

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Genel Kurulu'na

Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 29 Nisan 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi'ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Ferda Akkılınç Ilıca, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 29 Nisan 2026

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK 2026 – 31 MART 2026

ARA DÖNEM KONSOLİDE OLMAYAN FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. BÖLÜM	SUNUŞ
1.1	DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ
1.2	SERMAYE ORTAKLIK YAPISI
1.3	OLAĞAN GENEL KURUL
1.4	YÖNETİM KURULU
1.5	GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI
1.6	İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU
2. BÖLÜM	FİNANSAL BİLGİLER
2.1	SON BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER
2.2	MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN GÖSTERGELER VE ORANLAR
2.3	31 MART 2026 ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026

Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ

1.1 DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ

Küresel Gelişmeler

2026 yılının önemli gündem maddesi ABD-İran-İsrail üçgeninde ortaya çıkan çatışma ortamı olacak gibi görünüyor. Savaşın birinci ayı dolarken, ABD-İran-İsrail üçgeninde gerginlik devam ediyor. İçinde Türkiye'nin de yer aldığı bazı bölge ülkelerinin barış çabalarına rağmen, ABD ile İran arasındaki temaslarda henüz somut sonuçlar alınamadı.

Hürmüz Boğazı'nın kapanması, Körfez ülkelerindeki pek çok enerji üretim tesisinin zarar görmesi öncelikle petrol ve doğalgaz fiyatları üzerinden tüm dünya ekonomilerini enflasyon ve büyüme açısından tehdit ediyor. Çatışma öncesi 60-70 usd seviyesinde seyreden brent petrol fiyatı mart ayını 100 USD'nin üzerinde sonlandırdı. IMF'nin çalışmasına göre, petrol fiyatlarındaki %10'luk her artış küresel enflasyona 0,40 puanlık baskı yaratıyor. Ayrıca, petrol fiyatlarındaki yükseliş küresel büyüme görünümünü bozarak stagflasyon endişesini artırıyor.

Yurtiçi Makro Görünüm ve Piyasalar

Mart 2026'da yıllık TÜFE %30,87 olarak açıklandı. Yıllık çekirdek enflasyonda da sınırlı bozulma mevcut. Petrol fiyatlarının artmasıyla yurtiçi enflasyon beklentileri olumsuz etkilendi. Yılbaşında (2026 sonu için) piyasa katılımcıları anketi enflasyon beklentileri %24 seviyelerinde iken petrol fiyatlarındaki artış sonrasında beklentiler yaklaşık 3 puan yükselerek %27 seviyelerine geldi.

Yatırım aracı getirileri

	2026 yılı 3 aylık dönem (31/12/2025 - 31/03/2026)	Son 1 Yıllık Dönem (31/03/2025 - 31/03/2026)
Tüfe	10,04%	30,87%
Tkyd 365 günlük bono endeksi	3,51%	45,36%
Bist 100 hisse senedi endeksi	13,58%	32,42%
Döviz sepeti / TL	2,36%	21,48%
Usd / TL	3,62%	17,56%

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026

Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.2 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Rapor tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve sermayesinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Ünvanı	TL	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	72.000.007	40%
Ageas Insurance International NV	72.000.007	40%
Diğer	35.999.986	20%
Toplam	180.000.000	100%

Şirket'in rapor tarihi itibarıyla nominal sermayesi 180.000.000 TL olup birim nominal değer 1 kuruş (kr) (0,01 TL) olan 18.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır.

Diğer

Şirket'in sermayesinde imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

Şirket tarafından veya iştirakleri veya bağlı ortakları tarafından bulundurulan Şirket'in kendi hisse senetleri:

Şirket, AgeSA pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi, böylelikle Şirket paylarının makul değerine kavuşturulması ile pay sahiplerine daha cazip uzun vadeli bir yatırım imkanı sunulması amacıyla; 10 Nisan 2023 tarihinde almış olduğu yönetim kurulu kararı ile,

1. Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK.22.7 (14.02.2023 tarih ve 9/177 s.k) kararı çerçevesinde azami 3 yıl süre ile bir pay geri alımı programının başlatılmasına,
2. Şirketin çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %10'unu temsil eden 18.000.000 Türk Lirası nominal değere sahip 1.800.000.000 adet paya kadar geri alım yapılmasına,
3. Geri alım işlemi için ayrılan fonun azami 750.000.000 Türk Lirası olarak belirlenmesine,
4. Pay geri alım işleminin, yapılacak ilk genel kurul toplantısının gündemine alınarak, genel kurulda pay sahiplerinin bilgi ve onayına sunulmasına karar vermiş ve 19 Mart 2024 tarihli 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında ilgili bilgi ve onayına sunulmuştur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 1 Ağustos 2024 tarih ve 41/1198 sayılı kararı uyarınca, 2024 yılı Olağan Genel Kurul tarihi olan 19 Mart 2025 tarihi itibarıyla mevcut pay geri alım programını sonlandırma kararı almış ve sona erme süresi 10 Nisan 2026 olarak belirlenen yeni Geri Alım Programı başlatılmıştır. Geri Alım Programı kapsamında, ilk programa uyumlu olacak şekilde, geri alıma konu olabilecek azami pay miktarı 16.300.000 TL (nominal), geri alım için ayrılan fonun toplam tutarı ise 640.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Şirket 10 Nisan 2023 tarihinden 31 Mart 2026 tarihine kadar 1.753.530 adet hisseyi toplamda 117.594.243 TL maliyet ile almış ve özkaynaklarında muhasebeleşirmiştir.

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026

Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.3 OLAĞAN GENEL KURUL

23 Mart 2026 tarihinde 2025 yılı hesap dönemine ilişkin olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantısı karar tutanağı aşağıda yer almaktadır.

23 Mart 2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantı Sonucu:

Gündem gereğinde yapılan müzakereler neticesinde aşağıdaki kararlar alınmıştır:

1. Esas Sözleşmenin 27. maddesi gereği Toplantı Başkanlığı görevini, Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Sabri Hakan Binbaşgil üstlenmiştir. Toplantı Başkanı tarafından Oy Toplama Memurluğu görevi Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. temsilcisi Erdem Erdoğan ve Ageas Insurance International NV temsilcisi Mustafa Fırat Kuruca, Tutanak Yazmanlığı görevi ise Gürel Çağlar Türkmen'e verilerek Toplantı Başkanlığı teşekkül etmiştir.
Gündem maddelerinin görüşülme sırasının değiştirilmesi hakkında talepte bulunulmaması üzerine gündem maddelerinin görüşülmesine ilan edildiği sıra ile devam edildi.
2. 2025 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Toplantı Başkanlığı'na verilen önerenin 155.253 TL olumsuz oya karşılık 152.249.866,436 TL olumlu oy ile oy çokluğu ile kabul edilmesi neticesinde Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulmuş olması sebebiyle okunmadı. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu müzakere edildi.
3. 2025 yılına ait bağımsız denetçi raporları ile 2024 yılına ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamında sunulan bilgiler hakkında bağımsız denetçinin sınırlı güvence raporu, Toplantı Başkanlığı'na verilen önerenin 155.253 TL olumsuz oya karşılık 152.249.866,436 TL olumlu oy ile kabul edilmesi neticesinde, Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulmuş olması sebebiyle tamamen okunmadı ve denetçi raporlarının "Görüş" kısımları okundu.
4. 2024 yılına ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyumlu sürdürülebilirlik raporunun okunması ile ilgili verilen önerenin 26 TL olumsuz oya karşılık 152.405.093,436 TL olumlu oy ile oy çokluğu ile kabul edilmesi neticesinde TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun, Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulması nedeniyle okunmaksızın müzakeresine geçildi. Müzakerenin tamamlanmasından sonra yapılan oylama neticesinde 2024 yılına ait TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun aynen kabul ve tasdik edilmesine 26 TL olumsuz oya karşılık 152.405.093,436 TL olumlu oy ile oy çokluğu ile karar verildi.
5. 2025 yılına ait finansal tabloların okunması ile ilgili verilen önerenin 155.253 TL olumsuz oya karşılık 152.249.866,436 TL olumlu oy ile oy çokluğu ile kabul edilmesi neticesinde finansal tabloların Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulması nedeniyle okunmaksızın müzakeresine geçildi. Müzakerenin tamamlanmasından sonra yapılan oylama neticesinde 2025 yılına ait finansal tabloların aynen kabul ve tasdik edilmesine 155.253 TL olumsuz oya karşılık 152.249.866,436 TL olumlu oy ile oy çokluğu ile karar verildi.
6. Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa eden Hatice Burcu Civelek Yüce'nin yerine, yönetim kurulu kararı ile yönetim kurulu üyeliğine seçilen Emre Çift'in yönetim kurulu üyeliğinin onaylanmasına 7.153.994 TL olumsuz oya karşılık 145.251.125,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.
7. Yapılan oylama sonucunda, 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmesine 164.030 TL olumsuz oya karşılık 152.241.089,436 TL olumlu oy ile oy çokluğu ile karar verildi.

