



YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU 01.01.2026-31.03.2026

GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A.Ş.
YAMANEVLER MAHALLESİ, AHMET TEVFİK İLERİ CADDESİ
NO:1/3 34768 ÜMRANIYE/İSTANBUL
T: (+90 216) 468 50 50
F: (+90 216) 407 10 11
E: ir@gubretas.com.tr

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	3
A. RAPORUN DÖNEMİ	3
B. TİCARET UNVANI	3
C. TİCARET SİCİLİ VE NUMARASI	3
D. İLETİŞİM BİLGİLERİ	3
E. ORGANİZASYON ŞEMASI	4
F. SERMAYE YAPISI	4
G. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI	4
H. YÖNETİM KURULU	5
H.1. YÖNETİM KURULU YAPISI VE ÜYELERİ	5
<i>Yönetim Kurulu Üyeleri</i>	5
İ. ÜST YÖNETİM	5
J. İNSAN KAYNAKLARI	5
II. GÜBRE SEKTÖRÜNDEKİ GELİŞMELER VE BEKLENTİLER.....	6
<i>Global Gelişmelerin Gübre Sektörüne Etkileri</i>	6
<i>Yerel Gelişmelerin Gübre Sektörüne Etkileri</i>	7
<i>İklim Koşullarının Gübre Sektörüne Etkileri</i>	7
III. ŞİRKET FAALİYETLERİ.....	9
A. TESİSLER İLE İLGİLİ BİLGİLER	9
B. ÜRETİM	9
C. SATIŞLAR VE TEDARİK	10
D. YATIRIMLAR.....	11
IV. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLERE AİT FAALİYETLER	13
A. RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ	13
B. GÜBRETAŞ MADEN YATIRIMLARI A.Ş. FAALİYETLERİ	14
V. DİĞER FAALİYETLER VE GELİŞMELER.....	14
A. OLAĞAN GENEL KURUL VE KÂR PAYI DAĞITIMI	14
VI. FİNANSAL BİLGİLER VE HİSSE PERFORMANSI	19
VII. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	21
VIII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	21
IX. SONUÇ.....	22

I. GENEL BİLGİLER

A. Raporun Dönemi

01.01.2026 - 31.03.2026

B. Ticaret Unvanı

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi ("Gübretaş")

C. Ticaret Sicili ve Numarası

İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü, 47535-0

D. İletişim Bilgileri

GENEL MÜDÜRLÜK (Merkez) Yamanevler Mahallesi, Ahmet Tevfik İleri Caddesi, No.1/3 34768 Ümraniye/İstanbul Tel: +90 (216) 468 50 50 Faks: +90 (216) 407 10 11 E-posta Adresi: gubretas@gubretas.com.tr İnternet Adresi: www.gubretas.com.tr		
Yarımcı Tesisleri Müdürlüğü Atalar Mahallesi Hayat Sokak No: 30 41740 Körfez / KOCAELİ Tel: +90 (262) 528 46 40	İzmir Tesisleri Müdürlüğü Kırlar Mevkii Fatih Mah. Atatürk Cad. No: 28 Aliğa / İZMİR Tel: +90 (232) 627 91 59	İskenderun Tesisleri Müdürlüğü Sariseki Mah. 12 Eylül Caddesi E-5 Karayolu Altı No: 1 İskenderun / HATAY Tel: +90 (326) 656 22 88
Batı Akdeniz Bölge Müdürlüğü Yeşilova Mahallesi, 1680 Sokak, No:1 Muratpaşa / ANTALYA Tel: +90 (242) 311 43 73 - 83	Doğu Akdeniz Bölge Müdürlüğü Sariseki Mah. Atatürk Cad. No: 6 Sariseki İskenderun/HATAY Tel: +90 (326) 626 14 42 - 44 - 49 - 50	
Ege Bölge Müdürlüğü Kırlar Mevkii Fatih Mah. Atatürk Cad. Helvacı - Aliğa / İZMİR Tel: +90 (232) 627 91 59	Gap Bölge Müdürlüğü Ulubağ Mh. Recep Tayyip Erdoğan Blv. Tarım Kredi St. No: 305/5 Haliliye/ŞANLIURFA Tel: +90 (414) 341 08 08	
Güneydoğu Anadolu Bölge Müdürlüğü Kayapınar Mah. Urfa Yolu 3. km DİYARBAKIR Tel: +90 (412) 251 12 46/+90 (412) 251 15 46	İç Anadolu Bölge Müdürlüğü Söğütözü Mahallesi 2185 Cadde No: 20F İç Kapı No:11 TK Söğütözü Plaza Çankaya/ANKARA Tel: +90 (312) 212 75 75	
Karadeniz Bölge Müdürlüğü Kamalı Mah. 4043 Sok. No.1/A Atakum / SAMSUN Tel: +90 (362) 266 40 10	Marmara Bölge Müdürlüğü Ertuğrul Mah. Yazar Mehmet Serez Cad. No:8/2 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ Tel: +90 (282) 262 76 50/+90 (282) 262 47 94	

E. Organizasyon Şeması



F. Sermaye Yapısı

Gübretaş'ın kayıtlı sermaye tavanı rapor dönemi itibarıyla 2.000.000.000 ₺, ödenmiş sermayesi ise 334.000.000 ₺'dir. Dönem içerisinde şirketin ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Rapor dönemi itibarıyla Pay Geri Alım Programı kapsamında şirketin iktisap ettiği kendisine ait pay 2.146.559 adettir.

Türk Ticaret Kanunu ("TTK") 376. madde'de ifade edilen "sermayenin kaybı" veya "borca batık olma" durumlarından herhangi biri mevcut değildir.

Şirketin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Tablo 1: SERMAYE YAPISI

Ortaklar	Sermayedeki Payı-₺	Sermayedeki Oranı (%)
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	262.954.536	78,73
Gübretaş (Geri alınan paylar)	2.146.559	0,64
Diğer	68.898.905	20,63
Toplam	334.000.000,00	100,00

G. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Gübretaş'ta oy hakkının kullanılmasını zorlaştırmaya yönelik uygulamalardan kaçınılmakta, tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkânı sağlanmaktadır. Şirketin imtiyazlı payı olmadığından imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre azlık hakları, TTK 411. maddede halka açık şirketler için öngörüldüğü şekilde "şirketin sermayesinin en az %5'ine sahip olan pay sahipleri"nce kullanılabilir. Azlık hissedarları yönetimde temsil edilmemektedir.

H. Yönetim Kurulu

H.1. Yönetim Kurulu Yapısı ve Üyeleri

Yönetim Kurulu, Genel Kurul Toplantıları'nda Esas Sözleşme, TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn) hükümleri çerçevesinde en az 5 (beş) en çok 9 (dokuz) üyeden oluşacak şekilde seçilir. Yönetim Kurulu üyeleri, 08.05.2026 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile 1 (bir) yıl için göreve seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi
Başkan	Hüseyin AYDIN	08.05.2026
Başkan Vekili	Yasin AYZ	08.05.2026
İcracı Üye	Aytaç ONKUN	08.05.2026
Bağımsız Üye	Hasan DURSUN	08.05.2026
Bağımsız Üye	Mehmet ŞAHİN	08.05.2026

5 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Aytaç ONKUN görevden ayrılmış olup aynı tarih itibarıyla Tedarik Zinciri Direktörü Musa GORAL'ın Genel Müdürlük görevine vekalet etmesine karar verilmiştir. 9 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yasin AYZ'ın görevden ayrılmış olup Temel Tayyar YEŞİL Yönetim Kuruluna Başkan Vekili olarak atanmıştır.

