

# ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

01/01/2026-31/03/2026 DÖNEMİ  
FAALİYET RAPORU



[www.ardbilisim.com.tr](http://www.ardbilisim.com.tr)



ARD BİLİŞİM

# İÇİNDEKİLER

<b>1. GENEL BİLGİLER</b>	<b>1</b>
1.1 Rapor Dönemi	3
1.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler	3
1.3 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışan Bilgileri	4
1.3.1 Yönetim Kurulu	4
1.3.2 Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı	7
1.3.3 Yönetim Kurulu Komiteleri	7
1.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı	9
1.3.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler	9
1.3.6 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	10
1.3.7 Personele Dair Bilgi	10
1.4 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar	10
1.4.1 Sermaye	10
1.4.2 Ortaklık Yapısı	10
1.4.3 İmtiyazlı Paylar	10
1.5 Şirketin Sahip Olduğu Doğrudan veya Dolaylı Ortaklıkları	10
1.6. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	12
<b>2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI</b>	<b>13</b>
2.1. Yönetilen Hizmetler	13
2.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri	14
2.3 Teknolojik Ürün Satışı	14
2.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri	14
2.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı	15
2.6 Şirket Organizasyon Yapısı	16
<b>3. FAALİYETLERİMİZ VE DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ</b>	<b>17</b>
<b>4. İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER</b>	<b>28</b>
<b>5. 2026 YILI BİRİNCİ ÇEYREK İTİBARIYLA GELİŞİMİ</b>	<b>30</b>
<b>6. ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER</b>	<b>33</b>
<b>7. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ</b>	<b>35</b>
<b>8. ÖDÜLLER, REFERANSLAR, ÇÖZÜM ORTAKLARI</b>	<b>36</b>
<b>9. ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER</b>	<b>37</b>
9.1 İlişkili Taraf İşlemleri	37
9.2 Diğer İlişkili Taraf İşlemleri	41
9.3 Kar Dağıtım Politikası	46

9.4 Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler	47
9.5 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derece Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	48
9.6 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	48
9.7 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	48
9.8 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	49
9.9 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar	49
9.10 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler	49
9.11 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar	49
9.12 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları	49
9.13 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları	49
<b>10. FİNANSAL GÖSTERGELER</b>	<b>51</b>

# GENEL BİLGİLER

# 1. GENEL BİLGİLER

2011 yılından bu yana **Bilişim, Sağlık, Savunma, Danışmanlık, Enerji ve İnşaat** alanlarında faaliyet gösteren **ARD Grup Holding** iştirakleri arasında yer alan ARD Bilişim, Hacettepe Teknokent ve Koç Kuleleri ofislerinde teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri sürdürmektedir. Şirket, Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Tesis Güvenlik Belgesi (**MİLLİ GİZLİ/NATO GİZLİ**) ve **SPICE (TS ISO\IEC 15504)** Seviye II (dünya standartlarında yazılım geliştirme kalite belgesi) standartlarına uygun olarak geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye’de kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Hukuk alanında Türkiye’nin en büyük ve kapsamlı özel sektör adli yazılım projesi olan Ulusal Hukuk Ağı Projesi (**UHAP**) , Otomatik Ceza Muhakemeleri Kanunu Avukat Atama Sistemi (**OCAS**) , Adli Yardım Atama Sistemi (**AYAS**) ,Uzlaşma Atama Sistemi (**UZAS**) , Baro Yönetim Sistemi (**BAROTEK**) İcra Takip Sistemi (**İCRATEK**), Karar ve İçtihat Akıllı Arama Motoru Yazılımı (**KARARTEK**) , Büro Yönetim Sistemi (**BÜROTEK**) , Elektronik Serbest Meslek Makbuzu Sistemi (**MAKBUZTEK**), Mesleki Dayanışma Sistemi (**VEKİLTEK**) projelerden bazılarıdır.

Sağlık alanında ARD Bilişim olarak Sterilizasyon Takip Sistemi (**3MSTS**) başta olmak üzere uluslararası 3M Global Sağlık Hizmetlerinin Türkiye’deki yazılım tedarikçisi olarak faaliyet gösteren sayılı Türk firmaları arasındadır. ARD Bilişim, hukuk ve sağlık alanındaki çözümlerin yanı sıra, lojistik ve depo süreç yönetimi, izlenebilirlik teknolojileri, **RFID, IOT, BPM, ERP, CRM**, biyometrik tanımlama ve siber güvenlik alanlarında da kurumsal projeler gerçekleştirmiştir.

Bilişim alanında sunucu, veri depolama, bilişim altyapısı ve veri güvenliğinin yanında biyometrik çözümlerde, parmak izi, parmak damar izi ve yüz tanımlama teknolojileri, **IoT** kamera ve sensörler ile Video Analitik ve Görşelleştirme platformları kullanılarak başta anakara ve sınır güvenliği olmak üzere, kamu binaları, kampüsler, hava alanları, şehir ve halk güvenliği alanlarında kurumsal ve endüstriyel projeler yürütmektedir. ARD Bilişim, iç ve dış ortam alan güvenliği kritik seviyedeki kurum ve kuruluşlar için “**Akıllı Çevre Güvenlik Sistemleri**” çözümleri üretmektedir. Bu çözümler ile Kamera Sistemleri, Plaka Tanıma Sistemleri, Araç Altı Görüntüleme Sistemleri, Geçiş Kontrol ve Sismik Sensörler gibi IoT cihazları ile tamamen insan dikkati bağımsız yapı oluşturulmaktadır. Ayrıca tüm bu bütünlük yapının kontrol edilebilmesi için Merkezi Kontrol Odaları da çözümler arasında bulunmaktadır.

ARD Bilişim, geniş ürün yelpazesi, etkili satış tecrübesi ve profesyonel pazarlama stratejileri, yaygın lojistik ağı ile sektörde sahip olduğu deneyim ve bilgi birikimlerini kamuya tedarikçi olma misyonuyla Devlet Malzeme Ofisi (**DMO**) kataloğunda birçok markanın temsilciliğini yapmaktadır. Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (**e-fatura, e-defter, e-makbuz, e- arşiv, e-smmm**) projelerini geliştirmiş ve Türkiye’nin sayılı e-dönüşüm entegratörleri arasına girmiştir. Özellikle hukuk alanındaki müşterilerin ihtiyacına yönelik, elektronik fatura, elektronik serbest meslek makbuzu gibi regülasyon değişikliklerinin de müşteriye kullanıma zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

ARD Bilişim, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Yazılımsal ve Donanımsal Siber Güvenlik Eğitimleri alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. **TÜBİTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020** projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır. Şirketimiz, “ARDYZ” ISIN kodu ile 6 Şubat 2020 tarihinde Ana Pazar’da işlem görmeye başlamış, **01 Ekim 2020 de** Pazar değişikliğine bağlı endeks değişiklikleri ile **Yıldız Pazar’a** yükselmiştir.



ARD Bilişim, Aralık 2021 döneminde halka arz gelirinden elde edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin raporumuzda da belirtildiği üzere; Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek sektörlerinde faaliyet gösteren, ulusal ve uluslararası birçok referansı bulunan, firmalarda planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştiren, aynı zamanda Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları ile geliştirmiş olduğu ürünleri ileri teknoloji ile destekleyen, Metaverse dünyasına ise pazara erken girme stratejisi ile mevcut ürünlerini hazırlamakta olan ve Yıldız Teknik Üniversitesi Teknokent bünyesinde yer alan **Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş.** firmasının %100'ünü satın almıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Dallmeier Electronic GmbH & Co.KG" firmasıyla yapılan iş birliği ile üst düzey güvenlik ürünlerini, "ARD Grup Bilişim'in" Ar-Ge ve yapay zekâ (AI) teknolojileri konusundaki üst düzey yetenekleri ile birleştirerek, geliştirilecek proaktif güvenlik çözümleri alanında inovatif şekilde hizmet ve ürünler üretecektir. Sınır güvenliği, havalimanı, liman ve yüksek güvenlik gereksinimi bulunan tesisler ile birlikte hassas kontrol ve gizlilik gerektiren sektörler için de büyük veri analizi yapacak yerli yazılımsal projeler geliştirilmesi amacıyla %100 ü şirketimize bağlı **Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.** şirketi 11.05.2022 tarihinde kurulmuştur.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, Büyük Veri İşleme (Big Data), Sayısal İkiz (Dijital Twin), Nesnelerin İnterneti (IoT), Gömülü İş Zekası (Embedded BI), Ontoloji, Bina Bilgi Sistemleri (BİM, COBie, IFC) Modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (Facility Management System) yazılımları geliştiren **Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.**'nin %100 ünü 28.12.2022 tarihinde satın almıştır. 31.05.2023 tarihinde stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanılmasının yaygınlaştırılması hedeflenerek, tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek %49 oranına denk gelen şirket paylarını Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'ye devretmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, finansal teknolojiler ve e-dönüşüm çözümleri başta olmak üzere tüm yazılım ürünlerimizin geliştirilmesi ve ihracatının yapılması amacıyla, İngiltere'nin başkenti Londra'da 100.000 GBP başlangıç sermayeli %60 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız **ARDTECH LTD** kurulmuş olup 30.12.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak, özel işletmelere, kamu kurumlarına ve son kullanıcılara yönelik; DeFi (Merkeziyetsiz Finans) Uygulamaları, NFT ve pazaryerleri, Metaverse Uygulamaları, GameFi Uygulamaları, Dijital Ödeme Çözümleri, DAO'lar (Merkeziyetsiz Otonom Organizasyonlar) ve dApp'ler (Merkeziyetsiz Uygulamalar) geliştiren, ODTÜ Teknokent'de faaliyet gösteren **Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**'nin %60 hissesini 31.01.2023 tarihinde hakim ortak olarak devralmıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS) başta olmak üzere, Sistem Entegrasyon projeleri, yenilikçi yazılımların geliştirilmesi ve ihracatının gerçekleştirilmesi amacıyla, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te yer alan INNO Teknopark'ta 500.000.000 Özbekistan Somu(UZS) başlangıç sermayeli %100 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız "**ARDTECH INFORMATICS**" şirketi kurulmuş olup 21.02.2023 tarihinde tescil edilmiştir.



ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Finansal Teknolojiler alanında faaliyet gösteren, insansız ve akıllı, bütünleşik ve gömülü finans ekosistem altyapısını sağlayan, **OXİVO FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.**'nin de %100 oranında bağlı olduğu **OXİVO GRUP BİLİŞİM A.Ş.**'nin %51 hissesini 42.500.000 TL bedel ile hakim ortak olarak devralmıştır. Satın alım tutarımız, bağımsız değerlendirme şirketi tarafından belirlenen tutar üzerinden, stratejik iş ortaklığı kapsamında yaklaşık %40 oranında iskontolu olarak gerçekleşmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile Jandarma Asayiş Vakfı'na bağlı olan JAVDES Bilişim Savunma Güvenlik Teknolojileri San. Tic. A.Ş. arasında bilişim ve yazılım teknolojileri alanında faaliyet göstermek amacıyla 1.000.0000 TL sermaye ile şirketimizin %24,5 pay hisseye sahip olacağı **JAVTECH TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM A.Ş.** şirketi kurulmuştur.

Kurumsal yazılımlar, e-dönüşüm hizmetleri, hukuk yazılımları, EDS sistemleri, sağlık teknolojileri, donanım ve altyapı çözümleri, bulut teknolojileri, siber güvenlik, (AI) yapay zekâ, AR-VR teknolojileri ve veri analitiği alanlarındaki uzmanlıklarını yurtiçi ve yurtdışı faaliyetlerinde sürdüren şirketimiz ARD GRUP Bilişim Teknolojileri AŞ. ile 15 yıllık sistem entegratörlüğü tecrübesi ile gerçekleştirmiş oldukları kamu kurumları, savunma sanayi ve büyük ölçekli kurumsal müşterilere veri merkezi çözümleri, sistem altyapısı, güvenlik çözümleri, yapay zekâ çözümleri, Akıllı CCTV çözümleri sunan, yazılım alanında üniversiteler için geliştirdiği eğitim yazılımları ile sektörde öne çıkan, güçlü distribütörlük ağına yurt dışı ve Türkiye genelinde 81 ile hizmet verebilen yaygın bayi ağına sahip İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'nin şirketimize devrolmak suretiyle birleşme işlemleri 28.12.2025 tarihli Olağanüstü genel kurul ile onaylanarak 30.12.2025 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir.

## 1.1 Rapor Dönemi

Bu rapor 01.01.2026-31.03.2026 dönemine ilişkindir.

## 1.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler

 <b>ARD BİLİŞİM</b>		<b>ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.</b>
<b>Kuruluş Yılı</b>	2011 - ANKARA	
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	500.000.000 TL	
<b>Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye</b>	322.274.085,57 TL	
<b>Vergi Dairesi ve Numarası</b>	Ankara Kurumlar V.D. / 073 071 2912	
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	301988	
<b>Merkez İletişim Bilgileri</b>	Koç Kuleleri Söğütözü Mahallesi, Söğütözü Caddesi No:2A İç Kapı No:60 Çankaya/Ankara	
<b>Telefon</b>	0312 299 25 95	
<b>E-posta Adresi</b>	info@ardgrup.com.tr ; yatirimciiliskileri@ardgrup.com.tr	
<b>İnternet Sitesi Adresi</b>	<a href="https://www.ardbilisim.com.tr/">https://www.ardbilisim.com.tr/</a>	
<b>Faaliyet Konusu</b>	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımlar ile müşteriye özel yazılımların kodlanması)	
<b>İşlem Gördüğü Pazar</b>	Yıldız Pazar	



ARD BİLİŞİM

# YÖNETİM KURULU ŞİRKET YÖNETİCİLERİ VE ÇALIŞANLARI

ARD GRUP BİLİŞİM FAALİYET RAPORU

## 1.3. Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışanları

### 1.3.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri 30.09.2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısı neticesinde 3 yıllığına görevlendirilmişlerdir.

AD SOYAD	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
Arda Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkanı	30/09/2025 - 30/09/28
Doğan Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30/09/2025 - 30/09/28
Gürkan Bilgin	Yönetim Kurulu Üyesi	30/09/2025 - 30/09/28
Utku Bayraktar	Yönetim Kurulu Üyesi	30/09/2025 - 30/09/28
Hüseyin Karslıoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30/09/2025 - 30/09/28
Talat Ulussever	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30/09/2025 - 30/09/28

### Arda ÖDEMiŞ (Yönetim Kurulu Başkanı)

1979 Ankara doğumlu olan Arda Ödemiş, 2004 yılında Atılım Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Lisans programını ve ardından da 2009 yılında Atılım Üniversitesi Mühendislik Fakültesinde Bilgisayar Mühendisliği Yüksek Lisans programını başarı ile tamamlamıştır. 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesinde Üst Düzey Yöneticiler için ExecutiveMBA Yüksek Lisans programına katılmıştır. 2021 yılında, International Dublin Üniversitesi'nde Bilgisayar Mühendisliği Doktora programına başlamıştır 2004 yılında Türkiye'de Microsoft'un düzenlediği Üniversiteler arası "Proje Yarışması"nda Türkiye birincisi olmuş, 2013 yılında ise ODTÜ Teknokent bünyesindeki Techo JUMP programında ABD San Francisco Silicon Vadisinde eğitim almaya hak kazanmıştır. Bilişim Hukuku ve Adli Bilişim alanlarında bilirkişilik ve mentörlük yapmakta olup, bu alanda Türkiye Barolar Birliği, Barolar ve Üniversiteler bünyesinde yurt içi ve yurtdışında sayısız konferans, seminer ve eğitimler vermiştir. Yapay Zekâ, Nesnelerin İnterneti, Büyük Veri Analizi, Bulut Bilişim, Akıllı Şehirler ve Endüstri 4.0 Çözümleri, Biyometrik Veri Sistemleri, Siber Güvenlik Sistemleri, Blok Zinciri, Sosyal Media Analizi gibi birçok yeni nesil teknoloji alanlarında uzmanlıkları bulunmakta olup, kamu ve özel sektörde sayısız başarılı projeye imza atmıştır.

Bunun yanı sıra, yıllar içerisinde Savunma, Sağlık, Enerji, İnşaat ve Danışmanlık gibi birçok farklı sektörde projeler geliştirmiş, bu alanlarda da yatırımlar yaparak şirketler kurmuştur. 2015 yılında Türk Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi'nde Genel Müdür olarak görev almıştır ve kurumsal bir kimlikle iş hayatına devam etmek için holdingleşerek ARD Grup Holding A.Ş.'yi kurmuştur. TÜSİAD üyesi olan Arda Ödemiş halen, holding ve bünyesindeki ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş., ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri A.Ş., ARD Grup Sağlık Medikal İlaç A.Ş., ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., ARD Grup Enerji A.Ş., ARD Grup Proje Yönetim Danışmanlık A.Ş., Açılısoft Yazılım Teknoloji A.Ş., Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş. ve ARDTECH LTD (UK/Londra), ARDTECH (Özbekistan/Taşkent) şirketlerinin de yönetim kurulu başkanlığını yapmaktadır. Bunlarla birlikte ARDTECHWLL firmasında kurucu ortak olup kurulduğu 26.12.2018 tarihinden itibaren CEO olarak görev yapmaktadır.

Son yıllarda girişimcilik anlayışının yeni bir boyut kazanmasıyla birlikte yatırımcı odaklılığın rolü oldukça önem kazanmıştır. Hızla değişen iş dünyasında, geleneksel iş modellerinin yerini start- up'ların alacağına inanan Sayın Ödemiş, ARDVENTURE Yatırım Holding A.Ş.'yi kurarak Girişimcilik Ekosisteminde de varlığını önemli bir noktaya taşımış olup aynı zamanda ARDVENTURE Kitle Fonlama Platformu A.Ş. ve ARDVENTURE Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı şirketlerini kurarak SPK'dan faaliyet izinlerini almıştır.

