

## TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

### **MEPET: Yolun En Keyifli Durağı, Enerjide Dönüşümün ve Yollarda Güvenin Adresi**

MEPET A.Ş. olarak, kurulduğumuz günden bu yana Türkiye'nin enerji ve ulaşım alanında güvenilir bir durak olma sorumluluğunu taşımaktayız. Akaryakıt istasyonları ve yol dinlenme tesisleri alanında enerjiyi ve konforu herkes için erişilebilir kılma vizyonuyla çıktığımız bu yolda; bugün çeyrek asrı aşan tecrübemiz ve ana ortağımız Mepet Holding A.Ş.'den aldığımız güçle sektörün öncü ve köklü kuruluşlarından biri olarak faaliyetlerimizi sürdürmekteyiz.

Dünyanın hızla dönüştüğü günümüzde, enerji sektörünün yalnızca ekonomik büyümeyi değil; çevresel sürdürülebilirliği ve toplumsal refahı da doğrudan şekillendirdiğinin bilincindeyiz. Bu doğrultuda MEPET, sadece bir akaryakıt dağıtıcısı veya tesis işletmecisi olmanın ötesine geçerek; paydaşlarıyla birlikte sürdürülebilir değer yaratan kapsamlı bir hizmet ekosisteminin parçası olmayı stratejik bir öncelik olarak benimsemektedir.

#### Genişleyen Ekosistem, Stratejik Sinerji

Akaryakıt istasyonlarımızdan modern konaklama alanlarına, perakende satış noktalarımızdan yüksek standartlı restoran ve dinlenme tesislerimize uzanan geniş hizmet yelpazemiz; Türkiye'nin en geniş ulaşım ağlarından birine sahip olan Metro Ticari ve Mali Yatırımlar Holding A.Ş. bünyesindeki devasa ekosistemle beslenmektedir. Yıllık yaklaşık 7 milyon yolcu trafiğine ve 1.300 araçlık filoya sahip bu güçlü yapı, MEPET'in Türkiye genelindeki 24 stratejik lokasyonunda sunduğu hizmetleri emsalsiz bir rekabet avantajına dönüştürmektedir.

Faaliyetlerimizin bu geniş ölçeği, bizlere önemli sorumluluklar yüklemektedir. Bu kapsamda MEPET olarak büyümeyi, çevresel ve toplumsal etkilerden bağımsız düşünmemekte; her damla yakıtta ve her hizmet noktasında sürdürülebilirlik ilkelerini rehber edinmekteyiz.

#### Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Sürdürülebilirlik, MEPET'in kurumsal stratejisinin ve "doğru ürün, doğru zaman" prensibinin ayrılmaz bir parçasıdır. İş modelimizi; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) boyutlarını kapsayan bütüncül bir bakış açısıyla yönetmekteyiz. Bu çerçevede yaklaşımımız üç temel sütun üzerine inşa edilmiştir:

- **Çevresel Sorumluluk:** Değer zincirimiz boyunca karbon ayak izimizi minimize etmek, lojistik süreçlerde verimliliği artırmak ve istasyonlarımızda yenilenebilir enerji çözümlerini (GES) hayata geçirmek temel önceliklerimizdir.
- **Sosyal Katkı ve Hizmet Erişilebilirliği:** Enerjinin ve nitelikli konaklama hizmetlerinin Türkiye'nin her noktasında erişilebilir olmasını sağlıyoruz. "Kimseyi geride bırakmama" ilkesiyle, yol güzergahlarımızdaki toplumsal kalkınmayı destekliyor, eğitim ve kültür alanındaki projelere yatırım yapıyoruz.
- **Etik Yönetişim ve Şeffaflık:** Tüm faaliyetlerimizi TSRS standartları, şeffaflık ve hesap verebilirlik çerçevesinde yürütüyoruz. Mepet Holding'in istikrarlı ortaklık yapısıyla, paydaşlarımız nezdindeki güvenilirliğimizi her geçen gün pekiştiriyoruz.

### **Geleceğe Bakış**

MEPET'in çeyrek asırlık birikimi, enerji dönüşümünün hızla değişen dinamikleri karşısında güçlü bir rehber niteliği taşımaktadır. Elektrikli araç şarj ünitelerinden yeşil lojistik uygulamalarına, güneş enerjili istasyonlardan dijitalleşen bayi yönetim sistemlerine kadar tüm yenilikleri; çevresel ve sosyal etkilerini gözeterik hayata geçirmekte kararlıyız.

Sonuç olarak, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz ile MEPET'in finansal performansının yanı sıra çevresel ve toplumsal alanlardaki somut hedeflerini kamuoyuyla paylaşıyoruz. Paydaşlarımızla birlikte daha temiz, daha dijital ve daha adil bir gelecek inşa etme kararlılığımızı bu rapor aracılığıyla taahhüt ediyoruz.

## GENEL MÜDÜRÜN MESAJI

Sürdürülebilir bir geleceğin en kritik bileşeni olarak kabul ettiğimiz “sağlıklı çevre” idealini stratejilerimizin merkezine koyarak; ülkemizin lider akaryakıt istasyonu işletmecilerinden biri olma sorumluluğuyla 2024 yılını başarıyla tamamladık. Geride bıraktığımız bu dönemde, yalnızca finansal tablolarımızda pazar payımızı büyütmele kalmadık; aynı zamanda operasyonel mükemmellik ve toplumsal fayda odağımızda da önemli mesafeler katettik.

En temel önceliğimiz; bir kamu hizmeti hassasiyetiyle yaklaştığımız akaryakıt dağıtımını, kalite standartlarımızdan hiçbir koşulda taviz vermeden, halk sağlığını ve güvenliğini en üst düzeyde gözeterek sürdürmektir. Bu sorumluluk bilinci, iş yapış biçimimizin sarsılmaz bir parçasıdır. Enerji sektörünün dönüşüm geçirdiği bu kritik eşikte, müşterilerimizden tedarikçilerimize kadar tüm paydaşlarımızla kurduğumuz şeffaf ve güvene dayalı iş birliklerinin, ortak geleceğimizi inşa etmede en büyük itici gücümüz olduğuna inanıyoruz.

Sürdürülebilirlik konusundaki kararlılığımız, sadece çevresel etkilerimizi minimize etmek veya faaliyet gösterdiğimiz toplumlara katkı sağlamakla sınırlı değildir. Biz bu süreci, MEPET’in kurumsal direncini artıracak, yenilikçi fırsatları tetikleyecek ve tüm paydaşlarımız için uzun vadeli, sürdürülebilir değer yaratacak stratejik bir kaldıraç olarak görüyoruz. Yeşil ve adil dönüşümü iş modelimize entegre ederek, geleceğin enerji ihtiyaçlarına bugünden hazır olmayı hedefliyoruz.

2024 yılında attığımız bu temellerin üzerine koyarak, önümüzdeki yıllarda Şirketimizin başarılarının hem finansal hem de ÇSY (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) alanlarında artarak devam edeceğine olan inancımız tamdır. Bu yolculukta bizlere eşlik eden, güven duyan ve katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

**Murat ÜNLÜ**

Mepet A.Ş. ve Mepet Petrol Dağıtım A.Ş.  
Genel Müdür-Yönetim kurulu üyesi

## AMAÇ

Kıymetli Paydaşlarımız,

Bu rapor; 4 Haziran 2022 tarihinde 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda yapılan değişlikle Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarını (TSRS) belirleme ve yayımlama konusunda yetkilendirilmesi ile Topluluğumuzun "**Yolun En Keyifli Durağı, Enerjide Dönüşümün ve Yollarda Güvenin Adresi**" vizyonunun doğal bir sonucu olarak hazırlanmıştır.

KGK, sürdürülebilirlik raporlaması alanındaki yetkilendirilmesini takiben Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarını oluştururken, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Vakfı (IFRS Vakfı) bünyesinde kurulan Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan standartları esas almıştır. ISSB tarafından yayımlanan iki temel standart; **TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler** ve **TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar** adlarıyla 29 Aralık 2023 tarihli 1. Mükerrer Resmî Gazete'de yayımlanarak KGK tarafından mevzuatımıza kazandırılmıştır.

TSRS 1, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları açısından, işletmeye kaynak sağlama kararlarında faydalı olacak sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasını zorunlu kılmayı amaçlamaktadır.

TSRS 2 ise genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları açısından, işletmeye kaynak sağlama kararlarında önem arz eden iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasını zorunlu kılmaktadır.

Bu çerçevede, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından belirlenen Sürdürülebilirlik Raporlaması Uygulama Kapsamı da 29 Aralık 2023 tarihli 1. Mükerrer Resmî Gazete'de yayımlanmış olup, söz konusu düzenleme uyarınca Topluluğumuzun "**Yolun En Keyifli Durağı, Enerjide Dönüşümün ve Yollarda Güvenin Adresi**" vizyonuna ilave olarak, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren TSRS uyumlu ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporu yayımlaması zorunlu hale gelmiştir.

## KAPSAM

Topluluğumuzun “**Yolun En Keyifli Durağı, Enerjide Dönüşümün ve Yollarda Güvenin Adresi**” vizyonunu yansıtan **TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz**; 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 raporlama dönemini kapsayacak şekilde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından belirlenen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esas alınarak hazırlanmıştır.

Raporun hazırlanması sürecinde, Topluluğumuzun gelecekteki finansal yeterliliğini makul ölçüde etkilemesi beklenmeyen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar kapsam dışında bırakılmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili belirli risk ve fırsatlara ilişkin açıklama yapılması gereken bilgileri diğer TSRS’ler belirleyebilmektedir. Bu bağlamda Topluluğumuzun “**TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu**” hazırlama sürecinde iklimle ilgili risk ve fırsatların açıklanması için TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standardı uygulanmıştır.

Bu kapsamda, TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standardı uyarınca Topluluğumuzun gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle ilgili risk ve fırsatlara raporda yer verilmiştir. İklimle ilgili risklerin açıklanmasında, TSRS 2 kapsamında zorunlu tutulan;

- ✓ İklimle İlgili Fiziksel Riskler ve
- ✓ İklimle İlgili Geçiş Riskleri esas alınmıştır.

## GENEL HÜKÜMLER

### Raporlayan İşletme

Genel amaçlı finansal raporları ve sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları hazırlamakla yükümlü olan ya da bunları hazırlamayı seçen işletme raporlayan işletme olarak tanımlanmaktadır. Bilindiği üzere genel amaçlı finansal raporlar, kendi özel bilgi ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik raporlar hazırlanmasını talep edebilme imkânı bulunmayan asli kullanıcılarının ihtiyaçlarını karşılamak için hazırlanmaktadır. Böylelikle raporlayan işletme hakkında, o işletmeye kaynak sağlamaya ilişkin kararlar veren asli kullanıcılar için faydalı olacak finansal bilgilerin sağlanması hedeflenmektedir.

Nitekim TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardına göre, sürdürülebilirlik kapsamında yapılan finansal açıklamalar, ilgili finansal tabloları hazırlayıp raporlayan aynı işletmeye ait olmalıdır. Dolayısıyla da bir işletmenin genel amaçlı finansal raporları ve sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları aynı işletmeyi kapsamalıdır. Örnek vermek gerekirse Türkiye Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan konsolide finansal tablolar, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar hakkında, tek bir raporlayan işletme olarak bilgi sunmaktadır. Dolayısıyla söz konusu işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını da konsolide olarak hazırlaması gerekmektedir.

Bu çerçevede Topluluğumuz, “**Yolun En Keyifli Durağı, Enerjide Dönüşümün ve Yollarda Güvenin Adresi**” vizyonunu desteklemek ve Sürdürülebilirlik Raporlaması

Uygulama Kapsamı kapsamında öngörülen **TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu** yükümlülüğünü eksiksiz biçimde yerine getirmek amacıyla, sürdürülebilirliğe ilişkin finansal açıklamalarını Topluluk konsolide finansal tablolarını esas alarak hazırlamıştır.

Bu sayede, ana ortaklık ile bağlı ortaklıklara ilişkin bilgilerin tek bir raporlayan işletme çatısı altında sunulması sağlanmış; böylece asli kullanıcıların Topluluğumuzun sürdürülebilirliğe ilişkin finansal açıklamalarını hem ana ortaklık hem de bağlı ortaklıklar düzeyinde bütüncül ve karşılaştırılabilir şekilde değerlendirebilmeleri amaçlanmıştır.

### İş Modeli ve Değer Zinciri

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler asli kullanıcılar tarafından Topluluğun sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarının iş modelimiz ve değer zincirimiz üzerindeki;

- ✓ Mevcut ve
- ✓ Öngörülen etkilerini

açıklamamızı zorunlu kılmaktadır. Bu kapsamda, iş modeli stratejik amaçları yerine getirerek değer ile nakit akışı yaratmak amacıyla girdilerin Topluluk faaliyetleri aracılığıyla çıktılara ve sonuçlara dönüştürülmesini sağlayan sistem olarak tanımlanmaktadır. Özetle iş modelimiz;

- ✓ **Girdilerimiz:** Finansal sermayemiz, insan kaynağımız, stratejik lokasyonlardaki taşınmaz varlıklarımız ve tedarikçilerimizle kurduğumuz güçlü iş birlikleri.
- ✓ **Faaliyetlerimiz:** Akaryakıt ve LPG dağıtımı, yol üstü dinlenme tesisi işletmeciliği, perakende satış ve lojistik süreçlerin yönetimi.
- ✓ **Çıktılar ve Sonuçlar:** Kesintisiz enerji arzı, güvenli konaklama ve gıda hizmetleri, istihdam yaratılması, emisyon yönetimi ve ekonomik katma değer.
- ✓ **Değer Yaratma Süreci:** Tüm bu süreçlerin kısa, orta ve uzun vadede Şirketimizin sürdürülebilir büyümesi ve finansal direnci üzerindeki etkileri.

Topluluğumuzun faaliyetleri; Türkiye’de yürürlükteki mevzuat çerçevesinde, akaryakıt ve enerji dağıtımı ile karayolu seyahat ekosistemine yönelik geniş bir hizmet portföyünü kapsamaktadır. Ana faaliyet alanımızı; stratejik noktalarda konumlanmış akaryakıt istasyonlarımız, modern yol dinlenme tesislerimiz ve bu tesisler bünyesinde yer alan restoran, market ve konaklama üniteleri oluşturmaktadır. eğer zincirimizin merkezinde; uluslararası standartlarda akaryakıt temini, bu ürünlerin bayi ağımıza ulaştırılması ve lojistik süreçlerin optimizasyonu ile seyahat eden milyonlarca yolcuya değer katan hizmetlerin sunulması yer almaktadır.

MEPET A.Ş., ana ortağı **Mepet Holding A.Ş.** ve stratejik iş ortağı **Metro Ticari ve Mali Yatırımlar Holding A.Ş.**’den gelen köklü kurumsal deneyimle, Türkiye’nin en geniş karayolu ulaşım ağlarından birine hizmet vermektedir. Yıllık yaklaşık 7 milyon

yolcu trafiğine ev sahipliği yapan bu ekosistem, MEPET'in Türkiye genelindeki stratejik noktalarında sunduğu hizmetlerin finansal performansını doğrudan desteklemektedir.

Değer zincirimiz kapsamında MEPET; enerji dönüşümüne uyum sağlamak adına ürün ve hizmet çeşitliliğini her yıl genişletmektedir. Geleneksel akaryakıt dağıtımının yanına entegre edilen **elektrikli araç şarj üniteleri (EV)** ve **yenilenebilir enerji (GES)** yatırımları ile "düşük karbonlu ekonomi" stratejisi izlenmektedir. 2024 ve sonrası dönemde, lojistik operasyonlardaki dijitalleşme ve yeşil taşımacılık projelerinin finansal etkisinin artarak devam etmesi öngörülmektedir.

Bu iş modeli sayesinde Topluluğumuz; tedarikten son kullanıcıya kadar uzanan tüm süreçlerde kaynaklarını etkin biçimde kullanmakta, ekonomik değer üretirken çevresel ve sosyal sorumluluklarını da gözeterek **uzun vadeli değer yaratmayı** amaçlamaktadır.

Özellikle 2019 yılından itibaren operasyonel verimliliğe odaklanan iş modelimiz; sadece bir akaryakıt satış noktası olmanın ötesine geçerek, gayrimenkul ve turizm yatırımlarının sinerjisiyle desteklenen bir "**Hizmet ve Enerji Hub'ı**" kimliğine bürünmüştür. Bu kapsamda, portföyümüzde yer alan tesislerin kiralama ve işletme modelleri optimize edilerek, ana ortaklığa sürdürülebilir ve öngörülebilir bir nakit akışı kazandırılması hedeflenmektedir.

MEPET A.Ş. olarak, faaliyetlerimizin çevresel ve sosyal etkilerini sadece kendi operasyonlarımızla sınırlı görmüyor; ham maddenin temininden son kullanıcıya ulaşana kadar geçen tüm süreçleri kapsayan geniş bir ekosistemi yönetiyoruz. Bu kapsamda değer zincirimiz, TSRS standartlarına uygun olarak aşağıdaki temel aktörlerden ve süreçlerden oluşmaktadır:

#### **Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarik Ekosistemi):**

- ✓ **Rafineriler ve Ana Dağıtıcılar:** Akaryakıt ve LPG ürünlerinin yüksek kalite standartlarında temin edildiği uluslararası ve yerel üreticiler.
- ✓ **Hizmet ve Mal Tedarikçileri:** İstasyon ve tesislerimizde sunulan gıda, perakende ürünleri ve teknik ekipmanları sağlayan marka sahipleri ile yerel tedarikçiler.
- ✓ **Lojistik ve Altyapı Çözüm Ortakları:** Tehlikeli madde taşımacılığı standartlarına uygun nakliye, depolama ve enerji altyapısı hizmeti sunan kuruluşlar.
- ✓ **Stratejik Paydaşlar:** Uzun vadeli iş birliği yürüttüğümüz finansal kuruluşlar ve teknoloji sağlayıcıları.

#### **Topluluk İçi Etkiler (Faaliyet Süreçleri):**

- ✓ **Stratejik Tedarik ve Stok Yönetimi:** Akaryakıt ve LPG ürünlerinin pazar ihtiyaçlarına göre yurt içi ve dışı kaynaklardan optimize edilerek temini.

- ✓ **Operasyonel Verimlilik ve Depolama:** Terminal ve istasyon bazlı depolama süreçlerinin dijital izleme sistemleriyle yönetimi.
- ✓ **Lojistik ve Filo Yönetimi:** Yakıt dağıtımında rota optimizasyonu, enerji verimliliği ve emniyetli taşımacılık operasyonlarının yürütülmesi.
- ✓ **Tesis Yönetimi ve Perakende:** Yol üstü dinlenme tesislerinde yüksek standartlı restoran, market ve konaklama hizmetlerinin entegre bir biçimde sunulması.
- ✓ **Sürdürülebilirlik Yatırımları:** İstasyonlarda güneş enerjisi (GES) ve elektrikli araç şarj (EV) altyapılarının kurulumu ve yönetimi.