İ. Üst Yönetim

Görev	İsim	Göreve Başlangıç Tarihi
Genel Müdür	Aytaç ONKUN	10.06.2022
Tedarik Zinciri Direktörü	Musa GORAL	10.01.2023
Satış ve Pazarlama Direktörü	Ali Fuat HAMURCU	10.01.2023
İşletmeler ve Yatırım Planlama Direktörü	Mehmet Halil ÖZSÜER	28.03.2023
Mali İşler Direktörü	Hande ERDOĞMUŞ	07.10.2024

J. İnsan Kaynakları

Çalışan Bilgileri

Şirketin çalışan sayısı 31.03.2026 tarihi itibarıyla 438 kişi olmuştur. (31.03.2025; 442)

Çalışan sayısının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Tablo 2: ÇALIŞAN SAYILARI

Görev Yerleri	31/03/2026	31/03/2025
Genel Müdürlük	64	63
Üretim Tesisleri	312	315
Bölge Müdürlükleri	62	64
Toplam	438	442

II. GÜBRE SEKTÖRÜNDEKİ GELİŞMELER VE BEKLENTİLER

Global Gelişmelerin Gübre Sektörüne Etkileri

2026 yılının ilk çeyreğinde küresel ölçekte yaşanan jeopolitik gelişmeler, enerji piyasalarındaki dalgalanmalar ve ticaret politikalarındaki değişimler, gübre sektörünün faaliyet koşullarını önemli ölçüde etkilemiştir. Özellikle Orta Doğu kaynaklı jeopolitik riskler, doğal gaz fiyatlarındaki oynaklık ve küresel tedarik zincirinde yaşanan aksaklıklar; başta azotlu gübreler olmak üzere sektör genelinde maliyet baskısını artırmıştır.

Dönem içerisinde Hürmüz Boğazı çevresinde artan jeopolitik gerilimler, küresel amonyak ve üre ticaretinde lojistik riskleri yükseltmiş; deniz taşımacılığı maliyetleri ile sigorta giderlerinde belirgin artışlara neden olmuştur. Söz konusu gelişmeler, özellikle Körfez bölgesinden gerçekleştirilen gübre ve ham madde sevkiyatlarında arz güvenliği endişelerini artırarak uluslararası piyasalarda fiyatların yukarı yönlü hareket etmesine yol açmıştır.

Diğer taraftan, yılın ilk çeyreğinde yoğun olarak tüketimi gerçekleşen azotlu gübre üretiminde temel girdi niteliği taşıyan doğal gaz fiyatlarında görülen dalgalanmalar, üretim maliyetlerini küresel ölçekte etkilemeye devam etmiştir.

Çin'in gübre ihracatına yönelik kontrollü politikalarının sürmesi ve Rusya-Belarus kaynaklı ticaret akışlarında devam eden değişim, küresel arz dengesinin sıkı seyretmesine neden olmuştur. Bu gelişmeler özellikle ithalata bağımlı pazarlarda fiyat oynaklığını artırmış, tarımsal üretim maliyetleri üzerinde baskı yaratmıştır.

Sektörde yaşanan bu gelişmelerin etkisiyle, küresel gübre fiyatlarında yılın ilk çeyreğinde yukarı yönlü bir seyir gözlenmiş; tarımsal emtia fiyatları ve gıda enflasyonu açısından da maliyet baskıları gündemde kalmaya devam etmiştir.

Şirketimiz, söz konusu küresel gelişmeleri yakından takip ederek; etkin tedarik yönetimi, operasyonel verimlilik, stok optimizasyonu ve sürdürülebilir maliyet yönetimi uygulamalarıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Değişen piyasa koşullarına hızlı uyum sağlama kabiliyetimiz ve güçlü operasyonel yapımız sayesinde, oluşabilecek risklerin etkilerinin minimize edilmesi hedeflenmektedir.

Yerel Gelişmelerin Gübre Sektörüne Etkileri

2026 yılının ilk çeyrek sonu itibarıyla Türkiye gübre sektörü, küresel jeopolitik gelişmelerin etkisiyle arz güvenliği, fiyat istikrarı ve tedarik sürekliliği odaklı önemli düzenlemelerin uygulandığı bir dönemden geçmiştir. Özellikle Orta Doğu'da yaşanan jeopolitik gerilimlerin ardından gübre ve gübre hammaddelerinde oluşabilecek arz risklerine karşı kamu otoriteleri tarafından bir dizi önlem hayata geçirilmiştir.

Tarım ve Orman Bakanlığı ile Ticaret Bakanlığı koordinasyonunda, gübre arz güvenliğinin korunması amacıyla üre gübresi ithalatında uygulanan gümrük vergisi geçici olarak sıfırlanmış; ayrıca antrepolarda bulunan üre gübresinin transit geçişi ve yeniden ihracatına yönelik kısıtlamalar devreye alınmıştır. Bunun yanında bazı azotlu gübre ürünlerinde ihracat kısıtlamaları uygulanarak iç piyasada ürün arzının korunması hedeflenmiştir.

Dönem içerisinde Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından 2016 yılından bu yana kullanımı kısıtlı olan amonyum nitrat gübresinin kontrollü şekilde yeniden kullanımına izin verilmiş; böylece çiftçilerin alternatif gübre ürünlerine erişiminin artırılması amaçlanmıştır.

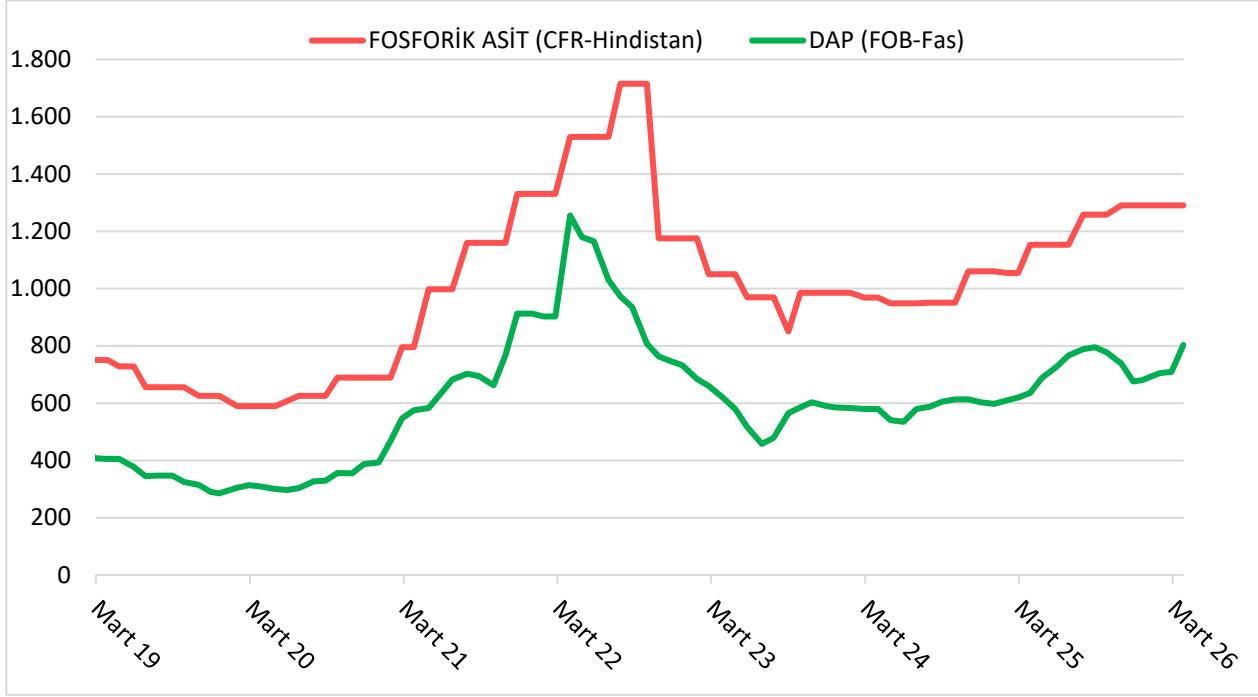
2026 yılının ilk çeyreğinde küresel piyasalarda yaşanan fiyat artışları, jeopolitik riskler ve tedarik zincirine ilişkin belirsizlikler, yurtiçi gübre piyasasında da arz güvenliği ve fiyat devamlılığına yönelik hassasiyetleri artırmıştır. Bu gelişmelerin etkisiyle hem bayi kanalı hem de nihai tüketici konumundaki üreticiler, ilerleyen dönemlerde oluşabilecek fiyat artışları ve tedarik risklerine karşı alımlarını öne çekme eğilimi göstermiştir. Bu gerekçelerden dolayı gübre tüketiminin geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre paralel gerçekleşmesi beklenmektedir.