## **Doğan ÖDEMiŞ** **(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)**

Doğan Ödemiş, 1955 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (-1995) tamamlamıştır.1974-2002 yılları arasında İş ve İşçi Bulma Kurumunda İş Gücü Yetiştirme Daire Başkanlığı'nda Eğitim Uzmanı, 2003-2008 yılları arasında Bilset Sanayi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi'nde Genel Müdür, 2011-2015 yılları arasında ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nde Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Halen Şirket'te Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

## **Gürkan BİLGİN** **(Yönetim Kurulu Üyesi)**

Gürkan Bilgin, 1975 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi Hava Kuvvetleri Meslek Eğitimi programı (2004), Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (2009-2013), Ahmet Yesevi Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Yönetim ve Organizasyon Programında yüksek lisansını (2020-2022) tamamlamıştır. Ayrıca yurtdışındaki akademik çalışmaları kapsamında Endüstriyel Psikoloji Yüksek Lisansını ve Yönetim Organizasyon alanında doktora çalışmalarını tamamlamıştır.

1994-2015 yılları arasında Hava Kuvvetleri Komutanlığında 21 yıl başarılı bir şekilde görev yapmıştır. Görev süresince sayısız operasyonel, taktik ve idari süreçlerde görev alarak üstün hizmet ve harekât broveleri almaya hak kazanmıştır.

2015 yılından beri ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nde COO ve CFO pozisyonunda Genel Müdür Yardımcısı olarak başlayarak halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir. Başta NATO gizli ve Milli gizli olmak üzere Ulusal ve Uluslararası projelerde görev almıştır. Aynı zamanda T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından verilen Bireysel Katılım Yatırımcısı (Melek Yatırımcı) Lisansına sahiptir. Gürkan Bilgin evli ve iki çocuk babasıdır. İleri düzeyde İngilizce bilmektedir.

## **Utku BAYRAKTAR**

### **(Yönetim Kurulu Üyesi)**

Utku Bayraktar, 1981 yılında Frankfurt, Almanya'da dünyaya geldi. Genç yaşlarından itibaren mühendislik alanına duyduğu ilgiyle, 2004 yılında Siegen Üniversitesi'nden İnşaat Mühendisliği diplomasını aldı. İki yıl sonra, 2006'da Amerika Birleşik Devletleri'nde National Association of Realtors'ın Uluslararası Gayrimenkul Uzmanlığı programını başarıyla tamamladı. 2012 yılında ise Proje Yönetim Ofisi (PMO) eğitim programında kazandığı bilgi ve beceriler, onun kariyerinin dönüm noktalarından biri oldu.

Bayraktar, profesyonel çalışma hayatına Bilfinger ile başladı ve ardından Summa İnşaat ve Turizm A.Ş., Structoris Mühendislik, Goldwood Capital Partners ve Ardventure gibi prestijli firmalarda üst düzey yöneticilik görevleri üstlendi. Özellikle 2012 ve 2014 yıllarında Structoris Mühendislik'te Yönetici Ortağı olarak, yurtdışı müteahhitlik ve müşavirlik başarı ödülleri Cumhurbaşkanlığı tarafından layık görüldü. Bu dönemde, şirketini Engineering News-Record (ENR) listelerinde en başarılı yurtdışı mühendislik şirketleri arasına sokmayı başardı.

Farklı projelerde ve coğrafyalarda edindiği geniş tecrübe ile, şirketlerin globalleşme stratejilerine katkı sağlamış ve hizmet ihracatında önemli bir rol oynamıştır. Mühendislik teknolojileri üzerinde derinlemesine araştırmalar yapan Bayraktar, aynı zamanda yazılım projeleri ve Ar-GE alanında uluslararası konsorsiyumları kurma ve yönetme konularında da önemli bir deneyime sahiptir. Şu anda Ardventure Teknoloji Merkezlerinde üst düzey yönetim görevini sürdüren Utku Bayraktar, fiziksel oluşum, genel yönetim, marka oluşturma ve globalleşme stratejileri konularında sorumluluk almaktadır.

## **Talat ULUSSEVER**

### **(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Boğaziçi Üniversitesi İktisat Politikası Anabilim Dalında Profesör ve Finans Mühendisliği Anabilim Dalı Başkanı olan Prof. Dr. Talat Ulussever, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye bölümünde, yüksek lisans eğitimini Finans/Finansal Kaynaklar Yönetimi ihtisas alanında Carnegie Mellon Üniversitesi'nde (ABD), doktora eğitimini ise Ekonomi/Uluslararası Finans & Kamu Finansmanı ihtisas alanlarında Kansas Üniversitesi'nde (ABD) tamamladı. Lisansüstü eğitimi boyunca ABD'de bulunan farklı üniversite ve kurumlarda analist, uzman, araştırmacı/öğretim asistanı, öğretim görevlisi ve misafir profesör olarak çalıştı. 20 yıl Amerika Birleşik Devletleri, Suudi Arabistan ve Kuveyt'te bulunan farklı üniversitelerde öğretim üyesi olarak ekonomi ve finans dersleri anlatan Prof. Dr. Ulussever, aynı zamanda üniversitelerin iştiraklerinde ve özel sektör şirketlerinde araştırmacı, finansal danışman, pratik işletme eğitmeni, proje danışmanı, yatırımcı ve girişimci olarak da faaliyetlerde bulunmuştur.

2013 yılının şubat ayında doçent olan ve İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi, İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi Kurucu İktisat Bölüm Başkanlığı'nı da deruhte eden Dr. Ulussever, Haziran 2014–Ekim 2016 arasında Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde doçent olarak görev yaptı 2017 yılında İktisadi Araştırmalar Vakfı tarafından düzenlenen Prof. Dr. Orhan Dikmen Araştırma Yarışması'nda “Ekonominin Yeni Büyüme Gücü Ulusal Varlık Fonları ve Türkiye: Karşılaştırmalı Bir Analiz” başlıklı çalışması Birincilik Ödülü ile taltif edilmiş ve 2018 yılının Şubat ayında kitap olarak basılmıştır. Akademik faaliyetlerinin yanı sıra finansal piyasalarda ve bürokraside de görevler icra eden Dr. Ulussever, Haziran 2010 – Haziran 2014 arasında T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım

Ajansı'nda Baş Proje Direktörü ve Başkan Danışmanı olarak çalışırken aynı zamanda Ajans'ta görev yapan uzman ve direktörlere ekonomi, finans ve yatırım içerikli düzenli eğitimler verdi. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası, İstanbul Altın Borsası ve İzmir Vadeli İşlemler ve Opsiyon Borsası'nın birleşmesi ile 5 Nisan 2013 tarihinde yeniden yapılanan Borsa İstanbul (BİST) A.Ş.' ye Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan ve 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilen Dr. Uluşsever, 1 Nisan 2016 tarihine kadar Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yaptı ve Dünya Borsalar Federasyonu Genel Kurul ve Yönetim Kurulu toplantılarında BİST'i temsil etti. 12 Şubat 2015 tarihinde, BİST'i temsilen, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'ye (EPIAŞ) Kurucu Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandı ve Ağustos 2017'ye kadar Yönetim Kurulu Üyeliği, Başkan Vekilliği ve Genel Müdür Vekilliği yaptı. Haziran 2015 – Temmuz 2016 arasında İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Üyesi, Haziran 2015 – Temmuz 2016 arasında BİST – İTÜ Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görevler icra etti.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Enerji Sektörü Meclis Üyeliği ve Yunus Emre Enstitüsü, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK)/Türkiye Sanayi, Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE) ve Ticaret Bakanlığı/Helal Akreditasyon Kurumu (HAK) Danışma Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu.

Ekim 2016 – Ekim 2020 arasında T.C. Sermaye Piyasası Kurul Üyeliği ve Kurul Başkan Vekilliği ile Yatırımcı Tazmin Merkezi Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey-3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Gayrimenkul Değerleme Lisansı, Kredi Derecelendirme Lisansı, Türev Ürünler Lisansı ve Bilgi Sistemleri Bağımsız Denetim Lisansı (Sermaye Piyasaları Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu) ve ABD Sermaye Piyasaları ve Regülasyonu Sertifikası (California–Davis Üniversitesi) ve Kauffman Pratik İşletme Eğitimliği Sertifikası (FastTrac Business Training, ABD) olan Dr. Uluşsever, ileri derecede İngilizce, orta düzeyde Arapça ve Osmanlıca bilmektedir. 7 Ekim 2020 tarihinde, BİST'i temsilen, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Dr. Uluşsever, evli ve 4 çocuk babasıdır.

## **Hüseyin KARSLIOĞLU** **(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

1970 doğumlu Hüseyin Karslıoğlu, 1993 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1996 yılında Ankara'da Sistem Global Danışmanlık'ı kurmuş, o tarihten bu yana şirketin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. 2007 yılında Yeminli Mali Müşavir unvanını alarak, Türkiye'de bu alandaki en genç meslek mensuplarından biri olmuştur.

Karslıoğlu'nun profesyonel vizyonu, işletmelerin sürdürülebilir ve sağlıklı bir şekilde büyümesini sağlamaktır. Bu yaklaşımı, farklı disiplinlerden uzmanların entegre bir iş birliği içinde çalışmasıyla mümkün olabileceğine inanmaktadır. Bu anlayış doğrultusunda Sistem Global çatısı altında, yenilikçi ürünlerin geliştirilmesine öncülük etmiş; iş birliğini teşvik eden platformlar oluşturarak Ar-Ge, teknoloji ve katma değerli üretim ekosistemlerinin gelişimine stratejik katkılar sunmuştur.

Ar-Ge, teknoloji ve üretim odaklı KOBİ'lerin sağlıklı büyümesi konusunda derinlemesine uzmanlığa sahip olan Karslıoğlu, bu alanlarda ekosistemlerin gelişimini desteklemek amacıyla kamu kurumları, özel sektör, akademi ve sivil toplum kuruluşlarıyla aktif iş birlikleri yürütmektedir.

## 1.3.2. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ile şirket üst düzey yöneticileri Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle ve Yönetim Kurulu'nun 2019/05 sayılı iç yönergesi ile şirketin temsilini, yönetimini gerçekleştirmektedir.

## 1.3.3. Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği" ne uyum amacıyla 28.06.2022 tarih ve 2022/22 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler yeniden oluşturulmuştur.

### Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden sorumlu komite toplantıları en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde 1 (Bir) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

AD SOYAD	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
Hüseyin Karslıoğlu	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Talat Ulussever	Üye	Bağımsız Üye

## Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Komite toplantıları yılda en az 3 kez gerçekleştirilir, katılanların oy birliği ile karar alınır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde 1 (Bir) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

AD SOYAD	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
<b>Hüseyin Karslıoğlu</b>	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
<b>Talat Ulussever</b>	Üye	Bağımsız Üye
<b>Utku Bayraktar</b>	Üye	Bağımsız Üye Değil

## Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir. Komite prensip olarak yılda üç kez ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplanır, katılanların oy birliği ile karar alır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde 1 (Bir) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

AD SOYAD	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
<b>Talat Ulussever</b>	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
<b>Hüseyin Karslıoğlu</b>	Üye	Bağımsız Üye
<b>Ceyhun Yavaş</b>	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

## 1.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde 4 (Dört) adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantıları üyelerimizin çoğunluğunun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

## 1.3.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler

Şirket yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

ARD GRUP BÜNYESİNDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER			
ADI SOYADI	ŞİRKET UNVANI	GÖREVİ	ORTAKLIK PAYI (%)
Arda ÖDEMİŞ	ARD Grup Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Sağlık Medikal İlaç San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Enerji San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Proje Yönetim Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
DİĞER ŞİRKETLERDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER			
ADI SOYADI	ŞİRKET UNVANI	GÖREVİ	ORTAKLIK PAYI (%)
Arda ÖDEMİŞ	Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ	ARDTECH WLL.	Yönetim Kurulu Başkanı	50
Arda ÖDEMİŞ	Ardventure Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ	Ardventure Gayrimenkul İşletmeciliği ve Ofis Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ	Ardventure Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ	Ardventure Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı	Yönetim Kurulu Başkanı	100
BAĞLI ORTAKLIK BÜNYESİNDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER			
ADI SOYADI	ŞİRKET UNVANI	GÖREVİ	ORTAKLIK PAYI (%)
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	Açılımssoft Yazılım Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	51
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	ARDTECH LTD	Yönetim Kurulu Başkanı	60
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	60
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	ARDTECH INFORMATICS	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	OXİVO GRUP BİLİŞİM A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	51
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	OXİVO FİNANSAL TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	51

## 1.3.6 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2026-31.03.2026 dönemi arasında esas sözleşmede yapılan bir değişiklik olmamıştır.

## 1.3.7 Personele Dair Bilgi

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 299 kişidir.

## 1.4. Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

### 1.4.1. Sermaye

06.02.2020 tarihinde Borsa İstanbul'da ARDYZ kodu ile işlem görmeye başlayan şirketimizin ödenmiş/ çıkarılmış sermayesi 322.274.085,57 TL'dir.

### 1.4.2. Ortaklık Yapısı

ORTAĞIN ADI-SOYADI/ TİCARET ÜNVANI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)	OY HAKKI ORANI (%)
ARD GRUP HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	42.722.512,8	13,26	31,44
İSMAİL CAN	152.274.085,57	47,25	37,35
DİĞER	127.277.487,2	39,49	31,21
TOPLAM	322.274.085,57	100	100

### 1.4.3 İmtiyazlı Paylar

A) İmtiyazlı Pay Miktarı: 21.361.256,54-TL

B) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama Şirketin olağan ve olağanüstü toplantılarında A grubu imtiyazlı pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına sahiptir.

## 1.5 Şirketin Sahip Olduğu Doğrudan veya Dolaylı Ortaklıkları

Şirketimiz, halka arz gelirinden elde edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin raporumuzda belirtilen "Şirket satın alma fırsatlarının değerlendirilmesi" başlıklı madde kapsamında, Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek sektörlerinde faaliyet gösteren, ulusal ve uluslararası birçok referansı bulunan, firmalarda planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde uçtan uca ticari ve mobil uygulama

yazılımları geliştiren, aynı zamanda Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları ile geliştirmiş olduğu ürünleri ileri teknoloji ile destekleyen, Metaverse dünyasına ise pazara erken girme stratejisi ile mevcut ürünlerini hazırlamakta olan ve Yıldız Teknik Üniversitesi Teknokent bünyesinde yer alan **Açılımsoft Yazılım A.Ş.** firmasının % 100'ünü satın almıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Dallmeier Electronic GmbH & Co.KG" firmasıyla yapılan iş birliği ile üst düzey güvenlik ürünlerini, "ARD Grup Bilişim'in" Ar-Ge ve yapay zekâ (AI) teknolojileri konusundaki üst düzey yetenekleri ile birleştirerek, geliştirilecek proaktif güvenlik çözümleri alanında inovatif şekilde hizmet ve ürünler üretecektir. Sınır güvenliği, havalimanı, liman ve yüksek güvenlik gereksinimi bulunan tesisler ile birlikte hassas kontrol ve gizlilik gerektiren sektörler için de büyük veri analizi yapacak yerli yazılımsal projeler geliştirilmesi amacıyla %100 ü şirketimize bağlı Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketi 11.05.2022 tarihinde kurulmuştur.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, Büyük Veri İşleme (Big Data), Sayısal İkiz (Dijital Twin), Nesnelerin İnterneti (IoT), Gömülü İş Zekası (Embedded BI), Ontoloji, Bina Bilgi Sistemleri (BİM, COBie, IFC) Modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (Facility Management System) yazılımları geliştiren **Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.**'nin %100 ünü 28.12.2022 tarihinde satın almıştır. 31.05.2023 tarihinde stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanılmasının yaygınlaştırılması hedeflenerek, tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek %49 oranına denk gelen şirket payları Borsada İstanbul Piyasası'nda İşlem Gören 175.000 Adet KONTR hissesi karşılığında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'ye devredilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, finansal teknolojiler ve e-dönüşüm çözümleri başta olmak üzere tüm yazılım ürünlerimizin geliştirilmesi ve ihracatının yapılması amacıyla, İngiltere'nin başkenti Londra'da 100.000 GBP başlangıç sermayeli %60 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız **ARDTECH LTD** kurulmuş olup 30.12.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak, özel işletmelere, kamu kurumlarına ve son kullanıcılara yönelik; DeFi (Merkeziyetsiz Finans) Uygulamaları, NFT ve pazaryerleri, Metaverse Uygulamaları, GameFi Uygulamaları, Dijital Ödeme Çözümleri, DAO'lar (Merkeziyetsiz Otonom Organizasyonlar) ve dApp'ler (Merkeziyetsiz Uygulamalar) geliştiren, ODTÜ Teknokent'de faaliyet gösteren **Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**'nin %60 hissesini hakim ortak olarak devralmıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS), Sistem Entegrasyon projeleri, yenilikçi yazılımların geliştirilmesi ve ihracatının gerçekleştirilmesi amacıyla, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te yer alan INNO Teknopark'ta 500.000.000 Özbekistan Somu(UZS) başlangıç sermayeli %100 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız "**ARDTECH INFORMATICS**" şirketi kurulmuş olup 21.02.2023 tarihinde tescil edilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, Finansal Teknolojiler alanında faaliyet gösteren, insansız ve akıllı, bütünleşik ve gömülü finans ekosistem altyapısını sağlayan, **Oxivo Finansal Teknolojiler A.Ş.**'nin de %100 oranında bağlı olduğu **Oxivo Grup Bilişim A.Ş.**'nin %51 hissesini 42.500.000 TL bedel ile hakim ortak olarak devralmıştır. Satın alım tutarımız, bağımsız değerlendirme şirketi tarafından belirlenen tutar üzerinden, stratejik iş ortaklığı kapsamında yaklaşık %40 oranında iskontolu olarak gerçekleştirilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile Jandarma Asayiş Vakfı'na bağlı olan JAVDES Bilişim Savunma Güvenlik Teknolojileri San. Tic. A.Ş. arasında bilişim ve yazılım teknolojileri alanında faaliyet göstermek amacıyla 1.000.0000 TL sermaye ile şirketimizin %24,5 pay hisseye sahip olacağı **Javtech Teknoloji ve Bilişim A.Ş.** şirketi kurulmuştur.

