

TERA YATIRIM
TEKNOLOJİ
HOLDİNG

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

01 OCAK 2026 – 31 MART 2026

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14-1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA
FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER TABLOSU

1. TERA GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	2
2. ŞİRKET HAKKINDA BİLGİLER.....	2
3. PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ	4
4. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER	5
5. YÖNETİM KURULU ve KOMİTELER	9
6. FAALİYET DÖNEMİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	10
6.1. ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI.....	10
6.2. FİNANSAL DURUM ve HİSSE SENEDİ PERFORMANSI	13
6.2.1. DÜNYA, TÜRKİYE VE SEKTÖREL GELİŞMELER.....	13
6.2.2. FİNANSAL DURUM.....	15
6.2.3. HİSSE SENEDİNİN DÖNEM PERFORMANSI	18
7. DİĞER HUSUSLAR.....	19
7.1. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	19
7.2. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER	19
7.3. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM.....	21

1. TERA GRUP HAKKINDA BİLGİLER

Tera Grup, finans temelinde yükselen ve teknolojiyle ölçeklenen yapısını, sermaye yönetimini stratejik bir disiplinle yürüten bütünleşik bir yatırım ekosistemi olarak konumlandırmaktadır. Grubun yatırım stratejisi; yapay zeka ve dijitalleşme, yeni finansal mimariler, sürdürülebilirlik ekonomileri ve jeopolitik değişimler olmak üzere dört ana eksen üzerine kuruludur. Bu stratejik odak doğrultusunda grup bünyesinde; Tera Bank, Tera Finans Faktoring, Tera Portföy, Kointra, Tera Yatırım, TRA Bilişim, Barikat Siber Güvenlik, LoDDoS, Tatilsepeti, Sampo Rosenlew, Viva Terra ve Veridion gibi farklı sektörlerde uzmanlaşmış şirketler yer almaktadır.

Kurumsal şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri gereği bünyesinde Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (TERA), Tera Teknoloji Yatırım Holding A.Ş. (TEHOL), Tera Finansal Yatırımlar Holding A.Ş. (TRHOL) ve Peker (Tera) Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (PEKGY), Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (MANAS) olmak üzere halka açık beş şirket barındıran Grup, sermaye piyasalarında aktif bir rol üstlenmektedir. Teknolojiyi sürdürülebilir rekabet gücünün temeli olarak merkeze alan Tera Grup, finansal hizmetlerden siber güvenliğe kadar geniş bir yelpazede, şirketlerin birbirini beslediği bir değer zinciri yönetmektedir. Grup, mevcut birikimini dijital bankacılık çözümleri ve uluslararası pazarlarda büyüme hedefleriyle geleceğe taşımaya devam etmektedir

2. ŞİRKET HAKKINDA BİLGİLER

Pera Yatırım Holding A.Ş. 21.01.1992 tarih ve 282974/230556 sicil numarası ile İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca tescil edilmiş olup 24.01.1992 tarih ve 2952 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirketin Global Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan unvanı 28.12.2004 tarihinde Pera Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değişmiş ve tescil edilmiş olup, bu değişiklik 6210 sayılı ve 31.12.2004 Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirket'in Pera Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan unvanının Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olması ve Şirket'in gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşmesi, SPK'nın 11.08.2006 tarihli izni ile kabul edilmiş ve 06.09.2006 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca tescil edilmiş olup, 11.09.2006 tarih ve 6639 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirketin Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan unvanın Pera Yatırım Holding A.Ş. olması ve Şirket'in gayrimenkul yatırım ortaklığı statüsünden çıkması, SPK'nın 26.03.2024 tarihli izni ile kabul edilmiş, 24.05.2024 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil edilmiş ve 24.05.2024 tarih ve 11089 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Son olarak Şirket 07.07.2025 tarihinde unvanını Tera Yatırım Teknoloji Holding Anonim Şirketi olarak değiştirmiştir. Konuya ilişkin esas sözleşme değişiklikleri, Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilmiş, 04.07.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 07.07.2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirket'in vizyonu; teknoloji, finans, savunma, enerji, turizm, tarım ve gayrimenkul başta olmak üzere katma değeri yüksek sektörlerde yatırım yaparak, sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli portföy değeri yaratan öncü bir yatırım holdingi olmaktır. Misyonu ise; yatırım yapılan şirketlere yalnızca sermaye değil, aynı zamanda stratejik yönlendirme, finansal disiplin ve kurumsal yönetim desteği sağlayarak rekabet güçlerini artırmak ve ihtiyaç duydukları yönetim ile finansman desteğini etkin şekilde sunmaktır.

Bu kapsamda portföyde yer alan Sümerpark projesi içerisindeki alışveriş merkezi arsası; Denizli ili, Merkez ilçesi, Sümer Mahallesi, M22a.22b.2d pafta, 6226 ada üzerinde bulunan 47.709 m² yüzölçümlü 1 no.lu parselde konumlanan AVM-Ofis kompleksinin AVM bölümünü oluşturmaktadır. 10.03.2011 tarihinde açılışı gerçekleştirilen Horizon Garden AVM; 1.650 araç kapasiteli otopark alanı, hipermarket, yapı market, mağazalar, anchor mağazalar, food-court ve çocuk oyun alanlarıyla birlikte toplam 35.836 m² kiralanabilir alana sahiptir.

Genel Bilgiler:

Ticaret Unvanı	TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
Genel Müdürlük Adresi	Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Kapital Plaza No:17-19 İç Kapı No: 5 Sarıyer/İstanbul
Telefon	+90 212 365 10 26
Faks	+90 212 290 69 95
İnternet Sitesi	www.terayatirimteknoloji.com.tr
E-Posta	yatirimci.iliskileri@terayatirimteknoloji.com.tr info@terayatirimteknoloji.com.tr
Rapor Dönemi	01 Ocak 2026 – 31 Mart 2026
Faaliyet Konusu	Holding Faaliyetleri
Yetkili Denetim Mercii	Sermaye Piyasası Kurulu
Ticaret Sicil Numarası	1087624
Vergi Dairesi	İstanbul- Maslak Vergi Dairesi Müdürlüğü
Vergi No	3960051074
Mersis No	0396005107400016
Ödenmiş Sermaye	1.995.840.000 TL / tamamı ödenmiştir.
Kayıtlı Sermaye Tavanı	4.900.000.000 TL
Denetçi Adı	ULUSAL BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Denetçi Adresi	Yeşilköy Mah. Atatürk Cad. İstanbul Dünya Ticaret Merkezi A3 Blok No:10/2 Kat:16 Ofis No: 461 Bakırköy, İstanbul, Türkiye

3. PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ

ORTAKLIK YAPISI (31.03.2026)

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş., 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine tabi olarak Kayıtlı Sermaye Sistemini benimsemiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun izni ile bu sisteme geçmiştir. Holding, 2025 yılı içerisinde gerçekleştirdiği %100 oranındaki bedelli sermaye artırımını ile sermaye yapısını önemli ölçüde güçlendirmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 4.900.000.000 TL olup, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen bu izin 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı içerisinde tamamlanan bedelli sermaye artırımını neticesinde, Şirketin çıkarılmış sermayesi 997.920.000 TL'den 1.995.840.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Şirket esas sözleşmesine göre, genel kurulda her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, paylar üzerinde oyda veya kâr payında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır

Şirket'in ortaklık yapısı, sermayedeki payları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Ad-Soyad Unvan	Pay Oranı (%)		Pay Tutarı (TL)	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Tera Portföy Birinci Serbest Fon	6,73	6,73	134.259.544	134.259.544
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	20,12	20,12	401.553.241	401.553.241
Tera Yatırım Holding A.Ş.	5,11	5,11	101.900.000	101.900.000
Diğer(Halka açık hisseler)	68,05	68,05	1.358.127.215	1.358.127.215
Toplam	100,00	100,00	1.995.840.000	1.995.840.000

4. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş Sermaye	Şirketin Payı	Para Birimi	Pay Oranı (%)	İlişki Niteliği
Sampo-Rosenlew Oy	Biçerdöver ve Orman Makinaları Üretimi	560.626	560.626	EUR	100,00	Bağlı Ortaklık
Barikat İnternet Güvenliği Bilişim Ticaret A.Ş.	Siber Güvenlik	500.000.000	315.500.000	TRY	63,10	Bağlı Ortaklık
Tera Gayrimenkul Yatırımları ve Yönetimi A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları ve Yönetimi	5.000.000	5.000.000	TRY	100,00	Bağlı Ortaklık
Tera Turizm ve Ticaret A.Ş.	Turizm Yatırımları	250.000	250.000	TRY	100,00	Bağlı Ortaklık
Maya Turizm Ltd. Şti.	Turizm Yatırımları	1.000.000	500.000	TRY	50,00	İştirak
Meta Mobilite Enerji A.Ş.	Araç Şarj İstasyonları Kurulumu ve İşletimi	1.046.887.318	209.377.464	TRY	20,00	İştirak
Manas Enerji Yönetimi San. ve Tic. A.Ş.	Enerji ve Su Kaynakları Yönetimi	331.056.000	71.352.000	TRY	21,55	İştirak

Şirketin Bağlı Ortaklık ve İştiraklerine İlişkin Bilgileri

Sampo Rosenlow Oy

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin yenilikçi, profesyonel ve stratejik vizyonu doğrultusunda; büyüme hedeflerini desteklemek, teknoloji odaklı üretim kapasitesini genişletmek ve geleceğin stratejik sektörlerinde güçlü bir oyuncu konumuna ulaşmak amacıyla sanayi, enerji, tarım ve teknoloji alanlarında yatırımlarını çeşitlendirme hedefi kamuoyu ile paylaşılmıştır. Bu strateji doğrultusunda, Şirketimiz 29 Eylül 2025 tarihinde Finlandiya merkezli biçerdöver ve ormancılık makineleri üreticisi Sampo-Rosenlow Oy'un %100 hissesinin devralmıştır.

1853 yılında kurulan Sampo-Rosenlow Oy, yüksek kaliteli biçerdöver ve ormancılık makineleri üretiminde uzmanlaşmış, Finlandiya'nın Pori kentinde faaliyet gösteren köklü bir sanayi kuruluşudur. Bugüne kadar 50'den fazla ülkeye 50.000'in üzerinde biçerdöver teslim eden Sampo-Rosenlow, seyrekleştirme (thinning) segmentinde Avrupa'nın önde gelen markalarındandır. Cezayir, Özbekistan ve Azerbaycan'daki tesisleriyle, farklı iklim koşullarına uygun, dayanıklı ve enerji verimli makineler üretmektedir

Barikat İnternet Güvenliği Bilişim Ticaret A.Ş.

2008 yılında Ankara'da kurulan Barikat Siber Güvenlik A.Ş., Türkiye'nin en köklü ve en büyük siber güvenlik sağlayıcılarından biridir. Kurulduğu günden bu yana "Doğru Çözümler Üretir" mottosuyla faaliyetlerini sürdüren Barikat, 15 yılı aşkın süredir kamu kurumlarından finans, enerji, savunma, sağlık, üretim ve e-ticaret sektörlerine kadar uzanan geniş bir müşteri portföyüne hizmet vermektedir. Bugün itibarıyla 300'ün üzerinde kurumsal müşteriye ve 40'tan fazla uluslararası üreticiyle iş birliği ağına sahiptir.

Holdingin %63,1 oranında pay sahibi olduğu ve "Bağlı Ortaklık" statüsünde yönettiği Barikat, Türkiye siber güvenlik pazarında önemli bir oyuncudur. Kamu kurumları, finans, enerji ve savunma gibi kritik sektörlerle hizmet sunan Şirket, sadece bir entegratör olmanın ötesinde kendi teknolojisini üreten bir Ar-Ge merkezi niteliği taşımaktadır. Barikat'ın teknoloji geliştirme vizyonunun bir parçası olarak; Dağıtık Hizmet Reddi (DDoS) test süreçlerinde uzmanlaşan LoDDoS, Barikat'ın %100 iştiraki olarak ayrı bir tüzel kişilik yapısında faaliyetlerini sürdürmektedir. Hâlihazırda 23 ülkede kullanılan LoDDoS'un yanı sıra; siber istihbarat platformu SİPER ve siber güvenlik eğitim simülasyonu CYBERIEN, grubun küresel pazara ihraç ettiği stratejik ürünler arasında yer almaktadır. Ayrıca Barikat, E-Turquality programına kabul edilen ilk siber güvenlik şirketi olma başarısını göstererek uluslararası büyüme potansiyelini tescillemiştir.