İklim Koşullarının Gübre Sektörüne Etkileri

2026 yılının ilk çeyreğinde Türkiye genelinde yağışların mevsim normallerinin üzerinde gerçekleşmesi, tarımsal faaliyetler açısından olumlu bir görünüm oluşturmuştur. Meteoroloji Genel Müdürlüğü verilerine göre, 2026 kış mevsimi yağışları uzun yıllar ortalamasının belirgin şekilde üzerinde gerçekleşmiş ve son yılların en yüksek seviyelerine ulaşmıştır.

Özellikle hububat üretim bölgelerinde artan yağışlar, toprak neminin iyileşmesine ve ekim alanlarında verim beklentilerinin güçlenmesine katkı sağlamıştır. Yağış rejimindeki bu olumlu görünümün, tarımsal üretim faaliyetlerini destekleyerek gübre kullanım eğilimine olumlu yansdığı değerlendirilmektedir.

Şirketimiz, iklim koşullarındaki değişimlerin tarımsal üretim ve gübre tüketimi üzerindeki etkilerini yakından takip ederek, değişen iklim ve piyasa koşullarına uyumlu biyostimülant gübre tedarik ve satış planlamalarını sürdürmektedir.

Grafik 1: GLOBAL PAZARLARDA GÜBRE FİYATLARI-USD/TON

Grafik 2: GLOBAL PAZARLARDA GÜBRE FİYATLARI-USD/TON


III. ŞİRKET FAALİYETLERİ

Gübretas Türkiye'nin kimyevi gübre sektöründe faaliyet gösteren ilk ve öncü firmasıdır. Şirket satışlarının önemli bir kısmını bağlı ortaklığı olduğu Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği ("TKK") aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Yurtdışı satışlarını ise Avrupa, KKTC ve Türkiye Cumhuriyetleri gibi yakın coğrafi bölgelere gerçekleştirmektedir. Türkiye genelinde 8 bölge satış müdürlüğü bulunmaktadır. Gübretas yaklaşık 2.700 satış noktası (bayi ve kooperatif toplamı) ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her bölgesinde satış yapmaktadır.

A. Tesisler ile İlgili Bilgiler

Gübretas tesis, depo ve idari binalardan oluşan, 167.430 m²'si kapalı alan olmak üzere yaklaşık toplam 450.000 m²'lik gayrimenkul varlığına sahiptir.

Gübretas Yarımca Tesisleri'nde 800.000 ton/yıl katı kimyevi gübre, İzmir Tesisleri'nde 100.000 ton/yıl bitki besleme grubu gübre, İskenderun Tesisleri'nde 55.000 ton/yıl bitki besleme grubu gübre kapasitesi olmak üzere toplam 955.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir. Gübretas'a ait depoların toplam kapasitesi 450.000 tondur.

B. Üretim

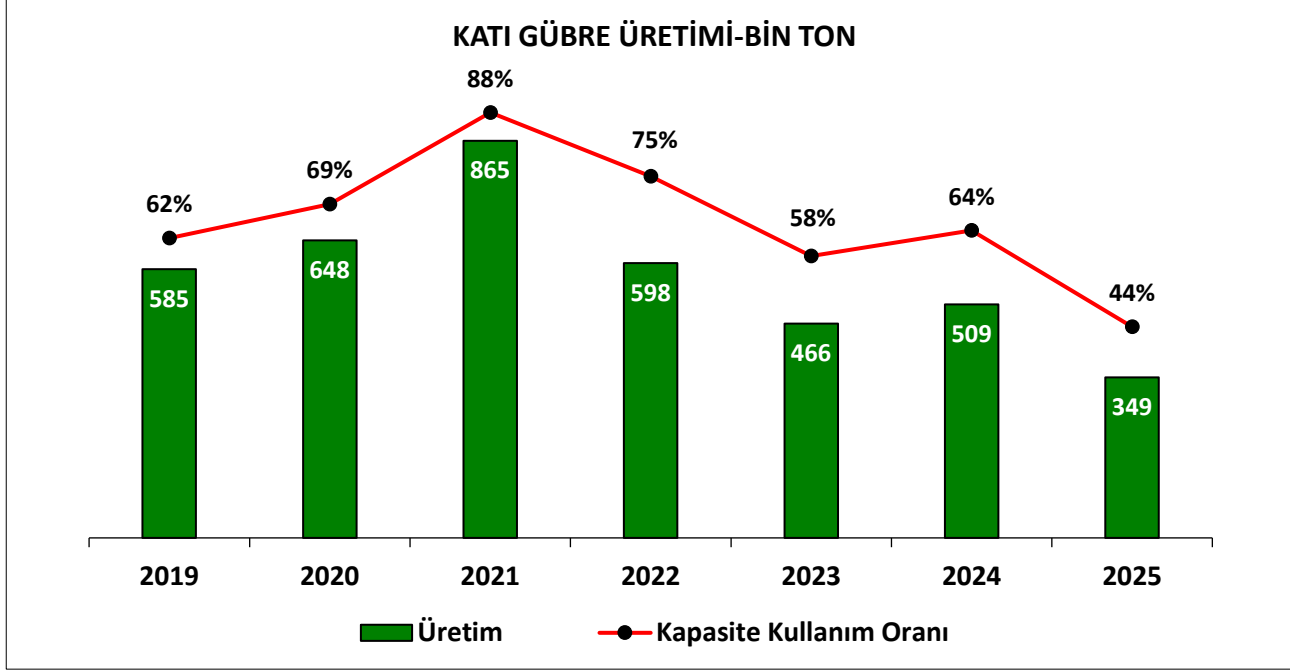
Türkiye faaliyetleri kapsamında, 2026 yılı ilk çeyreğinde 170.894 ton katı gübre, 36.627 ton yavaş salımlı gübre, 2.645 ton organomineral gübre, 4.275 ton bitki besleme grubu gübreler olmak üzere toplam 214.441 ton kimyevi gübre üretilmiştir.

2026 yılı ilk çeyreğinde bir önceki döneme göre toplam üretim %4,2 düşmüştür. Ürün gruplarına göre katı gübrede %0,7, organomineral gübrelerde %79,1, bitki besleme grubu gübrelerde %25,1 düşüş ve yavaş salımlı gübrelerde %9,2 artış elde edilmiştir.

Tablo 5: ÜRETİM MİKTARLARI (TON)

Ürün Grubu	2026/3	2025/3	Değişim
Katı Gübre	170.894	172.020	(%0,7)
Yavaş Salımlı Gübre	36.627	33.554	%9,2
Organomineral Gübre	2.645	12.665	(%79,1)
Bitki Besleme Grubu (Sıvı-Toz)	4.275	5.710	(%25,1)
Genel Toplam	214.441	223.949	(%4,2)

Grafik 1 –YILLAR İTİBARIYLA ÜRETİM MİKTARLARI VE KAPASİTE KULLANIM ORANLARI



*2025 yılında 140 günlük grev sebebiyle kapasite kullanımını düşmüştür.

C. Satışlar ve Tedarik

Türkiye faaliyetleri kapsamında 2026 yılı ilk çeyreğinde 720.498 ton katı gübre, 11.495 ton organomineral gübre, 17.045 ton bitki besleme grubu gübreler olmak üzere toplam 749.038 ton kimyevi gübre satılmıştır. Geçen yılın aynı dönemine göre satışlar katı gübrelerde %8,7 artarken, organomineral gübrelerde %2,4 ve bitki besleme grubu gübrelerinde %11,6 azalmıştır. Toplam satışlardaki artış oranı ise %7,9 olmuştur.

Şirketin 3 aylık dönemde gerçekleştirdiği ihracat miktarı toplam 184 ton olmuştur.

