



**AKMERKEZ GAYRİMENKUL
YATIRIM ORTAKLIĞI
ANONİM ŞİRKETİ**

**01.01.2026 – 31.03.2026
DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU**



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Genel Kurulu'na

Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Mart 2026 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 7 Mayıs 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Selma Canbul Çorum, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mayıs 2026

AKMERKEZ GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI
ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2026 – 31.03.2026
DÖNEMİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU RAPORUDUR

İşbu Faaliyet Raporu ('Rapor'), Türk Ticaret Kanunu'nun 516. madde hükmü, Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 'Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 8. madde hükmü, (II-17.1) sayılı 'Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili madde hükümleri ve (III-48.1) sayılı 'Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 39. madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2026-31.03.2026 dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

1. GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem:	01.01.2026 – 31.03.2026
Ticaret Unvanı	AKMERKEZ GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
Ticaret Sicil Memurluğu:	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası:	260139
İşlem Gördüğü Borsa:	Borsa İstanbul A.Ş.
Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar ve Şirket'in Dahil Olduğu Endeksler:	Alt Pazar BIST Tüm-100 / BIST Kurumsal Yönetim / BIST Gayrimenkul Yat. Ort. /BIST Temettü 10 Yıl / BIST Mali / BIST Tüm / BIST Temettü / BIST Temettü 5 Yıl
İşlem Sembolü:	AKMGY
Portföy Bilgileri:	Kuruluş Tarihi: 08.12.1989 Halka Arz Tarihi: 15.04.2005
Merkez Adresi:	Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez No: 56/1 E-3 Kule Kat:1 Beşiktaş/İstanbul
Web Sitesi:	www.akmgoy.com
E-posta:	gyo@akmerkez.com.tr
Yatırımcı İlişkileri E-Posta:	yatirimciiliskileri@akmerkez.com.tr
KEP:	akmerkez@akmerkez.hs02.kep.tr
Mersis:	0837003197300012
Vergi Dairesi:	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası:	837 003 1973
Telefon No:	+90 (212) 282 01 70
Faks No:	+90 (212) 282 01 19

1.1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER

Akmerkez GYO A.Ş. paylarının 31.03.2026 itibarıyla halka açıklık oranı %57,88'dir.

Sermayeyi temsil eden tüm paylar BİST kotundadır.

Akmerkez GYO A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 75.000.000,00-TL olup, ödenmiş sermayesi 37.264.000,00-TL'dir. Şirket'in ödenmiş sermayesi, her biri 1-Kr itibari değerinde 3.726.400.000 adet paydan oluşmaktadır.

1.1.1. Ortaklık Yapısı

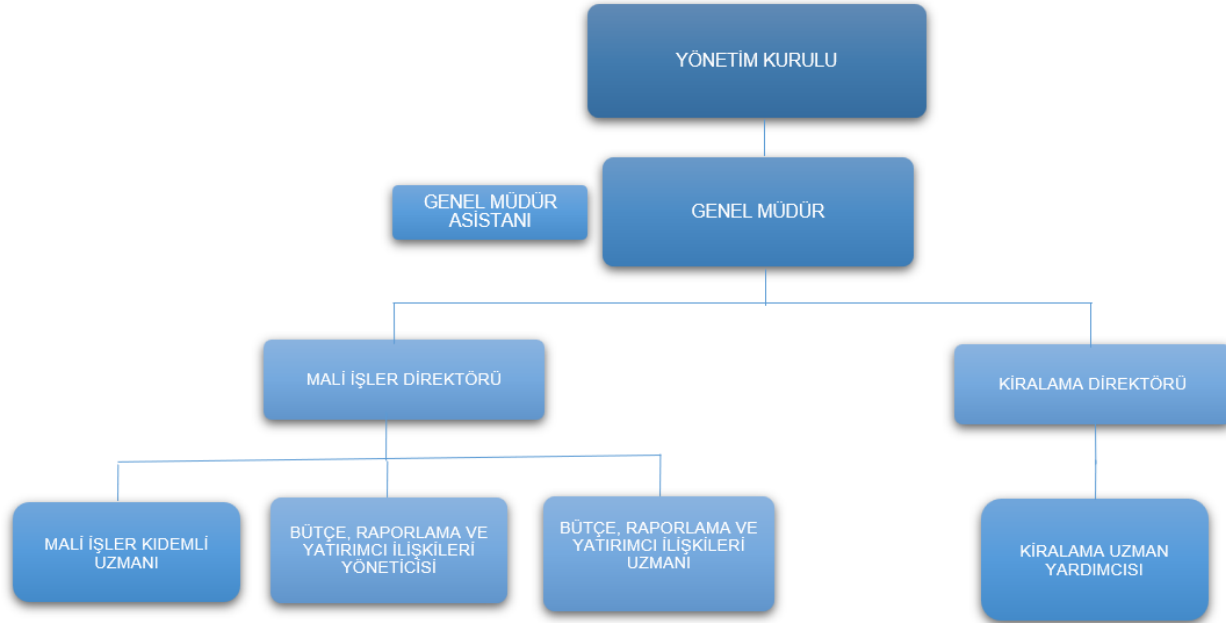
31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip ortaklarının dökümü aşağıdaki gibidir:

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	Nominal Değer (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Klepierre S.A.	16.713.907,88	44,85
Akkök Holding A.Ş.	4.369.354,00	11,73
Tekfen Holding A.Ş.	3.901.279,04	10,47
Davit Braunştayn	2.534.461,82	6,80
Diğer	9.744.997,26	26,15
Toplam	37.264.000,00	100,00

1.1.2. Sermayeyi Temsil Eden Paylara İlişkin Bilgiler

Grubu	Nama/ Hamiline	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermayeye Oranı (%)	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Nama	4.075.750,00	10,93	İşlem Görmüyor
B	Nama	2.841.380,00	7,63	İşlem Görmüyor
C	Nama	2.398.870,00	6,44	İşlem Görmüyor
D	Hamiline	27.948.000,00	75,00	%77,18'i İşlem Görüyor
Toplam		37.264.000,00	100,00	%57,88'i İşlem Görüyor

1.1.3. Organizasyon Yapısı



Dönem içerisinde, Şirket'in ortaklık yapısında, sermayesinde ve organizasyon yapısında yukarıdaki bölümlerde bahsedilenlerden başkaca herhangi bir değişiklik olmamıştır.

1.2. İMTİYAZLI PAYLARA VE PAYLARIN OY HAKLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket'in (A), (B), (C) ve (D) Grubu payları, Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazına sahip olup, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin 4 adedi (A) Grubu nama yazılı payların çoğunluğunun; 3 adedi (B) Grubu nama yazılı payların çoğunluğunun; 2 adedi (C) Grubu nama yazılı payların çoğunluğunun ve 1 adedi de halka arz edilmiş ve Genel Kurul toplantısına katılmış (D) Grubu hamiline yazılı payların çoğunlukla belirleyerek önereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

Halka arz edilmiş ve Genel Kurul toplantısına katılmış (D) grubu hamiline yazılı payların Genel Kurulda aday göstermemesi ve/veya çoğunlukla bir aday belirleyememesi halinde, Şirket Yönetim Kurulu 10 üyeden oluşur. Bu Yönetim Kurulu Üyelerinin de 4'ü (A) Grubu nama yazılı payların çoğunluğunun; 3'ü (B) Grubu nama yazılı payların çoğunluğunun ve 2'si (C) Grubu nama yazılı payların çoğunluğunun önereceği adaylar arasından seçilir.