#### **Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler):**

- ✓ **Bayi ve Bayilik Ağı:** Türkiye genelinde MEPET markasını temsil eden bağımsız istasyon işletmecileri ve kanal yönetimi.
- ✓ **Kurumsal ve Lojistik Müşteriler:** Yakıt kart sistemleri ve filo yönetimi çözümleri sunduğumuz kurumsal iş ortakları.
- ✓ **Nihai Tüketiciler (Yolcular):** Karayollarını kullanan, istasyonlarımızdan yakıt temin eden ve dinlenme tesislerimizin hizmetlerinden yararlanan milyonlarca seyahatsever.
- ✓ **Ekosistem İş Ortakları:** Tesislerimizde hizmet sunan alt kiracılar, e-ticaret teslimat noktaları ve dijital platform çözüm ortakları.

Bu bütüncül yapı sayesinde MEPET A.Ş., akaryakıt ve enerji sektöründe yalnızca dağıtım ve satış faaliyetleri yürüten bir aktör olmanın ötesine geçerek; enerji, konfor ve lojistiği birleştiren geniş, entegre ve dirençli bir ekosistem inşa etmektedir. Değer zincirimizin her aşamasında yer alan paydaşlarımızla kurduğumuz uzun vadeli iş birlikleri; operasyonel sürekliliğimizin teminatı olmakla birlikte, pazar dinamiklerine ve enerji dönüşümüne hızlı uyum göstermemize ve rekabet gücümüzün sürdürülebilir biçimde artırılmasına doğrudan katkı sunmaktadır.

Bu çerçevede, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların bütüncül bir yaklaşımla ele alınması, iş modelimizin ve karar alma mekanizmalarımızın ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir. Finansal performansımız ile çevresel ve toplumsal etkilerimiz arasındaki dengenin titizlikle gözetilmesi; yalnızca ulusal ve uluslararası mevzuat gerekliliklerine uyum sağlanması açısından değil, aynı zamanda yatırımcı ve paydaş beklentilerinin karşılanması ve uzun vadeli **kurumsal dayanıklılığımızın (resilience)** güçlendirilmesi bakımından da kritik önem taşımaktadır.

Bu stratejik yaklaşım doğrultusunda MEPET A.Ş., faaliyetlerinden kaynaklanan etkileri düzenli olarak analiz etmekte; iklim değişikliği ve enerji dönüşümüyle ilgili riskleri minimize etmeyi, bu süreçte ortaya çıkan fırsatları (yenilenebilir enerji yatırımları, elektrikli araç dönüşümü vb.) ise stratejik bir değer yaratma aracı olarak değerlendirmeyi hedeflemektedir. Böylece, tüm paydaşlarımız

için "uzun vadeli değer yaratma" anlayışımızın, operasyonel uygulamalarımıza ve geleceğe dönük yatırım projeksiyonlarımıza etkin biçimde yansıtılması amaçlanmaktadır.

31.12.2024 tarihi itibarıyla Topluluğumuzun ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

| Ortak Adı                                    | Ülkesi | Pay Oranı | Pay Tutarı |
|--|--------|-----------|------------|
| Metro Ticari ve Mali Yatırımlar Holding A.Ş. | T.C.   | % 46,87   | 40.037.142 |
| Halka Açık Paylar                            |        | % 53,13   | 35.312.858 |
| Toplam                                       |        |           | 75.350.000 |

| Değer Zinciri Bölümü               | Bağlı Ortaklıklar                  | İş Modeli  | Lokasyon Bilgileri                   |
|------------------------------------|------------------------------------|--|--------------------------------------|
| Topluluk İçi Etkiler (Faaliyetler) | Metro City Trade Center Batumi JSC | <p>Metro City JSC alışveriş merkezi işletmek, kiraya vermek ve kiralamak amacıyla 28 Mart 2017 tarihinde Batum/Gürcistan'da kurulmuştur.</p> <p>Şirket'in sermayesi 71.579.785 Gürcistan Lari ("GEL") olup, ilgili sermaye aynisermaye olarak kayıtlara alınmıştır. Şirket Metro City JSC'nin %100 hissesine sahiptir.</p> | No:1 Gogoli Street, Batum, Gürcistan |

## Raporlama Zamanı ve Açıklamanın Yeri

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartları uyarınca sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar, ilgili finansal tablolar ile aynı raporlama dönemini (1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024) kapsayacak şekilde sunulmuştur.

Öte yandan raporlama döneminin bitiminden sonra ancak sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların yayımlanması için onayladığı tarihten önce Topluluk, raporlama dönemi sonunda var olan koşullar hakkında bilgi elde ederse, yeni bilgiler ışığında bu koşullarla ilgili açıklamaları güncellemelidir. Ancak bu güncelleme yapılmasının zorunlu olması için bu bilgilerin asli kullanıcıların kararlarını makul derecede etkilemesi gerekmektedir. Bu bağlamda ilgili raporlama dönemi sonrasında asli kullanıcıların kararlarını etkileyecek herhangi bir gelişme yaşanmamıştır.

## Karşılaştırmalı Bilgi

Başka bir TSRS’de aksi belirtilmedikçe raporlama döneminde açıklanan tüm tutarların önceki dönemle karşılaştırmalı olarak sunulması gerekmektedir.

Bilindiği üzere metrikler ve hedefler bazı durumlarda tahmine dayanabilmekte ve yeni bilgi edinimi ile değişebilmektedir. Bu durumda işletmeler hem raporlama döneminde hem de sonrasında karşılaştırmalı bilgi sunarken;

- ✓ Yeni bilgiyi yansıtan ve revize edilmiş tutarları,
- ✓ Önceki tutarla olan farkları ve
- ✓ Metrik ya da hedefteki revizyonun nedenlerini açıklamalıdır.

Ancak karşılaştırmalı tutarlarda revize edilmiş tutarı hesaplamak mümkün değilse veya metrik ileriye yönelikse ek bir açıklama yapılması gerekmektedir. Öte yandan raporlama döneminde yeni bir metrik ya da hedef kullanılmaya başlanıldığında ise eğer mümkün ise karşılaştırmalı tutarlarında açıklanması gerekmektedir.

Bu doğrultuda Topluluk sürdürülebilirlik ve iklim ilgili açıklamaları ve bu açıklamaların finansal durum ve finansal performansa olan etkilerini kurumsal politikalar ve iç kontrol sistemleri aracılığıyla TSRS uyumlu hale getirmek üzere ilgili raporlama dönemi itibarıyla sistematik hale getirmeye başlamıştır.

Ancak ifade etmek gerekir ki Topluluğumuz dört ana başlıktaki (Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedefler) temel içerikleri TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler de yer alan geçiş hükümlerine ve TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı’nın geçici 1’inci maddesinde yer alan muafiyete dayanarak karşılaştırmalı sunmamıştır.

## Gerçeğe ve İhtiyaca Uygun Sunum

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerin faydalı olması için; bu bilgilerin ihtiyaca uygun olması ve sunmayı amaçladığı hususu gerçeğe uygun bir şekilde sunması gerekir. Bunlar sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilginin temel niteliksel özellikleridir. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilginin karşılaştırılabilir, doğrulanabilir, zamanında sunulmuş ve anlaşılabilir olması durumunda faydası artırılmış olur. Karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, zamanında sunum ve anlaşılabilirlik, sürdürülebilirlikle ilgili faydalı finansal bilginin destekleyici niteliksel özellikleridir.

Bir bilginin faydalı olabilmesi için açıklamayı amaçladığı olayların biçiminden ziyade özünü gerçeğe uygun olarak sunması gerekmektedir. Dolayısıyla gerçeğe uygun sunumun sağlanabilmesi için sunumun tam, tarafsız ve doğru olması gerekir. Bu kapsamda;

- ✓ Asli kullanıcıların riskleri ve fırsatları anlayabilmesi için gereken tüm önemli bilgileri içeren sunum tam sunumdur.
- ✓ Bilgilerin seçiminde ve açıklanmasında tarafsızlığın bulunmadığı sunum tarafsız sunumdur. Tarafsız sunumda asli kullanıcıları önemli bilgilerin özünden uzaklaştıracak manipülatif anlatımlara yer verilmez. Ayrıca tarafsızlık ihtiyatlılıkla da desteklenmeli ve risk ile fırsatlar olduğundan düşük ya da yüksek gösterilmemelidir.
- ✓ Bir bilgi kesinlik içermese de doğru olabilir. Doğru bilgiler önemli hatalar içermeyen, tanımlamaların kesin olduğu, dilin sarıh olduğu, tahminler ile gelecek muhakemelerinin oluşturulmasında makul girdilerin kullanıldığı bilgilerdir. Bu şekilde bir sunum ise doğru sunumdur.

Öte yandan ihtiyaca uygun bilgi asli kullanıcıların verdikleri kararlarda fark yaratma gücüne sahip bilgidir. Bir bilgi tahmin değerine, doğrulama değerine veya her ikisine birden sahip ise ihtiyaca uygundur.

- ✓ Bir bilgi asli kullanıcılar tarafından gelecekteki sonuçları tahmin etmek için girdi olarak kullanılabiliriyorsa, tahmin değerine sahiptir. Bu bilginin illaki bir tahmin ya da öngörü olması gerekmez. Asli kullanıcıların bilgiyi tahminleri için girdi olarak kullanabilmesi tahmin değeri özelliğini taşıması için yeterlidir.
- ✓ Bir bilgi önceki değerlendirmelere yönelik geri bildirim sağlıyor, yani önceki bilgileri doğruluyor ya da değişmesine sebep oluyorsa doğrulama değerine sahiptir. Sonuç olarak tahmin değerine sahip olan bilgi, genellikle doğrulama değerine de sahiptir. Örneğin, cari yıl sera gazı emisyonuna ilişkin bilgi gelecek yıllara ilişkin sera gazı emisyonlarının tahmin edilmesinde dayanak olarak kullanılabilmesi gibi, geçmiş yıllarda cari yıl sera gazı emisyonu için yapılmış olan tahminlerle de karşılaştırılabilir. Bu karşılaştırmaların sonuçları ise daha önceki tahminlerin yapılması sırasında uygulanan süreçlerin düzeltilmesi ve iyileştirilmesinde kullanıcılara yardımcı olabilir.

Bu kapsamda gerçeğe ve ihtiyaca uygun sunumu sağlamak adına Topluluğumuz tarafından sunulan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili tüm riskler ve fırsatlar mümkün olan her koşulda iş modelimizi ve gelecekteki finansal

yeterliliğimizi makul ölçüde etkilemesi beklenen metrikler ve hedeflerle ilişkilendirilmiş ve ilk raporlama dönemi olması sebebiyle bu ilişkilere yönelik olarak nitel açıklamalara yer verilmiştir.

### Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Topluluğumuz iklim risklerini değerlendirirken yalnızca Türkiye'deki faaliyet alanlarını değil, aynı zamanda Avrupa, Asya ve Amerika'daki tedarikçilerini de kapsayan geniş bir coğrafyayı dikkate almaktadır. Bu çerçevede, IPCC tarafından yayımlanan senaryo analizleri karar alma süreçlerimizde önemli bir referans noktasıdır. Ancak bu senaryoların zaman içinde güncellenmesi ve bölgesel farklılıklara göre değişiklik göstermesi, fiziksel risklerin kesin ve ayrıntılı biçimde değerlendirilmesini güçleştiren başlıca belirsizlik kaynaklarından birisidir.

Benzer şekilde, geçiş risklerinde de belirsizlikler söz konusudur. Topluluğumuz, bu alanda NGFS senaryo analizlerini dikkate almakta; karbon fiyatlandırması, emisyon azaltım yükümlülükleri ve politika değişimlerini yakından izlemektedir. Bununla birlikte, Türkiye'de İklim Kanunu yürürlüğe girmiş olsa da Emisyon Ticaret Sistemi ve ikincil mevzuat hazırlıkları henüz tamamlanmamıştır. Küresel düzeyde ise karbon vergileri ve çok çeşitli ETS uygulamaları gündemde olup bu düzenlemelerin ne şekilde hayata geçirileceği halen belirsizdir.

Dolayısıyla hem fiziksel risklerde hem de geçiş risklerinde, kullanılan senaryoların dinamik yapısı ve mevzuatın gelişim aşamasında olması Topluluğumuzun stratejik kararlarının ve iklim hedeflerinin gerçekleşme düzeyini doğrudan etkileyebilecek önemli belirsizlik alanlarını oluşturmaktadır.

Sonuç olarak iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri henüz sayısal olarak ölçülebilir bir seviyeye ulaşmamıştır. Bu nedenle, TSRS 2 kapsamında beklenen finansal açıklamalar, daha net projeksiyonların ve düzenlemelerin oluşacağı gelecek raporlama dönemlerinde yeniden ele alınacak ve nicel bilgi verilmesi sağlanılmaya çalışılacaktır.

### Önemlilik

TSRS standartları çerçevesinde ihtiyaca uygunluk; işletmeye özgü koşullar, faaliyet gösterilen sektörün dinamikleri ve paydaş beklentileri ışığında "**Önemlilik**" olarak tanımlanmaktadır. Bir sürdürülebilirlik bilgisinin sunulmaması, hatalı sunulması veya gizlenmesi; asli kullanıcıların (yatırımcılar, borç verenler ve diğer kredi verenler) bu rapor üzerinden verecekleri kararları etkileme potansiyeline sahipse, söz konusu bilgi finansal açıdan "önemli" kabul edilmektedir. Önemlilik değerlendirmemiz, hem niteliksel (itibar, yasal uyum) hem de niceliksel (kârlılık, nakit akışı) kriterleri kapsayan bütüncül bir bakış açısıyla gerçekleştirilmektedir.

MEPET A.Ş. olarak, 2024 raporlama dönemine özgü kapsamlı bir önemlilik analizi çalışması yürüterek; sürdürülebilirlik ve iklim odaklı konuların Topluluğumuz, operasyonlarımız ve değer zincirimiz üzerindeki etkilerini değerlendirdik.

Bu analiz; akaryakıt dağıtımını, lojistik optimizasyonu ve yol üstü hizmet tesisleri sektörüne özgü risk ve fırsatları dikkate alarak aşağıdaki öncelikli konuları ortaya koymuştur:

- **Hukuki Uyum ve Mevzuat Takibi:** AB SKDM, İklim Kanunu, Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gibi düzenleyici çerçevelere adaptasyonun yarattığı finansal direnç.
- **İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Enerji Dönüşümü:** Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde yenilenebilir enerji yatırımları (GES) ve elektrikli araç şarj altyapısının (EV) finansal performans etkileri.
- **Operasyonel Verimlilik ve Lojistik:** Dağıtım ağında yakıt tasarrufu, rota optimizasyonu ve lojistik kaynaklı emisyonların (Kapsam 1) yönetimi.
- **Ürün Kalitesi ve İş Sağlığı Güvenliği (İSG):** Tehlikeli madde taşımacılığı ve istasyon operasyonlarında emniyet standartlarının korunması ve paydaş refahı.
- **Ekonomik Performans ve Dijital Dönüşüm:** Veri odaklı iş modelleri ile kârlılığın ve piyasa değerinin sürdürülebilir biçimde artırılması.

Özetle, gerçekleştirilen bu analiz; Topluluğumuzun paydaşlarına uzun vadeli değer yaratabilmesi için hangi sürdürülebilirlik ve iklim konularına öncelik verilmesi gerektiğini ortaya koymakta ve ilgili raporlama dönemine ilişkin açıklamalarımızın temel dayanağını oluşturmaktadır.

Önceliklendirme analizi sürecinde; çalışanlarımız ve üst yönetimimizden oluşan iç paydaşlarımızın yanı sıra, stratejik dış paydaşlarımız olan bayilerimiz ve tedarikçilerimize çevrimiçi anketler ve birebir görüşmelerle ulaşılarak beklentileri analiz edilmiştir. Belirlenen her bir madde için yönetim sorumlulukları, operasyonel düzeyde etkin yönetimi sağlamak adına ilgili departmanlara (İnsan Kaynakları, İSG, Operasyon vb.) ve üst düzey yöneticilere atanmıştır. Bu kapsamda, Topluluğumuz üzerinde potansiyel finansal etkisi en yüksek olan sürdürülebilirlik ve iklim başlıklarının belirlenmesi sağlanmıştır.

### Bağlantılı Bilgi

Bilginin ilgili olduğu unsurlar ile genel amaçlı finansal raporlarda işletme tarafından sağlanan açıklamalar arasındaki bağlantıların açıklanması bağlantılı bilgidir. Bu kapsamda işletmelerin bilgiler arasındaki bağlantı kurarken bu bilgilerin yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedeflerle olan bağlantısını da açıklaması gerekmektedir. Ayrıca bağlantılı bilgi sunulurken;

- ✓ Bağlantılar açık ve öz bir şekilde ifade edilmeli,
- ✓ Gereksiz tekrarlardan kaçınılmalı,
- ✓ Sürdürülebilirlik ve iklim ilgili finansal açıklamalar için kullanılan veriler ile genel amaçlı raporları hazırlamak için kullanılan verilere ait önemli farklar ifade edilmeli ve
- ✓ Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarda ölçü birimi para olarak belirlendiğinde genel amaçlı finansal raporlardaki sunum para birimi kullanılmalıdır.

Bu bağlamda, Topluluğumuzca sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin önemli bilgiler açıklanırken, söz konusu risk ve fırsatların mevcut ve gelecekteki finansal durum ile finansal performans üzerindeki bağlantılarına, bu raporun “Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri” bölümünde bahsedilen sebepler ile ilk raporlama dönemi olması nedeniyle **nitel açıklamalar** aracılığıyla yer verilmiştir.

## Rehberlik Kaynakları

Topluluğumuz tarafından TSRS'ler uygulanırken;

- ✓ TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in EK-6 Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler bölümü rehber olarak kullanılmıştır.

Ayrıca Topluluk seviyesinde TSRS 1 bağlamında ele alınan konularda SASB ve GRI Standartlarından istifade edilmiştir.

## Geçiş Hükümleri

Topluluk, 2024 yılı itibarıyla **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)** kapsamında ilk sürdürülebilirlik raporunu hazırlamaktadır. İlk uygulama yılı olması nedeniyle, TSRS'nin geçiş hükümlerinden ve kolaylaştırıcı uygulamalarından yararlanılmıştır.

