



BAYRAK EBT TABAN

**BAYRAK EBT TABAN SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ**

**01 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU**

30.04.2026

İçindekiler

I.	Şirket Bilgileri	5
II.	İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler	5
III.	İştirakler	5
IV.	Şirket Yönetimi	5
V.	Yönetim Organı Üyeleri Üst Düzey Yönetici Ve Personel Bilgileri.....	7
VI.	Şirket Faaliyetlerini Etkileyen Önemli Olaylar	8
VII.	Şirketin Finansal Durumu	8
VIII.	İç Kontrol Mekanizması ve Denetim Faaliyetleri	14
IX.	Risk Yönetimi	14
X.	Dönem İçinde Şirket Ana Sözleşmesinde Yapılan Değişiklikler	15
XI.	Dönem İçinde Yapılan Bağışlar	15
XII.	Şirket Aleyhine Açılan Davalar	15
XIII.	Teşviklerden Yararlanma Durumu	15
XIV.	Araştırma Geliştirme Faaliyetleri	16
XV.	Şirketin Şubesi	16
XVI.	Diğer Hususlar	16
XVII.	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum.....	16

GİRİŞ

Şirket Türkiye’de kayıtlı olup, bilgileri aşağıdaki gibidir;

Merkez Adresi:İkitelli OSB Mah. Dersan A Blok Sok. A Blok No :1/97 Başakşehir/İSTANBUL

Fabrika Adresi:Demirci Köyü Demici köy OSB MevKii Kadir Bozkurt Sokak Kayapı No :10 Merkez /SİNOP

Mersis No : 0155099691500001

Ticaret Sicil No :İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü Ticaret Sicil No: 307502

Vergi Dairesi ve No :İkitelli Vergi Dairesi / 1550996915

Bayrak EBT Taban Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket), 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak ayakkabı ve nevilerinin imalatında kullanılmak üzere; ayakkabı tabanı ve aksesuarlarının üretimi, mezkur mamüllerin üretimi amacıyla kalıp üretimi ile iştigal etmek üzere kurulmuş ve faaliyetlerine esas faaliyet konusuna uygun olarak devam etmektedir. Şirket ayrıca, esas sermaye sisteminden kayıtlı sermaye sistemine geçmek amacıyla Sermaye Piyasası Kuruluna (Kurul) yapmış olduğu başvuru neticesinde esas sözleşmesinin 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile Kurulun sair mevzuatına uygun olarak değiştirilmesine Kurulca 03/10/2019 tarih ve 55/1263 sayılı karar ile uygun bulunmuş, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 16/10/2019 tarih ve 50035491-431.02-E.00048555248 sayılı izin yazıları çerçevesinde, 18/10/2019 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir. Söz konusu Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan kararlar ve esas sözleşme 01/11/2019 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 07/11/2019 gün ve 9946 sayılı nüshasının 413, 414 ve 415. sayfalarında ilan edilmiştir.

Şirketin Özet Tarihçesi

Şirket ilk olarak; 29/12/1993 tarihinde “BAYRAK PLASTİK SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ” unvanı ile Ahmet BAYRAK ve İsmet BAYRAK tarafından 10.000.000 (Eski TL)TL (On milyon Eski Türk Lirası) sermaye ile İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğüne 307502 sicil numarası ile tescil edilerek kurulmuştur. Bu kuruluş Türkiye Ticaret sicili Gazetesinin (TTSG) 04 Ocak 1994 tarih ve 3441 sayılı nüshasının 99. ve 100. Sayfalarında yayımlanarak ilan olunmuştur.

Şirketin kuruluş unvanı öncelikle, 24/12/2002 tarihinde tescil ile “BAYRAK AYAKKABI TABAN SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ” olarak tadil edilmiş ve bu tadilat TTSG'nin 27/12/2002 tarih ve 5706 sayılı nüshasının 509 ve 510. Sayfalarında yayımlanarak ilan olunmuştur.

Şirket, 14/02/2019 tarihinde tescil olan 25/01/2019 tarihli 2019/65 sayılı kararı ile TÜR DEĞİŞİMİ yoluyla ANONİM ŞİRKETE dönüşmüş ve BAYRAK AYAKKABI TABAN SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ " unvanıyla TTSG'nin 20/02/2019 gün ve 9771 sayılı nüshasının 454 ve 455. sayfalarında ana sözleşmesi yayımlanmıştır.

