

© VAKKO

2025

TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU





İÇİNDEKİLER

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

CEO Mesajı

Rapor Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Sınırlı Güvence Raporu



YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Vakko'nun temelleri, kurucumuz Vitali Hakko'nun "moda bir yaşam biçimidir" vizyonu ile atılmış; bu yaklaşım yalnızca tasarım anlayışımızı değil, kaliteye, estetiğe ve sorumluluğa dayanan kurumsal kültürümüzü de şekillendirmiştir. Bugün 90 yılı aşan köklü geçmişimizle, bu mirası geleceğe taşıırken aynı değerler ışığında ilerlemeyi sürdürüyoruz.

Vakko için bugün, yalnızca bir raporlama dönemini değil; ikinci yüzyılımıza uzanan yolculuğumuzda önemli bir stratejik eşiği temsil etmektedir. Geçmişten aldığımız ilhamla, geleceğe yön veren önceliklerimizi yeniden tanımlıyor; kurumsal dayanıklılığımızı güçlendiren, uzun vadeli değer yaratımını odağına alan ve değişen dünya dinamiklerine uyum sağlayan bir yaklaşımı benimsiyoruz. Bu perspektif, köklü mirasımızı sürdürülebilir bir anlayışla geleceğe taşıma kararlılığımızın bir yansımasıdır.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırladığımız bu rapor, söz konusu yaklaşımın somut bir göstergesidir. İlk raporumuzla sürdürülebilirliği daha sistematik ve ölçülebilir bir çerçevede ele alma yönündeki kararlılığımızı ortaya koymuştuk. Bu yıl ise yönetim yapımızı daha da güçlendirerek sürdürülebilirliği stratejik karar alma süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası haline getirdiğimiz bir dönemi geride bırakıyoruz. TSRS çerçevesi, sürdürülebilirlik konularını daha disiplinli, şeffaf ve bütüncül bir yaklaşımla ele almamıza olanak sağlamaktadır.

Küresel ölçekte hız kazanan dönüşüm, şirketlerin yalnızca finansal performanslarıyla değil; çevresel ve toplumsal etkileriyle de değerlendirildiği yeni bir iş dünyasını beraberinde getirmektedir. İklim krizi, kaynak kısıtları ve değişen paydaş beklentileri, uzun vadeli bakış açısını her zamankinden daha kritik hale getirmektedir.

Vakko olarak bu dönüşümü yakından izliyor; sürdürülebilirliği riskler ve fırsatlar ekseninde bütüncül bir yaklaşımla ele alıyoruz. Amacımız, büyürken değerlerimizden ödün vermeden ilerlemek ve sürdürülebilirliği kurumsal stratejimizin temel unsurlarından biri olarak konumlandırmaktır.

Vakko bugün, tasarım ve hizmet gücünü yalnızca moda alanında değil; konaklama ve gastronomi alanlarında da aynı mükemmeliyet anlayışıyla ortaya koymaktadır. Üründen hizmete, mekândan deneyime uzanan bu bütünsel yaklaşım, markamızın bir yaşam kültürü vizyonu etrafında geliştiğinin güçlü bir ifadesidir. Bu gelişim sürecinde sürdürülebilirliği kurum kültürümüzün ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyor; estetik anlayışımızı etik değerler ve uzun vadeli sorumluluk bilinciyle bütünleştiriyoruz.

Vakko'da sürdürülebilirlik, belirli bir departmanın sınırları içinde değil; kurum genelinde benimsenen ortak bir yaklaşım olarak konumlanmaktadır. Bu anlayışın, çalışanlarımız ve iş ortaklarımızla kurduğumuz tüm ilişkilerde yol gösterici bir ilke haline gelmesini hedefliyoruz; sürdürülebilirlik perspektifinin kurum kültürümüzde güçlenmesini destekleyen bir gelişim çerçevesi sunuyoruz.

Bu rapor, yalnızca geride bıraktığımız yılın bir değerlendirmesi değil; aynı zamanda Vakko'nun ikinci yüzyılına hangi değerler doğrultusunda ilerleyeceğinin açık bir ifadesi ve gelecek nesillere karşı üstlendiğimiz sorumluluğun güçlü bir beyanıdır.

Vakko'nun ikinci yüzyılını; tasarımın gücü, etik değerler, güçlü yönetim ve sürdürülebilir büyüme ilkeleri üzerine inşa etme kararlılığımızı sürdürüyoruz.

Saygılarımla,



Cem Hakko

Yönetim Kurulu Başkanı

CEO MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uyumlu ikinci raporumuzun yayımlanması, sürdürülebilirliği kurumsal stratejimizin merkezine yerleştirdiğimiz yönetim anlayışının güçlenerek devam ettiğini ve bu alandaki kurumsal dönüşüm sürecimizin gelişimini yansıtmaktadır. Bu adım, Vakko'da sürdürülebilirliğin kurumsal bir sorumluluktan stratejik bir dönüşüm alanına doğru evrildiğini göstermektedir.

Lüks sektörü, bugün küresel ölçekte yeniden tanımlanıyor. Avrupa Birliği başta olmak üzere gelişen regülasyonlar, iklim değişikliği kaynaklı riskler ve dönüşen tüketici beklentileri; markaların yalnızca estetik ve kalite ile değil, kurumsal dayanıklılık ve sürdürülebilirlik performansı ile değerlendirildiği bir dönemi işaret ediyor. Biz de bu dönüşüme uyum sağlayarak sürdürülebilirlik alanında stratejik bir yaklaşım benimsiyoruz.

Vizyonumuz, lüks sektöründe sürdürülebilir dönüşümün öncü yaklaşımlarından biri olmaktır. Çünkü inanıyoruz ki gerçek rekabet avantajı; değişen küresel standartlara uyum sağlamakla değil, bu standartları belirleyen kurumsal kapasiteyi oluşturmakla mümkündür.

TSRS çerçevesi, sürdürülebilirlik risklerinin yönetimini ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesini daha sistematik bir zemine taşıdı. Fiziksel ve geçiş risklerini değer zincirimizin tüm aşamalarında dikkate alıyor; bu perspektifi stratejik planlama, yatırım kararları ve kurumsal risk yönetimi süreçlerimizde gözetiyoruz.

Böylece sürdürülebilirlik, ayrı bir gündem maddesi olmaktan çıkıp karar alma mekanizmalarımızın doğal bir bileşeni haline geliyor.

Operasyonel düzeyde sürdürülebilirlik yaklaşımımızı destekleyen adımlar atıyoruz. Üretimden lojistiğe ve perakendeye kadar süreçlerimizde kaynak verimliliğini gözetiyor, karbon yoğunluğunu azaltmaya yönelik sistemleri güçlendiriyor ve dögüsel ekonomi doğrultusunda şeffaflık ile izlenebilirliği önemsiyoruz.

Vakko'nun büyüyen iş kolları olan konaklama ve gastronomi yatırımlarımızda da aynı standartları uyguluyoruz. Enerji verimliliği, sorumlu tedarik, atık yönetimi ve operasyonel disiplini; deneyim odaklı hizmet anlayışımızın ayrılmaz bir parçası haline getirdik. Biz kaliteyi yalnızca ürünle değil, süreçle tanımlarız. Sürdürülebilirlik de bu süreç kalitesinin en doğal uzantısı.

Eğitim ve kültürel miras yatırımlarımız ise bu dönüşümün uzun vadeli boyutunu temsil ediyor. Sürdürülebilirliğe daha geniş bir perspektiften yaklaşımımızın göstergesi olarak yönetim anlayışımızı destekliyor. Moda ve konaklama alanlarında sektörün geleceğini şekillendirecek profesyonellerin yetişmesine katkı sağlarken, gastronomi ve hizmet yönetimi alanındaki programlarımız, yalnızca mesleki yetkinlik değil; sorumlu iş yapış anlayışı kazandırmayı hedefliyor.

Kütüphane ve arşiv çalışmalarımızla ise tasarım kültürünün ve kurumsal hafızanın gelecek nesillere aktarımını güvence altına alıyoruz.

Sürdürülebilirliği çevresel performansın ötesinde; kültürel ve entelektüel değer yaratma sorumluluğu olarak görüyoruz.

Sürdürülebilirlik, merkezi bir vizyon doğrultusunda yönetilen ve iş birimlerimizin performans göstergelerine entegre edilen bir yaklaşım olarak ele alınmaktadır. Kurumsal yönetim anlayışımız çerçevesinde sürdürülebilirlik performansımızın değerlendirilmesine önem verilir. Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri bu sürecin temelini oluşturmaktadır.

Önümüzdeki dönemde hedefimiz; veri temelli yönetim kapasitemizi daha da geliştirerek iklim değişikliğine bağlı risklere karşı kurumsal dayanıklılığımızı artırmak ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen iş modellerini ölçeklendirmektir. Avrupa regülasyonları ve küresel raporlama standartlarıyla uyumlu, ileri düzey bir yönetim yapısını kalıcı hale getirmeyi amaçlıyoruz.

Vakko'nun geleceğini inşa ederken, köklü mirasımızdan aldığımız güçle ve stratejik yaklaşımımızla hareket ediyoruz. Uzun vadeli değer yaratma hedefimiz doğrultusunda sürdürülebilirliği yalnızca bir sorumluluk alanı değil; rekabet gücümüzü pekiştiren bir yönetim disiplini olarak görüyoruz.

Türk lüks sektöründe standart belirleyen, dönüşüme yön veren ve geleceğe güvenle ilerleyen bir kurum olma kararlılığımızı sürdürüyoruz.

Saygılarımla,



Jaklin Güner

CEO

01

RAPOR HAKKINDA



RAPOR HAKKINDA

Bu rapor, Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş. ("Şirket" ya da "Vakko") ile bağlı ortaklığının ("Grup") 2025 yılına ait sürdürülebilirlik performansını ve bu kapsamdaki önemli çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularına ilişkin yönetim yaklaşımını; sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerle birlikte kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.



Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") çerçevesinde, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına uygun olarak yapılandırılan bu rapor; Vakko'nun sürdürülebilirlik stratejisi, hedefleri, yönetim yapısı, risk ve fırsat yönetimi süreçleri ile metrik temelli performans bilgilerini kapsamaktadır.

Raporlama kapsamı, Vakko ve bağlı ortaklığını içermekte olup, ilgili hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan konsolidasyon kapsamı ile uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir.

Rapor, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki yıllık raporlama dönemine dayanmaktadır. İklimle ilgili finansal açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesi ile veri uygunluğu, mevcut beceri, yetenek ve kaynaklar ölçüsünde ele alınmıştır.

Bu kapsamda, açıklamalara konu edilen iklimle ilgili risk ve fırsatlar; kısa, orta ve uzun vadede Grup'un nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenen hususlar dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Gerekli görülen hallerde, söz konusu risk ve fırsatların değerlendirilmesinde Grup'un faaliyetleriyle ilişkili değer zinciri unsurlarına ilişkin mevcut ve erişilebilir bilgiler de dikkate alınmıştır. Rapor aynı döneme ait finansal raporla paralel şekilde hazırlanmış olup, birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir.

TSRS kapsamında hazırlanan bu rapor, ilgili finansal tabloların kamuya açıklanmasının ardından yayımlanmakta ve kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Rapor içerisinde yer alan tüm finansal bilgiler ve rakamlar Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Raporlama döneminin bitiminden sonra ancak sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların yayımlanmasından önce elde edilen ve dönem sonu itibarıyla geçerli olan koşulları etkileyen önemli bilgiler değerlendirilmiştir; bu kapsamda TSRS 1'in 67. ve 68. paragrafları uyarınca açıklamalar güncellenmiş ve rapora yansıtılmıştır.

