerir. Satın alınan yazılım, ilgili ekipmanın kullanılabilmesi için tamamlayıcı unsur olduğunda ekipmanın parçası olarak aktifleştirilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.7. Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı faydalı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar. (Söz konusu maddi duran varlığın elden çıkartılmasıyla elde edilen net tutar ile defter değeri arasındaki hesaplanan fark) kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup'un, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek; 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren satın alınan maddi duran varlıklar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır.

Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir. Devam eden onarım ve bakım yapıldıkça gider olarak muhasebeleştirilir.

Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortisman tabii tutulurlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup kiralanın varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortisman tabii tutulur. Arazi amortisman tabii değildir.

Maddi duran varlıklar, arsalar ve binalar yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden, yeraltı ve yer üstü düzenleri, makine tesis ve cihazlar, taşıtlar ve demirbaşlar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortisman tabii tutulmuştur.

Grup ekli konsolide finansal tablolarda Maddi Duran Varlıklar içinde yer alan Arsa ve Binaları için yeniden değerlendirme modelini kullanmayı tercih etmiştir. Grup, aktifinde yer alan Arsa ve Binalarını ve yer altı ve yer üstü düzenlerini değerlemeye tabii tutmuş ve değerlendirme farklarını (GUD artış fonlarını) özkaynaklar altında muhasebeleştirmiştir. Bu değer artış fonlarına isabet eden ertelenmiş vergi yükümlülüğünü de bu fondan mahsup etmiştir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

CİNSİ	Ekonomik Ömür Aralığı (Yıl)
Binalar	5-50
Tesis Makine ve Cihazlar	5-12
Taşıtlar	2-25
Demirbaşlar	1-50
Özel Maliyetler	1-15

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.7. Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Yeniden Değerleme Modeli

Arsalar gerçeğe uygun değerlerinden, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar gerçeğe uygun değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maliyet değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki fark ertelenmiş vergiden netleşmiş şekilde özkaynakların altında "değer artış fonları" hesabında takip edilmektedir. Yeniden değerlendirilen varlık kullanıldığı müddetçe yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden hesaplanan amortisman ile ilk maliyet bedeli üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki farkın ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra yeniden değerlendirme fonundan düşülerek birikmiş karlar hesabına alacak kaydedilerek takip edilir.

Yeniden değerlemenin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi varlığın makul değerindeki dalgalanmaya bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın makul değeri kayıtlı değerinden önemli ölçüde farklılaşıyorsa, varlık tekrar yeniden değerlendirilmeye tabi tutulur. Maddi varlık yeniden değerlendirildiğinde, yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortisman tutarı varlığın brüt kayıtlı değerindeki değişikliklerle orantılı olarak arttırılır ve böylece yeniden değerlendirme sonrasında varlığın kayıtlı değeri yeniden değerlendirilmiş tutarına eşit olur.

2.2.8. Maddi olmayan duran varlıklar

Muhasebeleştirme ve ölçüm

Grup tarafından satın alınmış ve belirli bir faydalı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, içsel olarak üretilen şerefiye ve ticari markalar da dahil olmak üzere oluşturulan zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İtfa payları

Şerefiye dışında kalan maddi olmayan duran varlık kalemleri için itfa payları, kullanıma hazır oldukları tarihten itibaren ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

CİNSİ	Ekonomik Ömür Aralığı (Yıl)
Haklar	3-17

2.2.9 Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmek zorundadır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluşturulan dönemlerde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.10 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum veya olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olmalıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır. Değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

2.2.11. Çalışanlara sağlanan faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükleri ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir. Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün

güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda kısa vadeli nakit prim ve ikramiye kapsamında ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

İzım hakları

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esaslı ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. Grup yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında bazı tahminler kullanmıştır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

2.2.12. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.13. Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak Konsolide finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

İndirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 Gelir Vergileri standardı kapsamında değerlendirilerek; hak kazanılan vergi avantajı tutarı üzerinden, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu avantajdan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla, ertelenen vergi varlığı muhasebeleştirilmektedir.

2.2.14. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Türkiye'de yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir. Grup'un faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar vergisi, gelir vergisi ve fonlara ilişkin yükümlülükler için konsolide finansal tablolarda tahmini karşılık ayrılmıştır. Cari dönem vergisi, Grup'un faaliyet sonuçları üzerinden vergisel açıdan kabul edilmeyen giderler ve istisnalar dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32'inci maddesine göre, kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kurumlar vergisi oranı 2022 yılı kazançları için %23, 2023 yılı kazançları için ise %25 olarak belirlenmiştir. Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranı 2 puan indirimli olarak uygulanır.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir. Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla halihazırda yürürlükte olan vergi oranları kullanılır. Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.15. Temettüleri

Temettü alacakları, beyan edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak, Genel Kurul'da kar dağıtım kararının alındığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.2.16. Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilin mümkün olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler. Grup esas faaliyetlerinden ve finansman faaliyetlerinden kaynaklı kur farkı gelir ve giderini netleştirerek sunmuştur.

2.2.17. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan reeskont gelir ve iptallerinden, tazminat, vade farkı, dava karşılığı iptali vb. diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden şüpheli alacak karşılık giderleri, reeskont giderleri ve iptallerinden, dava karşılıkları vb. diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır.

2.2.18. Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, banka mevduat faiz gelirlerinden ve finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman giderleri, finansal ve kiralama yükümlülüklerinin faiz giderlerini ve finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı giderlerini içerir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır. Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

2.2.19. Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.2.20. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, Grup lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

Grup; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

Yeni ve Düzeltilmiş Standart ve Yorumlar

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TMS/TFRS ve yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un finansal durum ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2026 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

KGK, 10 Ağustos 2025 tarihinde TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı ("TFRS 9") ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar Standardına ("TFRS 7") ilişkin finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "teslim tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin teslim tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile geri çağrılabilir olmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özka ynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Bu değişikliklerin, Grup konsolide finansal tabloları üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, 10 Ağustos 2025 tarihinde "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) Resmi Gazete'de yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir.

Bu değişiklik, Grup için geçerli olmadığından Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

TMS/TFRS'ye İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11.

KGK tarafından 27 Eylül 2025 tarihli Resmi Gazete'de TMS/TFRS'ye ilişkin iyileştirmeler, Cilt 11 yayınlanmıştır. Bu kapsamda;

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması Standardı ("TFRS 1") – TMS/TFRS'yi ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Standardına referans eklenmiştir.
- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

fiyatı"na yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.

- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla değişiklik yapılmıştır.

- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası söz konusu ifade silinmiştir.

Genel anlamda, Grup konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

ii) Yayımlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar Standardı ve TMS 28 İştirakler ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardında yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TMS 21 Değişiklikleri: Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

KGK tarafından 14 Nisan 2026 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim başlıklı değişiklik ile TMS 21 Kur Değişiminin Etkileri Standardı (TMS 21) kapsamında yüksek enflasyonlu olmayan bir geçerli (fonksiyonel) para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunu zorunlu kılmıştır. Bu kapsamda, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan ancak; sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletme, finansal tablolarının çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil tüm tutarları için, cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanacaktır. Fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletme ise, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, TMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade edecektir. Bu değişiklikler ayrıca ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup bu değişikliğin konsolide finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirecektir.

