



KRİSTAL KOLA ve MEŞRUBAT SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
YAYGIN VE SÜREKLİLİK ARZ EDEN İŞLEMLERİN SPK, SERİ: II-17.1. TEBLİĞ
KAPSAMINDA DEĞERLENDİRİLMESİNE İLİŞKİN
2025 YILI YÖNETİM KURULU RAPORU

1- RAPORUN AMAC, KAPSAM VE SINIRLARI

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Seri II.17.1. no'lu "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile payları borsada işlem gören ortaklıklar için, bu ortaklıklar ve bağı ortaklıkları ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının;

a) Alış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının,

b) Satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına olan oranının,

% 10'dan fazla bir orana ulaşacağı öngörülmesi durumunda, yönetim kurulu kararına ilaveten, ortaklık yönetim kurulu tarafından işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak bir rapor hazırlanır ve bu raporun tamamı veya sonucu KAP'ta açıklanır.

Bu raporun faaliyet raporunda yer alması ve yıllık olağan genel kurul toplantısından 21 gün önce ortakların incelemesine açılarak söz konusu işlemler hakkında genel kurul toplantısında ortaklara bilgi verilmesi gerekmektedir. Bu düzenleme ile payları BİST'te işlem gören şirketlerin ilişkili kuruluşlarıyla yaptıkları işlemlere ilişkin yatırımcıların etkin bir biçimde bilgilendirilmesi hedeflenmektedir.

Kristal Kola ve Meşrubat San. Tic. A.Ş. ve Sıla Meşrubat Üretim ve Pazarlama A.Ş.'nin (ikisi birlikte Grup olarak anılacaktır) ilişkili şirketi ve ortaklarından Kristal Gıda Dağ.ve Paz. San. ve Tic. A.Ş.'ye olan satışları Seri II-17.1 nolu tebliğ kapsamına girmektedir.

Yurtiçi satış fiyatları ve birim maliyet, ortalama ve yuvarlatılarak verilmiştir. Bundan dolayı küçük farklılıklar söz konusu olabilmektedir. Ayrıca ihracatlar USD ve EURO cinsinden yapıldığından, birim satış fiyatları işlemin gerçekleşmiş olduğu aydaki Türk Lirası karşılıkları belirlenerek çevrilmiştir. Yurtdışı satışlarda bazı hammadde kalemlerinde ihracatı geliştirmek, ülkeye döviz girdisi sağlamak için devletin vermiş olduğu sübvansiyonlar kullanılmaktadır.

2- DEĞERLEME KAPSAMINDAKİ İŞLEMLERİN TANIMLANMASI VE KULLANILAN YÖNTEMLER

2.1- Değerleme İşlemine Konu Olan Şirketlere Ait Bilgiler

Grup'un, Kristal Gıda Dağ. ve Paz. San. ve Tic. A.Ş.'ye olan mal satışları tebliğ kapsamına girmektedir. Kristal Kola ve Meşrubat San. Tic. A.Ş.'nin faaliyet konusu, kola ve meşrubat sanayinde kullanılan pet şişe imalatı, bunlara içme suyu ve diğer sıvı gaz veya katı maddeler doldurulması ile su, meşrubat, kolalı içecekler, gazlı ve gazsız meşrubatlar, meyve suları imalatı, ithali, ihracı, sanayi,



toptan ve perakende olarak pazarlanmasıdır. Kristal Gıda Dağ. ve Paz. San. ve Tic. A.Ş.'nin faaliyet konusu da, gıda dağıtımı, pazarlama ve her türlü inşaat işlemleridir.

Kristal Kola ve Meşrubat San. Tic. A.Ş.'nin 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibariyle karşılaştırmalı ortaklık yapısı şöyledir:

Adı	31.12.2025		31.12.2024	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
Mahmut Erdoğan	5,59	10.728.750	5,59	10.728.750
Kristal Gıda Dağ. ve Paz. San. ve Tic. A.Ş	4.82	9.258.366	4.44	8.532.816
Halka Açık Kısım	89,59	172.012.884	89,97	172.738.434
Toplam	100,00	192.000.000	100,00	192.000.000

Kristal Gıda Dağ. ve Paz. San. ve Tic. A.Ş., Kristal Kola ve Meşrubat San. Tic.A.Ş.'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle %4,82 oranında payına sahiptir. Kristal Gıda Dağ.ve Paz.San. ve Tic. A.Ş .'nin ortaklık yapısı şöyledir;

