



**MAKINA TAKIM ENDÜSTRİSİ A.Ş.**

**01.01.2026 - 31.03.2026 Dönemi**

**Faaliyet Raporu**

## **İÇİNDEKİLER**

- 1. GENEL BİLGİLER**
- 2. FAALİYET KONUSU**
- 3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI**
- 4. BAĞLI ORTAKLIK**
- 5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER**
- 6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 8. EKONOMİK ve SEKTÖREL GELİŞMELER**
- 9. SATIŞLAR**
- 10. ÜRETİM**
- 11. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER**
- 12. DİĞER KONULAR**

## 1. GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	: 01.01.2026 - 31.03.2026
Ticaret Unvanı	: Makina Takım Endüstrisi A.Ş.
Ticaret Sicil No	: 66550
Merkez Adresi	: Kısıklı Mah. Ferah Cad. Yıldız Holding Placid Bloğu Blok No:1A Üsküdar/İSTANBUL
Fabrika Adresi	: Balçık Mah. 3257 Sok. No: 15/A 41480 Gebze / KOCAELİ
Telefon	: (0216) 524 34 84 - (0262) 744 18 80 (İdari Merkez)
Faks	: (0216) 576 22 26 - (0262) 744 14 44 (İdari Merkez)
E-posta Adresi	: <a href="mailto:info@makinatakim.com.tr">info@makinatakim.com.tr</a>
İnternet Sitesi Adresi	: <a href="http://www.makinatakim.com.tr">www.makinatakim.com.tr</a>

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirketin toplam personel sayısı 173 kişidir. Bu rakamın 125'i Mavi Yaka personel, 48'i ise Beyaz Yaka personeldir.

## 2. FAALİYET KONUSU

Makina Takım Endüstrisi A.Ş. ve bağlı ortaklığı, kesici takım pazarında delici, vidalı, kesici ve testere ürün gruplarının imalatı, pazarlama ve satışı, ihracat ve ithalat ile ilgili tüm ticari ve endüstriyel faaliyetleri yürütmektedir.

## 3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI

Şirketin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla sermayesi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmuştur. İmtiyazlı pay yoktur.

Hissedar	31 Mart 2026			31 Aralık 2025		
	Pay adedi	Pay Tutarı	Pay Oranı %	Pay adedi	Pay Tutarı	Pay Oranı %
İstanbul Portföy Yıldız Serbest Özel Fon	6.621.339.200	66.213.392	33,11	6.621.339.200	66.213.392	33,11
Gözde GSYO A.Ş.	2.920.884.416	29.208.844	14,60	2.920.884.416	29.208.844	14,60
Diğer (Halka Açık)	10.457.776.384	104.577.764	52,29	10.457.776.384	104.577.764	52,29
<b>Toplam</b>	<b>20.000.000.000</b>	<b>200.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>20.000.000.000</b>	<b>200.000.000</b>	<b>100,00</b>

## 4. BAĞLI ORTAKLIK

Şirketin bağlı ortaklığı ve pay oranına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bağlı Ortaklık Unvanı	Pay Oranı
EVAR Kesici Takım San. ve Tic. A.Ş.	%100,00

## 5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Genel Kurul tarafından seçilen 2 bağımsız üye ile birlikte toplam 5 kişilik bir Yönetim Kurulu tarafından Şirket idare ve temsil edilmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğu icrada görev almayan üyelerden oluşmaktadır. Yalnız 1 üye icracıdır. İcrada görev almamalarının sonucu olarak icracı olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Üyelikleri haricinde Şirkette herhangi bir idari görevi bulunmamakta ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmamaktadır.

Adı- Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mehmet TÜTÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkanı	19.04.2024 – 19.04.2027
Fezal OKUR ESKİL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.04.2025 – 19.04.2027
Levent SİPAHİ	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Üye	19.04.2024 – 19.04.2027
Aytaç Saniye MUTLUGÜLLER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2026 – 19.04.2027
Ahmet BAL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2026 – 19.04.2027

14.04.2026 tarihli, 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Aytaç Saniye Mutlugüller ve Ahmet Bal'ın 19.04.2027 tarihine kadar Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmelerine karar verilmiştir.