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan TSRS standartlarına ve açıklama yükümlülüklerine tam uyumlu olacak şekilde hazırlanmıştır. Her bir açıklama ilgili TSRS maddeleriyle açık biçimde ilişkilendirilmiştir. TSRS uygulamasına ilişkin geçiş hükümleri kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler açıklanmış ve Kapsam 3 veri seti açıklanmamıştır.

Bu doğrultuda, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 21634 sayılı KGK Kurul Kararının Geçici Madde 3 hükmü ile 30 Aralık 2025 tarihli KGK Kurul Kararı uyarınca TSRS 1 Ek E4 ve E5 maddeleri kapsamında tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır.

Bu rapor, Vakko Yönetim Kurulu'nun gözetim ve onayıyla hazırlanmıştır. Rapor kapsamında sunulan bilgilerin oluşturulmasına ilişkin süreçler Grup bünyesinde yürütülmektedir.

Raporda sunulan veri setleri; şirketin iç kontrol sistemi kapsamında ilgili birimlerden temin edilen kayıtlar ve doğrulanabilir kurumsal kaynaklar üzerinden derlenmiş olup, hesaplama yöntemleri ilgili ulusal ve uluslararası teknik standartlar ile tanınmış metodolojiler esas alınarak oluşturulmuştur.

TSRS hükümleriyle tam uyumlu olarak hazırlanan bu rapor, sürdürülebilirlik güvence denetimi kapsamında bağımsız denetim kuruluşu tarafından Güvence Denetimi Standartları 3000 Tarihî Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri ile Güvence Denetimi Standartları 3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri çerçevesinde sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Raporda yer alan bazı açıklamalar, geçmiş dönem performansının yanı sıra geleceğe yönelik öngörüler içerebilir. Bu öngörüler; mevcut varsayımlar, stratejik planlamalar ve piyasa koşulları çerçevesinde oluşturulmuş olup, gerçekleştirmeler bu öngörülerden farklılık gösterebilir.

Raporla ilgili her türlü görüş, değerlendirme ve geri bildirim yatirimci@vakko.com.tr aracılığıyla şirket ile paylaşılabilir.



02

YÖNETİŞİM



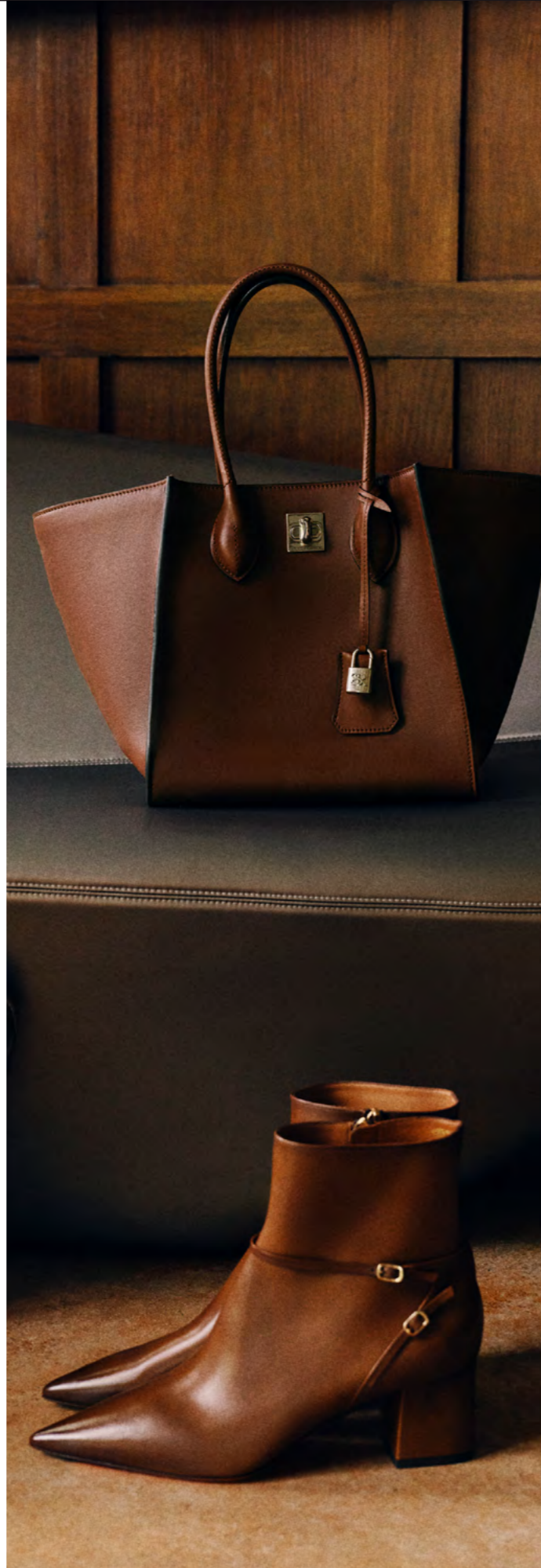
YÖNETİŞİM

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin sorumluluklar, Vakko Yönetim Kurulu'nun nihai gözetim rolü kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin iç tüzükleri, görev tanımları ve çalışma esasları aracılığıyla kurumsal yönetim yapısına yansıtılmaktadır. Bu kapsamda söz konusu sorumluluklar ilgili komitelerin iç tüzükleri ve görev tanımları çerçevesinde tanımlanmakta ve kurumsal yönetim yapısının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu en üst düzey karar alma organı olarak, bu risk ve fırsatların şirketin kısa, orta ve uzun vadeli finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki etkilerinin belirlenmesi, değerlendirilmesi, yönetilmesi ve raporlanmasına ilişkin nihai sorumluluğu üstlenmektedir.

Bu kapsamda Yönetim Kurulu; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların finansal önemliliğinin belirlenmesine yönelik metodolojilerin oluşturulmasını ve uygulanmasını gözetmekte, söz konusu unsurların şirketin stratejisi, iş modeli ve değer zinciri ile uyumlu şekilde ele alınmasını sağlamaktadır. Ayrıca yatırım kararları, sermaye tahsisi ve iş planlama süreçlerinde sürdürülebilirlik etkilerinin dikkate alınmasını gözetmekte ve bu süreçlerde ortaya çıkabilecek ödünleşimlerin değerlendirilmesini sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçlerin şirketin genel risk yönetimi sistemi ile bağlantılı şekilde yürütülmesini gözetmekte; bu kapsamda söz konusu risk ve fırsatların finansal etkilerinin değerlendirilmesi, performans göstergelerinin belirlenmesi ve hedeflere yönelik ilerlemenin izlenmesi süreçlerinde nihai gözetim rolünü sürdürmektedir.



Bu sorumluluklarını, ilgili alanlara göre Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yerine getirmektedir. Bu çerçevede Kurumsal Yönetim Komitesi, sürdürülebilirlik konularının kurumsal yönetim yapısı içinde ele alınmasına ve stratejik yönetim çerçevesi ile uyumunun sağlanmasına katkı sunmakta; Denetim Komitesi, sürdürülebilirlikle ilişkili finansal bilgilerin doğruluğunu, iç kontrol ve raporlama süreçlerinin etkinliğini gözetmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçleri yürütmekte; bu risklerin şirketin genel risk yönetimi sistemi ile birlikte ele alınmasını sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerin oluşturulması ve bu hedeflere yönelik performansın izlenmesi süreçlerinde aktif rol almakta; sürdürülebilirlik uygulamalarını izlemekte, değerlendirmekte ve elde edilen çıktıları Yönetim Kurulu'nun onayına sunmaktadır.

Bu kapsamda Komite, sürdürülebilirlik süreçlerinin koordinasyonunu sağlamakla birlikte, icra ile Yönetim Kurulu arasında yönlendirici ve gözetim sağlayan bir yapı olarak konumlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, farklı iş birimlerinden temsilcilerin katılımıyla sürdürülebilirlik uygulamalarının operasyonel düzeyde yürütülmesini sağlamakta; Komite tarafından alınan kararlar doğrultusunda hedeflerin belirlenmesine katkı sağlamakta, uygulamaların hayata geçirilmesini, izlenmesini ve gerektiğinde revize edilmesini temin etmektedir. Çalışma Grubu ayrıca yürütülen faaliyetlere ilişkin çıktılarını Sürdürülebilirlik Komite 'sine raporlayarak karar alma süreçlerini desteklemektedir.

İcra seviyesinde finans, yatırımcı ilişkileri, sürdürülebilirlik fonksiyonları ve ilgili operasyonel birimler; sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, analiz edilmesi, finansal planlama süreçleri ile bağlantılı şekilde ele alınması ve TSRS uyumlu raporlamanın hazırlanmasından sorumludur. Görev ve sorumluluklar ilgili komiteler ve icra birimleri arasında paylaştırılmıştır.

Sürdürülebilirlik yönetimi, şirket genelinde talimatlar, politika dokümanları ve raporlama süreçleri aracılığıyla desteklenmekte olup, çevresel, sosyal ve yönetim boyutları kapsamında bütüncül bir yönetim yaklaşımı ile ele alınmaktadır. Bu kapsamda çevresel yönetim süreçleri ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi standardı doğrultusunda yürütülmekte; sosyal boyutta ise çalışan hakları, fırsat eşitliği, iş sağlığı ve güvenliği, etik çalışma ilkeleri ve insan haklarına saygı esas alınarak oluşturulan politikalar uygulanmaktadır. Bu çerçevede yürürlükte bulunan Sosyal Politika kapsamında; çalışanlara adil ve güvenli çalışma ortamı sağlanması, ayrımcılığın önlenmesi, taciz ve zorbalığa karşı sıfır tolerans yaklaşımı, çocuk işçiliğinin yasaklanması, adil ücretlendirme ve sendikal hakların desteklenmesi gibi temel ilkeler benimsenmekte ve tüm operasyonlarda uygulanmaktadır.

Buna ek olarak, sürdürülebilirlik yaklaşımı yalnızca şirket operasyonları ile sınırlı tutulmayarak tedarik zincirine de yaygınlaştırılmakta; Vakko Satınalma ekosistemine dahil olan tüm tedarikçilerin "Vakko Sürdürülebilirlik İlkeleri Taahhütnamesi"ni imzalaması zorunlu tutulmaktadır.

Bu çerçevede tedarikçilerden; insan hakları, çalışma koşulları, çevresel performans, yolsuzlukla mücadele, iş sağlığı ve güvenliği, doğal kaynakların verimli kullanımı, iklim değişikliği ile mücadele ve bilgi güvenliği gibi alanlarda ulusal ve uluslararası düzenlemelere ve Vakko'nun belirlediği ilkelere uyum sağlamaları beklenmektedir. Söz konusu uyum, izlenebilirlik ve denetim mekanizmaları aracılığıyla takip edilmekte olup, sürdürülebilirlik önceliklerinin değer zinciri genelinde uygulanması güvence altına alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkileri, önemlilik değerlendirmeleri ve stratejik yansımaları, ilgili komiteler ve icra birimleri tarafından hazırlanan analizler aracılığıyla Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmakta; sürdürülebilirlik konularına ilişkin hedefler ve performans göstergelerine yönelik değerlendirmeler yapılmakta ve bu kapsamda elde edilen çıktılar Yönetim Kurulu'nun gözetimine sunulmaktadır.

