

ULUSLARARASI FAALİYETLERİMİZDE BÜYÜME



31 Mart 2026 Tarihli
Ara Dönem
Faaliyet Raporu



ANADOLU
GRUBU

ANADOLU ISUZU

İÇİNDEKİLER

- 2 Genel Müdür'ün Mesajı
- 4 Genel Bilgiler
- 6 Yönetim ve Organizasyon Yapısı
- 8 Faaliyetlerimiz
- 9 Yatırımlar
- 9 Ar-Ge
- 10 Finansal Sonuçlar
- 11 Kâr Dağıtım Politikası
- 11 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar
- 12 İletişim

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Özbekistan operasyonumuzun entegrasyon süreci planlandığı şekilde ilerlemiş, ticari, operasyonel ve finansal yapının uyumlaştırılmasına yönelik çalışmalara kesintisiz devam edilmiştir.

Finansman koşullarının belirleyici olduğu bir dönem

2026 yılının ilk çeyreğinde Türkiye ekonomisi, iç talepteki dengelenme eğiliminin ve finansman koşullarının belirleyici olduğu bir görünüm sergilemiştir. Özellikle İran savaşı ile birlikte gerek yurt içi gerek yurt dışı piyasalarında temkinli bir görünüm olduğunu görmekteyiz.

Otomotiv Sanayii Derneği'nin Mart ayı verilerine göre, 2026 yılının ilk çeyreğinde otomotiv sektörü, üretim ve talep dinamiklerinde farklılaşmanın öne çıktığı bir görünüm sergilemiştir. Toplam üretim geçen yılın aynı dönemine göre azalırken, otomobil üretimindeki gerileme bu gelişimde belirleyici olmuştur.

Toplam pazarın daraldığı ilk çeyrekte ticari araç segmentinde üretim ve talep görece güçlü bir seyir izlemiştir. Ticari araç üretimi %14 artarken, hafif ticari araç grubundaki büyüme sektörümüzü güçlü bir şekilde desteklemiştir.

Türkiye ve Özbekistan operasyonlarımız performansımıza güç katıyor.

Türkiye operasyonlarımız kapsamında yürüttüğümüz ihracat ve satış sonrası faaliyetleri güçlü seyrini korurken, iç pazarda gözlenen zorluklar dengeli bir şekilde yönetilmiştir. SamAuto'nun satın alınmasıyla Şirket bünyesine katılan Özbekistan operasyonu da gerek yerel gerekse ihracat satışları ile büyüme hedeflerine uygun sonuçlara imza atmıştır.

Özbekistan operasyonumuzun entegrasyon süreci, planlandığı şekilde ilerlemiş; ticari, operasyonel ve finansal yapının uyumlaştırılmasına yönelik çalışmalara kesintisiz devam edilmiştir.

Entegrasyon sürecinin olumlu etkilerinin kademeli olarak artacağını ve performansımıza yansımalarının önümüzdeki dönemlerde daha belirgin hale geleceğini öngörüyoruz.



Tuğrul Arıkan
Genel Müdür

2026'nın ilk çeyreğinde uluslararası satış adetlerimiz %596 ve uluslararası satış gelirlerimiz %142 ile rekor büyüme göstermiştir.

Entegre operasyonel yapımız, Şirketimizin satış performansına güçlü bir şekilde yansımıştır.

2026'nın ilk çeyreğinde Anadolu Isuzu güçlü bir büyüme ve stratejik dönüşüm dönemi yaşadı. Konsolide satış gelirlerimiz %30,9 artışla 7.340 milyon TL'ye ulaşırken, toplam araç satış adetimiz %74,3 artışla 2.318 adede ulaştı. Sağlanan bu performans, Anadolu Isuzu'nun yerel ve uluslararası pazarlardaki lider konumunu ve artan müşteri talebini teyit etmektedir.

Yılın ilk çeyreğinde araç satışının 989 adedi iç pazara ve Özbekistan satışlarının katkısıyla 1.329 adedi de uluslararası pazarlara olmuştur. SamAuto satın alımının konsolidasyonu ile Orta Asya'daki stratejik konumumuzu güçlendirdik. Uluslararası satış adetlerimiz %596 ve uluslararası satış gelirlerimiz %142 ile rekor büyüme göstermiştir.

