



01.01.2026-31.03.2026
ARA DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ	3
KISACA ENDA	3
VİZYON-MİSYON VE KURUMSAL DEĞERLERİMİZ	4
SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	5
DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLER	6
İNSAN KAYNAKLARI	6
KURUMSAL YÖNETİM	7
- Yönetim Kurulu	
- Yönetim Kurulu Komiteleri	
- Kurumsal Yönetim Bilgi Formu	
- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	
- Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar	
- Bağış Ve Yardımlar	
DÖNEM İÇİ GELİŞMELER	9
İŞLETMENİN ANA FAALİYET ALANLARI	11
TESİSLER	12
ÜRETİM VE SATIŞ BİLGİLERİ	15
MALİ TABLOLAR	16

ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

Raporun Ait Olduğu Dönem	: 01.01.2026 – 31.03.2026
Ticari Unvanı	: Enda Enerji Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 07.01.1993
Kayıtlı Sermayesi	: 600.000.000,00 TL
Çıkarılmış Sermayesi	: 437.197.170 TL
Ticaret Sicil Memurluğu	: İzmir Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası	: Merkez -66068
Mersis Numarası	: 0334006539100015
Vergi Dairesi ve Numarası	: Konak Vergi Dairesi - 3340065391
Merkez Adres	: Şehit Nevres Bulvarı No:10 K: 7 Montrö Konak İzmir
Telefon	: 0 232 463 98 11
Faks	: 0 232 463 65 91
E-Mail	: enda@endaenerji.com.tr
KEP	: enda@hs03.kep.tr
UETS	: 25999-56680-64339
Web	: www.endaenerji.com.tr
İşlem Gördüğü Borsa	: BORSA İSTANBUL
Borsaya Kote Olduğu Tarih	: 13.02.2025
Borsa İşlem Kodu	: ENDAE

KISACA ENDA

Enda Enerji Holding A.Ş. (ENDA, Şirket) faaliyet konusu sadece enerji olan girişimlerde bulunmak üzere, 07 Ocak 1993 yılında İzmir’de Enda Enerji Üretim ve Dağıtım A.Ş. unvanıyla kurulmuştur. Bünyesindeki şirketler faaliyete geçince, Şirket holding kimliğini alarak güçlü bir enerji grubu oluşturulması hedefi ile 29.05.2000 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında şirket unvanının “Enda Enerji Holding A.Ş.” olarak değiştirilmesi onaylanmış ve söz konusu değişiklik 04.09.2000 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde tescil edilmiştir.

Şirket paylarının sermaye artırımı yöntemiyle halka arzı 05-07 Şubat 2025 tarihlerinde gerçekleşerek Şirket payları 13 Şubat 2025 tarihinden itibaren borsada işlem görmeye başlamıştır.

VİZYON-MİSYON VE KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

VİZYON

Portföyünü ortaklarına sürdürülebilir değerler katacak yeni projeleri hayata geçirmek suretiyle çeşitlendiren ve her alanda büyüten, sektörde güvenilir ve iş mükemmeliğinde örnek olan, aranan bir enerji şirketi olmak, bu değer ile tüm paydaşlarımıza sürdürülebilir değer yaratıyoruz.

MİSYON

Yerli ve yenilenebilir kaynaklara öncelik vererek çevreye duyarlı enerji üretimine katkı sağlayacak, ileri teknoloji ve bilgiyi verimliliğe dönüştüren, yenilik ve gelişmelere açık ve ülke ekonomisine en üst seviyede katkı sağlayan tarzda ve şeffaflıkla faaliyetlerini sürdüren bir firmayız. Stratejik planlama sürecini oluştururken, enerji sektörü değer zincirinin her aşamasında kalite odaklı sürdürülebilirlik prensibi içerisinde faaliyet göstererek, Türkiye'nin enerji ihtiyacına güvenilir ve uzun süreli katkı sağlamaktayız. İklim krizi ile mücadele noktasında karbon ayak izinin küçültülmesi için tüm çevre ve paydaşlarla uyum içinde hissedarlarımıza, çalışanlarımıza ve müşterilerimize değer katıyoruz.

KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

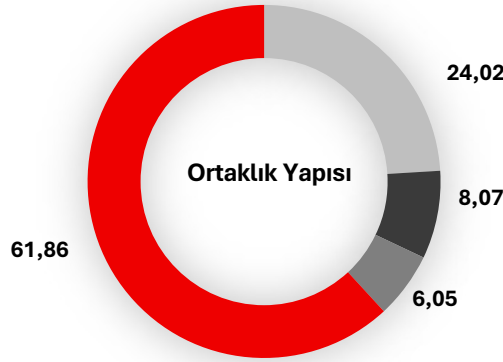
- ⇒ Faaliyetlerimizde güvenilirlik ilkesini ön planda tutarız.
- ⇒ Doğru ve güncel bilgiyi müşterilerimiz, ortaklarımız ve çalışanlarımız ile şeffaf ve anlaşılır biçimde paylaşıyoruz.
- ⇒ Her koşulda taahhütlerimizi zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmeye özen gösteririz.
- ⇒ Dürüstlük Enda kültür ve değerlerinin ayrılmaz bir parçası olup, kuruluşundan bugüne tüm faaliyetlerine yansımıştır.
- ⇒ Enda; müşterileri, çalışanları, paydaşları, grup şirketleri, bankalar ve tüm kurumlarla olan ilişkilerini bu değer çizgisinde gerçekleştirir.
- ⇒ Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetimi, şirketin ve ortaklarının menfaatlerini ön planda tutarak “hesap verebilirlik” görev ve bilincini taşır.
- ⇒ Sosyal sorumluluk bilinci içerisinde, yatırımlarını gerçekleştirme ve işletmeye alma sürecinde çalışmalarını çevre ve topluma fayda sağlayacak şekilde, titiz ve özenli olarak yapar bu bilinçle sosyal ve kültürel etkinliklere de destek olur.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin kayıtlı sermayesi 600.000.000,00 Türk Lirası'dır. 31 Mart 2026 itibarıyla çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerde 221.896 adedi A grubu nama ve 436.975.274 adedi B grubu hamiline yazılı pay olmak üzere toplam 437.197.170 adet paya ayrılmıştır.

Şirketin 437.197.170 TL sermayedeki pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Pay Adedi	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Margün Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.	105.000.000	105.000.000	24,02
Fiba Yenilenebilir Enerji Holding A.Ş.	35.297.366	35.297.366	8,07
Enda Enerji Holding A.Ş.	26.439.801	26.439.801	6,05
Diğer Ortaklar	270.460.003	270.460.003	61,86
TOPLAM	437.197.170	437.197.170	100



Pay Geri Alımları Hakkında Bilgi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 20.03.2025 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; Enda Enerji Holding A.Ş. tarafından 8.291.656 adet pay geri alınmıştır. Şirketimiz paylarının halka arzında fiyat istikrarı ile alınan nominal pay adedi ise 17.764.196 adettir. Halka arz öncesi iktisap edilmiş bulunan Şirket payları ise 383.949 adettir. Bu kapsamda Enda Enerji Holding AŞ'nin şirket sermayesindeki pay oranı toplamda %6,05'e ulaşmıştır.

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9. maddesi çerçevesinde, (A) grubu pay sahipleri yönetim kuruluna aday gösterme konusunda imtiyaz sahibidir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısına isabet eden altı üyesi (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 16. Maddesinin (c) bendi çerçevesinde; olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedar veya yetkililerin her bir A grubu pay için 5 (beş), diğer pay sahiplerinin veya vekillerinin 1 (bir) oy hakkı vardır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 479. maddesinin 3. fıkra hükmü saklıdır. Genel Kurul (Olağan ve Olağanüstü) toplantılarında hazır bulunan hissedarların sahip oldukları her bir imtiyazlı (A) grubu hisseleri için 5 (beş), (B) grubu hisseleri için 1 (bir) oyu vardır.

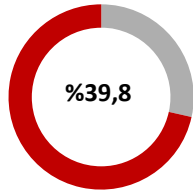
DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLER

31.03.2026 tarihi itibarıyla Enda Enerji Holding AŞ'nin doğrudan ve dolaylı iştirakleri aşağıda verilmiştir.