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026

Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.3 OLAĞAN GENEL KURUL (DEVAMI)

8. Şirketimizin 2025 yılı faaliyetleri sonucu oluşan 5.555.079.234,00 TL net dönem kârından, toplam brüt 1.250.000.000,00 TL kâr payının, Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda dağıtılmasına, 124.100.000,00 TL genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, kalan 4.180.979.234,00 TL tutarın olağanüstü yedek akçeye aktarılmasına ve kâr payına ilişkin ödemenin 25 Mart 2026 tarihinden itibaren nakden yapılmasına 27 TL olumsuz oya karşılık 152.405.092,436 TL olumlu oy ile oy çokluğu ile karar verildi.
9. Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili düzenlemeleri ve Yönetim Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyeleriyle ilgili önerisi çerçevesinde, Toplantı Başkanlığı'na adaylıklarını beyan eden kişilerden; Fatma Dilek Yardım ve Hüseyin Gürer'in bağımsız yönetim kurulu üyesi, Sabri Hakan Binbaşgil, Ben Karel E. Coumans, Emmanuel Gerard C. Van Grimbergen, Karolien Gielen, Ecem Nalbantgil, Fuat Öksüz, Emre Çift ve Mustafa Fırat Kuruca'nın yönetim kurulu üyesi olarak, 2026 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği 2027 yılında yapılacak Genel Kurul Toplantısına kadar, 1 (bir) yıl süre için Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmelerine, 8.366.310 TL olumsuz oya karşılık 144.038.809,436 TL olumlu oy ile oy çokluğu ile karar verildi.
10. Toplantı Başkanlığı'na sunulan önerge kapsamında, Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretlere ilişkin olarak, 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısını takiben, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ve Ecem Nalbantgil ile Fuat Öksüz'e aylık/brüt 180.000.-TL (YüzseksenbinTL) ücret ödenmesine ve diğer Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir ücret ödenmemesine 8.396.769 TL olumsuz oya karşılık 144.008.350,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.
11. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 5684 Sayılı Sigortacılık Kanunu, 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin ilgili hükümlerine uygun olarak, Şirket'in 2026 yılı hesap dönemindeki finansal tablo ve raporlarının denetlenmesi, sürdürülebilirlik mevzuatı çerçevesinde Şirket'in 2026 yılına ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyumlu sürdürülebilirlik raporunun güvence denetimine tabi tutulması ve ilgili düzenlemeler kapsamında bulunan diğer faaliyetleri yürütmek üzere, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde 304099 numara ile kayıtlı 0291001097600016 Mersis numaralı DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin 1 yıl süre ile Denetçi olarak seçilmesine 27 TL olumsuz oya karşılık 152.405.092,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.
12. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.01.2026 tarihli ve E-29833736-110.04.04-84796 sayılı yazısıyla, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 27.01.2026 tarih ve E-44236559-010.99-4531483 sayılı yazısıyla, Ticaret Bakanlığı'nın 10.02.2026 tarih ve E-50035491-431.02-00118830001 sayılı yazısıyla onay verildiği şekliyle, Esas Sözleşme'nin 3., 4. ve 6. maddelerinin aşağıda yazılı şekilde değiştirilmesine 8.387.693 TL olumsuz oya karşılık 144.017.426,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.
13. Toplantı Başkanlığına sunulan önerge doğrultusunda, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 34. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'ne uygun olarak, 2026 yılı hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetkilendirilmesine, yıl içerisinde Yönetim Kurulunca avans kâr payı dağıtılmasına karar verilmesi hâlinde 2026 yılı hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumunda dağıtılacak kâr payı avansının 31.12.2026 tarihli finansal durum tablosunda kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklardan mahsup edilmesine 27 TL olumsuz oya karşılık 152.405.092,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026

Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.3 OLAĞAN GENEL KURUL (DEVAMI)

