

1 Ocak – 31 Mart 2026
Dönemine İlişkin
Ara Dönem Faaliyet Raporu

I. Genel Bilgiler

A. Şirket Profili

Türkiye'nin köklü grup şirketlerinden Polisan Holding A.Ş.'nin temelleri 1956 yılına uzanmaktadır. Bitlis Ailesi'nin tekstil sektöründe başlayan girişimleri, zaman içinde kimya, liman işletmeciliği, boya ve gayrimenkul alanlarına genişleyerek çok sektörlü bir yapıya dönüşmüştür. 2000 yılında gerçekleştirilen yeniden yapılanma ile tüm yatırımlar Polisan Holding A.Ş. çatısı altında toplanmış, böylece grup şirketleri arasında stratejik bütünlük ve operasyonel koordinasyon sağlanmıştır.

Bugün Polisan Holding; liman işletmeciliği, kimya ve yapı kimyasalları sektörlerinde faaliyet gösteren, sahip olduğu değerli gayrimenkul portföyü ve yaklaşık 445 kişilik istihdamı ile Türkiye sanayisinin köklü ve güvenilir kuruluşlarından biridir. Hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem gören Polisan Holding ile ilgili daha fazla bilgiye www.polisanholding.com adresi üzerinden erişilebilir.

Aşağıdaki tabloda, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Polisan Holding A.Ş.'nin doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarına ait pay sahipliği oranları yer almaktadır:

Ortaklığın Unvanı	Faaliyet Alanı	Grup Tarafından Sahip Olunan Pay	Etkin Ortaklık Oranı
Polisan Kimya Sanayii A.Ş. ("Polisan Kimya")	Kimyevi maddeler üretimi ve satışı	100%	100%
Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Poliport")	Liman, depolama ve antrepo hizmetleri	100%	100%
Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim")	Yapı kimyasalları üretimi ve satışı	100%	100%

B. Şirket Bilgileri:

Raporun İlgili olduğu Hesap Dönemi	01.01.2026 – 31.03.2026
Şirketin Ticaret Unvanı	Polisan Holding A.Ş.
Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası	Gebze Ticaret Odası - 5769 / İstanbul Ticaret Odası - 615757
Merkez Adresi	Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No:7 Dilovası-KOCAELİ
Telefon / Faks	0 262 754 8000 / 0 262 754 8056
Genel Müdürlük	Hilltown Ofis, Aydınevler Mah. Siteler Yolu Cad. 28 No:1/A Küçükyalı-Maltepe, İSTANBUL
Telefon/Faks	0 216 578 5600 / 0 216 573 7792
İnternet Adresi	www.polisanholding.com

C. Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 Türk Lirası ve ödenmiş sermayesi 758.500.000 Türk Lirası'dır.

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermayesinde doğrudan %5 veya daha fazla paya veya oy hakkına sahip gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı-Soyadı	31.Mar.26		31.Ara.25	
	Sermayedeki Payı (TL) (*)	Sermayedeki Payı (%)	Sermayedeki Payı (TL) (*)	Sermayedeki Payı (%)
MEHMET EMİN BİTLİS	172.354.216	22,72%	172.354.216	22,72%
AHMET ERTUĞRUL BİTLİS	172.354.455	22,72%	172.354.455	22,72%
AYŞE MELİKE BİTLİS BUSH	69.316.769	9,14%	69.316.769	9,14%
FATMA NİLGÜN KASRAT	63.768.769	8,41%	63.768.769	8,41%
AHMET FAİK BİTLİS	59.368.769	7,83%	59.368.769	7,83%
DİĞER	221.337.022	29,18%	221.337.022	29,18%
TOPLAM	758.500.000	100%	758.500.000	100%

(*) Tablodaki tutarlar yuvarlanarak gösterildiğinden, alt kalemler ile toplanlar arasında yuvarlama farkları olabilmektedir.

31.03.2026 tarihi itibarıyla, Polisan Holding'in Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%) 21,63'tür¹.

D. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içinde Esas Sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

E. Yönetim Kurulu

Şirket'in 30.04.2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında Esas Sözleşme'nin 10. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üye sayısının 6 olarak belirlenmesine karar verilmiştir. İlgili genel kurul toplantısında bir yıl süre ile görev yapmak üzere aşağıdaki yer verilen Yönetim Kurulu Üyeleri seçilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Emin Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: Tayfun Bayazıt	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Üye
Ertuğrul Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: Esra Yazıcı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı Üye
AFB Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: Ali Tuğrul Alpacar	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye
FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: Burçin Müftü*	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye
Onur Kipri	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Hamit Sedat Eratalar	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

*Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO'su Bilal Cantekin Dinçerler, 30.01.2026 tarihi itibarıyla Şirket'teki tüm görevlerinden kendi isteğiyle istifa etmiştir. Dinçerler'den boşalan tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeliğinde, FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin gerçek kişi temsilcisi olarak kalan süreyi tamamlamak üzere Burçin Müftü atanmıştır.

¹ <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/1608-polisan-holding-a-s>

Yönetim Kurulu'nun 30.04.2026 tarihli kararı ile; Emin Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi ve gerçek kişi temsilcisi Tayfun Bayazıt Yönetim Kurulu Başkanı, Ertuğrul Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi ve gerçek kişi temsilcisi Esra Yazıcı Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmıştır².

F. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket Yönetim Kurulu kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde komite yapısının aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar verilmiştir.

	Denetimden Sorumlu Komite	Kurumsal Yönetim Komitesi*	Risk Yönetim Komitesi
Başkan	Hamit Sedat Eratalar	Hamit Sedat Eratalar	Onur Kipri
Üye	Onur Kipri	Ali Tuğrul Alpacar	Esra Yazıcı
Üye		Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi (daha sonra atanacaktır)**	Tolga Üzümcü

* Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmamasına, söz konusu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

** Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olan Banu Çamlıtepe, 30.04.2026 tarihi itibarıyla kendi isteğiyle bu görevlerinden ayrılmıştır.

G. Üst Düzey Yöneticiler

Polisan Holding'de üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler altta belirtilmektedir.

POLİSAN HOLDİNG ÜST YÖNETİMİ³

ADI SOYADI	GÖREVİ
Tolga Üzümcü	CFO
Cumhur Aksoy	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Mete Öztürk	Grup Yatırım Projeleri ve Satınalma Direktörü

*Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO'su Bilal Cantekin Dinçerler, 30.01.2026 tarihi itibarıyla Şirket'teki tüm görevlerinden kendi isteğiyle istifa etmiştir. Polisan Holding Grup İnsan Kaynakları Direktörü Mahmut Temiz, 04.03.2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

H. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in, bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklığının 31 Mart 2026 tarihinde sona eren dönemde ortalama personel sayısı 445'tir (31 Aralık 2025: 930). Ortalama personel sayısındaki düşüşün temel nedeni, Polisan Kansai Boya ve Rohm & Haas iştirak paylarının 10 Eylül 2025 tarihinde tescil edilen kısmi bölünme kapsamında Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmesidir.

Kıdem tazminatı karşılığı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 119.618.041 Türk Lirası olarak hesaplanmıştır (31 Aralık 2025: 110.118.646 Türk Lirası).

² Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri şirketin Kurumsal internet sitesinde (www.polisanholding.com) yer almaktadır.

³ Üst Düzey yöneticilerin özgeçmişleri şirketin Kurumsal internet sitesinde (www.polisanholding.com) yer almaktadır.

Toplu İş Sözleşmeleri

Polisan Kimya Sanayii A.Ş. ve Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş.'nin üyesi oldukları Lastik-İş Sendikası ile Dilovası, Adana ve Samsun tesisleri için toplu iş sözleşme görüşmelerinde anlaşma sağlanmış ve 01.01.2026-31.12.2027 dönemini kapsayan 2 yıllık Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

I. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

30 Nisan 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine Genel Kurul tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde takip eden olağan genel kurul toplantısına kadar 200.000 aylık/brüt ücret ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

1 Ocak – 31 Mart 2026 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 41.954.603 Türk Lirası'dır (1 Ocak- 31 Mart 2025: 33.634.371 Türk Lirası). Grup, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını üst yönetim olarak belirlemiştir.

II. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

A. 2026 yılı ilk üç ayına ilişkin önemli gelişmeler

Bağlı Ortaklık paylarının satışına ilişkin–Polisan Hellas - 22 Ocak 2026⁴

Şirket, 22 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, 18 Haziran 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında faaliyetleri durdurulan ve sermayesinin %100'üne iştirak ettiğimiz Polisan Hellas S.A.'nin paylarının tamamının satışına karar vermiştir. Bu kapsamda Polisan Hellas S.A.'daki payların tamamı önce Bitlis Ailesi üyelerinin sahip olduğu Polar Teknoloji Yatırım A.Ş.'ye ("Polar Teknoloji") ve Polar Teknoloji üzerinden nihai alıcılar olan Ilvief S.A. ve Sunrise Hellas M.I.K.E.'ye devredilmiştir. Satış işleminin 22 Ocak 2026 tarihinde Polar Teknoloji'ye tamamlanmasıyla birlikte Polisan Holding A.Ş.'nin Polisan Hellas S.A.'daki pay sahipliği ve bağlı ortaklık ilişkisi sona ermiştir. Grup hisse alım sözleşmesine ilişkin olan alacaklarının tamamını tahsil etmiştir.

Üst Düzey Yönetici Değişikliği - 30 Ocak 2026

Polisan Holding Genel Müdürü ve tüzel kişi yönetim kurulu üyesi FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi adına gerçek kişi temsilci olarak görev yapan Bilal Cantekin Dinçerler, 30.01.2026 tarihi itibarıyla Şirketteki tüm görevlerinden kendi isteğiyle istifa etmiştir. 30.01.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Dinçerler'den boşalan tüzel kişi yönetim kurulu üyeliği kapsamında, FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi adına gerçek kişi temsilci olarak bildirilen ve muvafakatini sunan Burçin Müftü'nün, kalan süreyi tamamlamak üzere tesciline ilişkin gerekli işlemlerin tesisine karar verilmiştir.

Toplu İş Sözleşmesi Sürecinde Anlaşmaya Varılması - 4 Mart 2026

Şirket bağlı ortaklıkları Polisan Kimya Sanayii A.Ş. ve Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş.'den yapılan bildirimde istinaden, üyesi oldukları Lastik-İş Sendikası ile Dilovası, Adana ve Samsun tesisleri için toplu iş sözleşme görüşmeleri neticesinde anlaşma sağlanmış olup, 01.01.2026-31.12.2027 dönemini kapsayan 2 yıllık Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

⁴ Konu ile ilgili detaylı açıklamalara Kamuyu Aydınlatma Platformu ve şirketimizin Kurumsal internet sitesinden (www.polisanholding.com) ulaşabilmektedir.

B. Bilanço dönemi sonrası gelişmeler

Şirket çoğunluk paylarının satışı hakkında Rekabet Kurulu izni – 06.04.2026

Şirket 27.06.2025 tarihli özel durum açıklaması çerçevesinde; pay sahibi Bitlis Ailesi üyeleri ("Satıcılar") tarafından Polisan Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") sermayesinin %77,7268'ini temsil eden payların Corex Holding B.V. iştiraki olan Corex Ports and Terminals Dilovası Liman İşletmeleri A.Ş.'ye ("Alıcı") devri ("İşlem") hususunda mutabakata varıldığı ve bu amaçla Satıcılar ile Alıcı arasında 27.06.2025 tarihinde bir pay devir sözleşmesinin ("Pay Devir Sözleşmesi") imzalandığının Şirket'e bildirildiği ve İşlem'in, 27.06.2025 tarihli KAP açıklamasında belirtilen işlemlerin tamamlanması ve Alıcı tarafından İşlem'e izin verilmesi için Rekabet Kurulu'na yapılacak başvuru da dahil gerekli yasal izinler alındıktan ve tüm ön koşullar yerine getirildikten sonra gerçekleştirileceği kamuya duyurulmuştur.

Bu kapsamda, Alıcı tarafından Rekabet Kurulu tarafından İşlem'e izin verildiği ve Pay Devir Sözleşmesi kapsamındaki yasal izinlerin alınmasına ilişkin ön şartın bu surette yerine getirildiği 06.04.2026 tarihinde Şirket'e bildirilmiştir.