TMS 29 etkilerinden arındırılmış bazda brüt kârımız 1.393 milyon TL ile %36 artış gösterdi ve brüt kâr marjımız %19 seviyesine ulaştı. Kısa vadeli maliyet baskılarına rağmen maliyet optimizasyonu, stok azaltma ve operasyonel verimlilik çalışmalarımızla marjlarımızda ve nakit akışımızda ikinci yarı yıldan itibaren belirgin iyileşme bekliyoruz.

Gerçekleştirdiğimiz yatırım harcamaları %10 oranında yükselirken, üretim kapasitesi artışı, yeni model geliştirme ve SamAuto modernizasyonu için geleceğe yönelik kritik adımları atıyoruz. Bu yatırımlar önümüzdeki yıllarda daha yüksek kârlılık ve rekabet gücü getirecektir.

Ürün ve teknoloji alanında önemli gelişmeler sağlıyoruz.

Anadolu Isuzu, 2026 yılının ilk çeyreğinde ürün portföyünü geliştirmeye ve müşteri beklentilerine daha etkin yanıt verecek çözümler sunmaya yönelik çalışmalarını sürdürmüştür. NovoLux midibüs modeli yenilenirken, tasarım, güvenlik ve konfor alanlarında gerçekleştirilen iyileştirmelerle ürün gamı daha da güçlendirilmiştir.

Elektrikli ulaşım çözümlerimiz kapsamında, BUS2BUS Berlin Fuarı'nda sergilenen yeni nesil Novociti Volt modeli, Şirketimizin sürdürülebilir ve akıllı mobilite alanındaki yetkinliği ile uluslararası marka görünürlüğünü güçlendirmiştir. Bu çalışmaların, önümüzdeki kısa, orta ve uzun vadede Anadolu Isuzu'nun teknoloji odaklı dönüşüm sürecine katkı sağlaması beklenmektedir.

Ekosistemimizi ve değer zinciri yönetimini yeniden şekillendiriyoruz.

Anadolu Isuzu, 2026 yılının ilk çeyreğinde değer zinciri yönetimini güçlendirmeye ve iş birliklerini daha ileri taşımaya yönelik çalışmalarını sürdürmüştür. Kocaeli fabrikasında üst yapıcı iş ortaklarımız ile gerçekleştirdiğimiz buluşma, Şirketimizin üretim, mühendislik ve saha operasyonlarını entegre eden yaklaşımının somut bir yansıması olmuştur. İş ortaklarıyla doğrudan etkileşim ortamında ele alınan uygulamalar ve paylaşılan saha deneyimleri, müşteri ihtiyaçlarına daha hızlı ve etkin çözümler geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Özbekistan operasyonlarının sahip olduğu yüksek dikey entegrasyon seviyesi ve üst yapı üretimindeki yetkinlik, Şirket'in değer zinciri yaklaşımını daha ileri bir boyuta taşımakta olup bu konudaki geliştirme çalışmalarımız yoğun bir şekilde devam edecektir.

Geleceğe dair...

Tüm bu çalışmaların hayata geçirilmesinde emeği bulunan çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Yönetim Kurulumuzun ortaya koyduğu uzun vadeli stratejik bakış açısı ve disiplinli yönetim anlayışı, Anadolu Isuzu'nun sürdürülebilir büyüme yolculuğunda güçlü bir temel oluşturmaktadır. Şirketimiz bu yaklaşım doğrultusunda faaliyet gösterdiği tüm pazarlarda kalıcı değer üretmeyi sürdürecektir.

Saygılarımla,

Tuğrul Arıkan
Genel Müdür

GENEL BİLGİLER

Anadolu Isuzu, hem üretim kapasitesi hem de uluslararası erişim kabiliyetiyle Türkiye'nin ticari araç sektöründeki öncü kuruluşlarından biridir.



Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusunu kamyon, kamyonet, midibüs ve otobüs gibi ticari araçların üretilmesi ve satışının yapılması teşkil etmektedir. Anadolu Isuzu, Anadolu Grubu ile uluslararası ticari araç üreticisi Isuzu Motors Limited (Japonya) ve Itochu Corporation (Japonya) ortaklığında halka açık bir anonim şirkettir.