- 14.** 2025 yılı içerisinde, Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre yapılan bağışlar haricinde, muhtelif kuruluşlara toplam 4.484.849,89 TL tutarında bağış yapıldığı, yapılan toplam bağış tutarının 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında kararlaştırılan bağış sınırının içerisinde kaldığı, yapılan bağışların yararlanıcıları hakkında ayrıntılı bilginin ise Genel Kurul Bilgilendirme Dökümanı'nda kamuya duyurulduğu ortakların bilgisine sunuldu.
- 15.** Toplantı Başkanlığına verilen önerge kapsamında, Esas Sözleşme'nin 42. maddesi gereğince yapılan bağışlar haricinde Şirket'in 2026 yılında yapacağı bağışların sınırının 20.000.000-TL (yirmimilyontürklirası) olarak belirlenmesine 8.387.693 TL olumsuz oya karşılık 144.017.426,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.
- 16.** Yönetim Kurulu'nun 10 Nisan 2023 tarihli kararı ile başlatılan geri alım programını takiben, 19.03.2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar uyarınca; 10 Nisan 2026 tarihine kadar geçerli olmak üzere, azami 1.630.000.000 adet paya kadar ve geri alım için ayrılan fon tutarı azami 640.000.000 TL olmak üzere başlatılan pay geri alım programı çerçevesinde,
 - 2025 yılında; sermayeye oranı %0,02'ye tekabül eden 36.000 TL nominal değerli şirket paylarının, 125,53 TL pay başı ortalama, toplamda 4.519.200,00 TL bedelle geri alındığı, geri alımların en düşük 120,45 TL, en yüksek 126,55 TL fiyatla gerçekleştiği,
 - Daha önceki geri alım programı ile birlikte toplamda; geri alınan payların sermayeye oranının %0,96'ye tekabül ettiği,
 - Geri alımların Şirket'in kendi kaynaklarından karşılandığı ve geri alınan payların elden çıkarılmadığı,hususları ortakların bilgisine sunuldu.
- 17.** 1.3.6 numaralı kurumsal yönetim ilkesi çerçevesinde yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının bir kısmının, Şirket ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil, Şirket'in ana ortakları nezdindeki şirketlerde yönetim kurulu veya üst düzey yönetimle görevli oldukları; 2025 yılı içerisinde, 1.3.6 numaralı ilke çerçevesinde bilgilendirme gerektiren önemli bir işlem olmadığı, gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleri hakkındaki bilgilerin finansal tabloların 45 numaralı dipnotunda yer aldığı hususunda Genel Kurul'a bilgi verildi.
- 18.** Yönetim kurulu başkan ve üyelerinin, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri konusunda gerekli iznin verilmesi 27 TL olumsuz oya karşılık 152.405.092,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.
- 19.** Dilek ve temenniler paylaşıldı.

Gündemde görüşülecek başka konu kalmadığından Toplantı Başkanı toplantı nisabının toplantı süresince korunduğunu bildirerek toplantıyı kapattı.

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026

Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.4 YÖNETİM KURULU

Rapor tarihi itibarıyla Şirket'in Yönetim Kurulu aşağıda tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi
Sabri Hakan Binbaşgil	Yönetim Kurulu Başkanı
Ben Karel E. Coumans	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mustafa Fırat Kuruca	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Ecem Nalbantgil	Yönetim Kurulu Üyesi
Emmanuel Gerard C. Van Grimbergen	Yönetim Kurulu Üyesi
Karolien Gielen	Yönetim Kurulu Üyesi
Fuat Öksüz	Yönetim Kurulu Üyesi
Emre Çift	Yönetim Kurulu Üyesi
Fatma Dilek Yardım	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Hüseyin Gürer	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1.5 GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI

Rapor tarihi itibarıyla şirket üst yönetim yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi
Mustafa Fırat Kuruca	Genel Müdür
Zeliha Ersen Altınok	Genel Müdür Yardımcısı – Finans
Özgür Erdoğan	Genel Müdür Yardımcısı – Direkt Satış ve Acenteler
Mustafa Erdoğan	Genel Müdür Yardımcısı – Kurumsal Projeler
Selim Avşar	Genel Müdür Yardımcısı – Banka Sigortacılığı
Berkant Dışçigil	Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon
Aziz Fahri Arkan	Genel Müdür Yardımcısı – İş Teknolojileri
Roşan Dilek	Genel Müdür Yardımcısı – Pazarlama ve Strateji
Burak Yüzgül	Genel Müdür Yardımcısı – İnsan Kaynakları

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026

Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.6 İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU

Şirket, bireysel emeklilik, hayat sigortası (hayat koruma ve birikimli hayat olmak üzere) ve ferdi kaza sigortası alanlarında müşterilerinin ihtiyaçlarına uygun çeşitli ürünleri, farklı dağıtım kanalları aracılığı ile sunmaktadır.