İlk raporlama döneminde yalnızca **iklimle ilgili risk ve fırsatlara** odaklanılmış olup, rapor **TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar** esas alınarak hazırlanmıştır. Bu çerçevede çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) temelli sürdürülebilirlik konularına ilişkin detaylı açıklamalara **2025 ve sonraki raporlama dönemlerinde** yer verilecektir.

Bu geçiş muafiyetini uygulamasından dolayı Topluluk ilk raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlarına sonraki raporlama döneminde ise sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarına yönelik karşılaştırmalı bilgi sunmayacaktır.

TSRS 2 standardı uyarınca, Topluluk kısa, orta ve uzun vadeli iklim risklerini değerlendirmek amacıyla IPCC'nin RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarına dayalı analiz çalışmalarına başlamıştır. Ayrıca, küresel finansal otoriteler tarafından yaygın olarak kullanılan NGFS (Network for Greening the Financial System) senaryoları da dikkate alınarak farklı geçiş riskleri ve piyasa koşullarının potansiyel etkileri değerlendirilmiştir. Bu analizler hem fiziksel hem de geçiş risklerinin Topluluk faaliyetlerine olası etkilerini kapsamlı biçimde ortaya koymak üzere yapılandırılmıştır.

Ayrıca TSRS 1 ve KGK düzenlemeleri kapsamında TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz 2024 yılına ait finansal tabloların yayımlanmasının ardından hazırlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır.

TSRS 2'nin sağlamış olduğu geçiş muafiyeti kapsamında ise ilk raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonları (yukarı yönlü/aşağı yönlü faaliyetlerden kaynaklanan dolaylı emisyonlar) açıklama kapsamı dışında bırakılmıştır. Topluluk ilerleyen dönemlerde Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanması ve açıklanması için gerekli süreç ve veri altyapısını oluşturmayı hedeflemektedir.

## Uygunluk Beyanı

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaları TSRS'lerin tüm hükümleriyle uygunluk sağlayan bir işletme, açık ve koşulsuz bir uygunluk beyanında bulunur. İşletme, TSRS'lerin tüm hükümlerine uymadığı müddetçe, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların, TSRS'lerle uygunluk sağladığını belirtmez.

Topluluk; gerçeğe ve ihtiyaca uygun sunum temel niteliksel özelliklerini ve şeffaflık ile hesap verebilirlik ilkelerini şiar edinerek yürürlükte olan TSRS'ler de yer

alan tüm hükümlere uyum sağladığını ve ilerleyen dönemlerde de uyum sağlayacağını beyan etmektedir.

## TEMEL İÇERİK

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyarınca işletmeler, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarını temel olarak şu başlıklar altında sunar:

- ✓ Yönetişim,
- ✓ Strateji,
- ✓ Risk Yönetimi ve
- ✓ Metrikler ve hedefler başlıkları altında açıklamalar yapılır.

Bu kapsamda;

- ✓ **Yönetişim** başlığı altında Topluluğun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek ve yönetmek amacıyla kullandığı yönetim süreçleri, kontroller ve prosedürlere ilişkin bilgiler paylaşılmaktadır. Böylece asli kullanıcıların, bu risk ve fırsatların nasıl yönetildiğini anlamaları amaçlanmaktadır.
- ✓ **Strateji** başlığı altında yapılan açıklamalarla Topluluğun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili olası risklerini bertaraf edebilmek ve fırsatlarını değerlendirebilmek için kullandığı yaklaşıma dair önemli bilgilere yer verilmektedir. Böylelikle asli kullanıcıların Topluluğun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını yönetme stratejisini anlamalarını sağlamak amaçlanmaktadır.
- ✓ **Risk Yönetimi** başlığı altında, Topluluğun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları nasıl değerlendirdiği, önceliklendirdiği ve izlediğine ilişkin süreçlere dair önemli bilgilere yer verilmektedir. Bu sayede, söz konusu süreçlerin işletmenin genel risk yönetimi yapısına entegre edilip edilmediği, entegre edildiyse nasıl bir yöntemle gerçekleştirildiği, genel risk yönetimi sürecine nasıl bilgi akışı sağlandığı ile işletmenin genel risk profili ve risk yönetim yaklaşımlarına ilişkin önemli bilgilerin asli kullanıcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amaçlanmaktadır.
- ✓ **Metrikler ve Hedefler** başlığı altında ise Topluluğun TSRS'ler ile uyumlu bir şekilde belirlenmiş hedeflere yönelik ilerlemeler de dâhil olmak üzere, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ve fırsatlarını yönetilebilmesi için ortaya koyduğu performans raporlanmaktadır. Böylelikle metrik ve hedeflere ilişkin önemli bilgilerin asli kullanıcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amaçlanmaktadır.

## Ana Şirket ve Bağlı Ortaklıklar

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler bu raporun "Raporlayan İşletme" bölümünde de ifade edildiği üzere TSRS raporlama yükümlülüğü bulunan işletmelerin, ana ortaklık ve bağlı ortaklık hakkında tek bir raporlayan işletme olarak bilgi sunmasını şart koşmuştur.

Bu sebeple 2024 yılı raporlama dönemi için TSRS yükümlülüğü bulunan Mepet Metro Petrol ve Tesisleri Sanayi Ticaret A.Ş. sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili

açıkladığı bilgilerde konsolide finansal tablolarını esas almış ve bu konsolide finansal tablolarıyla uyumlu bir şekilde raporlama yapmıştır.

## YÖNETİŞİM

Topluluğumuz, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatları ele alırken; öngörüye dayalı, değişen koşullara uyum sağlayabilen, yenilikçi ve sürekli gelişimi esas alan bir yönetim yapısı ile hareket etmektedir. Bu yaklaşım, risklerin zamanında tespit edilmesini, fırsatların stratejik değer yaratacak şekilde değerlendirilmesini ve karar alma süreçlerine etkin biçimde entegre edilmesini amaçlamaktadır.

Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklim başlıklarının izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesine yönelik olarak uygulanan yönetim mekanizmaları, iç kontrol yapıları ve prosedürler; asli kullanıcıların bu süreçleri açık ve doğru şekilde değerlendirebilmelerini sağlamak amacıyla, özün önceliği ilkesi esas alınarak bu bölümde ayrıntılı biçimde açıklanmıştır.

## Yönetişim Organı ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetiminden Sorumlu Kişiler

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili tüm risk ve fırsatların izlenmesi ve yönetilmesi, **Yönetim Kurulu** tarafından gerçekleştirilmektedir.

Topluluğun Yönetim Kurulu, ikisi bağımsız olmak üzere toplam altı üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, topluluğun en üst karar ve gözetim organı olarak; genel yönetim, stratejik hedefler, sürdürülebilirlik politikaları ve anahtar performans göstergelerinin izlenmesinden sorumludur.

Bu kapsamda Yönetim Kurulu:

- ✓ Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları düzenli olarak gündemine almakta,
- ✓ İlgili komite raporları doğrultusunda stratejik yönlendirmelerde bulunmakta,
- ✓ Finansal hedefler ve faaliyet hedefleri ile sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri arasındaki uyumu gözetmekte ve
- ✓ Paydaş beklentileri ve düzenleyici yükümlülükleri de göz önünde bulundurarak şeffaf ve hesap verilebilir bir sürdürülebilirlik raporlaması yapılmasını sağlamaktadır.

Topluluğumuzun Yönetim Kurulu;

- ✓ Umut KAHRAMAN (Yönetim Kurulu Başkanı),
- ✓ Erkut ÖZTÜRK (Yönetim Kurulu Üyesi),
- ✓ Şule ÖZTÜRK (Yönetim Kurulu Üyesi),
- ✓ İsmail Murat ÜNLÜ (Yönetim Kurulu Üyesi),
- ✓ Zekeriya ASLAN (Bağımsız Yön. Kurulu Üyesi),
- ✓ Fevzi ŞANVERDİ (Bağımsız Yön. Kurulu Üyesi),

Topluluk, “**Yolun En Keyifli Durağı, Enerjide Dönüşümün ve Yollarda Güvenin Adresi**” vizyonuna katkı sağlamak ve “**TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu**” yayımlama yükümlülüğünü daha profesyonelce yerine getirmek adına bir sonraki raporlama dönemi için Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturmayı hedeflemektedir.

Nitekim bu hedef kapsamında **2025 yılının ilk çeyreğinde** sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının bütüncül biçimde yönetilmesini sağlamak üzere Sürdürülebilirlik Komitesi resmen kurulmuştur. Ayrıca organizasyon yapımızda Genel Müdür’e doğrudan bağlı “Sürdürülebilirlik Müdürlüğü” birimi oluşturulmuştur. Bu birim, stratejik düzeyde yönlendirme yapmakta, diğer tüm iş birimleriyle koordinasyon içinde çalışarak sürdürülebilirlik hedeflerinin şirket geneline yayılımını sağlamaktadır. Komite, farklı fonksiyonlardan gelen stratejik birim temsilcilerinin katılımıyla çalışmalarını yürütmekte ve alt çalışma grupları aracılığıyla operasyonel düzeyde destek sağlamaktadır. Böylece, tanımlanan strateji ve hedeflere paralel olarak sürdürülebilirlik sorumluluğu üst yönetimden başlayarak tüm iş birimlerine kadar yayılmakta; oluşturulan sistematik raporlama mekanizması sayesinde her kademedede şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli iyileştirme güvence altına alınmaktadır.

### **Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çalışma Prensipleri**

Topluluğumuzun kurumsal sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği odaklı yaklaşımlarını, politikalarını ve stratejik hedeflerini belirlemek; bu hedefleri tüm operasyonel süreçlere entegre etmek, başarı kriterlerini takip etmek ve verimliliği sürekli kılmak amacıyla hayata geçirdiğimiz **Sürdürülebilirlik Komitesi**, üst düzey yöneticilerimizin katılımıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu kapsayıcı yönetim yapısı sayesinde; Topluluğumuzun sürdürülebilirlik vizyonu ve misyonu netleştirilmekte, stratejik amaçlar ve ilkeler oluşturulmakta, Yönetim Kurulu’na stratejik tavsiyeler sunulmakta ve çevresel, toplumsal ile yönetimsel (ÇSY) etkilerimiz "sürekli gelişim" ilkesiyle denetlenmektedir. Komite ayrıca; sürdürülebilirlik projelerinin tasarımı, yürütülmesi ve takibinde rehberlik etmekte; Topluluk genelinde farkındalığı yükseltmek adına eğitim faaliyetleri, çalıştaylar ve bilgilendirme toplantıları düzenlemektedir.

Elde edilen performans çıktıları periyodik olarak üst yönetime raporlanmakta, ulusal ve uluslararası yasal düzenlemeler yakından izlenerek uyum süreçleri iç denetim mekanizmalarına dahil edilmektedir. Deneyim odaklı bu döngüsel mekanizma, Topluluğumuzun stratejilerini dinamik tutarak kurumsal değer yaratma sürecine katkı sağlamaktadır. Hazırlanan bu **TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu** ve gelecek dönemlerdeki düzenli açıklamalarımızla, paydaşlarımıza şeffaf, hesap verebilir ve güvenilir bir iletişim zemini sunmayı amaçlıyoruz.

## **Departman Bazlı Katılım ve Risk Yönetimi**

Topluluk bünyesindeki her birimden seçilen temsilciler, hem Komite’de hem de alt çalışma gruplarında görev alarak kendi uzmanlık alanlarına özgü risk ve fırsat değerlendirmelerini kurumsal hafızaya aktarmaktadır. Böylece her departman, kendi işleyişi içerisinde ÇSY risk ve fırsat yönetiminin vazgeçilmez bir paydaşı konumuna gelmektedir.

## **Toplantı Düzeni ve Alt Çalışma Grupları**

Sürdürülebilirlik Komitesi, en az altı ayda bir rutin toplantılar gerçekleştirmekte; kritik gündem maddeleri veya proaktif aksiyon gerektiren durumlarda ise Komite Başkanı’nın çağrısıyla olağanüstü oturumlar düzenleyebilmektedir. Topluluğumuz, aşağıdaki ihtisas gruplarının katkılarıyla sürdürülebilirlik yönetiminde kapsamlı ve öncü bir yaklaşım sergilemektedir:

### **1. Politika ve Uyum Çalışma Grubu**

- **Misyon:** Topluluğun sürdürülebilirlik politikalarını uluslararası standartlar ışığında oluşturmak, İklim Kanunu ve ETS gibi ulusal/uluslararası regülasyonlara tam uyumu koordine etmek.

### **2. Çevresel Etki ve İnovasyon Çalışma Grubu**

- **Misyon:** Topluluğun çevresel ayak izini (karbon, su, atık) azaltacak döngüsel projeler geliştirmek; yenilenebilir enerji (GES) ve düşük karbonlu lojistik gibi alanlarda sürdürülebilir inovasyonu teşvik etmek.

### **3. İnsan ve Toplum Çalışma Grubu**

- **Misyon:** Çalışanların sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak, fırsat eşitliğini gözetmek ve Topluluğun faaliyet gösterdiği bölgelerde sosyal sorumluluk ile dijital kapsayıcılık projeleri yürütmek.

## **Denetimden Sorumlu Komite**

Topluluğumuzun finansal şeffaflık, hesap verebilirlik ve iç denetim standartlarını en üst seviyede tutmak amacıyla faaliyet gösteren Denetimden Sorumlu Komite; biri Başkan, biri üye olmak üzere iki bağımsız yönetim kurulu üyesinden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulumuzun 13.06.2012 tarihli kararı ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılandırılan Komite; **MEPET Metro Petrol ve Tesisleri San. Tic. A.Ş. (MEPET A.Ş.)** bünyesinde bağımsız denetim ve iç kontrol süreçlerinin yasal mevzuata tam uyumunu denetlemekle yükümlüdür. Komite, finansal tabloların gerçeği yansıtacak şekilde doğru, eksiksiz ve zamanında kamuya açıklanması süreçlerinde Yönetim Kurulu’na stratejik destek sunar.

Denetimden Sorumlu Komite, aşağıdaki kritik sorumlulukları yerine getirerek Yönetim Kurulu’nun gözetim görevine yardımcı olur:

- **Finansal Raporlama:** Finansal tabloların ve diğer finansal bilgilerin doğruluğu, şeffaflığı ile uluslararası muhasebe standartlarına (TFRS/TSRS) uygunluğunun sağlanması.
- **İç Kontrol ve Risk Yönetimi:** İç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin, etkinliğinin ve yeterliliğinin sürekli olarak incelenmesi ve değerlendirilmesi.
- **Bağımsız Denetim:** Bağımsız denetim sürecinin izlenmesi ve bağımsız denetim kuruluşunun tarafsızlığının teyit edilmesi.
- **Etik ve Mevzuat Uyumumu:** Menfaat sahipleri tarafından iletilen, mevzuata aykırı veya etik dışı işlemlere dair bildirimlerin incelenmesi ve çözüm süreçlerinin denetlenmesi.

### **Komitenin Yapısı ve Çalışma Düzeni**

- **Üyelik:** Komite üyelerinin tamamı, icrai görevi bulunmayan bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra Başkanı (CEO) veya Genel Müdür komitelerde görev alamaz. Üyeler, her yıl olağan Genel Kurul toplantısını müteakip Yönetim Kurulu tarafından yeniden belirlenir.
- **Toplantı Disiplini:** Komite, genel ilke olarak mali raporların açıklanma takvimine uygun şekilde en az üç ayda bir toplanır. Toplantılara sadece komite üyeleri katılır; ancak ihtiyaç halinde uzman görüşüne başvurulmak üzere şirket yetkilileri veya bağımsız danışmanlar davet edilebilir.
- **Kaynak Yönetimi:** Komitenin görevlerini etkin şekilde yerine getirmesi için gereken her türlü teknik kaynak ve danışmanlık hizmet bedelleri Topluluk tarafından karşılanır.

**Raporlama ve Karar Alma Süreci** Komite, yürüttüğü tüm incelemeleri yazılı hale getirerek kayıt altına alır. Görev alanına giren hususlarda tespit edilen riskleri, iyileştirme önerilerini ve bağımsız denetim kuruluşu seçimine dair değerlendirmelerini raporlayarak Yönetim Kurulu'na sunar. Komite tavsiye niteliğinde kararlar üretmekle birlikte, nihai karar ve sorumluluk Yönetim Kurulu'na aittir.

Mevcut durum itibariyle Komite; Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Fevzi ŞANVERDİ ve Zekeriya ASLAN'dan oluşmaktadır.

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Topluluğumuzun sürdürülebilir başarıya ulaşması, şeffaflık ve etik değerlerin kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçası olması amacıyla faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim Komitesi; stratejik karar alma süreçlerinde Yönetim Kurulu'na rehberlik etmektedir.

Yönetim Kurulumuzun 13.06.2012 tarihli kararı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde oluşturulan Komitemiz; değişen mevzuat ve kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda sürekli güncellenen bir çalışma esasına sahiptir. 29.03.2013 tarihinde yapılan düzenlemeyle "Riskin Erken Saptanması Komitesi"nin bağımsız bir yapıya kavuşmasıyla birlikte, Kurumsal Yönetim Komitesi odak alanlarını daha spesifik hale getirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, **MEPET Metro Petrol ve Tesisleri San. Tic. A.Ş.** bünyesinde şu temel amaçları gütmektedir:

- **İlkelerin Benimsenmesi:** Kurumsal yönetim ilkelerinin (şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik) Topluluk genelinde bir değer olarak benimsenmesini sağlamak.
- **Uyum Denetimi:** SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum durumunu izlemek ve iyileştirme önerileri geliştirmek.
- **Genişletilmiş Fonksiyonlar:** Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin yasal görevlerini üstlenerek; yönetim kurulu ve üst düzey yönetim süreçlerini yönetmek.

**Komitenin Yapısı** Komite, Topluluğumuzun bağımsızlık kriterlerine uygun olarak yapılandırılmıştır:

- **Bileşim:** Komite, en az iki üyeden oluşur. Komite Başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.
- **Bağımsızlık:** Komite üyelerinin icracı olmayan (non-executive) yönetim kurulu üyeleri olması esastır. Bu yapı, kararların tarafsızlığını ve çıkar çatışmalarının önlenmesini garanti altına alır.

**Görev ve Sorumluluklar** Komite, Topluluğumuzun kurumsal itibarını ve paydaş güvenini korumak adına aşağıdaki sorumlulukları üstlenmektedir:

- **İyileştirme ve Gözetim:** Kurumsal yönetim ilkelerinin tam olarak uygulanmadığı durumlarda gerekçeleri saptamak, olası çıkar çatışmalarını değerlendirmek ve yönetim kuruluna somut iyileştirme tavsiyelerinde bulunmak.
- **Aday Belirleme ve Eğitim:** Yönetim kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve oryantasyonu için şeffaf politika ve stratejiler geliştirmek.
- **Paydaş İlişkileri ve Şeffaflık:** "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi"nin faaliyetlerini gözetmek ve kamuyu aydınlatma süreçlerinde yüksek standartların uygulanmasını sağlamak.
- **Performans ve Kariyer Planlama:** Yönetim kurulu yapısının verimliliğini düzenli olarak analiz etmek; üyelerin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması süreçlerine rehberlik etmek.