Ayrıca iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeler ile uzun vadeli dayanıklılığa yönelik analizlerin Yönetim Kurulu seviyesinde ele alınmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Bu yapı ile sürdürülebilirlik süreçlerinin şirketin genel risk yönetimi, finansal raporlama ve stratejik planlama süreçleri ile bağlantılı şekilde yürütülmesi hedeflenmekte; Yönetim Kurulu, komiteler ve icra birimleri aracılığıyla söz konusu süreçleri düzenli olarak değerlendirmekte ve izlemektedir.



TSRS 127 a i / TSRS 26 a i

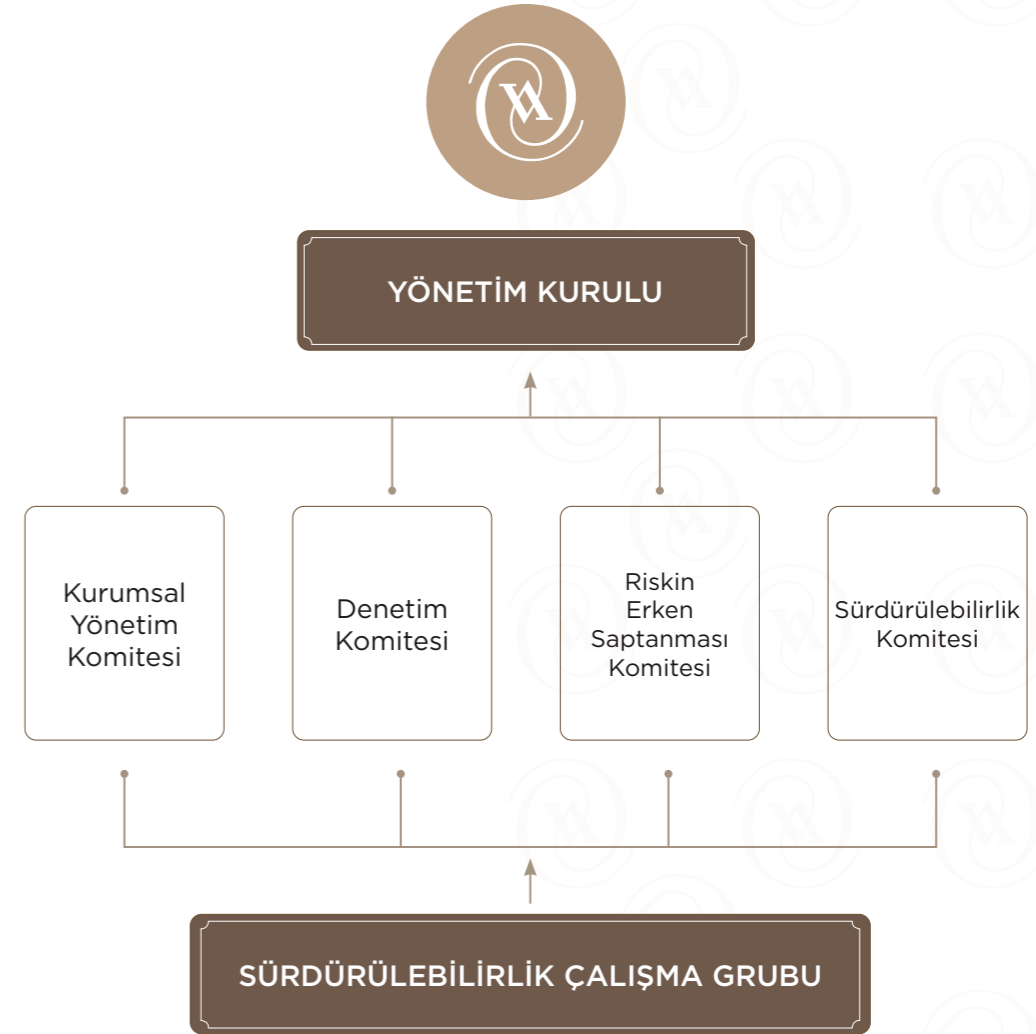
TSRS 1: 27 a ii / TSRS 26 a ii

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilebilmesi için gerekli olan beceri ve yetkinliklerin yeterliliği, Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde ve Komite toplantıları kapsamında en az yılda bir kez değerlendirilmektedir. Bu değerlendirme süreci, yalnızca Komite ve ilgili icra fonksiyonları ile sınırlı olmayıp, aynı zamanda Yönetim Kurulu'nun söz konusu konulara ilişkin karar alma süreçlerindeki yetkinlik düzeyini de kapsamaktadır.

Bu çerçevede, Yönetim Kurulu üyelerinin eğitim geçmişleri, sektörel deneyimleri ve üstlendikleri fonksiyonlar dikkate alınarak sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konulara ilişkin kolektif yetkinlik değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu bünyesinde; ekonomi, mühendislik ve işletme gibi alanlarda akademik geçmişe sahip üyelerin yanı sıra, perakende sektörü, stratejik planlama, finans yönetimi ve üst düzey icra deneyimine

sahip yöneticiler yer almaktadır. Özellikle CEO düzeyinde operasyonel liderlik ve dönüşüm yönetimi tecrübesi ile mali işler fonksiyonunda stratejik planlama ve finansal analiz yetkinlikleri, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin değerlendirilmesi ve stratejik kararlara entegre edilmesinde kritik rol oynamaktadır.

Buna ek olarak, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin mimarlık, tasarım, girişimcilik ve uluslararası iş geliştirme alanlarındaki deneyimleri; uzun vadeli değer yaratımı, yatırım kararları ve dış paydaş beklentilerinin değerlendirilmesi süreçlerine katkı sağlamaktadır. Yönetim Kurulu'nun bu çok disiplinli yapısı, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların hem operasyonel hem de stratejik düzeyde bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmasını desteklemektedir.





TSRS 1: 27 a ii / TSRS 2 6 a ii

Komite, sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeleri, düzenleyici gereklilikleri ve raporlama standartlarındaki değişimleri takip ederek, şirket bünyesindeki ilgili fonksiyonlar ve yönetim yapısında yer alan organların mevcut bilgi, beceri ve kapasitesinin bu gereklilikleri karşılama düzeyini değerlendirmektedir. Yapılan değerlendirmeler çerçevesinde, ihtiyaç duyulabilecek alanlarda kapasite geliştirilmesine yönelik aksiyonlar planlanabilmekte; bu kapsamda eğitim planlarının oluşturulması, iç bilgilendirme faaliyetlerinin yürütülmesi ve gerekli görülen durumlarda dış uzman görüşü veya danışmanlık hizmetlerinden yararlanılması Komite tarafından değerlendirmeye alınabilmektedir.

Bu değerlendirmeler doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin yönetimini destekleyecek kurumsal yetkinliklerin geliştirilmesi amacıyla, 2025 ve 2026 yılları içerisinde TSRS odaklı danışmanlık hizmeti alınmasına karar verilmiştir.

Söz konusu süreç kapsamında elde edilen bulgular, gerekli görüldüğü durumlarda Yönetim Kurulu'nun gözetimine sunulmakta ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin gelişmeler, ilgili komiteler tarafından hazırlanan raporlar, analizler ve değerlendirmeler aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin analizler, performans göstergelerine yönelik değerlendirmeler ve finansal etkileri içeren çalışmalar, ilgili komiteler tarafından ele alınmakta ve komite toplantıları kapsamında değerlendirilerek Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır.

TSRS 1 27 a iii / TSRS 2 6 a iii

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin gelişmeler, ilgili komiteler tarafından hazırlanan raporlar, analizler ve değerlendirmeler aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin analizler, performans göstergelerine yönelik değerlendirmeler ve finansal etkileri içeren çalışmalar, ilgili komiteler tarafından ele alınmakta ve komite toplantıları kapsamında değerlendirilerek Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülen çalışmalar, ilgili komitelerin görev alanları çerçevesinde periyodik olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Bu bilgilendirme süreci, komite toplantıları

kapsamında, yıllık plan dahilinde ve ilgili komitelerin iç tüzüklerinde tanımlanan şekilde 6 kere yapılmaktadır. Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yılda en az dört kez gerçekleştirilen toplantılar aracılığıyla düzenli bilgilendirme sağlanmakta olup, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülen değerlendirmeler de ihtiyaçlar doğrultusunda Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Bu yapı, Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları zamanında, kapsamlı ve yeterli bilgiye dayalı olarak değerlendirmesini desteklemektedir.



TSRS 1 27 a iv / TSRS 2 6 a iv

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları, şirketin genel stratejisi, iş modeli ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı kapsamında ele almakta ve bu unsurların karar alma süreçlerine entegrasyonunu sağlamaktadır.

Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hususlar; stratejik planlama, yatırım kararları, sermaye tahsisi ve iş planlama süreçleri çerçevesinde, ilgili komiteler ve icra birimleri tarafından hazırlanan finansal etkiler ve analizler doğrultusunda Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların şirketin genel risk yönetimi sistemi ile entegre bir şekilde ele alınmasını gözetmekte; bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülen

değerlendirmeler ile finansal etkilerin analizine yönelik çalışmalar Denetim Komitesi ve ilgili birimler aracılığıyla bütüncül bir şekilde ele alınmaktadır.

Karar alma süreçlerinde, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hususların kısa, orta ve uzun vadeli etkileri ile finansal ve operasyonel sonuçları birlikte değerlendirilmekte; bu kapsamda finansal performans, operasyonel gereklilikler ve sürdürülebilirlik hedefleri arasında ortaya çıkabilecek ödünlüşimler Yönetim Kurulu tarafından analizler doğrultusunda ele alınmakta ve dengelenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin performans metriklerinin ve hedeflerin belirlenmesi ile bu hedeflere yönelik ilerlemenin izlenmesine ilişkin süreçler Yönetim Kurulu gözetiminde ele alınmaktadır. Mevcut durumda, sürdürülebilirlik performans göstergelerinin ve hedeflerin belirlenmesine yönelik yapılandırılmış ve tüm organizasyon genelinde uygulanmakta olan bir sistem bulunmamakta olup, bu kapsamda performansın izlenmesine yönelik süreçler geliştirme aşamasındadır. Buna ek olarak sürdürülebilirlik performans göstergelerinin ücretlendirme politikaları ile doğrudan ilişkilendirildiği bir uygulama da mevcut değildir.

Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili süreçler kurumsal yapıya entegrasyonunun güçlendirilmesi amacıyla, performans göstergelerinin ve hedeflerin tanımlanması, bu hedeflere yönelik ilerlemenin izlenmesi ve söz konusu göstergelerin yöneticilerin performans değerlendirme ve ücretlendirme süreçleri ile ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalar değerlendirilmektedir. Söz konusu uygulamaların 2026 yılı itibarıyla hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve raporlanmasına ilişkin görevler, Yönetim Kurulu gözetiminde icra seviyesindeki ilgili fonksiyonlara devredilmiştir. Bu kapsamda, finans, yatırımcı ilişkileri, sürdürülebilirlik fonksiyonları ve ilgili operasyonel birimler; sürdürülebilirlik verilerinin toplanması ve analiz edilmesinin yanı sıra, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesine yönelik süreçlerin yürütülmesinden sorumludur.

Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren ve farklı iş birimlerinden temsilcilerin katılımıyla oluşturulan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, sürdürülebilirlik süreçlerinin operasyonel düzeyde yürütülmesini sağlayan temel yapı olarak konumlanmaktadır. Çalışma Grubu, Komite tarafından alınan kararların uygulanmasına destek olmakta ve Komite tarafından verilen görevleri yerine getirmekle yükümlüdür.