Tablo 6: SATIŞ MİKTARLARI (TON)

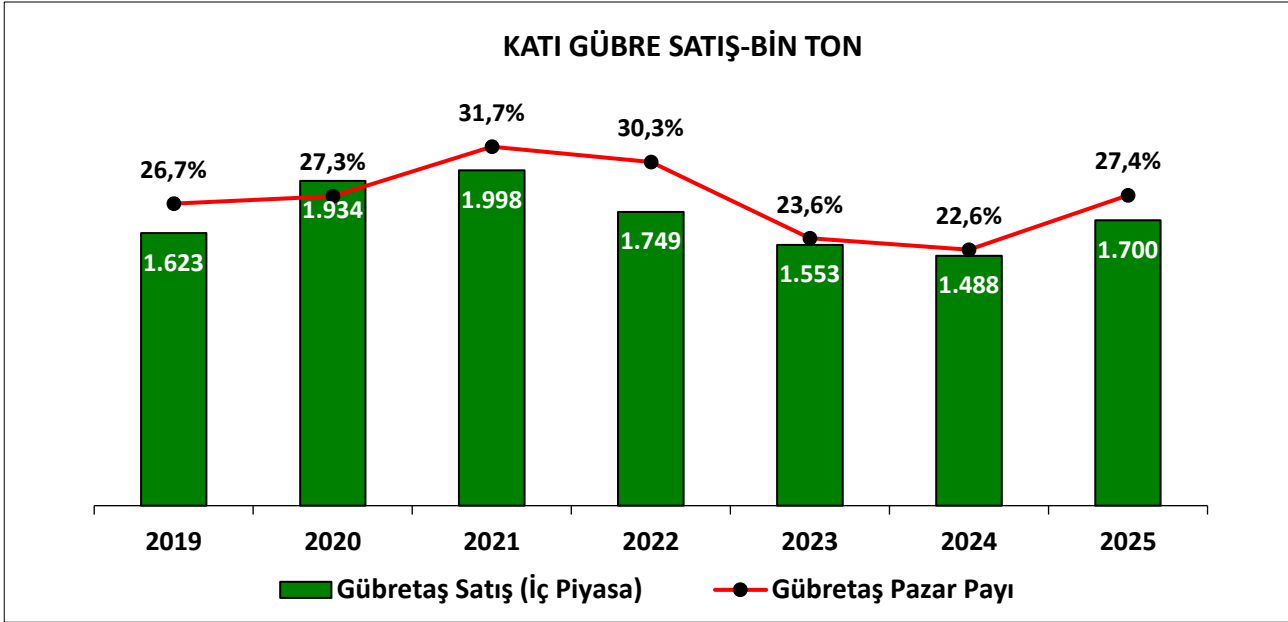
Katı Kimyevi Gübreler	2026/3	2025/3	Değişim
Kompoze	187.440	162.599	%15,3
Azotlu	455.996	422.045	%8,0
Fosfatlı ve Diğer	38.453	43.652	(%11,9)
Yavaş Salımlı	38.610	34.700	%11,3
Katı Gübre Toplamı	720.498	662.997	%8,7
Organomineral	11.495	11.778	(%2,4)
Bitki Besleme Grubu (Sıvı-Toz)	17.045	19.285	(%11,6)
Genel Toplam	749.038	694.060	%7,9

2026 yılı ilk çeyreğinde hammadde ve ticari mal alımları geçen yılın aynı dönemine göre %4,5 artarak 718.195 ton olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 7: TEDARİK MİKTARLARI (TON)

Ürün Grubu	2026/3	2025/3	Değişim
Hammadde	196.868	183.590	%7,2
Ticari Mal	521.327	503.956	%3,4
Toplam Alımlar	718.195	687.546	%4,5

Grafik 2 –YURTIÇİ SATIŞ MİKTARLARI VE PAZAR PAYLARI



D. Yatırımlar

Gübretaş, Türkiye kimyevi gübre üretimi faaliyetlerinde 2026 yılı ilk çeyreğinde 47.928.611 ₺ tutarında yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

2026 yılı Ocak-Mart dönemi içerisinde Türkiye kimyevi gübre üretim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdiği başlıca yatırım ve iyileştirme çalışmaları aşağıda sunulmaktadır:

- **Yarımca - TSP Tesisinin Dönüşümü ve Slowfert Ünitesi Kurulumu**

Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, Yarımca sahasında bulunan 1800 m² kapalı alana sahip eski TSP tesisi; söküm, yapısal güçlendirme, dış cephe revizyonu ve asbestli çatı söküm işlemleri sonrası modernize edilmiştir. Tesis, Slowfert teknolojik gübre üretim tesisi olarak yeniden yapılandırılmış ve tam otomatik Slowfert üretim ünitesi devreye alınmıştır. Bu çerçevede başlatılan dönüşüm yatırımı planlandığı şekilde tamamlanmıştır.

- **Yarımca - Depo Faz-2 Projesi, ÇED Süreci**

Depo Faz-2 yatırımı kapsamında tüm ÇED süreçleri tamamlanmış; halk katımlı toplantıların ve ilgili değerlendirme aşamalarının ardından Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan "ÇED Olumlu" kararı alınmıştır.

Teknik ve ekonomik ömrünü tamamlamış, deprem riski taşıyan eski depolar kontrollü şekilde yıkılmıştır. Yeni Faz-2 depo inşaatı kapsamında ilk etap zemin iyileştirme çalışmaları başlatılmıştır. Eski zemin güçlendirme projesi modernize edilerek güncellenmiş ve zemin güçlendirmede kullanılacak kazıklarda eski projeye göre %30 tasarruf sağlanmıştır. Diğer taraftan yapı ruhsatı süreci devam etmektedir.

- **Yarımca –Amonyaksız Üretim Çalışmaları**

Yarımca Tesislerinde hammadde tedarikinin ve ürün maliyetlerinin daha iyi yönetimi maksadıyla üretim prosesi ve işletme sistematığı üzerinde çalışmalar yapılmıştır. NPK-1A/1B ve NPK-2 tesislerinde amonyaksız üretim prosesi için gerekli tevsi yatırımlar tamamlanmış ve amonyak kullanmadan üretime devam edilmektedir.

- **İzmir Aliğa - Koli Otomasyonu**

Sıvı 1LT ve 5LT şişeler için Tam Otomatik Kartezyen Robotlu Kolileme Hattı projemiz devreye alınarak yüksek hız, düşük hata oranı ve veri bütünlüğü sağlayan, sürdürülebilir ve uzun ömürlü bir üretim hattı kazanımı elde edilmişti. İzmir tesislerinde iyileştirme ve kapasite artışı için yapılacak çalışmalar kapsamında yeni kolileme, koli açma/kapama makinesi alımı 2026 yılı Şubat ayında tamamlanmıştır.

- **İskenderun Akçay - Depolama Tesisi Yatırımı**

İskenderun Akçay Depolama Tesisi yatırımı için 22.400m²'lik depolama tesisinin projelendirme ve tasarım çalışmaları tamamlanmıştır. Ruhsat çalışmaları devam etmektedir.

- **İskenderun - Slowfert Yatırımı**

İskenderun tesislerimizde kullanılmak üzere otomatik slowfert makinesi imalatına başlanmıştır. Slowfert üretim kapasitesinin artırılması amacıyla yapılan projede, imalatçı firma makine ekipman imalatlarına devam etmektedir. Tesisin kurulacağı alanda endüstriyel çadır ve buna bağlı inşaat faaliyetleri için çalışmalara devam edilmektedir.

- **İskenderun - Sıvı Toz Kapasite Yatırımı**

İskenderun tesislerimizde sıvı üretim kapasitesini artırmak üzere ilave tank alımı yapılmıştır. Üretim kapasitesi artışı yapmak amacıyla 30 tonluk ilave tank tesise kazandırılmıştır.

Proje kapsamında İskenderun Liman Tesislerimize kurulacak olan 20 ton/saat kapasiteli katmadeğerli yeni nesil Toz Gübre Üretim Tesisi için imalatlar başlanmıştır. Endüstriyel çadır imalatı ve gerekli inşaat faaliyetleri için çalışmalara devam edilmektedir.