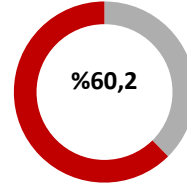
Şirketin Unvanı	Sermayesi (TL)	Şirketin Sermayesindeki Payı (TL)	Şirketin Sermayesindeki Payı (%)	Doğrudan Dolaylı
Akçay Hes Elektrik Üretim A.Ş.	26.750.000	25.412.500	95,00	Doğrudan
Ege Ges 1 Elektrik Üretim A.Ş.	5.000.000	3.726.369	74,53	Dolaylı
Ege Ges 2 Elektrik Üretim A.Ş.	49.468.784	36.867.793	74,53	Dolaylı
Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.	210.000.000	156.507.516	74,53	Doğrudan
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ)	270.000.000	326.807	0,12	Dolaylı Bağlı Menkul Kıymet
Ensat Elektrik Enerjisi Tedarik Ticaret A.Ş.	5.000.000	5.000.000	100,00	Doğrudan
İyte Res Elektrik Üretim A.Ş.	260.000.000	172.456.377	66,33	Dolaylı
İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi A.Ş.	2.000.000	299.000	14,95	İştirak
Sinerji Kemalpaşa Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.	9.250.000	6.893.783	74,53	Dolaylı
Sinerji Ödemiş Enerji Üretim Sanayi A.Ş.	4.600.000	3.428.260	74,53	Dolaylı
Sinerji Soma Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	14.550.000	10.843.735	74,53	Dolaylı
Su Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	3.000.000	2.235.822	74,53	Dolaylı
Tasfiye Halinde Antalya Enerji Üretim A.Ş.	75.000.000	37.330.836	49,77	İştirak
Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş.	27.600.000	20.570.280	74,53	Dolaylı
Yaylaköy Res Elektrik Üretim A.Ş.	12.500.000	7.452.739	59,62	Dolaylı

İNSAN KAYNAKLARI

Şirketimiz çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde ortalama personel sayısı; beyaz yakalı 37 kişi ve mavi yakalı 56 kişi olmak üzere toplam 93 adettir.



Beyaz Yaka



Mavi Yaka

Şirketimiz Personeline, İnsan Kaynakları Eğitim politikası çerçevesinde kişisel ve mesleki becerilerinin artırılması amacıyla gerekli eğitimlerin alınması sağlanmaktadır.

2026 yılı Eğitim Planı uygulaması çerçevesinde, 01.01.2026-31.03.2026 döneminde personelimize verilen eğitimlerden bazıları aşağıda belirtilmiştir.

- Liderlik Eğitimi
- İngilizce Eğitimi
- UFRS Eğitimi
- BT İç Denetçi Eğitimi

YÖNETİM KURULU

Güncel Yönetim Kurulu ve Görev Dağılımı Aşağıda Yer Almaktadır.

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Başlangıç Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Cem Bakioğlu	Başkan	03.01.2024	03.01.2027
Ahmet Fazıl Önder	Başkan Vekili	03.01.2024	03.01.2027
Serdar Dağıstan	Başkan Vekili	03.01.2024	03.01.2027
Ali Enver Bakioğlu	Başkan Vekili	18.07.2025	03.01.2027
Ahmet Rona Yırcalı	Üye	3.01.2024	03.01.2027
Koray Kıymaz	Üye	3.01.2024	03.01.2027
Süleyman Kamil Şenocak	Üye	3.01.2024	03.01.2027
Murat Demirer	Üye	3.01.2024	03.01.2027
Volkan Fesçi	Üye	3.01.2024	03.01.2027
Hüseyin Metin Tuncay	Üye	3.01.2024	03.01.2027
Mahru Gürel Ağdanlı	Üye (Bağımsız)	27.05.2025	03.01.2027
Murat Seyhan	Üye (Bağımsız)	27.05.2025	03.01.2027

Başkan Vekili Samim Sivri 18 Temmuz 2025 tarihinde yönetim kurulundan istifa etmiş ve yerine 2026 yılında yapılacak ilk Genel kurul onayına sunulmak üzere TTK'nın 363. Maddesi kapsamında Ali Enver Bakioğlu atanmıştır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Şirketimizin 13.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla,

Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.5 numaralı maddesi hükmü gereği Yönetim Kurulunun görev sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

"Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesinin" mevzuat ve Yönetim Kurulu Kararı ile belirlenmiş olan görevleri "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından yerine getirilecektir.

Komitelerin çalışma esasları aynı tarihli yönetim kurulu toplantısında belirlenmiş ve KAP'ta <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1448776> yayımlanmıştır.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Denetimden Sorumlu Komitenin amacı, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetimden Sorumlu Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden Sorumlu Komite 2026 yılı ilk çeyreğinde 1 adet rapor hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuştur. Komite üyeleri yapılan toplantıya tamamen katılım göstermişlerdir ve alınan karar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Murat Seyhan	Başkan
Mahru Gürel Ağdanlı	Üye

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim Komitesinin temel amacı Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktır. Ayrıca Komite Yatırımcı İlişkileri Bölümünün çalışmalarını da gözetmektedir.

Şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK'nın ilgili düzenlemeleri kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini yerine getirmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin kurumsal yönetim kapsamındaki, aday gösterme ve ücret komiteleri kapsamındaki görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

Komite 2026 yılı ilk çeyreğinde bir kez toplanmıştır ve alınan karar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Komite üyeleri yapılan toplantıya tamamen katılım göstermişlerdir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Mahru Gürel Ağdanlı	Başkan
Murat Seyhan	Üye
Filiz Çetinkaya	Üye

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Riskin Erken Saptanması Komitesinin amacı Şirket'in varlığını, hedeflere ulaşmasını etkileyebilecek, gelişmesini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sürdürülebilirlikle ilgili ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi amacıyla yerinde analiz ve çalışmalar gerçekleştirilmesi ve yapılan çalışmaların sonuçlarının raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında riskler ve etkilerinin dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktır.

Komite 2026 yılı ilk çeyreğinde bir kez toplanmıştır ve alınan karar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Komite üyeleri yapılan toplantılara tamamen katılım göstermişlerdir.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen esaslara uyulduğu değerlendirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Murat Seyhan	Başkan
Mahru Gürel Ağdanlı	Üye
Volkan Fesçi	Üye

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2025 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda paylaşılmıştır. İlgili rapora <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1570857> linkinden ulaşarak incelenebilir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda paylaşılmıştır. İlgili rapora <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1570854> linkinden ulaşarak incelenebilir.

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

01.01.2026–31.03.2026 tarihleri arasında Grup'un üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi unsurları içermektedir. Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar 6.483.070 TL'dir.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

31.03.2026 tarihi itibarıyla yapılan bağış ve yardım yoktur.

DÖNEMİÇİ GELİŞMELER

20.02.2026 İşbirliği ve Ortaklık

Enda Enerji Holding A.Ş. (Enda) ile Yeo Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin (Yeo) çoğunluk hissesine sahip olduğu Hollanda'da mukim Defic Globe BV arasında, Defic Globe BV'nin Romanya'da kurulu iştirakleri tarafından 3 ayrı sahada geliştirilen, toplam 54 MWp güneş enerjisi santrali (GES) ve buna entegre 80 MWh depolama (BESS) potansiyeline sahip, üç şirketin (SPV) hisselerinin tamamının Enda tarafından devir alınmasına yönelik ve ayrıca Defic Globe BV'nin Romanya'da mukim iştiraki Defic Globe SRL ile de projelerin anahtar teslimi yapım (EPC) şartını içeren bağlayıcı bir Ön Mutabakat Protokolü (EPC şartlı Term-Sheet) imzalanmıştır.

İmzalanan Protokol kapsamında, projeler Defic Globe BV tarafından inşaata hazır hale getirilecek, izin-ruhsat süreçleri tamamlanan projelerin Enda tarafından nihai tetkikleri yapıldıktan sonra, imzalanacak hisse devir sözleşmesi kapsamında (SPA), ilgili SPV hisselerinin tamamının Enda'ya devri gerçekleştirilecektir.

Ayrıca aynı Protokol kapsamında, hisselerin Enda'ya devri ile birlikte imzalanacak Anahtar Teslimi Yapım (EPC) Sözleşmesinin temel hususları da belirlenmiş olup, santrallerin mühendislik hizmetleri, yüksek gerilim trafo merkezleri, enerji nakil hatlarının kurulumu ve enerji depolama sistemlerinin anahtar teslim inşası Yeo Grubu şirketleri yükümlülüğünde olacaktır.

Projelerin toplam maliyetinin yaklaşık olarak 47,3 milyon EUR olması öngörülmektedir.

Şirketimizin halka arz sürecinde vurguladığımız; sürdürülebilir ve globalleşen büyüme stratejisiyle, 2030 yılında 500 MW kurulu güce ulaşma hedefi doğrultusunda önemli bir aşama olarak nitelendirdiğimiz, kurulu güç bazında mevcut kapasitemizde %28 büyüme anlamına gelmektedir.

RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI YAŞANAN GELİŞMELER

02.04.2026 Yaylaköy RES Hibrit GES (6,5 MWp) Lisans Tadil Onayı ve Yatırım Süreci HK.

SPK tarafından 23.01.2025 tarihinde onaylanan izahnamenin 6 nolu başlığında bahsi geçen, Şirketimizin %59,62 oranında dolaylı pay sahibi bulunduğu Yaylaköy RES Elektrik Üretim A.Ş.'nin İzmir ili Karaburun İlçesinde yer alan Yaylaköy Rüzgâr Enerji Santrali'ne (RES) entegre 6,5 MWp kurulu gücündeki Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı için, mevcut üretim lisansımızın tadili Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından onaylanmıştır.

