

**METRO TİCARİ VE MALİ YATIRIMLAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**TARİHLİ 2025 YILI OLAĞAN GENEL KURUL**  
**TOPLANTI TUTANAĞI**  
**(20/05/2026)**

Metro Ticari ve Mali Yatırımlar Holding A.Ş.'nin 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısını yapmak üzere, Büyükdere Caddesi, No:171, Metro City, A Blok, Kat:17 1.Levent / İstanbul adresinde 20 Mayıs 2026 Çarşamba günü, saat 12:00'de İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü'nün 15/05/2026 Tarih ve 122293367 sayılı yazısı ile görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın **Şeyma IŞIK** gözetiminde toplanıldı.

Toplantıya ait davetin kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde 27 Nisan 2026 tarih 11571 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde, 22 Nisan 2026 tarihinde Kamu Aydınlatma Platformunda duyurulmak suretiyle ilanla çağrı yapıldığı, böylece ilanlı toplantı ile ilgili yasal prosedürün yerine getirildiği anlaşıldı.

Hazır Bulunanlar Listesinin tetkikinden, şirketin 540.000.000,00TL sermayesine tekabül eden 54.000.000.000 adet hisseden, toplam 214.818.564 TL sermayesine tekabül eden 21.481.856.400 adet hissenin asaleten, 73.328.554,19 TL sermayesine tekabül eden 7.332.855.419 adet hissenin vekaleten olmak üzere toplam 288.147.118,19 sermayesine tekabül eden 28.814.711.819 adet hissenin toplantıda temsil edildiği, Şirketin Bağımsız Denetçisi Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'yi temsilen **Mehmet Can GÖKALP**'ın genel kurulda hazır olduğunun anlaşılması üzerine ve böylece gerek kanun ve gerekse ana sözleşmede öngörülen toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine,

Yönetim Kurulu Başkanı **Orbay Sabri TUNA**'nın açılış konuşması ile başladı ve ardından gündemin görüşülmesine geçildi.

**1- Gündemin birinci maddesi olan Toplantı Başkanlığının seçimi için önerge verildiği ve Toplantı Başkanlığına Sinem GÜCÜM OKTAY, Toplantı Yazmanlığına Esra ÖZVEREN ve Oy Toplama Memurluğuna Mustafa İlhan POLAT'ın aday gösterildiği görüldü. Başkaca önerge verilmediğinden, verilen önerge okunup oylamaya sunuldu oybirliği ile kabul edilerek Genel Kurul Toplantı Başkanlık Heyeti teşkil edildi.**

**2- Gündemin ikinci maddesinin göre** Toplantı Tutanağının Pay sahipleri adına Toplantı Başkanlığını oluşturanlarca imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığına yetki verilmesine ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde gerçekleştirilecek işlemler hususunda ise **Fakı Buluç DEMİREL'e** yetki verilmesine katılanların oybirliği ile karar verildi.

**3- Gündemin üçüncü maddesinin görüşülmesine geçildi.** 2025 yılına ait Yönetim Kurulu faaliyet raporu ve Bağımsız Denetim Raporunun Toplantı öncesinde 25.03.2026 tarihinde KAP'da ve şirket merkezinde, ayrıca bugün de toplantı mahallinde tüm ortakların bilgisine ve incelemesine sunulmuş olması nedeni ile Yönetim Kurulu faaliyet raporu okunmaksızın, Bağımsız Denetim Raporunun ise ayrıntılı olarak okunmadan sadece görüş kısmının okunarak doğrudan oylamaya sunulmasına ilişkin teklif önerge verildiği toplantı başkanı tarafından okundu ve yapılan oylamada oybirliği ile kabul edildi. Kabul edilen önerge uyarınca, Bağımsız Denetim Raporunun görüş kısmı Bağımsız Denetim Şirketini temsilen katılan **Mehmet Can GÖKALP** tarafından okundu, müzakere edildi, yapılan oylamada 2025 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Bağımsız Denetim Raporu oybirliği ile kabul edildi.