- **İskenderun - Bitkisel Amino Asit Üretimi Projesi**

Şirketimiz 04.05.2026 tarihli KAP açıklaması ile duyurulan, Üniversite-Sanayi işbirliği kapsamında Ar-Ge projesi olarak geliştirilen bitkisel menşeli aminoasit ürününü sanayileştirmek amacıyla teknik araştırmalar yapılmıştır. Türkiye'de ilk ve tek yeni teknolojik bir proses ile üretim kapasitesi 1300 ton/yıl olarak öngörülen, 2026 yılı sonunda faaliyete geçmesi planlanan tesise yönelik endüstriyel çadır imalatı ve gerekli inşaat faaliyetleri için çalışmalara devam edilmektedir.

IV. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLERE AİT FAALİYETLER

1 Ocak - 31 Mart 2026 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 1 no'lu dipnotunda Şirketin bağlı ortaklık ve iştiraklerine ilişkin detay bilgilere yer verilmiştir.

A. Razi Petrochemical Co. Faaliyetleri

Üretim

Razi Petrochemical Co. ("Razi") tarafından 2026 yılının ilk çeyreğinde 193.808 ton muhtelif cinslerde mamul üretilmiş olup aşağıdaki tabloda detayları verilmektedir.

Tablo 8: ÜRETİM MİKTARLARI (TON)

Ürün	2026/3	2025/3	Değişim
Amonyak	66.603	114.115	(%42)
Üre	66.625	33.004	%102)
Sülfürik Asit	21.975	30.060	(%27)
Kükürt	29.425	43.831	(%33)
DAP	9.180	9.154	(%0)
Toplam	193.808	230.164	(%16)

Satışlar

Razi tarafından 2026 yılının ilk çeyreğinde 173.984 ton ürün satılmıştır.

Tablo 9: SATIŞ MİKTARLARI (TON)

Ürün	2026/3	2025/3	Değişim
Amonyak	25.130	107.819	(%77)
Üre	81.866	30.982	%164
DAP	12.238	3.931	%211
Sülfürik Asit	28.845	23.877	%21
Kükürt	25.905	28.273	(%8)
Toplam	173.984	194.882	(%11)

Not: Razi'de üretim ve satış rakamları arasında oluşan fark, Razi'nin tam entegre üretim yapısı sebebiyle özellikle amonyak ve kükürt ürünlerinin bir kısmının ara mamül olarak kullanılmasından kaynaklanmaktadır.

Yatırımlar

Razi tesislerinde, verimlilik artışına dönük yatırımlar ve renovasyon yatırımları gerçekleştirilmiştir. İran tesislerinde 2026 yılının ilk çeyreğinde 20.572.553 ₺ yatırım harcaması yapılmıştır.

B. Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. Faaliyetleri

Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. Söğüt Altın madeni Faz-1 tesis inşaatı 2022 Aralık ayı içinde tamamlanmış olup 27 Ocak 2023 tarihinde Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla altın üretim faaliyetlerine başlamıştır.

Tamamlanan Faz-1 tesis ile Akbaştepe cevher damarının oksitli üst kısımları açık ocak işletmesi yöntemiyle üretilen kısmı ile Korudanlık yeraltı işletmesinden üretilen cevher işlenmektedir.

2024 yılında maden ruhsat sahası içinde potansiyel bölgelerdeki olası cevherleşmeleri tespit etmeye yönelik sondaj çalışmalarına başlanmış olup çalışmalar devam etmektedir.

2024 Ekim ayı içinde Faz-1 tesisin kapasite artışı ve Faz-2 tesisin öncelikle flotasyon kısmını kapsayan yatırım kararı alınmış olup 2024 Aralık ayında Faz-2 tesisine yönelik 70 milyon EURO'luk tesis makine, ekipman ve malzemeleri de kapsayan anahtar teslimi tedarik anlaşması imzalanmıştır.

Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. tesislerinde 2026 yılının ilk çeyreğinde toplam 441.427.589 TL yatırım harcaması yapılmış olup aynı dönemsonu itibarıyla ortalama çalışan sayısı 650 kişidir.

V. DİĞER FAALİYETLER VE GELİŞMELER

A. Olağan Genel Kurul ve Kâr Payı Dağıtımı

2025 yılı hesap dönemine ait 74. Olağan Genel Kurul Toplantısı 08 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda görüşülen gündem maddeleri ve alınan kararlar aşağıda yer almaktadır.

08.05.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı;

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması

İç Yönerge'nin 7. maddesi uyarınca atanan ve genel kurul evrakını ve eklerini imzalamaya yetkili olan Toplantı Başkanı Sn. Yasin AYZAZ tarafından Sn. Hande ERDOĞMUŞ oy toplama memuru ve Sn. Ayça GEÇTOĞAN ÖKSÜZ tutanak yazmanı olarak görevlendirilerek toplantı başkanlığı oluşturulmuştur. Toplantı Başkanı, e-GKS sistemindeki teknik işlemlerin toplantı anında yerine getirilmesi için Sn. Özgür Fırat CERTEL ve Sn. Akif İhsan AKMAN'ı görevlendirmiştir.

2. 2025 yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması

Şirket ortaklarından Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü temsilcisi Sn. Ahmet Çağrı TATAR'ın toplantı başkanlığına sunduğu ve genel kurulda okunan önergesi ile toplantı tarihinden asgari 3 hafta önce ilan edilmiş olduğundan 2025 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okundu kabul edilmesi ve sadece sonuç kısmının okunması teklif edildi. Önerge fiziki ve elektronik ortamda oylamaya sunuldu ve 252.200 ₺ itibari değerinde olumsuz oya karşılık 269.798.281,708 ₺

itibari değerde olumlu oyla ve oyçokluğu ile kabul edilmiştir. Önerge doğrultusunda, yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunun sonuç kısmı okundu ve rapor müzakereye açıldı, söz alan olmadı. Fiziki ve elektronik ortamda yapılan nihai oylamada 2025 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu 252.200 ₺ itibari değerde olumsuz oya karşılık 269.798.281,708 ₺ itibari değerde olumlu oyla ve oyçokluğu ile kabul edilmiştir.

3. 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetçi Raporu'nun okunması

şirket ortaklarından Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü temsilcisi Sn. Ahmet Çağrı TATAR'ın toplantı başkanlığına sunduğu ve genel kurulda okunan önergesi ile toplantı tarihinden asgari 3 hafta önce ilan edilmiş olduğundan 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait Bağımsız Denetçi Raporunun okundu kabul edilmesi ve sadece özetinin okunması önerildi. Fiziki ve elektronik ortamda önerge oylamaya sunuldu ve 5.226.274 ₺ itibari değerde olumsuz oya karşılık 264.824.207,708 ₺ itibari değerde olumlu oyla ve oyçokluğu ile kabul edilmiştir. Önerge doğrultusunda, bağımsız denetçi raporunun özeti okundu.

4. 2025 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdikinin oylamaya sunulması

şirket ortaklarından Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü temsilcisi Sn. Ahmet Çağrı TATAR'ın toplantı başkanlığına sunduğu ve genel kurulda okunan önergesi ile toplantı tarihinden asgari 3 hafta önce ilan edilmiş olduğundan 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların okundu kabul edilmesi ve sadece ana kalemlerinin okunması teklif edildi. Fiziki ve elektronik ortamda önerge oylamaya sunuldu ve 5.424.124 ₺ itibari değerde olumsuz oya karşılık 264.626.357,708 ₺ itibari değerde olumlu oyla ve oyçokluğu ile kabul edilmiştir. Önerge doğrultusunda, konsolide finansal tabloların ana kalemleri okundu, müzakere edildi. Fiziki ve elektronik ortamda yapılan oylama sonucunda 2025 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tablolar 5.424.124 ₺ itibari değerde olumsuz oya karşılık 264.626.357,708 ₺ itibari değerde olumlu oyla ve oyçokluğu ile tasdik edilmiştir.

5. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırlanmış olan 2024 yılına ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması

şirket ortaklarından Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü temsilcisi Sn. Ahmet Çağrı TATAR'ın toplantı başkanlığına sunduğu ve genel kurulda okunan önergesi ile toplantı tarihinden asgari 3 hafta önce ilan edilmiş olduğundan 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporu'nun okundu kabul edilmesi ve doğrudan oylamasına geçilmesi teklif edildi. Fiziki ve elektronik ortamda önerge oylamaya sunuldu ve 138.644 ₺ itibari değerde olumsuz oya karşılık 269.911.837,708 ₺ itibari değerde olumlu oyla ve oyçokluğu ile kabul edilmiştir. Önerge doğrultusunda 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu fiziki ve elektronik ortamda oylamaya sunuldu ve 138.644 ₺ itibari değerde olumsuz oya karşılık 269.911.837,708 ₺ itibari değerde olumlu oyla ve oyçokluğu ile kabul edilmiştir.

6. Yönetim Kurulu üyelerinin ibralarının oylamaya sunulması

Fiziki ve elektronik ortamda yapılan oylama sonucunda yönetim kurulu üyeleri, 2025 yılı hesap dönemine ilişkin faaliyetlerinden ötürü 5.381.757 ₺ itibari değerde olumsuz oya karşılık 264.668.724,708 ₺ itibari değerde olumlu oyla ve oyçokluğu ile ibra edilmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri kendi ibralarında oy kullanmamıştır.

7. Yönetim Kurulu'nun kar dağıtımı konusundaki teklifinin müzakeresi ve oylamaya sunulması

Yönetim Kurulu'nun 13/04/2026 tarihinde KAP'ta ilan edilmiş karın kullanımına ilişkin teklifine ve EK.1'de yer alan Kar Payı Dağıtım Tablosuna göre, devam eden yatırımlar sebebiyle artan likidite ihtiyacı ve şirketin finansal yapısının korunması gereklilikleri nedeniyle kar dağıtım yapılmaması önerilmiştir. Yönetim Kurulu'nun önerisi genel kurula okunarak oylamaya sunuldu. Neticede fiziki ve elektronik ortamda yapılan oylama sonucunda Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım yapılmaması yönündeki teklifi 270.050.481,708 ₺ itibari değerinde olumlu oyla ve oybirliği ile kabul edilmiştir.

8. Yönetim Kurulu üyelerine görevleri süresince ödenecek ücretlerin tespiti ve oylamaya sunulması

Şirket ortaklarından Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü temsilcisi Sn. Ahmet Çağrı TATAR'ın toplantı başkanlığına sunduğu ve genel kurulda okunan önergesi ile Genel Kurul tarihinden geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu Başkanı'na ve Yönetim Kurulu üyelerinin her birine net 56.000 TL/ay huzur hakkı ücreti ve günlük 200 Euro yurtdışı harcırah belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin 2026 ve 2027 yılına ilişkin olarak huzur hakkı ücretlerinden vergi beyannamesinde ödenecek vergi çıkması durumunda bu verginin şirket tarafından karşılanması, teklif edilmiştir. İlgili önerge fiziki ve elektronik ortamda oylamaya sunuldu, neticesinde 5.384.142 ₺ itibari değerinde olumsuz oya karşılık 264.666.339,708 ₺ itibari değerinde olumlu oyla ve oyçokluğu ile kabul edilmiştir.

9. Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin belirlenerek oylamaya sunulması

Şirket ortaklarından Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü temsilcisi Sn. Ahmet Çağrı TATAR'ın toplantı başkanlığına sunduğu ve genel kurulda okunan önergesi ile

Sn. Hüseyin AYDIN (T.C. Kimlik No: *****)

Sn. Yasin AYZ (T.C. Kimlik No: *****)

Sn. Aytaç ONKUN (T.C. Kimlik No: *****)

08 Mayıs 2027 tarihine kadar yönetim kurulu adayı olarak teklif edilmiştir.

Ayrıca yönetim kurulu bağımsız üye adaylıkları için şirket Yönetim Kurulu'nun 23/01/2026 ve 04.05.2026 tarihlerinde KAP'ta ilan edilen kararı ile;

Sn. Hasan DURSUN (T.C. Kimlik No: *****)

Sn. Mehmet ŞAHİN (T.C. Kimlik No: *****)

Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Adayları olarak teklif edilerek, Sermaye Piyasası Kurulundan uygun görüş alınmıştır.

Teklif edilen adayların 08 Mayıs 2027 tarihine kadar görev yapmak üzere yönetim kuruluna seçilmeleri genel kurulun oylamasına sunuldu. Neticede fiziki ve elektronik ortamda yapılan oylamada 5.424.313 ₺ itibari değerinde olumsuz oya karşılık 264.626.168,708 ₺ itibari değerinde olumlu oyla ve oyçokluğu ile adayların seçilmeleri kabul edilmiştir.

10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca 01.01.2026-31.12.2026 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal raporların denetimi için seçilen bağımsız denetçinin oylamaya sunulması

Denetim Komitesinin önergesi doğrultusunda, Yönetim Kurulu'nun 13/04/2026 tarihli kararı ile şirketin 2026 yılına ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimini yapmak üzere vergi kimlik numarası 2900640216 ve MERSİS numarası 0290064021600001 olan, Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğüne 439024 sicil numarası ile kayıtlı olan Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi'nin seçilmesi teklif edilmiştir. Yönetim kurulunun teklifi genel kurulun bilgi ve oylamasına sunuldu. Fiziki ve elektronik ortamda yapılan oylamada 39.805 ₺ itibari değerinde olumsuz oya karşılık 270.010.676,708 ₺ itibari değerinde olumlu oyla ve oyçokluğu ile kabul edilmiştir.

11. 01.01.2024-31.12.2024, 01.01.2025-31.12.2025 ve 01.01.2026-31.12.2026 hesap dönemlerine ilişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Sınırlı Güvence Denetimi için seçilen bağımsız denetçinin oylamaya sunulması

Şirket Yönetim Kurulu'nun 01.01.2024-31.12.2024 ve 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemlerine ait Sürdürülebilirlik Raporlarının denetimi için seçimini teklif ettiği Adana Ticaret Sicili Müdürlüğüne 76321 sicil no ile kayıtlı, 7341008570 vergi kimlik numaralı Real Bağımsız Denetim Anonim Şirketi ve 01.01.2026-31.12.2026 hesap dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporunun denetimi için seçimini teklif ettiği Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğüne 439024 sicil numarası ile kayıtlı, 2900640216 vergi kimlik numaralı Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi hakkında genel kurula bilgi verilerek fiziki ve elektronik ortamda oylamaya sunuldu. Neticede fiziki ve elektronik ortamda yapılan oylama sonucunda ilgili dönemlere ait denetçi seçimleri 270.050.481,708 ₺ itibari değerinde olumlu oyla ve oybirliği ile kabul edilmiştir.

12. 2025 yılı hesap döneminde üçüncü kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek, kefaletler ve elde etmiş oldukları gelir veya menfaatler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi

Kamuya ilan edilmiş 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ait konsolide finansal raporların 17.2 numaralı dipnotunda belirtildiği üzere; 31/12/2025 itibari ile olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla şirketin diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminat, rehin ve ipoteklerin bulunmadığı Genel Kurul'un bilgisine sunulmuştur.

13. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan 1.3.6 sayılı ilkesi kapsamında yapılmış işlemlere ilişkin Genel Kurul'a bilgi verilmesi

Şirket ile hakim ortağı Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği arasında akdedilen Başbayilik Sözleşmesi ve bu kapsamda şirket ile hakim ortağı arasında yapılan ticari işlemlere ilişkin Yönetim Kurulu Raporu konularında Genel Kurul'a bilgi verildi. İlgili hususlara yönelik gelişmelerin KAP'ta ilan edilerek kamuya duyurulduğu açıklandı. Neticede bu çerçevede gerçekleşen işlemlerin II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği esaslarına ve ilkelerine uyumlu olduğu, herhangi bir çıkar çatışmasına sebebiyet vermediği Genel Kurul'un bilgisine sunuldu. Ayrıca Şirket'e veya Yatırımcı İlişkileri Birimine söz konusu çerçevede bildirilmiş başka bir işlem bulunmadığı da Genel Kurul'un bilgisine sunuldu.