Şirket daha sonra 23/01/2020 tarihinde tescil olan 17/01/2020 tarihli Genel Kurul Kararı ile unvan değişikliğine gidilmiş ve BAYRAK EBT TABAN SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ unvanı almıştır. Unvan değişikliği, 29/01/2020 tarih ve 10004 sayılı TTSG'nin 691. Sayfasında ilan edilmiştir.

Şirketin Güncel Sermayesi:

Kayıtlı sermaye sisteminde bulunan Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000 TL (İki Yüz Elli Milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerinde 250.000.000 paya bölünmüştür. Şirketin güncel çıkarılmış sermayesi 249.999.992 TL'dir.

Şirketin Ortaklık Yapısı, Pay Grupları ve İmtiyazlar:

Şirketin mevcut çıkarılmış 249.999.992 TL'lik sermayesi; 18.889.824 adet A grubu ve 231.110.168 adet B grubu paylardan oluşmaktadır.

A Grubu Paylar:

Kurt Taban Ayakkabı Sanayi Ticaret Anonim Şirketi: Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 18.889.824 adet paya karşılık gelen 18.889.824 Türk Lirası,

B Grubu Paylar:

Kurt Taban Ayakkabı Sanayi Ticaret Anonim Şirketi: Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 41.353.758,34 adet paya karşılık gelen 41.353.758,34 Türk Lirası

Allbatross Portföy Atlas Serbest Fon : Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 19.078.738,35 adet paya karşılık gelen 19.078.738,35 Türk Lirası

Halka Açık kısım: Beheri 1,00 Türk lirası değerinde 170,677,671.31 adet paya karşılık gelen 170,677,671.31 Türk Lirası,

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirketin 30.04.2026 tarihli ortaklık yapısını gösterir tablo aşağıdaki gibidir:

		SERMAYE TABLOSU					
No	ORTAĞIN ADI/UNVANI	A Grubu		B Grubu		Toplam	
		Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı
1	Kurt Taban Ayakkabı Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	18.889.824,00	7.56%	41.353.758,34	16.54%	60.243.582,34	24.10%
2	Allbatross Portföy Atlas Serbest Fon	0,00	0.00%	19.078.738,35	7.63%	19.078.738,35	7.63%
3	Halka Açık Kısım	0,00	0.00%	170.677.671,31	68.27%	170.677.671,31	68.27%
TOPLAM		18,889,824.00	7.56%	231,110,168.00	92.44%	249,999,992.00	%100

* Kurt Taban Ayakkabı Sanayi Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden kişi yönetim kurulu başkanı Serhat KURT' tur.

I. Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı	Bayrak EBT Taban Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi	29 Aralık 1993
Faaliyet Konusu	Ayakkabı ve nevilerinin imalatında kullanılmak üzere; taban ve aksesuarlarının üretimi, mezkur mamüllerin üretimi amacıyla kalıp üretimi
Raporun Dönemi	01 Ocak 2026 - 31 Mart 2026
Ödenmiş Sermaye	249.999.992.- TL
Merkez Adres	İkitelli OSB Mah. Dersan A Blok Sok. A Blok No : 1 / 97 Başakşehir / İSTANBUL
Fabrika Adres	Demirci Köyü Demici köy OSB MevKii Kadir Bozkurt Sokak Kayapı No :10 Merkez /SİNOP
Telefon	0 212 886 46 70
Ticaret Sicil No	307502
E- Posta Adresi	info@bayrakebt.com.tr
İnternet Adresi	www.bayraktaban.com , www.bayrakebt.com.tr

II. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

Şirketin Esas Sözleşmesinin Genel kurul başlıklı 10. maddesi uyarınca beheri 1 TL değerinde (A) grubu 18.889.824 adet paya oy imtiyazı tanınmıştır. Buna göre, Şirket genel kurul toplantılarında (A) grubu payların her biri 5 (beş) oy hakkına sahip olacakken, (B) grubu payların her biri 1 (bir) oy hakkına sahip olacaktır. Ancak, bu İmtiyazlar TTK 479/3 madde hükmü uyarınca esas sözleşme değişiklikleri ile yönetim kurulu ibrası ve sorumluluk davası açılması ile ilgili gündem maddelerinde kullanılamazlar. Ayrıca, Esas sözleşmenin Yönetim Kurulu ve Süresi başlıklı 7. maddesi uyarınca, (A) grubu pay sahiplerine yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı tanınmıştır. Buna göre, en az 5 (beş) en fazla 9 (dokuz) kişiden oluşacak olan yönetim kurulunda; yönetim kurulunun beş üyeden oluşması durumunda, iki yönetim kurulu üyesi; 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşması durumunda üç yönetim kurulu üyesi, 8 veya 9 kişiden oluşması halinde 4 (dört) yönetim kurulu üyesi (A) grubu pay sahipleri veya aday göstereceği kişiler arasından, seçilecek olup, kalan üyeler ise genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir.

(A) grubu pay sahiplerinin yönetim kuruluna aday göstermemeleri durumunda seçim sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından yapılır.

III. İştirakler

Şirketin doğrudan veya dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştiraki yoktur.

IV. Şirket Yönetimi

Şirket Ana Sözleşmesinin 7'nci maddesine göre yönetim kurulu üç yıl süreyle görev yapacak TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartlara haiz en az 5 (beş) en çok 9 (dokuz) üyeden oluşmaktadır.

Yönetim kurulu dönem içinde 7 kere toplanmış olup toplantılara katılım oranı %100 dür.

Adı Soyadı	Görevi	Toplam Görev Süresi	Kalan Görev Süresi
Serhat KURT	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl	2 yıl
Ayşegül UZUN	Yönetim Kurulu Bşk. V.	3 yıl	2 yıl
Elif AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	2 yıl
Emin Kaan KAYA	Bağımsız YK Üyesi	3 yıl	2 yıl
Hamit GÖREN	Bağımsız YK Üyesi	3 yıl	2 yıl

- Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Serhat KURT 'un şirket dışında yürüttüğü görevler aşağıdaki gibidir.

<u>Şirket</u>	<u>Pozisyon</u>
Kutluser İnşaat Malzemeleri Tic. Ve San. Ltd. Şti.	Müdürler Kurulu Başkanı
Trabzon Kutluser İnşaat Malzemeleri San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Müdürler Kurulu Başkanı
Kurt Seramik Yapı Malzemeleri İnşaat Turizm Sanayi ve Tic. Ltd. Şti	Müdürler Kurulu Başkanı
Kurt Taban Ayakkabı Sanayi Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Mako Dış Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Mako Geri Dönüşüm San. Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı

Bağımsızlık Beyanı

BAYRAK EBT TABAN SAN.VE TİC.A.Ş (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında, "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu bu kapsamda;

- Şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmamış ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,
- Son beş yıl içerisinde, Şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Şirket sermayesinde sahip olduğum payın oranının %1'den fazla olmadığını ve sahip olduğum payların imtiyazlı olmadığını,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı olduğumu ve Türkiye'de ikamet ettiğimi,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu bilginize sunar ve, Başta Sermaye Piyasası Mevzuatı olmak üzere ilgili mevzuat hükümleri ile tanımlanan "Bağımsız Üye"liğe ilişkin kriterlerin tümünün taşıdığımı ve herhangi bir sebeple, işbu statüde değişikliğe yol açan bir durum meydana geldiğinde, bu durumu derhal Şirket Yönetiminin bilgisine sunacağımı,

Yönetim Kurulunuz, ortaklarınız ve ilgili tüm kişi ve kurumlara beyan ederim.

Hamit GÖREN Tarafından imzalanmıştır.

