



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026

Ara Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu

7 Mayıs 2026

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR
TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	3
2. YÖNETİM VE PERSONEL BİLGİLERİ	7
3. FİNANSAL GÖSTERGELER VE DEĞERLENDİRME	8
4. FAALİYETLERE İLİŞKİN DÖNEM İÇİ GELİŞMELER	9
5. RİSKLER VE KONTROL MEKANİZMALARI	13
6. KURUMSAL YÖNETİM VE İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ	14
7. HUKUKİ DURUM VE DİĞER HUSUSLAR	15
8. SORUMLULUK BEYANI	18
9. FİNANSAL RAPOR	19

1. GENEL BİLGİLER

Ticari Unvanı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	175444
MERSIS Numarası	0306005092400010
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	3060050924
Çıkarılmış Sermaye	2.616.996.091 Türk Lirası
Kayıtlı Sermaye Tavanı	4.000.000.000 Türk Lirası
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	DOHOL
Halka Arz Tarihi	21 Haziran 1993
Adres	Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65, 34676 Üsküdar/İstanbul
Kurumsal İnternet Sitesi	www.doganholding.com.tr
E-Posta Adresi	ir@doganholding.com.tr
Telefon	0216 556 90 00
Faks	0216 556 92 00

1.1 Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

- **Yönetici Sorumluluk Sigortası Yenilenmesi – 02.01.2026**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında; "yönetici sorumluluk sigortası" 1 yıl süreyle yenilenmiştir.

- **Doğrudan Bağlı Ortaklığımız Öncü GSYO'nun, Karel Elektronik'in Halka Arz Edilmeksizin Tahsisli Satış Şeklindeki Sermaye Artırımına İştiraki Hakkında – 22.01.2026**

Şirketimiz Yönetim Kurulu, diğer hususların yanı sıra, özetle;

- Şirketimiz doğrudan bağlı ortaklığı Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Öncü GSYO)'nin çıkarılmış sermayesine %40 oranında iştirak ettiği Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Karel Elektronik)'nin 805.885.530,35 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle toplam satış tutarı 1.750.000.000 TL olacak şekilde artırılmasında sermaye artırımına katılım tutarının 918.638.020 TL olarak belirlenmesine,

- Öncü GSYO tarafından Karel Elektronik hesaplarına nakden gönderilen 659.622.300 TL tutarındaki 'sermaye avansı'nın tamamının söz konusu sermaye artırımında kullanılmasına,

- Öncü GSYO'nun sermaye artırımına katılım tutarı olarak belirlenen 918.638.020 TL'den 659.622.300 TL tutarındaki 'sermaye avansı'nın mahsup edilmesi sonrasında bakiye 259.015.720 TL'nin ise; sermaye artırımının onaylanmasını takiben Öncü GSYO tarafından sermaye artırımına mahsuben ayrıca tam ve nakden ödenmesine,

- Toplam 1.750.000.000 TL satış tutarına ulaşılabilmesi halinde; bakiye tutarın, satış tutarı azami 200.000.000 TL olacak şekilde tam ve nakden ödenerek satın alınacağını Karel Elektronik'e karşı taahhüt edilmesine,

karar vermiştir.

- **İcra Kurulu Üyesi Ataması – 09.02.2026**

Sayın Esra Beyzadeoğlu, Şirketimizde İnsan Kaynakları ve Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. İstanbul Atatürk Fen Lisesi'nde lise eğitimini, Galatasaray Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini tamamlayan Esra Beyzadeoğlu, Sabancı Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisansı derecesine sahiptir. Teknoloji Yönetimi, İnsan Kaynakları, Müşteri Deneyimi, Yönetim ve Teknoloji Danışmanlığı alanlarında 25 yılı aşkın sektörel deneyimi bulunmaktadır. Kariyerine 2000 yılında Osmanlı Bankası'nda Teknoloji Organizasyonu bünyesinde Proje Yetkilisi ve İş Analisti olarak başlayan Beyzadeoğlu; ardından Ziraat Teknoloji ve Accenture Danışmanlık'ta farklı yönetim kademelerinde görev almıştır. 2011–2018 yılları arasında Akbank Bilgi Teknolojileri'nde Bölüm Başkanı olarak görev yapmış, 2018–2021 döneminde Alternatif Bank'ta Bilgi Teknolojileri, Dijital Bankacılık, CRM ve Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı pozisyonunda çalışmıştır. 2021 yılında Hepsiburada Grubu'na İnsan Kaynaklarından Sorumlu Grup Başkanı olarak katılan Beyzadeoğlu, 2022 yılından itibaren İnsan Kaynakları'nın yanı sıra Müşteri Deneyimi ile Müşteri ve Satıcı Hizmetlerinden de sorumlu olarak grubun şirket yapılanmalarının kurulması ve ölçeklenmesinde aktif rol üstlenmiştir. Bir teknoloji lideri, dönüşüm yöneticisi ve anne olarak hayatına devam eden Beyzadeoğlu, 16 yaşında bir erkek çocuk annesidir.

- **2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu – 10.02.2026**

Şirketimizin 2024 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na *buradan* ulaşabilirsiniz.

- **2025 Yılı 4. Geçici Vergi Beyannamesi Ekinde Sunulan "Solo" Gelir Tablosu – 17.02.2026**

01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin olarak; Büyük Mükellefler Vergi Dairesi'ne sunulan 2025 Yılı 4. Geçici Vergi Beyannamesi ekindeki SPK Mevzuatına göre düzenlenmemiş, Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenmiş "Solo" Gelir Tablosu *KAP duyurusunda* yer almaktadır.

Şirketimiz mali tablolarında konsolide edilen ortaklıklara ait gelir ve gider kalemlerinin, ekteki "solo" gelir tablosuna dahil edilmemesi nedeniyle; ekteki "solo" gelir tablosunun, SPK Mevzuatına göre açıklanacak "konsolide" mali tablolarla farklılık arz edeceği ve bu "konsolide" mali tabloların öngörülmesinde kullanılmaması gerektiği hususları pay sahiplerimize ve kamuoyuna saygılarımızla duyurulur.

- **2026 yılına ilişkin beklentiler – 03.03.2026**

Şirketimizin 2026 yılına ilişkin geleceğe dönük değerlendirmeleri kurumsal web sitemiz ve *KAP duyuru* ekinde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır.

- **2025 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu – 09.03.2026**

01.01.2025 - 31.12.2025 dönemini kapsayan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Rapora kurumsal web sitemiz ve *KAP duyurusundan* ulaşabilirsiniz.

- **2025 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu – 09.03.2026**

01.01.2025 - 31.12.2025 faaliyet dönemini kapsayan Kurumsal Yönetim Bilgi Formu kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Rapora kurumsal web sitemizden ve *KAP duyurusundan* ulaşabilirsiniz.

- **2025 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu – 09.03.2026**

01.01.2025 - 31.12.2025 dönemini kapsayan Sürdürülebilirlik Uyum Raporu kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Rapora kurumsal web sitemizden ve *KAP duyurusundan* ulaşabilirsiniz.

• **2025 Faaliyet Raporu – 09.03.2026**

01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait Faaliyet Raporumuza kurumsal web sitemiz ve KAP duyurusundan PDF olarak ulaşılabilirsiniz.

• **Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı – 09.03.2026**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin;

Türk Ticaret Kanunu, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın "*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve

SPK'nın II-17.1 sayılı "*Kurumsal Yönetim Tebliği*"ne uygun olarak hazırlanan

- i. Sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2019/02 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ile
- ii. Sunum esasları SPK'nın 23.06.2022 tarihli ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 23.06.2022 tarihli ve 2022/32 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

tarafımızdan incelenmiş olup görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,

- Faaliyet Raporu'nun Şirket'in işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

• **Bağımsız Denetim Kuruluşu Seçimi – 17.03.2026**

Şirketimiz Denetimden Sorumlu Komitesi'nin uygun görüşü ile;

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile bu kapsamda yürürlükte olan ikincil mevzuat hükümlerine istinaden belirlenen esaslara uygun olarak; Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının bağımsız denetime tabi tutulmasında ve

- Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak 2026 yılına ait sürdürülebilirlik raporlarına yönelik güvence denetimi de dahil olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili seçilmiş diğer bilgilerin güvence denetimi faaliyetlerinin yerine getirilmesinde

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin görevlendirilmesine ve bu görevlendirmenin Genel Kurul'da onaya sunulmasına karar verilmiştir.

- **Ücret Politikası'nın Güncellenmesi Hakkında – 17.03.2026**

Şirketimiz Yönetim Kurulu; güncelleme ihtiyacına binaen oluşturulan 'Ücret Politikası'nın kabulüne ve 'Ücret Politikası'nın Şirketimizin yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına karar vermiştir. Ücret Politikası'na kurumsal web sitemiz ve *KAP duyurusundan* ulaşabilirsiniz.

- **Yönetim Kurulu'nun Kar Payı Dağıtım Önerisi – 17.03.2026**

Şirketimiz Yönetim Kurulu, diğer hususların yanı sıra, özetle;

1. Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre tutulan konsolide finansal tablolara ilişkin muhasebe kayıtları açısından, 2025 yılı hesap döneminde 1.767.706.603,06 TL tutarında 'Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı' olduğu,
2. Vergi Mevzuatı'na göre tutulan Yasal Muhasebe Kayıtları açısından, 3.342.736.150,89 TL tutarında 'Net Dönem Zararı'* olduğu ve 1.516.792.180,90 TL 'Geçmiş Yıllar Zararları' bulunduğu

görülerek; 2025 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtım yapılamayacağı hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Kar payı dağıtım tablosuna kurumsal web sitemizden ve *KAP duyurusundan* ulaşabilirsiniz.

* Vergi Mevzuatı'na göre tutulan yasal muhasebe kayıtlarda yer alan "Net Dönem Zararı"nın önemli kısmı, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. paylarının satışında satış fiyatı ile maliyet değeri arasındaki farktan kaynaklanmış olup söz konusu satışın, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre tutulan konsolide finansal tablolarda ve Şirketimizin net aktif değeri üzerinde olumsuz bir etkisi olmamıştır.

- **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Adayları Hakkında – 27.03.2026**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 27.03.2026 tarihli yazısında özetle; SPK'nın II-17.1 sayılı "*Kurumsal Yönetim Tebliği*" (Tebliğ) hükümleri çerçevesinde; Sayın Ayşegül İLDENİZ, Sayın Ali Fuat ERBİL, Sayın Ali Aydın PANDIR ve Sayın Murat TALAYHAN'ın bağımsız yönetim kurulu üyesi adaylıkları hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği Şirketimize iletilmiştir.

Bu itibarla; Şirketimizin 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Sayın Ayşegül İLDENİZ, Sayın Ali Fuat ERBİL, Sayın Ali Aydın PANDIR ve Sayın Murat TALAYHAN'ın bağımsız yönetim kurulu üyesi adayı oldukları hususunu kamuoyunun ve pay sahiplerimizin bilgilerine saygılarımızla sunarız.

1.2 Ortaklık Yapısı ve Sermaye Bilgileri

Pay sahibi	Pay Oranı %	Pay (bin TL)
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	11,58	303.001
Arzuhan Yalçındağ	11,52	301.428
Hanzade Vasfiye Doğan	11,48	300.526
Vuslat Doğan	11,48	300.526
Işıl Doğan	9,51	248.746
Aydın Doğan	8,57	224.403
Borsa İstanbul'da İşlem Gören Kısım	35,86	938.365

1.3 Bağlı Ortak ve İştirakler

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”, “Holding” veya “Grup”)’nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye’de tescil edilmiştir. Holding’in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir. Bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına ilişkin açıklama 01.01.2026-31.03.2026 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında *Dipnot 1 – Organizasyon ve Faaliyet Konusu* notunda verilmektedir.

1.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetler

Bulunmamaktadır.