**4- Gündemin dördüncü maddesinin görüşülmesine geçildi.** Faaliyet raporu ile birlikte üyelere sunulan 2025 yılı bilanço kar ve zarar hesabı okundu, müzakere edildi. Gündem uyarınca 2025 yılı bilanço ve kar-zarar hesabı Genel Kurul'un oyuna sunuldu, yapılan oylamada 2025 yılı Bilanço ve kar-zarar hesabı oy birliği ile kabul edildi ve imzalı bir sureti divan Başkanına verildi.

**5- Gündemin beşinci maddesinin görüşülmesine geçildi.** Yönetim Kurulunun 21.04.2026 tarih ve 2026/12 sayılı kararı uyarınca, 2025 yılı faaliyetleri sonucu 560.413.149,00-TL dönem net zararı meydana gelmiş olup,

(Yasal Kayıtlar uyarınca da 50.017.401,06-TL kar bulunmaktadır) oluşan zararın geçmiş yıllar zararları hesabında takip edilmesine, (yasal kayıtlara göre 2.500.870,05 yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan kısmın olağanüstü yedekler hesabına kaydedilmesine) zarar oluşması nedeniyle dağıtılacak dönem kârı olmadığından, kâr payı dağıtılmamasına ilişkin teklifi okundu, müzakere edildi. Söz alan olmadı ve yapılan oylamada oybirliği ile kabul edildi.

**6- Gündemin altıncı maddesinin görüşülmesine geçildi.** Dönem içinde görev alıp Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı iken görevinden istifa eden T.C. Kimlik numaralı **ERKUT ÖZTÜRK**'ün istifasının kabulü ile yerine TTK 363. Maddesi uyarınca T.C. Kimlik numaralı **ORBAY SABRİ TUNA**'nın yerine seçildiği yönetim kurulu üyesinin görev süresi kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına yönelik Yönetim Kurulunun, 14.04.2026 gün ve 2026/9 sayılı kararı;

Yönetim Kurulu Üyesi iken görevinden istifa eden T.C. Kimlik numaralı **UMUT KAHRAMAN**'ın istifasının kabulü ile yerine TTK 363. Maddesi uyarınca T.C. Kimlik numaralı **ALİ KIŞLA**'nın yerine seçildiği yönetim kurulu üyesinin görev süresi kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına yönelik Yönetim Kurulunun, 19.01.2026 gün ve 2026/1 sayılı kararı;

Yönetim Kurulu Üyesi iken görevinden istifa eden T.C. Kimlik numaralı **ÖZGÜR AYYILDIZ**'ın istifasının kabulü ile yerine TTK 363. Maddesi uyarınca T.C. Kimlik numaralı **ÇAĞLA ÖZTÜRK**'ün yerine seçildiği yönetim kurulu üyesinin görev süresi kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına yönelik Yönetim Kurulunun, 06.11.2025 gün ve 2025/13 sayılı kararı;

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi iken görevinden istifa eden T.C. Kimlik Numaralı **ZEKERİYA ASLAN**'ın istifasının kabulü ile yerine TTK 363.madde uyarınca T.C. Kimlik Numaralı **FATİH AYDOĞAN**'ın yerine seçildiği Yönetim Kurulu Üyesinin görev süresi kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına yönelik Yönetim Kurulunun, 07.07.2025 gün ve 2025/6 sayılı kararları ortakların onayına sunuldu yapılan oylamada oybirliği ile kabul edildi.

**7- Gündemin yedinci maddesinin görüşülmesine geçildi.** Dönem içinde görev alan Yönetim Kurulu Üyelerinin 2025 yılı faaliyetleri ile ilgili ibra edilmeleri hususu ayrı ayrı Genel Kurulda oylamaya sunuldu. Yönetim Kurulu Üyelerinin her birinin ayrı ayrı ibra edilmeleri hususu görüşüldü. Yapılan oylamada Yönetim Kurulu Üyeleri kendilerine ilişkin ibra için oy kullanmadı. 2025 yılı faaliyetleriyle ilgili olarak dönem içinde görev alan Yönetim Kurulu üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmesine oybirliği ile karar verildi.

**8- Gündemin sekizinci maddesinin görüşülmesine geçildi.** Yönetim Kurulunun 16.04.2026 tarih ve 2026/10 sayılı Kararı ile 2026 yılı için Bağımsız Denetim firması olarak önerilen BD Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. seçimi ve yapılan sözleşmenin onaylanması hususu oybirliği ile kabul edildi.