Yukarıda arz edilen Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı dışında tanınmış başkaca bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Her pay sahibinin, sahip olduğu her bir pay için bir oy hakkı mevcuttur.

1.3. YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

1.3.1. YÖNETİM KURULU

Başkan	:	RAİF ALİ DİNÇKÖK
Başkan Vekili	:	TANER YALÇIN
Üye	:	İHSAN GÖKŞİN DURUSOY
Üye	:	DAVİT BRAUNŞTAYN
Üye	:	ALİZE DİNÇKÖK
Üye	:	NAHİT AKARKARASU
Üye	:	KLE DIR SAS (Gerçek Kişi Temsilcisi Cyrille François Paul DESLANDES)
Üye	:	ÖZGE BULUT MARAŞLI
Üye	:	ÖMER EGESEL
Üye	:	DAMLA TOLGA BİROL
Üye	:	METİN BONFİL

28.03.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl süreyle Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmak üzere (A) Grubu nama yazılı pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından önerilen adaylardan RAİF ALİ DİNÇKÖK, İHSAN GÖKŞİN DURUSOY ve ALİZE DİNÇKÖK, (B) Grubu nama yazılı pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından önerilen adaylardan SİNAN KEMAL UZAN (***) ve HAKAN DÜNDAR (*), (C) Grubu nama yazılı pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından önerilen DAVİT BRAUNŞTAYN, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde aday gösterilerek (A), (B), (C) ve (D) Grubu pay sahiplerinin müşterek önergesi ile seçilmeleri teklif edilen ÖMER EGESEL, ÖZGE BULUT MARAŞLI, DAMLA TOLGA BİROL ve METİN BONFİL ile halka arz edilmiş ve Genel Kurul toplantısına katılmış (D) Grubu hamiline yazılı pay sahipleri tarafından çoğunlukla belirlenerek önerilen KLE DIR SAS seçilmiştir. KLE DIR SAS tarafından belirlenen gerçek kişi temsilcisi CYRILLE FRANCOIS PAUL DESLANDES'tir.

() 2 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Hakan DüNDAR görevinden istifa etmiş olup, yerine Nahit Akarkarasu Yönetim Kurulu üyesi olarak Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca toplanacak ilk genel kurulun onayına sunulmak ve bu toplantı tarihine kadar görev yapmak üzere atanmıştır.*

*(**) 8 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Sinan Kemal Uzan görevinden istifa etmiş olup, yerine Taner Yalçın Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca toplanacak ilk genel kurulun onayına sunulmak ve bu toplantı tarihine kadar görev yapmak üzere atanmıştır.*

Yönetim Kurulu üyelerinden, ÖZGE BULUT MARAŞLI, ÖMER EGESEL, DAMLA TOLGA BİROL ve METİN BONFİL, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı 'Kurumsal Yönetim Tebliği' hükümleri uyarınca seçilmiş bulunan Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleridir.

Bütün Yönetim Kurulu üyeleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun (III-48.1) sayılı Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca aranan şartlara uygun olup, KLE DIR SAS'ın gerçek kişi temsilcisi Fransa uyruklu CYRILLE FRANCOIS PAUL DESLANDES dışındaki Yönetim Kurulu üyeleri T.C. vatandaşıdır.

Şirket'in Genel Müdürü Süleyman Hakan TÜMKAYA'dır.

Yönetim Kurulu, 2026 yılının ilgili hesap dönemi içerisinde 11 adet karar almıştır.

1.3.2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN YETKİLERİ

Şirket Yönetim Kurulumuzun 17.06.2022 tarihli İç Yönergesi, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 23.06.2022 tarihli ve 10605 sayılı nüshasında, 08.04.2025 tarihli Vazife Taksimi Kararı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 14.04.2025 tarihli ve 11311 sayılı nüshasında, 23.12.2025 tarihli Başkan Vekili Seçim Kararı ise Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 25.12.2025 tarihli ve 11487 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

1.3.3. YETKİ SINIRLARI

Şirketimizin Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticileri, Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve ilgili sair mevzuatta öngörülen yetkilere sahiptir. Şirket Genel Müdürü'nün ve Mali İşler Direktörü'nün görev ve yetkileri Şirket'in İç Yönergesi'nde düzenlenmiştir.

1.3.4. ŞİRKET ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ

Şirket'in üst düzey yöneticileri; Genel Müdür Süleyman Hakan TÜMKAYA, Mali İşler Direktörü Nilüfer AYDIN, Kiralama Direktörü Cem ERTUĞRUL'dur.

1.3.5. ŞİRKET PERSONEL SAYISI

Şirket'in personel sayısı, Genel Müdür dahil olmak üzere sekiz kişidir.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

a) **Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:** Yönetim Kurulu Üyeleri'ne işbu hesap döneminde aylık kişi başı net 60.500,00- TL olmak üzere toplam brüt 2.218.599-TL ve üst düzey yöneticilere toplam brüt 11.398.712-TL tutarında menfaat sağlanmıştır.

b) **Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler:** Şirket'in üst düzey yöneticileri; Genel Müdür, Mali İşler Direktörü ve Kiralama Direktörü'dür. İşbu hesap döneminde Şirket'in üst düzey yöneticilerine 104.349-TL tutarlı sağlık sigortası sağlanmıştır.

3. ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket'in ilgili hesap döneminde araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4. ŞİRKET'İN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirketimiz, 01.01.2026–31.03.2026 döneminde faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde sürdürmüştür.

Şirket'in iştiraki ve bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimi bulunmamaktadır. 2025 yılı hesap dönemine ait gerçekleştirilen kamu denetimine istinaden bilgiler işbu Rapor'un ekinde (Ek 1) yer almaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır. Şirket hakkında uygulanan idari yaptırımlar ve bu yaptırımlara karşı alınan aksiyonlar:

T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı nezdinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmekte olan 2025 yılı denetimleri kapsamında T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı'nca yapılan imar incelemesinde, 16.02.1994 tarih ve 1994/691 sayı ile onaylı mimari projeye ve 24.02.2015 tarih ve 2015/130 sayı ile onaylı mimari tadilat projesine göre; ekseriyetle, Alışveriş Merkezinde Şirketimizin mülkiyetindeki bağımsız bölümlerin birleştirilmesi ile mevzuata ilişkin aykırılık iddialarına yönelik tespitler Yapı Tatil Tutanağına bağlanmış, İmar Kanunu m. 32 uyarınca tapu kayıtlarının beyanlar hanesine kaydedilmiş ve anılan Yapı Tatil Tutanağına istinaden alınan 03.12.2025 tarih ve 2025/926 sayılı T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı Encümen Kararı, 05.12.2025 tarihinde Şirketimize tebliğ edilmiştir. Söz konusu T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı Encümen Kararı ile, Şirketimize İmar Kanunu m. 42/2-a, c ve 42/3 hükümlerine istinaden 75.838.711,66-TL, ayrıca bir ay içerisinde iddia edilen aykırılıkların mevzuata uygun hale getirilmesi suretiyle giderilmesi halinde tahsil edilmemek koşuluyla, m. 42/2-ç bendi uyarınca 3.443.200.112,34-TL idari para cezası verilmesine karar verilmiş olup; T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı Yapı Tatil Tutanağının ve T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı Encümen Kararının hukuka, usule ve ilgili mevzuata aykırı olduğu iddiasıyla iptali için yürütmeyi durdurma talebiyle iptal davaları açılmıştır. Ayrıca süresi içinde, T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı nezdinde gerekli başvurular yapılmıştır. Şirketimiz mülkiyetindeki toplam 5 adet bağımsız bölüme ilişkin bağımsız bölümün komşu bağımsız bölümler ile birleştirilmesi tespitleri Yapı Tatil Tutanaklarına bağlanmış, İmar Kanunu m.32 uyarınca, tapu kayıtlarının beyanlar hanesine kaydedilmiş ve anılan Yapı Tatil Tutanaklarına istinaden alınan 11.12.2025 tarih ve 2025/961 sayılı ve 11.12.2025 tarih 2025/967 sayılı T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı Encümen Kararları, 19.12.2025 tarihinde tebliğ edilmiştir. T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı 11.12.2025 tarih ve 2025/961 sayılı Encümen Kararı ile, İmar Kanunu m.42/2-a,c ve 42/3 hükümlerine istinaden 423.239,36-TL, ayrıca bir ay içerisinde iddia edilen aykırılıkların mevzuata uygun hale getirilmesi suretiyle giderilmesi halinde tahsil edilmemek koşuluyla, m.42/2-ç bendi uyarınca 18.030.776,68-TL; T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı 11.12.2025 tarih 2025/967 sayılı Encümen Kararı ile İmar Kanunu m.42/2-a,c ve 42/3 hükümlerine istinaden 174.978,27-TL, ayrıca bir ay içerisinde iddia edilen aykırılıkların mevzuata uygun hale getirilmesi suretiyle giderilmesi halinde tahsil edilmemek koşuluyla, m.42/2-ç bendi uyarınca 6.948.619,46-TL idari para cezası verilmesine karar verilmiş olup Yapı Tatil Tutanakları ve Encümen Kararlarının hukuka, usule ve ilgili mevzuata aykırı olduğu iddiasıyla iptali için yürütmeyi durdurma talebiyle iptal davaları açılmıştır. T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı'nın Kültür Mahallesi, Nispetiye Caddesi, 76 Pafta, 83 Ada, 1 Parsel, 54 Kapı numaralı yerle ilgili olarak Yapı Tatil Tutanakları'nda belirtilen kısımların 2960 Sayılı Boğaziçi Kanunu'nun 13. Maddesine göre yıkımı (projesine uygun hale getirme) konulu 31.12.2025 tarih ve 2025/1108, 2025/1112 ve 2025/1117 sayılı, Encümen

Kararları, 13.01.2026 tarihinde tebliğ edilmiş olup anılan Encümen Kararlarının hukuka, usule ve ilgili mevzuata aykırı olduğu iddiasıyla iptali için yürütmeyi durdurma talebiyle iptal davaları açılmıştır. 03.12.2025 tarih ve 2025/926 sayılı T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı Encümen Kararı kapsamındaki idari para cezalarına ilişkin T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı Gelirler Müdürlüğü tarafından düzenlenen 08.01.2026 tanzim tarihli ve 210638 numaralı toplam 3.519.038.824 TL tutarındaki Ödeme Emri 14.01.2026 tarihinde Şirketimize tebliğ edilmiştir. Anılan Ödeme Emri'nin hukuka, usule ve ilgili mevzuata aykırı olduğu iddiasıyla iptali için yürütmeyi durdurma talebiyle iptal davası açılmıştır. Yürütmeyi durdurma talebimiz değerlendirme aşamasındadır. 31 Aralık 2025 tarih ve 2025/1108 sayılı yıkım (projesine uygun hale getirme) kararına karşı açılan iptal davasında, 16 Ocak 2026 tarihinde yürütmeyi durdurma talebi kabul edilerek, dava konusu işlemin; davalı idarenin savunması ve ara karara cevabı alınıp ya da savunma ve ara karara cevap verme süresi geçip yeni bir karar verilinceye kadar yürütülmesinin durdurulmasına karar verilmiş olup işbu karar 21 Ocak 2026 tarihinde tebliğ edilmiştir.

31 Aralık 2025 tarih ve 2025/1112 sayılı yıkım (projesine uygun hale getirme) kararına karşı açılan iptal davasında, 16 Ocak 2026 tarihinde yürütmeyi durdurma talebi kabul edilerek, dava konusu işlemin; 19 Aralık 2025 tarihinde tebliğ alınan 18.454.016 TL tutarındaki idari para cezası kararına karşı açılan yürütmenin durdurulması talepli iptal davası ile işbu dava arasında bağlantı bulunup bulunmadığı hususunda İstanbul 4. İdari Dava Dairesi'nin vereceği karara kadar yürütülmesinin durdurulmasına karar verilmiş olup işbu karar 21 Ocak 2026 tarihinde tebliğ edilmiştir. İstanbul 4. İdari Dava Dairesi, 4 Şubat 2026 tarihinde, uyuşmazlığın çözümü için İstanbul 3. İdare Mahkemesi'nin yetkili kılınmasına hükmetmiş, dosya İstanbul 3. İdare Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Dosyanın gönderilmesi neticesinde İstanbul 3. İdare Mahkemesi'nde 2026/334 E. sayısını almıştır. İstanbul 3. İdare Mahkemesi 6 Mart 2026 tarihinde, olayın niteliğine ve davanın durumuna göre yürütmenin durdurulması isteminin, davalı idarenin birinci savunması alındıktan ve ara kararı gereği yerine getirildikten sonra incelenmesine, savunma ve ara kararı süresinin (30) gün olarak belirlenmesine karar vermiştir.

31 Aralık 2025 tarih ve 2025/1117 sayılı yıkım (projesine uygun hale getirme) kararına karşı açılan iptal davasında, 16 Ocak 2026 tarihinde yürütmeyi durdurma talebi kabul edilerek, dava konusu işlemin; İstanbul 4. İdari Dava Dairesi'nin 19 Aralık 2025 tarihinde tebliğ alınan 7.123.597,73 TL tutarındaki idari para cezası kararına karşı açılan yürütmenin durdurulması talepli iptal davası ile işbu dava arasında bağlantı bulunup bulunmadığı hususunda İstanbul 4. İdari Dava Dairesi'nin vereceği karara kadar yürütülmesinin durdurulmasına karar verilmiş olup işbu karar 21 Ocak 2026 tarihinde tebliğ edilmiştir. İstanbul 4. İdari Dava Dairesi, 4 Şubat 2026 tarihinde, uyuşmazlığın çözümü için İstanbul 3. İdare Mahkemesi'nin yetkili kılınmasına hükmetmiş, dosya İstanbul 3. İdare Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Dosyanın gönderilmesi neticesinde İstanbul 3. İdare Mahkemesi'nde 2026/335 E. sayısını almıştır. İstanbul 3. İdare Mahkemesi 6 Mart 2026 tarihinde, olayın niteliğine ve davanın durumuna göre yürütmenin durdurulması isteminin, davalı idarenin birinci savunması alındıktan ve ara kararı gereği yerine getirildikten sonra incelenmesine, savunma ve ara kararı süresinin (30) gün olarak belirlenmesine karar vermiştir. (Anılan idari yaptırımlar/işlemler ve bu işlemlerin iptaline ilişkin Şirket tarafından açılmış olan iptal davalarına ilişkin bilgiler ayrıca işbu Rapor'un ekinde (Ek 1) yer almaktadır.