2. YÖNETİM VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1 Yönetim Kurulu

Adı-Soyadı	Unvanı	YK’ya İlk Seçilme Tarihi
Hanzade V. Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı	02.08.2004
Vuslat Doğan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	02.08.2004
Arzuhan Doğan Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi	11.08.1997
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Üyesi	19.07.2011
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi	20.03.2019
Çağlar Göğüş	Murahhas Üye	12.12.2018
Mehmet Murat Emirdağ	Yönetim Kurulu Üyesi	07.06.2024
Tolga Babalı	Yönetim Kurulu Üyesi	11.04.2025
Ali Aydın Pandır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.01.2021
Ali Fuat Erbil	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	08.04.2021
Ayşegül İldeniz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	08.04.2021
Murat Talayhan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.04.2025

Yönetim Kurulu Komiteleri Görev Dağılımı

11 Nisan 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından alınan karar doğrultusunda Komitelerin güncel yapısı aşağıda yer almaktadır:

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Ali Fuat ERBİL	Evet	Evet
	Murat TALAYHAN	Hayır	Evet
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ali Aydın PANDIR	Evet	Evet
	Ahmet TOKSOY	Hayır	Evet
	Tolga BABALI	Hayır	Evet
	Bora YALINAY	Hayır	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ayşegül İLDENİZ	Evet	Evet
	Mehmet Murat EMİRDAĞ	Hayır	Evet
	Tolga BABALI	Hayır	Evet
	Melda ÖZTOPRAK	Hayır	Hayır

2.3 Üst Yönetim

Adı-Soyadı	Unvanı
Çağlar Göğüş	İcra Kurulu Başkanı, CEO
Vedat Mungan	İcra Kurulu Üyesi, Stratejik Planlama ve İş Yönetimi
Eren Sarıçoğlu	İcra Kurulu Üyesi, İş Geliştirme ve İş Yönetimi
A. Doğan Yalçındağ	İcra Kurulu Üyesi
Bora Yalınay	İcra Kurulu Üyesi, CFO
Esra Beyzadeoğlu	İcra Kurulu Üyesi, İnsan Kaynakları ve Teknoloji
Tahir Ersoy	Başkan Yardımcısı, Mali İşler ve Vergi Yönetimi
Ebru Gül	Başkan Yardımcısı, Finansal Raporlama ve Bütçe Analizi & Genel Sekreter
Cengiz Musaoğlu	Başkan Yardımcısı, İç Denetim, Risk Yönetimi ve Uyum
Neslihan Sadıkoğlu	Başkan Yardımcısı, Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik
Gündüz Tezmen	Başkan Yardımcısı, İşçi Sağlığı & İş Güvenliği
İrtek Uraz	Başkan Yardımcısı, İş Geliştirme ve İş Yönetimi
Mehmet Yörük	Başkan Yardımcısı, Finansman ve Fon Yönetimi
Eda Yüksel	Baş Hukuk Müşaviri

2.4 Personel Sayısı ve Ücret Politikası

Toplam Çalışan Sayısı: 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 7.116'dır. (31 Aralık 2025: toplam personel sayısı 7.160).

Ücret Politikası Özeti: Doğan Holding, "eşit işe eşit ücret" prensibiyle piyasa koşulları ve performansa dayalı bir ücretlendirme sistemi uygular. Ücretlendirme ve performans kriterleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından belirlenir ve izlenir. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için huzur hakkı, prim gibi ödemeler yapılabilir, bağımsız üyelerin ücretleri ise bağımsızlıklarını koruyacak şekilde belirlenir. Ücret politikası, şeffaflık amacıyla genel kurulda ortakların bilgisine sunulur ve şirketin internet sitesinde yayımlanır.

3. FİNANSAL GÖSTERGELER VE DEĞERLENDİRME

3.1 Temel Finansal Göstergeler

Gelir Tablosu, Özet:

(mn TL)	1Ç25	1Ç26	y/y
Gelir	24,379	23,932	-2%
FAVÖK	1,085	2,626	142%
<i>FAVÖK marjı</i>	4.4%	11.0%	6.5
Net Kâr	-680	334	a.d
Holding solo net nakit (mn ABD doları)	646	633	-2%

FAVÖK, finans segmenti hariç sunulmuştur.

Bilanço, Özet:

Özet Bilanço (mn TL)	Bağımsız Den. Geçmiş	Bağımsız Den. Geçmemiş
	31.12.2025	31.03.2026
Dönen Varlıklar	125,490	125,012
Duran Varlıklar	77,643	76,293
Toplam Varlıklar	203,134	201,305
Kısa Vadeli Yükümlülükler	79,729	77,647
Uzun Vadeli Yükümlülükler	16,256	17,889
Azınlık Payları	15,018	15,217
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	92,131	90,552
Toplam Yükümlülükler	203,134	201,305
Nakit ve Nakit Benzerleri*	81,467	81,411
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	31,178	31,140
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	7,135	8,603

*Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir.

3.2 Finansal Analiz

Doğan Holding, 2026 yılının ilk çeyreğinde Net Aktif Değerini sene başından bu yana %6 artırarak 3,0 milyar ABD dolarına ulaştırmış olup dönem içinde, 23,9 milyar TL gelir, 2,6 milyar TL FAVÖK ve 334 milyon TL Net Kâr elde etmiştir.

4. FAALİYETLERE İLİŞKİN DÖNEM İÇİ GELİŞMELER

- **Net Aktif Değer,** Mart 2026 sonu itibari ile yıllık bazda %20 artarak 3.004 milyon ABD dolarına ulaşmıştır. Bu yükselişte özellikle, Hepiyi Sigorta ve Gümüştaş Madencilik'teki başarılı defter değeri ve FAVÖK artışı etkili olmuştur.
- **Holding'in solo net nakit pozisyonu,** yıl sonu değerine çok yakın bir seviyede 633 milyon ABD doları olarak korunmuştur (2025 sonu: 639 milyon ABD Doları). Dönem içerisinde, herhangi bir iştirak için nakit çıkışı veya sermaye artışı gerekmemiş olup hafif düşüşün arkasındaki temel sebep nakdimizi değerlendirdiğimiz varlıkların fiyatlarında Mart sonu itibari ile savaş etkilerinin yansımış olmasıdır. Sene sonuna kıyasla solo nakdimizde TL varlıkların ağırlığı %20'den %28'e yükselmiştir.
- **Stratejik odak alanlarımız,** 2026 yılına güçlü bir başlangıç yapmıştır:
 - **Madencilik:** Gümüştaş; yıl başında 2026 tüm yıl için paylaşılan minimum %40 gelir büyümesi ve %40-50 FAVÖK marjı beklentilerine kıyasla, yılın ilk çeyreğinde geçen senenin aynı dönemine göre **%141 gelir büyümesi** ve **%58 FAVÖK marjı kaydetmiştir**. Şirket, yıllık cevher üretimi hedefleri paralelinde ilk çeyrekte **%36 üretim artışı** ve **10 milyon ABD Doları yatırım harcaması ile büyüme planlarını kesintisiz uygulamaya koymuştur**.
 - **Finansal hizmetler:** Hepiyi Sigorta'nın **Yönetilen Portföy Büyüklüğü (YPB)** geçen yıla göre %50 artışla **818 milyon ABD dolarına** ulaşmıştır. Güçlü ve disiplinli büyüme uygulamaları, Kasko segmentinde pazar payında **yıllık 180 baz puanlık bir artış sağlamış**; Hepiyi Sigorta, **piyasadaki en büyük 8. Kasko ve 5. Zorunlu Trafik sigortacısı konumuna gelmiştir**.

- **Yenilenebilir enerji:** Galata Wind, kurulu gücünü 354 MW seviyesinde korurken, ilk çeyrekte büyüme hedefleri doğrultusunda yatırımlarına devam etti. 1Ç26’da **Galata Wind’in elektrik üretimi yıllık bazda %38 artarken** Piyasa Takas Fiyatlarının gerilemesi sonucu ciro yıllık %5 azaldı.
- **Doğan Holding’in toplam gelirleri** özellikle madencilik, yatırım bankası ve faktoring iş kollarımızdaki güçlü büyümeye karşın Otomotiv ve Hepiyi Sigorta’daki ihtiyatlı performans ve Ditaş çıkışı nedenleriyle 2026 yılının ilk çeyreğinde geçen seneye benzer seviyede **23,9 milyar TL** olarak kaydedilmiştir.
- **Öte yandan FAVÖK**, verimlilik odağı sayesinde operasyonel giderler ve maliyetlerde sağlanan azalışla güçlü bir performans sergilemiştir ve yıllık **%142 büyüme ile 2,6 milyar TL** olarak kaydedilmiştir. **Özellikle maden iş kolundan gelen güçlü katkı, Karel’in operasyonel dönüşümü ve otomotiv iş kolundaki düzelme** ile finans iş kolu hariç FAVÖK marjı yılın ilk çeyreğinde geçen seneye kıyasla **%4’ten %11’e yükselmiştir**.
- Doğan Holding, **2026 yılının ilk çeyreğinde BIST-100 Endeksi’ne kıyasla** daha iyi bir performans göstererek yıl başından itibaren %14 getiri sağlayan endekse karşılık %18 toplam getiri elde etmiş ve **4 puanlık pozitif ayrışma kaydetmiştir**. Holding endeksine kıyasla ise **yılbaşından bu yana 22 puan endeks üzeri getiri sağlanmıştır**. Halka açık kısımdaki **yabancı yatırımcı payı da 2026 Mart sonu itibarıyla yıllık bazda 4 puan artarak %20’den %24’e yükselmiştir**. Bu gelişme; disiplinli uygulama, şeffaf bilgilendirme ve güçlü kurumsal yönetime olan kararlı bağlılık sayesinde Doğan Holding’e duyulan güvenin arttığını yansıtmaları açısından özellikle önemlidir.

4.1 Yönetim Değerlendirmesi

Mart ayında gözlenen artan jeopolitik oynaklık ve bölgesel gerilimlere rağmen, 2026 yılına güçlü bir operasyonel ve finansal performansla başladık. **Net Aktif Değerimiz**, başta madencilik ve finansal hizmetler iş kollarımızın güçlü katkısıyla **3,0 milyar ABD dolarına yükselirken**, konsolide **FAVÖK’ümüz marjlardaki belirgin iyileşmeyle birlikte önemli ölçüde artış kaydetti**. Ayrıca portföy yeniden yapılandırmanın güçlü sonuçlar verdiğini görmekten büyük memnuniyet duyuyorum. Bu minvalde, **stratejik odak alanlarımızın toplam NAD içindeki payı** stratejik yönümüz paralelinde geçen yılın aynı dönemindeki %44 seviyesinden **%54’e yükselmiş oldu**.

Bunun sonucu olarak, 2026 yılının ilk çeyreği itibarıyla **gelir ve FAVÖK kompozisyonumuzun geçmiş dönemlere kıyasla çok daha sağlıklı, dengeli ve sürdürülebilir bir yapıya kavuştuğunu** görmekten memnuniyet duyuyoruz. Özellikle stratejik odak alanlarımızın konsolide finansallar içerisindeki ağırlığının artmasıyla birlikte, Holding’in operasyonel dayanıklılığının ve kârlılık kalitesinin her geçen çeyrek daha da güçlendiğine inanıyoruz.

Gümüştaş Madencilik ve Hepiyi Sigorta, sağlam kârlılık ve büyüme performanslarıyla ilk çeyrekte değer yaratımının temel itici güçleri olmaya devam ederken, Galata Wind güçlü elektrik üretimi gerçekleştirirse de zayıf fiyatlama ortamından etkilendi. Ayrıca, **Karel** operasyonel dönüşümünün meyvelerini toplamaya devam etti ve hem gelirlerde hem FAVÖK’te geçen senenin oldukça üzerinde performans sergiledi. Bu dönemde, verimlilik ve disiplinli maliyet yönetimine yönelik kararlı odağımızın Grup genelinde marj genişlemesini desteklemesinden ve Mart 2026 itibarıyla **FAVÖK marjımızın yıllık bazda 7 puan artarak %11 seviyesine ulaşmasından mutluluk duyuyorum**.

Bu dönemde, güçlü bilanço yapımızı koruduk ve solo net nakit pozisyonumuz büyük ölçüde yatay seyrini sürdürdü. Bu finansal sağlamlık, belirsiz makroekonomik ortamda hareket kabiliyetimizi desteklemeye devam etmektedir.