Anadolu Isuzu'nun endüstriyel alandaki birikimi 1965 yılında kamyonet ve motosiklet üretmek üzere faaliyete başlayan Çelik Montaj A.Ş. dönemine kadar uzanmaktadır. Çelik Montaj A.Ş. ünvanı ile 1986 yılına dek Skoda markası ile kamyonet üretimini sürdüren Şirket, 1983'te Isuzu Motors Limited ile lisans anlaşması yapmış ve Temmuz 1984'te İstanbul Kartal'daki fabrikasında Isuzu marka hafif ticari araçların üretimine başlamıştır. Ürün yelpazesine yolcu taşıma amaçlı midibüs ve otobüs grubundaki ürünleri de katan Şirket artan ihtiyacı karşılamak ve ihracat pazarlarına yönelik ürün sunabilmek amacı ile üretim faaliyetlerini Ağustos 1999'da Kocaeli Çayırova'da 300.000 metrekare arazi üzerine kurulu 97.000 metrekare kapalı alana sahip fabrikasına taşımıştır.

2009 yılından bu yana Ar-Ge faaliyetlerini sahip olduğu Ar-Ge Merkezi aracılığıyla yürütmekte olan Şirket yaptığı Ar-Ge merkezi yatırımının tamamlanması ile 2015 yılı sonundan beri Ar-Ge faaliyetlerine müstakil Ar-Ge Merkezi'nde devam etmektedir.

Anadolu Isuzu, uluslararası üretim ve pazar çeşitliliğini güçlendirme stratejisi kapsamında, Özbekistan'da faaliyet gösteren SamAuto'nun çoğunluk hissesini 2025 yılının sonunda devralarak uluslararası üretim ve ticaret yapılanmasını büyütülmüştür.

Yoluna ürün portföyünü sürekli genişleterek devam eden Şirket 3,5 ton - 15 ton arasında değişen ağırlık kapasitelerinde kamyon ve kamyonetler; 7 metreden 18 metreye kadar değişen uzunluklarda midibüs ve otobüsler, bazı özel araçların üretim ve satışını ve D-Max model araçların satışını yapmaktadır.

Rapor Dönemi: 01.01.2026 - 31.03.2026

Şirket Ünvanı: Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil No: 173921

Mersis No: 0068006909500014

Merkez: Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No: 58 Buyaka E Blok Tepeüstü 34771 Ümraniye / İSTANBUL

Fabrika Adresi: Şekerpınar Mah. Otomotiv Caddesi No: 2 41435 Çayırova / KOCAELİ

Tel: 0 850 200 19 00

Faks: 0 262 658 85 56

www.anadoluisuzu.com.tr

Sermaye Yapısı

31 Mart 2026 tarihi itibarı ile Şirket'in sermayesi 252.000.000 TL'dir. Cari dönem içerisinde sermaye tutarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarı ile ortakların sermaye payları ve sermaye içindeki oranları aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	31.03.2026		31.12.2025	
	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)
AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.	139.606.203	55,40	139.606.203	55,40
ISUZU MOTORS LTD.	42.826.526	16,99	42.826.526	16,99
ITOCHU CORPORATION	32.119.605	12,74	32.119.605	12,74
DİĞER	37.447.666	14,87	37.447.666	14,87
TOPLAM	252.000.000	100,00	252.000.000	100,00

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirketin bağlı ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklık	31.03.2026		31.12.2025	
	Pay Oranı (%)		Pay Oranı (%)	
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	100,00		100,00	

Bağlı Ortaklık	31.03.2026		31.12.2025	
	Pay Oranı (%)		Pay Oranı (%)	
Samarqand Avtomobil Zavodi LLC (SamAuto)	75,2		75,2	



Anadolu Isuzu, Anadolu Grubu ile uluslararası ticari araç üreticisi Isuzu Motors Limited (Japonya) ve Itochu Corporation (Japonya) ortaklığında halka açık bir anonim şirkettir.

YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI

Yönetim Kurulu:

Şirket Yönetim Kurulu bir Başkan, bir Başkan Yardımcısı ve on üç üyeye toplam on beş kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 17 Nisan 2026 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir sonraki Olağan Genel Kurul'da yeni Yönetim Kurulu oluşturuluncaya kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı ve Soyadı	Görevi
Kamilhan Süleyman YAZICI	Başkan
Talip Altuğ AKSOY	Başkan Vekili
İbrahim İzzet ÖZİLHAN	Üye
Efe YAZICI	Üye
Mehmet Hurşit ZORLU	Üye
Shin KAWATA	Üye
Takehiro OTA	Üye
Recep Yılmaz ARGÜDEN	Üye
Özdemir Osman KURDAŞ	Üye
Sadettin Ahmet BİLGİÇ	Üye
Yusuf Kamil SONER	Bağımsız Üye
Lale DEVELİOĞLU	Bağımsız Üye
Barış TAN	Bağımsız Üye
Münür YAVUZ	Bağımsız Üye
İzzet KARACA	Bağımsız Üye

Şirket Yönetim Kurulu bir Başkan, bir Başkan Yardımcısı ve on üç üyeye toplam on beş kişiden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması konusunda Şirket tarafından oluşturulmuş kurallar bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu dönem içinde 2 kez toplanmıştır.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

17 Nisan 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun 5 Mayıs 2026 tarihli kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Lale DEVELİOĞLU	Başkan
Efe YAZICI	Üye
Sadettin Ahmet BİLGİÇ	Üye
İbrahim İzzet ÖZİLHAN	Üye
Mehmet Hurşit ZORLU	Üye
Fatih TERLEMEZ	Üye

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Barış TAN	Başkan
Münür YAVUZ	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Lale DEVELİOĞLU	Başkan
İbrahim İzzet ÖZİLHAN	Üye
Özdemir Osman KURDAŞ	Üye
İzzet KARACA	Üye

Sürdürülebilirlik Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Yusuf Kamil SONER	Başkan
Sadettin Ahmet BİLGİÇ	Üye
İbrahim İzzet ÖZİLHAN	Üye
Burak BAŞARIR	Üye

Şirket Yönetimi

Üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi
Bora KOÇAK	Otomotiv Grubu Başkanı
Yusuf Tuğrul ARIKAN	Genel Müdür
Hakan ÖZENÇ	Operasyonel Fonksiyonlar Grup Direktörü
Göker TAŞDELEN	Mali İşler Direktörü
Bülent GÜLER	Yurt İçi Satış, Pazarlama ve Bayi Geliştirme Direktörü
Murat DEDEOĞLU	Uluslararası Satış Direktörü
Murat SEVER	Tedarik Zinciri Direktörü
Ali SALİHİ	Strateji, İş Geliştirme, Ürün ve Proje Direktörü
Onur ORTATEPE	İnsan Kaynakları Direktörü
Hüseyin ALMAN	Teknik Direktör
Aşkın İNCİ	Bilgi Teknolojileri Direktörü
İlker ACARLAR	Kalite Direktörü
Fatih AKGÜN	Fabrika Direktörü
Özkan ERİŞ	Satış Sonrası Hizmetler Direktörü
Emre İLERİ	Ar-Ge Direktörü
Cengizhan BİLGİN	İş Geliştirme, Ürün ve Projeler Direktörü
Birkan ATLAMAZ	Elektrik Elektronik Sistemler Direktörü

İnsan Kaynağı ve İstihdam

Şirketimiz 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 1.060 beyaz yaka ve 1.890 mavi yaka olmak üzere toplam 2.950 kişi istihdam etmektedir (31 Mart 2025: 598 beyaz yaka ve 878 mavi yaka olmak üzere toplam 1.476 kişi).



FAALİYETLERİMİZ

2026 yılı ilk üç ay Otomotiv Pazarı Değerlendirmesi

OSD tarafından açıklanan verilere göre 2026 yılı ilk üç ayda toplam taşıt aracı üretimi önceki yılın aynı döneminin %6,5 gerisinde, 321.856 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde otomobil üretimi geçen senenin aynı dönemine göre %18 azalarak 181.364 adet seviyesinde gerçekleşirken, ticari araç üretimi %14 artarak 140.492 adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

2026 yılının birinci çeyreğinde Türkiye otomotiv pazarı toplam satış adedinin 274.346 adet ile geçen yılın aynı döneminin %4 gerisinde gerçekleştiği görülmektedir. Bu dönemde hafif ticari araç pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %4 artış göstermiştir. Ağır ticari araç pazarında ise; otobüs segmenti geçen seneye göre %30, midibüs segmenti %10 artış göstermiş ve kamyon pazarı ise %9 azalış göstermiştir.