Hissedar	31.12.2025	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı
Mahmut Erdoğan	85,00	8.500.000
Önder Nuranel	15,00	1.500.000
Toplam	100,00	10.000.000

Grup, hasılatının önemli bir kısmını distribütör firmamız ve ortağımız olan Kristal Gıda Dağ. ve Paz. San. ve Tic. A.Ş. ile gerçekleştirmektedir. Grup'un 01.01-31.12.2025 ve 01.01-31.12.2024 yıllarına ilişkin enflasyona göre düzeltilmiş hasılatının detayı aşağıdaki gibidir;

Hasılat Yapılan Şirket	01.01.2025 - 31.12.2025		01.01.2024 - 31.12.2024	
	Toplam Konsolide Hasılat Oranı (%)	Hasılat Tutarı	Toplam Konsolide Hasılat Oranı (%)	Hasılat Tutarı
Kristal Gıda Dağ. ve Paz. ve San.ve Tic.A.Ş.	98,77%	3.190.272.989	91,32%	2.215.923.567
Diğer	1,23%	39.790.883	8,68%	210.721.941
Toplam Konsolide Hasılat	100%	3.230.063.872	100%	2.426.645.508

3. SONUÇ VE RAPOR ÖZETİ

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Seri II.17.1. no'lu "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile "payları borsada işlem gören ortaklıklar için, bu ortaklıklar ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının;

a) Alış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının,



b) Satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına olan oranının,

% 10'dan fazla bir orana ulaşacağının öngörülmesi durumunda, yönetim kurulu kararına ilaveten, ortaklık yönetim kurulu tarafından işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak bir rapor hazırlanır ve bu raporun tamamı veya sonucu KAP'ta açıklanır." denilmektedir.

KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN. A.Ő. ile SILA MEŞRUBAT ÜRETİM VE PAZARLAMA A.Ő.'nin (ikisi birlikte "Grup") ilişkili şirketi KRİSTAL GIDA DAĞ.VE PAZ.SAN.VE TİC. A.Ő.'ye olan satışları Tebliğ kapsamına girmektedir.

Yukarıda ilgili bölümlerde de açıklandığı üzere KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.A.Ő. tebliğ kapsamına giren KRİSTAL GIDA DAĞ.VE PAZ.SAN.VE TİC.A.Ő.'ye olan satışlarının benzerini sadece yurt dışındaki ilişkili taraf kapsamına girmeyen 3. kişilerle gerçekleştirmektedir. Bu alışmada, Grup'umuzun ilişkili şirketi ve ortağı KRİSTAL GIDA DAĞ. VE PAZ. SAN. VE TİC. A.Ő.'ye olan hasılatı ile 3. kişilere yapılan hasılatları, mahiyet ve vade gibi kıstaslar yönünden karşılaştırılarak KRİSTAL GIDA DAĞ. VE PAZ. SAN. VE TİC. A.Ő. ile gerçekleştirilen ticari işlemlerin şartlarına ve piyasa koşullarına uygun olup olmadığı konusunda bir değerlendirme yapılmıştır.

Değerlendirmelerimiz sonucunda;

KRİSTAL GIDA DAĞ. VE PAZ. SAN. VE TİC. A.Ő. ile gerçekleştirilen 2025 yılı hasılatının 3.190.272.989 TL olduğu ve bu hasılatın distribütörlük indirimi ile gerçekleştirildiği ve kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına oranının %98,77 olduğu;

İlişkili taraf KRİSTAL GIDA DAĞ. VE PAZ. SAN. VE TİC. A.Ő.'ye yapılan hasılatla ilişkin şartların, miktar, vade, fiyat ve birim fiyatlarının ilişkili taraf kapsamına girmeyen 3. kişilere yapılan hasılatın şartları, birim fiyatları ve önceki dönem değerleme raporu verileri ile karşılaştırması ve etkin faiz oranındaki değişimin de dikkate alınması sonucunda bu hasılat tutarları ile bu hasılatla ilişkin işlemlerin piyasa şartlarına ve koşullarına uygun olduğu,

KRİSTAL GIDA DAĞ. VE PAZ. SAN. VE TİC.A.Ő.'ye yapılan hasılatın, miktar, vade, tutar ve birim fiyat yönünden ilişkili taraf olmayanlarla karşılaştırıldığında tutarlı olduğu, kanaatine varılmıştır.