Bu gelişme ile birlikte 15 MWm olan tesis toplam kurulu gücü 21,5447 MWm'a ulaşmış olup, mevcut 39 Milyon kWh olan üretimimiz yıllık yaklaşık 10 milyon kWh artmış olacaktır.

Planlanan 6,5 MW hibrit GES yatırımının devreye alınmasıyla birlikte Şirketimizin yenilenebilir enerji üretim portföyü güçlenecek olup, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda önemli bir adım daha atılmış olacaktır.

03.04.2026 Ön Protokol Feshi Hk.

Şirketimizin 03.04.2026 tarih ve 06 sayılı Yönetim Kurulu kararı kapsamında;

10 MWp kapasiteli Güneş Enerjisi Santrali (GES) ile 10 MWh kurulu gücünde Enerji Depolama Sistemi (BESS) lisansına ve arazisine sahip olan Romanya'da mukim Zenit Solar S.R.L. paylarının satın alınması için Rencon S.R.L. ("Rencon") ile imzalanan ön protokol (term sheet) şartları, Rencon tarafından süresi içinde yerine getirilemediğinden protokolün feshi edilmesine, feshi ihbarnamesinin Rencon'a tebliğ edilmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin sürdürülebilir büyüme hedefleri çerçevesinde yurtiçi ve yurtdışı yenilenebilir enerji proje fırsatlarının değerlendirilmesi için çalışmalarımız devam etmektedir.

20.04.2026 Ocak-Şubat-Mart 2026, 2025 ve 2024 dönemlerine ait karşılaştırmalı Elektrik Üretim verileri

Şirketimizin bağlı ortaklıklarının üretim faaliyetlerine ilişkin olarak, yatırımcılarımızın ve tüm paydaşlarımızın şeffaflık ilkesi çerçevesinde güncel bilgiye erişimini kolaylaştırmak amacıyla; Ocak-Şubat-Mart 2026 dönemine ait uzlaştırmaya esas net elektrik üretim verilerini içeren ve 2024 ile 2025 yıllarının aynı dönemine ilişkin karşılaştırmalı üretim verilerini kapsayan doküman Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden paylaşılmıştır. İlgili dokümana <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1595090> linki üzerinden ulaşılabilir.

05.05.2026 Bağlı Ortaklıklarımızın Hibrit Başvuruları

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 16.04.2026 tarihli ve 14482 sayılı Kurul Kararı kapsamında, başta hidroelektrik tesisler olmak üzere işletmedeki lisanslı yenilenebilir elektrik üretim tesislerinin verimlerinin artırılmasına katkıda bulunmak amacıyla ilave hibrit kapasite tahsis usul ve esasları belirlenmiştir.

Söz konusu usul ve esaslar doğrultusunda, hidroelektrik tesisler için belirlenen 1.300 MW toplam kapasite içinde değerlendirilmek üzere, Şirketimizin bağlı ortaklıklarından lisans sahibi Su Enerji A.Ş. (Çaygören HES), Akçay HES A.Ş. ve Egenda A.Ş. (Eğlence 1 HES ve Eğlence 2 HES) tarafından, mevcut hibrit GES kapasitelerine ilave olarak aşağıdaki kapasiteler için başvurular gerçekleştirilmiştir:

Su Enerji A.Ş. (Çaygören HES) : 2,72 MWm

Akçay HES A.Ş. (Akçay HES) : 8,65 MWm

Egenda A.Ş.:

- Eğlence-1 HES : 8,71 MWm

- Eğlence-2 HES : 3,41 MWm

Olmak üzere toplam 23,49 MWm kapasite başvurusu yapılmıştır.

Söz konusu hibrit GES kapasitesinin artırılması ile mevcut hidroelektrik santrallerimizin üretim verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerji kaynak çeşitliliğinin güçlendirilmesi, mevcut altyapının daha etkin kullanılması ve sürdürülebilir büyüme hedeflerimize katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Başvurulara ilişkin değerlendirme ve izin süreçleri ilgili kurumlar nezdinde devam etmekte olup, gelişmeler kamuoyu ve yatırımcılarımız ile paylaşılacaktır.