01.01.2026–31.03.2026 hesap dönemi içinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Şirket tarafından 01.01.2026–31.03.2026 hesap dönemi içinde bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcama bulunmamaktadır.

İlgili hesap döneminde, yönetim hizmetleri çerçevesinde Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından gerçekleştirilen ve payı oranında Şirket'e yansıtılan yatırım niteliğindeki harcamaların toplam tutarı 1.114.889-TL'dir.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. BİLANÇO

	Sınırlı denetimden geçmiş 30 Mart 2026	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2025
VARLIKLAR		
Dönen varlıklar	1.169.212.900	996.196.602
Nakit ve nakit benzerleri	861.750.807	698.131.679
Finansal yatırımlar		
<i>İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülen finansal varlıklar</i>	<i>127.426.326</i>	<i>134.228.540</i>
Ticari alacaklar		
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>34.175.137</i>	<i>58.509.802</i>
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>64.898.417</i>	<i>44.445.130</i>
Diğer alacaklar		
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>1.674.356</i>	<i>2.092.669</i>
Peşin ödenmiş giderler	73.564.012	52.320.475
Diğer dönen varlıklar	5.723.845	6.468.307
Duran varlıklar	11.944.586.181	11.960.275.920
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	11.889.416.576	11.888.301.687
Maddi duran varlıklar	172.349	186.804
Maddi olmayan duran varlıklar	849.145	905.733
Kullanım hakkı varlıkları	6.486.441	5.921.996
Peşin ödenmiş giderler	44.139.612	60.281.577
Diğer duran varlıklar	3.522.058	4.678.123
Toplam varlıklar	13.113.799.081	12.956.472.522
KAYNAKLAR		
Kısa vadeli yükümlülükler	268.161.156	230.739.351
Ticari borçlar		
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	<i>1.481.205</i>	<i>16.987.259</i>
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	<i>28.073.548</i>	<i>4.122.128</i>
Diğer borçlar		
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	<i>13.651.437</i>	<i>22.649.197</i>
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	4.222.113	1.520.349
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1.164.392	1.674.573
Dönem karı vergi yükümlülüğü	207.773.074	171.704.318
Kısa vadeli karşılıklar		
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>100.000</i>	<i>110.042</i>
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>6.296.359</i>	<i>4.272.980</i>
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	5.399.028	7.698.505
Uzun vadeli yükümlülükler	2.265.494.584	2.172.907.389
Diğer borçlar		
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	<i>7.061.180</i>	<i>7.315.411</i>
Kiralama işlemlerinden borçlar	1.910.491	4.139.668
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	720.000	-
Uzun vadeli karşılıklar		
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	<i>9.039.852</i>	<i>9.392.664</i>
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	2.246.763.061	2.152.059.646
Özkaynaklar	10.580.143.341	10.552.825.782
Ödenmiş sermaye	37.264.000	37.264.000
Sermaye düzeltme farkları	1.856.682.458	1.856.682.458
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		
<i>-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)</i>	<i>(10.761.698)</i>	<i>(12.856.244)</i>
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.588.910.645	1.588.910.645
Geçmiş yıllar karları	7.082.824.923	6.352.526.886
Net dönem karı	25.223.013	730.298.037
Toplam kaynaklar	13.113.799.081	12.956.472.522

5.2. GELİR TABLOSU

	Sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Mart 2026	Sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Mart 2025
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	301.395.427	282.853.255
Satışların maliyeti (-)	(79.418.834)	(75.531.299)
Brüt kar	221.976.593	207.321.956
Genel yönetim giderleri (-)	(33.023.087)	(29.230.316)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	129.345	753.847
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(10.581.990)	(163.826)
Esas faaliyet karı	178.500.861	178.681.661
Finansman gelirleri	77.206.882	110.797.205
Finansman giderleri (-)	(865.555)	(567.768)
Parasal kayıp/kazanç	(69.417.188)	(93.314.648)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	185.425.000	195.596.450
Dönem vergi gideri	(65.498.572)	(68.050.237)
Ertelenmiş vergi gideri (-)	(94.703.415)	(59.826.268)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	25.223.013	67.719.945
Pay başına kazanç		
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	0,68	1,82
Sulandırılmış pay başına kazanç		
Sürdürülen faaliyetlerden sulandırılmış pay başına kazanç	0,68	1,82
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	2.094.546	1.229.192
Toplam kapsamlı gelir	27.317.559	68.949.137

5.3. RASYOLAR

01.01.2026–31.03.2026 dönemlerine ilişkin temel rasyolar:

	31.03.2026	31.12.2025
Cari Oran	4,36	4,32
Toplam Borç / Özkaynak	23,95%	22,78%
Toplam Borç / Toplam Aktifler	19,32%	18,55%
	01.01.2026-31.03.2026	01.01.2025-31.03.2025
Net Satışlar	301.395.427	282.853.255
Brüt Kar	221.976.593	207.321.956
Net Dönem Karı	25.223.013	67.719.945
Brüt Kar Marjı	73,65%	73,30%
Net Kar Marjı	8,37%	23,94%

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalma durumu veya borca batıklık söz konusu değildir.

5.4. ŞİRKETİMİZİN FİNANSMAN KAYNAKLARI

Şirketimizin finansman kaynağı, temelde kira gelirlerinden oluşmaktadır.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Riskin erken saptanmasına ilişkin olarak, ilgili dönem için Riskin Erken Teşhisi Komitesi tarafından bir kez toplanılmış ve bir adet rapor yazılmıştır.

Daralan ekonomik ortam, perakende ciro kabiliyetinin iyice yavaşlaması ve müşteri talebinde yaşanan durağanlıkla birlikte perakendecilerin artan maliyet ve operasyonel giderlerine karşın, düşen kar marjları sebebiyle olumsuz etkilenme ihtimalleri söz konusu olabilecektir. Bu durum kiracıların mevcut kira seviyelerine göre ödeme gücünü ve sürekliliğini olumsuz yönde etkileyebileceğinden Şirket için finansal risk teşkil etmektedir. Tüm bu öngörüler ışığında, Şirketin finansal risk planlaması buna uygun yapılmaktadır.

Bunun yanı sıra; yukarıda belirtilen riskler sebebiyle sektörel olarak bazı perakendecilerin ürün tedarik sorunları, finansal risklerini doğru yönetememeleri, doğru karlılıkları yakalayamamaları gibi sebeplerle hem ödeme güçlüğü çekmeleri hem de operasyonlarını verimli hale getirebilmek adına mağaza sayılarını azaltma yönünde karar almaları söz konusu olabileceğinden bu ihtimallerin gelir yaratma kapasitemize negatif etki edebileceği değerlendirilmektedir. Buna rağmen kiracı bazında yaptığımız verimlilik analizleri ve sürekli takiplerle, yaşanabilecek olası durumları yöneterek Şirketin gelirene negatif etki yaratmadan, kiracı değişikliklerini doğru zamanlama ile yaparak hem doluluk oranlarını hem de kira verimliliğini koruyacağımızı öngörmekteyiz.

Yukarıda bahsi geçen konularda, Şirket'in borç/özkaynak oranı ile ilgili bir risk öngörülmemektedir.