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri Standardını ("TFRS 17") yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmesini sağlayan bir model getirmektedir. Standardın zorunlu yürürlük tarihi, yapılan son düzenleme ile birlikte 1 Ocak 2027 veya sonrasında başlayan hesap dönemlerine ertelenmiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı ("TFRS 18") 8 Mayıs 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, finansal tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- Kar veya zarar tablosunun yapısı,
- İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri için finansal tablolarda gerekli açıklamalar,
- Genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Grup TFRS 18'in finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı ("TFRS 19"), 10 Ağustos 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu standart kapsama giren bağlı ortaklıklar açısından TMS/TFRS'de yer alan açıklama yükümlülüklerinin azaltılması amacına yöneliktir. TFRS 19 kapsamında kamuya hesap verme sorumluluğu bulunmayan ve kendisi bir bağlı ortaklık niteliğinde olan işletmelerin, diğer TMS/TFRS'de yer alan açıklama hükümleri yerine TFRS 19'da düzenlenen kolaylaştırılmış açıklama hükümlerini uygulaması öngörülmektedir. Böylece, bu işletmelerin açıklama hükümleri açısından raporlama yükümlülüklerinin hafifletilmesi amaçlanmaktadır. TFRS 19'un uygulanması zorunlu olmayıp, işletmelerin tercihine bırakılmıştır.

Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar:

- Halka açık olmayan ya da sermaye piyasası araçları borsada işlem görmeyen bağlı ortaklık olması veya,
- TMS/TFRS'ye uygun, kamunun kullanımına açık konsolide finansal tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Grup TFRS 19'un finansal tabloları üzerindeki etkisi bulunmamaktadır.

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Ortak kontrol altındaki işletme paylarından edinimler

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen satın almalar "TFRS 3 (Revize) İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında değerlendirilmemektedir. Bu kapsamda 10.07.2025 itibarıyla Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi, Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş.'nin %100'ünü pay sahibi Taner Horoz'dan satın almıştır. TFRS'de bu işlem ile ilgili spesifik bir muhasebe politikası bulunmamaktadır. Bundan dolayı grup "TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminleri ve Hatalar Standardı" kapsamında paragraf 10 ile 12'nin tanımlamaları çerçevesinde, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan 2018-1 Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına Yönelik İlke kararı uyarınca ortak kontrol altındaki işlemlere ilişkin muhasebe uygulanmasına yönelik ilke kararı kullanmıştır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen birleşmeler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmamaktadır. İştirak tutarı ile satın alınan şirketin sermayesindeki payı nispetindeki tutarın netleştirilmesi sonucu oluşan fark doğrudan özkaynaklar içerisinde "ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi" olarak muhasebeleştirilir.

Söz konusu satın alma grup yönetimi tarafından ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak tanımlanmıştır. Ortak kontrol altında gerçekleşen birleşmede birleşmeye konu olan varlık ve yükümlükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınmıştır. Konsolidasyon kapsamında finansal tablolar geçmişe yönelik düzeltilmiştir.

Transfer edilen bedelin edinilen işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerini aşması durumunda oluşan fark özkaynakları azaltıcı bir unsur olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" kalemine yansıtılarak muhasebeleştirilmiştir.

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin detayı aşağıdaki gibi hesaplanmıştır.

Firma Adı	Satın Alma Değerleri	Satın Alma Tarihindeki Özkaynak Değerleri	Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşme Etkisi
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş.	119.210.805	34.300.127	84.910.678
TOPLAM	119.210.805	34.300.127	84.910.678

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi'nin Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmesi kapsamında " Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi " (84.910.678) TL olup detayı aşağıdadır.

	31.03.2026
Açılış (01.01.2025)	31.265.069
Dönem Kar/(Zararı)	(8.519.353)
Sermaye Artırımı	11.554.410
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş. Özkaynak Toplamı	34.300.127
Sermaye-İştirak Eliminasyonu	(119.210.805)
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(84.910.678)

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Nakit ve Nakit Benzeri varlıkları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
Kasa	114.525	90.188
Banka	313.783.530	308.063.475
Vadesiz Mevduat	93.889.334	67.610.672
Vadeli Mevduat	219.894.196	240.452.803
Nakit Benzerleri	277.561.716	332.328.373
B Tipi Likit Fonlar	242.203.281	287.560.712
Diğer Hazır Değerler	35.358.435	44.767.661
Toplam	591.459.771	640.482.036
Bloke Mevduat	(91.894.196)	(97.250.530)
Vadeli Mevduat Faiz Tahakkuku	-	(147.673)
Nakit Akış Tablosundaki Nakit ve Nakit Benzerleri	499.565.575	543.083.833

(*) 31.03.2026 tarihi itibarıyla vadeleri 01.04.2026'dır , faiz oranı %38- %40 arasındadır. Vadeli mevduatlar içerisinde iştirak satışından kaynaklı blokeli mevduat tutarı 91.894.196 TL'dir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TL için vadeler 01.01.2026 faiz oranı %37- %48 'tir.

Grup'un vadeli banka mevduatlarına ilişkin vade analizine aşağıda yer verilmiştir.

Vade Dağılımı	31.03.2026	31.12.2025
0-3 Ay	219.894.196	240.452.803
Toplam	219.894.196	240.452.803

Grup'un banka mevduatlarına ilişkin döviz cinslerine göre hesap bakiyeleri aşağıda yer almaktadır.

31.03.2026		
Para Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TL	177.397.732	177.397.732
USD	2.433.300	108.029.019
EUR	355.278	18.094.085
GBP	172.981	10.128.988
RON	13.462	133.707
Toplam		313.783.530

31.12.2025		
Para Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TL	177.072.036	177.072.036
USD	2.401.738	106.627.779
EUR	455.222	23.184.166
GBP	16.027	938.474
RON	24.267	241.020
Toplam		308.063.475

5. FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla finansal yatırımları bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla finansal kaynaklı Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükleri aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.939.206.475	1.526.759.865
Banka Kredileri	1.081.650.904	668.256.841
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	15.539.684	20.498.047
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Bina)	793.663.456	796.452.449
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Araç)	48.352.431	41.552.528
Toplam	1.939.206.475	1.526.759.865

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.579.206.814	1.799.185.400
Banka Kredileri	78.346.405	39.587.578
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1.561	1.581.129
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Bina)	1.469.444.744	1.728.356.883
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Araç)	31.414.104	29.659.810
Toplam	1.579.206.814	1.799.185.400

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Borçlanmalarının Kısa vadeli kısımları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	92.898.628	36.460.699
Banka Kredileri	92.898.628	36.460.699
Toplam	92.898.628	36.460.699

Banka Kredilerinin vade detayları aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	31.03.2026	31.12.2025
0-3 ay	1.116.584.201	672.527.578
4-12 ay	57.965.331	32.189.963
13-36 ay	78.346.405	39.587.577
Toplam	1.252.895.937	744.305.118

Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin vadeler aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	31.03.2026	31.12.2025
0-3 ay	204.314.824	200.293.753
3-6 ay	213.122.572	210.138.653
7-12 ay	424.578.488	427.572.571
1-5 yıl	1.500.858.851	1.758.016.693
Toplam	2.342.874.735	2.596.021.670

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Finansal Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin vadeler aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	31.03.2026	31.12.2025
0-3 ay	5.396.947	6.994.454
4-12 ay	10.142.737	13.503.593
13-36 ay	1.561	1.581.128
Toplam	15.541.245	22.079.176

Banka Kredilerinin döviz cinsi, döviz tutarı, TL tutarı ve etkin faiz oranı detayı aşağıdaki gibidir:

31 Mart 2026

Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Faiz Oranı (%)
TL Krediler	1.252.895.937	1.252.895.937	20-46%
Krediler Toplamı	1.252.895.937		

31 Aralık 2025

Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Faiz Oranı (%)
TL Krediler	744.305.118	744.305.118	22-49%
Krediler Toplamı	744.305.118		

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Ticari Alacakları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	2.816.400.025	2.445.948.995
<i>Ahçılar</i>	2.514.739.121	2.426.848.524
<i>Alacak Senetleri</i>	396.221.546	91.268.798
<i>Alacak Reeskontu (-) (Not 22)</i>	(94.560.642)	(72.168.327)
<i>Diğer Ticari Alacaklar</i>	-	-
<i>Şüpheli Ticari Alacaklar</i>	99.187.249	105.687.716
<i>Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-) (Not 22)</i>	(86.339.282)	(93.179.111)
<i>Beklenen Kredi Zararları Karşılığı (-) (Not 22)</i>	(12.847.967)	(12.508.605)
Toplam	2.816.400.025	2.445.948.995

Ticari alacakların ortalama tahsilat süresi 29 gündür. Ticari alacaklar reeskontunda vade gününe isabet eden ağırlıklı ortalama faiz oranı TL alacak için %25,66 (31.12.2025:%25,66) Alacaklardaki risklerin düzeyine ilişkin açıklamalara Not: 27'da yer verilmiştir.