Bu çerçevede Çalışma Grubu; sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesine katkı sağlamakta, sürdürülebilirlik uygulamalarının hayata geçirilmesini koordine etmekte, yürütülen faaliyetleri izlemekte ve gerektiğinde revizyonların yapılmasını sağlamaktadır.

Ayrıca, sürdürülebilirlik çalışmalarına ilişkin performans ve uygulama çıktıları düzenli olarak Sürdürülebilirlik Komite 'sine raporlanmakta olup, bu raporlamalar karar alma süreçlerini desteklemektedir.

Çalışma Grubu üyeleri, temsil ettikleri iş birimleri ve fonksiyonlar aracılığıyla sürdürülebilirlik süreçlerinin şirket geneline yaygınlaştırılmasını sağlamakta; bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi organizasyon genelinde koordineli ve geniş katılımı yürütülmektedir.

İcra seviyesinde yürütülen bu faaliyetlere ilişkin gözetim, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi başta olmak üzere ilgili komiteler aracılığıyla sağlanmaktadır. Komite tarafından yapılan değerlendirmeler ve hazırlanan çıktılar Yönetim Kurulu'na sunulurken üst düzey gözetim mekanizması işletilmektedir.



Yönetim, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların etkin şekilde gözetimini sağlamak amacıyla çeşitli kontrol mekanizmaları ve prosedürler kullanmaktadır. Bu kapsamda, risklerin belirlenmesi, analiz edilmesi, izlenmesi ve raporlanmasına yönelik süreçler; kurumsal politika dokümanları, yönetmelikler ve standartlara dayalı sistematik bir yapı içerisinde yürütülmektedir.

Şirket bünyesinde uygulanan Süreç Risk Yönetimi ve Değerlendirmesi Yönetmeliği çerçevesinde, sürdürülebilirlik dahil olmak üzere tüm operasyonel riskler; olasılık ve etki kriterlerine dayalı olarak değerlendirilmekte, önceliklendirilmekte ve ilgili kontrol aksiyonları tanımlanmaktadır. Bu süreçler, kalite yönetim sistemleri ile entegre şekilde yürütülmekte olup, risk değerlendirme çıktıları ilgili iş birimleriyle koordineli olarak ele alınmaktadır.

Çevresel ve sosyal risklerin yönetimi, başta ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi olmak üzere ilgili yönetim sistemleri ve iç düzenlemeler kapsamında yürütülmekte; çevresel boyutlar, sosyal etkiler ve operasyonel riskler bu sistemler aracılığıyla düzenli olarak analiz edilerek kontrol altına alınmaktadır. Benzer şekilde, tedarik zincirine ilişkin risk ve fırsatlar, Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme süreçleri kapsamında kalite, çevresel ve sosyal kriterler dikkate alınarak değerlendirilmekte ve izlenmektedir.

Etik ve uyum risklerinin yönetimi kapsamında ise Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Yönetmeliği doğrultusunda oluşturulan kontrol mekanizmaları, Etik Kurul ve ihbar sistemleri aracılığıyla uygulanmakta; tespit edilen uygunsuzluklar için gerekli inceleme ve yaptırım süreçleri işletilmektedir.

Bu kontrol ve prosedürler, Şirket'in iç kontrol, risk yönetimi, kalite, satın alma ve insan kaynakları gibi temel fonksiyonları ile entegre bir şekilde çalışmakta olup, sürdürülebilirlik konularının kurumsal yönetim yapısı içerisinde bütüncül bir yaklaşımla ele alınmasını sağlamaktadır. Ayrıca, söz konusu süreçler QDMS tabanlı dokümantasyon ve iş akışı sistemleri üzerinden yürütülmekte; riskler sistematik olarak kaydedilmekte, izlenmekte ve düzenli olarak güncellenmektedir.



03

STRATEJİ



STRATEJİ

Vakko, iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemek amacıyla TSRS 2 hükümleri ile uyumlu olarak sistematik bir değerlendirme süreci yürütmüştür. Bu kapsamda, farklı iş birimleri ve coğrafyalar bazında gerçekleştirilen etki ve olasılık analizleri ile desteklenen risk skorlama çalışmaları sonucunda geniş bir iklim riskleri evreni değerlendirilmiştir.

Yapılan değerlendirmeler neticesinde, şirket açısından finansal ve operasyonel etkisi en yüksek olan öncelikli riskler olarak orman yangınları, su stresi ve karbon fiyatlandırma mekanizmalarına bağlı maliyet artışları belirlenmiştir. Söz konusu riskler TSRS 2 kapsamında sınıflandırıldığında; orman yangınları ve su stresi fiziksel riskler, karbon fiyatlandırma mekanizmalarına bağlı maliyet artışları ise geçiş riski olarak değerlendirilmektedir.




İklimle ilgili fiziksel riskler kapsamında değerlendirilen orman yangınları, uluslararası literatürde "wildfire" olarak ifade edilmekte olup, yalnızca ormanlık alanlarla sınırlı kalmayarak çalılık, otlak ve diğer doğal alanlarda meydana gelen kontrolsüz yangınları da kapsamaktadır.

Söz konusu risklerin belirlenmesi sürecinde, TSRS 2'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehberde yer alan açıklama konularına atıfta bulunulmuş ve bu konuların işletme faaliyetleri açısından uygulanabilirliği değerlendirilmiştir.

Bu kapsamda değerlendirme, özellikle TSRS 2 Ek Cilt 1 - Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı standardı kapsamında tanımlanan ve ham madde tedariki ile tedarik zinciri kırılma risklerine odaklanan açıklama konuları ile uyumlu şekilde gerçekleştirilmiştir.



Bu çerçevede yapılan analizlerde:

-  Su stresi ve iklim kaynaklı kronik fiziksel risklerin, pamuk, ipek ve diğer doğal liflerin temin edildiği bölgelerde ham madde erişilebilirliği, üretim sürekliliği ve maliyet yapısı üzerinde etkiler yaratabileceği,
-  Orman yangınları ve aşırı hava olayları gibi akut fiziksel risklerin, tedarik zinciri sürekliliği ve lojistik operasyonlar üzerinde kesinti riski oluşturabileceği,
-  Karbon fiyatlandırma mekanizmalarına bağlı geçiş risklerinin ise, üretim süreçleri ve tedarik zinciri boyunca oluşan emisyonlar üzerinden maliyet yapısını etkileyebileceği değerlendirilmiştir.

Bu değerlendirme, sektör rehberinde tanımlanan öncelikli ham maddelerin temin edilebilirliği, fiyat dalgalanmaları ve tedarik zinciri kesintileri gibi temel risk alanları ile uyumlu olarak gerçekleştirilmiş olup, işletmenin çok katmanlı tedarik zinciri yapısı dikkate alınarak hem doğrudan hem de dolaylı tedarikçi maruziyetleri analiz kapsamına dahil edilmiştir.

İklimle ilgili risklerin değerlendirilmesinde kullanılan zaman perspektifleri, işletmenin stratejik planlama, bütçeleme ve yatırım karar alma süreçleri ile uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir. Bu kapsamda kısa vade 0-5 yıl, orta vade 5-10 yıl ve uzun vade 10 yıl ve üzeri olarak tanımlanmıştır.






Risklerin finansal etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla, senaryo bazlı varsayımlar ve işletmeye özgü operasyonel veriler kullanılarak finansallaştırma analizleri gerçekleştirilmiştir. Bu analizlerde risklerin etkileri; gelir, maliyet ve nakit akışı kanalları üzerinden ölçülmüş ve elde edilen sonuçlar toplam finansal büyüklükler ile karşılaştırılarak değerlendirilmiştir.

Gerçekleştirilen analizler sonucunda, söz konusu risklerin mevcut varsayımlar, kullanılan veri seti ve model kapsamı çerçevesinde işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde önemli bir etki yaratmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bu doğrultuda, işletme tarafından belirlenen iklimle ilgili risklerin, sektör bazlı rehberde tanımlanan risk alanları ile uyumlu olmakla birlikte, mevcut veri seti ve kullanılan metodoloji çerçevesinde finansal açıdan önemli risk kategorisinde değerlendirilmediği sonucuna ulaşılmıştır.

Risk etkenleri özelinde değerlendirildiğinde:

-  Orman yangınları gibi akut fiziksel risklerin orta vadede operasyonel etkiler yaratabileceği ve sıklık artışı ile etkilerinin devam edebileceği,
-  Su stresi gibi kronik fiziksel risklerin orta vadeden itibaren belirginleşerek uzun vadede daha yapısal etkiler oluşturabileceği,
-  Karbon fiyatlandırma mekanizmalarına bağlı geçiş risklerinin ise düzenleyici gelişmelere paralel olarak orta vadede devreye girerek uzun vadede maliyet yapısı üzerinde daha belirgin etkiler yaratabileceği değerlendirilmiştir.

Risk Etkeni	Risk Türü	Zaman Perspektifi
Su Stresi	Fiziksel	Orta - Uzun
Orman Yangınları	Fiziksel	Orta
Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları	Geçiş Riski	Orta - Uzun




İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Vakko, iklimle ilgili risklerin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla, farklı iş birimleri, ürün grupları ve coğrafyalar bazında kapsamlı bir analiz gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda değer zinciri; hammadde ve ürün tedarik süreçleri, üretim faaliyetleri, lojistik ve dağıtım süreçleri ile mağaza operasyonları ve satış faaliyetlerini kapsayacak şekilde tanımlanmıştır. Analizler, Vakko, W Collection, Vakkorama ve V2K markaları altında yürütülen faaliyetler dikkate alınarak tedarik, üretim ve satış süreçleri boyunca gerçekleştirilmiştir.

Analiz çalışmaları, özellikle Türkiye, Avrupa ve Uzakdoğu gibi farklı tedarik ve üretim bölgelerinde faaliyet gösteren iş birimlerinden elde edilen veriler esas alınarak yürütülmüştür. Bu doğrultuda, ipek ve kumaş tedariki, konfeksiyon üretimi ve aksesuar/deri ürün grupları gibi değer zincirinin farklı aşamalarında iklimle ilgili risklerin potansiyel etkileri değerlendirilmiştir.

Yapılan değerlendirmeler, iklimle ilgili risklerin etkilerinin ağırlıklı olarak değer zincirinin yukarı akışında yani ham madde temini ve tedarik süreçlerinde yoğunlaştığını göstermektedir.

Bu çerçevede:

-  Su stresi riski, ham madde üretim bölgelerinde su kaynaklarına erişimin kısıtlanması yoluyla tedarik sürekliliği ve maliyet yapısı üzerinde etkiler yaratabilmektedir.
-  Orman yangınları ve aşırı hava olayları, tedarik zinciri ve lojistik süreçlerde kesintilere neden olarak operasyonel süreklilik üzerinde etkiler oluşturabilmektedir.
-  Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, üretim süreçleri ve tedarik zinciri boyunca oluşan emisyonlar üzerinden maliyet yapısına yansiyabilmektedir.

Bununla birlikte, söz konusu risklerin etkilerinin büyük ölçüde işletmenin doğrudan operasyonlarından ziyade değer zincirinin tedarik tarafında yoğunlaştığı ve bu nedenle etkilerin dolaylı nitelik taşıdığı değerlendirilmiştir.

Bu değerlendirmeler, iş birimi ve coğrafya bazlı gerçekleştirilen risk analizlerinden elde edilen bulgulara dayanmaktadır.