Şirketimizin öngörülen riskleri ile ilgili risk envanteri çalışması yapılmıştır ve periyodik olarak güncellenmektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR

7.1. ŞİRKET POLİTİKALARI İLE İLGİLİ GELİŞMELER

7.1.1. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin güncellenen Kar Dağıtım Politikası 29.03.2019 tarihli 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında oyçokluğu ile kabul edilmiştir.

Şirketimizin kar payı dağıtım politikası aşağıdaki gibidir:

AKMERKEZ GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ'nin Kâr Payı Dağıtım Politikası, paydaşların kâr paylarından düzenli gelir elde etmelerini amaçlamaktadır. Şirket, misyon ve vizyonunda belirlenen hedeflere ulaşabilmek amacıyla KAR DAĞITIM POLİTİKAMIZ, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliği, II-19.1 Sayılı Kar Payı Tebliği ve ilgili diğer sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmemizin aşağıda metni yazılı 'KARIN DAĞITIMI' başlıklı 30. maddesi çerçevesinde belirlenmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesinin 'KARIN DAĞITIMI' başlıklı 30. maddesi aşağıdaki gibidir:

"Şirket, kar dağıtım konusunda Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

1. Şirket'in genel masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri gibi genel muhasebe ilkeleri uyarınca Şirket'çe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler ve mali mükellefiyetler için ayrılan karşılıklar, hesap yılı sonunda tespit olunan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra:

Genel Kanuni Yedek Akçe

a) Kalanın % 5'i, Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ödenmiş sermayenin %20'sini buluncaya kadar genel kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Birinci Temettü

b) Kalan tutara varsa ilgili hesap yılı içinde yapılan bağışların ilave edilmesiyle hesaplanacak matrahtan, Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarın altında olmamak kaydıyla Şirketin kar dağıtım politikası esasları dikkate alınarak genel kurulca belirlenen tutarda birinci temettü ayrılır.

c) Kalandan genel kurul en fazla % 5'e kadar bir meblağı yönetim kurulu üyelerine dağıtılmak üzere ayrılabilir.

İkinci Temettü

d) Safi kardan a, b ve c bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmın en az %80'i II. temettü olarak dağıtılır,

e) Safi kardan a,b,c ve d bentlerindeki meblağlar düşüldükten sonra kalan kısım olması halinde Genel Kurul bu kısmı kısmen veya tamamen II. temettü pay olarak dağıtmaya, dönem sonu karı olarak bilançoda bırakmaya, kanuni veya ihtiyari yedek akçelere ilave etmeye veya olağanüstü yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

f) Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin 2. fıkrası uyarınca oluşan meblağlar genel kanuni yedek akçeye eklenir.

g) Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kar payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılabilir.”

2. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca kâr payında imtiyaz bulunmamaktadır.
3. Pay sahiplerine dağıtılacak kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.
4. Kar payı dağıtımı, nakit veya bedelsiz hisse veya kısmen nakit, kısmen de bedelsiz hisse olarak yapılabilir.
5. Kar payı dağıtım tarihi, Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda ve sermaye piyasası mevzuatına aykırı olmamak ve kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması kaydı ile Genel Kurul tarafından tespit edilir.
6. Genel kurul toplantısında kar dağıtımına karar verilmesi halinde, kar dağıtım tarihinin belli bir zaman aralığı olarak veyahut yıl sonuna kadar ödenebilecek şekilde belirlenmesi mümkün olup; kar dağıtım tarihinin kesinleştirilmesi konusunda genel kurul tarafından yönetim kurulu yetkilendirilir. Bu halde, nakit kar dağıtımının yapılacağı tarih, asgari on beş gün önce alınacak bir yönetim kurulu kararı ile belirlenir ve konuya ilişkin olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda özel durum açıklaması yapılması suretiyle yatırımcıların kar payı dağıtım tarihi hakkında bilgilendirilmesi sağlanır.
7. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından belirlenir.
8. Şirket esas sözleşmesine göre yönetim kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılabilir.
 - a. Ara dönem finansal tablolarında yer alan kârları üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilir. Belirli bir ara döneme ilişkin kâr payı avansı taksitle dağıtılamaz.
 - b. Yönetim kuruluna genel kurul tarafından kâr payı avansı dağıtımı için yetki verildiğinde; yönetim kurulu tarafından kâr payı avansı dağıtımına veya dağıtmama konusunda bir karar alınması ve bu kararın en geç ara dönem finansal tabloların kamuya açıklandığı tarih itibarıyla Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.
 - c. Kâr payı avansı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Pay sahibi dışındaki kişilere kâr payı avansı dağıtılamaz. Kâr payı avansı, imtiyazlı paylara imtiyaz dikkate alınmadan ödenir.
9. Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

7.1.2. TEMETTÜ ÖDEMESİ

Şirketimizin 07.04.2026 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda kâr dağıtımının aşağıdaki şekilde yapılmasına oy çokluğu ile karar verilmiş olup, konuya ilişkin karar Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanmıştır. Kâr dağıtımı ödemesinin tamamı 15 Nisan 2026 tarihinde nakden gerçekleştirilmiştir.

	1 TL Nominal Değerli Paya Ödenecek Nakit Kar Payı Brüt=Net (TL)	7 Nisan 2026 Tarihli Genel Kurul'da Belirlenen Kar Payı Dağıtım Tarihi	Nakit Kar Payı Dağıtım Tarihi
Peşin	12,36	15.04.2026	15.04.2026
Avans(*)	2,40	18.08.2025	18.08.2025
Toplam Nakit Kar Payı	14,76		

(*) 8 Ağustos 2025 tarihinde alınan Yönetim Kurulu Kararı uyarınca, 1 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025 tarihli ara hesap dönemi itibarıyla oluşan dönem karından 89.433.600 TL (1,00 TL nominal değerli paya isabet eden kar payı tutarı brüt=net 2,40 TL, kar payı oranı brüt=net %240) avans temettü dağıtımı gerçekleştirilmiş ve ödemesi 18 Ağustos 2025 tarihinde nakden yapılmıştır.

7.2. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Şirket'in Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısını ve faaliyetlerini gözden geçirerek; Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni oluşturmuştur. Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Unvanı	Görevi
Özge BULUT MARAŞLI	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer EGESSEL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı	Görevi
Ömer EGESSEL	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Damla TOLGA BİROL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Özge BULUT MARAŞLI	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Metin BONFİL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Alize DİNÇKÖK	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı	Görevi
Damla TOLGA BİROL	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Metin BONFİL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Nilüfer AYDIN	Üye	Mali İşler Direktörü
Hatice KARA	Üye	Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Danışmanı

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuğu Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket'in kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur.

7.3. BAĞIMSIZ DENETÇİ SEÇİMİ

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak ve Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Yönetim Kurulu'nun konuya ilişkin kararına istinaden 07.04.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine oyçokluğu ile karar verilmiştir.

7.4. GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPORU ÖZETİ

Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan gayrimenkul değerlendirme çalışmasının özet kısmı aşağıdaki gibidir:

29.12.2025 tarihli piyasa değeri takdiri (%20 KDV Hariç): 10.803.402.000-TL'dir. (Yatırım amaçlı gayrimenkul'ün 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre değeri 11.888.301.687 -TL 'dir.)