**Yürürlük ve Denetim** Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev tanımları ve çalışma esasları, Yönetim Kurulu'nun onayıyla yürürlükte kalmaktadır. Komite faaliyetleri, Topluluğumuzun yıllık faaliyet raporları ve sürdürülebilirlik açıklamaları aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine şeffaf bir şekilde sunulmaktadır.

Mevcut durum itibariyle Komite; Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Zekeriya ASLAN, Fevzi ŞANVERDİ ile birlikte Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) 11. maddesinin 2. fıkrası uyarınca Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi F. Buluç DEMİREL'den oluşmaktadır.

## Riskin Erken Saptanması Komitesi

Topluluğumuzun operasyonel sürekliliğini ve finansal istikrarını korumak, maruz kalınabilecek stratejik riskleri proaktif bir yaklaşımla yönetmek amacıyla faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi; kurumsal dayanıklılığımızın en önemli yapı taşlarından birini oluşturmaktadır.

Yönetim Kurulumuzun 19.03.2013 tarihli kararı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılandırılan Komite; **MEPET Metro Petrol ve Tesisleri San. Tic. A.Ş. (MEPET A.Ş.)** bünyesinde risklerin erken teşhisi, yönetimi ve raporlanması süreçlerini koordine etmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Topluluğumuzun stratejik amaçlarına ulaşmasını engelleyebilecek unsurları belirlemek ve fırsatları değere dönüştürmek amacıyla aşağıdaki temel hedefleri gözetir:

- **Bütüncül Risk Tanımlama:** Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel, çevresel ve iklim bağlantılı risklerin ve fırsatların erken aşamada belirlenmesi.
- **Önceliklendirme:** Belirlenen risklerin etki ve olasılık analizlerinin yapılarak, Topluluğun risk iştahı ve profiliyle uyumlu şekilde önceliklendirilmesi.
- **Stratejik Tavsiye:** Risk yönetimi ve fırsat değerlendirme sonuçlarının karar mekanizmalarına entegre edilmesi konusunda Yönetim Kurulu'na öneriler sunulması.

### Komitenin Yapısı

Komite, en az iki üyeden oluşur. Komite Başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Üyelerin tamamının icracı olmayan (non-executive) yönetim kurulu üyeleri olması zorunludur. Bu yapı, risk değerlendirme süreçlerinde objektifliği ve yüksek denetim standartlarını garanti altına alır.

Komite, Topluluğumuzun risk yönetimi altyapısını güçlendirmek adına şu yetkilerle donatılmıştır:

- **Koordinasyon ve İzleme:** Risk unsurlarının ve fırsatlarının etki-olasılık matrisine göre takibi; süreçlerin iç kontrol ve iç denetim departmanlarıyla tam koordinasyon içinde yürütülmesi.
- **Sistem Gözden Geçirme:** Şirketin risk yönetimi sistemlerinin etkinliğini yılda en az bir kez gözden geçirmek ve teknolojik/ekonomik değişimlere uygun güncellemeleri Yönetim Kurulu'na teklif etmek.
- **Entegrasyon:** İklim krizi, enerji dönüşümü ve dijitalleşme gibi yeni nesil risk ve fırsatların, şirketin geleneksel iç kontrol sistemlerine entegrasyonunu sağlamak.
- **Raporlama:** Risk yönetimi kapsamındaki bulguları ve düzeltici eylem planlarını düzenli aralıklarla Yönetim Kurulu'na sunarak, üst yönetimin "bilgiye dayalı" karar almasına rehberlik etmek.

Komite, kendi yetki ve sorumluluk alanı dahilinde bağımsız hareket ederek tavsiye niteliğinde kararlar alır. Tüm risk yönetimi faaliyetlerinde nihai karar verme ve uygulama sorumluluğu Yönetim Kurulu'na aittir.

Mevcut durum itibariyle Komite; Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Fevzi ŞANVERDİ ve Zekeriya ASLAN'dan oluşmaktadır.

### **Yönetişim Organının Yetkinliğinin Kaynakları ve Sürekli Gelişimi**

Topluluğumuzun sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda en üst düzeyde karar alma, gözetim ve yönetim görevini yürüten Yönetim Kurulu ve diğer komite üyelerinin mesleki deneyimleri ve yetkinlikleri aşağıda sunulmaktadır.

#### ✓ **Umut KAHRAMAN , Yönetim Kurulu Başkanı**

1979 yılında Karadeniz Ereğli'de doğmuştur.

1997'de Karadeniz Ereğli Anadolu Lisesi'nden mezun olduktan sonra lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde tamamlamış, sonrasında aynı Üniversite'nin Sosyal Bilimler Enstitüsü'nün Kamu Hukuku Bölümü'ndeki yüksek lisansını "Türk Hukukunda Karayolu Yolcu Taşımacılığında Rekabet İhlâlleri" konulu tezi ile tamamlamıştır.

İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde Karayolu Yolcu Taşımacılığı İhtisas Programını tamamlamıştır.

Fenerbahçe Spor Kulübü Kongre Üyesi olan Umut Kahraman evli ve iki çocuk babasıdır.

#### ✓ **Erkut ÖZTÜRK, Yönetim Kurulu Üyesi**

03.10.2003 İstanbul Doğumlu Erkut Öztürk , Lisans Eğitimi Devam etmektedir.

#### ✓ **Şule ÖZTÜRK, Yönetim Kurulu Üyesi**

Şule Öztürk 28.02.1989 İstanbul Doğumludur...Safiye Anadolu lisesi Mezunu Şule Öztürk Akaryakıt ve Turizm Şirketlerinde 10 yılı aşkın süredir yöneticilik yapmaktadır. İngilizce Bilen Şule Öztürk 2 Çocuk annesidir

#### ✓ **İsmail Murat ÜNLÜ, Yönetim Kurulu Üyesi**

13..10.1980 Bursa Da doğdu..Çanakkale Turizm otelcilik mezunu Murat ünlü **20 Yılı Aşkın süre çeşitli Otel Zincilerinde Müdür ve Üst Düzey yöneticilik yapmıştır.**Evli 2 Çocuklu İngilizce ve Gürcüce Dillerini bilen Murat Ünlü evli ve 2 çocukludur.

✓ **Zekeriya ASLAN, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Zekeriya Aslan, 2 Şubat 1969'da Afyonkarahisar Sandıklı'da doğdu. Babasının adı İbrahim, annesinin adı Emine'dir. Avukat; Dokuz Eylül Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirdi. Serbest avukat olarak çalıştı. Sandıklı Belediyespor Kulübü Başkanlığı yaptı. İngilizce ve az düzeyde Arapça bilen Aslan, evli ve 2 çocuk babasıdır.

✓ **Fevzi ŞANVERDİ, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

10 Mayıs 1963 te Hatay/ Reyhanlı'da doğdu. Asıl mesleği tercümanlık olan Şanverdi, Şam Üniversitesi Arapça Dil Enstitüsünde lisans eğitimini tamamladı. 23 ve 26. Dönemlerde Ak Parti Hatay Milletvekili olarak seçildi. Parlamentodaki bu dönemlerinde Dış İşleri Komisyon Üyeliği ve Türkiye-Libya Dostluk Grubu Başkanlığı, Akdeniz için Birlik Asamblesi üyeliği görevlerinde bulundu. Aynı zaman zarfında iki dönem Ak Parti Merkez Karar Yönetim Kurulu (MKYK) üyeliği ve Dış İlişkiler Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulundu. Halen Ak Parti Dış İlişkiler Başkan Yardımcılığı görevini üstlenen Şanverdi çok iyi düzeyde Arapça bilmekte, evli ve 3 çocuk babasıdır.

Yönetim Kurulu üyelerinin mevcut yetkinliklerine ek olarak, 2024 yılı raporlama dönemi içerisinde çeşitli eğitim programlarına katılım sağlanmış ve böylelikle üyelerin **sürekli gelişimine** katkı sunulmaya devam edilmiştir.

2025 yılı itibarıyla ise, sürdürülebilirlik ve iklim riskleri yönetimi alanlarında uzmanlaşmış özel bir danışmanlık firmasıyla iş birliği yapılmıştır. Bu iş birliği çerçevesinde, dış uzmanlardan sağlanan bilgi ve deneyimle topluluğun kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi ve toplam kalitenin sürekli artırılması hedeflenmektedir.

Özetle benimsenen bu yaklaşım sayesinde Topluluğumuz, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarına uyum düzeyini artırırken, iklimle bağlantılı risklerin daha etkin ve sistematik bir şekilde yönetilmesine yönelik kurumsal yetkinliklerini de ileriye taşımayı hedeflemektedir.

## Yönetişim Organının Bilgilendirme Sıklığı ve Yöntemleri

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**, topluluğun varlığını, gelişmesini ve sürdürülebilirliğini etkileyebilecek nitelikteki her türlü riski, özellikle de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili potansiyel riskleri düzenli olarak izlemekte ve değerlendirmektedir. Komite, bu tür risklerin tespit edilmesi halinde, bulgularını ve önerilerini **Yönetim Kurulu'na** raporlamaktadır. Böylelikle risklerin erken teşhisi, gerekli önlemlerin alınması ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesi sağlanmaktadır.

Bu toplantılar sonucunda ortaya çıkan tüm raporlar, kararlar ve bilgilendirme faaliyetleri **yazılı ve dijital ortamda kayıt altına alınmış, şeffaflık, izlenebilirlik ve hesap verebilirlik** ilkeleri doğrultusunda belgelenmiş ve arşivlenmiştir. Böylelikle hem iç denetim hem de dış paydaşlar açısından güvenilir ve doğrulanabilir bir raporlama altyapısı oluşturulmuştur.

Topluluğumuzun sürdürülebilirlik vizyonunu daha kapsayıcı ve uzmanlaşmış bir yapıda yönetme kararlılığı doğrultusunda, mevcut yönetim mekanizmalarımızda stratejik bir evrim planlanmaktadır. Bu kapsamda, halihazırda yürütülen sürdürülebilirlik odaklı denetim, strateji geliştirme ve risk yönetimi sorumluluklarının, bir sonraki raporlama döneminden itibaren yeni nesil bir kurumsal yapılanmaya devredilmesi hedeflenmektedir.

Söz konusu süreçlerin icrası, koordinasyonu ve raporlanması görevleri; daha çevik ve odaklı bir çalışma prensibiyle tesis edilen **Sürdürülebilirlik Komitesi** ile teknik uzmanlığı kurumsal hafızayla birleştirecek olan **Sürdürülebilirlik Müdürlüğü** tarafından üstlenilecektir. Bu kurumsal yapı değişikliği, sürdürülebilirliği sadece bir uyum süreci olarak değil, operasyonel süreçlerimizin her aşamasına entegre edilmiş bir müdürlük seviyesinde yönetme ve stratejik karar alma mekanizmalarını daha sistematik bir temele oturtma vizyonumuzun bir sonucudur. Böylelikle, Topluluğumuzun iklimle ilgili risk ve fırsat yönetimi kapasitesi artırılacak, paydaşlarımıza sunulan şeffaflık ve hesap verebilirlik standartları bir üst seviyeye taşınacaktır.

## İşletme Stratejisi Belirlenirken Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Ele Alınışı

Topluluğun stratejik hedefleri 2024 raporlama dönemi kapsamında **Yönetim Kurulu'nun gözetiminde** ve Kurul tarafından alınan kararlar doğrultusunda, Topluluğun gelecek vizyonunu da dikkate alarak oluşturmaktadır. Belirlenen hedeflere ulaşmak için ilgili personel görevlendirilmekte, performansları düzenli olarak izlenmekte ve bu süreçlerin kurumsal katılım ile şeffaf ve izlenebilir bir biçimde yönetilmesi sağlanmaktadır. Böylelikle karar alma süreçlerinde yalnızca üst yönetimin değil, tüm kurumsal yapının etkin katılımı temin edilmektedir.

Topluluk, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları iş stratejisine entegre ederken, özellikle Riskin Erken Saptanması Komitesinin değerlendirmelerinden ve raporlarından yararlanmaktadır.

- ✓ **Riskin Erken Saptanması Komitesi**, Topluluğun varlığını, gelişmesini ve sürdürülebilirliğini etkileyebilecek nitelikteki her türlü riski, özellikle de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili potansiyel riskleri düzenli olarak izlemekte ve değerlendirmektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının stratejisini, politikalarını, hedeflerini ve ÇSY (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) alanlarındaki performansını geliştirmeye yönelik önerilerde bulunmaktadır. Böylelikle aynı zamanda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların stratejik kararlara yansıtılmasına katkı sağlamaktadır.

Bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yönlendirmeleri doğrultusunda önümüzdeki raporlama dönemi için Yönetim Kurulu tarafından bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulması çalışmalarına başlanılmış ve komitenin faydaları hakkında Yönetim Kurulu bilgilendirilmiştir.

Öte yandan, üst yönetim ve diğer komiteler de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları dikkate alarak ödünleşim mekanizmalarını değerlendirmekte ve stratejik karar alma süreçlerini yönlendirmektedir. Denetim Komitesi, diğer birimlerin süreçlere katkısını gözetleyerek Yönetim Kurulu'na raporlamakta, böylece stratejik kararların daha bütüncül bir bakış açısıyla alınmasına imkân tanımaktadır.

Bu yapının tamamı, 2024 raporlama dönemi için gerçekleştirilen **önemlilik analizi** sonuçlarıyla da desteklenmektedir. Analiz sonucunda belirlenen öncelikli konular – **Hukuki Uyum ve Mevzuat Takibi, İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Enerji Dönüşümü , Operasyonel Verimlilik ve Lojistik , Ürün Kalitesi ve İş Sağlığı Güvenliği (İSG), Ekonomik Performans ve Dijital Dönüşüm** – doğrudan iş stratejilerine entegre edilmiş ve karar alma süreçlerinin ana girdisi haline getirilmiştir.

Sonuç olarak Yönetim Kurulu ve Komiteler tüm bu süreçlerde sürdürülebilirlik ve iklimle risk ve fırsatları dikkate alarak farklı seçenekler arasından en iyi tercihi yapmaya gayret etmekte, birimler ve komiteler arasında eş güdüm sağlayarak stratejik karar alma süreçlerini müştereken yönlendirmektedir.

Ayrıca Topluluğumuzun **Kar Dağıtım Politikası, Bağış ve Sosyal Yardım Politikası, Ücretlendirme Politikası, Tazminat Politikası, Genel Kurul Bilgilendirme Politikası ve Etik Kuralları** da sürdürülebilirlik vizyonumuzu desteklemektedir. Böylelikle Topluluk, yalnızca kısa vadeli finansal sonuçları değil, uzun vadeli değer yaratmayı ve paydaş beklentilerini gözetken kapsayıcı bir yönetim anlayışını benimsemektedir.

## Ücretlendirme Politikası

Topluluğumuzda ücret belirleme süreçleri; kapsamlı iç ve dış analizler, sektörel eğilimler ve güncel piyasa verileri temel alınarak stratejik bir yaklaşımla yürütülmektedir. Bu süreçteki temel önceliğimiz, benzer görev tanımları, yetkinlik setleri ve performans beklentilerine sahip roller arasında kurumsal denge ve hakkaniyetin tesis edilmesidir.

Ücretlendirme yapısı, Yönetim Kurulu ve insan kaynakları koordinasyonu ile; Topluluğun stratejik vizyonu ve yıllık hedefleri doğrultusunda şekillendirilmektedir. Yönetici ve çalışanların iş tanımları ile somut performans çıktıları değerlendirilerek dinamik bir **ücret matrisi** oluşturulmaktadır. Bu matris oluşturulurken;

- ✓ Bireysel uzmanlık düzeyleri ve mesleki deneyim süreleri,
- ✓ Üstlenilen sorumluluk kapsamı,
- ✓ Topluluk hedeflerine sağlanan doğrudan ve dolaylı katma değer

gibi temel kriterler esas alınmaktadır. Piyasa koşullarındaki değişimler, geri bildirim mekanizmaları ve çalışanlarımızın kariyer gelişim projeksiyonları, ücret politikalarımızın düzenli olarak revize edilmesine ve güncelliğini korumasına olanak tanımaktadır. Bu bütünsel yöntemle hem Yönetim Kurulu üyelerimiz hem de tüm personelimiz için; Topluluk amaçlarıyla uyumlu, şeffaf ve küresel rekabet standartlarına uygun bir ödüllendirme sistemi sürdürülmektedir.

Bu kapsamda **TSRS** uyumlu ilk raporlama dönemimizde olmamızın bilinciyle; iklimle ilgili risk ve fırsat hedeflerine yönelik performans metriklerinin ücret politikamıza dâhil edilmesi süreci henüz planlama aşamasındadır.

Bu hedeflerin belirlenmesi, izlenmesi ve ilerlemesinin üst düzey yönetim organlarınınca denetlenmesine ilişkin mekanizmaların tasarım çalışmaları devam etmektedir. Söz konusu uygulamaların, önümüzdeki raporlama dönemlerinde hayata geçirilmesi ve sürdürülebilirlik performansının doğrudan ödüllendirme modelinin bir parçası haline getirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda;

- ✓ İklim odaklı hedeflerin (emisyon azaltımı, enerji verimliliği vb.) yönetici ve çalışan performans kartlarına (KPI) entegrasyonu,
- ✓ Hedef takibini ve verilerin doğruluğunu güvence altına alan denetim çerçevelerinin oluşturulması planlı politika revizyonlarımız arasında yer almaktadır. Böylelikle Topluluğumuzun sürdürülebilirlik performansı, kurumsal teşvik mekanizmalarıyla doğrudan desteklenerek stratejik bir güvence altına alınacaktır.

## STRATEJİ

Stratejiye ilişkin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarla genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisini anlamalarını sağlamak amaçlanmaktadır.

### Gelecekteki Finansal Yeterliliğini Etkilemesi Makul Ölçüde Beklenebilecek Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

MEPET A.Ş. (Topluluk), sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını; yalnızca ana ortaklık düzeyinde değil, tüm bağlı ortaklıklarını ve değer zincirini kapsayan entegre bir yaklaşımla belirlemiştir. Bu süreç, Topluluk genelinde yürütülen katılımcı bir çalışma sonucu şekillenmiş; süreç boyunca önemlilik analizinin çıktıları, paydaş beklentileri, ulusal/uluslararası standartlar (TSRS, SASB, TCFD) ve enerji sektörüne özgü projeksiyonlar temel alınmıştır.

Topluluğumuz, iklim değişikliğinin operasyonel ve finansal süreçler üzerindeki potansiyel etkilerini stratejik bir düzeye taşımış ve bu çerçevede risk ve fırsatlarını sistematik bir değerlendirmeye tabi tutmuştur. Bu sistematik yaklaşım, sadece mevcut durumu değil, gelecekteki enerji dönüşümü trendlerini de kapsayacak şekilde kurgulanmıştır.

TSRS standartları uyarınca, sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı her bir risk ve fırsatın, etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimleri özelinde tanımlanması esastır. MEPET, bu zaman dilimlerini belirlerken faaliyet gösterdiği enerji ve lojistik sektörünün dinamiklerini ve Topluluk genelindeki stratejik planlama döngülerini esas alarak tutarlı bir yaklaşım sergilemiştir. Bu kapsamda zaman ufuklarımız şu şekilde kategorize edilmiştir:

- **Kısa Vade (0-3 Yıl):** Mevcut bütçe dönemlerini ve acil yasal uyum süreçlerini kapsar.
- **Orta Vade (4-10 Yıl):** 2030 yılı ara hedeflerimizle uyumlu, teknolojik dönüşüm ve altyapı yatırımlarının (GES, EV Şarj) yoğunlaştığı dönem kapsar.
- **Uzun Vade (10 Yıl):** 2053 Net Sıfır vizyonumuz doğrultusunda, enerji portföyünün tamamen dönüştüğü ve kalıcı çevresel etkilerin yönetildiği süreci temsil eder.

| Vade     | Vade Türü | Yıllar          |
|----------|-----------|-----------------|
| 0-3 Yıl  | Kısa Vade | 2024-2026       |
| 4-10 Yıl | Orta Vade | 2027-2036       |
| 10+ Yıl  | Uzun Vade | 2036 ve Sonrası |

Gelecekteki finansal yeterliliğimizi ve nakit akışlarımızı etkilemesi muhtemel unsurlar, bu raporun kapsam bölümünde de detaylandırıldığı üzere iki ana eksenle ele alınmaktadır:

Bilindiği üzere iklimle ilgili fiziksel riskler olay tabanlı gerçekleşen bir iklim değişikliğinden kaynaklanan akut fiziksel riskler ile iklim olaylarındaki uzun vadeli değişimlerden kaynaklanan kronik fiziksel risklerden müteşekkildir.

Akut fiziksel riskler; şiddeti ve sıklığı artan fırtınalar, sel, kuraklık, orman yangınları ve sıcak hava dalgaları gibi ani ve olay tabanlı hava olaylarıdır. Bu riskler, doğrudan varlık hasarına yol açarak üretim ve lojistik süreçlerinde aksamalara sebep olabilmektedir.

Kronik fiziksel riskler ise deniz seviyesinin yükselmesi, yağış ve sıcaklık rejimlerindeki kalıcı değişiklikler, suya erişimin azalması, biyolojik çeşitlilik kaybı ve toprak verimliliğindeki düşüş gibi uzun vadeli iklim değişikliklerinden kaynaklanmaktadır. Bu riskler, Topluluğun tedarik zincirinde süreklilik sorunlarına ve faaliyetlere yönelik maliyetlerin artışlarına sebep olabilmektedir.

Dolayısıyla bu riskler, Topluluk için hem **doğrudan finansal etkiler** (örneğin varlık hasarı, sigorta maliyetlerinde artış) hem de **dolaylı etkiler** (örneğin tedarik zinciri kesintileri, lojistik maliyetler) doğurabilmektedir.

İklimle ilgili geçiş riskleri ise düşük karbonlu ekonomiye geçiş çabalarından kaynaklanmaktadır. Bu kapsamda geçiş riskleri;

- ✓ Politik geçiş riskleri siyasi kararlar, düzenlemeler, hükümet değişiklikleri, toplumsal istikrarsızlık ya da uluslararası ilişkilerden kaynaklanan risklerdir. Dolayısıyla bu riskler kaynaklı karbon vergileri, emisyon ticaret sistemleri ve AB düzenlemeleri gibi yeni düzenlemelerin ek maliyet baskısı yaratabileceği değerlendirilmektedir.
- ✓ Yasal geçiş riskleri yürürlükteki kanun, yönetmelik, standart ve sözleşmelere uyulmaması ya da bu düzenlemelerde meydana gelen değişikliklerin maddi kayıp, itibar zedelenmesi veya hukuki yaptırımlara maruz bıraktığı risklerdir. Dolayısıyla ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik düzenlemelerinin ek maliyet baskısı ve uyum riski yaratabileceği değerlendirilmektedir.
- ✓ Teknolojik geçiş riskleri faaliyetleri ve rekabet gücünü etkileyebilecek teknolojideki hızlı değişimlerden veya yeni teknolojilere uyum sağlanamamasından kaynaklanan belirsizlikler kaynaklı risklerdir. Dolayısıyla düşük karbonlu teknolojilere geçiş için yapılması gereken yatırımların ek maliyet baskısı yaratabileceği değerlendirilmektedir.
- ✓ Piyasa geçiş riskleri faaliyet gösterilen piyasalarda meydana gelen talep değişimleri, fiyat dalgalanmaları, rekabet koşulları veya müşteri tercihlerindeki kaymalar nedeniyle finansal performansın olumsuz etkilenmesi riskleridir. Dolayısıyla müşteri taleplerinin hızla değişmesinin ve düşük karbon ayak izine sahip ürünlere yönelimin artmasının rekabet dezavantajı yaratabileceği değerlendirilmektedir.

- ✓ İtibar geçiş riskleri ise kamuoyu, müşteriler, yatırımcılar, çalışanlar ve diğer paydaşlar nezdinde sahip olduğu güven ve marka değerinin zedelenmesi sonucu maddi kayıplar, müşteri kaybı veya yatırımcı ilgisinin azalması riskleridir. Dolayısıyla sürdürülebilirlik konularında yeterli aksiyon alınmaması halinde ek maliyetlerin oluşabileceği değerlendirilmektedir.

Bu doğrultuda Topluluk, iklim değişikliğinin ortaya çıkardığı risk ve fırsatları dikkate alarak iş modelini ve stratejisini **kısa, orta ve uzun vadede** güçlendirmektedir. Bu süreçte;

- ✓ **Yönetim Kurulu** en üst gözetim organı olarak yönetişim sorumluluğunu üstlenmekte,
- ✓ **Riskin Erken Saptanması Komitesi** sürdürülebilirlik stratejisi, politikaları, hedefler ve SY performansını yönlendirmekte; risklerin izlenmesi ve önleyici tedbirlerin uygulanmasını sağlamaktadır. (Bu görevi önümüzdeki raporlama dönemi için “Sürdürülebilirlik Komitesi” üstlenecektir.)

Ayrıca **Denetim Komitesi**, tüm bu süreçlere ilişkin raporlamaları gözetim altında tutarak şeffaflık ve hesap verebilirliği güçlendirmektedir. Kar Dağıtım Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Ücretlendirme Politikası, Bilgilendirme Politikası ve Yönetim Kurulu İç Yönergesi de bu yaklaşımlara katkı sağlayarak karar alma süreçlerinde sürdürülebilirlik perspektifinin kurumsal düzeyde benimsenmesini güvence altına almaktadır.

Bu bağlamda sektörel dinamiklerin ve küresel eğilimlerin farkında olan Topluluk, iklim değişikliğinin ortaya çıkardığı risk ve fırsatları iş modeline ve stratejik planlamasına entegre ederek bu etkileri **kısa, orta ve uzun vadeli** perspektiflerle yönetmeyi hedeflemektedir. Sonuç olarak bu yaklaşım, hem TSRS’lerin öngördüğü metodolojiyle uyumlu olup hem de Topluluğun stratejik vizyonu ile de örtüşmektedir.

Bu kapsamda Topluluğun kısa vadede odak noktası, **risklerin hızlı tespiti, bu risklere cevap verecek mekanizmaların alt yapısının oluşturulması** olarak belirlenmiştir.

Orta vadede, stratejik yatırımların olgunlaşmasıyla birlikte, Topluluk sürdürülebilirliği iş modeline bütüncül şekilde entegre etmeyi hedeflemektedir. Bu dönem, iklim risklerine karşı kurumsal yapının güçlendirildiği ve fırsatların daha etkin şekilde değerlendirildiği bir dönem olarak karşımıza çıkmaktadır.

Bu doğrultuda Topluluk tarafından yeni iş modellerinin hayata geçirilmesi, sektörel dönüşümlere daha hızlı adaptasyon sağlanması ve fırsatlardan doğacak avantajların sistematik olarak takip edilerek değer yaratma sürecine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Uzun vadeli dönemde ise Topluluk iklimle mücadelede **karbon sıfır ve net sıfır hedefleri** doğrultusunda sürdürülebilirlik stratejisini kurumsal kültürünün ayrılmaz bir parçası haline getirmeyi amaçlamaktadır.

Bu kapsamda Topluluğun uzun vadede odak noktası ülke hedefleriyle de

uyumlu bir şekilde 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda oluşturacak ulusal politikalara uyum sağlamak, İklim Kanunu ve ETS (Emisyon Ticaret Sistemi) süreçlerine tamamiyle entegre olmak ve uzun vadeli değer yaratma ve paydaş güvenini pekiştirmek olarak belirlenmiştir.

**Dolayısıyla Yönetim Kurulu**, iklimle ilgili risk ve fırsatların stratejik hedeflere entegrasyonunu gözeterek 2024 raporlama dönemi için **Riskin Erken Saptanması Komitesi** tarafından belirlenen risk ve fırsatların stratejik planlamaya yansıtılmasını, ÇSY performansının artırılmasını ve politika geliştirilmesini temin etmeyi hedeflemektedir.

Ayrıca, **ödünleşim mekanizmaları** dikkate alınmakta; risk ve fırsatların değerlendirilmesinden doğabilecek olumlu ya da olumsuz etkiler, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından bütüncül şekilde ele alınmaktadır. Böylece kısa vadeli faaliyetlerin verimliliği ile uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri arasında bir denge kurulmaktadır.

Bu bağlamda Topluluk, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını **senaryo analizleri** ışığında değerlendirmektedir. Bu yöntem, TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standardı çerçevesinde, işletmenin iklim değişikliğine ilişkin farklı gelecek senaryolarına karşı dayanıklılığını test etmesi ve stratejik planlamasını bu doğrultuda uyarlaması için önemli bir araçtır.

Bu kapsamda iklimle ilgili fiziksel riskler için **Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC)** tarafından yayımlanan **Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6)** esas alınmış ve aşağıdaki iki temel senaryo dikkate alınmıştır:

#### **RCP 4.5 (Orta Düzey Senaryo):**

RCP 4.5, küresel ölçekte **sera gazı emisyonlarının 2040'lı yıllardan itibaren kademeli olarak düşüş eğilimine girdiği** görece dengeli bir senaryoyu temsil etmektedir. Bu senaryoda, emisyonlar zirve yaptıktan sonra yüzyıl ortasına doğru azalmaya başlamakta ve yüzyıl sonunda nispeten istikrarlı bir düzeye ulaşmaktadır.

- ✓ **Sıcaklık Artışı:** Sanayi öncesi döneme kıyasla küresel ortalama sıcaklıkların **yaklaşık 2,0–2,7 °C** artacağı öngörülmektedir. Bu artış, iklim sisteminde belirgin değişiklikler yaratmakla birlikte, karbon nötr politikaların ve enerji dönüşümünün etkisiyle daha **yönetilebilir bir risk ortamı** ortaya çıkarmaktadır.
- ✓ **Fiziksel Riskler:** Sel, fırtına ve sıcak dalgalarının sıklığında artış, tarımsal verimlilikte azalma ve ekosistem hizmetlerinde bozulma gibi etkiler gözlemlenmektedir. Ancak RCP 8.5'e kıyasla bu etkiler daha **orta düzeyde** kalmaktadır.
- ✓ **Geçiş Dinamikleri:** Bu senaryo, karbon vergileri, emisyon ticaret sistemleri ve yenilenebilir enerjiye geçiş yatırımları gibi düzenleyici ve ekonomik adımların hız kazanacağını öngörmektedir. İşletmeler açısından bu durum, **enerji verimliliği yatırımları, yenilenebilir kaynakların devreye alınması ve karbon yönetimi** konularında daha geniş fırsatlar anlamına gelmektedir.

## RCP 8.5 (Yüksek Düzey Senaryo):

RCP 8.5, sıklıkla “işlerin alışıldığı gibi devam etmesi” (business as usual) senaryosu olarak tanımlanmakta olup, küresel ölçekte sera gazı emisyonlarının ciddi ölçüde artmaya devam ettiği bir gelecek projeksiyonudur. Bu senaryoda fosil yakıt tüketimi yüksek seviyelerde sürmekte, enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojilerine geçiş gecikmektedir.

- ✓ **Sıcaklık Artışı:** Sanayi öncesi döneme göre küresel sıcaklıkların **4 °C ve üzeri** artması öngörülmektedir. Bu artış, gezegenin birçok bölgesinde geri dönüşü olmayan ekolojik ve sosyo-ekonomik sonuçlara yol açabilecek **yüksek riskli bir gelecek** anlamına gelmektedir.
- ✓ **Fiziksel Riskler:** Kuraklık, su kıtlığı, orman yangınları, sıcak hava dalgaları, sel ve taşkın olaylarının şiddeti ve sıklığı ciddi ölçüde artmaktadır. Ayrıca deniz seviyesindeki yükselme nedeniyle kıyı bölgeleri ve kritik altyapılar risk altına girmektedir. Bu durum, **tedarik zincirlerinde kesintiler, lojistik maliyetlerinde artış ve üretim kapasitesinde düşüş** gibi doğrudan finansal etkiler yaratmaktadır.
- ✓ **Geçiş Dinamikleri:** Bu senaryo, düşük karbon ekonomisine geçişte gecikme yaşandığı için işletmelerin **bir anda çok daha sert düzenlemelerle** karşı karşıya kalma riskini barındırmaktadır. Karbon fiyatlarının hızla yükselmesi, fosil yakıtlara bağımlı iş modellerinin değer kaybetmesi ve itibar riskleri ön plana çıkmaktadır.

Öte yandan iklimle ilgili geçiş riskleri için, **Yeşil Finansal Sistem Ağı (NGFS)** tarafından yayımlanan senaryolar esas alınmış ve aşağıdaki iki temel senaryo dikkate alınmıştır:

### NGFS 1 – Düzenli Geçiş (Orderly Transition)

Bu senaryo, iklim politikalarının **erken, planlı ve kademeli** biçimde hayata geçirildiği bir dünyayı ifade etmektedir. 2020’li yılların başından itibaren karbon fiyatlandırma, enerji dönüşümü ve sürdürülebilir yatırımlar hızla devreye alınır.

- ✓ **Sıcaklık artışı:** Yüzyıl sonunda sanayi öncesi döneme kıyasla yaklaşık **1,5–2 °C** ile sınırlandırılır.
- ✓ **Geçiş maliyetleri:** Karbon fiyatları öngörülebilir şekilde artar; işletmelerin uyum sağlaması için zamana yayılmış bir süreç öngörülür.
- ✓ **Riskler:** Fiziksel riskler düşük, geçiş riskleri yönetilebilir düzeydedir.

## NGFS 2 – Düzensiz / Gecikmiş Geçiş (Disorderly Transition)

Bu senaryo, iklim politikalarının **gecikmeli, ani ve düzensiz** biçimde uygulandığı bir gelecek tasvir etmektedir. Başlangıçta hareketsizlik söz konusudur; ancak 2030 sonrası sert düzenlemeler ve ani karbon fiyat artışlarıyla piyasada şok etkisi oluşacağı öngörülmektedir.

- ✓ **Sıcaklık artışı:** Yüzyıl sonunda **2,0–2,5 °C** aralığında gerçekleşir.
- ✓ **Geçiş maliyetleri:** Kısa vadede yüksek uyum maliyetleri, ani sermaye ihtiyacı ve bazı sektörlerde varlık değeri kayıpları yaşanır.
- ✓ **Riskler:** Fiziksel riskler orta, geçiş riskleri ise çok yüksektir.

### Riskler

Topluluk, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını belirlerken yukarıda da özetlendiği üzere senaryo analizlerinden ve sektörel raporlardan yararlanmıştı. Bu çerçevede, **fiziksel riskler için IPCC'nin RCP senaryoları, geçiş riskleri için ise NGFS senaryoları** esas alınmıştır. Böylece farklı gelecek senaryoları altında Topluluğun faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkiler sistematik bir biçimde değerlendirilmiş ve önceliklendirilmiştir.

### Risk 1 Mevzuat Uyumu ve Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları) Geçiş Riski (Politik ve Yasal)

#### Riskin Tanımı

Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, MEPET'in enerji yoğun lojistik operasyonları ve akaryakıt tedarik zinciri üzerinde doğrudan maliyet artışlarına yol açabilecek bir risk mahiyetindedir. Türkiye'de yasalaşma süreci tamamlanan **İklim Kanunu** ve buna bağlı kurulacak olan **Ulusal ETS**, Topluluğumuzun operasyonel maliyetlerini ve karlılık yapısını etkileme potansiyeline sahiptir.

Senaryo analizlerimiz, bu riskin farklı gelecek projeksiyonlarındaki boyutlarını şöyle ortaya koymaktadır:

- **Düzenli Geçiş Senaryosu (NGFS):** Karbon fiyatlarının kademeli artışı sayesinde, lojistik ve tesis operasyonlarımızda verimlilik odaklı dönüşümün maliyetleri karşılayabileceği öngörülmektedir. Bu senaryoda risk, yönetilebilir düzeydedir.
- **Düzensiz/Gecikmiş Geçiş Senaryosu (NGFS):** İklim politikalarının aniden sertleşmesi durumunda; akaryakıt tedarik maliyetlerinin hızla yükselmesi, lojistik filomuzun karbon maliyetleri nedeniyle işletme giderlerinin (OPEX) sıçraması ve piyasada şok etkisi oluşması beklenmektedir. Bu senaryoda brüt kâr marjımız üzerinde ciddi bir baskı öngörülmektedir.

## Riskin Değer Zincirimizdeki Yeri

### Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarikçiler)

- ✓ Rafinerilerin ETS kapsamındaki maliyetlerinin ürün fiyatlarına (akaryakıt ve LPG) yansması sonucu tedarik maliyetlerinin artması.
- ✓ Lojistik ve taşımacılık hizmeti aldığımız paydaşların artan karbon vergileri nedeniyle navlun fiyatlarını yükseltmesi.

### Topluluk İçindeki Etkiler (Faaliyetler)

- ✓ Enerji tüketimi yüksek olan dinlenme tesislerimizin ve lojistik filomuzun dolaylı karbon maliyetlerinde artış yaşanması.
- ✓ Karbon yoğunluğu yüksek operasyonların (geleneksel taşımacılık) finansal performans ve brüt kâr marjı üzerinde yaratacağı daralma.

### Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler)

- ✓ Akaryakıt ve hizmet fiyatlarındaki artışın nihai tüketici talebi üzerindeki baskısı.
- ✓ Düşük karbonlu yakıt ve elektrikli araç (EV) şarj çözümlerine olan talebin hızla artması; bu dönüşüme uyum sağlayamayan istasyonların pazar payı kaybı yaşaması.

## Riskin Zaman Dilimi ve Önceliği

Bu risk, Türkiye'de İklim Kanununun yasalaşması ve ETS hazırlıklarının 2025 yılı itibarıyla hızlanması nedeniyle **Kısa Vadeli (0-3 Yıl)** bir önceliğe sahiptir. Doğrudan birincil yükümlülükler henüz başlamamış olsa da tedarik zinciri üzerinden yansıyacak "gömülü karbon maliyetleri" ve rekabet avantajının korunması açısından önceliği "**Orta-Yüksek**" olarak belirlenmiştir.

## Riskin İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri

Yönetim Kurulu, karbon fiyatlandırmasını sadece mali bir yük değil, iş modelini dönüştürmek için bir kaldıraç olarak görmektedir. Bu kapsamda;

- ✓ **Yenilenebilir Enerji Entegrasyonu:** İstasyonlarda GES kurulumlarının hızlandırılması.
- ✓ **Hizmet Çeşitlendirmesi:** Elektrikli araç şarj üniteleriyle karbon yoğunluğu düşük gelir kalemlerinin oluşturulması stratejik öncelik haline getirilmiştir.

### Riske Karşı Atılacak Adımlar

- ✓ **Mevzuat Takibi:** Ulusal ETS ve İklim Kanunu düzenlemelerinin anlık takibi ve kurumsal kapasitenin (karbon muhasebesi vb.) artırılması.
- ✓ **Yeşil Lojistik:** Filo optimizasyonu ve düşük emisyonlu araç geçiş planlarının devreye alınması.
- ✓ **Tedarikçi Yönetimi:** Tedarikçi seçiminde karbon yoğunluğu düşük kaynakların ve çevresel performans kriterlerinin sisteme dahil edilmesi.
- ✓ **Finansal Direnç:** Karbon maliyetlerinin nakit akışları üzerindeki etkisini minimize edecek finansal esneklik modellerinin geliştirilmesi.

### Risk 2 İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Enerji Dönüşümü Bağlamında Artan Hava Sıcaklıkları (Kronik Fiziksel Risk)

#### Riskin Tanımı

İklim değişikliğinin bir sonucu olan küresel ortalama sıcaklıklardaki kalıcı artış, Topluluğumuz için sadece bir çevre sorunu değil, enerji dönüşümünü zorunlu kılan kronik bir fiziksel risktir. Bu risk; akaryakıt buharlaşma kayıplarının artması, tesislerdeki enerji ihtiyacının (soğutma) kalıcı olarak yükselmesi ve aşırı sıcaklıkların lojistik operasyon verimliliğini düşürmesi gibi doğrudan finansal etkileri kapsamaktadır.

#### Riskin Değer Zincirimizdeki Yeri

##### Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarikçiler):

- ✓ Rafinerilerin ve ana dağıtıcıların maruz kalacağı karbon maliyetlerinin ürün fiyatlarına yansımaları sonucu tedarik giderlerimizin artması.

##### Topluluk İçindeki Etkiler (Faaliyetler)

- ✓ Tanklardaki genleşme ve buharlaşma (evaporasyon) nedeniyle oluşan ürün kayıplarının mali tablolar üzerindeki negatif etkisi öngörülmektedir.
- ✓ Tesislerde enerji yoğunluğunun artması ve bakım-onarım sıklığının yükseleceği öngörülmektedir.
- ✓ Lojistikte aşırı sıcaklık kaynaklı rota değişiklikleri ve yük taşıma kısıtlarının oluşacağı öngörülmektedir.
- ✓ Çalışma koşullarının zorlaşması sebebiyle verimlilik ve iş gücü performansında düşüş olacağı öngörülmektedir.

##### Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler)

- ✓ Müşterilerin yüksek sıcaklıklarda daha yüksek konfor ve soğutma kalitesi sunan tesisleri tercih etmeye başlaması; buna uyum sağlamayan durak noktalarında müşteri trafiği kaybı öngörülmektedir.

## Riskin Zaman Dilimi ve Önceliği

Hava sıcaklıklardaki artışın kısa ve orta vadede faaliyetlere yönelik maliyetler üzerinde baskı yaratsa da asıl kritik etkilerini **uzun vadede (2038 ve sonrası)** göstereceği değerlendirilmektedir. Çünkü iklim değişikliğinin kronik boyutunun özellikle **IPCC RCP 4.5 ve 8.5 senaryosunda** öngöröldüğü üzere yüzyıl ortalarından sonra daha belirgin hale geleceği düşünölmektedir.

Bu dönemde:

- ✓ Soğutma sistemleri, iklimlendirme altyapısı ve lojistik faaliyetlerde sürekli yüksek enerji ihtiyacının doğacağı,
- ✓ Tesislerde iklim dayanıklı altyapı, yeşil bina yatırımları ve izolasyon çözümlerinin kaçınılmaz olacağı,
- ✓ İş gücü verimliliğinin ve üretkenliğin azalacağı ve
- ✓ Enerji verimsiz ürünlerin pazar dışında kalarak enerji verimli ve düşük karbonlu ürünlerin standart hale geleceği öngörölmektedir.

Dolayısıyla bu riskin etkileri, kısa vadede yönetilebilir olsa da **uzun vadede yapısal bir dönüşüm gerektiren stratejik bir konudur.**

Her ne kadar bu risk, uzun vadede kritik sonuçlar doğurabilecek olsa da **öncelik derecesi "orta"** olarak belirlenmiştir. Bunun temel sebepleri:

- ✓ İklim uyumlu iş planları sayesinde bu riskin etkilerinin önemli ölçüde yönetilebilir olması,
- ✓ Sıcaklık artışının ani bir kriz olmaktan ziyade kademeli bir süreç olması ve bunun da Topluluğa uyum sağlama ve yatırım planlarını şekillendirme konusunda fırsat sunması ve
- ✓ Riskin yalnızca Topluluğumuza değil tüm sektöre yayılması gösterilebilecektir.

## Riskin İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri

Yönetim Kurulu, kronik sıcaklık artışını "**Enerji Öz Yeterliliği**" için bir itici güç olarak tanımlamıştır. Bu doğrultuda;

1. **Güneşle Soğutma:** Artan soğutma ihtiyacının, tam o saatlerde en yüksek verimi üreten GES'lerle (Güneş Enerji Santralleri) eşleştirilmesi,
2. **İzolasyon Teknolojileri:** İstasyon ve depolama tanklarında ileri ısı izolasyon sistemlerinin standart hale getirilmesi uzun vadeli yatırım bütçelerine (CAPEX) dahil edilecektir.

### Riske Karşı Atılacak Adımlar

- ✓ **Yenilenebilir Enerji Dönüşümü:** İstasyonlarda öz tüketim amaçlı GES kapasitesinin artırılarak "sıfır maliyetli enerji" döngüsünün kurulması.
- ✓ **Buhar Geri Kazanımı:** Akaryakıt buharlaşmasını minimize eden ve çevreye salınımı engelleyen "Buhar Geri Kazanım Sistemleri"nin (VRS) tüm istasyon ağında modernize edilmesi.
- ✓ **İklim Dirençli Mimari:** Dinlenme tesislerinde pasif soğutma, yeşil çatı uygulamaları ve yüksek yalıtımlı yapı malzemelerinin kullanımı.
- ✓ **İSG ve Vardiya Yönetimi:** Kronik sıcaklık artışına bağlı olarak saha personeli için yeni çalışma ve dinlenme saatleri protokollerinin oluşturulması.

### Risk 3 Tedarik Zinciri ve Lojistik Operasyonlarda İklim Kaynaklı Aksamalar (Fiziksel Risk Akut ve Kronik)

#### Riskin Tanımı

İklim değişikliğine bağlı olarak sayıları ve şiddeti artan aşırı hava olayları (sel, fırtına, yoğun kar yağışı, orman yangınları vb.) ve kronik değişimler (altyapı aşınması, su kıtlığı); MEPET'in akaryakıt dağıtım ağını ve yol üstü dinlenme tesislerinin tedarik sürekliliğini doğrudan tehdit etmektedir. Bu risk, lojistik süreçlerde rotaların kapanması, nakliye sürelerinin uzaması ve operasyonel maliyetlerin (yakıt tüketimi, bakım-onarım) kontrol dışı artışı olarak tanımlanmaktadır.

#### Riskin Değer Zincirimizdeki Yeri

##### Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarikçiler):

- ✓ Akaryakıt ve LPG temin edilen rafinerilerin veya ana dolum terminallerinin aşırı hava olayları nedeniyle faaliyetlerine ara vermesi.
- ✓ Hammadde ve ürün tedarikinde yaşanan gecikmelerin, MEPET'in faaliyet döngüsünü uzatması ve stok maliyetlerini artırması.

##### Topluluk İçindeki Etkiler (Faaliyetler)

- ✓ **Rota Optimizasyonu ve Yakıt Tasarrufu:** Hava koşullarına bağlı mecburi rota değişikliklerinin, kat edilen kilometreyi artırarak hem yakıt maliyetlerini hem de Kapsam 1 emisyonlarını yükseltmesi.
- ✓ **Depolama ve Dağıtım:** Dağıtım araçlarının güvenli seyir kapasitesinin azalması ve tesislerin (market, restoran) gıda/malzeme tedarik zincirinde kırılmalar yaşanması.

##### Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler)

- ✓ İstasyonlarda ürün bulunurluğunun (stoksuz kalma riski) azalması sonucu müşteri memnuniyetinin düşmesi ve pazar payı kaybı.
- ✓ Yol üstü tesislerde sunulan hizmetlerin (gıda, konaklama) tedarik aksamaları nedeniyle standartların altına düşme riski.

### Riskin Zaman Dilimi ve Önceliği

Tedarik zincirinde ve lojistik operasyonlarda meydana gelebilecek iklim kaynaklı aksamaların orta vadede belirli faaliyetlerimize yönelik kesintilere yol açabileceği, ancak asıl kritik etkilerinin uzun vadede (2038 ve sonrası) ortaya çıkacağı değerlendirilmektedir.

Dolayısıyla bu riskin etkileri orta vadede belirli önlemlerle yönetilebilir olsa da uzun vadede yapısal bir dönüşüm gerektiren stratejik bir konu niteliğindedir.

Sonuç olarak her ne kadar bu risk uzun vadede kritik sonuçlar doğurabilecek olsa da öncelik derecesi bu sebeple “orta” olarak belirlenmiştir.

### Riskin İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri

Yönetim Kurulu tedarik zinciri yönetimi ve lojistik dayanıklılığını bir rekabet avantajı olarak görmektedir. Bu kapsamda "İklim Dayanıklı Tedarik Zinciri ve Lojistik Yönetimini" stratejinin merkezine yerleştirilmiştir. Tedarikçi seçiminde ve lojistik ihale süreçlerinde "iklim direnci" ve "operasyonel esneklik" kriterleri önceliklendirilmektedir.

### Riske Karşı Atılacak Adımlar

- ✓ **Rota Optimizasyonu ve Telematik:** Aşırı hava olaylarını anlık izleyen ve alternatif rotaları otomatik belirleyen dijital filo yönetim sistemlerinin kullanımıyla yakıt tasarrufu sağlanması.
- ✓ **Tedarikçi Çeşitlendirilmesi:** Akaryakıt ve market ürünleri tedarikçisinde tekil kaynak bağımlılığını azaltmak amacıyla alternatif terminal ve tedarikçi ağının genişletilmesi.
- ✓ **Stratejik Stok Yönetimi:** İklim risklerinin yoğunlaştığı dönemlerde (kış ayları vb.) kritik lokasyonlardaki istasyonlarda "güvenli stok" seviyelerinin yukarı çekilmesi.
- ✓ **Altyapı Güçlendirme:** İstasyon ve depolama tesislerinin aşırı yağış, sel ve fırtına gibi fiziksel risklere karşı mukavemetinin artırılması.
- ✓ **Esnek Lojistik Protokolleri:** Olağanüstü durumlarda devreye girecek acil durum lojistik planlarının oluşturulması ve düzenli simülasyonlarla test edilmesi.

## Fırsatlar

### Fırsat 1 Yenilenebilir Enerji Entegrasyonu ve Enerji Öz Yeterliliği(Geçiş Fırsatı Piyasa ve İtibar)

#### Fırsatın Tanımı

Yenilenebilir enerji kaynaklarına, özellikle de istasyon ve tesis çatılarına kurulacak Güneş Enerji Santralleri'ne (GES) yapılacak yatırımlar; değişen müşteri beklentilerini karşılamanın ötesinde, Topluluğumuza stratejik bir enerji öz yeterliliği kazandıracaktır. Bu dönüşüm, fosil yakıt odaklı bir iş modelinden "hibrit enerji hub'ına" geçişte kritik bir basamak oluşturarak pazar payı artışı ve rekabet avantajı sağlayacaktır. Ayrıca, bu yeşil yatırımlar sayesinde yeşil krediler, sürdürülebilir tahviller ve diğer yeşil finansman araçlarına erişim kolaylaşacak; Topluluğumuzun finansman maliyetleri düşerken, modern enerji dönüşümündeki marka itibarı da güçlenecektir.

#### Fırsatın Değer Zincirimizdeki Yeri

##### Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarikçiler):

- ✓ Yenilenebilir enerji teknolojisi sağlayıcılarıyla kurulan stratejik iş birlikleri sayesinde enerji portföyümüzün çeşitlenmesi ve geleneksel enerji arzı risklerine karşı koruma sağlanması öngörülmektedir.

##### Topluluk Faaliyetleri (Faaliyetler):

- ✓ İstasyonlar, marketler ve yol üstü dinlenme tesislerinde öz tüketim amaçlı GES kullanımı; enerji yoğun operasyonlarda (soğutma, aydınlatma, şarj üniteleri) maliyet avantajı yaratacak ve Kapsam 2 emisyonlarımızı minimize edecektir.

##### Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler):

- ✓ Elektrikli araç kullanıcılarına "yeşil enerji" ile şarj imkânı sunulması, çevre bilinci yüksek yeni bir müşteri segmentinin kazanılmasını sağlayacak ve tesislerimize olan talebi artıracaktır.

#### Fırsatın Zaman Dilimi ve Önceliği

**Kısa Vade (2024–2026):** Pilot lokasyonlardaki GES kurulumlarıyla enerji maliyetlerinde ölçülebilir bir tasarruf ve ilk yeşil finansman denemeleri ve **Orta ve Uzun Vadede** istasyon ağının büyük bölümünde enerji öz yeterliliğinin sağlanması, yeşil finansman avantajıyla büyümenin desteklenmesi ve pazar payının konsolide edilmesi hedeflenmektedir.

Dolayısıyla bu fırsat, kısa vadede rekabet gücüne katkı sağlarken orta-uzun vadede yapısal dönüşüm sağlayan stratejik bir unsur niteliğindedir. Bu sebeple öncelik derecesi “orta” olarak belirlenmiştir.

#### Fırsatın İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri

Yenilenebilir enerji yatırımları, Yönetim Kurulu'nun stratejik öncelikleri arasındadır. Bu yatırımlar sayesinde Topluluğumuz, sadece iklim hedeflerine ulaşmakla kalmayacak; aynı zamanda enerji piyasasındaki volatiliteye karşı finansal dayanıklılık kazanacaktır.

## Fırsat İçin Atılacak Adımlar

- ✓ **Teknik Fizibilite ve Kurulum:** Stratejik öneme sahip ana arterler üzerindeki istasyon ve dinlenme tesislerimizin çatı/arazi yapılarının GES kurulumuna uygunluk analizlerinin tamamlanması ve kurulum süreçlerinin başlatılması.
- ✓ **Yeşil Finansman Başvuruları:** GES ve enerji verimliliği projeleri için uluslararası kalkınma bankaları ve yerel finans kuruluşlarından düşük maliyetli "yeşil kredi" veya "sürdürülebilirlik bağlantılı kredi" teminine yönelik çalışmaların yürütülmesi.
- ✓ **Entegre Enerji Yönetimi:** Üretilen güneş enerjisinin öz tüketim, elektrikli araç şarj üniteleri ve tesis soğutma sistemleri arasında dinamik olarak paylaşılmasını sağlayacak "akıllı enerji yönetim sistemleri"nin devreye alınması.
- ✓ **İzleme ve Raporlama:** GES yatırımları sonucunda elde edilen enerji tasarrufunun ve engellenen karbon emisyonlarının (Kapsam 2) gerçek zamanlı izlenerek sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla paydaşlarla paylaşılması.

Özetle 2024 yılı, Topluluğumuz için iklim değişikliğinin hem risklerini hem de fırsatlarını daha yakından gözlemlediği bir dönem olmuştur. Topluluğumuz faaliyetlerini yürütürken yalnızca karlılığa odaklanmamış aynı zamanda iklim değişikliğinin doğrudan ve dolaylı olarak yaratabileceği finansal etkileri de gündemine almıştır.

Bu dönemde sürdürülebilirlik raporlaması için bağımsız denetim hizmetinin alınması Topluluğumuzun şeffaflık ve hesap verebilirlik taahhüdünün bir yansıması olmuştur.

## İklim Dirençliliği

Topluluk olarak iklim değişikliğinin ortaya çıkardığı etkileri yalnızca çevresel bir sorumluluk olarak değil, aynı zamanda iş modelimizi, enerji portföyümüzü ve değer zincirimizi şekillendiren stratejik bir unsur olarak ele almaktayız. Akaryakıt dağıtım ağımız, stratejik noktalardaki yol üstü dinlenme tesislerimiz ve lojistik operasyonlarımızla yapılandırdığımız iş modelimiz, sürdürülebilir enerji dönüşümünün merkezinde yer almaktadır.

Enerji ve lojistik sektörlerinde faaliyet gösteren Topluluğumuz, iklimle ilgili risklerden doğrudan (operasyonel maliyetler) ve dolaylı (sektörel dönüşüm) olarak etkilenme potansiyeline sahiptir. Bu kapsamda, raporumuzun ilgili bölümlerinde detaylandırıldığı üzere; **IPCC RCP 4.5 – 8.5** ve **NGFS** senaryoları referans alınarak; **İklim Kanunu** uygulamaları, **ETS** hazırlıkları ve düşük karbonlu teknolojilerine geçişin getirdiği **geçiş riskleri** ile aşırı hava olayları ve küresel sıcaklık artışları gibi **fiziksel riskler** tarafımızca bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmektedir.

Topluluğumuz, uluslararası enerji projeksiyonlarını, ulusal mevzuat değişikliklerini ve sektördeki teknolojik uygulamaları yakından takip ederek, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları en üst düzey yönetim süreçlerine entegre etmektedir.

Bu çerçevede;

**Geçiş Riskleri:** Ulusal ve uluslararası karbon fiyatlandırma mekanizmaları, emisyon raporlama yükümlülükleri ve elektrikli araç (EV) dönüşümüyle değişen müşteri tercihleri,

**Fiziksel Riskler:** Ortalama hava sıcaklıklarındaki artışın tesis enerji yüküne etkisi ile aşırı hava olaylarının tedarik zincirinde ve lojistik ağında yol açabileceği aksamalar belirlenmiş ve bu konulara ilişkin stratejik analizlere raporumuzda yer verilmiştir.

Topluluğumuzun iklim riskleri değerlendirmesinde, en belirgin etkilerin orta ve uzun vadede faaliyetlerimizin kritik bir parçası olan **tedarik zinciri ve lojistik sürekliliği** üzerinden ortaya çıkacağı öngörülmektedir. Özellikle akaryakıt tedarik ettiğimiz rafinerilerin ve lojistik paydaşlarımızın iklim değişikliğine uyum kapasiteleri ile karbon maliyetlerini fiyatlandırma politikalarına yansıtma biçimleri, MEPET için stratejik bir önem arz etmektedir.

Sonuç olarak mevcut durumda iklim senaryolarındaki küresel ve bölgesel belirsizlikler nedeniyle, uzun vadeli iklim dirençliliğine ilişkin kesin ve nihai sonuçlara varılması makul ölçüde kısıtlıdır. Ancak, iklimle ilgili riskleri yönetmek ve özellikle **Yenilenebilir Enerji (GES)** ve **Elektrikli Araç Şarj Hub** yatırımları gibi fırsatlardan yararlanmak amacıyla yürütülen senaryo analizleri dikkate alındığında; Topluluğumuzun bu süreçleri yönetecek ve enerji dönüşümüne uyum sağlayacak yeterli **finansal kapasiteye ve operasyonel esnekliğe** sahip olduğu değerlendirilmektedir. Küresel ekonomik değişkenlikler ve iklim modellemelerindeki teknik belirsizlikler nedeniyle, bu aşamada finansal tablolar üzerinde doğrudan nicel (rakamsal) tutarlar içeren bir senaryo çalışması henüz tamamlanmamış olup, önümüzdeki dönemlerde bu verilerin derinleştirilmesi hedeflenmektedir.

## RİSK YÖNETİMİ

### Risk Yönetimi Sürecimiz

Yoğun bir rekabet ortamında faaliyet gösteren Topluluğumuz, pay sahiplerine ve tüm menfaat sahiplerine en üst düzeyde güvence sunabilmek adına etkin bir Risk Yönetimi ve İç Denetim sistemi uygulamaktadır. Mevcut süreçler, dinamik pazar koşullarına ve enerji dönüşümü risklerine karşı proaktif önlemler alabilmek amacıyla sürekli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

Risk yönetimi ve iç denetim faaliyetleri, Topluluğumuzun tüm operasyonel birimleri ile tam koordinasyon içerisinde ve doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütülmektedir. Bu kapsamda; Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gerçekleştirilen düzenli toplantıların sonuçları, mevzuat gerekliliklerine ve uluslararası standartlara uygun şekilde Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Önümüzdeki raporlama dönemi itibariyle de Sürdürülebilirlik Komitesi de bu sürece dahil olacaktır.

Bu faaliyetlerin temel amacı;

- Pay sahiplerine gereken finansal ve operasyonel güvencenin sağlanması,
- Topluluğumuzun sahip olduğu tüm varlıkların, enerji altyapısının ve doğal çevrenin sürdürülebilir şekilde korunması,
- Belirsizliklerden kaynaklanabilecek olası kayıpların en aza indirilmesi,
- Enerji dönüşümü ve teknolojik inovasyon gibi süreçlerden doğacak fırsatlardan en yüksek katma değer elde edilmesidir.

Komitelerimiz, sadece kendi üyeleriyle sınırlı kalmayıp, operasyonel birim yöneticileriyle de periyodik istişarelerde bulunarak riskleri yerinde tespit etmektedir. Bu katılımcı yapı sayesinde, belirlenen riskler ve alınacak aksiyon planları proaktif bir yaklaşımla oluşturulmakta ve Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilerek karara bağlanmaktadır.

Özetle Topluluğumuz için risk yönetimi, yalnızca tehditleri bertaraf etmeye yönelik pasif ve dar kapsamlı bir savunma hattı değildir. Aksine, " **Yolun En Keyifli Durağı, Enerjide Dönüşümün ve Yollarda Güvenin Adresi** " vizyonumuzu destekleyen ve kurumsal kültürümüzün merkezinde yer alan stratejik bir süreçtir. Risk yönetimi bizim için sadece bir kontrol mekanizması değil, bir kurumsal yönetim felsefesidir.

### **Kurumsal Yapı ve Sorumluluklar**

- ✓ **Yönetim Kurulu:** Risk yönetimi zincirinin en tepesinde bu raporun yönetim bölümünde de ifade edildiği üzere **Yönetim Kurulumuz** yer almaktadır. Yönetim Kurulumuz tüm sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin nihai gözetim organıdır. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından hazırlanan raporlar ve tavsiye kararları Yönetim Kurulu'nun gündemine alınmakta, sürdürülebilirlik ve iklimle stratejik kararlar bu çerçevede şekillendirilmektedir. Özetle Yönetim Kurulumuz risk yönetim sürecimizin pusulası mahiyetindedir.
- ✓ **Riskin Erken Saptanması Komitesi:** Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğinin iş modelimiz ve değer zincirimiz üzerindeki etkilerini sürekli analiz etmektedir. Bu kapsamda yeni riskleri tanımlamakta, fırsatları belirlemekte ve bunların nasıl yönetileceğine dair tavsiyeler geliştirmektedir. Bir anlamda bu komite, Topluluğumuzun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri yönünden bir erken uyarı sistemi görevi üstlenmektedir. Ayrıca Komite finansal etkisi yüksek riskler için de erken uyarı mekanizmaları geliştirmektedir. Önümüzdeki raporlama döneminde bu görevlerin sürdürülebilirlikle ilgili kısımları "Sürdürülebilirlik Komitesi"ne devredilecektir.
- ✓ **Denetim Komitesi:** Tüm bu süreçlerin şeffaf, tutarlı ve güvenilir şekilde yürütülmesini sağlayan mekanizmadır. Komite, risk yönetimi süreçlerinin yalnızca iç kontrol sistemlerimizle uyumlu olmasını değil, aynı zamanda şeffaf biçimde paydaşlara aktarılmasını da gözetir.
- ✓ **İş Birimleri:** Risk yönetiminin yalnızca üst düzey komitelerde ele alınması yeterli değildir. Bu nedenle Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen diğer tüm birimler de sürecin doğrudan parçası haline getirilmektedir. Böylelikle birimlerden toplanan verilerle sürece katkı sunulmakta ve alınan kararların birimler tarafından uygulanması da temin edilmektedir.

Özetle tüm bu yapının amacı, risk yönetimini yalnızca üst yönetimin gündeminde kalan bir konu olmaktan çıkarıp, **Topluluğun tüm seviyelerinde sahiplenilen bir kültür** haline getirmektir. Böylelikle kurumsal sürdürülebilirliğin sağlanacağı değerlendirilmektedir.

## Risklerin Belirlenmesi

Topluluğumuz sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerinin belirlenmesinde de çok katmanlı bir yaklaşım benimsenmektedir. Bu süreç yalnızca geçmiş verilerle dayanmamakta aynı zamanda geleceğe dönük senaryo analizleriyle de desteklenmektedir. Bu kapsamda topluluğumuz risklerini belirlerken aşağıdaki kaynaklardan istifade etmektedir.

- ✓ **Küresel İklim Senaryoları:** IPCC'nin RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları ile NGFS'nin Düzenli ve Düzensiz Geçiş Senaryoları kullanılarak farklı gelecek koşulları değerlendirilmektedir.
- ✓ **Finansal Göstergeler:** Karbon vergileri, lojistik maliyetler ve sigorta primleri dikkate alınmaktadır.
- ✓ **Sektörel Raporlar:** Petrol Sanayi Derneği, Akaryakıt Dağıtıcıları Derneği ve sektörle ilgili kamu kurumlarının (EPDK vb.) yayımladığı; akaryakıt piyasası, enerji dönüşümü, lojistik trendleri ve sürdürülebilirlik odaklı sektörel raporlar düzenli olarak incelenmektedir. Bu raporlar, Topluluğumuzun stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerinde sektörel benchmark ve gelecek projeksiyonları oluşturmak adına temel veri kaynağı olarak kullanılmaktadır.
- ✓ **Paydaş Beklentileri:** Müşteriler, tedarikçiler, yatırımcılar ve kreditorlerle yapılan görüşmelerden elde edilen geri bildirimler, risk tanımlarının bir parçası haline getirilmektedir.
- ✓ **Düzenlemeler:** AB Yeşil Mutabakatı, Türkiye'nin Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) hazırlıkları, karbon vergisi düzenlemeleri, KGK tarafından yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ve sektöre özgü mevzuatlar sürecin içine dahil edilmektedir.

## Risklerin Değerlendirilmesi

İlgili birimlerimiz tarafından titizlikle çalışılan ve Yönetim Kurulumuz tarafından stratejik planlarımıza dahil edilen her risk, Topluluğumuzca üç temel boyutta derinlemesine incelenmektedir:

**Riskin Niteliği ve Sınıflandırılması:** İlk aşamada, her riskin doğası ve operasyonel kökeni analiz edilmektedir. Bu doğrultuda riskin; istasyon altyapılarımızı veya lojistik ağıımızı doğrudan etkileyen **fiziksel bir risk** mi (akut/kronik), yoksa enerji dönüşümü ve yasal düzenlemelerden kaynaklanan bir **geçiş riski** mi olduğu tespit edilmektedir. Ardından, bu risk kendi kategorisi içerisinde (politik, yasal, teknolojik, piyasa veya itibar) alt başlıklara ayrılarak nitelendirme netleştirilmektedir.

**Olasılık Analizi ve Zaman Ufku:** İkinci adımda, belirlenen riskin gerçekleşme ihtimali değerlendirilmektedir. Bu noktada temel amacımız sadece statik bir tahmin yapmak değil; iklim senaryolarından, enerji piyasası projeksiyonlarından ve sektördeki köklü deneyimlerimizden faydalanarak riskin olasılığını belirlemektir. Değerlendirme yapılırken, riskin finansal tablolarımız üzerinde ne zaman etkili olacağı (kısa, orta veya uzun vade) zaman dilimleri bazında analiz edilmektedir.

**Etki Büyüklüğü ve Önceliklendirme:** Son aşamada, riskin yaratacağı etkinin büyüklüğü (finansal, operasyonel, yasal ve itibari) değerlendirilmektedir. Riskler, yıllık **Önemlilik Analizi** kapsamında, Topluluğumuzun stratejik hedeflerine ve nakit

akışlarına olan potansiyel etkilerine göre önceliklendirilmektedir. Bu süreç sonunda riskler, "Düşük", "Orta", "Yüksek" ve "Çok Yüksek" şeklinde skorlanarak kapsamlı bir risk yönetim planına tabi tutulmaktadır.

### İzleme ve Raporlama

Topluluğumuz, raporlama dönemi itibarıyla riskleri yalnızca belirleyip değerlendirmekle kalmamakta; aynı zamanda bu riskleri sistematik bir şekilde izlemekte ve şeffaf bir biçimde raporlamaktadır. Risklerimizin takibinde, ölçülebilir veriler sunan **Kilit Performans Göstergeleri (KPI)** kritik bir rol oynamaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla KPI takibimiz şu stratejik başlıklar altında gerçekleştirilmektedir:

- ✓ **Düzenlemelere Uyum:** İklim Kanunu, EPDK mevzuatı ve Ulusal ETS hazırlıklarına tam adaptasyon oranı.
- ✓ **İklim Senaryoları:** Belirlenen fiziksel ve geçiş risklerinin finansal dayanıklılık üzerindeki etkilerinin senaryo bazlı takibi.
- ✓ **Enerji Tüketimi ve Verimlilik:** İstasyonlarda ve tesislerde birim hizmet başına düşen enerji yoğunluğu
- ✓ **Lojistik ve Tedarik Güvenliği:** Akaryakıt dağıtım ağında rota optimizasyonu, yakıt tasarrufu ve kritik ürün arz sürekliliği.
- ✓ **Paydaş ve Müşteri Memnuniyeti:** Tesis hizmet kalitesi ve yeni nesil mobilite (EV şarj vb.) çözümlerine yönelik kullanıcı geri bildirimleri.

Risklerimize yönelik kaydedilen ilerleme ve aksiyon planları ise aşağıdaki gibidir.

- ✓ **Yılda altı kez (en az iki ayda bir):** Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde teknik detaylarıyla analiz edilmekte,
- ✓ **Yılda İKİ kez (stratejik seviyede):** Yönetim Kurulu gündeminde kapsamlı olarak ele alınmakta ve
- ✓ **Yıllık Sürdürülebilirlik Raporları:** Aracılığıyla tüm paydaşlarımızın bilgisine sunulmaktadır.

2024 raporlama dönemi itibarıyla, **TSRS uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporumuzun** bağımsız denetim kuruluşlarınca güvence denetimine tabi tutulduğunu ve verilerimizin doğrulanabilirliğini paydaşlarımıza taahhüt ettiğimizi belirtmek isteriz.

Sonuç olarak Topluluğumuzun risk yönetimi, reaktif bir savunma mekanizması değil, proaktif bir yönetim felsefesi üzerine inşa edilmiştir. Riskleri yalnızca ticari bir tehdit olarak görmüyor; aksine bu süreci "**Yolun En Keyifli Durağı, Enerjide Dönüşümün ve Yollarda Güvenin Adresi**" vizyonumuz doğrultusunda bir kurumsal dönüşüm fırsatı olarak değerlendiriyoruz.

Böylelikle hem tüm paydaşlarımıza yüksek şeffaflık sağlıyor hem de Topluluğumuzun iklim değişikliği gündeminin getirdiği küresel belirsizliklere karşı **dirençliliğini** her geçen gün daha da güçlendiriyoruz.

## METRİKLER VE HEDEFLER

### Metrikler

#### Sera Gazı ve Emisyon Verileri

Bu raporda sera gazı emisyon hesaplamaları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Hesaplamalar, Kurumsal (Organizasyonel) Sınırlar ve Operasyonel Sınırlar prensipleri çerçevesinde hazırlanmış olup, Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) verilerini içermektedir. Tüm hesaplamalarda ulusal ve uluslararası kabul görmüş emisyon faktörleri kullanılmış, veri toplama sürecinde doğruluk, bütünlük ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri gözetilmiştir. Kapsam 3 (diğer dolaylı emisyonlar) hesaplamaları, 21634 sayılı KGK Kurul Kararı'nda yer alan Geçici Madde 3 hükmü uyarınca iki yıl süreyle raporlama yükümlülüğünden muaf tutulmuştur. Bu nedenle, raporlama döneminde Kapsam 3 emisyon verileri hesaplama kapsamına dahil edilmemiştir. İlgili muafiyet süresinin sona ermesiyle birlikte, tedarik zinciri, taşımacılık, atık yönetimi ve diğer ilgili faaliyetlerden kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarının da hesaplanarak raporlanması planlanmaktadır.

- ✓ Kapsam 1: Doğrudan Sera Gazı Emisyonları
- ✓ Kapsam 2: Enerji Dolaylı Sera Gazı Emisyonları
- ✓ Kapsam 3: Diğer Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 3 altında 15 ayrı kategori yer almaktadır)

Topluluk aksi belirtilmedikçe, mutlak brüt sera gazı (GHG) emisyonlarını metrik ton karbondioksit eşdeğeri (tCO<sub>2e</sub>) cinsinden açıklamaktadır. Sera gazı envanterinin hesaplanmasında, GHG Protokol standardının kapsadığı; CO<sub>2</sub> karbondioksit, CH<sub>4</sub> metan, N<sub>2</sub>O nitrozoksit, NF<sub>3</sub> nitrojen trifluorid, HFCs hidroflorokarbonlar, PFCs perflorokarbonlar SF<sub>6</sub> kükürtheksaflorid olmak üzere yedi (7) sera gazı dikkate alınmıştır.

Buna göre Topluluğun 2024 yılı Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları toplam 2.600,89 ton CO<sub>2e</sub> olarak hesaplanmıştır.

Finansal kontrol yaklaşımında şirket, bir işletmenin faaliyetlerinden ekonomik fayda elde etmek amacıyla, işletmenin finansal ve operasyonel politikalarını yönlendirme yetkisine sahipse, işletme üzerinde finansal kontrole sahiptir. Örneğin, finansal kontrol genellikle, işletmenin faydalarının çoğunluğuna sahip olma hakkına

sahipse, ancak bu haklar devredilmişse mevcuttur. Benzer şekilde, bir işletmenin varlıklarının mülkiyetinin getirdiği risk ve getirilerin çoğunluğunu elinde tutması durumunda, işletmenin finansal kontrolü sağlanmış sayılır.

Finansal kontrol yaklaşımına göre şirket ile faaliyet arasındaki ilişkinin ekonomik özü, yasal sahiplik statüsünden önce gelir; böylece şirket, söz konusu operasyonda yüzde 50'den az paya sahip olsa bile operasyon üzerinde finansal kontrole sahip olabilir. İlişkinin ekonomik özünü değerlendirirken hem şirketin hem de diğer tarafların sahip olduğu potansiyel oy haklarının etkisi de dikkate alınır. Bu kriter, uluslararası finansal muhasebe standartlarıyla uyumludur. Dolayısıyla, bir şirket, finansal konsolidasyon amacıyla bir grup şirketi veya bağlı ortaklık olarak kabul edilirse, yani operasyon finansal hesaplarda tam olarak konsolide edilirse, sera gazı muhasebesi amaçları açısından bir operasyon üzerinde finansal kontrole sahiptir. Kontrolü belirlemek için bu kriter seçilirse, ortakların ortak finansal kontrole sahip olduğu ortak girişimlerden kaynaklanan emisyonlar, öz sermaye payı yaklaşımına göre muhasebeleştirilir.