**9- Gündemin dokuzuncu maddesinin görüşülmesine geçildi.** Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeliklerine 3 (üç) yıl süre ile görev yapmak üzere, T.C. Kimlik Numaralı **Orbay Sabri TUNA**, T.C. Kimlik Numaralı **Fatma Öztürk GÜMÜŞSU**, T.C. kimlik numaralı **Çağla ÖZTÜRK**, T.C. Kimlik Numaralı **Ali KIŞLA**, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine T.C. Kimlik Numaralı **Fevzi ŞANVERDİ**'nin ve T.C. Kimlik nolu **Fatih AYDOĞAN**'ın seçilmeleri Genel Kurul onayına sunuldu yapılan oylamada oybirliği ile kabul edildi.

Şirketimiz Yönetim kurulu üyeliklerine seçim yapılmış olması nedeniyle II-17.1 KURUMSAL YÖNETİM TEBLİĞİ'nde yer alan (4.4.7.) numaralı ilke uyarınca Genel Kurulda; Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeliklerine seçilmiş bulunan Orbay Sabri TUNA, Fatma ÖZTÜRK GÜMÜŞSU, Çağla ÖZTÜRK ve Ali KIŞLA'nın Metro Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve üst düzey yöneticilik görevlerinde buldukları, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Fevzi ŞANVERDİ'nin ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Fatih AYDOĞAN'ın bağımsız yönetim kurulu üyeliğinden kaynaklı kriterleri sağladığı hususunda sayın ortaklarımız ile paylaşılmıştır.

**10- Gündemin onuncu maddesi uyarınca**, bu madde ile ilgili Toplantı başkanlığına verilen bir önerge ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine aylık net 300.000-TL'ye kadar huzur hakkının Yönetim Kurulu kararıyla ayrı ayrı belirlenecek miktara göre verilebilmesi için Yönetim Kuruluna yetki verilmesinin önerildiği görüldü. Başkaca önerge verilmediğinden verilen önerge oylamaya sunuldu söz konusu önerge ve bu önerge uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine aylık net

300.000-TL'ye kadar huzur hakkının Yönetim Kurulu kararıyla ayrı ayrı belirlenecek miktara göre oybirliği ile karar edildi.

**11- Gündemin on birinci maddesi uyarınca,** Genel Kurul'da oylamaya sunulup karara bağlanmaksızın; Sermaye Piyasası mevzuatı ve ilgili düzenlemeler kapsamında; 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde Şirketimizce herhangi bir bağışta bulunulmadığı hususunda Ortaklar bilgilendirildi gerekli açıklamalar yapıldı. Bu konuda söz olan olmadı. 2026 yılında en fazla 15.000.000 TL tutarında bağış yapılması ve bu konuda 15.000.000 TL'nin üst sınır olarak belirlenmesi ve Yönetim Kurulunun yetkilendirilmesi müzakere edildi, söz alan olmadı, oybirliği ile kabul edildi.

**12- Gündemin on ikinci maddesi uyarınca** Şirketimizin 2025 yılı içerisinde herhangi bir Hisse Geri Alım işlemi yapmadığı ve bu hususta herhangi bir ödemede bulunulmadığı hususları ortakların bilgisine sunuldu, bu konuda söz alan olmadı. Aynı gündem maddesi uyarınca ve 2026 yılında da yapılabilecek Hisse Geri Alım programının esaslarının belirlenmesi ile Yönetim Kuruluna yetki verilmesi hususu oylamaya sunuldu yapılan oylamada oy birliği ile karar verildi.

**13- Gündemin on üçüncü maddesi uyarınca;** Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatlar çerçevesinde, daha önce Yönetim Kurulumuz tarafından hazırlanıp Genel Kurulda kabul edilen "**Kar Dağıtım Politikası**", "**Ücretlendirme Politikası**", "**Bağış Politikası**" ve "**Bilgilendirme Politikası**"nda, koşullar değişmediğinden gözden geçirilmeksizin ortakların bilgisine sunuldu. Bu konuda söz olan olmadı.