TİCARET UNVANI	ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU	ÖDENMİŞ/ ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI (%)	PARA BİRİMİ	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI (%)	ŞİRKET İLE OLAN İLİŞKİNİN NİTELİĞİ
<b>AÇILIMSOF T YAZILIM TEKNOLOJİ A.Ş.</b>	Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek Sektörlerinde faaliyet gösteren firmalara; planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde Sanal Gerçekliklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları gibi teknolojileri de kullanarak uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştirmek.	3.000.000 TL	3.000.000 TL	TRY	100	Bağlı Ortaklık
<b>Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.</b>	Güvenlik sistemleri ve yazılım hizmet faaliyetleri	5.000.000 TL	5.000.000 TL	TRY	100	Bağlı Ortaklık
<b>Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.</b>	Tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçler yazılımı (Facility Management System) geliştirmek	4.300.000 TL	2.193.000 TL	TRY	51	Bağlı Ortaklık
<b>ARDTECH LTD</b>	Yazılım Ürünlerinin Geliştirilmesi ve İhracatı	100.000 GBP	60.000 GBP	GBP	60	Bağlı Ortaklık
<b>Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.</b>	Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak yazılımlar geliştirmek	150.000 TL	90.000 TL	TRY	60	Bağlı Ortaklık
<b>ARDTECH INFOMATICS</b>	Sistem entegrasyon projeleri, yenilikçi yazılımların geliştirilmesi ve ihracatı	500.000.000 UZS	500.000.000 UZS	UZS	100	Bağlı Ortaklık
<b>OXİVO GRUP BİLİŞİM A.Ş.</b>	Finansal Teknolojiler	50.000 TL	25.500 TL	TRY	51	Bağlı Ortaklık
<b>OXİVO FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.</b>	Finansal Teknolojiler	400.000 TL	204.000 TL	TRY	51	Dolaylı Bağlı Ortaklık
<b>JAVTECH TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM A.Ş.</b>	Bilişim Yazılım ve Sistem Entegratörlüğü	1.000.000 TL	245.000 TL	TRY	24,5	İştirak

## 1.6 Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

01.01.2026-31.03.2026 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve Üst düzey yöneticilere ödenen ücret toplamı 5.989.109 - TL'dir.

Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler: Yönetim Kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.



ARD BİLİŞİM

# ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI

## 2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI

### 2.1 Yönetilen Hizmetler

Bu hizmet grubu altında; bilişim altyapısı ve yönetim bilişim sistemleri, belirlenen kapsamdaki IT operasyonunun yönetimini riskleri ile kurumdan devralır. Hizmetin eksiksiz yürütülebilmesi için gerekli ekibi kurar, eğitim ve oryantasyon sürecini planlar, dokümantasyonu oluşturur ve operasyonu yürütmeye başlar. Bu hizmetin kapsamında 7/24 bakım ve destek, proje ve versiyon yükseltme, lisanslama, problem ve vaka yönetimi, iş planlaması ve takibi, kaynak planlaması ve yönetiminin yanı sıra detaylı raporlama bulunmaktadır. Hizmet sürecini tanımlarken, analiz, raporlama, hizmet seçimi, hizmetin icrası olarak sıralama yapılır.

#### Analiz

Bilişim uzmanlarımız, süreç ve ekipman taraması yöntemi ile bilişim altyapısında kontrol ve veri toplama işlemlerini gerçekleştirir. Mevcut donanım ve yazılım envanteri, lisanslar, hizmetler, bilişim ekip yapısı, iş sürekliliği ihtiyaçları ve bilişim süreçleri, kurumun bilişim ekipleri ile incelenir.

#### Raporlama ve Sunum

Analiz çalışması esnasında toplanan veriler üzerinde detaylı bir çalışma yapılır. Bilişim altyapısındaki eksiklerin en doğru ve efektif bir şekilde giderilebilmesi için gerekli olan yazılım, donanım, eğitim, danışmanlık ve destekleyici hizmetler belirlenir. Bu ihtiyaçlar detaylı bir şekilde raporlanır ve sunulur.

#### Hizmet Seçimi

Yapılan analiz ve sonunda sunulan rapor, hangi hizmetin ne şekilde alınması gerektiğini ortaya çıkarır. Alınacak hizmet tipi ve kapsamı, firma ile net bir şekilde belirlenir.

#### Hizmetin İcrası

Belirlenmiş kapsam üzerinde kurum ile anlaşma sağladıktan sonra kuruma hizmetin ne şekilde işleyeceği anlatılır. Ekiplerimiz, hizmetin belirlenen şartlarda yerine getirilmesi için süreci başlatır. Hizmetin kapsama uygun ve kaliteli bir şekilde yerine getirilmesi için kurumun bilişim altyapısında gerekli düzenleme ve iyileştirmeler yapılır.

#### Denetim ve Raporlama

Hizmet, bu noktadan itibaren anlaşma kapsamı, üzerinde anlaşılan teknoloji ve SLA'lar (Hizmet Seviyesi Anlaşmaları) ile yürütülür. Hizmet süresince firma periyodik olarak ziyaret edilerek; verilen hizmet, açılan ve kapatılan çağrılar, yapılan iyileştirmeler ve değişiklikler raporlanır. İhtiyaç duyulan düzeltme ve iyileştirmeler hizmet sürecinde sürekli olarak yapılarak, hizmet kalitesi garanti altına alınır.

## 2.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri

Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon projeleri, müşterilere tamamen test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sunmaktadır. Anahtar teslim proje çözümü, müşteri tarafından sağlanacak bir proje yönetimine ihtiyaç duyulmaması sebebiyle büyük bir avantajdır. Projenin tüm sorumluluğu Şirket'e ait olacağından, müşteri çok sayıda alt yükleniciyle bağlantıda bulunmak yerine, tek bağlantı noktası olarak, sadece ARD GRUP ile bağlantıda olacaktır. Bu, müşterinin proje üzerinde daha net ve kolay bir görüş alanına sahip olmasını sağlamaktadır. Bu hizmet kapsamında tüm proje planlama ve yönetimi, ön tasarım ve başlangıç/planlama aşaması mühendisliği, saha planlama, altyapı hizmeti, detaylı tasarım, teknik danışmanlık ve belgelendirme, satın alma, bilişim ekipmanları kurulumu ve devreye alma, entegrasyon, performans denetimi, operasyon, eğitim, çağrı merkezi, bakım ve garanti desteği hizmetleri bulunabilmektedir. Diğer bir isimle uçtan uca projeler olarak isimlendirilebilir.

## 2.3 Teknolojik Ürün Satışı

Şirket, sektörün önde gelen güvenilir donanım üreticileri ile yüksek seviyedeki iş ortaklıkları ve sertifikasyonları ile teknolojiyi her zaman takip ederek kurumların iş yüklerine ve ihtiyaçlarına göre yüksek standartlı, güvenli, performanslı, kesintisiz ve uzun ömürlü donanım çözümleri sağlamaktadır.

Bilişim dünyasının her alanında kullanılan donanım ürünleri, gerek performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ihtiyaçlarının artışı doğrultusunda, gerekse uygulamaların hızlı gelişimi sonucu sürekli bir güncellenme ve yenilenme içerisindedir. Ürünlerin her ihtiyaca cevap verebilir nitelikte olması amacıyla ürün çeşitliliği hızlı şekilde artmaktadır. Aynı markanın dahi belirli bir çözümü adresleyen alternatif ürünleri gündeme gelmekte, modeller kendi içinde çeşitli alt kırılımlarla farklı ihtiyaçları adresleyebilmekte, yüksek ölçeklenebilirlik seviyeleri ile ileriye dönük değişken planlamalar yapılabilmektedir. Böyle bir çeşitliliğin söz konusu olduğu donanım dünyasında, ürün seçimi noktasında doğru kararlar alabilmek için derin ürün, çözüm ve marka bilgisi gerekmektedir.

Kurumların ihtiyaçlarını en doğru biçimde karşılayan donanım çözümlerini marka bağımsız olarak sunarak en efektif karşılaştırma yöntemleri ile alternatifleri, iş sürekliliği standartlarına göre hazırlanmış ihtiyaç analizlerine göre modellenir. Kurumların temel işlerine odaklanabilmeleri, zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmeleri için donanım danışmanlığı, temini, kurulum ve konfigürasyonları sağlanmaktadır.

## 2.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Kurumların ve özel şirketlerin operasyonel iş süreçlerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesine ya da kurumsal hedeflerine daha çabuk ulaşmasının sağlanmasına yönelik ihtiyaç duydukları yazılım gereksinimlerini karşılanmasına ilişkin anahtar teslim yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır.

Şirket, teknik bilgi birikimi ve sektörel deneyimi, geniş kurumsal iş ağı ve uzman kadrosuyla; kamu ve özel sektörde bulunan kurumların yazılım ihtiyaçları ile ilgili yenilikçi, kolay entegre edilebilir ve küresel standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri üretmektedir.

Kurumsal yazılım geliştirme projelerinde, yazılım geliştirme yaşam döngüsü modelleri (ISO 15504 (SPICE) / ISO 27001) ve buna uygun olarak uygulanan proje yönetimi süreçleri (PMI/PMP) yöntemleri sayesinde, farklı platformlarda konumlanan ürünleri kullanarak, kurumların yazılımı gereksinimleri çözüm ortakları ile ihtiyaçlara uygun, sürdürülebilir ve nitelikli çözümlere dönüştürülmektedir. Hem kamu sektöründe tamamlanan projelerden hem de özel/ yarı özel sektör de bulut tabanlı geliştirilen ve tamamlanan projelerden edinilen teknik birikim ve iş deneyimi sayesinde, kurumların birbirleriyle koordinasyonuna ve veri paylaşımına ya da kurumların vatandaşlara sunduğu kamusal hizmetlerin üretimine ilişkin doğru ve kesintisiz entegrasyon çözümleri de sunulmaktadır.

Ayrıca Android, iOS gibi mobil platformlar üzerinde her türlü gereksinimi karşılayan, kullanımı kolay ve pratik mobil uygulamalar geliştirilmektedir. Farklı platformlardaki yenilikçi çözümler ile, kurumların ürün ve hizmetlerinin iç/dış müşteri ve hedef kitlesine ulaşmasını sağlayan alternatif bir kanal sunulmaktadır. Uluslararası proje paydaşları ve konsorsiyumlarla birlikte geliştirilen ileri teknoloji ürünleri kullanılarak sanal gerçeklik, artırılmış gerçeklik uygulamalarının geliştirilerek mevcut 2 boyutlu dijital varlıkların gerçek hayata 3 boyutlu olarak entegrasyonu sağlanmaktadır. Özellikle üretim ve sağlık sektörü için hem ulusal hem de uluslararası müşterilerin ihtiyaçlarına cevap verecek hizmetler geliştirmektedir.

Özellikle Ar-Ge merkezi ve akademik danışmanlarının da uzmanlığı ile Yapay zekâ algoritmalarının, Açıklanabilir Yapay Zekâ (XAI) formatında geliştirilmesi, yazılımsal platformların bu algoritmalar ile bütünleşik çalışabileceği yapıların oluşturulması için ileri seviye yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır. Bununla birlikte dijital rozetler, dijital token ve hatta NFT olarak Non-Fungible Token olarak bilinen dijital ürünlerin sahipliğini kanıtlayan teknolojiler ile veri sahipliği, verinin mirası, veri değişimi (Data exchange) konularında yazılım mimarisi, sistem mimarisi, yazılımsal kod geliştirme hizmeti sunmaktadır.

## 2.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı

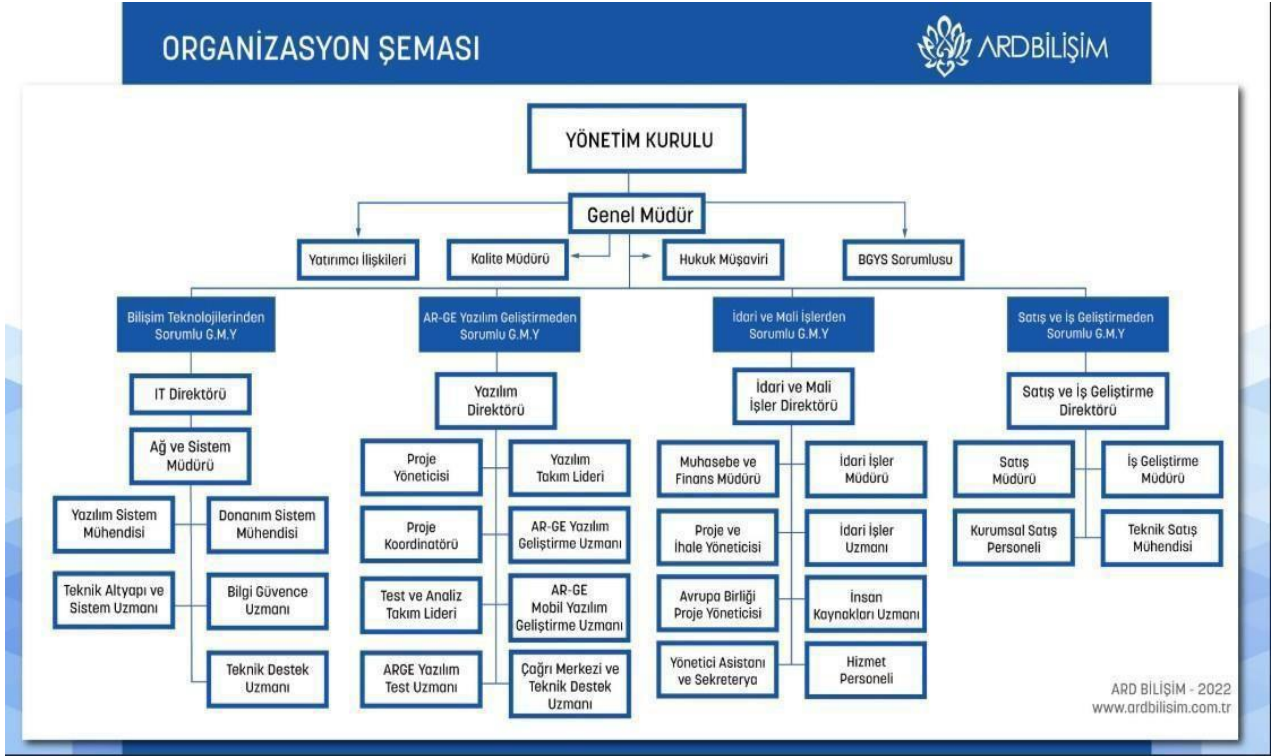
Bilişim Teknolojileri alanında verilen teknoloji danışmanlığı hizmetleri, kurumların var olan bilgi-işlem sistemleri ile uyumlu bir şekilde en yeni güvenlik önlemleri ve optimizasyon teknikleri ile yönetim standartlarına ve olası gelecek ihtiyaçlarınıza göre gerçekleştirilir. Şirket'in, IT projelerindeki uzmanlığı ve proje yönetim yetenekleri, yazılım geliştirme tecrübesi ile desteklenmektedir. Teknolojik danışmanlık tecrübelerinin bulunduğu başlıca alanlar:

IT strateji geliştirilmesi, var olan IT altyapısının incelenmesi, Uygulama mimarisi analizi ve servis odaklı mimari hazırlanması (IT altyapı kurulumu için), IT altyapı ve bilgi-işlem sistemleri kurulumu (PCP, Printer, Güvenlik, IP-telefon, UPS Server, vs.), Teknolojiye sürekli özel destek ve bakım danışmanlığı, Kuruma özel iş süreç yazılımları (muhasabe, doküman yönetimi, faturalama, personel yönetimi, vs.), Sistem ve altyapı kullanımı için personel uygulamalı eğitimi olarak sıralanmaktadır.

Siber güvenlik stratejilerinin geliştirilmesi şirketin tecrübelerinin arasına katılmış ve şirketimiz siber kümelenme üyeliğine de kabul edilerek bu yeteneğini kanıtlamıştır. Kamu ya da özel sektörde değişen güvenlik standartlarından bağımsız olarak gerek bilgi güvenliğinin sağlanması gerekse saldırı önlenmesi ve iş sürekliliğinin sağlanması konuları da tüm analizlerin yapılması, gerekli ürünlerin konumlandırılması, konfigürasyonlarının yapılması, yazılımsal iyileştirmelerin yapılması ve denetlenmesi konularında danışmanlık hizmeti vermektedir.

Akıllı şehirler projeleri kapsamında ulaşım planlaması ve akıllı ulaşım sistemi uygulamalarından önce trafik fizibilite çalışması yapılması ve bu çalışma kapsamında kavşak ve diğer yol kesimleri etüt edilmesi, gerekli noktalardan trafik verisi toplanması, trafiğin iyileştirilmesi için öneriler getirilmesi konusunda danışmanlık hizmeti vermektedir. Bu hizmetin devamını trafik güvenliği için elektronik denetleme sistemleri (EDS) kurulumu ve işletilmesi gibi süreçler izlemektedir.

## 2.6 Şirket Organizasyon Yapısı





ARD BİLİŞİM

# FAALİYETLERİMİZ VE DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ

ARD GRUP BİLİŞİM FAALİYET RAPORU

## 3. FAALİYETLERİMİZ VE DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ

### 3.1. FAALİYETLERİMİZ

#### Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS)

Trafik akışının kontrolü ve ulaşım optimizasyonunun yapılarak, kent yaşantısının kurallara uygun, belli normatif yapıya kavuşturulması için ve trafikte düzeni bozan araçlardan kaynaklanan kazaların önlenerek can ve mal emniyetinin sağlanması amacı ile geliştirilen bir denetleme sistemidir.

EDS, kural ihlali yapan araçların sensörler aracılığı ile tespiti sonrası, görüntü işleme yazılımları ile aracın plakasının tespit edilerek ilgili kanunda öngörülen cezaya tabii tutulmasını kapsar.

Fiziksel ve dijital dünyanın insanları en çok etkilediği alanlar akıllı şehir ve akıllı ulaşım projeleri olmakla birlikte, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm ofisinin de desteklediği Ulusal dijital dönüşüm stratejilerimizin dahilinde bu projeler için dünyada ve Türkiye’de ciddi yatırımlar yapılmaktadır. Şirketimiz KAP’ta açıkladığı üzere Türkiye’de 4’ü büyükşehir olmak üzere toplamda 6 şehir de Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri kurulumu gerçekleştirmiş ve bazı illerinde bakım onarım ve işletilmesi sözleşmelerini alarak bu alanda ciddi yatırımlar yapmıştır. Ulusal ve uluslararası alanlarda Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri kurulumu için yeni projeler gerçekleştirilmesi amacıyla çalışmalarımız devam etmektedir.

#### Blockchain, Oyun, Metaverse ve WEB3 Platform Geliştirme Alanları

Ard Bilişim’in bağlı ortaklığı olan Argedor ile şirketlere ve son kullanıcılara Blockchain, Web3, Metaverse ve Yapay Zeka teknoloji çözümleri geliştiren ve sürekli ileri teknolojiyi hedefleyen bir yapıyı kendine ilke edinmiştir.

Blockchain teknolojisinin geniş potansiyelinden faydalanarak; son kullanıcılara ve müşterilerine ileri ve yenilikçi Blockchain çözümleri sunmaktadır. Geliştirdiği birçok SaaS (Software As A Service) çözümleri ile, son kullanıcıların ve işletmelerin blockchain teknolojisinin gücünü tam olarak kullanmalarına imkan tanıyan token ve NFT koleksiyonları oluşturma, NFT pazaryerleri geliştirmesi, DeFi (merkeziyetsiz finans) uygulamaları, Metaverse uygulamaları, GameFi uygulamaları, dijital cüzdan çözümleri, merkezi veya merkeziyetsiz borsa çözümleri, DAO’lar (merkeziyetsiz otonom organizasyonlar) ve dApp’ler (merkeziyetsiz uygulamalar) oluşturma konularında uzmanlaşmıştır. Tüm bu teknoloji çözümleri ile birçok alanda altyapılar sunmakta ve iş birlikleri yapmaktadır.

Gelişmeye ve hızla büyümeye devam eden mobil teknoloji dünyasında, dijital oyun sektörünün kurumsal ve nitelikli yatırımcıların gündemine hızlı bir şekilde girmesini kolaylaştırmıştır. Son yıllarda oyun endüstrisi, teknolojik gelişmeler ve yenilikçi fikirlerin etkisiyle dönüşüme uğrayan sanal dünyaların, oyunların ve diğer dijital deneyimlerin bir araya geldiği geniş bir platform oluşturmaktadır. Grubumuz bu düşüncelere istinaden Blockchain altyapısına sahip oyun teknolojileri ve fikirleri ile WEB3, metaverse ve yapay zekâ alanlarında Ar- Ge süreçlerine hız vererek çalışmalarına devam etmektedir.

#### Finansal Teknolojiler

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Oxivo Grup Bilişim A.Ş. ile insansız ve akıllı perakende zincirleri ve ödeme teknolojileri alanına odaklanmıştır. İnsansız Akıllı Satış Terminalleri (Smart Vending Retail Machine) olarak adlandırılan; Hızlı Tüketim Ürünleri, Elektrikli Araç Şarj Üniteleri, Yiyecek ve İçecek Terminalleri, Otomotiv Sektörü Hizmetleri, Paylaşımlı Mobilite, Self Servis Kiosk, Toplu Taşıma Biletleme Kioskları, Mobil Ödeme Sistemleri (POS Cihazları vb.) gibi tüm insansız akıllı satış terminalleri (kendi kendine çalışan akıllı cihazlar) için gömülü ödeme cihazlarını donanımsal ve yazılımsal olarak Türkiye ve Avrupa’da ki birçok bankayla entegre ve bütünleşik şekilde

sunmaktadır. Yapay zekâ destekli geliştirmiş olduğu yazılım ile de marka sahiplerine müşteri sadakat uygulamalarını ve operasyon için stok/tüketim/lojistik tahminlemelerini merkezi bir platformda sunmaktadır. Oxivo Grup Bilişim A.Ş, Ürünlerini Hollanda, İngiltere ve Almanya başta olmak üzere Avrupa'ya ihraç etmektedir.

## 3.2. DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ

### AYUPLAS V2- Dijital İkiz ve Blockchain Tabanlı Ulaşım ve Yönetim Platformu Geliştirilmesi



AYUPLAS V2 - Dijital İkiz ve Blockchain Tabanlı Ulaşım ve Yönetim Platformu Geliştirilmesi projesi, şehirlerde artan trafik yoğunluğu, çevresel etkiler ve ulaşım planlamasındaki eksikliklere yenilikçi çözümler sunmayı hedeflemektedir. Blockchain, Dijital İkiz, IoT ve yapay zeka teknolojilerini entegre ederek, toplu taşıma ve bireysel ulaşım sistemlerini daha güvenli, verimli ve sürdürülebilir hale getirmeyi amaçlamaktadır. Blockchain tabanlı veri yönetimi ile ulaşım süreçlerinde güvenliği ve şeffaflığı sağlarken, Dijital İkiz teknolojisi ulaşım ağlarının simülasyonlarını oluşturarak optimizasyon imkânı sunmaktadır. IoT cihazları ve sensörler sayesinde gerçek zamanlı verilerle ulaşım yönetimi iyileştirilirken, geliştirilecek CRM modülü kullanıcı alışkanlıklarını analiz ederek kişiselleştirilmiş hizmetler sunacaktır. AYUPLAS V2, trafik sıkışıklığını

azaltarak karbon emisyonlarını düşürmeyi ve sürdürülebilir ulaşım çözümlerini yaygınlaştırmayı hedefleyen akıllı şehirler için ileri teknolojiye dayalı kapsamlı bir ulaşım yönetim platformudur

**AYUPLAS V2 Projesinde "2026 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;**

Bu dönemde sistem altyapısı ve yazılım geliştirme çalışmalarına planlanan şekilde devam edilmiştir. Önceki raporlama döneminde ilerleme kaydedilen yapay zekâ ve veri analitiği işleme altyapısı kurulumu tamamlanmıştır.

Veri yönetimi ve yedekleme sistemi ile yazılım geliştirme faaliyetleri bu dönemde de sürdürülmüştür.

Yazılım gereksinimleri belirlenmiştir. Veri işleme ve hazırlık süreçleri, veri yönetimi ve depolama çözümleri, analitik süreçlerin geliştirilmesi, dijital ikiz simülasyonları, karar destek süreçleri, performans izleme mekanizmaları ve CRM yapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmiştir. Raporlama ve görselleştirme altyapısı, gerçek zamanlı veri akışı yönetimi, API ve entegrasyon altyapısı ile kullanıcı yönetimi ve yetkilendirme bileşenleri üzerindeki geliştirme süreçleri sürdürülmüştür.

Sistem alt yapısının oluşturulması iş paketi kapsamında güvenlik sistemlerinin uygulanmasına yönelik çalışmalara devam edilmiştir. Veri güvenliği ve erişim kontrolüne ilişkin gereksinimlere devam edilmiş ve bu doğrultuda güvenlik bileşenlerinin sisteme entegrasyonu için çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca bu dönemde performans testleri ve optimizasyon çalışmalarına devam edilmiştir. Yazılım bileşenlerinin performansının değerlendirilmesine yönelik test hazırlıkları yapılmış ve ilerleyen dönemlerde gerçekleştirilecek optimizasyon çalışmalarının kapsamı belirlenmiştir.

Proje yönetimi faaliyetleri bu dönemde de planlı ve sistematik bir şekilde yürütülmüştür. Proje aktiviteleri izlenmiş, kontrol edilmiş ve ilerlemeler dokümanite edilmiştir. Personel görev dağılımları, risk yönetimi ve bütçe takibi faaliyetleri önceki dönemle uyumlu şekilde sürdürülmüştür.

## Finansal Teknoloji Yönetim Platformu Projesi



Finansal Teknoloji Yönetim Platformu projesi, Finansal varlıkların yönetimi alanında çığır açacak blockchain (blok zinciri) tabanlı bir platformun geliştirilmesini hedeflemektedir. Platform, token çıkarma, tokenizasyon, cüzdan oluşturma ve NFT (Non-Fungible Token) marketplace gibi çeşitli yenilikçi özellikler sunarak, şirketlere ve kullanıcılara finansal varlıklarını ve tokenlarını yönetme, ticaret yapma ve likidite artırma fırsatı sağlayacaktır. Geliştirilecek platform aynı zamanda, geleneksel varlıkların tokenlaştırılmasını sağlayacak, her türlü varlığın NFT ortamına taşınmasına imkân verecektir.

### **Finansal Teknoloji Yönetim Platformu Projesinde “2026 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;**

Proje yönetimi faaliyetleri kapsamında 2026 yılının birinci çeyreğinde; proje aktivitelerinin etkin bir şekilde izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonuna yönelik çalışmalar düzenli olarak yürütülmüş, proje yönetim ve iletişim planı doğrultusunda paydaşlar arası koordinasyon ve bilgi akışı sürdürülmüştür. Aynı dönemde proje risklerinin yönetimi kapsamında teknik ve operasyonel riskler sistematik olarak değerlendirilmiş ve gerekli önleyici/iyileştirici aksiyonlar planlanmıştır. Ayrıca proje maliyetlerinin tahminlenmesi, bütçe takibi ve mali kontrol süreçleri titizlikle yürütülmüş; satın alma planlaması ve ilgili dokümantasyon faaliyetleri proje planına uygun şekilde ilerletilmiştir.

Akıllı sözleşme entegrasyonu ve güvenlik modülü çalışmaları kapsamında; platform genelinde kullanılacak güvenlik altyapısının geliştirilmesine yönelik faaliyetler titizlikle yürütülmüş, akıllı sözleşmelerin sistem bileşenleri ile uyumlu ve bütünleşik çalışmasını sağlayacak entegrasyon süreçleri başarıyla gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemde akıllı sözleşme kodlarına yönelik kapsamlı güvenlik analizleri yapılarak gerekli güncellemeler uygulanmış, platform genelinde yürütülen güvenlik testleri ile potansiyel zafiyetler tespit edilerek giderilmiştir. Tüm bu çalışmalar sonucunda ilgili faaliyetler Şubat ayı sonu itibarıyla tamamlanarak sistemin güvenlik ve bütünlük seviyesi önemli ölçüde güçlendirilmiştir.

Performans testleri ve optimizasyon çalışmaları kapsamında; platformun yoğun kullanım ve yüksek yük altında sergilediği performansın değerlendirilmesine yönelik testler ile performans sorunlarının tespiti ve altyapının optimize edilmesine ilişkin çalışmalar Şubat ayı itibarıyla başlatılmıştır. Bu kapsamda veri tabanı ve ağ trafiği performansının izlenmesine yönelik süreçler devreye alınmış ve sistem genelinde iyileştirme faaliyetleri yürütülmüştür. Mart ayı itibarıyla ise saha çalışmaları kapsamında kullanıcı senaryolarının uygulanmasına geçilerek, sistemin gerçek kullanım koşullarındaki performansı analiz edilmeye başlanmıştır. Söz konusu çalışmalar doğrultusunda platformun performans, verimlilik ve sürdürülebilirlik seviyesinin artırılmasına yönelik faaliyetler plan çerçevesinde sürdürülmektedir.

# AIDRap-Yapay Zekâ Destekli Doğal Afet Risk ve Değerlendirme Platformu Geliştirme Projesi



İklim değişikliğinin biyosfer üzerinde önemli bir etkisi bulunmaktadır. Bu etki orman yangınları, ani seller ve kuraklık yoluyla biyoçeşitlilik kaybını hızlandırarak insanların hayatını ve sağlığını olumsuz etkilemektedir. Projemiz kapsamında uydu ve İHA görüntüleme kullanılarak doğal tehlikelerin/afetlerin hafifletilmesini ve yönetimini desteklemek için gelişmiş risk değerlendirme ürünleri ve kritik bilgileri sağlamak üzere bir doğal tehlike/afet risk değerlendirme platformu oluşturulması amaçlanmaktadır. Geliştirilen platform sayesinde elde edilen veriler ile hasarların azaltılması ve kayıpların önlenmesinin yanı sıra daha iyi izleme, yönetim (simülasyon ve operasyonel planlama),

tahmin ve bazı durumlarda doğal afetten kaynaklanan büyük ölçekli etkilerin önlenmesini sağlayan önemli ölçüde iyileştirilmiş bilgilerin çıkarılmasına izin verecektir. Ek olarak projemizde doğal afet durumlarında bina hasar tespitleri yapılarak hasar tespit çalışmaları ve müdahale süreçlerinin hızlanması sağlanacaktır.

## **AIDRap Projesinde “2026 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşığıdaki gibi özetlenmiştir;**

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında 2026 yılının birinci çeyreğinde; proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonuna yönelik çalışmalar düzenli olarak yürütülmüş, proje yönetim ve iletişim planı doğrultusunda paydaşlar arası koordinasyon sürdürülmüştür. Aynı dönemde proje risklerinin yönetimi kapsamında teknik ve operasyonel riskler izlenmiş ve gerekli değerlendirmeler gerçekleştirilmiş; proje maliyetlerinin tahminlenmesi, bütçe takibi ve mali kontrol süreçleri ile satın alma ve ilgili dokümantasyon faaliyetlerine plan doğrultusunda devam edilmiştir.

Kullanıcı topluluğu gereksinimleri ve pilot gösterimler için yol haritası faaliyetleri kapsamında pilot proje sahalarının belirlenmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüş, kullanım senaryolarının geliştirilmesi ve detaylandırılması sağlanmış, projeye dahil olacak paydaşların belirlenmesine yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Aynı dönemde AIDRAP bilgi ürünü gereksinimlerinin belirlenmesine yönelik analiz çalışmaları devam etmiş, pilot proje yol haritasının oluşturulması ve güncellenmesi ile pilot uygulama planlarının detaylandırılmasına yönelik çalışmalar plan doğrultusunda ilerletilmiştir.

Veri toplama ve uyumlaştırma faaliyetleri kapsamında; çoklu uydu ve hava kaynaklarından elde edilen yer gözlem verilerinin zaman serisi analizine yönelik çalışmalar sürdürülmüş, yer gözlem verileri dışındaki veri kaynaklarının sisteme entegrasyonuna yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. Aynı dönemde biyofiziksel parametrelerin üretilmesine yönelik algoritma geliştirme çalışmaları yürütülmüş ve yapay zekâ temelli analizler kullanılarak bilgi ürünlerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar plan doğrultusunda ilerletilmiştir.

AIDRAP platformu geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında; platformun ölçeklenebilir ve sürdürülebilir bir mimariye kavuşturulmasına yönelik altyapı geliştirme çalışmaları sürdürülmüş, uygulama ve çözüm bazlı yazılım geliştirme faaliyetleri ile sistemin işlevselliği artırılmıştır. Aynı dönemde platform bileşenlerinin birbiriyle uyumlu ve bütünleşik çalışmasını sağlamak amacıyla entegrasyon çalışmaları yürütülmüş, platformun performans, güvenilirlik ve doğruluk kriterleri doğrultusunda test ve doğrulama süreçlerine ilişkin faaliyetler plan çerçevesinde ilerletilmiştir.

Pilotlar, demonstrasyon vakaları ve stratejik entegrasyon faaliyetleri kapsamında; pilot sahalarda zemin doğrulama çalışmalarına devam edilmiş, pilot özel NADIR prototiplerinin montajı tamamlanarak her bir pilot bölgede saha koşullarında test edilmesine yönelik dağıtım ve kurulum faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemde pilot bölgelerde yürütülen demonstrasyon çalışmaları ile sistemin gerçek kullanım senaryolarındaki performansı gözlemlenmiş, elde edilen bulgular doğrultusunda değerlendirme ve doğrulama faaliyetleri plan

çerçevesinde sürdürülmüştür.

## UHAP V2- Ulusal Hukuk Ağı Projesi V2



UHAP Türkiye'nin ilk Online Baro Otomasyon Sistemi'dir. Baroların iş ve işlemleri konusundaki sorumluluğu yasayla düzenlenmiştir. Baroların, Avukatlık mesleğini geliştirmek, Avukatların ortak ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla tüm çalışmalarını yürütmek gibi genel yasal yükümlülükleri yanında, stajyer ve avukatların baroya kabul ve levhaya yazılma veya nakil işlerinin takibi, Baro levhasını düzenlemek, avukatların listesini ve avukatlık ortaklığı sicilini tutmak, baro keseneklerini toplamak, staj işlerini düzenlemek ve denetlemek, Adli yardım bürosu kurup yönetmek, CMK gereği müdafî/vekil görevlendirmek, şikayet ve disiplin işlemlerini yerine getirmek gibi

birçok yasal yükümlülükleri bulunmaktadır. Bu yasal zorunlulukların gerçekleştirilmesi amacıyla firmamız tarafından 01.01.2019-01.04.2021 yıllarında gerçekleşen UHAP BYS projesi ile başarılı bir şekilde hukuk yazılımı icra edilmiştir ve şu an bu baro yönetim sistemi aktif olarak kullanılmaktadır.