Söz konusu ürünler aşağıdaki ürünleri kapsamaktadır;

- i) Üst gelir grubuna ve genel kitleye yönelik bireysel emeklilik planları
- ii) Şirketlere ve dernek, vakıf, sandık ve benzeri diğer kuruluşlara yönelik grup emeklilik planları
- iii) Krediye bağlı ve krediye bağlı olmayan hayat sigortası
- iv) Ferdi kaza sigortası

Son yıllarda, Türkiye’de hayat sigortası ve bireysel emeklilik ürünlerine yönelik teşvikler sonucu bireysel emeklilik sistemine yönelik farkındalığın artması, ürünlerin yaygınlaşması, harcanabilir gelir düzeyindeki artışa bağlı olarak artan tasarruf ve yatırım düzeyi, mevzuat değişiklikleri ve vergi teşvikleri gibi pazarın büyümesini destekleyen olumlu gelişmelerin, AgeSA’nın faaliyetlerinin büyümesinde çok önemli rolü olmuştur.

Şirket’in faaliyetlerinin büyümesini destekleyen en önemli unsurlardan biri de, güçlü sermayedarlık yapısıdır. AgeSA’nın faaliyetlerinin büyümesi ve gelişmesinde, Ageas ve Sabancı Holding markalarının sağladığı güvence, finansal güç ile sektörel ve operasyonel bilgi birikiminin çok önemli rolü bulunmaktadır.

AgeSA, Türkiye hayat sigortası ve emeklilik pazarlarındaki büyüme fırsatlarından daha iyi faydalanmak ve müşteri portföyünü genişletmek için dağıtım kanallarını çeşitlendirmeye ve genişletmeye büyük önem vermektedir. Şirket’in faaliyetlerinin büyümesinde ve gelirlerinin artmasında, geniş bir müşteri kitlesine ulaşması ve bunu başarabilmesi için de güçlü ve geniş bir dağıtım ağına sahip olması çok önemlidir. Şirket’in çeşitli kanallardan oluşan çoklu dağıtım ağı, Türkiye hayat sigortası ve bireysel emeklilik pazarındaki en gelişmiş satış ağlarından biridir. Özellikle, Sabancı Holding iştiraki olan ve aktif büyüklüğüne göre Türkiye’nin en büyük özel sektör bankalarından biri olan Akbank ile Şirket arasındaki münhasır bankasürans işbirliği, AgeSA’nın faaliyetleri açısından stratejik bir öneme sahiptir.

Şirket’in bireysel emeklilik branşına ait fon büyüklüğü ve katılımcı sayısının yıllar itibarıyla kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Bireysel Emeklilik	2026 / 03	2025 / 03	2025	2024	2023	2022	2021
Fon Büyüklüğü (Milyon TL)	441.604	261.637	401.781	228.335	141.528	75.640	43.502
Katılımcı Sayısı	2.252.771	2.132.743	2.237.988	2.102.649	1.909.547	1.640.302	1.572.677

- **Bireysel Emeklilik ve Otomatik Katılım:** AgeSA, Türkiye bireysel emeklilik ve otomatik katılım pazarının önde gelen şirketlerinden biridir. Şirket, gelir düzeyi yüksek bireylerden kurumsal müşterilere kadar uzanan geniş bir müşteri kitlesine bireysel emeklilik planları sunmaktadır. AgeSA, bireysel emeklilik ve otomatik katılım pazarında, rapor tarihi itibarıyla, yaklaşık 2,3 milyon katılımcısına ait fonlar ve devlet katkı payı dâhil olmak üzere toplam 442 milyar TL fon büyüklüğüne ulaşmıştır. Bireysel emeklilik pazarında %18,8’lik pazar payı ile pazarda özel şirketler arasında lider konumda yer almaktadır. (Kaynak: EGM Şirket Bazında BES ve Otomatik Katılım Temel Göstergeler Raporu)

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026

Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.6 İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU (DEVAMI)