Bağımsızlık Beyanı

BAYRAK EBT TABAN SAN.VE TİC.A.Ş (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında, “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu bu kapsamda;

- a) Şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmamış ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,
- c) Son beş yıl içerisinde, Şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- d) Şirket sermayesinde sahip olduğum payın oranının %1’den fazla olmadığını ve sahip olduğum payların imtiyazlı olmadığını,
- e) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- g) Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı olduğumu ve Türkiye’de ikamet ettiğimi,
- h) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- i) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu bilginize sunar ve, Başta Sermaye Piyasası Mevzuatı olmak üzere ilgili mevzuat hükümleri ile tanımlanan “Bağımsız Üye”liğe ilişkin kriterlerin tümünün taşıdığımı ve herhangi bir sebeple, işbu statüde değişikliğe yol açan bir durum meydana geldiğinde, bu durumu derhal Şirket Yönetiminin bilgisine sunacağımı,

Yönetim Kurulunuz, ortaklarınız ve ilgili tüm kişi ve kurumlara beyan ederim.

Emin Kaan KAYA Tarafından imzalanmıştır.

ÜST DÜZEY YÖNETİM

Mesleki Tecrübe

Arge, Satış ve Pazarlama Müdürü	:	Pınar TANRIBUYURDU	21 YIL
Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü	:	Ferhat ÇİMAGİL	15 YIL
Sinop Fabrika Müdürü	:	Hüseyin ŞENEL	33 YIL

V. Yönetim Organı Üyeleri Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgileri

- 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla idari kadrosundaki personel sayısı 12 kişidir.
- 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla üretim ve idari kadrosundaki toplam personel sayısı 128 kişidir.
- Şirket personeli herhangi bir sendikaya bağlı değildir. Toplu sözleşme uygulaması yoktur.
- Dönem içinde yönetim kurulu üyeleri de dahil olmak üzere, üst düzey yönetici ve personele sağlanan faydalar toplamı 4.015.007 TL'dir.

Şirket yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri yoktur.

VI. Şirket Faaliyetlerini Etkileyen Önemli Olaylar

- 2026 yılı içerisinde şirketin hâkim ortağı ve bağlı şirketleri ile veya ortağın yönlendirmesiyle bağlı şirketlerin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, hâkim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.
- 2026 yılı içerisinde gerek hâkim ortak ve gerekse hâkim ortağın bağlı şirketleri ile Şirket arasında yapılmış olan ticari faaliyet aşağıdaki gibidir.

İlişkili taraflarla olan işlemler	01 Ocak – 31 Mart 2026			
	Alışlar	Diğer Alışlar	Satışlar	Adat Faiz Giderleri
Mako Dış Tic. A.Ş.	-	-	16.514.932	-
Kutluser İnşaat Malzemeleri Tic. ve San. Ltd. Şti	-	7.242	-	-
Toplam	-	7.242	16.514.932	-

İlişkili taraflarla olan işlemler	01 Ocak – 31 Mart 2025			
	Alışlar	Diğer Alışlar	Satışlar	Adat faiz giderleri
Kurt Taban Ayakkabı San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	14.139.186
Kutluser İnşaat Malzemeleri Tic.A.Ş.	-	23.556	-	-
Toplam	-	23.556	-	14.139.186

- Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.

VII. Şirketin Finansal Durumu

- Şirketin 1 Ocak 2026- 31 Mart 2026 dönemi faaliyetlerini gösterir finansal tabloları, Sermaye Piyasası

Kurulunun Seri II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne, bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak hazırlanmıştır.

- Hazırlanan bu tablolara göre şirketin 1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026 dönemi sürdürülen faaliyetlerden dönem net dönem karı 5.215.990 TL, aktif büyüklüğü ise 661.877.798 TL, öz kaynak toplamı 237.921.423 TL'dir.
- Şirketin sabit kıymetleri (Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar, Kullanım Hakkı Varlıkları) net defter değeri 355.423.218 TL tutarında olup bu kıymetler için ilgili dönemde 16.271.084 TL tutarında amortisman ayrılmıştır. Kümülatif amortisman tutarı 305.251.352 TL' dir.
- Şirketin kullanmış olduğu kredilerin 31 Mart 2026 itibariyle net bakiyesi 167.467.386 TL'dir.
- Şirketin finansal kiralama yoluyla yapmış olduğu borçlanmaların 31 Mart 2026 itibariyle net bakiyesi 40.821.870 TL'dir.
- Şirketin mali tablolarında yer alan önemli yükümlülükleri; kısa ve uzun vadeli borçlanmalar, ticari borçlar ve kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler kalemlerinden oluşmaktadır.
- Şirketin finansman kaynağı kendi öz sermayesi, banka kredileri, leasingler ve şirket ortağından aldığı fonlardır.
- Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu ;