İleriye baktığımızda, 2030 yılı için belirlediğimiz **4,5 milyar ABD doları** Net Aktif Değer hedefimize olan güçlü bağlılığımızı koruyor ve stratejimizi kararlılık ve hızla uygulamaya devam ediyoruz. Güçlenen portföy yapımız, artan kazanç kalitesi ve disiplinli sermaye tahsisi yaklaşımımız sayesinde büyüme ivmemizi sürdürme ve paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratma konusundaki güvenimiz birinci çeyrek sonuçları ile beraber daha da artmıştır.

Çağlar Göğüş
CEO

4.2 Faaliyet Konusu ve Sektörel Konum

Doğan Holding, elektrik üretimi, madencilik, finansman ve yatırım, sanayi ve ticaret, otomotiv ticareti ve pazarlama, internet ve eğlence ile gayrimenkul yatırımları gibi farklı sektörlerde faaliyet göstermektedir.

4.3 Yatırımlar ve Projeler

Şirketimiz bir holding yapısına sahip olduğundan, doğrudan yatırım harcamasında bulunmamaktadır. Ancak, iştiraklerimiz ve bağlı ortaklıklarımız bünyesinde yatırım faaliyetleri yürütülmektedir.

4.4 Satış ve Pazarlama Faaliyetleri

Şirketimiz bir holding yapısına sahip olduğundan, doğrudan satış ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmamaktadır. Bununla birlikte, iştiraklerimizin ve bağlı ortaklıklarımızın bir kısmı kendi faaliyet alanları kapsamında satış ve pazarlama faaliyetleri yürütmektedir.

4.5 Bilanço Tarihinden Sonraki Önemli Gelişmeler ve Duyurular

- **2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu – 01.04.2026**

Şirketimizin 2025 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na *buradan* ulaşabilirsiniz.

- **Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonuç Bildirimi – 10.04.2026**

Şirketimizin 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 10 Nisan 2026 tarihinde saat 10:00'da Şirketimiz Merkezi'nde, Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65 34676 Üsküdar/İSTANBUL adresinde yapılmıştır.

Alınan Kararları içeren Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi paydaşlarımızın incelemesine sunulmuştur.

Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonuç Bildirimi ile ilgili bilgi ve dokümanlara kurumsal web sitemizden ve *KAP duyurusundan* ulaşılması mümkündür.

- **Olağan Genel Kurul Kar Dağıtım Sonucu – 10.04.2026**

2025 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımının yapılmaması önerisi Genel Kurul'da pay sahiplerimiz tarafından kabul edilmiştir. Konuya ilişkin kâr dağıtım tablosuna *KAP duyurusu* ve kurumsal web sitemizden ulaşabilirsiniz.

- **Ücret Politikası'nın Güncellenmesi – 10.04.2026**

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilerek yürürlüğe giren ekli Ücret Politikası, Şirketimizin 10 Nisan 2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Açıklamalara KAP duyurusu ve kurumsal web sitemizden ulaşabilirsiniz.

- **Yönetim Kurulu Görev Dağılımı Hakkında – 10.04.2026**

Şirketimizin 10 Nisan 2026 tarihinde icra edilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üyesi olarak seçilen; Sayın Hanzade Vasfiye DOĞAN BOYNER'in Yönetim Kurulu Başkanı ve Sayın Vuslat DOĞAN'ın ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevlendirilmelerine karar verilmiştir.

- **Payların Geri Alınmasına İlişkin Bildirim – 10.04.2026**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2 Nisan 2025 tarihli Kararı ile en geç 2025 yılı faaliyet dönemi sonuçlarının görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar olmak üzere başlatılan "Pay Geri Alım Programı"nın süresi 10 Nisan 2026 tarihi itibarıyla dolmuştur.

Söz konusu "Pay Geri Alım Programı"nın yürürlükte olduğu dönemde; Şirketimiz ödenmiş sermayesinin %0,1163'ünü temsil eden 3.043.115 adet Şirketimiz hissesi toplam 49.736.990 TL bedelle geri alınmış olup bu alımlar; en düşük 15,94 TL, en yüksek 16,75 TL ve ortalama 16,3441 TL bedel üzerinden gerçekleştirilmiştir. Geri alımların finansmanında Şirketimiz kaynakları kullanılmıştır.

Ek olarak; önceki dönemlerde geri alınan Şirketimiz payları ile birlikte geri alınan toplam pay adedi 44.322.953 adet olmuştur (Şirketimiz ödenmiş sermayesine oranı: %1,6937).

- **Daiichi Elektronik İştirakimizin Esas Sözleşme Tadili Hakkında Duyuru – 13.04.2026**

Stratejik portföy yönetimi ve değer yaratımı hedeflerimiz doğrultusunda iştirakimiz Daiichi Elektronik'in sermaye piyasalarına açılma sürecinde önemli bir aşamaya gelinmiştir.

Şirketimizin (yüzde 25'i doğrudan, yüzde 21,6'sı ise bağlı ortaklığımız Karel aracılığıyla dolaylı olmak üzere) toplam %46,6 paya sahip olduğu Daiichi Elektronik'in; kurumsal yönetim, pazar görünürlüğü ve sermaye esnekliğinin artırılarak küresel büyüme fırsatlarından daha etkin yararlanabilmesi amacıyla, halka arz dahil, çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda, Şirket esas sözleşmesinin Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu hale getirilmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) 'Esas Sözleşme Tadili' için başvuru yapılmasına karar verilmiştir.

Daiichi, küresel otomotiv endüstrisi için ileri teknoloji bilgi-eğlence (infotainment), navigasyon ve akıllı bağlantı çözümleri geliştiren öncü bir teknoloji şirkettir. OEM (Orijinal Ekipman Üreticisi) standartlarında üretim yaparak dünya devi otomobil markalarına multimedya sistemleri ve elektronik komponentler sağlamaktadır.

Grubumuzun 2030 vizyonu çerçevesinde değer yaratımını artırma stratejisinin bir parçası olarak gördüğümüz bu hamle, grubumuzun şeffaflık standartlarını pekiştirirken, Daiichi'nin küresel rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir. Süreçle ilgili gelişmeler, ilgili tebliğler çerçevesinde kamuoyu ile paylaşılmaya devam edecektir.

• **Gümüştaş Madencilik İştirakimizin UMREK Kaynak Raporu Hakkında – 20.04.2026**

%75 oranında bağlı ortaklığımız Gümüştaş Madencilik'in %100 mülkiyetinde bulunan Niğde ili Bolkar bölgesindeki Bolkar 1 ve Bolkar 2 polimetallik maden sahalarına yönelik yürütülen arama ve sondaj çalışmaları neticesinde hazırlanan "Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu" (UMREK) uyumlu Kaynak Tahmin Raporu tamamlanmıştır. Rapora *KAP duyurusunda* ulaşabilirsiniz.

Raporun özet bulguları aşağıdadır:

- Toplam Kaynak Miktarı: Bolkar 1 ve Bolkar 2 sahalarında toplam 12.7 Milyon Ton (Ölçülmüş + Belirlenmiş + Çıkarılmış) kaynak tespit edilmiştir.
- Tenör Değerleri: Ortalama çinko eşdeğer tenörü %23.0 ZnEq olarak hesaplanmış olup; bu değer %4.3 Zn, %2.5 Pb, 1.2 g/t Au ve 97.1 g/t Ag içermektedir.
- Yöntem ve Standartlar: Rapor, YERMAM üyesi ve "Yetkin Kişi" (CP) Sn. Philippe A. Baudry (SLR) yönetiminde, UMREK Koduna uygun olarak hazırlanmıştır.

Bu sonuçlar, Bolkar projemizin yüksek tenörlü bir polimetallik varlık olduğunu teyit etmekte ve önümüzdeki dönem üretim planlamalarımız için temel teşkil etmektedir. 3 Mart 2026 tarihinde kamuoyu ile paylaşıldığı üzere Gümüştaş Madencilik iştirakimiz için yıllık yatırım harcaması beklentilerimiz 2026'da 70 milyon ABD Dolarına yükseltilmiştir.

• **JCR Avrasya Kredi Derecelendirmesi Hakkında – 30.04.2026**

JCR Eurasia Rating, Şirketimizin kredi derecelendirme notlarını gözden geçirerek; Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu, en üst seviyede yatırım yapılabilir notu ifade eden "AAA (tr)/Stabil Görünüm" olarak korumuştur.

Diğer taraftan, Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para ve Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notları'nı ise "BB/Stabil Görünüm" olarak değerlendirmeye devam etmiştir.

JCR Eurasia Rating'in konuya ilişkin 'Rating Bildirim Formu' açıklaması *KAP duyurusu* ekinde yer almaktadır.

5. RİSKLER VE KONTROL MEKANİZMALARI

Şirketimiz, faaliyetlerini sürdürülebilirlik ve etkinlik ilkeleri doğrultusunda yürütürken karşılaşabileceği riskleri proaktif bir yaklaşımla yönetmektedir. Bu kapsamda, risk yönetimi süreçlerimizi finansal, operasyonel, uyum ve stratejik riskler olmak üzere dört ana kategoride ele alıyoruz.

5.1 Stratejik Riskler

Stratejik riskler, şirketimizin uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek yapısal riskleri kapsamaktadır. Pazar koşullarındaki değişiklikler, rekabet ortamı, teknolojik gelişmeler ve ekonomik faktörler bu riskler arasında yer almaktadır. Stratejik risklerin yönetimi, şirketimizin stratejik planlama süreçleriyle entegre bir şekilde yürütülmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

5.2 Finansal Riskler

Finansal riskler, şirketimizin mali performansını ve likiditesini etkileyebilecek unsurları içermektedir. Döviz kuru dalgalanmaları, faiz oranlarındaki değişiklikler, emtia fiyatlarındaki oynaklıklar ve karşı taraf

riskleri bu kapsamda değerlendirilmektedir. Bu riskler, düzenli olarak izlenmekte ve gerektiğinde uygun finansal araçlar kullanılarak yönetilmektedir. Ayrıca, finansal risklerin belirlenen sınırlar dahilinde kalmasını sağlamak amacıyla çeşitli finansal göstergeler aracılığıyla hem şirket bazında hem de konsolide bazda izleme ve yönetim faaliyetleri sürdürülmektedir.

5.3 Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler, şirketimizin günlük faaliyetlerinde karşılaşılabileceği iç süreçler, insanlar, sistemler veya dış etkenlerden kaynaklanan riskleri kapsamaktadır. Bu riskler arasında bilgi teknolojileri riskleri, insan kaynakları yönetimi riskleri ve süreçlerdeki aksaklıklar yer almaktadır. Operasyonel risklerin belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla standart yaklaşımlar uygulanmakta ve operasyonel risk fiili ve potansiyel kayıp verileri toplanmaktadır.

5.4 Uyum Riskleri

Uyum riskleri, şirketimizin yasal düzenlemelere ve iç politika ve prosedürlere uyum sağlamaması durumunda karşılaşılabileceği riskleri içermektedir. Bu risklerin yönetimi, mevzuat değişikliklerinin yakından takibi, iç kontrol sistemlerinin etkinliği ve düzenli denetimlerle sağlanmaktadır. Uyum risklerinin etkin yönetimi, şirketimizin itibarını korumak ve yasal yükümlülüklerini yerine getirmek açısından büyük önem taşımaktadır.

Şirketimiz, risk yönetimi süreçlerini sürekli olarak geliştirmekte ve uluslararası standartlara uyum sağlamaktadır. Bu sayede, risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi ve şirketimizin sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşması sağlanmaktadır.

5.5 İç Denetim

2026 yılı birinci çeyreğinde Doğan Holding İç Denetim, Risk Yönetimi ve Uyum Başkan Yardımcılığı bünyesinde faaliyet gösteren İç Denetim birimi, grup şirketlerinin risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmeye devam etmiştir. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık denetim planı çerçevesinde denetimler gerçekleştirilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite, dönem içerisinde 1 kez toplantı yaparak denetim süreçlerinin etkinliğini gözetmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi ise söz konusu dönem içerisinde 1 toplantı gerçekleştirmiştir.