Grup sorunlu hale gelen ticari alacakları için müşteri bazında zarar karşılığı ayırmaktadır. Karşılık tutarları, ilgili müşterilerin geri ödeme yapamayacağı düşünülen alacaklarını kapsar.

	01.01.2026	01.01.2025
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığındaki Hareketler:	31.03.2026	31.03.2025
Açılış	(96.043.071)	(79.009.633)
İlave Karşılık	(20.293.420)	(15.870.008)
Konusu Kalmayan Karşılık	17.233.472	11.488.738
Parasal (Kayıp)/Kazanç	(84.230)	9.672.677
Kapanış	(99.187.249)	(73.718.226)

(*) Beklenen kredi zararı dahil edilerek yazılmıştır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Ticari Alacakları bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Ticari Borçları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.635.619.328	1.430.272.015
<i>Satıcılar</i>	<i>1.122.996.009</i>	<i>934.668.508</i>
<i>Borç Senetleri</i>	<i>536.881.443</i>	<i>509.913.172</i>
<i>Alınan Depozito ve Teminatlar</i>	<i>8.160.317</i>	<i>10.294.736</i>
<i>Diğer Ticari Borçlar</i>	<i>393.036</i>	<i>427.655</i>
<i>Borç Reeskontu (-)</i>	<i>(32.811.477)</i>	<i>(25.032.056)</i>
Toplam	1.635.619.328	1.430.272.015

Ticari borçların ödeme vadesi ortalama 60 gündür. Ticari borçlar reeskontunda vade gününe isabet eden ağırlıklı ortalama faiz oranı TL borç için %25,66 (31.12.2025; TL %25,66).

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Ticari Borçları bulunmamaktadır.

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Diğer Alacakların detayı aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (Bkz.Not:28)	20.973	18.075
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	57.917.807	42.799.432
<i>Vergi Dairesinden Alacaklar</i>	<i>572.264</i>	<i>677.934</i>
<i>Personelden Alacaklar</i>	<i>45.868.516</i>	<i>29.641.517</i>
<i>Verilen Depozito ve Teminatlar</i>	<i>11.400.143</i>	<i>12.443.577</i>
<i>Diğer Alacaklar</i>	<i>76.884</i>	<i>36.404</i>
Toplam	57.938.780	42.817.507

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Diğer Alacakları bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Diğer Borçların detayı aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Bkz.Not:28)	348.261	2.330.322
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	84.845.672	78.007.902
<i>Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler</i>	<i>81.640.060</i>	<i>66.874.188</i>
<i>Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksit. Yük.</i>	<i>2.531.113</i>	<i>10.081.960</i>
<i>Diğer Borçlar</i>	<i>674.499</i>	<i>1.051.754</i>
Toplam	85.193.933	80.338.224

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Diğer Borçları bulunmamaktadır.

9. STOKLAR

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Stokları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
Emtia	11.614.681	14.548.973
Toplam	11.614.681	14.548.973

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
Gelecek Aylara Ait Giderler	210.673.718	197.539.530
Verilen Sipariş Avansları	277.278.572	205.482.307
Toplam	487.952.290	403.021.837

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderleri bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Ertelemiş Gelirleri aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
Gelecek Aylara Ait Gelirler	25.240.101	37.650.207
Alınan Avanslar	13.769.130	17.200.872
Toplam	39.009.231	54.851.079

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Ertelemiş Gelirleri aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	58.416.401	62.349.865
<i>Gelecek Yıllara Ait Gelirler</i>	<i>58.416.401</i>	<i>62.349.865</i>
Toplam	58.416.401	62.349.865

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

11. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup'un faaliyet kiralamalarına konu kullanım hakkı varlıkları 90 adet bina (aktarma, dağıtım merkezi ve depo) ve 188 adet taşıt olmak üzere toplam 278 adet sözleşmeden oluşmaktadır. Binalar için ortalama kira süresi 5 yıl olup taşıtlar için bu süre 2 yıldır.

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri için kullanım hakkı varlıkları ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

31.03.2026

<u>Maliyet Bedeli</u>	<u>Bina Kullanım Hakkı</u>	<u>Taşıt Kullanım Hakkı</u>	<u>Toplam</u>
01 Ocak 2026 açılış bakiyesi	5.887.899.330	143.846.821	6.031.746.151
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin Girişler/çıkışlar	157.682.717	(20.217.321)	137.465.396
31 Mart 2026 Kapanış Bakiyesi	6.045.582.047	123.629.500	6.169.211.547
<u>Birikmiş İtfa Payları</u>			
01 Ocak 2026 açılış bakiyesi	(2.354.585.676)	(69.629.611)	(2.424.215.288)
Dönem İtfa Payı/Çıkış	(346.059.569)	32.722.443	(313.337.125)
31 Mart 2026 Kapanış Bakiyesi	(2.700.645.245)	(36.907.169)	(2.737.552.413)
31 Mart 2026 Net Defter Değeri	3.344.936.802	86.722.332	3.431.659.135

31.12.2025

<u>Maliyet Bedeli</u>	<u>Bina Kullanım Hakkı</u>	<u>Taşıt Kullanım Hakkı</u>	<u>Toplam</u>
01 Ocak 2025 açılış bakiyesi	5.679.660.424	127.199.433	5.806.859.858
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin Girişler/çıkışlar	208.238.905	16.647.388	224.886.293
31 Aralık 2025 Kapanış Bakiyesi	5.887.899.329	143.846.821	6.031.746.151
<u>Birikmiş İtfa Payları</u>			
01 Ocak 2025 açılış bakiyesi	(1.763.467.591)	(47.516.988)	(1.810.984.580)
Dönem İtfa Payı/Çıkış	(591.118.085)	(22.112.623)	(613.230.708)
31 Aralık 2025 Kapanış Bakiyesi	(2.354.585.675)	(69.629.611)	(2.424.215.288)
31 Aralık 2025 Net Defter Değeri	3.533.313.653	74.217.210	3.607.530.863

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKUL

Grup mal ve hizmet üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan binalarını yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmıştır. Grup'un aktifinde yer alan Yatırım amaçlı Gayrimenkulleri üzerinde bulunan ipotek ve teminat tutarları Dipnot 16'da ayrıntılı olarak gösterilmiştir. Aktifler üzerindeki sigorta bilgilerine **Not 16**'da yer verilmiştir.