7.5. PROJELERE İLİŞKİN MEVCUT DURUM, TAMAMLANMA ORANI VE SÜRESİ, ÖNGÖRÜLERİN GERÇEKLEŞME DURUMU, SORUNLAR GİBİ İLAVE AÇIKLAMALAR

Şirketimizin 01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde gerçekleştirmiş olduğu proje bulunmamaktadır.

7.6. PORTFÖYDE YER ALAN VARLIKLARDAN KİRAYA VERİLENLERE İLİŞKİN AYRINTILI BİLGİLER

Şirket'in portföyü Akmerkez alışveriş, ticaret merkezi ve residence kompleksinden oluşmaktadır. Söz konusu komplekste toplam 600 adet bağımsız bölüm yer almakta olup, bunlardan alışveriş merkezinde 445, residence bölümünde 27 ve ofis bölümünde 1 adet olmak üzere toplam 473 adedi Akmerkez GYO'nun mülkiyetindedir.

7.7. ŞİRKET'İN RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir.

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili yönetim kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır.

Şirket'in faaliyetlerindeki etkinliğin ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda

güvenilirliğin sağlanması ve kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, danışmanlık sözleşmesi ve yıllık iç denetim planı çerçevesinde KPMG Yönetim Danışmanlığı Anonim Şirketi tarafından denetlenmiş ve denetim sonuçları Denetimden Sorumlu Komiteye raporlanmıştır.

7.8. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER, TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU, YARARLANILMIŞSA NE ÖLÇÜDE GERÇEKLEŞTİRİLDİĞİ

Şirket'in var olan gayrimenkulünden başkaca bir yatırımı bulunmamaktadır.

7.9. ŞİRKET'İN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE VARSA ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Şirket'in finansman kaynakları kira gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket tarafından menkul kıymet ihracı yapılmamıştır.

7.10. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Dönem içerisinde Şirket Esas Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

7.11. GAYRİMENKUL DEĞERLEME ŞİRKETİ

Yönetim Kurulumuz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin (III-48.1) 35. maddesinin 2. fıkraya hükmü uyarınca, Şirketimizin portföyünde değerlendirilmesi gereken her bir varlık için ve ayrıca Şirketimizin portföyüne 2026 yılı içerisinde alınabilecek ve değerlendirilecek varlıklar için değerlendirme hizmeti alınmak üzere Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin değerlendirme şirketi olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

7.12. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM DERECELENDİRMESİ

Şirketimiz ve Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. arasında 11.03.2022 tarihinde üç derecelendirme döneminde geçerli olacak şekilde imzalanan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Sözleşmesi, 10.03.2025 tarihinde iki derecelendirme döneminde daha geçerli olacak şekilde yenilenmiştir.

2016 yılında ilk Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme notumuz (9,22), 2017 yılında dönem revizyonu notumuz (9,37) olup, 2018 yılında notumuz (9,37) olarak teyit edilmiştir. 2019 yılında ise notumuz (9,43) olarak açıklanmış olup, 2020 yılında dönem revizyonu notumuz (9,44) olarak güncellenmiştir. 2021 ve 2022 yıllarında notumuz (9,44) olarak teyit edilmiştir. 2023 yılında notumuz (9,48) olarak açıklanmıştır. 2024 yılında (9,51) olarak açıklanan notumuz, 2025 yılında (9,54) olarak güncellenmiştir. Derecelendirme raporu ve dönem revizyonu raporları sırasıyla 06.12.2016, 06.12.2017, 06.12.2018, 06.12.2019, 07.12.2020, 07.12.2021, 07.12.2022, 07.12.2023, 06.12.2024 ve 05.12.2025 tarihli Özel Durum Açıklamaları ile yatırımcılarımıza duyurulmuştur.

7.13. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ:

Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği ile Akademetre Research Şirketi tarafından ortaklaşa oluşturulan AVM Endeksi'nin Mart ayı sonuçlarına göre, 2026 Mart döneminde ciro endeksi bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 35,4 oranında artarak 5.184 puana yükseldi.

AVM'lerde kiralanabilir alan (m2) başına düşen cirolar Mart 2026'da; İstanbul'da 22.009 TL ve Anadolu'da 18.268 TL olarak gerçekleşmiş olup, Türkiye geneli metrekare verimliliği ise 19.764 TL olarak gerçekleşmiştir.

AVM'lerdeki kategoriler bazında metrekare verimlilik endeksi incelendiğinde; Mart 2026 dönemi bir önceki yılın aynı ayı ile karşılaştırıldığında ayakkabı kategorisinde yüzde 16,2, giyim kategorisinde 28,3, hipermarket kategorisinde yüzde 24,8, diğer¹ kategorisinde yüzde 33,6, yiyecek-içecek kategorisinde yüzde 47,2, eğlence hobi katagorisinde 2,3, teknoloji kategorisi cirolarında yüzde 58'lik artış yaşandığı görülmektedir.

Ziyaretçi sayıları endeksinde ise Mart 2026 verileri bir önceki yılın aynı ayı ile karşılaştırıldığında %6,7'lik bir artış görülmüştür.

¹ Diğer kategorisi; yapı market, mobilya, ev tekstili, hediyelik eşya, oyuncak, kuyum, petshop, terzi ve ayakkabı tamir servisleri, döviz bürosu, kuru temizleme, eczane gibi mağazalardan oluşmaktadır.