6. KURUMSAL YÖNETİM VE İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

6.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2025 yılı hesap dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, 9 Mart 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanmıştır. Ayrıca, dönem içerisinde kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin gelişmeler, KAP'taki ilgili sekme üzerinden yapılan güncelleme bildirimleriyle kamuya açıklanmıştır. 2026 yılının birinci çeyreğinde kurumsal yönetim ilkelerine uyumda herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

6.2 İlişkili Taraf İşlemleri

İlişkili taraflarla ilgili işlemler 01.01.2026 – 31.03.2026 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında *Dipnot 18 – İlişkili Taraf Açıklamaları* notunda verilmektedir.

6.3 Bağlılık Raporu (Varsa) Özeti

Bulunmuyor.

6.4 Kurumsal Yönetim Komitesine İlişkin Dönem içi Faaliyetler

Kurumsal Yönetim Komitesi, dönem içerisinde görev ve sorumlulukları çerçevesinde kurumsal yönetim ilkelerine uyumun artırılması, yönetim süreçlerinin geliştirilmesi ve paydaşlarla ilişkilerin etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla 4 kez toplantı gerçekleştirmiştir. Ayrıca, pay sahipleri ile ilişkiler, kamuyu aydınlatma faaliyetleri ve menfaat sahiplerinin beklentilerinin yönetilmesine yönelik süreçler de Komite tarafından yakından izlenmiştir.

7. HUKUKİ DURUM VE DİĞER HUSUSLAR

7.1 Hukuki Süreçler ve Davalar

Grup aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları 31 Mart 2026 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında *Dipnot 11 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler / (a) Davalar* başlığı altında verilmektedir.

7.2 Kâr Dağıtım Politikası ve Beklentiler

1) Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre tutulan konsolide finansal tablolara ilişkin muhasebe kayıtları açısından, 2025 yılı hesap döneminde 1.767.706.603,06 TL tutarında 'Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı' olduğu,

2) Vergi Mevzuatı'na göre tutulan Yasal Muhasebe Kayıtları açısından, 3.342.736.150,89 TL tutarında 'Net Dönem Zararı'* olduğu ve 1.516.792.180,90 TL 'Geçmiş Yıllar Zararları' bulunduğu

görülmektedir; 2025 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımını yapılamayacağı hususu 10 Nisan 2026'da gerçekleştirilen Genel Kurul'da pay sahiplerimiz tarafından kabul edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2025 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	2.616.996.091,00	
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	523.399.218,20	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	İmtiyaz yoktur.	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Karı	5.197.007.000,00	-3.342.736.150,89
4	Vergiler (-)	-3.442.402.000,00	0,00
5	Net Dönem Karı (=)	1.792.287.000,00	-3.342.736.150,89
6	Geçmiş Yıl Zararları (-)	0,00	-1.516.792.180,90
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	1.711.010.635,06	-4.891.067.706,73
	Yıl İçinde Dağıtılan Kar Payı Avansı	0,00	
	Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Karı/Zararı	1.711.010.635,06	
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	56.695.968,00	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı (=)	1.767.706.603,06	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı		
		Nakit	
		Bedelsiz	
		Toplam	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Kar Payı		
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı		
		Yönetim Kurulu Üyelerine	
		Çalışanlara	
		Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		
15	Ortaklara İkinci Kar Payı		
16	Genel Kanuni Yedek Akçe		
17	Statü Yedekleri		
18	Özel Yedekler	81.276.364,94	81.276.364,94
	Geri Alınan Paylar Kapsamında Ayrılan Yedek Akçe	49.736.990,00	49.736.990,00
	İştirak Hissesi Satış Karı İstisnası	31.539.374,94	31.539.374,94
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK		
	Geçmiş Yıl Karları	1.711.010.635,06	
	Geçmiş Yıl Zararları		-3.374.275.525,83
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar (Olağanüstü Yedekler)		

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU					
GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI (TL)		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TÜRK LİRASI NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NET	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

7.3 Hisse Geri Alım Programı

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen 'Pay Geri Alım Programı', Şirketimizin 11 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimiz tarafından onaylanmıştır. Program detaylarına KAP ve websitemiz üzerinden ulaşılabilmekte olup özetle, azami 1,5 milyar TL kaynak ve 100 milyon adet hisse geri alım sınırı ile ve Genel Kurul tarihinden itibaren azami 3 yıl geçerli olmak üzere yeni bir hisse geri alım programı onaylanmıştır. Program, hisse fiyatının istikrarlı bir şekilde oluşmasına destek olmayı hedeflemektedir.

2025 yılında gerçekleştirilen hisse geri alımlarına ilişkin özet aşağıda yer almakta olup detayları işlemlerin gerçekleştiği günlerde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır:

Tarih	Alınan Lot	Ortalama Fiyat (TL)	Ortalama Fiyat (USD)	Toplam Tutar (TL)	Toplam Tutar (USD)	Sermayeye Oranı
21.03.2025	275.000	13,62	0,36	3.746.188	98.974	%0,01
26.03.2025	760.000	14,91	0,39	11.330.232	298.725	%0,03
28.03.2025	240.000	15,72	0,42	3.772.560	99.894	%0,01
02.04.2025	235.000	15,72	0,42	3.804.204	100.492	%0,01
03.04.2025	602.000	16,19	0,43	9.645.605	254.745	%0,02
04.04.2025	695.500	16,40	0,43	11.404.330	301.331	%0,03
07.04.2025	1.155.000	16,46	0,43	19.012.455	501.211	%0,04
11.04.2025	355.615	16,51	0,44	5.870.421	154.863	%0,01
2025 Toplamı	4.318.115	15,88	0,42	68.585.995	1.810.235	%0,17

Başlangıçtan itibaren

toplam

44.322.953

%1,69

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2 Nisan 2025 tarihli Kararı ile en geç 2025 yılı faaliyet dönemi sonuçlarının görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar olmak üzere başlatılan "Pay Geri Alım Programı"nın süresi 10 Nisan 2026 tarihi itibarıyla dolmuştur.

Söz konusu "Pay Geri Alım Programı"nın yürürlükte olduğu dönemde; Şirketimiz ödenmiş sermayesinin %0,1163'ünü temsil eden 3.043.115 adet Şirketimiz hissesi toplam 49.736.990 TL bedelle geri alınmış olup bu alımlar; en düşük 15,94 TL, en yüksek 16,75 TL ve ortalama 16,3441 TL bedel üzerinden gerçekleştirilmiştir. Geri alımların finansmanında Şirketimiz kaynakları kullanılmıştır.

Ek olarak; önceki dönemlerde geri alınan Şirketimiz payları ile birlikte geri alınan toplam pay adedi 44.322.953 adet olmuştur (Şirketimiz ödenmiş sermayesine oranı: %1,6937).

8. SORUMLULUK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

FİNANSAL TABLOLAR VE FAALİYET RAPORU’NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU’NUN

KARAR TARİHİ : 07.05.2026

KARAR SAYISI : 2026/17

**SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİ’NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9 UNCU MADDESİ
GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin 01.01.2026 – 31.03.2026 ara hesap dönemine ilişkin denetimden geçmemiş konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümleri uyarınca ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) esas alınarak hazırlanan 2024 TMS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanmıştır. Söz konusu taksonomi, KGK tarafından geliştirilmiş olup, 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname’nin 9(b) maddesi uyarınca KGK’nın 4 Temmuz 2024 tarihli kararı ile kamuya duyurulmuştur.

İlişikte yer alan konsolide finansal tablolar ile aynı döneme ait denetimden geçmemiş Faaliyet Raporu tarafımızca incelenmiştir. Görev ve sorumluluklarımız kapsamında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde:

- Konsolide Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu’nun, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları’na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Tabloların, Şirket’in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu’nun da Şirket’in iş gelişimini, performansını ve finansal durumunu; karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Ali Fuat ERBİL

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Murat TALAYHAN

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Bora YALINAY

CFO ve Mali İşlerden Sorumlu
İcra Kurulu Üyesi

Ebru GÜL

Finansal Raporlama ve Bütçe Analiz
Başkan Yardımcısı

9. FİNANSAL RAPOR

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK – 31 MART 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

İÇİNDEKİLER

SAYFA

ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	3
ÖZET KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	4
ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	5-6
ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	7-8
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	9-47

“

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHLİ ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31 Mart 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2025
Dönen varlıklar		125.011.634	125.490.272
Nakit ve nakit benzerleri	4	6.452.727	8.065.190
Finansal yatırımlar	5	74.958.342	73.401.504
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	18	3.684	58.765
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	8.244.443	9.493.246
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacaklar		17.460.465	16.996.112
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı		108.920	193.843
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	18	18.410	40.516
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		550.393	490.214
Stoklar	8	8.786.767	8.229.946
Peşin ödenmiş giderler		4.269.606	4.217.612
Türev araçlar	20	64.404	57.405
Canlı varlıklar		49.174	76.598
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar		210.199	261.203
Diğer dönen varlıklar		3.834.100	3.908.118
Duran varlıklar		76.292.968	77.643.449
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		370.108	470.331
Finansal yatırımlar	5	1.584.399	1.999.894
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar		2.395.480	2.399.535
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	9	10.957.719	10.786.512
Maddi duran varlıklar	10	29.354.468	29.877.384
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	10	25.317.909	25.634.698
- Şerefiye		2.362.939	2.364.571
Kullanım hakkı varlıkları		2.302.566	2.252.305
Peşin ödenmiş giderler		560.136	400.620
Türev araçlar	20	103.844	129.128
Ertelenmiş vergi varlığı		704.414	1.065.130
Diğer duran varlıklar		278.986	263.341
TOPLAM VARLIKLAR		201.304.602	203.133.721

31 Mart 2026 tarihli ve bu tarihte sona eren ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tablolar 7 Mayıs 2026 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHLİ ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31 Mart 2026</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Dönem 31 Aralık 2025</i>
	Dipnot referansı		
Kısa vadeli yükümlülükler		77.646.770	79.728.936
Kısa vadeli borçlanmalar			
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	6	19.400.369	18.767.677
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	6	2.777.461	2.838.907
- Kiralama işlemlerinden borçlar	6	162.995	65.356
- İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	6	47.552	47.825
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	6,18	26.445	27.680
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	6	8.327.353	8.806.505
- Kiralama işlemlerinden borçlar	6	186.198	356.647
Diğer finansal yükümlülükler		211.235	267.883
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	18	11.278	56.936
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	7.575.207	8.147.801
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili taraflara borçlar		45	50
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara borçlar		2.238.438	2.191.472
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		1.072.339	1.166.267
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler		-	246
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler			
(Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)		962.155	1.139.911
Türev araçlar	20	42.545	37.396
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		824.146	1.245.534
Dönem karı vergi yükümlülüğü		710.278	689.648
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		650.864	624.243
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	11	32.189.259	33.156.999
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		230.608	93.953
Uzun vadeli yükümlülükler		17.889.135	16.255.845
Uzun vadeli borçlanmalar			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	6,18	112.846	110.713
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	6	7.612.318	6.094.190
- Kiralama işlemlerinden borçlar	6	877.615	930.543
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		29.126	30.524
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		18.842	20.452
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler		-	412
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler			
(Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)		8.104	14.749
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		1.035.824	1.089.915
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü		8.194.460	7.964.347
ÖZKAYNAKLAR		105.768.697	107.148.940
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		90.551.503	92.130.838
Çıkarılmış sermaye	13	2.616.996	2.616.996
Sermaye düzeltme farkları	13	71.140.255	71.140.255
Geri alınmış paylar (-)	13	(860.471)	(860.471)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)		2.939.315	2.939.315
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)		-	12.142
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(341.101)	(341.101)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Yabancı para çevrim farkları		(4.981.696)	(3.570.497)
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları/(kayıpları)		273.758	775.429
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		25.334.571	25.334.571
Geçmiş yıllar karları veya zararları		(5.903.659)	(7.888.073)
Net dönem karı veya zararı		333.535	1.972.272
Kontrol gücü olmayan paylar		15.217.194	15.018.102
TOPLAM KAYNAKLAR		201.304.602	203.133.721