Tera Gayrimenkul Yatırımları ve Yönetimi A.Ş.

Şirket, gayrimenkul geliştirme ve yatırım odaklı faaliyetler yürütmek amacıyla kurulmuştur. Bu kapsamda, sahip olduğu veya satın alacağı arsa ve araziler üzerinde konut, ofis, alışveriş ve eğlence merkezleri, eğitim ve sağlık tesisleri, otel, tatil köyü, marina, restoran gibi turistik tesisler inşa edip işletmeyi, kiraya vermeyi veya devretmeyi hedeflemektedir.

Tera Turizm ve Ticaret A.Ş.

Holding, Türkiye'nin önde gelen çevrim içi seyahat platformlarından Tatilsepeti.com'un sahibi DLT Turizm'in %100 hissesini satın alarak turizm sektöründe güçlü bir "oyun kurucu" konumuna yükselmiştir. Bu satın alma, Holdingin dijitalleşme ve globalleşme vizyonunun en somut adımlarından biridir. Yıllık 50 milyonu aşkın tekil ziyaretçisi ve 1 milyona yakın otel portföyü ile Tatilsepeti, sadece bir seyahat acentesi değil, devasa bir veri ve etkileşim platformudur. Holding, bu platformu yapay zekâ destekli kişiselleştirilmiş tatil deneyimleri sunan bir "süper uygulama"ya dönüştürmeyi hedeflemektedir.

Tamamen yerli sermaye ve yazılım altyapısıyla kurulan Tatilsepeti, Holding bünyesinde küresel bir markaya dönüşme yolundadır. Özellikle Asya-Pasifik ve Orta Doğu pazarlarındaki potansiyel turist kitlesine doğrudan erişim sağlanarak, Türkiye'ye yönelik "dijital hizmet ihracatı"nın artırılması amaçlanmaktadır.

Maya Turizm Ltd. Şti.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde yerleşik Maya Turizm Ltd. Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi Projesi'ni geliştirmek üzere kurulmuş bulunan bir proje şirketi olup söz konusu Şirket'in %50 hissesi Şirket tarafından 14/12/2006 tarihinde devralınmıştır. Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi Projesi, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Gazimağusa kazası, Tatlısu bölgesi sahil şeridinde yaklaşık 300 dönüm arazi üzerinde gerçekleştirilecektir. Proje arazisi Girne kentinin 30 km doğusunda, yaklaşık 1,5 km'lik sahil şeridinde yer almaktadır. Arazi, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti İç İşleri Bakanlığı ve İmar Planlama Dairesi'nin hazırlamış olduğu "Tatlısu-Büyükkonuk Emirnamesi" sınırları içerisinde yer almaktadır. 25/10/2004 tarih ve 157 sayılı KKTC Resmî Gazetesi'nde yayınlanarak yürürlüğe giren Emirname'de "sarı bölge" olarak adlandırılan alanda yer alan proje arazisi üzerinde turizm kompleksi, konut, günübirlik tesis ve ticari gayrimenkul yatırımları gerçekleştirme imkânı bulunmaktadır.

KKTC'nin turizm altyapısına ve marka değerine katkı sağlamayı hedefleyen Aqua Dolce, Holding için döviz getirisi potansiyeli yüksek, stratejik bir gayrimenkul geliştirme projesi olarak portföyde yer almaktadır. Proje arazisinin değeri 2024 sonu itibarıyla yaklaşık 65,6 milyon TL olarak belirlenmiştir.

Meta Mobilite Enerji A.Ş.

Tera Yatırım Teknoloji Holding, Meta Mobilite Enerji A.Ş.'yi ortak olarak elektrikli mobilite pazarına girişini yapmıştır. Meta Mobilite, Türkiye genelinde elektrikli araçlar için şarj altyapısı kurmakta ve işletmektedir. Şirketin en dikkat çekici stratejik hamlesi, Türkiye'nin yerli otomobili TOGG'un şarj ağı Trugo ile imzaladığı iş birliğidir. Bu ortaklık sayesinde Meta Mobilite'nin şarj istasyonları, Trugo mobil uygulaması üzerinden doğrudan erişilebilir hale gelmiş ve milyonlarca potansiyel kullanıcıya ulaşım kapısı açılmıştır. Şirket ayrıca yalnızca şarj hizmeti sunmakla kalmayıp, enerji depolama teknolojileri ve yenilenebilir enerji üretimi alanlarında da faaliyet göstermeyi hedeflemektedir. Çin merkezli bir enerji teknolojisi şirketi ile gerçekleştirilen anlaşma kapsamında batarya tabanlı enerji depolama sistemlerinin tedariki ve satışı konusunda çalışmalar yürütülmektedir.

Bu yatırım, Tera Yatırım Teknoloji Holding'in yüksek büyüme potansiyeline sahip elektrikli mobilite pazarında konumlanmasını ve enerji alanında çeşitlendirilmiş bir gelir yapısı oluşturmasını sağlamaktadır. Holdingin Horizon Garden AVM çatısındaki Güneş Enerjisi Santrali (GES), Meta Mobilite ortaklığı ve enerji depolama girişimleri bir bütün olarak değerlendirildiğinde, sürdürülebilir enerji ekosisteminin tüm katmanlarını kapsayan entegre bir yatırım stratejisi ortaya çıkmaktadır. Elektrikli mobilite ve temiz enerji, önümüzdeki on yılın en güçlü büyüme alanlarından biri olmaya devam edecektir; Meta Mobilite yatırımı, Holdingin bu dönüşümde bir teknoloji oyuncusu olarak yer almasının stratejik teminatıdır.

Manas Enerji Yönetimi San. ve Tic. A.Ş.

