



Cem

Sofranızın Doğası



İÇİNDEKİLER

1. Genel Bilgiler
2. Hakkımızda
3. Yönetim Kurulu ve Komiteler
4. Menfaat Sahipleri
5. Sermaye Dağılımı Ve Ortaklık Yapısı
6. İmtiyazlı Paylar
7. İlişkili Taraf İşlemleri
8. Mali Tablolar
9. Finansal Bilgiler
10. Önemli Gelişmeler

1. GENEL BİLGİLER

- Rapor Dönemi : 01.01.2026-31.03.2026
- Ticaret Unvanı : Cem Zeytin Anonim Şirketi
- Ticaret Sicil Numarası : 6039
- Vergi Dairesi : Torbalı Vergi Dairesi
- Vergi Numarası : 6390436734
- Mersis No : 0639043673400027
- Kayıtlı Sermaye Tavanı : 500.000.000 TL
- Çıkarılmış Sermaye : 402.000.000 TL
- Merkez Telefon : +90 232 520 09 71
- Balıkesir Fabrika Adres : Çamdibi Mah.6014 Cad.No:18/1 Havran Balıkesir
- Balıkesir Fabrika Telefon : +90 266 432 35 00
- Mersin Fabrika Adres : Mut Organize Sanayi Bölgesi Palantepe Mahallesi 4. Cadde 290.
sokak no: 2 Mut/MERSİN
- E-posta adresi : info@cemzeytin.com.tr
- İnternet Sitesi : www.cemzeytin.com.tr

2. HAKKIMIZDA

Cem Zeytin A.Ş. (“Şirket”) 1994 yılında Ankara’da Okullu Gıda Maddeleri Sanayi Limited Şirketi adıyla kurulmuştur. 14 Temmuz 2016 tarihinde nevi değişikliği yaparak anonim şirket olmuştur.

Şirket 16 Eylül 2021 tarihinde unvan değişikliği yaparak Cem Zeytin A.Ş. adını almıştır.

Cem Zeytin A.Ş. Esas Sözleşmesi’nin “Amaç ve Konu” başlıklı 3. maddesi uyarınca Şirket; sofralık yeşil zeytin ve siyah zeytin üretimi kapsamında; hasat, nakliye, kalibrasyon, seçme, yıkama, fermentasyon, havalandırma, ayırma, temizleme; ambalajlama ve pazara sevk işlemlerini yapmaktadır.

Şirket sofralık siyah ve yeşil zeytin üretim faaliyetlerini Edremit Asfaltı 3.km, 10560 Havran/Balıkesir adresinde bulunan, 18.000 m²’si kapalı olmak üzere toplam 53.000 m² alana kurulu olan Edremit Tesisi aracılığıyla gerçekleştirmektedir.

Yapımı tamamlanan Mersin Mut tesisi 2024 yılı, Haziran ayında üretime başlamış ve faaliyete geçmiştir.

Şirket sofralık zeytin üretim faaliyetlerinde kullandığı yeşil ve siyah zeytinleri tamamen yurt içinden Balıkesir (Edremit), Manisa (Akhisar) ve Mersin (Mut) tesislerinden tedarik etmektedir. Şirket yetiştiricilik yapmamakta ve tamamı yurt içinde olmak üzere bu işin tedarigini yapan tüccarlardan almaktadır. Şirket, sofralık yeşil ve siyah zeytinlerin üretimini hem kendisine ait olan “Cem Zeytin” ve “Cem” markaları adı altında hem de fason olarak gerçekleştirmektedir. Şirket’in ürettiği ürünler kurumsal müşterilere sipariş bazlı satılmakta ve bu sayede Türkiye’de iç pazara ulaşmaktadır.

Tüm üretim süreçlerinde sürdürülebilir tarım ve üretim politikalarını benimseyen Cem Zeytin, çevreci yaklaşımını tarladan sofraya kadar tüm ürün yolculuğu süresince istikrarlı bir şekilde uyguluyor. Sahip olduğu çevre bilincini yaymayı bir sosyal sorumluluk olarak gören Cem Zeytin, bu tutumu sadece çalışanlarında değil iş birliği içerisinde olduğu tüm kişi ve kuruluşlardan da hassasiyetle talep ediyor.Yurt içinde ve yurt dışında geniş bir pazar payına sahip olan Cem Zeytin, sahip olduğu zengin ürün gamı ile satış ağını her geçen gün arttırmaya devam ediyor. Aralıksız yürüttüğü Ar-ge çalışmaları ile yeni lezzetler keşfetmeye devam eden Cem Zeytin, müşteri memnuniyeti ekseninde çalışma ve üretimlerini aralıksız sürdürmektedir.

3. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

Şirket Yönetim Kurulu 5 kişiden oluşmakta olup, Yönetim Kurulu üyeleri ve görev dağılımı aşağıda yer verilmiştir.

ADI VE SOYADI	UNVANI	İCRADA GÖREVLİ OLUP OLMADIĞI	GÖREV SÜRESİ
Cem OKULLU	Yönetim Kurulu Başkanı	İcrada Görevli	14.03.2025 (3 YIL)
Volkan OKULLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcrada Görevli	14.03.2025 (3 YIL)
Cengiz OKULLU	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil	14.03.2025 (3 YIL)
Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil	26.02.2026 (1 YIL)
Gül Sağır AYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil	26.02.2026 (1 YIL)

ADI VE SOYADI	SON DURUM İTİBARI İLE ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER
Cem OKULLU	Adra GYO A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı - Cem Zeytin A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı - Bilen Bilen İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı - Yahya Gıda A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı- Batı Ege İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı- Natürel Frozen Gıda A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı - Adra Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Volkan OKULLU	-
Cengiz OKULLU	Adra GYO A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Cem Zeytin A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Natürel Frozen Gıda A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Adra Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN	Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi – Bağımsız
Gül Sağır AYDIN	TürkNet Büyümeden Sorumlu Başkan -, Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi-Adra GYO A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

- Şirket Yönetim Kurulu Komiteleri**

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket’in Yönetim Kurulu çalışma esasları çerçevesinde; Yönetim Kurulu bünyesinde tabloda belirtildiği şekilde Komiteler kurulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı ve Soyadı	Görevi
Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı
Gül Sağır AYDIN	Denetimden Sorumlu Komite Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı ve Soyadı	Görevi
Gül Sağır AYDIN	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN	Kurumsal Yönetim Komitesi Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı ve Soyadı	Görevi
Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Gül Sağır AYDIN	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üye

Sürdürülebilirlik Komitesi

Adı ve Soyadı	Görevi
Gül Sağır AYDIN	Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı
Volkan OKULLU	Sürdürülebilirlik Komitesi Üye
Mehmet OKULLU	Sürdürülebilirlik Komitesi Üye
Gamze Emel KENDİGELEN	Sürdürülebilirlik Komitesi Üye
Merve UZUN	Sürdürülebilirlik Komitesi Üye
Hande YÜCE	Sürdürülebilirlik Komitesi Üye

Şirkette, Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen “Denetimden Sorumlu Komite”, “Riskin Erken Saptanması Komitesi”, “Kurumsal Yönetim Komitesi” ve “Sürdürülebilirlik Komitesi” oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir “Aday Gösterme Komitesi” ve “Ücret Komitesi” oluşturulmamış olup mevzuat ve Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiş olan görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine Yönetim Kurulu tarafından karar verilmiş ve bu komitelerin çalışma esasları, Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları altında düzenlenmiştir.

- **Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Mali Haklar**

31 Mart 2026 Tarihi itibariyle yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaat tutarı 178.060 TL’dir (31 Mart 2025:170.125 TL). 01 Ocak-31 Mart 2026 tarihleri arasında Okullu ailesine ücret ödemesi tutarı 750.000. TL (01 Ocak-31 Mart 2025: 792.316 TL)’dir.

4. MENFAAT SAHİPLERİ

- **Menfaat Sahipleri ile İlgili Bilgiler**

Yatırımcılar, Şirket çalışanları, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları ve kamu kurumlarından oluşan menfaat sahiplerine, SPK mevzuatı gereğince kamuya açıklanan finansal raporlarda yer alan bilgilere ek olarak, ticari sır niteliği taşıyan hususlar hariç olmak üzere talep edilmesi halinde yazılı veya sözlü bilgi çeşitli iletişim araçlarıyla verilmektedir. Menfaat sahipleri komitelere iletmek istedikleri hususlarla ilgili Şirketin yatirimciiliskileri@cemzeytin.com.tr mail adresleri ile diğer iletişim kanallarını kullanabilirler. Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda ek bir yöntem oluşturulmamış olup, katılımlar Genel Kurul toplantıları ve karşılıklı görüşmelerle gerçekleştirilmektedir. Menfaat sahiplerinin çıkarları mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle korunmaktadır. Şirket tüm menfaat sahiplerinin beklenti ve talepleri etik kurallar doğrultusunda değerlendirilmektedir.