Versiyon 2 projemiz, Avukatlık mesleğine giriş ve staj süreçlerini dijitalleştirmek ve otomatikleştirmek amacıyla Uluslararası Hukuk Ağı Projesi'nin (UHAP) mevcut sisteminin geliştirilmesi hedeflemektedir. Ana amaç, evrak işlerini azaltmak, süreçleri hızlandırmak ve verimliliği artırmaktır. Baroların ve avukatların, otomasyon sistemini kullanırken işlemlerini kolaylaştırmak için talep ettikleri farklı modüllerin ve entegrasyonların geliştirilmesi sağlanacaktır.

### **Ulusal Hukuk Ağı V2 Projesinde "2026 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşğıdaki gibi özetlenmiştir;**

Ulusal Hukuk Ağı V2 Projesi, 2026 yılının birinci çeyreğinde planlanan iş paketleri doğrultusunda ilerlemiş; proje yönetimi ile yazılım tasarımı ve geliştirilmesine yönelik faaliyetler bu dönemde sürdürülmüştür. Proje Yönetimi iş paketi kapsamında, proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonu gerçekleştirilmiş; proje yönetim ve iletişim planı güncellenerek paydaşlar arasındaki koordinasyon sağlanmıştır. Aynı dönemde proje risklerinin yönetimine yönelik çalışmalar yürütülmüş; teknik ve operasyonel riskler analiz edilerek gerekli yanıt stratejileri geliştirilmiştir. Proje personellerinin belirlenmesi ve atanması ile proje maliyetlerinin tahminlenmesi, satın alma listelerinin oluşturulması, bütçe takibi ve dokümantasyon süreçlerine yönelik çalışmalara devam edilmektedir.

Yazılım Tasarımı ve Geliştirilmesi iş paketi kapsamında, platformun temel işlevselliğini oluşturan modüllere yönelik çalışmalar devam etmiştir. Bu kapsamda Ödeme ve E-İmza Modülü, Belge Doğrulama Modülü, Muhasebe Entegrasyon Modülü ve Disiplin Modülü üzerinde geliştirme faaliyetleri sürdürülmüş; modüllerin güvenli, tutarlı ve sistem mimarisine uyumlu çalışmasını destekleyen iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

Test ve entegrasyon çalışmaları kapsamında; yazılımın kalite ve performans kriterlerine uygunluğunu sağlamak amacıyla birim testleri, entegrasyon testleri ve kullanılabilirlik testleri sistematik olarak yürütülmüş; bununla birlikte performans ve güvenlik testleri gerçekleştirilerek sistemin dayanıklılığı ve veri güvenliği doğrulanmıştır. Test süreçlerinde tespit edilen hata ve eksikliklere yönelik düzeltme ve iyileştirme çalışmaları ile ilgili faaliyetler tamamlanmıştır.

Genel olarak, 2026 yılı birinci çeyreğinde Ulusal Hukuk Ağı V2 Projesi, planlanan faaliyetler doğrultusunda düzenli bir şekilde ilerlemiş; yazılım geliştirme çalışmaları ilerletilmiş ve test süreçleri ile birlikte sistemin işlevselliği ve bütünlüğü önemli ölçüde geliştirilmiştir. Bu dönemde yürütülen çalışmalar, projenin sonraki aşamalarına geçiş için gerekli teknik ve operasyonel altyapının güçlendirilmesine katkı sağlamıştır.

## DERPOAI- Depo Yönetimine Yönelik Yapay Zekâ Destekli Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) Sistemi Geliştirilmesi



Proje, depo yönetimi ve planlaması için yapay zekâ destekli bir entegre ERP sistemi geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu sistem, diğer ERP sistemleriyle entegre edilebilecek ve depo yönetimi süreçlerini optimize etmek için görüntü işleme ve IoT teknolojilerini kullanacaktır. Depo içindeki ürünlerin yerleşimi ve hareketi gerçek zamanlı izlenip analiz edilerek, depolama stratejileri optimize edilecek, riskli durumların tespiti ve önlenmesi için uyarı sistemleri geliştirilecektir. Ayrıca, IoT sensörleri ile çevresel koşullar izlenecek, iklimlendirme sistemleriyle entegre edilerek ürünlerin optimal koşullarda depolanması sağlanacaktır. Sistem, veri şifreleme ve siber güvenlik önlemleriyle donatılacak, böylece veri güvenliği ve sistem bütünlüğü sağlanacaktır. Bu proje, depo yönetim süreçlerini modernize ederek işletmelere rekabet avantajı kazandıracaktır.

### ***Depo Yönetimine Yönelik Yapay Zekâ Destekli Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) Sistemi Geliştirilmesi Projesinde "2026 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;***

Sistem mimarisi ve uygulama yazılımlarının geliştirilmesi çalışmalarında, bir önceki dönemde elde edilen kazanımlar üzerine inşa edilerek yazılım modüllerinin geliştirilmesi, entegrasyon kabiliyetlerinin artırılması ve fonksiyonel açıdan olgunlaştırılması süreçlerine odaklanılmıştır. Bu kapsamda, yapay zekâ modülü geliştirme faaliyetleri sürdürülmüş; sistem bileşenleri arasındaki veri akışını destekleyen algoritmaların iyileştirilmesi ve işlem sürekliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmiştir.

Haritalama ve tespit modülü kapsamında yürütülen geliştirme çalışmaları tamamlanmış olup, konumlama ve görüntü işleme temelli analiz kabiliyetleri güçlendirilerek sistemin gerçek zamanlı izleme ve tespit performansı artırılmıştır. Analiz ve tahminleme modülü ile raporlama ve öneri modülü geliştirme faaliyetlerine dönem boyunca devam edilmiş; operasyonel verilerin işlenmesi, öngörü üretimi ve karar destek mekanizmalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Tedarik zinciri yönetimi modülü geliştirme faaliyetleri de devam ettirilerek depo süreçleri ile tedarik zinciri operasyonları arasındaki bütünleşik yapının güçlendirilmesine katkı sağlanmıştır.

Bu dönemde ayrıca sistem güvenlik modülü geliştirme çalışmalarına başlanmış; veri güvenliği, erişim kontrolü ve sistem bütünlüğünün sağlanmasına yönelik yazılım altyapısının oluşturulmasına yönelik ilk geliştirme adımları atılmıştır.

Kullanıcı grafik arayüzlerinin tasarımı ve geliştirilmesi kapsamında, kullanıcı deneyimini artırmaya yönelik arayüz tasarım çalışmalarına başlanmış ve bu çalışmalar sürdürülmüştür. Aynı zamanda kullanıcı arayüzü kodlama faaliyetlerine geçilerek sistem fonksiyonlarının kullanıcı dostu ve etkin bir şekilde sunulmasına yönelik geliştirmeler başlatılmıştır.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında proje aktiviteleri düzenli olarak izlenmiş, kontrol edilmiş ve dokümanite edilmiştir. Proje yönetim ve iletişim planı oluşturularak uygulanmış; proje personel planlaması ve efor yönetimi gerçekleştirilmiştir. Proje riskleri tanımlanmış, analiz edilmiş ve risklere yönelik aksiyonlar planlanarak risk yönetimi süreçleri yürütülmüştür. Ayrıca maliyet tahminleme, satın alma planlaması ve bütçe takibi faaliyetleri sistematik olarak gerçekleştirilmiş ve kayıt altına alınmıştır.

# BİYOSECURE-Biyometrik Doğrulama ve Çok Faktörlü Kimlik Doğrulama İçeren Siber Güvenlik Online Erişim Kontrolü ve Raporlama Sistemi Geliştirilmesi Projesi



BİYOSECURE, kurumsal ağlar ve veri merkezlerinde yetkisiz erişimleri önleyerek veri ihlallerini engellemek amacıyla biyometrik doğrulama ve çok faktörlü kimlik doğrulama (MFA) entegre eden bir online erişim kontrolü ve raporlama sistemi geliştirmeyi hedeflemektedir. Günümüzde, geleneksel şifre tabanlı güvenlik sistemleri, zayıf şifre kullanımı veya şifrelerin çalınması gibi problemler nedeniyle güvenlik açıklarına neden olmaktadır. Bu proje, biyometrik doğrulama ile yüz tanıma, parmak izi ve retina taraması gibi yöntemler kullanarak, sadece yetkili kullanıcıların sisteme erişimini sağlayarak bu sorunu çözmeyi amaçlamaktadır. MFA kullanımıyla geleneksel şifrelerin yanı sıra, biyometrik veriler ve mobil cihazlar üzerinden tek seferlik şifreler (OTP) gibi ek doğrulama yöntemleri devreye sokularak güvenlik katmanları artırılabilecektir.

Sistem, kullanıcıların erişim hareketlerini gerçek zamanlı olarak izleyip yetkisiz girişleri engelleyerek veri güvenliğini maksimize etmeyi planlamaktadır.

***Biyometrik Doğrulama ve Çok Faktörlü Kimlik Doğrulama İçeren Siber Güvenlik Online Erişim Kontrolü ve Raporlama Sistemi Geliştirilmesi Projesinde "2026 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenmiştir;***

Yazılım geliştirme çalışmalarında, bir önceki dönemde tamamlanan sistem altyapısı üzerine inşa edilerek yazılım modüllerinin geliştirilmesi ve olgunlaştırılması sürecine ağırlık verilmiştir. Bu kapsamda yazılım tasarımı geliştirme faaliyetleri sürdürülmüş; biyometrik doğrulama, çok faktörlü kimlik doğrulama (MFA), olay yönetimi ve müdahale, dinamik erişim politikaları, entegre risk analizi ve değerlendirme, erişim logları ve veri arşivleme, kurumlararası veri paylaşımı, güvenlik API'leri, çok katmanlı güvenlik denetimi, uyumluluk ve sertifikasyon yönetimi, otomatik yedekleme ve geri yükleme, olay raporlama ve geri bildirim, dinamik güvenlik güncellemeleri, erişim kontrol ve izleme, veri analizi ve raporlama araçları ile kullanıcı arayüzü modüllerinin geliştirilmesine dönem boyunca devam edilmiştir.

Geliştirilen yazılım modülleri ile birlikte sistemin, biyometrik doğrulama ve MFA temelli çok katmanlı güvenlik yaklaşımı doğrultusunda yetkisiz erişimlerin önlenmesine yönelik kabiliyetleri artırılmış; kullanıcı erişimlerinin gerçek zamanlı izlenmesi, analiz edilmesi ve raporlanmasına yönelik fonksiyonlar geliştirilmiştir.

Proje yönetimi kapsamında proje faaliyetleri düzenli olarak izlenmiş, proje yönetim ve iletişim planı oluşturularak dokümanite edilmiştir. Ayrıca proje riskleri tanımlanmış, analiz edilmiş ve gerekli aksiyonlar planlanarak risk yönetimi süreçleri yürütülmüştür. Proje personel planlaması ve efor yönetimi gerçekleştirilmiş, maliyet tahminleme, bütçe takibi ve satın alma süreçleri sistematik olarak yürütülmüş ve kayıt altına alınmıştır.

# AKTAR-Akıllı Şehirlerde Sürdürülebilir Tarım ve İnovatif Dijital Çözüm Platformu Geliştirilmesi



Projemiz akıllı şehir uygulamalarının bir parçası olarak tarım sektöründe dijital dönüşümü hedeflemektedir. Tarımsal alanların izlenmesi, su ve enerji kaynaklarının verimli kullanımı, drone ile ilaçlama süreçlerinin takibi ve optimizasyonu ile gıda güvenliğinin sağlanması gibi çok yönlü konuları kapsamaktadır. Proje, ileri teknolojilerin kullanımıyla tarım alanlarının daha verimli yönetilmesini, üretim süreçlerinin optimize edilmesini ve sürdürülebilirliğin sağlanmasını amaçlamaktadır. Projemiz ile tarım alanlarının coğrafi özelliklerinin detaylı analizi ve anlık veri takibi gerçekleştirilebilecektir. Bu sistem, toprak yapısı, arazi eğimi, su kaynaklarına yakınlık ve doğal afet riski gibi coğrafi faktörlerin analiz edilmesini sağlayarak, tarımsal faaliyetlerin bu verilere dayalı olarak optimize edilmesini mümkün kılacaktır. Coğrafi Bilgi Sistemi ile entegre edilen karar destek sistemleri, üreticilere coğrafi verilerle desteklenmiş öneriler sunarak, tarım alanlarının daha verimli kullanılmasını ve kaynakların etkin yönetimini sağlayacaktır.

## ***Akıllı Şehirlerde Sürdürülebilir Tarım ve İnovatif Dijital Çözüm Platformu Geliştirilmesi Projesinde “2026 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;***

Sistem mimarisi ve uygulama yazılımlarının geliştirilmesi çalışmalarında, bir önceki dönemde elde edilen kazanımlar dikkate alınarak yazılım modüllerinin geliştirilmesi, entegrasyon kabiliyetlerinin artırılması ve sistemin fonksiyonel açıdan olgunlaştırılmasına yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. Bu kapsamda, Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüş; raporlama ve görselleştirme modülü, CBS tabanlı haritalama sistemi, CBS tabanlı karar destek sistemleri ve CBS tabanlı acil durum uyarı ve takip sistemi geliştirme faaliyetleri dönem boyunca devam etmiştir. Bu çalışmalar ile mekânsal veri işleme, analiz ve görselleştirme kabiliyetlerinin artırılması sağlanmıştır.

Veri toplama ve yönetim modülü ile sistem içi veri toplama modülüne yönelik geliştirme faaliyetleri tamamlanmış; sistem genelinde veri toplama, işleme ve merkezi yapıya aktarım süreçleri daha kararlı ve bütünlüklü bir yapıya kavuşturulmuştur.

Bu dönemde ayrıca, eğitim ve görev atama modülü, ilaçlama planlama ve takip modülü ile gıda tedarik zinciri izleme sistemi modülü geliştirme çalışmalarına başlanmış ve ilgili modüller kapsamında iş süreçlerinin dijital ortamda izlenmesi, planlanması ve optimize edilmesine yönelik yazılım geliştirme faaliyetleri sürdürülmüştür. Sistem güvenlik modülü geliştirme çalışmalarına başlanarak, veri güvenliği, erişim kontrolü ve sistem bütünlüğünün sağlanmasına yönelik altyapının oluşturulmasına yönelik ilk adımlar atılmıştır.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında proje aktiviteleri düzenli olarak izlenmiş, kontrol edilmiş ve dokümanite edilmiştir. Proje yönetim ve iletişim planı oluşturularak uygulanmış; proje personellerinin görev dağılımları ve efor planlamaları gerçekleştirilmiştir. Proje riskleri tanımlanmış, analiz edilmiş ve risklere yönelik aksiyonlar planlanarak risk yönetimi süreçleri yürütülmüştür. Ayrıca proje maliyetlerinin tahminlenmesi, satın alma planlaması ve bütçe takibi faaliyetleri sistematik olarak gerçekleştirilmiş ve kayıt altına alınmıştır.

# Fintegrity - Yeni Nesil Blockchain ve Yapay Zeka Destekli Finansal Entegrasyon Platformu Geliştirilmesi



Bu proje, kamu kurumları ve özel sektörün e-dönüşüm, banka entegrasyonu ve muhasebe süreçlerini blockchain altyapısı ile modernize etmeyi amaçlamaktadır. Blockchain teknolojisi, işlemlerde hız, güvenlik, şeffaflık ve maliyet etkinliği sağlayarak dijital dönüşümü destekleyecek; yapay zekâ destekli analiz ve uyarı sistemleri ile finansal hizmetlerin daha akıllı ve etkili hale gelmesini sağlayacaktır. Akıllı sözleşmeler ve gelişmiş güvenlik protokolleri, işlem süreçlerini otomatikleştirerek hata oranlarını düşürecek, ulusal ve uluslararası finansal standartlara uygun, kullanıcı dostu bir platform oluşturulacaktır. Bu sayede, finansal riskler daha etkin yönetilecek, kamu fonları korunacak, dolandırıcılık riski azalacak ve kamu yönetiminin dijital dönüşüm süreci hızlanacaktır.

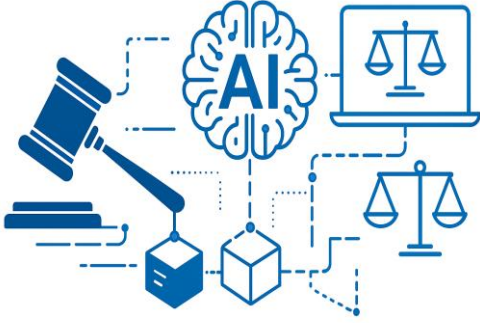
Proje, genel ekonomik verimliliği artırmayı, sürdürülebilir ve ölçeklenebilir bir altyapı oluşturmayı ve uluslararası rekabet gücünü desteklemeyi hedeflemektedir.

## ***Fintegrity Projesinde “2026 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;***

Projenin son faaliyet döneminde, önceki dönemlerde tamamlanan teknik geliştirme süreçlerinin ardından, proje yönetimi faaliyetleri ağırlıklı olarak çıktıların kontrolü, doğrulanması ve proje kapanış süreçlerinin yürütülmesi üzerine yoğunlaşmıştır. Bu kapsamda proje aktiviteleri düzenli olarak izlenmiş, önceki dönemlerde gerçekleştirilen tüm çalışmalar yeniden değerlendirilerek proje hedefleri doğrultusunda detaylı kontroller gerçekleştirilmiştir. Yapılan incelemeler sonucunda, geliştirilen sistem ve bileşenlerin belirlenen teknik gereksinimleri ve kullanıcı ihtiyaçlarını karşıladığı doğrulanmış, gerekli görülen sınırlı iyileştirme ve düzenlemeler tamamlanmıştır. Proje yönetim planına uygun olarak tüm iş paketlerine ait çıktılar sistematik bir şekilde gözden geçirilmiş, dokümantasyonlar güncellenmiş ve proje kayıtları nihai hale getirilmiştir. Bu süreçte proje çıktıları arasındaki tutarlılık ve bütünlük sağlanmıştır. Risk yönetimi faaliyetleri kapsamında, önceki dönemlerde tanımlanan riskler kapanış süreci çerçevesinde yeniden değerlendirilmiş, bu dönemde yeni bir kritik risk oluşumu gözlemlenmemiştir. Mevcut risklerin proje çıktıları üzerinde olumsuz bir etkisi bulunmadığı teyit edilmiştir. Proje personeli, görev ve sorumlulukları doğrultusunda kapanış sürecine yönelik kontrol ve doğrulama faaliyetlerini koordineli bir şekilde yürütmüş, ekip içi iletişim ve iş birliği etkin şekilde sürdürülmüştür. Maliyet yönetimi sürecinde, proje bütçesi son kez gözden geçirilmiş, harcamalar planlanan bütçe ile karşılaştırılarak kontrol edilmiş ve bütçe hedeflerinden sapma olmadığı doğrulanmıştır.

