



MAZHAR ZORLU HOLDİNG

2026 YILI 1. DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1.	Şirketin Profili Hakkında Genel Bilgilendirme.....	1
2.	Tarihçe.....	3
3.	Misyon & Vizyon.....	4
4.	Şirketimizin Güçlü Yanları.....	4
5.	Kurumsal Yönetim ve İşletmenin Sürekliliğine İlişkin Öngörüler.....	4
6.	Şirketimizin Sermaye Yapısı.....	6
7.	Yönetim Kurulu.....	7
8.	Yatırımcı İlişkileri Birimi.....	8
9.	Şirketimizin İdari ve Hukuki Süreçlerine İlişkin Bilgilendirme.....	8
10.	Küresel-Yurtiçi İlişkin Ekonomik Gelişmeler.....	9
11.	Pay Değerinin Performansı.....	10
12.	İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları.....	10
13.	Yatırımlar.....	11
14.	Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri.....	11
15.	Satışlar.....	11
16.	Finansal Durum.....	12
17.	İstihdam.....	12
18.	Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar ve Yardımlar.....	13
19.	Kurumsal Sosyal Sorumluluk.....	13

01.01.2026 – 31.03.2026 HESAP DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

Bu faaliyet raporu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili düzenlemeler kapsamında hazırlanmıştır.

Şirketin faaliyetleri, finansal durumu, risk yönetimi uygulamaları, yatırım faaliyetleri ve kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin bilgiler, 01 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 hesap dönemini kapsayacak şekilde sunulmuştur.

ŞİRKETİN PROFİLİ HAKKINDA GENEL BİLGİLENDİRME

Rapor Dönemi	: 01 Ocak 2026 – 31 Mart 2026
Unvan	: Mazhar Zorlu Holding A.Ş.
Merkez Adres	: 10003 Sokak No: 6 AOSB Çiğli – İzmir
Ticaret Sicili	: Karşıyaka 10311-K-6539
Mersis No	: 0613010216500016
Ödenmiş Sermayesi	: 108.559.000,00 TL
İnternet Sitesi	: www.mazharzorlu.com.tr

Şirketimiz hizmet sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşme'nin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu idare merkezi faaliyetleridir.

Şirketimizin temelleri, 1950'li yılların başlarında, Kurucumuz Rahmetli Sayın Mazhar Zorlu tarafından İzmir ve Ege Bölgesinde müteahhlik hizmetleri ile atılmış olup, ithalat imkanlarının kısıtlı olmasına rağmen ilk önce plastik tüp, mutfak eşyaları ile başlayan plastik üretimi, akabinde plastik boru ek parça ve yan ürünleri üretmek için 1959 yılında Ege Yıldız Plastik Pazarlama Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi'ni kurularak sanayiciliğe geçiş yapılmıştır.

1973 yılında modernleşme ve teknolojiye duyulan gereksinimi neticesinde yeni bir yapılanma ile Egeplast A.Ş. kurulmuş olup, üretim görevini Egeplast A.Ş. üstlenmiştir. Ege Yıldız A.Ş. ise bayi dağıtım ve proje kanalları aracılığı ile yurtiçi satış ve pazarlama faaliyetlerini yürüten şirket haline dönüşmüştür. Ege Yıldız A.Ş. 5 Bölge Müdürlüğü, 1 Mağaza ve 2000 civarındaki bayi ile faaliyet göstermektedir. Aynı zamanda Egeplast A.Ş. üzerinden çeşitli ülkelere de ihracat yapılmaktadır.

Temiz su dağıtımı, kanalizasyon, telekomünikasyon, doğalgaz, drenaj, altyapı vb. gibi alanlar başta olmak üzere, bina içinde kullanılan küçük çaplıdan, alt yapıda kullanılan büyük çaplılara kadar geniş bir ürün yelpazesine sahip olan Egeplast A.Ş. halen İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesinde 80.000 m2 açık, yaklaşık 50.000 m2 kapalı alanda ve 67 yılı bulan deneyim ve teknolojik know-how ile üretim faaliyetlerini devam ettirmektedir.

Yıllık ortalama 85 bin ton kapasitesi olan Egeplast A.Ş.'nin ürün çeşitliliği yaklaşık 5 bin civarındadır. Her çeşit plastik boru ve ek parçaları, üretimi ve ticareti konusunun yanı sıra, inşaat, tarım ve ziraat sektörlerine yönelik üretim yapmaktadır.

1973 yılından beri faaliyet gösteren Egeplast A.Ş. Mazhar Zorlu Holding A.Ş. şirketler topluluğunun lokomotif ve en önemli iştiraki olup, kuruluşundan bu yana plastik sektöründe büyük başarılar göstermiş ve birçok ilklere imza atmıştır.

Bu ilklere bazılarını aşağıda belirtildiği gibidir.

BİNA GRUBU ÜRÜNLER

- Pvc pis su boru ve ek parçaları (50 mm'den 250 mm çapa kadar / sabit contalı)
- Pp pis su boru ve ek parçaları (40 mm'den 100 mm çapa kadar / sabit contalı)
- Pp yanmaya dayanıklı pis su boru ve ek parçaları (40 mm'den 100 mm çapa kadar / sabit contalı)
- PP Sessiz pis su boru ve ek parçaları (40 mm'den 100 mm çapa kadar / sabit contalı) Ø125 MM çapa kadar
- PP Sessiz (Yanmaz) pis su boru ve ek parçaları (40 mm'den 100 mm çapa kadar / sabit contalı)
- Pvc çatı oluğu ve yağmur iniş boruları
- Pprc sihhi tesisat boru ve ek parçaları (20 mm'den 125 mm çapa kadar)
- Kompozit sıcak su boru ve ek parçaları (20 mm'den 110 mm çapa kadar) Ø125 mm çapa kadar üretilmektedir.
- Pex ısıtma sistemleri borular ve ek parçaları
- Pe-rt ısıtma sistemleri borular ve ek parçaları
- PVC Hipodrom bariyer boruları
- PVC Sessiz pis su boru ve ek parçaları (50 mm'den 200 mm çapa kadar / sabit contalı)
- PVC Sessiz Yanmaya dayanıklı pis su boru ve ek parçaları (50 mm'den 200 mm çapa kadar / sabit contalı)

ALTYAPI GRUBU ÜRÜNLER

- Pvc-u basınçlı temiz su boruları ve ek parçaları (20 mm'den 1000 mm çapa kadar gm ve ym)
- Pvc-u kurşunsuz, basınçlı temiz su boruları ve ek parçaları (20 mm'den 1000 mm çapa kadar)
- Pvc-u kanalizasyon boruları ve ek parçaları (20 mm'den 1000 mm çapa kadar / sn2, sn4, sn8)
- Pvc drenaj boruları ve ek parçaları (80 mm'den 200 mm çapa kadar)
- Hdpe basınçlı temiz su boruları ve ek parçaları (16 mm'den 630 mm çapa kadar)
- Aype basınçlı temiz su boruları ve ek parçaları (16 mm'den 125 mm çapa kadar)
- Pe80 doğalgaz boru ve ek parçaları (20 mm'den 630 mm çapa kadar)
- Hdpe koruge kanalizasyon boruları ve ek parçaları (150 mm'den 500 mm çapa kadar / sn4, sn8)
- Hdpe telekomünikasyon sistemleri
- Pnomatik pvc borular
- Kurşunsuz boru

ZİRAAT GRUBU ÜRÜNLER

- Aype damla sulama boruları ve ek parçaları
- Hdpe yağmurlama boruları ve ek parçaları (75 mm'den 160 mm çapa kadar mandallı ve kelepçeli birleştirme)
- Pvc-u sondaj boruları (88 mm'den 280 mm çapa kadar)

TARİHÇE



MİSYON & VİZYON

Misyon

Sektördeki deneyimimizi ve teknolojimizi, yüksek kaliteli ürün ve müşteri odaklı hizmet anlayışımızla birleştirerek;

- Müşterilerimiz,
- Bayilerimiz,
- Çalışanlarımız,
- Sermayedarlarımız,
- Toplum ve çevre,
- Tedarikçilerimiz

için, en üst düzeyde memnuniyet sağlayacak şekilde; sürekli gelişime açık kurum kültürümüz, öncü ve yaratıcı çözümlerimizle ulusal ve uluslararası pazarda rekabet edebilir, saygın, güvenilir, istihdama destek veren bir üretici olarak Türk sanayiine katkıda bulunmak.

Vizyon

Plastik sektörünün ismiyle saygın, teknolojisiyle öncü, kalitesiyle seçkin ve güvenilir kuruluşu olan firmamızın; hizmet, ürün ve sistem kalitesini sürekli geliştirip sektörünün kalıcı ve lider markası olması.

ŞİRKETİMİZİN GÜÇLÜ YANLARI

- Ürünlerimizin yüksek kalite standartları ve geniş ürün çeşitliliği
- Güçlü marka bilinirliği ve paydaşlar nezdinde oluşmuş güven
- Satış sonrası hizmetlerde müşteri odaklı yaklaşım ve yüksek müşteri memnuniyeti
- Yaygın bayi ağı ve güçlü müşteri bağlılığı
- Stratejik konum avantajı (hammadde tedarik kaynakları ve limanlara yakınlık)
- Deneyimli, sektörel bilgi birikimli yüksek insan kaynağı
- Köklü kurumsal değerler üzerine inşa edilmiş güçlü yönetim yapısı
- Faaliyetlerin çevresel ve sosyal sorumluluk bilinci ile yürütülmesi
- Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde etik, şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışı
- ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 50001 başta olmak üzere entegre yönetim sistemlerine sahip olunması ve bu sistemlerin etkin şekilde sürdürülmesi
- Sosyal sorumluluk kapsamında mesleki eğitime verilen destek (Mazhar Zorlu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi)
- Toplumsal cinsiyet eşitliği, fırsat eşitliği ve kapsayıcılık ilkelerinin benimsenmesi ve uygulanması
- Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) iş birliği ile oluşturulan "Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Duyarlı İşyeri Davranış Kuralları"nın uygulanması
- Farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştirak ve bağlı ortaklık yapısı ile güçlü kurumsal yapı

KURUMSAL YÖNETİM VE İŞLETMENİN SÜREKLİLİĞİNE İLİŞKİN ÖNGÖRÜLER

Grubumuz; etik değerlere bağlı, değişime açık, iş birliğini teşvik eden ve sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen bir yönetim anlayışına sahiptir.

Organizasyonel yapımız, insan kaynağımız ve süreçlerimiz düzenli olarak gözden geçirilmekte; çalışan potansiyelinin geliştirilmesi ve kurumsal kapasitenin artırılması öncelikli konular arasında yer almaktadır.

Mazhar Zorlu Holding A.Ş., Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şirketler ve tüm Sermaye Piyasası açısından fayda ve öneminin bilincindedir. Küreselleşen dünyada uluslararası standartlara uyum, sürdürülebilir pay sahibi değeri yaratmak, yurt dışı piyasalardan fon sağlamak ve istikrarlı büyüme için çok büyük önem taşımaktadır. Bu bağlamda kurumsal yönetim, şirketlerin yönetim kalitelerini arttırmaya, risklerin azaltıp daha iyi yönetilmesine, finansman ve sermaye piyasalarında güvenilirlik ve saygınlığın yükseltilmesine de ciddi katkı sağlamaktadır.

Mazhar Zorlu Holding A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir.

Gerçekleşen Pazar değişikliği ile, mevcut Denetim Komitesinin yanı sıra, Kurumsal Yönetim ve Aday Gösterme Ücret Komitesi ve Riskin Erken Teşhisi Komitesinin de kurulması için gerekli çalışmalar tamamlanmış olup, söz konusu Komiteler Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda da yayınlanmıştır. Süreç içerisinde Kurumsal Yönetim ilke ve esaslarına tam uyumun amaçlanmaktadır.

Şirketimizin, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 31.10.2025 tarihinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz ise 2026 yılının 2. Dönem finansal rapor ve dipnotları ile birlikte açıklanacaktır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Şirketimiz sürdürülebilirlik yaklaşımını; TSRS ve güncel gelişmeler çerçevesinde çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) boyutlarını kapsayacak şekilde yapılandırmaktadır. Sürdürülebilirlik kapsamındaki temel önceliklerimiz;

- Kurumsal yönetim ilkelerinin tüm süreçlere entegre edilmesi
- Paydaş beklentilerinin daha fazla dikkate alınması ve değer yaratılması
- Çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik teknoloji ve uygulamaların geliştirilmesi
- Doğal kaynakların verimli kullanımı (enerji, su, hammadde)
- Atık yönetimi ve döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılması
- Çalışan hakları, etik kurallar ve güvenli çalışma ortamının güçlendirilmesi
- Kendi sektörümüze uygun bir sürdürülebilirlik modellemesi ile geliştirilecek bir Sürdürülebilirlik Politikası

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKTE MEVCUT GÜÇLÜ ALTYAPI

Şirketimiz, sürdürülebilirlik dönüşümünü destekleyen önemli altyapı ve deneyime sahiptir.

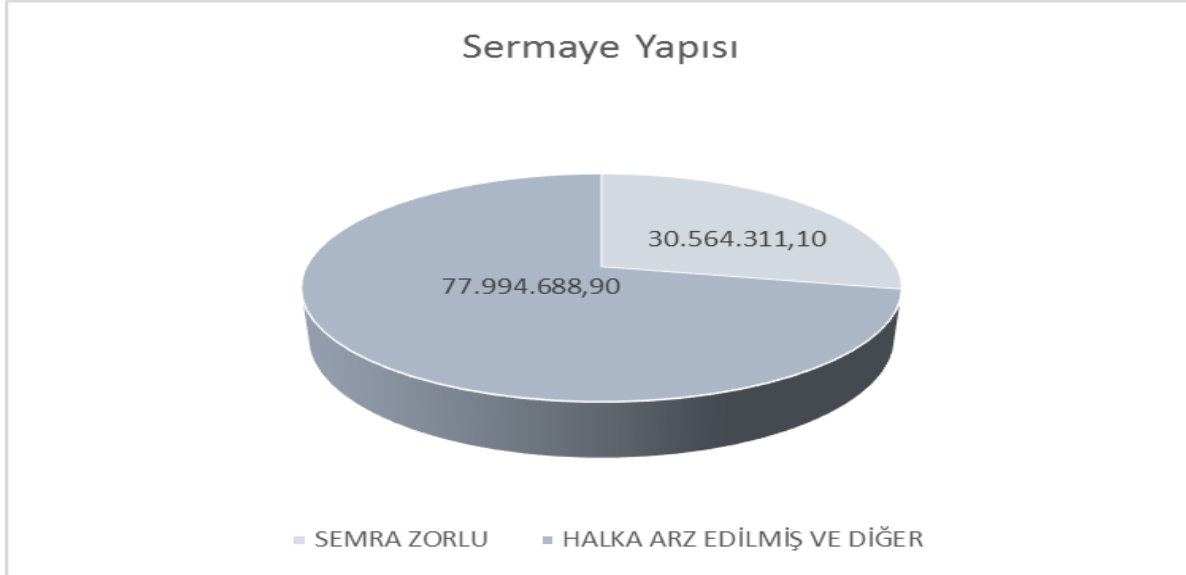
- Çevre mevzuatına ve standartlara yüksek uyum düzeyi
- Entegre ISO yönetim sistemleri kapsamında güçlü kurumsal bilgi birikimi
- Üretim ve mali denetim süreçlerinde uzun yıllara dayanan tecrübe
- Ar-Ge merkezi kurulmasına yönelik çalışmalar
- Şirket Faaliyet Raporu
- Kurumsal sosyal sorumluluk kapsamında mesleki eğitime verilen destek (Mazhar Zorlu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi)
- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Uyum Beyanı ve uygulamaları
- Müşteri memnuniyeti verilerinin sistematik takibi
- Kurumsal değerler ve risk analiz çalışmalarının yürütülmesi
- Dijitalleşme projeleri ve yeni yazılımlarla süreçlerin iyileştirilmesi ve veri kalitesinin artırılması çalışmaları

ŞİRKETİMİZİN SERMAYE YAPISI

Şirketimizin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 108.559.000,00 TL'dir.

Adı-Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Oran %
Nafiz Zorlu	2.793.331,50	2,57
Semra Zorlu	30.564.311,10	28,15
Sibel Sinem Zorlu	1.235.000,11	1,14
Sevda Zorlu	13.830,35	0,01
Mila Zorlu	617.500,05	0,57
Uzay Zorlu	617.500,04	0,57
Alsancak Turizm A.Ş.	500.000,00	0,46
Diğer	72.217.526,85	66,52
Toplam	108.559.000,00	100,00

Mazhar Zorlu Holding A.Ş. Sermaye Yapısı								
Ortak Adı-Soyadı/Ünvanı	A Grubu (İmtiyazlı)		B Grubu (İmtiyazlı)		C Grubu		Toplam	
	Tutar (TL)	Oran %	Tutar (TL)	Oran %	Tutar (TL)	Oran %	Tutar (TL)	Oran %
Nafiz Zorlu	1.733.489,50	49,99	1.059.842,00	33,96	0,00	0,00	2.793.331,50	2,57
Semra Zorlu	433.635,45	12,51	390.510,45	12,51	29.740.165,20	29,17	30.564.311,10	28,15
Sibel Sinem Zorlu	650.060,93	18,75	584.939,18	18,74	0,01	0,00	1.235.000,11	1,14
Sevda Zorlu	273,20	0,01	537,20	0,02	13.019,95	0,01	13.830,35	0,01
Mila Zorlu	325.030,46	9,37	292.469,59	9,37	0,00	0,00	617.500,05	0,57
Uzay Zorlu	325.030,46	9,37	292.469,58	9,37	0,00	0,00	617.500,04	0,57
Alsancak Turizm A.Ş.	0,00	0,00	500.000,00	16,02	0,00	0,00	500.000,00	0,46
Diğer	0,00	0,00	0,00	0,00	72.217.526,85	70,82	72.217.526,85	66,52
TOPLAM	3.467.520,00	100,00	3.120.768,00	100,00	101.970.712,00	100,00	108.559.000,00	100,00



YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süresi
Sibel Sinem Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza	28.09.2023 – 28.09.2026
Semra Zorlu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	28.09.2023 – 28.09.2026
Kamil Beğen	Yönetim Kurulu Üyesi	28.09.2023 – 28.09.2026
Dr. Cemalettin Cem Özdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	23.09.2024 – 28.09.2026
Cemali Kırmızıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	28.09.2023 – 28.09.2026

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Komite Adı	Adı Soyadı	Görevi
Denetim Sorumlu Komite	Dr. Cemalettin Cem Özdoğan	Komite Başkanı
Denetim Sorumlu Komite	Cemali Kırmızıoğlu	Komite Üyesi
Kurumsal Yönetim ve Aday Gösterme Ücret Komitesi	Cemali Kırmızıoğlu	Komite Başkanı
Kurumsal Yönetim ve Aday Gösterme Ücret Komitesi	Dr. Cemalettin Cem Özdoğan	Komite Üyesi
Kurumsal Yönetim ve Aday Gösterme Ücret Komitesi	Murat Aldemir	Komite Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Cemali Kırmızıoğlu	Komite Başkanı
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Dr. Cemalettin Cem Özdoğan	Komite Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Kamil Beğen	Komite Üyesi

YÖNETİM KURULU'NUN YETKİ SINIRLARI

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşme'nin 13. Maddesinde belirlenen yetkilere haizdir.

ÜST YÖNETİM

Adı Soyadı	Görevi	Mesleği
Sibel Sinem Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza	Çevre Mühendisi
Semra Zorlu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	İşletmeci
Kamil Beğen	Yönetim Kurulu Üyesi	Ekonomist
Bahar Toprak	Genel Müdür Yardımcısı (Finansman)	Ekonomist
Türkan Erisev İçer	Genel Müdür Yardımcısı	Ziraat Mühendisi

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

Üst düzey yöneticilere sağlanan fayda ve ücretler sağlık sigortası ve ferdi kaza sigortası dahil 31.03.2026 tarihi itibarıyla 11.613.496,03 TL'dir.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTILARI HAKKINDA BİLGİ

Dönem içinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içinde ana sözleşme değişikliği gerçekleşmemiştir.

DAĞITILAN TEMETTÜLER HAKKINDA BİLGİ

Şirketimizin 2025 takvim yılına ilişkin Olağan Genel Kurulu henüz yapılmamıştır.

BAĞIMSIZ DENETİM'İN YETKİ SINIRLARI

Esas sözleşmenin 14. Maddesine göre denetçilerin yetki, görev ve sorumlulukları Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde belirtilen esaslar çerçevesindedir.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM SİSTEMLERİ

Holding şirketlerinin bir bütün olarak tek tek faaliyet alanına giren ve organizasyon şemaları ile görev tanımlarında açıkça tanımlanan görev ve sorumlulukların talimatlara uygun olarak yapılıp yapılmadığı denetlenmektedir. Bu konuda; Yatırımcı İlişkileri Birimi koordinasyonunda, Bağımsız Denetim firması ve Tam Tasdik sözleşmesi imzalanan YMM firması ile koordineli olarak denetleme işlevi yerine getirilmektedir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ

Şirketimiz, pay sahipleri ile olan ilişkilerinin yürütülmesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanmasına yönelik çalışmalarla birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformu, Özel Durumların Açıklanması ve Merkezi Kaydi Sistem İşlemlerini Sermaye Piyasaları Müdürlüğü bünyesinde gerçekleştirilmektedir.

Söz konusu birimde görev yapan Yatırımcı İlişkileri Müdürü SPL Düzey 3, Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Lisanslarına haiz olup, bilgileri Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda da yayınlanmıştır.

Adı-Soyadı	Telefon No	Adres	E-Mail Adresi
Murat Aldemir	02322161186	10003 Sokak No:6 AOSB Çiğli/İzmir	yatirimciiliskileri@mazharzorlu.com.tr

Bu birim içinde gerçekleştirilen işlemlerin başlıca şöyledir;

- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğinde ve içsel bilgiler hariç olmak üzere, yatırımcıların yazılı ve sözlü bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Yatırımcılara ilişkin kayıtların tutulmasını sağlamak.
- Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarını yürürlükteki mevzuata ve Esas Sözleşmeye uygun olarak Elektronik ortamda gerçekleştirilmesini sağlamak.
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu izlemek, Yönetim Kurulu'na sunmak.
- Fırsat eşitliği gözetmeksizin yatırımcılarla olan ilişkilerin yürütülmesini sağlamak.
- Yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere şirketin faaliyetleri, finansal durumu ve stratejileri hakkında bilgilendirilmesinden ve yatırımcı ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yerine getirilmesinden sorumludurlar.
- 2026 yılında Yatırımcı ilişkileri bölümü 100 civarı yatırımcı ya da yatırımcı adayları ile telefon ve e-mail yoluyla görüşme gerçekleştirmiş olup, tüm görüşmeler Yönetime raporlanmıştır/raporlanmaktadır.
- Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen KAP' ta yayımlanan bilgiler şirket Web sitesinde bilgi toplumu hizmetleri kapsamında güncel olarak yayımlanmaktadır.

ŞİRKETİMİZİN İDARİ VE HUKUKİ SÜREÇLERİNE İLİŞKİN BİLGİLENDİRME

Grup şirketlerinden Güçbirliği Holding A.Ş., Güçbirliği Tekstil A.Ş., Güç Yapı A.Ş. ile TMSF arasında borcun tasfiyesine ilişkin imzalanan 30.05.2017 tarihli sözleşme; "Ege Dünya Ticaret Merkezi Ticari ve İktisadi Bütünlüğü" nün ihalesini alan şirketin edimlerini yerine getirmemesi nedeniyle ihalenin iptal edilmesi sonucu hükümsüz kalmış ve taşınmaz tapu kayıtları eski hale getirilerek Güç Yapı A.Ş. ve EGYO adına yeniden tescil edilmiştir.

Şirket, "TMSF ve Güç Yapı A.Ş. Arasında Mutabık Kalınan Niyet Protokolü" hakkındaki duyuruyu, 16.01.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır.

Ege Yıldız Plastik Pazarlama Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin Güçbirliği Holding A.Ş.'den olan alacaklarına ilişkin olarak bir ödeme planı hazırlanmış olup, bu kapsamda 6 adet kambiyo senedi düzenlenmiştir. Düzenlenen kambiyo senetlerine

ilişkin, ödeme planına uygun olarak 20.12.2022-26.12.2023 tarihleri arasında 29.925.000 TL Güçbirliği Holding A.Ş.'den Ege Yıldız A.Ş.'ye ödeme yapılmıştır.

Şirketimizin iştiraki Egeplast A.Ş., 190.615.223,00 TL olan çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların rüçhan hakları kısıtlanmaksızın 210.022.834,50 TL'si nakden (bedelli), 75.900.000 TL'si Mazhar Zorlu Holding A.Ş.'nin nakit karşılığı alacaklarından mahsup edilmek suretiyle hazırlanan izahnamenin onaylanması amacı ile Sermaye Piyasası Kurulu'na, 28.11.2025 tarihinde başvuruda bulunulmuştur. 29.11.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlamıştır. Başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun incelemesi aşamasındadır.

Şirketimizin, 31.03.2026 itibarıyla 30.901.382,89 TL (vergi ve SGK) kamu borcu bulunmakta olup, ilgili vadesinde ödenmiştir.

KÜRESEL-YURTIÇİ İLİŞKİN EKONOMİK GELİŞMELER

ABD Merkez Bankası Fed'in 9-10 Aralık 2025 tarihlerinde gerçekleştirdiği 2025 yılının son toplantısında politika faizi beklentiler paralelinde 25 baz düşürülerek %3,50-%3,75 aralığına çekildi. Fed faiz kararıyla birlikte enflasyon göstergelerine ilişkin beklentilerini de yayımladı. Buna göre çekirdek enflasyon 2025 tahmini %3,1'den %3'e indirildi, 2026 beklentisi de %2,6'dan %2,5'e çekildi.

Avrupa Merkez Bankası (ECB) 2025 yılının son faiz kararını 18 Aralık 2025 Perşembe günü açıkladı. Banka, piyasa beklentileriyle uyumlu olarak politika faizini %2,15, mevduat faizini %2, gecelik borç verme faizini %2,40 seviyelerinde sabit bıraktı.

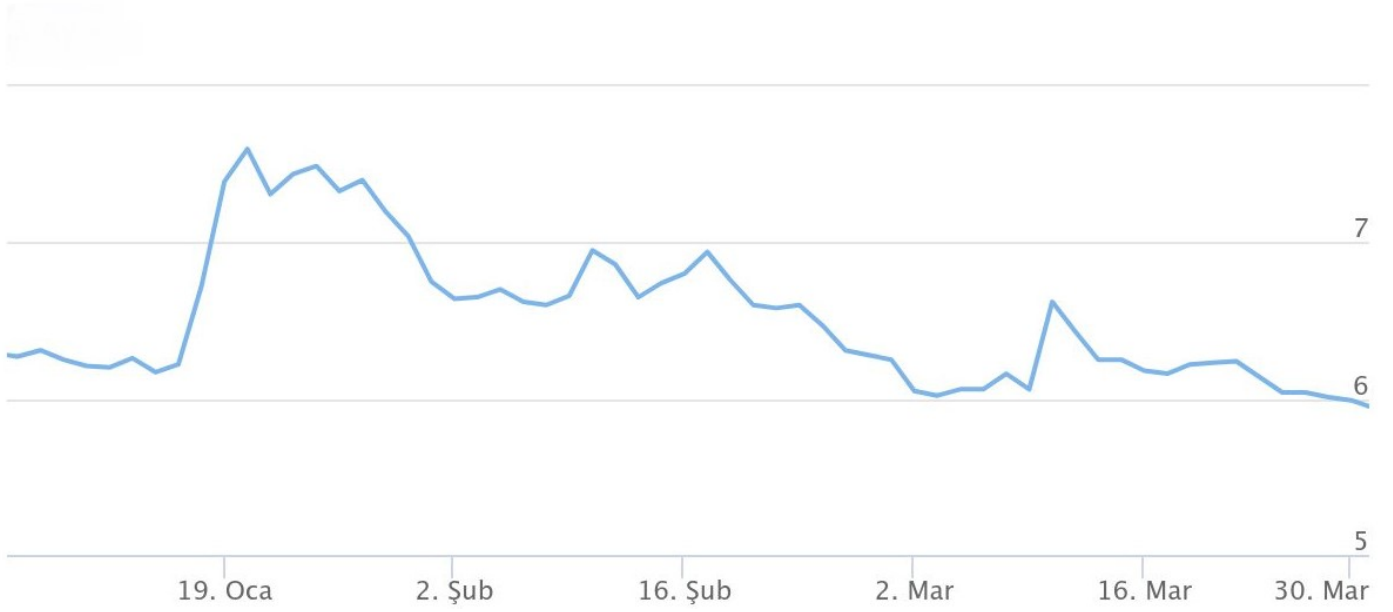
TÜRKİYE EKONOMİSİ

Türkiye ekonomisi GSYH 2025 yılının dördüncü çeyreğinde yıllık bazda yüzde 3,4 oranında büyüme kaydetmiştir. Türkiye'nin CDS-TR (5-Y) puanı Mart 2026 itibarıyla bir önceki aya göre %5,4 oranında artışla 302,05 baz puan olarak gerçekleşti. Şubat ayı içerisinde 213 seviyelerine kadar gerileyerek son yılların en düşük noktalarını test eden risk primi, ayın ikinci yarısındaki küresel hareketlilikle birlikte Ocak sonundaki 221 seviyesinin üzerine çıkarak ayı bu şekilde tamamlamış oldu.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Mart 2026 Para Politikası Kurulu (PPK) toplantısının ardından faiz kararını açıkladı. Politika faizi beklentilere paralel şekilde %37 seviyesinde sabit bırakıldı. TCMB'nin açıkladığı karar doğrultusunda, Politika faizi (1 hafta vadeli repo faizi): %37, Gecelik borç verme faizi: %40, Gecelik borçlanma faizi: %35,5 olarak korundu. Merkez Bankası'nın bu kararı, para politikasında temkinli ve veri odaklı bir yaklaşımın sürdürüldüğüne işaret etti. Enflasyon görünümünün henüz tam olarak iyileşmemesi, küresel piyasalarda artan riskler, enerji fiyatlarında yükseliş ihtimali gibi faktörler nedeniyle TCMB kararı bağlamında piyasa katılımcıları genel olarak faiz oranlarında değişiklik beklemiyordu. Küresel piyasalarda artan jeopolitik riskler ve enerji fiyatlarındaki dalgalanma, petrol fiyatlarındaki oynaklık, küresel enflasyon riskleri finansal piyasalardaki dalgalanma para politikası kararlarında daha temkinli bir duruşu getirdi.
(DRC kaynaklarından yararlanılmıştır.)

PAY DEĞERİNİN PERFORMANSI

MAZHAR ZORLU HOLDİNG



PAY DEĞERİNİN AYLAR İTİBARI İLE KAPANIŞ FİYATLARI

Aylar	Tutar (TL)
Ocak	6,75
Şubat	6,25
Mart	5,94

KURUMSAL KÜNYE

Sermaye	: 108.559.000,00 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 200.000.000,00 TL
İşlem Gördüğü Borsa / Pazar	: Borsa İstanbul A.Ş. (BİST) / Alt Pazar
Şirketin Dahil Olduğu Endeksler	: BİST ANA / BİST HOLDİNG VE YATIRIM / BİST TÜM / BİST İZMİR / BİST TÜM-100 / BİST MALİ
Borsaya Kote Olma Tarihi	: 17.09.1997
İşlem Sembolü	: MZHLD

İŞLETMENİN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

İşletmenin finansman kaynakları; öz kaynaklardan, dış kaynaklardan ve yaratılan karlardan oluşmaktadır. Dış kaynak olarak Ticari Bankalardan belirli vade ve koşullarda sağlanan krediler, faktöring ve forfaiting gibi işlemler, tedarikçilerden mal alışları sırasında gerçekleşen borçlanmalar yani ticari kredilerden söz etmek mümkündür.

Grubumuzun, günümüz koşullarında dövizli Banka borcu bulunmaması nedeniyle dövizde meydana gelen kur değişimleri bilançolarımızda bu anlamda bir etki yaratmamaktadır, ancak ithal girdi maliyetlerin risklerinden kaçınmak için çeşitli finansal ve satış politikaları uygulanmaktadır.

İşletme sermayesinin karşılanması amacıyla son dönemde kullanılan krediler ise bilançomuz içerisinde oldukça küçük bir yer tutmakta olup kur riski taşımamaktadır.

Bunların dışında faiz oranlarındaki değişimler bilançolarda önemli etki özelliğine sahiptir.

Şirketimiz kur, faiz ve vade risklerini bertaraf etmek için satış politikalarında gerekli önlem ve uygulamaları yürürlüğe alarak, (döviz pozisyonunun analiz edilerek takip edilmesiyle veya türev araçlar kullanılarak) oluşabilecek riskleri minimize etmekte ya da sınırlandırılmaktadır.

YATIRIMLAR

Ortaklığımızın bu faaliyet dönemi içerisinde 11.225.008,99 TL yatırım harcaması bulunmaktadır. Bunlar bina, demirbaş, makina, tesis ve cihaz olarak gerçekleşmiştir.

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞME FAALİYETLERİ

Eğitim, bilim ve teknolojinin gelişmesini sağlayacak yeni bilgileri elde etmek veya mevcut bilgilerle yeni malzeme, ürün ve araçlar üretmek, bilgiye dayalı ve sistematik olarak yeni projeler üretebilmek, süreç ve hizmetler oluşturmak veya mevcut olanları geliştirmek amacı ile düzenli çalışmalar yapmak üzere şirketimizin çeşitli bölümlerinde ve farklı kademelerinde görev yapan çalışanlarımızdan oluşturulan bir AR-GE grubumuz görev yapmaktadır.

Katılımcılarımızın ve her kademedeki çalışanlarımızın, kültür ve bilgi birikimini artırmak ve bu birikimin yeni uygulamalara yol açması amacıyla, sistematik olarak Çalışma Grubu bünyesinde toplantılar yapmakta çeşitli konularda sunum, bilgilendirme, eğitim gibi faaliyetlerle farklı sektörlerdeki gelişmeleri takip etmektedir. Bu çalışmalar önümüzdeki yıl daha kapsamlı hale gelecektir.

Önerilen fikirlerin inovasyona dönüşebilmesi için beyin fırtınaları düzenlemekte ve bazı üniversiteler ile iş birliği yapılmaktadır. Müşteri ihtiyaçlarına dayalı bir inovasyon kültürünün kurum kültürü haline dönüşerek, yenilikçiliğin ve sürekliliğinin sağlanması amaçlanmaktadır. Bu konuda yapılan çalışmalarda dünyadaki gelişmeler takip edilerek yeni gelişen malzemeler (kompozit ürünler) gibi plastik sektöründeki yeni uygulamaları ülkemize getirme gayretleri içerisindeyiz. Sessiz boruda çap aralığının artırılması, fittingslerin üretilmesi, ürün gamımıza sürekli yeni ürün eklemeyi hedeflemekteyiz.

Yurt dışındaki çeşitli firmalar ile bilgi alışverişi yapıldığı gibi yurt içinde bu konularda uzman firmalarla da ortak çalışmalar yapılmaktadır. Bu ortak çalışmaların ilk ürünleri de piyasaya arz edilmekte ve tanıtım lansman faaliyetleri ile yürütülmektedir. Türkiye 'de kurşun katkısı olmayan ilk ürün şirketimizde üretilmiş bulunmaktadır. Bu konuda tüm laboratuvar test çalışmaları başarıyla tamamlanmış, bulunmaktadır.

AR-GE faaliyetlerin sürekliliğinin önemli olduğu bilincinde olan şirketimiz, bu konudaki çalışmalarına aralıksız devam etmekte olup, önümüzdeki dönemlerde de yenilikler sunmaya devam edecektir.

Şirketlerin yenilikçi ve müşteri odaklı çalışmalarının günümüzde en önemli faktörler olduğunun bilinciyle, grup çalışmalarını bu vizyon ve misyon ile sürdürmektedir.

SATIŞLAR

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Mazhar Zorlu Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıklarının 31 Mart 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla satış gelirleri aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.03.2026	01.01.- 31.03.2025
Hasılat		
Yurtiçi satışlar	426.353.587	505.505.451
Yurtdışı satışlar	89.443.382	78.389.744
Diğer gelirler	12.584	1.411.447
Brüt satışlar	515.809.553	585.306.642
Satıştan İadeler (-)	(3.045.471)	(6.089.082)
Satış İskontoları (-)	(29.289)	(114.253.020)
Diğer indirimler (-)	(10.424.354)	(1.079.774)
Net satışlar	502.310.439	463.884.766

FİNANSAL DURUM

	01.01.- 31.03.2026	01.01.- 31.03.2025
Ciro	502.310.439	463.884.766
Brüt Kar Marjı	23,5%	13,5%
EBITDA	20.325.122	(18.685.954)
EBITDA %	4,0%	-4,0%
EBIT %	5,4%	-3,2%
Vergi Öncesi Kar	2.678.125	(69.095.095)
VÖK%	0,5%	-14,9%
Net Kar	(63.594.848)	(125.217.170)
Net Kar%	-12,66%	-26,99%
Cari Oran	0,609	0,603
Acid-Test Oranı	0,303	0,329

İSTİHDAM

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 415 kişidir. (31 Aralık 2025: 434) Ortaklığımızda çalışanlar sendikali değildir. Çalışanlara ekonomik konjonktür çerçevesinde ücret ödemesi ve yan haklar verilmektedir. Söz konusu çalışan sayıları taşeronlar dahil değildir.

KIDEM TAZMİNATI VE İZİN YÜKÜMLÜLÜK DURUMU

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli karşılıklar		
Kullanılmayan izin karşılığı	20.983.129	16.396.763
	20.983.129	16.396.763
Uzun vadeli karşılıklar		
Kıdem tazminatı karşılığı	72.278.968	77.886.121
	72.278.968	77.886.121

Grup'un, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Mart 2026
Yıllık iskonto oranı (%)	3,87%
Faiz oranı (%)	31%
Enflasyon oranı (%)	25,87%
Emeklilik olasılığı (%)	93,93%
Kıdem tavanı	64.948,77

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR VE YARDIMLAR

31.03.2026 tarihi itibarıyla dönem içinde 11.500,00 TL tutarında bağış yapılmıştır.

MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

Şirket merkez adresi 10003 Sokak No:6 AOSB Çiğli/İzmir'dir. Şirketin yurt içi pazarlama faaliyetini üstlenen Ege Yıldız Plastik Pazarlama Tic. ve San. A.Ş.'nin Ankara, İstanbul, Adana ve Antalya Bölge Müdürlükleri-Temsilciliği ve Halimağa'da Şubesi bulunmaktadır.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Sn. Mazhar Zorlu tarafından 1998 yılında yaptırılan ve bünyesinde Endüstriyel Otomasyon ile Plastik İşleme bölümlerini barındıran Mazhar Zorlu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi; kendi alanlarında proje üreten, gelir sağlayan, öğretmen yetiştiren, sahip olduğu laboratuvar altyapısı ile teknolojiyi yakından takip eden, yüksek başarı düzeyine sahip ve teknoloji transferi gerçekleştiren bir eğitim kurumu haline gelmiştir.

Türkiye plastik sanayisinin ihtiyaç duyduğu nitelikli teknik insan kaynağını yetiştirmek amacıyla açılan bölümde; Plastik Ekstrüzyon, Enjeksiyon ve Mekanik atölyelerinin yanı sıra Bilgisayar, Hidrolik ve Pnömatik laboratuvarları bulunmaktadır.

Mazhar Zorlu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde, alanlarında uygulamalı eğitimler verilmekte ve ulusal ile uluslararası projeler yürütülerek sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesine katkı sağlanmaktadır.

Sosyal sorumluluk çalışmalarımız kapsamında, daha önce kuruluşumuz tarafından okul ile birlikte yürütülen Meslek Lisesi Koçluğu Programı çerçevesinde:

- Öğrencilerin kariyer planlamalarına destek olunmuş,
- İş hayatına hazırlanmaları sağlanmış,
- Kişisel ve mesleki gelişimleri desteklenmiştir.

Söz konusu program ile bugüne kadar 50'den fazla öğrencinin gelişimine katkı sağlanmıştır.