Şirket'in hayat ve ferdi kaza sigorta branşlarından elde edilen brüt yazılan primlerin yıllar itibarıyla kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Brüt Yazılan Primler (Milyon)	2026 / 03	2025 / 03	2025	2024	2023	2022	2021
Hayat	7.051.2	4.723.9	24.074.0	14.085.8	7.353.1	3.639.9	1.965.8
Hayat Koruma	6.546.5	4.213.9	22.035.3	12.175.5	6.340.1	3.534.6	1.956.6
Birikimli Hayat	504.7	509.9	2.038.7	1.910.3	1.013.0	105.4	9.1
Ferdi Kaza*	152.5	91.9	297.3	231.2	130.8	77.0	54.3
Toplam	7.203.6	4.815.8	24.371.2	14.317.0	7.483.9	3.716.9	2.020.1

*Sağlık prim üretimleri dahil edilmmiştir.

- **Hayat Sigortası (Hayat Koruma ve Birikimli Hayat):** AgeSA, hayat sigortası kapsamında hayat koruma ve birikimli hayat olmak üzere iki ayrı branşta faaliyet göstermektedir. Hayat koruma sigortası ürünleri, yıllık ve uzun süreli hayat sigortası ile geri ödemeli hayat sigortası ürünleri gibi krediye bağlı olan ve krediye bağlı olmayan ürünlerden ve bunların yanı sıra tehlikeli hastalık ve işsizlik sigortası gibi ihtiyaca göre düzenlenebilen hayat koruma ek teminatlarından oluşmaktadır. Birikimli Hayat sigortası ürünleri vefat ve birikim teminatı içermektedir.

AgeSA, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, toplam hayat sigortası pazarında toplam brüt yazılan primlere göre %12,5 pazar payı ile pazarda özel şirketler arasında birinci sırada yer almıştır. Şirket, 31 Mart 2026 tarihi itibarı ile toplam hayat sigortası branşında 7.051 milyon TL brüt yazılan prim elde etmiştir. (Kaynak: TSB Prim Üretimleri Sıralama Raporu)

- **Ferdi Kaza Sigortası:** AgeSA, hayat dışı sigorta pazarında, vefat, maluliyet ve tedavi masraflarına ilişkin ek teminatlara sahip çeşitli sigorta ürünlerinin sunulduğu ferdi kaza sigortası branşında hizmet vermektedir.

AgeSA, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, hayat dışı sigorta şirketleri hariç bakıldığında, ferdi kaza sigortası branşında, brüt yazılan primlere göre %11,3 pazar payı ile pazarda üçüncü sırada yer alan hayat sigortası ve bireysel emeklilik şirketi olmuştur. Şirket, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla ferdi kaza branşında 121,8 milyon TL brüt yazılan prim elde etmiştir. (Kaynak: TSB Prim Üretimleri Sıralama Raporu)