Maddi Duran Varlık Satışı – 17.04.2026

Şirket'in hâkim ortağı konumundaki Bitlis Ailesi üyeleri ile Corex Holding B.V.'nin iştiraki olan Corex Ports and Terminals Dilovası Liman İşletmeleri A.Ş. ("Corex") arasında, Şirket sermayesinin %77,7268'ini temsil eden payların devrine ilişkin akdedilen Pay Devir Sözleşmesindeki ön şartlardan birisi olarak Şirket'in yıl sonu faaliyet raporlarında "Operasyonda Kullanılmayan Gayrimenkuller" altında yer alan İstanbul Pendik, İstanbul Kağıthane, Kocaeli–Gebze Çiftlik ve Aydın–Karacasu taşınmazlarının SPK Lisanslı bir değerlendirme kuruluşuna yaptırılacak değerlendirme çalışması neticesinde belirlenecek değerlerinden aşağı olmamak üzere, Bitlis Ailesi'ne devredileceği hususunda mutabakat sağlandığı kamuya açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu'nun 10.04.2026 tarihli toplantısında, bağımsız üyelerin tamamının da olumlu oyları ile; Şirket'in bağlı ortaklığı Poliport Kimya San. ve Tic. A.Ş. ("Poliport") aktifinde bulunan İstanbul Pendik ve İstanbul Kağıthane ile yine Şirket'in bağlı ortaklığı Polisan Kimya San. A.Ş. ("Polisan Kimya") aktifinde bulunan Kocaeli–Gebze Çiftlik ve Aydın–Karacasu taşınmazlarının rayiç değerleri, Sermaye Piyasası Kurulu lisanslı TSKB Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan; sırasıyla 31.12.2025 tarih ve 2025A829 sayılı, 03.03.2026 tarih ve 2025A831 sayılı, 24.03.2026 tarih ve 2025A830 sayılı ile 18.03.2026 tarih ve 2025C354 sayılı değerlendirme raporları uyarınca toplam TRY 6,002,303,062.00 TL (KDV hariç) olarak tespit edilmiş olup, bahse konu taşınmazların toplam 136.325.644,00 ABD Doları (KDV dahil) tutarında Corex tarafından Bitlis Ailesi lehine keşide edilmiş 2 yıl vadeli bonoların Bitlis Ailesi üyeleri tarafından satıcı bağlı ortaklıklarımıza ciro ve teslim edilmesi karşılığında, Bitlis Ailesi üyelerine satışı ve devrine karar verilmiştir.

Söz konusu satış ve devir işlemine ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.3 sayılı Önemli Nitelikte İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği madde 4/c ve madde 6 hükmü çerçevesinde yapılan değerlendirme sonucunda;

- I. Şirket'in kamuya açıklanmış son finansal tablolarına göre işleme konu mal varlığının kayıtlı değerinin varlık (aktif) toplamına oranının %35,
- II. İşlem tutarının, son altı aylık dönem içinde oluşan günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama borsa fiyatlarının aritmetik ortalaması dikkate alınarak hesaplanan ortaklık değerine oranının %44,
- III. Şirket'in kamuya açıklanmış son yıllık finansal tablolarına göre önemli nitelikteki işleme konu mal varlığından elde edilen gelirin, sürdürülen faaliyetler dönem net karı/zararına etki eden tüm gelir kalemlerinin toplamına oranının ise %0,1

olması nedeniyle Tebliğ'de öngörülen eşiklerin aşmadığı, bu kapsamda önemli nitelikte işlem olmadığına ve pay sahipleri için ayrılma hakkı doğurmadığının tespitine oybirliğiyle karar verilmiştir.

Bu karar çerçevesinde; **söz konusu taşınmazların satış ve devir işlemleri 17.04.2026 tarihinde tamamlanmıştır.**

Yatırımcıların sağlıklı bilgilendirilmesini teminen, gerekli gizlilik önlemleri alınmak suretiyle taşınmaz satışına ilişkin bilgilerin açıklanması, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-15.1) Özel Durumlar Tebliği madde 6 hükmü çerçevesinde; taşınmazların tümünün satış ve devir işlemleri sonuçlanıncaya kadar 10.04.2026 tarih, 2026/15 sayılı Yönetim Kurulu kararları ile ertelenmiştir.