Manas Enerji Yönetimi Sanayi Ve Ticaret A.Ş., 1996 yılından bu yana Türkiye merkezli olarak akıllı ölçüm sistemleri ve enerji yönetimi çözümleri geliştiren bir teknoloji şirkettir. Şirket, ısı, elektrik, su ve gaz sayaçları ve modüllerinin yanı sıra gaz regülatörleri de dahil olmak üzere ölçüm ve algılama ürünleri; mobil sayaç okuma, su temini yönetimi ve akıllı şehirler gibi ağ ve iletişim çözümleri ve uzaktan sayaç okuma sistemleri, ön ödemeli sistemler ve analiz yazılımlarını içeren yazılım ve hizmetler sunmaktadır. Ayrıca sayaç okuma ve tahsisi, sayaç denetimi, onarım ve bakım ile yazılım destek hizmetleri de sunmaktadır. Doğalgaz dağıtım şirketlerine, belediyelere, su şebekelerine, elektrik dağıtım şirketlerine ve özel ve kamu kurumlarına hizmet vermektedir.

Küresel akıllı sayaç pazarının 2033 yılına kadar yaklaşık 58,7 milyar USD seviyesine ulaşması beklenirken, Türkiye'de EPDK tarafından başlatılan "Milli Akıllı Sayaç Sistemi" (MASS) projesi kapsamında 50 milyon elektrik abonesinin dönüşümü hedeflenmektedir. Şirketin en büyük stratejik avantajı, yerli üretim ve Ar-Ge kabiliyeti ile kamu ihalelerinde ve regülasyon destekli projelerde edindiği güçlü konumdur.

5. YÖNETİM KURULU ve KOMİTELER

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Emre TEZMEN	Yönetim Kurulu Başkanı
Cebrail TAŞKIN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Erdin ÖZEL	Yönetim Kurulu Üyesi
Kadir BOY	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Gürkan PARLAKAÇ	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

Kadir BOY	Denetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gürkan PARLAKAÇ	Denetim Komitesi Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ ÜYELERİ¹

Kadir BOY	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gürkan PARLAKAÇ	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Alper GÜR	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi & Yatırımcı İlişkileri & Sürdürülebilirlik Grup Direktörü

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ ÜYELERİ

Kadir BOY	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gürkan PARLAKAÇ	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

ÜST YÖNETİM

Cebrail Taşkın	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
----------------	------------------------------

¹ Şirketimizde "Kurumsal Yönetim Komitesi" aynı zamanda "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de yerine getirmektedir.

6. FAALİYET DÖNEMİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

6.1. ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI

DLT Turizm Paylarının Devralınması

Şirketimiz tarafından 14.10.2025 tarihinde yapılan Özel Durum Açıklamasında, Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektörlerde büyüme stratejisi ve yatırım portföyünü çeşitlendirme hedefleri doğrultusunda Türkiye'nin önde gelen çevrim içi seyahat platformlarından biri olan Tatilsepeti.com'un sahibi DLT Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin ("DLT Turizm") sermayesini temsil eden payların Şirketimiz %100 oranında bağlı ortaklığı Tera Turizm ve Ticaret A.Ş. ("Tera Turizm") tarafından devralınmasına yönelik olarak mevcut pay sahipleriyle görüşmelere ve proje sözleşmelerinin müzakerelerine başlandığı, 17.11.2025 tarihinde ise işleme ilişkin Tera Turizm ile satıcılar arasında Pay Alım Satım Sözleşmesi akdedildiği kamuoyuna duyurulmuştur.

Bu kapsamda, Şirketimizin sermayesinin tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Tera Turizm ile DLT Turizm'in pay sahipleri arasında akdedilen Pay Alım Satım Sözleşmesi uyarınca, DLT Turizm sermayesini temsil eden payların %100'ünün devrine ilişkin işlem, gerekli izin ve onayların alınmasını takiben 27.01.2026 itibarıyla tamamlanmıştır.

Söz konusu işlem sonucunda, DLT Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin tamamı dolaylı olarak Şirketimiz bünyesine dahil olmuştur. DLT Turizm, Tatilsepeti.com markası ile çevrim içi seyahat ve turizm hizmetleri alanında faaliyet göstermekte olup, bu yatırımın Şirketimizin teknoloji ve dijital platformlar alanındaki büyüme stratejisine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

1000 Yatırımlar Holding A.Ş. ile Meta Mobilite Enerji A.Ş.' de İş Ortaklığı ve Sermaye Artırımının Tamamlanması

15.08.2025 tarihli özel durum açıklamamızda kamuya duyurulan; Şirketimizin, 1000 Yatırımlar Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Meta Mobilite Enerji A.Ş.'ye tahsisli sermaye artırımı yoluyla iştirak etmesi sürecine ilişkin işlemler tamamlanmıştır.

Bu kapsamda, Meta Mobilite Enerji A.Ş.'nin sermaye artırımını işlemi 04.02.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve 09.02.2026 tarihli ve 11518 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olunmuştur.

Gerçekleşen sermaye artırımını ve tescil işlemi neticesinde Şirketimiz, Meta Mobilite Enerji A.Ş.'nin sermayesinde %20 oranında pay sahibi olmuştur.

Finlandiya'daki Bağlı Ortaklığımız Sampo-Rosenlew Oy'de Sermaye Artırımı Kararı

Şirketimiz yönetim kurulunun 13.02.2026 aldığı karar uyarınca Şirketimizin Finlandiya'da kurulu bağlı ortaklığı Sampo-Rosenlew Oy'da 2.000.000 Euro tutarında sermaye artırımı yapılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda sermaye artırımı işleminin Şubat ayı içerisinde iki parça halinde yapılması ve tamamlanması hedeflenmektedir. Konuya ilişkin gelişmeler kamuoyu ve yatırımcılarımızın bilgisine sunulacaktır.

13.02.2026 tarihli özel durum açıklamasında Şirketimizin Finlandiya'da kurulu bağlı ortaklığı Sampo-Rosenlew Oy'da 2.000.000 Euro tutarında sermaye artırımı yapılmasına karar verildiği duyurulmuştur. Bu kapsamda 1.999.992 Euro tutarında sermaye artırımı işlemi tamamlanmıştır.

Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Paylarının Satın Alınması

Şirketimiz Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. tarafından, payları Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmekte olan ve enerji yönetimi, akıllı sayaç sistemleri ile uzaktan okuma teknolojileri alanında faaliyet gösteren Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Manas") paylarının devralınmasına ilişkin olarak, pay sahipleri ile 20.02.2026 tarihinde Pay Alım ve Satım Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında; 20.064.000 adet A grubu imtiyazlı payın tamamı ile 51.288.000 adet B grubu pay, 20.02.2026 itibarıyla Şirketimiz tarafından devralınmış olup, pay devri işlemleri 20.02.2026 tarihinde tamamlanmıştır. Devralınan söz konusu A ve B grubu payların toplamı, Manas'ın çıkarılmış sermayesinin %21,55'ini ve oy haklarının %36,86'sını temsil etmektedir.