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026

Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER

2.1 SON BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

ÖZET FİNANSAL BİLGİLER (m TL)	2026 / 03	2025 / 03	2025	2024	2023	2022	2021	% (26 Q1 vs 25 Q1)	25 vs 21 CAGR
Bireysel Emeklilik Katkı Payı Üretimi (Net) (OK Hariç)	24.016,4	24.016,4	24.016,4	33.025,8	17.493,7	7.083,4	2.399,9	0,0%	77,9%
Hayat /Hayat Dışı Prim Üretimi	7.203,6	4.815,8	24.371,2	14.317,0	7.483,9	3.716,9	2.020,1	49,6%	86,4%
Hayat	7.051,2	4.723,9	24.074,0	14.085,8	7.353,1	3.639,9	1.965,8	49,3%	87,1%
Hayat Dışı	152,5	91,9	297,3	231,2	130,8	77,0	54,3	66,0%	52,9%
Toplam Prim ve Katkı Payı Üretimi	31.220,0	28.832,1	48.387,6	47.342,8	24.977,6	10.800,3	4.420,0	8,3%	81,9%
Ölüm Mahuliyet	(264,4)	(170,8)	(780,4)	(448,3)	(342,6)	(183,9)	(120,2)	-54,8%	59,6%
İstira ve Vade Gelimi	(1.055,1)	(397,1)	(2.608,9)	(1.045,5)	(434,8)	(345,7)	(121,0)	-165,7%	115,5%
Toplam Tahminat	(1.319,5)	(567,9)	(3.389,3)	(1.493,9)	(777,5)	(529,6)	(241,3)	-132,3%	93,6%
Emeklilik Fon Büyüklüğü (OK Dahil)	441.154,9	261.316,0	261.316,0	228.013,0	141.346,8	75.573,2	43.444,4	68,8%	56,6%
Özkaynak	9.873,5	5.513,2	5.344,2	5.339,9	2.951,1	1.690,8	882,1	79,1%	56,9%
Aktif Toplamı	506.728,2	304.719,3	304.719,3	266.380,4	164.973,3	87.583,0	50.216,0	66,3%	57,0%
Hayat	1.045,4	623,2	4.210,2	1.759,9	806,9	485,3	362,6	67,8%	84,6%
Hayat Dışı	14,8	(0,4)	55,3	28,8	20,8	5,2	5,9	3501,6%	74,8%
Bireysel Emeklilik	(5,4)	(114,9)	(1.866,5)	(1.337,3)	(1.092,7)	(427,6)	(117,2)	95,3%	99,8%
Toplam Teknik Bölüm Dengesi	1.054,8	507,8	2.399,0	451,5	(265,0)	62,9	251,4	107,7%	75,8%
Yatırım Gelirleri (Net)	1.532,3	1.092,6	5.018,3	3.326,6	2.121,0	941,4	358,1	40,2%	93,5%
Diğer Gelir ve Giderler (Net)	- 52,7	101,1	- 173,7	169,8	107,0	28,9	5,9	152,1%	
Faaliyet Giderleri	(4.170,1)	(2.904,8)	(13.572,3)	(8.261,6)	(4.405,4)	(2.092,9)	(1.159,8)	-43,6%	85,0%
Vergi Öncesi Kar/Zarar	2.534,4	1.701,6	7.243,6	3.947,8	1.963,0	1.033,3	615,3	48,9%	85,2%
Vergi sonrası Net Kar/Zarar	1.785,3	1.124,5	5.149,9	2.754,6	1.373,7	834,0	448,3	58,8%	84,1%

2.2 MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN GÖSTERGELER VE ORANLAR

Finansal Göstergeler, (m TL)	2026 / 03	2025 / 03	2025	2024	2023	2022	2021	% (26 Q1 vs 25 Q1)	25 vs 21 CAGR
Toplam Prim ve Katkı Payı	31.220,0	28.832,1	48.387,6	47.342,8	24.977,6	10.800,3	4.420,0	8%	82%
Toplam Teknik Bölüm Dengesi	1.054,8	507,8	2.399,0	451,5	(265,0)	62,9	251,4	108%	76%
Toplam Aktifler	506.728,2	304.719,3	304.719,3	266.380,4	164.973,3	87.583,0	50.216,0	66%	57%
Ödenmiş Sermaye	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	0%	0%
Özkaynaklar	9.873,5	5.513,2	5.344,2	5.339,9	2.951,1	1.690,8	882,1	79%	57%
Net Mali Gelir	1.479,6	1.193,8	4.844,6	3.496,4	2.228,0	970,4	364,0	24%	91%
Vergi Öncesi Brüt Kar	2.534,4	1.701,6	7.243,6	3.947,8	1.963,0	1.033,3	615,3	49%	85%
Vergi Sonrası Net Kar	1.785,3	1.124,5	5.149,9	2.754,6	1.373,7	834,0	448,3	59%	84%

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026

Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAMI)

2.3 31 MART 2026 KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş. ÖZET KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (Bağımsız İncelemeden Geçmiş)		
(Para Birimi - Türk Lirası (TL))		
VARLIKLAR	31.03.2026	31.12.2025
I- Cari Varlıklar		
A- Nakit Ve Nakit Benzeri Varlıklar	8.235.603.201	6.676.805.376
B- Finansal Varlıklar ile Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar	48.462.272.070	47.155.662.848
C- Esas Faaliyetlerden Alacaklar	866.658.886	401.069.190
D- İlişkili Taraflardan Alacaklar	51.533.362	110.937.642
E- Diğer Alacaklar	15.248.975	35.781.798
F- Gelecek Aylara Ait Giderler Ve Gelir Tahakkukları	2.417.329.445	1.722.697.217
G- Diğer Cari Varlıklar	159.453.366	2.118.371
I- Cari Varlıklar Toplamı	60.208.099.305	56.105.072.442
II- Cari Olmayan Varlıklar		
A- Esas Faaliyetlerden Alacaklar	441.953.931.826	402.132.019.806
B- İlişkili Taraflardan Alacaklar	-	-
C- Diğer Alacaklar	861.722	861.412
D- Finansal Varlıklar	1.442.419.473	1.442.419.473
E- Maddi Varlıklar	858.750.766	850.784.428
F- Maddi Olmayan Varlıklar	1.780.516.629	1.598.345.738
G-Gelecek Yıllara Ait Giderler Ve Gelir Tahakkukları	3.202.965	2.786.271
H-Diğer Cari Olmayan Varlıklar	480.438.607	339.851.317
II- Cari Olmayan Varlıklar Toplamı	446.520.121.988	406.367.068.445
Varlıklar Toplamı (I + II)	506.728.221.293	462.472.140.887