Likidite Oranları

TANIM	31.03.2026	31.12.2025
Cari Oran	76,65%	73,33%
Asit Test Oranı	40,60%	39,51%
Nakit Oran	6,74%	6,86%

Finansal Yapı Oranları

TANIM	31.03.2026	31.12.2025
Borç / Aktif	64,05%	66,76%
Borç / Özkaynak (Finansal Kaldıraç)	178,19%	200,83%
Özkaynak / Aktif	35,95%	33,24%

Karlılık Oranları

TANIM	31.03.2026	31.03.2025
Brüt Kar Marjı	31,87%	6,93%
Faaliyet Kar Marjı	1,00%	2,41%
Net Kar Marjı	6,74%	-45,81%
ROE (Özkaynak Karlılığı)	2,19%	-23,90%
ROA (Aktif Karlılığı)	0,79%	-4,27%

Şirket 2025 yılı, yüksek enflasyon, artan üretim maliyetleri ve finansal piyasa koşullarının etkisi altından 2026 yılının ilk çeyreğinde çıkma eğilimi göstermiştir. Hesap dönemini 5,2 milyon TL net kar ile tamamlanmıştır. Toplam aktifler 661,8 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş, özkaynak oranı %35.9 ile güçlü yapısını bir

nebze de olsa korumuştur. İşletme faaliyetlerinden nakit oluşturma kabiliyeti ve dönem sonu nakit seviyesi bir önceki döneme göre önemli ölçüde artmıştır. Planlanan satış hacmi 2026 ilk çeyrekte gerçekleşmiş, kârlılık ve nakit akışı hedeflerine ulaşılmıştır.

2026 1. Çeyrek' te şirketin satış gelirleri bir önceki dönemin satın alma gücüne göre %4 artış göstermiş satışların maliyeti ise %23 azalmıştır. Bu durum şirketin 2025 yılında fabrikasını taşımamasından ve yönetimin operasyonel giderlerini optimize etmesi ve verimlilik artırıcı tedbirler almasının en önemli göstergesidir. Şirket ilgili dönemde kapasitesinin çok altında çalışmış olup amortisman giderlerinin bir kısmını denetim raporunda çalışmayan kısım giderleri hesabına çekmiştir.

Verimlilik göstergeleri ve kârlılık oranları 2026 yılında önemli ölçüde iyileşmiştir; aktif ve özkaynak kârlılığı pozitif dönmüştür. Borç/özkaynak oranı 2025' de %200 civarında olup 2026 ilk çeyrekte %178'e gerileyerek pozitif etki oluşturmuştur.

İleriye dönük olarak Yönetim; maliyet kontrolü, operasyonel verimlilik artışı, yüksek katma değerli ürünlere yönelim ve nakit yönetiminin güçlendirilmesi yoluyla kârlılığın kalıcı olarak tesis edilmesini hedeflemektedir. 2026 yılında operasyonel performansta iyileşme sağlanması öncelikli amaçtır.

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirketin ödenmiş sermayesi 249.999.992 TL, toplam özkaynakları ise 237.921.423 TL'dir. Mevcut finansal tablolar çerçevesinde özkaynak tutarı ve ödenmiş sermayesi göz önüne alınca Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında sermayenin karşılıksız kalması veya teknik iflas durumu söz konusu değildir.

Şirket aktif toplamı 661.877.798 TL, toplam yükümlülükleri ise 423.956.375 TL seviyesindedir. Varlıklar, yükümlülükleri önemli ölçüde karşılamakta olup borca batıklık durumu bulunmamaktadır.

Yönetim Organı değerlendirilmesine göre:

- Şirket sermayesi karşılıksız değildir.
- Türk Ticaret Kanunu anlamında borca batıklık durumu bulunmamaktadır.
- Finansal sürdürülebilirlik açısından özkaynak yapısı yeterli seviyededir.