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 MART 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2025
Hasılat		14.740.288	13.994.376
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı		9.191.288	10.384.734
Toplam Hasılat	3	23.931.576	24.379.110
Satışların Maliyeti (-)		(11.543.390)	(11.924.887)
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)		(6.550.747)	(8.596.156)
Toplam Maliyetler	3	(18.094.137)	(20.521.043)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		3.196.898	2.069.489
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar		2.640.541	1.788.578
Brüt Kar	3	5.837.439	3.858.067
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		(57.919)	(77.928)
Genel Yönetim Giderleri (-)		(1.803.669)	(1.630.819)
Pazarlama Giderleri (-)		(1.320.572)	(1.637.004)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	14	1.004.130	4.110.720
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	14	(434.526)	(1.590.361)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	3	54.972	(185.318)
Esas Faaliyet Karı		3.279.855	2.847.357
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler (Net)	15	3.935.632	1.439.740
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı		7.215.487	4.287.097
Finansman Gelirler ve Giderleri (net)	16	(2.348.121)	(3.023.627)
Parasal (Kayıp)/Kazanç		(3.267.331)	(988.161)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	3	1.600.035	275.309
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)		(1.054.322)	(1.113.074)
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)		(764.854)	(739.294)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		(289.468)	(373.780)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)		545.713	(837.765)
Dönem Karı/(Zararı)		545.713	(837.765)
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		212.178	(157.556)
Ana Ortaklık Payları		333.535	(680.207)
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç/(Kayıp) (Kr)	17	0,1296	(0,2640)

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 MART 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2026</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2025</i>
Dönem Karı (Zararı)	545.713	(837.765)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		
Yabancı para çevrim farkları	(1.411.199)	(584.321)
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	(643.446)	108.593
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları), vergi etkisi	128.689	(27.149)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(1.925.956)	(502.877)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(1.380.243)	(1.340.642)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	199.092	(153.458)
Ana Ortaklık Payları	(1.579.335)	(1.187.184)

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Maddi duran varlık değer artış fonu	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Birikmiş karlar							Özkaynaklar
							Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları / (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	
1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla bakiyeler	13	2.616.996	71.140.255	(860.471)	2.939.315	12.142	-	(341.101)	775.429	(3.570.497)	25.334.571	(7.888.073)	1.972.272	92.130.838	15.018.102	107.148.940
Transferler		-	-	-	-	(12.142)	-	-	-	-	-	1.984.414	(1.972.272)	-	-	-
Payların geri alın işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	-	-	-	(501.671)	(1.411.199)	-	-	333.535	(1.579.335)	199.092	(1.380.243)
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	333.535	333.535	212.178	545.713
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	-	-	-	(501.671)	(1.411.199)	-	-	-	(1.912.870)	(13.086)	(1.925.956)
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	(1.411.199)	-	-	-	(1.411.199)	-	(1.411.199)
Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	(501.671)	-	-	-	-	(501.671)	(13.086)	(514.757)
31 Mart 2026 tarihi itibarıyla bakiyeler	13	2.616.996	71.140.255	(860.471)	2.939.315	-	-	(341.101)	273.758	(4.981.696)	25.334.571	(5.903.659)	333.535	90.551.503	15.217.194	105.768.697

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Maddi duran varlık değer artış fonu	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Birikmiş karlar							
							Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları / (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	13	2.616.996	71.140.255	(772.751)	2.939.315	12.142	-	(513.368)	(109.290)	(2.578.736)	25.246.851	(12.844.164)	6.218.459	91.355.709	15.287.753	106.643.462
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.218.459	(6.218.459)	-	-	-
Payların geri alın işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)		-	-	(24.669)	-	-	-	-	-	-	24.669	(24.669)	-	(24.669)	-	(24.669)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	-	-	-	81.444	(588.421)	-	-	(680.207)	(1.187.184)	(153.458)	(1.340.642)
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(680.207)	(680.207)	(157.558)	(837.765)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	-	-	-	81.444	(588.421)	-	-	-	(506.977)	4.100	(502.877)
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	(588.421)	-	-	-	(588.421)	4.100	(584.321)
Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	81.444	-	-	-	-	81.444	-	81.444
31 Mart 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	13	2.616.996	71.140.255	(797.420)	2.939.315	12.142	-	(513.368)	(27.846)	(3.167.157)	25.271.520	(6.650.374)	(680.207)	90.143.856	15.134.295	105.278.151

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 MART 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2026</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2025</i>
	Dipnot referansı		
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		4.891.392	1.721.672
Dönem karı/(zararı)		545.713	(837.765)
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı/(zararı)		545.713	(837.765)
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		4.238.075	4.799.746
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	3	1.542.929	1.832.636
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler		(27.470)	62.835
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	11	9.842	67.468
- Sigortacılık teknik karşılıkları	11	1.931.951	2.559.706
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		65.256	74.741
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	14, 15	(3.177.587)	(4.078.386)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	16	1.188.953	1.350.661
- Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	14	167	133
- Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	14	(7.914)	(16.249)
Gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler		728.896	(352.707)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	15	(16.038)	(44.983)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler		(54.972)	185.318
Vergi geliri/(gideri) ile ilgili düzeltmeler		1.054.322	1.113.074
Parasal kayıp kazanç		999.740	2.045.499
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(2.169.745)	(5.285.903)
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabındaki azalış (artış)		67.233	(802.796)
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda azalış (artış)		(2.015.380)	(2.631.055)
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(549.976)	(2.357.149)
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		49.718	(38.177)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		394.933	930.130
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		12.503	(401.030)
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		18.409	(262)
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(47.613)	107.145
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		(40.462)	126
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		170.789	1.616.903
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlardaki artış (azalış)		246.955	218.926
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		-	(84.890)
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		(307.467)	70.162
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)		(130.945)	(1.160.273)
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		(38.442)	(753.663)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		2.614.043	(1.323.922)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(681.288)	(692.941)
Alınan faiz		2.958.637	3.738.535

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 MART 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2026</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2025</i>
	Dipnot re f e r a n s ı		
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(4.497.298)	(2.987.453)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	10, 15	348.325	941.516
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10, 15	(1.366.903)	(2.189.973)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satışlarına ilişkin nakit girişleri	5	18.230.591	3.517.223
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	5	(21.785.937)	(5.256.219)
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		76.626	-
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		3.180.653	(1.184.746)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri, çıkışları; net - Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		3.875.752	(150.511)
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları İşletmenin kendi paylarını almasından kaynaklanan nakit çıkışları		-	(24.669)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(181.864)	(305.918)
Ödenen faiz		(513.235)	(703.648)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C)		3.574.747	(2.450.527)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		(4.451.199)	2.397.295
NAKİT ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP KAZANÇ ETKİSİ		(736.011)	(3.402.621)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D)		(1.612.463)	(3.455.853)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	8.065.190	37.216.591
F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	4	6.452.727	33.760.738

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup")'nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in sermayesinin %35,7 (31 Aralık 2025: %35,7)'sini temsil eden payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. 6 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı %35,65'dir.

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
Üsküdar 34676 İstanbul

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 7.116'dır. (31 Aralık 2025: toplam personel sayısı 7.160).

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar") ve müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Elektrik Üretimi

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind")	Enerji	Türkiye
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A. Ş. ("Sunflower")	Enerji	Türkiye
Gökova Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Gökova Elektrik")	Enerji	Türkiye
Galata Wind Energy Global BV ("Galata Wind Global")	Enerji	Hollanda
Nova Grup Enerji Yatırımları A.Ş. ("Nova")	Enerji	Türkiye
Avrupa Grup Enerji Yatırımları A.Ş. ("Avrupa")	Enerji	Türkiye
Sunspark Gmbh ("Sunspark")	Enerji	Almanya
Solevento Investments S.R.L.	Enerji	İtalya
Montescaglioso 1 S.R.L. ("M1")	Enerji	İtalya
Ferrandina 14 S.R.L. ("F14")	Enerji	İtalya
İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Enerji	Türkiye

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Sanayi ve Ticaret

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	Dış ticaret	Türkiye
Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. ("Kelkit Doğan Besi")	Hayvancılık	Türkiye
Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. ("Sesa Ambalaj")	Üretim	Türkiye
Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Maksipak")	Üretim	Türkiye
Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. ("Karel")	Teknoloji ve Bilişim	Türkiye
Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Daiichi")	Otomotiv Elektroniği	Türkiye
Karel İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Karel İletişim")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Türkiye
Karel Europe S.R.L. ("Karel Europe")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Romanya
Globalpbx İletişim Teknolojileri A.Ş. ("Globalpbx")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Türkiye
Karel İleri Teknolojiler A.Ş. ("Karel İleri Teknolojiler")	Teknoloji ve Bilişim	Türkiye
Huizhou Daiichi Electroacoustic Technology Co., Ltd. ("Huizhou")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
FC Daiichi Auto Parts Uzbekistan ("FC Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Özbekistan
Daiichi Electronics Italy S.r.l ("Daiichi Electronics")	Otomotiv Parçaları Satışı	İtalya
Daiichi Infotainment Systems Private Ltd. ("Daiichi Infotainment")	Otomotiv Parçaları Satışı	Hindistan
Suqian Daiichi Infotainment Technology Co.,Ltd. ("Suqian Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Daiichi Multimedia Trading (Shenzhen) Co., Ltd. ("Daiichi Multimedia")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Foshan Daiichi Multimedia Technology Co., Ltd. ("Foshan Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Daiichi Remsons Electronic Systems Private Ltd. ("Daiichi Remsons")	Otomotiv Parçaları Satışı	Hindistan

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki")	Ticaret	Türkiye
Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. ("Doğan Trend Otomotiv")	Ticaret	Türkiye
Otomobilite Motorlu Araçlar Ticaret Hiz. A.Ş. ("Otomobilite Motorlu Araçlar")	Ticaret	Türkiye

Finansman ve Yatırım

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü Girişim")	Yatırım	Türkiye
D Yatırım Bankası A.Ş. ("D Yatırım Bankası")	Yatırım bankacılığı	Türkiye
D Varlık Kiralama A.Ş. ("D Varlık Kiralama")	Yatırım	Türkiye
Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring")	Faktoring	Türkiye
DHI Investment B.V. ("DHI Investment")	Yatırım	Hollanda
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi")	Yönetim danışmanlığı	Türkiye
Hepiyi Sigorta A.Ş. ("Hepiyi Sigorta")	Sigortacılık	Türkiye
Asist 365 Dijital Çağrı Merkezi Hizmetleri A.Ş. ("Asist 365")	Dijital çağrı merkezi hizmeti	Türkiye
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	Yatırım	İngiltere
Değer Finansal Danışmanlık A.Ş. ("Değer Finansal")	Finansal danışmanlık	Türkiye

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İnternet ve Eğlence

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Dogan Media International S.A. ("Kanal D Romanya")	TV yayıncılık	Romanya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Rapsodi Radyo")	Radyo yayıncılık	Türkiye
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Hepsi Emlak")	İnternet hizmetleri	Türkiye
DMC Invest B.V. ("DMC Invest")	Yatırım	Hollanda
Dogan Media Invest B.V. ("Dogan Media Invest")	Yatırım	Hollanda
Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest")	Yatırım	Hollanda
Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yayıncılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Yayıncılık")	Dergi yayıncılık	Türkiye

İş ortaklıkları

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Telekomünikasyon	Türkiye

Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("D Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. ("D Yapı Romanya")	Gayrimenkul yönetimi	Romanya
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. ("Marlin Otelcilik")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
M Investment 1 LLC ("M Investment")	Gayrimenkul yönetimi	ABD

İş ortaklıkları

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye

Akaryakıt Perakendesi

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Enerji	Jersey

Madencilik

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Gümüştaş Maden")	Madencilik	Türkiye
Gümüştaş Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş. ("Gümüştaş Dış Ticaret")	İhracat	Türkiye
Doku Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Doku Madencilik")	Madencilik	Türkiye

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Madencilik (Devamı)

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Esen Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Esen Maden")	Madencilik	Türkiye
Esen İhracat İthalat Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Esen İhracat")	İhracat	Türkiye

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki ara dönem konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 4 Temmuz 2024 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Türkiye Muhasebe Standardı No:34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" uyarınca işletmeler, ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede, ara dönemlerde özet konsolide finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Dolayısıyla bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Grup, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal araçlar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Grup, KGK tarafından 17 Nisan 2024 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Mart 2026 tarihli ve aynı tarihte sona eren ara döneme ilişkin finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2025 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarını, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar(Devamı)

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (Devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyonadaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maden varlıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Mart 2026	3.866,74	1,00000	205%
31 Aralık 2025	3.513,87	1,10042	211%
31 Mart 2025	2.954,69	1,30868	250%

**31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar(Devamı)

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (Devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

-TL cinsinden hazırlanmış cari dönem özet konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

-Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

-Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

-Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

-Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Her bir Grup işletmesinin finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler işletmenin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Özet konsolide finansal tablolar, Doğan Holding'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

**31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar(Devamı)

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler hesap dönemindeki ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

Yurt dışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (c)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı ve İş Ortaklıkları'na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihi maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları'nın ve İştirakleri'nin oy hakları ve etkin ortaklık oranları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla raporlanan oranlardan aşağıda bahsi geçen şirketler dışında değişiklik göstermemiştir.