7.14. DEVAM EDEN DAVALAR

AKMERKEZ GYO A.Ş. ALEYHİNE AÇILAN DAVALAR

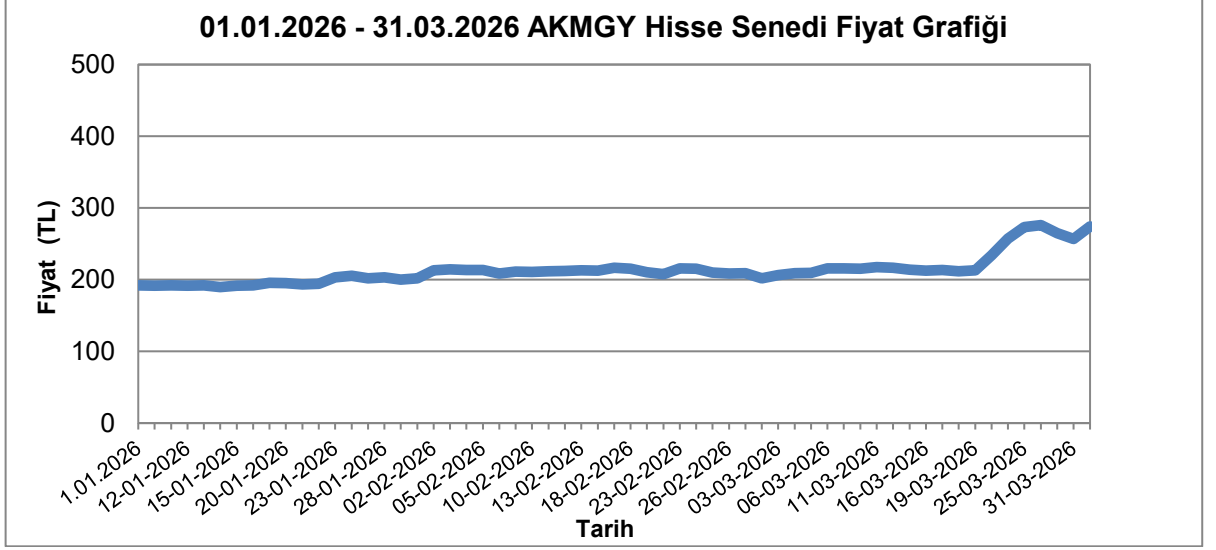
Sıra No.	Mahkeme	Mahkeme Esas No	Davacı	Davalı	Dava Konusu	Son Durum
1	İSTANBUL 2. SULH HUKUK MAHKEMESİ	2009/742 Yeni Esas No: 2011/124	BERKAY İNCE / İNTERVO DIŞ TİCARET VE MÜMESSİLLİK LTD. ŞTİ. (B3 Kule 1. Ofisi katı)	1- AKMERKEZ GYO A.Ş. 2- ÜÇGEN BAKIM	TAZMİNAT DAVASI Talep: 100.000 TL	Dava usulden Şirket lehine reddedilmiştir. Davacı tarafça temyiz edilmiş olup, dosya Yargıtay'dadır.
2	İSTANBUL 10. ASLİYE TİCARET MAHKEMESİ	2024/71	BUNY GIDA RESTORAN ORGANİZASYON DANIŞMANLIK İÇ VE DIŞ TİCARET LTD.ŞTİ.	AKMERKEZ GYO A.Ş.	ALACAK DAVASI	Taşınır malların aynen iadesi, mümkün olmaması halinde, bedelinin verilmesi talepli dava ikame edilmiştir. Davaya cevap dilekçesi sunulmuştur. Davanın görevsizlik nedeniyle usulden reddine karar verilmiştir. Görevsizlik kararı üzerine davacı Sulh Hukuk Mahkemesi'nde dava açmıştır. Dava, İstanbul 9. Sulh Hukuk Mahkemesi'nin 2025/80 E. Sayılı dosyası ile görülmektedir. Tanık listesi sunulmuştur. Tanıklar dinlenilmiştir. Bilirkişi raporu sunulmuştur. Ek rapor alınmasına karar verilmiştir. 15.10.2026 günü saat 11:10'da duruşma günü beklenilmektedir.
3	İSTANBUL 17. ASLİYE TİCARET MAHKEMESİ	2024/581	ARIF KAPLAN	AKMERKEZ GYO A.Ş.	TAZMİNAT DAVASI	Davacı, Akmerkez Ticaret Merkezi'nin otoparkından motorsikletinin çalınması olayına ilişkin tazminat davası açmıştır. Güvenlik hizmeti aldığımız Securitas şirketine dava ihbar edilmiştir. Bilirkişi raporu düzenlenmesine karar verilmiştir. Rapor tarafımıza tebliğ edilmiştir. Rapora itiraz dilekçesi sunulmuştur. Davacı tarafından sunulan ıslah dilekçesi 04.03.2026 tarihinde tarafımıza tebliğ edilmiştir. 16.06.2026 günü saat 11:30'da duruşma günü beklenilmektedir.

Ek 1: T.C. Beşiktaş Belediyesi İşlemlerinin İptaline İlişkin Açılmış Davalar ve Diğer İşlemlere İlişkin Açıklamalar