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları:

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu esas mukavele hükümleri gereğince Genel Kurulun yetkilerine girenler dışındaki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

Ancak, söz konusu hususların Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemesi uyarınca önemli nitelikte işlem kapsamına girmesi durumunda anılan düzenlemenin gerektirdiği çerçevede işlem yapılır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur.

### Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Levent SİPAHİ	Genel Müdür
Türhan ARLI	Mali İşler Direktörü
Başak ARSLAN BİLGİLİ	Satış ve Pazarlama Direktörü
Aykut AŞIK	Fabrikalar Üretim Direktörü
Vildan BOZKURT ÖÇ	Fabrikalar Tedarik Zinciri Direktörü
Mecit KANPARA	İnsan Kaynakları Ortak Hizmet Birimi Direktörü

## 6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yoktur.

## 7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yoktur.

## 8. EKONOMİK ve SEKTÖREL GELİŞMELER

2026 yılı ilk çeyreğinde, küresel piyasaların "jeopolitik risk primi" ile yeniden tanıştığı ve enflasyonist baskıların enerji arzı endişeleriyle tetiklendiği kritik bir dönem olmuştur. Şubat ayı sonunda patlak veren Orta Doğu merkezli gerilimlerin Mart ayı boyunca tırmanması, emtia fiyatlarında oynaklığı artırmış; Brent petrol varil fiyatları, arz güvenliği endişeleriyle sert dalgalanmalar göstermiş; bu durum küresel ulaşım ve üretim maliyetlerini doğrudan etkilemiştir. Savaşa dair gelişmeler ve arza ilişkin alınan önlemler paralelinde ay içerisinde dalgalanmalar sergileyen Brent türü petrolün varil fiyatı Mart ayı sonunda Şubat ayına kıyasla %63,3 oranında yükselmiştir.

OECD, küresel ekonomiye ilişkin büyüme tahminini 2026 yılı için %2,9 seviyesinde korurken, 2027 yılı için 0,1 puan düşürerek %3'e çekmiştir. Kuruluş enflasyon tahminlerinde ise yukarı yönlü güncellemeler yapmıştır.

Amerikan Merkez Bankası (FED) ve Avrupa Merkez Bankası (ECB), Mart ayı toplantılarında temkinli duruşlarını sürdürmüştür. Yıl başında beklenen faiz indirim döngüsü, enerji maliyetlerinin enflasyon beklentilerini bozma riski nedeniyle yavaşlatılmıştır. Bu gelişmeler karşısında Amerikan Merkez Bankası, 2026 ve 2027 yıllarına ilişkin büyüme ve enflasyon tahminlerinde yukarı yönlü revizyona işaret etmektedir. Avrupa Merkez Bankası, Japonya Merkez Bankası ve Çin Merkez Bankası da Mart ayı toplantılarında beklentiler paralelinde politika faiz oranlarında değişikliğe gitmemiştir.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), yılın ilk çeyreğinde faiz oranlarını %37 seviyesine çekerek parasal gevşeme sinyali vermiştir. Ancak Mart ayında enerji maliyetlerindeki ani artış, dezenflasyon patikasında "bekle-gör" stratejisine geri dönülmesine neden olmuştur. Mart ayında TÜFE aylık bazda %1,94 ile beklentilerin altında artarken, yıllık tüketici enflasyonu %30,87'ye gerilemiştir. Aynı dönemde Yİ-ÜFE enflasyonu aylık bazda %2,30, yıllık bazda %28,08 düzeylerinde gerçekleşmiştir. İSO Türkiye imalat PMI Mart ayında 47,9 ile son beş ayın en düşük düzeyine gerileyerek faaliyet koşullarında zayıflamaya işaret etmiştir.

Sonuç olarak 2026 Ocak-Mart dönemi, "normalleşme" beklentilerinin "kriz yönetimi"ne evrildiği bir dönem olmuştur. Önümüzdeki süreçte, küresel enerji krizinin derinliği ve merkez bankalarının enflasyonist baskılara vereceği yanıt, piyasaların yönünü tayin edecektir.