İŞLETMENİN ANA FAALİYET ALANLARI

16.01.2024 tarihi itibarıyla tescil edilen Şirket Esas Sözleşmesinin 3. Maddesine göre Şirket'in ana faaliyet konusu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPK), Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) düzenlemelerine ve ilgili mevzuata uymak kaydıyla her nevi doğal ve suni kaynaklardan enerji üretmek amacıyla tesisler kuran, ileten, depolayan, satan, kurulmuş ve kurulacak şirketlere iştirak etmektir.

Enda'nın 31.03.2026 itibarıyla bağlı ortaklıkları ve iştiraklerindeki %100'ü yenilenebilir kaynaklara dayalı 13 elektrik üretim santralinin toplam kurulu gücü 189,12 MWe 'dir. Kurulu güç dağılımı olarak portföyünde 4 adet hidroelektrik (104,08 MWe), 5 adet rüzgâr (68,6 MWe), 3 adet güneş (8,94 MWe) ve 1 adet jeotermal (7,5 MWe) elektrik üretim santrali bulunmaktadır. Toplam elektrik üretiminin %100'ünün yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşması dışı bağımlılığı azaltmakta ve devlet alım garantilerinden faydalanılmasını sağlamaktadır.

ENDA, bünyesindeki çevre dostu ve profesyonel yönetim anlayışıyla işletilen enerji santralleri vasıtasıyla ürettiği elektriğin satışını YEKDEM, Gün Öncesi Piyasası (GÖP) ve ikili anlaşma yolu ile tedarik şirketlerine satmaktadır. Bünyesinde bulunan yenilenebilir kaynak çeşitliliği (barajlı HES, nehir tipi HES, RES, JES, GES) ve bu kaynakların Türkiye'nin değişik coğrafyalarında yer alması sayesinde, toplam portföy bazında mevsimsel etkileri tek bir kaynağa dayalı yenilenebilir üretim yapan tesislere nazaran daha az hissettirecek şekilde yıl içerisinde dengeli yayılan bir elektrik üretim profiline sahiptir.

TESİSLER

Çaygören HES (Su Enerji Elektrik Üretim A.Ş.)



Şirketimizin %74,53 oranında dolaylı pay sahibi olduğu, Eğenda Ege Enerji Üretim A.Ş.'nin %100'üne sahip olduğu tesis, Balıkesir ili, Sındırgı ilçesi sınırları içinde, Simav çayı üzerinde kurulu Çaygören Barajı mansabında yer alan Çaygören HES, 4,6 MWe kurulu gücünde ve yıllık 20.700 MWh enerji üretim kapasitesine sahiptir. Tesis 27 Haziran 2006 tarihinden itibaren ticari işletmede olup, üretilen enerji 2017 yılından itibaren Spot piyasada satılmaya başlanmıştır.

Akçay HES (Akçay HES Elektrik Üretim A.Ş.)



Şirketimizin %95 hissedar olduğu Akçay HES, Aydın ili, Bozdoğan ilçesi sınırları içinde, Kemer Barajı sonrasında inşa edilen sulama kanalı üzerinde yer alan Akçay Hidroelektrik Santrali, 28,78 MWe kurulu gücünde ve yıllık ortalama 77.000 MWh enerji üretim kapasitesine sahiptir. 49 yıllık üretim lisansına sahip olan tesis, 14 Ağustos 2009 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır. 2020 yılından itibaren üretilen elektrik spot piyasaya satılmaya başlanmıştır.

Eğlence II HES (Eğenda Ege Enerji Üretim A.Ş.)



Şirketimizin %74,53 oranında pay sahibi olduğu Eğenda Ege Enerji Üretim A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet gösteren Eğlence II HES, Adana ili Karasalı ilçesinde Eğlence Çayı üzerinde Eğlence I ile cascade (arka arkaya) kurulu nehir tipi bir hidroelektrik santraldir. 49 yıl süreli üretim lisansına sahip olan tesis, 10 Nisan 2013 tarihinde Bakanlık kabulü yapılarak ticari işletmeye alınmıştır. Eğlence II HES 2014 yılından itibaren 10 yıl süre ile geçerli olacak şekilde YEKDEM kapsamında (73 USD/MWh) satış yapılmıştır. 2024 yılından itibaren spot piyasa üzerinden satış yapılmaktadır.

Eğlence I HES (Eğenda Ege Enerji Üretim A.Ş.)