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Bağlı Ortaklıklar								
Glokal Dijital Hizmetler Paz. ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	72,94	81,0	-	-	72,94	81,00	72,94	81,00
Karel İleri Teknolojiler ⁽¹⁾	66,50	70,00	-	-	66,50	70,00	26,60	28,00

(1) İlgili şirketlerin pay devri kaynaklı oranı değişmiştir.

**31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar(Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler(Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding'in doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği işletmelerden oluşmaktadır.

Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolide edilirler ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve/veya bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar tablosu veya konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

(b) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

(c) İş Ortaklıkları

TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar kapsamında müşterek anlaşmalardaki yatırımlar müşterek faaliyet veya iş ortaklığı olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, müşterek anlaşmanın hukuki yapısından ziyade tüm yatırımcıların sözleşmeden doğan hakları ve yükümlülüklerine bağlıdır. Bir yatırım, yatırım yapılan işletmenin iştirak veya iş ortaklığı niteliği kazandığı tarihten itibaren özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilir. Yatırım ediniminde, yatırımın elde etme maliyeti ile iştirakin veya iş ortaklığının tespit edilebilen net varlık, borç ve koşullu borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmeye düşen pay arasındaki her türlü fark iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir. İştirakin veya iş ortaklığının tanımlanabilir varlık ve borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmenin payına düşen kısmın yatırımın elde etme maliyetini aşan tutarı, yatırımın edinildiği dönemde iştirakin veya iş ortaklığının kâr veya zararındaki işletmeye düşen payın belirlenmesinde gelirlere dahil edilir.

İş ortaklıklarındaki paylar, başlangıçta konsolide finansal tablolarda maliyeti ile kayda alındıktan sonra özkaynaktan pay alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

**31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem özet konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırılmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem özet konsolide finansal tabloların sunumu ile uygun sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Söz konusu sınıflamalar karşılaştırmalı dönemin konsolide bilanço ve gelir tablosunda düzeltilerek raporlanmıştır. İlgili değişikliklerin Grup'un toplam özkaynakları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

31 Mart 2026 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, TFRS'nin ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, 31 Mart 2026 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan muhasebe politikalarıyla tutarlı olan muhasebe politikalarının uygulanması suretiyle hazırlanmıştır. Dolayısıyla, bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışı gelirler

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Finansman ve yatırım	9.207.010	10.398.248
Sanayi ve ticaret	6.210.941	6.787.231
Otomotiv ticaret ve pazarlama	3.927.603	3.982.325
İnternet ve eğlence	1.128.080	1.122.329
Madencilik	2.361.738	979.825
Elektrik üretimi	691.580	727.697
Gayrimenkul yatırımları	404.624	381.455
Toplam	23.931.576	24.379.110

b) Vergi öncesi kar/(zarar)

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Finansman ve yatırım	232.886	622.893
Sanayi ve ticaret	(187.115)	(782.531)
Otomotiv ticaret ve pazarlama	48.754	(573.682)
İnternet ve eğlence	51.095	108.996
Madencilik	1.123.057	194.571
Elektrik üretimi	356.272	367.304
Gayrimenkul yatırımları	(24.914)	337.758
Toplam	1.600.035	275.309

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak – 31 Mart 2026 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Madencilik	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	2.361.738	691.580	6.210.941	3.927.603	9.207.010	1.128.080	404.624	-	23.931.576
Bölümler arası gelirler	-	-	1.643	48.924	91.749	179	22.089	(164.584)	-
Toplam gelirler	2.361.738	691.580	6.212.584	3.976.527	9.298.759	1.128.259	426.713	(164.584)	23.931.576
Gelirler	2.361.738	691.580	6.212.584	3.976.527	9.298.759	1.128.259	426.713	(164.584)	23.931.576
Satışların maliyeti	(1.160.347)	(362.165)	(5.547.273)	(3.572.244)	(6.659.173)	(587.821)	(299.033)	93.919	(18.094.137)
Brüt kar/(zarar)	1.201.391	329.415	665.311	404.283	2.639.586	540.438	127.680	(70.665)	5.837.439
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(57.919)	-	-	-	-	-	(57.919)
Genel yönetim giderleri	(161.037)	(62.886)	(264.350)	(85.131)	(1.086.703)	(182.690)	(39.119)	78.247	(1.803.669)
Pazarlama giderleri	(42.255)	(5.607)	(432.188)	(486.283)	(68.422)	(285.733)	(11.749)	11.665	(1.320.572)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	51.158	27.358	-	-	-	(847)	(22.697)	-	54.972
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	92.958	32.201	50.101	22.333	432.113	6.200	29.632	(95.934)	569.604
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	6.196	102.742	4.613	4.625	3.780.994	(4.087)	40.549	-	3.935.632
Finansman faaliyet gelir/(gider), net	(25.354)	(168.996)	(536.820)	(286.712)	(1.325.619)	(37.459)	(7.415)	40.254	(2.348.121)
Parasal kayıp/(kazanç)	-	102.045	384.137	475.639	(4.139.063)	15.273	(141.795)	36.433	(3.267.331)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	1.123.057	356.272	(187.115)	48.754	232.886	51.095	(24.914)	-	1.600.035

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak – 31 Mart 2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Madencilik	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	979.825	727.697	6.787.231	3.982.325	10.398.248	1.122.329	381.455	-	24.379.110
Bölümler arası gelirler	-	-	11.964	51.727	97.206	484	17.410	(178.791)	-
Toplam gelirler	979.825	727.697	6.799.195	4.034.052	10.495.454	1.122.813	398.865	(178.791)	24.379.110
Gelirler	979.825	727.697	6.799.195	4.034.052	10.495.454	1.122.813	398.865	(178.791)	24.379.110
Satışların maliyeti	(522.796)	(368.814)	(6.317.988)	(3.870.612)	(8.725.582)	(568.987)	(279.093)	132.829	(20.521.043)
Brüt kar/(zarar)	457.029	358.883	481.207	163.440	1.769.872	553.826	119.772	(45.962)	3.858.067
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(77.928)	-	-	-	-	-	(77.928)
Genel yönetim giderleri	(118.731)	(51.693)	(344.003)	(122.703)	(840.507)	(209.817)	(56.552)	113.187	(1.630.819)
Pazarlama giderleri	(58.302)	(16.364)	(543.742)	(701.203)	(91.710)	(228.991)	(10.172)	13.480	(1.637.004)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	(80.331)	(57.735)	-	-	-	120	(47.372)	-	(185.318)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	35.351	105.792	(66.379)	84.399	2.456.348	7.395	43.971	(146.518)	2.520.359
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	3.840	60.229	37.617	968	1.324.079	-	14.539	(1.532)	1.439.740
Finansman faaliyet gelir/(gider), net	(41.121)	(126.102)	(988.764)	(918.725)	(968.092)	(39.855)	(2.175)	61.207	(3.023.627)
Parasal kayıp/(kazanç)	(3.164)	94.294	719.461	920.142	(3.027.097)	26.318	275.747	6.138	(988.161)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	194.571	367.304	(782.531)	(573.682)	622.893	108.996	337.758	-	275.309

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) Bölüm varlıkları ve özkaynaklar

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Toplam varlıklar		
Finansman ve yatırım	214.926.999	216.817.902
Sanayi ve ticaret	21.836.257	25.632.049
Gayrimenkul yatırımları	16.600.632	16.743.229
Elektrik üretimi	22.500.475	22.667.030
Otomotiv ticaret ve pazarlama	9.298.063	8.441.187
Madencilik	8.840.681	8.540.086
İnternet ve eğlence	4.688.207	4.976.593
Toplam	298.691.314	303.818.076
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(97.386.712)	(100.684.355)
Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	201.304.602	203.133.721
Özkaynaklar	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Finansman ve yatırım	152.881.002	156.078.761
Gayrimenkul yatırımları	15.113.031	15.833.580
Elektrik üretimi	15.976.138	15.309.840
Sanayi ve ticaret	5.210.656	5.649.184
Madencilik	6.805.037	6.311.268
İnternet ve eğlence	3.489.057	3.360.272
Otomotiv ticaret ve pazarlama	2.438.508	2.330.747
Toplam	201.913.429	204.873.652
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(96.144.732)	(97.724.712)
Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	105.768.697	107.148.940
Kontrol gücü olmayan paylar	15.217.194	15.018.102
Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	90.551.503	92.130.838

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları alımları ile amortisman ve itfa payları

Alımlar	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Otomotiv ticaret ve pazarlama	70.122	149.528
Sanayi ve ticaret	140.462	849.530
Elektrik üretimi	471.484	812.292
Gayrimenkul yatırımları	47.413	9.070
İnternet ve eğlence	116.964	276.239
Finansman ve yatırım	81.327	78.527
Madencilik	439.132	300.021
Toplam	1.366.904	2.475.207

Amortisman ve itfa payları	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Sanayi ve ticaret	541.749	954.018
Otomotiv ticaret ve pazarlama	117.221	244.188
Elektrik üretimi	195.745	227.095
İnternet ve eğlence	178.055	152.409
Finansman ve yatırım	87.456	85.058
Gayrimenkul yatırımları	59.127	52.519
Madencilik	363.576	117.349
Toplam	1.542.929	1.832.636

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026			31 Aralık 2025		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kasa	29	635	664	85	626	711
Banka						
- Vadesiz mevduat	170.746	2.017.099	2.187.845	140.173	1.766.278	1.906.451
- Vadeli mevduat	633.879	3.473.822	4.107.701	1.321.925	4.597.479	5.919.404
Diğer	96.586	59.931	156.517	151.459	87.165	238.624
Toplam	901.240	5.551.487	6.452.727	1.613.642	6.451.548	8.065.190

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Grup'un kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar		
- Özel sektör ve devlet tahvil ve bonoları	66.016.596	61.072.526
- Özel sektör hisse senetleri	300.180	1.945.607
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar		
- Yatırım fonları ve diğer kısa vadeli finansal yatırımlar	8.641.566	10.383.371
Toplam	74.958.342	73.401.504

Kısa vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak	73.401.504	38.952.904
Finansal varlık alımı	21.785.937	5.255.985
Gerçeğe uygun değer değişimi	(1.283.507)	661.633
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(639.310)	553.461
Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(644.197)	108.172
Finansal yatırım çıkışı	(18.230.591)	(3.517.223)
Uzun vadeli finansal yatırımlardan transfer edilen varlıklar	246.510	-
Faiz tahakkuku	218.950	339.851
Yabancı para çevrim farkı	5.410.339	1.309.807
Parasal kayıp/(kazanç)	(6.590.800)	(3.151.802)
31 Mart	74.958.342	39.851.155

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	37.185	39.500
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar	1.547.214	1.960.394
Toplam	1.584.399	1.999.894

