

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce/...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 1.130.000.000 TL'den 2.260.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle arttırılacak 1.130.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın (www.hedefgirisim.com.tr) ve halka arzda satışa aracılık edecek İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.infoyatirim.com) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/214
Ağaçlı My Newwork Atasehir / ANKARA
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 07
Kozyoğulu Mah. 444 4128 Tic.Sic.No:813699

İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/İç Kapı No: 10E
Ağaçlı My Newwork Atasehir / ANKARA
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 07
Boğaziçi Kurumlar VD 478003618 Tic. Sic. No: 271065
Mersis No 0478003618000000011

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR:

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

HADEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhtilal Bulvarı No: 3/21
Ağaoğlu Mly Newwork Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 461 0412 Fax: 0216 557 5700
Kazım Paşa V.D. 461 04128 Tic. Sic. No: BT36

2

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhtilal Bulvarı No: 3/21 Kat: 11/12
Ağaoğlu Mly Newwork Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 00
Boğaziçi Kurumlar V.D. 4780036787 Tic. Sic. No: 270808
Mersis No 04780036787000000000000000

İÇİNDEKİLER

I. BORSA GÖRÜŞÜ:	5
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	5
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	5
2. ÖZET	7
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	22
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	22
5. RİSK FAKTÖRLERİ	27
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	38
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	56
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	73
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	77
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	79
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	95
12. EĞİLİM BİLGİLERİ	95
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	95
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	95
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	104
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	105
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	107
18. ANA PAY SAHİPLERİ	108
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	110
20. DİĞER BİLGİLER	114
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	121
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	122
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	126
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	133
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	143
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	144
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	144
28. SULANMA ETKİSİ	147
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	148
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	149
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	152
31A İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER	153
31B İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER	153
32. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER	153
33. EKLER	154

NEDRF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 100
Ağaoğlu İtalyan New York Apartmanı Kat: 7E
Tek 0212 700 35 00 Fax: 0216 557 57 07
Kozyiğitçi D:461 Kat:4126 Tic.Sic.No:813699

3

İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 100 Kat: 7E
Ağaoğlu İtalyan New York Apartmanı Kat: 7E
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0216 557 57 07
Boğaziçi Kurumlar VD 478003 Kat: 7E No: 100
Mersis No 0478003600000011

KISALTMA VE TANIMLAR

Kısaltma	Tanım
A.Ş.	Anonim Şirket
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
Artiox	Artiox Teknoloji Yazılım Anonim Şirketi
BİST, BİAŞ, Borsa, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
İnfo Yatırım Yetkili Kuruluş	İnfo Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
DİBS	Devlet İç Borçlanma Senetleri
Euro	Avrupa Birliği resmi para birimi
GMP	İyi İmalat Uygulamaları
Grn Lojistik, Tırport	Grn Lojistik Teknolojileri Anonim Şirketi
GSYO	Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
GSYO Tebliği	Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
Hedef Global	Hedef Global Finansal Yatırımlar Anonim Şirketi
Hedef Holding	Hedef Holding Anonim Şirketi
Hedef Portföy	Hedef Portföy Yönetimi Anonim Şirketi
Hedef Projelendirme	Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme Anonim Şirketi
Hedef Yatırım Bankası	Hedef Yatırım Bankası Anonim Şirketi
İhraççı, Şirket, Ortaklık, Hedef Girişim, HDFGS	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Ltd. Şti.	Limited Şirket
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi
Norm Enerji	Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri Anonim Şirketi
Seyitler Kimya, SEYKM	Seyitler Kimya Sanayi Anonim Şirketi
Sistem Global	Sistem Global Danışmanlık Anonim Şirketi
Skyalp	Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık Anonim Şirketi
SPK, Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	Sermaye Piyasası Kanunu
Sporttz	Sporttz Spor Yatırımları Anonim Şirketi
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TL	Türk Lirası
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
USD	Amerika Birleşik Devletleri Doları

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. Nilüfer Bulvarı No: 3/21
Ağaçlı Mah. Newwork Akademi Kat: 501
Tel: 0212 610 51 57 Fax: 0212 557 57 07
Köyler Mah. No: 42/128 Tic. Sic. No: 813699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İnönü Bulvarı No: 3 Kat: No: 10E
Ağaçlı Mah. Newwork Akademi Kat: 501 BUL
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 01
Boğaziçi Kurumlar V.D. 47800367 Tic. Sic. No: 271981
Mersis No: 0478003672000011

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEK KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Hedef Girişim Sermayesi Yatırım/Ortaklığı A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
<p>HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/3 Ağaoğlu Mh. Nework Atasehir İSTANBUL Tel: 0216 557 57 57 Fax: 0216 557 57 07 Kozyoluğu No: 1/1/2 4126 Tic.Sic.No:813699</p> <p>Namık Kemal GÖKALP Yönetim Kurulu Başkanı Haluk LAP Genel Müdür</p> <p>15.05.2026</p>	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
<p>İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/3 Ağaoğlu Mh. Nework Atasehir İSTANBUL Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 07 Boğaziçi Kurumlar V/B 4780036707 Mersis No 0478003670700011</p> <p>Engin Emre SEÇEN Genel Müdür Yardımcısı Umut KURCAN Genel Müdür Yardımcısı</p> <p>15.05.2026</p>	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Özkan CENGİZ Görevi: Sorumlu Ortak Başdenetçi	31.12.2023 ve 31.12.2024 Dönemlerine Ait Bağımsız Denetim Raporları

İlgili Bağımsız Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Eda MERİÇ SEFER Görevi: Sorumlu Ortak Başdenetçi	31.12.2025 Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mahallesi İhlamur Bulvarı No: 3/14
Ağaçözü Köyü, Beşiktaş İlçe, İstanbul
Tel: 0212 970 5337 / Fax: 0212 557 57 07
Kayıt No: M.D: 461 142 4128 Tic.Sic.No: 813699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mahallesi İhlamur Bulvarı No: 3/14 Kapı No: 18E
Ağaçözü Köyü, Beşiktaş İlçe, İstanbul
Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0212 700 35 01
Boğaziçi Kurumlar V.D: 4780036787 Tic. Sic. No: 273108
Mersis No: 047800367870001000000

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none">Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	Yoktur.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	İhraççının ticaret unvanı Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi olup kullanılan işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olduğu Yasal Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Adresi: Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:214 Ataşehir/İstanbul KEP (Kayıtlı Elektronik Posta Adresi): hedefgirisimsermayesi@hs03.kep.tr Telefon ve Faks Numaraları: Telefon: +90 (216) 970 57 57 Faks: +90 (216) 557 07 61 İnternet Adresi: www.hedefgirisim.com.tr
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler / pazarlar hakkında bilgi	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., 29.03.2012 tarihinde İstanbul'da süresiz olarak kurulmuştur. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca, bu Tebliğ'de tanımlanan nitelikteki girişim şirketlerine yatırım yapmaktadır. Bununla birlikte Şirket, ayrıca kaynaklarının bir bölümünü mevduat ve kısa vadeli finansal yatırımlarda değerlendirmektedir. Borsa'da işlem gören şirketlere ait paylar, özel sektör finansman bonoları, DİBS ve fonlar, kullanılan başlıca kısa vadeli finansal araçlar arasında yer almaktadır.

HEDDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/214
Açıközü Aky. Newwork Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 970 57 57 Fax: 0216 557 07 61
Kozyatağı Cad. No: 42 4128 Tic.Sic.No:81369

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3 İç Kapı No: 106
Açıközü Aky. Newwork Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 75
Boğaziçi Kurumlar VD 4780036/87
Mersis No 04780036787000011

Şirket'in İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla hasılatının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Hasılat (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Finansal Yatırımlar Değer Artış Geliri/(Gideri)	640.985.622	388.500.137	857.664.284
Finansal Yatırımlar Satış Karı/(Zararı) (Net)	2.920.380	6.238.362	23.919.055
Hisse Senetleri Gerçeğe Uygun Değerleme Geliri/(Gideri) (***)	-68.922.168	70.842.676	14
Hisse Senetleri Satış Karı/(Zararı) (Net)	104.175.694	23.910.459	161.050.071
Yatırım Fonları Satış Karı/(Zararı) (Net)	-391.340.076	11.340.086	-22.580.486
Yatırım Fonları Gerçeğe Uygun Değerleme Geliri/(Gideri)	344.830.276	83.316.059	90.612.195
Finansal Yatırımlar Değer Düşüklüğü (****)	0	0	-11.114.407
Toplam	632.649.728	584.147.779	1.099.550.726

(**) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(***) Şirket yatırım işletmesi olduğu için, iştirak ettiği şirketlerin, satın aldığı hisse senetlerinin, tahvillerin ve fonların gerçeğe uygun değer farkları, satış gelir/gideri hasılat altında gösterilir.

(****) Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin gerçeğe uygun değeri, SPK lisansına sahip bağımsız değerlendirme kuruluşu Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 30.01.2026 tarihli değerlendirme raporu esas alınarak belirlenmiştir. Söz konusu raporda, şirketin rapor tarihi itibarıyla faaliyetlerinin önemli ölçüde daraldığı, özkaynaklarının tamamını kaybettiği ve teknik iflas durumunda bulunduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda, net aktif değer yaklaşımına göre pay sahiplerine atfedilebilir pozitif bir özkaynak değeri bulunmadığı değerlendirilmiş ve rapor tarihi itibarıyla şirketin adil ve makul piyasa değeri "0 TL" olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda, finansal tablolarda ilgili bağlı ortaklık yatırımı "0 TL" değer ile muhasebeleştirilmiştir. Şirket'in İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımlarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/(Zarara) Yansıtılan	120.858.213	128.225.901	18.497.510
Hisse Senetleri (***)	105.663.929	55.651.815	4.582.539
Fon (****)	15.194.283	72.574.086	13.914.971
Toplam	120.858.213	128.225.901	18.497.510

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(***) Şirket'in, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırdığı hisse senetleri yatırımlarının rayiç değeri, bu hisselerin Borsa İstanbul tarafından açıklanan, finansal durum tablo tarihindeki ağırlıklı ortalama fiyatı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

(****) Şirket'in, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırdığı fonların değeri, ilgili fonlar tarafından günlük olarak açıklanan, finansal durum tablosu tarihindeki birim pay değeri dikkate alınarak hesaplanmıştır.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İnönü Bulvarı No: 37
Ağaçlı Mevkii, Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 422 57 57 Fax: 0212 557 57 57
Kozan Mah. No: 1042 4128 Te. Sic. No: 813699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İnönü Bulvarı No: 37
Ağaçlı Mevkii, Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 00
Boğaziçi Kurumlar VD 4780036787 Te. Sic. No: 27108
Mersis No 0478003678700011

Şirket'in İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımlarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Menkul Kıymetler	213.034.963	318.977.351	530.148.469
Hisse Senetleri (***)	1.875.266.212	2.014.001.877	2.969.913.107
Toplam	2.088.301.175	2.332.979.227	3.500.061.576

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(***) İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli "hisse senetleri" yatırımlarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Hisse Senetleri (TL)	31.12.2023 (****)	31.12.2024 (****)	31.12.2025 (****)
Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	269.952.588	251.820.180	73.279.266
<i>Seyitler Kimya Sanayii A.Ş. (*)</i>	123.404.183	61.422.491	73.279.266
<i>Skyalp Finansal Teknolojiler A.Ş. (*)</i>	146.548.405	190.397.689	0
Borsada İşlem Görmeyen Hisse Senetleri	1.605.313.624	1.762.181.697	2.896.633.841
<i>Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (**)</i>	645.028.473	846.675.492	1.060.719.174
<i>Sportiz Spor Yatırımları A.Ş. (**)</i>	369.485.823	431.455.613	337.474.999
<i>Hedef Yatırım Bankası A.Ş. (**)</i>	342.632.481	393.197.984	1.435.532.072
<i>Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş. (**) (***)</i>	23.866.989	19.753.786	0
<i>Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş. (**) (***)</i>	14.113.146	16.595.957	0
<i>Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş. (**)</i>	4.645.852	10.476.919	10.154.026
<i>Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri A.Ş. (Eski Ünvanı: Norm Yeşil Enerji A.Ş.) (**)</i>	43.760.378	44.025.946	52.753.570
<i>Sistem Global Danışmanlık A.Ş. (****)</i>	161.780.482	0	0
Toplam	1.875.266.212	2.014.001.877	2.969.913.107

(*) Şirket'in, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırdığı ilgili yatırımlarının rayiç değeri, söz konusu şirketlerin Borsa İstanbul'da işlem gören halka açık hisselerinin dönem sonu itibarıyla ağırlıklı ortalama fiyat değeri esas alınarak hazırlanmıştır. Sahip olunan Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. paylarının tamamı 23.10.2025 tarihinde 147.182.658 TL bedelle satılmıştır.

(**) İlgili şirketlerin gerçeğe uygun değerleri, SPK lisansına sahip bağımsız değerlendirme şirketlerince hesaplanmış olup maliyet bedeli ile değerlendirme sonucu bulunan değer arasındaki fark, kar veya (zarar) tablosu hesaplarına kaydedilmiştir.

(***) Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin gerçeğe uygun değeri, SPK lisansına sahip bağımsız değerlendirme kuruluşu Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 30.01.2026 tarihli değerlendirme raporu esas alınarak belirlenmiştir. Söz konusu raporda, şirketin rapor tarihi itibarıyla faaliyetlerinin önemli ölçüde daraldığı, özkaynaklarının tamamını kaybettiği ve teknik iflas durumunda bulunduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda, net aktif değer yaklaşımına göre pay sahiplerine atfedilebilir pozitif bir özkaynak değeri bulunmadığı değerlendirilmiş ve rapor tarihi itibarıyla şirketin adil ve makul piyasa değeri "0 TL" olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda, finansal tablolarda ilgili bağlı ortaklık yatırımı "0 TL" değer ile muhasebeleştirilmiştir.

(****) Sistem Global Danışmanlık A.Ş. payları 20.12.2024 tarihinde, Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş. Payları 12.09.2025 tarihinde satılmıştır.

Hedef Girişim Sermayesi

YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Barbaros Mah. İtilama Bulvarı No: 3/214

Ağaçlı Mah. Newwork Acentası Kat: 11

Tel: 0212 57 57 57 Fax: 0212 537 57 57

Koşuyolu M.D.400 042 4128 Tic.Sic.No:81199

9

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. İtilama Bulvarı No: 3/214 Kat: 11

Ağaçlı Mah. Newwork Acentası Kat: 11

Tel: 0212 700 85 00 Fax: 0212 700 85 00

Boğaziçi Kurumlar VD 47800362/ Tic.Sic.No: 27198

Mersis No 04780036278700011

		<p>(*****) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir. (*****) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.</p> <p>Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar <i>Dünya'da Girişim Sermayesi Sektörüne Genel Bakış</i> Şirket'in faaliyet alanı, girişim sermayesi yatırımlarının da içerisinde bulunduğu özel yatırım sektörüdür. Özel sermaye anlaşmalarının değeri 2025 yılında toparlanarak %19 artışla 2,6 trilyon USD'ye ulaşmış olup tüm büyüklükteki küresel satın alma anlaşmalarının değeri, 2024 yılına göre %20 artışla yaklaşık 1,8 trilyon USD'ye ulaşarak rekor seviyedeki ikinci en yüksek yılını yaşamıştır. Satın almalar, 2025 yılında özel sermaye anlaşmalarının değerindeki toplam artışın neredeyse dörtte üçünü oluşturmuştur. Genel sektör görünümü değerlendirmede kritik ölçütlerden biri olan büyük hacimli anlaşmalara bakıldığında, 2025 yılında 500 milyon USD'den büyük satın alma ve büyüme anlaşmaları için 2024 yılına kıyasla %44 artışla 1,1 trilyon USD'ye ulaşarak rekor bir yıl olmuştur. 500 milyon USD'den büyük satın alma anlaşmalarının değeri %51 artarak 900 milyar USD'yi aşarken 2,5 milyar USD'den büyük satın alma anlaşmalarının değeri %72 artarak 600 milyar USD'yi aşmıştır. Tüm işlem büyüklüklerindeki satın alma anlaşmalarının sayısı %5 düşerken, 500 milyon USD'nin üzerindeki satın alma anlaşmalarının sayısı %20 artmıştır. Bu da genel olarak satın almalar için ortalama anlaşma büyüklüğünün 910 milyon USD'nin biraz üzerine çıkmasına yol açmıştır.</p> <p><i>Kaynak: McKinsey Global Private Markets Review 2026</i> https://www.mckinsey.com/industries/private-capital/our-insights/global-private-markets-report#/ (Erişim Tarihi: 15.05.2026)</p> <p><i>Türkiye'de Girişim Sermayesi Sektörü</i> Küresel birleşme ve satın alma (M&A) faaliyetleri, 2024 yılında 2,5 trilyon USD'den 2025 yılında 4,8 trilyon USD'ye keskin bir artış göstermiş olup bu artış, özellikle mega işlem aktivitesindeki güçlü canlanma tarafından desteklenmiştir. Bu küresel toparlanmayla paralel olarak, Türkiye'nin M&A pazarı da yeniden güçlü bir ivme kazanmış; artan işlem değerleri ve tazelenen yatırımcı güveni, belirgin bir çevrimsel yukarı dönüşe işaret etmiştir.</p> <p><i>Kaynak: Deloitte Annual Turkish M&A Review 2025</i> https://www.deloitte.com/content/dam/assets-zone2/tr/tr/docs/services/financial-advisory/2026/annual-turkish-ma-review-2025.pdf?v=1&id=tr_2sm;3li:4maraporu:5:6ma:20260227::19696178575 (Erişim Tarihi: 15.05.2026)</p> <p>Türkiye'de işbu İzahname tarihi itibarıyla 8 GSYO Borsa İstanbul'da işlem görmekte olup 31.12.2025 tarihi itibarıyla Hedef GSYO, halka açık GSYO'lar içinde 3,7 milyar TL'lik özkaynağı ile 5. sırada, 3,6 milyar TL'lik piyasa değeri ile halka açık GSYO'ların 34,4 milyar TL'lik toplam piyasa değeri içerisinde 4. sırada yer almaktadır.</p>
B.4a	İhraççısı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafya, jeopolitik risklerin ve bölgesel çatışmaların sıkça yaşandığı bir bölge olması nedeniyle ekonomik ve siyasi ilişkiler üzerinde etkili olmaktadır. Rusya-Ukrayna savaşı, İsrail-Filistin, İsrail-İran çatışmaları, Türkiye'nin bu ülkelerle olan ticari ve siyasi ilişkilerini olumsuz etkileme potansiyeline sahiptir. Bu durum, ticaret ve turizm sektörlerine bağlı gelirlerde azalmaya yol açabilir. Jeopolitik belirsizlikler, girişim sermayesi yatırımları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının yatırım yaptığı şirketlerin

Hedef Girişim Sermayesi
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Meriç İhtilamur Bulvarı No: 3/1 Kat: 18C
Ağaçoğlu My Newwork Ataşehir / İTİZMÜL
Tel: 0216 970 17 57 Fax: 0216 557 5 67
Kozluk: V.D:461042 4128 Tic.Sic.No:813699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Meriç İhtilamur Bulvarı No: 3/1 Kat: 18C
Ağaçoğlu My Newwork Ataşehir / İTİZMÜL
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 75
Boğaziçi Kurumlar V.D 4780036787 Tic.Sic.No: 271081
Mersis No 04780036787100011

olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri / unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

grubu paylara sahip olmasından ve Hedef Holding'deki pay sahipliği çerçevesinde dolaylı pay sahipliğinden almaktadır. Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 12. maddesine göre; 6 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin üçte ikisi A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının üçte ikisi küsuratlı bir sayı olduğu takdirde, en yakın tam sayı esas alınır. Diğer yönetim kurulu üyeleri genel kurul tarafından belirlenir.

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Şirket'in 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla finansal durum tablolarından seçilmiş önemli finansal kalemler aşağıdaki gibidir:

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Solo		
Finansal Tablo Türü	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Dönen Varlıklar	126.970.682	194.135.088	19.215.716
Duran Varlıklar	2.309.349.421	2.609.136.899	3.733.187.669
Toplam Varlıklar	2.436.320.103	2.803.271.987	3.752.403.385
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.200.622	4.112.818	5.064.700
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.323.636	1.884.589	1.684.958
Özkaynaklar	2.431.795.845	2.797.274.580	3.745.653.727
Toplam Kaynaklar	2.436.320.103	2.803.271.987	3.752.403.385

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.
(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Şirket'in aktif büyüklüğü yıllar itibarıyla yükselmekte olup 2023 yıl sonunda 2,4 milyar TL iken 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %15,1 artışla 2,8 milyar TL'ye yükselmiş, 2025 yıl sonunda da 2024 yıl sonuna göre %33,9 artışla 3,8 milyar TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artış temel olarak uzun vadeli finansal yatırımlardaki değer artışları çerçevesinde görülmüştür.

Şirket'in dönen varlıkları 2023 yıl sonunda 127,0 milyon TL iken 2024 yıl sonunda diğer alacaklardaki artış çerçevesinde 2023 yıl sonuna göre %52,9 artışla 194,1 milyon TL'ye yükselmiş olup 2025 yıl sonunda ise kısa vadeli finansal yatırımlar ve diğer alacaklardaki düşüş çerçevesinde 2024 yıl sonuna göre %90,1 düşüşle 19,2 milyon TL'ye gerilemiştir. 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla Şirket'in dönen varlıklarının toplam varlıklarına oranı sırasıyla %5,2, %6,9 ve %0,5 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in duran varlıkları 2023 yıl sonunda 2,3 milyar TL iken 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %13,0 artışla 2,6 milyar TL'ye yükselmiş olup 2025 yıl sonunda da 2024 yıl sonuna göre %43,1 artışla 3,7 milyar TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artış temel olarak uzun vadeli finansal yatırımlardaki değer artışları çerçevesinde görülmüştür. 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla Şirket'in duran varlıklarının toplam varlıklarına oranı sırasıyla %94,8, %93,1 ve %99,5 olarak gerçekleşmiştir.

HEDER SERİSİM SERMAYESİ
KAHİR MORTAKLIK A.Ş.
Barbaros Mah. İnönü Bulvarı No: 7/14
Ağaçlı Mah. New York Atışları/13175
Tel: 0212 970 57 57 Fax: 0216 557 57 57
Kozcağ VD: 481 042 4128 Tic.Sic.No: 813077

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İnönü Bulvarı No: 7/14
Ağaçlı Mah. New York Atışları/13175
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0216 557 57 57
Boğaziçi Kurumlar VD 4780036787 Tic.Sic.No: 270807
Mersis No 0478003678700011

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 2023 yıl sonunda 3,2 milyon TL iken 2024 yıl sonunda TFRS-16 kapsamındaki kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerdeki artış çerçevesinde 2023 yıl sonuna göre %28,5 artışla 4,1 milyon TL'ye yükselmiş olup 2025 yıl sonunda da ticari ve diğer borçlardaki artış çerçevesinde 2024 yıl sonuna göre %23,1 artışla 5,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin toplam kaynaklarına oranı sırasıyla %0,13, %0,15 ve %0,13 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 2023 yıl sonunda 1,3 milyon TL iken 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %42,4 artışla 1,9 milyon TL'ye yükselmiş olup 2025 yıl sonunda ise 2024 yıl sonuna göre %10,6 düşüşle 1,7 milyon TL'ye gerilemiştir. Dönemler itibarıyla TFRS-16 kapsamındaki uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerdeki artış/azalışlar çerçevesinde uzun vadeli yükümlülükler kaleminde de artış/azalışlar görülmüştür. 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla Şirket'in uzun vadeli yükümlülüklerinin toplam kaynaklarına oranı sırasıyla %0,05, %0,07 ve %0,04 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in özkaynakları 2023 yıl sonunda 2,4 milyar TL iken 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %15,0 artışla 2,8 milyar TL'ye yükselmiş olup 2025 yıl sonunda da 296,2 milyon TL'lik dönem karı ve ilgili yıl içerisinde gerçekleştirilen 565,0 milyon TL'lik nakdi sermaye artırımını çerçevesinde 2024 yıl sonuna göre %33,9 artışla 3,7 milyar TL'ye yükselmiştir. 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla Şirket'in özkaynaklarının toplam kaynaklarına oranı sırasıyla %99,8, %99,8 ve %99,8 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla gelir tablolarından seçilmiş önemli finansal kalemler aşağıdaki gibidir:

Kar veya Zarar Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Solo		
Finansal Tablo Türü	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Hasılat	632.649.728	584.147.779	1.099.550.726
Brüt Kar/(Zarar)	632.649.728	584.147.779	1.099.550.726
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	705.804.298	556.037.791	1.052.035.435
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	707.548.950	558.937.123	1.052.058.416
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	-1.171.183.635	-943.043.229	-754.979.144
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	-463.816.260	-385.758.092	296.221.357
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	-463.816.260	-385.758.092	296.221.357
Dönem Karı/(Zararı)	-463.816.260	-385.758.092	296.221.357

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Şirket'in hasılatı 2023 yıl sonunda 632,6 milyon TL iken 2024 yıl sonunda temel olarak finansal yatırımlar değer artış gelirleri ile yatırım fonları gerçeğe uygun değerlendirme gelirindeki düşüş çerçevesinde 2023 yıl sonuna göre %7,7 düşüşle 584,1 milyon TL'ye gerilemiş olup 2025 yıl sonunda ise temel olarak finansal yatırımlar değer artış gelirleri çerçevesinde 2024 yıl sonuna göre %88,2 artışla 1,1 milyar TL'ye yükselmiştir.

HEDAF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 372/4
Ağaoğlu İly New York Ataçhır 1570000
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0216 557 57 07
Kazdağlı D. No: 042 4128 Tic.Sic.No: 515692

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 372/4 Kapı No: 116
Ağaoğlu İly New York Ataçhır 1570000
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0216 557 57 07
Boğaziçi Kurumlar V.D 4780036/07 Tic.Sic.No: 27109
Mersis No 04780036000000000001

B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	Net işletme sermayesi (Dönen Varlıklar – Kısa Vadeli Yükümlülükler) olarak hesaplanmaktadır. Şirket'in işletme sermayesi işbu İzahname'nin imza tarihini müteakip en az 12 ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçları karşılamak için yeterlidir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla İhraççının dönen varlık toplamı 19.215.716 TL ve kısa vadeli yükümlülükleri toplamı 5.064.700 TL olup net işletme sermayesi 14.151.016 TL'dir.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in 1.130.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesi, 1.130.000.000 TL tutarında nakit karşılığı olmak üzere 2.260.000.000 TL'ye artırılabacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup mevcut ortakların %100,00 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Artırılacak nakit sermaye karşılığında 11.300.000 TL nominal değerli A grubu nama yazılı pay, 1.118.700.000 TL nominal değerli B grubu nama yazılı pay ihraç edilecektir. İhraç edilmesi planlanan kıymetlerin ISIN kodları İzahname onayına müteakip KAP'da duyurulacaktır.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in çıkarılmış sermayesi, tamamı ödenmiş 1.130.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama 11.300.000 adet pay karşılığı 11.300.000 TL'den; B grubu nama 1.118.700.000 adet pay karşılığı 1.118.700.000 TL'den oluşmaktadır. Her bir payın nominal değeri 1,00 TL'dir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	İhraç Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine, kardan pay alma hakkı, oy hakkı, yeni pay alma hakkı, ortaklıktan ayrılma hakkı, ortaklıktan çıkarma ve satma hakkı, tasfiye halinde tasfiye bakiyesine katılım hakkı, bedelsiz pay edinme hakkı, genel kurula davet ve katılma hakkı, bilgi alma ve inceleme hakkı, iptal davası açma hakkı, azınlık hakları, özel denetim isteme hakkı sağlamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve	Yoktur.

MESEFİ GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Fıh Hınamur Bulvarı No: 3/214
Ağaçlıyık Mahallesi, Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 705 5357 Fax: 0212 537 57 07
Kırsalcağı No: 461 012 4128 Tic.Sic.No: 813699

İNFÖ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Fıh Hınamur Bulvarı No: 3/214 No: 100
Ağaçlıyık Mahallesi, Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 705 5357 Fax: 0212 537 57 07
Boğaziçi Kurumlar VD 478003/27108 No: 27108
Mersis No 047800367000011

	tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Şirket'in payları (B grubu nama yazılı paylar), 03.02.2015 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. BİST'te işlem görenler dışında mevcut durumda Şirket'in; ihraç ettiği, borsalarda işlem gören herhangi bir sermaye piyasası aracı veya bu hususlarla ilgili bir başvurusu bulunmamaktadır. İşbu İzahname kapsamında ihraç edilecek A grubu nama yazılı paylar Borsa'da işlem görmeyecek olup B grubu nama yazılı paylar ise Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görecektir.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket'in kar dağıtım politikasına göre; Karın dağıtılması Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket'in tabi olduğu sair mevzuat hükümleri dikkate alınarak yönetim kurulu önerisi doğrultusunda genel kurul tarafından karara bağlanır. Portföyünün büyümesinin yanı sıra yatırımcılarına yüksek temettü getirisi sağlamayı amaçlayan Şirket, yönetim kurulunca ilgili mevzuat çerçevesinde; a) Pay sahiplerinin beklentileri ile Şirket'in büyümesi arasındaki hassas dengenin bozulmaması, b) Dünya ve ülke ekonomik şartlarında herhangi bir olumsuzluk olmaması, c) Şirket'in mali yapısı ve genel karlılık durumu dikkate alınarak dağıtılabılır karın en az %20'sinin nakit ve/veya kaydi pay şeklinde dağıtılması öngörülmektedir. Nakit kar payı dağıtımı, en geç kar dağıtım kararının alındığı genel kurul toplantı tarihini izleyen ikinci ayın sonuna kadar yapılır. Kaydi pay şeklindeki kâr payı dağıtımı ise yasal izinleri takiben gerçekleştirilir. Pay sahipleri için genel kurul kararı ile belirlenen nakit kar payı ödenmedikçe yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına kar payı ödemesi yapılmaz. Ayrıca, Şirket'in esas faaliyet konusu olan girişim sermayesi yatırımlarından hedeflerin üzerinde bir getiri ile çıkış yapılması halinde, Şirket'in genel karlılık durumunu da dikkate alarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuat çerçevesinde mümkün olduğu ölçüde ortaklarına nakit kar dağıtım ilkesi de benimsenmiştir. Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatına uygun olmak kaydıyla ortaklara temettü avansı dağıtılabılır. Kar dağıtımına ilişkin Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde ve kar dağıtım politikasında yer alan hususların dışında ilave bir unsur yoktur.

D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	D.1.1 İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler: <ul style="list-style-type: none"> İhraççının iştiraklerinin yaşanması muhtemel ödeme güçlükleri nedeniyle İhraççının nakit akışı olumsuz etkilenebilir. İhraççının iştiraklerinin karlılığının azalması, İhraççının karlılığını olumsuz etkileyebilir, bu durum İhraççının nakit akışlarını olumsuz etkileyerek ek finansmana ihtiyaç duymasına neden olabilir.
-----	--	--

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mar. İhlamur Bulvarı No: 3/214
Ağaçözü Aky. Network Aracılığı İSTANBUL
Tel: 0212 700 36 00 Fax: 0212 700 36 07
Kozyalı No: D:401 042 4128 Tic.Sic.No:8136991

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mar. İhlamur Bulvarı No:3/1c Kapı No:18E
Ağaçözü Aky. Network Aracılığı İSTANBUL
Tel:0212 700 36 00 Fax:0212 700 36 07
Boğaziçi Kurumlar VD 4780036731
Mersis No 047800367310001000000

- İhraççı, GSYO niteliğine haiz olması kapsamında; yeni kurulmuş veya yeterli büyüklüğe ulaşmamış şirketlere yatırım yapabilir. Bu şirketler ekonomik konjonktürden daha çok etkilenebilir. Bunun sonucunda İhraççı, söz konusu yatırımlarından beklenen faydayı sağlayamayabilir, bu gibi durumlar İhraççının faaliyetlerini ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.
 - Yeni yatırım planları doğrultusunda ek faaliyet ve finansal riskler söz konusu olabilir. Doğru yatırımlar yapılmaması, İhraççının büyüme stratejisinin uygulanmasını olumsuz yönde etkileyebilir.
 - İhraççının yatırım yaptığı şirketlerin sayısının artması ile idari ve mali zorluklar yaşanabilir, İhraççının yönetsel başarısı azalabilir.
 - İhraççının iştirak ettiği ya da etmeyi planladığı sektörlerde iklimsel veya bölgesel riskler oluşabilir. Bu durum İhraççının mevcut durumda iştirak ettiği firmaların faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir, İhraççının karlılığı düşebilir.
 - Yatırım yapılan şirketlerin öngörülere uymayan yatırım maliyetleri, İhraççının finansal durumunu olumsuz olarak etkileyebilir:
 - Yatırım yapılan şirketlerin ÇED, ruhsat vb. yasal prosedürlere ilişkin riskleri bulunabilir, bu durumda öngörülemez süreçler ve zorluklar yaşanabilir.
 - İhraççı, karlılığının sürekliliği konusunda herhangi bir garanti vermemektedir.
 - İhraççının yatırımları, yatırımcıların yatırım tercihleri ile uyumlu olmayabilir.
 - İhraççının iştiraklerinin ve/veya menkul kıymetler portföyünün piyasa koşullarına bağlı olarak değerinin azalması söz konusu olabilir. İştiraklerin hedeflenen pazarlarda satış yapamaması/gelir elde edememesi durumları ile karşı karşıya kalınabilir. Söz konusu durumlar kapsamında İhraççının karlılığı olumsuz etkilenebilir.
 - Tahmin edilemeyen ekonomik gelişmelerin olası etkilerinin İhraççı ve yatırım yaptığı girişim sermayesi şirketleri üzerindeki olumsuz yansımaları, İhraççının finansal durumu ile faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.
 - Karşılaşılan bütün risklere karşı sigorta yaptırılmayabilir ve sigorta kapsamında olmayan kayıplara maruz kalınabilir.
 - İhraççı faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davaların İhraççı aleyhine sonuçlanması halinde İhraççının faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir.
 - Nitelikli işgücü kaynağının sürekliliğinin sağlanamaması faaliyetleri olumsuz etkileyebilir.
 - Dış kaynak ihtiyacının ortaya çıkması ve maliyetlerin artması halinde İhraççının finansal durumu olumsuz etkilenebilir.
- D.1.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**
- GSYO Tebliği hükümleri çerçevesinde uyulması gereken yasal

mevzuat ve sınırlamalar bulunduğundan, mevzuat ve sınırlamalara uyulmaması halinde şirketlerin faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, potansiyel karlılıkları sınırlanabilir. Sektördeki şirketler, SPK'nın III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nde yer alan faaliyet kapsamı, faaliyetlere ilişkin sınırlamalar, portföy sınırlamaları gibi esaslara uymak zorundadır. Söz konusu GSYO Tebliği'ne uyulmaması, GSYO Tebliği'ne aykırı faaliyetlerde bulunulması durumunda aykırılıkta bulunan ortaklıklar çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir. Bu yaptırımlar, para cezaları olabileceği gibi ortaklıkların faaliyetlerinin sonlandırılmasına kadar gidebilir.

- Tabi olunan yasal mevzuatta oluşabilecek değişiklikler şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Döviz kurlarındaki dalgalanmalar yatırım iştahını ve girişim sermayesi şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Girişim yatırımlarından yüksek getiri beklentisi şirketleri riski yüksek yatırımlara yönlendirebilir.
- Türkiye ekonomisi ve global ekonomide meydana gelebilecek daralmalar ile olumsuz siyasi ve jeopolitik gelişmeler GSYO'ların yatırım yaptığı şirketlerin faaliyetlerini ve dolayısıyla sektördeki ortaklıkların finansal durumu ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Deprem ve doğal afetler sektördeki şirketlerin faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- İş güvenliği ve sağlığı düzenlemelerine aykırı uygulama ve aksaklıklar sektördeki şirketlerin faaliyetlerine olumsuz yansiyabilir.

D.1.3. Diğer riskler:

- Sermaye riski
- Kredi riski,
- Likidite riski
- Piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski)
- Fiyat riski
- Makroekonomik riskler:
 - Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.
 - Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşulları yoluyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Pandemi riski:
 - Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek salgın hastalıklar ve pandemik gelişmeler, önümüzdeki dönemlerde yaşanabilecek yeni gelişmeler ve devlet politikaları kapsamında getirilecek yeni düzenlemeler Şirket'in faaliyetlerine olumsuz yansiyabilir. Şirket'in personellerinin söz konusu salgın hastalıklara yakalanması

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İktisadi Bulvarı No: 3/21
Ağaoğlu / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 275745 / Fax: 0216 557 57 07
Kozlucağı V.D. 31 012 4128 Tic. Sic. No: 313699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İktisadi Bulvarı No: 3 / Kapt. 11
Ağaoğlu / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 275745 / Fax: 0216 557 57 07
Boğaziçi Kurumlar V.D. 4780036737 Tic. Sic. No: 27108
Mersis No 0478003673700011

		<p>durumunda faaliyetlerinde aksama ve duraksamalar yaşanabilir.</p> <ul style="list-style-type: none"> Ana pay sahipleri ile diğer pay sahiplerinin menfaatlerinin çatışma riski: <p>İhraççının yönetim hakimiyetine Sibel GÖKALP sahip olup söz konusu yönetim hakimiyetini, 11.300.000 TL nominal değerli imtiyazlı A grubu paylara sahip olmasından ve Hedef Holding'deki pay sahipliği çerçevesinde dolaylı pay sahipliğinden almaktadır. Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 12. maddesine göre; 6 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin üçte ikisi A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının üçte ikisi küsuratlı bir sayı olduğu takdirde, en yakın tam sayı esas alınır. Diğer yönetim kurulu üyeleri genel kurul tarafından belirlenir. Bu nedenle ana pay sahibi Sibel GÖKALP'in yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi, temettü dağıtımı ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahiplerinin onayını gerektiren işlemler üzerinde önemli bir etkiye sahiptir. Ana pay sahibinin çıkarlarının diğer pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar diğer pay sahiplerinin menfaatlerini olumsuz şekilde etkileyebilir.</p>
D.2	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<p>- İhraç Edilen Payların Kar Payı Gelirine İlişkin Riskler:</p> <p>Kar payı, İhraççının kar elde etmesi ve dağıtılabilir karın oluşmasına bağlı olarak genel kurulca dağıtılmasına karar verilen kardan ve/veya kar olarak dağıtılacak kaynaklardan (geçmiş yıl karları ve/veya kar dağıtımına konu edilebilecek fonlar) dağıtılmasına karar verilen kardan alınan paydır.</p> <p>İhraççı tarafından sermaye piyasası mevzuatı dahilinde kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir. İhraççının zarar ettiği dönemlerde kar payı geliri elde etmeme riski vardır. Ayrıca kar oluşsa bile İhraççının geçmiş yıllar zararı bulunduğu bu zararlar mahsup edilinceye kadar İhraççı kar dağıtımını yapamayacaktır. Ayrıca dağıtılabilir kar olsa bile sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kar dağıtımını zorunlu değilse, genel kurulda kar dağıtımına konusunda karar verilebilir. Bu durumda genel kurul kar dağıtmama kararı verirse ortakların kar payı alamama riski vardır.</p> <p>- İhraç Edilen Payların Sermaye Kazancına İlişkin Riskler:</p> <p>Sermaye kazancı, zaman içinde payın değerinde (alım fiyatına göre) meydana gelen artıştan (payın elden çıkartılması/satılması yoluyla) elde edilen gelirdir.</p> <p>İhraççının finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda İhraççının paylarının borsa fiyatı düşebilir.</p> <p>Pay sahibi, İhraççının tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak eder.</p> <p>Gelecek dönemlerde İhraççı tarafından yapılabilecek bedelli sermaye artırımları veya ana pay sahipleri tarafından yapılabilecek pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir ve bu durum payların sermaye kazancını olumsuz etkileyebilir.</p>

HEDEF GİRİŞİM SERMAYELERİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/114
Ağaçlı My Network Atışahı
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 07
Kazancı D. No: 042 4126 Tic.Sic.No: 27599

18

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/114
Ağaçlı My Network Atışahı / İstanbul
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 07
Boğaziçi Kurumlar VD 478003677
Mersis No 0478003677

E—HALKA ARZ

E.1	<p>Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</p>	<p>Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda; İhraççının 10.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 1.130.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi 1.130.000.000 TL tutarında nakden (%100,00 oranında) artırılarak 2.260.000.000 TL'ye çıkarılacaktır. Bedelli sermaye artırımında ihraç edilecek 1.130.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı 1.130.000.000 TL olması beklenen sermaye artırımını gelirinden 4.250.000 TL olması beklenen masraflar düşüldükten sonra 1.125.750.000 TL kaynak elde edilmesi planlanmaktadır.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Sermaye Artırım Maliyeti</th> <th>(TL)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SPK Ücreti (%0,2)</td> <td>2.260.000</td> </tr> <tr> <td>Borsa Kotasyon Ücreti (%0,03 + BSMV)</td> <td>355.950</td> </tr> <tr> <td>MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)</td> <td>59.325</td> </tr> <tr> <td>Aracılık Komisyonu (1.000.000 TL + BSMV)</td> <td>1.050.000</td> </tr> <tr> <td>Rekabet Kurumu (%0,04)</td> <td>452.000</td> </tr> <tr> <td>Diğer</td> <td>72.725</td> </tr> <tr> <td>Toplam Maliyet</td> <td>4.250.000</td> </tr> <tr> <td>Halka Arz Edilecek Pay Lotu</td> <td>1.130.000.000</td> </tr> <tr> <td>Lot Başına Maliyet</td> <td>0,00376</td> </tr> </tbody> </table> <p>Sermaye artırımına iştirak edecek pay sahipleri ihraç edilen payların bedeli haricinde aracı kurumların aracılık komisyonu gibi ücretlendirme politikalarına tabi olabileceklerdir.</p>	Sermaye Artırım Maliyeti	(TL)	SPK Ücreti (%0,2)	2.260.000	Borsa Kotasyon Ücreti (%0,03 + BSMV)	355.950	MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)	59.325	Aracılık Komisyonu (1.000.000 TL + BSMV)	1.050.000	Rekabet Kurumu (%0,04)	452.000	Diğer	72.725	Toplam Maliyet	4.250.000	Halka Arz Edilecek Pay Lotu	1.130.000.000	Lot Başına Maliyet	0,00376
Sermaye Artırım Maliyeti	(TL)																					
SPK Ücreti (%0,2)	2.260.000																					
Borsa Kotasyon Ücreti (%0,03 + BSMV)	355.950																					
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)	59.325																					
Aracılık Komisyonu (1.000.000 TL + BSMV)	1.050.000																					
Rekabet Kurumu (%0,04)	452.000																					
Diğer	72.725																					
Toplam Maliyet	4.250.000																					
Halka Arz Edilecek Pay Lotu	1.130.000.000																					
Lot Başına Maliyet	0,00376																					
E.2a	<p>Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi</p>	<p>Şirket'in sermaye artırımını yoluyla ihraç edeceği 1.130.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan 4.250.000 TL olması beklenen maliyetler düşüldükten sonra kalan kısmı; Şirket'in 08.05.2026 tarih ve 14 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin rapor çerçevesinde kullanılacak detayları aşağıda yer almaktadır.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Planlanan Fon Kullanım Yeri</th> <th>(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Mevcut ve Yeni Yatırımlar</td> <td>80,0</td> </tr> <tr> <td>Finansal Yatırım Olarak Değerlendirilecek Sermaye Piyasası Araçlarına Yatırım</td> <td>20,0</td> </tr> <tr> <td>Toplam</td> <td>100,0</td> </tr> </tbody> </table>	Planlanan Fon Kullanım Yeri	(%)	Mevcut ve Yeni Yatırımlar	80,0	Finansal Yatırım Olarak Değerlendirilecek Sermaye Piyasası Araçlarına Yatırım	20,0	Toplam	100,0												
Planlanan Fon Kullanım Yeri	(%)																					
Mevcut ve Yeni Yatırımlar	80,0																					
Finansal Yatırım Olarak Değerlendirilecek Sermaye Piyasası Araçlarına Yatırım	20,0																					
Toplam	100,0																					
E.3	<p>Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları</p>	<p>Yapılacak sermaye artırımını ile tamamı nakden karşılanmak üzere toplam 1.130.000.000 TL nominal değerli pay ihraç edilecektir. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup mevcut ortakların %100,00 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Bir payın nominal değeri 1,00 TL olup 1,00 TL'den satışa sunulacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 gün olup izahname ilanından itibaren en geç 10 gün içinde yeni pay alma hakkı kullanımına başlanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta (www.kap.org.tr) ilan edilerek kamuya duyurulacaktır. Bitiş tarihinin resmi tatile denk gelmesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, rüçhan haklarını rüçhan hakkı kupon pazarında satış süresi içinde satabilirler.</p>																				

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. Polatlar Bulvarı No: 5/214
Ağaçözü M. N. Network Anonim Şirketi
Tel: 0212 901 55 57 Fax: 0212 557 57 07
Kozyatagı Mah. 4128 Tic. Sic. No: 813079

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mahallesi İhtilal Bulvarı No: 3/1 Kat: No: 100
Ağaçözü My Network Anonim Şirketi
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 00
Bogazkızı Kurumlar V.D 4780036782 Tic. Sic. No: 27108
Mersis No 0478003678200000011

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında SPK'nun II – 5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacak olup, paylar Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da satışa sunulacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasının ve halka arzın, SPK'nın gerekli onaylarının alınmasını takiben yapılması planlanmaktadır.

Tasarruf sahiplerine satışın süresi 2 iş günüdür. Tasarruf sahiplerine satış sürecinin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek duyuru metninde belirtilecektir.

Paylar, yeni pay alma haklarının kullanımında nominal değerden, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar ise nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılması ve yeni pay alma haklarının kullanılmasının ardından kalan payların Borsa İstanbul A.Ş.'nin Birincil Piyasası'nda halka arzından sonra satılmayan pay olması halinde satılmayan kısmın tamamı, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere payların Borsa'da satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) iş günü içinde nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa'da halka arz edildiği iki günde oluşan ağırlıklı ortalama fiyatın ortalamasından bedelleri tam ve nakden ödenmek üzere Sibel GÖKALP tarafından satın alınacaktır.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekir. Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşların listesi BİAŞ, TSPB ve SPK'nın internet sitelerinde yer almaktadır.

Pay bedelleri, Türkiye Vakıflar Bankası A.Ş. Şişli Ticari Şubesi nezdinde sermaye artırımında kullanılmak üzere İhraççı adına açılan TR11 0001 5001 5800 7331 7376 63 no'lu özel banka hesabına yatırılacaktır.

Sermaye artırımını suretiyle ihraç edilecek paylar Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenecektir. Payların fiziki teslimi söz konusu değildir.

SPKn'nun 8'inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması halinde durum ihraççı veya yetkili kuruluş tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, satış süreci durdurulabilir. Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde SPKn.'da yer alan esaslar çerçevesinde SPK tarafından onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısımları yayımlanır. Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içerisinde taleplerini geri alma hakkına sahiptir.