Ayrıca, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey yöneticiler için "Ücretlendirme Politikası" kapsamında Bağımsız Denetim Raporunun 21 numaralı sayfanın 3 nolu dipnotunun d başlığında belirtildiği üzere, 2025 yılı içerisinde toplam 719.745-TL ödeme yapıldığı hakkında Pay sahiplerine bilgi verildi. Bu konuda söz olan olmadı

**14- Gündemin on dördüncü maddesi uyarınca,** Genel Kurul'da oylamaya sunulup karara bağlanmaksızın; Sermaye Piyasası mevzuatı ve ilgili düzenlemeler kapsamında; 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde, Şirket ortakları veya üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek, ("TRİ") verilmediği ve bu suretle ile menfaat sağlanmadığı, hususlarında Ortaklar bilgilendirildi gerekli açıklamalar yapıldı. Bu konuda söz olan olmadı.

**15- Gündemin on beşinci maddesi uyarınca,** Sermaye Piyasası Kurumu'nun 14.08.2025 tarihli 2025/44 sayılı kararına istinaden; Şirket'in bağlı ortaklıkları Metro Turizm Seyahat Organizasyon ve Ticaret AŞ paylarının tamamı ile MEPET Metro Petrol ve Tesisleri Sanayi Ticaret AŞ nezdindeki 1.370.000 adet imtiyazlı payların satış işlemlerine başlanacağına ilişkin 13.04.2022 tarihli özel durum açıklamasının yanıtıcı ve yatırımcıların Şirket'in mevcut koşullarına ilişkin yanlış fikir edinmelerine neden olacak şekilde yapılması hususunun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin 24'üncü maddesine aykırılık oluşturduğundan bahisle 872.282,00TL idari para cezasının uygulandığı hususu ortakların bilgisine sunuldu. Ayrıca söz alan olmadı.

İşbu idari para cezasının, aykırılıkların söz konusu olduğu dönemde görev alan yönetim kurulu üyelerine rücu edilmesi /edilmemesi hususu müzakere edildi, bir kısım pay sahipleri vekili Evren Topaloğlu Özalındere söz alarak "*Bu işlemde herhangi bir art niyet olmadığını düşünüyorum, o dönemdeki piyasa koşullarından kaynaklı bir süreç nedeniyle verilen İPC'nin rücu edilmemesini öneriyoruz*" dedi. Verilen sözlü önerge uyarınca ilgili İdari Para Cezasının ilgili dönemdeki yönetim kurulu üyelerine rücu edilmemesi hususu oylamaya sunuldu, yapılan oylamada oy birliği ile kabul edildi.

**16- Gündemin on altıncı maddesi uyarınca;** Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim Tebliği (II-17.1) hükümlerine göre 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde ilişkili taraflarla yürütülen işlemlerle ilgili olarak KAP'da duyurulmuş ve Şirket Merkezinde Genel Kuruldan üç hafta öncesinde ortakların bilgisi ve incelemesine sunulan Bağımsız Denetim Firması raporunun 19-21. Sayfalarında yer alan 3 nolu dipnotundaki hususlara atıf yapılarak gerekli açıklamalar genel kurulda yapıldı. Bu konuda herhangi bir söz alan olmadı.

**17- Gündemin on yedinci maddesi uyarınca** Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğin 1.3.6. maddesi ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri kapsamında gerçekleşen herhangi bir işlem olmadığı hakkında genel kurula bilgi verildi, bu konuda söz alan olmadı.

**18- Gündemin on sekizinci maddesi uyarınca,** Yönetim Kurulu Üyelerinin, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğin 1.3.6 maddesi ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'nci maddeleri kapsamına giren hususlarda yetkili kılınmaları hususu müzakere edildi, yapılan oylamada oy birliği ile kabul edildi.

**19- Dilek,** temennilere geçildi. Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen Orbay Sabri Tuna söz alarak şirket ve faaliyetleri hakkında kısa bilgilendirme yapılarak, yeni faaliyet yılının hayırlara vesile olması temenni edilmiş olup, ilgili soft metin tutanağa ek olarak eklenmiştir. Başkaca söz alan olmadığından toplantı sona ermiştir. 20.05.2026 Saat 12:40

Orbay Sabri Tuna'nın söz alarak beyan ettiği ve tutanaklara geçmesini talep ettiği açıklama aşağıdadır.