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar (Devamı)

Uzun vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak	1.999.894	2.017.419
Yabancı para çevrim farkı	(83.881)	146.779
Gerçeğe uygun değer değişimi	(79.011)	(57.610)
<i>Gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>(79.762)</i>	<i>(30.882)</i>
<i>Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>751</i>	<i>(26.728)</i>
Finansal varlık alımı	-	234
Kısa vadeli finansal yatırımlara transfer edilen varlıklar	(246.510)	-
Parasal kayıp/(kazanç)	(6.093)	(106.928)
31 Mart	1.584.399	1.999.894

DİPNOT 6 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

Borçlanmalar

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli borçlanmalar:	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli banka kredileri	19.400.369	18.767.677
Finansman bonoları	2.825.013	2.886.732
Toplam	22.225.382	21.654.409

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	8.327.353	8.806.505
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	349.193	422.003
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 18)	26.445	27.680
Toplam	8.702.991	9.256.188

Uzun vadeli borçlanmalar:	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Uzun vadeli banka kredileri	7.612.318	6.094.190
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	877.615	930.543
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 18)	112.846	110.713
Toplam	8.602.779	7.135.446

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 6 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2026	36.555.104	1.490.939	(8.065.190)	29.980.853
Nakit akış etkisi	3.875.752	(181.864)	895.910	4.589.798
Kiralama sözleşmeleri	-	76.626	-	76.626
Yabancı para düzeltmeleri	461.740	-	-	461.740
Faiz tahakkukları	584.108	91.610	12.206	687.924
Parasal (kayıp)/kazanç	(3.311.651)	(111.212)	704.347	(2.718.516)
31 Mart 2026	38.165.053	1.366.099	(6.452.727)	33.078.425

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2025	42.178.584	1.761.321	(37.216.591)	6.723.314
Nakit akış etkisi	(150.570)	(305.918)	(10.609)	(467.097)
Kiralama sözleşmeleri	-	368.199	-	368.199
Yabancı para düzeltmeleri	2.050.921	-	-	2.050.921
Faiz tahakkukları	517.253	129.761	65.128	712.142
Parasal (kayıp)/kazanç	(3.907.275)	(195.256)	3.401.335	(701.196)
31 Mart 2025	40.688.913	1.758.107	(33.760.737)	8.686.283

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Ticari alacaklar	7.942.648	9.110.173
Alacak senetleri ve çekler	562.729	668.429
Gelir tahakkukları	80.776	65.989
	8.586.153	9.844.591
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(332.585)	(337.507)
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(9.125)	(13.838)
Toplam	8.244.443	9.493.246

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak	(337.507)	(409.534)
Dönem içinde sürdürülen faaliyetlerden ayrılan karşılıklar	(51.820)	(120.090)
Konusu kalmayan karşılıklar ve tahsilatlar	27.690	54.970
Beklenen kredi zararı, net	-	(13.642)
Parasal (kayıp)/kazanç	29.052	112.423
31 Mart	(332.585)	(375.873)

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Ticari borçlar	7.038.188	7.676.204
Borç ve gider tahakkukları	297.300	262.114
Çek ve senet borçları	241.180	210.708
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(1.461)	(1.225)
Toplam	7.575.207	8.147.801

DİPNOT 8 - STOKLAR

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Mamül ve ticari mallar	4.334.953	4.230.435
Hammadde ve malzeme	1.736.408	2.033.025
Yarı mamül	1.248.981	1.214.046
Diğer stoklar	1.534.796	827.656
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(68.371)	(75.216)
Toplam	8.786.767	8.229.946

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 9 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Mart 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2026	İlaveler	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	31 Mart 2026
Arsalar	1.748.521	-	-	-	(6.340)	-	1.742.181
Binalar	9.037.991	-	-	177.547	-	-	9.215.538
Net kayıtlı değer	10.786.512	-	-	177.547	(6.340)	-	10.957.719

	1 Ocak 2025	İlaveler	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	31 Mart 2025
Arsalar	1.647.163	-	-	-	2.548	-	1.649.711
Binalar	8.665.300	-	-	-	-	-	8.665.300
Net kayıtlı değer	10.312.463	-	-	-	2.548	-	10.315.011

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un kiraya verilen bina bölümlerinden, gayrimenkullerden ve arsalarından oluşmaktadır.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri SPK Listesi'nde yer alan Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları tarafından "emsal karşılaştırma analizi" yaklaşımı, "maliyet" yaklaşımı ve "direkt kapitalizasyon yaklaşımı" yöntemleriyle hesaplanmış olup, farklı yöntemlerle bulunan değerlerin birbirine yakın ve tutarlı olduğu tespit edilerek emsal karşılaştırma yöntemiyle nihai değere karar verilmiştir. Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları SPK tarafından yetkilendirilmiş olup Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerleme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

Grup Yönetimi yatırım amaçlı gayrimenkulleri için 31 Aralık 2025 tarihinde değerlendirme yapmıştır. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Grup Yönetimi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlerinde önemli bir değişiklik öngörmemiştir.

Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

	Gerçeğe uygun değer	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Mart 2026	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	10.957.719	-	10.957.719	-
	Gerçeğe uygun değer	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2025	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	10.786.512	-	10.786.512	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Mart 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

Maliyet Değeri	1 Ocak 2026	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Yabancı para çevrim farkı	Yeniden değerleme artışı	31 Mart 2026
Maddi duran varlıklar	45.171.021	647.438	(505.955)	(177.547)	(378.915)	-	44.756.042
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	43.940.374	719.465	(887)	-	(1.077.977)	-	43.580.975
Toplam maliyet	89.111.395	1.366.903	(506.842)	(177.547)	(1.456.892)	-	88.337.017
Birikmiş amortismanlar ve itfa payları							
Maddi duran varlıklar	15.293.637	779.712	(173.668)	-	(498.107)	-	15.401.574
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	18.305.676	591.062	(887)	-	(632.785)	-	18.263.066
Toplam amortisman ve itfa payları	33.599.313	1.370.774	(174.555)	-	(1.130.892)	-	33.664.640
Net Defter Değeri	55.512.082						54.672.377

(*) Cari dönem içerisinde Grup dışına kiralanana bağımsız bölümler maddi duran varlıklardan yatırım amaçlı gayrimenükllere transfer olmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maliyet Değeri	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Yeniden değerleme artışı	31 Mart 2025
Maddi duran varlıklar	47.375.456	878.567	(1.591.246)	-	(692.888)	-	45.969.889
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	40.800.583	1.311.406	(8.610)	-	475.523	-	42.578.902
Toplam maliyet	88.176.039	2.189.973	(1.599.856)	-	(217.365)	-	88.548.791
Birikmiş amortismanlar ve itfa payları							
Maddi duran varlıklar	15.143.383	728.514	(671.661)	-	(192.798)	-	15.007.438
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	14.672.710	780.982	(1.585)	-	88.085	-	15.540.192
Toplam amortisman ve itfa payları	29.816.093	1.509.496	(673.246)	-	(104.713)	-	30.547.630
Net Defter Değeri	58.359.946						58.001.161

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır). 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır). 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır. (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 11 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli karşılıklar

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Sigortacılık teknik karşılıkları	31.668.271	32.722.502
Dava ve tazminat karşılıkları	77.429	67.587
Diğer	443.559	366.910
Toplam	32.189.259	33.156.999

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 12 - TAAHHÜTLER

(a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

	31 Mart 2026					31 Aralık 2025				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat ⁽¹⁾	11.157.684	6.638.463	60.505	33.042	150.226	11.339.989	7.978.794	31.726	33.710	-
Rehin ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	1.069.517	-	-	21.000	-	1.162.050	-	-	21.000	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat ^{(1) (2)}	275.487	45.648	5.177	-	-	332.250	85.286	5.177	52	-
Rehin ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı										
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	12.502.688	6.684.111	65.682	54.042	150.226	12.834.289	8.064.080	36.903	54.762	-

(1) Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri ve kefaletlerinden oluşmaktadır ve detayları aşağıda açıklanmıştır.

(2) Aslancık Elektrik'in hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 5.177 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 5.177 ABD Doları, tutarında verilen kefalet bulunmaktadır).

(3) Aslancık Elektrik paylarının %33,33'ü Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle bankalara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 12 - TAAHHÜTLER (Devamı)

a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (Devamı)

Finans faaliyetleri harici:

	31 Mart 2026		31 Aralık 2025	
	Orijinal Para	TL tutarları	Orijinal Para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	2.793.519	2.793.519	3.713.500	3.713.500
Teminat mektupları - ABD Doları	60.210	2.673.089	31.631	1.491.349
Teminat mektupları - Avro	33.042	1.682.809	33.762	1.868.245
Teminat mektupları - Diğer	150.226	150.226	-	-
Toplam		7.299.643		7.073.094

Finans faaliyetleri:

	31 Mart 2026		31 Aralık 2025	
	Orijinal Para	TL tutarları	Orijinal Para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	3.890.592	3.890.592	4.311.685	4.311.685
Teminat mektupları - ABD Doları	295	13.097	95	4.479
Toplam		3.903.689		4.316.164

b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Mart 2026		31 Aralık 2025	
	Orijinal Para	TL tutarları	Orijinal Para	TL tutarları
Kefaletler- ABD Doları	5.177	229.839	5.177	244.087
Kefaletler - TL	-	-	38.896	38.896
İpotek - Avro	21.000	1.069.517	21.000	1.162.050
Toplam		1.299.356		1.445.033

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 13 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.996	2.616.996

Doğan Holding'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Doğan Ailesi olup 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

	Pay (%)	31 Mart 2026	Pay (%)	31 Aralık 2025
Doğan Ailesi	64,14	1.678.631	64,14	1.678.361
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım	35,86	938.365	35,86	938.635
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.616.996	100,00	2.616.996
Sermaye düzeltme farkları		71.140.255		71.140.255
Geri alınmış paylar (-)		(860.471)		(860.471)
Toplam		72.896.780		72.896.780

Geri alınmış paylar

Grup Yönetim Kurulu'nun 2 Nisan 2025 tarihli Kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde; Şirket pay piyasasında sağlıklı ve istikrarlı fiyat oluşumuna katkıda bulunulmasını teminen, geri alınabilecek azami pay adedinin 50.000.000 adet ve azami fon tutarının 1.000.000.000 (tam, nominal) TL olarak belirlendiği "Pay Geri Alım Programı"nın süresi 10 Nisan 2026 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Söz konusu "Pay Geri Alım Programı"nın yürürlükte olduğu dönemde; Şirket ödenmiş sermayesinin %0,1163'ünü temsil eden 3.043.115 adet Şirket payı geri alınmış olup önceki dönemlerde geri alınan Şirket payları ile birlikte geri alınan toplam pay adedi 44.322.953 adet olmuştur (Şirket ödenmiş sermayesine oranı: %1,6937).