Bununla birlikte, operasyonel kârlılığın devamlılığının tesis edilmesi ve nakit üretim kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla 2026 yılı içerisinde maliyet kontrolü ve verimlilik artırıcı tedbirlerin uygulanmasına başlanmıştır.

Şirket, mevcut finansal yapısını güçlendirmek ve sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla aşağıdaki önlemleri değerlendirmektedir:

1. Maliyet Kontrol ve Verimlilik Artırımı: Operasyonel giderlerin optimize edilmesi ve verimlilik artırıcı uygulamaların hayata geçirilmesi.

2. Nakit Yönetimi: Nakit akışının etkin şekilde planlanması, borç ve alacak yönetiminin güçlendirilmesi.

3. Sermaye Yapısı: Gerekli görülmesi durumunda öz sermaye artırımı veya uzun vadeli finansman kaynaklarının değerlendirilmesi.

4. Gelir Artırıcı Stratejiler: Yeni ürün geliştirme, satış kanallarının genişletilmesi ve ihracat odaklı büyüme stratejilerinin uygulanması.

5. Risk Yönetimi: Kur, faiz ve piyasa risklerine karşı önleyici finansal tedbirlerin alınması

- Şirketin finansal tabloları aşağıdaki gibidir,

VARLIKLAR	Notlar	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2026</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025</i>
Dönen Varlıklar		297.593.002	317.174.296
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	5.948.460	5.761.152
Finansal Yatırımlar		20.209.159	23.902.873
Ticari Alacaklar			
- <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		<i>2.513.239</i>	<i>-</i>
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5	<i>83.844.567</i>	<i>86.008.404</i>
Diğer Alacaklar			
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	<i>12.760.551</i>	<i>14.044.927</i>
Stoklar	7	139.965.751	146.282.317
Peşin Ödenmiş Giderler	9	1.585.535	2.540.647
Diğer Dönen Varlıklar	10	30.765.740	38.633.976
Duran Varlıklar		364.284.796	384.664.360
Maddi Duran Varlıklar	8	292.488.329	303.981.665
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- <i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>		<i>25.441</i>	<i>27.271</i>
Kullanım Hakkı Varlıkları		62.909.445	60.364.076
Ertelenmiş Vergi Varlığı	11	8.861.581	20.291.348
TOPLAM VARLIKLAR		661.877.798	701.838.656

KAYNAKLAR	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2026	Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler		388.236.119	432.519.032
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4	137.318.428	185.211.936
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	4	26.158.237	15.423.840
Diğer Finansal Yükümlülükler	4	271.728	113.932
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	4	15.091.551	15.805.663
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5	-	48.289
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	20.533.656	30.305.681
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	12	174.886.014	170.856.218
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	2.025.032	3.045.794
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		9.796.646	5.990.995
Ertelenmiş Gelirler	9	-	2.890.699
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		1.554.827	2.165.745
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		600.000	660.240
Uzun Vadeli Yükümlülükler		35.720.256	36.018.611
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4	3.990.721	2.549.178
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	4	25.730.319	29.658.896
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		5.999.216	3.810.537
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	11	-	-
Özkaynaklar		237.921.423	233.301.013
Ödenmiş Sermaye	13	249.999.992	249.999.992
Sermaye Düzeltme Farkları	13	92.896.582	92.896.582
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	13	83.208.271	83.208.271
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(8.544.992)	(7.949.412)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		30.398.374	30.398.374
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)		(215.252.794)	-
Dönem Net Karı/(Zararı)		5.215.990	(215.252.794)
TOPLAM KAYNAKLAR		661.877.798	701.838.656