Gerçekleştirilen finansallaştırma analizleri ve senaryo çalışmaları sonucunda, bu risklerin mevcut varsayımlar altında işletmenin iş modeli, stratejisi ve değer zinciri yapısı üzerinde önemli bir değişiklik veya dönüşüm gerektirecek düzeyde bir etki yaratmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bu doğrultuda, iklimle ilgili risklerin değer zinciri üzerindeki etkilerinin izlenmeye devam edilmesi öngörülmekle birlikte, mevcut raporlama dönemi itibarıyla işletmenin iş modeli ve değer zinciri yapısında önemli bir değişiklik gerektirmediği değerlendirilmiştir.





İklimle İlgili Risklere Yönelik Strateji

Vakko, iklimle ilgili risklerin yönetimine yönelik olarak mevcut yönetim, risk yönetimi ve stratejik planlama süreçleri ile paralel bir yaklaşım benimsemektedir. Bu kapsamda, belirlenen iklimle ilgili riskler düzenli olarak izlenmekte ve ilgili değerlendirmeler iş süreçlerine entegre edilmektedir.

İşletme tarafından gerçekleştirilen analizler sonucunda, su stresi, orman yangınları ve karbon fiyatlandırma mekanizmalarına ilişkin risklerin değer zinciri üzerinde potansiyel etkileri bulunduğu değerlendirilmiş olmakla birlikte, bu risklerin mevcut varsayımlar altında finansal açıdan önemli bir etki yaratmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bu kapsamda yapılan değerlendirmeler, işletmenin stratejik planlama ve karar alma süreçlerine entegre edilmiştir.

Bu doğrultuda, mevcut raporlama dönemi itibarıyla söz konusu risklere yönelik ayrı bir dönüşüm programı veya kapsamlı bir stratejik yeniden yapılandırma ihtiyacı bulunmamaktadır. Bununla birlikte, işletme aşağıdaki alanlarda mevcut uygulamalarını sürdürmektedir:

-  Tedarik zinciri yönetimi: Farklı coğrafyalara yayılmış tedarik yapısı sayesinde tedarik sürekliliğinin korunması ve olası kesintilerin etkisinin azaltılması
-  Operasyonel esneklik: Üretim ve tedarik süreçlerinde alternatif kaynak ve planlama kabiliyetlerinin sürdürülmesi
-  Emisyon ve enerji yönetimi: Üretim süreçlerinde oluşan emisyonların izlenmesi ve ilgili veri altyapısının geliştirilmesi
-  Risk izleme mekanizmaları: İklimle ilgili risk göstergelerinin periyodik olarak takip edilmesi ve gerekli durumlarda güncellenmesi

Bu uygulamalar, iş birimi ve coğrafya bazlı gerçekleştirilen risk analizlerinden elde edilen bulgular ile uyumludur.

İşletme, iklimle ilgili risklerin gelecekteki gelişimini dikkate almakta olup, bu risklerin finansal veya operasyonel etkilerinde artış olması durumunda gerekli aksiyonların alınmasını destekleyecek uygulamalara sahiptir. Bu kapsamda, iklimle ilgili risklere verilen yanıtlar, mevcut durumda izleme ve entegrasyon odaklı olup, risklerin önemlilik seviyesinde değişiklik olması halinde stratejik aksiyonların gözden geçirilmesi öngörülmektedir.



Vakko, iklimle ilgili risklerin finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla senaryo bazlı finansallaştırma analizleri gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, su stresi, orman yangınları ve karbon fiyatlandırma mekanizmalarına ilişkin riskler için ayrı modelleme çalışmaları yürütülmüştür. Söz konusu analizlerde işletmenin operasyonel verileri, satış projeksiyonları, mağaza operasyonları ve ilgili tedarik süreçlerine ilişkin veriler ile birlikte uluslararası kabul görmüş iklim senaryoları kullanılmıştır. Finansallaştırma çalışmaları, ilgili risklerin finansal etkilerinin öncelikli olarak maliyet artışı mekanizmaları üzerinden ortaya çıkacağı varsayımıyla yapılandırılmıştır. Değerlendirmeler kısa, orta ve uzun vadeli zaman perspektifleri dikkate alınarak gerçekleştirilmiş olup, her bir risk için ilgili operasyonel girdiler ve yönetim muhakemelerine dayalı varsayımlar kullanılmıştır.

Bu kapsamda:

Su Stresi Riski	Orman Yangınları Riski	Karbon Fiyatlandırma Riski
<p>Operasyonel faaliyetlere bağlı su tüketim projeksiyonları ile senaryo bazlı su fiyatları kullanılarak ek maliyet etkisi hesaplanmıştır. Finansal etki, ilgili dönemler için projekte edilen su tüketimi ile baz yıl ve senaryo bazlı fiyatlar arasındaki fark dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Üretim kesintisi, kapasite kaybı ve operasyonel duruş etkileri modele dahil edilmemiş, yalnızca artan su maliyetleri değerlendirmeye alınmıştır.</p>	<p>Tedarik zinciri içerisinde riskten etkilenebilecek pay dikkate alınarak finansal etki değerlendirilmiştir. Analiz kapsamında riskli tedarik payı, tedarik etkilenme katsayıları ve senaryo bazlı artış varsayımları kullanılarak etkilenen tedarik oranı hesaplanmıştır; oluşabilecek alternatif tedarik, lojistik ve operasyonel maliyet artışları dikkate alınarak ek maliyet etkisi modellenmiştir.</p>	<p>Faaliyet hacmi, emisyon faktörleri ve senaryo bazlı karbon fiyatı varsayımları kullanılarak oluşabilecek karbon maliyetleri hesaplanmıştır. Analizde toplam emisyonlar, faaliyet hacmi ve satış projeksiyonları dikkate alınarak projekte edilmiş; ücretsiz tahsisat varsayımları da değerlendirmeye dahil edilmiştir. Talep değişimi, fiyatlama gücü ve operasyonel dönüşüm etkileri modele dahil edilmemiştir.</p>

Yapılan değerlendirmeler kapsamında iklimle ilgili risklerin ağırlıklı olarak satışların maliyeti, operasyonel giderler ve faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları üzerinde etkili olabileceği değerlendirilmiştir.

Risk Etkeni	Kullanılan Temel Girdiler	Finansallaştırma Yaklaşımı	Kullanılan Başlıca Varsayımlar
Su Stresi	Su tüketim verileri, su fiyat projeksiyonları	Operasyonel tüketim × senaryo bazlı maliyet etkisi	Artan su fiyatları ve operasyonel tüketim projeksiyonları
Orman Yangınları	Riskli tedarik oranı, alternatif tedarik maliyetleri	Etkilenen tedarik payı × senaryo bazlı maliyet etkisi	Tedarik etkilenme katsayısı ve alternatif tedarik varsayımları
Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları	Emisyon projeksiyonları, karbon fiyatı varsayımları	Emisyon projeksiyonları × senaryo bazlı karbon maliyeti	Karbon fiyatı artışı ve faaliyet hacmi projeksiyonları

Gerçekleştirilen analizler sonucunda elde edilen maliyet etkileri, ilgili dönemlere ait toplam gelir ve operasyonel maliyet büyüklükleri ile karşılaştırılarak finansal önemlilik açısından değerlendirilmiştir. Yapılan analizler sonucunda, her bir risk etkeni için hesaplanan finansal etkilerin ilgili finansal büyüklükler ile karşılaştırıldığında düşük seviyede kaldığı görülmüştür.

Yapılan değerlendirmeler, incelenen tüm senaryolar ve zaman perspektifleri kapsamında, iklimle ilgili risklerin işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde önemli bir etki yaratmadığını ortaya koymaktadır.

Bununla birlikte, söz konusu değerlendirmeler belirli varsayımlar, yönetim muhakemeleri ve mevcut veri setleri çerçevesinde gerçekleştirilmiş olup, özellikle ileriye dönük senaryo varsayımları ve veri seti sınırlılıkları nedeniyle belirli düzeyde belirsizlik içermektedir. Bu doğrultuda, iklimle ilgili risklerin gelecekteki gelişimine bağlı olarak finansal etkilerin yeniden değerlendirilmesi gerekmektedir.

İşletme, bu kapsamda veri toplama, modelleme ve analiz kapasitesini geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmekte olup, ileriye dönük dönemlerde daha kapsamlı ve hassas finansal etki analizleri gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

TSRS 2 15-21

Risk Etkeni	Finansal Etki Mekanizması	Etkilenen Finansal Alan	Finansal Tablo Kalemi	Etki Türü	Zaman Perspektifi	Finansal Önemlilik Değerlendirmesi
Su Stresi	Artan su fiyatları ve üretim süreçlerine ilişkin operasyonel su maliyetleri	Operasyonel maliyetler	Satışların Maliyeti	Maliyet artışı	Orta - Uzun Vadeli	Mevcut varsayımlar altında finansal açıdan önemli olarak değerlendirilmemiştir
Orman Yangınları	Alternatif tedarik maliyetleri	Operasyonel maliyetler	Satışların Maliyeti	Maliyet artışı	Orta Vadeli	Mevcut varsayımlar altında finansal açıdan önemli olarak değerlendirilmemiştir
Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları	Emisyonlara bağlı karbon maliyetleri	Operasyonel maliyetler	Satışların Maliyeti	Maliyet artışı	Orta - Uzun Vadeli	Mevcut varsayımlar altında finansal açıdan önemli olarak değerlendirilmemiştir



İklim Dirençliliği Değerlendirmesi

İşletme, iklimle ilgili risklerin stratejisi ve iş modeli üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla, TSRS 2 kapsamında iklim dirençliliği analiz sürecini yürütmüştür. Bu kapsamda, işletmenin kısa, orta ve uzun vadede iklimle ilgili değişiklik, gelişme ve belirsizliklere karşı dayanıklılığı, senaryo bazlı analiz yaklaşımı kullanılarak değerlendirilmiştir.

Gerçekleştirilen analizler, işletmenin tedarik, üretim ve satış operasyonlarını kapsayacak şekilde yapılandırılmış olup, farklı coğrafyalarda faaliyet gösteren iş birimlerinden elde edilen veriler dikkate alınmıştır. Bu kapsamda, özellikle Türkiye, Avrupa ve Uzakdoğu bölgelerinde yer alan tedarik ve üretim faaliyetleri analiz kapsamına dahil edilmiştir.

İklim dirençliliği değerlendirmesinde, su stresi, orman yangınları ve karbon fiyatlandırma mekanizmalarına ilişkin risklerin potansiyel etkileri dikkate alınmıştır. Yapılan analizlerde, söz konusu risklerin özellikle tedarik zinciri ve ham madde temini süreçleri üzerinden dolaylı etkiler yaratabileceği değerlendirilmiştir.

Bu değerlendirme, gerçekleştirilen finansallaştırma analizleri ile uyumlu olup, söz konusu risklerin işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkilerinin finansal büyüklükler ile karşılaştırıldığında sınırlı düzeyde kaldığını göstermektedir.

Senaryo analizinde belirlenen potansiyel etkiler doğrultusunda, işletmenin mevcut operasyonel esnekliği, tedarik zinciri çeşitliliği ve finansal kapasitesi ile bu etkileri yönetebilecek yeterlilikte olduğu değerlendirilmiştir.