- **Çalışan Personel Sayısı**

Şirket'in cari döneminde ortalama çalışan personel sayısı 278'tir (31.12.2025: 267 kişi).

➤ **2026 yılı Eğitim Planı uygulaması çerçevesinde, 01.01.2026-31.03.2026 döneminde personelimize verilen eğitimlerden bazıları aşağıda belirtilmiştir.**

- ✚ Hijyen – Sağlık Eğitimleri
- ✚ İlk Yardım
- ✚ Temizlik Uygulamaları Eğitimi
- ✚ Cam Sert Plastikler , Karton Tahta Kullanımı
- ✚ Teraziler Kalibrasyon
- ✚ Pest Kontrol
- ✚ Kimyasal ve Fiziksel Risk Etmenleri Kişisel Koruyucu Donanım
- ✚ Kullanımı İş Sağlığı ve Güvenliği genel Kuralları Meslek hastalıklarının Sebepleri Hastalıklardan Korunma Prensipleri
- ✚ KKN Kontrolü
- ✚ Plansız Duruşlardaki Aksiyon Planı Eğitimi
- ✚ FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- ✚ Acil Durum Tatbikatı
- ✚ Yangına Müdahale
- ✚ Yabancı Madde ve Alınacak Önlemler
- ✚ Tank Yerleşim Planı Eğitimi
- ✚ Forklift Kullanımında Dikkat Edilecek Hususlar
- ✚ HACCP ve Gıda Güvenliği
- ✚ Temel İş Sağlığı ve Güvenliği

5. SERMAYE DAĞILIMI VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in yasal kayıtlarına göre sermaye dağılımı aşağıda belirtilmiştir;

Ödenmiş Sermaye	31.03.2026		31.12.2025	
	Tutar	Pay Oranı	Tutar	Pay Oranı
Cem OKULLU	88.940.000	%22,12	88.940.000	%22,12
Cengiz OKULLU	28.140.000	%7,00	28.140.000	%7,00
Adra Holding A.Ş.	160.800.000	%40,00	160.800.000	%40,00
Halka Açık Hisseler*	124.120.000	%30,88	124.120.000	%30,88
Toplam	402.000.000	%100	402.000.000	%100

(*) Halka açık hisselerin dağılımı aşağıdaki gibidir;

	Pay		Pay Oranı	31.12.2025
	Oranı	31.03.2026		
Halka Açık (Diğer)	76%	94.320.000	76%	94.320.000
Cem Zeytin A.Ş. (Geri Alınan Paylar)	24%	29.800.000	24%	29.800.000
Toplam		124.120.000		124.120.000

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, beheri 1 Türk Lirası değerinde 60.400.000 adet nama yazılı (A) Grubu, beheri 1 Türk Lirası değerinde 341.600.000 adet hamiline yazılı (B) Grubu paya ayrılmış toplam 402.000.000 TL değerindedir (31 Aralık 2025: Sermaye tutarı 402.000.000 her biri 1 TL 402.000.000 adet).

6. İMTİYAZLI PAYLAR

Şirket'in esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Görev Süresi" başlıklı 7. maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş), en fazla 12 (on iki) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

(A) Grubu paylar, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Bu şekilde önerilen yönetim kurulu üye adaylarının haklı bir sebep bulunmadığı takdirde genel kurul tarafından seçilmesi zorunludur. (A) Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, (İmtiyazlı Pay Sahipleri özel Kurulu toplanmasına gerek olmaksızın) (A) Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile veya veya alacakları yazılı bir karar ile belirlenir.

Şirket'in esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesi uyarınca A Grubu nama yazılı payların Genel Kurul'da 5 oy imtiyazı bulunmaktadır

- **Şirketin bağlı ortaklığı ve iştiraki bulunmamaktadır.**

7. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

- İlişkili Tarafların Bakiyeler

a)İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

	31.03.2026	31.12.2025
Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	29.300.009	-
Toplam	29.300.009	-

b)İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

	31.03.2026	31.12.2025
Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	72.842.808	-
Toplam	72.842.808	-

b)İlişkili Taraflara Diğer Borçlar

	31.03.2026	31.12.2025
Adra Holding A.Ş.	820.000	-
Toplam	820.000	-

- İlişkili Taraflara Yapılan İşlemler

a) Mal ve Hizmet Satışları

01.01.2026-31.03.2026

	Mamul Satışları	Diğer Yardımcı Malzeme Satışları	Faiz Geliri	Toplam
Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	30.376.289	288.816	1.153.964	31.819.069
Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş	-	-	3.776.827	3.776.827
Toplam	30.376.289	288.816	4.930.791	35.595.896

01.01.2025-31.03.2025

	Mamul Satışları	Diğer Yardımcı Malzeme Satışları	Nakliye Gelirleri	Kur Farkı Geliri	Toplam
Tukaş Gıda Sanayi ve Tic. A.Ş. (*)	362.446.743	3.250.045	254.351	-	365.951.139
Tukaş Dış Ticaret A.Ş. (*)	-	-	-	36.407	36.407
Toplam	362.446.743	3.250.045	254.351	36.407	365.987.546

(*) Şirket'in ilişkili taraflarından Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Tukaş Dış Ticaret A.Ş. 2025 yılında 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na istinaden birleşmiştir.

b) Mal ve Hizmet Alımları**01.01.2026-31.03.2026**

	Diğer Yardımcı Malzeme Alışları	Kira Gideri	Diğer Hizmet Giderleri	Toplam
Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(236.257)	(1.718.631)	(58.504)	(2.013.392)
Adra Holding A.Ş.	-	-	(3.068.984)	(3.068.984)
Toplam	(236.257)	(1.718.631)	(3.127.488)	(5.082.376)

01.01.2025-31.03.2025

	Diğer Yardımcı Malzeme Alışları	Kira Gideri	Faiz Gideri	Diğer Hizmet Giderleri	Toplam
Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(2.203.848)	(763.958)	-	-	(2.967.806)
Cem Okullu	-	-	-	(87.673)	(87.673)
Anadolu Gayrimenkul Yatırım A.Ş. (*)	-	-	(198.371)	-	(198.371)
Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (*)	-	-	(1.398.339)	-	(1.398.339)
Toplam	(2.203.848)	(763.958)	(1.596.710)	(87.673)	(4.652.189)

(*) Şirket'in ilişkili taraflarından Anadolu Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ve Adra Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 2025 yılında 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na istinaden birleşmiştir.

8. MALİ TABLOLAR

ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)

VARLIKLAR	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	3.941.902.767	3.964.404.165
Duran Varlıklar	2.025.613.571	2.030.988.195
Toplam Varlıklar	5.967.516.338	5.995.392.360

KAYNAKLAR	31.03.2026	31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	878.557.466	1.047.889.957
Uzun Vadeli Yükümlülükler	683.342.632	624.543.509
Özkaynaklar	4.405.616.240	4.322.958.894
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar	5.967.516.338	5.995.392.360

ÖZET KAR ZARAR TABLOSU(TL)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	31.03.2026	31.03.2025
Hasılat	837.910.804	927.852.187
Satışların Maliyeti (-)	(639.343.988)	(665.659.054)
Brüt Kâr/(Zarar)	198.566.816	262.193.133
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	169.617.674	251.575.090
Faaliyet Kârı/(Zararı)	324.701.432	177.266.722
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	195.707.912	(293.474.022)
Dönem Net Kârı/(Zararı)	82.863.015	(282.794.566)
Pay Başına Kazanç (TL)	0,21	(0,70)

ÖZET NAKİT AKIŞ TABLOSU(TL)

	31.03.2026	31.03.2025
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	463.140.764	274.328.468
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	13.032.023	(10.565.738)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(172.989.218)	(332.774.087)
D. Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	549.320.428	752.564.604
E. Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)	303.183.569	(69.011.357)
F. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	802.383.484	614.748.126

9. FİNANSAL BİLGİLER

ŞİRKETİN ÜRETİM VE SATIŞ MİKTARLARI

Üretim

Ürün Grubu	03-2026	03-2025
Sofralık Yeşil Zeytin (Bütün,Kırma,Çizik)	1.137.019	1.865.322
Sofralık Yeşil Zeytin (Dolgulu)	650.715	253.787
Sofralık Yeşil Zeytin (Dilimli veya Çekirdeksiz)	129.656	120.461
Sofralık Siyah Zeytin (Bütün Salamura veya Sele)	3.186.758	2.559.882
Sofralık Siyah Zeytin (Dilimli veya Çekirdeksiz)	359.819	185.572
Genel Toplam (kg.)	5.463.967	4.985.022