Gerçekleştirilen tüm kontrol ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda, proje çıktılarının belirlenen hedeflere uygun olduğu, herhangi bir kritik eksiklik veya proje başarısını etkileyebilecek bir uygunsuzluk bulunmadığı tespit edilmiştir. Proje, planlanan süre ve bütçe çerçevesinde, teknik ve yönetsel hedeflerine ulaşacak şekilde başarıyla tamamlanmıştır. Proje, geliştirilmiş çözümlerin kullanım ve yaygınlaştırma aşamasına hazır hale getirilmesi ile birlikte, bütüncül bir değerlendirme sürecinden geçirilerek başarıyla kapatılmıştır.

# LegalMind-Yapay Zekâ Destekli Hukuk ve Uyuşmazlık Çözümleme Platformu Geliştirilmesi Projesi



LegalMind projesi, hukuk büroları ve kurumsal hukuk birimlerinin iş süreçlerini dijitalleştirmek ve optimize etmek amacıyla geliştirilen yapay zekâ destekli bir platformdur. Sözleşme analizi, dava süreci tahminleme ve içtihat eşleştirme gibi işlemler, yapay zekâ ve doğal dil işleme teknikleriyle otomatikleştirilerek zaman ve maliyet tasarrufu sağlanacaktır. Blockchain tabanlı belge güvenliği, akıllı sözleşmeler ve ERP entegrasyonu ile desteklenen sistem, hem bireysel avukatlar hem de kurumlar için güvenli, ölçeklenebilir ve kullanıcı dostu bir çözüm sunacaktır. Proje, hukuk sektörünün dijital dönüşümüne katkı sağlayarak yerli ve yenilikçi bir teknoloji ürünü olarak rekabet gücü oluşturmayı hedeflemektedir.

## ***LegalMind Projesinde “2026 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;***

Sistem altyapısının oluşturulmasına yönelik çalışmalar plan doğrultusunda sürdürülmüştür. Önceki dönemlerde büyük ölçüde tamamlanan altyapı ve mimari bileşenler bu dönemde yeniden gözden geçirilmiş, sistemin kararlılığı ve sürdürülebilirliği açısından gerekli kontroller gerçekleştirilmiştir. Yapay zekâ ve analitik işleme altyapısına yönelik kurulum ve iyileştirme faaliyetlerine devam edilmiş; veri yönetimi, yedekleme ve belge arşivleme sistemlerinin etkinliği değerlendirilerek sistem bütünlüğü güçlendirilmiştir.

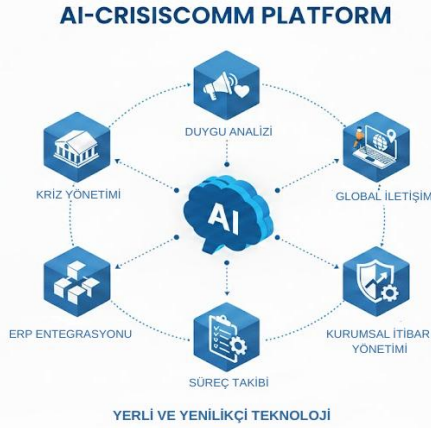
Yazılım tasarım ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde; daha önce geliştirilen yazılım bileşenleri, ERP uyumlu süreçler ve veri işleme altyapısı bu dönemde detaylı şekilde incelenmiş ve geliştirme faaliyetleri sürdürülmüştür. Analitik süreçler, karar destek mekanizmaları ve AI destekli bileşenler üzerinde iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiş; raporlama ve görselleştirme, gerçek zamanlı veri akışı yönetimi, güvenlik ve veri gizliliği çözümleri ile API ve entegrasyon altyapısına yönelik geliştirmeler devam etmiştir. Kullanıcı yönetimi, yetkilendirme ve performans optimizasyonu süreçleri üzerinde çalışmalar sürdürülerek sistemin olgunluk seviyesi artırılmıştır.

Test ve entegrasyon çalışmaları kapsamında; modül bazlı testler ve sistem entegrasyon testleri yürütülmeye devam edilmiştir. Performans, güvenlik ve kullanıcı deneyimi testlerine yönelik faaliyetler sürdürülmüş; veri yedekleme ve geri yükleme senaryoları ile uyumluluk testleri kapsamında sistemin güvenilirliği ve sürekliliği değerlendirilmiştir. Ayrıca yapay zekâ model doğrulama ve doğruluk analizlerine yönelik test süreçleri bu dönemde aktif olarak yürütülmüştür.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri planlı ve sistematik bir şekilde yürütülmeye devam etmiştir. Proje aktivitelerinin izlenmesi, kontrolü ve dokümantasyonu sağlanmış; proje yönetim ve iletişim planları güncel tutulmuştur. Risk yönetimi faaliyetleri kapsamında mevcut riskler izlenmiş ve gerekli önleyici aksiyonlar uygulanmıştır. Proje personeli koordinasyonu etkin bir şekilde sağlanmış; maliyet tahminleri, satın alma süreçleri ve bütçe takibi düzenli olarak gerçekleştirilmiştir.

Bu dönem itibarıyla proje, iş planına uygun şekilde ilerlemekte olup, geliştirme, test ve entegrasyon faaliyetleri eş zamanlı olarak sürdürülmektedir. Proje kapsamında elde edilen çıktılar bir sonraki dönem faaliyetlerine girdi oluşturacak şekilde değerlendirilmiş ve proje çalışmalarına planlanan takvim doğrultusunda devam edilmektedir.

# AI-CrisisComm-Kriz Senaryolarına Göre Kurumsal İletişim Stratejileri Üreten Yapay Zekâ Sistemi



AI-CrisisComm projesi, kamu kurumları ve özel sektör kuruluşlarının kriz anlarında iletişim süreçlerini etkin ve koordineli şekilde yönetmesini amaçlayan yapay zekâ destekli bir platformdur. Siber saldırılar, doğal afetler, veri ihlalleri ve kamuoyu tepkileri gibi kriz durumlarında, kurumlara özel iletişim metinleri ve stratejik yönlendirmeler yapay zekâ ve doğal dil işleme teknikleriyle oluşturulmaktadır.

Duygu analizi, bağlamsal değerlendirme ve kriz türü sınıflandırma bileşenleri ile desteklenen sistem, doğru mesajın doğru zamanda iletilmesine odaklanmaktadır. ERP entegrasyonu sayesinde kriz iletişimine ilişkin onay süreçleri, görev atamaları ve süreç takibi merkezi bir yapı üzerinden yönetilmekte; izlenebilirlik ve operasyonel verimlilik

artırılmaktadır. Proje, kriz iletişimi alanında yerli ve yenilikçi bir teknoloji ürünü olarak kurumsal itibar yönetimine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

**AI-CrisisComm Projesinde “2026 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;**

Proje kapsamında altyapı, yazılım geliştirme ve proje yönetimi faaliyetleri planlı ve kademeli şekilde ilerlemiştir.

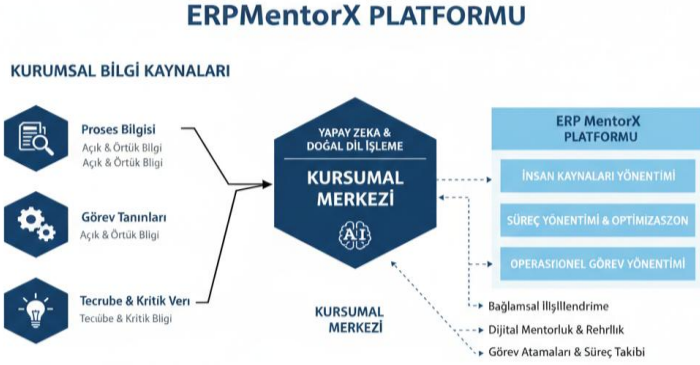
Sistem altyapısı tarafında; sistem gereksinimleri analizi, altyapı planlaması ve donanım/bulut altyapısı seçimi çalışmaları sürdürülmüş, ilerleyen süreçte geliştirme ortamları belirlenmiş ve sistem kurulumu, konfigürasyonu ile güvenlik altyapısının oluşturulmasına geçilmiştir.

Yazılım tasarımı ve geliştirme kapsamında; yazılım gereksinimlerinin belirlenmesi ve mimari tasarım çalışmaları devam etmiş, buna paralel olarak doğal dil işleme (NLP) ve duygu analizi motorunun geliştirilmesi başlatılmış, ardından LLM tabanlı içerik üretim motorunun geliştirme sürecine geçilmiştir.

Proje yönetimi ve koordinasyon kapsamında ise; proje izleme, kontrol, dokümantasyon, risk ve maliyet yönetimi faaliyetleri düzenli olarak yürütülmüş, ayrıca proje personeli ve efor planlaması tamamlanarak yönetim süreçleri daha yapılandırılmış hale getirilmiştir.

Genel olarak bu dönem, projenin teknik temellerinin oluşturulduğu, kritik yazılım bileşenlerinin geliştirilmeye başlandığı ve yönetim süreçlerinin etkin şekilde işletildiği bir başlangıç ve yapılandırma süreci olmuştur.

# ERP MentorX-Yapay Zekâ Destekli Kurumsal Uzmanlık ve Dijital Mentorluk ERP Platformu



ERP MentorX projesi, kurumlarda uzmanlığa dayalı bilgi kayıplarını azaltmak, kurumsal hafızayı güçlendirmek ve çalışan yetkinliklerinin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla geliştirilen yapay zekâ destekli bir ERP çözümdür. Kurum içindeki açık ve örtük bilginin, iş süreçleriyle ilişkilendirilerek ERP altyapısına entegre edilmesini esas alan proje, kişiye bağımlı operasyonların azaltılmasına odaklanmaktadır.

Doğal dil işleme ve büyük dil modeli destekli yapı sayesinde sistem, süreç bilgisi, görev tanımları ve tecrübeye dayalı kritik verileri merkezi bir kurumsal

hafıza içinde yönetmektedir. ERP entegrasyonu ile insan kaynağı, süreç yönetimi ve operasyonel görevler bütünleşik biçimde ele alınmakta; yeni çalışanların uyum süreci hızlandırılırken dijital mentorluk ve bağlamsal rehberlik sağlanmaktadır. Proje, bilgi odaklı yeni nesil ERP yaklaşımıyla kurumsal verimliliğin ve sürdürülebilirliğin artırılmasına katkı sunmayı hedeflemektedir.

## **ERP MentorX Projesinde “2026 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;**

2026 yılı birinci çeyreğinde proje kapsamında analiz, altyapı, yazılım geliştirme ve proje yönetimi faaliyetleri planlı ve birbirini tamamlayan bir şekilde ilerlemiştir.

Araştırma, analiz ve gereksinim belirleme çalışmalarında; kullanıcı ve sektörel ihtiyaçların analizi tamamlanmış, ERP mimarisine yönelik fonksiyonel ve teknik gereksinimler, veri kaynakları, veri yapıları ve bilgi grafikleme ihtiyaçları netleştirilmiş, yazılım gereksinimleri tanımlanarak kapsamlı gereksinim dokümanı oluşturulmuştur.

Sistem altyapısı tarafında; yazılım gereksinimlerine paralel olarak donanım ve sunucu altyapısının belirlenmesi süreci başlatılmış ve ilerletilmiştir. Bu süreçte sistemin çalışacağı teknik temel yapı kademeli olarak şekillendirilmiştir.

Yazılım tasarımı ve geliştirme kapsamında; yazılım gereksinimleri doğrultusunda sistem mimarisi ve bileşen tasarımları oluşturulmuş ve geliştirilmiştir. Ayrıca bu dönemde LLM tabanlı mentorluk ve uzmanlık yanıt motorunun geliştirilmesine başlanarak projenin yapay zekâ bileşenleri somutlaştırılmıştır.

Proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetlerinde; proje izleme, kontrol ve dokümantasyon süreçleri düzenli olarak yürütülmüş, risk ve maliyet yönetimi sistematik şekilde uygulanmış, bütçe ve satın alma süreçleri takip edilmiştir. Bununla birlikte proje personeli ve efor planlaması tamamlanarak organizasyonel yapı güçlendirilmiştir.

Genel olarak bu çeyrek, projenin gereksinimlerinin netleştirildiği, teknik altyapısının oluşturulmaya başlandığı, yazılım mimarisinin şekillendiği ve yönetim süreçlerinin etkin şekilde işletildiği temel bir hazırlık ve yapılandırma dönemi olmuştur.



ARD BİLİŞİM

# FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER

## 4. İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Yapay Zekâ, son on yılda çok fazla ses getirmişti. Yapay zekâ görüntü ve konuşma tanıma, navigasyon uygulamaları, akıllı telefon kişisel asistanları, araç paylaşım uygulamaları ve çok daha fazlasındaki üstünlüğü ile bilinmektedir. Bunun dışında, Yapay Zekâ, altta yatan bağlantıları ve iç görüleri belirlemek için etkileşimleri analiz etmek, yetkililerin kaynak kullanımı hakkında daha iyi kararlar vermesini sağlayan hastaneler gibi hizmetlere yönelik talebi tahmin etmeye yardımcı olmak ve yakındaki verileri analiz ederek değişen müşteri davranış kalıplarını tespit etmek için daha fazla kullanılacaktır. Yapay Zekâ pazarı, 2021'de 57 milyar doları aşan küresel bilişsel ve yapay zekâ sistemleri harcaması ile 2027 yılına kadar 190 milyar dolarlık bir sektöre dönüşeceğini tahmin edilmektedir.

Yapay zekanın alt kümesi olan Makine Öğrenimi, aynı zamanda her türlü endüstride kullanılıyor ve yetenekli profesyoneller için büyük bir talep yaratıyor. Forrester, robot izleme uzmanları, veri bilimcileri, otomasyon uzmanları ve içerik küratörleri dahil olmak üzere 2027 yılına kadar ABD'deki yeni işlerin yüzde 9'unu yapay zekâ, makine öğrenimi ve otomasyonun yaratacağını tahmin ediyor ve bu da onu aklınızda tutmanız gereken başka bir yeni teknoloji trendi haline getiriyor.

Yapay Zekâ ve Makine Öğrenimi gibi, Robotik Süreç Otomasyonu veya RPA, işleri otomatikleştiren başka bir teknolojidir. RPA, uygulamaları yorumlama, işlemleri işleme, verilerle ilgilenme ve hatta epostaları yanıtlama gibi iş süreçlerini otomatikleştirmek için yazılımın kullanılmasıdır. RPA, insanların eskiden yaptığı tekrarlayan görevleri otomatikleştirir.

Eskiden izlenmesi gereken yeni bir teknoloji trendi olan bulut bilişim, büyük oyuncular AWS (Amazon Web Services), Microsoft Azure ve Google Cloud Platform'un pazara hâkim olmasıyla ana akım haline geldi. Gittikçe daha fazla işletme bir bulut çözümüne geçtiğinden, bulut bilişimin benimsenmesi hala büyüyor. Kuruluşların uğraştığı veri miktarı artmaya devam ettikçe, bazı durumlarda bulut bilişimin eksikliklerini fark ettiler.

Edge bilişim, bulut bilişimin neden olduğu gecikmeyi atlamanın ve veriyi işlemek üzere bir veri merkezine götürmenin bir yolu olarak bu sorunların bazılarının çözülmesine yardımcı olmak için tasarlanmıştır.

Nesnelerin İnterneti (IoT) cihazlarının kullanımı arttıkça uç bilgi işlem artacaktır. Bir sonraki dikkat çekici teknoloji trendi, süperpozisyon ve kuantum dolaşıklığı gibi kuantum fenomenlerinden yararlanan bir bilgi işlem biçimi olan kuantum hesaplama. Bu teknoloji trendi, kaynaktan bağımsız olarak verileri kolayca sorgulama, izleme, analiz etme ve bunlara göre hareket etme yeteneği sayesinde koronavirüsün yayılmasını önleme ve potansiyel aşılarda geliştirme konusunda da rol oynuyor.

# BLOCKCHAIN, IoT & AI



Kuantum hesaplamanın yüksek frekanslı ticaret ve dolandırıcılık tespiti için kredi riskini yönetmek için bankacılık ve finasta uygulamalar bulmak olduğu başka bir alan olmuştur. Kuantum bilgisayarlar artık normal bilgisayarlardan çok daha hızlıdır ve Splunk, Honeywell, Microsoft, AWS, Google ve diğerleri gibi büyük markalar artık Kuantum Hesaplama alanında yenilikler yapmakla ilgilenmektedir. Küresel kuantum bilgisayar pazarının gelirlerinin 2029 yılına kadar 2,5 milyar doları aşması bekleniyor.