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak-31 Mart 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak-31 Mart 2025
Kar veya zarar kısmı			
Hasılat	14	77.435.314	74.121.361
Satışların maliyeti (-)	14	(52.757.510)	(68.985.457)
Brüt kar		24.677.804	5.135.904
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	15	(2.875.341)	(1.673.435)
Genel yönetim giderleri (-)	15	(8.977.454)	(6.947.644)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	16	4.169.835	18.366.121
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	16	(16.218.711)	(13.090.920)
Esas faaliyet karı		776.133	1.790.026
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		-	520.847
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)		(1.542.153)	-
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri		(267.862)	(1.111.955)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)		(1.033.882)	1.198.918
Finansman gelirleri	17	420.074	1.112.568
Finansman giderleri (-)	17	(7.211.514)	(41.531.210)
Net parasal pozisyon kazançları	20	24.706.082	17.163.332
Vergi öncesi kar / (zarar)		16.880.760	(22.056.392)
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri			
- Ertelemiş vergi geliri/ (gideri)	11	(11.664.770)	(11.896.754)
Net dönem karı / (zararı)		5.215.990	(33.953.146)
Dönem karının dağılımı			
Ana ortaklık payları	18	5.215.990	(33.953.146)
Pay Başına Kayıp/(Kazanç)	18	0,021	(0,721)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		(595.580)	1.417.827
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal (kayıp)/kazanç		(830.583)	1.890.435
- Vergi etkisi	11	235.003	(472.608)
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)		4.620.410	(32.535.319)

VIII. İç Kontrol Mekanizması ve Denetim Faaliyetleri

Şirketin muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak amacıyla Şirket yönetim kuruluna bağlı olarak oluşturulan Denetim Komitesi tarafından ilgili mevzuat ve şirket yönetmeliklerine göre denetim faaliyetleri sürdürülmektedir.

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca bağımsız üyelerimizden bir tanesi denetim, muhasebe ve/veya finansalların da en az beş yıllık deneyime sahiptir. Denetimden Sorumlu Komite ilgili mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili devamlı bilgi almakta, gerekli hallerde Şirket'in Denetçisi ile toplantı yapmakta ve üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket'in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

Emin Kaan KAYA	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim K. Üyesi
Hamit GÖREN	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim K. Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite 01 Ocak 2026- 31 Mart 2026 tarih aralığında 2 kere toplantı yapmıştır.

IX. Risk Yönetimi

Gerek dünya ekonomilerindeki son gelişmeler gerekse ülkemizde yaşanan gelişmeler şirketlerdeki risk yönetim mekanizmasını daha da önemli hale getirmiştir. Üretim piyasasında artan önemi ve Türk Ticaret Kanunu (TTK) ile yasal bir zorunluluk haline gelmesi de risk yönetimi süreçlerini şirketlerin temel unsurlarından biri haline getirmiştir. Bu amaçla; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulumuza tavsiye ve önerilerde bulunmak amacıyla yönetim kurulu bünyesinde bir "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Riskin Erken Saptanması Komitesi, yıl içinde Yönetim Kurulu' na her iki ayda bir verdiği ve denetçiye de gönderdiği toplamda altı raporla bildirimde bulunur.

Riskin Erken Saptanması Komite Üyeleri:

Emin Kaan KAYA	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim K. Üyesi
Hamit GÖREN	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim K. Üyesi
Ayşegül UZUN	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin erken saptanması komitesi 01 Ocak 2026- 31 Mart 2026 tarih aralığında 1 kere toplantı yapmıştır.

X. Dönem İçinde Şirket Ana Sözleşmesinde Yapılan Değişiklikler

Yoktur.

XI. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar

Yoktur.