Satışlar

Ürün Grubu	Mar.26			Mar.25		
	Yurtiçi (kg)	Yurtdışı (kg)	Toplam (kg)	Yurtiçi (kg)	Yurtdışı (kg)	Toplam (kg)
Sofralık Yeşil Zeytin (Bütün,Kırma,Çizik)	1.163.094	2.419	1.165.513	2.109.928	307	2.110.235
Sofralık Yeşil Zeytin (Dolgulu)	741.621	2.765	744.386	288.861	-	288.861
Sofralık Yeşil Zeytin (Dilimli veya Çekirdeksiz)	124.831	16.832	141.663	66.041	-	66.041
Sofralık Siyah Zeytin (Bütün Salamura veya Sele)	2.978.546	268.565	3.247.111	3.038.974	-	3.038.974
Sofralık Siyah Zeytin (Dilimli veya Çekirdeksiz)	182.704	19.805	202.509	221.161	-	221.161
Yarımamul	330.685	-	330.685	482.355	-	482.355
Genel Toplam (kg.)	5.521.480	310.386	5.831.866	6.207.320	307	6.207.627

HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (-)

Şirket'in net satışlarının ve satışların maliyetlerinin yıllara göre detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.2026	01.01.2025
	31.03.2026	31.03.2025
<i>Zeytin Satışları</i>	845.001.551	931.555.271
<i>Malzeme ve Hizmet Satışlar</i>	4.878.760	6.806.967
<i>Satış İndirimleri (-)</i>	(11.969.507)	(10.510.051)
Net Satışlar	837.910.804	927.852.187
<i>Zeytin Maliyetleri</i>	(635.589.737)	(658.908.692)
<i>Malzeme ve Hizmet Maliyetler</i>	(3.754.251)	(6.750.362)
Satışların Maliyeti (-)	(639.343.988)	(665.659.054)
Brüt Kâr	198.566.816	262.193.133

- **Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi**

Sermaye Riski Yönetimi

Şirket sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31.03.2026	31.12.2025
Toplam Borçlar	1.561.900.098	1.672.433.466
Nakit ve Nakit Benzerleri	(802.383.484)	(549.320.428)
Net Borç	759.516.614	1.123.113.038

	31.03.2026	31.12.2025
Net Borç	759.516.614	1.123.113.038
Toplam Özkaynaklar	4.405.616.240	4.322.958.894
Toplam Sermaye	5.165.132.854	5.446.071.932
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	%15	%21

	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	3.941.902.767	3.964.404.165
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	878.557.466	1.047.889.957
Cari Oran	4,49	3,78

	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	3.941.902.767	3.964.404.165
Stoklar	(2.010.956.431)	(2.476.456.121)
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	878.557.466	1.047.889.957
Asit-Test Oran	2,20	1,42
	31.03.2026	31.03.2025
Finansal Borçlar	1.081.553.237	1.265.178.563
Toplam Aktif	5.967.516.338	5.995.392.360
Finansal Borçlar/Toplam Aktif	0,18	0,21

10. ÖNEMLİ GELİŞMELER

- **1- Bedelsiz Sermaye Artırımı Başvurumuzun Onaylanması ve Tescili**

Şirketimizin yönetim kurulunun 04/03/2026 tarihli ve 2026/18 numaralı kararına istinaden 500.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanını bir defaya mahsus aşarak çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan olmak üzere, 1.275.373.951 TL tutarlı kısmının paylara ilişkin emisyon primleri hesabından, 295.147.451 TL tutarındaki kısmının sermaye düzeltmesi olumlu farklarından, 327.478.598 TL tutarlı kısmının geçmiş yıllar karından karşılanmak suretiyle %472 oranında 1.898.000.000 TL artırılarak 2.300.000.000 TL'ye çıkarılması için ihraç edilecek 1.898.000.000 TL itibari değerdeki paylara ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla 16.03.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. Yapmış olduğumuz başvurumuzun onaylandığı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20.04.2026 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-89928 sayılı yazısı ile Şirketimize bildirilmiştir. Bedelsiz Sermaye Artırımı Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 22.04.2026 tarihinde tescil edilerek 11569 sayılı kararla Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

- **2- Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ataması**

Şirketimizin Yönetim Kurulu 27.02.2026 tarih 2026/17 sayılı kararla Yönetim Kurulu Üyesi Volkan OKULLU'nun, 14.03.2028'e kadar Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmasına ve şirketi münferiden temsil ve ilzama yetkili kılınmasına, mevcut durumda Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmakta olan Cengiz OKULLU'nun, Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmesine ve şirketi münferiden temsil ve ilzam yetkisinin aynen sürdürülmesine karar vermiştir.