Sayın Paydaşlarımız, Değerli Yatırımcılarımız,

Şirketimizin yeni yönetim yapısının oluşturulmasının ardından, orta ve uzun vadeli stratejik hedeflerimizi ve iştiraklerimize ilişkin vizyonumuzu sizlerle paylaşmak isterim.

Metro Ticari Mali Yatırımlar Holding olarak, halka açık olmayan iştiraklerimizin SPK mevzuatına uygun şekilde bir Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (GSYF) yapısı altında değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu yapı ile iştiraklerin performanslarının daha etkin analiz edilmesi, yatırım süreçlerinin daha şeffaf şekilde izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinin daha kurumsal bir çerçevede ele alınması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda iştiraklerimize ilişkin planlanan stratejik dönüşüm ve gelişim alanları aşağıda özetlenmiştir.

#### ENERJİ FAALİYETLERİ

tarafında operasyonların yeniden yapılandırılması süreci devam etmektedir.

Grup şirketlerinin tesis, istasyon ve otoparklarında enerji tüketiminin daha verimli yönetilmesi amacıyla ölçüm altyapısı oluşturulmuştur. Elektrikli mobilite yatırımlarının devreye alınmasıyla birlikte enerji tüketim yapısının daha net analiz edilmesi ve buna paralel olarak karlılığın artırılması için enerji tedarik ve üretim fırsatlarının değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Orta vadede enerji sektöründe olası iş birlikleri ve yatırım alternatifleri değerlendirilmektedir.

#### MADENCİLİK FAALİYETLERİ

Metro Maden bünyesinde yer alan barit, kuvarsit ve demir sahalarına ilişkin etüt ve geliştirme çalışmaları sürmektedir.

Ön çalışmalar kapsamında bazı rezerv alanlarının yüzeye yakın olduğu tespit edilmiştir. Bu doğrultuda, katma değeri yüksek ürün üretimine yönelik yatırım modelleri ve satış stratejileri değerlendirilmektedir.

Ayrıca, gelir istikrarı sağlayabilecek rödovans modelleri de alternatif seçenekler arasında yer almaktadır. Demir sahasına ilişkin olarak ise etüt ve sondaj planlaması hazırlık aşamasındadır.

#### ULAŞIM VE LOJİSTİK FAALİYETLERİ

Metro Turizm Seyahat Organizasyon A.Ş., Türkiye'de güçlü marka bilinirliğine ve yaygın operasyon ağına sahip önemli bir ulaşım şirkettir.

Şirket, aylık olarak yüz binlerce yolcu taşımakta olup, geniş bir operasyonel ve ticari etkileşim alanı oluşturmaktadır.

Bu kapsamda hedeflenen başlıca alanlar:

- Operasyonel verimliliğin artırılması
- Hat optimizasyonu çalışmaları
- Hizmet kalitesinin geliştirilmesi
- Elektrikli otobüs teknolojilerinin değerlendirilmesi
- Yurtiçi ve yurtdışı rota çeşitlendirmesi

Ayrıca, grup şirketleri arasında sinerji yaratacak şekilde yolcu etkileşim ağının daha etkin kullanılması üzerine çalışmalar yürütülmektedir.

#### TURİZM VE DİJİTAL PLATFORM FAALİYETLERİ

Metro Travel yeniden yapılandırma sürecindedir.

Sektör deneyimi olan profesyonel kadroların sürece dahil edilmesiyle birlikte operasyonel kapasitenin artırılması hedeflenmektedir.

Grup şirketlerinin sahip olduğu ulaşım altyapısı ve müşteri tabanı dikkate alınarak, turizm paketleri ve seyahat organizasyonlarının geliştirilmesi planlanmaktadır.

Özellikle vizesiz seyahat imkanı sunan başta olmak üzere, grup otellerinin de dahil edileceği turizm paketleri üzerinde çalışılmaktadır. Sahip olduğumuz yüksek kullanıcı sayısına sahip dijital platformlar ile Metro Travel dijital platformunun entegrasyonu ile kullanıcı deneyiminin ve erişim kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir.