14. 2025 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,

Şirketin Bağış ve Yardım Politikası'na uygun olarak, 2025 yılında yapılan bağışların toplam tutarının 5.932.434-TL olduğu ve tutarı oluşturan ana kalemler özet olarak Genel Kurul'un bilgisine sunuldu.

15. Pay Geri Alım Programı kapsamında yapılan işlemlere ilişkin Genel Kurul'a bilgi verilmesi

Şirketin 25.11.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında kabul edilen ve 1 yıl süre ile yürürlüğe alınan Pay Geri Alım Programı kapsamında toplam 2.146.559 adet pay geri alımı yapıldığı Genel Kurul'un bilgisine sunuldu. Ayrıca bugüne kadar alınmış paylar için en düşük 221,10-₺ ve en yüksek 289,75-₺ ödendiği, geri alınmış tüm paylar için ödenen toplam bedelin ise 569.698.174-₺ olduğu hususunda Genel Kurul'a bilgi verildi.

16. Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri uyarınca verilecek izin oylamaya sunulması, bu kapsamda yapılan işlemler varsa Genel Kurul'a bilgi verilmesi

İlgili T.T.K. maddeleri kapsamında Yönetim Kurulu Üyelerinin işlemi bulunmadığı konusunda Genel Kurul'a bilgi verildi. Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun "şirketle işlem yapma yasağı"

başlıklı 395. ve “rekabet yasağı” başlıklı 396. maddelerinde sayılan işlemleri yapabilmeleri hususunda izin verilmesi genel kurulun oylamasına sunuldu. Neticede fiziki ve elektronik ortamda yapılan oylama sonucunda ilgili dönemlere ait denetçi seçimleri 270.050.481,708 ₺ itibari değerde olumlu oyla ve oybirliği ile kabul edilmiştir.

17. İdari para cezalarının Yönetim Kurulu üyelerine rücu edilip edilmeyeceği hususunun oylamaya sunulması

Sermaye Piyasası Kanunu’nun 29. maddesinin 4.fıkrası hükmü uyarınca ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 29.04.2026 tarih ve 2026/28 sayılı Bülten’i ile Sermaye Piyasası Kurulu’nun şirketimize tebliğ edilen 04.05.2026 tarihli yazısı kapsamında gündeme madde eklenmesine ilişkin ve şirkete uygulanan idari para cezalarına ilişkin Genel Kurul’a bilgi verildi. Ayrıca ilgili yönetim kurulu üyeleri ile bunlarla ilişkili olan gerçek ve/veya tüzel kişilerin oylamaya katılmaması yönünde Genel Kurul’a Sermaye Piyasası Kurulu’nun anılan bültenin ilgili kısımları okunarak bilgi verildi.

İlgili yönetim kurulu üyeleri ile bunlarla ilişkili olan gerçek ve/veya tüzel kişilerin oyları haricinde, fiziki ve elektronik ortamda yapılan oylamada söz konusu idari para cezaları hakkında ilgili yönetim kurulu üyelerine rücu edilmemesi yönünde yapılan oylamada 1.753.291,824 ₺ itibari değerde olumlu oya karşılık 4.895.503 ₺ itibari değerde olumsuz oyla ve oyçokluğu ile reddedilmiştir.

18. Dilek, temenniler ve kapanış

Toplantı Başkanı pay sahiplerine söz verdi.

Pay sahiplerinden Çetin Ganioglu söz aldı, iştirakimiz Razi Petrochemical Co. (Razi) satış süreci, Gübretaş Maden Yatırımcıları A.Ş. (Gübretaş Maden) operasyonları hakkında sorularını paylaştı. Divan Başkanı Yasin Ayaz satış süreci ve ihale sonuçlarına yönelik açıklamalarda bulundu. Diğer yandan jeopolitik gerilimlerin etkileri ve tesisin durumuna ilişkin bilgiler verdi. Uygun şartların olması halinde sürecin yeniden değerlendirilebileceğini ifade etti. Gübretaş Maden şirketi ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu’nun ilgili sayfalarında özel durum açıklamalarının ve finansal tablolarının yayımlandığını hatırlattı. Tüm şirketin operasyonlarını izah etmek için yıl sonu itibariyle yatırımcı sunumunun hazırlandığını hatırlattı ve geliştirmelerin devam edeceğini belirtti. Pay sahiplerinden Birhan Akın söz aldı, özellikle sermaye piyasaları ile iletişimin güçlendirilmesi yönündeki temennisini paylaştı. Kavak Madencilik A.Ş. operasyonları ve sahaları ile ilgili sonuçların yurtiçinde paylaşımının arttırılmasını talep etti. Divan Başkanı Yasin Ayaz devam eden süreç için önerilerin dikkate alındığını ve değerlendirileceğini belirterek cevap verdi. Pay sahiplerinden Mustafa Can ve maden operasyonları ve iştiraklerin halka arz takviminin olup olmadığını sordu. Divan Başkanı Yasin Ayaz halka açık olan iştirake ilişkin bilgi verdi, şuan için gündemde planlı bir halka arz olmadığını belirtti. Ayrıca söz alan Gübretaş Maden Genel Müdürü Engin Başer sorulara ilişkin bilgiler verdi, devam eden yatırım hakkında bilgiler verdi. Pay sahiplerinden Ahmet Girgin söz aldı, tenör ortalamasının devamına ilişkin öngörü sordu. Gübretaş Maden Genel Müdürü Engin Başer söz alarak analiz verilerine dayalı bağlı olduklarını devam eden süreçte bunun garantisi olmadığını ifade etti. Geçmiş analizlere bağlı olarak 1,9 milyon ton rezerv ve 3,5 milyon ton kaynak bulunduğunu ve bu kavramların farklarını anlattı. Rakamlara Kavak Maden projesinin dahil olmadığını belirtti. Birhan Akın Faz-2 yatırımının flatsasyon süresi ve finansallara yansımalarını sordu. Gübretaş Maden Genel Müdürü Engin Başer söz alarak teknik bilgiler verdi. Gündemde görüşülecek başka madde bulunmadığından, Toplantı Başkanı Sn. Yasin AYZ saat 11:16 itibariyle fiziki ve elektronik ortamda toplantıyı kapatmıştır. 08/05/2026 İşbu toplantı tutanağı toplantı mahallinde bilgisayar ortamında 3 suret tanzim edilerek, okunmuş ve imzalanmıştır.

VI. FİNANSAL BİLGİLER VE HİSSE PERFORMANSI

A. Finansal Bilgiler

Tablo 10: Konsolide Özet Bilanço

Varlıklar	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar	44.718.672.642	42.604.116.955
Duran Varlıklar	26.999.842.733	26.245.344.814
Toplam Varlıklar	71.718.515.375	68.849.461.769
Kaynaklar		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	27.552.106.881	28.762.422.639
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.042.624.756	1.689.745.499
Toplam Yükümlülükler	29.594.731.637	30.452.168.138
Özkaynaklar	42.123.783.738	38.397.293.631
Toplam Kaynaklar	71.718.515.375	68.849.461.769

Tablo 11: Konsolide Özet Gelir Tablosu

	01.01-31.03.2026	01.01-31.03.2025
Satışlar	22.387.362.834	18.161.040.515
Satışların Maliyeti	-16.474.025.190	-14.041.808.753
Brüt Kâr	5.913.337.644	4.119.231.762
Faaliyet Gelirleri / Giderleri (Net)	-1.270.207.116	-1.238.938.299
Esas Faal.Diğer Gelir/Gider (Net)	-188.746.839	-228.897.897
Esas Faaliyet Kârı	4.454.383.689	2.651.395.566
Yatırım Faal. Gelir / Gider (Net)	81.038.701	23.482.891
Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)	465.061.045	337.118.039
Net Parasal Pozisyon Kazanç/(Kayıp)	-1.198.888.196	-1.280.697.083
Sürdürülen Faal.Vergi Öncesi Kârı	3.801.595.239	1.731.299.413
Toplam Vergi Gideri	-1.319.470.289	-786.525.655
Sürdürülen Faal. Dönem Karı / (Zararı)	2.482.124.950	944.773.758
Durdurulan Faal.Dönem Karı / (Zararı)	1.203.586.024	-271.086.808
Net Dönem Kârı	3.685.710.974	673.686.950
Dönem Kârının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	615.248.171	-138.573.942
Ana Ortaklık Payları	3.070.462.803	812.260.892
Pay Başına Kazanç (Ana Ortaklık Payı)	9,193	2,432