Manas; elektrik, su ve doğalgaz sayaçları ile bu sayaçlara entegre uzaktan okuma, veri toplama ve enerji yönetim sistemleri geliştiren, Ar-Ge ve yerli üretim kabiliyeti bulunan teknoloji odaklı bir şirkettir. Şirket, enerji verimliliği ve dijital altyapı çözümleri alanında faaliyet göstermektedir. Bu yatırım ile birlikte, Şirketimizin teknoloji yatırımları portföyü ile Manas'ın üretim, Ar-Ge ve saha uygulama kabiliyetleri arasında önemli sinerji yaratılması hedeflenmektedir

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Belirlenmesi ve SPK'ya Başvuru Yapılması

Şirketimiz yönetim kurulu 09.03.2026 toplanarak Şirketimizin kurumsal yönetim komitesinin sayın Kadir BOY ve sayın Gürkan PARLAKAÇ'ın bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmelerine ilişkin 09.03.2026 raporu uyarınca sayın Kadir BOY ve sayın Gürkan PARLAKAÇ'ın bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmeleri için genel kurulun onayına sunulmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına karar vermiştir.

Sermaye Artırımından Elde Edilen Fonun Kullanımına İlişkin Rapor

Sermaye artırımını kapsamında elde edilen toplam 1.025.322.958,52 TL tutarındaki fonun kullanımına ilişkin fiili gerçekleştirmeler, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33'üncü maddesi kapsamında Denetim Komitesi tarafından değerlendirilmiştir. İnceleme sonucunda, sermaye artırımını kapsamında sağlanan fonun 55.142.932,00 TL'lik kısmının finansal borç ödemelerinde, 51.518.310,00 TL'lik kısmının işletme sermayesi ihtiyacı ve faaliyet giderlerinin finansmanında, 105.886.750,00 TL'lik kısmının ise yapılmakta olan yatırımlara ilişkin ödemelerde kullanıldığı tespit edilmiştir. Böylelikle toplam fonun %20,73'üne karşılık gelen 212.547.992,00 TL tutarında kullanım gerçekleştirilmiş olup, kalan 812.774.966,52 TL tutarındaki fon bakiyesi Şirket hesaplarında muhafaza edilmektedir. Şirket tarafından kullanılan fonların, sermaye artırımını izahnamesinde belirtilen kullanım alanlarına uygun şekilde değerlendirildiği sonucuna ulaşılmıştır.

Finansal Duran Varlık Satışı Meta Mobilite Enerji A.Ş.

31.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında, Şirketimizin Meta Mobilite Enerji A.Ş.'de sahip olduğu ve sermayenin %20'sini temsil eden 209.377.464 adet payın, Tera Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye devri gerçekleştirilmiştir. Pay devir sözleşmesi aynı tarihte imzalanmış ve işlem tamamlanmıştır.

Söz konusu işlem, 7.000.000 ABD Doları karşılığı 299.919.900 TL bedel üzerinden gerçekleştirilmiş olup, işlem kapsamında Meta Mobilite Enerji A.Ş.'nin toplam şirket değeri yaklaşık 1,5 milyar TL olarak oluşmuştur.

Finansal Duran Varlık Satışı DLT Turizm ve Ticaret A.Ş.

31.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında, Şirketimizin bağlı ortaklığı Tera Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin, DLT Turizm ve Ticaret A.Ş.'de sahip olduğu %49 oranındaki payın, Tera Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye devri gerçekleştirilmiştir. Pay devir sözleşmesi aynı tarihte imzalanmış ve işlem tamamlanmıştır.

İşleme konu şirkete ilişkin yapılan değerlendirme çalışmasında, DLT Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin toplam şirket değeri 31.10.2025 tarihi itibarıyla yaklaşık 3,5 milyar TL – 4,2 milyar TL aralığında hesaplanmıştır.

6.2. FİNANSAL DURUM ve HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

6.2.1. DÜNYA, TÜRKİYE VE SEKTÖREL GELİŞMELER

2026 Yılı Küresel Ekonomik Görünüm Değerlendirmesi

2026 yılının ilk çeyreği, küresel ekonomide güçlü bir ivmeyle başlayan ancak jeopolitik gelişmelerin etkisiyle yön değiştiren bir dönem olmuştur. 2025'in son çeyreğinde küresel büyüme %3,9 ile beklentilerin üzerinde gerçekleşmiş; özellikle yapay zekâ kaynaklı teknoloji yatırımları, destekleyici finansal koşullar ve ticaret tarifelerindeki gerileme bu performansı desteklemiştir. Bu olumlu görünüm, yılın ilk haftalarında büyüme beklentilerinin yukarı yönlü revize edilmesine neden olmuştur. Ülke bazında bakıldığında Çin ekonomisi %6,1 ile güçlü bir büyüme sergilemiş, ihracat performansı iç talepteki görece zayıflığı dengelemiştir. Euro bölgesi ise Almanya'nın genişleyici maliye politikalarının katkısıyla %1,5 büyüme kaydetmiştir. Aynı dönemde küresel hisse senedi piyasalarında da iyimserlik hâkim olmuş; Japonya ve gelişmekte olan piyasalarda çift haneli değer artışları görülmüştür.

Ancak 28 Şubat 2026'da başlayan Orta Doğu kaynaklı çatışma ve Hürmüz Boğazı'ndaki kesintiler, küresel ekonomik görünümü keskin biçimde bozmuştur. Enerji arzındaki aksaklıklar petrol ve doğal gaz fiyatlarında hızlı artışlara yol açmış; bu durum gıda, ulaşım ve sanayi maliyetlerine yansarak enflasyonist baskıları güçlendirmiştir. Ayrıca artan maliyetlerin ücret ve fiyatlara yansımaları ikinci tur enflasyon etkileri riski ortaya çıkarmıştır. Jeopolitik belirsizliklerin artması finansal piyasalarda risk iştahını azaltmış, tahvil faizlerinin yükselmesine ve hisse senedi piyasalarında değer kayıplarına neden olmuştur. Güvenli liman talebinin artmasıyla ABD doları değer kazanırken, gelişmekte olan ülke para birimleri üzerinde belirgin baskı oluşmuştur.