Bir başka umut verici yeni teknoloji trendi de IoT. Pek çok "şey" artık WiFi bağlantısıyla inşa ediliyor, yani internete ve birbirlerine bağlanabiliyorlar. Bu nedenle, Nesnelerin İnterneti veya IoT. Nesnelerin İnterneti gelecek ve cihazların, ev aletlerinin, arabaların ve çok daha fazlasının İnternet'e bağlanmasına ve internet üzerinden veri alışverişi yapmasına şimdiden olanak sağladı ve bu yeni teknoloji trendinin henüz başlangıç aşamalarındaız: Tahminler, 2030 yılına kadar bu IoT cihazlarının yaklaşık 50 milyarının dünya çapında kullanılacağını ve akıllı telefonlardan mutfak aletlerine kadar her şeyi kapsayan devasa bir birbirine bağlı cihaz ağı oluşturacağını gösteriyor. Küresel IoT hizmetleri pazarının 2021'de 163,70 milyar dolardan 2022'de 188,80 milyar dolara, %15,3'lük bir bileşik yıllık büyüme oranıyla (CAGR) büyümesi bekleniyor. 5G gibi yeni teknolojilerin önümüzdeki yıllarda pazar büyümesini yönlendirmesi bekleniyor.

Gelişen teknoloji ile birçok farklı kavram ortaya çıkmıştır. Bu kavramlardan günümüzde en popüler olanlardan birisi ise metaverse kavramıdır. Metaverse veya Türkçe tabiriyle sanal evren, geleneksel kişisel bilgisayarların yanı sıra sanal ve artırılmış gerçeklik cihazları aracılığıyla kalıcı çevrimiçi 3 boyutlu sanal ortamları destekleyen, İnternet'in varsayımsal bir yinelemesidir. Metaverse, bilgisayarlar, android cihazlar ve 3D cihazlar sayesinde insan bilisinin yapay bir fiziksel ortama dahil olmasını sağlamaktadır. Metaverse'ü iletişim perspektifinden yeni bir gerçeklik, anlam dünyası ve iş birliği fırsatları sunan; kültürel, entelektüel ve ekonomik üretim için alt yapı ve etkileşim olanakları tanıyan; farklı gelişmiş teknolojilerin eş zamanlı ve bütünleşmiş bir biçimde kullanıldığı; siber toplumsal bir düzlem şeklinde tanımlamak mümkündür. COVID-19 krizinin ortasında, 2020 yılında 107,1 Milyar ABD Doları olarak tahmin edilen küresel Metaverse pazarının, 2026 yılına kadar revize edilmiş bir 758,6 Milyar ABD Doları büyüklüğe ulaşacağı ve analiz dönemi boyunca %37.1'lik bir CAGR'de büyüyeceği tahmin edilmektedir. Bilişim sektörünün hemen hemen tüm sektörler ile entegre olması ve kullanılan trend teknolojiler ile ilerleyerek gelişimini arttırarak sürdürmektedir.

## 5. 2026 YILI BİRİNCİ ÇEYREK İTİBARIYLA GELİŞİMİ

- ❖ **Şirketimiz, 03.01.2026 tarihinde,** Şirketimiz, bir kamu kurumunda kullanılmak üzere kurumsal ölçekte yapay zekâ, veri işleme ve BT altyapısı kurmak için "Yapay Zekâ Yazılım Sistemi" projesinde kullanılmak amacıyla özel bir şirketten 1.902.000 USD (81.706.496 TL) (KDV dahil) bedelle yapay zekâ donanım siparişi almıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 07.01.2026 tarihinde,** Şirketimiz, savunma sanayi alanında faaliyet gösteren bir şirketin "Savunma Sistemi Altyapısında" kullanılmak üzere Donanım Tedariği için özel bir şirketten KDV Dahil 1.859.145,60 USD (80.039.378,62 TL) bedelle 07.01.2026 tarihinde sipariş alınmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 19.01.2026 tarihinde,** Şirketimiz, Türk Hava Yolları A.O. ve HAVAŞ A.Ş. ortaklığıyla kurulan yerli ve yabancı havayolu şirketlerinin yer hizmetleri kapsamındaki tüm faaliyetleri, uluslararası kalite standartlarında sunan TGS Yer Hizmetleri A.Ş.'den Veri Merkezi Modernizasyonu kapsamında KDV Dahil 906.840 USD (39.240.871 TL) bedelle sunucu donanım siparişi almıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 24.01.2026 tarihinde,** Şirketimiz, savunma havacılık ve güvenlik alanında faaliyet gösteren bir şirketin "Veri Depolama Donanım Tedariği" işi için özel bir şirketten KDV Dahil 361.176 USD (15.632.203TL) bedelle sipariş almıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 29.01.2026 tarihinde,** Şirketimiz, Türk Telekomünikasyon A.Ş.'den bir kamu kurumunda bilgi sistemlerini, verilerini ve dijital hizmetlerini siber tehditlere karşı korumak amacıyla "Siber Güvenlik Yazılımı" tedariği için 12.900.000 TL (KDV dahil) bedelle sipariş almıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 25.02.2026 tarihinde,** Şirketimiz, Türk Telekomünikasyon A.Ş.'den bir kamu kurumunda bilgi sistemlerini, verilerini ve dijital hizmetlerini siber tehditlere karşı korumak amacıyla "Siber Güvenlik Yazılımı" tedariği için 12.900.000 TL (KDV dahil) bedelle sipariş almıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 03.03.2026 tarihinde,** Bir kamu kurumuna, birleşme öncesi İtron tarafından imzalanan sözleşmeye istinaden "Bilişim malzemesi alımı" işinin faturası KDV dahil 7.292.916,00 USD (320.625.759,02 TL) bedelle 03/03/2026 tarihinde şirketimiz tarafından düzenlenmiştir. Not: SPK'nın 26.11.2025 Tarih ve E-29833736-106.01.01-81802 sayılı yazısında karara bağlanan devralma işlemi sonucunda, İNTRON firmasından ARD'ye devrolunan sözleşmeler kapsamında alınan işler niteliğindedir.
- ❖ **Şirketimiz, 30.03.2026 tarihinde,** Şirketimiz ARD Grup Bilişim Teknolojileri ile bir kamu kurumu arasında; NVIDIA yapay zekâ donanımları üzerinde çalışacak yazılım çözümlerinin teminine yönelik olarak, 1.104.000 USD (KDV dahil) 48.978.739 TL bedelli sözleşme imzalanmıştır.

**ARD BİLİŞİM'in** farklı faaliyet alanlarında **EUREKA ITEA Kümesi Çağruları** kapsamında sunulan ve sunduğu projeler içerisinde Proje Fikir Sahipliği, Uluslararası Proje Koordinatörlüğü, TR Koordinatörlüğü, Kullanım Senaryosu Sağlayıcısı, teknoloji ve çözüm sağlayıcısı vb. roller üstlendiği projelerin yönetimi, koordinasyonu ve ulusal fonlama başvuru süreçlerine yönelik çalışmaları yürütmektedir.



## DAIsy



Developing AI ecosystems improving diagnosis and care of mental diseases

**Call:** ITEA Call 2021

**Challenge:** Smart Health

Project Duration	01 Nov 2022 - 31 Mar 2026
Project Total Value	15.6 M€
ARD Value	608 k€
Project Coordinator	ARD Group (Mr. Arda Odemis)
ARD's Role	Project Leader & Country Coordinator, Contributor
Project Consortium	Germany, Netherlands, Portugal, Türkiye

ITEA CALL 2021 kapsamında Uluslararası ve ulusal proje koordinatörlüğü rolünü üstlendiğimiz DAIsy- Developing AI ecosystems improving diagnosis and care of mental diseases projesi; yapay zeka destekli yazılım çözümleri geliştirerek mental hastalıkların teşhisini, tedavi seçimini, diyet ve aktivite takibini, davranış değişikliklerini desteklemeyi ve tedavi yanıt değerlendirmesini iyileştirmeyi amaçlamaktadır. 3 farklı ülkeden 17 partner ile yürütülmekte olan projede ARD Grup olarak projenin uluslararası ve ulusal koordinatörlüğünü yürütmekteyiz. Projenin ilgili dönem faaliyetlerinin yürütülmesi kapsamında iş paketi özelinde idari ve teknik toplantılar ve geliştirmeler ile ilgili çalışmalar ilgili dönemde tamamlanmıştır. Projemiz kapsamında 3

Mart 2026 tarihinde sonuncu uluslararası değerlendirme başarıyla tamamlanmıştır.

izleyici değerlendirme süreci ve TÜBİTAK tarafında yapılan

## EARS



Environment Adaptive Recommendation System

**Call:** ITEA Call 2022

**Challenge:** Smart Communities

Project Duration	01 Jan 2023 - 30 Sep 2026
Project Total Value	5.7 M€
ARD Value	824 k€
Project Coordinator	ARD Group (Mr. Arda Odemis)
ARD's Role	Project Leader, Country Coordinator, Contributor
Project Consortium	Belgium, Portugal, Spain, Türkiye

ITEA Call 2021 çağrısı kapsamında uluslararası ve ulusal proje koordinatörlüğü rolünü üstlendiğimiz EARS – Environment Adaptive Recommendation System projesi için TÜBİTAK ile destek sözleşmesi imzalanmış olup projemiz 01.10.2023 tarihinde resmi olarak başlamıştır. 4 farklı ülke ve 10 partnerin yer aldığı EARS (Environment Adaptive Recommendation System) projesi, farklı sektörlere uyarlanabilen, yapay zeka ve federated learning (birleşik öğrenme) tabanlı bir öneri sistemi geliştirmeyi amaçlamaktadır. Proje, kullanıcı gizliliğini koruyarak daha doğru ve kişiselleştirilmiş öneriler sunan, çoklu alanlarda çalışabilen bir platform oluşturmayı hedeflemektedir. Proje faaliyetlerinin planlandığı şekilde yürütülmesi ve tamamlanması amacıyla iş paketleri ve kullanım senaryoları özelinde teknik ve idari çalışmalar devam etmektedir.

Uluslararası ortakların da katılımıyla 4-5 Kasım 2025 tarihinde Ankara'da proje çalışmayı gerçekleştirmiş olup projenin teknik ilerleyişi ve idari konular ele alınmış ve 20 Kasım 2025 tarihinde yapılacak projenin ikinci yıl uluslararası değerlendirme toplantısı için hazırlık yapılmıştır. Projenin ikinci yıl uluslararası hakem değerlendirme ve beşinci ulusal hakem değerlendirme aşamaları başarıyla tamamlanmıştır.



## SYMPHONY



Eco-system for disease specific clinical workflow and data integration

**Call:** ITEA Call 2021

**Challenge:** Smart Health

Project Duration	01 Oct 2022 - 30 Sep 2025
Project Total Value	17.6 M€
ARD Value	460 k€
Project Coordinator	Philips Electronics Nederland BV (Mr. Ernst Hermens)
ARD's Role	Country Coordinator
Project Consortium	Canada, Netherlands, Spain, Sweden, Türkiye

ITEA CALL 2021 kapsamında uluslararası tarafta Philips koordinatörlüğünde yürütülen projede ulusal ülke koordinatörlüğü rolünü üstlendiğimiz SYMPHONY- Eco-system for disease specific clinical workflow and data integration projesi ile sağlık sektöründe teşhis, tedavi ve takip süreçlerini optimize etmek amacıyla, hastalık odaklı klinik iş akışlarını ve veri entegrasyonunu sağlayan açık bir sağlık bilişim ekosistemi oluşturmayı hedeflemektedir. 5 farklı ülke ve 17 partnerin yer aldığı projede; yapay zekâ destekli klinik karar destek sistemleri, tıbbi kılavuz otomasyonu ve semantik birlikte çalışabilirlik gibi teknolojileri kullanarak, sağlık profesyonellerine doğru ve zamanında bilgi sunmayı amaçlamaktadır. Projenin ilgili dönem faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmalarına başlanarak proje yönetim toplantıları ve ulusal konsorsiyum toplantıları teknik ve idari bağlamda devam etmektedir. İkinci yıl

uluslararası hakem değerlendirme süreçleri ve proje çalıştayını Kasım 2024 tarihinde başarı ile tamamlanmıştır. Ayrıca tüm ülke partnerlerinin katılım sağladığı 3-4 Aralık 2025 tarihinde Hollanda'da iki günlük düzenlenen çalıştayda teknik ve idari proje detayları görüşülmüş, projenin son yılı içerisinde yapılacak teknik çalışmalar planlanmıştır. Projemiz kapsamında 4 Mart 2026 tarihinde sonuncu uluslararası hakem değerlendirme süreci ve TÜBİTAK tarafında yapılan değerlendirmeler başarıyla tamamlanmıştır.

## TREAT



Transforming Healthcare Through Semantic Interoperability & Patient Self-Efficacy

**Call:** ITEA Call 2022

**Challenge:** Smart Health

Project Duration	01 Jan 2024 - 31 Dec 2026
Project Total Value	15.9 M€
ARD Value	425 k€
Project Coordinator	My Viva Inc. (Loreen Wales)
ARD's Role	Country Coordinator
Project Consortium	Belgium, Canada, Netherlands, Portugal, Spain, Switzerland, Türkiye

Uluslararası koordinatörlüğünü My Viva firmasının yürüttüğü, Türkiye ülke koordinatörlüğünü yürüttüğümüz Smart Health alanında ITEA Call 2022 kapsamında başvuru alan "TREAT- Transforming Healthcare Through Semantic Interoperability & Patient Self-Efficacy" projesi kapsamında hastaların diyabet, kalp krizi, kanser ve kronik solunum hastalıkları gibi bulaşıcı olmayan hastalıkları yönetme yetkinliğini artırmayı hedefleyerek, giyilebilir cihazlar, günlükler ve tıbbi kayıtları entegre eden eş zamansız bir model geliştirilecektir. Bu model, sağlık hizmetlerini klinikten hastaların günlük yaşamına taşıyarak, hasta merkezli bir yaklaşımla yapay zeka destekli öneriler, semantik birlikte çalışabilirlik ve artırılmış gerçeklik tabanlı etkileşimli arayüzler sunarak klinik verimliliği

artırılması hedeflenmektedir. 6 farklı ülke ve 21 partnerin yer aldığı ilgili projenin Ocak 2025'te ilk çalıştayını gerçekleştirmiş olup, Şubat 2025'te ilk uluslararası değerlendirme süreci başarıyla tamamlanmıştır. Eylül 2025 tarihinde Hollanda'nın Den Bosch şehrinde projenin ikinci uluslararası çalıştayını gerçekleştirmiştir. Ekim 2025'te 2025-2. Dönem TÜBİTAK değerlendirmesi tamamlanmıştır. 9 Ocak 2026 tarihinde ikinci uluslararası değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiş olup, Mayıs 2026 tarihinde gerçekleşecek çalıştay için hazırlıklar devam etmektedir.

## SINTRA



Security of Critical Infrastructure by Multi-Modal Dynamic Sensing and AI

**Call:** ITEA Call 2022

**Challenge:** Safety and Security

Project Duration	01 Dec 2023 - 30 Nov 2026
Project Total Value	26.3 M€
ARD Value	355 k€
Project Coordinator	TAV Technologies (Mr. Gökhan Koç)
ARD's Role	Contributor
Project Consortium	Belgium, Finland, Germany, Netherlands, Portugal, Türkiye

ITEA4 Call 2022 kapsamında Safety and Security alanında yer alan teknoloji sağlayıcı olarak dahil olduğumuz TAV Teknoloji tarafından koordinatörlüğü yürütülen Safety and Security alanındaki 'SINTRA- Security of Critical Infrastructure by Multi-Modal Dynamic Sensing and AI' projemiz, 01.01.2024 tarihi itibarıyla resmi olarak başlamıştır. 6 farklı ülkeden 31 partnerin yer aldığı SINTRA, havalimanları, enerji santralleri ve karayolları gibi kritik altyapıların güvenliğini ve dayanıklılığını artırmayı amaçlayan, açık veri akışı sağlayan bir yapay zeka platformu geliştirmektedir. Çok modlu sensörler ve yapay zeka destekli veri analizi ile altyapıların güvenlik durumunu kapsamlı şekilde izleyerek karmaşık anormallikleri tespit etmeyi hedeflemektedir. Projenin ilgili dönem faaliyetleri kapsamında, iş paketi bazında idari ve teknik toplantılar ile geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Uluslararası proje partnerleriyle

Ekim 2024 tarihinde İstanbul'da çalıştay düzenlenmiştir. Ocak 2025'te ilk uluslararası değerlendirme toplantısı başarıyla tamamlanmıştır. Ekim 2025 de 2025-2. Dönem TÜBİTAK değerlendirmesi tamamlanmıştır. Ocak ayında gerçekleşecek olan uluslararası değerlendirme toplantısı hazırlıkları devam etmektedir.

## I2DT



Intelligent Interoperable Digital Twins

**Call:** ITEA Call 2022

**Challenge:** Smart Industry

Project Duration	01 Dec 2023 - 31 Nov 2026
Project Total Value	11.2 M€
ARD Value	410 k€
Project Coordinator	RISE - Research institutes of Sweden (Mehrdad Saadatmand)
ARD's Role	Contributor
Project Consortium	Canada, Korea, Republic of, Portugal, Spain, Sweden, Türkiye

ITEA Call 2022 kapsamında Smart Industry alanında başvurusunu gerçekleştirdiğimiz, uluslararası koordinatörlüğü RISE, ulusal koordinatörlüğü ARD Grup tarafından yürütülen I2DT - Intelligent Interoperable Digital Twins projemiz büyük ölçekli fiziksel ve siber-fiziksel sistemlerin akıllı ve birlikte çalışabilir dijital ikizlerini oluşturmayı hedefleyen bir araştırma ve geliştirme projesidir. 6 farklı ülkeden 14 partnerin yer aldığı proje kapsamında, lojistik, yangınla mücadele, havalimanı yönetimi, akıllı otopark, veri merkezi optimizasyonu ve yenilenebilir enerji gibi çeşitli kullanım alanlarında uygulanabilecek bir dijital ikiz çerçevesi ve mimarisi geliştirilmesi planlanmaktadır. Projemiz Kasım 2024 tarihi itibarıyla başlatılmış olup, birinci dönem TÜBİTAK değerlendirme toplantısı başarıyla tamamlanmıştır. Projenin birinci yıl uluslararası değerlendirme toplantısı için ise

hazırlıklar devam etmektedir. 4-5 Kasım 2025 tarihinde projenin bütün ortaklarıyla birlikte İspanya'da proje çalışmayı düzenlenerek projenin ilk yıl değerlendirme toplantısı için hazırlıklar yapılmış ve bir yıllık teknik çalışmalar hakkında karşılıklı bilgi ve fikir alışverişi yapılmıştır. Projenin uluslararası tarafta ilk değerlendirme toplantısı 25 Şubat 2026 tarihinde, TÜBİTAK tarafında üçüncü değerlendirme toplantısı ise 31 Mart 2026 tarihinde başarıyla tamamlanmıştır. Mayıs 2026 tarihinde gerçekleşecek proje çalıştay toplantısı için hazırlıklar yapılmaktadır.