Grup ekli konsolide finansal tablolarda Yatırım Amaçlı Gayrimenkulleri (İnşaatı devam edenler hariç) için yeniden değerlendirme modelini kullanmayı tercih etmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler gelir tablosunda Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler veya Giderler hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller içinde TMS 23 kapsamında aktifleşen finansman gideri bulunmamaktadır.

Grup'un dönem sonları itibarıyla Yatırım Amaçlı Gayrimenkulleri aşağıda açıklanmıştır.

31.03.2026

Maliyet Bedeli	01.01.2026	İlave	Çıkışlar	Değer Artışı	31.03.2026
Arazi ve Arsalar	177.937.914	-	-	-	177.937.914
Binalar	37.371.364	-	-	-	37.371.364
Toplam	215.309.278	-	-	-	215.309.278

31.12.2025

Maliyet Bedeli	01.01.2025	İlave	Çıkışlar	Değer Artışı	31.12.2025
Arazi ve Arsalar	152.851.188	-	-	25.086.726	177.937.914
Binalar	40.200.496	22.733.100	-	(25.562.233)	37.371.364
Toplam	193.051.684	22.733.100	-	(475.507)	215.309.278

Grup, 31.03.2026 tarihli konsolide finansal tablolarındaki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 26.12.2024 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. 31.03.2026 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin enflasyona paralel arttığı değerlendirilmiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri için maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarda gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

31.03.2026

Maliyet Bedeli	01.01.2026	İlave	Çıkışlar	31.03.2026
Arazi ve Arsalar	208.978.019	-	-	208.978.019
Binalar	101.870.195	3.458.577	-	105.328.772
Tesis, Makine ve Cihazlar	10.827.069	6.878.442	-	17.705.511
Taşıtlar	1.026.537.878	135.931.572	(66.218.654)	1.096.250.796
Demirbaşlar	1.841.398.704	87.785.875	-	1.929.184.579
Özel Maliyetler	383.312.235	48.751.419	-	432.063.654
Yapılmakta olan Yatırımlar	25.869.725	17.734.046	-	43.603.771
Toplam	3.598.793.825	300.539.931	(66.218.654)	3.833.115.102

Birikmiş Amortisman	01.01.2026	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	31.03.2026
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-
Binalar	59.526.967	865.741	-	60.392.708
Tesis, Makine ve Cihazlar	7.605.471	1.195.693	-	8.801.164
Taşıtlar	607.740.185	41.171.473	(53.618.497)	595.293.161
Demirbaşlar	845.212.835	58.556.091	(83.479)	903.685.445
Özel Maliyetler	268.114.741	11.826.730	-	279.941.471
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	-	-	-
Toplam	1.788.200.198	113.615.728	(53.701.976)	1.848.113.950
Net defter değeri	1.810.593.627			1.985.001.152

31.12.2025

Maliyet Bedeli	01.01.2025	İlave	Çıkışlar	31.12.2025
Arazi ve Arsalar	189.442.150	19.535.869	-	208.978.019
Binalar	100.721.850	1.148.345	-	101.870.195
Tesis, Makine ve Cihazlar	10.827.069	-	-	10.827.069
Taşıtlar	997.299.757	52.271.032	(23.032.911)	1.026.537.878
Demirbaşlar	1.609.558.590	231.923.299	(83.184)	1.841.398.704
Özel Maliyetler	333.921.941	49.390.294	-	383.312.235
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	31.468.019	(5.598.293)	25.869.725
Toplam	3.241.771.356	385.736.857	(28.714.388)	3.598.793.825

Birikmiş Amortisman	01.01.2025	İlave	Çıkışlar	31.12.2025
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-
Binalar	56.313.138	3.213.828	-	59.526.967
Tesis, Makine ve Cihazlar	6.523.011	1.082.460	-	7.605.471
Taşıtlar	468.129.893	159.739.494	(20.129.202)	607.740.185
Demirbaşlar	650.456.895	194.860.848	(104.909)	845.212.835
Özel Maliyetler	227.281.144	40.833.596	-	268.114.740
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	-	-	-
Toplam	1.408.704.083	399.730.227	(20.234.110)	1.788.200.199
Net defter değeri	1.833.067.274			1.810.593.627

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Grup'un mülkiyetinde bulunan değerlemeye konu sabit kıymetlerinin gerçeğe uygun değerleri, Grup'tan bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından gerçekleştirilmiştir. İlgili değerlendirme şirketleri SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca değerlendirme hizmeti vermektedirler.

Grup, taşınmaz ve demirbaşlarını en son 30.09.2023 tarihi itibarıyla değerlemiştir. Grup taşınmaz ve demirbaşlarını Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 01.12.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, bina ve arsaları ile yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31.12.2022 tarihli finansal tablolarındaki değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 28.12.2022 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, 31.12.2021 tarihli finansal tablolarındaki bina ve arsalarının değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 12.04.2022 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Grup, 31.12.2021 tarihi itibarıyla taşınmaz ve demirbaşlarının değerini Ekol Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 08.04.2022 tarihli raporları ve Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 22.11.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir. Grubun taşınmazlarına ilişkin her iki rapordaki değer farkı 1.489.057 TL, demirbaşlarına ilişkin her iki rapordaki değer farkı 576.500 TL olup, söz konusu farklar yönetim tarafından geriye dönük olarak düzeltilmemiştir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu taşınmaz ve demirbaşlara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Taşınmaz	-	220.425.262	-
Demirbaşlar	-	344.610.664	-
Toplam		565.035.926	

Maddi Duran Varlıklar	Değerleme Metodu	Önemli Ölçülemez Faktör	Duyarlılık Analizi
Taşınmaz-Demirbaşlar	Pazar Yaklaşımı, Maliyet Yaklaşımı	Değerlemede, değerlendirme uzmanının tahminleri ve amortisman oranları kullanılmaktadır.	Değerleme uzmanının geçmiş deneyimlere dayanan kararı, taşınmaz ve demirbaşların gerçeğe uygun değerini etkiler. Döviz kuru ve enflasyon endeksinde meydana gelen bir değişiklik gerçeğe uygun değer artmasına ya da azalmasına neden olacaktır.

Bağımsız değerlendirme uzmanları tarafından Taşınmaz ve Demirbaşlar için öngörülmesi olan rayiç değerlere ve ekspertiz raporlarının tarihlerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

31.12.2023

Değerlenen Varlık Cinsi	Taşınmaz	Demirbaşlar
31.12.2023 Tarihi İtibarıyla Gerçeğe Uygun Değeri (Endekslenmemiş)	220.425.262	344.610.664
Cari Dönem Satınalma Gücünden Sunum	645.273.478	893.302.592
Cari Dönem Kayıtlı Değer	115.825.557	340.289.556
Cari Dönem Değer Artışı	151.020.008	6.238.773
Ertelenmiş Vergi Etkisi (-)	(37.755.002)	(1.559.693)
Rapor Tarihi	01.12.2023	01.12.2023
Ekspertiz Firması	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Maddi Olmayan Duran Varlıkları aşağıda açıklanmıştır:

31.03.2026

Maliyet Bedeli	01.01.2026	İlave	Çıkışlar	31.03.2026
Haklar	293.620.171	1.476.755	-	295.096.926
Geliştirme Giderleri	37.834.294	24.916.614	-	62.750.908
Kapanış Bakiyesi	331.454.465	26.393.369	-	357.847.834

Birikmiş Amortisman	01.01.2026	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	31.03.2026
Haklar	245.682.412	8.368.720	-	254.051.132
Toplam	245.682.412	8.368.720	-	254.051.132
Net defter değeri	85.772.053			103.796.702