IMF'nin Nisan 2026 tarihli projeksiyonlarına göre küresel büyümenin %3,1 seviyesinde gerçekleşmesi beklenmekte; ancak enerji piyasalarındaki belirsizliklerin sürmesi halinde büyümenin %2,5'e kadar gerileyebileceği öngörülmektedir. Enflasyonun ise temel senaryoda %4,4, olumsuz senaryoda %5,4 seviyelerine ulaşabileceği tahmin edilmektedir. Para politikası cephesinde merkez bankalarının duruşları giderek farklılaşmakta; bazı büyük merkez bankaları faiz oranlarını sabit tutarken, bazıları enflasyon beklentilerini kontrol altında tutmak amacıyla ilave sıkılaştırma sinyalleri vermektedir. Bu gelişmeler ışığında küresel ekonomi; enerji maliyetleri, döviz kuru oynaklığı, finansman koşulları ve jeopolitik risklerin belirlediği daha kırılgan ve belirsiz bir görünüm sergilemektedir.

Türkiye 2026 Yılı Ekonomik Değerlendirme

2026'nın ilk ayları, Türkiye ekonomisi açısından dezenflasyon programının hem ilerleme kaydettiği hem de dış şoklarla test edildiği bir dönem olmuştur. Enflasyon, 2024 Eylül'deki %49,4 zirvesinden 2025 sonunda %30,9'a gerilerken, büyüme beklentilerin altında kalarak %3,6 seviyesinde gerçekleşmiştir. Güçlü rezerv birikimi (208 milyar dolar) ve politika faizinin Ocak ayında %37'ye indirilmesi, para politikasında temkinli ve veri odaklı duruşun sürdüğünü göstermiştir. Aynı dönemde Kur Korunmalı Mevduat'ın büyük ölçüde tasfiye edilmesi ve TL mevduatın payının %61'e yükselmesi, finansal normalleşme açısından olumlu bir gelişme olmuştur.

Ancak 28 Şubat'ta başlayan Orta Doğu kaynaklı enerji şoku, bu görece olumlu tabloyu bozmuştur. Artan enerji fiyatlarının enflasyona yansımaya riski ve kur üzerindeki baskı sonucunda TL'de sert değer kaybı yaşanmış, dolar/TL 44 seviyesini aşmıştır. TCMB bu sürece likidite sıkılaştırması, döviz müdahaleleri ve koordineli mali önlemlerle yanıt verirken politika faizini sabit tutarak temkinli duruşunu korumuştur. Enflasyon Şubat'ta sınırlı yükselse de Mart ayında yeniden düşüş eğilimine girmiştir.

Nisan ayına gelindiğinde ise enflasyon beklentilerinde bozulma dikkat çekmiş, yıl sonu beklentisi %27,5'e yükselmiştir. Özellikle hizmet enflasyonunun yüksek seyri, dezenflasyon sürecinin yalnızca para politikasıyla değil yapısal adımlarla desteklenmesi gerektiğini ortaya koymaktadır. IMF de enerji şoku sonrası Türkiye için büyüme tahminini %3,4'e çekmiştir. Genel çerçevede güçlü rezervler ve politika güvenilirliği önemli bir tampon oluştursa da, enerji fiyatlarının kalıcılığı ekonomideki temel risk unsuru olmaya devam etmektedir.

Finansal piyasalar ise bu dalgalı makro görünümü doğrudan fiyatlamaştır. BIST 100 endeksi Şubat ortasında güçlü girişlerle zirveye ulaşmış, ardından jeopolitik gerilimle gerilese de Nisan ayında yeniden toparlanarak yeni zirveler test etmiştir. Yabancı yatırımcı çıkışlarının ardından sınırlı da olsa yeniden girişlerin başlaması ve risk primindeki kısmi iyileşme olumlu sinyaller verirken; yüksek enerji fiyatları ve bozulan enflasyon beklentilerinin faiz indirim sürecini sınırlaması, piyasalardaki kırılğanlıkların devam ettiğine işaret etmektedir.

6.2.2. FİNANSAL DURUM

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.		
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO) — 31 MART 2026		
KALEM	Cari Dönem 31.03.2026 (TL)	Önceki Dönem 31.12.2025 (TL)
VARLIKLAR	20.748.405.572	12.560.999.990
Dönen Varlıklar	10.574.117.082	6.216.959.074
Nakit ve Nakit Benzerleri	464.120.024	1.472.361.725
Finansal Yatırımlar	2.818.443.058	848.589.678
Ticari Alacaklar	1.280.615.990	1.632.583.192
Diğer Alacaklar	37.968.250	37.092.994
Sözleşme Varlıkları	21.559.236	
Stoklar	1.704.666.628	874.716.811
Peşin Ödenmiş Giderler	3.662.087.424	742.307.912
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	11.885.215	493.041.417
Diğer Dönen Varlıklar	572.771.257	116.265.345
Toplam Dönen Varlıklar	10.574.117.082	6.216.959.074
Duran Varlıklar	10.174.288.490	6.344.040.916
Diğer Alacaklar	144.046.036	44.013.386
Finansal Yatırımlar	194.239.277	205.028.673
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	3.834.871.388	3.808.285.581
Maddi Duran Varlıklar	2.124.390.074	1.142.260.067
Kullanım Hakkı Varlıkları	287.347.524	105.087.103
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.157.220.420	1.038.738.784
Peşin Ödenmiş Giderler	11.840.093	627.322
Ertelenmiş Vergi Varlığı	420.333.678	
Toplam Duran Varlıklar	10.174.288.490	6.344.040.916
TOPLAM VARLIKLAR	20.748.405.572	12.560.999.990