Diğer taraftan; geri alınabilecek azami pay adedinin 100.000.000 adet ve azami fon tutarının 1.500.000.000 (tam, nominal) TL olarak belirlendiği (ilave) "Pay Geri Alım Programı", 11 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 (üç) yıl boyunca geçerli olmak üzere kabul edilmiş olup bu Program halihazırda yürürlükte bulunmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 14 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Kur farkı geliri	609.577	493.140
Banka mevduatı faiz geliri	187.205	3.326.100
Konusu kalmayan karşılıklar	60.558	71.848
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	7.914	16.249
Diğer	138.876	203.383
Toplam	1.004.130	4.110.720

Esas faaliyetlerden diğer giderler:

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Dava karşılıkları	(158.537)	(68.153)
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer azalışı	(79.762)	(30.882)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(56.010)	(69.749)
Kur farkı gideri	(55.496)	(1.315.773)
Bağış ve yardımlar	(8.324)	(13.443)
Ödenen diğer ceza ve tazminatlar	(421)	(33)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	(167)	(133)
Diğer	(75.809)	(92.195)
Toplam	(434.526)	(1.590.361)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 15 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Menkul kıymet faiz geliri	2.990.382	752.286
Menkul kıymet satış karı/zararı,net	458.774	120.397
Kur farkı geliri/gideri,net	445.081	444.896
Finansal yatırımlardan temettü gelirleri	25.892	91.488
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri,gideri	16.038	44.983
Diğer	(535)	(14.310)
Toplam	3.935.632	1.439.740

DİPNOT 16 – FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Banka kredileri faiz gideri	(1.097.343)	(1.220.900)
Kur farkı gideri/geliri,net	(594.195)	(1.039.596)
Banka komisyon gideri	(559.436)	(507.646)
Kiralama yükümlülüğünden doğan faiz gideri	(91.610)	(129.761)
Türev giderleri	(5.792)	(144.424)
Diğer	255	18.700
Toplam	(2.348.121)	(3.023.627)

DİPNOT 17 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Pay başına kazanç/(kayıp) hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	333.535	(680.209)
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi	2.572.673	2.576.896
Pay başına kazanç/(kayıp)	0,1296	(0,2640)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 18 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili taraf bakiyeleri

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Esen Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Esen Madencilik") ⁽¹⁾	1.472	52.102
Aslancık ⁽¹⁾	938	1.209
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv") ^{(2) (3)}	800	1.047
Aydın Doğan Vakfı	406	496
D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş. ("D Elektronik") ⁽³⁾	10	29
Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş. ("Doğan Portal") ⁽³⁾	-	3.826
Diğer	58	56
Toplam	3.684	58.765

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Grup dışı ortaklardan diğer alacaklar	18.410	40.516
Toplam	18.410	40.516

⁽¹⁾ Grup'ın iş ortaklığıdır.

⁽²⁾ Grup'un ticari mal satışlarından kaynaklanmaktadır.

⁽³⁾ Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 18 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Esen Madencilik ⁽¹⁾	11.105	56.800
Ortadoğu Otomotiv ⁽⁴⁾	173	136
Toplam	11.278	56.936

İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Ortadoğu Otomotiv ⁽³⁾	25.650	26.727
Söğütözü Gayrimenkul ⁽³⁾	541	568
Diğer	254	385
Toplam	26.445	27.680

İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Ortadoğu Otomotiv ⁽³⁾	103.576	100.366
Söğütözü Gayrimenkul ⁽³⁾	9.199	10.282
Diğer	71	65
Toplam	112.846	110.713

(1) Grup'un iş ortaklığıdır.

(2) Grup'un ticari mal satışlarından kaynaklanmaktadır.

(3) Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler.

(4) Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 18 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Esen Madencilik ⁽³⁾	194.135	399
Ortadoğu Otomotiv ^{(1) (2)}	11.037	14.265
Söğütözü Gayrimenkul ⁽³⁾	2.747	2.498
Diğer	4.184	34
Toplam	212.103	17.196

İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Esen Madencilik ⁽³⁾	21.208	55.320
D Elektronik ⁽²⁾	2.940	11.484
Ortadoğu Otomotiv ^{(1) (2)}	2.706	4.156
Diğer	4.759	8.684
Toplam	31.613	79.644

(1) Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

(2) Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler

(3) Grup'un iş ortaklığıdır.

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, İcra Kurulu Üyeleri ve Başkan Yardımcıları ve Baş Hukuk Müşaviri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	123.793	79.769
Toplam	123.793	79.769

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 19 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

a) Piyasa riski

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski)

Grup, döviz cinsinden alacaklı ve borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Döviz cinsinden varlıklar	30.613.888	38.951.017
Döviz cinsinden yükümlülükler	(26.433.862)	(24.075.099)
Net döviz pozisyon	4.180.026	14.875.918

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 19 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

Aşağıdaki tablo 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Mart 2026	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	2.310.175	37.221	8.515	224.049
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	967.322	12.575	8.031	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	2.369.794	37.216	13.161	47.271
2b. Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	22.519.808	455.858	38.263	332.794
3. Diğer	318.895	6.499	595	61
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	28.485.994	549.369	68.565	604.175
5a. Ticari Alacaklar	78.431	-	1.540	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	697	-	14	-
7. Diğer	2.048.766	39.713	5.609	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	2.127.894	39.713	7.163	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	30.613.888	589.082	75.728	604.175
10a. Ticari Borçlar	3.236.290	58.440	12.542	3.024
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	438.085	7.531	2.037	-
11. Finansal Yükümlülükler	14.772.214	280.721	45.343	-
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	931	14	6	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	18.447.520	346.706	59.928	3.024
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	7.986.342	166.059	12.056	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	7.986.342	166.059	12.056	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	26.433.862	512.765	71.984	3.024
19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18)	4.180.026	76.317	3.744	601.151
20. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçlar	4.754.471	106.000	952	-
21. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan Finansal araçlar sonrası Net yabancı para pozisyonu (19+20)	8.934.497	182.317	4.696	601.151

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 19 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

31 Aralık 2025	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	2.292.466	37.206	7.674	103.253
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	1.195.459	14.706	9.074	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	-	-	-	-
	2.998.066	47.961	11.482	92.136
2b. Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	30.697.866	599.631	37.403	323.981
3. Diğer	1.269.239	23.614	2.677	7.007
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	38.453.096	723.118	68.310	526.377
5a. Ticari Alacaklar	90.380	110	1.540	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	311.286	-	5.536	4.481
7. Diğer	96.255	2.042	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	497.921	2.152	7.076	4.481
9. Toplam Varlıklar (4+8)	38.951.017	725.270	75.386	530.858
10a. Ticari Borçlar	3.940.537	60.728	18.510	48.187
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	363.267	7.546	135	-
11. Finansal Yükümlülükler	13.551.219	231.715	47.460	-
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	1.263	19	7	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	17.856.286	300.008	66.112	48.187
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	5.787.490	107.334	13.135	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	431.323	8.323	703	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	6.218.813	115.657	13.838	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	24.075.099	415.665	79.950	48.187
19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18)	14.875.918	309.605	(4.564)	482.671
20. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçlar	3.736.859	64.000	13.000	-
21. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan Finansal araçlar sonrası Net yabancı para pozisyonu (19+20)	18.612.777	373.605	8.436	482.671

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 19 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

31 Mart 2026	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi:		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	677.635	(677.635)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	677.635	(677.635)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi:		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	38.136	(38.136)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	9.697	(9.697)
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	47.833	(47.833)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	120.230	(120.230)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	120.230	(120.230)
TOPLAM (3+6+9)	845.698	(845.698)

31 Aralık 2025	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi:		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	2.919.474	(2.919.474)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	2.919.474	(2.919.474)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi:		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(50.510)	50.510
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	143.872	(143.872)
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	93.362	(93.362)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	106.228	(106.228)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	106.228	(106.228)
TOPLAM (3+6+9)	3.119.064	(3.119.064)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 19 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağılmaktadır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	3.684	8.244.443	-	17.460.465	18.410	920.501	6.295.546
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	964.423	-	3.013.378	10.000	91.895	408.118
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.684	7.818.687	-	17.460.465	18.410	920.501	6.295.546
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	797.257	-	3.013.378	10.000	91.895	408.118
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	425.756	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	167.166	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 8)	-	330.935	-	815.142	-	10	32
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	(330.935)	-	(815.142)	-	(10)	(32)
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 19 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	58.765	9.493.246	-	16.996.112	40.516	960.545	7.825.855
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	58.765	8.982.334	-	16.996.112	40.516	960.545	7.825.855
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	768.884	-	3.139.387	-	74.477	554.307
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	39.974	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	470.939	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	178.717	-	-	-	73.080	149
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 8)	-	337.508	-	908.269	-	182	66
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	(337.508)	-	(908.269)	-	(182)	(66)
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-

**31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 19 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

c) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların tahmini gerçeğe uygun değeri, beklenen tahmini nakit akışlarının iskonto edilmiş tutarını göstermektedir. Beklenen nakit akışları, gerçeğe uygun değerlerini belirlemek için benzer para birimi ve kalan vadeyle cari piyasa oranları üzerinden iskonto edilir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar altında sınıflandırılan vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanır. Vadelerin kısa olması durumunda taşınan değer gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 20 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	168.248	-	168.248	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 5)	37.185	-	37.185	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 5)	1.547.214		1.547.214	
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 5)	74.958.342	74.958.342	-	-
Toplam	76.710.989	74.958.342	1.752.647	-

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	42.545	-	-	42.545
Toplam	42.545	-	-	42.545

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 20 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri (Devamı)

	31 Aralık 2025	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	186.533	-	186.533	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 5)	39.500	-	39.500	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 5)	1.960.394		1.960.394	
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 5)	73.401.504	73.401.504	-	-
Toplam	75.587.931	73.401.504	2.186.427	-

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	37.396	-	-	37.396
Toplam	37.396	-	-	37.396

DİPNOT 21 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un kontrol etmekle birlikte, tamamına sahip olmadığı ve kontrol gücü olmayan paylarının konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil ettiği bağlı ortaklığı Karel'in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur.

KAREL

31 Mart 2026 31 Aralık 2025

Dönen varlıklar	9.042.311	10.363.396
Duran varlıklar	6.198.085	6.437.745
Kısa vadeli yükümlülükler	11.766.307	12.986.403
Uzun vadeli yükümlülükler	1.792.174	1.826.424
Toplam özkaynaklar	1.681.915	1.988.314

KAREL

1 Ocak -
31 Mart 2026 1 Ocak -
31 Mart 2025

Hasılat	4.747.188	4.286.426
Satılan malın maliyeti	(4.266.680)	(3.989.187)
Brüt kar/(zarar)	480.508	297.239
Vergi öncesi kar/(zarar)	(117.256)	(333.894)
Dönem karı / (zararı)	(213.404)	(443.976)
Ana ortaklık payları	(240.404)	(460.108)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 22 – NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI(KAYIPLARINA) İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir;

Parasal Olmayan Kalemler	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Bilanço Kalemleri	(3.786.627)	(2.437.752)
Stoklar	154.575	586.443
Peşin ödenmiş giderler	10.594	84.819
Canlı varlıklar	(995)	(4.395)
Diğer dönen varlıklar	24.334	123.184
Finansal yatırımlar	350.341	430.920
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	(306.711)	26.583
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	980.559	833.004
Maddi duran varlıklar	354.625	(514.000)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	83.948	257.490
Şerefiye	47.655	(7.427)
Kullanım hakkı varlıkları	114.334	(3.388)
Ertelenmiş vergi varlığı	(35.638)	333.102
Ertelenmiş gelirler	(9.698)	(99.648)
Diğer kısa vadeli karşılıklar	(645.622)	(373.007)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(152.169)	(544.632)
Sermaye düzeltilmesi farkları	(312.831)	184.642
Geri alınmış paylar (-)	30.145	(60.476)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	(16.441)	34.095
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	12.142	11.752
Tanınılan fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	92.280	136.893
Özkaynak yönetimi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	965	(2.002)
Diğer kazançlar (kayıplar)	(188)	(3.230)
Yabancı para çevrim farkları	748.737	1.107.243
Satılmaya hazır finansal varlıklar yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	(70.535)	(21.158)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(584.096)	1.065.904
Geçmiş yıllar karları/zararları	(4.605.910)	(5.773.334)
Kontrol gücü olmayan paylar	24.798	(248.123)
Diğer	(75.825)	994
Gelir Tablosu Kalemleri	519.296	1.449.591
Hasılat	(242.592)	(261.635)
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	(190.968)	(252.655)
Satışların maliyeti (-)	1.087.402	1.672.211
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti (-)	(479.166)	(786.034)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	24.687	38.717
Genel yönetim giderleri (-)	99.573	114.837
Pazarlama giderleri (-)	137.428	144.052
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.262	22.432
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	114.691	54.433
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların karlarından/zararlarından paylar	(4.787)	80.530
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(86.778)	(26.677)
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	12	2.327
Finansman gelirleri	(2.190)	(8.463)
Finansman giderleri (-)	114.046	210.005
Ertelenmiş vergi gideri	209.157	633.948
Dönem kar/zararının dağılımı - Kontrol gücü olmayan paylar	(262.481)	(188.437)
Toplam	(3.267.331)	(988.161)

DİPNOT 23 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.