XII. Şirket Aleyhine Açılan Davalar

<u>Sıra No</u>	<u>MAHKEME</u>	<u>DOSYA NO</u>	<u>YAPILAN İŞLEM</u>
1	Sinop 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	2025/227	<p>Davacı yan 05.01.2025 tarihinde sağ elinin press makinesine sıkışması neticesinde sürekli iş gücü kaybına ilişkin işbu şimdilik 100.000,00 Türk Lirası maddi ve 500.000,00 Türk Lirası manevi tazminat ve ihtiyati haciz talepli davayı 29.06.2025 tarihinde ikame etmiştir.</p> <p>Dilekçeler teatisi aşaması tamamlanmıştır.</p> <p>09.12.2025 tarihli ön inceleme duruşmasında taraflara tanıklarının bildirilmesi için süre verilmiş ve tarafımızca yapılan ihtiyati haciz kararına itirazın reddine karar verilmiştir.</p> <p>Taraflarca tanıklar bildirilmiştir.</p> <p>Tarafımızca verilen ihtiyat, hacze itirazın reddi kararına karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur.</p> <p>Gelecek duruşma olan 17.04.2026 tarihinde saat 15:40'ta tanıklar dinlendi.</p>
2	Küçükçekmece 6. İş Mahkemesi	2025/252	<p>İşbu dava Bayrak EBT'de 01.01.2021-31.12.2024 tarihleri arasında paketlemeci olarak çalışan işçinin iş sözleşmesinin 31.12.2024 tarihinde haksız feshedildiği iddiasıyla 17.06.2025 tarihinde ikame edilmiş kıdem, ihbar, fazla mesai ve yıllık izin alacağına istemine ilişkindir. 27.06.2025 tarihinde tensip zaptı tutulmuş ve basit yargılama usulüne göre görülecek olan davada ilgili kurumlara müzekkere yazılmasına, ön inceleme duruşmasının 16/10/2025 günü saat 11:10'a bırakılmasına karar verilmiştir.</p> <p>Dilekçeler teatisi aşaması tamamlanmıştır.</p> <p>16.10.2025 tarihli ön inceleme duruşmasında taraflara tanıklarının bildirilmesi için süre verilmiştir.</p> <p>Taraflar tarafından tanıklar bildirilmiş olup, tanıkların bir kısmı dinlenmiştir.</p> <p>03.02.2026 tarihli duruşmada dosya bilirkişiye tevdi edilmiştir.</p> <p>17.04.2026 tarihli bilirkişi raporu tanzim edilmiş olup, bilirkişi raporuna karşı beyan dilekçesi sunulacaktır.</p> <p>Gelecek duruşma 11.06.2026 tarihinde saat 10:20'de gerçekleştirilecektir.</p>

XIII. Teşviklerden Yararlanma Durumu

Şirket, 6111 sayılı Kanun ile geçmiş dönem personel ortalama sayısına göre Sosyal Güvenlik Kurumundan prim desteği ve 7143 sayılı Kanun ile yeni işe girişler prim desteği almıştır. SGK teşviklerinin koşulları prim ödemelerinin zamanında yapılması ve İşkur-a kayıtlı personel istihdam edilmesidir. Bu koşullar sağlandığı sürece teşvik alınabilmektedir. 2023 Yılında almış olduğu yatırım teşvik belgesi kapsamında üretim fabrikası Sinop OSB' de olmasından dolayı önümüzdeki dönemlerde 6. Bölge teşviklerinden yararlanması

planlanmaktadır. Şirket KVK 32.madde kapsamında üretim faaliyetinde bulunduğundan 1 puan kurumlar vergisi indiriminden yararlanabilmektedir.

XIV. Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Yoktur.

XV. Şirketin Şubesi

Ünvanı: Bayrak Ebt Taban Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Sinop Şubesi

Adresi: Demirci Köyü Demici köy OSB Mevkii Kadir Bozkurt Sokak Kayapı No :10 Merkez /SİNOP

XVI. Diğer Hususlar

Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra ve dönem içinde şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan olaylar:

Şirket 13.03.2026 tarihli aldığı yönetim kurulu kararı doğrultusunda 10.04.2026 Saat 10:00 'da yapılmak üzere 2025 yılı olağan genel kurul çağrısı yapmış olup toplantı günü gerekli nisap sağlanmadığından genel kurul başkanlık temsilcisinin de onayı ile 08.05.2026 Saat 10:00 'a ertelenmiştir.

XVII. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Şirket SPKn. Kapsamın da ve ana sözleşmesinde de belirtildiği gibi uyulması zorunlu olan Kurumsal Yönetim İlkelerini uygular.

Kurumsal Yönetim Komitesi, ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin kurumsal yönetim kapsamındaki, Aday gösterme kapsamındaki ve ücret komitesi kapsamındaki görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komite Üyeleri:

Emin Kaan KAYA	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim K. Üyesi
Hamit GÖREN	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim K. Üyesi
Elif AYDIN	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Ferhat ÇİMAGİL	Komite Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Kurumsal yönetim komitesi 01 Ocak 2026- 31 Mart 2026 tarih aralığında 1 kere toplantı yapmıştır.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Serhat KURT	Ayşegül UZUN	Elif AYDIN	Emin Kaan KAYA	Hamit GÖREN
Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi