MOGAN
FAALİYET RAPORU

2026 yılı 1. Çeyrek

MOGAN
ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

MOGAN
ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
YÖNETİM KURULU

2026 YILI 1. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

Kurucumuz,
Onursal Başkanımız,
1952 İTÜ Yüksek Elektrik Mühendisi
Merhum **İdris YAMANTÜRK'ü** saygı,
özlem ve rahmetle anıyoruz.

İçindekiler

SAYFA 5
GENEL BİLGİLER

SAYFA 8
YÖNETİM DEĞERLENDİRMESİ

SAYFA 11
MİSYONUMUZ, VİZYONUMUZ, STRATEJİMİZ VE DEĞERLERİMİZ

SAYFA 13
SERMAYE YAPISI VE DAĞILIMI

SAYFA 14
İMTİYAZLI PAYLAR VE OY HAKLARINA İLİŞKİN BİLGİ

SAYFA 14
MENFAAT SAHİPLERİ

SAYFA 15
ORGANİZASYON ŞEMASI

SAYFA 16
YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ OLAN PERSONEL BİLGİLERİ

SAYFA 18
BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

SAYFA 23
ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

SAYFA 30
HESAP DÖNEMİNDE YAPILAN YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

SAYFA 31
ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

SAYFA 32
RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

SAYFA 33
FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN YÖNETİMİN DEĞERLENDİRMESİ VE ANALİZİ

SAYFA 36
KAR DAĞITIMI

SAYFA 37
ÖNEMLİ KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU (KAP) HABERLERİ

SAYFA 37
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ

SAYFA 38
KOMİTELER, ÇALIŞMA ESASLARI VE FAALİYETLERİ

SAYFA
POLİTİKALAR 39

SAYFA 39
İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM

SAYFA 41
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ, ÇEVRE, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE HALKLA İLİŞKİLER

SAYFA 45
DİĞER HUSUSLAR

SAYFA 48
SORUMLULUK BEYANI

SAYFA 49
EKLER

GENEL BİLGİLER

GÜRİŞ GRUBU

1958'de kurulan GÜRİŞ, kuruluşundan bugüne **inşaat, endüstri, madencilik, sağlık, turizm ve enerji alanlarında** Türkiye'nin önde gelen gruplarından biri olma özelliğini sürdürmektedir.

Enerji sektöründe; Şirketimiz MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren enerji şirketleri yer almaktadır. Türkiye'nin en büyük rüzgâr enerji santrali yatırımcılarından biri olan GÜRİŞ, toplamda 1.167 MW kurulu güce sahip 28 adet santrali ile Türkiye yenilenebilir enerjisine büyük katkı sağlamaktadır.

Sanayi sektöründe; Çelik Holding A.Ş.'ye bağlı Parsan Makina Parçaları Sanayi A.Ş., Asil Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., GÜRİŞ İş Makinaları Endüstri A.Ş, ve Döktaş Dökümcülük Tic. ve San A.Ş. yer almaktadır.

İnşaat sektöründe; Türkiye, Ortadoğu, Yakın ve Orta Asya, Bağımsız Devletler Topluluğu ve Kuzey Afrika ülkelerinde faaliyet gösteren, inşaat sektörünün hemen hemen her alanına yayılmış geniş bir ilgi yelpazesinde, anahtar teslimi projeler, metro ve otoyol projeleri, konut projeleri, sanayi inşaatları, su yapıları, jeotermal, termik, rüzgar enerjisi santralleri yapımında rol almaktadır. GÜRİŞ'in inşaat sektöründeki şirketleri arasında GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş. ve GÜRİŞ Makina ve Montaj Sanayi A.Ş. yer almaktadır.

Sağlık Sektöründe; Kamu Özel İşbirliği Modeli (PPP) ile Kütahya Şehir Hastanesi işi kapsamında 510 Yataklı Genel Hastane ve 100 Yataklı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi projesini yürüten Dumlupınar Sağlık Hizmetleri A.Ş. ve Kütahya Hastane İşletmeleri Yatırım A.Ş. yer almaktadır.

Turizm sektöründe; Antalya'nın Kemer ilçesinde Göynük'te, 110.000 m2'lik alanda kurulu MIRAGE PARK RESORT OTEL'in işletmeciliğini yapan ve toplam 628 oda ve 1308 yatak kapasitesi Mirage Park Otelcilik A.Ş. ve MOGAN Özel Havacılık A.Ş. firmaları yer almaktadır.

Madencilik Sektöründe; Santral Madencilik A.Ş. ve Kuzey Kıbrıs Santral Madencilik Ltd. yer almaktadır.

30'dan fazla iştiraki ve 6.000'i aşkın personeli ile büyük bir aile olan GÜRİŞ Grubu, Türkiye ekonomisine gelişerek katma değer yaratmaktadır.

MOGAN ENERJİ

Yatırım yaptığı her alanda kaliteli hizmet vermeyi amaç edinen MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. (MOGAN Enerji/Şirket), 2 Ocak 1980 tarihinde kurulmuş olup, dinamik ve deneyimli kadrosu, sağlam finansman kaynakları, 21. yüzyılın küreselleşen ekonomisinde yüksek kalitedeki hizmetleri ve yarattığı sinerji ile enerji sektörünü uluslararası standartlarda temsil ederek, Türkiye'nin önde gelen enerji firmalarından birisi olmayı hedeflemiştir.

MOGAN Holding'in faaliyet konusu, yasal mevzuat uyarınca; en kapsamlı şekliyle, bağlı ortaklıkları vasıtasıyla elektrik enerjisi üretimi ve ticareti alanında faaliyet göstermektir. Şirket bu doğrultuda, GÜRİŞ Grubu içerisinde elektrik üretimi ve ticareti faaliyetlerinde bulunan şirketlere iştirak etmiş ve bunları çatısı altında toplayan 'Holding' statüsünde bir çatı şirketi haline gelmiştir. 31.03.2026 tarihi itibarıyla, Şirket'in bağlı ortaklığı ve iştiraki olarak her biri enerji sektöründeki yatırımları için kurulan toplam 13 adet SPV (özel amaçlı kuruluş) bulunmaktadır. Şirket'in enerji portföyünün tamamı yenilenebilir enerji kaynakları kullanarak elektrik üreten santrallerden oluşmakta olup enerji santrallerinin tamamı ilgili SPV'ler üzerine kayıtlıdır.

Güçlü Yarınlar İçin Bugünün Enerjisini Üretiyoruz.

ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

Faaliyet Dönemi : 01.01.2026 – 31.03.2026
Ticaret Unvanı : MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
Ticaret Sicil No : 43044
Vergi Dairesi ve No : ANKARA KURUMLAR V.D. 622 00 30 703
Merkez Adresi : Ankara Cad. No: 222 Gaziosmanpaşa Mah. Gölbaşı/ANKARA
Telefon / FAX : (0312) 484 05 70 – (0312) 484 26 77
İnternet Adresi : www.mogan.com.tr
E-posta : info@mogan.com.tr
yatirimciiliskileri@mogan.com.tr
MERSİS No : 0622003070300014
Ödenmiş Sermaye : 2.440.108.000,00 TL
Kayıtlı Sermaye : 11.000.000.000,00 TL
İlk Halka Arz Tarihi : 28 - 29 Şubat 2024 – 1 Mart 2024

OPERASYONEL HARİTA

YÖNETİM DEĞERLENDİRMESİ

Yenilenebilir enerji alanında Türkiye'nin en büyük enerji yatırımcılarından biri olan MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş., 2026 yılı 1. çeyreğinde, toplam 1.058,01 MW kurulu güce sahip 22 adet yenilenebilir enerji santrali ile faaliyetlerine devam etmiştir.

Şirket, 2025 yılında büyüme stratejisi kapsamında açıkladığı yatırımlardan; 100 MW'lık operasyonel kurulu kapasiteye sahip Kocatepe RES projesi bünyesinde yer alan 32,4945 MW kapasiteli Hibrit GES projesinin yatırım sürecini tamamlamış ve 2025 yılının Ocak ayında işletmeye almıştır. Böylelikle söz konusu santral, 2025 yılından itibaren, Şirket'in ciro ve faaliyet karına olumlu yönde katkı sağlamaya başlamıştır.

Şirket'in diğer yatırımı olan, Arnavutluk'ta inşa edilmesi planlanan 74,88 MW kapasiteli rüzgar enerji santrali için 'Arnavutluk Altyapı ve Enerji Bakanlığı' ile 'BRD Energy SH.P.K - GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş - MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. konsorsiyumu arasında, elektrik üretimi yapılıncaya kadar olan döneme ait şartları içeren 'Proje Geliştirme Anlaşması' imzalanmıştır. Gerekli izinlerin tamamlanmasını takiben inşaata başlanması planlanmaktadır.

Elektrik Üretimi Hakkında

Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi, büyük ölçüde uygun meteorolojik koşullara dayanmaktadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi bakımından, Şirket'in kontrolü dışında değişen meteorolojik koşullara bağlı olarak beklenen üretim hedeflerinde değişiklikler olabilmektedir. 2026 yılının ilk çeyreğinde toplam üretim 1.062.364 MWh (2025 Yılı 1. Çeyrek: 918.518 MWh) olarak gerçekleşmiş olup, bu üretimin kaynak bazında dağılımı aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

ELEKTRİK ÜRETİM (MWh)	2026 Yılı 1. Çeyrek	2025 Yılı 1. Çeyrek
RES	562.916	416.067
JES	435.334	461.617
HES	54.676	29.636
GES	9.439	11.198
Toplam (MWh)	**1.062.364**	**918.518**

Bazı Önemli Finansal Veriler Hakkında

Şirket'in 31 Mart 2026* sonunda toplam varlıkları 160,28 milyar TL (31.12.2025:163,58 milyar TL) ve özkaynakları 97,80 milyar TL (31.12.2025: 97,59 milyar TL) seviyesindedir.

Şirket'in 31 Mart 2026 itibarıyla, toplam konsolide net satış gelirleri 3,57 milyar TL, FAVÖK'ü 2,26 milyar TL olmuştur. Buna göre 31 Mart 2026 itibarıyla Favök Marjı %63,26 (31 Mart 2025 itibarıyla Favök Marjı %51,78) olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimiz, dengeli ve çeşitlendirilmiş üretim portföyü sayesinde düzenli nakit akışı ve yüksek FAVÖK yaratma kapasitesine sahiptir. Şirket, faaliyetlerinden sağladığı nakit sayesinde vadesi gelen yükümlülüklerini uygun şekilde yerine getirmektedir. Nitekim Şirketimiz'in 31 Mart 2026 itibarı ile net finansal borcu, 2025 yılsonuna kıyasla, 2,94 milyar TL azalışla 30,10 milyar TL (31.12.2025: 33,04 milyar TL) seviyesine gerilemiştir.

Şirket'in önümüzdeki dönemde de, faaliyetlerinden geçmiş dönemlerde olduğu gibi yüksek seviyede nakit yaratma kapasitesini devam ettirmesi öngörülmektedir.

(*) 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar bağımsız denetimden geçmemiştir. Finansal tablolar, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanması gereken TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca hazırlanmıştır. Söz konusu standart kapsamında, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü esasına göre düzenlenmektedir. Standart ayrıca, karşılaştırmalı finansal bilgilerin de raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir. Bu kapsamda Şirket, 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla geçerli satın alma gücü esasına göre yeniden düzenleyerek sunmuştur.

MOGAN
ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

MİSYONUMUZ

1958 yılında kurulan grubumuz varlığını, tecrübeli ve genç bireylerden oluşan geniş kadromuzun ortak fayda üzerine kurulu yönetim anlayışları ile 6.000'i aşkın çalışanımızın istek ve emeklerinin sonucu olarak, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda başarı ile sürdürmektedir.

Kurucumuz Sn. İdris Yamantürk'ün de söylediği gibi: "Her firma gibi GÜRİŞ'in de amacı büyümektir. Ancak GÜRİŞ bu büyümeyi bir denge içinde ve her şeyden evvel güvenilirliğini koruyarak sürdürecektir." Bugün, onun sözlerinin devamı olarak MOGAN Enerji'nin hedefleri:

- İş yaptığımız, hizmet aldığımız ve işbirliği içerisinde olduğumuz şahıs ve firmalara karşı güvenilirliğimizi koruyarak büyümektir.
- Sürdürülebilir bir gelecek için, ülkemizin enerjide dışa bağımlılığını azaltmak için yerli ve yenilenebilir enerji yatırımları ile ülkemiz ekonomisine katkıda bulunmaktır.
- Enerji sektöründe; yenilenebilir, temiz ve milli enerji kaynaklarıyla en güvenilir, en yenilikçi ve maliyeti en uygun ürün, hizmet ve çözümleri sunmaktır.
- İnsanlığa, çevreye, mevzuata ve evrensel değerlere olan sorumluluklarımızı yerine getirmektir.
- Çalışanlarımıza, topluma ve çevreye kattığımız değeri sürekli ve belirgin bir biçimde arttırmaktır.

Üst yönetimimiz ve çalışanlarımız tarafından benimsenen varoluş amacımız: Enerjide dışa bağımlılığı azaltmak için yerli ve yenilenebilir enerji alanında yatırımlar yaparak ülke ekonomisine katkıda bulunmak, paydaşlarımızı faaliyetlerimizdeki tüm süreçlere dahil etmek, kendilerinin ve müşterilerimizin ihtiyaçlarının karşılanmasında karşılıklı güvene dayalı bir ilişki ortamı sağlamak ve işlerimize duyulan memnuniyeti en üst düzeyde sürdürmektir.

VİZYONUMUZ

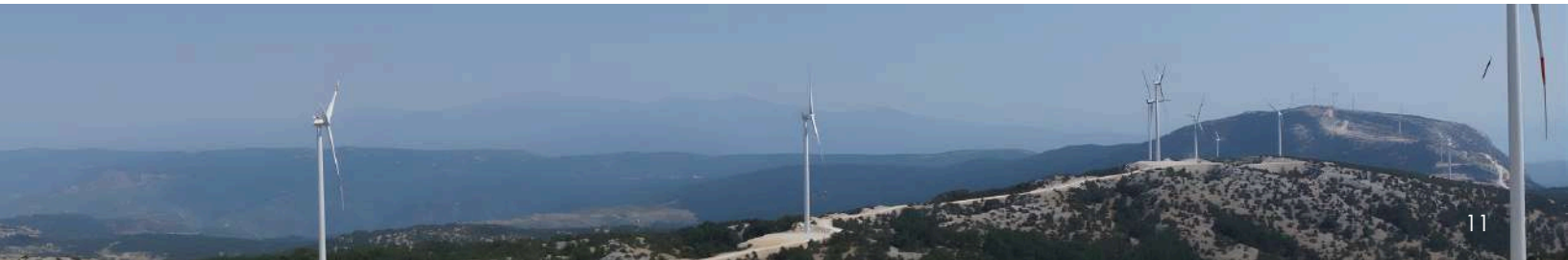
Ülkemizin artan enerji ihtiyacını karşılamak ve yerli kaynaklardan milli enerji üretmek için çalışmalarımızı hız kesmeden sürdürmek.

Ülkemizin en büyük RES yatırımcılarından biri olarak, yenilenebilir enerji dalında, üretimimizi artırmak, ülkemizin enerjide dışa bağımlılığını azaltmak amacıyla, yatırımlarımızın devamını sağlamak.

Yerli ve yenilenebilir enerji alanında yaptığımız ve yapacağımız yatırımlar ile ülke ekonomisine katkıda bulunmaya devam etmek.

Yenilenebilir enerjide gelecek vizyonumuz: Rüzgar, güneş, jeotermal ve hidroelektrik enerji alanlarında temiz enerji yatırımlarına devam etmekle birlikte hidrojen, karbondioksit, depolama ve hibrit santralleri gibi yeni teknolojik ürünlerin kullanımını sağlayan Türkiye'nin önde gelen enerji firmalarından birisi olmaktır.

Başarı ile sürdürdüğümüz ve aynı istikrar ile büyümeye devam edecek olan MOGAN Enerji: Hizmet odaklı, teknoloji ve mühendisliğe önem veren, yeniliklere ve gelişime açık, yaşama ve doğaya saygılı, paydaşlarına, çalışanlarına ve müşterilerine değer veren, yarattığı farklılıklar ile öncülüğünü sürdüren, güvenilir bir firma olmaya devam edecektir.



STRATEJİMİZ

MOGAN Enerji yönetimi tarafından 5 ana strateji belirlenmiştir.

- Yenilenebilir enerji odaklı olmak,
- Sürdürülebilirlik ilkelerini esas almak,
- Uluslararası standartlar ile uyumlu olmak,
- Yurtiçi ve yurtdışı enerji üretim kapasitesini artırmak,
- Kaliteye, güvenliğe, sosyal sorumluluğa ve etik iş uygulamalarına bağlı olmak,

Bu stratejiler doğrultusunda MOGAN Enerji; dinamik ve deneyimli ekibi, güçlü finansal kaynakları, uluslararası standartlarda sunduğu yüksek kaliteli hizmetleri ve 21. yüzyılın küreselleşen ekonomisinde yarattığı sinerji ile Türkiye'nin önde gelen gruplarından biri olmayı hedeflemektedir.

DEĞERLERİMİZ

1958'den günümüze kadar başarımızın temelini Şirket değerlerimiz oluşturmuştur. Bu değerlerin önemini benimsemiş GÜRİŞ ailesi olarak bizlerin çalışma kültürü:

- En büyük gücün, güvenilir, bilgili ve dürüst olmak olduğunu bilmek,
- İnsana, topluma, çevreye saygılı ve duyarlı olmak,
- Şeffaf olmak,
- Sosyal adaleti gözden uzak tutmamak,
- Müşteri odaklı hizmet sunmak,
- Hizmetlerimizi yenilikler ve ihtiyaçlar karşısında sürekli olarak iyileştirmeye devam etmek,
- Kaynakları yerinde, verimli ve etkili kullanmak,
- Tecrübeye değer vermek, bilgimizi paylaşmak,
- Bireysel gelişimi ve takım çalışmasını desteklemek, önem vermek,
- Sürdürülebilir başarı için kalite, iş güvenliği ve çevresel konularda ödün vermeden hareket etmek,
- İşlerimizi, toplumun menfaati doğrultusunda büyütmek,
- İç ve dış paydaşlara yönelik ekonomik, çevresel ve sosyal sorumlulukların bilincinde bir sürdürülebilirlik anlayışını benimsemek ve uygulamak,
- Tüm faaliyetlerimizde başlıca etik değerler olmak üzere ilgili yasa ve yönetmeliklere, ulusal ve uluslararası standartlara uygun davranmaktır.

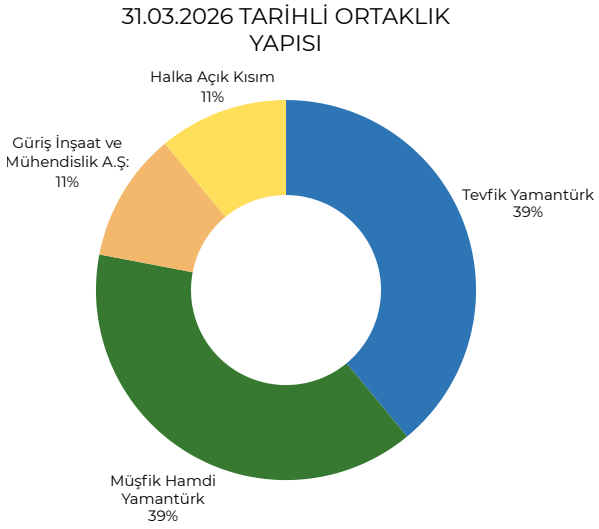
SERMAYE YAPISI VE DAĞILIMI

Şirketimizin 31 Mart 2026 itibariyla çıkarılmış sermayesi 2.440.108.000.-TL (İkimilyardörtyüzkırkmilyonyüzsekizbin Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerde ve tamamı nama yazılı; 1.137.300.000 adedi A Grubu, 1.302.808.000 adedi B Grubu olmak üzere toplam 2.440.108.000 adet paya bölünmüştür.

Şirket'in 2.440.108.000 TL (İkimilyardörtyüzkırkmilyonyüzsekizbin Türk Lirası) olan sermayesi, pay sahipleri tarafından muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir.

31.03.2026 TARİHLİ ORTAKLIK YAPISI

Pay Sahibinin Adı Soyadı/Unvanı	31.03.2026		31.12.2025	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş.	11.0	267.600.000	11.0	267.600.000
Müşfik Hamdi Yamantürk	39.1	954.936.500	39.1	954.936.500
Tevfik Yamantürk	39.1	954.936.500	39.1	954.936.500
Halka Açık Kısım	10.8	262.635.000	10.8	262.635.000
TOPLAM	**100**	**2.440.108.000**	**100**	**2.440.108.000**



İMTİYAZLI PAYLAR VE PAYLARIN OY HAKLARINA İLİŞKİN BİLGİ

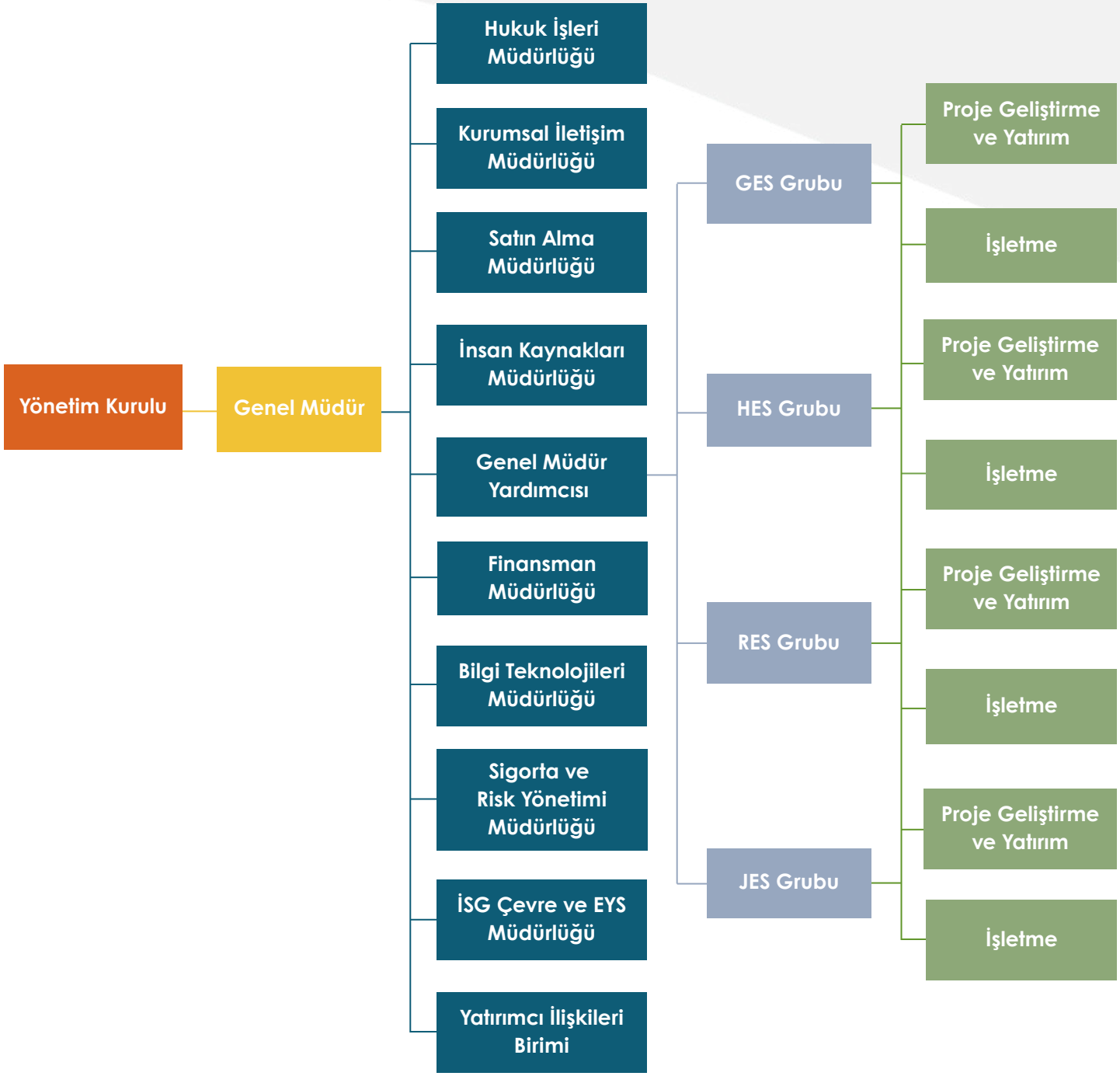
31.03.2026 tarihi itibariyla, pay sahiplerinin sahip olduğu payların %47'si A Grubu ve %53'ü B Grubudur. Şirket Esas Sözleşmemiz uyarınca Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A Grubu paylar, pay sahiplerine ikişer, diğer grup paylar ise pay sahiplerine birer oy hakkı verir.

MENFAAT SAHİPLERİ

Yatırımcılar, Şirket çalışanları, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları ve kamu kurumlarından oluşan menfaat sahiplerine, SPK mevzuatı gereğince kamuya açıklanan finansal raporlarda yer alan bilgilere ek olarak, ticari sır niteliği taşıyan hususlar hariç olmak üzere talep edilmesi halinde yazılı veya sözlü bilgi çeşitli iletişim araçlarıyla verilmektedir. Menfaat sahipleri komitelere iletmek istedikleri hususlarla ilgili Şirket'in info@mogan.com.tr veya yatirimciiliskileri@mogan.com.tr mail adresi ile diğer iletişim kanallarını kullanmaktadırlar. Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda ek bir yöntem oluşturulmamış olup, katılımlar Genel Kurul toplantıları ve karşılıklı görüşmelerle gerçekleştirilmektedir. Menfaat sahiplerinin çıkarları mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle korunmaktadır. Şirket tarafından tüm menfaat sahiplerinin beklenti ve talepleri etik kurallar doğrultusunda değerlendirilmektedir.

ORGANİZASYON ŞEMASI

Şirketimizin organizasyon yapısı; stratejik karar alma süreçlerini destekleyen ve operasyonel verimliliği artıracak şekilde yapılandırılmıştır.



YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

TARIK AYGÜN
YÖNETİM KURULU BAŞKANI
İTÜ İNŞAAT MÜH. + MBA

ALİ KARADUMAN
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ VE GENEL MÜDÜR
ODTÜ MAKİNE Y MÜH.

KAAN YAMANTÜRK
YÖNETİM KURULU ÜYESİ
CUA İNŞAAT MÜH. + MBA

DERVİŞ KOYUNCU
YÖNETİM KURULU ÜYESİ
GAZİ ÜNİ. EĞİTİM FAK.

EŞREF AYAŞ
YÖNETİM KURULU ÜYESİ (BAĞIMSIZ ÜYE)
ANKARA ÜNİ. SİYASAL BİLGİLER FAK. (A.Ü.SBF.)

VİRMA SÖKMEN
YÖNETİM KURULU ÜYESİ (BAĞIMSIZ ÜYE)
LASALLE UNIVERSITY BA FINANS

18 Temmuz 2025 tarihli Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu Üyeleri 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri yetki sınırları ilgili mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmemizde Madde 9 ve Madde 10 da belirlenmiştir.

YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ OLAN PERSONEL

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Nuri Aydın Arda	Teknik Ofis Müdürü	Yönetici	Teknik Ofis Müdürü	Güriş Grubu Bünyesindeki Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi
Necati Bayrakoğlu	JES Genel Koordinatörü	Yönetici	Proje Grup Başkanı	-
Feramuz Ceyhan	HES İşletmeleri Makina İkmal Müdürü	Yönetici	Makina Bakım Müdürü Hes Tesisleri Merkez Sorumlusu	Güriş Grubu Bünyesindeki Şirkette Yönetim Kurulu Üyesi
Özgür Giriş	RES İşletmeleri Koordinatörü	Yönetici	Res İşletmeleri Koordinatörü	-

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum İtibariyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Tarık Aygün	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yönetim Kurulu Başkanı	GÜRİŞ Grubu Bünyesindeki Şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Yönetim Kurulu Üyesi Ve Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Karaduman	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ve Genel Müdürü	GÜRİŞ Grubu Bünyesindeki Şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesi, Yönetim Kurulu Başkanı Ve Genel Müdür
Kaan Yamantürk	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	GÜRİŞ Grubu Bünyesindeki Şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesi, Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Derviş Koyuncu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	GÜRİŞ Grubu Bünyesindeki Şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Yönetim Kurulu Üyesi Ve Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi
Eşref Ayaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-
Virma Sökmen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar

01.01.2026 - 31.03.2026 döneminde yönetim kurulu üyeleri ve üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatler 3.418.711 TL'dir.

Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Kurul üyeleri 01.01.2026 - 31.03.2026 tarihleri arasında 7 defa toplanmış olup 7 adet karar almıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin 2026 yılı 1. çeyrek dönemde Yönetim Kurulu toplantılarına katılım oranları %100 'dür.

Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

MOGAN Enerji'nin, bağlı ortaklıkları ile birlikte personel sayısı 419 kişidir. MOGAN Enerji'de istihdamda kadın oranı %6,44'tür.

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

Şirket'in doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıkları/iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Konsolide Edilen Şirket	31.03.2026	31.12.2025
	Doğrudan ve Dolaylı Sahiplik Oranı (%)	
Belen Elektrik Üretim A.Ş	85	85
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	90	90
Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	85	85
Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim A.Ş.	85	85
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	80	80
Pokut Elektrik Üretim A.Ş.	80	80
Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	80	80
Çermikler Elektrik Üretim A.Ş.	80	80
Espiye Elektrik Üretim A.Ş.	80	80
Ayvacık Elektrik Üretim A.Ş.	80	80
İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	75	75
Gimak Enerji Üretim Ltd. Şti.	85	85
GMB Renewable Energy Investments SHPK	40	40

Şirketimiz bağlı ortaklıkları, 31.03.2026 tarihi itibarıyla aşağıda belirtilen tesislerde yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirmektedir. 31.03.2026 tarihi itibarıyla işletmede olan toplam kurulu güç 1058,01 MW'tır. (JES: 259,9 MW - RES: 684,25 MW - HES: 81,369 MW - GES: 32,4945 MW).

JEOTERMAL ENERJİ SANTRALLERİ

Lisans Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik	Galip Hoca JES	EÜ/308-2/423	47,4	47,4	47,4	1
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik	Efe 6 JES	EÜ/7152/03692	22,6	22,6	22,6	1
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik ve İncirliova	Efeler JES (Efe 1,2,3,4)	EÜ/4165-16/2491	114,9	114,9	114,9	4
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik	Efe 7 JES	EÜ/7634-38/03844	25	25	25	1
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik	Efe 8 JES	EÜ/8541-1/04228	50	50	50	2
				TOPLAM	**259,9**	**259,9**	

HİDROELEKTRİK ENERJİ SANTRALLERİ

Lisans Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
Gimak Eneji Üretim Ltd. Şti.	Ankara/Kalecik	Çeşmebaşı REG ve HES	EÜ/1197-4/861	8,6 MWm/8,2 MWe	8,6	8,2	2
Pokut Elektrik Üretim	Artvin/Borçka	ARPA HES	EÜ/1667-2/1208	32,919 MWm/ 32,412 MWe	32,92	32,412	3
Espiye Elektrik Üretim A.Ş.	Giresun/Espiye	Akköy-Espiye HES	EÜ/5017-1/03063	14,07 MWm/ 13,368 MWe	14,07	13,368	3
Çermikler Elektrik Üretim A.Ş.	Sivas/Sarkışla	Çermikler Barajı ve HES	EÜ/1952-18/1492	25,78 MWm/25 MWe	25,78	25	3
				TOPLAM	**81,37**	**78,98**	

RÜZGAR ENERJİSİ SANTRALLERİ

Lisans Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
Belen Elektrik Üretim A.Ş.	Hatay/Belen	Belen RES	EÜ/973-1/738	48 MWm/48 MWe	48	48	16
Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim A.Ş.	Hatay/Şenköy	ŞENKÖY RES	EÜ/1622-9/1182	36 MWm/ 29,794 MWe	36	29,794	12
Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	Afyonkarahisar/ Dinar	Albay Çiğiltepe RES	EÜ/3118-6/1872	200,25 MWm/ 172,6 MWe	200,25	172,60	81
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	Edirne/Uzunköprü Tekirdağ/Hayrabolu	Kanije RES	EÜ/3071-35/1826	64 MWm/ 48 MWe	64	48	20
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	Kırklareli/Merkez	Zeliha RES	EÜ/3597-4/2199	25,6 MWm/15 MWe	25,6	15	8
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	Muğla /Merkez	Fatma RES	EÜ/3433-9/2084	80 MWm/ 70MWe	80	70	25
İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	Afyonkarahisar/ Sandıklı	Kocatepe RES	EÜ/3433-10/1876	132,4945 MWm/88 MWe	100	88	25
Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Bursa/Keleş-İnegöl	Ulu RES	EÜ/3570-7/2181	120,4 MWm/120 MWe	120,4	120	29
Ayvacık Elektrik Üretim A.Ş.	Çanakkale/Ayvacık	Seyitonbaşı RES	EÜ/1054-11/780	10 MWm/10 MWe	10	10	5
				TOPLAM	**684,25**	**601,4**	

GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ

Lisans Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	Afyonkarahisar/ Sandıklı	Kocatepe RES Yardımcı Kaynak GES	EÜ/3118-10/1876	132,4945 MWm/88 MWe	32,4945	0	-
JES + HES + RES + GES GENEL TOPLAM					**1.058,01**	**940,27**	

31.03.2026 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklarımıza/iştiraklerimize ait izin/yatırım aşamasındaki enerji santralleri:

YURT DIŞI RÜZGAR ENERJİSİ SANTRALLERİ

Lisans Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu GÜç MWe	Ünite Sayısı
GMB RENEWABLE ENERGY INV. SHPK.	Arnavutluk	-	-	74,88	-	-	-

Şirketimizin 2026 yılı 1. çeyrek döneminde üretmiş olduğu elektriğin yenilenebilir enerji kaynakları destekleme mekanizması (YEKDEM) kapsamında sattığı santrallerin listesi aşağıda verilmiştir. YEKDEM kapsamındaki satışların herhangi bir fiyat riski olmamakla birlikte, elde edilen gelir üretilen elektrik miktarına bağlı olarak değişkenlik göstermektedir.

Lisans Sahibi	Tesis Adı	YEKDEM Başlangıç Tarihi	YEKDEM Bitiş Tarihi
GÜRMAT ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	EFE 6 JES	01.01.2018	31.12.2027
GÜRMAT ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	EFE 7 JES	01.01.2019	31.12.2028
GÜRMAT ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	EFE 8 JES	01.01.2022	31.12.2031
DERNE TEMİZ ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	ZELİHA RES	01.01.2017	31.12.2026
DERNE TEMİZ ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	FATMA RES	01.01.2017	31.12.2026
İZDEM ENERJİ YATIRIM ÜRETİM ve TİC. A.Ş.	KOCATEPE RES & GES	01.01.2020	31.12.2029
ULU YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	ULU RES	01.01.2022	31.12.2031

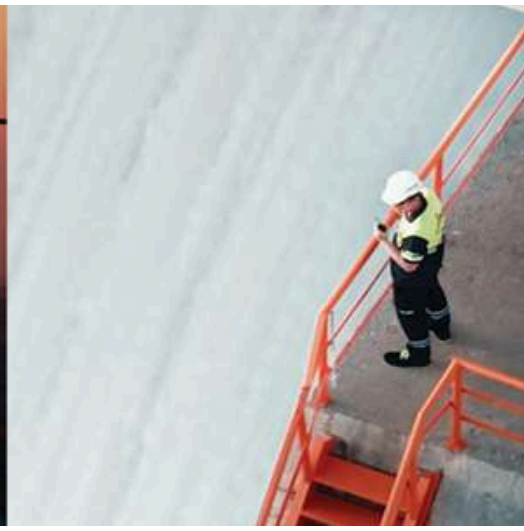
ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

MOGAN ENERJİ: Şirketin amacı 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("Türk Ticaret Kanunu"), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("Sermaye Piyasası Kanunu") ve yürürlükte ve ilerde yürürlüğe girecek kanun, tüzük, yönetmelik ve tebliğ gibi mevzuat çerçevesinde memleketin kalkınması için lüzumlu her türlü sanayi, ticaret, madencilik, enerji, turizm, tarım, inşaat, ulaştırma, bilişim, yazılım, basın yayın, reklam, sigortacılık, eğitim, sağlık, ithalat ve ihracat sahaları ile ilgili işlerle iştigal etmek, bu konularla ilgili olarak şirketler kurmak ve kurulmuş şirketlere iştirak etmektir.

Şirketimizin 31.03.2026 tarihi itibarıyla Türkiye'de faaliyet gösteren 22 adet yenilenebilir enerji santrali bulunmakta olup Şirketin portföyü 9 adet RES, 8 adet JES , 4 adet HES ve 1 GES 'ten oluşmaktadır.

31.03.2026 tarihi itibarıyla toplam kurulu gücümüz 1.058,01 MW olup aynı dönem itibarıyla Şirketin toplam net üretimi 1.062.364 MWh'dir.

Şirketimizin portföyünde bulunan elektrik enerjisi üretim santralleri Karadeniz, Akdeniz, Ege, Marmara ve İç Anadolu bölgelerinde yer almaktadır.



"Enerji üretiminde artık sadece "ne kadar?" sorusu değil, "nasıl, nerede, kiminle ve neye rağmen?" soruları önem kazanmaktadır. MOGAN Enerji, RES, HES, JES ve GES yatırımlarını bu soruların ışığında değerlendirerek yalnızca megavat değil, değer, etki ve sorumluluk üretmektedir."

JES PORTFÖYÜ

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam kurulu gücünün %24,56'sına denk gelen 259,90 MW'lık kısmını JES'ler oluşturmaktadır. 31.03.2026 tarihi itibarıyla toplam net üretimi 435.334 MWh olarak gerçekleşmiştir.

GÜRMAT Elektrik Üretim A.Ş. ("Gürmat Elektrik"): Gürmat Elektrik Üretim A.Ş. 27.02.2004 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Galip Hoca JES, EFELER JES (EFE 1 JES, EFE 2 JES, EFE 3 JES ve EFE 4 JES), EFE 6 JES, EFE 7 JES ve EFE 8 JES bulunmaktadır. 259,90 MW kurulu güce sahip olan 8 jeotermal santralinde üretim devam etmektedir.

Aydın ili Germencik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Galip Hoca JES 47,4 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 02.04.2009 tarihinde geçmiştir.

Aydın ili Germencik ve İncirliova ilçeleri sınırları içinde kurulmuş olan EFELER JES (EFE 1 JES, EFE 2 JES, EFE 3 JES ve EFE 4 JES) 114,9 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. EFE 1 JES 26.08.2015, EFE 2 JES 01.10.2014, EFE 3 JES 06.03.2015 ve EFE 4 JES 03.07.2015 tarihinde işletmeye geçmiştir.

Aydın ili Germencik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan EFE 6 JES 22,6 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 20.08.2017 tarihinde geçmiştir.

Aydın ili Germencik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan olan EFE 7 JES 25 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 12.10.2018 tarihinde geçmiştir.

Aydın ili Germencik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan olan EFE 8 JES 50 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İlk ünitesi işletmeye 26.12.2020 tarihinde geçmiştir. İkinci ünitesi ise 24.12.2021 tarihinde işletmeye geçmiştir.

RES PORTFÖYÜ

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam kurulu gücünün %64,67'sine denk gelen 684,25 MW'lık kısmını RES'ler oluşturmaktadır.
31.03.2026 tarihi itibarıyla toplam net üretim 562.916 MWh olarak gerçekleşmiştir.

OLGU Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Olgu Enerji"): Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. 19.09.2007 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Albay Çiğiltepe RES bulunmaktadır. Afyonkarahisar ili Dinar ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Albay Çiğiltepe Rüzgâr Enerjisi Santrali 200,25 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 22.12.2012 tarihinde geçmiştir. 16.02.2017 tarihinde 200,25 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

DERNE Temiz Enerji Üretim A.Ş. ("Derne Enerji"): Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş. 18.06.2013 tarihinde satın alınarak Gruba dahil edilmiştir. Portföyünde Kanije RES, Zeliha RES ve Fatma RES bulunmaktadır. 169,6 MW kurulu güce sahip olan 3 rüzgar santralinde üretim devam etmektedir.

Edirne ili Uzunköprü ilçesi ve Tekirdağ ili Hayrabolu ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Kanije Rüzgâr Enerjisi Santrali 64 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 28.10.2015 tarihinde geçmiştir. 13.05.2016 tarihinde 64 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

Kırklareli ili Merkez ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Zeliha Rüzgâr Enerjisi Santrali 25,6 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 04.07.2016 tarihinde geçmiştir. 07.12.2016 tarihinde 25,6 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

Muğla ili Merkez ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Fatma Rüzgâr Enerjisi Santrali 80 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 21.10.2016 tarihinde geçmiştir. 14.07.2017 tarihinde 80 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

ULU Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ("Ulu Enerji"): Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. 01.12.2010 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Ulu RES bulunmaktadır. Bursa ili İnegöl ve Keles ilçeleri sınırları içinde kurulmuş olan Ulu Rüzgâr Enerjisi Santrali 120,4 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 19.12.2020 tarihinde geçmiştir. 01.12.2022 tarihinde 120,4 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

İZDEM Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. ("İzdem"): İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. 20.09.2007 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Kocatepe RES bulunmaktadır. Afyonkarahisar ili Sandıklı ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Kocatepe Rüzgâr Enerjisi Santrali 100 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 27.09.2019 tarihinde geçmiştir. 13.07.2020 tarihinde 100 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

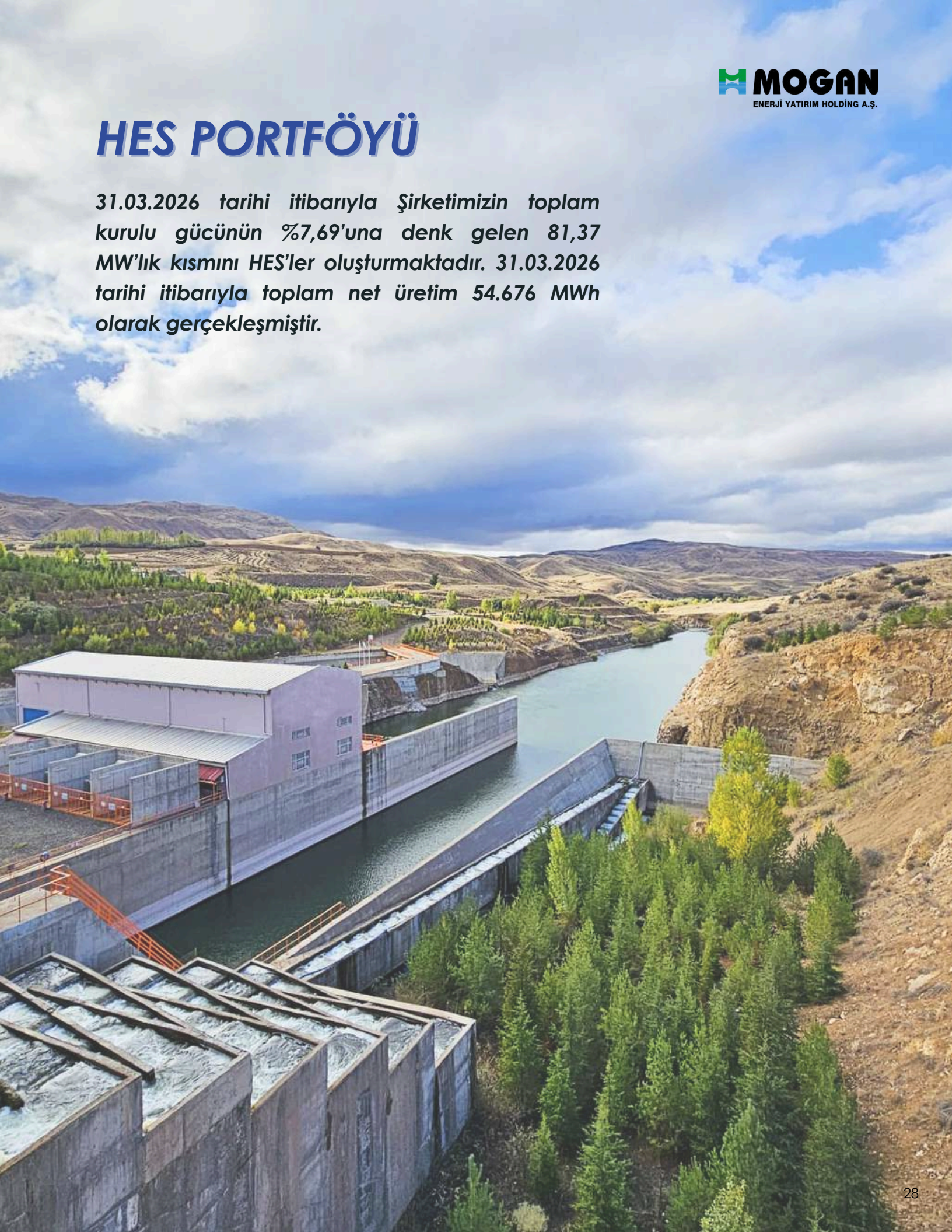
BELEN Elektrik Üretim A.Ş. ("Belen Elektrik"): Belen Elektrik Üretim A.Ş. 22.07.2002 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Belen RES bulunmaktadır. Hatay ili Belen ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Belen Rüzgâr Enerjisi Santrali 48 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 02.10.2009 tarihinde geçmiştir. 26.07.2013 tarihinde 48 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

EOLOS Rüzgâr Enerjisi Üretim A.Ş. ("Eolos Rüzgâr"): Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim A.Ş. 04.05.2000 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Şenköy RES bulunmaktadır. Hatay ili Yayladağı ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Şenköy Rüzgâr Enerjisi Santrali 36 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 04.05.2012 tarihinde geçmiştir. 15.08.2014 tarihinde 36 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

AYVACIK Elektrik Üretim A.Ş. ("Ayvacık"): Ayvacık Elektrik Üretim A.Ş. 30.12.2016 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Seyit Onbaşı RES bulunmaktadır. Çanakkale ili Ayvacık ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Seyit Onbaşı Rüzgâr Enerjisi Santrali 9,4 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 23.10.2011 tarihinde geçmiştir. 20.10.2023 tarihinde 10 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

HES PORTFÖYÜ

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam kurulu gücünün %7,69'una denk gelen 81,37 MW'lık kısmını HES'ler oluşturmaktadır. 31.03.2026 tarihi itibarıyla toplam net üretim 54.676 MWh olarak gerçekleşmiştir.



POKUT Elektrik Üretim A.Ş. ("Pokut Elektrik"): Pokut Elektrik Üretim A.Ş. 17.07.2007 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Arpa HES bulunmaktadır. Artvin ili Borçka ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Arpa HES 32,919 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 16.08.2012 tarihinde geçmiş olup üretimi devam etmektedir.

ÇERMİKLER Elektrik Üretim A.Ş. ("Çermikler"): Çermikler Elektrik Üretim A.Ş. 21.05.2008 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Çermikler HES bulunmaktadır. Sivas ili Şarkışla ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Çermikler HES 25,78 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 24.10.2013 tarihinde geçmiştir. 12.12.2013 tarihinde 25,78 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

ESPİYE Elektrik Üretim A.Ş. ("Espiye"): Espiye Elektrik Üretim A.Ş. 05.11.2003 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Akköy- Espiye HES bulunmaktadır. Giresun ili Yağlıdere ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Akköy- Espiye HES 14,07 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 15.02.2012 tarihinde geçmiştir. 10.05.2013 tarihinde 14,07 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

GİMAK Enerji Üretim Limited Şirketi ("Gimak Enerji"): GİMAK Enerji Üretim Limited Şirketi 25.04.2005 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Çeşmebaşı HES bulunmaktadır. Ankara ili Kalecik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Çeşmebaşı HES 8,6 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 12.01.2011 tarihinde geçmiş olup üretimi devam etmektedir.

GES PORTFÖYÜ

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam kurulu gücünün %3,07'sine denk gelen 32,4945 MW'lık kısmını GES oluşturmaktadır. 31.03.2026 tarihi itibarıyla toplam net üretim 9.439 MWh olarak gerçekleşmiştir.

YURT DIŞI RES PORTFÖYÜ

GMB Renewable Energy Investments SH.P.K. ("GMB Renewable Energy"): GMB Renewable Energy Investments SH.P.K. Şirketi, Arnavutluk yasalarına göre yenilenebilir enerji alanında yatırım faaliyeti göstermek üzere 04.10.2023 tarihinde Arnavutluk'ta kurulmuştur. 31.03.2026 tarihi itibariyla yatırım çalışmaları devam etmektedir.

HESAP DÖNEMİNDE YAPILAN YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

74,88 MW Arnavutluk Rüzgâr Enerji Santrali Yatırımı: Arnavutluk'ta inşa edilmesi planlanan 74,88 MW kapasiteli rüzgâr enerji santrali için ihale süreci Haziran 2021'de başlamıştır. Altyapı ve Enerji Bakanlığı'nın 22 Ağustos 2023 tarihli yazısı ile BRD Energy SH.P.K., GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş. ve MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. konsorsiyumunun ihaleyi kazandığı kesinleşmiş ve bu amaçla "GMB RENEWABLE ENERGY INVESTMENTS SHPK" kurulmuştur.

Arnavutluk Altyapı ve Enerji Bakanlığı ile; BRD Energy SH.P.K., GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş. ve MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. konsorsiyumu arasında 06.08.2024 tarihinde projenin geliştirilmesi, lisanslarının tamamlanması, inşaata başlanması, inşaatın yapılması gibi elektrik üretimi yapılıncaya kadar olan döneme ait şartları içeren Proje Geliştirme Anlaşması (Project Development Agreement, PDA) imzalanmıştır. Gerekli izinlerin tamamlanmasını takiben inşaata başlanması planlanmaktadır.

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

MOGAN Enerji, Türkiye'nin yenilenebilir enerji dönüşümünde sadece bir üretici değil, aynı zamanda teknoloji geliştiren bir öncü olma vizyonuyla hareket etmektedir. Ar-Ge stratejimizin temelini; operasyonel mükemmelliği dijitalleşme ile birleştirmek, yerli mühendislik çözümleriyle dışa bağımlılığı azaltmak ve kaynak verimliliğini maksimize etmek oluşturur.

Bağlı ortaklığımız GÜRMAT Elektrik Üretim A.Ş. bünyesindeki AR-GE Merkezi tarafından yürütülmekte olan projeler hakkında bilgiler aşağıdaki gibidir.

İnhibitör Reçetesi Geliştirme Projesi:
Jeotermal akışkanın neden olduğu mineral çökelmelerini önleyecek yerli bir kimyasal inhibitör formülünün geliştirilmesi hedeflenmektedir. Mayıs 2025'te başlayan proje Aralık 2026'da tamamlanacak; şu anda laboratuvar çalışmaları ve pilot denemeler planlandığı şekilde devam etmektedir.

Enerji Verimliliği ve Otopilot Sistemleri / Akıllı Santral Yönetim Sistemleri Geliştirerek Tüm Santrallerin Tek Lokasyondan Yönetimi Projesi:
Sekiz jeotermal santrali yapay zeka destekli gelişmiş SCADA sistemiyle tek bir merkezden yöneterek üretim optimizasyonu yapılması hedeflenmektedir. Temmuz 2025'te başlayan bu proje Nisan 2028'e kadar sürecek olup, ortak kontrol odası ve iletişim altyapısı çalışmaları devam etmektedir.

Jeotermal Sıvı Dağıtım Optimizasyonu Projesi:
Binary santrallerdeki sınırlı akışkan kapasitesi ve flash santrallerdeki rezervuar kaynaklı akışkan azalması gibi sorunlara çözüm getirmeyi hedefleyen proje ile, Efeler JES sahasında, binary ve flash santraller arasında fazla jeotermal akışkanın yenilikçi bir by-pass boru hattı ile yönlendirilmesi sayesinde her iki santralin üretim veriminin artırılması hedeflenmektedir. Mayıs 2025'te başlayan proje Aralık 2026'da tamamlanacak olup mühendislik tasarım ve analiz çalışmaları planlandığı gibi ilerlemektedir.

Kondens Edinimi ve Yenilikçi Su Tasarrufu Projesi:
Binary sistemlerden elde edilen kondens suyun, flash santrallerin soğutma kulelerine aktarılmasıyla yaz aylarında su kaybının azaltılması ve tesis verimliliğinin yükseltilmesi hedeflenmektedir. Mart 2025'te başlayan proje Aralık 2026'da tamamlanacak olup, sistem entegrasyonu ve veri toplama çalışmaları takvime uygun olarak devam etmektedir.

Yenilikçi Evaporatif Soğutma Sistemi Projesi:
Hava soğutmalı kondenserlerin performansını yüksek yaz sıcaklıklarında artıracak yeni bir evaporatif soğutma yöntemi geliştirilmektedir. Mart 2025'te başlayan ve Eylül 2027'de tamamlanması planlanan proje ile özellikle yaz aylarında düşen üretim kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda Ar-Ge tasarım çalışmaları ve prototip denemeleri plana göre devam etmektedir.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin 07.03.2024 tarihi itibariyla halka açık şirket statüsüne geçmesi nedeniyle Riskin Erken Saptanması Komitesi 12.06.2024 tarihi itibari ile kurulmuştur. Mevcut Komite Üyeleri 18 Temmuz 2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının gerçekleştirildiği tarih itibariyla seçilmiş ve faaliyetlerine başlamışlardır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Şirketimizin 2026 yılı ve izleyen dönemlerde satışlarında, gelir yaratma kapasitesinde borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda bir risk öngörülmemektedir.

Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin, bağlı ortaklıklarının ve iştirakinin faaliyetleri, bu faaliyetlerin yürütülmesine ilişkin mevcut riskler, bu risklere karşı önerilen çözümler ve faaliyetlerin sonuçları Yönetim Kurulu toplantılarında görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır. Şirketimizin 01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde ve ileriki dönemlerde öngördüğü şirket içi bir risk bulunmamaktadır. Ülke ekonomisinde de kısa vadede ileriye dönük bir risk düşünülmemektedir.

FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN YÖNETİMİN DEĞERLENDİRMESİ VE ANALİZİ

Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

01.01.2026- 31.03.2026 dönemi içerisinde gerçekleşen konsolide finansal göstergeler önceki yılla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki özet Bilanço ve Gelir Tablosunda yer almaktadır.

Bilanço

	CARİ DÖNEM	GEÇMİŞ DÖNEM
	31.03.2026	31.12.2025
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	2.942.403.382	4.177.533.246
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	157.337.092.037	159.400.330.173
TOPLAM VARLIKLAR	**160.279.495.419**	**163.577.863.419**
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	13.113.351.009	13.895.916.020
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	49.361.647.949	52.087.241.275
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	97.804.496.461	97.594.706.124
TOPLAM KAYNAKLAR	**160.279.495.419**	**163.577.863.419**

Gelir Tablosu

	CARİ DÖNEM	GEÇMİŞ DÖNEM
	01 Ocak - 31 Mart 2026	01 Ocak - 31 Mart 2025
SATIŞLAR	3.572.385.467	3.769.344.805
BRÜT KAR	(336.099.748)	(368.239.067)
FAALİYET KARI/ZARARI	(493.427.998)	(781.162.087)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI	(451.571.316)	(744.796.090)
VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	(2.675.317.237)	(3.503.155.190)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	**(2.588.694.314)**	**(3.330.068.507)**
AMORTİSMAN VE İTFA GİDERLERİ	2.753.254.675	2.732.871.762
FAVÖK (FAALİYET KARI/ZARARI+ AMORTİSMAN VE İTFA GİDERLERİ)	**2.259.826.677**	**1.951.709.675**

Bazı Finansal Oranlar

		CARİ DÖNEM	GEÇMİŞ DÖNEM
		31.03.2026	31.12.2025
Borç Oranı (%)	Toplam Borçlar / Toplam Varlıklar	38,98	40,34
Borç / Özsermaye Oranı (%)	Toplam Borçlar / Özsermaye	63,88	67,61
Özsermaye Oranı (%)	Özsermaye / Toplam Varlıklar	61,02	59,66
FAVÖK Marjı (%)	FAVÖK / Net Satışlar	63,26	51,78

	CARİ DÖNEM	GEÇMİŞ DÖNEM
	31.03.2026	31.12.2025
Kısa Vadeli Borçlanmalar	570.255.563	263.184.464
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısmı	9.699.564.030	10.777.421.670
Uzun Vadeli Borçlanmalar	21.233.491.340	24.678.281.118
Toplam Finansal Borçlanmalar	**31.503.310.933**	**35.718.887.252**
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.408.099.621	2.683.765.186
Net Finansal Borç	**30.095.211.312**	**33.035.122.066**

Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Karşılaştırmalı olarak Şirketin dönem içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/ özkaynak oranı ile Şirket faaliyetlerinin finansal sonuçlarına dipnotlarıyla birlikte bağımsız denetim raporunda yer verilmektedir. Şirketimizin 2026 yılı 1. Çeyrek ve önceki dönem 2025 yılı 1. Çeyrek itibarıyla üretimleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Elektrik üretimi (MWh)	31.03.2026	31.03.2025
RES	562.916	416.067
JES	435.334	461.617
HES	54.676	29.636
GES	9.439	11.198
TOPLAM	**1.062.364**	**918.518**

Şirketin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla toplam konsolide net satış gelirleri 3,57 milyar TL, FAVÖK'ü 2,26 milyar TL olmuştur. Buna göre 31 Mart 2026 itibarıyla Favök Marjı %63,26 (31 Mart 2025 itibarıyla Favök Marjı %51,78) olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin 31 Mart 2026 sonunda toplam varlıkları 160,28 milyar TL (31.12.2025: 163,58 milyar TL) ve özkaynakları 97,80 milyar TL (31.12.2025: 97,59 milyar TL) seviyesindedir.

Şirketimizin 31 Mart 2026 itibarı ile net finansal borcu, 2025 yılsonuna kıyasla, 2,94 milyar TL azalışla 30,10 milyar TL (31.12.2025: 33,04 milyar TL) seviyesine gerilemiştir.

Şirketin önümüzdeki dönemde de, hedefleri ile uyumlu bir şekilde, faaliyetlerinden nakit yaratma kapasitesini sürdürmesi ve kredilerine ilişkin finansal ödemelerini mevcut ve yaratılacak iç kaynaklarıyla karşılayacağı beklenmektedir.

**31 Mart 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar bağımsız denetimden geçmemiştir. Finansal tablolar, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanması gereken TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca hazırlanmıştır. Söz konusu standart kapsamında, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü esasına göre düzenlenmektedir. Standart ayrıca, karşılaştırmalı finansal bilgilerin de raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir. Bu kapsamda Şirket, 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla geçerli satın alma gücü esasına göre yeniden düzenleyerek sunmuştur.*

**Net finansal borç, ilgili dönem sonundaki finansal borçlardan dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri varlıkların düşülmesini ifade etmektedir.*

Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketimizin 31.03.2026 tarihi itibariyle ödenmiş/çıkarılmış sermayesi 2.440.108.000 TL'dir. Şirketimizin sermayesinin tamamı ödenmiştir. Şirketimizin 31.03.2026 tarihi itibarıyla özsermayesi 97,80 milyar TL olup, sermayesinin karşılıksız kalma veya borca batık olma gibi bir durum bulunmamaktadır.

Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirketimiz, çatısı altında bulunan bağlı ortaklıkların faaliyetlerinin verimliliğini artırarak ve yenilenebilir enerji alanında yeni faaliyet alanlarını yaratarak Şirketimizin finansal yapısını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

KAR DAĞITIMI

Kar Dağıtım Politikası

MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. kâr dağıtım politikası, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kâr Payı Tebliği (II-19.1), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve esas sözleşmemiz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır. Bu çerçevede Şirket, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş yıllık finansal tablolarda yer alan, istisnai kalemler hariç tutularak hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârının dağıtılmasına karar vermesi halinde asgari %10 oranında nakit kâr payı dağıtmayı hedeflemektedir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri ve yukarıda yer alan hedefler çerçevesinde, yıllık olarak dağıtılacak olan nakit kâr miktarı, öncelikle 'dağıtılabilir kârın' hesaplanması ile bulunacaktır.

Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır. Bu şartlar doğrultusunda dağıtılabilir kârın oranı, her yıl yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla azaltılabilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Kâr payı dağıtımı tek bir seferde yapılabileceği gibi taksitler halinde de dağıtılabilir.

Şirket esas sözleşmesinde kâr payı avansı dağıtımı hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabilir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve ana sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça başkaca yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Genel Kurul, kanunen ayrılması gereken yedek akçelerin ve ana sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payının ayrılmış olması şartıyla net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Şirket Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir.

Kar Dağıtım Önerisi veya Kar Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirketimizin 2026 yılı 1. Çeyrek itibarıyla SPK düzenlemeleri uyarınca TMS 29 'Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya göre hazırlanmış konsolide mali tablolara göre: 2.588.694.314 TL zarar etmiştir (2025 yılı 1. Çeyrek: 3.330.068.507 TL zarar etmiştir).

ÖNEMLİ KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU (KAP) HABERLERİ

Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde 2026 yılı 1. Çeyrek dönemde, Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yapılan bazı Özel Durum Açıklamaları aşağıdaki gibidir.

Ocak 2026 ayında Rüzgar Enerjisi Santralleri Elektrik Üretimleri (02.02.2026): Ocak 2026 ayında Rüzgar Enerjisi Santrallerinden (RES) yapmış olduğumuz elektrik üretimimiz 241.749 MWh ile son 5 yılın en yüksek Ocak ayı üretim seviyesine ulaşmıştır. Ocak 2026 üretimimiz, bir önceki yılın aynı dönemine göre %108,72 oranında artış göstererek Şirketimizin güçlü operasyonel ve verimlilik performansını ortaya koymuştur. Fatma RES, Albay Çiğiltepe RES, Kocatepe RES, bugüne kadarki en yüksek aylık üretim performanslarına ulaşmıştır. Fatma RES, Albay Çiğiltepe RES, Kocatepe RES, Kanije RES, Zeliha RES, Ulu RES ise bugüne kadarki en yüksek Ocak ayı üretimlerini gerçekleştirmiştir.

Sürdürülebilirlik Raporu (17.02.2026): Mogan Enerji Yatırım Holding A.Ş.'nin 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin olarak, GRI (Global Reporting Initiative) Standartları ile birlikte, sektör özelinde SASB (Sustainability Accounting Standars Boards) rehberleri dikkate alınarak hazırlanan, çevresel, sosyal ve yönetişim performansına yönelik ilk Sürdürülebilirlik Raporu kurumsal internet sitemiz olan www.mogan.com.tr adresinde yayımlanmıştır.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ

Yatırımcı İlişkileri Bölümü veya Bağlantı Kurulacak Şirket Yetkililerine ilişkin bilgiler Şirket'in KAP sayfasında aşağıdaki gibi yer almaktadır.

Ad - Soyad	Telefon	E-posta
Nergis Nevruz Dursun *Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi*	(0312) 484 05 70	yatirimciiliskileri@mogan.com.tr
Semra Akkaya *Bankacılık İlişkileri Yöneticisi*	(0312) 484 05 70	yatirimciiliskileri@mogan.com.tr
Ertuğ Duranoğlu *Mali İstihbarat Şefi*	(0312) 484 05 70	yatirimciiliskileri@mogan.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü; pay sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımı, özel durumların kamuya açıklanması, pay sahiplerinin Şirket ve ortaklık haklarının kullanımına ilişkin sorularının cevaplandırılması, Genel Kurul (EGKS), sermaye artırımı, kar dağıtımı, ana sözleşme değişikliği ile ilgili işlemler ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ile Merkezi Kayıt Sistemi uygulamasının yürütülmesi ile Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetleri yürütmektedir.

KOMİTELER, ÇALIŞMA ESASLARI VE FAALİYETLERİ

Şirketimizin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Şirketimiz esas sözleşmesi uyarınca, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite, 12.06.2024 tarihi itibari ile kurulmuştur. Mevcut duruma ilişkin olarak; 18 Temmuz 2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının hemen akabinde komite üyelerinin seçimi yapılmış ve görev yapacaklar aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

- Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Bağımsız Üye Virma SÖKMEN'in, üyeliklere ise Bağımsız Üye Eşref AYAŞ'ın ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Nergis Nevruz DURSUN'un
- Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Bağımsız Üye Virma SÖKMEN'in, üyeliğe ise Bağımsız Üye Eşref AYAŞ'ın,
- Denetim Komitesi başkanlığına Bağımsız Üye Eşref AYAŞ'ın, üyeliğe ise Bağımsız Üye Virma SÖKMEN'in getirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ'i ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, Şirketin kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere oluşturulmuştur. Aday gösterme ve ücretlendirme komitesi ayrı olarak oluşturulmamış, kurumsal yönetim komitesinin bu komitelerin görevlerini yerine getirmesine karar verilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi; 01.01.2026- 31.03.2026 dönemi içerisinde 2 kez toplanmıştır. Yönetim Kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararlarını oy birliğiyle almıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.1 No'lu Kurumsal Yönetim Tebliği'ne ekli Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca, Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetim Kurulu'na Şirketin riskleri ve fırsatlarına ilişkin tavsiyelerde bulunmak üzere oluşturulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi; 01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde 1 kez toplanmıştır. Yönetim Kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararlarını oy birliğiyle almıştır.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi; finansal tabloların ve iç kontrol sisteminin bütünlüğü, MOGAN Enerji'nin iç denetim fonksiyonunun etkinliği, iç denetim süreçlerinin ve faaliyetteki sistemlerinin etkinliği, bağımsız denetçilerin bağımsızlığı, yetkinliği ve performansları ile yürürlükteki kanun ve düzenlemelere uyum hakkında görüş vermek ve önerilerde bulunmak üzere oluşturulmuştur. Denetim Komitesi; 01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde 2 kez toplanmıştır. Yönetim Kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararlarını oy birliğiyle almıştır.

POLİTİKALAR

2023 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü 18 Temmuz 2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında; 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Şirketimiz esas sözleşmesi uyarınca, Şirketimiz Kâr Dağıtım Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Ücretlendirme Politikası ve Bilgilendirme Politikası ve içerikleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Kâr Dağıtım Politikası

Kâr dağıtım politikasının amacı, şirketin kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirketin gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket bu politikayı tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak yapmaktadır. Şirket, kâr dağıtımında, pay sahiplerinin menfaati ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardım politikasının amacı, Şirketin bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirketin bağış ve yardım politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Şirket bu politikayı tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak yapmaktadır.

Ücretlendirme Politikası

Şirketin yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını düzenleyen ücretlendirme politikası uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenir.

Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı; pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar başta olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket bu politikayı tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak yapmaktadır.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM

Şirketimizin tüm işlemlerinde kontrol ve denetim Yönetim Kurulu'na aittir.

Şirketimizin bağlı ortaklık/iştiraklerindeki birim yöneticileri tüm faaliyetlerine ilişkin iç kontrol sistemi her birimin kendi yöneticisi tarafından yürütülmektedir. Şirketimiz yapmış olduğu özellikle üçüncü tarafları ilgilendiren her türlü işlemde dikey kontroller (amirin astını kontrol etmesi), yatay kontroller (çift imza gereksinimi) ve çapraz kontroller (bir bölümün diğer bölüm tarafından kontrol edilmesi) varlığı sayesinde Şirket ve kaynaklarının etkin, verimli ve amaçlara uygun bir şekilde kullanılması sağlanmaktadır.

Yönetim organı olarak muhasebe sistemi, finansal raporlama, vergi yükümlülüklerini mevzuata uygunluğu hususunda gerekli gözetimi yapmaktadır. Bu gözetimler muhasebe bölümü tarafından yazılı hale getirilmiş, muhasebe, politika ve vergi uygulamaları prosedürlerine göre yapılmaktadır. Ayrıca Şirketimiz vergi sistemine göre hem SMMM danışmanlık sözleşmesi kapsamında hem de şirket bağımsız dış denetçisi tarafından denetlenmektedir.

MOGAN
ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

Yenilenebilir Enerji ile Doğayı ve Geleceğimizi Koruyoruz!

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ, ÇEVRE, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE HALKLA İLİŞKİLER

İş Sağlığı ve Güvenliği

Tüm İSG süreçlerimiz, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standartlarına tam uyum sağlayacak şekilde bütüncül bir yaklaşımla yönetilmektedir. MOGAN ENERJİ, iş sağlığı ve güvenliğini yalnızca yasal bir yükümlülük olarak değil, aynı zamanda kurumsal kültürünün ayrılmaz bir parçası ve etik bir sorumluluk olarak ele almakta; çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini her zaman en öncelikli değer olarak görmektedir. Bu anlayış doğrultusunda, çevresel etkilerin azaltılması ve sosyal sorumluluk bilinci ile hareket edilerek sürdürülebilir bir iş güvenliği kültürü oluşturulmaktadır.

Kuruluşumuzda sürdürülebilir ve güçlü bir iş güvenliği kültürünün temelinde çalışan katılımı yer almakta; farklı bakış açıları ve deneyimlerin süreçlere dahil edilmesi teşvik edilmektedir. Bu kapsamda düzenli olarak gerçekleştirilen toplantılar, saha etkileşimleri ve geri bildirim mekanizmaları aracılığıyla çalışanların İSG süreçlerine aktif katılımı sağlanmakta, ortaya çıkan riskler daha etkin bir şekilde yönetilmekte ve çözüm odaklı yaklaşımlar geliştirilmektedir. Çalışanların görüş ve önerileri, sürekli iyileştirme anlayışının önemli bir girdisi olarak değerlendirilmektedir.

Eğitim ve farkındalık çalışmaları, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemimizin en önemli yapı taşlarından birini oluşturmaktadır. Bu doğrultuda eğitim faaliyetleri, "İSG 12 Altın Kural" yaklaşımı esas alınarak planlanmakta ve uygulanmaktadır. Düzenli olarak gerçekleştirilen eğitim programları ve farkındalık çalışmaları ile çalışanların bilgi düzeyinin artırılması ve güvenlik bilincinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda 2026 Yılı 1. Çeyrek dönemde çalışanlara sağlanan toplam 3595,1 adam/saat İSG eğitimi, konuya verilen önemin somut bir göstergesidir.

MOGAN ENERJİ, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarını sürekli denetim ve iyileştirme anlayışı ile yönetmektedir. İş güvenliği politika ve prosedürleri düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerçekleştirilen saha denetimleri ile uygunsuzluklar hızlı bir şekilde tespit edilerek gerekli düzeltici ve önleyici faaliyetler uygulanmaktadır. Bu sistematik yaklaşım sayesinde iş güvenliği performansı sürekli olarak geliştirilmekte ve daha yüksek standartlara ulaşılması sağlanmaktadır.

Şirketimiz, iş güvenliği ile çevresel sürdürülebilirliği birlikte ele alarak yeşil teknolojilere yatırım yapmakta ve inovatif çözümler geliştirmektedir. Bu sayede hem çalışanlar için daha güvenli çalışma ortamları oluşturulmakta hem de doğal kaynakların korunmasına katkı sağlanmaktadır. Geleceğe yönelik bu vizyon, sürdürülebilir ve güvenli iş ortamlarının oluşturulmasına önemli katkı sunmaktadır.

Ayrıca MOGAN ENERJİ, iş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerini yalnızca kurum içi uygulamalarla sınırlı tutmayarak toplumsal fayda yaratacak projelerle desteklemekte ve paydaşlarıyla güçlü iş birlikleri geliştirmektedir. Yerel topluluklarla kurulan bu etkileşim sayesinde iş güvenliği bilincinin daha geniş kitlelere yayılması hedeflenmektedir.

İş sağlığı ve güvenliği performansı ise düzenli olarak ölçülmekte ve analiz edilmektedir. İş kazaları, ramak kala olaylar ve meslek hastalıklarına ilişkin veriler detaylı şekilde incelenerek kök neden analizleri yapılmakta, elde edilen bulgular doğrultusunda iyileştirme alanları belirlenmekte ve aksiyon planları hayata geçirilmektedir. Bu veri odaklı yaklaşım, sürekli gelişim hedeflerimize ulaşmamızda önemli bir rol oynamaktadır.

Çevre

MOGAN ENERJİ, çevre yönetimini yalnızca yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesi kapsamında değil; operasyonel süreçlerin ayrılmaz bir parçası ve sürdürülebilir büyümenin temel bileşenlerinden biri olarak ele almaktadır. 2026 yılı ilk çeyreği boyunca çevresel yönetim yaklaşımı; dijitalleşme, izlenebilirlik, kaynak verimliliği ve sürekli iyileştirme ilkeleri doğrultusunda geliştirilerek uygulanmaya devam edilmiştir.

2025 yılı içerisinde başlatılan çevre yazılımı altyapı çalışmaları, 2026 yılının ilk üç ayında önemli ölçüde ilerleme kaydetmiştir. Bu kapsamda, atık yönetimi, su tüketimi, emisyon takibi ve çevresel eğitim verilerinin dijital ortamda kayıt altına alınmasına yönelik sistem kurulum çalışmaları devam etmektedir. Merkez ofis ve santraller arasında veri akışının sağlanmasıyla birlikte çevresel performansın anlık izlenmesine ve raporlanmasına yönelik altyapı çalışmaları devam etmektedir. Bu gelişme, çevresel verilerin karar alma süreçlerine entegrasyonunu desteklemektedir.

İşletmelerde çevre yönetim sistemlerinin etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar 2026 yılının ilk çeyreğinde de sürdürülmüştür. Özellikle atık yönetimi uygulamalarında saha bazlı iyileştirmelere devam edilmiş; geçici atık depolama alanlarının düzenlenmesi, etiketleme sistemlerinin standardizasyonu ve atıkların kaynağında ayrıştırılmasına yönelik uygulamalar yaygınlaştırma çalışmaları devam etmektedir. Bu sayede sahalarda çevresel risklerin azaltılması, düzen ve izlenebilirliğin arttırılması hedeflenmektedir.

Su yönetimi kapsamında, işletmelerde su tüketiminin azaltılması ve verimliliğin artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmiştir. Gri suyun yeniden kullanımı ve proses içi su geri kazanımına yönelik pilot uygulamalar değerlendirilmiş; su kayıplarının azaltılmasına yönelik saha kontrolleri sıklaştırılmıştır. Bu çalışmalar, özellikle jeotermal enerji üretim süreçlerinde suyun sürdürülebilir yönetimine katkı sağlamak amaçlanmaktadır.

Döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda, geri kazanılabilir atıkların ekonomiye kazandırılması uygulamaları 2026 yılı ilk çeyreğinde de sürdürülmüştür. Hurda ve geri dönüştürülebilir atıkların satışından elde edilen gelirler, çevre yönetimi ve atık yönetimi faaliyetlerinde kullanılmaya devam edilmiştir.

Çalışanların çevresel farkındalığını artırmaya yönelik eğitim faaliyetleri 2026 yılının ilk üç ayında da düzenli olarak gerçekleştirilmiştir. Atık yönetimi, su verimliliği, enerji tasarrufu ve çevresel risklerin önlenmesi konularında verilen eğitimlerle çalışanların çevre bilinci güçlendirilmiş; çevre yönetimi anlayışının kurum genelinde yaygınlaştırılması hedeflenmiştir.

Biyoçeşitliliğin korunmasına yönelik yaklaşım doğrultusunda, santral sahalarında yürütülen faaliyetlerde çevresel hassasiyet gözetilmeye devam edilmiştir. Ekosistem üzerindeki olası etkilerin en aza indirilmesine yönelik faaliyetler sürdürülmüş; ihtiyatlı ve önleyici yaklaşım benimsenmiştir.

Ar-Ge çalışmaları kapsamında ise, enerji üretim süreçlerinde çevresel etkilerin azaltılması ve kaynak verimliliğinin artırılmasına yönelik projeler 2026 yılının ilk çeyreğinde de devam etmiştir. Özellikle karbon yönetimi, atıkların değerlendirilmesi ve proses iyileştirmeleri üzerine yürütülen çalışmalar, şirketin çevresel performansını ileriye taşımayı hedeflemektedir.

2026 yılı ilk çeyreği sonunda MOGAN ENERJİ; çevre yönetimi alanında dijitalleşme sürecini hızlandıran, saha uygulamalarını güçlendiren ve çevresel performansını ölçülebilir hale getiren bir yaklaşım sergilemiş; çevresel sorumluluğunu tüm faaliyetlerinin merkezinde konumlandırmaya devam etmiştir.

Sürdürülebilirlik

Şirketimiz ilk Sürdürülebilirlik Raporu olan, 1 Ocak- 31 Aralık 2024 raporlama periyodunu kapsayan, gönüllü esaslı olarak GRI standardında hazırlanan 2024 yılı Mogan Sürdürülebilirlik Raporu, 2025 yılında tamamlanmıştır. Rapor Şirket'in web sitesinde 2026 yılının ilk çeyrek döneminde yayınlanmıştır.

2026 yılının ilk çeyreğinde Çevre Yönetimi Komitesi toplanmıştır. Çevre Yönetimi Komitesi'ne Mogan Genel Müdür Yardımcısı başkanlık etmiştir. Çevre Yönetimi Komitesi toplantıları, merkez ofisteki ilgili birimler, işletme müdürleri ve işletmelerdeki ilgili personellerin online katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Toplantının ve komitenin ana gündemi Şirketin karbon ayak izinin nasıl azaltılabileceği ile ilgili olmuştur. Bu kapsamda santrallerin görüş ve önerileri toplanmıştır.

2026 yılının ilk çeyreğinde, Mogan merkez ofis ve Çeşmebaşı HES pilot uygulama sahası seçilerek ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar kapsamında danışmanlık hizmeti alınmış, saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve gerekli dokümanlar oluşturulmuştur.

2026 yılının ilk çeyreğinde, sürdürülebilirlik kapsamında Şirket bünyesinde aşağıdaki eğitimler alınmıştır:

- Su Varsa Hayat Var Eğitimi
- Karbon Ayak İzi Eğitimi
- SYS Arayüz Güncellemesi Eğitimi
- Yağmur Suyu Hasadı Eğitimi
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Eğitimi

Eğitimlerin bir kısmı personellerimizin uzman olduğu konularda diğer personellere verdiği iç eğitimler, geri kalan kısmı ise dışarıdan alınan eğitimleri içermektedir. Eğitim verileri düzenli olarak merkez ofis ve santrallerimizde tutulmaktadır.

2025 yılı Sürdürülebilirlik Raporu ve 2025 yılı Karbon Ayak İzi Raporu çalışmalarına bu dönemde başlanmıştır.

Halkla İlişkiler

MOGAN ENERJİ, 2026 yılı 1. Çeyrek dönemde sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk alanlarında önemli adımlar atmış ve çeşitli toplumsal kesimlere yönelik projeler geliştirmiştir.

- 2026 yılının ilk çeyreğinde toplam 49 adet sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirilmiştir.
- 2026 yılının ilk çeyreğinde gerçekleştirilen projelere 92 personel katılım sağlamıştır.
- 2026 yılının ilk çeyreğinde gerçekleştirilen projelere 595.7 kişi x saat zaman ayrılmıştır.

Kurumsal sosyal sorumluluk projelerimiz 6 farklı kategoriye, 12 farklı alt kategoriye ayrılmıştır;

Kategoriler:

- Çevre
- Sosyal
- Eğitim
- Teknik
- Etkinlik
- Spor

Alt Kategoriler:

- Altyapı ve Teknoloji Destekleri
- Doğa ve Çevre Koruma
- Eğitime Destek
- Hassas Gruplar İçin Destek
- İş Makinesi Desteği
- Milli ve Manevi Değerlerin Yaşatılması
- Sokak Hayvanlarına Destek
- Teknik Gezi
- Toplumsal Katılım ve Dayanışma
- Spora ve Sporcuya Destek
- Paydaşlara Ürün Dağıtımı
- Paydaş Görüşmesi

Tüm işletmelerimizin sosyal sorumluluk projelerine eşit düzeyde katılım sağlaması için teşvik edici politikalar geliştiriyor ve iş birliğini artırmaya odaklanıyoruz. Bu çabaların sonucunda, şirketimizin toplumsal etki ve katılımını daha da güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

MOGAN ENERJİ olarak, sürdürülebilir bir gelecek için kararlılığımızı sürdürerek, her adımda şeffaflık ve sorumluluk ilkelerine bağlı kalacağız. Toplumumuzu ve çevremizi güçlendirmeye devam ederek, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma misyonumuzu sürdüreceğiz.

DİĞER HUSUSLAR

Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Planlanan hedeflere ulaşılmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir. Şirketimizin geçmiş dönemlerdeki hedeflerine ulaşmak için Şirketimizin ve bağlı ortaklıkların performansını en üst seviyeye çıkartıp karlılığını artırıp amacına ulaşmak için planlama yapılmaktadır.

Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde hâkim şirket, hâkim şirkete bağlı şirket veya ona bağlı şirket lehine hâkim şirket yönetiminde yapılan herhangi bir hukuki işlem ve hâkim şirket veya bağlı bir şirket lehine alınan veya kaçınılan herhangi bir tedbir veya tazmin edilmesi gereken herhangi bir önlem/işlem bulunmamaktadır. Bu nedenle de tazmin edilecek bir kayıp yoktur.

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Dönem içinde, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin hesapları şirketimiz mali müşaviri tarafından her ay düzenli olarak incelenmekte, vergi ve diğer kamu idarelerine verilmesi gereken yasal evraklar denetimden geçmektedir.

MOGAN Enerji, 01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde herhangi bir kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Borçlanma Araçlarına İlişkin Bilgiler

27 Haziran 2018 tarihinde, ihraççı olarak Şirket ve satın alan olarak ENERCON GmbH arasında yapılan ve İhraççı'nın, 30/06/2028 vadeli, 40 milyon Avro nominal değerli, tahvil ihraç edilmesi amacıyla bir satın alma sözleşmesi imzalanmıştır. Tahvil, her biri 1.000 Avro nominal değerde, birbirlerine karşı eşit haklara sahip olan 40.000 adet kısmi tahvile bölünmüştür.

Faiz, 31.12.2018 tarihinden başlamak ve sözleşmede tanımlandığı şekli ile nihai vade tarihinde sona ermek üzere her yılın 30.06 ve 31.12 tarihlerinde ödenmektedir.

İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 19/02/2024 tarih ve 667 sayılı kararı ile, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") VII-128.1 sayılı Pay Tebliği hükümleri çerçevesinde paylarının halka arzına karar verilmiş olup, Şirketimizin 11.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.230.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak 2.440.108.000 TL'ye çıkarılması ile ihraç edilecek 210.108.000 TL nominal değerli 210.108.000 adet pay ile Şirket pay sahibi Tevfik Yamantürk'e ait 26.263.500 TL nominal değerli 26.263.500 adet payın ve Müşfik Hamdi Yamantürk'e ait 26.263.500 TL nominal değerli 26.263.500 adet payın (toplam 262.635.000 TL nominal değerli, 262.635.000 adet (B) grubu payın) halka arzına ("Halka Arz") ilişkin izahname seti, Sermaye Piyasası Kurulu'nca 23.02.2024 tarihli ve E-29833736-105.01.01.01-50266 sayılı onay yazısı ile onaylanmıştır.

28.02.2024 tarihinde başlayan 3 günlük ilk halka arz süreci 01.03.2024 tarihinde tamamlanmış olup, Şirketimiz payları 07.03.2024 tarihinde Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Böylelikle ilk halka arz süreci tamamlanmış olup Şirketimizin ödenmiş sermaye tutarı 2.440.108.000 TL'ye çıkarılmıştır.

Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketimiz tarafından 01.01.2026- 31.03.2026 dönemi içerisinde vergi muafiyetine haiz vakıf ve dernekler ile sosyal sorumluluk çerçevesinde yapılan bağış ve yardımlar toplamı 239.704 TL'dir.

Mevzuat Uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

İlişkili taraf bakiyeleri ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgi, Şirketimizin 1 Ocak 2026- 31 Mart 2026 dönemine ait konsolide finansal tablolarının 7 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek için Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

Dönem Sonu ile Raporun Hazırlanması Arasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

Bulunmamaktadır.

Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar

Şirketimize ait bu rapor; Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği''nde belirtilen hükümlere uygun olarak hazırlanmıştır.

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Konu: Yönetim Kurulunun 11.05.2026 tarih ve 697 nolu toplantısında alınan 746 nolu kararı ile, 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ait bağımsız denetimden geçmemiş TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış Konsolide Finansal Tablolar ve ara dönem Faaliyet Raporu'nun ilanı.

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ('SPK') Seri II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ('Tebliğ')" ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ('TMS'/'TFRS') ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ait dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynak değişim tablosu ('Finansal Tablolar ve Dipnotlar') ile ara dönem Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

a) Tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Finansal Tablolar ve Dipnotlar ve Ara dönem Faaliyet Raporunun, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Finansal Tablolar ve Dipnotlar'ın, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU

EKLER:

KONSOLİDE BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş* 31.03.2026	*Bağımsız Denetimden Geçmiş* 31.12.2025
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	1.408.099.621	2.683.765.186
Ticari Alacaklar		756.019.903	854.281.542
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7	*116.755.168*	*95.588.282*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	*639.264.735*	*758.693.260*
Diğer Alacaklar		5.927.868	6.523.157
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10	*5.927.868*	*6.523.157*
Stoklar	11	420.904.784	441.846.862
Türev Araçlar	13	10.030.851	--
Peşin Ödenmiş Giderler	12	284.280.606	119.672.473
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	20	26.974.340	40.766.272
Diğer Dönen Varlıklar	16	30.165.409	30.677.754
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		**2.942.403.382**	**4.177.533.246**
Cari Olmayan / Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar		1.257.124.946	516.107.707
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	7	*1.227.719.237*	*488.417.951*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	*29.405.709*	*27.689.756*
Peşin Ödenmiş Giderler	12	7.158.888	2.706.080
Türev Araçlar	13	175.327.112	236.805.683
Maddi Duran Varlıklar	14	151.768.703.038	154.401.916.669
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		4.128.778.053	4.242.794.034
- Şerefiye	15	*1.591.758.569*	*1.591.758.569*
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	*2.537.019.484*	*2.651.035.465*
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		**157.337.092.037**	**159.400.330.173**
TOPLAM VARLIKLAR		**160.279.495.419**	**163.577.863.419**

MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş* 31.03.2026	*Bağımsız Denetimden Geçmiş* 31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	9	570.255.563	263.184.464
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9	9.699.564.030	10.777.421.670
Ticari Borçlar		1.731.091.275	1.764.513.763
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*7*	*48.455.717*	*92.925.263*
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*8*	*1.682.635.558*	*1.671.588.500*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	59.213.628	36.234.091
Diğer Borçlar		992.675.195	968.514.886
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*7*	*432.646.311*	*476.093.537*
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*8*	*560.028.884*	*492.421.349*
Ertelenmiş Gelirler		14.165.128	4.638.060
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	*12*	*14.165.128*	*4.638.060*
Türev Araçlar		3.587.045	--
Kısa Vadeli Karşılıklar		42.799.145	81.409.086
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*19*	*20.514.820*	*19.275.061*
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*17*	*22.284.325*	*62.134.025*
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**13.113.351.009**	**13.895.916.020**
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	9	21.233.491.340	24.678.281.118
Ticari Borçlar		415.249	441.976
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*8*	*415.249*	*441.976*
Diğer Borçlar		88.466.694	208.649.442
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*7*	*46.326.963*	*50.668.346*
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*8*	*42.139.731*	*157.981.096*
Türev Araçlar	13	22.674.740	32.648.575
Uzun Vadeli Karşılıklar		94.977.409	91.686.148
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*19*	*94.977.409*	*91.686.148*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	20	27.921.622.517	27.075.534.016
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**49.361.647.949**	**52.087.241.275**
Özkaynaklar			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	22	2.440.108.000	2.440.108.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	22	10.943.136.803	10.943.136.803
Paylara İlişkin Primler		3.831.668.011	3.831.668.011
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		69.931.582.171	70.781.620.948
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	*22*	*70.050.765.927*	*70.911.663.308*
- Diğer Kazançlar		*(119.183.756)*	*(130.042.360)*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(16.285.828.825)	(18.742.277.024)
- Yabancı Para Çevrim Farkları)	*22*	*(307.746)*	*(447.898)*
- Nakit Akış Riskinden Korunma (Kayıpları)	*22*	*(16.285.521.079)*	*(18.741.829.126)*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	1.084.663	1.084.663
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	22	15.298.486.697	24.527.101.620
Net Dönem Karı/Zararı	22	(2.300.374.043)	(10.089.512.304)
TOPLAM ANA ORTAKLIĞA AİT ÖZKAYNAKLAR		**83.859.863.477**	**83.692.930.717**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**22**	**13.944.632.984**	**13.901.775.407**
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		**97.804.496.461**	**97.594.706.124**
TOPLAM KAYNAKLAR		**160.279.495.419**	**163.577.863.419**

MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
01 OCAK - 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş* 01.01.- 31.03.2026	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş* 01.01.- 31.03.2025
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	23	3.572.385.467	3.769.344.805
Satışların Maliyeti (-)	23	(3.908.485.215)	(4.137.583.872)
BRÜT ESAS FAALİYET KARI		**(336.099.748)**	**(368.239.067)**
Pazarlama Giderleri (-)	24	(1.765.799)	(2.081.418)
Genel Yönetim Giderleri (-)	24	(105.979.408)	(352.684.608)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	24	(24.307.692)	--
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	61.789.758	32.469.542
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(87.065.109)	(90.626.536)
FAALİYET KARI/ZARARI		**(493.427.998)**	**(781.162.087)**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	41.856.682	36.365.997
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		**(451.571.316)**	**(744.796.090)**
Finansman Gelirleri	28	94.573.389	723.210.967
Finansman Giderleri (-)	28	(4.743.617.442)	(6.333.650.959)
Net Parasal Pozisyon Kazançları /Kayıpları	29	2.425.298.132	2.852.080.892
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		**(2.675.317.237)**	**(3.503.155.190)**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri		**86.622.923**	**173.086.683**
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	20	86.622.923	173.086.683
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		**(2.588.694.314)**	**(3.330.068.507)**
DÖNEM KARI/ZARARI		**(2.588.694.314)**	**(3.330.068.507)**
Diğer kapsamlı gelir/(gider)			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		**12.018.594**	**7.060.678**
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	*19*	16.024.792	9.414.237
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	*20*	(4.006.198)	(2.353.559)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		**2.786.466.057**	**1.743.175.608**
-Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/(Kayıpları	*18*	3.714.820.904	2.324.575.270
- Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin , Vergi Etkisi	*20*	(928.705.226)	(581.143.817)
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar/(Kayıplar)		350.379	(255.845)
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider) (Vergi Sonrası)		**2.798.484.651**	**1.750.236.286**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		**209.790.337**	**(1.579.832.221)**
Dönem Kar/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	22	(288.320.271)	(338.540.984)
Ana Ortaklık Payları	22	(2.300.374.043)	(2.991.527.523)
Kapsamlı Kar/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		42.857.577	(178.848.357)
Ana Ortaklık Payları		166.932.760	(1.400.983.864)
Hisse Başına Kazanç	21	**(0,9427)**	**(1,2260)**
Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç (TL)	21	**(0,9427)**	**(1,2260)**

MOGAN
ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

TÜRKİYE'NİN EN VERİMLİ JEOTERMAL SANTRALLERİ