Bu doğrultuda, incelenen tüm senaryolar ve zaman perspektifleri kapsamında, işletmenin mevcut iş modeli ve stratejisinin önemli bir değişiklik gerektirmeksizin sürdürülebilirliğini koruyabildiği ve iklimle ilgili risklere karşı dirençli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

İklim dirençliliği değerlendirmesinde dikkate alınan başlıca belirsizlik alanları; karbon fiyatı projeksiyonları, su fiyatlarındaki değişim, fiziksel risklerin şiddeti ve sıklığına ilişkin varsayımlar ile makroekonomik gelişmeler olarak belirlenmiştir. İşletmenin iklim değişikliğine uyum sağlama kapasitesi değerlendirildiğinde:

- İşletmenin mevcut finansal kaynaklarının, operasyonel esnekliği destekleyecek düzeyde olduğu,
- Tedarik zinciri yapısının coğrafi çeşitlilik içermesi sayesinde alternatif kaynak kullanımına imkân sağladığı,
- Operasyonel süreçlerin gerektiğinde uyarlanmasına yönelik kurumsal kapasitenin bulunduğu değerlendirilmiştir.



İklimle İlgili Senaryo Analizleri

İşletme, iklim dirençliliğini değerlendirmek amacıyla, fiziksel ve geçiş risklerini birlikte ele alan çoklu senaryo yaklaşımını benimsemiştir. Analiz, nitel ve yarı nicel değerlendirme yöntemlerinin birlikte kullanılmasıyla gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda, uluslararası kabul görmüş senaryo setlerinden faydalanılmıştır:

Fiziksel risklerin değerlendirilmesi amacıyla Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) tarafından geliştirilen RCP 4.5 senaryosu,

Geçiş risklerinin değerlendirilmesi amacıyla International Energy Agency (IEA) tarafından yayımlanan STEPS senaryosu esas alınmıştır.

Seçilen senaryolar, işletmenin faaliyet gösterdiği sektör, coğrafi yayılımı ve tedarik zinciri yapısı dikkate alınarak belirlenmiş olup, iklimle ilgili değişikliklere karşı maruziyetin değerlendirilmesi açısından makul ve desteklenebilir varsayımlar sunmaktadır.

Seçilen senaryolar arasında Paris Anlaşması ile tam uyumlu bir senaryo bulunmamakla birlikte, kullanılan senaryolar mevcut politika eğilimleri ve geçiş dinamiklerini yansıtacak şekilde tercih edilmiştir.

Analiz hem fiziksel riskleri hem de geçiş risklerini kapsayacak şekilde yapılandırılmış olup, farklı senaryolar altında işletmenin maruz kalabileceği etkiler karşılaştırmalı olarak değerlendirilmiştir.

Senaryo Türü	Fiziksel Risk	Geçiş Riski
Senaryo Adı	RCP 4.5	STEPS
Kaynak	IPCC	IEA
Kapsam	Küresel	Küresel
Risk Türü	Fiziksel	Geçiş
Açıklama	Orta düzey emisyon artışı altında sıcaklık artışı, su stresi ve aşırı hava olaylarını içerir	Mevcut politikalar doğrultusunda karbon fiyatlandırma ve enerji dönüşümü varsayımlarını içerir

Fiziksel Risk Senaryosu - RCP 4.5 (IPCC)

Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde, Intergovernmental Panel on Climate Change tarafından geliştirilen RCP 4.5 senaryosu esas alınmıştır. Bu senaryo, küresel ölçekte orta düzey emisyon azaltım politikalarının uygulandığı bir iklim projeksiyonunu temsil etmekte olup, sıcaklık artışı, su stresi ve aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetinde artış gibi fiziksel risk unsurlarını içermektedir.

Bu kapsamda, senaryo varsayımları işletmenin faaliyet gösterdiği Türkiye, Avrupa ve Uzakdoğu bölgeleri dikkate alınarak değerlendirilmiştir; özellikle ham madde temini, tedarik zinciri sürekliliği ve lojistik operasyonlar üzerindeki potansiyel etkiler analiz edilmiştir. Yapılan değerlendirmelerde, su stresi ve aşırı hava olaylarının, başta doğal lifler olmak üzere ham madde tedarik süreçlerinde kesinti ve maliyet artışı yaratabileceği; ayrıca lojistik süreçlerde gecikmelere ve operasyonel aksamalara yol açabileceği dikkate alınmıştır.

Bu kapsamda senaryo varsayımları, işletme özelinde su stresi ve aşırı hava olaylarının ham madde temin bölgelerinde tedarik sürekliliği ve maliyet yapısı üzerindeki etkileri ile lojistik süreçlerde oluşabilecek aksaklıklar üzerinden değerlendirilmiştir. Söz konusu etkiler, finansallaştırma analizlerinde maliyet artışı ve operasyonel kesinti riskleri çerçevesinde ele alınmıştır.

Söz konusu senaryo, işletmenin maruz kalabileceği fiziksel risklerin değerlendirilmesinde makul ve desteklenebilir varsayımlar sunması nedeniyle tercih edilmiş olup, elde edilen bulgular finansallaştırma analizleri ile birlikte değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmeler sonucunda, söz konusu fiziksel risklerin mevcut varsayımlar altında işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde önemli bir etki yaratmadığı sonucuna ulaşılmıştır.



Geçiş Riski Senaryosu – STEPS (IEA)

Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde, International Energy Agency tarafından yayımlanan Stated Policies Scenario (STEPS) esas alınmıştır. Bu senaryo, mevcut politika ve düzenlemelerin yanı sıra açıklanmış ulusal hedeflerin uygulandığı bir geçiş yolunu temsil etmekte olup, enerji dönüşümü, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve sürdürülebilirlik odaklı düzenlemelerde kademeli bir artışı öngörmektedir.

Bu kapsamda, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşması, enerji maliyetlerinde değişkenlik ve tedarik zinciri boyunca sürdürülebilirlik kriterlerinin sıkışması gibi unsurlar işletme açısından değerlendirilmiştir. Yapılan analizlerde, söz konusu gelişmelerin özellikle üretim süreçleri ve tedarik zinciri boyunca oluşan emisyonlar üzerinden maliyet yapısını etkileyebileceği dikkate alınmıştır. Ayrıca, sürdürülebilirlik odaklı regülasyonların ve değişen müşteri beklentilerinin işletmenin operasyonel süreçleri üzerinde dolaylı etkiler yaratabileceği değerlendirilmiştir.

Bu senaryo kapsamında öngörülen karbon fiyatlandırma ve enerji dönüşümüne ilişkin gelişmeler, işletme özelinde üretim süreçleri ve tedarik zinciri boyunca oluşan emisyonlar üzerinden maliyet yapısına etkileri açısından değerlendirilmiştir. Bu etkiler, finansalları analizlerinde karbon maliyeti ve enerji giderleri üzerindeki potansiyel artışlar üzerinden ele alınmıştır.

STEPS senaryosu, mevcut politika eğilimlerini yansıtması ve işletmenin stratejik planlama süreçleri ile uyumlu bir çerçeve sunması nedeniyle tercih edilmiş olup, bu kapsamda elde edilen bulgular finansalları analizleri ile birlikte ele alınmıştır. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, geçiş risklerinin mevcut varsayımlar altında işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde önemli bir etki yaratmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Senaryo Analizi Varsayımları

Varsayım Kategorisi	Açıklama
İklim Politikaları	Ulusal ve uluslararası karbon düzenlemeleri
Makroekonomik Trendler	Büyüme ve talep projeksiyonları
Fiziksel Riskler	Su stresi, sıcaklık artışı ve aşırı hava olayları
Enerji Kullanımı	Enerji maliyetleri ve kaynak çeşitliliği
Teknolojik Gelişmeler	Üretim süreçlerinde verimlilik artışı

Analiz Kapsamı

Kapsam Alanı	Açıklama
Operasyonlar	Tedarik, üretim ve satış süreçleri
Coğrafyalar	Türkiye, Avrupa, Uzakdoğu
İş Birimleri	Vakko, W Collection, Vakkorama, V2K
Değer Zinciri	Ham madde temini, üretim, lojistik ve dağıtım

Zaman Perspektifi

TSRS 2 22



Bu kapsamda, iklim direnciliği değerlendirmesi mevcut veri setleri ve kullanılan varsayımlar çerçevesinde gerçekleştirilmiş olup, analiz sonuçları söz konusu varsayımlar ile sınırlıdır.



Vakko, TSRS 2 kapsamında gerçekleştirdiği iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirmelerinde, sektörler arası metrik kategorileri ile birlikte sektör bazlı metriklerin uygulanabilirliğini değerlendirmiştir. Bu kapsamda, işletmenin faaliyet gösterdiği sektör dikkate alınarak, TSRS 2'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehberde yer alan ve Ek Cilt 1 Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı standardına yönelik tanımlanan açıklama konuları ve metrikler incelenmiştir.

Yapılan değerlendirmelerde, söz konusu metriklerin özellikle aşağıdaki alanlarda yoğunlaştığı görülmüştür:

- Ham madde temini ve sürdürülebilir kaynak kullanımı
- Tedarik zinciri yönetimi ve izlenebilirlik
- Enerji kullanımı ve emisyon yoğunluğu
- Su kullanımı ve kaynak verimliliği

Bu metrik alanlarının, işletme tarafından belirlenen su stresi, orman yangınları ve karbon fiyatlandırma mekanizmalarına ilişkin risk etkenleri ile uyumlu olduğu değerlendirilmiştir.

Bu doğrultuda, sektör bazlı metriklerin mevcut raporlama dönemi itibarıyla ilave bir ayrıştırma veya detaylandırma ihtiyacı yaratmadığı değerlendirilmiştir.

Bununla birlikte, işletme, söz konusu metriklerin izlenmesine yönelik veri toplama ve analiz kapasitesini geliştirmeye devam etmekte olup, ileriye dönük dönemlerde iklimle ilgili risklerin önemlilik seviyesinde değişiklik olması halinde ilgili metriklerin uygulanabilirliğini yeniden değerlendirecektir.

04

RİSK YÖNETİMİ



RİSK YÖNETİMİ

Vakko'nun iklimle ilgili risklerinin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçleri, 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen iklim etki ve olasılık analizi çalışması çıktıları esas alınarak TSRS gereklilikleri doğrultusunda yapılandırılmıştır.

Bu kapsamda, risklerin bilimsel temele dayalı ve ileriye dönük bir bakış açısıyla değerlendirilmesini sağlamak amacıyla Finansal Sistemi Yeşilleştirme Ağı (NGFS) tarafından yayımlanan "Current Policies" ve "Below 2°C" senaryoları ile Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan RCP 2.6 ve RCP 8.5 senaryoları dikkate alınmıştır. Söz konusu senaryolar, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin şiddeti ve olasılığının değerlendirilmesinde referans çerçeve olarak kullanılmıştır. Fiziksel risklerin coğrafi bazda analizinde ayrıca WRI Aqueduct su riski verilerinden faydalanılmıştır.

Risk evreninin oluşturulmasında SASB Materiality Map ve ilgili sektör standartları referans alınmış; iç ve dış paydaş katkılarıyla iklimle ilgili risk etkenleri belirlenmiştir. Risk değerlendirme sürecinde kullanılan başlıca girdiler; operasyonel faaliyet verileri, tedarik zinciri bilgileri, coğrafi maruziyet verileri ve senaryo bazlı iklim projeksiyonlarından oluşmaktadır. Belirlenen risk etkenleri, farklı iş birimleri, ürün grupları ve coğrafyalar bazında maruziyet analizine tabi tutulmuştur.

Risklerin değerlendirilmesinde 5x5 risk matrisi yöntemi kullanılmış; her bir risk için etki (1-5) ve olasılık (1-5) skorları belirlenerek risk skorları bu iki parametrenin çarpımı ile hesaplanmıştır. Elde edilen skorlar düşük (1-4), orta (5-9), yüksek (10-15) ve çok yüksek (16-25) risk seviyeleri olarak sınıflandırılmıştır. Bu nicel değerlendirmeye ek olarak, risklerin değer zinciri genelindeki yaygınlığı, iş sürekliliği üzerindeki etkisi, finansal etkilerle ilişkisi ve zaman perspektifi gibi nitel kriterler de dikkate alınmıştır.