## 6. ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER

Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile TÜBİTAK hibelerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir;

**4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu;** Bu Kanunun amacı, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin işbirliği sağlanarak, ülke sanayisinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun kararları da dikkate alınarak teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkanı yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı sağlamaktır. Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile TÜBİTAK hibelerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir; Bu Kanunun geçici 2. maddesine göre Teknokent Bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır. Ayrıca Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin de bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2028 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır.

**5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun;** Bu Kanunun amacı; Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli iş gücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektir.

Bu Kanun kapsamında Ar-Ge ve yenilik harcamalarının tamamı vergiye tabi kurum kazancının tespitinde, 31.12.2028 tarihine kadar indirim olarak dikkate alınmaktadır.

Bununla beraber Ar-Ge personelinin tamamı için ve destek personelinin de %10'una kadar Gelir Vergisi stopajı teşviki mevcuttur. Ayrıca Damga Vergisi istisnası ve Sigorta Primi desteği de mevcuttur.

**5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu;** bu Kanunun amacı, sosyal sigortalar ile genel sağlık sigortası bakımından kişileri güvence altına almak; bu sigortalardan yararlanacak kişileri ve sağlanacak hakları, bu haklardan yararlanma şartları ile finansman ve karşılanma yöntemlerini belirlemek; sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usul ve esasları düzenlemektir. Bu Kanunun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, bu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin %5'lik kısmına isabet eden tutar Hazine tarafından karşılanır.



**Teknokent ve Ar-Ge Destekleri ;**4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır. Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar- Ge personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2028 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır. 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'a göre 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesi uyarınca ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, Maliye Bakanlığı bütçesine konulan ödenekten karşılanmaktadır.

**TÜBİTAK-Teydep Destekleri;** Şirket Ar-Ge faaliyeti ile ilgili yaptığı TÜBİTAK projelerine ilişkin olarak hibe şeklinde teşvik almaktadır.



# 7. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ

MARKA TESCİL BELGELERİ	YETERLİLİK VE SERTİFİKASYON	KAYIT TESCİL BELGELERİ
ARDGRUP	Millî Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Tesis Güvenlik Belgesi (Millî Gizli/NATO Gizli)"	3MSTS Sterilizasyon Takip Sistemi
	Millî Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Üretim İzin Belgesi"	STERİLSOFT
ARDSOFT	SPICE (TS ISO\IEC 15504) Seviye II	TOKSVETA (Toksikoloji Veri Tabanı Ve Karar Destek Sistemi)
ARDIOT	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	LDBYS – (Lojistik ve Depo Bilgi Yönetim Sistemi)
TOKSVETA	ISO 20000-1:2011 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi	E-ARD
YAMAN	ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	Food Friend (Autonomous and easy to use for monitoring)
FOLLOWINO	ISO 22301:2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi	POLDER (Policy&Data Exploitation &Re-use)
ARDİMZA	ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi	XIVT (eXcellence In Variant Testing)
TURKSIGNER	ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	AITOC (Artificial Intelligence Supported Tool Chain In Manufacturing Engineering)
	ISO 24762:2008 Teknoloji Felaketten Kurtarma Belgesi	ARD BIS (Business Intelligence Solutions)
	ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi	ARD CSS (Cyber Security Solutions)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 12540, (Güvenlik Sistemleri)	FOLLOWINO (Kapalı Alan Kişi Sayma ve Optimizasyon Sistemi)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 13242, (Bilgisayar Ağı Bileşenleri ve Sistemleri)	PAKOS (Pandemi Analiz Kontrol Otomasyon Sistemi)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 12498, (Bilgisayar ve Çevre Birimleri)	SIHARD (Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri (SSHYB) (Satış Sonrası Hizmet Yeterlilik Belgesi)	SMS4 MEDI (Smart Management Solution For Medical Institution)
	TÜV AUSTRIA -Followino Uygunluk Değerlendirme Sertifikası	SMS4 RCS (Smart Management Solution For Resource Control System)
	Avrupa Standartları Uygunluk Belgesi (CE)	UHAP BYS (Ulusal Hukuk Ağ Projesi Bilgi Yönetim Sistemleri)
	PHEW-Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi	PHEW (Personal Health Empowerment)
LDBYS-Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi		
FOLLOWINO-Yerli Malı Belgesi		

# 8. ÖDÜLLER, REFERANSLAR, ÇÖZÜM ORTAKLARI



**Deloitte.**



## Great Place To Work ( Harika İş Yeri)

2023

GPTW (Harika İş Yeri) sertifikası almaya hak kazanmış ve "Türkiye'nin En İyi İşverenleri" 2023 ödül töreninde, 100-249 çalışan sayısı kategorisinde Türkiye'nin En İyi İşvereni alanında 5. olmuştur.

## Deloitte Technology Fast 50 Turkey

2016  
2017  
2018  
2019  
2020  
2022  
2023  
2024

Türkiye'nin en hızlı büyüyen 50 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır.

İlk 50 şirket arasında yer almıştır.

## Deloitte Technology Fast 500

2016  
2017

EMEA Bölgesi ( Avrupa, Ortadoğu, Afrika)'nin en hızlı büyüyen 500 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır.

## Türkiye'nin 500 Büyük Himzet İhracatçı Araştırması

2016  
2017  
2018

Genel Sıralama: 361 Yazılım ve İnovasyon: 32  
Genel Sıralama: 377 Yazılım ve İnovasyon: 26  
Genel Sıralama: 404 Yazılım ve İnovasyon: 25

## İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması

2016  
2017  
2018

Genel Sıralama: 289 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 46  
Son 1 yılda en hızlı büyüyen 10 bilişim şirketi arasındadır  
Genel Sıralama: 182 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 30  
Genel Sıralama: 145 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 22

2019

Genel Sıralama: 142 İLK 500 BİLİŞİM ŞİRKETİ  
Genel Sıralama: 54 TMÜ ( TÜRKİYE MERKEZLİ ÜRETİCİ)  
Genel Sıralama: 19 TMÜ-YAZILIM  
Genel Sıralama: 141 TMÜ-HİZMET  
Genel Sıralama: 8 TMÜ-ERP YAZILIMI  
Genel Sıralama: 2 TMÜ-VERİ AMBARI VE İŞ ZEKASI  
Genel Sıralama: 3 VERİ GÜVENLİĞİ YAZILIMI  
Genel Sıralama: 8 SEKTÖREL YAZILIM-SAĞLIK  
Genel Sıralama: 3 BİLİŞİM 500 PLUS İOT ve M2M

2020

Genel Sıralama: 104.  
Veri Ambarı ve İş Zekası Yazılımı Kategorisinde 1.  
Bilişim500 Plus IoT ve M2M Kategorisinde 2.  
Veri Güvenliği Yazılımı 2.

2021

Lojistik Sektörü Yazılımı Kategorisinde 1.  
Veri Ambarı ve İş Zekası Yazılımı Kategorisinde 1.  
Yapay Zeka Kategorisinde 3.

2022

Türkiye Merkezli Üretici Veri Ambarı ve İş Zekası Yazılımı Kategorisinde 1.  
Türkiye Merkezli Üretici Veri Güvenliği Yazılımı Kategorisinde 1.  
Enerji Sektörü Yazılımı Kategorisinde 1.

2024

Türkiye Merkezli Üretici CRM Yazılımı 1.  
Türkiye Merkezli Üretici Veri Ambarı ile İş Zekası Yazılımı 1.

## TechAnkara Proje Pazarı

2016

Hacettepe Teknokent Ofis Ödülü alınmıştır.

2018

İlk 100 Proje arasındadır.

## Turkishtime Ar-Ge 250

2021

Türkiye Ar-Ge Harcaması En Yüksek 250 Şirket Araştırması 2021  
Genel sıralama: 27

## Hacettepe Teknokent

2021

2020 Yılında En Yüksek Yurt İçi Ar-Ge Geliri Sağlayan Teknokent Şirketi.

## Turkishtime Ar-Ge 500

2025

Yazılım, Bilişim ve Bilişim Teknolojileri sektöründe 3'üncü, Türkiye genelinde ise 17'nci sıradayız.



ARD BİLİŞİM

# ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER

## 9. ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER

### 9.1 İlişkili Taraf İşlemleri

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin %13,26 sahibi ARD Grup Holding A.Ş.'dir. Ard Grup Holding A.Ş.'nin Bilişim haricinde, Savunma, Enerji, Sağlık, Danışmanlık ve Gayrimenkul sektörlerinde %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları mevcuttur.

Şirket'in ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 31.03.2026 tarihli mali tablolarımızın 32 nolu dipnotunda yer almaktadır.



## ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.

Kuruluş Yılı	2015
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	500.000.000 TL
Ticaret Sicil Numarası	389746
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey V.D. / 073 042 7928
Adres	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No: 97/2 Beytepe - Çankaya / ANKARA
İletişim Bilgileri	Tel: +90 312 299 25 95 - Faks: +90 312 299 25 96
İnternet Sitesi	<a href="https://www.ardgrup.com.tr/">https://www.ardgrup.com.tr/</a>
Faaliyet Konusu	Holding şirketlerinin sahipleri (Bağlı İştiraklerini yönetenler hariç)

## ARD GRUP SAĞLIK MEDİKAL İLAÇ SAN. VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2015
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	20.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	390763
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 8276
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/29 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	<a href="http://www.ardsaglik.com.tr">www.ardsaglik.com.tr</a>
FAALİYET KONUSU	Özel sağlık kurumları tarafından verilen insan sağlığına yönelik özel ihtisas gerektiren yataklı hastane hizmetleri (kadın doğum, onkoloji, kemik, ruh ve sinir hastalıkları hastanesi vb. )

## ARD GRUP GAYRİMENKUL YATIRIM İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	20.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	392421
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 9068
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/2 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardgrupinsaat.com.tr
FAALİYET KONUSU	Gayrimenkul acentelerinin faaliyetleri (gayrimenkulün ücret veya sözleşme temeline dayalı olarak satın alınması, satılması ve kiralanmasında aracılık vb.)



ARD BİLİŞİM

## ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Kuruluş Yılı	2011 - ANKARA
Kayıtlı Sermaye Tavanı	500.000.000 TL
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	322.274.085,57 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Ankara Kurumlar V.D. / 073 071 2912
Ticaret Sicil Numarası	301988
Merkez İletişim Bilgileri	Koç Kuleleri Söğütözü Mahallesi, Söğütözü Caddesi No:2A İç Kapı No:60 Çankaya/Ankara
Telefon	0312 299 25 95
E-posta Adresi	info@ardgrup.com.tr ; yatirimciiliskileri@ardgrup.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	https://www.ardbilisim.com.tr/
Faaliyet Konusu	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımlar ile müşteriye özel yazılımların kodlanması)
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar

## ARD GRUP PROJE YÖNETİM DANIŞMANLIK A.Ş.

KURULUŞ YILI	2021
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	462210
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 084 8675
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/27Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 - Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	<a href="http://www.arddanismanlik.com.tr/">www.arddanismanlik.com.tr/</a>
FAALİYET KONUSU	İşletme ve diğer idari danışmanlık faaliyetleri (bir organizasyon stratejik, mali, pazarlama, üretim, iş süreçleri, proje vb. yönetim hizmetleri ile ticari marka ve imtiyaz konularında danışmanlık)

## ARD GRUP SAVUNMA KORUNMA GÜV. SİS. SAN.VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	20.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	390726
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 8322
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/30Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 - Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	<a href="http://www.ardsavunma.com.tr">www.ardsavunma.com.tr</a>
FAALİYET KONUSU	Sivil Savunma Hizmetleri

## ARD GRUP ENERJİ SANAYİ VE TİCARET. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	200.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	392421
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 9050
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/28Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardenerji.com.tr
FAALİYET KONUSU	Elektrik Enerjisi Üretimi

### 9.2. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliği, II-19.1 Sayılı Kar Payı Tebliği ve diğer SPK Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin 13. madde hükmü çerçevesinde şekillendirilmiştir. Şirket'in büyümesi için yapılması gereken yatırımlar ile bu yatırımların finansmanı arasındaki dengenin korunmasına dikkat edilerek fon gereksinimleri, nakit akışı, kârlılık ve nakit durumu, yatırım ve finansman planları, piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişme ve beklentiler dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak kar dağıtımı yapılacaktır. Bu çerçevede de Şirketin piyasa değerini olumsuz etkilemeyecek ancak pay sahiplerinin beklentilerini de en üst düzeyde karşılayacak oranda kâr payı dağıtmayı ilke edinir. Ulusal ve küresel şartlara, Şirket'in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Kâr payı dağıtım kararına ve kârın dağıtım şekli ve zamanına, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir. Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul'da karara bağlanan tarihte başlanır. Dağıtılacak kâr payı; Genel Kurul'da alınacak karar paralelinde nakit, bedelsiz hisse senedi veya her iki alternatifin belirli oranda uygulaması şeklinde olabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz. Şirketimizin esas sözleşmesinin ilgili hükümlerine göre, kar dağıtımında hisse grupları arasında hiçbir imtiyaz söz konusu olmayıp, her pay sahibi hisseleri oranında kâr payı alma hakkına sahiptir.



Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası mevzuatına uymak şartı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece ek kâr payı avansı verilmesine ve kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İş bu Kar Dağıtım Politikası, Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulur. Bu politikada yapılan değişikliklerde, değişikliklerden sonraki ilk Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur.

## 9.4 Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirket, finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri faiz oranı riski, likidite riski ve kredi riskidir.

### Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, bir önceki dönemde olduğu gibi, sermaye yeterliliğini borç/özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özsermaye ye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

### Finansal Risk Faktörleri Kredi Riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski için belirlenen kredi sürelerini sınırlayarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçları bulunmamaktadır.

### Likidite Riski

Likidite riski, bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Şirket yönetimi önceki dönemde olduğu gibi, varlıklarını özkaynak ile finanse ederek, likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır. Şirket likidite yönetimini beklenen vadelere göre değil, sözleşme uyarınca belirlenen vadelere uygun olarak gerçekleştirmektedir. Şirketin türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

### Piyasa Riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Bunlar, yabancı para riski, faiz oranı riski ve finansal araçlar veya emtianın fiyat değişim riskidir.



## **Faiz Oranı Riski**

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, belirli bir dönemde vadesi dolacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Hali hazırda Şirket genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi modeli ve aktif uygulaması bulunmamaktadır. Tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamakla beraber Şirket yönetimi aldığı kararlar ve uygulamaları ile riski yönetmektedir.

## **9.5 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

## **9.6 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar**

Bulunmamaktadır.

## **9.7 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Hesap dönemi içerisinde 01.01.2026-31.03.2026 tarihleri arası yapılan özel denetim ve kamu denetimi bulunmamaktadır.

## **9.8 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

## **9.9 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle ilgili hesap dönemimde şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.



## **9.10 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler**

01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

## **9.11 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar**

Şirketimizin 01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri çerçevesinde yapmış olduğu bir harcaması bulunmamaktadır.

## **9.12 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 15.02.2023 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; 03.05.2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplamı 270.000 adet olup, bu payların sermayeye oranı %0,159'a ulaşmıştır.

## **9.13 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları**

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme kurumlarından aldığı bir hizmet bulunmamaktadır.





ARD BİLİŞİM

# 31 Mart 2026 FİNANSAL GÖSTERGELER



# 10. 31 MART 2026 İTİBARIYLA FİNANSAL GÖSTERGELER

## Özet Bilanço, Gelir Tablosu ve Finansal Rasyolar

Şirketin 01.01.2026-31.03.2026 ara dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıda sunulmaktadır. Şirket bilanço ve gelir tablosu konsolide olarak hazırlanmaktadır.

Özet Bilanço (TL)		
TL	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	2.897.709.523	3.604.520.060
Duran Varlıklar	5.789.010.028	5.765.574.228
Toplam Varlıklar	8.686.719.551	9.370.094.288
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.490.848.660	3.466.962.124
Uzun Vadeli Yükümlülükler	272.174.422	287.637.779
Özkaynaklar	5.923.696.469	5.615.494.385
Toplam Kaynaklar	8.686.719.551	9.370.094.288

Özet Gelir Tablosu (TL)		
TL	31.03.2026	31.03.2025
Hasılat	2.164.102.965	843.600.800
Faaliyet Karı/Zararı	630.061.583	294.172.329
Vergi Öncesi Karı/Zararı	291.712.247	124.300.399
Dönem Karı/Zararı	307.486.341	121.754.170

Finansal Rasyolar		
TL	31.03.2026	31.12.2025
Cari Oran	1,16	1,04
Likidite Oranı	0,72	0,98
Brüt Kar Marjı (Brüt Satış kâr zararı/Net Satışlar)	42,00%	61,09%
Esas Faaliyet Marjı	29,11%	34,87%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	46,64%	66,86%
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	31,81%	40,07%