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026

Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAMI)**2.3 31 MART 2026 KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR (DEVAMI)**

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.		
ÖZET KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO		
(Bağımsız İncelemeden Geçmiş)		
<i>(Para Birimi - Türk Lirası (TL))</i>		
YÜKÜMLÜLÜKLER	31.03.2026	31.12.2025
III- Kısa Vadeli Yükümlülükler		
A- Finansal Borçlar	112.191.972	112.595.417
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar	4.636.790.603	5.063.791.072
C- İlişkili Taraflara Borçlar	107.797.828	169.811.615
D- Diğer Borçlar	222.211.372	187.129.886
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	6.268.418.898	5.311.162.148
F- Ödenecek Vergi Ve Benzeri Diğer Yükümlülükler İle Karşılıkları	1.809.386.080	929.288.988
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar	435.475.935	697.311.569
H- Gelecek Aylara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları	622.928.859	349.491.069
I- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	104.943.865	70.226.073
III - Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	14.320.145.412	12.890.807.837
IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler		
A- Finansal borçlar	209.000.008	196.716.724
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar	441.154.908.305	401.341.891.543
C- İlişkili Taraflara Borçlar	-	-
D- Diğer Borçlar	-	-
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	40.880.020.932	38.184.104.164
F- Diğer Yükümlülükler Ve Karşılıkları	55.944.457	54.047.586
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar	234.725.722	228.965.078
H- Gelecek Yıllara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları	-	-
I- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	-
IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	482.534.599.424	440.005.725.095
V- Özsermaye		
A- Ödenmiş Sermaye	180.000.000	180.000.000
B- Sermaye Yedekleri	(116.757.152)	(113.005.243)
C- Kar Yedekleri	8.024.965.362	4.358.734.507
D- Geçmiş Yıllar Karları	-	-
E- Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	-
F- Dönem Net Karı	1.785.268.247	5.149.878.691
Özsermaye Toplamı	9.873.476.457	9.575.607.955
Yükümlülükler Toplamı (III + IV + V)	506.728.221.293	462.472.140.887

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026

Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAMI)

2.3 31 MART 2026 KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR (DEVAMI)

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş. ÖZET KONSOLİDE OLMAYAN GELİR TABLOSU (Bağımsız İncelemeden Geçmiş)		
(Para Birimi -Türk Lirası (TL))		
I-TEKNİK BÖLÜM	Mart 26	Mart 25
A- Hayat Dışı Teknik Gelir	73.762.143	58.184.170
B- Hayat Dışı Teknik Gider(-)	(58.978.547)	(58.618.783)
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A – B)	14.783.596	(434.613)
D- Hayat Teknik Gelir	7.618.424.221	6.260.858.698
E- Hayat Teknik Gider	(6.573.049.894)	(5.637.687.905)
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D – E)	1.045.374.327	623.170.793
G- Emeklilik Teknik Gelir	2.345.538.672	1.428.799.589
H- Emeklilik Teknik Gideri	(2.350.894.147)	(1.543.739.147)
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G – H)	(5.355.475)	(114.939.558)
II-TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM	Mart 26	Mart 25
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A-B)	14.783.596	(434.613)
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D-E)	1.045.374.327	623.170.793
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G-H)	(5.355.475)	(114.939.558)
J- Genel Teknik Bölüm Dengesi (C+F+I)	1.054.802.448	507.796.622
K- Yatırım Gelirleri	1.796.261.022	1.198.616.837
L- Yatırım Giderleri (-)	(263.922.976)	(105.980.616)
M- Diğer Faaliyetlerden ve Olağandışı Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar (+/-)	(52.738.843)	(9.557.705)
N- Dönem Net Karı veya Zararı	1.785.268.247	1.124.513.554