HORUF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/11
Ağaçlı My Newwork Atışehir/İSTANBUL
Tel: 0212 971 57 57 Faks: 0212 537 57 67
Kocayolu V.D: 461 042 4128 Tic.Sic.No: 813699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/11 Kapı No: 10F
Ağaçlı My Newwork Atışehir / İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0212 700 27 78
Boğaziçi Kurumlar V.D 478003670 Tic. Sic. No: 27198
Mersis No 0478003670000000011

		İzahname'ye İhraççının www.hedefgirisim.com.tr , İfo Yatırım'ın www.ifyatirim.com ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.org.tr adreslerinden ulaşılabilir.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket; özkaynak, İfo Yatırım; aracılık komisyonu elde edecektir. Sermaye artırımının tarafları arasında çatışan herhangi bir menfaat bulunmamaktadır. Yetkili Kuruluşun sermaye artırımını nedeniyle elde edeceği komisyon ile danışmanın danışmanlık geliri hariç, doğrudan ya da dolaylı olarak sermaye artırımının başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	İhraççının ticaret ünvanı, Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'dir. Şirket'in pay sahiplerinden Sibel GÖKALP ve Hedef Holding A.Ş. tarafından sahip olduğu paylar kapsamında rüçhan haklarının tamamının kullanılacağı konusunda 08.05.2026 tarihli taahhütname verilmiştir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasında ve yeni pay alma haklarının kullanılmasının ardından kalan payların Borsa İstanbul A.Ş.'nin Birincil Piyasası'nda halka arzından sonra satılmayan pay olması halinde satılmayan kısmın tamamı, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere payların Borsa'da satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) iş günü içinde nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa'da halka arz edildiği iki günde oluşan ağırlıklı ortalama fiyatın ortalamasından bedelleri tam ve nakden ödenmek üzere Sibel GÖKALP tarafından satın alınacaktır.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Mevcut tüm pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda sulanma etkisi, mevcut ortaklar için %34,97 olacak olup 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin miktarı 1,1592 TL'dir. Şirket'in pay sahiplerinden Sibel GÖKALP ve Hedef Holding A.Ş. tarafından sahip olduğu paylar kapsamında rüçhan haklarının tamamının kullanılacağı konusunda 08.05.2026 tarihli taahhütname verilmiş olup Sibel GÖKALP ve Hedef Holding A.Ş. dışındaki pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarını hiç kullanmaması ve kalan payların tamamının Borsa'da satılması durumunda (14.05.2026 tarihli Borsa fiyatı esas alındığında) sulanma etkisi; mevcut ortaklar için %22,51 olup sulanma etkisinin miktarı 0,7462 TL, yeni ortaklar için ise %25,29 (pozitif) karşılığı 0,5185 TL olacaktır.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Sermaye artırımına iştirak edecek pay sahipleri ihraç edilen payların bedeli haricinde aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olabileceklerdir.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:31c Kapı No:100
Ağaçlı Mey Newwork Atakent/İSTANBUL
Tel:0212 700 35 00 Fax:0212 700 35 00
Kırtınoğlu Mah. No:042 4128 Tic.Sic.No:313679

İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah.İhlamur Bulvarı No:31c Kapı No:100
Ağaçlı Mey Newwork Atakent/İSTANBUL
Tel:0212 700 35 00 Fax:0212 700 35 00
Boğaziçi Kurumlar VD 4780036772 Tic.Sic.No:272000
Mersis No 04780036772000000000000000

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar ve görüş HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	Özkan CENGİZ
Finansal Tablo Dönemi	31.12.2023, 31.12.2024
Adresi	Cumhuriyet Mah. Silahşör Cad. Yeni yol 1 Sok. Bomonti Business Center No:8 K:4 D:22 Bomonti, Şişli/İstanbul
Telefon	(0212) 217 02 30
Fax	(0212) 217 02 29
İnternet Adresi	www.crowe.com/tr/hsy

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	Eda MERİÇ SEFER
Finansal Tablo Dönemi	31.12.2025
Adresi	Cumhuriyet Mah. Silahşör Cad. Yeni yol 1 Sok. Bomonti Business Center No:8 K:4 D:22 Bomonti, Şişli/İstanbul
Telefon	(0212) 217 02 30
Fax	(0212) 217 02 29
İnternet Adresi	www.crowe.com/tr/hsy

3.2. Bağımsız denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar için sorumlu denetim şirketi HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. olup 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar için sorumlu denetçi Özkan CENGİZ iken, 31.12.2025 tarihli finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar için bağımsız denetim şirketinin şirket içi iş planlaması sebebiyle Eda MERİÇ SEFER sorumlu denetçi olmuştur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla finansal durum tablolarından seçilmiş önemli finansal kalemler aşağıdaki gibidir:

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Solo		
Finansal Tablo Türü	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Dönem	(*)	(**)	(**)
Dönen Varlıklar	126.970.682	194.135.088	19.215.716
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.128.541	3.772.843	326.775
Finansal Yatırımlar	120.858.213	128.225.901	18.497.510
Ticari Alacaklar	28.876	2.331.671	0
Diğer Alacaklar	0	55.296.614	0
Duran Varlıklar	2.309.349.421	2.609.136.899	3.733.187.669
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar	140.241.842	230.896.031	214.228.500

NEDEFF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mich İhlamur Bulvarı No:3/10 Kat: No:06
Ağaoğlu My Newwork Atakent 15110
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 00
Kayıtlı YD:406 042 4128 Tic.Sic.No:613699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mich İhlamur Bulvarı No:3/10 Kat: No:06
Ağaoğlu My Newwork Atakent 15110
Tel:0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 00
Boğaziçi Kurumlar VD 4780036787
Mersis No 047800367871700011

Diğer Alacaklar	27.626.632	0	12.486.735
Finansal Yatırımlar	2.088.301.175	2.332.979.227	3.500.061.576
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.334.711	9.250.389	5.529.079
Maddi Duran Varlıklar	1.439.025	1.301.718	736.876
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	232.381	170.321	144.903
Peşin Ödenmiş Giderler	48.173.655	34.539.213	0
Toplam Varlıklar	2.436.320.103	2.803.271.987	3.752.403.385
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.200.622	4.112.818	5.064.700
Kısa Vadeli Borçlanmalar	267	0	0
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	362.934	1.188.157	1.161.025
Ticari Borçlar	399.109	342.278	737.817
Diğer Borçlar	1.515.948	1.382.785	1.994.544
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.323.636	1.884.589	1.684.958
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	806.347	1.387.731	1.274.495
Özkaynaklar	2.431.795.845	2.797.274.580	3.745.653.727
Ödenmiş Sermaye	565.000.000	565.000.000	1.130.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.734.879.809	2.445.366.231	2.528.725.355
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	787.567	1.030.865	4.837.878
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler)	64.664	83.110	74.763
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	64.473.454	84.390.806	84.390.806
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	530.406.611	87.161.659	-298.596.432
Dönem Net Karı/Zararı	-463.816.260	-385.758.091	296.221.357
Toplam Kaynaklar	2.436.320.103	2.803.271.987	3.752.403.385

Şirket'in 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla gelir tablolarından seçilmiş önemli finansal kalemler aşağıdaki gibidir:

Kar veya Zarar Tablosu (TL) Finansal Tablo Türü	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Solo		
Dönem	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Hasılat	632.649.728	584.147.779	1.099.550.726
Brüt Kar/(Zarar)	632.649.728	584.147.779	1.099.550.726
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	705.804.298	556.037.791	1.052.035.435
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	707.548.950	558.937.123	1.052.058.416
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	-1.171.183.635	-943.043.229	-754.979.144
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	-463.816.260	-385.758.092	296.221.357
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	-463.816.260	-385.758.092	296.221.357
Dönem Karı/(Zararı)	-463.816.260	-385.758.092	296.221.357

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Aşağıda Portföy Sınırlamalarına, Finansal Borç ve Toplam Gider Sınırlarına Uyumun Kontrolü Tablosu'nda yer alan bilgiler, SPK'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca finansal tablolardan türetilmiş özet bilgiler niteliğinde olup SPK'nın III-48.3 sayılı "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği"nin portföy sınırlamalarına uyumun kontrolüne ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 37/14
Ağaçlı My Network Atışları / İSTANBUL
Tel: 0212 700 135 00 Fax: 0212 532 5347
Kozyatağı V.D. No: 042 4128 T.C. Sic. No: 813649

23

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 37/14 Kat: No: 18C
Ağaçlı My Network Atışları / İSTANBUL
Tel: 0212 700 135 00 Fax: 0212 532 5347
Boğaziçi Kurumlar VD 4780036787 T.C. Sic. No: 270907
Mersis No 047800367870001000000

Portföy Sınırlamaları, Finansal Borç ve Toplam Gider Tutarları					
	Bireysel Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
A	Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Md.20/1 – (b)	121.986.754	131.998.744	18.824.285
B	Girişim Sermayesi Yatırımları	Md.20/1 – (a)	2.088.301.175	2.332.979.227	3.500.061.576
C	Portföy Yönetim Şirketi ve Danışmanlık Şirketindeki İştirakler	Md.20/1 – (d) ve (e)	0	0	0
D	Diğer Varlıklar		226.032.174	338.294.016	221.030.789
E	Ortaklık Aktif Toplamı	Md.3/1-(a)	2.436.320.103	2.803.271.987	3.739.916.650
F	Finansal Borçlar	Md.29	0	0	0
G	Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Rehin, Teminat ve İpotekler)	Md.20/2 – (a)	0	0	0
H	Özsermaye		2.431.795.845	2.797.274.580	3.745.653.727
I	Diğer Kaynaklar		4.524.258	5.997.407	6.749.658
E	Ortaklık Toplam Kaynakları	Md.3/1-(a)	2.436.320.103	2.803.271.987	3.752.403.385
	Bireysel Diğer Finansal Bilgiler	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
A1	Sermaye Piyasası Araçlarına ve İşlemlerine Yapılan Yatırım	Md.20/1 – (b)	135.516.980	131.998.744	18.824.285
	1. Hisse Senetleri		105.663.929	55.651.815	4.582.539
	<i>Seyitler Kimya Sanayii A.Ş.</i>	Md.20/1 – (b)	40	33	39
	<i>İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</i>	Md.20/1 – (b)	105.663.888	55.651.782	0
	<i>Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.</i>	Md.20/1 – (b)	0	0	4.582.500
	2. Tahviller		0	0	0
	<i>Kamu Kesim Tahvil Senet ve Bono</i>	Md.20/1 – (b)	0	0	0
	<i>Özel Kesim Tahvil Senet ve Bono</i>	Md.20/1 – (b)	0	0	0
	3. Fonlar		15.194.285	72.574.087	13.914.971
	<i>Hedef Portföy İkinci İstatistiksel Arbitraj Hisse Senedi Serbest Fon</i>	Md.20/1 – (b)	3	4	0
	<i>Hedef Portföy Para Piyasası Fonu</i>	Md.20/1 – (b)	12.970.511	72.567.918	0
	<i>Hedef Portföy İdeal Hisse Senedi Serbest Fon</i>	Md.20/1 – (b)	6.764	3.757	0
	<i>Hedef Portföy Pusula Hisse Senedi Serbest Fon</i>	Md.20/1 – (b)	247	276	0
	<i>Hedef Portföy Rota Hisse Senedi Serbest Fon</i>	Md.20/1 – (b)	75	47	0
	<i>Hedef Portföy Lidya Serbest (Döviz) Fon</i>	Md.20/1 – (b)	134	162	0
	<i>Hedef Portföy Serbest Fon</i>	Md.20/1 – (b)	7	12	0
	<i>Hedef Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest Fon</i>	Md.20/1 – (b)	539	370	0
<i>Hedef Portföy Zen Hisse Senedi Serbest Fon</i>	Md.20/1 – (b)	332	186	0	

NEO F GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İnönü Bulvarı No:3/214
Ağaçlıy Meydanı Kat:3 Kat:3
Tel:0212 700 35 00 Faks:0212 700 32 75
Boğaziçi Kurumlar V.D.461 042 4128 Tic.Sic.No:27108
Kıyafetçi V.D.461 042 4128 Tic.Sic.No:27108

	Hedef Portföy Ece Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	1.162	1.043	0
	Hedef Portföy Güneş Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	305	268	0
	Hedef Portföy Nehir Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	16	21	0
	Hedef Portföy Sentiment Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	3	4	0
	Hedef Portföy Mavi Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	10	7	0
	Hedef Portföy Çınar Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	7	5	0
	Hedef Portföy Algo Everest İstatistik Arbitraj Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	1	0	0
	Tera Portföy Game Invest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Md.20/1 – (b)	2.214.165	0	0
	Hedef Portföy Uğur Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	3	3	0
	Hedef Portföy İkinci Katılım Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	0	1	0
	Hedef Portföy Lotus Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	0	1	0
	Hedef Portföy Güney Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	0	1	0
	Hedef Portföy Kısa Vadeli Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	0	0	13.914.971
	4.Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		0	0	0
A2	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	Md.20/1 – (b)	1.124.439	3.772.843	326.775
	A) Mevduat İşlemleri	Md.20/1 – (b)	1.119.902	3.765.433	321.167
	B) Takasbank Para Piyasası İşlemleri	Md.20/1 – (b)	4.537	7.410	5.608
B1	Yurt Dışında Kurulu Kolektif Yatırım Kuruluşu	Md.21/3 – (c)	0	0	0
B2	Borç ve Sermaye Karması Finansman	Md.21/3 – (f)	0	0	0
B3	Halka Açık Girişim Şirketlerinin Borsa Dışı Payları	Md.21/3 – (e)	0	0	0
B4	Özel Amaçlı Şirket	Md.21/3 – (g)	0	0	0
C1	Portföy Yönetim Şirketine İştirak	Md.20/1 – (e)	0	0	0
C2	Danışmanlık Şirketine İştirak	Md.20/1 – (d)	0	0	0
F1	Kısa Vadeli Krediler	Md.29/1	0	0	0
F2	Uzun Vadeli Krediler	Md.29/1	0	0	0
F3	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1	0	0	0
F4	Uzun Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1	0	0	0
F5	Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1	0	0	0

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 Kat:10
Ağaoğlu Mky Newwork Atasehir / İSTANBUL
Tel: 0212 990 52 37 Fax: 0212 557 57 07
Koşuyolu/VD: 061 042 4128 Tic.Sic.No:813699

25

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 Kat:10
Ağaoğlu Mky Newwork Atasehir / İSTANBUL
Tel:0212 700 35 00 Fax:1216 602 11
Boğaziçi Kurumlar VD 478003678
Mersis No 0478003678

F6	Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1	0	0	0
G1	Rehin	Md.20/2 – (a)	0	0	0
G2	Teminat	Md.20/2 – (a)	0	0	0
G3	İpotekler	Md.20/2 – (a)	0	0	0
I	Dışardan Sağlanan Hizmet Giderleri (***)	Md.26/1	3.143.159	4.298.171	9.281.888

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(***) Dışardan sağlanan hizmet giderleri enflasyon endekslemesine tabi tutulmuştur.

Portföy Sınırlamaları, Finansal Borç ve Toplam Gider Sınırı Kontrol Tablosu						
Portföy Sınırlamaları	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)	Asgari/Azami Oran	
Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Md.22/1 – (b)	5,01%	4,71%	0,50%	≤ %49	
Seyitler Kimya Sanayii A.Ş.		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10	
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.		4,34%	1,49%	0,00%	≤ %10	
Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.		0,00%	0,00%	0,12%	≤ %10	
Hedef Portföy Algo Everest İstatistik Arbitraj Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10	
Hedef Portföy İkinci İstatistiksel Arbitraj Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10	
Hedef Portföy Para Piyasası Fonu		0,61%	1,94%	0,00%	≤ %10	
Hedef Portföy İdeal Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10	
Hedef Portföy Pusula Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10	
Hedef Portföy Rota Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10	
Hedef Portföy Lidya Serbest (Döviz) Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10	
Hedef Portföy Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10	
Hedef Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10	
Hedef Portföy Zen Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10	
Tera Portföy Game Invest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu		0,10%	0,00%	0,00%	≤ %10	
Hedef Portföy Ece Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10	
Hedef Portföy Güneş Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10	
Hedef Portföy Nehir Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10	
Hedef Portföy Sentiment Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10	
Hedef Portföy Mavi Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10	
Hedef Portföy Çınar Hisse Senedi Serbest Fon	0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10		

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlalgar Bulvarı No: 55
Ağaoğlu/My Newwork Atlasın/BEŞİKTAŞ/İSTANBUL
Tel: 0216 970 57 37 Faks: 0216 970 57 37 07
Kozvareği V.D.461 042 4128 Tic.Sic.No: 813597

26

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlalgar Bulvarı No: 55 İç Kapı No: 101
Ağaoğlu/My Newwork Atlasın/BEŞİKTAŞ/İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0212 700 32 75
Boğaziçi Kurumlar V.D.4780035751 Tic.Sic.No: 27 488
Mersis No 0478003578700011

	Hedef Portföy Uğur Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10
	Hedef Portföy İkinci Katılım Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10
	Hedef Portföy Lotus Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10
	Hedef Portföy Güney Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10
	Hedef Portföy Kısa Vadeli Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,37%	≤ %10
3	Girişim Sermayesi Yatırımları	Md.22/1 – (b)	85,72%	83,22%	93,59%	≥ %51
4	Portföy Yönetim Şirketi ve Danışmanlık Şirketindeki İştirakler	Md.22/1 – (ç)	0,00%	0%	0%	≤ %10
5	Yurt Dışında Kurulu Kolektif Yatırım Kuruluşu	Md.22/1 – (e)	0,00%	0%	0%	≤ %49
6	Borç ve Sermaye Karması Finansman	Md.22/1 – (h)	0,00%	0%	0%	≤ %25
7	Halka Açık Girişim Şirketlerinin Borsa Dışı Payları	Md.22/1 – (f)	5,23%	2,71%	2,99%	≤ %25
8.1.	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	Md.22/1 – (i)	0,05%	0,13%	0,01%	≤ %20
8.2.	Takasbank Para Piyasası İşlemleri	Md.22/1 – (i)	0,00%	0,00%	0,00%	≤ %20
9	Kısa Vadeli Finansal Borçlar ve Borçlanma Araçlarının Nominal Değeri	Md.29	0,00%	0%	0%	≤ %50
10	Uzun Vadeli Finansal Borçlar ve Borçlanma Araçlarının Nominal Değeri	Md.29	0,00%	0%	0%	≤ %200
11	Rehin, Teminat ve İpotekler	Md.22/1 – (d)	0,00%	0%	0%	≤ %10
12	Dışardan Sağlanan Hizmet Giderleri (***)	Md.26/1	0,13%	0,15%	0,25%	≤ %2,5

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(***) Dışardan sağlanan hizmet giderleri enflasyon endekslemesine tabi tutulmuştur.

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 22 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilecek Şirket paylarına yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin, ekleri ile birlikte işbu İzahname'nin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı bir şekilde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde halka arz edilecek payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mahallesi Bulvarı No: 3/214
Ağaçlıyay Newwork Akademi Kat: 3. Kat
Tel: 0216 700 7575 Fax: 0216 557 7700
Kozyolu No: 491 042 4126 Tic.Sic.No: 813672

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mahallesi Bulvarı No: 3/ç Katı No: 100
Ağaçlıyay Newwork Akademi Kat: 3. Kat
Tel: 0212 700 39 00 Fax: 0212 700 39 75
Boğaziçi Kurumlar VD 4780036787 Tic. Sic. No: 27108
Mersis No 04780036787000011

Aşağıda belirtilen riskler, karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği ancak gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması, Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, işbu İzahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Şirket paylarını yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- **İhraççının iştiraklerinin yaşanması muhtemel ödeme güçlükleri nedeniyle İhraççının nakit akışı olumsuz etkilenebilir.**

İhraççı faaliyet konusu gereği girişim sermayesi yatırımları yapmış olup yapmaya da devam etmektedir. Söz konusu yatırımlar yapılırken seçici davranılmaktadır. Ancak gösterilen azami dikkate rağmen İhraççının iştirakleri ödeme güçlüğü ile karşılaşabilir. Bu şekilde yaşanabilecek olumsuzluklar girişim sermayesi yatırımı yapılan şirketlerde ek sermaye ihtiyacı doğurabilir. Bu durum İhraççının nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir.

- **İhraççının iştiraklerinin karlılığının azalması, İhraççının karlılığını olumsuz etkileyebilir, bu durum İhraççının nakit akışlarını olumsuz etkileyerek ek finansmana ihtiyaç duymasına neden olabilir.**

İhraççı, faaliyet konusu gereği girişim sermayesi yatırımları yapması nedeniyle, hali hazırdaki yatırımları veya gelecekte yapacağı girişim sermayesi yatırımları sonucunda, yatırım yapılan girişim şirketlerinin karlarının düşmesi ya da bu şirketlerin zarar etmesi durumunda, İhraççının karlılığı olumsuz etkilenebilir.

- **İhraççı, GSYO niteliğine haiz olması kapsamında; yeni kurulmuş veya yeterli büyüklüğe ulaşmamış şirketlere yatırım yapabilir. Bu şirketler ekonomik konjonktürden daha çok etkilenebilir. Bunun sonucunda İhraççı, söz konusu yatırımlarından beklenen faydayı sağlayamayabilir, bu gibi durumlar İhraççının faaliyetlerini ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.**

İhraççı, gelişme potansiyeli taşıyan şirketlere yatırım yapmaktadır. Yatırım yaptığı veya yapacağı bazı şirketler yeni kurulmuş veya yeterli büyüklüğe ulaşmamış şirketler olabilir. Ekonomik istikrarsızlık, yeni veya küçük ölçekli şirketlerin finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Bu durum İhraççının finansal tablolarına olumsuz olarak yansiyebilir. Ayrıca, İhraççının söz konusu yatırımlardan çıkışını geciktirebilir ya da engelleyebilir.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mh. İhlamur Bulvarı No: 37/2
Ağaoğlu Aky Newwork Atasehir İSTANBUL
Tel: 0212 970 57 57 Faks: 0216 537 57 04
Kamutog. VD:461442.4128 Tic. Sic. No: 813699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mh. İhlamur Bulvarı No: 37/2 Kat: No: 106
Ağaoğlu Aky Newwork Atasehir İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0212 700 32 75
Boğaziçi Kurumlar VD 4780066 Tic. Sic. No: 27108
Mersis No 0478006610000011

- **Yeni yatırım planları doğrultusunda ek faaliyet ve finansal riskler söz konusu olabilir. Doğru yatırımlar yapılmaması, İhraççının büyüme stratejisinin uygulanmasını olumsuz yönde etkileyebilir.**

İhraççı yatırım yaparken, yatırım yaptığı şirketleri birçok farklı kriteri dikkate alarak özenle seçse de öngörülere gerçekleşmeyebilir. Yanlış yatırımlar, İhraççının büyüme stratejisini olumsuz etkileyebilir. İhraççının girişim sermayesi yatırımı yaptığı şirketlerde iflaslar veya konkordato ilanı gibi durumlar söz konusu olabilir. Yapılan yatırımlar beklentilere uygun sonuç vermeyebilir. Yatırım geri dönmeyebilir. Girişim sermayesi yatırımından çıkış yapılamayabilir veya zararlar çıkış yapılabilir. Bu durum İhraççının büyümesini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

- **İhraççının yatırım yaptığı şirketlerin sayısının artması ile idari ve mali zorluklar yaşanabilir, İhraççının yönetsel başarısı azalabilir.**

Yatırım yapılan girişim sermayesi şirketlerinin sayısının artması durumunda, artışa paralel olarak faaliyetlerin operasyonel karmaşıklığının, ölçeğinin ve İhraççı yönetiminin üstlendiği sorumlulukların artması muhtemel olup bu durum yönetimin üzerinde baskı oluşturabilir. Yatırımların verimli yönetilememesi İhraççının faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

- **İhraççının iştirak ettiği ya da etmeyi planladığı sektörlerde iklimsel veya bölgesel riskler oluşabilir. Bu durum İhraççının mevcut durumda iştirak ettiği firmaların faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir, İhraççının karlılığı düşebilir.**

İhraççının girişim sermayesi yatırımı yaptığı veya gelecekte yatırım yapacağı bazı şirketlerin faaliyetleri iklimsel değişikliklere veya bölgesel risklere duyarlı olabilir. İklimsel ve bölgesel olarak meydana gelebilecek değişiklikler söz konusu şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir Bunun sonucunda İhraççının karlılığı ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

- **Yatırım yapılan şirketlerin öngörülere uymayan yatırım maliyetleri, İhraççının finansal durumunu olumsuz olarak etkileyebilir:**

İştirak edilen/edilmesi planlanan sektörlerde üretim teknolojilerinin yakından takip edilmesi ve modernizasyon yapma gerekliliği ortaya çıkabilir. Bu şirketlerde yatırım maliyetleri planlananın üzerinde gerçekleşebilir. Bu durumda İhraççının ek sermaye koyması gerekebilir. Bu ilave kaynağı İhraççının dış kaynak yoluyla temin etmesi durumunda finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

- **Yatırım yapılan şirketlerin ÇED, ruhsat vb. yasal prosedürlere ilişkin riskleri bulunabilir, bu durumda öngörülemeyen süreçler ve zorluklar yaşanabilir.**

İhraççının yatırım yaptığı veya gelecekte yatırım yapacağı şirketlerde faaliyetlerin yürütülebilmesi için ÇED, yapı, çalışma ruhsatı gibi yasal başvuruların yapılması gerekebilir. Yasal prosedürler olumlu sonuç vermeyebilir. Faaliyetlerin yürütülmesine engel sonuçlar ortaya çıkabilir. Bu durum, İhraççının finansal performansını olumsuz etkileyebilir, girişim sermayesi yatırımından çıkışını geciktirebilir, engelleyebilir ya da

zararla çıkışa sebep olabilir.

HEREF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Boğaziçi Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/1
Ağaçlı M. Newwork Arçenü: İSTANBUL
Tel: 0212 210 57 57 Faks: 0212 557 57 07
Koyutok No: 161 042 4128 Tic.Sic.No: 813699

- **İhraççı, karlılığının sürekliliği konusunda herhangi bir garanti verememektedir.**
İhraççının sürdürülebilir karlılık hedefine ulaşması birçok faktöre bağlıdır. Bunlar arasında; yatırım yaptığı ve gelecekte yapacağı girişim sermayesi şirketlerinin başarısı, gelecekteki olası faaliyet kar/zararlarının büyüklüğü ve süresi, yatırım yaptığı/yapacağı girişim sermayesi yatırımlarından çıkışta elde edilecek kar/zararın büyüklüğü gibi birçok faktör sıralanabilir. İhraççının karlılığını sürdürmemesi durumunda faaliyetleri, beklentileri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve paylarının performansı olumsuz etkilenebilir.
- **İhraççının yatırımları, yatırımcıların yatırım tercihleri ile uyumlu olmayabilir.**
İhraççı girişim sermayesi yatırımları dışında portföyünü çeşitlendirmek amacıyla, Borsa'da işlem gören veya görmek üzere ihraç edilen sermaye piyasası araçlarına, ters repo işlemlerine, Takasbank Para Piyasası işlemlerine ve yatırım fonu katılma payları ile TL ve döviz cinsinden vadeli-vadesiz mevduat ve katılma hesabına yatırım yapabilir. İhraççının portföyündeki çeşitlendirme yatırımcıların yatırım tercihlerine uyumlu olmayabilir. İhraççı yüksek getiri beklentisi ile yüksek riskli alanlara yatırım yapabilir, İhraççının yaptığı bu tarz yatırımlar, yatırımcıların risk tercihinin uygun olmayabilir.
- **İhraççının iştiraklerinin ve/veya menkul kıymetler portföyünün piyasa koşullarına bağlı olarak değerinin azalması söz konusu olabilir. İştiraklerin hedeflenen pazarlarda satış yapamaması/gelir elde edememesi durumları ile karşı karşıya kalınabilir. Söz konusu durumlar kapsamında İhraççının karlılığı olumsuz etkilenebilir.**
İhraççı, bir girişim sermayesi yatırım ortaklığı olarak menkul kıymetler portföyüne sahip olabilir. Söz konusu portföy, piyasa koşullarına göre değer artışı yaşamayı öngörüsüyle oluşturulmakla birlikte, olumsuz piyasa koşulları iştiraklerin ve/veya portföyün değerinin düşmesine neden olabilir. İştiraklerin hedeflenen pazarlarda satış yapamaması/gelir elde edememesi durumları ile karşı karşıya kalınabilir. Söz konusu durumlar kapsamında İhraççının karlılığı olumsuz etkilenebilir.
- **Tahmin edilemeyen ekonomik gelişmelerin olası etkilerinin İhraççı ve yatırım yaptığı girişim sermayesi şirketleri üzerindeki olumsuz yansımaları, İhraççının finansal durumu ile faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**
İhraççı öngörülerini yaparken mevcut ekonomik durum ve gidişatı dikkate almaktadır. Ekonomik gelişmelerdeki öngörülemeyen olumsuzluklar, İhraççının ve/veya yatırım yaptığı girişim sermayesi şirketlerinin finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- **Karşılaşılan bütün risklere karşı sigorta yaptırılmayabilir ve sigorta kapsamında olmayan kayıplara maruz kalınabilir.**
İhraççı, ihraç öncesinde sahip olduğu risklere karşı (sahibi olduğu taşıt araçları hariç) sigorta yaptırmamıştır. Gelecekte de karşılaşılan bütün risklere karşı sigorta yaptırılmayabilir. Yaptırılsa bile sigorta kapsamında olmayan kayıplara da maruz kalınabilir. Bu durum İhraççının finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/214
Ağaoğlu My Newwork Ateşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 700 57 57 Fax: 0212 557 57 07
Kırtıyalı V.D: 61 042 4128 Tic Sic No: 813699

30

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/214 Kat: 10F
Ağaoğlu My Newwork Ateşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 700 55 00 Fax: 0212 557 57 07
Boğaziçi Kurumlar V.D 47800378 Tic Sic No: 27109
Mersis No 047800378700011

- **İhraççı faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davaların İhraççı aleyhine sonuçlanması halinde İhraççının faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir.**

İhraççının mevcut durum itibarıyla lehte veya aleyhte tarafı bulunduğu herhangi bir davası bulunmamasıyla birlikte İhraççı, faaliyetleriyle ilgili çeşitli hukuki davalara veya sair yasal işlemlere taraf olabilecektir. Bu davaların bir kısmı, yatırım gerçekleştirilen ülkelerin yerel hukuki mevzuatına, bir kısmı uluslararası hukuk mevzuatına ve diğer bir kısmı da ülkemizin hukuki mevzuatına tabi olabilir. İhraççının söz konusu davalarda alacağı hukuki aksiyonların, karşı tarafın bulunduğu ülkenin yerel mevzuat hükümlerine ve ülkemizin mevzuat hükümlerine uygunluğunun yetersiz olması halinde, İhraççının faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilecek ölçekte tazminat ödeme yükümlülükleri gündeme gelebilecektir. Ayrıca İhraççının veya yatırım yaptığı şirketlerin taraf olacağı yasal işlemlerden herhangi birinin aleyhe sonuçlanması, yükümlülük doğurabileceği gibi İhraççının itibarını da zedeleyebilir.

- **Nitelikli işgücü kaynağının sürekliliğinin sağlanamaması faaliyetleri olumsuz etkileyebilir.**

İhraççının başarısı büyük ölçüde genel müdür ve diğer üst yönetim mensupları dahil olmak üzere profesyonel yönetim kadrosunun becerilerine, ilişkilerine ve devamlılığına bağlıdır. Profesyonel kadronun devamlılığının sağlanamaması İhraççının faaliyetlerine ilişkin hedeflerin gerçekleştirilmesinde yetersizlik yaratabilir, İhraççının finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

- **Dış kaynak ihtiyacının ortaya çıkması ve maliyetlerin artması halinde İhraççının finansal durumu olumsuz etkilenebilir.**

İhraççı mevcut durum itibarıyla faaliyetlerini özkaynakları ile sürdürmesine karşılık, önümüzdeki dönemde İhraççının faaliyetleri büyüdükçe dış kaynak ihtiyacı da ortaya çıkabilir. İhraççının dış kaynak ihtiyacının ortaya çıkması ve söz konusu maliyetlerin artması halinde, İhraççı bu durumdan olumsuz etkilenebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- **GSYO Tebliği hükümleri çerçevesinde uyulması gereken yasal mevzuat ve sınırlamalar bulunduğundan, mevzuat ve sınırlamalara uyulmaması halinde şirketlerin faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, potansiyel karlılıkları sınırlanabilir.** Sektördeki şirketler, SPK'nın III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nde yer alan faaliyet kapsamı, faaliyetlere ilişkin sınırlamalar, portföy sınırlamaları gibi esaslara uymak zorundadır. Söz konusu GSYO Tebliği'ne uyulmaması, GSYO Tebliği'ne aykırı faaliyetlerde bulunulması durumunda aykırılıkta bulunan ortaklıklar çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir. Bu yaptırımlar, para cezaları olabileceği gibi ortaklıkların faaliyetlerinin sonlandırılmasına kadar gidebilir.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. Akmerkez B Blok Kat: 3/214
Açıközü Aky. Newwork Akademi / İSTANBUL
Tel: 0212 412 05 57 Fax: 0212 557 57 07
Noz. No: 270944/0461 042 4128 Tic. Sic. No: 813699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. Akmerkez B Blok Kat: 3/214
Açıközü Aky. Newwork Akademi / İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 07
Boğaziçi Kurumlar V.D 478003678
Mersis No 04780036780000000000

- **Tabi olunan yasal mevzuatta oluşabilecek değişiklikler şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

GSYO tebliğinde ve sair mevzuatlarda yaşanabilecek değişiklikler şirketlerin faaliyetlerini sınırlayabilir ya da olumsuz etkileyebilir. Girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının kurum kazançları, kurumlar vergisinden istisna olmakla birlikte bu ortaklıkları kurumlar vergisinden istisna edilmiş kazançları ortaklara dağıtılsın veya dağıtılmasın uygulanacak stopaj oranı %0 olarak belirlenmiştir. Yasal mevzuatlarda yapılabilecek değişiklikler ile sektördeki şirketlerin sahip olduğu vergi istisnaları ve muafiyetleri ortadan kalkabilir. Buna bağlı olarak sektördeki şirketlerin operasyonel sonuçları olumsuz etkilenebilir ve şirketlerin karlılığı olumsuz etkilenebilir.

- **Döviz kurlarındaki dalgalanmalar yatırım iştahını ve girişim sermayesi şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Döviz kurlarında yaşanabilecek dalgalanmalar sektördeki yatırım iştahını olumsuz etkileyebilir. Bununla birlikte sektör firmalarının iştirak ettiği şirketlerde fiyatlama ve karlılık riski oluşturabilir, söz konusu şirketlerin döviz açık pozisyonlarına karşılık herhangi bir korunma işlemine girmemesi halinde faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkileneceğinden, sektördeki şirketlerin girişim sermayesi yatırımlarının olumsuz etkilenmesine, söz konusu yatırımlardan çıkış süresinin uzamasına ya da engellenmesine sebep olabilir.

- **Girişim yatırımlarından yüksek getiri beklentisi şirketleri riski yüksek yatırımlara yönlendirebilir.**

GSYO'lar, SPK'nın izni ile kurulan ve çıkarılmış sermayelerini esas olarak sermaye kazancı elde etmek amacıyla çeşitli yatırımlara yönlendiren sermaye piyasası kurumları olup GSYO'lar kaynaklarını katma değer üreteceğine inandığı şirketlere önceden yatırır, bu şirketlerin üreteceği katma değerden faydalanmayı ve pay sahipleri için getirinin maksimize edildiği noktada ortaklıktan ayrılmayı hedefler. Bu kapsamda sektördeki şirketler yüksek getiri beklentisiyle yatırımlarını riski yüksek alanlara yönlendirebilir. Yatırımlardan istenilen sonuçların elde edilememesi şirketleri olumsuz etkileyebilir.

- **Türkiye ekonomisi ve global ekonomide meydana gelebilecek daralmalar ile olumsuz siyasi ve jeopolitik gelişmeler GSYO'ların yatırım yaptığı şirketlerin faaliyetlerini ve dolayısıyla sektördeki ortaklıkların finansal durumu ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.**

Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarındaki değişiklikler, döviz kurlarındaki oynaklıklar, salgın vb. durumlar, ekonomik güven ortamının bozulmasına neden olabileceği gibi talep koşullarında oluşabilecek azalmalar, faaliyet gösteren şirketlerin iş yapma potansiyellerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Küresel piyasalarda ve ülke ekonomisinde yaşanan olumsuz gelişmeler üretim ve ticaret hacimlerini önemli ölçüde etkilemektedir. Bu gelişmeler sonucunda yaşanacak işsizlik oranlarındaki artış, döviz kurlarında aşırı dalgalanmalar, şirket borçluluklarında ve faiz

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/21
Ağaçlı My Newwork Ataköy / İSTANBUL
Tel: 0216 970 57 57 Fax: 0216 557 57 07
Koşulları Y.D:461 042 4128 Tic.Sic.No:813699

oranlarındaki artış, ciro ve karlılıklar üzerinde yaratacağı olumsuz etkiler nedeniyle üretim ve ticaret hacminin daralması sonucunda GSYO'ların yatırım gerçekleştirdiği şirketlerin finansal performansları olumsuz olarak etkilenebilir. Bu durum sektördeki ortaklıkların karlılıklarında azalma yaşatarak ortaklıkların finansal performanslarını olumsuz etkileyebilir.

Türkiye'de veya küresel anlamda etkisi olabilecek terör saldırıları veya diğer türden çatışmalar, şirketlerin faaliyet gösterdiği pazarlardaki potansiyel ve mevcut projelerini olumsuz etkileyebilir, şirketlerin finansal durumunda bozulmalar meydana gelebilir. Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafi konumdaki ekonomik-politik gelişmelerin Türkiye ekonomisi ve siyasetini önemli ölçüde etkilemesi söz konusudur. Türkiye'nin bulunduğu coğrafi konumda meydana gelen Rusya-Ukrayna ve İsrail-Filistin savaşlarının ilgili ülkelerle ticari ve siyasi ilişkileri olan Türkiye üzerinde olumsuz etkiler yaratması yüksek olasılıktadır. Bu ülkelerdeki savaş halinin sonucunda Türkiye'nin bu ülkelerden elde edeceği ticaret ve turizm gelirlerinde olumsuz etkilenme söz konusu olabilir. Ülke ekonomisinin coğrafi bölgedeki gelişmeler sonucunda olumsuz etkilenmesi nedeniyle GSYO'ların yatırım yaptığı şirketlerin faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir, bu durum sektördeki ortaklıkların karlılıklarında azalma yaşatarak ortaklıkların finansal performanslarını olumsuz etkileyebilir.

Deprem ve doğal afetler sektördeki şirketlerin faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

İş güvenliği ve sağlığı düzenlemelerine aykırı uygulama ve aksaklıklar sektördeki şirketlerin faaliyetlerine olumsuz yansırabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

5.3.1. İhraç Edilen Payların Kar Payı Gelirine İlişkin Riskler:

Kar payı, İhraççının kar elde etmesi ve dağıtılabılır karın oluşmasına bağlı olarak genel kurulca dağıtılmasına karar verilen kardan ve/veya kar olarak dağıtılabilecek kaynaklardan (geçmiş yıl karları ve/veya kar dağıtımına konu edilebilecek fonlar) dağıtılmasına karar verilen kardan alınan paydır.

İhraççı tarafından sermaye piyasası mevzuatı dahilinde kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir. İhraççının zarar ettiği dönemlerde kar payı geliri elde etmeme riski vardır. Ayrıca kar oluşsa bile İhraççının geçmiş yıllar zararı bulunduğu bu zararlar mahsup edilinceye kadar İhraççı kar dağıtımını yapamayacaktır.

Ayrıca dağıtılabılır kar olsa bile sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kar dağıtımını zorunlu değilse, genel kurulda kar dağıtıp dağıtmama konusunda karar verilebilir. Bu durumda genel kurul kar dağıtmama kararı verirse ortakların kar payı alamama riski vardır.

5.3.2. İhraç Edilen Payların Sermaye Kazancına İlişkin Riskler:

Sermaye kazancı, zaman içinde payın değerinde (alım fiyatına göre) meydana gelen artıştan (payın elden çıkartılması/satılması yoluyla) elde edilen gelirdir.

NEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mh. İhtisar Bulvarı No: 33 Kat: 3
Ağaçlı My Newwork Ataşehir / İSTANBUL
Tel: 0212 700 34 00 Fax: 0212 700 34 00
Koyutak V.D. 61 042 4128 Tic.Sic.No: 313699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mh. İhtisar Bulvarı No: 33 Kat: 3
Ağaçlı My Newwork Ataşehir / İSTANBUL
Tel: 0212 700 34 00 Fax: 0212 700 34 00
Boğaziçi Kurumlar V.D. 4780036787 Tic.Sic.No: 273100
Mersis No: 04780036787000000000000000

İhraççının finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda İhraççının paylarının borsa fiyatı düşebilir.

Pay sahibi, İhraççının tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak eder.

Gelecek dönemlerde İhraççı tarafından yapılabilecek bedelli sermaye artırımları veya ana pay sahipleri tarafından yapılabilecek pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir ve bu durum payların sermaye kazancını olumsuz etkileyebilir.

5.4. Diğer riskler:

5.4.1. Sermaye riski:

İhraççı, sermaye yönetimini, Net Borç/Toplam Özkaynaklar Oranını kullanarak izlemektedir. Net Borç/Toplam Özkaynaklar Oranının yüksekliği İhraççının finansal borçlarını ödeyememe riskini göstermektedir. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri içerir.) düşülmesiyle hesaplanır.

İhraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Borç/Toplam Özkaynaklar Oranı aşağıdaki gibidir:

Sermaye Riski (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Toplam Borçlar	4.524.258	5.997.407	6.749.658
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	-1.128.541	-3.772.843	-326.775
Net Borç	3.395.717	2.224.564	6.422.883
Toplam Özkaynak	2.431.795.845	2.797.274.580	3.745.653.727
Net Borç/Toplam Özkaynaklar Oranı	0,0014	0,0008	0,0017

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 2023 yıl sonunda 3,2 milyon TL iken 2024 yıl sonunda TFRS-16 kapsamındaki kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerdeki artış çerçevesinde 2023 yıl sonuna göre %28,5 artışla 4,1 milyon TL'ye yükselmiş olup 2025 yıl sonunda da ticari ve diğer borçlardaki artış çerçevesinde 2024 yıl sonuna göre %23,1 artışla 5,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 2023 yıl sonunda 1,3 milyon TL iken 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %42,4 artışla 1,9 milyon TL'ye yükselmiş olup 2025 yıl sonunda ise 2024 yıl sonuna göre %10,6 düşüşle 1,7 milyon TL'ye gerilemiştir. Dönemler itibarıyla TFRS-16 kapsamındaki uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerdeki artış/azalışlar çerçevesinde uzun vadeli yükümlülükler kaleminde de artış/azalışlar görülmüştür. Bu kapsamda Şirket'in kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla sırasıyla 4,5 milyon TL, 6,0 milyon TL ve 6,7 milyon TL tutarındadır.

Bununla birlikte Şirket'in nakit ve nakit benzerleri pozisyonunda dönemler itibarıyla dalgalı bir seyir gözlenmektedir. 2023 yıl sonunda 1,1 milyon TL olan nakit ve nakit benzerleri, 2024 yıl sonunda 3,8 milyon TL seviyesine yükselmiş, 2025 yıl sonunda ise 0,3 milyon TL seviyesine

İmza
MERNİS YATIRIM SERMAYE
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Meri İhsanur Bulvarı No:3/214
Ağaoğlu Mh. Newwork Akademi KAT:11
Tel: 0212 700 57 57 Fax: 0212 557 57 07
Koryan Cad. No: 61 042 4128 Tic.Sic.No:813997

İmza
INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Meri İhsanur Bulvarı No:3/214 Kaptı No:108
Ağaoğlu Mh. Newwork Akademi KAT:11
Tel:0212 700 35 00 Fax:0212 557 57 07
Boğaziçi Kurumlar VD 478003737
Mersis No 047800387000011

Şirket'in özkaynakları 2023 yıl sonunda 2,4 milyar TL iken 2024 yıl sonunda 2023 yılı sonuna göre %15,0 artışla 2,8 milyar TL'ye yükselmiş olup 2025 yıl sonunda da 296,2 milyon TL'lik dönem karı ve ilgili yıl içerisinde gerçekleştirilen 565,0 milyon TL'lik nakdi sermaye artırımını çerçevesinde 2024 yıl sonuna göre %33,9 artışla 3,7 milyar TL'ye yükselmiştir. 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla Şirket'in özkaynaklarının toplam kaynaklarına oranı sırasıyla %99,8, %99,8 ve %99,8 olarak gerçekleşmiştir.

Bu kapsamda Şirket'in Net Borç/Toplam Özkaynaklar Oranı 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla sırasıyla %0,14, %0,08 ve %0,17 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda zararlarla karşılaşabilecek olup Şirket'in faaliyetlerinde aksama meydana gelebilir, faaliyetler durabilir, nakit akımları ve buna bağlı olarak da finansal durumunda bozulmalar görülebilir.

5.4.2. Kredi riski:

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle İhraççının finansal bir kayba uğraması riskidir. İhraççının kredi riski esas olarak finansal yatırımlardan kaynaklanmaktadır.

(TL)	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Finansal Yatırımlar	Toplam
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
31.12.2025 (*)	0	0	12.486.735	0	326.775	3.732.787.586	3.745.601.096
31.12.2024 (*)	2.331.671	0	25.240.229	30.056.385	3.772.843	2.692.101.159	2.753.502.287
31.12.2023 (**)	28.876	0	0	27.626.632	1.124.439	2.349.401.230	2.378.181.177

(*) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan 12.486.735 TL (31.12.2024: 25.240.229 TL, 31.12.2023: 0 TL) diğer alacağı, bankalarda 326.775 TL (31.12.2024: 3.772.843 TL, 31.12.2023: 1.124.439 TL) mevduatı ve 3.732.787.586 TL (31.12.2024: 2.692.101.159 TL, 31.12.2023: 2.349.401.230 TL) tutarında da finansal yatırımı bulunmaktadır.

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla 16.681.278 TL tutarında vadeli geçmiş diğer alacağı (*) bulunmakta olup tamamı için karşılık ayrılmıştır.

(*) Şirket, 04.07.2022 tarihinde Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş. ile yapılan sözleşmeye istinaden 650.000 USD'lik paya dönüştürülebilir finansman sağlamıştır. 29.11.2024 tarihinde söz konusu finansmanın geri ödenmesi için 6 adet senetten oluşan borç tasfiye ve teminat sözleşmesi imzalanmıştır. Bu çerçevede 250.000 USD anapara tahsili yapılmış, kalan 400.000 USD vadesinde ödenmediği için takipli hale getirilmiş ve karşılık ayrılmıştır.

Şirket'in vadesi geçtiği halde karşılık ayrılmayan herhangi bir alacağı bulunmamaktadır.

PROF. GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/2 Kat: 14
Ağaoğlu Köyü New York Apartmanı / İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 557 57 07
Kıyıdaş V.D. No: 024420 No: 013699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/ç Katı No: 10
Ağaoğlu Köyü New York Apartmanı / İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 557 57 07
Bogaziçi Kurumlar VD 4780016787
Mersis No 047800367

5.4.3. Likidite riski:

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememeye ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, Şirket'in kredibilitesinin bozulması halinde ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda Şirket zararlar karşılayabilir.

Şirket'in likidite riski işbu İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

Finansal Kalemler (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Dönen Varlıklar	126.970.682	194.135.088	19.215.716
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.200.622	4.112.818	5.064.700
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	39,67	47,20	3,79
Net İşletme Sermayesi	123.770.060	190.022.270	14.151.016

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Şirket'in işbu İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla detaylı likidite riski tablosu aşağıda yer almaktadır. Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülükleri toplamı 31.12.2025 tarihi itibarıyla 6,7 milyon TL olup bu tutarın 5,1 milyon TL'si 1 yıldan kısa vadeli, 1,7 milyon TL'si ise 1 yıl ve üzeri vadeli. Bu tutarın 2,4 milyon TL'si finansal borçlardan, 0,3 milyon TL'si çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardan, 1,3 milyon TL'si kısa ve uzun vadeli karşılıklardan, 2,7 milyon TL'si ise ticari ve diğer diğer borçlardan oluşmaktadır. Finansal borçların tamamı, kullanım hakkı varlığı olarak merkez ofis kiralaması için yapılan "TFRS-16 Kiralamalar" karşılığı kapsamındaki borçlanmalardan oluşmaktadır.

31.12.2025 (TL) (*)	Defter Değeri	Sözleşmeden Kaynaklı Nakit Akışı	0-1 Yıl	1 Yıl ve Üzeri
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler:	6.749.658	6.749.658	5.064.700	1.684.958
Finansal Borçlar	2.435.520	2.435.520	1.161.025	1.274.495
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	259.960	259.960	259.960	0
Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar	1.321.817	1.321.817	911.354	410.463
Ticari ve Diğer Borçlar	2.732.361	2.732.361	2.732.361	0
Toplam	6.749.658	6.749.658	5.064.700	1.684.958

(*) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

31.12.2024 (TL) (*)	Defter Değeri	Sözleşmeden Kaynaklı Nakit Akışı	0-1 Yıl	1 Yıl ve Üzeri
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler:	5.997.407	5.997.407	4.112.818	1.884.589
Finansal Borçlar	2.575.888	2.575.888	1.188.157	1.387.731
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	484.438	484.438	484.438	0
Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar	1.212.018	1.212.018	715.160	496.858
Ticari ve Diğer Borçlar	1.725.063	1.725.063	1.725.063	0
Toplam	5.997.407	5.997.407	4.112.818	1.884.589

(*) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

NEEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/214
Ağaoğlu My New York Alışveriş Merkezi Kat: 27
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 357 57 07
Kazınoğlu / D:401 042 4128 Tic.Sic.No:813699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/214 Kat: 27
Ağaoğlu My New York Alışveriş Merkezi Kat: 27
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 357 57 07
Boğaziçi Kurumlar V.D 4780036781
Mersis No 0478003678100011

31.12.2023 (TL) (*)	Defter Değeri	Sözleşmeden Kaynaklı Nakit Akışı	0-1 Yıl	1 Yıl ve Üzeri
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler:	4.524.258	4.524.258	3.200.622	1.323.636
Finansal Borçlar	1.169.548	1.169.548	363.201	806.347
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	347.996	347.996	347.996	0
Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar	1.091.657	1.091.657	574.368	517.289
Ticari ve Diğer Borçlar	1.915.057	1.915.057	1.915.057	0
Toplam	4.524.258	4.524.258	3.200.622	1.323.636

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

5.4.4. Piyasa riski:

5.4.4.1. Yabancı para riski:

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket, finansal tablo dönemleri itibarıyla, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla döviz cinsinden bakiyesi bulunmamakta olup 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla yabancı para pozisyonuna ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Yabancı Para Pozisyonu (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Döviz Varlıkları	27.626.927	23.618.942	0
Döviz Yükümlülükleri	0	0	0
Net Döviz Pozisyonu	27.626.927	23.618.942	0
Kurlarda %10 Azalış Olması Halinde Kara Etkisi	-2.762.693	-2.361.894	0

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

5.4.4.2. Faiz oranı riski:

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine, dolayısıyla finansal araçların değerlerinde dalgalanmalara yol açabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Şirket'in faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı finansal yükümlülüklerine bağlıdır. Şirket'in işbu İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla faiz oranı riski tablosu aşağıda yer almaktadır.

Faiz Oranı Riski (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Sabit Faizli Araçlar	0	0	0
<i>Finansal Varlıklar</i>	0	0	0
<i>Finansal Yükümlülükler</i>	0	0	0
Değişken Faizli Araçlar	1.169.281	2.575.888	2.435.520
<i>Finansal Varlıklar</i>	0	0	0
<i>Finansal Yükümlülükler</i>	1.169.281	2.575.888	2.435.520

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

NEEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mh. İhlamur Bulvarı No: 3/2 Kat: 10
Ağaoğlu Mh. Newwork Atışehir/İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 557 57 07
Kırtıyalık YD: 31 042 4128 Tic.Sic.No:813699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mh. İhlamur Bulvarı No: 3/2 Kat: 10
Ağaoğlu Mh. Newwork Atışehir/İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 557 57 07
Boğaziçi Kurumlar VD 478003678
Mersis No 04780036780001000000

5.4.5. Fiyat riski:

Şirket, portföyünde bulunan paylarda meydana gelebilecek fiyat değişimleri riskine maruz kalmakta olup 31.12.2025 tarihi itibarıyla portföyünde bulunan Borsa İstanbul'da işlem gören paylarda %5'lik bir azalış olması halinde Şirket'in net karı 3,9 milyon TL daha az olacaktır.

5.4.6. Diğer riskler:

- Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.
- Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşulları yoluyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek salgın hastalıklar ve pandemik gelişmeler, önümüzdeki dönemlerde yaşanabilecek yeni gelişmeler ve devlet politikaları kapsamında getirilecek yeni düzenlemeler Şirket'in faaliyetlerine olumsuz yansiyabilir. Şirket'in personellerinin söz konusu salgın hastalıklara yakalanması durumunda faaliyetlerinde aksama ve duraksamalar yaşanabilir.

5.4.7. Ana pay sahipleri ile diğer pay sahiplerinin menfaatlerinin çatışma riski:

İhraççının yönetim hakimiyetine Sibel GÖKALP sahip olup söz konusu yönetim hakimiyetini, 11.300.000 TL nominal değerli imtiyazlı A grubu paylara sahip olmasından ve Hedef Holding'deki pay sahipliği çerçevesinde dolaylı pay sahipliğinden almaktadır. Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 12. maddesine göre; 6 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin üçte ikisi A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının üçte ikisi küsuratlı bir sayı olduğu takdirde, en yakın tam sayı esas alınır. Diğer yönetim kurulu üyeleri genel kurul tarafından belirlenir.

Bu nedenle ana pay sahibi Sibel GÖKALP'in yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi, temettü dağıtımı ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahiplerinin onayını gerektiren işlemler üzerinde önemli bir etkiye sahiptir. Ana pay sahibinin çıkarlarının diğer pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar diğer pay sahiplerinin menfaatlerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççının ticaret ünvanı Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi olup kullanılan işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Merkez Adresi	Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:214 Ataşehir/İstanbul
Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	813699-0

Hedef Girişim Sermayesi
Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3/214
Ağaoğlu Meydanı Kat:1 / İSTANBUL
Tel: 0212 357 57 57 Fax: 0212 357 57 07
Kozaçıkçı No:46 042 4126 Tic.Sic.No:813699

38

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:101
Ağaoğlu Meydanı Kat:1 / İSTANBUL
Tel:0212 700 85 00 Fax:0212 691 10 78
Boğaziçi Kurumlar VD 47800367
Mersis No 047800367

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., 29.03.2012 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 813699-0 sicil numarası ile süresiz olarak kurulmuştur.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez Adresi	Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:214 Ataşehir/İstanbul
Telefon ve Faks Numaraları	Telefon: +90 (216) 970 57 57 Faks: +90 (216) 557 57 07
İnternet Adresi	www.hedefgirisim.com.tr
KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) Adresi	hedefgirisimsermayesi@hs03.kep.tr

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler:

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in işbu İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla yatırım portföyünde yer alan yatırımlarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	Kuruluş Yeri	Faaliyet Konusu	İlk Yatırım Tarihi	Toplam Yatırım (TL)	İştirak Oranı (%)	Finansman	Çıkış Tarihi
Şirketler							
Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.	Türkiye	Tıbbi Malzeme Üretimi	13.12.2017	8.009.797	7,24	Özkaynak	Devam Etmekte
Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	Türkiye	Danışmanlık	22.06.2018	1.660.758	11,23	Özkaynak	23.10.2025
Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul Yatırımları ve Gayrimenkul Geliştirme Faaliyetleri	26.09.2012	150.236.197	100,00	Özkaynak	Devam Etmekte
Sporttz Spor Yatırımları A.Ş.	Türkiye	Medya	25.08.2021	12.788.100	13,61	Özkaynak	Devam Etmekte
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	Türkiye	Yatırım Bankacılığı	23.06.2022	150.000.000	30,00	Özkaynak	Devam Etmekte
Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	Fintek-Lojistik	04.07.2022	5.927.915	2,73	Özkaynak	(*)
Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş.	Türkiye	Fintek	17.10.2022	6.530.000	2,00	Özkaynak	12.09.2025

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3 İç Kapı No: 214
Ataşehir/İstanbul
Tel: 0216 970 57 57 Fax: 0216 557 57 07
Kozatog. Y.D. 41 042 4128 Tic.Sic.No: 813699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:165
Ağaçolu My Newwork Ataşehir/İSTANBUL
Tel:0212 700 35 00 Fax:0212 700 35 75
Boğaziçi Kurumlar / D 4760036 / 87 / 15 / 2017 / 7E
Mersis No 047800367950000100000001000000

Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.	Türkiye	Finans	06.04.2023	6.500.000	100,00	Özkaynak	Devam Etmekte
Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri A.Ş.	Türkiye	Enerji Depolama	31.12.2023	10.000.000	20,00	Özkaynak	Devam Etmekte
Sistem Global Danışmanlık A.Ş.	Türkiye	Danışmanlık	17.05.2023	50.084.733	10,00	Özkaynak	20.12.2024
Fonlar							
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. Pre-Ipo Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Türkiye	Halka Arz Yatırımları	27.08.2021	8.360.000	-	Özkaynak	Devam Etmekte
Tera Portföy Yönetimi A.Ş. Game Invest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Türkiye	Start-Up Oyun Yatırımları	20.06.2022	1.000.000	-	Özkaynak	Devam Etmekte
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Türkiye	Start-Up Yatırımları	21.06.2022	193.684.372	-	Özkaynak	Devam Etmekte
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Türkiye	Start-Up Yatırımları	21.10.2022	928.435	-	Özkaynak	Devam Etmekte
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Ace Games Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Türkiye	Start-Up Oyun Yatırımları	21.11.2022	18.596.000	-	Özkaynak	Devam Etmekte
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Weplay Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Türkiye	Start-Up Oyun Yatırımları	30.12.2024	26.555.484	-	Özkaynak	Devam Etmekte
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Findoor Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Türkiye	GSYF	04.09.2025	25.714.247	-	Özkaynak	Devam Etmekte
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Kıymet Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Türkiye	GSYF	24.01.2025	44.999.995	-	Özkaynak	Devam Etmekte
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Artinvest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Türkiye	Fintek	12.09.2025	1.071.809	-	Özkaynak	Devam Etmekte

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Fonları A.Ş.
Barbaros Mah. İnönü Bulvarı No: 3/214
Ağaçlı Mah. New York Ataçsini / İSTANBUL
Tel: 0212 700 3500 Fax: 0212 507 57 07
Kozmik Yatırım V.D. No: 61 042 4128 Tic.Sic.No: 813699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İnönü Bulvarı No: 3/214 Kapi No: 100
Ağaçlı Mah. New York Ataçsini / İSTANBUL
Tel: 0212 700 3500 Fax: 0212 507 57 07
Boğaziçi Kurumlar V.D. No: 4780036/91
Mersis No: 047800362000011

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Verim Girişim Yatırım Sermayesi Yatırım Fonu	Türkiye	GSYF	23.12.2025	29.999.999	-	Özkaynak	Devam Etmekte
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar							
Colendi Holdings Limited (**)	İngiltere	Fintek	07.07.2023	52.415.000	0,62	Özkaynak	Devam Etmekte
Weplay B.V. (***)	Hollanda	Start-Up Oyun Yatırımları	29.09.2023	14.509.317	2,00	Özkaynak	30.12.2024 (*)

(*) Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin gerçeğe uygun değeri, SPK lisansına sahip bağımsız değerlendirme kuruluşu Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 30.01.2026 tarihli değerlendirme raporu esas alınarak belirlenmiştir. Söz konusu raporda, şirketin rapor tarihi itibarıyla faaliyetlerinin önemli ölçüde daraldığı, özkaynaklarının tamamını kaybettiği ve teknik iflas durumunda bulunduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda, net aktif değer yaklaşımına göre pay sahiplerine atfedilebilir pozitif bir özkaynak değeri bulunmadığı değerlendirilmiş ve rapor tarihi itibarıyla şirketin adil ve makul piyasa değeri "0 TL" olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda, finansal tablolarında ilgili bağlı ortaklık yatırımı "0 TL" değer ile muhasebeleştirilmiştir.

(**) Şirket'in tabi olduğu mevzuata göre girişim yatırımları dışında değerlendirmek üzere; İngiltere'de mukim, Colendi Holdings Limited'e pay başına 2 USD değer üzerinden 03.07.2023 tarihinde 1.000.000 adet pay için 2.000.000 USD, 31.07.2024 tarihinde 1.000.000 adet pay için 2.000.000 USD, 04.11.2024 tarihinde 500.000 adet pay için 1.000.000 USD yatırım yapılmıştır. Dönem sonu itibarıyla Hedef GSYO'nun 2.500.000 adet payı bulunmakta olup şirket sermayesindeki payı %0,62'dir.

(***) Hedef GSYO, Weplay B.V. sermayesinde sahip olduğu payların tamamını 30.12.2024 tarihinde 26.555.484 TL bedel karşılığı Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. WePlay Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na aynı transfer yöntemi ile devretmiş olup devir karşılığında 22.452.302 adet Fon Katılma Payı alınmıştır.

Ek olarak 25.07.2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile Vepara Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.'ye yapılması planlanan girişim sermayesi yatırımından vazgeçilmiştir. 09.12.2025 tarihinde Nedim VURAL ile Şirket arasında Fesih Protokolü imzalanmış olup ödenen avans tutarı tahsil edilmiştir.

Şirket'in İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımlarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Menkul Kıymetler	213.034.963	318.977.351	530.148.469
Hisse Senetleri (***)	1.875.266.212	2.014.001.877	2.969.913.107
Toplam	2.088.301.175	2.332.979.227	3.500.061.576

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(***) İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli "hisse senetleri" yatırımlarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Hisse Senetleri (TL)	31.12.2023 (****)	31.12.2024 (****)	31.12.2025 (****)
Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	269.952.588	251.820.180	73.279.266
<i>Seytül Kimya Sanayii A.Ş. (*)</i>	<i>123.404.183</i>	<i>61.422.491</i>	<i>73.279.266</i>
<i>Skyalp Finansal Teknolojiler</i>	<i>146.548.405</i>	<i>190.397.689</i>	<i>0</i>

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mh. İhlamur Bulvarı No: 3/214
Ağaoğlu/İly Newmarket Atasözü
Tel: 0 212 400 57 57 Fax: 0 212 557 57 07
Koşuyolu V.D. 61 042 4128 Tic.Sic.No: 283692

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mh. İhlamur Bulvarı No: 3/214
Ağaoğlu/İly Newmarket Atasözü
Tel: 0 212 700 35 00 Fax: 0 212 557 57 07
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478003670
Mersis No 047800367000011

A.Ş. (*)			
Borsada İşlem Görmeyen Hisse Senetleri	1.605.313.624	1.762.181.697	2.896.633.841
Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (**)	645.028.473	846.675.492	1.060.719.174
Sportiz Spor Yatırımları A.Ş. (**)	369.485.823	431.455.613	337.474.999
Hedef Yatırım Bankası A.Ş. (**)	342.632.481	393.197.984	1.435.532.072
Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş. (**) (***)	23.866.989	19.753.786	0
Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş. (**) (***)	14.113.146	16.595.957	0
Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş. (**)	4.645.852	10.476.919	10.154.026
Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri A.Ş. (Eski Ünvanı: Norm Yeşil Enerji A.Ş.) (**)	43.760.378	44.025.946	52.753.570
Sistem Global Danışmanlık A.Ş. (***)	161.780.482	0	0
Toplam	1.875.266.212	2.014.001.877	2.969.913.107

(*) Şirket'in, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırdığı ilgili yatırımlarının rayiç değeri, söz konusu şirketlerin Borsa İstanbul'da işlem gören halka açık hisselerinin dönem sonu itibarıyla ağırlıklı ortalama fiyat değeri esas alınarak hazırlanmıştır. Sahip olunan Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. paylarının tamamı 23.10.2025 tarihinde 147.182.658 TL bedelle satılmıştır.

(**) İlgili şirketlerin gerçeğe uygun değerleri, SPK lisansına sahip bağımsız değerlendirme şirketlerince hesaplanmış olup maliyet bedeli ile değerlendirme sonucu bulunan değer arasındaki fark, kar veya (zarar) tablosu hesaplarına kaydedilmiştir.

(***) Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin gerçeğe uygun değeri, SPK lisansına sahip bağımsız değerlendirme kuruluşu Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 30.01.2026 tarihli değerlendirme raporu esas alınarak belirlenmiştir. Söz konusu raporda, şirketin rapor tarihi itibarıyla faaliyetlerinin önemli ölçüde daraldığı, özkaynaklarının tamamını kaybettiği ve teknik iflas durumunda bulunduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda, net aktif değer yaklaşımına göre pay sahiplerine atfedilebilir pozitif bir özkaynak değeri bulunmadığı değerlendirilmiş ve rapor tarihi itibarıyla şirketin adil ve makul piyasa değeri "0 TL" olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda, finansal tablolarda ilgili bağlı ortaklık yatırımı "0 TL" değer ile muhasebeleştirilmiştir.

(****) Sistem Global Danışmanlık A.Ş. payları 20.12.2024 tarihinde, Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş. Payları 12.09.2025 tarihinde satılmıştır.

(*****) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(*****) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. (Seyitler Kimya)

Şirket'in 13.12.2017 tarihli yönetim kurulu kararı ile girişim yatırımları kapsamında Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.'nin paylarına iştirak edilmiş olup Şirket, işbu İzahname tarihi itibarıyla Seyitler Kimya'nın 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %7,24'üne karşılık gelen 14.487.802,44 TL nominal değerli paya sahiptir.

Seyitler Kimya, 1991 yılında İzmir'de kurulmuş olup faaliyet konusu, sağlık kuruluşlarında kullanılan tıbbi flasterler, ilk yardım bantları ve kapsikumlu romatizma yakısı üretimi, alım satımı ile ithalat ve ihracatıdır. Seyitler Kimya, Dünya Sağlık Örgütü ve T.C. Sağlık Bakanlığı'nın istediği koşullarda üretim yapmakta olup TS EN ISO 9001:2008 ve TS EN ISO 13485:2003 şartlarına uygun Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahiptir. Bunun yanı sıra, tüm

NEFER GİRİŞİM YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Bulvarı, İnönü Bulvarı No: 27
Köy: Ağaçlı, Miy Newwork Akademi / İstanbul
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 07
Köy: Ağaçlı, V. Blok Kat: 4/26 Tic. Sic. No: 273699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Bulvarı, İnönü Bulvarı No: 27
Köy: Ağaçlı, Miy Newwork Akademi / İstanbul
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 07
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478003378 T.C. Sic. No: 273699
Mersis No 04780006700000011

ürünleri celf deklarasyon CE sertifikasına sahip olup GMP koşullarına uygun üretim yapılmaktadır.

Seyitler Kimya'nın işbu İzahname tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

Ortağın Ticaret Unvanı, Adı/Soyadı	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Namık Kemal GÖKALP	A	18.471.166,74	9,54
	B	600.008,42	
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	B	16.000.000,00	8,00
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	B	14.487.802,44	7,24
Diğer	B	150.441.022,4	75,22
Toplam	A+B	200.000.000,00	100,00

Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. (Skyalp)

Şirket tarafından 22.06.2018 tarihinde girişim yatırımları kapsamında, B grubu halka kapalı Skyalp paylarına iştirak edilmiştir.

Skyalp, 18.03.1998 tarihinde kurulmuş olup özel sektör ve kamu işletmeleri ve kuruluşları ile bunların yöneticilerine, personeline, gerçek ve tüzel kişilere, faaliyetlerinde etkinlik ve ekonomikliği artırarak daha verimli, daha ekonomik, daha rasyonel ve daha modern çalışmalarına yardımcı olmak üzere yapılabirlik, yatırım, işletme, yönetim, kalite, üretim, verimlilik, gelişim, pazarlama, promosyon, iç ve dış ticaret konuları ile diğer idari, hukuki, mali, ekonomik ve teknik konularda danışmanlık, araştırma, geliştirme hizmetleri ve bunların eğitim hizmetlerini yapmak, yaptırmak ve sağlamak amacıyla kurulmuştur.

Skyalp'in İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş., Juphy Technologies INC., Tenk Bilişim Teknolojileri ve Danışmanlık A.Ş. (Teklifim Gelsin), Sysline Bilişim Hizmetleri A.Ş. ünvanlı iştirakleri bulunmaktadır. Ayrıca, İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.'nin de Fintables, Ftech Labs, Zephlex, Techne, Traderbull, Talkinvest gibi finansal teknolojiler ve yazılım alanında iştirakleri bulunmaktadır.

Hedef GSYO'nun girişim yatırımları portföyünde bulunan Skyalp'e ait B grubu 1.066.541 adet halka kapalı payların Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Varlık Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na satılmasına karar verilmiş olup satışa ilişkin olarak pay satış protokolü imzalanmış, 23.10.2025 tarihinde payların tamamı satılmıştır.

Skyalp Finansal Teknolojiler'in işbu İzahname tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

Ortağın Ticaret Unvanı, Adı/Soyadı	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Namık Kemal GÖKALP	A	950.000,00	10,00
Pusula Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest (TL) Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)	B	1.140.000,00	12,00
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Varlık Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	B	1.066.541,00	11,23

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İslamur Bulvarı No: 3/214
Ağaçlı Mh. Newwork Atışçılar Mah.
Tel: 0212 4270 5737 Fax: 0212 537 5707
Kozluk Mah. V.N. 461 042 4128 Tic.Sic.No: 313699

43

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İslamur Bulvarı No: 3/214 Kapı No: 131
Ağaçlı Mh. Newwork Atışçılar Mah.
Tel: 0212 700 3500 Fax: 0212 700 3578
Boğaziçi Kurumlar V.D 4780036/97 Tic.Sic.No: 277087
Mersis No 0478003278000011

Pusula Portföy İkinci Hisse Senedi Serbest Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)	B	1.027.842,00	10,82
Diğer	B	5.315.617,00	55,95
Toplam	A+B	9.500.000,00	100,00

Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (Hedef Projelendirme)

Hedef Projelendirme, 26.09.2012 tarihinde yeni ve yenilenebilir enerji kaynaklarından veya fosil yakıtlardan yararlanarak tesis kurmak veya kurdurmak, tesiste kullanılacak olan sistemleri kiralamak veya kiraya vermek, kurulacak olan elektrik üretim tesisini işletmek ve/veya işlettiirmek faaliyetleri ile iştigal etmek üzere kurulmuştur.

Hedef Projelendirme'nin kuruluşunda kurucu ortak olarak %50 oranında iştirak eden Hedef GSYO, 14.01.2013 tarihinde Hedef Projelendirme'nin diğer ortağından 950.000 adet nama yazılı payı devralmak suretiyle iştirak oranını %97,5'e çıkarmıştır. Bununla birlikte Hedef GSYO, 25.10.2019 tarihinde, Hedef Projelendirme'nin sermayesinin %2,50'sine tekabül eden ve Hedef Finansal Yatırımlar A.Ş.'nin sahip olduğu 75.000 adet payı 111.197 TL bedelle satın almıştır. Bu kapsamda Hedef GSYO, Hedef Projelendirme'nin %100 oranında pay sahibi olmuştur.

Zaman zaman jeotermal enerjiye ilişkin bazı arama ve işletme lisanslarına sahip olan Hedef Projelendirme, sahip olduğu 2 işletme lisansını sırasıyla Mart 2015 ve Şubat 2016 tarihlerinde karlı bir şekilde olmak üzere 1,1 milyon TL ve 0,7 milyon TL'ye satmıştır.

Hedef Projelendirme'nin sermayesinin 20.000.000 TL nakden artışla 40.000.000 TL'ye çıkarılması işlemi 01.09.2020 tarihinde tamamlanarak 02.10.2020 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir. Hedef Projelendirme'nin sermayesinin 40.000.000 TL'den 100.000.000 TL'ye çıkarılması işlemi ise 01.12.2020 tarihinde TTSG'de ilan edilmiş olup Hedef GSYO, söz konusu sermaye artırımında artırılan 60.000.000 TL tutarındaki sermayenin 15.000.000 TL'lik kısmını nakden ödemiş, kalan 45.000.000 TL'lik kısmın ise 24 ay içerisinde ödeneceğini taahhüt etmiştir.

Hedef Projelendirme, 22.09.2023 tarihli genel kurul kararı ve 04.10.2023 tarihli ve 10928 sayılı TTSG'deki tescile göre kısmi bölünme gerçekleştirmiş olup payların Zen Yat İşletmeciliği A.Ş.'ye devri gerçekleştirilmiştir. Şirket konusu, 20.11.2023 tarihli ve 10961 sayılı TTSG'deki tescile göre değişikliğe gidilmiştir. Şirketin yeni konusu, yurt içinde ve yurt dışında her türlü gayrimenkul yatırımları yapmak ve konut, otel, iş ve alışveriş merkezi, spor ve eğlence alanları, liman ve marinalar, kentsel dönüşüm ve yenileme projeleri vb. ticari gayrimenkul tesislerinin yatırım öncesi ve yatırım süresince pazar araştırmaları, stratejik planlamaları, fizibilite etüdüleri, proje geliştirme, yönetim, tanıtım, planlama ve pazarlama hususlarında danışmanlık vermek gibi faaliyetlerle iştigal etmektedir.

22.12.2023 tarihinde ise Hedef Projelendirme'nin sermayesinin 100.000.000 TL'den 150.000.000 TL'ye çıkarılması TTSG'de tescil edilmiş olup Hedef GSYO, söz konusu sermaye artırımında artırılan 50.000.000 TL tutarındaki sermayenin tamamını nakden ödemiştir.

HEDF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/214
50060 Mh. Newwork Akademi İSTANBUL
Tel: 0035 94 57 57 Fax: 0216 55 7 57 57
Kıyıdaç V.D:401 042 4128 Tic.Sic.No:813679

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/214 Kap:107
Ağaböğü Mh. Newwork Akademi / İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 75
Bogaziçi Kurumlar V.D 478003621 Tic.Sic.No: 27 087
Mersis No 04780036210000000101

Hedef Projelendirme'nin Asana Turizm Gayrimenkul Proje İnşaat Yönetim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Suvon Turizm Gayrimenkul Proje İnşaat Yönetim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ünvanlı 2 ayrı bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Hedef Projelendirme'nin işbu İzahname tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

Ortağın Ticaret Unvanı	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Hedef GSYO	A	15.000.000,00	100,00
	B	135.000.000,00	
Toplam	A+B	150.000.000,00	100,00

Sporttz Spor Yatırımları A.Ş. (Sporttz)

Hedef GSYO'nun 25.08.2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile girişim yatırımları kapsamında Sporttz'un paylarına iştirak edilmiştir. Şirket, Sporttz'un 93.934.663 TL'lik sermayesinin %13,61'ine tekabül eden 12.788.100 TL'lik paya sahiptir. Sporttz, her türlü arazi üzerine spor tesisi inşaatı yapma, sporun bütün dallarında takımlar kurma, sporun bütün dallarında basın ve yayıncılık yapma, her türlü sportif alanda kullanılacak bilgisayar yazılımları ve oyun yazılımları gibi sportif faaliyetler ile iştigal etmektedir. Sporttz, Mediazz Yeni Medya ve Teknoloji Yatırımları A.Ş.'nin hakim ortağı olup bu iştiraki vasıtasıyla halka açık Mackolik İnternet Hizmetleri Ticaret A.Ş.'nin hakim ortağıdır.

Sporttz'un işbu İzahname tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

Ortağın Ticaret Unvanı, Adı/Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Hedef GSYO	12.788.100,00	13,61
Nevzat AYDIN	12.788.100,00	13,61
Hasan Uğur KÖYLÜOĞLU	8.525.400,00	9,08
Diğer (*)	59.883.063,00	63,70
Toplam	93.934.663,00	100,00

(*) Diğer paylar, %5 payın altında 31 farklı ortaktan oluşmaktadır.

Hedef Yatırım Bankası A.Ş. (Hedef Yatırım Bankası)

Hedef Yatırım Bankası, 23.06.2022 tarihinde 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca yatırım bankacılığı faaliyeti ile iştigal üzere kurulmuştur. Hedef Yatırım Bankası'nın faaliyet konusu; 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 4. maddesi ile belirtilen ve izin verilen (mevduat ve katılım fonu kabulü hariç) her türlü bankacılık işlemlerini yapmak, mevzuatın menetmediği her çeşit iktisadi, finansal ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyetlerde bulunmak ve mevzuatın bankalar tarafından yapılmasına ve icrasına imkan verdiği bütün faaliyetlere iştigal etmektedir.

Hedef GSYO'nun %30 oranında kurucu ortak olduğu Hedef Yatırım Bankası'na, 05.08.2023 tarih ve 32270 sayılı Resmî Gazete'de yer alan Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 03.08.2023 tarih 10641 sayılı kararı ile faaliyet izni verilmiştir. Hedef Yatırım Bankası, 2024 yılı itibarıyla faal bir yatırım bankasıdır.

Hedef Yatırım Bankası'nın sermayesinin (i) kuruluş sermayesi olan 500.000.000 TL'den 1.000.000.000 TL'ye çıkartılacak şekilde 500.000.000 TL artırılması 26.06.2025 itibarıyla, (ii)

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/1 Kat: 16
Ağaçözü Mh. Newwork Ataköy / İSTANBUL
Tel: 0212 310 57 57 Fax: 0212 557 57 07
Kırtarıca V. No: 461 042 4128 Tic. Sic. No: 81367

45

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/1 Kat: 16
Ağaçözü Mh. Newwork Ataköy / İSTANBUL
Tel: 0212 700 38 00 Fax: 0212 700 38 78
Boğazıççi Kurumlar V.D 478003618
Mersis No 047800361800000001000000011

1.000.000.000 TL'den 1.500.000.000 TL'ye çıkartılacak şekilde 500.000.000 TL artırılması 10.10.2025 itibarıyla, (iii) 1.500.000.000 TL'den 3.000.000.000 TL'ye çıkartılacak şekilde 1.500.000.000 TL arttırılması 30.12.2025 itibarıyla tescil edilmiştir.

Hedef Yatırım Bankası'nın işbu İzahname tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

Ortağın Ticaret Unvanı, Adı/Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Namık Kemal GÖKALP	300.000.000,00	10,00
Sibel GÖKALP	300.000.000,00	10,00
İnfo Yatırım	270.000.000,00	9,00
Hedef GSYO	900.000.000,00	30,00
Hedef Holding	1.230.000.000,00	41,00
Toplam	3.000.000.000,00	100,00

Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş. (Grn Lojistik)

Hedef GSYO, 04.07.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile girişim yatırımları kapsamında Grn Lojistik'in paylarına iştirak etmiştir. Grn Lojistik (Tırport), online platform üzerinden lojistik firmalarına, yük sahibi fabrika ve şirketlere, mevcut lojistik operasyonlarını etkili bir şekilde yönetebilmeleri imkanını sağlayan bir şirket olarak faaliyet göstermektedir.

Hedef GYSO, Grn Lojistik'in 7.061.472 TL olan sermayesinin %3,75'ine karşılık gelen 264.735 adet paya sahip olmuştur. 07.03.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, Grn Lojistik'in sermayesinin emisyon primli şekilde 7.061.472 TL'den 8.678.776 TL'ye arttırılmasına karar verilmiş olup Hedef GSYO, söz konusu sermaye artırımına katılmamaya karar vermiştir. Bu kapsamda pay sahipliği oranı %3,75'ten %3,05'e düşmüştür.

Grn Lojistik'in 26.12.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında alınan kararlar sermayesi emisyon primli şekilde 9.705.494 TL'ye çıkarılmış olup Hedef GSYO'nun katılmadığı sermaye artırımını sonrası Grn Lojistik sermayesindeki pay oranı %2,73'e düşmüştür.

Hedef GSYO, 04.07.2022 tarihinde Grn Lojistik ile yapılan sözleşmeye istinaden 650.000 USD'lik paya dönüştürülebilir finansman sağlamıştır. 29.11.2024 tarihinde söz konusu finansmanın geri ödenmesi için 6 adet senetten oluşan borç tasfiye ve teminat sözleşmesi imzalanmıştır. Bu çerçevede 250.000 USD anapara tahsili yapılmış, kalan 400.000 USD vadesinde ödenmediği için takipli hale getirilmiş ve karşılık ayrılmıştır.

Grn Lojistik'in gerçeğe uygun değeri, SPK lisansına sahip bağımsız değerlendirme kuruluşu Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 30.01.2026 tarihli değerlendirme raporu esas alınarak belirlenmiştir. Söz konusu raporda, şirketin rapor tarihi itibarıyla faaliyetlerinin önemli ölçüde daraldığı, özkaynaklarının tamamını kaybettiği ve teknik iflas durumunda bulunduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda, net aktif değer yaklaşımına göre pay sahiplerine atfedilebilir pozitif bir özkaynak değeri bulunmadığı değerlendirilmiş ve rapor tarihi itibarıyla şirketin adil ve makul piyasa değeri "0 TL" olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda, finansal tablolarda ilgili bağlı ortaklık yatırımı "0 TL" değer ile muhasebeleştirilmiştir.

Hedef Girişim Sermayesi
Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 / Kat: 10
Ağaçlı İmy Newwork Atışahı / 06710
Tel: 0470 545 74 40 / 0216 557 52 07
Koyunçiftliği Mah. 461 042 4128 Tic.Sic.No:813697

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 / Kat: 10
Ağaçlı İmy Newwork Atışahı / 06710
Tel: 0212 700 35 00 / Faks: 0212 700 35 75
Boğazci Kurumlar VD 4780036747 Tic.Sic.No: 27108
Mersis No 0478003674700011

Grn Lojistik'in işbu İzahname tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

Ortağın Ticaret Unvanı, Adı/Soyadı	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Akın ARSLAN	A	2.791.231,00	29,33
	B	55.031,00	
Burcu KALE	A	282.459,00	3,37
	B	45.025,00	
Hakan ÖZÇUBUKÇU	A	988.606,00	10,19
İsmail Emre AKTAN	B	577.935,00	5,95
Arda AKSARAY	B	507.895,00	5,23
Encore Investment Group Ltd.	B	1.356.892,00	13,98
Hamdi UĞUR	A	117.042,00	1,21
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	C	603.197,00	6,22
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Üçüncü Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	C	141.229,00	1,46
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Sekizinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	C	107.560,00	1,11
Hedef GSYO	D	264.735,00	2,73
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Fibabanka Yıldız Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	E	1.150.651,00	11,86
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. MG Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	E	250.142,00	2,58
Rota Portföy Yönetimi A.Ş. 3 Dots Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	E	100.057,00	1,03
Eyüp Mehmet Cemil YÜKSELEN	A	365.807,00	3,77
Toplam	A+B+C+D+E	9.705.494,00	100,00

Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş. (Artiox)

Hedef GSYO, 10.10.2022 tarihinde yeni ve gelişen alanlara yatırım stratejisi çerçevesinde, Türkiye'de her türlü sanat eserlerinin token haline getirilmesi suretiyle parçalı sahipliğine yönelik ticaret, müzayede, alım satım işleri ile iştigal eden Artiox'un sermaye artırımına katılmak suretiyle girişim yatırımı yapmıştır. Hedef GSYO, Artiox tarafından gerçekleştirilen sermaye artırımına 20.000 adet pay karşılığında toplam 5.550.000 TL yatırım yapmak suretiyle iştirak etmiş olup sermaye artırımı 17.10.2022 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir.

Artiox'un 31.10.2024 tarihinde akdedilen olağan genel kurul toplantısında Kripto Varlık Platformu olarak faaliyetlerine devam etmesi ve bu sebeple gerekli esas sözleşme değişikliklerinin kabul edilerek 1.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin 50.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Şirket, bu çerçevede yapılacak sermaye artırımına payları oranında katılım sağlamış olup 04.11.2024 tarihinde beheri 1,00 TL değerden 980.000 TL ödeme yapılmıştır. Toplam 1.000.000 nominal pay adedi karşılığında toplam 6.530.000 TL sermaye ödemesi yapılmıştır.

Artiox'un sermayesi ve ünvanında değişikliği gidilmiş olup yeni sermaye 50.000.000 TL ve yeni ünvanı Artiox Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş. olmuştur. Değişikliğe ilişkin tescil işlemleri 05.11.2024 tarihli ve 11200 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Barbaros Mah. İhtilalci Bulvarı No:3 Kat:10
Ağaçlı Mily Newwork Atasehir / SİTİBLA
Tel: 0212 57 57 57 Fax: 0212 557 57 07
Köyçe: 0212 421 428 Tic. Sic. No: 813699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhtilalci Bulvarı No:3 Kat:10
Ağaçlı Mily Newwork Atasehir / SİTİBLA
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 57 57 07
Boğaziçi Kurumlar V.D 478003677 Tic. Sic. No: 27108
Mersis No 047800367

Şirketin sermayesi 50.000.000 TL'den 250.000.000 TL'ye ve daha sonra da 11.12.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında 250.000.000 TL'den 350.000.000 TL'ye artırılmış olup söz konusu sermaye artırımlarına Hedef GSYO tarafından sahip olunan paylar oranında (%20) katılım sağlanmıştır.

Norm Enerji'nin işbu İzahname tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

Ortağın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
İmaş Makine Sanayi A.Ş.	280.000.000,00	80,00
Hedef GSYO	70.000.000,00	20,00
Toplam	350.000.000,00	100,00

Sistem Global Danışmanlık A.Ş. (Sistem Global)

1996 yılında temelleri atılan Sistem Global Danışmanlık A.Ş., Türkiye'de 9 şehirde, yurt dışında 4 farklı ülkede iştirakleri ve proje ortakları ile birlikte 550'den fazla uzmanı ile mali ve vergi danışmanlığı, mevzuat risk yönetimi, fikri ve sınai mülkiyet yönetimi, denetim sistemleri, patent, globalleşme danışmanlığı, AR-GE/inovasyon ve katma değerli faaliyet stratejileri yönetimi, teşvik destekleri yönetimi kurumsal finansman alanlarında işletmelerin dijitalleşmelerine ve sürdürülebilir büyümelerine danışmanlık ve destek vermektedir. Başta KOBİ'ler olmak üzere işletmelere büyüme odaklı profesyonel hizmetler sunan Sistem Global, yapay zeka teknolojileri ile nöropazarlama gibi yenilikçi yöntemlere dayanan veri temelli çözümler de sunmaktadır.

Hedef GSYO, 17.05.2023 tarihinde toplam 2 milyon USD karşılığı TL yatırım karşılığında Sistem Global'de %10 pay sahibi olmuştur. Bununla birlikte Hedef GSYO'nun, Sistem Global'in sermayesinde sahip olduğu payların tamamının Hüseyin KARSLIOĞLU'na satışı kapsamında 90.000.000 TL satış bedeli 20.12.2024 tarihinde tahsil edilmiş ve iştirak satış işlemi tamamlanmıştır.

İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. Pre-Ipo Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Fon, ağırlıklı olarak; halka arz çalışmaları başlamış, fonun yatırım yaptığı tarihten itibaren 1 yıl içerisinde halka arz işlemlerinin tamamlanması hedeflenen, global ölçekte rekabet edebilecek, teknolojinin gücünden yararlanarak yenilikçi iş modelleri üreten, lokal büyüme ve global ölçeklenme potansiyeline sahip olan girişimlere yatırım yapmayı, girişim şirketlerine sermaye aktarımı, borç ve sermaye finansmanı karması olarak yapılandırılmış finansman ve/veya pay devri yoluyla yatırım yapmayı amaçlamaktadır.

Hedef GSYO'nun 27.08.2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile girişim yatırımları kapsamında İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Pre-Ipo Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na 8.602.212 adet pay ile girişim yatırımı yapılmıştır. Söz konusu fonda Mackolik İnternet Hizmetleri Ticaret A.Ş.'nin halka arzı sonucu oluşan nakdin dağıtımını yapılmış olup bakiye kısımla ilgili fon yatırımı devam ettirilmektedir.

Tera Portföy Yönetimi A.Ş. Game Invest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Fon, özellikle tüm dünyanın yakından takip ettiği Metaverse ve NFT oyunları alanında küresel potansiyeli olan projeleri desteklemeyi, oyun ekosistemindeki yapımcı ve yayıncı oyun

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM İSTYAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İtilimur Bulvarı No: 3/21
Ağaçlı Mah. My Newwork Atakent Kat: 2/127E
Tel: 0216 70 87 57 Fax: 0216 557 57 01
Kozyoğulları No: 411 642 4128 Tic.Sic.No:813697

49

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İtilimur Bulvarı No: 3/21 Kat: No: 1/11
Ağaçlı Mah. My Newwork Atakent Kat: 2/127E
Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0212 700 35 01
Boğaziçi Kurumlar VD 47800367 Tic. Sic. No: 27108
Mersis No 0478003670000000011

stüdyolarına, yazılım ve donanım şirketlerine, oyun platformu sağlayıcılarına, E-Spor şirketlerine ve sektöre hizmet/servis sağlayan şirketlere yatırım yapmayı ve bu doğrultuda Türkiye oyun sektörünün en büyük oyun kurucularından birisi olarak yatırımcılarına bu büyümeden fayda sağlamayı hedeflemektedir.

Hedef GSYO, Tera Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Game Invest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na ait 1.000 adet katılma payı için 1.000.000 TL tutarında girişim yatırımı yapmıştır.

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Fon, halka açık olan veya olmayan büyüme potansiyeli yüksek, mali yapısını kuvvetlendirmesi gereken anonim ve limited şirketlere sermaye aktarımı yapmayı veya pay devri yoluyla ortak olmayı veya bunlara ortaklık payına dönüştürülebilir kaynak sağlamayı veya girişim şirketlerinin kurucusu olmayı hedeflemektedir. Fon, girişim şirketi niteliğine haiz şirketlerin fon kullanıcısı olduğu borçlanma araçlarına yatırım yapabilir. Fonun yatırım yapmayı hedeflediği ana sektörler bilişim ve teknolojidir. Bu sektörler başta olmak üzere start-up projelerine ve ileri aşamaya geçmiş mali yapısını güçlendirmek isteyen girişimlere yatırım yapmayı hedeflemektedir. Fon, bu sektörlerin dışındaki sektörlerde de yatırım yapabilecektir. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun, Doggo, Egaranti, Mapplico, Mindlee, Motilet, MTM Yazılım, Otokonfor, Pazardan, Unica, Enqura, Derivex, Kiramkolay, Medvalius, Teklifimgelsin, Teleporter Realities Inc., Smart Mimic Inc., Houston Bionics Inc., Cubtale Inc., Kontractify Inc., Biftek Inc. ve Supergears Girişim Sermayesi Yatırım Fonu gibi girişimlere yatırımları bulunmaktadır.

Derivex, Kiramkolay, Medvalius, Teklifimgelsin, Teleporter Realities Inc., Smart Mimic Inc., Houston Bionics Inc., Cubtale Inc., Kontractify Inc., Biftek Inc. ve Supergears Girişim Sermayesi Yatırım Fonu eklenmelidir.

Hedef GSYO'nun 21.06.2022 tarihli yönetim kurulu kararı start-up fikir ve projeleri desteklemek ve hayata geçirilmesine olanak sağlamak amacıyla Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na girişim yatırımı yapılmaya başlanmış olup 2022 ve 2023 yılı içerisinde toplam 68.522.608 adet pay ile girişim yatırımı yapılmıştır. 18.02.2025 tarihinde ise 4.522.608 adet pay satılmıştır.

Hedef GSYO tarafından 22.09.2025 tarihinde Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na 121.999.997,89 TL ilave girişim yatırımı yapılmış olup toplam pay adedi 118.085.661'dir.

İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Fon, tohum aşaması öncesi ile büyüme aşaması arasında bulunan ilgili Tebliğ'in 18. maddesindeki şartları sağlayan girişim şirketlerine ve Türkiye'de yerleşik, çeşitli nedenlerle geleneksel finansman ürünlerine ulaşımı olmayan, küçük ve orta ölçekli, ciddi bir büyüme potansiyeli ile alanında lider olma şansını barındıran şirketlere yatırım yapmayı hedeflemektedir. Fon, ana yatırım stratejisi doğrultusunda, Türkiye'de kurulmuş, iş geliştirme

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mh. İhlamur Bulvarı No: 1/214
Ağaoğlu Mh. Newwork Arışehir/İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 557 57 07
Kozanlı Y.V.D. No: 4128 Tic.Sic.No: 813699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mh. İhlamur Bulvarı No: 1/214 Kapi No: 10
Ağaoğlu Mh. Newwork Arışehir / İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 557 57 07
Boğaziçi Kurumlar VD 4780036787
Mersis No 0478003678700011

ve satın almalar ile yurt dışına açılacak ve döviz cinsinden gelir elde etme potansiyeline sahip girişimlere yatırım yapmayı hedeflemektedir.

Hedef GSYO, 21.10.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile, İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na 928.435 adet pay ile girişim yatırımı yapmıştır.

Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Ace Games Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Ace Games Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, tecrübeli kurucu ekibi tarafından 2020 yılında kurulmuştur. Şirket, Türkiye'nin önde gelen interaktif eğlence oyunları üreticisi ve yayıncılarından biridir. Fon, Actera Group ve NFX'ten Nisan 2021'de pre-seed yatırımı almıştır.

Hedef GSYO, 21.11.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile, Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Ace Games Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na 18.596 adet pay ile girişim yatırımı yapmıştır.

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Weplay Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Başta Türkiye olmak üzere Doğu Avrupa, Orta Asya ve Körfez bölgesinde yer alan mobil, PC ve konsol oyun stüdyolarına yatırım yapan Hollanda merkezli Weplay B.V.'ye girişim yatırımı dışında diğer yatırım olarak 500.000 Euro yatırım yapılmasına karar verilmiştir. Yatırıma ilişkin sermaye artırım işlemleri tamamlanmış olup 500.000 Euro karşılığı Hedef GSYO'nun toplam sermayedeki pay oranı %2 olarak gerçekleşmiştir.

Hedef GSYO, Weplay B.V. sermayesinde sahip olduğu payların tamamını 30.12.2024 tarihinde 26.555.484 TL bedel karşılığı Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. WePlay Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na aynı transfer yöntemi ile devretmiş olup devir karşılığında 22.452.302 adet fon katılma payı alınmıştır.

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Findoor Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Fon; gıda, finans, enerji, sağlık, tarım, teknoloji, hizmet, imalat ve perakende başta olmak üzere geniş bir yelpazede yatırım yapmayı hedeflemektedir.

Hedef GSYO, 04.09.2025 tarihinde Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Findoor Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na ait 307.502 adet katılma payına 25.714.247 TL tutarında girişim yatırımı yapmıştır.

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Kıymet Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Fon portföyü, III-52.4 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 18. maddesinde belirtilen girişim sermayesi yatırımları ile para ve sermaye piyasası araçlarından oluşmaktadır.

Hedef GSYO, 24.01.2025 tarihinde, Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Kıymet Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na ait 6.851.135 adet katılma payına 44.999.995 TL tutarında girişim yatırımı yapmıştır.

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Fonları
Barbaros Mah. Nilüfer Bulvarı No: 3/214
Ağaoğlu M/ Newwork Atışehir/ İSTANBUL
Tel: 0216 570 11 57 Fax: 0216 557 57 07
Kozu Tağı V.D:401042 Tic.Sic.No:813699

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Artinvest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Yatırım sınırlamaları ve risklerine, portföyün yönetimine ve saklanmasına, fon malvarlığından yapılabilecek harcamalara, fon gelir gider farkının katılma payı sahiplerine aktarılmasına, fon katılma paylarının değerlerinin yatırımcılara bildirimine, katılma paylarının alım satımına, varsa pay gruplarının hak ve yükümlülüklerine, portföyün değerlemesine, giriş ve çıkış komisyonuna, performans ücretinin fondan veya katılma payı sahiplerinden tahsiline ve kar dağıtımına, fona katılma ve fondan ayrılma şartlarına, fon katılma paylarının fona iadesinin nakdi veya iştirak payı devri yoluyla yapılıp yapılmayacağına, fon toplam gider oranına ve yönetim ücretine, birim pay değerinden farklı bir fiyat üzerinden katılma payı alım satımı yapılmasının mümkün olması halinde söz konusu fiyatın hesaplanmasına ve uygulanmasına, nitelikli yatırımcılar arasındaki katılma payı devirlerine, kaynak taahhütlerinin tutar ve ödenme planına, alt ve üst limitlerine, kaynak taahhütlerinin yerine getirilmemesi halinde kurucu tarafından alınabilecek tedbirler ile kaynak taahhüdü ödemelerinden önce girişim sermayesi portföyüne ilişkin özel değerlendirme raporu hazırlanacaksa buna ilişkin esaslara, denkleştirmeye, yatırımcının bilgilendirilmesine, sözleşmede değişiklik yapılmasına ve yapılan değişikliklerin yatırımcılara duyurulmasına ilişkin usul ve esaslar ile fonun tasfiye şekline fon ihraç sözleşmesinde yer verilmektedir.

Hedef GSYO, 12.09.2025 tarihinde, Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Artinvest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na ait 1.992.266 adet katılma payına 1.071.809 TL tutarında girişim yatırımı yapmıştır.

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Verim Girişim Yatırım Sermayesi Yatırım Fonu

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 52. ve 54. maddelerine dayanılarak ve içtüzük hükümlerine göre yönetilmek üzere nitelikli yatırımcılardan katılma payları karşılığı toplanacak nakit ve iştirak payları ile katılma payları sahipleri hesabına ve inançlı mülkiyet esaslarına göre III-52.4 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 18. maddesinin 3. fıkrasında belirtilen girişim sermayesi yatırımları ile para ve sermaye piyasası araçlarından oluşan portföyü işletmek amacıyla Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Verim Girişim Sermayesi Yatırım Fonu kurulmuştur.

Hedef GSYO, 23.12.2025 tarihinde, Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Verim Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na ait 30.160.847 katılma payına 29.999.999 TL tutarında girişim yatırımı yapmıştır.

Colendi Holdings Limited

Colendi Holdings Limited; kullanıcıları, şirketleri ve finans kurumlarını bir araya getirerek finansal hizmetlerin sunulmasına imkan sağlayan bir platformdur. Colendi Holdings Limited, yeni nesil finansal teknoloji çözümlerini yapay zeka ve büyük veri ile birleştirerek skorlama algoritması üzerine kurulu farklı servisler geliştirmiş olup platform ortakları ve stratejik iş ortakları ile kullanıcılarına şimdi al sonra öde, hisse senedi yatırımı, sigorta, gibi finansal çözümlerin sunulmasına imkan sağlamaktadır.

Hedef GSYO'nun tabi olduğu mevzuata göre girişim yatırımları dışında değerlendirmek üzere; İngiltere'de mukim, Colendi Holdings Limited'e pay başına 2 USD değer üzerinden 03.07.2023

**HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**
Barbaros Mah. Hürriyet Bulvarı No: 42/14
Teşvikiye, Nework Akademi, İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270 57 87 Fax: 0216 357 57 07
Kayıtlı V.D. 461 042 4128 Tic.Sic.No:813699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. Hürriyet Bulvarı No:8/c Katı No:10
Ağaoğlu, Nework Akademi, İSTANBUL
Tel:0212 700 35 00 Faks:0212 700 32 75
Boğaziçi Kurumlar VD 4780034712 Tic. Sic. No: 271987
Mersis No 04780034712000000101

tarihinde 1.000.000 adet pay için 2.000.000 USD, 31.07.2024 tarihinde 1.000.000 adet pay için 2.000.000 USD, 04.11.2024 tarihinde 500.000 adet pay için 1.000.000 USD yatırım yapılmıştır. Dönem sonu itibarıyla Hedef GSYO'nun 2.500.000 adet payı bulunmakta olup şirket sermayesindeki payı %0,62'dir.

Weplay B.V. (Weplay)

Hollanda'nın Amsterdam şehrinde kurulmuş ve 88039331 sicil numarası ile Hollanda Ticaret Odası nezdinde kayıtlı olan Weplay; başta Türkiye olmak üzere Doğu Avrupa, Orta Asya ve Körfez bölgesinde mobil, bilgisayar ve konsol oyunlarının geliştirildiği çeşitli oyun stüdyolarına yatırım yapılmasına yönelik faaliyetlerle iştigal etmektedir.

Weplay erken aşamadaki mobil, PC, konsol oyun geliştiricilerine yatırım yapmakta, küresel pazarlarda büyüme potansiyeli olan oyun girişimlerine sermaye, bilgi birikimi, deneyim ve geniş bir ağ sağlamaktadır Weplay, gelişmekte olan oyun stüdyolarına yaptığı yatırımların yanı sıra, faaliyetleri bünyesinde kullandığı "WePlay Hub" adlı oyun hızlandırma programı ile oyun stüdyolarının WePlay Hub'daki geniş ağı keşfedip kullanabilecekleri ve oyun endüstrisi uzmanlarına, deneyimli kuruculara ve yatırımcılara erişebilecekleri bir program sağlamaktadır. WePlay HUB programına katılan girişimler üç ay boyunca teknik ve iş geliştirme konularında yüz saatten fazla eğitim almaktadır. Oyun girişimleri, alanında uzman mentorlerden aldıkları eğitimler ile teknik kapasitelerini artırırken aynı zamanda başarılı oyunlar yayınlamanın önemli noktalarını, yatırım stratejilerinin geliştirilmesini ve yatırım dokümanlarının hazırlanması gibi konularda kendilerini geliştirme fırsatı elde etmektedir. WePlay, yapmış olduğu ortaklık anlaşmaları ile hızlandırma programına kabul edilen stüdyolarının oyun ekosisteminde hizmet veren yayıncılar, servis sağlayıcıları, oyun motorları ve sektörün önde gelen oyun şirketleri ile birlikte çalışma ve iş ortaklığı yapma fırsatı sunmaktadır. Erken aşama oyun stüdyolarının yatırım süreçlerinin yönetimi ve yatırımcı görüşmelerindeki eksikliklerini gidermeyi de amaçlayan WePlay HUB, program süresince yapılacak olan değerlendirmelerle birlikte program sonunda Weplay'dan yatırım alma fırsatı sunmakta aynı zamanda "WePlay Starz" dijital platformu ile yatırım almaya hazır oyun stüdyolarını içeren ve onların gelişimlerine katkıda bulunacak ortaklar, mentorlar ve iş birlikleri bulmalarını sağlamaktadır.

Yatırıma ilişkin sermaye artırım işlemleri 25.000.000 Euro yatırım sonrası değerlendirme üzerinden tamamlanmış olup 500.000 Euro karşılığı Hedef GSYO'nun toplam sermayedeki pay oranı (B grubu, 22,323 adet pay olmak üzere) %2 olarak gerçekleşmiştir.

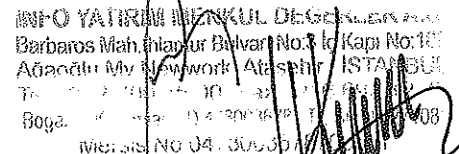
Hedef GSYO, Weplay B.V. sermayesinde sahip olduğu payların tamamını 30.12.2024 tarihinde 26.555.484 TL bedel karşılığı Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. WePlay Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na aynı transfer yöntemi ile devretmiş olup devir karşılığında 22.452.302 adet fon katılma payı alınmıştır.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımların niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.


HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/21
Ağaçadağı My Newwork Alışehir/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271157 / Fax: 0216 557 57 01
Nispetiye V.D. 61 042 4128 Tic.Sic.No:81364

53


INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/10 Kapı No: 101
Ağaçadağı My Newwork Alışehir / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271157 / Fax: 0216 557 57 01
Nispetiye V.D. 61 042 4128 Tic.Sic.No:81364

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in sermaye artırımı yoluyla ihraç edeceği 1.130.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan 4.250.000 TL olması beklenen maliyetler düşüldükten sonra kalan kısmı; Şirket'in 08.05.2026 tarih ve 14 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin rapor çerçevesinde kullanılacak detayları aşağıda yer almaktadır.

Planlanan Fon Kullanım Yeri	(%)
Mevcut ve Yeni Yatırımlar	80,0
Finansal Yatırım Olarak Değerlendirilecek Sermaye Piyasası Araçlarına Yatırım	20,0
Toplam	100,0

1. Mevcut ve Yeni Yatırımlar

Şirket, bedelli sermaye artırımından elde edilecek net fonun %80'ine tekabül eden kısmını, mevcut iştiraklerin sermaye ihtiyaçlarının karşılanması, iştirak oranlarının artırılması, yeni girişim yatırımlarının gerçekleştirilmesi ve stratejik sektörlerde büyüme potansiyeli taşıyan yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır. Fon kullanımının sektör ve yatırım bazlı planlanan dağılımı aşağıdaki şekildedir:

1.1-Finans Sektörü Yatırımları

Şirket, finans sektörünü yüksek büyüme potansiyeli, teknolojik dönüşüm kapasitesi, ölçeklenebilir gelir modeli ve sürdürülebilir karlılık üretme kabiliyeti nedeniyle stratejik yatırım alanlarından biri olarak değerlendirmekte olup bu kapsamda başta iştiraklerinden Hedef Yatırım Bankası A.Ş. nezdinde oluşabilecek sermaye ihtiyacının karşılanması olmak üzere finans sektöründe potansiyel oluşturabilecek şirketlere iştirak edilmesi planlanmaktadır.

1.2-Enerji Sektörü Yatırımları

Enerji sektörü; küresel enerji dönüşümü, karbon nötr hedefleri, yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji güvenliği ihtiyacı nedeniyle stratejik öncelikli yatırım alanlarından biri olarak değerlendirilmekte olup özellikle enerji depolama sistemleri, yenilenebilir enerji üretiminin sürekliliğini sağlamak, arz-talep dengesini optimize etmek ve enerji altyapısının sürdürülebilirliğini artırmak açısından öneme sahiptir.

Bu kapsamda Şirket, bedelli sermaye artırımından elde edilecek net fonun bir kısmını; iştiraklerinden Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri A.Ş. tarafından yürütülen enerji depolama sistemleri (batarya) üretim tesisi yatırımının finanse edilmesi kapsamında kullanmayı planlanmakta olup enerji depolama teknolojilerinin önümüzdeki dönemde hem yurt içi hem uluslararası pazarda büyüme potansiyeli taşıması nedeniyle bu yatırımın yüksek stratejik değer üretmesi öngörülmektedir. Bununla birlikte Şirket, enerji sektöründe oluşabilecek diğer yatırım fırsatlarını da değerlendirip söz konusu şirketlere yatırım yapabilecektir.

1.3-Girişim Sermayesi ve Teknoloji Yatırımları

Teknoloji sektörü; yüksek büyüme kapasitesi, hızlı ölçeklenebilir iş modelleri ve küresel pazarlara erişim imkanı nedeniyle girişim sermayesi yatırımlarının ana eksenini oluşturmakta olup dijital dönüşüm süreçleri, yapay zeka teknolojileri, veri ekonomisinin büyümesi ve yazılım

NEO GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/214
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270 57 57 Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270 57 57 Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270 57 57 Etiler/Beşiktaş/İstanbul

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/214 Kapı No: 10
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Ağaoğlu My Newwork Atışent / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270 57 57 Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270 57 57 Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Boğaziçi Kurumlar VD 4780036/87
Mersis No 047800367

tabanlı iş modellerinin yaygınlaşması, teknoloji yatırımlarının önemini artırmaktadır. Bu kapsamda Şirket, doğrudan ya da portföy yönetim şirketleri aracılığıyla kurulan ve yönetilen girişim sermayesi yatırım fonları aracılığıyla yeni girişim ve teknoloji sektörlerine ilave yatırım yapmayı planlamaktadır.

Öncelikli yatırım alanları; fintech, yapay zeka, SaaS platformları, büyük veri analitiği, siber güvenlik çözümleri, dijital sağlık sistemleri, e-ticaret altyapıları, eğitim teknolojileri ve kurumsal yazılım çözümleri olarak planlanmaktadır.

1.4-Sağlık ve İlaç Sektörü Yatırımları

Ekonomik dalgalanmalara karşı görece dayanıklı yapısı ve sürekli talep üretme kapasitesi değerlendirildiğinde sağlık ve ilaç sektörünün yüksek AR-GE yoğunluğu ve sürdürülebilir talep yapısı nedeniyle uzun vadeli değer üretme potansiyelinin güçlü olduğu düşünülmekte olup bu kapsamda büyüme potansiyeli yüksek sağlık şirketlerine yönelik yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi planlanmaktadır.

1.5-Plastik, Geri Dönüşüm ve Endüstriyel Üretim Sektörü Yatırımları

Plastik, geri dönüşüm ve endüstriyel üretim sektörü; geniş kullanım alanı, yüksek üretim esnekliği ve sanayi zincirindeki kritik rolü nedeniyle güçlü büyüme alanlarından biri olarak değerlendirilmekte olup özellikle sürdürülebilir üretim modelleri, geri dönüştürülebilir hammaddeler ve çevresel uyumluluk odaklı yeni nesil teknolojiler, sektörün dönüşümünü hızlandırmaktadır.

Bu kapsamda; üretim kapasitesi, ihracat potansiyeli, teknoloji altyapısı, karlılık yapısı ve pazar derinliği göz önünde bulundurularak bahsi geçen sektörlere yönelik yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi planlanmaktadır.

1.6-Pre-IPO Yatırımları

Pre-IPO yatırımları; halka arz öncesi değerlendirme avantajı ve halka arz sonrası likidite imkanı sağlaması nedeniyle önemli fırsatlar barındırmakta olup bu yatırım modeli ile Şirket; kurumsallaşmasını tamamlamış, finansal yapısını güçlendirmiş, büyüme ivmesi yakalamış ve halka arz hazırlığını tamamlamış şirketlere doğrudan ya da girişim sermayesi yatırım fonları aracılığıyla yatırım yapmayı planlamaktadır.

2. Finansal Yatırım Olarak Değerlendirilecek Sermaye Piyasası Araçlarına Yatırım

Şirket, bedelli sermaye artırımından elde edilecek net fonun %20'sine tekabül eden kısmını, girişim sermayesi yatırım ortaklığı yatırım stratejileri, likidite yönetimi politikaları, portföy çeşitlendirme hedefleri ve piyasa fırsatları doğrultusunda aşağıda belirtilen alanlarda değerlendirmeyi planlamaktadır:

- Borsa İstanbul'da İşlem Gören Paylar,
- Halka Arz Yatırımları,
- Yatırım Fonları (*hisse senedi yoğun fonlar, değişken fonlar, serbest fonlar, tematik fonlar, para piyasası fonları ve borçlanma araçları fonları*),
- Borsada İşlem Gören Girişim Sermayesi Yatırım Fonları,

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 Kat:2/1
Açıközü, M. Nispetiye/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27108 / Mersis No: 08130010000000000001
Tic. Sic. No: 27108 / Mersis No: 08130010000000000001

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 Kat:1
Açıközü, M. Nispetiye/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27108 / Mersis No: 08130010000000000001
Tic. Sic. No: 27108 / Mersis No: 08130010000000000001

- Borçlanma Araçları (özel sektör ve kamu kuruluşları tarafından ihraç edilecek bono, tahvil, kira sertifikası vb. borçlanma araçları),
- Para Piyasası ve Likit Enstrümanlar (ters repo işlemler ve kısa vadeli likit araçlar).

Şirket, piyasa koşulları doğrultusunda aktif portföy yönetimi yaklaşımını benimseyecek olup yatırım kararları; finansal analizler, piyasa beklentileri ve makroekonomik gelişmeler dikkate alınarak verilecektir. Finansal yatırım faaliyetleri, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde portföy yönetim hizmeti alınan Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. ve gerekli görülmesi halinde diğer yetkili portföy yönetim şirketleri aracılığıyla yürütülebilecektir. Bu kapsamda amaç, yatırımlar arasında dengeli bir portföy yapısı oluşturarak Şirket'in toplam aktif verimliliğini ve yatırım getirilerini optimize etmektir.

Şirket, bedelli sermaye artırımını neticesinde elde edilecek fonun yukarıda belirtilen alanlarda kullanılmasını planlamakta olup yerel ve global ekonomik göstergeler dikkate alınarak belirtilen tahsis oranını artırmak veya azaltmak durumunda kalabilecektir. Yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda değişkenlik gösterebilir. Şirket, bedelli sermaye artırımından elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanamadığı ölçüde Şirket menfaatlerini gözeterek kategoriler arasında geçiş yapılabilecektir. Ancak, bu geçiş ilgili gruba tahsis edilen fonun %10'undan fazla olmayacaktır.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 01.03.2022 tarih ve E-12233903-345.01-17942 sayılı izni çerçevesinde 29.03.2012 tarihinde 813699-0 sicil numarası ile İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ünvanıyla İstanbul'da süresiz olarak kurulmuştur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca, bu Tebliğ'de tanımlanan nitelikteki girişim şirketlerine yatırım yapmaktadır. Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde ise şirket, kayıtlı sermayeli olarak ve çıkarılmış sermayesini, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine yapılan uzun vadeli yatırımlara yöneltmek üzere kurulmuş olan halka açık anonim ortaklık olarak tanımlanmıştır.

Bununla birlikte Şirket, ayrıca kaynaklarının bir bölümünü mevduat ve kısa vadeli finansal yatırımlarda değerlendirmektedir. Borsa'da işlem gören şirketlere ait paylar, özel sektör finansman bonoları, DİBS ve fonlar, kullanılan başlıca kısa vadeli finansal araçlar arasında yer almaktadır.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/214
Ağaçlı Mah. Neşekent İşletme Merkezi
Tel: 0216 557 57 57 Fax: 0216 557 57 07
Kozyoğru VD:461 042 4128 Tescil No:813619

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 /c Kapı No:16
Ağaçlı Mah. Neşekent İşletme Merkezi / Kat: 7
Tel:0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 07
Bogaziçi Kurumlar VD 4780036
Tic. Sicil No: 27108
Mersis No: 0478003610000000000000000000000000

Şirket'in İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla hasılatının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Hasılat (TL)	31.12.2023 (*)	(%)	31.12.2024 (**)	(%)	31.12.2025 (**)	(%)
Finansal Yatırımlar Değer Artış Geliri/(Gideri)	640.985.622	101,3	388.500.137	66,5	857.664.284	78,0
Finansal Yatırımlar Satış Karı/(Zararı) (Net)	2.920.380	0,5	6.238.362	1,1	23.919.055	2,2
Hisse Senetleri Gerçeğe Uygun Değerleme Geliri/(Gideri) (***)	-68.922.168	-10,9	70.842.676	12,1	14	0,0
Hisse Senetleri Satış Karı/(Zararı) (Net)	104.175.694	16,5	23.910.459	4,1	161.050.071	14,6
Yatırım Fonları Satış Karı/(Zararı) (Net)	-391.340.076	-61,9	11.340.086	1,9	-22.580.486	-2,1
Yatırım Fonları Gerçeğe Uygun Değerleme Geliri/(Gideri)	344.830.276	54,5	83.316.059	14,3	90.612.195	8,2
Finansal Yatırımlar Değer Düşüklüğü (****)	0	0,0	0	0,0	-11.114.407	-1,0
Toplam	632.649.728	100,0	584.147.779	100,0	1.099.550.726	100,0

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(***) Şirket yatırım işletmesi olduğu için, iştirak ettiği şirketlerin, satın aldığı hisse senetlerinin, tahvillerin ve fonların gerçeğe uygun değer farkları, satış gelir/gideri hasılat altında gösterilir.

(****) Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin gerçeğe uygun değeri, SPK lisansına sahip bağımsız değerlendirme kuruluşu Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 30.01.2026 tarihli değerlendirme raporu esas alınarak belirlenmiştir. Söz konusu raporda, şirketin rapor tarihi itibarıyla faaliyetlerinin önemli ölçüde daraldığı, özkaynaklarının tamamını kaybettiği ve teknik iflas durumunda bulunduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda, net aktif değer yaklaşımına göre pay sahiplerine atfedilebilir pozitif bir özkaynak değeri bulunmadığı değerlendirilmiş ve rapor tarihi itibarıyla şirketin adil ve makul piyasa değeri "0 TL" olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda, finansal tablolarda ilgili bağlı ortaklık yatırımı "0 TL" değer ile muhasebeleştirilmiştir.

Şirket'in İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımlarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Gerçeğe uygun değer farkı kar/(zarara) yansıtılan	120.858.213	128.225.901	18.497.510
<i>Hisse Senetleri (***)</i>	<i>105.663.929</i>	<i>55.651.815</i>	<i>4.582.539</i>
<i>Fon (****)</i>	<i>15.194.283</i>	<i>72.574.086</i>	<i>13.914.971</i>
Toplam	120.858.213	128.225.901	18.497.510

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(***) Şirket'in, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırdığı hisse senetleri yatırımlarının rayiç değeri, bu hisselerin Borsa İstanbul tarafından açıklanan, finansal durum tablo tarihindeki ağırlıklı ortalama fiyatı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

(****) Şirket'in, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırdığı fonların değeri, ilgili fonlar tarafından günlük olarak açıklanan, finansal durum tablosu tarihindeki birim pay değeri dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Hedef Girişim BERMAYES
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3
Ağaoğlu M. Newwork Ataşehir/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271057/5757 Fax: 0216 557 57 07
Kavaklı V.D.461 042 4426 ne. Sic. No: 813699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3 E. Kapi No: 10
Ağaoğlu M. Newwork Ataşehir/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271057/5757 Fax: 0216 557 57 07
Boğaziçi Kurumlar V.D.4780036777
Mersis No 0478003677

Hisse Senetleri (31.12.2025) (*)	Nominal Değeri	Ağırlıklı Ortalama Fiyat	Maliyet Fiyatı	Maliyet Bedeli	Ağırlıklı Ortalama Fiyatına Göre
Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. (**)	235.000	19,50	19,50	4.582.500	4.582.500
Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.	8	5,06	0,94	7	39
Toplam					4.582.539

(*) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş., 31.12.2025 itibarıyla Borsa'da henüz işlem görmeye başlamadığı için maliyet bedeli ile bırakılmıştır.

Hisse Senetleri (31.12.2024) (*)	Nominal Değeri	Ağırlıklı Ortalama Fiyat	Maliyet Fiyatı	Maliyet Bedeli	Ağırlıklı Ortalama Fiyatına Göre
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	16.105.008	2,64	0,25	3.968.020	55.651.782
Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.	8	3,24	0,94	7	33
Toplam					55.651.815

(*) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Hisse Senetleri (31.12.2023) (*)	Nominal Değeri	Ağırlıklı Ortalama Fiyat	Maliyet Fiyatı	Maliyet Bedeli	Ağırlıklı Ortalama Fiyatına Göre
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	5.823.601	12,567	1,04	6.043.561	105.663.888
Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.	5	5,607	0,94	5	40
Toplam					105.663.929

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Fon (31.12.2025) (*)	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değeri
Hedef Portföy Kısa Vadeli Serbest Fon	4.385.288	13.407.686	13.914.971
Toplam	4.385.288	13.407.686	13.914.971

(*) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Fon (31.12.2024) (*)	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değeri
Hedef Portföy Serbest Fon	1	3	12
Hedef Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest Fon	1	224	370
Hedef Portföy Zen Hisse Senedi Serbest Fon	1	136	186
Hedef Portföy Para Piyasası Fonu	17.274.642	54.450.725	72.567.918
Hedef Portföy Ece Hisse Senedi Serbest Fon	55	129	1.044
Hedef Portföy İdeal Hisse Senedi Serbest Fon	646	1.000	3.757
Hedef Portföy Pusula Hisse Senedi Serbest Fon	370	9	276
Hedef Portföy Rota Hisse Senedi Serbest Fon	1	33	47
Hedef Portföy Güneş Hisse Senedi Serbest Fon	100	130	268
Hedef Portföy Nehir Hisse Senedi Serbest Fon	5	6	21
Hedef Portföy Sentiment Serbest Fon	1	1	4
Hedef Portföy Mavi Hisse Senedi Serbest Fon	1	4	7

MEVE GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Boğaziçi Mev. İhlamur Bulvarı No: 3/214
Ağaçlıy Mey. Network Ağısı/İSTANBUL
Tel: 0 212 700 35 00 Fax: 0 212 537 57 07
Kayıtlı V.D: 461 042 4128 Tic.Sic.No: 313699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mev. İhlamur Bulvarı No: 3/ Kapi No: 11
Ağaçlıy Mey. Network Ağısı/İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 537 57 07
Boğaziçi Kurumlar V.D 4780036781
Mersis No 047800367810001000000

Hedef Portföy Çınar Hisse Senedi Serbest Fon	1	6	4
Hedef Portföy İkinci İstatistiksel Arbitraj Hisse Senedi Serbest Fon	1	1	4
Hedef Portföy Lidya Serbest (Döviz) Fon	3	78	162
Hedef Portföy Uğur Serbest Fon	1	1	3
Hedef Portföy İkinci Katılım Hisse Senedi Serbest Fon	1	1	1
Hedef Portföy Lotus Serbest Fon	1	1	1
Hedef Portföy Güney Serbest Fon	1	1	1
Toplam	17.275.833	54.452.489	72.574.086

(*) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Fon (31.12.2023) (*)	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değeri
Hedef Portföy Para Piyasası Fonu	4.542.784	17.858.511	12.970.511
Hedef Portföy İdeal Hisse Senedi Serbest Fon	646	1.000	6.764
Hedef Portföy Pusula Hisse Senedi Serbest Fon	370	9	245
Hedef Portföy Rota Hisse Senedi Serbest Fon	1	33	75
Tera Portföy Yönetimi A.Ş. Game Invest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	1.000	2.533.580	2.214.164
Hedef Portföy Serbest Fon	1	8	7
Hedef Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest Fon	1	224	540
Hedef Portföy Zen Hisse Senedi Serbest Fon	1	136	332
Hedef Portföy Ece Hisse Senedi Serbest Fon	55	129	1.164
Hedef Portföy Güneş Hisse Senedi Serbest Fon	100	130	305
Hedef Portföy Nehir Hisse Senedi Serbest Fon	5	6	16
Hedef Portföy Sentiment Serbest Fon	1	3	3
Hedef Portföy Mavi Hisse Senedi Serbest Fon	1	4	10
Hedef Portföy Çınar Hisse Senedi Serbest Fon	1	6	7
Hedef Portföy Algo Everest İstatistik Arbitraj Hisse Senedi Serbest Fon	1	1	1
Hedef Portföy İkinci İstatistiksel Arbitraj Hisse Senedi Serbest Fon	1	1	3
Hedef Portföy Lidya Serbest (Döviz) Fon	3	171	134
Hedef Portföy Uğur Serbest Fon	1	2	1
Toplam	4.544.973	20.393.954	15.194.283

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Şirket'in İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımlarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Menkul Kıymetler (***)	213.034.963	318.977.351	530.148.469
Hisse Senetleri (****)	1.875.266.212	2.014.001.877	2.969.913.107
Toplam	2.088.301.175	2.332.979.227	3.500.061.576

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

İNFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/2
Ağaoğlu My Newwork Akatlar / İSTANBUL
Tel: 0212 970 87 57 Faks: 0212 970 87 57
Kızyolcu D:46 Kat:4/28 Tic.Sic.No:81327

İNFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/2 İç Kapı No:101
Ağaoğlu My Newwork Akatlar / İSTANBUL
Tel:0212 970 87 57 Faks: 0212 970 87 57
Boğaziçi Kurumlar V.D 47803677 Tic.Sic.No:271081
Mersis No 04790012200000000000

(***) İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli “menkul kıymetler” yatırımlarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Menkul Kıymetler (31.12.2025) (*)	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değeri
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. Pre-Ipo Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	8.602.212	8.360.000	591.110
Tera Portföy Yönetimi A.Ş. Game Invest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	1.000	1.000.000	3.569.846
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	118.085.661	193.684.372	314.587.404
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	928.435	928.435	3.121.337
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Ace Games Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	18.596	18.596.000	46.962.077
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Weplay Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	22.452.302	26.555.484	46.804.922
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Findoor Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	307.502	25.714.247	36.452.616
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Kıymet Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	6.851.135	44.999.995	46.876.110
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Artinvest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	1.992.266	1.071.809	1.177.981
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Verim Girişim Yatırım Sermayesi Yatırım Fonu	30.160.847	29.999.999	30.005.066
Toplam	189.399.956	350.910.341	530.148.469

(*) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Menkul Kıymetler (31.12.2024) (*)	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değeri
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. Pre-Ipo Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	8.602.212	8.360.000	18.345.752
Tera Portföy Yönetimi A.Ş. Game Invest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	1.000	1.000.000	2.317.015
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	68.522.608	76.750.004	200.003.122
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	928.435	928.435	3.501.963
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Ace Games Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	18.596	18.596.000	59.930.652
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Weplay Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	22.452.302	26.555.484	34.878.847
Toplam	100.525.153	132.189.923	318.977.351

(*) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
 Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/214
 Ağaöğüt Meydanı / Beşiktaş / İSTANBUL
 Tel: 0212 461 0428 / 0212 337 57 07
 Kazançlı V.D. 461 042 4128 / Tic. Sic. No. 213697

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3 / Kat: No: 10
 Ağaöğüt Meydanı / Beşiktaş / İSTANBUL
 Tel: 0212 700 35 00 / Fax: 0212 700 35 01
 Boğaziçi Kurumlar V.D. 4780036787 / Tic. Sic. No: 270908
 Mersis No 04780036787000000000000000

Menkul Kıymetler (31.12.2023) (*)	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değeri
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. Pre-Ipo Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	8.602.212	20.702.591	17.820.081
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	68.522.608	169.878.875	134.458.320
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	928.435	2.771.776	2.661.393
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Ace Games Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	18.596	58.834.027	58.095.169
Toplam	78.071.851	252.187.269	213.034.963

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(***) İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli “hisse senetleri” yatırımlarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Hisse Senetleri (TL)	31.12.2023 (****)	31.12.2024 (*****)	31.12.2025 (*****)
Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	269.952.588	251.820.180	73.279.266
<i>Seyitler Kimya Sanayii A.Ş. (*)</i>	123.404.183	61.422.491	73.279.266
<i>Skyalp Finansal Teknolojiler A.Ş. (*)</i>	146.548.405	190.397.689	0
Borsada İşlem Görmeyen Hisse Senetleri	1.605.313.624	1.762.181.697	2.896.633.841
<i>Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (**)</i>	645.028.473	846.675.492	1.060.719.174
<i>Sportiz Spor Yatırımları A.Ş. (**)</i>	369.485.823	431.455.613	337.474.999
<i>Hedef Yatırım Bankası A.Ş. (**)</i>	342.632.481	393.197.984	1.435.532.072
<i>Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş. (**) (***)</i>	23.866.989	19.753.786	0
<i>Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş. (**) (***)</i>	14.113.146	16.595.957	0
<i>Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş. (**)</i>	4.645.852	10.476.919	10.154.026
<i>Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri A.Ş. (Eski Ünvanı: Norm Yeşil Enerji A.Ş.) (**)</i>	43.760.378	44.025.946	52.753.570
<i>Sistem Global Danışmanlık A.Ş. (****)</i>	161.780.482	0	0
Toplam	1.875.266.212	2.014.001.877	2.969.913.107

(*) Şirket’in, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırdığı ilgili yatırımlarının rayiç değeri, söz konusu şirketlerin Borsa İstanbul’da işlem gören halka açık hisselerinin dönem sonu itibarıyla ağırlıklı ortalama fiyat değeri esas alınarak hazırlanmıştır. Sahip olunan Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. paylarının tamamı 23.10.2025 tarihinde 147.182.658 TL bedelle satılmıştır.

(**) İlgili şirketlerin gerçeğe uygun değerleri, SPK lisansına sahip bağımsız değerlendirme şirketlerince hesaplanmış olup maliyet bedeli ile değerlendirme sonucu bulunan değer arasındaki fark, kar veya (zarar) tablosu hesaplarına kaydedilmiştir.

(***) Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş.’nin gerçeğe uygun değeri, SPK lisansına sahip bağımsız değerlendirme kuruluşu Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 30.01.2026 tarihli değerlendirme raporu esas alınarak belirlenmiştir. Söz konusu raporda, şirketin rapor tarihi itibarıyla faaliyetlerinin önemli ölçüde daraldığı, özkaynaklarının tamamını kaybettiği ve teknik iflas durumunda bulunduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda, net aktif değer yaklaşımına göre pay sahiplerine atfedilebilir pozitif bir özkaynak değeri bulunmadığı değerlendirilmiş ve rapor tarihi itibarıyla şirketin adil ve makul

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:336 Kapi No:1
Ağcaözü My Newwork Ataşehir / İstanbul
Tic. Sic. No: 271657 / 57407
V.D. No: 161 042 4128 Tic.Sic.No: 813699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:336 Kapi No:1
Ağcaözü My Newwork Ataşehir / İstanbul
Tel:0212 700 35 00 Fax: 212 349 11 77
Bogaziçi Kurumlar VD 4780036747
Mersis No 047800367470001000000

piyasa değeri "0 TL" olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda, finansal tablolarda ilgili bağlı ortaklık yatırımı "0 TL" değer ile muhasebeleştirilmiştir.

(****) Sistem Global Danışmanlık A.Ş. payları 20.12.2024 tarihinde, Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş. Payları 12.09.2025 tarihinde satılmıştır.

(*****) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(*****) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Bununla birlikte 6.2.1 numaralı bölümde yer verilen ve Şirket'in işbu İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla yatırım portföyünde yer alan yatırımlar haricindeki geçmiş dönemde girişim yatırımı yapıp çıkış stratejisini uyguladığı girişim sermayesi yatırımlarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	İlk Yatırım Tarihi	Toplam Yatırım (TL)	İştirak Oranı (%)	Finansman Yöntemi	Çıkış Tarihi
Tümosan Motor ve Traktör Sanayi A.Ş.	03.05.2013	8.000.000	1,74	Özkaynak	12.02.2017
Fade Gıda Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.	18.12.2018	5.250.000	5,00	Özkaynak	24.08.2020
Egeyem Gıda ve Tarım Ürünleri A.Ş.	03.09.2019	12.500	25,00	Özkaynak	27.12.2019
İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.	01.11.2018	22.310	1,00	Özkaynak	31.12.2018
Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş.	26.01.2021	27.432.000	1,71	Özkaynak	11.06.2021
Ftech Labs Bilişim A.Ş.	23.10.2019	785.425	15,00	Özkaynak	2.11.2021
Fintables Bilişim Teknolojileri A.Ş.	19.09.2019	200.000	30,00	Özkaynak	2.11.2021
Icrypex Bilişim A.Ş.	21.04.2021	8.347.500	10,00	Özkaynak	26.04.2022
Ekohesap Bilgi Teknolojileri A.Ş.	11.06.2018	400.000	25,37	Özkaynak	24.08.2022
Rainbow Polikarbonat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10.02.2022	55.125.000	1,00	Özkaynak	11.07.2023
Motilet İletim Çözümleri Gıda Lojistik A.Ş.	25.11.2021	700.000	0,97	Özkaynak	25.12.2023

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyet konusu, girişim sermayesi yatırımları, sermaye piyasası araçları ve SPK tarafından belirlenecek diğer varlık ve işlemlerden oluşan portföyü işletmek ve Sermaye Piyasası Mevzuatında izin verilen diğer faaliyetlerde bulunmaktır. Şirket, GSYO Tebliği'nde tanımlanan nitelikteki girişim şirketlerine yatırım yapmaktadır.

Hedef Girişim Sermayesi
Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Barbaros Mah. İktisadi Bulvarı No: 3/2
Açıközü My Newwork Akademi / İSTANBUL
Tel: 0212 970 57 57 Fax: 0212 537 37 11
Kozluköy V.D:461 042 4128 tic.sic. No:81397

62

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İktisadi Bulvarı No: 3/2 İç Kapı No:100
Açıközü My Newwork Akademi / İSTANBUL
Tel:0212 700 35 00 Fax:0212 16 69 12 78
Boğaziçi Kurumlar V.D 47800078/100
Mersis No 0478000781000111

SPK, 06.07.1993 tarihinde yayımlanan Seri:VII, No:21 sayılı tebliğiyle girişim sermayesinin bir yatırım ortaklığı şeklinde kurulabilmesinin yolunu açmış ve bu şekilde kurulan girişim sermayesi şirketlerinin gelirleri kurumlar vergisi ve gelir vergisi stopajından istisna edilmiştir.

06.12.2012 tarihli 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında hazırlanan SPK'nın III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği ise 09.10.2013 tarihinde yayınlanmış olup GSYO'lara ilişkin mevcut yürürlükteki mevzuatı teşkil etmektedir.

Bu kapsamda, Türkiye'de kurulan ve faaliyet izni alan GSYO'lar, GSYO Tebliği esaslarına dayalı olarak;

- Girişim sermayesi yatırımları yapabilir.
- Girişim sermayesi yatırımları dışında portföylerini çeşitlendirmek amacıyla, borsada işlem gören veya görmek üzere ihraç edilen sermaye piyasası araçlarına, borsada ters repo işlemlerine, Takasbank Para Piyasası işlemlerine ve yatırım fonu katılma payları ile TL ve döviz cinsinden vadeli-vadesiz mevduat ve katılma hesabına yatırım yapabilir. Yatırım fonu katılma payları hariç sermaye piyasası araçlarının alım satımlarının borsa kanalıyla yapılması zorunludur.
- Portföylerindeki girişim şirketlerinin yönetimine katılabilir.
- Portföylerindeki girişim şirketlerine danışmanlık hizmeti verebilir.
- Türkiye'deki girişim sermayesi faaliyetlerine yönelik olarak danışmanlık hizmeti vermek üzere yurt içinde ve yurt dışında kurulu danışmanlık şirketlerine ortak olabilir.
- Yurt içinde kurulu portföy yönetim şirketleri ile yurt dışında kurulmakla birlikte faaliyet kapsamı sadece yurt içinde kurulu girişim şirketleri olan portföy yönetim şirketlerine ortak olabilir.

GSYO'lar girişim sermayesi yatırımları dışında ortaklık portföy değerinin %49'unu aşmamak suretiyle portföylerini çeşitlendirmek amacıyla, borsada işlem gören veya görmek üzere ihraç edilen sermaye piyasası araçlarına, borsada ters repo işlemlerine, Takasbank Para Piyasası işlemlerine ve yatırım fonu katılma payları ile TL ve döviz cinsinden vadeli-vadesiz mevduat ve katılma hesabına yatırım yapabilir. Ancak söz konusu yatırımlara ilişkin olarak ortaklıklar için Tebliğ'de sınırlamalar belirlenmiştir.

GSYO'lar tarafından yatırım yapılacak girişim şirketlerinin sınai, zirai uygulama ve ticari pazar potansiyeli olan araç, gereç, malzeme, hizmet veya yeni ürün, yöntem, sistem ve üretim tekniklerinin meydana getirilmesini veya geliştirilmesini amaçlamaları ya da yönetim, teknik veya sermaye desteği ile bu amaçları gerçekleştirebilecek durumda olmaları gereklidir.

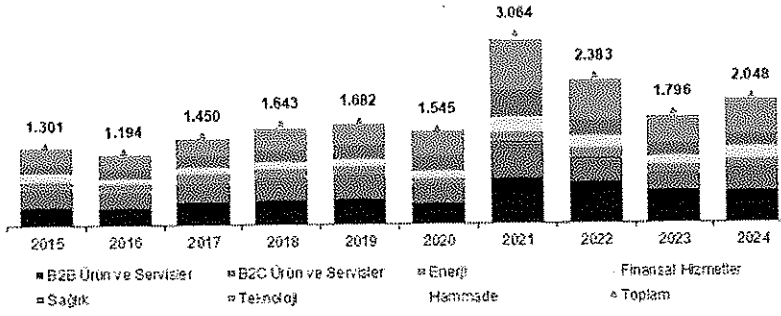
Dünya'da Girişim Sermayesi Sektörüne Genel Bakış

Şirket'in faaliyet alanı, girişim sermayesi yatırımlarının da içerisinde bulunduğu özel yatırım sektörüdür. Özel sermaye anlaşmalarının değeri 2025 yılında toparlanarak %19 artışla 2,6 trilyon dolara ulaşmış olup tüm büyüklükteki küresel satın alma anlaşmalarının değeri, 2024 yılına göre %20 artışla yaklaşık 1,8 trilyon USD'ye ulaşarak rekor seviyedeki ikinci en yüksek yılını yaşamıştır. Satın almalar, 2025 yılında özel sermaye anlaşmalarının değerindeki toplam artışın neredeyse dörtte üçünü oluşturmuştur. Genel sektör görünümünü değerlendirmede kritik ölçütlerden biri olan büyük hacimli anlaşmalara bakıldığında, 2025 yılında 500 milyon

NEDEP GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Meydanı, İhlamur Bulvarı No: 21
Açıközü, Marmara Eyaleti, İstanbul
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 00
Kozyatağı Y.D. 161 042 4128 Tic.Sic.No: 278472

NEDEP GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Meydanı, İhlamur Bulvarı No: 21
Açıközü, Marmara Eyaleti, İstanbul
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 00
Boğaziçi Kurumlar V.D. 4780036181 Tic.Sic.No: 278472
Mersis No 047800361810001

Sektörel Bazda Küresel Özel Sermaye (PE) İşlem Değeri (milyar USD)



	2019-24	2023-24
	YBBO	Değişim
B2B Ürün ve Servisler	3,9%	-1,9%
B2C Ürün ve Servisler	1,8%	27,8%
(Erişim)	1,7%	15,4%
Sağlık	1,1%	1,0%
Finansal Hizmetler	0,5%	25,3%

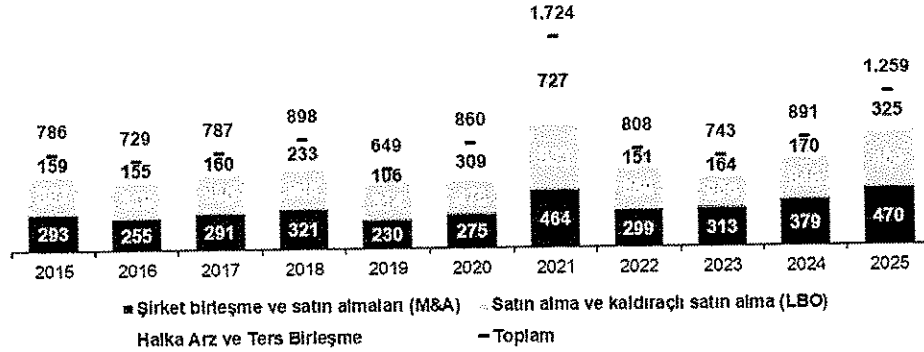
Kaynak: McKinsey Global Private Markets Review 2025

<https://www.mckinsey.com/industries/private-capital/our-insights/global-private-markets-report>

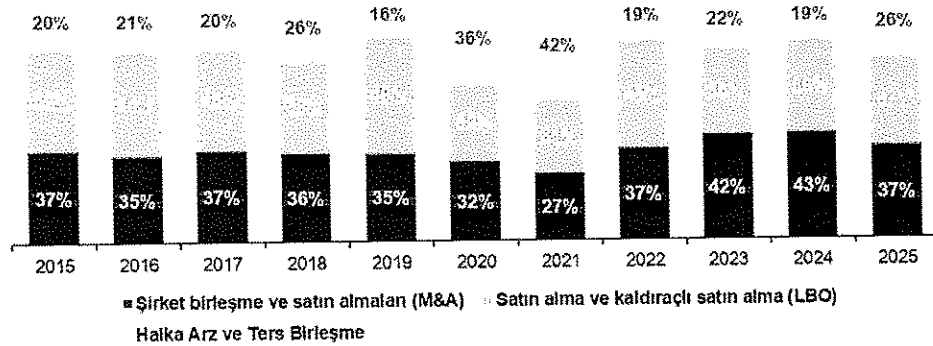
(Erişim Tarihi: 15.05.2026)

Çıkış değeri 2025'te toparlanarak %41 artışla 1,3 trilyon USD'ye ulaşmış olup bu da kayıtlardaki en yüksek ikinci yıl olmuştur. Büyüme büyük ölçüde 320 milyar USD'yi aşan değere ulaşan özel sermaye destekli halka arz piyasalarındaki toparlanmadan kaynaklanmıştır. Ancak toplam çıkış sayısı %15 azalmıştır. Aslında, sayı olarak ölçüldüğünde, halka arzlar hariç tüm çıkış türlerinde yavaşlama yaşanmış olup halka arzlar ise 2024'e göre %8 artmıştır.

Çıkış Türlerine Göre Özel Sermaye Destekli İşlem Dağılımı (milyar USD)



Çıkış Türlerine Göre Özel Sermaye Destekli İşlem Dağılımı (%)



Kaynak: McKinsey Global Private Markets 2026

<https://www.mckinsey.com/industries/private-capital/our-insights/global-private-markets-report#/>

(Erişim Tarihi: 15.05.2026)

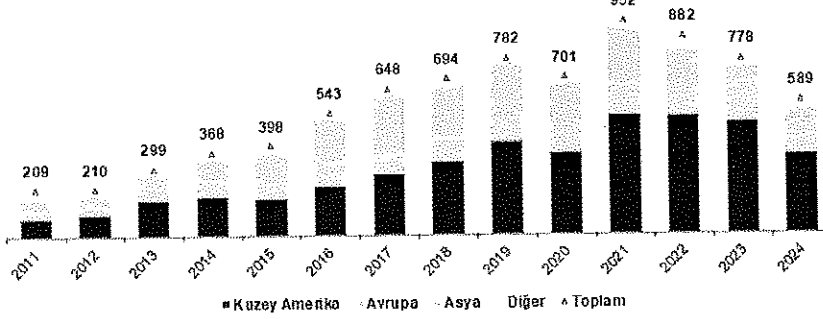
2024 yılında özel sermaye fon toplama hacmi, üst üste üçüncü kez düşerek bir önceki yıla göre %24 azalmış ve 589 milyar USD'de kalmıştır. Kuzey Amerika, Avrupa ve Asya genelinde fon

NEZAR FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İnönü Bulvarı No: 3/214
Ağaoğlu Mh. Newmarket Atakent/İSTANBUL
Tel: 0212 311 57 57 Fax: 0212 311 557 57 07
Kıvılcık Y.D. 61 042 4426 Tic.Sic.No: 015679

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İnönü Bulvarı No:3/c Kapı No:10
Ağaoğlu Mh. Newmarket Atakent/İSTANBUL
Tel:0212 700 35 00 Fax:0212 700 35 00
Boğaziçi Kurumlar V.D.4780036787 Tic.Sic.No:271109
Mersis No 047800367870001000000

toplama azalmış ancak Avrupa'daki düşüş göreceli olarak daha sınırlı kalmıştır (%11 gerileme). Satın alma (buyout), büyüme sermayesi (growth equity) ve girişim sermayesi (venture capital) stratejileri için fon toplama, 2024 yılında her biri %23 ila %25 arasında azalmıştır. Bu, 2023 yılındaki durumun tersine bir tablo ortaya koymakta olup zira o yıl buyout segmenti daha iyi performans göstermişti ancak o yılki %42'lik büyüme, birkaç büyük fon kapanışından (megafund closing) kaynaklanmış ve veriyi olduğundan daha iyi göstermiş olabilir.

Bölgesel Dağılıma Göre Toplanan Girişim Sermayesi Fon Tutarları* (milyar USD)



	2019-24	2023-24
YBBO		
Diğer	9,8%	0,4%
Kuzey Amerika	-3,2%	-28,8%

*Satın alma (buyout), büyüme sermayesi, girişim sermayesi ve diğer özel sermaye türlerini kapsamaktadır. İkincil işlemler (secondarys), fonların fonları (funds of funds) ve eş-yatırım araçları (co-investment vehicles) hariç tutulmuştur. Kaynak: McKinsey

Kaynak: McKinsey Global Private Markets Review 2025

<https://www.mckinsey.com/industries/private-capital/our-insights/global-private-markets-report>

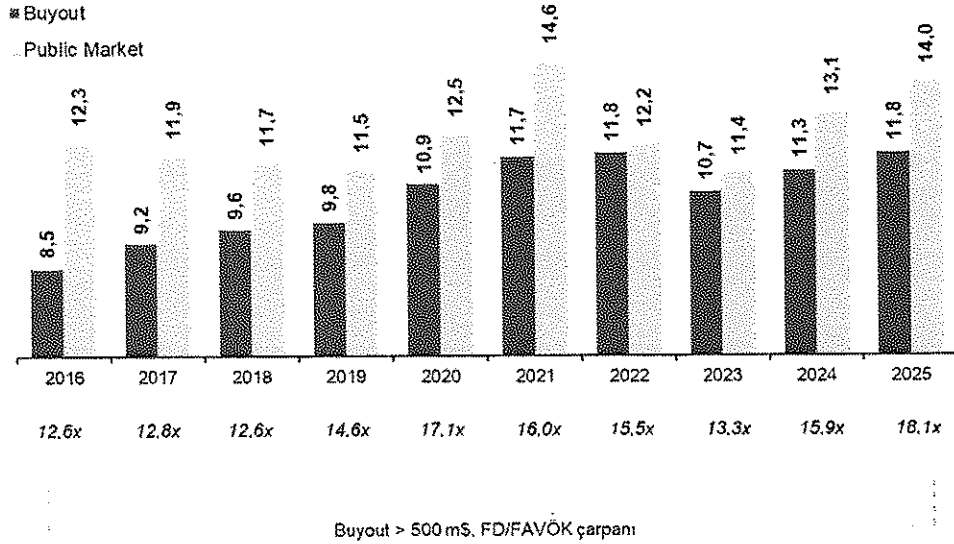
(Erişim Tarihi: 15.05.2026)

İşlem değerlerindeki toparlanma, daha fazla işlem yapılmasından değil, alıcıların daha yüksek fiyat ödemesinden kaynaklanmıştır. Buyout fonlarının ödediği medyan FAVÖK çarpanı, 2025 yılında 11,8x ile rekor seviyeye ulaşarak, 2022 yılındaki önceki zirveyi sınırlı da olsa geride bırakmıştır. Bu değişimin bir kısmı, toplam işlem karmasında hem sayıca daha fazla hem de daha büyük işlemlerin yer almasının doğal bir sonucudur. Daha büyük işlemler, genellikle daha yüksek çarpanlarla gerçekleşmekte olup zira ölçekli şirketler çoğu zaman daha istikrarlı karlılık profiline sahiptir. Son beş yılda 500 milyon USD üzerindeki işlemler için medyan çarpanların ortalaması 15,8x seviyesindedir; bu da aynı dönemdeki genel medyan çarpan ortalaması olan 11,5x kıyasla belirgin şekilde daha yüksektir. Bu çarpanların yükselmesinde, kısmen kaliteli varlıkların kıt olması ve fonların sermaye dağıtım baskısının etkili olması rol oynamaktadır.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/2
Ağaçlı Mh. Newwork Akademi Kat: 10
Tel: 0212 701 57 57 Fax: 0212 6 557 57 77
Kozluca Mah. Kat: 042 4726 Tic. Sic. No: 813689

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3 Kat: K1
Ağaçlı Mh. Newwork Akademi Kat: 10
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 6 692 42 78
Boğaziçi Kurumlar VD 478003 Tic. Sic. No: 279998
Mersis No 04780038800000000000

Küresel Buyout ve Halka Açık Hisse FD/FAVÖK Çarpanlarının Medyan Değerleri



Kaynak: McKinsey Global Private Markets 2026

<https://www.mckinsey.com/industries/private-capital/our-insights/global-private-markets-report#/>

(Erişim Tarihi: 15.05.2026)

Türkiye’de Girişim Sermayesi Sektörü

Küresel birleşme ve satın alma (M&A) faaliyetleri, 2024 yılında 2,5 trilyon USD’den 2025 yılında 4,8 trilyon USD’ye keskin bir artış göstermiş olup bu artış, özellikle mega işlem aktivitesindeki güçlü canlanma tarafından desteklenmiştir. Bu küresel toparlanmayla paralel olarak, Türkiye’nin M&A pazarı da yeniden güçlü bir ivme kazanmış; artan işlem değerleri ve tazelenen yatırımcı güveni, belirgin bir çevrimsel yukarı dönüşe işaret etmiştir.

Yılı şekillendiren temel temalar şunlardır:

- İşlem değerinin daha büyük ölçekli işlemlerde yoğunlaşması (ilk on işlemin toplam işlem değerinin %44’ünü oluşturması),
- Güçlü yerli yatırımcı liderliğinin, devam eden ve seçici nitelikteki yabancı yatırımcı ilgisiyle desteklenmesi ve
- İşlem adedi profilinin hâlen küçük ölçekli işlemler tarafından domine edilmesi; işlemlerin %65’i 10 milyon USD’nin altında gerçekleşmiştir.

2025’te Türkiye’de M&A aktivitesi, işlem hacmi açısından 2024’e göre %91 artış göstermiştir. Yıl boyunca 450 M&A işlemi kaydedildi ve toplam işlem değeri 16,2 milyar USD’ye ulaşmıştır. Yılın en büyük işlemi, Türkiye Araç Muayene İstasyonları için düzenlenen ve MOI Konsorsiyumu’na verilen 1,7 milyar USD özelleştirme ihalesi olmuştur.

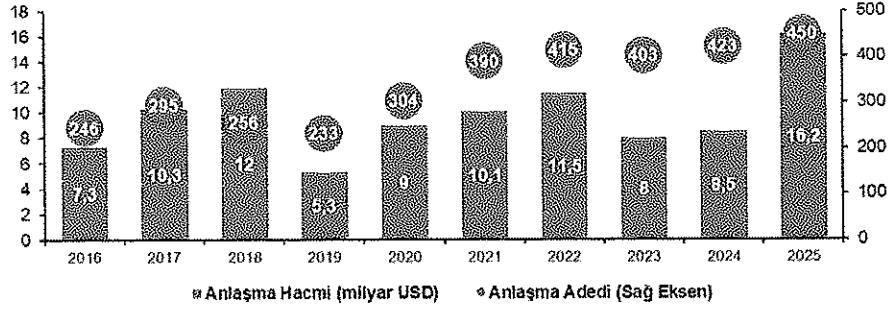
2025’teki toparlanmanın başlıca itici gücü, büyük ölçekli ve iddialı satın alma işlemlerinin öne çıkması olmuştur. Pazar giderek artan biçimde büyük ölçekli işlemler tarafından şekillendirilmiş, 500 milyon USD’yi aşan işlemler, toplam işlem değerinin %44’ünü oluşturmuş olup bu oran, bir önceki yıl %13 seviyesindeydi. Bu mega işlemler, ortalama işlem

NEEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 27
Ağaçözümlü Network Akademi/İSTANBUL
Tel: 0216 700 57 00 Fax: 0216 557 57 00
Kırtaydışı Vat: 461 042 4128 Tic Sic No: 213699

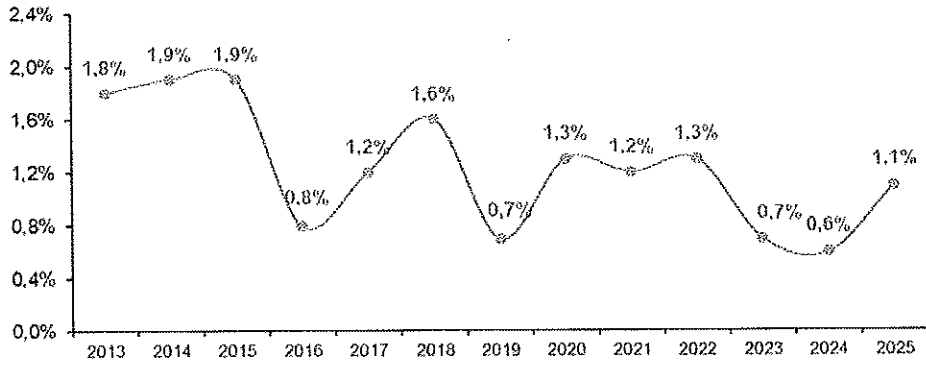
INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3 Ç Kapı No: 10
Ağaçözümlü Network Akademi / İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 661 12 72
Boğaziçi Kurumlar VD 47803678 / TİC Sicil No: 27 08
Mersis No 04780036780000000000

büyükliğini 36 milyar USD'ye yükselterek piyasada belirgin bir yoğunlaşma etkisine yol açmıştır.

Türkiye'de M&A Anlaşma Hacmi ve Anlaşma Sayısı



Türkiye'de M&A Anlaşma Tutarının Milli Gelire Oranı



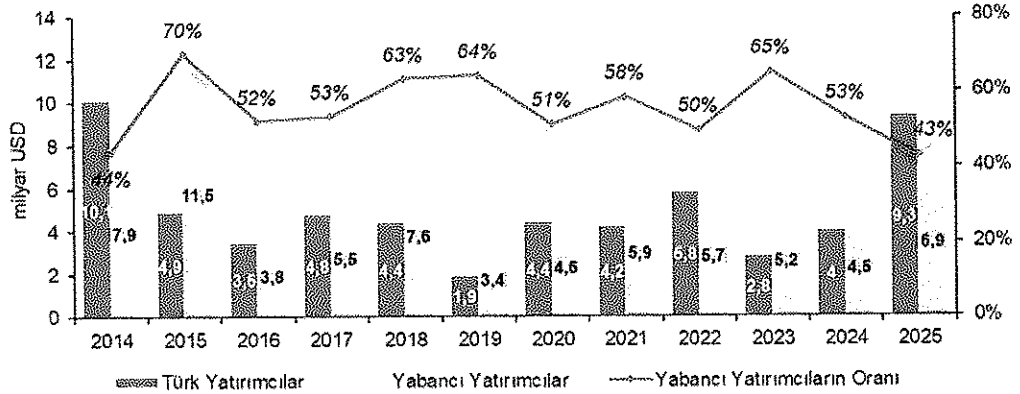
Kaynak: Deloitte Annual Turkish M&A Review 2025

<https://www.deloitte.com/content/dam/assets-zone2/tr/tr/docs/services/financial-advisory/2026/annual-turkish-ma-review-2025.pdf?v=1&id=tr:2sm:3li:4maraporu:5:6ma:20260227::19696178575>

(Erişim Tarihi: 15.05.2026)

Yabancı yatırımcılar aktif kalmaya devam ederek toplam işlem değeri 6,9 milyar USD olan 89 işlem gerçekleştirmiştir. Öte yandan, piyasayı dinamik tutan başlıca güç yerli yatırımcılar olmuştur. Türk yatırımcılar toplam işlem değerinin %57'sini oluşturan 9,3 milyar USD değerinde 361 işlem gerçekleştirirken, yabancı yatırımcıların payı %43 olmuştur.

Yatırımcı Bazında Yatırım Hacimleri



Kaynak: Deloitte Annual Turkish M&A Review 2025

<https://www.deloitte.com/content/dam/assets-zone2/tr/tr/docs/services/financial-advisory/2026/annual-turkish-ma-review-2025.pdf?v=1&id=tr:2sm:3li:4maraporu:5:6ma:20260227::19696178575>

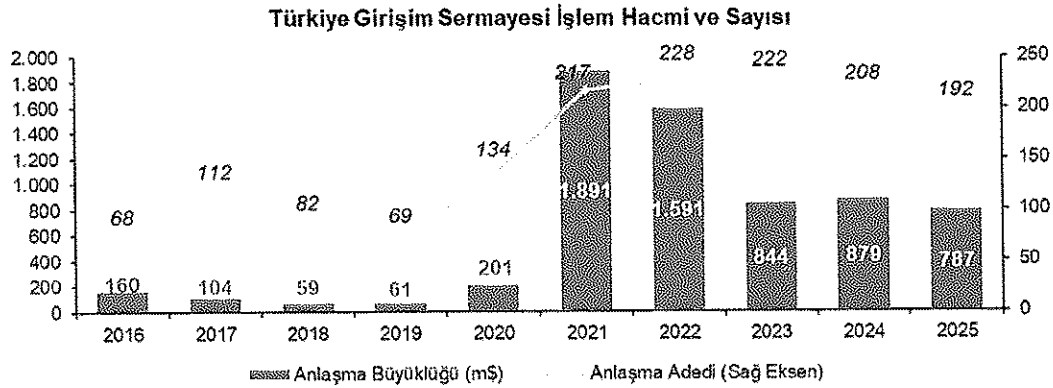
(Erişim Tarihi: 15.05.2026)

AKTİF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:17
Agaoglu Mily Newwork Akademi Kat:5
Tel: 0312 700 35 00 Fax: 0312 700 312 7
Boğaziçi Kurumlar VD 4780133
Kod: 2710
Mersis No 04780000000000000001

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:17
Agaoglu Mily Newwork Akademi Kat:5
Tel: 0312 700 35 00 Fax: 0312 700 312 7
Boğaziçi Kurumlar VD 4780133
Kod: 2710
Mersis No 04780000000000000001

Girişim sermayesi faaliyetleri, küresel genişleme potansiyeline sahip yüksek büyüme platformlarına yönelik yatırımcı iştahının devam ettiğini yansıtarak, teknoloji, oyun ve fintech sektörlerinde yoğunlaşmaya devam etmiştir. Bu ivme, elverişli demografik yapı ve hızla gelişen dijital tüketim alışkanlıklarıyla daha da desteklenerek, bu sektörlerin ölçeklenebilirliğini ve uzun vadeli gelir elde etme potansiyelini güçlendirmiştir. Girişim sermayesi ve melek yatırımcılar, 2025 yılında toplam 192 işlemle yaklaşık 787 milyon USD tutarında yatırım gerçekleştirmiştir. Bu durum, işlem hacminde %10'luk bir artışa işaret ederken, işlem sayısı ise %8 oranında azalmıştır.

Özel sermaye (Private Equity) işlemlerinin değeri 2025 yılında 0,9 milyar USD'den 3,8 milyar USD'ye yükselmiştir. İşlem sayısı genel olarak sabit kalırken, faaliyetler daha büyük ölçekli işlemlerde yoğunlaşmıştır. Aynı zamanda, özel sermaye piyasasındaki yenilenen ivmeyi vurgulayan birkaç başarılı çıkış işlemi de gerçekleştirilmiştir.



Kaynak: Deloitte Annual Turkish M&A Review 2025

[https://www.deloitte.com/content/dam/assets-zone2/tr/tr/docs/services/financial-advisory/2026/annual-turkish-ma-review-](https://www.deloitte.com/content/dam/assets-zone2/tr/tr/docs/services/financial-advisory/2026/annual-turkish-ma-review-2025.pdf?v=1&id=tr:2sm:3li:4maraporu:5:6ma:20260227::19696178575)

[2025.pdf?v=1&id=tr:2sm:3li:4maraporu:5:6ma:20260227::19696178575](https://www.deloitte.com/content/dam/assets-zone2/tr/tr/docs/services/financial-advisory/2025.pdf?v=1&id=tr:2sm:3li:4maraporu:5:6ma:20260227::19696178575)

(Erişim Tarihi: 15.05.2026)

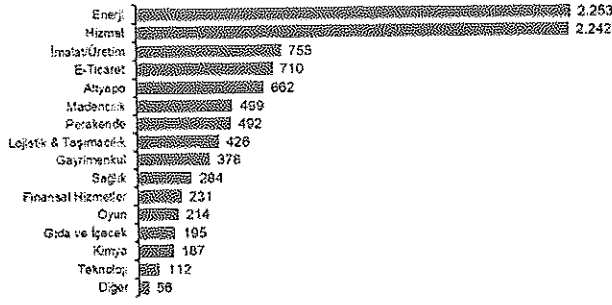
Sektörel açıdan bakıldığında, işlem değeri bazında en yüksek yatırımı hizmetler ve enerji sektörleri çekerken, işlem adedi bakımından açık ara en aktif sektör teknoloji olmuştur. Bu dinamik, pazarın bir yandan büyük ölçekli enerji ve hizmet işlemleri, diğer yandan ise daha küçük ölçekli ancak yüksek hacimli teknoloji işlemleri (ve bunları izleyen enerji, finansal hizmetler ve imalat sektörleri) tarafından birlikte yönlendirildiğine işaret etmektedir.

Önceki yıllarla tutarlı olarak, yatırımcılar büyüme fırsatları sunan ve satın almalar yoluyla genişleme potansiyeli barındıran sektörlerle odaklanmaya devam etmiş, teknoloji ise yatırımcı ilgisinin merkezindeki konumunu korumuştur. Yaklaşık 1,7 milyar USD tutarındaki Türkiye Araç Muayene İstasyonları özelleştirme ihalesi, hizmetler sektörünün ve Türkiye ekonomisinin uzun vadeli stratejik yatırımcılar açısından çekiciliğini pekiştirmiştir. Enerji sektöründe ise ABD merkezli Apollo'nun TANAP Projesi'ndeki BP Pipelines payına yönelik 1 milyar USD tutarındaki finansal yatırımı, uluslararası fonların Türkiye enerji piyasasına duyduğu kalıcı güveni gösteren dönüm noktası niteliğinde bir işlem olarak öne çıkmıştır.

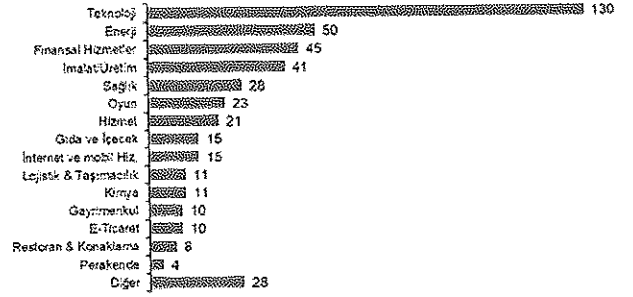
NEESP GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhtilal Bulvarı No: 3/214
Ağaçlı M. Newworld Ataşehir / İSTANBUL
Tel: 0212 700 57 57 Fax: 0212 557 57 07
Köy No: 461 042 4128 Tic.Sic.No: 013699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhtilal Bulvarı No: 3 İç Kapı No: 10
Ağaçlı M. Newworld / Ataşehir / İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 212 212 12 78
Boğaziçi Kurumlar V.D 4780066/17
Mersis No 0478006610001000011

2025 yılında yatırım almış Türk girişimlerin sektör dağılımı (m\$)



2025 yılında yatırım almış Türk girişimlerin sektör dağılımı (adet)



Aralık	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	İşlem Sayısındaki Pay	Hacimindeki Pay	İşlem Sayısındaki Pay	Hacimindeki Pay	İşlem Sayısındaki Pay	Hacimindeki Pay	İşlem Sayısındaki Pay	Hacimindeki Pay	İşlem Sayısındaki Pay	Hacimindeki Pay	İşlem Sayısındaki Pay	Hacimindeki Pay
>500 milyon USD	1% (#2)	40%	1% (#6)	23%	1% (#4)	40%	1% (#1)	6%	0,2% (#1)	10%	2% (#7)	44%
250-500 milyon USD	1% (#4)	15%	3% (#10)	32%	1% (#5)	14%	2% (#9)	37%	1% (#5)	21%	2% (#6)	16%
100-250 milyon USD	4% (#12)	20%	3% (#11)	15%	3% (#14)	17%	3% (#12)	22%	2% (#9)	16%	3% (#10)	10%
50-100 milyon USD	3% (#9)	6%	5% (#15)	12%	4% (#13)	9%	4% (#15)	15%	5% (#20)	18%	5% (#22)	6%
10-50 milyon USD	15% (#55)	15%	21% (#81)	17%	15% (#57)	15%	14% (#50)	19%	24% (#102)	22%	24% (#102)	14%
<10 milyon USD	73% (#227)	4%	58% (#228)	4%	73% (#230)	4%	76% (#202)	2%	67% (#262)	5%	67% (#222)	3%

Kaynak: Deloitte Annual Turkish M&A Review 2025

Kaynak: Deloitte Annual Turkish M&A Review 2025

<https://www.deloitte.com/content/dam/assets-zone2/tr/tr/docs/services/financial-advisory/2026/annual-turkish-ma-review-2025.pdf?v=1&id=tr:2sm:3li:4maraporu:5:6ma:20260227::19696178575>

(Erişim Tarihi: 15.05.2026)

Türkiye’de mevcut durum itibarıyla payları Borsa İstanbul’da işlem gören 8 adet girişim sermayesi yatırım ortaklığı bulunmakta olup söz konusu ortaklıklara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

	Özkaynaklar (31.12.2025)	Özkaynak Payı (%)	Piyasa Değeri (31.12.2025) (*)	Piyasa Değeri Payı (%)
GOZDE	25.396.558.262	46,0	8.362.200.000	24,3
ISGSY	10.731.492.421	19,5	5.791.826.090	16,8
BULGS	7.484.113.723	13,6	11.738.400.000	34,1
VERTU	4.595.788.077	8,3	2.199.600.000	6,4
HDFGS	3.745.653.727	6,8	3.559.500.000	10,3
PRDGS	2.272.541.196	4,1	1.191.680.000	3,5
ICUGS	421.318.398	0,8	906.975.000	2,6
HUBVC	525.089.696	1,0	697.200.000	2,0
Toplam	55.172.555.500	100,0	34.447.381.090	100,0

(*) İlgili tarihteki Borsa kapanış fiyatı esas alınarak hesaplanmıştır.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Hedef GSYO, halka açık GSYO’lar içinde 3,7 milyar TL’lik özkaynağı ile 5. sırada, 3,6 milyar TL’lik piyasa değeri ile halka açık GSYO’ların 34,4 milyar TL’lik toplam piyasa değeri içerisinde 4. sırada yer almaktadır.

Hedef GSYO’nun faaliyet gösterilen sektördeki avantaj ve dezavantajları başlıca şu şekildedir:

Avantajlar

- Tecrübeli bir yönetim kadrosu ile dinamik bir yönetim anlayışının olması,
- Geniş bir iş ağına sahip olması,
- Düşük maliyetli yönetim anlayışına sahip olması,

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ

YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:1

Ağaçözü Mily Newwork Akatlar / İSTANBUL

Tel: 0212 70 57 57 Fax: 0212 6 557 5 47

Kozalçın No:461 042 4128 Tic.Sic.No:813699

70

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:1
Ağaçözü Mily Newwork Akatlar / İSTANBUL
Tel:0212 700 35 00 Fax: 216 488 2 -
Boğaziçi Kurumlar VD 478036181
Mersis No 04780000000000000001

-Yatırımlarının verimli ve yüksek getirili olması.

Dezavantajlar

- Düşük sermayeye sahip olması,
- Yeni yatırımlar için nakit ihtiyacı olması.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi: Şirket'in İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla hasılatının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Hasılat (TL)	31.12.2023 (*)	(%)	31.12.2024 (**)	(%)	31.12.2025 (**)	(%)
Finansal Yatırımlar Değer Artış Geliri/(Gideri)	640.985.622	101,3	388.500.137	66,5	857.664.284	78,0
Finansal Yatırımlar Satış Karı/(Zararı) (Net)	2.920.380	0,5	6.238.362	1,1	23.919.055	2,2
Hisse Senetleri Gerçeğe Uygun Değerleme Geliri/(Gideri) (***)	-68.922.168	-10,9	70.842.676	12,1	14	0,0
Hisse Senetleri Satış Karı/(Zararı) (Net)	104.175.694	16,5	23.910.459	4,1	161.050.071	14,6
Yatırım Fonları Satış Karı/(Zararı) (Net)	-391.340.076	-61,9	11.340.086	1,9	-22.580.486	-2,1
Yatırım Fonları Gerçeğe Uygun Değerleme Geliri/(Gideri)	344.830.276	54,5	83.316.059	14,3	90.612.195	8,2
Finansal Yatırımlar Değer Düşüklüğü (****)	0	0,0	0	0,0	-11.114.407	-1,0
Toplam	632.649.728	100,0	584.147.779	100,0	1.099.550.726	100,0

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

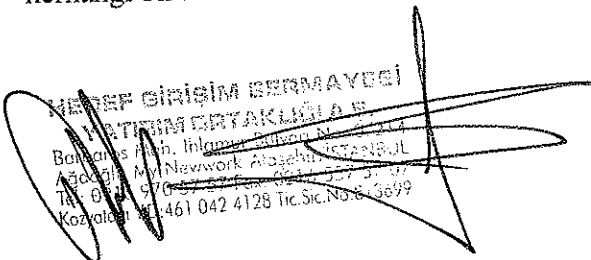
(***) Şirket yatırım işletmesi olduğu için, iştirak ettiği şirketlerin, satın aldığı hisse senetlerinin, tahvillerin ve fonların gerçeğe uygun değer farkları, satış gelir/gideri hasılat altında gösterilir.

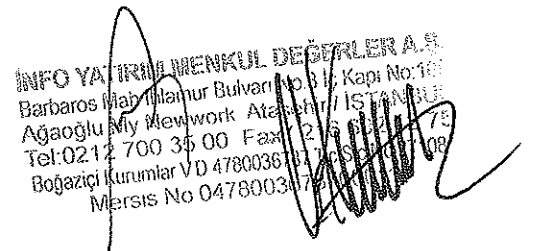
(****) Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin gerçeğe uygun değeri, SPK lisansına sahip bağımsız değerleme kuruluşu Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 30.01.2026 tarihli değerleme raporu esas alınarak belirlenmiştir. Söz konusu raporda, şirketin rapor tarihi itibarıyla faaliyetlerinin önemli ölçüde daraldığı, özkaynaklarının tamamını kaybettiği ve teknik iflas durumunda bulunduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda, net aktif değer yaklaşımına göre pay sahiplerine atfedilebilir pozitif bir özkaynak değeri bulunmadığı değerlendirilmiş ve rapor tarihi itibarıyla şirketin adil ve makul piyasa değeri "0 TL" olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda, finansal tablolarda ilgili bağlı ortaklık yatırımı "0 TL" değer ile muhasebeleştirilmiştir.

Şirket'in faaliyetleri, merkezinin de bulunduğu Marmara Bölgesi'nde gerçekleştirilmekte olup bu kapsamda Şirket'in hasılatının tamamı da bu coğrafi bölgede gerçekleşmiştir.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu İzahname'nin "Risk Faktörleri" başlıklı 5. bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir husus bulunmamaktadır.


MERSİS GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Boğaziçi Köprüsü, İhlamur Bulvarı No:11, Kapı No:101
Ağaçlı, Milya Nework Atakent, 34398/101
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 01
Kozvolcağı, 3461 042 4128 Tic.Sic.No: 273699


INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Hayrettin Bulvarı No:11, Kapı No:101
Ağaçlı, Milya Nework Atakent / İSTANBUL
Tel:0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 01
Boğaziçi Kurumlar VD 478003611
Mersis No 0478003611

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, smai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:
Yoktur.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Faaliyet gösterilen sektöre ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayınlamış oldukları kamuya açık bilgiler ile Şirket'in kendisinin meydana getirdiği bilgilerden oluşmaktadır.

İzahname'nin 7.2.1 numaralı bölümünde yer alan sektörel bilgiler kapsamında veriler ve değerlendirmeler aşağıdaki kamuya açık kaynaklardan derlenmiştir:

- McKinsey, "Global Private Markets Review 2025" Raporu:

<https://www.mckinsey.com/industries/private-capital/our-insights/global-private-markets-report>

- McKinsey, "Global Private Markets 2026" Raporu:

<https://www.mckinsey.com/industries/private-capital/our-insights/global-private-markets-report/#/>

- Deloitte, "Annual Turkish M&A Review 2025" Raporu:

<https://www.deloitte.com/content/dam/assets-zone2/tr/tr/docs/services/financial-advisory/2026/annual-turkish-ma-review-2025.pdf?v=1&id=tr:2sm:3lj:4maraporu:5:6ma:20260227::19696178575>

- Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP):

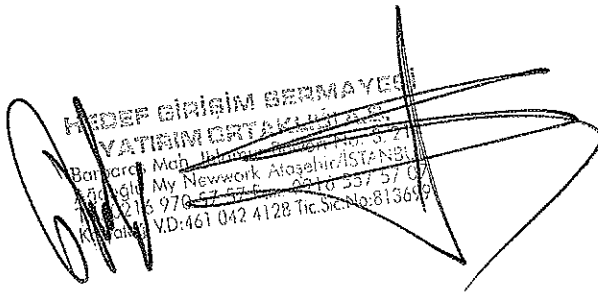
www.kap.org.tr

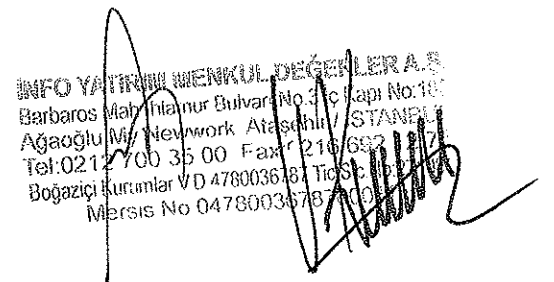
- Finnet:

www.finnet.com.tr

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

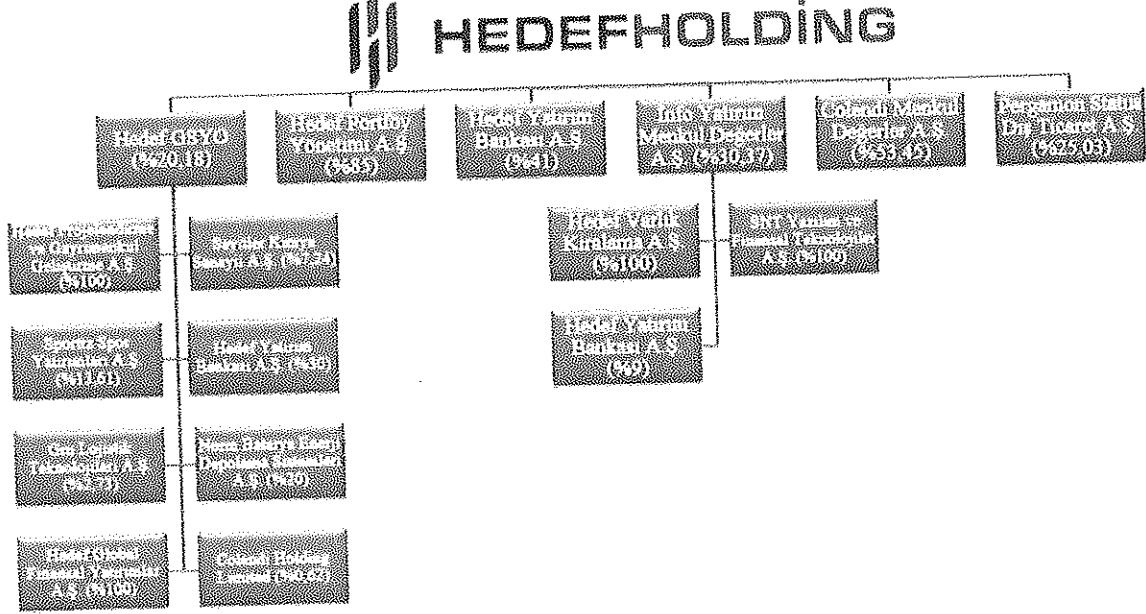




8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in %20,18 oranında pay sahibi olan Hedef Holding bünyesi altında bulunan şirketlere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.



Şirket'in yönetim hakimiyetine Sibel GÖKALP sahip olup söz konusu yönetim hakimiyetini, 11.300.000 TL nominal değerli imtiyazlı A grubu paylara sahip olmasından ve Hedef Holding'deki pay sahipliği çerçevesinde dolaylı pay sahipliğinden almaktadır. Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 12. maddesine göre; 6 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin üçte ikisi A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının üçte ikisi küsuratlı bir sayı olduğu takdirde, en yakın tam sayı esas alınır. Diğer yönetim kurulu üyeleri genel kurul tarafından belirlenir.

GÖKALP ailesi başta Hedef Holding A.Ş. olmak üzere, Hedef Holding A.Ş.'nin üzerinden Hedef GSYO, Hedef Portföy Yönetimi A.Ş., Hedef Yatırım Bankası A.Ş., Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Colendi Menkul Değerler A.Ş. ve Pergamon Status Dış Ticaret A.Ş.'nin ve ilgili şirketlerin sahip olduğu şirketlerin pay sahibidir.

Hedef Holding A.Ş. (Hedef Holding)

Hedef Holding, Hedef İleri Savunma Sanayi A.Ş. ünvanıyla 20.08.2014 tarihinde İstanbul'da kurulmuş olup şirketin faaliyet konusu başta askeri alanda savunma sistemlerinde kullanılmak üzere, yerli ve yabancı, askeri ve sivil kurum kuruluş ve firmalara yönelik olarak, kara hava deniz ve uzay uygulamaları kapsamında elektroteknik sahada her nevi kablo ve iletkenler, makine alet ve bunların parça ve teferruatı ham ve yardımcı yarı mamul ve mamul maddeler ve sair bilcümle malzeme imalatı, ithal-ihraç ve ticaretini yapmak yaptırmak ve proje mühendislik, danışmanlık, servis, eğitim, taahhüt inşaat, yayın ticaret, işletme ve internet hizmetleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmaktı.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIMCILIK A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/11, Kağı No: 1
Ağaçözü Mily. Network Atışant / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270575 / Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270575 / Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Kozalok, V.D. 161 042 4128 Tic. Sic. No: 813699

Şirketin ünvanı 13.01.2020 tarihinde Hedef Holding A.Ş. olarak değiştirilmiş olup söz konusu ünvan değişikliği 17.01.2020 tarih ve 9996 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Hedef Holding'in işbu İzahname tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

Ortağın Ticaret Ünvanı, Adı/Soyadı	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Sibel GÖKALP	A	156.250.000,00	77,71
	B	1.358.641.234,48	
Pusula Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest (TL) Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)	B	220.082.533,00	11,29
Diğer	B	214.482.131,72	11,00
Toplam	A+B	1.949.455.899,20	100,00

Hedef Finansal Yatırımlar A.Ş.'nin 25.11.2020 tarih ve 38 sayılı yönetim kurulu kararı ile Hedef Finansal Yatırımlar A.Ş. tarafından Hedef Holding A.Ş.'nin devralma yoluyla birleşmesine karar verilmiş olup söz konusu birleşme işlemi 03.12.2020 tarihinde tescil edilerek 08.12.2020 tarih ve 10219 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Birleşme sonrasında Hedef Finansal Yatırımlar A.Ş.'nin ünvanı yasal sürenin dolması sonucunda Hedef Holding A.Ş. olmuştur.

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. (Hedef Portföy)

Hedef Portföy, 04.12.2012 tarihinde İstanbul'da kurulmuş olup ana faaliyet konusu SPKn. ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde finansal varlıklardan oluşan portföyleri müşterilerle portföy yönetim sözleşmesi yapmak suretiyle ve vekil sıfatı ile yönetmek ve sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmaktadır. Hedef Portföy, 6362 sayılı SPKn.'nin 40. ve 55. maddeleri uyarınca 07.10.2015 tarihli PYS/PY.42/789 sayılı Portföy Yöneticiliği Yetki Belgesi almıştır.

Hedef Portföy'ün işbu İzahname tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

Ortağın Ticaret Ünvanı, Adı/Soyadı	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Sibel GÖKALP	A	10.000.000,00	10,33
	B	333.350,00	
Hedef Holding	B	85.000.000,00	85,00
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Değer Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	B	4.666.650,00	4,67
Toplam	A+B	100.000.000,00	100,00

Hedef Yatırım Bankası A.Ş. (Hedef Yatırım Bankası)

Hedef Yatırım Bankası, 23.06.2022 tarihinde 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca yatırım bankacılığı faaliyeti ile iştegal etmek üzere kurulmuştur. Hedef Yatırım Bankası'nın faaliyet konusu; 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 4. maddesi ile belirtilen ve izin verilen (mevduat ve katılım fonu kabulü hariç) her türlü bankacılık işlemlerini yapmak, mevzuatın menetmediği her çeşit iktisadi, finansal ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyetlerde bulunmak ve mevzuatın bankalar tarafından yapılmasına ve icrasına imkan verdiği bütün faaliyetlere iştegal etmektir.

Hedef GSYO'nun %30 oranında kurucu ortak olduğu Hedef Yatırım Bankası'na, 05.08.2023 tarih ve 32270 sayılı Resmi Gazete'de yer alan Bankacılık Düzenleme ve Denetleme

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 Kat:10
Ağaçlı Mily Newwork Apartmanı/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275757 / 57 07
Köyaltı Y. No: 61 042 4128 Tic. Sic. No: 813699

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 Kat:10
Ağaçlı Mily Newwork Apartmanı/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275757 / 57 07
Köyaltı Y. No: 61 042 4128 Tic. Sic. No: 813699
Mersis No: 0478003678710000000000000000000000

Kurumu'nun 03.08.2023 tarih 10641 sayılı kararı ile faaliyet izni verilmiştir. Hedef Yatırım Bankası, 2024 yılı itibarıyla faal bir yatırım bankasıdır.

Hedef Yatırım Bankası'nın sermayesinin (i) kuruluş sermayesi olan 500.000.000 TL'den 1.000.000.000 TL'ye çıkartılacak şekilde 500.000.000 TL artırılması 26.06.2025 itibarıyla, (ii) 1.000.000.000 TL'den 1.500.000.000 TL'ye çıkartılacak şekilde 500.000.000 TL artırılması 10.10.2025 itibarıyla, (iii) 1.500.000.000 TL'den 3.000.000.000 TL'ye çıkartılacak şekilde 1.500.000.000 TL artırılması 30.12.2025 itibarıyla tescil edilmiştir.

Hedef Yatırım Bankası'nın işbu İzahname tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

Ortağın Ticaret Unvanı, Adı/Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Namık Kemal GÖKALP	300.000.000,00	10,00
Sibel GÖKALP	300.000.000,00	10,00
İnfo Yatırım	270.000.000,00	9,00
Hedef GSYO	900.000.000,00	30,00
Hedef Holding	1.230.000.000,00	41,00
Toplam	3.000.000.000,00	100,00

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (İnfo Yatırım)

İnfo Yatırım, sermaye piyasalarında ve sermaye piyasası araçlarında işlem yapmak üzere 28.12.1990 tarihinde Lider Menkul Değerler A.Ş. ünvanıyla faaliyete başlamış olup Şirketin ünvanı 13.04.2016 tarihinde İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 19.04.2019 tarihli pay devir sözleşmesine istinaden şirketin hakim ortaklık yapısının değiştirilmesine ilişkin SPK'ya yapılan izin başvurusu, SPK'nın 30.05.2019 tarih ve 32 sayılı toplantısında alınan karar ile olumlu karşılanmış olup 24.06.2019 tarihinde payların devir süreci tamamlanmıştır.

İnfo Yatırım'ın faaliyet konusu; Ana Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde belirtildiği üzere yatırım hizmetleri ve faaliyetleri ile yan hizmetler arasında sayılan ve sayılacak olan diğer her türlü işlemi Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinleri alarak yapmaktır.

İnfo Yatırım'ın 01.02.2016 tarihli G-047 (K-004) sayılı geniş yetkili yatırım kuruluşu faaliyet izni kapsamında mevcut durum itibarıyla faaliyet izinleri aşağıda gösterilmiştir.

- İşlem Aracılığı Faaliyeti (01.01.2015'ten itibaren),
- Portföy Aracılığı Faaliyeti (01.01.2016'dan itibaren),
- Bireysel Portföy Yöneticiliği Faaliyeti (01.01.2015'ten itibaren),
- Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti (01.01.2015'ten itibaren),
- Halka Arza Aracılık Faaliyeti (Aracılık Yüklenimi 25.06.2019'ten itibaren ve En İyi Gayret Aracılığı),
- Sınırlı Saklama Hizmetidir (01.01.2015'ten itibaren).

İnfo Yatırım bireysel ve kurumsal yatırımcılara, başta sermaye piyasası araçlarının alım – satım aracılığının yanı sıra yatırım danışmanlığı, portföy yönetimi ve kurumsal finansman hizmetleri de sunmaktadır. İnfo Yatırım Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası,

HEDEF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Fahri İzzet Bulvarı No: 3/1
A506/10. Kat Kat: 10. Kat Kat: 10. Kat
Tel: 0212 970 07 57 Fax: 0212 970 07 57
Kozlucağı V.D.404 042 4128 Tic.Sic.No:813619

75

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Fahri İzzet Bulvarı No: 3/1 Kat: 10. Kat
Ağaçlı İkiy Newwork Atışları / Kat: 10. Kat
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 700 35 00
Boğaziçi Kurumlar V.D.4780036787 Tic.Sic.No: 281008
Mersis No 04780036787000000000000000

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in, finansal tabloda dönemleri itibarıyla maddi duran varlıklarına ilişkin bilgiler, aşağıdaki tabloda yer almakta olup 31.12.2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların tamamı demirbaşlardan oluşmaktadır. Demirbaşlar, Şirket'in faaliyetlerinin yürütülmesinde kullanılan masa, koltuk, dolap, mobilya, bilgisayar, telefon ve diğer ekipmanlardan oluşmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar - Net Defter Değeri (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Taşıtlar	497.057	0	0
Demirbaşlar	941.968	1.301.718	736.876
Toplam	1.439.025	1.301.718	736.876

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler (31.12.2025) (*)								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi / Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Demirbaşlar	2022-2025	-	İstanbul	736.876	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirmek amaçlı.	-	-	-
Toplam				736.876				

(*) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in maddi duran varlık girişlerine ilişkin bilgiler, aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maddi Duran Varlıklar - Ahımlar (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Taşıtlar	0	59.036	0
Demirbaşlar	244.092	715.527	28.844
Toplam	244.092	774.563	28.844

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Yoktur.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Yoktur.

MEGE GİRİŞİM SERMAYESİ
KAPITANLIK ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Naili İhlamur Bulvarı No: 3/214
Ağaçlı Mahallesi, Kat: 3, Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 297 157 57 Faks: 0212 557 57 07
Köy Yolu No: 17, D: 17/042 4128 Tic.Sic.No: 278499

77

MEGE GİRİŞİM SERMAYESİ
KAPITANLIK ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Naili İhlamur Bulvarı No: 3/214
Ağaçlı Mahallesi, Kat: 3, Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 297 157 57 Faks: 0212 557 57 07
Köy Yolu No: 17, D: 17/042 4128 Tic.Sic.No: 278499

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi: Şirket'in işbu İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkları aşağıda gösterilmiş olup tamamı "haklar" kaleminden oluşmaktadır.

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar - Net Defter Değeri (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Haklar	232.381	170.321	144.903
Toplam	232.381	170.321	144.903

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Yoktur.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

MEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI
Başbakanlık Mev. İş. Kanununa Tabii No: 3/214
Ağırlıklı Menkul Değerler Yatırım Yatırımcısı
Tel: +90 312 970 57 57 Fax: +90 312 653 57 07
E-Posta: info@meDEF.com.tr Tic. Sic. No: 813699

MEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI
Başbakanlık Mev. İş. Kanununa Tabii No: 3/214
Ağırlıklı Menkul Değerler Yatırım Yatırımcısı
Tel: +90 312 970 57 57 Fax: +90 312 653 57 07
E-Posta: info@meDEF.com.tr Tic. Sic. No: 813699

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla finansal durum tabloları aşağıdaki gibidir:

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Solo		
Finansal Tablo Türü	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Dönem	(*)	(**)	(**)
Dönen Varlıklar	126.970.682	194.135.088	19.215.716
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.128.541	3.772.843	326.775
Finansal Yatırımlar	120.858.213	128.225.901	18.497.510
Ticari Alacaklar	28.876	2.331.671	0
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	28.876	2.331.671	0
Diğer Alacaklar	0	55.296.614	0
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	0	25.240.229	0
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	0	30.056.385	0
Peşin Ödenmiş Giderler	4.936.345	4.466.797	166.651
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	4.936.345	4.466.797	166.651
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	9.691	41.262	224.780
Diğer Dönen Varlıklar	9.016	0	0
Duran Varlıklar	2.309.349.421	2.609.136.899	3.733.187.669
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar	140.241.842	230.896.031	214.228.500
Diğer Alacaklar	27.626.632	0	12.486.735
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	0	0	12.486.735
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	27.626.632	0	0
Finansal Yatırımlar	2.088.301.175	2.332.979.227	3.500.061.576
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.334.711	9.250.389	5.529.079
Maddi Duran Varlıklar	1.439.025	1.301.718	736.876
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	232.381	170.321	144.903
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	232.381	170.321	144.903
Peşin Ödenmiş Giderler	48.173.655	34.539.213	0
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	48.173.655	34.539.213	0
Toplam Varlıklar	2.436.320.103	2.803.271.987	3.752.403.385
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.200.622	4.112.818	5.064.700
Kısa Vadeli Borçlanmalar	267	0	0
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>	267	0	0
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	362.934	1.188.157	1.161.025
<i>İlişkili Taraflardan Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler</i>	362.934	1.188.157	1.161.025
Ticari Borçlar	399.109	342.278	737.817
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	346.893	339.863	734.963
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	52.216	2.415	2.854
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	347.996	484.438	259.960
Diğer Borçlar	1.515.948	1.382.785	1.994.544
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	1.515.948	1.382.785	1.994.544
Kısa Vadeli Karşılıklar	574.368	715.160	911.354

MEHMET ERGİSİM SERMAYE
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Bankacı Mah. İlhanur Bulvarı No: 112
Açıközü / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 691 57 57 Fax: 0212 557 52 37
Kozuyolu V.D:481 042 4128 Tic. Sic. No: 813077

BAĞIMSIZ DENETİM VE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Bağcıbaşı Mah. Balçova Bulvarı No: 11
Açıközü / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270900 / M. M. Sic. No: 270900
Tic. Sic. No: 270900

<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	574.368	715.160	911.354
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.323.636	1.884.589	1.684.958
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	806.347	1.387.731	1.274.495
<i>İlişkili Taraflardan Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler</i>	806.347	1.387.731	1.274.495
Uzun Vadeli Karşılıklar	517.289	496.858	410.463
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	517.289	496.858	410.463
Özkaynaklar	2.431.795.845	2.797.274.580	3.745.653.727
Ödenmiş Sermaye	565.000.000	565.000.000	1.130.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.734.879.809	2.445.366.231	2.528.725.355
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	787.567	1.030.865	4.837.878
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler)	64.664	83.110	74.763
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)</i>	64.664	83.110	74.763
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)</i>	64.664	83.110	74.763
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	64.473.454	84.390.806	84.390.806
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	530.406.611	87.161.659	-298.596.432
Dönem Net Karı/Zararı	-463.816.260	-385.758.091	296.221.357
Toplam Kaynaklar	2.436.320.103	2.803.271.987	3.752.403.385

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.
(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Şirket'in aktif büyüklüğü yıllar itibarıyla yükselmekte olup 2023 yıl sonunda 2,4 milyar TL iken 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %15,1 artışla 2,8 milyar TL'ye yükselmiş, 2025 yıl sonunda da 2024 yıl sonuna göre %33,9 artışla 3,8 milyar TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artış temel olarak uzun vadeli finansal yatırımlardaki değer artışları çerçevesinde görülmüştür.

Şirket'in dönen varlıkları 2023 yıl sonunda 127,0 milyon TL iken 2024 yıl sonunda diğer alacaklardaki artış çerçevesinde 2023 yıl sonuna göre %52,9 artışla 194,1 milyon TL'ye yükselmiş olup 2025 yıl sonunda ise kısa vadeli finansal yatırımlar ve diğer alacaklardaki düşüş çerçevesinde 2024 yıl sonuna göre %90,1 düşüşle 19,2 milyon TL'ye gerilemiştir. 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla Şirket'in dönen varlıklarının toplam varlıklarına oranı sırasıyla %5,2, %6,9 ve %0,5 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımlarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
	(*)	(**)	(**)
Gerçeğe uygun değer farkı kar/(zarara) yansıtılan	120.858.213	128.225.901	18.497.510
<i>Hisse Senetleri (***)</i>	<i>105.663.929</i>	<i>55.651.815</i>	<i>4.582.539</i>
<i>Fon (****)</i>	<i>15.194.283</i>	<i>72.574.086</i>	<i>13.914.971</i>
Toplam	120.858.213	128.225.901	18.497.510

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(***) Şirket'in, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırdığı hisse senetleri yatırımlarının rayiç değeri, bu hisselerin Borsa İstanbul tarafından açıklanan, finansal durum tablo tarihindeki ağırlıklı ortalama fiyatı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

HEDEF MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Barbaros Bulvarı, Hırpın Sokakı No: 6/214
Ağaçlıyaka, Beşiktaş, İstanbul / TÜRKİYE
Tic. Sic. No: 270757 Fax: 0216 557 57 07
Kod: 461 042 4128 Tic.Sic.No:813699

HEDEF MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Barbaros Bulvarı, Hırpın Sokakı No: 6/214
Ağaçlıyaka, Beşiktaş, İstanbul / TÜRKİYE
Tic. Sic. No: 270757 Fax: 0216 557 57 07
Kod: 461 042 4128 Tic.Sic.No:813699

(****) Şirket'in, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırdığı fonların değeri, ilgili fonlar tarafından günlük olarak açıklanan, finansal durum tablosu tarihindeki birim pay değeri dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Hisse Senetleri (31.12.2025) (*)	Nominal Değeri	Ağırlıklı Ortalama Fiyat	Maliyet Fiyatı	Maliyet Bedeli	Ağırlıklı Ortalama Fiyatına Göre
Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. (**)	235.000	19,50	19,50	4.582.500	4.582.500
Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.	8	5,06	0,94	7	39
Toplam					4.582.539

(*) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş., 31.12.2025 itibarıyla Borsa'da henüz işlem görmeye başlamadığı için maliyet bedeli ile bırakılmıştır.

Hisse Senetleri (31.12.2024) (*)	Nominal Değeri	Ağırlıklı Ortalama Fiyat	Maliyet Fiyatı	Maliyet Bedeli	Ağırlıklı Ortalama Fiyatına Göre
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	16.105.008	2,64	0,25	3.968.020	55.651.782
Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.	8	3,24	0,94	7	33
Toplam					55.651.815

(*) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Hisse Senetleri (31.12.2023) (*)	Nominal Değeri	Ağırlıklı Ortalama Fiyat	Maliyet Fiyatı	Maliyet Bedeli	Ağırlıklı Ortalama Fiyatına Göre
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	5.823.601	12,567	1,04	6.043.561	105.663.888
Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.	5	5,607	0,94	5	40
Toplam					105.663.929

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Fon (31.12.2025) (*)	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değeri
Hedef Portföy Kısa Vadeli Serbest Fon	4.385.288	13.407.686	13.914.971
Toplam	4.385.288	13.407.686	13.914.971

(*) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Fon (31.12.2024) (*)	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değeri
Hedef Portföy Serbest Fon	1	3	12
Hedef Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest Fon	1	224	370
Hedef Portföy Zen Hisse Senedi Serbest Fon	1	136	186
Hedef Portföy Para Piyasası Fonu	17.274.642	54.450.725	72.567.918
Hedef Portföy Ece Hisse Senedi Serbest Fon	55	129	1.044
Hedef Portföy İdeal Hisse Senedi Serbest Fon	646	1.000	3.757
Hedef Portföy Pusula Hisse Senedi Serbest Fon	370	9	276
Hedef Portföy Rota Hisse Senedi Serbest Fon	1	33	47

MAZARİT GİRİŞİM SERMAYİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Bulvarı, Akmerkez Kat: 5/1
A-106/107, Kat: 5/1, Şişli/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270 57 57 Fax: 0216 557 57 67
Kozyaka V.D:461 042 4128 Tic.Sic.No:815097

İstanbul Şube Müdürü
Güvenç Akdoğan
Kamulaştırma ve Yatırım
Bölümü Sorumlusu
Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. Şişli/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270 57 57 Fax: 0216 557 57 67
Kozyaka V.D:461 042 4128 Tic.Sic.No:815097

Hedef Portföy Güneş Hisse Senedi Serbest Fon	100	130	268
Hedef Portföy Nehir Hisse Senedi Serbest Fon	5	6	21
Hedef Portföy Sentiment Serbest Fon	1	1	4
Hedef Portföy Mavi Hisse Senedi Serbest Fon	1	4	7
Hedef Portföy Çınar Hisse Senedi Serbest Fon	1	6	4
Hedef Portföy İkinci İstatistiksel Arbitraj Hisse Senedi Serbest Fon	1	1	4
Hedef Portföy Lidya Serbest (Döviz) Fon	3	78	162
Hedef Portföy Uğur Serbest Fon	1	1	3
Hedef Portföy İkinci Katılım Hisse Senedi Serbest Fon	1	1	1
Hedef Portföy Lotus Serbest Fon	1	1	1
Hedef Portföy Güney Serbest Fon	1	1	1
Toplam	17.275.833	54.452.489	72.574.086

(*) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Fon (31.12.2023) (*)	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değeri
Hedef Portföy Para Piyasası Fonu	4.542.784	17.858.511	12.970.511
Hedef Portföy İdeal Hisse Senedi Serbest Fon	646	1.000	6.764
Hedef Portföy Pusula Hisse Senedi Serbest Fon	370	9	245
Hedef Portföy Rota Hisse Senedi Serbest Fon	1	33	75
Tera Portföy Yönetimi A.Ş. Game Invest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	1.000	2.533.580	2.214.164
Hedef Portföy Serbest Fon	1	8	7
Hedef Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest Fon	1	224	540
Hedef Portföy Zen Hisse Senedi Serbest Fon	1	136	332
Hedef Portföy Ece Hisse Senedi Serbest Fon	55	129	1.164
Hedef Portföy Güneş Hisse Senedi Serbest Fon	100	130	305
Hedef Portföy Nehir Hisse Senedi Serbest Fon	5	6	16
Hedef Portföy Sentiment Serbest Fon	1	3	3
Hedef Portföy Mavi Hisse Senedi Serbest Fon	1	4	10
Hedef Portföy Çınar Hisse Senedi Serbest Fon	1	6	7
Hedef Portföy Algo Everest İstatistik Arbitraj Hisse Senedi Serbest Fon	1	1	1
Hedef Portföy İkinci İstatistiksel Arbitraj Hisse Senedi Serbest Fon	1	1	3
Hedef Portföy Lidya Serbest (Döviz) Fon	3	171	134
Hedef Portföy Uğur Serbest Fon	1	2	1
Toplam	4.544.973	20.393.954	15.194.283

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Şirket'in İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımlarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Menkul Kıymetler (***)	213.034.963	318.977.351	530.148.469
Hisse Senetleri (***)	1.875.266.212	2.014.001.877	2.969.913.107
Toplam	2.088.301.175	2.332.979.227	3.500.061.576

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

MENKUL DEĞERLER SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Borboros / 2007 / 57 / Esg. 0216 / 553 / S. 04
Ağaçlar / 2007 / 57 / Esg. 0216 / 553 / S. 04
Tek. 0216 / 57 / Esg. 0216 / 553 / S. 04
Kozluk / 0216 / 57 / Esg. 0216 / 553 / S. 04

Handwritten signatures and stamps.

(***) İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli “menkul kıymetler” yatırımlarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Menkul Kıymetler (31.12.2025) (*)	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değeri
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. Pre-Ipo Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	8.602.212	8.360.000	591.110
Tera Portföy Yönetimi A.Ş. Game Invest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	1.000	1.000.000	3.569.846
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	118.085.661	193.684.372	314.587.404
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	928.435	928.435	3.121.337
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Ace Games Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	18.596	18.596.000	46.962.077
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Weplay Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	22.452.302	26.555.484	46.804.922
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Findoor Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	307.502	25.714.247	36.452.616
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Kıymet Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	6.851.135	44.999.995	46.876.110
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Artinvest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	1.992.266	1.071.809	1.177.981
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Verim Girişim Yatırım Sermayesi Yatırım Fonu	30.160.847	29.999.999	30.005.066
Toplam	189.399.956	350.910.341	530.148.469

(*) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Menkul Kıymetler (31.12.2024) (*)	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değeri
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. Pre-Ipo Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	8.602.212	8.360.000	18.345.752
Tera Portföy Yönetimi A.Ş. Game Invest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	1.000	1.000.000	2.317.015
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	68.522.608	76.750.004	200.003.122
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	928.435	928.435	3.501.963
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Ace Games Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	18.596	18.596.000	59.930.652
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Weplay Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	22.452.302	26.555.484	34.878.847
Toplam	100.525.153	132.189.923	318.977.351

(*) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Bulvarı, İhlamur Bulvarı No: 2
Kat: 4, Beşiktaş, İstanbul, Türkiye
Tic. Sic. No: 270 57 57 / Fax: 0216 532 5327
Kıymetli Yatırımcıya
461 042 4126 / Tic. Sic. No: 270 57 57

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Bulvarı, İhlamur Bulvarı No: 2
Kat: 4, Beşiktaş, İstanbul, Türkiye
Tic. Sic. No: 270 57 57 / Fax: 0216 532 5327
Kıymetli Yatırımcıya
461 042 4126 / Tic. Sic. No: 270 57 57

Menkul Kıymetler (31.12.2023) (*)	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değeri
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. Pre-Ipo Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	8.602.212	20.702.591	17.820.081
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	68.522.608	169.878.875	134.458.320
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	928.435	2.771.776	2.661.393
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Ace Games Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	18.596	58.834.027	58.095.169
Toplam	78.071.851	252.187.269	213.034.963

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(****) İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli "hisse senetleri" yatırımlarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Hisse Senetleri (TL)	31.12.2023 (*****)	31.12.2024 (*****)	31.12.2025 (*****)
Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	269.952.588	251.820.180	73.279.266
<i>Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. (*)</i>	123.404.183	61.422.491	73.279.266
<i>Skyalp Finansal Teknolojiler A.Ş. (*)</i>	146.548.405	190.397.689	0
Borsada İşlem Görmeyen Hisse Senetleri	1.605.313.624	1.762.181.697	2.896.633.841
<i>Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (**)</i>	645.028.473	846.675.492	1.060.719.174
<i>Sportz Spor Yatırımları A.Ş. (**)</i>	369.485.823	431.455.613	337.474.999
<i>Hedef Yatırım Bankası A.Ş. (**)</i>	342.632.481	393.197.984	1.435.532.072
<i>Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş. (**) (***)</i>	23.866.989	19.753.786	0
<i>Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş. (**) (***)</i>	14.113.146	16.595.957	0
<i>Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş. (**)</i>	4.645.852	10.476.919	10.154.026
<i>Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri A.Ş. (Eski Ünvanı: Norm Yeşil Enerji A.Ş.) (**)</i>	43.760.378	44.025.946	52.753.570
<i>Sistem Global Danışmanlık A.Ş. (****)</i>	161.780.482	0	0
Toplam	1.875.266.212	2.014.001.877	2.969.913.107

(*) Şirket'in, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırdığı ilgili yatırımlarının rayiç değeri, söz konusu şirketlerin Borsa İstanbul'da işlem gören halka açık hisselerinin dönem sonu itibarıyla ağırlıklı ortalama fiyat değeri esas alınarak hazırlanmıştır. Sahip olunan Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. paylarının tamamı 23.10.2025 tarihinde 147.182.658 TL bedelle satılmıştır.

(**) İlgili şirketlerin gerçeğe uygun değerleri, SPK lisansına sahip bağımsız değerlendirme şirketlerince hesaplanmış olup maliyet bedeli ile değerlendirme sonucu bulunan değer arasındaki fark, kar veya (zarar) tablosu hesaplarına kaydedilmiştir.

(***) Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin gerçeğe uygun değeri, SPK lisansına sahip bağımsız değerlendirme kuruluşu Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 30.01.2026 tarihli değerlendirme raporu esas alınarak belirlenmiştir. Söz konusu raporda, şirketin rapor tarihi itibarıyla faaliyetlerinin önemli ölçüde daraldığı, özkaynaklarının tamamını kaybettiği ve teknik iflas durumunda bulunduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda, net aktif değer yaklaşımına göre pay sahiplerine atfedilebilir pozitif özkaynak değeri bulunmadığı değerlendirilmiş ve rapor tarihi itibarıyla şirketin adil ve makul

MEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Aler, İncek Bulvarı No: 52
Ağaçlar, Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 333 3333 Fax: 0212 333 3333
Kozyatılı V.D. No: 042 4128 Tic.Sic.No: 813899

MEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Aler, İncek Bulvarı No: 52
Ağaçlar, Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 333 3333 Fax: 0212 333 3333
Kozyatılı V.D. No: 042 4128 Tic.Sic.No: 813899

piyasa değeri "0 TL" olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda, finansal tablolarda ilgili bağlı ortaklık yatırımı "0 TL" değer ile muhasebeleştirilmiştir.

(****) Sistem Global Danışmanlık A.Ş. payları 20.12.2024 tarihinde, Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş. Payları 12.09.2025 tarihinde satılmıştır.

(*****) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(*****) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 2023 yıl sonunda 3,2 milyon TL iken 2024 yıl sonunda TFRS-16 kapsamındaki kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerdeki artış çerçevesinde 2023 yıl sonuna göre %28,5 artışla 4,1 milyon TL'ye yükselmiş olup 2025 yıl sonunda da ticari ve diğer borçlardaki artış çerçevesinde 2024 yıl sonuna göre %23,1 artışla 5,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin toplam kaynaklarına oranı sırasıyla %0,13, %0,15 ve %0,13 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 2023 yıl sonunda 1,3 milyon TL iken 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %42,4 artışla 1,9 milyon TL'ye yükselmiş olup 2025 yıl sonunda ise 2024 yıl sonuna göre %10,6 düşüşle 1,7 milyon TL'ye gerilemiştir. Dönemler itibarıyla TFRS-16 kapsamındaki uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerdeki artış/azalışlar çerçevesinde uzun vadeli yükümlülükler kaleminde de artış/azalışlar görülmüştür. 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla Şirket'in uzun vadeli yükümlülüklerinin toplam kaynaklarına oranı sırasıyla %0,05, %0,07 ve %0,04 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in özkaynakları 2023 yıl sonunda 2,4 milyar TL iken 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %15,0 artışla 2,8 milyar TL'ye yükselmiş olup 2025 yıl sonunda da 296,2 milyon TL'lik dönem karı ve ilgili yıl içerisinde gerçekleştirilen 565,0 milyon TL'lik nakdi sermaye artırımını çerçevesinde 2024 yıl sonuna göre %33,9 artışla 3,7 milyar TL'ye yükselmiştir. 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla Şirket'in özkaynaklarının toplam kaynaklarına oranı sırasıyla %99,8, %99,8 ve %99,8 olarak gerçekleşmiştir.

Rasyolar	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	39,7	47,2	3,8
Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar – Diğer Alacaklar – Peşin Ödenmiş Giderler – Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar – Diğer Dönen Varlıklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	38,1	32,7	3,7
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	537,5	466,4	554,9
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,0	0,0	0,0
Özsermaye Karlılığı (Net Kar / Özkaynaklar)	-0,2	-0,1	0,1

Şirket'in dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülüklerine olan oranını gösteren cari oran 2023 yıl sonundaki 39,7 seviyesinden 2024 yılında 14,2 seviyesine yükselmiş olup 2025 yıl sonunda ise 3,8'e gerilemiştir. Öte yandan dönen varlıklardan diğer alacaklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıkların çıkarılması sonucu bulunan tutarın kısa vadeli yükümlülüklerle bölünmesiyle hesaplanan likidite oranı da 2023 yıl sonundaki 38,1 seviyesinden, 2024 yıl sonunda 32,7'ye, 2025 yıl sonunda 3,7'ye gerilemiştir.

HABER GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Muh. İhtilal Bulvarı No: 14
Açıközü Yeni Network Aş. Kat: 14
Tel: 0216 576 576 Fax: 0216 537 5767
Kozluca/İstanbul T.C. Sic. No: 27499

ARTIOX TEKNOLOJİ YAZILIM A.Ş.
Nispetiye Mah. İhtilal Bulvarı No: 14
Açıközü Yeni Network Aş. Kat: 14
Tel: 0216 576 576 Fax: 0216 537 5767
Kozluca/İstanbul T.C. Sic. No: 27499

Bu bilgiler ışığında Şirket'in kısa vadeli borçlarını ödemesinde herhangi bir sorun görülmektedir.

Aşağıda Portföy Sınırlamalarına, Finansal Borç ve Toplam Gider Sınırlarına Uyumun Kontrolü Tablosu'nda yer alan bilgiler, SPK'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca finansal tablolardan türetilmiş özet bilgiler niteliğinde olup SPK'nın III-48.3 sayılı "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği"nin portföy sınırlamalarına uyumun kontrolüne ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Portföy Sınırlamaları, Finansal Borç ve Toplam Gider Tutarları					
	Bireysel Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
A	Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Md.20/1 – (b)	121.986.754	131.998.744	18.824.285
B	Girişim Sermayesi Yatırımları	Md.20/1 – (a)	2.088.301.175	2.332.979.227	3.500.061.576
C	Portföy Yönetim Şirketi ve Danışmanlık Şirketindeki İştirakler	Md.20/1 – (d) ve (e)	0	0	0
D	Diğer Varlıklar		226.032.174	338.294.016	221.030.789
E	Ortaklık Aktif Toplamı	Md.3/1-(a)	2.436.320.103	2.803.271.987	3.739.916.650
F	Finansal Borçlar	Md.29	0	0	0
G	Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Rehin, Teminat ve İpotekler)	Md.20/2 – (a)	0	0	0
H	Özsermaye		2.431.795.845	2.797.274.580	3.745.653.727
I	Diğer Kaynaklar		4.524.258	5.997.407	6.749.658
E	Ortaklık Toplam Kaynakları	Md.3/1-(a)	2.436.320.103	2.803.271.987	3.752.403.385
	Bireysel Diğer Finansal Bilgiler	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
A1	Sermaye Piyasası Araçlarına ve İşlemlerine Yapılan Yatırım	Md.20/1 – (b)	135.516.980	131.998.744	18.824.285
	1. Hisse Senetleri		105.663.929	55.651.815	4.582.539
	Seyitler Kimya Sanayii A.Ş.	Md.20/1 – (b)	40	33	39
	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Md.20/1 – (b)	105.663.888	55.651.782	0
	Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Md.20/1 – (b)	0	0	4.582.500
	2. Tahviller		0	0	0
	Kamu Kesim Tahvil Senet ve Bono	Md.20/1 – (b)	0	0	0
	Özel Kesim Tahvil Senet ve Bono	Md.20/1 – (b)	0	0	0
	3. Fonlar		15.194.285	72.574.087	13.914.971
	Hedef Portföy İkinci İstatistiksel Arbitraj Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	3	4	0
Hedef Portföy Para Piyasası Fonu	Md.20/1 – (b)	12.970.511	72.567.918	0	
Hedef Portföy İdeal Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	6.764	3.757	0	

MERKEZİ SERMAYELER YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/21
Ağaçsuyu New York Atışehir/İSTANBUL

Yatırım Ortaklığı A.Ş. Başkanı
Yatırım Ortaklığı A.Ş. Müdürü

	Hedef Portföy Pusula Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	247	276	0
	Hedef Portföy Rota Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	75	47	0
	Hedef Portföy Lidya Serbest (Döviz) Fon	Md.20/1 – (b)	134	162	0
	Hedef Portföy Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	7	12	0
	Hedef Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	539	370	0
	Hedef Portföy Zen Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	332	186	0
	Hedef Portföy Ece Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	1.162	1.043	0
	Hedef Portföy Güneş Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	305	268	0
	Hedef Portföy Nehir Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	16	21	0
	Hedef Portföy Sentiment Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	3	4	0
	Hedef Portföy Mavi Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	10	7	0
	Hedef Portföy Çınar Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	7	5	0
	Hedef Portföy Algo Everest İstatistik Arbitraj Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	1	0	0
	Tera Portföy Game Invest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Md.20/1 – (b)	2.214.165	0	0
	Hedef Portföy Uğur Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	3	3	0
	Hedef Portföy İkinci Katılım Hisse Senedi Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	0	1	0
	Hedef Portföy Lotus Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	0	1	0
	Hedef Portföy Güney Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	0	1	0
	Hedef Portföy Kısa Vadeli Serbest Fon	Md.20/1 – (b)	0	0	13.914.971
	4.Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		0	0	0
A2	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	Md.20/1 – (b)	1.124.439	3.772.843	326.775
	A) Mevduat İşlemleri	Md.20/1 – (b)	1.119.902	3.765.433	321.167
	B) Takasbank Para Piyasası İşlemleri	Md.20/1 – (b)	4.537	7.410	5.608
B1	Yurt Dışında Kurulu Kolektif Yatırım Kuruluşu	Md.21/3 – (c)	0	0	0
B2	Borç ve Sermaye Karması Finansman	Md.21/3 – (f)	0	0	0
B3	Halka Açık Girişim Şirketlerinin Borsa Dışı Payları	Md.21/3 – (e)	0	0	0
B4	Özel Amaçlı Şirket	Md.21/3 – (g)	0	0	0

	Hedef Portföy Ece Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10
	Hedef Portföy Güneş Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10
	Hedef Portföy Nehir Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10
	Hedef Portföy Sentiment Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10
	Hedef Portföy Mavi Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10
	Hedef Portföy Çınar Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10
	Hedef Portföy Uğur Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10
	Hedef Portföy İkinci Katılım Hisse Senedi Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10
	Hedef Portföy Lotus Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10
	Hedef Portföy Güney Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,00%	≤ %10
	Hedef Portföy Kısa Vadeli Serbest Fon		0,00%	0,00%	0,37%	≤ %10
3	Girişim Sermayesi Yatırımları	Md.22/1 – (b)	85,72%	83,22%	93,59%	≥ %51
4	Portföy Yönetim Şirketi ve Danışmanlık Şirketindeki İştirakler	Md.22/1 – (ç)	0,00%	0%	0%	≤ %10
5	Yurt Dışında Kurulu Kolektif Yatırım Kuruluşu	Md.22/1 – (e)	0,00%	0%	0%	≤ %49
6	Borç ve Sermaye Karması Finansman	Md.22/1 – (h)	0,00%	0%	0%	≤ %25
7	Halka Açık Girişim Şirketlerinin Borsa Dışı Payları	Md.22/1 – (f)	5,23%	2,71%	2,99%	≤ %25
8.1.	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	Md.22/1 – (i)	0,05%	0,13%	0,01%	≤ %20
8.2.	Takasbank Para Piyasası İşlemleri	Md.22/1 – (i)	0,00%	0,00%	0,00%	≤ %20
9	Kısa Vadeli Finansal Borçlar ve Borçlanma Araçlarının Nominal Değeri	Md.29	0,00%	0%	0%	≤ %50
10	Uzun Vadeli Finansal Borçlar ve Borçlanma Araçlarının Nominal Değeri	Md.29	0,00%	0%	0%	≤ %200
11	Rehin, Teminat ve İpotekler	Md.22/1 – (d)	0,00%	0%	0%	≤ %10
12	Dışardan Sağlanan Hizmet Giderleri (***)	Md.26/1	0,13%	0,15%	0,25%	≤ %2,5

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(***) Dışardan sağlanan hizmet giderleri enflasyon endekslemesine tabi tutulmuştur.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Büyükdere Mah. Akmerkez B3 Blok Kat: 5/21
 Akademi Yolu No: 57 57. Kat: Akmerkez/İSTANBUL
 Tel: +90 212 357 57 57 Fax: +90 212 357 57 57
 Kocayata Mah. Kat: 401 042 4128 Tic. Sic. No: 28135599

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Büyükdere Mah. Akmerkez B3 Blok Kat: 5/21
 Akademi Yolu No: 57 57. Kat: Akmerkez/İSTANBUL
 Tel: +90 212 357 57 57 Fax: +90 212 357 57 57
 Kocayata Mah. Kat: 401 042 4128 Tic. Sic. No: 28135599

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla gelir tabloları aşağıdaki gibidir:

Kar veya Zarar Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Solo		
	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Finansal Tablo Türü			
Dönem			
Hasılat	632.649.728	584.147.779	1.099.550.726
Brüt Kar/(Zarar)	632.649.728	584.147.779	1.099.550.726
Genel Yönetim Giderleri (-)	-45.454.673	-48.150.518	-60.250.767
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	118.613.544	21.814.679	36.398.112
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-4.300	-1.774.149	-23.662.636
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	705.804.298	556.037.791	1.052.035.435
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.744.651	3.064.637	22.981
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	0	-165.305	0
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	707.548.950	558.937.123	1.052.058.416
Finansal Giderler (-)	-181.575	-1.651.986	-857.915
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	-1.171.183.635	-943.043.229	-754.979.144
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	-463.816.260	-385.758.092	296.221.357
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	-463.816.260	-385.758.092	296.221.357
Dönem Karı/(Zararı)	-463.816.260	-385.758.092	296.221.357

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Şirket'in İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla hasılatının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Şirket'in hasılatı 2023 yıl sonunda 632,6 milyon TL iken 2024 yıl sonunda temel olarak finansal yatırımlar değer artış gelirleri ile yatırım fonları gerçeğe uygun değerlendirme gelirindeki düşüş çerçevesinde 2023 yıl sonuna göre %7,7 düşüşle 584,1 milyon TL'ye gerilemiş olup 2025 yıl sonunda ise temel olarak finansal yatırımlar değer artış gelirleri çerçevesinde 2024 yıl sonuna göre %88,2 artışla 1,1 milyar TL'ye yükselmiştir.

Hasılat (TL)	31.12.2023 (*)	(%)	31.12.2024 (**)	(%)	31.12.2025 (**)	(%)
Finansal Yatırımlar Değer Artış Geliri/(Gideri)	640.985.622	101,3	388.500.137	66,5	857.664.284	78,0
Finansal Yatırımlar Satış Karı/(Zararı) (Net)	2.920.380	0,5	6.238.362	1,1	23.919.055	2,2
Hisse Senetleri Gerçeğe Uygun Değerleme Geliri/(Gideri) (***)	-68.922.168	-10,9	70.842.676	12,1	14	0,0
Hisse Senetleri Satış Karı/(Zararı) (Net)	104.175.694	16,5	23.910.459	4,1	161.050.071	14,6
Yatırım Fonları Satış Karı/(Zararı) (Net)	-391.340.076	-61,9	11.340.086	1,9	-22.580.486	-2,1
Yatırım Fonları Gerçeğe Uygun Değerleme Geliri/(Gideri)	344.830.276	54,5	83.316.059	14,3	90.612.195	8,2
Finansal Yatırımlar Değer Düşüklüğü (****)	0	0,0	0	0,0	-11.114.407	-1,0
Toplam	632.649.728	100,0	584.147.779	100,0	1.099.550.726	100,0

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

MADEİR GİRİŞİM SERMAYE
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. İstiklal Caddesi No: 11
Akatlar/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270 57 57 / Fax: 0216 337 57 07
Kırtıyolu V. No: 461 042 4128 Tic. Sic. No: 813399

MADEİR GİRİŞİM SERMAYE
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. İstiklal Caddesi No: 11
Akatlar/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270 57 57 / Fax: 0216 337 57 07
Kırtıyolu V. No: 461 042 4128 Tic. Sic. No: 813399

(***) Şirket yatırım işletmesi olduğu için, iştirak ettiği şirketlerin, satın aldığı hisse senetlerinin, tahvillerin ve fonların gerçeğe uygun değer farkları, satış gelir/gideri hasılat altında gösterilir.

(****) Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin gerçeğe uygun değeri, SPK lisansına sahip bağımsız değerlendirme kuruluşu Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 30.01.2026 tarihli değerlendirme raporu esas alınarak belirlenmiştir. Söz konusu raporda, şirketin rapor tarihi itibarıyla faaliyetlerinin önemli ölçüde daraldığı, özkaynaklarının tamamını kaybettiği ve teknik iflas durumunda bulunduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda, net aktif değer yaklaşımına göre pay sahiplerine atfedilebilir pozitif bir özkaynak değeri bulunmadığı değerlendirilmiş ve rapor tarihi itibarıyla şirketin adil ve makul piyasa değeri "0 TL" olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda, finansal tablolarda ilgili bağlı ortaklık yatırımı "0 TL" değer ile muhasebeleştirilmiştir.

Şirket'in faaliyet giderleri genel yönetim giderlerinden oluşmakta olup genel yönetim giderlerinin de önemli bir kısmı personel giderlerinden oluşmaktadır. 2023 yılında 45,5 milyon TL olan genel yönetim giderleri, 2024 yılında 2023 yılına göre %5,9 artışla 48,2 milyon TL'ye yükselmiş olup 2025 yılında da 2024 yılına göre %25,1 artışla 60,3 milyon TL'ye yükselmiştir. Faaliyet giderlerinin satışlara oranı ise 2023, 2024 ve 2025 yılları itibarıyla sırasıyla %7,2, %8,2 ve %5,5 olarak gerçekleşmiştir.

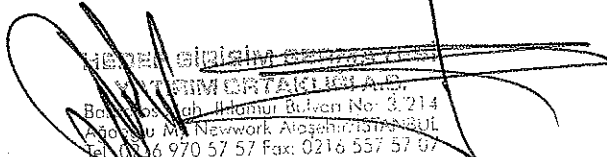
Genel Yönetim Giderleri (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Komisyon Giderleri	2.709.071	213.656	143.392
Personel Giderleri	26.964.993	35.530.394	36.975.410
Danışmanlık Giderleri	1.977.067	3.830.344	8.835.092
Vergi, Resim ve Harçlar	2.267.363	411.786	612.138
Amortisman Giderleri	814.335	2.440.397	2.810.257
Kurul Ücretleri	969.053	415.371	255.730
Ulaşım ve Seyahat Giderleri	313.918	33.639	41.597
Kira ve Aidat Giderleri	478.261	693.270	678.857
Temsil Ağırılama Giderleri	195.755	429.895	144.983
Bağış ve Yardım Giderleri	1.730.016	11.005	5.408.313
Taahhüt Giderleri	4.531.666	2.756.057	2.673.845
Sigorta Giderleri	19.805	3.755	8.713
İletişim Giderleri	212.653	247.684	265.422
Bilgi İşlem ve Yazılım Giderleri	486.404	775.892	1.236.227
Diğer	1.784.313	357.373	160.791
Toplam	45.454.673	48.150.518	60.250.767

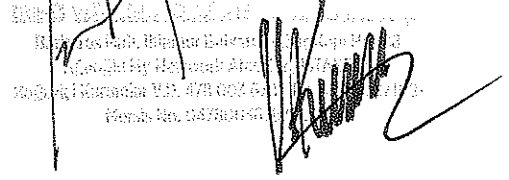
(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri faiz gelirleri, temettü gelirleri, konusu olmayan karşılıklar, kambiyo karları, reeskont faiz gelirleri ve diğer gelirlerden oluşurken, esas faaliyetlerden diğer giderler ise temel olarak kambiyo zararları ve karşılık giderlerinden oluşmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Faiz Gelirleri	12.409.985	14.440.976	19.031.493
Temettü Geliri	86.044.684	2.480.542	12.796.378
Konusu Kalmayan Karşılıklar	35.975	123.680	398.164
Kambiyo Karları	19.407.878	4.297.529	3.669.103
Reeskont Faiz Gelirleri	0	0	309.026
Diğer	715.022	471.952	193.948
Toplam	118.613.544	21.814.679	36.398.112


MUTLAK DENETİM ORTAKLIĞI A.Ş.
Bağcıbaşı Mah. İktisatçı Bulvarı No: 3/214
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 6970 57 57 Fax: 0212 537 57 97


MUTLAK DENETİM ORTAKLIĞI A.Ş.
Bağcıbaşı Mah. İktisatçı Bulvarı No: 3/214
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 6970 57 57 Fax: 0212 537 57 97

584,1 milyon TL'ye gerilemiş olup 2025 yıl sonunda ise temel olarak finansal yatırımlar değer artış gelirleri çerçevesinde 2024 yıl sonuna göre %88,2 artışla 1,1 milyar TL'ye yükselmiştir.

Hasılat (TL)	31.12.2023 (*)	(%)	31.12.2024 (**)	(%)	31.12.2025 (**)	(%)
Finansal Yatırımlar Değer Artış Geliri/(Gideri)	640.985.622	101,3	388.500.137	66,5	857.664.284	78,0
Finansal Yatırımlar Satış Karı/(Zararı) (Net)	2.920.380	0,5	6.238.362	1,1	23.919.055	2,2
Hisse Senetleri Gerçeğe Uygun Değerleme Geliri/(Gideri) (***)	-68.922.168	-10,9	70.842.676	12,1	14	0,0
Hisse Senetleri Satış Karı/(Zararı) (Net)	104.175.694	16,5	23.910.459	4,1	161.050.071	14,6
Yatırım Fonları Satış Karı/(Zararı) (Net)	-391.340.076	-61,9	11.340.086	1,9	-22.580.486	-2,1
Yatırım Fonları Gerçeğe Uygun Değerleme Geliri/(Gideri)	344.830.276	54,5	83.316.059	14,3	90.612.195	8,2
Finansal Yatırımlar Değer Düşüklüğü (****)	0	0,0	0	0,0	-11.114.407	-1,0
Toplam	632.649.728	100,0	584.147.779	100,0	1.099.550.726	100,0

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(***) Şirket yatırım işletmesi olduğu için, iştirak ettiği şirketlerin, satın aldığı hisse senetlerinin, tahvillerin ve fonların gerçeğe uygun değer farkları, satış gelir/gideri hasılat altında gösterilir.

(****) Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin gerçeğe uygun değeri, SPK lisansına sahip bağımsız değerlendirme kuruluşu Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 30.01.2026 tarihli değerlendirme raporu esas alınarak belirlenmiştir. Söz konusu raporda, şirketin rapor tarihi itibarıyla faaliyetlerinin önemli ölçüde daraldığı, özkaynaklarının tamamını kaybettiği ve teknik iflas durumunda bulunduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda, net aktif değer yaklaşımına göre pay sahiplerine atfedilebilir pozitif bir özkaynak değeri bulunmadığı değerlendirilmiş ve rapor tarihi itibarıyla şirketin adil ve makul piyasa değeri "0 TL" olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda, finansal tablolarda ilgili bağlı ortaklık yatırımı "0 TL" değer ile muhasebeleştirilmiştir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler: Şirket'in gelecek dönemlerde faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek hususlar kısaca aşağıdaki gibidir:

- Makro ekonomik risk faktörleri,
- Yurt içi ve yurt dışı ekonomik, politik, pandemik ve jeopolitik olağanüstü gelişmeler,
- Komşu ülkelerdeki karışıklıklar,
- Finans sektöründe yaşanabilecek olumsuzluklar,
- Döviz kurlarındaki dalgalanma,
- Yurt içi ve yurt dışı talep yetersizliği.

Yukarıda bahsedilen söz konusu durumlar dışındaki İhraççının faaliyetlerini etkileyebilecek olay ve riskler işbu İzahnamenin 5 numaralı "Risk Faktörleri" başlıklı bölümünde detaylı olarak yer almaktadır.

NEDEP SERMAYESİZ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Bağcıbaşı Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/21
Ağcaçlı, Beşiktaş/İstanbul
Tel: +90 216 337 57 57 Fax: +90 216 557 57 84
Kırtınoğlu V. No: 461 042 4126 Tic. Sic. No: 2813077

NEDEP SERMAYESİZ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Bağcıbaşı Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/21
Ağcaçlı, Beşiktaş/İstanbul
Tel: +90 216 337 57 57 Fax: +90 216 557 57 84
Kırtınoğlu V. No: 461 042 4126 Tic. Sic. No: 2813077

10.3. İhraççının borçluluk durumu

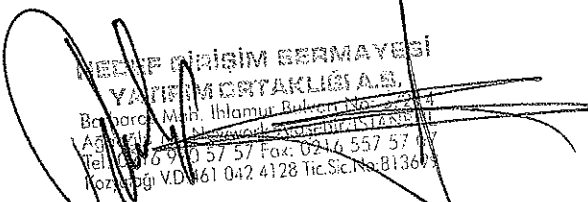
31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in borçluluk durumu aşağıdaki gibidir:

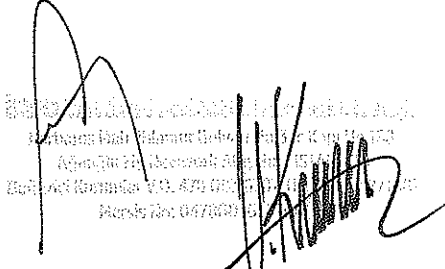
(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2025
Borçluluk Durumu	5.064.700
Kısa vadeli yükümlülükler	0
Garantili	0
Teminatlı	0
Garantisiz/Teminatsız	5.064.700
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	1.684.958
Garantili	0
Teminatlı	0
Garantisiz/Teminatsız	1.684.958
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	6.749.658
Özkaynaklar	3.745.653.727
Ödenmiş sermaye	1.130.000.000
Yasal yedekler	84.390.806
Diğer Yedekler	2.531.262.921
Toplam Kaynaklar	3.752.403.385
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	0
B. Nakit Benzerleri	326.775
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	18.497.510
D. Likidite (A+B+C)	18.824.285
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	0
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımı	0
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar (*)	1.161.025
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	1.161.025
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-17.663.260
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	0
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler (*)	1.274.495
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	1.274.495
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	-16.388.765

(*) Kullanım hakkı varlığı olarak merkez ofis kiralaması için yapılan "TFRS-16 Kiralamalar" karşılığı kapsamındaki borçlanmalardan oluşmaktadır.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in net borcu bulunmamakta olup net nakit fazlası 16,4 milyon TL'dir. Dolaylı ve şarta bağlı yükümlülük bulunmamaktadır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in net finansal borçluluk durumunda 31.12.2025 tarihindeki durumuna göre önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.


NEELER GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Baharçeşme Mah. İhlamur Bulvarı No: 23
Açıközü, Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 690 57 57 Fax: 0212 557 57 57
Tic. Sic. No: 270907 V.D. No: 61 042 4128 Tic. Sic. No: 81369


NEELER GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Baharçeşme Mah. İhlamur Bulvarı No: 23
Açıközü, Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 690 57 57 Fax: 0212 557 57 57
Tic. Sic. No: 270907 V.D. No: 61 042 4128 Tic. Sic. No: 81369

14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Namık Kemal GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkanı	Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:214 Ataşehir/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	0	0,00
Sibel GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkan Vekili		Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	11.300.000	1,00
Mehmet Ziya GÖKALP	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	0	0,00
Neda SOYDAN	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	0	0,00
Tacettin VURAL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	0	0,00
Murat NARMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	0	0,00

Yönetim kurulu üyeleri Şirket'in 27.04.2026 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yıllığına görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim kurulu üyelerinin Şirket dışında yürüttükleri görevler, işbu İzahname'nin 14.4 numaralı bölümünde yer almaktadır.

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Haluk LAP	Genel Müdür	Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:214 Ataşehir/İstanbul	Genel Müdür	0	0,0

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi: Şirket, 29.03.2012 tarihinde kurulmuştur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim kurulu başkanı Namık Kemal GÖKALP ile yönetim kurulu başkan vekili Sibel GÖKALP evlidir. Şirket'in yönetim kurulu üyesi Mehmet Ziya GÖKALP ile Namık Kemal GÖKALP kardeştir.

İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3 İç Kapı No: 214
Ataşehir/İstanbul
Tic. Sic. No: 270977
Sermaye: 1.000.000 TL
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 270977
Tic. Sic. No: 270977
Tic. Sic. No: 270977

İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3 İç Kapı No: 214
Ataşehir/İstanbul
Tic. Sic. No: 270977
Sermaye: 1.000.000 TL
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 270977
Tic. Sic. No: 270977
Tic. Sic. No: 270977

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Namik Kemal GÖKALP, Yönetim Kurulu Başkanı

Namik Kemal GÖKALP, lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır (1994). Yüksek lisansını Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Sermaye Piyasaları ve Borsa alanında (2004), doktora eğitimini ise Kadir Has Üniversitesi Finans ve Bankacılık alanında tamamlamıştır (2010). 2006 yılında yeniden yapılanan Galata Menkul Değerler A.Ş.'de Kurumsal Finansman Birimi'ni kurmuş ve Kurumsal Finansman Koordinatörü olarak 2010 yılına kadar görev yapmıştır. Bu dönemde inşaat, gıda, lojistik ve tekstil sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin halka arz ve kurumsallaşma süreçlerini yönetmiştir. Sermaye piyasaları, girişim sermayesi yatırımları, kurumsal finansman ve şirket yapılandırmaları alanlarında deneyim sahibidir.

Son 15 yıl içinde, görevde bulunduğu şirketlere dair bilgiler aşağıdaki şekildedir;

- Hedef Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2011-Devam),
- Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2012-2019),
- Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2012-Devam),
- Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.'de imtiyazlı pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (2018-Devam),
- Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.'de imtiyazlı pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı (2018-Devam),
- İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2019-Devam),
- İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2019-Devam),
- Talkinvest Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2022-2025)
- Traderbull Yazılım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2022-2025)
- Billur Güneş Turizm A.Ş.'de pay sahibi (2021-Devam) ve Yönetim Kurulu Üyesi (2022-Devam),
- Güneş Turizm Sanayi İnşaat ve Ticaret A.Ş. pay sahibi (2021-Devam),
- İdeacore Yazılım A.Ş.'de pay sahibi (2022-Devam) ve Yönetim Kurulu Başkanı (2021-2024),
- Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.'de pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı (2022-Devam),
- Hedef Yatırım Bankası A.Ş.'de pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı (2022-Devam)
- Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı (2022-Devam)
- Hedef Varlık Kiralama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2023-Devam)
- Park Neptün Gayrimenkul A.Ş.'de pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı (2023-Devam)
- Zen Yat İşletmeciliği A.Ş.'de pay sahibi (2023-Devam)
- Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2023-Devam)
- Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı (2024-Devam),
- STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2025-2025)
- Kavakdere Gayrimenkul A.Ş.'de Ortak (2025-Devam)

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Nispetiye, Mecidiyeköy Bulvarı No: 3/214
Atasehir, İstanbul
Tic. Sic. No: 279057/57 Fax: 0216 557 57 07
Kırtlagı: D:461 042 4128 Tic. Sic. No: 813699

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Nispetiye, Mecidiyeköy Bulvarı No: 3/214
Atasehir, İstanbul
Tic. Sic. No: 279057/57 Fax: 0216 557 57 07
Kırtlagı: D:461 042 4128 Tic. Sic. No: 813699

- Smart Depoculuk A.Ş.'de Ortak (2025-Devam)
- Galen Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş.'de Ortak (2025-Devam)
- Swiss Signature Gayrimenkul Geliştirme Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Ortak (2025-Devam)
- İzmir Gayrimenkul Geliştirme Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Ortak (2025-Devam)

Sibel GÖKALP, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümünden mezun olup uzun yıllar finans sektöründe üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. Şirket'teki görevine ek olarak, Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş. ve Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.'de yönetim kurulu başkan vekili, Hedef Holding A.Ş., Hedef Portföy Yönetimi A.Ş., Hedef Yatırım Bankası A.Ş. ve Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi ve ortak, Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi ve İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Park Neptün Gayrimenkul A.Ş.'de ortak olarak görev almaktadır.

Mehmet Ziya GÖKALP, Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Ziya GÖKALP, lisans eğitimini Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde, yüksek lisans eğitimini ise İstanbul Üniversitesi, Para ve Sermaye Piyasaları bölümünde yapmıştır. Kocaeli Üniversitesi'nde Sosyal Politika alanında devam eden doktora çalışması bulunmaktadır. Çeşitli yatırım kuruluşlarında üst düzey yöneticilik yapan Mehmet Ziya GÖKALP, ardından Yeni Şafak Gazetesi'nde genel müdür ve ekonomi yazarlığı yapmıştır. TCMB Denetleme Kurulu Üyesi olarak da görev almıştır. Halen; Şirket'teki yönetim kurulu üyeliği görevine ek olarak; İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Hedef Holding A.Ş., Hedef Yatırım Bankası A.Ş., Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş., Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş., Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş. ve Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.'nin de yönetim kurullarında görev almaktadır.

Neda SOYDAN, Yönetim Kurulu Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi'nde Kimya lisansını tamamladıktan sonra, Çukurova Üniversitesi'nde Organik Kimya alanında yüksek lisans yapmıştır. Ardından, Boğaziçi Üniversitesi'nde Çevre Teknolojileri alanında doktora çalışması yapmıştır. Ayrıca, Oxford Üniversitesi'nde Nanoteknoloji üzerine bir sertifika programını tamamlamış ve Londra Üniversitesi'nde MBA programına devam etmektedir. Epic Ventures Turkey'in kurucu ortaklarından biri olup İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.'de Venture Partner olarak görev yapmıştır. Daha önce Boğaziçi Ventures ve Bosphorist Venture Capital'de üst düzey yöneticilik yapmış, tekstil sektöründe 15 yılı aşkın süre boyunca çeşitli yönetici rollerinde bulunmuştur. Ayrıca, çeşitli girişim sermayesi yatırım fonlarının yatırım komitelerinde görev almış, girişimcilik faaliyetlerine destek olan sivil toplum kuruluşlarında da yönetici olarak görev almıştır.

Tacetin VURAL, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Tacetin VURAL, 1996 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuş, sonrasında Yüksek Lisans eğitimini 2006 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Mali Hukuk alanında tamamlamıştır. Tacetin VURAL, 1997'de TBMM'de başladığı profesyonel kariyerine Maliye Bakanlığı'nda Gelirler Kontrolörü olarak devam etmiştir. 1999-2024 yılları arasında İstanbul Menkul Kıymetler

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Beşiktaş Mah. İhlamur Bulvarı No: 37/214
Zemin Katı My Akademi Kat: 401/ANBUL
740 0006 0216 557 57 07
Kod No: 270 37 57 Fax: 0216 557 57 07
Kod No: 461 042 4128 Tic. Sic. No: 813699

İstanbul Menkul Kıymetler
Borsası
Yatırım Menkul Değerler
Kurumu
Tic. Sic. No: 270 37 57
Kod No: 461 042 4128

Borsası ve ardından Borsa İstanbul'da denetim, mali işler, satınalma, idari işler ve kıymetli madenler piyasasında çeşitli yönetici ve uzmanlık görevleri üstlenmiştir. İleri seviyede İngilizce, başlangıç seviyesinde Almanca bilmektedir.

Murat NARMAN, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Murat NARMAN, lisans eğitimini Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde, yüksek lisans eğitimini ise Amerika Birleşik Devletleri'nde tamamlamıştır. İş hayatına Amerika Birleşik Devletleri'nin Virginia eyaletinde perakende sektöründe başlayarak uluslararası operasyon deneyimi kazanmıştır. 2007 yılından bu yana Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde görev yapan Murat NARMAN, perakende sektöründe operasyon yönetimi, dijital dönüşüm ve yatırım süreçlerinde deneyim sahibidir. Kariyerine Mopaş'ın operasyonel süreçlerinin yönetimi ve iyileştirilmesi görevleriyle başlamış; saha operasyonları, satış süreçleri ve şirket genelinde eğitim planlamalarının yürütülmesinden sorumlu olmuştur. Mopaş'ta kurumsal eğitim kültürünün oluşturulmasına katkıda bulunmuş, e-ticaret kanalının kurulumu ve dijital dönüşüm projelerinde aktif rol almıştır. Mopaş'ın halka arz sürecinde proje ekibinde yer alarak yatırımcı ilişkileri, veri hazırlığı ve kurumsal iletişim alanlarında sorumluluk üstlenmiştir. Halihazırda Zen GSYO dışında, Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Haluk LAP, Genel Müdür

1972 yılı doğumlu Haluk LAP, 1994 yılında Gazi Üniversitesi'nde İşletme eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına Borsa İstanbul'da başlayan Haluk LAP, ardından UB Ulusal Yatırım Menkul Değerler'de çalışmıştır. 2002-2008 yıllarında Standart Yatırım Menkul Değerler'de operasyon müdürü olarak görevini sürdürmüştür. 2008-2014 yılları arasında Kare Menkul Değerler'de çeşitli müdür pozisyonlarında görev aldıktan sonra 2021 yılına kadar Ünlü Menkul Değerler'de çeşitli görevler yürütmüş ve 2021 yılında Governance and Kontrol pozisyonuyla görevini tamamlamıştır. Nisan 2022 itibarıyla Hedef GSYO'da Genel Müdür olarak görevine devam etmektedir. Birçok eğitim ve sertifika programını tamamlayan Haluk LAP, SPL Düzey 3 lisansına sahiptir.

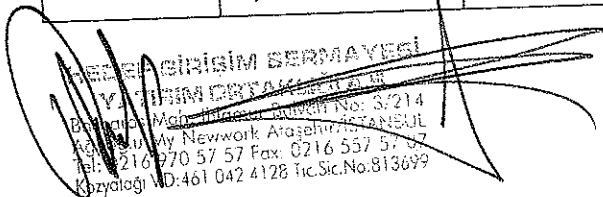
14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Namık Kemal GÖKALP	Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Ortak	Devam Ediyor.	120.000.000	60,0

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Büyükdere Mah. İtilamur Bulvarı No: 5/214
Xan Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270 57 57 Fax: 0212 557 57 57
Köy: V. No: 461 042 4128 Tic. Sic. No: 813677

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Büyükdere Mah. İtilamur Bulvarı No: 5/214
Xan Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270 57 57 Fax: 0212 557 57 57
Köy: V. No: 461 042 4128 Tic. Sic. No: 813677

Hedef Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Ortak	Devam Ediyor.	59.564.719,36	3,06
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Ortak	Devam Ediyor.	6.276.430,39	0,65
Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Ortak	Devam Ediyor.	19.071.175,16	9,54
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor.	0	0,0
Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Ortak	Devam Ediyor.	43.391.354,89	15,50
Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Ortak	Devam Ediyor.	950.000	10,0
İdeal Data Finansal Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor.	0	0,0
Billur Güneş Turizm A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Ortak	Devam Ediyor.	6.622.000	20,0
Güneş Turizm Sanayi İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Ortak	Devam Ediyor.	71.453	20,00
İdeacore Yazılım A.Ş.	Ortak	Devam Ediyor.	1.0000.000	100,0
Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Ortak	Devam Ediyor.	120.000.000	80,0
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Ortak	Devam Ediyor.	300.000.000	10,0
Talkinvest Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Sona Erdi.	0	0,0
Hedef Varlık Kiralama A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor.	0	0,0
Park Neptün Gayrimenkul A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Ortak	Devam Ediyor.	998.593.750	99,86
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Sona Erdi.	0	0,0
Zen Yat İşletmeciliği A.Ş.	Ortak	Devam Ediyor.	23.899.435,90	100,0



 Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

 Yönetim Kurulu Başkanı

 Bilgi: 0216 270 57 57 Fax: 0216 537 57 57

 E-posta: info@hedefyatirim.com.tr

 Kızılayı M.D:461 042 4128 Tic.Sic.No:813699



 Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

 Yönetim Kurulu Başkanı

 Bilgi: 0216 270 57 57 Fax: 0216 537 57 57

 E-posta: info@hedefyatirim.com.tr

 Kızılayı M.D:461 042 4128 Tic.Sic.No:813699

	Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor.	0	0,0
	Traderbull Yazılım A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Sona Erdi.	0	0,0
	Kavakdere Gayrimenkul A.Ş.	Ortak	Devam Ediyor.	250.000	50,00
	Smart Depoculuk A.Ş.	Ortak	Devam Ediyor.	39.500.000	50,00
	Galen Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş.	Ortak	Devam Ediyor.	2.273.000	22,73
	Swiss Signature Gayrimenkul Geliştirme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ortak	Devam Ediyor.	83.325	33,33
	İzmirs Gayrimenkul Geliştirme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ortak	Devam Ediyor.	34.250.000	50,00
Sibel GÖKALP	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Ortak	Devam Ediyor.	11.300.000	1,00
	Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor.	0	0,0
	Hedef Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Ortak	Devam Ediyor.	1.514.922.179,27	77,71
	Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Ortak	Devam Ediyor.	10.333.350	10,33
	Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Ortak	Devam Ediyor.	300.000.000	10,0
	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Ortak	Devam Ediyor.	13.250.333	1,38
	Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.	0	0,0
	Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor.	0	0,0
	Zen Merkezi Hizmetler ve Filo	Yönetim Kurulu Üyesi, Ortak	Devam Ediyor.	30.000.000	20,0

101

NEO GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Haydar Paşa Caddesi No: 3/214
Ataşehir Mah. Nişancı Bulvarı No: 3/214
Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 930 57 57 Fax: 0216 537 57 07
Kamuyu Aydınlatma Platformu No: 2013/131
Tic. Sic. No: 272999

Handwritten signature and stamp area.

	Kiralama A.Ş.				
	Park Neptün Gayrimenkul A.Ş.	Ortak	Devam Ediyor.	1.406.250	0,14
Mehmet Ziya GÖKALP	Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.	0	0,0
	Hedef Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor.	0	0,0
	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor.	0	0,0
	Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.	0	0,0
	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.	0	0,0
	Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.	0	0,0
	Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.	0	0,0
	Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.	0	0,0
	Zen Yat İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor.	0	0,0
	Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Genel Müdür Vekili	Devam Ediyor.	0	0,0
	Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.	0	0,0
	Neda SOYDAN	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.	0
Epic Ventures Turkey Danışmanlık ve Yatırım Hizmetleri A.Ş.		Yönetim Kurulu Başkanı, Ortak	Devam Ediyor.	-	95,0

	CNA İleri Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Ortak	Devam Ediyor.	-	10,0
	Metamorfoz Bilişim Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor.	0	0
	ICS Fusion Siber Güvenlik ve Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.	0	0
Tacettin VURAL	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.	0	0,0
	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.	0	0,0
Murat NARMAN	Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.	0	0,0
	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.	0	0,0
	Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.	0	0,0
	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.	0	0,0
	Okalıptus Medya A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Ortak	Devam Ediyor.	50.000	100,0

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Berkent Moğ. İnkilap Bulvarı
No: 16/16/57/57 Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274957/03942546 Sic. No: 274957/03942546

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Berkent Moğ. İnkilap Bulvarı
No: 16/16/57/57 Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274957/03942546 Sic. No: 274957/03942546

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:
Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:
Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:
Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:
Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:
Yoktur.

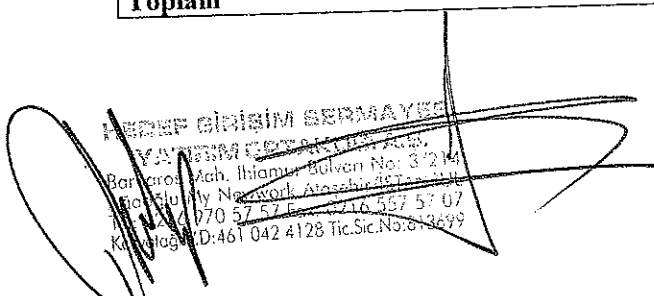
14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:
Yoktur.

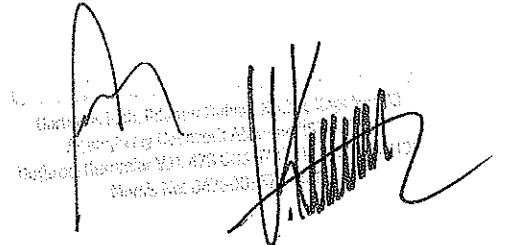
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticisine sağlanan ücret ve benzeri menfaatlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Üst Düzey Yönetime Sağlanan Menfaatler (TL)	31.12.2025
Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici	21.347.042
Toplam	21.347.042


MENEF GİRİŞİM SERMAYE
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhtilal Bulvarı No: 3/214
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270 57 57 E. Mers: 0816 557 57 07
Kırtlag. No: D:461 042 4128 Tic. Sic. No: 3699


MENEF GİRİŞİM SERMAYE
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhtilal Bulvarı No: 3/214
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270 57 57 E. Mers: 0816 557 57 07
Kırtlag. No: D:461 042 4128 Tic. Sic. No: 3699

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticisine ayrılan kıdem tazminatı karşılıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Kıdem Tazminatı Karşılıkları (TL)	31.12.2025
Yönetim Kurulu	0
Üst Düzey Yönetici	410.463
Toplam	410.463

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI


16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:


Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Namık Kemal GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkanı	Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:214 Ataşehir/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	0	0,00
Sibel GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkan Vekili		Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	11.300.000	1,00
Mehmet Ziya GÖKALP	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	0	0,00
Neda SOYDAN	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	0	0,00
Tacettin VURAL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	0	0,00
Murat NARMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	0	0,00

Yönetim kurulu üyeleri Şirket'in 27.04.2026 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yıllığına görev yapmak üzere seçilmiştir.

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.


MURAT NARMAN
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:214 Ataşehir/İstanbul
Tic. Sic. No: 270 57 57 Fax: 0216 537 53 77
E-posta: info@mynewwork.com.tr
Web sitesi: www.mynewwork.com.tr
V.D:461 042 4128 Tic. Sic. No: 816999


SİBEL GÖKALP
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:214 Ataşehir/İstanbul
Tic. Sic. No: 270 57 57 Fax: 0216 537 53 77
E-posta: info@mynewwork.com.tr
Web sitesi: www.mynewwork.com.tr
V.D:461 042 4128 Tic. Sic. No: 816999

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarını daha sağlıklı yerine getirmesi amacıyla, SPK'nın yürürlükteki mevzuatına uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini oluşturmuştur.

Denetim Komitesi:

Denetim Komitesi; Şirket'in muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetiminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini ile her türlü iç-dış veya bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasından sorumludur. Komite üyeliğine; görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan ve icra fonksiyonu olmayan bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilmişlerdir.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Tacettin VURAL	Başkan	Bağımsız
Murat NARMAN	Üye	Bağımsız

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması, yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermektedir. Komite, İhraççının performansını artırıcı yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesinde, Şirket'in oluşturduğu veya oluşturacağı sistem ve süreçlerin gözden geçirilmesi, değerlendirilmesi ve önerilerde bulunulması faaliyetlerine katılacaktır.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Murat NARMAN	Başkan	Bağımsız
Mehmet Ziya GÖKALP	Üye	Bağımsız Değil
Süleyman ARPASLAN	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Aday gösterme komitesi ve ücret komitesinin görevlerinin kurumsal yönetim komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

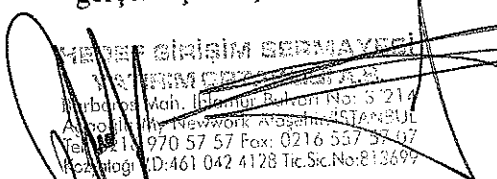
Riskin Erken Saptanması Komitesi

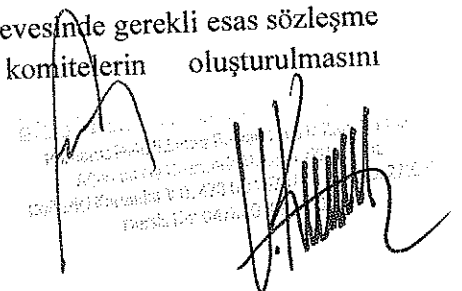
Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Tacettin VURAL	Başkan	Bağımsız
Neda SOYDAN	Üye	Bağımsız Değil

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" çerçevesinde belirlenen gruptan 3. grupta bulunmaktadır. Aynı tebliğ çerçevesinde gerekli esas sözleşme değişikliklerini, yönetim kurulu yapılanmasını ve komitelerin oluşturulmasını gerçekleştirmiştir.


MURAT NARMAN
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ YÖNETİCİSİ
Arabaos. Mah. İhtilalçı Bulvarı No: 5/214
Açıközü, Beşiktaş, İstanbul / TÜRKİYE
Tel: +90 212 970 57 57 Fax: 0212 557 57 07
Kod: 461 042 4128 Tic.Sic.No: 813699


T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU
Sermaye Piyasası Genel Müdürlüğü
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / TÜRKİYE
Tic. Sic. No: 274907
Mers: 08100012749070000000

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 dönemlerine ait Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Beyanı, www.hedefgirisim.com.tr ve www.kap.org.tr'de yer almaktadır.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Pay sahipleri ile ilişkiler birimi, pay sahiplerinin haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösteren, yönetim kuruluna raporlama yapan ve yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan birimdir. Birimde çalışan personelin iletişim bilgileri şu şekildedir:

Adı-Soyadı	Unvanı	Öğrenim Durumu	Sahip Olduğu Sermaye Piyasası Lisansları	Adresi	E-posta	Telefon	Faks
Süleyman ARPASLAN	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Lise	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 2 Lisansı	Şirket Merkezi	suleyman@hfh.com.tr	0216 557 57 94	0216 557 57 07

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket'in personel sayısına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Personel Sayısı	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Hedef GSYO	8	7	4

Personelin görev tanımlarına göre dağılımı ise aşağıda gösterilmiştir.

Personel Sayısı	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Üst Düzey Yönetici	1	1	1
Uzman ve İdari Personel	7	6	3
Toplam	8	7	4

Personelin tamamı Şirket merkezi olan İstanbul'da, dolayısıyla Marmara Bölgesi'nde istihdam edilmektedir.

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

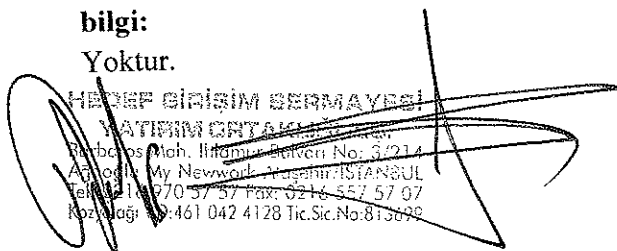
Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

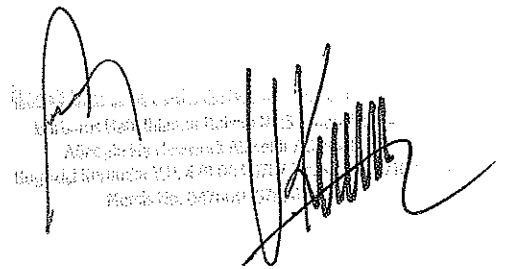
Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.


HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İftihar Sok. No: 3/214
Açıközü, My Newwork, Fuzuli/İSTANBUL
Tel: 0216 570 57 57 Fax: 0216 557 57 07
Kozluk No: 0461 042 4128 Tic.Sic.No:813699

107


HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İftihar Sok. No: 3/214
Açıközü, My Newwork, Fuzuli/İSTANBUL
Tel: 0216 570 57 57 Fax: 0216 557 57 07
Kozluk No: 0461 042 4128 Tic.Sic.No:813699

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi						
Ortağın;	Adı Soyadı / Ticaret Ünvanı	Pay Grubu	Sermaye Payı/Oy Hakkı			
			27.04.2026 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla	
			(TL)	(%)	(TL)	(%)
	Sibel GÖKALP	A	11.300.000,00	1,00	11.300.000,00	1,00
	Hedef Holding A.Ş.	B	227.978.818,95	20,18	227.978.818,95	20,18
	Diğer	B	890.721.181,05	78,82	890.721.181,05	78,82
	Toplam	A+B	1.130.000.000,00	100,00	1.130.000.000,00	100,00

Şirket'in %20,18 oranında pay sahibi olan Hedef Holding'in ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir.

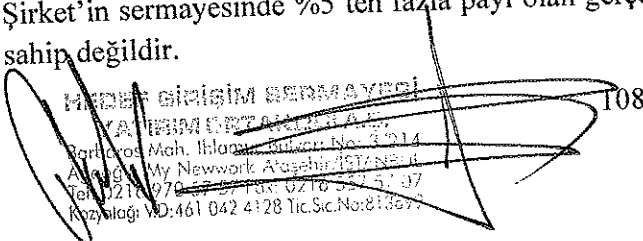
Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi						
Ortağın;	Adı Soyadı / Ticaret Ünvanı	Pay Grubu	Sermaye Payı/Oy Hakkı			
			27.04.2026 Tarihi İtibarıyla		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla	
			(TL)	(%)	(TL)	(%)
	Sibel GÖKALP	A	156.250.000,00	77,71	156.250.000,00	77,71
		B	1.358.641.234,48		1.358.641.234,48	
	Hedef Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest (TL) Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)	B	220.082.533,00	11,29	220.082.533,00	11,29
	Diğer	B	214.482.131,72	11,00	214.482.131,72	11,00
	Toplam	A+B	1.949.455.899,20	100,00	1.949.455.899,20	100,00

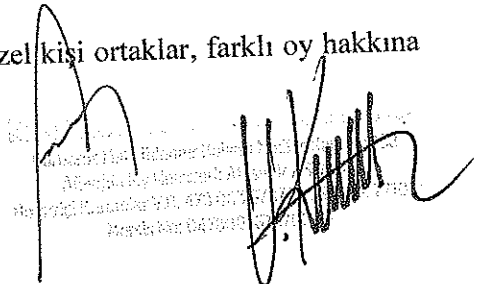
Bu kapsamda Şirket'in dolaylı ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir.

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi						
Ortağın;	Adı Soyadı / Ticaret Ünvanı	Pay Grubu	Sermaye Payı/Oy Hakkı			
			27.04.2026 Tarihi İtibarıyla		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla	
			(TL)	(%)	(TL)	(%)
	Sibel GÖKALP	A	11.300.000,00	16,68	11.300.000,00	16,68
		B	177.158.721,37		177.158.721,37	
	Hedef Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest (TL) Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)	B	25.737.517,82	2,28	25.737.517,82	2,28
	Diğer	B	915.803.760,81	81,04	915.803.760,81	81,04
	Toplam	A+B	1.130.000.000,00	100,00	1.130.000.000,00	100,00

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in sermayesinde %5'ten fazla payı olan gerçek ve tüzel kişi ortaklar, farklı oy hakkına sahip değildir.


Hedef Holding A.Ş. Sermayesi
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. İhlamur Sok. No: 3/214
Akatlar, Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 271897
Tic. Sic. No: 271897
Kazancı: M.D.461 042 4128 Tic. Sic. No: 813677


Sibel Gökalp
Tic. Sic. No: 0470000

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyaz Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 12. maddesine göre; 6 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin üçte ikisi A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının üçte ikisi küsuratlı bir sayı olduğu takdirde, en yakın tam sayı esas alınır. Diğer yönetim kurulu üyeleri genel kurul tarafından belirlenir. 11.300.000 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların tamamı Sibel GÖKALP'e aittir.	1,00	11.300.000	1,00
B	Nama	Yoktur.	1,00	1.118.700.000	99,00
Toplam				1.130.000.000	100,00

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İhraççının yönetim hakimiyetine Sibel GÖKALP sahip olup söz konusu yönetim hakimiyetini, 11.300.000 TL nominal değerli imtiyazlı A grubu paylara sahip olmasından ve Hedef Holding'deki pay sahipliği çerçevesinde dolaylı pay sahipliğinden almaktadır. Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 12. maddesine göre; 6 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin üçte ikisi A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının üçte ikisi küsuratlı bir sayı olduğu takdirde, en yakın tam sayı esas alınır. Diğer yönetim kurulu üyeleri genel kurul tarafından belirlenir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Hisse Senetleri" başlıklı 8. maddesine göre; Borsada işlem gören nama yazılı payların devri kısıtlanamaz. Borsada işlem görmeyen nama yazılı payların devrinde TTK'nın 493. ve 494. maddeleri uygulanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "İmtiyazlı Menkul Kıymetler" başlıklı 9. maddesine göre; imtiyazlı payların devri SPK'nın iznine tabidir.

Şirket'in yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engellemeye yönelik TTK, SPK'n. ve ilgili mevzuatlarda yer alan hükümler ve Esas Sözleşme'de yer alan kurumsal yönetim ilkeleri dışında alınmış bir tedbir bulunmamasıyla birlikte; Şirket payları Borsa'da işlem gören halka açık bir şirket olduğundan, Şirket'in halka açık şirketlere özgü denetimlere tabi olmasının ve tüm finansal tablolarının pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmasının da kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyici tedbirler arasında olduğu düşünülmektedir.

Hedef Girişim Sermayesi
ATEŞİM ÇİFTLİKLERİ AN
Barbaros Mah. İhlamur B. Kat: 8/214
Gecebuldu, Nispetiye, Beşiktaş, İstanbul
Tel: 0212 370 57 57 Fax: 0212 357 57 01
K. Sic. No: 271061-0424126 Tic. Sic. No: 813691

Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı
Sibel Gökalp

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraf kapsamında değerlendirilen şirketlerle/kişilerle ilişki düzeyleri tabloda yer almaktadır:

İlişkili Taraf Ünvanı	Şirket ile İlişkisi
Hedef Holding A.Ş.	Namık Kemal GÖKALP'in yönetim kurulu başkanı ve %3,06 oranında pay sahibi olduğu şirkettir.
İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.	Namık Kemal GÖKALP'in yönetim kurulu başkanı olduğu şirkettir.
Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.	Namık Kemal GÖKALP'in yönetim kurulu başkanı ve %80 oranında pay sahibi olduğu şirkettir.
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Namık Kemal GÖKALP'in yönetim kurulu başkanı ve %0,65 oranında pay sahibi olduğu şirkettir.
Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	Namık Kemal GÖKALP'in yönetim kurulu başkanı ve %10 oranında pay sahibi olduğu şirkettir.
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu	Hedef Portföy tarafından yönetilen fondur.
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Weplay Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Hedef Portföy tarafından yönetilen fondur.
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Hedef Portföy tarafından yönetilen fondur.
Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri A.Ş.	Şirket'in %20 oranında pay sahibi olduğu şirkettir.
Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	Şirket'in %100 oranında pay sahibi olduğu şirkettir.
Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.	Şirket'in %100 oranında pay sahibi olduğu şirkettir.
Park Neptün Gayrimenkul A.Ş.	Namık Kemal GÖKALP'in yönetim kurulu başkanı ve %99,86 oranında pay sahibi olduğu şirkettir.
Zen Yat İşletmeciliği A.Ş.	Namık Kemal GÖKALP'in %100 oranında pay sahibi olduğu şirkettir.

MADEP GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kartal, Mah. İhtilal Bulvarı No: 533
A Blok Kat: 5 Kat Kat: 5 Kat Kat: 5 Kat Kat: 5 Kat
Tel: 0216 976 57 57 Fax: 0216 533 57 57
Kosovağı YB: 161 042 4126 Tic.Sic.No: 413649

MADEP GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kartal, Mah. İhtilal Bulvarı No: 533
A Blok Kat: 5 Kat Kat: 5 Kat Kat: 5 Kat Kat: 5 Kat
Tel: 0216 976 57 57 Fax: 0216 533 57 57
Kosovağı YB: 161 042 4126 Tic.Sic.No: 413649

İlişkili taraflardan kısa ve uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler
Şirket'in ilişkili taraflardan kısa ve uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerinin detayı, finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (***)	362.934	1.188.157	1.161.025
Toplam	362.934	1.188.157	1.161.025

İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (***)	806.347	1.387.731	1.274.495
Toplam	806.347	1.387.731	1.274.495

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(***) Kullanım hakkı varlığı olarak merkez ofis kiralaması için yapılan "TFRS-16 Kiralamalar" karşılığı kapsamındaki borçlanmalardan oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alımlar ve ilişkili taraflara satıslara ilişkin bilgiler

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflara gerçekleştirmiş olduğu satış işlemlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

İlişkili Taraflardan Gelirler (TL)	31.12.2023 (*)	31.12.2024 (**)	31.12.2025 (**)
Kira Gelirleri	0	60.137	120.000
Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.	0	60.137	120.000
Diğer Giderler	0	3.407	1.563.231
Hedef Holding A.Ş.	0	0	100
Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.	0	0	1.539.503
İdeal Data Finansal Teknolojileri A.Ş.	0	0	22.360
Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	0	3.407	0
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Weplay Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	0	0	1.268
Ortak Alan Gider Yansıtılmaları	356.051	0	0
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.	307.613	0	0
Hedef Holding A.Ş.	35.137	0	0
Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.	12.649	0	0
Park Neptün Gayrimenkul A.Ş.	385	0	0
Zen Yat İşletmeciliği A.Ş.	267	0	0
Faiz Gelirleri	14.234.193	2.855.897	9.869.461
Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	7.968.596	2.780.233	9.869.461
Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	5.165.831	0	0
Hedef Holding A.Ş.	0	8.871	0
Zen Merkezi Hizmetler Ve Filo Kiralama A.Ş.	0	66.793	0
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	1.099.766	0	0
İştirak ve Demirbaş Satışı	8.602.082	4.941.085	80.844
İdeal Data Finansal Teknolojileri A.Ş.	0	0	80.844
Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	0	3.043.215	0
Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.	2.705.704	1.837.667	0
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	0	60.203	0
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	5.896.378	0	0
Toplam	23.192.326	7.860.526	11.633.536

(*) 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(**) 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilerdir.

(Handwritten signatures and stamps)

A.Ş. Artinvest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na aynı transfer yöntemi devir olmuş olup devir karşılığında 1.992.266 adet fon katılma payı alınmıştır.

İlişkili taraflarla yapılan işlemler piyasa koşullarında gerçekleştirilmiştir.

Son hesap döneminden sonra ilişkili taraflarla yapılan işlemlerde önemli bir değişiklik yoktur.

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in net satış hasılatı içerisinde sınıflandırılan ilişkili taraflardan geliri bulunmamaktadır.

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 1.130.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama 11.300.000 adet pay karşılığı 11.300.000 TL'den; B grubu nama 1.118.700.000 adet pay karşılığı 1.118.700.000 TL'den oluşmaktadır.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000 TL olup herbiri 1 TL itibari değerinde 10.000.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

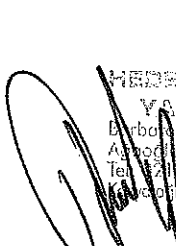
Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla, MKK'dan alınan dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayıları aşağıda gösterilmektedir.



	01.01.2023 - 31.12.2023	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2025 - 31.12.2025
Dönem Başı	253.836.114,29	445.222.708,04	444.660.400,89
Dönem Sonu	445.222.708,04	444.660.400,89	889.422.549,3
Dönem Sonu İtibarıyla Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı	78,8	78,7	78,71

Şirket'in sermayesinin tamamı nakden ödenmiş olup aynı olarak ödenen sermaye bulunmamaktadır.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.


HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Etiler Mah. İhlamur Sok. No: 37/14
Ağaçlı Mh. Katwork Atasehri/45710/ÜJL
Tel: 0216 970 57 57 Fax: 0216 557 57 07
Tic. Sic. No: V.D:461 042 4128 Tic.Sic.No:813699

20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:
Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:
Yoktur.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Bedelsiz Artırım (TL)	Bedelli Artırım (TL)	Pay Grubu	Kaynak	Tescil Tarihi	TTSG Tarih	TTSG Sayı
325.000.000 (*)	565.000.000	240.000.000	0	A ve B Grubu	İç Kaynaklardan	26.07.2023	26.07.2023	10879
565.000.000 (**)	1.130.000.000	0	565.000.000	A ve B Grubu	Nakden	03.06.2025	03.06.2025	11344

(*) Şirket'in 05.05.2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile 325.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı 2022 yılı faaliyetleri sonucunda elde edilen dağıtılabilir kardan karşılanmak suretiyle 240.000.000 TL artırılarak 565.000.000 TL'ye yükseltilmesine, bu kapsamda Şirket çıkarılmış sermayesinin ihraç edilen 240.000.000 TL nominal değerli payların 2.400.000 TL nominal değerli kısmının A grubu nama, 237.600.000 TL nominal değerli kısmının B grubu nama pay olarak verilmesine karar verilmiş olup söz konusu sermaye artırım işlemi 26.07.2023 tarihinde tescil edilmiştir.

(**) Şirket'in 05.07.2024 tarihli yönetim kurulu kararı ile 565.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin nakden karşılanmak suretiyle 565.000.000 TL artırılarak 1.130.000.000 TL'ye yükseltilmesine, bu kapsamda Şirket çıkarılmış sermayesinin ihraç edilen 565.000.000 TL nominal değerli payların 5.650.000 TL nominal değerli kısmının A grubu nama, 559.350.000 TL nominal değerli kısmının B grubu nama pay olarak verilmesine karar verilmiş olup söz konusu sermaye artırım işlemi 03.06.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:
Yoktur.

NEREF İRİSİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Banka adresi: İhram, İstanbul No: 2211
Ağaçlar Mah. Newwork Atölyesi İSTANBUL
Tel: +90 216 971 57 37 Fax: 0216 537 57 07
Koşuyolu V.D. 11/102 34128 T.C.Sic.No: 813629

İstanbul, 04.06.2025
Aşağıda imzalı olarak
Tic. Sic. No: 813629

20.9. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:
Şirket'in payları (B grubu nama yazılı paylar), 03.02.2015 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

BİST'te işlem görenler dışında mevcut durumda Şirket'in; ihraç ettiği, borsalarda işlem gören herhangi bir sermaye piyasası aracı veya bu hususlarla ilgili bir başvurusu bulunmamaktadır.

İşbu İzahname kapsamında ihraç edilecek A grubu nama yazılı paylar Borsa'da işlem görmeyecek olup B grubu nama yazılı paylar ise Borsa'da işlem görecektir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:
Yoktur.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket'in Esas Sözleşmesi ve İç Yönergesi'ne kurumsal internet sitesi www.hedefgirisim.com.tr'den veya Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun internet sitesi www.kap.org.tr'den ulaşılabilir.

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

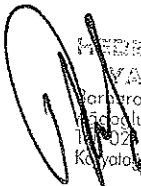
Şirket'in amaç ve faaliyetleri Esas Sözleşme'nin "Şirketin Amacı Faaliyet Konusu" başlıklı 5. maddesi ile birlikte "Faaliyetin Kapsamı, Faaliyet Yasakları, Yatırım Sınırlamaları" başlıklı 6. maddesinde düzenlenmiştir. Bu kapsamda Şirket, SPK'nın Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine yapılan uzun vadeli yatırımlara yöneltmek üzere kurulmuş halka açık anonim ortaklık olarak faaliyet göstermektedir.

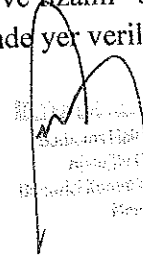
Şirket'in faaliyet esasları, portföy yatırım politikaları ve yönetim sınırlamalarında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine ve ilgili mevzuata uyulur.

Şirket'in faaliyet kapsamı, faaliyet yasakları, yatırım faaliyetleri ve yatırım sınırlamalarında Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve ilgili mevzuata uyulur.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Yönetim kuruluna ve yönetim kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin esaslar Esas Sözleşme'nin; "Yönetim Kurulu ve Görev Süresi" başlıklı 12. maddesi, "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 13. maddesi, "Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Mali Hakları" başlıklı 14. maddesi, "Şirketin Yönetim, Temsil ve İzama" başlıklı 15. maddesi ve "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 20. maddesinde yer verilmiştir.


Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Merkezi: Mh. İmamur Bulvarı No: 214
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 271402
Köyölçü V.D:461 042 4128 Tic.Sic.No:213699


Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Merkezi: Mh. İmamur Bulvarı No: 214
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 271402
Köyölçü V.D:461 042 4128 Tic.Sic.No:213699

Yönetim kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere Esas Sözleşme'de yer verilmemiş olup söz konusu hususlar Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" maddesi çerçevesinde oluşturulmuştur.

Şirket yönetim kurulu 6 üyeden oluşur ve yönetim kurulu üyelerinin üçte ikisi A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kuruluna 2'den az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim kurulu üyeleri en fazla üç yıl için seçilebilirler.

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanır.

Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak yönetim kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir.

Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılan üyelerin çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır.

Yönetim kurulu tamamen elektronik ortamda yapılabileceği gibi, bazı üyelerin fiziken mevcut buldukları bir toplantıya bir kısım üyelerin elektronik ortamda katılması yoluyla da icra edilebilir.

Yönetim kurulu üyeleri genel kurul tarafından miktarı belirlenecek aylık veya yıllık bir ücret veya her toplantı için muayyen bir ödenek alırlar. Yönetim kurulu üyelerine, bu ücret veya ödenekler haricinde genel kurulca kararlaştırılması koşuluyla prim ve/veya ikramiye ödenebilir.

Üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde yönetim kurulu tarafından düzenlenen ve genel kurulun bilgisine sunulan ücretlendirme politikası çerçevesinde yönetim kurulu tarafından belirlenir.

Şirket, yönetim kurulu tarafından yönetilir ve dışarıya karşı temsil olunur. Yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuatla ve genel kurulca kendisine verilen görevleri yerine getirir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

117

ŞİRKET GİRİŞİM SERMAYELERİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. No: 11 Kat: 11
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 270907 / Mers: 08170071970575757
Kamuyu Bilgilendirme No: 817097

117

üzerinde pay çıkarmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen sınırlandırmaya ilişkin kararları Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde belirlenir.

Esas Sözleşme'nin "İmtiyazlı Menkul Kıymetler" başlıklı 9. maddesi çerçevesinde; Yönetim kurulu üyelerinin en fazla üçte ikisinin seçiminde aday gösterme imtiyazı veya kar payında imtiyaz tanıyan paylar dışında imtiyaz veren herhangi bir menkul kıymet çıkarılamaz. Halka açılma sonrası hiçbir şekilde yönetim kuruluna aday gösterme ve kar payında imtiyaz da dahil imtiyaz yaratılamaz.

Esas Sözleşme'nin "Ana Sözleşme Değişikliği" başlıklı 36. maddesi çerçevesinde; Genel kurulda, Esas Sözleşme'nin değiştirilmesine dair verilen karar, A grubu pay sahiplerinin haklarını ihlal edici mahiyette ise bu karar, A grubu pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde yapacakları hususi bir toplantıda verecekleri diğer bir kararla tasdik olunmadıkça infaz edilemez.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Olağan ve olağanüstü genel kurulların toplantıya çağırılmasına ilişkin usuller, Şirket'in www.hedegirisim.com.tr adresindeki kurumsal web adresinde yer alan "Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge"sinde ayrıntılı bir şekilde düzenlenmiştir.

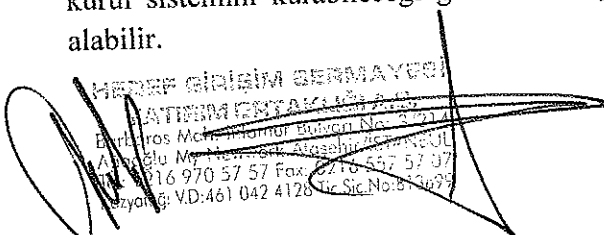
Genel kurul toplantılarına ilişkin hükümler Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul Toplantıları" başlıklı 21. maddesi, "Toplantı Yeri ile Karar ve Yeter Sayıları" başlıklı 22. maddesi, "Toplantıda Bakanlık Temsilcisi Bulunması" başlıklı 23. maddesi, "Temsilci Tayini" başlıklı 24. maddesi, "Oyların Kullanılma Şekli" başlıklı 25. maddesi, "İlanlar" başlıklı 26. maddesi ve "Genel Kurul Divan Başkanı" başlıklı 35. maddesinde düzenlenmiştir.

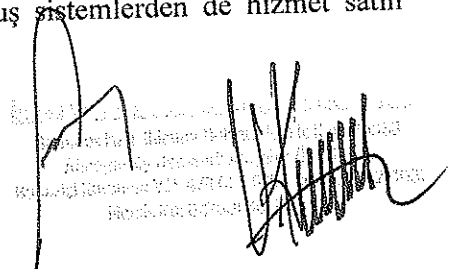
Genel kurul olağan ve olağanüstü olarak toplanır.

Olağan genel kurul, her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili madde hükümleri göz önüne alınarak yönetim kurulu tarafından hazırlanan gündemdeki konuları görüşüp karara bağlar.

Olağanüstü genel kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme'de yazılı hükümlere göre toplanır ve gerekli kararları alır. Olağanüstü genel kurulun toplanma yeri ve zamanı usulüne göre ilan olunur.

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir.


HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler/Beşiktaş/İstanbul/No:3/21
Tic. Sic. No: 274970
V.D:461 042 4128 Tic. Sic. No: 274970


HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler/Beşiktaş/İstanbul/No:3/21
Tic. Sic. No: 274970
V.D:461 042 4128 Tic. Sic. No: 274970

Genel kurul toplantıları, Şirket merkezinde veya İstanbul ili dahilinde olmak kaydıyla yönetim kurulunun uygun göreceği yerlerde yapılır. Genel kurul toplantısının yönetim kurulu kararıyla Şirket merkezi dışında bir yerde yapılması halinde, bu yerin toplantıya ait davette belirtilmesi zorunludur.

Genel kurulda oy kullanılması hususunda Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemelerine uyulur.

Genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir.

Varsa murahhas üyelerle en az bir yönetim kurulu üyesinin ve bağımsız denetçinin genel kurul toplantısında hazır bulunmaları şarttır.

Genel kurulda, Esas Sözleşme'nin değiştirilmesine dair verilen karar, A grubu pay sahiplerinin haklarını ihlal edici mahiyette ise, bu karar, A grubu pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde yapacakları hususi bir toplantıda verecekleri diğer bir kararla tasdik olunmadıkça infaz edilemez.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığı temsilcisinin hazır bulunması ve toplantı tutanaklarını imzalaması şarttır. Bakanlık temsilcisinin yokluğunda yapılan genel kurul toplantılarında alınan kararlar geçersizdir.


Pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde temsilci olarak genel kurula yollayabilir.

Genel kurul toplantılarına fiziken katılan pay sahipleri oylarını el kaldırmak suretiyle kullanırlar.



Genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılanlar ise Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca oylarını elektronik genel kurul sistemi üzerinden kullanırlar.

Şirket tarafından yapılacak ilanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır.

Genel kurul toplantılarına yönetim kurulu başkanı başkanlık eder. Onun yokluğunda bu görevi yönetim kurulu başkan vekili yapar. Başkan vekili de mevcut değilse genel kurul, divan başkanını seçer.


MENEKER GİRİŞİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İtilamur Bulvarı No: 3/214
Atilaçlı My Neveçik Aşağıca/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270 57 57 Fax: 0216 567 57 57
E-posta: info@meneker.com.tr
Tic. Sic. No: 461 042 4128 Tic. Sic. No: 813699

120

20.17. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Sermaye ve Hisse Senetleri" başlıklı 8. maddesi gereğince;
A grubu payların yönetim kurulu üyelerinin üçte ikisinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Borsa'da işlem görmeyen nama yazılı payların devrinde TTK'nın 493. ve 494. maddeleri uygulanır.

Esas Sözleşme'nin "İmtiyazlı Menkul Kıymetler" başlıklı 9. maddesi çerçevesinde;
Yönetim kurulu üyelerinin en fazla üçte ikisinin seçiminde aday gösterme imtiyazı veya kar payında imtiyaz tanıyan paylar dışında imtiyaz veren herhangi bir menkul kıymet çıkarılamaz.

Halka açılma sonrası hiçbir şekilde yönetim kuruluna aday gösterme ve kar payında imtiyaz da dahil imtiyaz yaratılamaz.

İmtiyazlı payların devri Kurul iznine tabidir.

Esas Sözleşme'nin "Ana Sözleşme Değişikliği" başlıklı 36. maddesi çerçevesinde;
Genel kurulda, Esas Sözleşme'nin değiştirilmesine dair verilen karar, A grubu pay sahiplerinin haklarını ihlal edici mahiyette ise bu karar, A grubu pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde yapacakları hususi bir toplantıda verecekleri diğer bir kararla tasdik olunmadıkça infaz edilemez.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "Sermaye ve Hisse Senetleri" başlıklı 8. maddesi gereğince;
Borsa'da işlem gören nama yazılı payların devri kısıtlanamaz. Borsa'da işlem görmeyen nama yazılı payların devrinde TTK'nın 493. ve 494. maddeleri uygulanır.

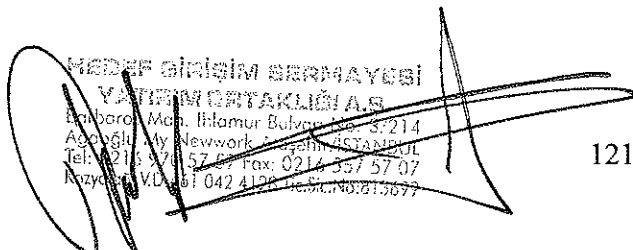
Esas Sözleşme'nin "İmtiyazlı Menkul Kıymetler" başlıklı 9. maddesi çerçevesinde;
İmtiyazlı payların devri Kurul iznine tabidir.

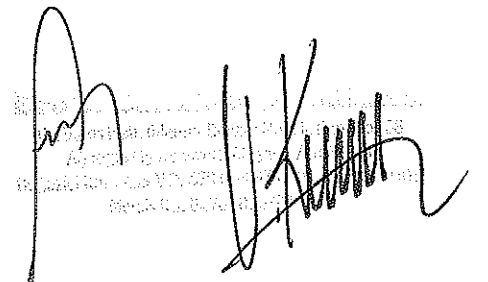
20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket'in, işbu İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri de dahil olmak üzere güncel olarak, olağan faaliyetlerinin yürütülmesi nedeniyle imzalanan sözleşmeler dışında önemli bir sözleşmesi bulunmamaktadır.


MEDER GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Etiler Baro Meh. İtilamur Bulvarı No: 3/214
Ağaçlı My Nework Kat: 3/214/1
Tel: 0216 57 57 57 Fax: 0216 357 57 07
Kızyakağ V.D. No: 1 042 4126 Tic. Sic. No: 2815677


MEDER GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Etiler Baro Meh. İtilamur Bulvarı No: 3/214
Ağaçlı My Nework Kat: 3/214/1
Tel: 0216 57 57 57 Fax: 0216 357 57 07
Kızyakağ V.D. No: 1 042 4126 Tic. Sic. No: 2815677

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar ve görüş HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmış olup Şirket'in www.hedefgirisim.com.tr ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.org.tr internet sitelerinden temin edilebilir.

31.12.2023 dönemine ilişkin bağımsız denetim raporu 09.04.2024 tarihinde,
31.12.2024 dönemine ilişkin bağımsız denetim raporu 21.02.2025 tarihinde,
31.12.2025 dönemine ilişkin bağımsız denetim raporu 20.02.2026 tarihinde,
KAP'ta yayımlanmıştır.

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar ve görüş HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	Özkan CENGİZ
Finansal Tablo Dönemi	31.12.2023, 31.12.2024
Adresi	Cumhuriyet Mah. Silahşör Cad. Yeni Yol 1 Sok. Bomonti Business Center No:8 K:4 D:22 Bomonti, Şişli/İstanbul
Telefon	(0212) 217 02 30
Fax	(0212) 217 02 29
İnternet Adresi	www.crowe.com/tr/hsy

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	Eda MERİÇ SEFER
Finansal Tablo Dönemi	31.12.2025
Adresi	Cumhuriyet Mah. Silahşör Cad. Yeni Yol 1 Sok. Bomonti Business Center No:8 K:4 D:22 Bomonti, Şişli/İstanbul
Telefon	(0212) 217 02 30
Fax	(0212) 217 02 29
İnternet Adresi	www.crowe.com/tr/hsy

31.12.2025 tarihli bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:

"Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirketin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

NEDEP GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Röportaj Mah. İtilamur Bulvarı No: 1
Açıközü, Nişantaşı, Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27 57 57 Fax: 0216 557 57 47
Kırsal Yolu: V.D. 461 042 4128 Tic. Sic. No: 813692

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Silahşör Cad. Yeni Yol 1 Sok. Bomonti Business Center No:8 K:4 D:22 Bomonti, Şişli/İstanbul
Telefon: (0212) 217 02 30
Fax: (0212) 217 02 29
İnternet Adresi: www.crowe.com/tr/hsy

31.12.2024 tarihli bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:

“Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirketin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.”

31.12.2023 tarihli bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:

“Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirketin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.”

Bağımsız denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar için sorumlu denetim şirketi HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. olup 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar için sorumlu denetçi Özkan CENGİZ iken, 31.12.2025 tarihli finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar için bağımsız denetim şirketinin şirket içi iş planlaması sebebiyle Eda MERİÇ SEFER sorumlu denetçi olmuştur.

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in kar dağıtım politikasına göre;

Karın dağıtılması Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket'in tabi olduğu sair mevzuat hükümleri dikkate alınarak yönetim kurulu önerisi doğrultusunda genel kurul tarafından karara bağlanır.

Portföyünün büyümesinin yanı sıra yatırımcılarına yüksek temettü getirisi sağlamayı amaçlayan Şirket, yönetim kurulunca ilgili mevzuat çerçevesinde;

- Pay sahiplerinin beklentileri ile Şirket'in büyümesi arasındaki hassas dengenin bozulmaması,
- Dünya ve ülke ekonomik şartlarında herhangi bir olumsuzluk olmaması,

MERKEZ SERMAYE
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Bulvarı, İhtilal Meydanı No: 3/214
Akoğ Sokağı, Nişantaşı, Beşiktaş, İstanbul
Tel: 0212 357 57 57 Fax: 0212 357 57 87
Kırtıncı Vadi 461 042 4128 Tic.Sic.No:813699

İmza alanı

c) Şirket'in mali yapısı ve genel karlılık durumu dikkate alınarak dağıtılabilir karın en az %20'sinin nakit ve/veya kaydi pay şeklinde dağıtılması öngörülmektedir.

Nakit kar payı dağıtımı, en geç kar dağıtım kararının alındığı genel kurul toplantı tarihini izleyen ikinci ayın sonuna kadar yapılır. Kaydi pay şeklindeki kar payı dağıtımı ise yasal izinleri takiben gerçekleştirilir.

Pay sahipleri için genel kurul kararı ile belirlenen nakit kar payı ödenmedikçe yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına kar payı ödemesi yapılmaz.

Ayrıca, Şirket'in esas faaliyet konusu olan girişim sermayesi yatırımlarından hedeflerin üzerinde bir getiri ile çıkış yapılması halinde, Şirket'in genel karlılık durumunu da dikkate alarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuat çerçevesinde mümkün olduğu ölçüde ortaklarına nakit kar dağıtma ilkesi de benimsenmiştir.

Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatına uygun olmak kaydıyla ortaklara temettü avansı dağıtılabilir.

Kar dağıtımına ilişkin Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde ve kar dağıtım politikasında yer alan hususların dışında ilave bir unsur yoktur.

Ayrıca Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 29. maddesine göre; Şirket'in karı Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir.

Şirket net karı, Şirket'in genel masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri gibi genel muhasebe ilkeleri uyarınca Şirket'çe ödenmesi ve ayrılması zaruri olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu olan vergiler ve mali mükellefiyetler için ayrılan karşılıklar, hesap yılı sonunda tespit olunan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda gözüken meblağdır. Bu tutardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesi sonucu ulaşılan tutar sırası ile aşağıdaki gibi dağıtılır:

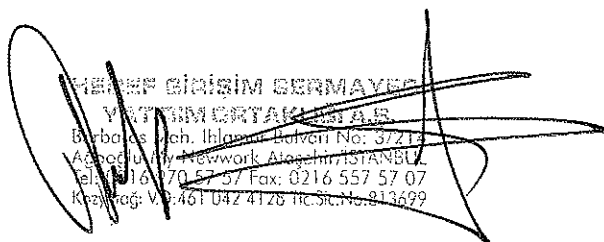
Tespit olunan net karın,

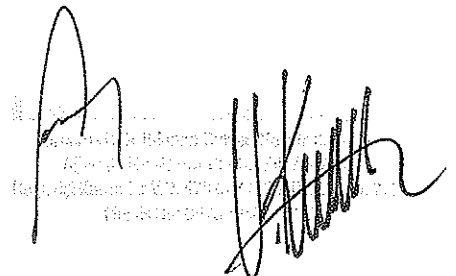
Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe

a) TTK'nın 519. maddesi uyarınca ödenmiş sermayenin %20'sini buluncaya kadar %5 kanuni yedek akçe ayrılır.

Birinci Temettü

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden pay sahiplerine, Sermaye Piyasası Kurulu'nca tespit edilen oranda birinci temettü verilmesine yetecek miktar ayrılır. Birinci temettünün nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılması yönünde karar alınabilir.


MEHMET GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Büyükdere Meh. İhlamur Bulvarı No: 37/2 T3
Açsöğütözü / Mecidiyeköy / Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: (0212) 470 55 57 Fax: 0212 557 57 07
Kırtıyapı: V. 461 042 4126 Ttc.Sic.No: 213699


MEHMET GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Büyükdere Meh. İhlamur Bulvarı No: 37/2 T3
Açsöğütözü / Mecidiyeköy / Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: (0212) 470 55 57 Fax: 0212 557 57 07
Kırtıyapı: V. 461 042 4126 Ttc.Sic.No: 213699

İkinci Temettü

c) Safi kardan (a) ve (b) bentlerinde yer alan hususlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya, dönem sonu kar olarak bilançoda bırakmaya, kanuni veya ihtiyari yedek akçelere ilave etmeye veya olağanüstü yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe

d) Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi gereğince ikinci tertip kanuni yedek akçe ayrılır.

e) Genel kurul kararı ile kalan kardan en fazla %10'nu yönetim kurulu başkan ve üyelerine, en fazla %10'nu da şirket müdür, memur ve müstahdemlerine nakden dağıtılabilir.

f) Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uyarınca ayrılması zorunlu tutulan yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen oranda birinci temettü ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesine yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur ve müstahdem ve işçilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemez. Paylara ilişkin temettü, kıstelyevm esası uygulanmaksızın, hesap dönemi sonu itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın dağıtılır.

ı) Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20. maddesindeki düzenlemeler çerçevesinde ortaklara kar payı avansı dağıtılabilir.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Kar Dağıtım Zamanı" başlıklı 30. maddesine göre; Yıllık karın pay sahiplerine hangi tarihte ne şekilde verileceği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemeleri dikkate alınarak yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurul tarafından kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan karlar geri alınmaz.

Yönetim kurulunun teklifi ve yazılı önerge doğrultusunda, Şirket'in 1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına göre 321.195.201 TL net dönem zararı gerçekleştiğinin tespiti ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kar Payı Tebliği'nde yer alan esaslar ile Esas Sözleşmesi'nde bulunan hükümler ve Şirket tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikası çerçevesinde, hesap döneminin zararlar kapatılmış olması nedeniyle kar dağıtımının yapılmamasına, TMS/TFRS esas alınarak hazırlanan finansal tablolara göre gerçekleşen 321.195.201 TL net dönem zararının geçmiş yıllar karları hesabına mahsup edilerek kapatılmasına karar verilmiştir.

Şirket yönetim kurulu tarafından 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Usul Kanunu ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde; 2024 yılı faaliyetleri sonucu hazırlanan finansal tablolarında kar dağıtımına konu kar oluşmaması nedeniyle Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14. maddesi ve kar dağıtım politikası hükümleri de dikkate alınarak kar dağıtımının yapılmaması, 2024 yılı faaliyetleri sonucu VUK uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre gerçekleşen 5.775.957,56 TL dönem net karının olağanüstü yedekler hesabına transfer edilmesi, TMS/TFRS hükümleri esas alınarak hazırlanan finansal tablolara göre gerçekleşen 294.714.057 TL net

YEREL GİRİŞİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Beyoğlu / Aksh. İlhanlar Bulvarı No: 3/14
45100 / Beşiktaş / İstanbul / TÜRKİYE
Newwork Arışehir/İSTANBUL
Tel: +90 212 57 57 57 Fax: 0212 557 57 07
Kozbuğ: V.461 042 4128 Tic.Sic.No:813699

Yönetim Kurulu Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Kurulu Başkanı
Denetim Kurulu Üyesi

dönem zararının geçmiş yıllar karları veya zararları hesabına transfer edilmesi hususuna karar verilmiştir.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Usul Kanunu ve ilgili sair mevzuat hükümleri çerçevesinde 2025 yılı faaliyetleri sonucunda oluşan karın dağıtılmamasına, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan finansal tablolara göre oluşan 241.991.846,19 TL tutarındaki net dönem karından genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan 229.892.253,88 TL'nin olağanüstü yedekler hesabına aktarılmasına, TMS/TFRS hükümlerine göre hazırlanan finansal tablolara göre oluşan 296.221.357,00 TL tutarındaki net dönem karının geçmiş yıllar karları/zararları hesabına aktarılmasına karar verilmiştir.

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ayda Şirket'in ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri bulunmamaktadır.

Şirket tarafından ya da Şirket aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

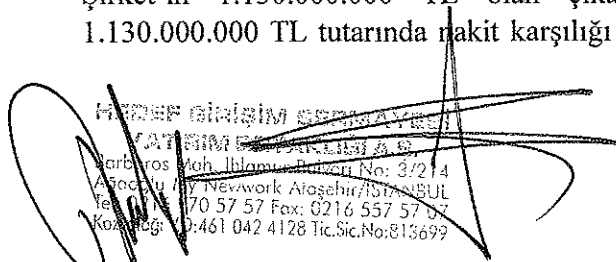
Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%) (*)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%) (**)
A	Nama	Vardır. (***)	11.300.000	100,00	1,00	11.300.000	1,00
B	Nama	Yoktur.	1.118.700.000	100,00	1,00	1.118.700.000	99,00
Toplam			1.130.000.000	100,00		1.130.000.000	100,00

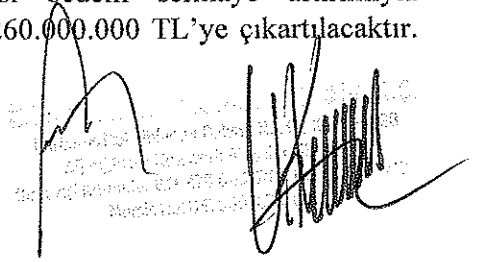
(*) Mevcut pay sayısına oranını ifade etmektedir.

(**) Mevcut 1.130.000.000 TL'lik sermayeye oranını ifade etmektedir.

(***) Yönetim kurulu üyelerinin üçte ikisi A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının üçte ikisi küsuratlı bir sayı olduğu takdirde, en yakın tam sayı esas alınır. Diğer yönetim kurulu üyeleri genel kurul tarafından belirlenir. B grubu nama yazılı paylara özel bir hak ve/veya imtiyaz hakkı tanınmamıştır.

Şirket'in 1.130.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi bedelli sermaye artırımıyla 1.130.000.000 TL tutarında nakit karşılığı olmak üzere 2.260.000.000 TL'ye çıkartılacaktır.


MERSİS: 08130010000000000000
Tic. Sic. No: 270903
Kıbrıs Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/214
A.Ş. Merkez: Nispetiye/Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 461 57 57 Fax: 0212 557 57 57
Köşe No: 0212 461 042 4128 Tic. Sic. No: 813699



Ortaklarımıza nakit karşılığı artırılabak sermaye karşılığı A grubu nama yazılı pay sahiplerine 11.300.000 TL nominal değeri A grubu nama yazılı pay, B grubu nama yazılı pay sahiplerine 1.118.700.000 TL nominal değeri B grubu nama yazılı pay verilecektir. Şirket %100,00 oranında sermaye artırımını yapmaktadır.

İhraç edilecek 11.300.000 TL nominal değeri A grubu nama yazılı payların sermaye artırımını öncesi 1.130.000.000 TL'lik Şirket sermayesine oranı %1,00, 1.118.700.000 TL nominal değeri B grubu nama yazılı payların sermaye artırımını öncesi 1.130.000.000 TL'lik Şirket sermayesine oranı %99,00 olacaktır.

Artırılan sermayeyi temsil eden paylar A grubu nama ve B grubu nama yazılı olacaktır.

İhraç edilmesi planlanan kıymetlerin ISIN kodları izahname onayına müteakip KAP'da duyurulacaktır.

İç kaynaklardan sermaye artırımını bulunmamaktadır.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk Hukuku'na tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

23.3. Payların kaydıleştirilip kaydıleştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket payları kaydıleştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydı olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kardan Pay Alma Hakkı:

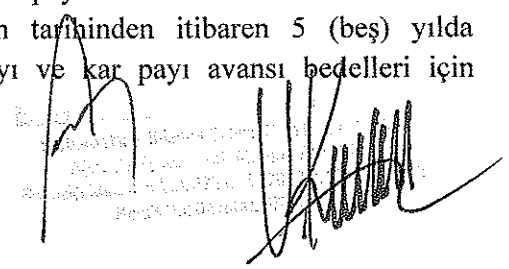
Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

İhraççının karından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı: Halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. SPK'nın II-9.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

Kar payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı:

Ortaklar ve diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kar payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen kar payı avansı bedelleri dağıtım tarihinden itibaren 5 (beş) yılda zamanaşımına uğrar. Zamanaşımına uğrayan kar payı ve kar payı avansı bedelleri için

MEYER GİRİŞİM SERMAYESİ
MUTLAKA KONTROLÜNE
Barbaros Mah. İnönü Bulvarı No: 3/214
Ağaçlı Mah. Nişanlıoğlu Nespetiye MBSUL
Tel: 0216 970 57 57 Fax: 0216 557 57 07
Kıyafetler No: 46 042 4128 Tic.Sic.No: 213699



uygulanan 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon, Tahvilât ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun'un 1., 2., 3. ve 4. maddeleri 20.06.2019 tarihli ve 30807 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Anayasa Mahkemesi kararı ile iptal edilmiştir. Dolayısıyla, zamanaşımına uğrayan söz konusu bedeller Hazine'ye intikal etmeyecek olup Şirket tarafından serbestçe özvarlığa dönüştürülebilecektir.

Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurtdışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Hisseleri MKK nezdinde ve yatırımcı kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığıyla yatırımcı hesaplarına aktarılmaktadır. Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur.

Kar payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket; TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır. Payın nominal değeri 1 TL kabul edilerek pay başına kar payı oranı belirlenebileceği gibi, dağıtılan karın dağıtılabılır kara oranı şeklinde de belirlenebilir. Ödeme dönemi veya dönemleri genel kurulca veya yetki verilirse yönetim kurulunca belirlenir. Kar payı kümülatif değildir.

Yeni Pay Alma Hakkı:

TTK madde 461 uyarınca; her pay sahibi, mevcut paylarının sermaye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkına haizdir. Ancak, Esas Sözleşme'nin "Sermaye ve Hisse Senetleri" başlıklı 8. maddesi uyarınca; yönetim kurulu, 2025-2029 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile sermaye piyasası mevzuatı hükümleri dahilinde imtiyazlı veya nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı:

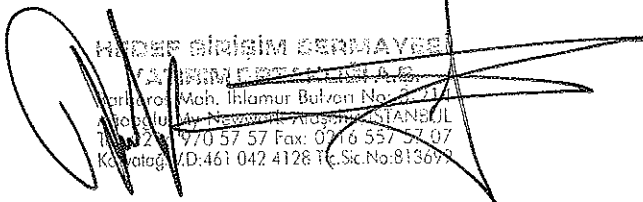
SPKn madde 19 uyarınca, halka açık ortakların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

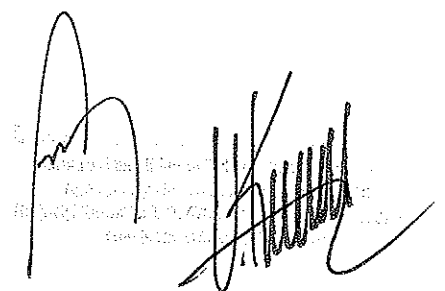
Tasfiyeden Pay Alma Hakkı:

TTK md. 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, tasfiye sonucunda kalan malvarlığına oranında katılır.

İtfa/Geri Satma Hakkı:

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.


Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sicil No: 271100
Tic. Sic. No: 271100
K. Sic. No: 271100
Tic. Sic. No: 271100
K. Sic. No: 271100
Tic. Sic. No: 271100
K. Sic. No: 271100


Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sicil No: 271100
Tic. Sic. No: 271100
K. Sic. No: 271100
Tic. Sic. No: 271100
K. Sic. No: 271100
Tic. Sic. No: 271100
K. Sic. No: 271100

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı:

SPKn'nun 29. ve 30. maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği Türk Ticaret Kanunu'nun 414., 415., 419., 425. ve 1527. maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir.

İptal Davası Açma Hakkı:

TTK'nın 445-451 maddeleri uyarınca genel kurul kararları aleyhine pay sahiplerinin iptal davası açma hakkı vardır.

SPKn'nun 18. maddesinin 6. fıkrası ve 20. maddesinin 2. fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

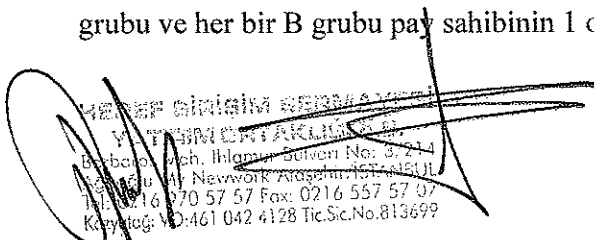
Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar.

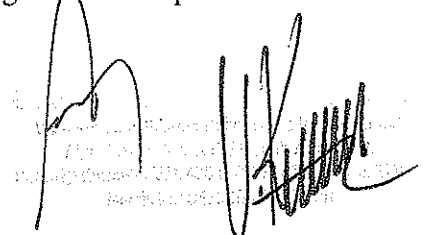
Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer mahkemesinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Oy Hakkı:

TTK madde 434 uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır. Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu ve her bir B grubu pay sahibinin 1 oy hakkı vardır.


MUTLU İNŞAAT VE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
MUTLU İNŞAAT VE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Şişli, İhlamur Bulvarı No: 3/211
Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270 57 57 Fax: 0216 557 57 07
Kırtıncı No: 461 042 4128 Tic. Sic. No: 813699



yükümlüdür. SPK, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydetme şartı aranmaksızın, halka açık ortaklık bu payları belirlenecek esaslara göre satın almakla yükümlüdür. SPK ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satın fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikte İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Çıkarma ve Satma Hakkı:

SPKn'nun 27. maddesi ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini Şirket'ten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

Azınlık Hakları:

TTK'nın 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağrılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az 1 milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

131
MİLLİ GİRİŞİM SERMAYELERİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Bulvarı, Akmerkez B Blok Kat: 5/214
Maslak / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270 97 57 Fax: 0212 557 07 07
Kod No: V.D.161 042 4128 Tic.Sic.No:813699

Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı
Şirketin Yönetim Kurulu Üyesi
Şirketin Yönetim Kurulu Üyesi
Şirketin Yönetim Kurulu Üyesi
Şirketin Yönetim Kurulu Üyesi

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu Asliye Ticaret Mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı:

TTK'nın 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

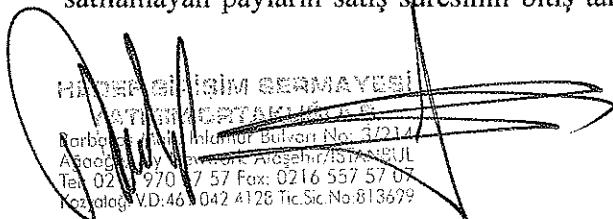
Dönüştürme Hakkı:

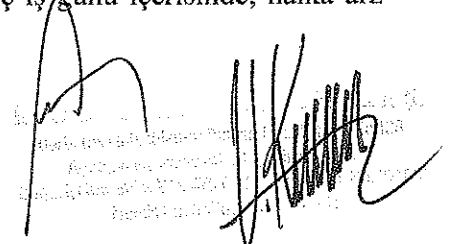
Esas sözleşmede aksi öngörülmemişse, payın türü dönüştürme yolu ile değiştirilebilir. Dönüştürme esas sözleşmenin değiştirilmesiyle yapılır. Dönüştürmenin kanunen öngörüldüğü hallerde yönetim kurulu gerekli kararı alarak derhal uygular ve bunun esas sözleşmeye yansıtılması girişimini hemen başlatır. Nama yazılı pay senetlerinin hamiline yazılı pay senetlerine dönüştürülebilmesi için payların bedellerinin tamamen ödenmiş olması şarttır.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 08.05.2026 tarih ve 13 sayılı yönetim kurulu kararı ile;

1. Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, 10.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 1.130.000.000 TL olan çıkarılmış sermayenin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle %100 oranında bedelli olarak 1.130.000.000 TL artırılarak 2.260.000.000 TL'ye çıkarılmasına,
2. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının kullanılmasına,
3. Nakden artırılan 1.130.000.000 TL'lik sermayeyi temsil edecek payların 11.300.000 TL nominal değerli kısmının A grubu nama yazılı ve 1.118.700.000 TL nominal değerli kısmının B grubu nama yazılı olarak ihraç edilmesine,
4. Şirket'in nakit olarak artırılan 1.130.000.000 TL tutarında sermayesini temsil eden paylarına ilişkin yeni pay alma haklarının 1,00 TL'den 15 gün süreyle kullanılmasına, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine, mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları karşılığında A grubu nama yazılı paylar için A grubu nama, B grubu nama yazılı paylar için B grubu nama yazılı pay verilmesine,
5. Nakit olarak artırılan sermayeyi temsil eden paylara ilişkin yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden 2 iş günü süreyle satılmasına,
6. Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da süresi içinde satılmayan payların mevcudiyeti halinde, satılmayan payların satış süresinin bitiş tarihinden itibaren üç iş günü içerisinde, halka arz


HAKKARİ İÇİM SERMAYESİ
KATILIM ORTAKLIĞI
Nispetiye Mahallesi, İnönü Bulvarı No: 3/214
Aşoğuz, Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 970 7 57 Fax: 0212 557 57 07
Kozaloğlu V.D:46 042 4128 Tic.Sic.No:813679


HAKKARİ İÇİM SERMAYESİ
KATILIM ORTAKLIĞI
Nispetiye Mahallesi, İnönü Bulvarı No: 3/214
Aşoğuz, Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 970 7 57 Fax: 0212 557 57 07
Kozaloğlu V.D:46 042 4128 Tic.Sic.No:813679

fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere bedellerinin tam olarak ve nakden ödenerek satın alınması konusunda Sibel GÖKALP'ten taahhütname alınmasına,

7. Sermaye artırımını nedeniyle çıkarılacak payların şirket ortaklarına SPK ve MKK'nın kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına,

8. Sermaye artırımını işlemlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla gerekli başvuruların yapılması, izinlerin alınması ve işlemlerin ifa ve ikmal için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı ve ilgili diğer tüm resmi kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli her türlü işlemlerin yapılması hususunda Şirket'in imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına karar verilmiştir.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye artırımına ilişkin İzahname, SPK onayına tabi olup başka bir kurum onayına tabi değildir.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%) (*)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%) (**)
A	Nama	Vardır. (***)	11.300.000	100,00	1,00	11.300.000	1,00
B	Nama	Yoktur.	1.118.700.000	100,00	1,00	1.118.700.000	99,00
Toplam			1.130.000.000	100,00		1.130.000.000	100,00

(*) Mevcut pay sayısına oranını ifade etmektedir.

(**) Mevcut 1.130.000.000 TL'lik sermayeye oranını ifade etmektedir.

(***) Yönetim kurulu üyelerinin üçte ikisi A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının üçte ikisi küsuratlı bir sayı olduğu takdirde, en yakın tam sayı esas alınır. Diğer yönetim kurulu üyeleri genel kurul tarafından belirlenir. B grubu nama yazılı paylara özel bir hak ve/veya imtiyaz hakkı tanınmamıştır.

Şirket'in 1.130.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi bedelli sermaye artırımıyla 1.130.000.000 TL tutarında nakit karşılığı olmak üzere 2.260.000.000 TL'ye çıkartılacaktır. Ortaklarımıza nakit karşılığı artırılacak sermaye karşılığı A grubu nama yazılı pay sahiplerine 11.300.000 TL nominal değerli A grubu nama yazılı pay, B grubu nama yazılı pay sahiplerine

MEVİT GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. Nispetiye Bulvarı No: 10 Kat: 10/1
Aşçıoğlu M. No: 10 Kat: 10/1
Tel: 0216 497 11 57 Fax: 0216 557 57 57
Kozluca/İstanbul/442 4128 Tic.Sic.No:813s99

(Handwritten signatures and stamps)

1.118.700.000 TL nominal değerli B grubu nama yazılı pay verilecektir. Şirket %100,00 oranında sermaye artırımını yapmaktadır.

İhraç edilecek 11.300.000 TL nominal değerli A grubu nama yazılı payların sermaye artırımını öncesi 1.130.000.000 TL'lik Şirket sermayesine oranı %1,00, 1.118.700.000 TL nominal değerli B grubu nama yazılı payların sermaye artırımını öncesi 1.130.000.000 TL'lik Şirket sermayesine oranı %99,00 olacaktır.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi:

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

İzahname'nin ilanını takip eden 10 gün içinde yeni pay alma haklarının kullanımının başlatılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 gün olacaktır. Yeni pay alma hakkı kullanım süresi, bitiş tarihinin resmi tatile rastlaması durumunda izleyen işgünü akşamı sona erecektir. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP (www.kap.org.tr) aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan B grubu paylar 2 (iki) işgünü süreyle BİAŞ'ta satışa sunulacaktır.

Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Ortaklığın internet sitesi (www.hedefgirism.com.tr), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve İfo Yatırım'ın internet sitesinde (www.infoyatirim.com) ilan edilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılması ve yeni pay alma haklarının kullanılmasının ardından kalan payların Borsa İstanbul A.Ş.'nin Birincil Piyasası'nda halka arzından sonra satılamayan pay olması halinde satılamayan kısmın tamamı, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere payların Borsa'da satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) iş günü içinde nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa'da halka arz edildiği iki günde oluşan ağırlıklı ortalama fiyatın ortalamasından bedelleri tam ve nakden ödenmek üzere Sibel GÖKALP tarafından satın alınacaktır.

İşbu sermaye artırımını sürecinin 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

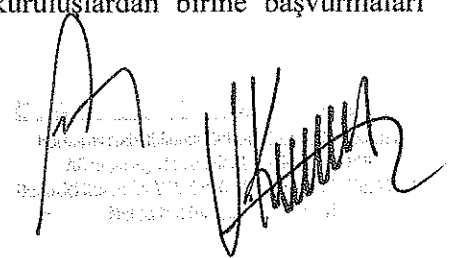
a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Mevcut pay sahipleri, yeni pay alma haklarını 1,00 TL nominal değerli pay için 1,00 TL nominal değer üzerinden kullanacaklardır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan kısım ise SPK'nın II – 5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi ile nominal değerden aşağı olmamak üzere BİAŞ Birincil Piyasada oluşacak fiyattan satılacaktır.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları

HEDF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Büyükdere Mah. İnönü Bulvarı No: 3/214
Ağaçlıca Mh. Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 270 57 57 Fax: 0212 537 52 97
Kosova Cad. V.D. No: 042 4128 Tic.Sic.No:813695



gerekir. Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşların listesi BİAŞ, TSPB ve SPK'nın internet sitelerinde yer almaktadır.

BİST'te işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş.'nin internet sitesi www.borsaistanbul.com "Üyeler" başlıklı bölümünde yer almaktadır.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Pay bedelleri, Türkiye Vakıflar Bankası A.Ş. Şişli Ticari Şubesi nezdinde sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan TR11 0001 5001 5800 7331 7376 63 no'lu özel banka hesabına yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları Merkezi Kaydi Sistemde yetkili kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yetkili kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde Borsa'da rüçhan hakları kupon pazarında satabilirler. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar iki iş günü süreyle, nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Pay bedelleri satış işlemi yürüten borsa üyesi İno Yatırım tarafından tahsil edildikçe yukarıda belirtilen özel banka hesabına yatırılacaktır.


Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra Borsa Birincil Piyasa'da satışı yapılan payların takası T + 2 gün sonra Takasbank/MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

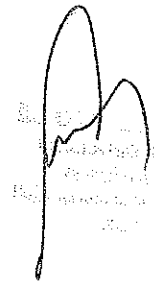
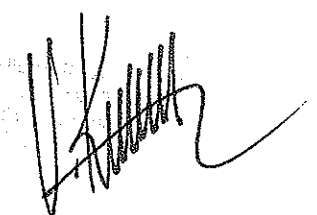
c) Başvuru yerleri:

Yeni pay alma hakları 24.1.10. bölümünde belirtildiği şekilde kullanılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

Borsa'da işlem yapmaya yetkili kuruluşların adres ve telefonlarına ilişkin bilgi Borsa İstanbul (www.borsaistanbul.com), TSPB (www.tspb.org.tr) ve SPK'nın (www.spk.gov.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.


SERMAYE GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Büyükdere Mah. İhlamur Bulvarı No: 372/13
Ağaçlı My Network Alışveriş/İSTANBUL
Tel: 0216 270 57 57 Fax: 0216 557 57 57
Tic. Sic. No: 274610/2-7126-nc.Sic. No: 814699

Halka arz edilecek paylara ilişkin aracılık işlemleri İfo Yatırım tarafından yapılacaktır.

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 Ağaoglu My Newwork, İç Kapı No:188 Ataşehir/İstanbul
Telefon	0212 700 35 00
Fax	0216 692 12 75
İnternet Adresi	www.infoyatirim.com

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali; halka arzın başlangıcından önce İhraççının acze düşmesi, konkordato teklif etmesi, iflas davası açılması, tasfiyeye girmesi, varlıklarının önemli bir bölümünü elden çıkarması, izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda yer alan bilgilerin gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunu doğuracak değişikliklerin ortaya çıkması hallerinde mümkündür.


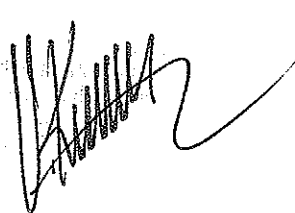
Ayrıca SPK'nın II-5.1 sayılı "İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği"nin 24. maddesi hükmü gereği, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde bu durum İhraççı veya yetkili kuruluş tarafından yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, İhraççı veya İhraççının uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Satış süreci İhraççı veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi halinde Kurulca satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, satış süreci durdurulabilir. Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde SPKn'da yer alan esaslar çerçevesinde SPK tarafından onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısımları yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içerisinde taleplerini geri alma hakkına sahiptir.

Halka arz/satış başladıktan sonra yargı organları ve/veya kamu kurumlarınca alınabilecek kararlar saklı kalmak kaydıyla halka arzın iptali söz konusu olmayacaktır.

HEKİM GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 Ağaoglu My
Newwork, İç Kapı No:188 Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0216 692 12 75
Kazım Paşa Cad. No: 461 042 4128 Tic.Sic.No:813697

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Yoktur.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde, ilan edilecek tarihler arasında, 15 gün süreyle kullanılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 1,00 TL olup 1,00 TL'den satışa sunulacaktır. Yeni pay alma hakları Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak tarihler arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen tasarruf sahiplerinin, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde paylarının bulunduğu aracı kuruma başvurması gerekmektedir.

e) Ortakların, çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Ortakların %100 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Pay bedelleri, Türkiye Vakıflar Bankası A.Ş. Şişli Ticari Şubesi nezdinde sermaye artırımında kullanılmak üzere İhraççı adına açılan TR11 0001 5001 5800 7331 7376 63 no'lu özel banka hesabına yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları Merkezi Kaydi Sistemde yetkili kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yetkili kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaktırlar.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklarımızdan,

a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla

b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaktırlar.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İslamiyeli Sokak No: 3/214
Zağazca, My Network Alışveriş Merkezi
Tic. Sic. No: 271657/07 Fax: 0216 547 57 07
Kod: 461 042 4128 Tic.Sic.No: 271657

Handwritten signatures and stamps.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde satabilirler.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar iki iş günü süreyle, nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa Birincil Piyasa’da oluşacak fiyattan satılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılması ve yeni pay alma haklarının kullanılmasının ardından kalan payların Borsa İstanbul A.Ş.’nin Birincil Piyasası’nda halka arzından sonra satılmayan pay olması halinde satılmayan kısmın tamamı, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere payların Borsa’da satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) iş günü içinde nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa’da halka arz edildiği iki günde oluşan ağırlıklı ortalama fiyatın ortalamasından bedelleri tam ve nakden ödenmek üzere Sibel GÖKALP tarafından satın alınacaktır.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Satın Alma Taahhüdünde Bulunan: Sibel GÖKALP

Adres: Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:214 Ataşehir/İstanbul

Bir Payın Satın Alma Fiyatı: Yeni pay alma haklarının kullanılması ve yeni pay alma haklarının kullanılmasının ardından kalan payların Borsa İstanbul A.Ş.’nin Birincil Piyasası’nda halka arzından sonra satılmayan pay olması halinde satılmayan kısmın tamamı, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere payların Borsa’da satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) iş günü içinde nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa’da halka arz edildiği iki günde oluşan ağırlıklı ortalama fiyatın ortalamasından bedelleri tam ve nakden ödenmek üzere Sibel GÖKALP tarafından satın alınacaktır.

Taahhütte Bulunanlarla Olan İlişkisi: İhraççının imtiyazlı paylarının sahibi ve yönetim kurulu başkan vekilidir.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Adı Soyadı	Şirket
Namık Kemal GÖKALP	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Sibel GÖKALP	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Mehmet Ziya GÖKALP	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

HERKESİN GÖRÜLEBİLECEĞİ BİR YERDE
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/214
Ataşehir/İstanbul
Tel: 0216 971 57 57 Fax: 0216 971 57 70
Kıyıdaç Sok. No: 42 4128 Tlc.Sic.No: 21557

İstanbul, 15.07.2014
Sermaye Piyasası Kurulu
Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Sibel Gökalp

Neda SOYDAN	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Tacettin VURAL	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Murat NARMAN	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Süleyman ARPASLAN	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Hüseyin Tarkan AKGÜL	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Engin Emre SEÇEN	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Umut KURCAN	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Hüseyin GÜLER	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Temur KAYHAN	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Hümeysra ODABAŞ EROL	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emirhan BIYIKCI	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Nuri GÖKALP	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emir BİLGE	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Beyza KAHRAMAN	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ali KARAKAŞ	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kasım Dışat KISABACAK	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özkan CENGİZ	HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Eda MERİÇ SEFER	HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Dilek ÇINAR	HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:


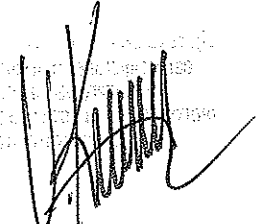
Sibel GÖKALP ve Hedef Holding A.Ş. sahibi olduğu A ve B grubu paylara ilişkin yeni pay alma haklarını tamamen (%100) kullanmayı taahhüt etmiştir. Bu nedenle Sibel GÖKALP yeni pay alma pay hakkını kullanıldıktan sonra halka arz edilecek A grubu pay kalmayacaktır. Şirket'in diğer ortaklarının yeni pay alma pay hakkını kullanıldıktan sonra kalabilecek B grubu paylar halka arz edilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılması ve yeni pay alma haklarının kullanılmasının ardından kalan payların Borsa İstanbul A.Ş.'nin Birincil Piyasası'nda halka arzından sonra satılmayan pay olması halinde satılmayan kısmın tamamı, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere payların Borsa'da satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) iş günü içinde nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa'da halka arz edildiği iki günde oluşan ağırlıklı ortalama fiyatın ortalamasından bedelleri tam ve nakden ödenmek üzere Sibel GÖKALP tarafından satın alınacaktır.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzdan pay almak için başvurdukları aracı kurumdan öğrenebileceklerdir.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Sok. Kat: No: 3/214
43100 Çuğurca Mevkii, Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 5910 57 57 Fax: 0212 597 57 57
Kırtıyolu V.D. No: 161 042 4128 Tic.Sic.No: 273597

Yeni pay alma haklarının kullanılmasının ve halka arzın, SPK'nın gerekli onaylarının alınmasını takiben yapılması planlanmaktadır.

Yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 gün olup tasarruf sahiplerine satış süresi 2 iş günüdür. Tasarruf sahipleri için satış süresinin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççının (www.hedefgirisim.com.tr), KAP (www.kap.org.tr) ve yetkili kuruluşun (www.infoyatirim.com) internet sitelerinde ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakları kısıtlanmamaktadır.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların satışına aracılık edecek kuruluş:

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 Ağaoğlu My Newwork, İç Kapı No:188 Ataşehir/İstanbul
Telefon	0212 700 35 00
Fax	0216 692 12 75
İnternet Adresi	www.infoyatirim.com

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Payların ihraç ve satış işlemleri Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleştirileceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

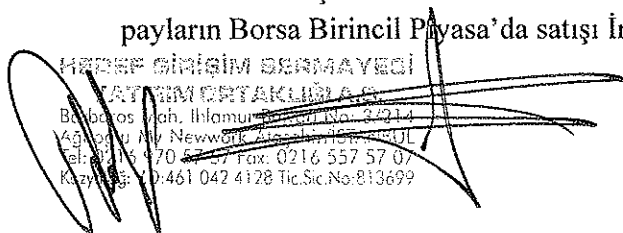
24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

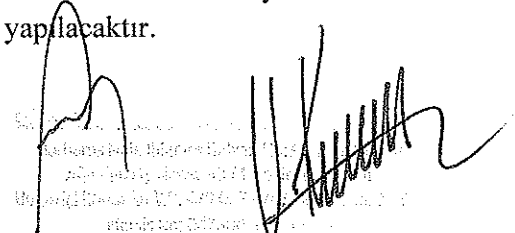
İnfo Yatırım, sermaye artırımına aracılık işlemlerini "En İyi Gayret" aracılığı ile gerçekleştirecek olup bu doğrultuda herhangi bir yüklenim söz konusu değildir.

Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
			Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur.	En İyi Gayret	Yoktur.	Yoktur.	1.130.000.000	100,00

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Yetkili Kuruluş olan İnfo Yatırım ile İhraççı arasında 08.05.2026 tarihinde "Sermaye Artırımı Aracılık Sözleşmesi" imzalanmıştır. En iyi gayret aracılığı ile gerçekleştirilecek sermaye artırım süresi içerisinde ortaklarca kullanılmayan yeni pay alma hakları nedeniyle kalan payların Borsa Birincil Piyasa'da satışı İnfo Yatırım tarafından yapılacaktır.


HEDEF GİRİŞİM SERMAYE YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/214
Ağaoğlu My Newwork, İç Kapı No: 188
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0216 557 57 07
Kazım Paşa Yolu: 461 042 4128 Tic.Sic.No: 813699


İNFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3/214
Ağaoğlu My Newwork, İç Kapı No: 188
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0216 692 12 75
Kazım Paşa Yolu: 461 042 4128 Tic.Sic.No: 813699

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket; özkaynak, İfo Yatırım; aracılık komisyonu elde edecektir.

Sermaye artırımının tarafları arasında çatışan herhangi bir menfaat bulunmamaktadır. Yetkili Kuruluşun sermaye artırımını nedeniyle elde edeceği komisyon ile danışmanın danışmanlık geliri hariç, doğrudan ya da dolaylı olarak sermaye artırımının başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

İhraççının payları (B grubu nama yazılı paylar), 03.02.2015 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da Ana Pazar'da HDFGS koduyla işlem görmektedir.

Şirket'in B grubu payları Borsa'da işlem gördüğü için sermaye artırımında ihraç edilen paylar (B grubu nama yazılı paylar) yeni pay alma haklarının kullanım süresi boyunca hak kullanım işleminin yapıldığı gün içerisinde MKK düzenlemeleri çerçevesinden kayden teslim edilerek Borsa'da işlem görmeye başlayacaktır. A grubu nama yazılı paylar Borsa'da işlem görmeyecektir.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

İhraççının payları (B grubu nama yazılı paylar), 03.02.2015 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da Ana Pazar'da HDFGS koduyla işlem görmektedir.

BİST'te işlem görenler dışında mevcut durumda İhraççının; ihraç ettiği, borsalarda işlem gören herhangi bir sermaye piyasası aracı veya bu hususlarla ilgili bir başvurusu bulunmamaktadır.

Bu izahname kapsamında ihraç edilecek A grubu nama yazılı paylar Borsa'da işlem görmeyecek olup B grubu nama yazılı paylar ise Borsa'da işlem görecektir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

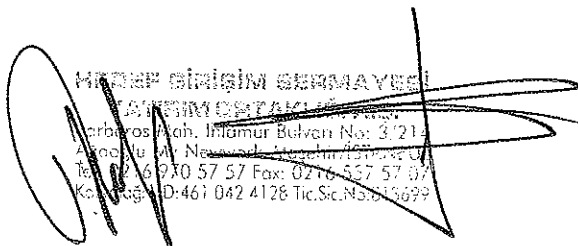
- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

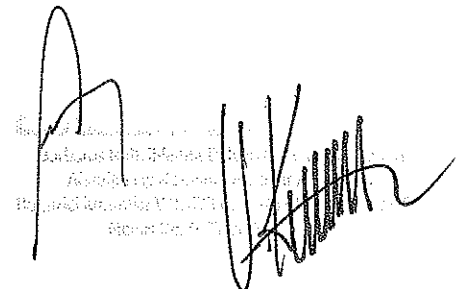
Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.


MİSERP İLİŞKİN SERMAYELER
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İstiklal Bulvarı No: 3/21
Ağaçlı Mah. Neşetpaşa Sokak/İstanbul
Tic. Sic. No: 269305/5757 Fax: 0212 557 57 07
K. Sic. No: D:461 042 4128 Tic. Sic. No: 313699

143


MİSERP İLİŞKİN SERMAYELER
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Barbaros Mah. İstiklal Bulvarı No: 3/21
Ağaçlı Mah. Neşetpaşa Sokak/İstanbul
Tic. Sic. No: 269305/5757 Fax: 0212 557 57 07
K. Sic. No: D:461 042 4128 Tic. Sic. No: 313699

1.1-Finans Sektörü Yatırımları

Şirket, finans sektörünü yüksek büyüme potansiyeli, teknolojik dönüşüm kapasitesi, ölçeklenebilir gelir modeli ve sürdürülebilir karlılık üretme kabiliyeti nedeniyle stratejik yatırım alanlarından biri olarak değerlendirmekte olup bu kapsamda başta iştiraklerinden Hedef Yatırım Bankası A.Ş. nezdinde oluşabilecek sermaye ihtiyacının karşılanması üzere finans sektöründe potansiyel oluşturabilecek şirketlere iştirak edilmesi planlanmaktadır.

1.2-Enerji Sektörü Yatırımları

Enerji sektörü; küresel enerji dönüşümü, karbon nötr hedefleri, yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji güvenliği ihtiyacı nedeniyle stratejik öncelikli yatırım alanlarından biri olarak değerlendirilmekte olup özellikle enerji depolama sistemleri, yenilenebilir enerji üretiminin sürekliliğini sağlamak, arz-talep dengesini optimize etmek ve enerji altyapısının sürdürülebilirliğini artırmak açısından öneme sahiptir.

Bu kapsamda Şirket, bedelli sermaye artırımından elde edilecek net fonun bir kısmını; iştiraklerinden Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri A.Ş. tarafından yürütülen enerji depolama sistemleri (batarya) üretim tesisi yatırımının finanse edilmesi kapsamında kullanmayı planlanmakta olup enerji depolama teknolojilerinin önümüzdeki dönemde hem yurt içi hem uluslararası pazarda büyüme potansiyeli taşıması nedeniyle bu yatırımın yüksek stratejik değer üretmesi öngörülmektedir. Bununla birlikte Şirket, enerji sektöründe oluşabilecek diğer yatırım fırsatlarını da değerlendirip söz konusu şirketlere yatırım yapabilecektir.

1.3-Girişim Sermayesi ve Teknoloji Yatırımları

Teknoloji sektörü; yüksek büyüme kapasitesi, hızlı ölçeklenebilir iş modelleri ve küresel pazarlara erişim imkanı nedeniyle girişim sermayesi yatırımlarının ana eksenini oluşturmakta olup dijital dönüşüm süreçleri, yapay zeka teknolojileri, veri ekonomisinin büyümesi ve yazılım tabanlı iş modellerinin yaygınlaşması, teknoloji yatırımlarının önemini artırmaktadır. Bu kapsamda Şirket, doğrudan ya da portföy yönetim şirketleri aracılığıyla kurulan ve yönetilen girişim sermayesi yatırım fonları aracılığıyla yeni girişim ve teknoloji sektörlerine ilave yatırım yapmayı planlamaktadır.

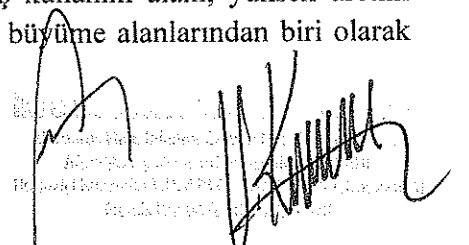
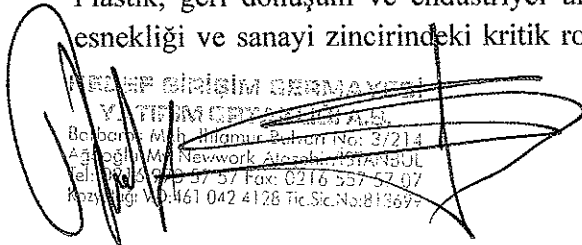
Öncelikli yatırım alanları; fintech, yapay zeka, SaaS platformları, büyük veri analitiği, siber güvenlik çözümleri, dijital sağlık sistemleri, e-ticaret altyapıları, eğitim teknolojileri ve kurumsal yazılım çözümleri olarak planlanmaktadır.

1.4-Sağlık ve İlaç Sektörü Yatırımları

Ekonomik dalgalanmalara karşı görece dayanıklı yapısı ve sürekli talep üretme kapasitesi değerlendirildiğinde sağlık ve ilaç sektörünün yüksek AR-GE yoğunluğu ve sürdürülebilir talep yapısı nedeniyle uzun vadeli değer üretme potansiyelinin güçlü olduğu düşünülmekte olup bu kapsamda büyüme potansiyeli yüksek sağlık şirketlerine yönelik yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi planlanmaktadır.

1.5-Plastik, Geri Dönüşüm ve Endüstriyel Üretim Sektörü Yatırımları

Plastik, geri dönüşüm ve endüstriyel üretim sektörü; geniş kullanım alanı, yüksek üretim esnekliği ve sanayi zincirindeki kritik rolü nedeniyle güçlü büyüme alanlarından biri olarak



değerlendirilmekte olup özellikle sürdürülebilir üretim modelleri, geri dönüştürülebilir hammaddeler ve çevresel uyumluluk odaklı yeni nesil teknolojiler, sektörün dönüşümünü hızlandırmaktadır.

Bu kapsamda; üretim kapasitesi, ihracat potansiyeli, teknoloji altyapısı, karlılık yapısı ve pazar derinliği göz önünde bulundurularak bahsi geçen sektörlerle yönelik yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi planlanmaktadır.

1.6-Pre-IPO Yatırımları

Pre-IPO yatırımları; halka arz öncesi değerlendirme avantajı ve halka arz sonrası likidite imkanı sağlaması nedeniyle önemli fırsatlar barındırmakta olup bu yatırım modeli ile Şirket; kurumsallaşmasını tamamlamış, finansal yapısını güçlendirmiş, büyüme ivmesi yakalamış ve halka arz hazırlığını tamamlamış şirketlere doğrudan ya da girişim sermayesi yatırım fonları aracılığıyla yatırım yapmayı planlamaktadır.

2. Finansal Yatırım Olarak Değerlendirilecek Sermaye Piyasası Araçlarına Yatırım

Şirket, bedelli sermaye artırımından elde edilecek net fonun %20'sine tekabül eden kısmını, girişim sermayesi yatırım ortaklığı yatırım stratejileri, likidite yönetimi politikaları, portföy çeşitlendirme hedefleri ve piyasa fırsatları doğrultusunda aşağıda belirtilen alanlarda değerlendirmeyi planlamaktadır:

- Borsa İstanbul'da İşlem Gören Paylar,
- Halka Arz Yatırımları,
- Yatırım Fonları (*hisse senedi yoğun fonlar, değişken fonlar, serbest fonlar, tematik fonlar, para piyasası fonları ve borçlanma araçları fonları*),
- Borsada İşlem Gören Girişim Sermayesi Yatırım Fonları,
- Borçlanma Araçları (*özel sektör ve kamu kuruluşları tarafından ihraç edilecek bono, tahvil, kira sertifikası vb. borçlanma araçları*),
- Para Piyasası ve Likit Enstrümanlar (*ters repo işlemler ve kısa vadeli likit araçlar*).

Şirket, piyasa koşulları doğrultusunda aktif portföy yönetimi yaklaşımını benimseyecek olup yatırım kararları; finansal analizler, piyasa beklentileri ve makroekonomik gelişmeler dikkate alınarak verilecektir. Finansal yatırım faaliyetleri, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde portföy yönetim hizmeti alınan Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. ve gerekli görülmesi halinde diğer yetkili portföy yönetim şirketleri aracılığıyla yürütülebilecektir. Bu kapsamda amaç, yatırımlar arasında dengeli bir portföy yapısı oluşturularak Şirket'in toplam aktif verimliliğini ve yatırım getirilerini optimize etmektir.

Şirket, bedelli sermaye artırımını neticesinde elde edilecek fonun yukarıda belirtilen alanlarda kullanılmasını planlamakta olup yerel ve global ekonomik göstergeler dikkate alınarak belirtilen tahsis oranını artırmak veya azaltmak durumunda kalabilecektir. Yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda değişkenlik gösterebilir. Şirket, bedelli sermaye artırımından elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde Şirket menfaatlerini gözeterek kategoriler arasında geçiş yapılabilecektir. Ancak, bu geçiş ilgili gruba tahsis edilen fonun %10'undan fazla olmayacaktır.

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Merkezi: Akmerkez 3. Kat No: 3/21
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 274987
Vergi No: 349705757
Kısmi Sicil No: D:461 042 4128 Tic. Sic. No: 81369

[Handwritten signatures and stamps]

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Bu bölümde yapılan hesaplamalar %100,00 oranında bedelli sermaye artırımına tüm yatırımcıların yeni pay alma haklarını kullanacağı varsayımı ile yapıldığı için, gerçekleşecek durum sonucu yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilir.

Mevcut tüm pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda sulanma etkisi %34,97 olacaktır.

	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası
Halka Arz Fiyatı		1 TL
Halka Arz Edilecek Pay Lotu		1.130.000.000
İhraca İlişkin Maliyet		4.250.000
Halka Arz Hasılatı		1.130.000.000
Net Hasılat		1.125.750.000
Özkaynak (31.12.2025)	3.745.653.727	4.871.403.727
Çıkarılmış Sermaye	1.130.000.000	2.260.000.000
Pay Başına Defter Değeri	3,3147	2,1555
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		1,1592
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		%34,97

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Şirket'in pay sahiplerinden Sibel GÖKALP ve Hedef Holding A.Ş. tarafından sahip olduğu paylar kapsamında rüçhan haklarının tamamının kullanılacağı konusunda 08.05.2026 tarihli taahhütname verilmiş olup Sibel GÖKALP ve Hedef Holding A.Ş. dışındaki pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarını hiç kullanmaması ve kalan payların tamamının Borsa'da satılması durumunda sulanma etkisi;

Şirket'in 14.05.2026 tarihli kapanış fiyatı olan 3,10 TL'ye göre %100,00 bedelli sermaye artırımı sonrası bölünmüş pay fiyatı 2,05 TL'ye $((3,10+1)/(1+1)=2,05)$ karşılık gelmektedir. Sibel GÖKALP ve Hedef Holding A.Ş. dışındaki pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarını hiç kullanmaması ve kalan paylarının tamamının satışının Birincil Piyasa'da 2,05 TL'den satılması halinde sulanma etkisi, mevcut ve yeni ortaklar için aşağıdaki şekilde hesaplanmaktadır.

	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası
Halka Arz Fiyatı		2,0500
Halka Arz Edilecek Pay Lotu		1.130.000.000
İhraca İlişkin Maliyet		6.120.514
Halka Arz Hasılatı		2.065.257.240
Net Hasılat		2.059.136.726
Özkaynak (31.12.2025)	3.745.653.727	5.804.790.453
Çıkarılmış Sermaye	1.130.000.000	2.260.000.000
Pay Başına Defter Değeri	3,3147	2,5685
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		0,7462
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		%22,51

147

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Artırımı
Tic. Sic. No: 274945
Kazancı: 461 042 4128 Tic. Sic. No: 813699

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Artırımı
Tic. Sic. No: 274945
Kazancı: 461 042 4128 Tic. Sic. No: 813699

Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL) (Pozitif)		0,5185
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%) (Pozitif)		%25,29

Sibel GÖKALP ve Hedef Holding A.Ş. dışındaki pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarını hiç kullanmaması ve kalan payların tamamının Borsa'da satılması durumunda sulanma etkisi; mevcut ortaklar için %22,51 olup sulanma etkisinin miktarı 0,7462 TL, yeni ortaklar için ise %25,29 (pozitif) karşılığı 0,5185 TL olacaktır.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde ihraççı ile imzalanan sermaye artırımını aracılık sözleşmesi çerçevesinde danışmanlık hizmeti veren yetkili kuruluş İno Yatırım'dır.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Bu izahname; sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer vermektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmeyle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden de geçirilmemiştir.

Ihraççı, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar ve görüş HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	Özkan CENGİZ
Finansal Tablo Dönemi	31.12.2023, 31.12.2024
Adresi	Cumhuriyet Mah. Silahşör Cad. Yeniyol 1 Sok. Bomonti Business Center No:8 K:4 D:22 Bomonti, Şişli/İstanbul
Telefon	(0212) 217 02 30
Fax	(0212) 217 02 29
İnternet Adresi	www.crowe.com/tr/hsy

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	Eda MERİÇ SEFER
Finansal Tablo Dönemi	31.12.2025
Adresi	Cumhuriyet Mah. Silahşör Cad. Yeniyol 1 Sok. Bomonti Business Center No:8 K:4 D:22 Bomonti, Şişli/İstanbul
Telefon	(0212) 217 02 30
Fax	(0212) 217 02 29
İnternet Adresi	www.crowe.com/tr/hsy

148

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Sorumlu Denetçi
Eda MERİÇ SEFER
Finansal Tablo Dönemi
31.12.2025
Adresi
Cumhuriyet Mah. Silahşör Cad. Yeniyol 1 Sok. Bomonti Business Center No:8 K:4 D:22 Bomonti, Şişli/İstanbul
Telefon
(0212) 217 02 30
Fax
(0212) 217 02 29
İnternet Adresi
www.crowe.com/tr/hsy

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Sorumlu Denetçi
Eda MERİÇ SEFER
Finansal Tablo Dönemi
31.12.2025
Adresi
Cumhuriyet Mah. Silahşör Cad. Yeniyol 1 Sok. Bomonti Business Center No:8 K:4 D:22 Bomonti, Şişli/İstanbul
Telefon
(0212) 217 02 30
Fax
(0212) 217 02 29
İnternet Adresi
www.crowe.com/tr/hsy

b. Gelir Vergisi Düzenlenmesi Açısından:

Gelir Vergisi Kanunu'nun 94-6/a maddesi uyarınca girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının portföy işletmeciliği kazançları üzerinden, dağıtılsın dağıtılmasın, gelir vergisi tevkifatı yapılacağı belirtilmiş ve bu oran %0 olarak belirlenmiş ise de sonradan yürürlüğe giren ve halen yürürlükteki 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun Geçici 1. maddesinin (I) nolu fıkrasında yer alan "bu kanun uyarınca vergi kesintisine tabi tutulmuş kazanç ve iratlar üzerinden Gelir Vergisi Kanunu'nun 94. maddesi uyarınca ayrıca kesinti yapılmaz." hükmü nedeniyle Gelir Vergisi Kanunu'nun bahsedilen 94/6-a hükmünün uygulanması söz konusu değildir.

Girişim Sermayesi Yatırımı Ortaklığı Payı Satım Alanların Vergilendirilmesi:

a. Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Paylarının Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi:

01.01.2006 tarihinden sonra elde edilen GSYO paylarının elden çıkarılmasında uygulanacak stopaj oranları aşağıdaki şekildedir:

- 1) Tam ve dar mükellef gerçek kişiler tarafından elden çıkarılan GSYO paylarında stopaj oranı %0 olarak dikkate alınacaktır. Söz konusu paylar, 1 yıldan uzun süre elde tutulduğunda da stopaj %0 olarak uygulanacaktır.
- 2) Tam ve dar mükellef kurumlar tarafından elden çıkarılan GSYO paylarında ise vergileme, payı elden çıkaran şirketin durumuna göre belli olacaktır. Anonim, limited ve sermayesi paylara bölünmüş komandit şirketler ve bunlara benzer yabancı şirketler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi fonlar ve bunlara benzer yabancı fonlar, münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler ile bunlara benzer yabancı fonlar tarafından elde edilenlerde stopaj oranı %0; diğerlerinde de %10 stopaj uygulanacaktır. Söz konusu paylar, bir yıldan uzun süre elde tutulur ise stopaj aynı şekilde %0 olarak uygulanacaktır.

b. Hisse Senetleri Kar Paylarının ve Temettü Avanslarının Vergilendirilmesi:

Gerçek Kişiler

Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94. maddesinin 1. fıkrasının (6) numaralı bendinin (b) bendinde 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik (94/1-6-b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; "tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergiden muaf olanlara, dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere" dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda tevkifat yapılacaktır. Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1- d maddesinde kurumlar vergisinden istisna edilmiş olan ve aynı Kanun'un 15/3 maddesi uyarınca, dağıtılsın veya dağıtılmasın kurum bünyesinde kesintiye tabi tutulan kazançların ortaklara dağıtımı halinde, kar payı dağıtımına bağlı tevkifat yapılmayacaktır (Kurumlar Vergisi I Numaralı Genel Tebliği Bölüm 15.3.9).

150

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
M. YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Mev. İnönü Bulvarı No: 37/14
Atila Katı, Nispetiye/Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 370 57 57 Fax: 0212 557 57 07
Kodv. No: VD 161 042 4128 Tic. Sic. No: 813699

150

B. İştirak kazançları istisnası: Kurumların tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde ettikleri kar payları kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

Tam Mükellef Kurumlar ile Hisse Senetleri Türkiye'deki Bir İşyeri veya Daimi Temsilcisi Vasıtasıyla Elinde Bulunduran Dar Mükellef Kurumlar:

Tam mükellef kurumlar tarafından tam mükellef kurumlar ile paylarını Türkiye'deki bir işyeri veya daimi temsilcisi vasıtasıyla elinde bulunduran dar mükellef kurumlara yapılan kar payı ödemeleri tevkifata tabi değildir (Kurumlar Vergisi Kanunu, Md. 15/2 ve Md. 30/3). Bu kurumların, diğer mükellef kurumlardan aldıkları kar payları, iştirak kazancı olarak kurumlar vergisinden istisnadır (Kurumlar Vergisi Kanunu, Md. 5/1-8-1). Kurumlar vergisi matrahına dahil edilen bu kar payları için dağıtım yapan yatırım fon ve ortaklığı bünyesinde ödenmiş olan vergi, alınan kar payına isabet ettiği tutarda, yıllık beyannameye hesaplanan kurumlar vergisinden mahsup edilebilir (Kurumlar Vergisi Kanunu, Md. 34/2). Mahsup edilecek bu vergi, yatırım fon ve ortaklığından alınan net kar payının geçerli kesinti oranı kullanılarak brütleştirilmesi suretiyle hesaplanır.

Diğer Dar Mükellef Kurumlar

Hisse senetlerini Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci vasıtası olmaksızın elinde bulunduran dar mükellef kurumlara yapılan kar payı ödemeleri tam mükellef gerçek kişilere ödenen kar paylarına ilişkin yapılan açıklamalar çerçevesinde tevkifat uygulamasına konu olacaktır. Menkul sermaye iratları üzerinden tevkif suretiyle alınmış vergiler, dar mükellef kurumlar açısından nihai vergi olup (Kurumlar Vergisi Kanunu, Md. 30/9), vergisi tevkif yoluyla alınmamış menkul sermaye iratlarının beyan yoluyla vergilendirilmesi gerekmektedir.

31. İHRAÇCI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilmesi için ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

HERNEF GİRİŞİM SERMAYESİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Bağcıbaşı Mah. İhlamur Sok. No: 32/11
Ağaçlıyurt İş Merkezi/İSTANBUL
Tel: 0212 874 57 07 Fax: 0212 557 57 07
Cozyağ: 0212 461 042 4128 Tic.Sic.No: 278699

İzahname No: ...
Tarih: ...
Gözetim ve Denetim Şirketi
Bağcıbaşı Mah. İhlamur Sok. No: 32/11
Ağaçlıyurt İş Merkezi/İSTANBUL
Tel: 0212 874 57 07 Fax: 0212 557 57 07
Cozyağ: 0212 461 042 4128 Tic.Sic.No: 278699

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

31A İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

31A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

31A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibariyle yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılacağı hakkında açıklama:

Yoktur.

31B İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

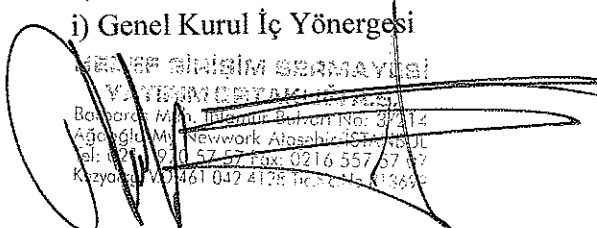
Yoktur.

32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

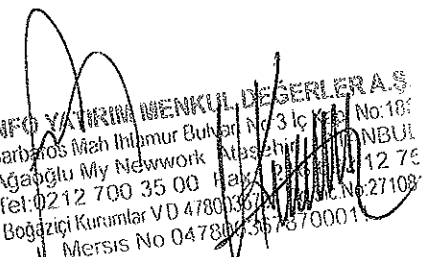
Aşağıdaki belgeler Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:214 Ataşehir/İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.hedefgirism.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) (www.kap.org.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

- Esas sözleşme
- Yıllık Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları
- Faaliyet Raporları
- Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları
- Özel Durum Açıklamaları
- Kar Dağıtım Politikası
- Genel Kurul Gündemleri, Bilgilendirme Dokümanları, Toplantı Tutanaqları
- Kurumsal Yönetim Uyum Raporları
- Genel Kurul İç Yönergesi


BARBAROS MAH. İHLAMUR BULVARI No:3 İç Kapı No:214 Ataşehir/İSTANBUL
Ağaoğlu My Newwork Atasehir/ISTANBUL
Tel:0212 700 35 00 Fax:0212 557 57 57
Kızyolcu V.0461 042 4128 Tics.212.413689

153


INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:214 Ataşehir/İSTANBUL
Ağaoğlu My Newwork Atasehir/ISTANBUL
Tel:0212 700 35 00 Fax:0212 557 57 57
Boğaziçi Kurumlar VD 47800367 Tic. Sic. No:27108
Mersis No 047800367870001

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

Finansal Tablo Dönemi	İlan Tarihi (KAP)
01 Ocak – 31 Aralık 2023	09.04.2024
01 Ocak – 31 Aralık 2024	21.02.2025
01 Ocak – 31 Aralık 2025	20.02.2026

33. EKLER

Ek 1: Sermaye Artırımından Sağlanacak Fonların Kullanım Yeri Raporu

Ek 2: Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Beyanı

Ek 3: Sibel GÖKALP ve Hedef Holding A.Ş.'nin Taahhütnameleri

Hedef Yatırım Sermayesi
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3 Kat: 14
Kocaeli / My Newwork Ataşehir / İSTANBUL
Tel: 0212 700 57 57 Fax: 0212 557 57 17
Kozluk No: 451 042 4120 Tic. Sic. No: 212588

İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No: 3 Kat: No: 14
Ataşehir / My Newwork Ataşehir / İSTANBUL
Tel: 0212 700 35 00 Fax: 0212 557 57 17
Boğaziçi Kurumlar VD 4780036787 Tic. Sic. No: 27108
Mersis No 047800367870001