Finansal kontrol yaklaşımı, kuruluşun yönettiği operasyonlarda çevresel ve enerji verimliliği politikalarını uygulama kapasitesini en iyi şekilde yansıttığı için tercih edilmiştir. Bu yöntem, finansal raporlama yapıları ve iç yönetim modelleriyle de uyumludur. Bu sera gazı envanteri yalnızca MEPET tarafından doğrudan yönetilen operasyonları kapsamıştır.

Topluluğun gerçekleştirdiği faaliyetler sonucu oluşan sera gazı emisyonları, faaliyet verileri ile uygun emisyon faktörlerinin çarpımıyla hesaplanmıştır. Bu yöntem, mevcut faaliyet verilerine uygun olarak belirlenmiş olup böylece sonuçların belirsizliği en aza indirilebilmiş, doğru ve tutarlı sonuçlar elde edilmiştir. Bu kapsamda, doğrudan sera gazı emisyonlarının (Kapsam 1) hesaplanması amacıyla 2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanter Kılavuzları ile 2006 IPCC İyi Uygulamalar Rehberi ve Ulusal Sera Gazı Envanterlerinde Belirsizlik Yönetimi (2006-IPCC Good Practice Guidance and Uncertainty Management in National Greenhouse Gas Inventories 2006) kılavuzunda belirtilmiş olan “Kademe 1- Tier 1” yaklaşımı uygulanmıştır. Enerji dolaylı sera gazı emisyonlarının (Kapsam 2) hesaplanması amacıyla, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi Emisyon Faktörü Bilgi Formu’nda verilen dağıtım hattından bağlı tüketim noktası için emisyon faktörü (0,478 ton CO<sub>2</sub>e/MWh) kullanılmış olup, “Kademe 2- Tier 2” yaklaşımı uygulanmıştır.

Emisyon faktörleri, her bir sera gazı için (CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC ve diğer karışım gazlar) yukarıda belirtilen kaynaklardan temin edilerek sera gazı emisyon miktarları ayrı ayrı hesaplanmış ve CO<sub>2</sub> eşdeğerine (CO<sub>2</sub>e) çevrilmiştir. Bu hesaplama kapsamında Topluluğun belirtilen 25 ayrı lokasyonunda doğrudan sera gazı emisyonları (Kapsam 1), enerji dolaylı sera gazı emisyonları (Kapsam 2) hesaplanarak 2024 yılı Kurumsal Sera Gazı Emisyon Envanteri oluşturulmuştur.

Girdiler aşağıdaki gibidir;

- ✓ Kapsam 1 altında; doğalgaz tüketimi ile Topluluğun faaliyetlerinin devamlılığı için elektrik kesintilerinde devreye giren acil durum jeneratörü motorin tüketimi, Topluluğa ait olan taşıtların yakıt tüketimleri ile alakalı sera gazı emisyonları hesaplanmıştır.
- ✓ Kapsam 2 altında; elektrik tüketimi kaynaklı sera gazı emisyonları hesaplanmıştır.

Topluluk tarafından ihraç edilmek, yurt içinde satılmak veya dağıtılmak üzere üretilen ısı, elektrik veya buhar üretimi ve operasyonel sınırları içerisinde biyokütle kullanımı bulunmamaktadır.

Topluluğun sera gazı emisyon envanterinin hazırlanmasında Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change-IPCC) tarafından yayımlanan 6. Değerlendirme Raporu'nda verilen küresel ısınma potansiyelleri kullanılmıştır. Karışım gazların karışım oranları IPCC Vol.3 Bölüm 7'den alınmıştır.

Topluluğun 2024 yılı Sera Gazı Envanterinin hazırlanmasında kullanılan emisyon faktörleri, raporun doğrulanabilmesi amacıyla Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) uyarınca belirtilen gereklere uygun olacak şekilde seçilmiştir. Bu envanter kapsamında yapılan sera gazı emisyonu hesaplamalarında; IPCC tarafından yayınlanan emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyelleri ile elektrik emisyon faktörü için T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi Emisyon Faktörü Bilgi Formu verileri kullanılmıştır. Tüm hesaplamalarda; kilogram ve gram birimiyle bulunan sonuçlar tona dönüştürülmüş brüt emisyonlardır.

Hesaplama kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir;

Kapsam 1 varsayımlar:

- ✓ Doğalgaz; kWh olarak faturalardan alınan doğalgaz miktarında 1 m<sup>3</sup> doğalgazdan 10,64 kWh enerji açığa çıktığı dikkate alınmıştır. Doğalgazın alt ısı değeri 8.250 kCal/m<sup>3</sup> alınmıştır. Tüketim verisi, kCal birimi biriminden Joule (J) birimine dönüştürülürken 1 kCal = 4,184 kJ eşitliği kullanılmıştır. Sonrasında Joule değeri GigaJoule (GJ) birimine dönüştürülürken 1 TJ=10<sup>6</sup> kJ eşitliği baz alınmıştır. Doğalgaz kazanı yakma hesabında yakıtın tamamının yandığı kabul edilerek oksidasyon katsayısı 1 olarak alınmıştır.
- ✓ Jeneratör; Jeneratör için satın alınan 1.926,09 L yakıtın 2024 yılında tamamının tüketildiği kabul edilmiştir. Dizel yakıtın yoğunluğu 0,83 kg/L olarak, net kalorifik değeri (NKD) 43 TJ/Gg olarak kabul edilmiştir.
- ✓ Sahip olunan ve kiralanan araçlar; SAP programından her bir lokasyon için ilgili tüketim verileri temin edilmiştir. Benzin yoğunluğu 0,735 kg/L, motorin yoğunluğu ise 0,83 kg/L kabul edilmiştir.

Kapsam 2 varsayımlar:

- ✓ Elektrik Tüketimi; her bir lokasyon için ayrı ayrı olacak şekilde raporlama dönemindeki elektrik faturalarından temin edilmiştir.
- ✓ Satın Alınan Enerji; 1 m<sup>3</sup> doğalgazdan 10,64 kWh enerji açığa çıktığı dikkate alınmıştır. Doğalgazın alt ısı değeri 8.250 kCal/m<sup>3</sup> alınmış, tüketim verisi, kCal biriminden Joule (J) birimine dönüştürülürken 1 kCal = 4,184 kJ eşitliği kullanılmıştır. Sonrasında Joule değeri GigaJoule (GJ) birimine dönüştürülürken 1 GJ=10<sup>6</sup> kJ eşitliği baz alınmıştır. Doğalgaz kazanı yakma hesabında yakıtın tamamının yandığı kabul edilerek oksidasyon katsayısı 1 olarak alınmıştır.

Kurumsal sınırlar dahilinde kalan ve finansal kontrol yaklaşımı ilkesi kapsamında olan bütün sera gazı emisyon kaynakları bu envanter raporuna dahil edilmiştir.

Kapsam 2 Enerji Dolaylı Sera Gazı Emisyonlarında, tüketilen elektrik ulusal şebekeden sağlanmaktadır. Enerji üretimi mevcut değildir. Toplam emisyon hesaplamalarında Kapsam 2 için lokasyon bazlı emisyon değeri esas alınmaktadır.

## İklimle İlgili Hedefler

Topluluk, “**Yolun En Keyifli Durağı, Enerjide Dönüşümün ve Yollarda Güvenin Adresi**” vizyonunun temel yapı taşlarından biri olarak, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik **somut, zamana bağlı ve ölçülebilir hedefler** belirlemiştir. Bu hedefler, yalnızca yasal uyumluluk için değil, aynı zamanda Topluluğumuzun uzun vadeli rekabetçiliğini güçlendirmek, faaliyetlerin verimliliğini artırmak ve paydaşlarımızın güvenini pekiştirmek için ortaya konmuştur.

### Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonların Azaltılması

Topluluğumuz 2024 yılını baz alarak, Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji) emisyonlarını 2030 yılı sonuna kadar **%35 azaltmayı** hedeflemektedir. Bu hedef, doğrudan kontrolümüzde bulunan faaliyet alanlarını kapsamaktadır. Bu kapsamda;

- ✓ **Yeşil Lojistik ve Filo Yönetimi:** Akaryakıt dağıtım ağımızda telematik sistemler kullanarak rota optimizasyonunun sağlanması, boş kilometrelerin azaltılması ve orta vadede lojistik filomuzda elektrikli veya düşük emisyonlu araç teknolojilerine geçişin sağlanması.
- ✓ **Yenilenebilir Enerji Dönüşümü:** İstasyon kanopilerinde ve tesis çatı alanlarında **Öz Tüketim Amaçlı GES (Güneş Enerji Santrali)** projelerinin hayata geçirilmesi. Kapsam 2 emisyonlarımızı sıfırlama hedefi doğrultusunda, yeşil elektrik tedarik anlaşmalarının (PPA) portföyümüze dahil edilmesi.
- ✓ **Sürdürülebilir Soğutma Teknolojileri:** Dinlenme tesislerimizdeki gıda depolama ve market ünitelerinde, enerji verimliliği yüksek soğutma gruplarının tercih edilmesi ve küresel ısınma potansiyeli (GWP) düşük, çevre dostu soğutucu akışkanlara geçişin tamamlanması.
- ✓ **Tesis ve İstasyonlarda Enerji Verimliliği:** Yol üstü dinlenme tesislerimizde, market alanlarımızda ve ofislerimizde; LED aydınlatma sistemlerine geçiş, yüksek verimli (Inverter) iklimlendirme sistemlerinin kullanımı ve akıllı otomasyon çözümleri ile enerji yoğunluğunun azaltılması. Ayrıca, mevcut binalarda ileri teknoloji izolasyon yatırımları ile ısı kayıplarının önlenmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda, 2027 yılına kadar en az **%15 azaltım** gerçekleştirilmesi planlanmış olup, ilerlemeler yıllık sera gazı envanteri çalışmaları ile takip edilecektir.

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| Başlık                         | Kapsam 1 Kapsam 2 Emisyonların Azaltılması  |
| Metrik                         | tCO <sub>2e</sub>   |
| Konu                           | 2024 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarında %35 azaltım   |
| Faaliyet Kapsamı               | Topluluğun kendi faaliyetleri   |
| Hedefin Kapsadığı Sera Gazları | CO <sub>2</sub> (karbondioksit), CH <sub>4</sub> (metan), N <sub>2</sub> O (nitroz oksit), NF <sub>3</sub> (azot triflorür), HFCs |

|  |   |
|--|---|
|  | (hidroflorokarbonlar), PFCs<br>(perflorokarbonlar), SF <sub>6</sub><br>(kükürtheksaflorid)  |
| Kapsam                                       | Kapsam 1 ve 2   |
| Faaliyet Dönemleri                           | 2024–2030   |
| Baz Yıl                                      | 2024  |
| Ara Hedefler                                 | 2027 yılına kadar en az %15 azaltım gerçekleştirmek   |
| Hedef Türü                                   | Niceliksel mutlak hedef   |
| Hedefin Nasıl Gerçekleştirileceği            | - <b>Yeşil Lojistik ve Filo Yönetimi</b><br>- <b>Yenilenebilir Enerji Dönüşümü</b><br>- <b>Sürdürülebilir Soğutma Teknolojileri</b><br>- <b>Tesis ve İstasyonlarda Enerji Verimliliği</b> |
| Hedef Gözden Geçirme Sıklığı                 | Yıllık; emisyonlarda %15 ve üzeri değişim olduğunda yeniden değerlendirme   |
| İlerlemeyi İzlemek İçin Kullanılan Metrikler | 2024 yılındaki brüt Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına kıyasla cari yılda hesaplanan emisyon azalım yüzdesi  |

### Kapsam 3 Emisyonların Azaltılması

Topluluğumuz, değer zincirimizin tamamını kapsayan **Kapsam 3 (Dolaylı)** emisyonları için, Türkiye'nin ulusal hedefleriyle tam uyumlu bir şekilde **2053 yılına kadar "Net Sıfır"** olma hedefini belirlemiştir. Bu uzun vadeli stratejik hedef; akaryakıtın rafineriden temininden, lojistik operasyonlara ve nihai tüketicinin kullanımına kadar uzanan tüm dolaylı emisyon kaynaklarını içermektedir.

Bu iddialı hedefe ulaşmak üzere oluşturduğumuz **Stratejik Yol Haritamız** şu temel unsurları kapsamaktadır:

**Sürdürülebilir Tedarik Yönetimi:** Akaryakıt ve market ürünleri tedarikçilerimizle iş birliği yaparak; düşük karbonlu ürün gamının (biyoyakıtlar, sürdürülebilir gıda ürünleri vb.) ve çevresel sertifikalı hammadde tedarikinin payının artırılması.

**Yeşil Lojistik ve Dağıtım:** Akaryakıt dağıtım süreçlerimizde karbon yoğunluğunu düşürmek amacıyla; düşük emisyonlu araç teknolojilerine geçiş, dijital rota optimizasyonu ve lojistik ağıımızdaki operasyonel verimlilik iyileştirmelerinin sürekliliğinin sağlanması.

**Enerji Dönüşümü ve Müşteri Çözümleri:** İstasyon ağıımızı birer "Enerji Hub'ına" dönüştürerek; elektrikli araç (EV) şarj altyapısının yaygınlaştırılması ve müşterilerimize fosil yakıt kullanımını azaltacak alternatif enerji çözümlerinin sunulması.

**Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi:** Yol üstü dinlenme tesislerimizde oluşan atıkların kaynağında ayrıştırılması, geri dönüşüm oranlarının artırılması ve su verimliliği projeleriyle kaynak kullanımının minimize edilmesi

**Dengeleme ve Teknolojik Yatırımlar:** Mevcut teknolojik imkanlarla azaltılamayan kalan emisyonların; karbon yakalama teknolojileri, ağaçlandırma projeleri ve uluslararası standartlara uygun karbon ödünleşim mekanizmaları ile telafi edilmesi.

|  |  |
|--|--|
| Başlık                                       | Net Sıfır Topluluk   |
| Metrik                                       | tCO <sub>2e</sub>  |
| Konu   | 2053 yılında Kapsam 3 sera gazı emisyonlarında net sifıra ulaşmak  |
| Faaliyet Kapsamı                             | Topluluk ve değer zinciri faaliyet alanlarının tamamı  |
| Hedefin Kapsadığı Sera Gazları               | CO <sub>2</sub> (karbondioksit), CH <sub>4</sub> (metan), N <sub>2</sub> O (nitroz oksit), NF <sub>3</sub> (azot triflorür), HFCs (hidroflorokarbonlar), PFCs (perflorokarbonlar), SF <sub>6</sub> (kükürtheksaflorid) |
| Kapsam                                       | Kapsam 3   |
| Faaliyet Dönemleri                           | 2026–2053  |
| Baz Yıl                                      | 2026 yılı Kapsam 3 sera gazı emisyonları   |
| Ara Hedefler                                 | 2026 yılında verilerin ölçülmesiyle birlikte ara hedefler belirlenecektir  |
| Hedef Belirleme Metodolojisi                 | Mutlak bazlı azaltım   |
| Hedef Türü                                   | Niceliksel mutlak hedef  |
| Hedefin Nasıl Gerçekleştirileceği            | Sürdürülebilir Tedarik Yönetimi<br>Yeşil Lojistik ve Dağıtım<br>Enerji Dönüşümü ve Müşteri Çözümleri<br>Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi<br>Dengeleme ve Teknolojik Yatırımlar  |
| Hedef Gözden Geçirme Sıklığı                 | Yıllık; emisyonlarda %15 ve üzeri değişim olduğunda yeniden değerlendirme  |
| İlerlemeyi İzlemek İçin Kullanılan Metrikler | 2026'daki brüt Kapsam 3 emisyonlarına kıyasla cari yılda hesaplanan brüt Kapsam 3 emisyonlarında azalma yüzdesi  |

## MEPET METRO PETROL VE TESİSLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

**Mepet Metro Petrol ve Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Genel Kurulu'na,**

**Mepet Metro Petrol ve Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.** (“Şirket”) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporunda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamaz.

### **Şartlı Sınırlı Güvence Sonucu**

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şartlı Sınırlı Güvence Sonucu Dayanağı paragrafında belirtilen hususların haricinde, Şirket’in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

### **Şartlı Sınırlı Güvence Sonucu Dayanağı**

- 1) TSRS 1 20. paragraf uyarınca Sürdürülebilirlik Bilgileri konsolide olarak hazırlanması gerekmektedir. Şirket yönetimi 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporunu bağlı ortaklık verileri hariç (bireysel) hazırlamıştır.
- 2) Şirket’in kapsam 1 ve kapsam 2 sera gazı emisyonlarına ilişkin yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilememiştir.
- 3) Şirket’in TSRS 2’nin sunum gereklerini karşıladığına dair yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilememiştir.

### **Dikkat Çekilen Husus**

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nun TSRS Kapsam bölümünde açıklandığı üzere, Şirket’in 2024 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu TSRS Kapsamında hazırladığı ilk rapor olup bu raporda TSRS 1’in sağladığı muafiyetleri dikkate alarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır ve önceki döneme ait bilgileri karşılaştırmalı bilgi olarak sunmamıştır.

Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.



Bağımsız  
Denetim ve  
Yeminli Mali  
Müşavirlik A.Ş.



### **Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar**

İncelenmekte olan bilgilerin seçici olarak test edilmesi nedeniyle tüm güvence sözleşmelerinde yapısal sınırlamalar mevcuttur. Bu nedenle hile, hata veya uyumsuzluk meydana gelebilir ve tespit edilemeyebilir. Ek olarak, raporlama belgelerinde yer alan finansal olmayan bilgiler gibi, bu tür bilgilerin belirlenmesi, hesaplanması ve örneklenmesi veya tahmin edilmesi için kullanılan nitelik ve yöntemler dikkate alındığında, finansal bilgilere göre daha yapısal sınırlamalara tabidir.

Denetimimiz, Güvence Denetimi Standardı 3000 ve 3410'da tanımlandığı şekilde sınırlı güvence sağlamaktadır. Sınırlı güvence çalışması kapsamında yapılan işlemler, doğası ve zamanlaması gereği – ve daha az kapsamlı olarak – makul bir güvence çalışmasından farklılık göstermektedir. Dolayısıyla sınırlı bir güvence çalışmasında elde edilen güvence düzeyi, makul bir güvence çalışması kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır.

### **Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları**

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### **Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.



Bağımsız  
Denetim ve  
Yeminli Mali  
Müşavirlik A.Ş.



## **Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)**

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

### **Mesleki Standartların Uygulanması**

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

### **Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi**

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Kuruluşumuz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

### **Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti**

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.



Bağımsız  
Denetim ve  
Yeminli Mali  
Müşavirlik A.Ş.



### Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti (Devamı)

- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.  
(Associate Member of Praxity AISBL)



Hasan Ersin  
Sorumlu Denetçi  
İstanbul, 17 Mart 2026