Genel Kurul Toplantısına İlişkin Açıklamalar – 30.04.2026

Şirket'in 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 30.04.2026 tarihinde saat 16.00'da şirket merkez adresi olan Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1.Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası – Kocaeli adresinde yapılmıştır. Genel Kurul Toplantı Tutanağı ile Hazır Bulunanlar Listesi www.polisanholding.com kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

a. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Yönetim Kurulu'nun 03.04.2026 tarihli kararı aşağıda yer almaktadır:

Sermaye piyasası mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesinin 30. maddesi ve Kar Dağıtım politikası çerçevesinde, Şirket yönetimi tarafından hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından denetlenen, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esasına göre hazırlanan finansal tablolar ile yasal kayıtlara göre oluşan finansal tabloların incelenmesi sonucunda kar dağıtım tablosundan da görüldüğü üzere; Şirketimizin TTK ve Vergi Usul Kanunu (VUK)'a uygun olarak hazırlanan 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin solo finansal tablolarında net dönem zararı 280.137.827,73 TL'dir. Aynı döneme ait Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) hükümleri dâhilinde, TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, konsolide finansal tablolarda ise 1.443.414.557 TL net dönem zararı bulunmaktadır.

01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin TTK ve Vergi Usul Kanunu (VUK)/TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, finansal tablolarda net dönem zararı bulunmasından dolayı kar dağıtım yapılmamasına, Genel Kurulumuzun görüş ve onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 03.04.2026 tarihli kar dağıtılmamasına ilişkin önerisi 30.04.2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

b. Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Belirlenmesi

Yönetim Kurulu'nun; Şirketin 01.01.2026 – 31.12.2026 hesap dönemindeki finansal raporlarının 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak denetlenmesi ve bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin 2026 yılı Bağımsız Denetçisi olarak seçilmesine ilişkin 27.04.2026 tarihli kararı, Şirketimizin 30.04.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin olağan genel kurulunda onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu'nun, Denetimden Sorumlu Komitesi'nin sürdürülebilirlik güvence denetimini seçimine ilişkin olarak yapmış olduğu değerlendirmeler dikkate alınarak; 01.01.2026 – 31.12.2026 hesap dönemi için Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak sürdürülebilirlik raporlarının, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Güvence Denetim Standartları kapsamında zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimini gerçekleştirmek üzere İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde 480474-42805 Ticaret Sicil Numarası ile kayıtlı KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin seçilmesine ilişkin 27.04.2026 tarihli kararı, Şirketimizin 30.04.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'unda pay sahiplerinin onayına sunulmuş, kabul edilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi – 30.04.2026

Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olan Banu Çamlıtepe, 30.04.2026 tarihi itibarıyla kendi isteğiyle bu görevlerinden ayrılmıştır.

C. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

1 Ocak – 31 Mart 2026 tarihleri arasında toplamda 128.276.591 Türk Lirası yatırım harcaması yapılmıştır (1 Ocak- 31 Mart 2025: 227.594.119 Türk Lirası).

D. Finansal Durum

1 Ocak - 31 Mart 2026 ve 2025 dönemlerine ait konsolide kar veya zarar ile konsolide finansal durum tablolarının özetleri aşağıda yer almaktadır⁵:

ÖZET KONSOLİDE GELİR TABLOSU (milyon TL)	3A2026	3A2025
Gelirler	1.385	1.663
Brüt Kar	181	389
Faaliyet Giderleri (-)	(298)	(287)
Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)	89	284
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	2	5
Özkaynak yönt. değerlendirilen yat. zarar/karlarından paylar	-	(201)
Esas Faaliyet Karı	(115)	(93)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	219	3
Finansman Geliri/(Gideri), net	(129)	(56)
Parasal Kayıp	(160)	25
Vergi Öncesi Kar/Zarar	(185)	(122)
Vergi Geliri/Gideri	(151)	(93)
Sürdürülen faaliyetlerden Dönem Karı / (Zararı)	(336)	(215)
Durdurulan faaliyetlerden Dönem Karı / (Zararı)	-	(186)
Dönem Karı / (Zararı)	(336)	(401)
Brüt Kar Marjı	13,08%	23,39%
FAVÖK Marjı	6,45%	17,05%
Sürdürülen Faaliyetlerden Net Kar Marjı	-24,27%	-24,11%

ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO (milyon TL)	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	2.687	2.998
Duran Varlıklar	16.839	16.880
Toplam Varlıklar	19.526	19.878
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.073	3.232
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.873	1.721
Özkaynaklar	14.580	14.926
Toplam Kaynaklar	19.526	19.878
Net Finansal Borç	1.475	1.989
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	1.642	1.778
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	484	523
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	650	311

⁵ Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda ve açıklamalarda Türk Lirası'nın 31.03.2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.