Risk değerlendirme süreci iki aşamalı olarak yürütülmüştür. İlk aşamada, yüksek ve çok yüksek risk skoruna sahip risk etkenleri kısa listeye alınmıştır. İkinci aşamada ise bu riskler detaylı olarak analiz edilmiş; bazı risklerin aynı iklimsel tetikleyicilerden kaynaklandığı ve benzer etki mekanizmalarına sahip olduğu tespit edilmiştir.



Bu kapsamda, kuraklık "su stresi" başlığı altında değerlendirilmiş; tedarik zinciri aksaklıkları bağımsız bir risk olarak değil, ilgili risklerin değer zinciri üzerindeki etkisi olarak ele alınmıştır ve sıcak hava dalgaları da orman yangınları altında değerlendirilmiştir.

Bu yaklaşım doğrultusunda, iklimle ilgili riskler benzer etki mekanizmaları ve ortak kök nedenler dikkate alınarak su stresi, orman yangınları ve karbon fiyatlandırma başlıkları altında birleştirilmiştir. Bu risk alanları; farklı iş birimleri ve coğrafyalarda gözlenen yaygın maruziyet düzeyleri, operasyonel etkileri ve finansal etkilerle ilişki kriterleri çerçevesinde değerlendirilmiş ve öncelikli risk alanları olarak belirlenmiştir. Yüksek skorlu risk alanları içerisinden konsolidasyon ile belirlenen bu üç risk ayrıca finansallaştırma analizine tabi tutulmuş olup, yapılan analizler finansal etkilerinin mevcut varsayımlar çerçevesinde sınırlı düzeyde kaldığı belirlenmiştir.

İklimle ilgili riskler, belirlenen performans göstergeleri ve izleme mekanizmaları aracılığıyla düzenli olarak takip edilmektedir. İzleme sonuçları ilgili komiteler ve icra birimleri aracılığıyla üst yönetime periyodik olarak raporlanmakta; gerekli durumlarda aksiyon planları güncellenmektedir.

İklimle ilgili risklerin yönetimi süreci, işletmenin genel risk yönetimi sistemi ile ortak bir şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda iklim riskleri kurumsal risk envanterine dahil edilmekte ve diğer operasyonel, finansal ve stratejik risklerle birlikte değerlendirilmektedir. Risk değerlendirme çıktıları yönetim yapıları aracılığıyla üst yönetime sunulmakta ve strateji, bütçe ve yatırım karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır. Bu sayede iklimle ilgili riskler işletmenin bütüncül risk yönetimi yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Mevcut raporlama döneminde kullanılan risk belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme metodolojisinde önemli bir değişiklik bulunmamakta olup, süreçler önceki dönem ile tutarlı şekilde uygulanmaktadır.

İklimle ilgili fırsatlar da benzer metodolojik yaklaşım çerçevesinde değerlendirilmekte olup, belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçler iklimle ilgili risk yönetimi ile uyumlu şekilde yürütülmektedir.

05

METRİKLER VE HEDEFLER



METRİKLER VE HEDEFLER

Sektörler-arası Metrikler

Metrik	Birim	2024	2025
Kapsam 1	Metrik ton (t) CO ₂ -e	2.519,10	2.075,38
Kapsam 2	Metrik ton (t) CO ₂ -e	11.367,33	11.709,71
Toplam	Metrik ton (t) CO ₂ -e	13.886,43	13.785,09

Kapsam 2 emisyonları lokasyon bazlı yöntem kullanılarak hesaplanmıştır. Tablo, Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş. ve bağlı ortaklığının faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarına ilişkin konsolide verileri göstermektedir.

Sera Gazı Emisyonlarının Ölçüm Yaklaşımı

Vakko TSRS 2 uyarınca sera gazı emisyonlarını hesaplamak amacıyla, bilimsel geçerliliği yüksek ve ulusal düzeyde kabul gören kaynaklara dayanan bir metodoloji benimsemiştir. Bu kapsamda, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında finansal kontrol yaklaşımı esas alınmıştır; Vakko'nun finansal olarak kontrol ettiği faaliyetler ve bağlı ortaklığı kapsama dahil edilmiştir.

Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

Sera gazı emisyon hesaplamaları, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard, 2004) ile uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir; ayrıca Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında GHG Protocol Scope 2 Guidance (2015) dikkate alınmıştır. Bu kapsamda kullanılan faaliyet verileri yakıt tüketimi, elektrik kullanımı, araç yakıt tüketimi ve soğutucu gaz verileri, ilgili operasyonel birimlerden elde edilen fatura verileri, sayaç kayıtları, tedarikçi bildirimleri ve kurumsal veri izleme sistemlerinden derlenmiştir.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, belirlenen metodoloji doğrultusunda hesaplanmış olup, hesaplamalarda kullanılan metodoloji ve varsayımlar raporlama dönemleri arasında tutarlılık esasına göre uygulanmıştır.

Hesaplama Yaklaşımı

Kapsam 1 emisyonlarının hesaplanmasında, yakıt tüketim verileri uygun dönüşüm katsayıları kullanılarak enerji birimine (TJ) çevrilmiş; ilgili yakıt türüne ait emisyon faktörleri kullanılarak CO₂, CH₄ ve N₂O emisyonları ayrı ayrı hesaplanmış ve IPCC AR6 küresel ısınma potansiyelleri (GWP) dikkate alınarak CO₂ eşdeğeri (tCO₂e) değerlerine dönüştürülmüştür. Bu kapsamda doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı (Kapsam 2) emisyonlar, ilgili gaz türleri bazında ayrı ayrı hesaplanarak CO₂ eşdeğeri cinsinden raporlanmıştır.

Doğal gaz tüketim verilerinin kWh bazında elde edildiği durumlarda, tüketim verileri öncelikle hacimsel birime (Sm³), ardından net kalorifik değerler kullanılarak enerji birimine (TJ) dönüştürülmüş ve ilgili emisyon faktörleri uygulanmıştır.

Hareketli yanma kaynaklı emisyonlar, araç türü ve yakıt tipine göre litre bazlı faaliyet verilerinden hesaplanmış; soğutucu gaz emisyonları ise cihaz kapasitesi, gaz türü ve varsayılan kaçak oranı (%2) dikkate alınarak belirlenmiştir.

Kapsam 2 emisyonları, lokasyon bazlı yöntem kullanılarak hesaplanmış olup, tüketilen elektrik miktarı 2023 yılı için yayımlanan Türkiye Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörü ile çarpılarak CO₂ eşdeğeri emisyonlar hesaplanmıştır. Hesaplama lokasyon bazlı yöntemle gerçekleştirilmiş olup piyasa bazlı hesaplama yapılmamıştır.

Doğrudan aboneliği bulunmayan lokasyonlarda (örneğin AVM mağazaları), tüketilen enerjiye ilişkin emisyonlar, sağlanan hizmetin niteliğine bağlı olarak değerlendirilmiştir; merkezi ısıtma sistemlerinin doğal gaz bazlı olduğu varsayımı altında hesaplamalar gerçekleştirilmiştir. Alternatif enerji türlerinin kullanılması durumunda emisyon hesaplamaları farklılık gösterebilecektir.

Emisyon Faktörlerinin Seçimi

Kullanılan emisyon faktörleri, TSRS 2'nin B29 paragrafında ifade edilen "faaliyetleri en iyi şekilde yansıtan emisyon faktörlerinin kullanılması" ilkesi doğrultusunda belirlenmiştir.

Bu kapsamda, IPCC 2006 Guidelines metodolojisi temel alınmış olup, IPCC AR6 kapsamında yayımlanan küresel ısınma potansiyelleri (GWP) hesaplamalarda kullanılmıştır. Ulusal düzeyde yayımlanan veri setleri ile uyumu sağlamak amacıyla, elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonların hesaplanmasında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan Türkiye Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri esas alınmıştır.

Uluslararası kaynaklar ise metodolojik karşılaştırma ve destekleyici referans olarak değerlendirilmiştir.

Raporlama Dönemindeki Değişiklikler

2025 yılı raporlama döneminde, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan metodolojik unsurlarda sınırlı bir güncelleme yapılmıştır. Bu kapsamda, elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan emisyon faktörü güncellenmiştir.

Önceki raporlama döneminde kullanılan elektrik emisyon faktörü yerine, 2025 yılı hesaplamalarında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan 2023 yılı Türkiye Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörü esas alınmıştır. Bu güncelleme ile emisyon hesaplamalarının ulusal düzeyde yayımlanan en güncel ve resmi veri setleri ile uyumu sağlanmıştır.

Söz konusu değişiklik, Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan katsayıların farklılaşmasına bağlı olarak karşılaştırılabilirlik üzerinde sınırlı etkiye sahip olmakla birlikte, genel emisyon eğilimini önemli ölçüde değiştirmemektedir.

Buna ek olarak, Kapsam 1 emisyonları kapsamında yer alan soğutucu ekipmanlara ilişkin veri toplama yaklaşımı güncellenmiş; önceki raporlama döneminde kısmen temsili ve ortalama varsayımlara dayalı olarak yürütülen envanter belirleme yaklaşımı yerine, 2025 yılında tesis ve ekipman bazlı gerçek envanter verisine dayalı hesaplama yaklaşımına geçilmiştir. Bu kapsamda, soğutucu ekipmanlara ilişkin gaz türü, kapasite, kaçak oranı ve dolum bilgileri doğrudan ekipman bazında derlenerek hesaplamalara dahil edilmiştir.

Söz konusu metodolojik değişiklik ile birlikte, emisyon hesaplamalarının doğruluğu ve temsil kabiliyeti artırılmış olup, veri toplama yaklaşımındaki değişiklik nedeniyle dönemler arası karşılaştırılabilirliğin sınırlı ölçüde etkilenebileceği değerlendirilmektedir.

Kapsam 1 emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan temel metodoloji ve emisyon faktörleri önceki raporlama dönemi ile genel olarak tutarlı şekilde korunmuş olup, yapılan değişiklikler veri kapsamının genişletilmesi ve hesaplama doğruluğunun artırılmasına yöneliktir.

Belirsizlikler ve Varsayımlar

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan veri ve metodolojilere bağlı olarak belirli düzeyde belirsizlikler bulunmaktadır. Bu belirsizlikler başlıca aşağıdaki unsurlardan kaynaklanmaktadır:

- Faaliyet verilerinin zamanlama farklılıkları ve eksik veri noktaları
- Enerji tüketimlerinin doğrudan ölçülemediği durumlarda kullanılan tahmin ve dağıtım anahtarları
- Doğal gaz tüketiminde kullanılan dönüşüm katsayıları ve kalorifik değer varsayımları
- Soğutucu gaz sistemlerinde doğrudan kaçak ölçümünün bulunmaması nedeniyle kullanılan varsayılan kaçak oranları
- AVM mağazalarında kullanılan enerjinin türüne ilişkin sınırlı veri bulunması nedeniyle yapılan yakıt türü varsayımları
- Elektrik emisyon faktörlerinin yıllar itibarıyla değişkenlik göstermesi
- Kullanılan emisyon faktörlerinin ulusal ve uluslararası kaynaklara dayanması nedeniyle ortaya çıkabilecek metodolojik farklılıklar

Bu kapsamda, hesaplamalarda kullanılan tüm varsayımlar mevcut en güncel ve güvenilir veri kaynaklarına dayandırılmış olup, veri kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Kullanılan Temel Kaynaklar

- IPCC 2006 Ulusal Sera Gazı Envanterleri Rehberi (IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories)
- Cilt 2 - Sabit Yanma (Tablo 2.3)
- Cilt 2 - Hareketli Yanma (Bölüm 3)
- Cilt 2 - Bölüm 1, Tablo 1.2: Net Isıl Değerler (NCV)
- IPCC 2019 Güncellemesi (IPCC 2019 Refinement to the 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories)
- IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) - Küresel Isınma Potansiyelleri (GWP)
- T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
- Türkiye Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri (2023)
- DEFRA Emisyon Faktörleri (2024)

İklimle İlgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Faaliyetlerin Oranı

Vakko'nun faaliyetleri ağırlıklı olarak kapalı alanlarda yürütülen perakende ve ofis operasyonlarından oluşmakla birlikte, tekstil üretim faaliyetleri ve tedarik zinciri bileşenleri belirli ölçüde fiziksel iklim risklerine maruz kalabilmektedir.