B. Finansal Oranlar

Tablo 12 : KARŞILAŞTIRMALI YILSONU FİNANSAL ORANLAR

	2026/3	2025/3
Kârlılık Oranları		
Brüt Kârlılık Oranı	0,26	0,23
Esas Faaliyet Kârlılık Oranı	0,20	0,15
FAVÖK Oranı	0,21	0,16
	2026/3	2025 Yıllık
Mali Oranlar		
Finansal Kaldıraç Oranı	0,41	0,44
Öz Kaynaklar/ Aktif	0,59	0,56
Verimlilik Oranları		
Stok Devir Hızı	7,22	6,47
Alacak Devir Hızı	15,26	12,46
Aktif Devir Hızı	1,53	1,42
Likidite Oranları		
Cari Oran	1,62	1,48
Asit Test Oranı	1,27	1,19

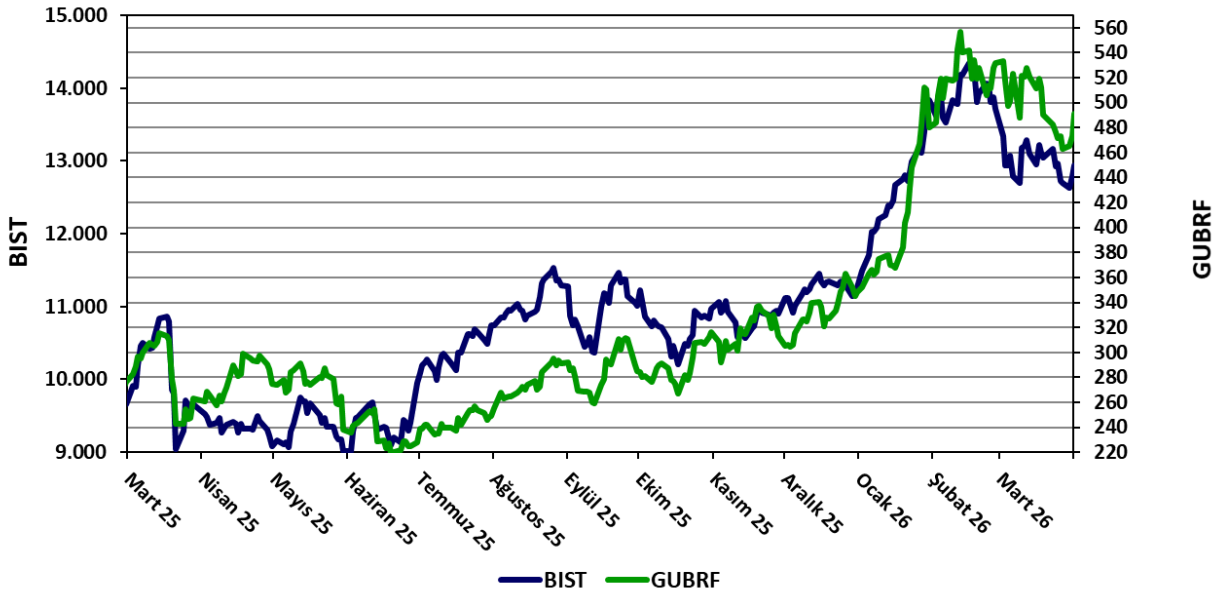
C. Hisse Senedi Performansı

Borsa İstanbul'da GUBRF kodu ile işlem gören payların son 1 yıllık dönemde Borsa İstanbul ile karşılaştırmalı performans grafiği aşağıdaki gibidir:

Tablo 13 : 3 AYLIK DÖNEM SONU İTİBARIYLA HİSSE KAPANIŞ FİYATLARI

31.03.2025	30.06.2025	30.09.2025	31.12.2025	31.03.2026
263,00	228,30	285,25	348,00	473,25

Grafik 5: HİSSE SENEDİ PEROFMANSI



VII. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirketin 74.Olağan Genel Kurul Toplantısı 8 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleşmiş olup toplantıda alınan kararlar “Diğer Faaliyetler ve Gelişmeler” bölümünde verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Aytaç ONKUN 5 Haziran 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup Tedarik Zinciri Direktörü Musa GORAL’ın Genel Müdürlük görevine vekalet etmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Yasin AYZ 9 Haziran 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup aynı tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Temel Tayyar YEŞİL Yönetim Kuruluna Başkan Vekili olarak atanmıştır.

VIII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nun 03.01.2014 tarihli II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin “Tebliğ” ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine göre düzenlenen Şirketin 2025 faaliyet dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu “URF” ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) 9 Nisan 2026 tarihinde KAP’ta ilan edilmiştir. Tebliğ doğrultusunda URF’de ve KYBF’de dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da ilgili hususlara yer verilir.

Şirketin 2025 faaliyet dönemine ilişkin 8 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirilen 74. Olağan Genel Kurul Toplantısında yönetim kurulu üyeleri seçilmiştir. Bu kapsamda ilan edilmiş yıllık Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) güncellenerek 8 Mayıs 2026 tarihinde KAP’ta duyurulmuştur.

IX. SONUÇ

SAYIN ORTAKLARIMIZ,

2026 yılının ilk çeyreğinde toplam 718.195 ton çeşitli gübre ve ham madde iç ve dış piyasalardan temin edilmiş ve tüm ürün gruplarında toplam 214.441 ton çeşitli bileşimlerde gübre üretilmiştir. Buna karşılık 2026 yılının ilk çeyreğinde yine tüm ürün gruplarında 749.038 ton gübre satışı gerçekleştirilmiştir. Yurt içi gübre faaliyetlerinden toplam net satış geliri 17.556.856.407 ₺ olmuştur.

Bağlı ortaklığımız Razi tarafından aynı dönemde 193.808 ton gübre ve gübre hammaddesi üretilmiş ve 173.984 ton gübre ve gübre hammaddesi satışı yapılmıştır. 30.06.2025 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetlere alınan bağlı ortaklığımızın 2026 yılının ilk çeyreğindeki net satış geliri ise 3.555.281.780 ₺ olmuştur.

Tesislerle ilgili yatırımların sürdüğü Gübretas Maden Yatırımları A.Ş.'de üretim ve satış faaliyetleri devam etmektedir. Şirketimiz 2026 yılının ilk çeyreğinde yurtiçi maden faaliyetlerinden 4.830.506.427 ₺ satış geliri açıklamıştır.

Şirket durdurulan faaliyet gelirleri hariç olmak üzere konsolide bazda 22.387.362.834 ₺ net satış gelirine ulaşmıştır. Bu rakamdan, satılan malın maliyeti, faaliyet giderleri ve diğer gelir-giderler toplamı çıkartılıp, yatırım faaliyetlerinden gelir-giderlerin eklenmesi sonrası finansman gideri öncesi faaliyet karı 4.535.422.390 ₺ olmaktadır. Net parasal pozisyon kaybı olan 1.198.888.196 ₺, net finansman geliri olan 465.061.045 ₺ ve net vergi gideri olan 1.319.470.289 ₺ hesaba dahil edilmesi ile sürdürülen faaliyetlerden net dönem karı 2.482.124.950 ₺ olarak gerçekleşmiştir. Durdurulan faaliyetlerden elde edilen 1.203.586.024 ₺ karın eklenmesi neticesinde 3.685.710.974 ₺ net dönem karı elde edilmiştir. Bu tutardan kontrol gücü olmayan paylara düşen kısmın çıkarılması sonrası ana ortaklığa isabet eden konsolide net dönem karı ise 3.070.462.803 ₺ olmuştur.

2026 yılının ilk çeyreğine ait faaliyetlerimiz ile ilgili olarak yukarıda takdim edilen neticeleri değerlendirmelerinize sunarız.

Saygılarımızla,
YÖNETİM KURULU