Şirketimizin %74,53 oranında pay sahibi olduğu Eğenda Ege Enerji Üretim A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet gösteren Eğlence I HES, Adana ili Karasalı ilçesinde Eğlence Çayı üzerinde Eğlence II ile cascade (arka arkaya) kurulu nehir tipi bir hidroelektrik santraldir. Tesis 27.12.2007 tarihinde 49 yıl süreli üretim lisansı almıştır. Yatırıma 2010 yılında Eğlence II HES projesi işe eş zamanlı olarak başlanmış ve 13 Haziran 2013 tarihinde Bakanlık kabulü yapılarak ticari işletmeye alınmıştır. Eğlence I HES'de 2014 yılından itibaren 10 yıl süre ile geçerli olacak şekilde YEKDEM kapsamında (73 USD/MWh) satış yapılmıştır. 2024 yılından itibaren spot piyasa üzerinden satış yapılmaktadır.

Germiyan RES (Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.)



Şirketimizin %74,53 oranında pay sahibi olduğu Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet gösteren ve Egenda'nın 4 adet rüzgâr santralinden en düşük kurulu güce sahip olan Germiyan RES, İzmir İli, Çeşme İlçesi, Güzelyertepe – Hırsıztepe – Germiyan Yalısı Reisdereköyü mevkiinde yer almaktadır. 10,8 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır. Tesis, 06 Mayıs 2016 tarihinde ticari işletmeye alınmış ve 2017 yılından itibaren YEKDEM'den satış yapmaktadır.

Alaçatı RES (Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.)



Şirketimizin %74,53 oranında pay sahibi olduğu Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet gösteren ve Egenda'nın 4 adet rüzgâr santralinden üçüncüsü ve kurulu gücü en büyük olan Alaçatı RES, İzmir İli Çeşme ilçesinde Kızılkayakaradağ-Karadağ Ovacık mevkiinde yer almaktadır. 16 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır. Tesis, 03 Haziran 2016 tarihinde ticari işletmeye alınmış ve 2017 yılından itibaren YEKDEM'den satış yapmaktadır.

Mordoğan RES (Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.)



Şirketimizin %74,53 oranında pay sahibi olduğu Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet gösteren ve Egenda'nın sahip olduğu 4 adet rüzgâr santralinden sonuncusu olan Mordoğan RES, İzmir İli Karaburun ilçesinde Çatakkaya Mahallesi Yellicebelen Dağı mevkiinde yer almaktadır. 13,8 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır. Tesis, 24 Haziran 2016 tarihinde ticari işletmeye alınmış ve 2017 yılından itibaren YEKDEM'den satış yapmaktadır.

Urla RES (İyte RES Elektrik Üretim A.Ş.)



Şirketimizin %66,33 oranında dolaylı pay sahibi olduğu, Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.'nin %89,'una sahip olduğu tesis, İzmir İli Urla ilçesinde Çiftlik Dağı Barbaros mevkiinde yer almaktadır. 13 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır. Tesis, 27 Mayıs 2016 tarihinde ticari işletmeye alınmış ve 2017 yılından itibaren YEKDEM'den satış yapmaktadır.

Yaylaköy RES (Yaylaköy RES Elektrik Üretim A.Ş.)

Şirketimizin %59,62 oranında dolaylı pay sahibi olduğu, Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.'nin %80 hisse oranı ile iştirak ettiği Yaylaköy RES, İzmir ili, Karaburun ilçesi sınırları içinde 15 MW kurulu gücünde ve yıllık ortalama 38.600 GWh enerji üretim kapasitesine sahiptir. 29 Mayıs 2008'te 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır. Tesis, 25 Mart 2016 tarihinde ticari işletmeye alınmış ve 2017 yılından itibaren YEKDEM'den satış yapmaktadır.

Tuzla JES (Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş.)

Şirketimizin %74,53 oranında dolaylı pay sahibi olduğu, Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.'nin %100'üne sahip olduğu tesis, Çanakkale ili, Ayvacık ilçesi sınırları içinde, Tuzla mevkiinde yer alan Tuzla Jeotermal Santrali, 7,5 MWe kurulu gücünde ve yıllık ortalama 56.070 MWh enerji üretim kapasitesine sahiptir. 40 yıllık üretim lisansına sahip olan tesis, 13 Ocak 2010 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır. 2021 yılından itibaren üretilen elektrik spot piyasada satılmaya başlanmıştır.

Soma GES (Sinerji Soma Enerji San. ve Tic. A.Ş.)