31.12.2025

Maliyet Bedeli	01.01.2025	İlave	Çıkışlar	31.12.2025
Haklar	290.122.785	3.497.386	-	293.620.171
Geliştirme Giderleri	-	37.834.294	-	37.834.294
Kapanış Bakiyesi	290.122.785	3.497.386	-	331.454.464

Birikmiş Amortisman	01.01.2025	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	31.12.2025
Haklar	209.322.821	36.359.591	-	245.682.412
Toplam	209.322.821	36.359.591	-	245.682.412
Net defter değeri	80.799.964			85.772.053

15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
Personele Borçlar	115.775.115	100.395.115
Ödenecek Vergi ve Fonlar	15.964.721	23.698.130
Ödenecek SSK	94.823.875	40.767.164
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	-	-
Toplam	226.563.711	164.860.409

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli	31.03.2026	31.12.2025
İzin Karşılığı	49.354.692	44.669.329
Dava Karşılığı	16.534.631	18.195.039
Toplam	65.889.323	62.864.368

İzin karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

İzin Karşılığı	01.01.2026	01.01.2025
	31.03.2026	31.03.2025
Açılış	44.669.329	55.507.200
İlave Karşılık	8.721.230	2.222.395
Parasal (Kayıp)/Kazanç	(4.035.867)	(4.703.732)
Dönem sonu	49.354.692	53.025.863

Dava karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Dava Karşılığı	01.01.2026	01.01.2025
	31.03.2026	31.03.2025
Açılış	18.195.039	11.725.540
Dönem Gideri	-	-
Konusu Kalmayan Karşılık	-	647.532
Parasal (Kayıp)/Kazanç	(1.660.408)	(1.719.592)
Kapanış	16.534.631	10.653.480

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli	31.03.2026	31.12.2025
Kıdem Tazminatı Karşılığı	103.615.925	107.383.505
Toplam	103.615.925	107.383.505

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tavanı 64.948,77 TL'dir (31 Aralık 2025: 64.948,77).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %25,50 enflasyon oranı ve % 30,74 faiz oranı varsayımına göre, % 4,18 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır. (31 Aralık 2025: %4,18 reel iskonto oranı.)

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir :

	01.01.2026	01.01.2025
	31.03.2026	31.03.2025
Dönem başı	107.287.046	130.047.687
Ödemeler	12.808.177	(4.412.692)
Faiz maliyeti	7.009.713	7.575.446
Cari hizmet maliyeti	22.129.837	30.786.690
Ödeme/Faydaların Kısıtlanması/İşten Çıkarılma Dolayısıyla Oluşan Kayıp	(19.168.608)	(4.073.628)
Aktüeryal kazanç/(kayıp)	(16.739.511)	(11.031.784)
Parasal Kayıp/Kazanç	(9.710.729)	(11.890.305)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	103.615.925	137.001.415

TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

i) Pasifte yer almayan taahhütler, ipotek ve teminatlar

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 itibarıyla alınan ve verilen teminatları aşağıdaki gibidir:

31.03.2026

Alınan Teminatın Cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Senedi	TL	247.363.088	247.363.088
Teminat Senedi	USD	400.000	17.758.440
Teminat Çeki	TL	22.880.000	22.880.000
Teminat Mektubu	TL	14.300.000	14.300.000
Teminat Mektubu	USD	1.261.744	56.016.513
Toplam			358.318.041

Verilen teminatın cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Mektubu	TL	1.092.166.896	1.092.166.896
Teminat Mektubu	USD	2.260.000	100.335.186
Teminat Mektubu	EUR	250.000	12.732.350
Toplam			1.205.234.432

31.12.2025

Alınan Teminatın Cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Senedi	TL	259.170.588	259.170.588
Teminat Senedi	USD	400.000	17.758.440
Teminat Çeki	TL	25.727.820	25.727.820
Teminat Mektubu	TL	15.736.006	15.736.006
Teminat Mektubu	EUR	1.261.744	56.016.513
Toplam			374.409.367

Verilen teminatın cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Mektubu	TL	707.102.407	707.102.407
Teminat Mektubu	USD	1.845.000	81.910.805
Teminat Mektubu	EUR	250.000	12.732.350
Toplam			801.745.561

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Aktif değerler üzerinde toplam ipotek tutarları aşağıdaki gibidir:

31.03.2026

Cinsi	Alacaklı	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
İpotek - Gayrimenkul	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	TL	300.000.000	300.000.000
İpotek - Gayrimenkul	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	TL	150.000.000	150.000.000
Toplam				450.000.000

31.12.2025

Cinsi	Alacaklı	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
İpotek - Gayrimenkul	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	TL	330.126.000	330.126.000
İpotek - Gayrimenkul	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	TL	165.063.000	165.063.000
Toplam(*)				495.189.000

ii) Aktif Değerlerin Toplam Sigorta Tutarı:

Aktif değerlerin üzerindeki TL sigorta tutarı 31 Mart 2026 yılı için 4.691.898.315 TL ve 70.814.432 USD, 31 Aralık 2025 yılı için 5.163.058.744 TL ve 54.403.230 USD'dir.

iii) Teminat, Rehin ve İpotekler

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla vermiş olduğu Teminat, Rehin ve İpotekleri aşağıdaki gibidir.

Teminat/Rehin/İpotek Pozisyonu Tablosu

Grup tarafından verilen Teminat Rehin İpotek (TRİ)'ler	31.03.2026	31.12.2025
A. Kendi tüzel kişiliği adına verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	1.655.234.432	1.296.934.561
<i>Teminat mektupları</i>	1.205.234.432	801.745.561
<i>İpotekler</i>	450.000.000	495.189.000
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine Verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin Borcunu temin amacıyla verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
i. Ana ortak lehine verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri lehine verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	1.655.234.432	1.296.934.561

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

17. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Diğer Dönen Varlıkları aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
Gelir Tahakkukları	387.690.022	350.053.005
Devreden KDV	14.399.265	10.511.085
İş Avansları	1.328.285	266.108
Personel Avansları	345.814	1.053.070
Toplam	403.763.386	361.883.268

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Diğer Duran Varlıkları bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükleri bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükleri bulunmamaktadır.

18. ÖZKAYNAKLAR

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ortaklık yapıları aşağıdaki gibidir:

	31.03.2026		31.12.2025	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Taner HOROZ	65.888.084	72,81%	65.888.084	72,81%
Halka Açık Kısım	24.600.000	27,19%	24.600.000	27,19%
Toplam Sermaye	90.488.084	100%	90.488.084	100%
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	90.488.084		90.488.084	

i) Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla kardan ayrılmış yasal yedekleri aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
Sermayeye Eklenecek Gayrimenkul veya İştirak Satış Kazancı	542.246.446	542.246.446
Yasal Yedekler	24.626.946	24.626.946
Toplam	566.873.392	566.873.392

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

18. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

ii) Geçmiş Yıl Kâr / Zararları

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla geçmiş yıl karları / (zararları) detayı aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
Olağanüstü Yedekler	834.114	834.114
Diğer Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	1.621.287.124	1.696.219.232
Toplam	1.622.121.238	1.697.053.346

iii) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderlerine ilişkin detay tablo aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	257.163.856	257.163.856
-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	257.163.856	257.163.856
Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(26.175.990)	(38.730.624)
Toplam	230.987.866	218.433.231

iv) Temettü Dağıtımı

Grup 31 Mart 2026 yılında ortaklarına temettü dağıtımında bulunmamıştır.

v) Diğer

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 itibarıyla özkaynak kalemleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.03.2026	31.12.2025
Sermaye	90.488.084	90.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	206.223.468	206.223.468
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.519.744.199	1.519.744.199
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs Veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(84.910.678)	(84.910.678)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	230.987.866	218.433.231
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(421.353)	(266.601)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	566.873.392	566.873.393
Olağanüstü Yedekler	834.114	834.114
Geçmiş Yıl Kar / Zararları	1.621.287.124	1.696.219.232
Net Dönem Kar / Zararı	(25.344.686)	(74.932.107)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
Özkaynak Toplamı	4.125.761.531	4.138.706.335

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

18. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

vi) Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Vergi Usul Kanunu ile 30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 (2. Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ilgili Tebliğ'e göre Vergi Usul Kanunu uyarınca hazırlanan 31 Aralık 2025 tarihli bilanço enflasyon muhasebesi uygulaması kapsamında Türkiye İstatistik Kurumunca yayımlanan Üretici Fiyatları Genel Endeksleri ("ÜFE") kullanılmak suretiyle düzeltilecektir. İlişikteki konsolide finansal tablolar ise TMS 29 uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan TÜFE kullanılmak suretiyle enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş ve nihayetinde cari ve önceki raporlama dönemine ait tutarlar 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir. Vergi Usul Kanunu ve TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulamasında farklı endekslerin kullanılması ve TMS 29 uygulamasında önceki raporlama dönemlerine ait tutarların da düzeltilerek 31 Mart 2026 satın alma gücüne getirilmesi nedeniyle; "Sermaye Düzeltme Farkları", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler", "Geçmiş Yıl Karları Zararları" kalemlerine ilişkin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan bilançoda yer alan tutarlar ile TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan tutarlar arasında farklar oluşmuştur.

Grup'un 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

31.03.2025	Sermaye Düzeltme Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)
TMS/TFRS finansal tablolara göre	206.223.468	566.873.392	1.622.121.239
Vergi usul kanununa göre	1.000.037.161	421.959.430	30.305.105
Toplam	(793.813.693)	144.913.962	1.591.816.134

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

19. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla Hasılat ve Satışların Maliyeti aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.03.2025
Yurtiçi Satışlar	2.527.097.685	2.452.129.654
Yurtdışı Satışlar	788.145.412	471.609.095
Diğer Gelirler	164.622.474	156.171.711
Satıştan İadeler (-)	(24.146.796)	(59.581.404)
Diğer İndirimler (-)	(230.898)	(224.765)
Net Satışlar	3.455.487.877	3.020.104.290
Satılan Ticari Mal Maliyeti (-)	(10.183.454)	(234.313)
Amortisman Gideri (-)	(414.662.839)	(420.327.610)
Kıdem Tazminatı Gideri	(21.777.795)	(23.706.148)
Hizmet Maliyeti (-)	(2.657.414.575)	(2.272.873.421)
Brüt Kar / (Zarar)	351.449.214	302.962.798

Grup'un faaliyet birimleri bazında net satışlarının dağılımı aşağıdaki gibidir.

Faaliyet (TL)	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.03.2025
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	1.277.667.865	1.317.385.752
Mobilyacılık Hizmetleri	80.762.329	81.117.898
Depoculuk Faaliyetleri	476.584.593	444.089.691
E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	253.322.029	174.520.024
Yurt İçi Komple Taşımacılık	479.845.225	460.329.469
Yurtdışı Depolama ve Dağıtım	144.758.317	89.643.321
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	248.687.013	196.755.692
Uluslararası Denizyolu Taşımacılığı	341.511.982	193.099.224
Uluslararası Havayolu Taşımacılığı	140.229.904	55.502.069
Dış Ticaret	12.118.620	7.661.151
Toplam	3.455.487.877	3.020.104.290

20. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA VE SATIŞ GİDERLERİ

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla Genel Yönetim Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.03.2025
Genel Yönetim Giderleri (-)	(365.258.244)	(332.656.780)
Personel Giderleri	(233.889.438)	(222.431.285)
Akaryakıt Gideri	(7.534.319)	(6.442.460)
Amortisman Giderleri	(26.590.148)	(28.252.599)
Bakım Onarım Giderleri	(27.141.392)	(16.576.624)
Reklam Giderleri	(4.823.058)	(1.781.014)
İletişim Giderleri	(2.180.373)	(1.888.218)
Kira Giderleri	(3.883.501)	(2.090.009)
Taşıt Giderleri	(46.119)	(199.894)
Seyahat Giderleri	(4.208.943)	(2.954.353)
Sigorta Giderleri	(5.083.258)	(5.943.849)
Temsil Ağırılama Giderleri	(2.346.859)	(2.451.338)
Vergi Resim Harç Giderleri	(2.114.149)	(998.067)
Ofis Giderleri	(4.185.181)	(2.790.419)
Abone ve Aidat Giderleri	(7.627.436)	(3.609.483)
Mahkeme Giderleri	(830.456)	(1.698.930)
Danışmanlık-Müşavirlik Giderleri	(14.213.602)	(18.986.403)
Kıdem, İhbar Tazminatı ve İzin Gideri	(13.399.179)	(9.364.480)
Kargo Giderleri	(732.074)	7.044.151
Diğer Giderler	(4.428.759)	(11.241.504)
Toplam	(365.258.244)	(332.656.778)

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

20. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA VE SATIŞ GİDERLERİ (Devamı)

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla Pazarlama, Satış ve Dağıtım Gideri bulunmamaktadır.

21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Grup'un Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla niteliklerine göre giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Amortisman giderleri ve itfa paylarının gelir tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir.

Hesap Adı	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.03.2025
Genel Yönetim Giderleri	(26.590.148)	(28.252.599)
Hizmet Maliyeti	(414.662.839)	(420.327.610)
Toplam	(441.252.987)	(448.580.209)

Personel giderlerinin gelir tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir.

Hesap Adı	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.03.2025
Hizmet Maliyeti	(448.559.676)	(436.670.589)
Genel Yönetim Giderleri	(233.889.438)	(222.431.285)
Toplam	(682.449.114)	(659.101.874)

22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirleri / Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.03.2025
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	199.564.914	316.016.215
Konusu Kalmayan Şüpheli Alacak Karşılığı	17.233.472	11.488.738
Konusu Kalmayan Dava Karşılığı	-	647.532
Cari Dönem Reeskont Geliri	32.811.477	96.863.964
Önceki Dönem Reeskont İptal Geliri	72.168.327	116.510.828
Kur Farkı Gelirleri (Ticari Alacak Borç)	12.576.235	4.396.411
Y.Dışı Lojistik Dağıtım Ağları (YLDA) Teşviği	61.302.868	82.886.324
Diğer Gelirler ve Karlar	3.472.535	3.222.418
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(151.788.550)	(210.051.524)
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	(20.293.420)	(15.870.008)
Dava Karşılık Giderleri	-	-
Cari Dönem Reeskont Gideri	(94.560.642)	(140.378.219)
Önceki Dönem Reeskont İptal Gideri	(25.032.058)	(43.737.106)
Kur Farkı Giderleri	(7.414.868)	(81.825)
Dava-İcra Giderleri	-	(557.759)
Diğer Giderler	(4.487.563)	(9.426.607)
Toplam Esas Faaliyetlerden Gelirler/Giderler(-)	47.776.364	105.964.690

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla Yatırım Faaliyetlerden Gelirleri/Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.03.2025
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	8.711.989	1.240.716
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Karı	8.711.989	1.240.716
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(6.901.584)	(2.111.657)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Zararı	(6.901.584)	(2.111.657)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler) (Net)	1.810.405	(870.941)

24. FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla Finansman Gelirleri / Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.03.2025
Finansman Gelirler	21.989.481	104.867.118
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gelirleri	21.989.481	104.867.118
Finansman Giderler (-)	(184.445.427)	(142.101.594)
Kiralama İşlemlerinden Faiz Gideri	(63.712.852)	(55.214.718)
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gideri	(87.164.860)	(84.374.197)
Diğer	(33.567.715)	(2.512.679)
Finansal Gelirler/(Giderler) (Net)	(162.455.946)	(37.234.476)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Hesap Adı	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.12.2025
Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı	16.195.655	84.806.715
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar(-)	(1.255.422)	(84.806.715)
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	14.940.233	-

Hesap Adı	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.03.2025
Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı (-)	(16.195.655)	(27.497.586)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	14.758.273	(89.817.008)
Toplam Vergi Gelir / (Gideri)	(1.437.382)	(117.314.594)

i) Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı

Türkiye'deki geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanıp tahakkuk ettirilmektedir.

Türk vergi hukukuna göre, zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 24. maddesi uyarınca kurumlar vergisi beyannamesi mükellefin veya vergi sorumlusunun beyanı üzerine tarh olunmaktadır. Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 25. maddesi uyarınca kurumlar yıllık kazançlarına ilişkin hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın birinci gününden sonuncu günü akşamına kadar vergi beyannamelerini hazırlayıp beyan etmektedir. Takip eden hesap döneminden başlamak üzere 5 yıllık zamanasımı süresi içerisinde Vergi İdaresi tarafından inceleme yapılması mümkündür. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32. maddesine göre, kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kurumlar vergisi oranı 2022 yılı kazançları için %23, 2023 yılı kazançları için ise %25 olarak belirlenmiştir.

Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranı 2 puan indirimli olarak uygulanır.

İndirimden yararlanan hesap döneminden itibaren beş hesap dönemi içinde pay oranına ilişkin bu fıkra da belirlenen şartın kaybedilmesi hâlinde, indirimli vergi oranı uygulaması nedeniyle zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyayı cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2021 yılı vergilendirme dönemi için %25, 2022 vergilendirme dönemi için %23, 2023 vergilendirme dönemi için %25 ve 2024 vergilendirme dönemi için %25) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17. üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Ancak 7316 sayılı Kanunla yapılan kurumlar vergisi oranı artışı 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere yürürlüğe girdiğinden, 2021 1. geçici vergilendirme döneminde elde edilen kazançlar için geçici vergi oranı %20 olarak esas alınacaktır. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Grup'un cari dönem vergi karşılığı aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

	01.01.2026	01.01.2025
	31.03.2026	31.03.2025
Yasal Kayıtlardaki Ticari Kar / (Zarar)	79.327.839	99.341.560
Matraha İlaveler	17.198.302	18.886.881
Matrahtan İndirimler(-)	(27.443.474)	-
Arge İndirimi	(27.443.474)	-
Yasal Kayıtlardaki Mali Kar / (Zarar)	69.082.667	118.228.442
Net Parasal Kayıp Kazanç	-	(305.044)
Toplam Vergi Karşılığı	16.195.655	27.192.542

Gelir Vergisi Stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tüm mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. 23 Temmuz 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2006/10731 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Gelir vergisi stopaj oranı %10'dan %15'e çıkarılmıştır. 22 Aralık 2024 tarih ve 32760 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 9286 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 22 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %15'e yükseltilmiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

ii) Ertelenmiş Vergi:

Grup'un vergiye esas yasal finansal tabloları ile KGK tarafından yayınlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifini muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile KGK Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stokların, alacakların ve borçların reeskontu, kıdem tazminatı karşılığı vb. üzerinden hesaplanmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi alacaklarını gözden geçirmekte ve ilerideki yıllarda vergilendirilebilir gelirlerden düşülemeyeceği tespit edilen ertelenmiş vergi alacaklarını geri çekmektedir. Ertelenmiş vergi hesabında kurumlar vergisi oranı baz alınmaktadır.

Yıllar İtibariyle Birikmiş Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)

	31.03.2026		31.12.2025	
	Geçici Farklar	Ertelenmiş Vergi Etkisi	Geçici Farklar	Ertelenmiş Vergi Etkisi
Şüpheli Alacaklar	(68.127.460)	15.669.316	(69.313.234)	15.942.044
Ticari Alacaklar İskonto	(94.560.642)	21.748.948	(72.168.327)	16.598.715
Satıcılar İskonto	32.811.477	(7.546.640)	25.032.056	(5.757.373)
Sabit Kıymet Düzeltmeleri	(143.164.304)	56.489.770	266.077.749	(35.269.808)
Stoklar	(9.451.860)	2.173.928	(10.506.171)	2.416.419
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.090.810.678	(250.890.137)	997.684.827	(228.993.641)
Kredi İskontosu	2.973.385	(683.879)	9.351.456	(2.150.835)
İzin Karşılığı	(49.354.692)	11.351.579	(44.669.329)	10.273.946
Dava Karşılığı	(16.534.631)	3.802.965	(18.195.039)	4.184.859
Kıdem Tazminatı Karşılığı	(103.615.925)	25.903.981	(107.383.505)	26.845.876
Diğer (Kur Farkı vb.)	8.039.407	(1.616.163)	9.264.948	(2.076.737)
Net Parasal Kayıp/Kazanç		(14.977.335)		34.109.860
Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)		(138.573.667)		(163.876.675)

Ertelenmiş vergiye ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.2026	01.01.2025
	31.03.2026	31.03.2025
Dönem Başı Ertelenmiş Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü)	(163.876.675)	(148.590.107)
Özkaynakta Muhasebeleşen Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	(3.772.666)	2.757.975
Kar veya Zarar Tablosunda Muhasebeleşen Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	14.758.273	(89.817.008)
Net Parasal Kayıp/Kazanç	14.317.401	9.474.063
Dönem Sonu Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	(138.573.667)	(226.175.077)

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Vergi Karşılığının Mutabakatı:	01.01.2026	01.01.2025
	31.03.2026	31.03.2025
Devam Eden Faaliyetlerden Elde Edilen Kar	(23.907.304)	115.590.636
Kurumlar Vergisi Oranı	5.498.680	(26.585.846)
Vergi Etkisi:	(6.936.062)	(90.728.748)
<i>İstisna ve İndirimlerden Kaynaklanan</i>	6.311.999	-
<i>Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler</i>	(3.955.609)	(3.319.362)
<i>Net Parasal Kayıp Kazanç</i>	7.583.770	(56.826.451)
Yasal Vergi Oranındaki Değişikliği vb.	(16.876.222)	(30.582.935)
Gelir Tablosundaki Vergi Karşılığı Gideri	(1.437.382)	(117.314.594)

26. SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

31.03.2026 itibarıyla Grup'un satış amaçlı sınıflandırılan duran varlık ve durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

27. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç / kayıp miktarı aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

	01.01.2026	01.01.2025
	31.03.2026	31.03.2025
Dönem Karı / (Zararı)	(25.344.686)	7.314.833
Ortalama Pay Adedi	90.488.084	90.488.084
Pay Başına Düşen Kazanç / (Kayıp)	(0,2801)	0,0808

28. İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

a) Grup'un ilişkili taraflarla olan bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraf Alacak Bakiyeleri

	31.03.2026		31.12.2025	
	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar
Mehmet Emin Horoz İktisadi İşletmesi	-	20.973	-	18.075
Mehmet Emin Horoz Vakfı	-	-	-	-
Toplam	-	20.973	-	18.075

İlişkili Taraf Borç Bakiyeleri

	31.03.2026		31.12.2025	
	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar
Diğer	-	348.261	-	2.330.322
Şahıs Ortak	-	-	-	-
Toplam	-	348.261	-	2.330.322

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

28. İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) İlişki taraflardan alımlar ve ilişkili taraflara satışlar aşağıdaki gibidir:

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara alımları ve satışları bulunmamaktadır.

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Grup Başkanları olarak belirlenmiştir. 31 Mart 2026 tarihinde sona eren ara hesap döneminde, Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 31.917.958 TL'dir (31.12.2025 : 135.738.893 TL).

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sermaye, ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar.

Grup'un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup'un maruz olduğu kur riski, nakit ve benzerlerinde, ticari alacaklarından ve borçlarından kaynaklanmaktadır. Grup bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 Mart 2026 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Döviz Pozisyonu Tablosu								
	31.03.2026				31.12.2025			
	TL Karşılığı	Usd	Euro	GBP	TL Karşılığı	Usd	Euro	GBP
1. Ticari Alacaklar	742.725.054	8.140.520	6.829.244	572.250	263.775.975	1.985.287	3.385.435	54.970
2a. Parasal Finansal Varlıklar	117.464.441	2.410.639	204.331	598	92.321.636	2.048.050	27.357	50
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	139.159.099	2.816.863	137.839	120.933	120.845.605	2.478.094	212.606	-
3. Diğer	8.298.798	114.098	50.655	11.160	9.561.347	165.922	43.100	-
4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)	1.007.647.391	13.482.120	7.222.068	704.941	486.504.563	6.677.353	3.668.498	55.020
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	1.007.647.391	13.482.120	7.222.068	704.941	486.504.563	6.677.353	3.668.498	55.020
10. Ticari Borçlar	400.068.283	4.706.065	3.472.004	231.309	248.322.344	2.717.034	2.497.422	982
11. Finansal Yükümlülükler	62.279.646	1.400.295	(0)	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.216.789	4.293	20.107	-	12.982.402	268.831	20.107	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	758.080	-	14.858	-	(6.893.076)	(9.098)	(135.824)	7.500
13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)	464.322.798	6.110.653	3.506.969	231.309	254.411.670	2.976.766	2.381.705	8.482
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yük.	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)	-	-	-	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	464.322.798	6.110.653	3.506.969	231.309	254.411.670	2.976.766	2.381.705	8.482
19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	543.324.593	7.371.467	3.715.100	473.632	232.092.893	3.700.587	1.286.793	46.538
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	543.324.593	7.371.467	3.715.100	473.632	232.092.893	3.700.587	1.286.793	46.538
23 İhracat	515.993.418	-	10.085.624	-	1.525.936.661	-	29.961.803	-
24. İthalat	227.325.770	-	4.444.243	-	672.465.244	-	13.203.871	-

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Yabancı Para Riski (Devamı)

Aşağıdaki tablolar, Grup'un bilançosunda net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumları göstermektedir.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
31.03.2026		
	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	32.677.554	(32.677.554)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	32.677.554	(32.677.554)
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	18.888.586	(18.888.586)
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	18.888.586	(18.888.586)
GBP' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
7- GBP Net Varlık / Yükümlülüğü	2.766.320	(2.766.320)
8- GBP Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
9- RUB Net Etki (7+8)	2.766.320	(2.766.320)
Diğer Döviz Kurlarının TL Karşısında ortalama % 10 değer değişimi halinde;		
TOPLAM	54.332.459	(54.332.459)
31.12.2025		
	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	16.405.347	(16.405.347)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	16.405.347	(16.405.347)
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	6.531.695	(6.531.695)
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	6.531.695	(6.531.695)
GBP' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
10-GBP Döviz Net Varlık / Yükümlülüğü	272.247	(272.247)
11- GBP Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	272.247	(272.247)
TOPLAM	23.209.289	(23.209.289)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Likidite Riski

Likidite riski Grup'un net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

31.03.2026

	Defter Değeri	Nakit Çıkışlar Toplamı	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1 Yıl Ve Üzeri
Finansal Borçlar	1.268.437.182	1.420.150.358	348.163.366	96.814.877	975.172.116
Kiralama Yükümlülükleri	2.342.874.735	2.738.491.817	269.551.983	791.499.008	1.677.440.826
Ticari Borçlar	1.635.619.328	1.635.619.328	1.635.619.328	-	-
Diğer Borçlar	85.193.933	85.193.933	85.193.933	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	226.563.711	226.563.711	226.563.711	-	-
Toplam	5.558.688.889	6.106.019.147	2.565.092.321	888.313.885	2.652.612.942

31.12.2025

	Defter Değeri	Nakit Çıkışlar Toplamı	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1 Yıl Ve Üzeri
Finansal Borçlar	766.384.295	849.056.665	115.174.222	44.821.465	689.060.978
Kiralama Yükümlülükleri	2.596.021.669	3.124.356.876	261.701.946	761.465.142	2.101.189.788
Ticari Borçlar	1.430.272.015	1.430.272.012	1.430.272.012	-	-
Diğer Borçlar	80.338.224	80.338.224	99.355.909	-	8.131.632
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	164.860.409	164.860.409	164.860.409	-	-
Toplam	5.037.876.612	5.648.884.187	2.071.364.499	806.286.608	2.798.382.397

d) Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla faiz pozisyonu tablosu aşağıda açıklanmıştır:

Sabit Faizli Finansal Araçlar	31.03.2026	31.12.2025
Vadeli Mevduat	219.894.196	240.452.803
Finansal Borçlar	1.268.437.182	766.384.295

e) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Faiz Riski

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Ticari borçlar ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

<u>31.03.2026</u>	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Kayıtlı Değer	Defter Değeri
Finansal Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	591.459.771	-	-	591.459.771
Ticari Alacaklar	2.816.400.025	-	-	2.816.400.025
Diğer Alacaklar	-	-	57.938.780	57.938.780
Finansal Yükümlülükler				
Finansal Borçlar	-	1.268.437.182	-	1.268.437.182
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Finansal Borçlar	-	2.342.874.735	-	2.342.874.735
Ticari Borçlar	-	1.635.619.328	-	1.635.619.328
Diğer Borçlar	-	-	85.193.933	85.193.933

<u>31.12.2025</u>	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Kayıtlı Değer	Defter Değeri
Finansal Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	640.482.036	-	-	640.482.036
Ticari Alacaklar	2.445.948.995	-	-	2.445.948.995
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Finansal Yükümlülükler				
Finansal Borçlar	-	766.384.295	-	766.384.295
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Finansal Borçlar	-	2.596.021.669	-	2.596.021.669
Ticari Borçlar	-	1.430.272.015	-	1.430.272.015
Diğer Borçlar	-	-	80.338.224	80.338.224

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2026 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

30. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇ / (KAYIPLARI)

Parasal Olmayan Kalemler	31.03.2026	31.03.2025
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	(37.325.062)	(50.611.180)
Peşin Ödenmiş Giderler (Kısa Vadeli)	(1.124.699)	(3.490.192)
Kullanım Hakkı Varlıkları	164.803.439	159.109.903
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	19.648.278	-
Maddi Duran Varlıklar	155.726.171	136.915.519
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.385.350	55.182.390
Ertelenmiş Gelirler	31.396	141.059
Özkaynaklar	(377.794.997)	(398.469.859)
Kâr veya Zarar Tablosu Kalemleri	140.095.965	128.036.522
Hasılat	(69.296.589)	(64.572.199)
Satışların Maliyeti	205.363.865	185.096.433
Genel Yönetim Giderleri	7.384.146	7.208.656
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(8.155.808)	178.966
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	7.261.601	1.025.936
Finansman Gelirleri	(735.426)	(2.281.906)
Finansman Giderleri	(1.725.825)	1.380.637
NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)	102.770.903	77.425.342

31. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.