Türkiye Üretim	1Ç25	1Ç26	Değişim
Kamyon	605	640	%5,8
Kamyonet	15	323	%2.053,3
Midibüs	382	448	%17,3
Otobüs	71	150	%111,3
Toplam	1.073	1.561	%45,5

	1Ç25	1Ç26	Değişim
Özbekistan Üretim Adetleri	-	992	-
Toplam Üretim	1.073	2.553	%137,9

2026 yılının birinci çeyreğinde, 989 adedi iç pazara ve Özbekistan satışlarının katkısıyla 1.329 adedi uluslararası pazarlara olmak üzere toplam 2.318 adet araç satışı gerçekleştirilmiştir. 2025 yılının aynı dönemi ile karşılaştırıldığında Şirket'in toplam satış hacmi %74 artmıştır.

2026 yılı 1. Çeyreğinde Anadolu Isuzu

Üretim

Anadolu Isuzu kamyon, kamyonet, midibüs ve otobüs segmentlerinde üretime devam etmektedir.

Satışlar

2026 yılının birinci çeyreğinde, 989 adedi iç pazara ve Özbekistan satışlarının katkısıyla 1.329 adedi uluslararası pazarlara olmak üzere toplam 2.318 adet araç satışı gerçekleştirilmiştir. 2025 yılının aynı dönemi ile karşılaştırıldığında Şirket'in toplam satış hacmi %74 artmıştır.

Türkiye Satış Adetleri	1Ç25	1Ç26	Değişim
Kamyon	682	454	%(33,4)
Kamyonet	3	163	%5.333,3
Pick-up	237	78	%(67,1)
Midibüs	191	284	%48,7
Otobüs	26	10	%(61,5)
İhracat	191	203	%6,3
Toplam	1.330	1.192	%(10,4)

	1Ç25	1Ç26	Değişim
Özbekistan Satış Adetleri	-	1.126	-
Toplam Satışlar	1.330	2.318	%74,3

YATIRIMLAR

2026 yılının Ocak - Mart döneminde 362 milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir.



AR-GE

Şirketimiz Ar-Ge faaliyetlerini 2015 yılı sonundan itibaren müstakil Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir. Ar-Ge Merkezi, dinamik ve alanında uzman insan kaynağı ile doğaya saygılı ve uluslararası platformda hızla gelişen ve değişen trendleri ve müşteri beklentilerini yakından izlemekte, fikri hakları tamamen kendine ait teknoloji, tasarım ve uygulamalar geliştirerek müşteri beklentilerine tam uyumlu ürünlere dönüştürmektedir.



FİNANSAL SONUÇLAR

A- NET SATIŞLAR

2026 yılı ilk üç aylık dönemine ilişkin faaliyet sonuçlarını gösteren mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklayıcı dipnotlar KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayınlanan Özet Konsolide Finansal Tabloların ilgili bölümlerinde sunulmaktadır.

2026 yılı Ocak - Mart döneminde net satışlar geçen seneye kıyasla %31 artışla 7.340 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

B- FAVÖK

2026 yılının birinci çeyreğinde konsolide FAVÖK %71,5 azalarak 114 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK marjı 558 baz puan azalış göstererek %1,6 olarak gerçekleşmiştir. (1Ç25: %7,1).

C- NET İŞLETME SERMAYESİ

2026 Mart ayı itibarıyla net işletme sermayesi ihtiyacı 10.469 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2025 sonunda %26,5 olan Net İşletme Sermayesi İhtiyacı/Net Satışlar oranı, 2026 Mart ayı itibarıyla %33,7 seviyesine gelmiştir. (2025 Mart: %26,8).

D- FİNANSAL BORÇ YÜKÜ

Şirket'in 2025 yılı sonunda 6.915 milyon TL olan Net Finansal Borç yükü, 2026 Mart ayı sonu itibarıyla 9.870 milyon TL seviyesine yükselmiş, aynı dönemde Şirket'in Net Finansal Borç/FAVÖK oranı 6,56 olarak gerçekleşmiştir. (2025 Mart: 4,20).