Şirketimizin %74,53 oranında dolaylı pay sahibi olduğu, Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.'nin %100'üne sahip olduğu tesis, Manisa ili, Soma ilçesi, Karaçam mevkiinde yer alan 3,96 MWe kurulu güce sahip lisanssız güneş enerjisi santrali, 02.02.2018 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır. 2018 yılından itibaren YEKDEM fiyatı elektrik satışı yapmaktadır. Soma GES, 5 Aralık 2024 tarihi itibarıyla şirket bünyesinde bulunmaktadır.

Kemalpaşa GES (Sinerji Kemalpaşa Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.)

Şirketimizin %74,53 oranında dolaylı pay sahibi olduğu, Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.'nin %100'üne sahip olduğu tesis, İzmir ili, Kemalpaşa ilçesi, Dereköy mevkiinde yer alan 3,00 MWe kurulu güce sahip lisanssız güneş enerjisi santrali, 31.12.2020 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır. 2020 yılından itibaren YEKDEM fiyatı üzerinden elektrik satışı yapılabilmektedir. Kemalpaşa GES, 5 Aralık 2024 tarihi itibarıyla şirket bünyesinde bulunmaktadır.

Ödemiş GES (Sinerji Ödemiş Enerji Üretim San. A.Ş.)



Şirketimizin %74,53 oranında dolaylı pay sahibi olduğu, Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.'nin %100'üne sahip olduğu tesis, İzmir ili, Ödemiş ilçesi, Köfündere mevkiinde yer alan 1,98 MWe kurulu güce sahip lisanssız güneş enerjisi santrali, 20.12.2018 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır. 2018 yılından itibaren YEKDEM fiyatı üzerinden elektrik satışı yapılabilmektedir. Ödemiş GES, 5 Aralık 2024 tarihi itibarıyla şirket bünyesinde bulunmaktadır.

ÜRETİM VE SATIŞ BİLGİLERİ

Şirketimizin 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemi toplam enerji üretim miktarları aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

Gerçekleşen Enerji Üretim ve Satış Miktarları (MWh)

Tesis Adı	Üretim Miktarı (MWh)	Ticaret Miktarı (MWh)
Çaygören HES	5.744	5.748
Akçay HES	2.280	2.280
Tuzla JES	12.227	12.239
Eğlence II HES	29.842	29.868
Eğlence I HES	47.110	47.146
Yaylaköy RES	12.050	12.053
Mordoğan RES	13.150	13.154
Alaçatı RES	14.029	14.032
Urla RES	14.338	14.339
Germiyan RES	12.626	12.626
Soma GES	1.017	1.017
Ödemiş GES	593	593
Kemalpaşa GES	900	900
TOPLAM	165.906	165.995

ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)		
VARLIKLAR	31.03.2026	31.12.2025
DÖNEN VARLIKLAR	2.173.839.772	1.872.105.383
DURAN VARLIKLAR	15.960.633.716	16.165.819.841
TOPLAM VARLIKLAR	18.134.473.488	18.037.925.224

KAYNAKLAR	31.03.2026	31.12.2025
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	417.622.995	415.756.237
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	2.2024.787.517	2.288.799.231
ÖZKAYNAKLAR	15.692.062.976	15.333.369.756
TOPLAM KAYNAKLAR VE ÖZKAYNAKLAR	18.134.473.488	18.037.925.224

ÖZET KÂR ZARAR TABLOSU (TL)		
KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	01.01-31.03.2026	01.01-31.03.2025
HASILAT	442.280.944	409.410.158
SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	(336.670.161)	(352.238.379)
BRÜT KÂR / (ZARARI)	105.610.783	57.171.778
ESAS FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	85.033.701	36.561.036
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	61.275.933	36.658.171
VERGİ ÖNCESİ KÂRI / (ZARARI)	13.771.693	81.865.430
VERGİ GELİR / (GİDERİ)	133.531.075	(71.941.787)
DÖNEM NET KÂR / (ZARARI)	147.302.768	9.923.643

ÖZET NAKİT AKIŞ TABLOSU (TL)	01.01-31.03.2026	01.01-31.03.2025
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AŞIKLARI	163.952.918	280.699.719
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	(88.770.594)	(105.700.780)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	95.903.140	1.536.831.860
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARINDAN NAKİT VE NAKİT BENZERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	16.358.273	28.349.937
NAKİT VE NAKİT BENZERİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	187.443.737	1.740.180.736
E. DÖNEM BAŞINDAKİ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ MEVCUDU	1.706.224.702	540.547.312
F. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE İLİŞKİN ENFLASYON ETKİSİ	(158.330.112)	(49.421.946)
G. DÖNEM SONUNDAKİ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ MEVCUDU	1.735.338.326	2.231.306.102