#### OTOMOTİV VE MOBİLİTE

Metro Otomotiv Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş bünyesinde, yeni nesil ulaşım çözümleri ve elektrikli otobüs teknolojilerine yönelik pazar araştırmaları ve iş geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir.

Uluslararası üretici firmalar ile yapılan görüşmeler doğrultusunda, sektördeki dönüşüm trendleri ve üretim dahil potansiyel iş birlikleri değerlendirilmektedir.

Grup şirketlerinin yurtdışı operasyonlarının genişlemesi ile birlikte pazarlama ve satış imkanlarının artabileceği öngörülmektedir.

#### GAYRİMENKUL VE OTELCİLİK

Euphoria Hotel Batumi için gayrimenkul yatırım fonu yapısı oluşturulması alternatifleri değerlendirilmektedir.

Bu model ile varlığın likiditesinin artırılması ve farklı yatırımcı profillerinin sürece dahil edilmesi hedeflenmektedir.

Gürcistan Batum bölgesi özellikle son dönemde uluslararası yatırımcı ilgisinin arttığı bir pazar olup, bölgedeki gelişmeler yakından takip edilmektedir. Bölgede ortadoğunun en büyük yatırımcı grubu Emaar Properties Gürcistan Devleti ile devlete ait bir arazide 6 milyar dolarlık yatırım sözleşmesi imzaladı.

#### SİGORTACILIK FAALİYETLERİ

Gürcistan'da sigorta sektörüne ilişkin regülasyon değişiklikleri sektörün gelişimine katkı sağlayabilecek niteliktedir.

Bu kapsamda, daha önce KAP'ta duyurduğumuz üzere bölgede sigorta sektörüne yatırım yapılmasına yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

İş modeli kurgusu kapsamında farklı alternatifler üzerinde çalışılmaktadır. Ayrıca Türkiye'de faaliyet gösteren sektör oyuncuları ile iş birliği imkanları da değerlendirilmektedir.

#### ENERJİ DIŞI PERAKENDE / TESİS YÖNETİMİ

Mepet Metro Petrol ve Tesisleri Sanayi Ticaret A.Ş bünyesinde hizmet kalitesinin artırılması ve tesis verimliliğinin yükseltilmesine yönelik dönüşüm çalışmaları sürmektedir.

Grup, güçlü lokasyon avantajına sahip tesislerde yalnızca akaryakıt hizmeti değil; yeme-içme, dinlenme ve ticari alanların geliştirilmesine yönelik projeler üzerinde çalışmaktadır.

Alternatif gelir alanlarının artırılması ve tesis kullanım verimliliğinin yükseltilmesi hedeflenmektedir.

#### GIDA SEKTÖRÜ

Vanet ve Van Bes, gıda sektöründeki iştiraklerimiz arasında yer almaktadır.

Vanet tarafında mevcut yatırımcı pozisyonu korunmakta olup, stratejik ortaklık yapısı devam etmektedir. Şirketin imtiyazlı hisseleri holdingimizin bünyesinde.

Van Bes Besicilik tarafında ise faaliyetlerin verimlilik ve kârlılık odağında geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürmektedir.

Ayrıca farklı coğrafyalarda yeni yatırım fırsatları değerlendirilmektedir.

#### GENEL DEĞERLENDİRME

Önümüzdeki dönemde hedefimiz; daha kurumsal, daha verimli ve sürdürülebilir büyümeye odaklanan bir holding yapısı oluşturmaktır.

GSYF yapısının devreye alınması ile birlikte iştiraklerin değer yaratma potansiyelinin daha net izlenmesi ve uzun vadeli yatırımcı değeri oluşturulması amaçlanmaktadır.

Tüm bu çalışmaların, grup şirketlerinin finansal ve operasyonel performansına olumlu katkı sağlaması beklenmektedir.

Hepimiz için hayırlı olmasını temenni ederim.

**BAKANLIK TEMSİLCİSİ  
ŞEYMA IŞIK**

**TOPLANTI BAŞKANI  
SİNEM GÜCÜM OKTAY**

**OY TOPLAMA MEMURU  
MUSTAFA İLHAN POLAT**

**TOPLANTI YAZMANI  
ESRA ÖZVEREN**