Mali Veriler (TL)	20253A	20263A
Satış Gelirleri	5.606.346.865	7.340.401.087
Brüt Kâr	740.036.253	691.708.930
Esas Faaliyet Kârı	(18.402.810)	(552.002.878)
FAVÖK	399.872.000	114.073.000
Vergi Öncesi Kâr/ (Zarar)	195.511.186	(377.087.831)
Net Kâr/ (Zarar)	312.628.786	(270.919.855)

Kârlılık Oranları	20253A	20263A
Brüt Kâr (Zarar) Marjı	%13,2	%9,4
Net Kâr (Zarar) Marjı	%5,6	%(3,7)
Faaliyet Giderleri/Net Satışlar	%(14,2)	%(13,8)
Fin. Gid./Net Satışlar	%(7,1)	%(7,3)
FAVÖK Marjı	%7,1	%2

Mali Oranlar	2025-12	20263A
Cari Oran	1,20	1,20
Nakit Rasyosu	0,27	0,11
Likidite Oranı	0,77	0,69

Borçluluk Oranları (%)	2025-12	20263A
Toplam Ticari Borç/Özsermaye	%58,7	%51,9
Net Finansal Borç/Özsermaye	%39,8	%57,2
Toplam Yükümlülükler/Toplam Aktifler	%64,1	%61,7

Piyasa Değeri (TL)	2025-12	20263A
ASUZU	14.376.600.000	15.876.600.000



KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Şirketimiz, her yıl dağıtılabılır kârının en az %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını benimsemiştir.

İşbu kâr dağıtım politikasının Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kâr Payı Tebliği'nde (II-19.1) yer alan esaslar ile Şirketimizin Ana Sözleşmesi'nde bulunan hükümler ve Şirketimiz tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikası çerçevesinde; Şirketimizin 2025 faaliyet yılına ilişkin SPK Seri: II,No: 14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde düzenlenen mali tablolarında 904.947.192 TL net dönem karı ve yasal kayıtlarında 20.755.122,33 TL net dönem karı bulunmakta olup,

Şirketimizin 2025 dönem sonu itibarıyla bilançosunda yer alan geçmiş yıl karlarından (olağanüstü yedeklerden) karşılanmak üzere Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince ayrılması gereken yasal yedekler düşüldükten sonra, ödenmiş sermaye (252.000.000 TL) üzerinden brüt %238,10 oranında 600.000.000 TL kar dağıtılması, 1 TL nominal değerli beher hisseye brüt 2,3810 TL (Net 2,0238 TL) kar payının nakden ödenmesi ve kar dağıtımına 12 Mayıs 2026 tarihinden itibaren başlanması yönündeki teklifimiz, 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

İLETİŞİM

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

Şirketin finansal tablolarına ulaşmak için

www.anadoluisuzu.com.tr web sitemizi ziyaret edebilirsiniz.

Aşağıda yer alan iletişim bilgilerinden herhangi birini

kullanarak her konuda iletişime geçebilirsiniz.

Göker Taşdelen

Mali İşler Direktörü

Tel: +90 850 200 19 00

E-mail: investorrelations@isuzu.com.tr

Fatih Terlemez

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Tel: +90 850 200 19 00

E-mail: investorrelations@isuzu.com.tr

Raporlama danışmanlığı, içerik geliştirme,
Türkçe ve İngilizce editörlük, tasarım

TAYBURN®

T: +90 212 227 0436
www.tayburnkurumsal.com
Brands & Reputations.

ANADOLU ISUZU

**31 Mart 2026 Tarihli
Ara Dönem
Faaliyet Raporu**

Merkez

Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No: 58 Buyaka
E Blok 34771 Tepeüstü/Ümraniye/İstanbul

Fabrika

Şekerpınar Mahallesi,
Otomotiv Caddesi No: 2 41435 Çayırova/Kocaeli

Tel

+90 850 200 19 00

info@anadoluisuzu.com.tr
custom@anadoluisuzu.com.tr

www.anadoluisuzu.com.tr