TC Beşiktaş Belediyesi İşlemlerinin İptaline İlişkin Açılmış Davalar ve Diğer İşlemlere İlişkin Açıklamalar
<ul style="list-style-type: none">• T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı nezdinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmekte olan 2025 yılı denetimleri kapsamında T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı'na yapılan imar incelemesinde, 16.02.1994 tarih ve 1994/691 sayı ile onaylı mimari projeye ve 24.02.2015 tarih ve 2015/130 sayı ile onaylı mimari tadilat projesine göre;<ul style="list-style-type: none">○ Ekseriyetle, Alışveriş Merkezinde Şirketimizin mülkiyetindeki bağımsız bölümlerin birleştirilmesi ile mevzuata ilişkin aykırılık iddialarına yönelik tespitler Yapı Tatil Tutanağına bağlanmış, İmar Kanunu m. 32 uyarınca tapu kayıtlarının beyanlar hanesine kaydedilmiş ve anılan Yapı Tatil Tutanağına istinaden alınan 03.12.2025 tarih ve 2025/926 sayılı T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı Encümen Kararı, 05.12.2025 tarihinde Şirketimize tebliğ edilmiştir. Söz konusu T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı Encümen Kararı ile, Şirketimize İmar Kanunu m. 42/2-a, c ve 42/3 hükümlerine istinaden 75.838.711,66-TL, ayrıca bir ay içerisinde iddia edilen aykırılıkların mevzuata uygun hale getirilmesi suretiyle giderilmesi halinde tahsil edilmemek koşuluyla, m. 42/2-ç bendi uyarınca 3.443.200.112,34-TL idari para cezası verilmesine karar verilmiş olup; Yapı Tatil Tutanağı'nın hukuka, usule ve ilgili mevzuata aykırı olduğu iddiasıyla iptali için yürütmeyi durdurma talebiyle İstanbul 6. İdare Mahkemesi'nin 2025/2503 Esas sayılı dosyası ile; Encümen Kararı'nın hukuka, usule ve ilgili mevzuata aykırı olduğu iddiasıyla iptali için yürütmeyi durdurma talebiyle İstanbul 13. İdare Mahkemesi'nin 2025/2337 Esas sayılı dosyası ile iptal davaları açılmıştır. Ayrıca süresi içinde, T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı nezdinde gerekli başvurular yapılmıştır. İstanbul 13. İdare Mahkemesi'nin 2025/2337 Esas sayılı iptal davası dosyasına ilişkin olarak, İstanbul Bölge İdare Mahkemesi 4. İdari Dava Dairesi'nce, anılan dava ile, İstanbul 6. İdare Mahkemesi'nin 2025/2503 Esas sayılı iptal davası dosyası arasında bağlantı bulunduğu karar verilmiş olup; bağlantılı davaların çözümü için İstanbul 6. İdare Mahkemesi'nin yetkili kılınmasına ve İstanbul 13. İdare Mahkemesi'nce esas kaydının kapatılarak dosyanın İstanbul 6. İdare Mahkemesi'ne gönderilmesine karar verilmiştir. Bu hususlara ilişkin KAP açıklamaları 05.12.2025, 10.12.2025, 12.12.2025 ve 22.01.2026 tarihlerinde yapılmıştır.○ Şirketimiz mülkiyetindeki toplam 5 adet bağımsız bölüme ilişkin bağımsız bölümün komşu bağımsız bölümler ile birleştirilmesi tespitleri Yapı Tatil Tutanağına bağlanmış, İmar Kanunu m.32 uyarınca, tapu kayıtlarının beyanlar hanesine kaydedilmiş ve anılan Yapı Tatil Tutanağına istinaden alınan 11.12.2025 tarih ve 2025/961 sayılı ve 11.12.2025 tarih 2025/967 sayılı T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı Encümen Kararları, 19.12.2025 tarihinde tebliğ edilmiştir. T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı 11.12.2025 tarih ve 2025/961 sayılı Encümen Kararı ile, İmar Kanunu m.42/2-a,c ve 42/3 hükümlerine istinaden 423.239,36-TL, ayrıca bir ay içerisinde iddia edilen aykırılıkların mevzuata uygun hale getirilmesi suretiyle giderilmesi halinde tahsil edilmemek koşuluyla, m.42/2-ç bendi uyarınca 18.030.776,68-TL; T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı 11.12.2025 tarih 2025/967 sayılı Encümen Kararı ile İmar Kanunu m.42/2-a,c ve 42/3 hükümlerine istinaden 174.978,27-TL, ayrıca bir ay içerisinde iddia edilen aykırılıkların mevzuata uygun hale getirilmesi suretiyle giderilmesi halinde tahsil edilmemek koşuluyla, m.42/2-ç bendi uyarınca 6.948.619,46-TL idari para cezası verilmesine karar verilmiş olup Yapı Tatil Tutanağı ve Encümen Kararlarının hukuka, usule ve ilgili mevzuata aykırı olduğu iddiasıyla iptali için yürütmeyi durdurma talebiyle İstanbul 3. İdare Mahkemesi'nin 2025/2596 ve 2025/2597 Esas sayılı dosyaları ile iptal davaları açılmıştır. Bu hususlara ilişkin KAP açıklamaları 19.12.2025 ve 26.12.2025 tarihlerinde yapılmıştır.• Ayrıca, T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı'nın Kültür Mahallesi, Nispetiye Caddesi, 76 Pafta, 83 Ada, 1 Parsel, 54 Kapı numaralı yerde ilgili olarak Yapı Tatil Tutanağı'nda belirtilen kısımların 2960 Sayılı Boğaziçi Kanunu'nun 13. Maddesine göre yıkımı (projesine uygun hale getirme) konulu 31.12.2025 tarih ve 2025/1108, 2025/1112 ve 2025/1117 sayılı, Encümen Kararları, 13.01.2026 tarihinde tebliğ edilmiş olup anılan Encümen Kararlarının hukuka, usule ve ilgili mevzuata aykırı olduğu iddiasıyla iptali için yürütmeyi durdurma talebiyle İstanbul 6. İdare Mahkemesi'nin 2026/116, 2026/117 ve 2026/ 118 Esas sayılı dosyaları ile iptal davaları açılmıştır. Bu hususlara ilişkin KAP açıklamaları 13.01.2026, 14.01.2026 ve 22.01.2026 tarihlerinde yapılmış olup;<ul style="list-style-type: none">○ İstanbul 6. İdare Mahkemesi'nin 2026/116 Esas sayılı iptal davasında, Mahkemece, Şirketimizin yürütmeyi durdurma talebi kabul edilerek, dava konusu işlemin; davalı idarenin savunması ve ara karara cevabı alınıp ya da savunma ve ara karara cevap verme süresi geçip yeni bir karar verilinceye kadar yürütülmesinin durdurulmasına karar verilmiştir.○ İstanbul 6. İdare Mahkemesi'nin 2026/117 Esas sayılı iptal davasında, Mahkemece, Şirketimizin 26.12.2025 tarihli KAP açıklamasına konu İstanbul 3. İdare Mahkemesi'nin 2025/2596 Esas sayılı iptal davası dosyası ile bağlantı bulunup bulunmadığının saptanması amacıyla dosyanın İstanbul Bölge İdare Mahkemesi 4. İdari Dava Dairesi'ne gönderilmesine, ayrıca dava konusu işlemin; İstanbul 4. İdari Dava Dairesi'nin anılan dosyalar arasında bağlantı bulunup bulunmadığı hususunda vereceği karara kadar yürütülmesinin durdurulmasına karar verilmiştir. İstanbul 4. İdari Dava Dairesi, 4 Şubat 2026 tarihinde, uyumsuzluğun çözümü için İstanbul 3. İdare Mahkemesi'nin yetkili kılınmasına hükmetmiş, dosya İstanbul 3. İdare Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Dosyanın gönderilmesi neticesinde İstanbul 3. İdare Mahkemesi'nde 2026/335 E. sayısını almıştır. Geline nokta Mahkeme'ce 06 Mart 2026 tarihli karar ile davalı yandan bilgi ve belge istenilmiş olup yürütmenin durdurulması isteminin, idarenin birinci savunması alındıktan ve ara kararı gereği yerine getirildikten sonra incelenmesine hükmedilmiştir. 22 Nisan 2026 tarihli karar ile bilirkişi incelemesi sonucu düzenlenecek rapora dek yürütmenin durdurulması isteminin bekletilmesine hükmedilmiştir.○ İstanbul 6. İdare Mahkemesi'nin 2026/118 Esas sayılı iptal davasında, Mahkemece, Şirketimizin 26.12.2025 tarihli KAP açıklamasına konu İstanbul 3. İdare Mahkemesi'nin 2025/2597 Esas sayılı iptal davası dosyası ile bağlantı bulunup bulunmadığının saptanması amacıyla dosyanın İstanbul Bölge İdare Mahkemesi 4. İdari Dava Dairesi'ne gönderilmesine, ayrıca dava konusu işlemin; İstanbul 4. İdari Dava Dairesi'nin anılan dosyalar arasında bağlantı bulunup bulunmadığı hususunda vereceği karara kadar yürütülmesinin durdurulmasına karar verilmiştir. İstanbul 4. İdari Dava Dairesi, 4 Şubat 2026 tarihinde, uyumsuzluğun çözümü için İstanbul 3. İdare Mahkemesi'nin yetkili kılınmasına hükmetmiş, dosya İstanbul 3. İdare Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Dosyanın gönderilmesi neticesinde İstanbul 3. İdare Mahkemesi'nde 2026/334 E. sayısını almıştır. Geline nokta Mahkeme'ce 06 Mart 2026 tarihli karar ile davalı yandan bilgi ve belge istenilmiş olup yürütmenin durdurulması isteminin, idarenin birinci savunması alındıktan ve ara kararı gereği yerine getirildikten sonra incelenmesine hükmedilmiştir. 22 Nisan 2026 tarihli karar ile bilirkişi incelemesi sonucu düzenlenecek rapora dek yürütmenin durdurulması isteminin bekletilmesine hükmedilmiştir.• 03.12.2025 tarih ve 2025/926 sayılı T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı Encümen Kararı kapsamındaki idari para cezalarına ilişkin T.C. Beşiktaş Belediye Başkanlığı Gelirler Müdürlüğü tarafından düzenlenen 08.01.2026 tanzim tarihli ve 210638 numaralı toplam 3.519.038.824 TL tutarlı Ödeme Emri 14.01.2026 tarihinde Şirketimize tebliğ edilmiştir. Anılan Ödeme Emri'nin hukuka, usule ve ilgili mevzuata aykırı olduğu iddiasıyla iptali için yürütmeyi durdurma talebiyle İstanbul 6. İdare Mahkemesi'nin 2026/121 Esas sayılı dosyası ile iptal davası açılmıştır. Bu hususlara ilişkin KAP açıklamaları 14.01.2026 ve 15.01.2026 tarihlerinde yapılmıştır.

7.15. DİĞER HUSUSLAR

7.15.1. Hisse Senedi Fiyat Grafiđi



7.15.2. Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları'na ilişkin Esaslar Tebliği 38. maddenin ikinci fıkrası kapsamında tespit edilen portföy sınırlamalarına uyumun kontrolüne ilişkin bilgilere finansal tabloların ek dipnotunda yer verilmiştir.

7.15.3. Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgilere finansal tabloların 19. dipnotunda yer verilmiştir.

Saygılarımızla,

YÖNETİM KURULU