2026 Ocak-Mart dönemi itibarıyla, Türkiye'deki Yüksek Hız Çeliği (HSS) ve karbür takım pazarının büyüklüğünün 127,4 milyon USD seviyesinde olduğu tahmin edilmektedir. Sadece yüksek hız çeliği (HSS) kesici takım pazarının 57,2 milyon USD olduğu öngörülmektedir. Yüksek hız çeliğinde 2 yerli firmanın, sert metal alanında ise yaklaşık olarak 70 yerli firmanın üretim yaptığı sektörümüzde ithalat hâkimdir. İthalat yapılan ülkeler ağırlıklı olarak Almanya, Çin, Japonya, Tayvan ve Güney Kore'dir. Sektörün en büyük üretici konumundaki Makina Takım Endüstrisi A.Ş.'nin, yüksek hız çeliği pazarındaki payının %38 olduğu tahmin edilmektedir (Delici, Vidalı ve Kesici ürün grubu).

## 9. SATIŞLAR

Konsolide net satışlar 2026 yılı Ocak-Mart döneminde 185.799.046 TL olarak gerçekleşmiştir. Kategori bazında satışlara bakıldığında; geçen seneye göre net satış; Delici takımlarda %13, Vidalı takımlarda %33, Kesici takımlarda %21, ve ticari satışlarda ise %50 azalış gösterirken, KSM takım satışlarında %83 artış gerçekleşmiştir.

## 10. ÜRETİM

2026 Ocak-Mart dönemi üretim adedi 1,25 milyon adet olup, 2025 yılı aynı döneminde 1,05 milyon adetlik üretimin %19 üzerinde gerçekleşmiştir.

## 11. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

### A. Bilanço

VARLIKLAR	Cari Dönem 31.03.2026	Geçmiş Dönem 31.12.2025
Dönen Varlıklar	1.464.754.475	1.432.676.135
Duran Varlıklar	1.186.486.845	1.208.427.990
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>2.651.241.320</b>	<b>2.641.104.125</b>
KAYNAKLAR	Cari Dönem 31.03.2026	Geçmiş Dönem 31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	445.429.387	386.193.775
Uzun Vadeli Yükümlülükler	340.979.189	369.106.377
Özkaynaklar	1.864.832.744	1.885.803.973
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>2.651.241.320</b>	<b>2.641.104.125</b>

### B. Gelir Tablosu

	Cari Dönem 01.01.2026-31.03.2026	Geçmiş Dönem 01.01.2025-31.03.2025
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>		
Hasılat	185.799.046	294.733.824
Satışların Maliyeti (-)	(128.682.217)	(157.543.078)
<b>BRÜT KAR</b>	<b>57.116.829</b>	<b>137.190.746</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(36.082.866)	(35.656.582)
Pazarlama Giderleri (-)	(25.444.675)	(24.677.348)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.092.934	2.879.324
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(646.261)	(4.165.329)
<b>ESAS FAALİYET (ZARARI) / KARI</b>	<b>(2.964.039)</b>	<b>75.570.811</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	57.449.620	60.794.442
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>	<b>54.485.581</b>	<b>136.365.253</b>
Finansman Giderleri (-)	(1.063.102)	(3.739.412)
Net Parasal Pozisyon (Kayıpları) / Kazançları	(15.406.990)	8.097.795
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>	<b>38.015.489</b>	<b>140.723.636</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri</b>	<b>(20.397.571)</b>	<b>(20.699.811)</b>
Dönem Vergi Gideri (-)	(14.873.134)	(30.726.697)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	(5.524.437)	10.026.886
<b>DÖNEM KARI</b>	<b>17.617.918</b>	<b>120.023.825</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>0,000881</b>	<b>0,006001</b>

### C. Rasyolar

31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 itibarıyla karşılaştırmalı Gelir Tablosu rasyoları aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak – 31 Mart 2026	1 Ocak – 31 Mart 2025
Satışların Maliyeti/Net Satış	69%	53%
Brüt Kar Marjı	31%	47%
Esas Faaliyet (Zarar) / Kar Marjı	-2%	26%
Dönem Net Kar Marjı	9%	41%

### 12. DİĞER KONULAR

2026 yılı Ocak-Mart dönemi içinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır. Dönem içinde Şirketimiz aleyhine açılan bir dava söz konusu olmamıştır. Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım yoktur. Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem ve rekabet durumu söz konusu olmamıştır.



**2026**