KAYNAKLAR	20.748.405.572	12.560.999.990
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.296.729.426	2.365.930.851
Kısa Vadeli Borçlanmalar	690.809.444	476.925.414
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8.543.393	29.312.539
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	31.941.094	935.761
Diğer Finansal Yükümlülükler	31.658.161	20.710.811
Ticari Borçlar	1.977.450.134	1.263.701.642
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	92.064.895	135.247.111
Diğer Borçlar	4.502.296.340	260.893.245
Ertelenmiş Gelirler	816.633.239	51.505.400
Kısa Vadeli Karşılıklar	140.437.351	126.698.928
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.895.375	
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.296.729.426	2.365.930.851
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.896.694.058	679.920.937
Uzun Vadeli Borçlanmalar	412.549.904	234.418.653
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	68.553.074	41.558.058
Uzun Vadeli Karşılıklar	61.024.752	36.198.104
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.354.566.328	367.746.122
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.896.694.058	679.920.937
ÖZKAYNAKLAR	10.554.982.088	9.515.148.202
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	9.236.034.572	8.904.769.359
Ödenmiş Sermaye	1.995.840.000	1.995.840.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.978.968.455	1.978.968.455
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	37.236.175	37.236.175
Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Etkisi	3.670.142	3.670.142
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir	(73.411.087)	(87.603.852)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3.552.979.372	3.747.485.362
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	922.285.030	(1.839.269.602)
Dönem Net Kârı/Zararı	818.466.485	3.068.442.679
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.318.947.516	610.378.843
Toplam Özkaynaklar	10.554.982.088	9.515.148.202
TOPLAM KAYNAKLAR	20.748.405.572	12.560.999.990

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

KALEM	Cari Dönem 01.01.2026-31.03.2026 (TL)	Önceki Dönem 01.01.2025- 31.03.2025 (TL)
Hasılat	616.074.577	31.223.744
Satışların Maliyeti (-)	(553.050.593)	(23.779.613)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)	63.023.984	7.444.131
BRÜT KAR (ZARAR)	63.023.984	7.444.131
Genel Yönetim Giderleri (-)	(195.225.109)	(47.153.883)
Pazarlama Giderleri (-)	(52.279.800)	
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	76.801.272	17.695.459
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(134.765.315)	(36.491.494)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	(242.444.968)	(58.505.787)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.723.036.478	46.518.848
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(1.331.522)	
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	1.479.259.988	(11.986.939)
Finansal Gelirler	52.485.758	
Finansal Giderler (-)	(238.451.087)	(91.276.119)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(299.501.578)	82.249.692
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	993.793.081	478.640.179
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	(217.868.972)	(54.370.006)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	(217.868.972)	(54.370.006)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	775.924.109	(75.383.372)
DÖNEM KARI (ZARARI)	775.924.109	(75.383.372)

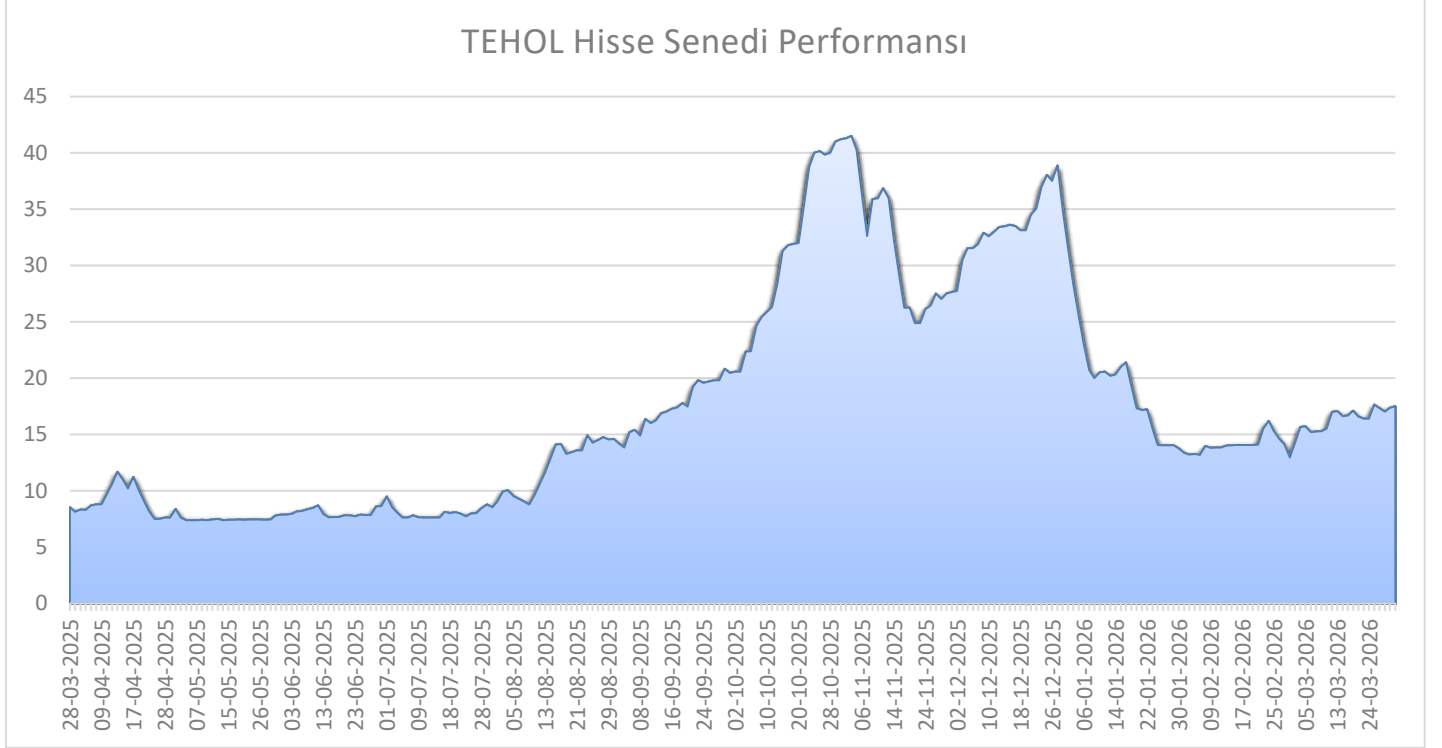
TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.

FİNANSAL RASYO ANALİZİ — 31.03.2026 vs 31.12.2025

Rasyo / Gösterge	31.03.2026 (Cari)	31.12.2025 (Önceki)
Cari Oran (Dönen Varlıklar / KVYK)	127%	263%
Asit-Test Oranı ((Dönen Var. - Stoklar) / KVYK)	107%	226%
Toplam Borç / Toplam Varlık	49%	24%
Toplam Borç / Özkaynak	97%	32%
KVYK / Toplam Borç	81%	78%
Özkaynak / Toplam Varlık (Özkaynak Oranı)	51%	76%
Finansal Kaldıraç (Toplam Varlık / Özkaynak)	197%	132%

6.2.3. HİSSE SENEDİNİN DÖNEM PERFORMANSI

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. (TEHOL) hisse senedi, 31.03.2025-31.03.2026 dönemi bir yıllık fiyat grafiği aşağıdaki gibidir.



7. DİĞER HUSUSLAR

7.1. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 5.313.419 TL'dir.

7.2. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER

Best Grup Savunma Sanayi Ticaret A.Ş. Paylarının Devralınması

Şirketimiz tarafından 19.12.2025 tarihinde yapılan Özel Durum Açıklamasında, Şirketimiz ile Best Grup Savunma Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Best Grup") toplam 100.000.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin %70'ini temsil eden 2.800.000 adet payın Şirketimize devrine ilişkin 19.12.2025 tarihli Pay Alım Satım Sözleşmesinin akdedildiği ve pay devrine ilişkin işlemlerin gerekli izin ve onayların alınmasını takiben tamamlanmasının hedeflendiği duyurulmuştur.

Şirketimizin 02.01.2026 tarihli özel durum açıklamasında; Best Grup Savunma Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin toplam ödenmiş sermayesinin %70'ini temsil eden payların Şirketimize devrine ilişkin Rekabetin Korunması Hakkında Kanun ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Rekabet Kurumu'na başvuruda bulunduğu, 02.03.2026 tarihli özel durum açıklamasında ise Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğde (Tebliğ No. 2010/4) Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Tebliğ No. 2026/2) 11 Şubat 2026 tarihli ve 33165 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış olup işbu değişiklik ile bildirim tabi işlemler için öngörülen ciro eşikleri yükseltilmiş olduğu ve bu kapsamda 02.03.2026 tarihinde tarafımıza tebliğ edilen Rekabet Kurumu yazısı uyarınca şirketimiz tarafından yapılan bildirim konusu işlemin, mezkur tebliğin 7. maddesinde öngörülen ciro eşiklerinin aşılmaması nedeniyle izne tabi olmadığı bildirilmişti.

Bu kapsamda, Şirketimizin 19.12.2025 tarihinde akdettiği Pay Alım Satım Sözleşmesi uyarınca, Best Grup Savunma Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin sermayesini temsil eden payların %70'inin devrine ilişkin işlem, gerekli izin ve onayların alınmasını takiben 03.04.2026 itibarıyla tamamlanmıştır.

Best Grup Savunma, 2010 yılından bu yana savunma ve güvenlik sanayinde faaliyet gösteren, mühendislik odaklı çözümler geliştiren bir savunma sanayii şirkettir. Şirket; zırhlı araçlar, silah sistemleri, uzaktan kumandalı iş makineleri, insansız kara araçları, gizli zırhlama çözümleri ve entegre tesis güvenlik sistemleri gibi geniş ürün ve hizmet yelpazesıyla son kullanıcı ihtiyaçlarına yanıt vermektedir. Best Grup Savunma, sahip olduğu Ar-Ge yetkinliği, proje ve süreç yönetimi deneyimi ile savunma sanayiine maliyet etkin ve rekabetçi çözümler sunmakta, ihracat ve ortak üretim modelleriyle yurt içi ve yurt dışı pazarlarda faaliyet göstermektedir.

Bu kapsamda, Şirketimiz tarafından gerçekleştirilecek pay devri işleminin tamamlanmasını takiben Best Grup'un faaliyet alanlarının ve iş birliklerinin Şirketimizin konsolide yapısı içerisinde daha da güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Dolaylı Bağlı Ortaklığımızın Prizma Pres Matbaacılık Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (PRZMA) Paylarını Devralmasına İlişkin Görüşmelere Başlanması Hk.

Şirketimizin dolaylı bağlı ortaklığı "DLT Turizm ve Ticaret A.Ş." tarafından, "Prizma Pres Matbaacılık Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş." nin pay sahipleri Sayın "Metin Kuru" ve Sayın "Raşit Kuru"ya ait A grubu ve B grubu payların devralınmasına yönelik olarak görüşmelere başlanmıştır.

Söz konusu görüşmeler henüz bağlayıcı nitelikte olmayıp, süreç kapsamında yapılacak inceleme, değerlendirme ve müzakerelerin sonucuna göre yatırım kararına ilişkin gelişmeler ayrıca kamuya açıklanacaktır.

7.3. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyum sağlama konusunda azami hassasiyet göstermektedir. Bununla birlikte, zorunlu nitelikte olmayan ilkelere de yüksek ölçüde uyum sağlanmış olup, bu ilkelerin önemli bir bölümü şirket uygulamalarına entegre edilmiştir. Henüz tam uyum sağlanamamış hususlara ilişkin olarak ise, kurumsal yönetim standartlarının daha da geliştirilmesine yönelik çalışmalar sistematik bir şekilde sürdürülmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10/01/2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması, Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak 11/03/2026 tarihinde yayımlanmıştır. Söz konusu raporlara Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden ve Şirketimizin kurumsal internet sitesi aracılığıyla erişim sağlanabilmektedir.

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 2020 yılında yayımlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında, Şirketimiz nezdinde kapsamlı değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar çerçevesinde, Şirketimizin mevcut uyum ve raporlama durumu analiz edilmiş; ilgili ilkeler doğrultusunda yapılması gerekenler ile uygulanabilir aksiyonlar bütüncül bir yaklaşımla ele alınmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında hazırlanan Sürdürülebilirlik Uyum Raporu, Şirketimizin sürdürülebilirlik ilkelerine uyum düzeyini şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde ortaya koymaktadır. Raporla, ilgili ilkelere uyum durumu detaylı olarak değerlendirilmekte olup, henüz tam uyum sağlanamayan hususlara ilişkin geliştirme çalışmaları da kapsamlı bir şekilde ele alınmaktadır. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu, ilgili raporlama şablonları doğrultusunda 11/03/2026 tarihinde yayımlanmıştır. Söz konusu rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden ve Şirketimizin kurumsal internet sitesi aracılığıyla erişim sağlanabilmektedir.