Bu kapsamda, üretim faaliyetlerinde kullanılan girdiler ve tedarik zinciri bağımlılığı; aşırı hava olayları, sıcaklık artışları ve uzun vadeli iklim değişkenliği gibi fiziksel risklerden dolayı olarak etkilenebilecek alanlar arasında yer almakta olup, bu maruziyet durumu operasyonel süreklilik ve tedarik sürekliliği üzerinde dolaylı etkiler yaratabilecek niteliktedir.

Perakende mağazacılık ve ofis faaliyetlerinin fiziksel iklim risklerine doğrudan maruziyeti sınırlı düzeydedir.

Bu doğrultuda yapılan değerlendirmeler sonucunda, şirketin tekstil üretim faaliyetleri ve ilgili tedarik zinciri bileşenleri fiziksel risklere karşı kırılgan olabileceği öngörülmüştür. Ancak, bu kırılganlığın mevcut koşullar altında finansal tablolar üzerinde önemli bir etki yaratması öngörülmemektedir.

İklimle İlgili Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Faaliyetlerin Oranı

Vakko'nun faaliyetleri; perakende, ofis operasyonları, tekstil üretimi ve tedarik zinciri bileşenlerinden oluşmakta olup, özellikle üretim faaliyetleri ve tedarik zinciri süreçleri iklimle ilgili geçiş risklerine belirli ölçüde maruz kalabilmektedir.

Bu kapsamda, karbon fiyatlandırma mekanizmaları, sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri, ürün ve ham madde standartlarına ilişkin düzenleyici gelişmeler ile müşteri tercihlerindeki sürdürülebilirlik odaklı değişim, tekstil üretim süreçleri ve ham madde temini üzerinde etkili olabilecek başlıca geçiş riskleri olarak değerlendirilmiştir.

Özellikle sürdürülebilir ham madde kullanımı, sertifikasyon ve izlenebilirlik gereklilikleri ile düşük karbonlu üretim beklentileri; üretim süreçleri ve tedarikçi seçim kriterleri üzerinde doğrudan etkili olmakta olup, bu durum operasyonel maliyetlerde artış, tedarik zinciri yapısında dönüşüm ihtiyacı ve uyum süreçlerine ilişkin ilave gereklilikler doğurabilecek niteliktedir.

Bununla birlikte, Vakko'nun tedarik zinciri yönetiminde uyguladığı Global Organic Textile Standard (GOTS), Global Recycled Standard (GRS), Recycled Claim Standard (RCS) ve Organic Content Standard (OCS) kapsamında yürütülen sertifikasyon ve izlenebilirlik uygulamaları, söz konusu geçiş risklerinin yönetilmesine katkı sağlayan önemli unsurlar olarak değerlendirilmektedir.

Perakende mağazacılık ve ofis faaliyetlerinin geçiş risklerine doğrudan maruziyeti görece sınırlı olmakla birlikte, müşteri beklentilerindeki sürdürülebilirlik odaklı değişim ve marka itibarı üzerindeki etkiler dolaylı risk unsurları olarak dikkate alınmaktadır.

Bu doğrultuda yapılan değerlendirmeler sonucunda, şirketin tekstil üretim faaliyetleri ve ilgili tedarik zinciri bileşenleri geçiş risklerine karşı kırılgan olarak değerlendirilmiştir. Ancak, mevcut iş modeli, tedarik zinciri çeşitliliği, sertifikasyon altyapısı ve operasyonel uyum kapasitesi dikkate alındığında, söz konusu kırılganlığın finansal tablolar üzerinde önemli bir etki yaratması öngörülmektedir.

İklimle İlgili Sermaye Dağıtım

Mevcut raporlama döneminde Vakko tarafından iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik doğrudan tahsis edilmiş bir sermaye harcaması, finansman veya yatırım bulunmamaktadır. Bu doğrultuda, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin sermaye dağıtımına yönelik herhangi bir tutar raporlanmamıştır. İlerleyen dönemlerde, Vakko'nun stratejik öncelikleri ve ihtiyaçları doğrultusunda iklimle ilgili yatırım gereksinimleri değerlendirmeye alınabilecektir.

İç Karbon Fiyatı Uygulaması ve Karar Verme Süreçlerinde Kullanımı

Vakko, mevcut raporlama döneminde yatırım kararları, maliyet analizleri veya senaryo modellemelerinde doğrudan bir iç karbon fiyat mekanizması uygulamamaktadır.

Bununla birlikte, karbon fiyatlandırmasına ilişkin ulusal ve uluslararası düzenleyici gelişmeler ile piyasa beklentileri, özellikle tekstil üretim faaliyetleri ve enerji tüketimi ile ilişkili alanlarda karar alma süreçleri kapsamında düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Düşük karbon ekonomisine geçiş süreci kapsamında, iç karbon fiyatı mekanizmasının uygulanmasına yönelik çalışmalar değerlendirilmekte olup, bu konuda gelecekte fizibilite ve senaryo analizlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Karbon Kredisi Kullanımı

Raporlama dönemi itibarıyla Vakko, sera gazı emisyonlarının azaltımı veya dengelenmesi amacıyla herhangi bir karbon kredisi mekanizmasından yararlanmamış; gönüllü veya zorunlu karbon piyasaları kapsamında herhangi bir karbon dengeleme sertifikası veya kredi alımı gerçekleştirilmemiştir.

Emisyon azaltım yaklaşımı, operasyonel verimlilik artışı, enerji tüketiminin azaltılması ve süreç iyileştirmeleri gibi doğrudan faaliyetler üzerinden yürütülmekte olup, karbon kredisi kullanımı mevcut sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında planlanmamaktadır.

İklimle İlgili Hususların Yönetici Ücretlendirmesine Dâhil Edilmesi

Vakko'da, mevcut raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili hususlar üst düzey yönetici ücretlendirme mekanizmalarına doğrudan dâhil edilmemiştir.

Şirketin yönetici ücretlendirme yapısı; finansal performans, operasyonel hedefler ve genel iş sonuçları gibi kriterler çerçevesinde belirlenmekte olup, iklimle ilgili performans göstergeleri bu yapı içerisinde ayrı bir bileşen olarak yer almamaktadır.

Bu doğrultuda, iklimle ilgili hususların yönetici ücretlerine dâhil edilmesine yönelik bir uygulama bulunmamaktadır. Buna bağlı olarak, iklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin oranı %0 olarak değerlendirilmiştir.

Bununla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların kurumsal yönetim ve stratejik karar alma süreçlerindeki öneminin artmasına paralel olarak, bu tür göstergelerin yönetici performans değerlendirme ve ücretlendirme mekanizmalarına entegrasyonuna yönelik çalışmalar başlatılmış olup, 2026 yılı itibarıyla bu alanda geliştirme çalışmalarının sürdürülmesi planlanmaktadır.

İklimle İlgili Hedefler

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş., sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında iklim değişikliği ile mücadeleye yönelik olarak 2050 yılına kadar değer zinciri genelinde Net Sıfır emisyon hedefine ulaşmayı taahhüt etmektedir.

Bununla birlikte, söz konusu hedef stratejik yönelim niteliğinde olup, raporlama dönemi itibarıyla hedefin kapsamı, metodolojisi ve ölçüm yaklaşımı detaylandırılmamıştır. Bu çerçevede, hedefin hangi sera gazı emisyon kapsamını içerdiği, baz yıl, hedef dönemi, ara hedefler ve performans göstergeleri henüz belirlenmemiştir. Ayrıca, hedefin brüt emisyon azaltımı mı yoksa net emisyon azaltımı niteliğinde mi olduğu bu aşamada netleştirilmemiştir.

Bu doğrultuda, TSRS 2 Madde 33-37 kapsamında açıklanması gereken hedef metrikleri, hedef kapsamı, ilerleme takibi mekanizmaları ve performans değerlendirme süreçleri henüz yapılandırılmamış olup, hedefe yönelik ilerleme sistematik ve hedef bazlı olarak izlenmemektedir.

Şirket tarafından karbon ayak izinin ölçülmesi, enerji tüketiminin izlenmesi ve operasyonel verimliliğin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmekte olup, bu çalışmaların gelecekte daha kapsamlı ve ölçülebilir iklim hedeflerinin oluşturulmasına temel teşkil etmesi öngörülmektedir. Söz konusu hedef, mevcut durumda performans değerlendirme ve teşvik mekanizmalarına entegre edilmemiştir.

Bu kapsamda, Net Sıfır hedefinin TSRS 2 ile uyumlu olacak şekilde somut, ölçülebilir ve zaman bazlı alt hedefler ile desteklenmesine yönelik çalışmaların ilerleyen raporlama dönemlerinde geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Sektör Standardı ile Uyum ve Değer Zinciri Eşleşmesi

Vakko'nun faaliyetleri; ürün tasarımı, tekstil üretimi, ham madde temini, tedarik zinciri yönetimi ve perakende satış süreçlerini kapsayan bütünlük bir değer zinciri yapısına sahiptir. Bu kapsamda yürütülen değerlendirme çalışması ışığında, şirketin faaliyet modeli, TSRS 2 kapsamında yayımlanan sektör bazlı rehberde yer alan "TSRS 2 - Ek Cilt 1: Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı" standardı ile uyumlu olduğu tespit edilmiştir.

Söz konusu standart; işletmelerin tasarım, üretim, tedarik zinciri koordinasyonu ve perakende faaliyetlerini kapsayan bütünlük bir değer zinciri yapısı üzerinden değerlendirilmesini esas almaktadır. Vakko'nun faaliyet modeli de bu kapsamda, doğrudan üretim süreçleri ile tedarikçi ağı üzerinden yürütülen dış kaynaklı üretim ve dağıtım faaliyetlerini içermektedir. Bu doğrultuda, şirketin değer zinciri aşağıdaki temel aşamalardan oluşmaktadır:

- **Yukarı akış:** Ham madde temini, kumaş üretimi, tedarikçi ilişkileri ve dış kaynaklı üretim süreçleri
- **Operasyonel süreçler:** Tekstil üretim faaliyetleri ve ilgili operasyonlar
- **Aşağı akış:** Lojistik, mağazacılık faaliyetleri ve ürünlerin nihai tüketiciye sunumu

Bu yapı, TSRS 2 - Ek Cilt 1 kapsamında tanımlanan sektörün değer zinciri yaklaşımı ile örtüşmekte olup, şirket faaliyetlerinin ilgili sektör standardı kapsamında değerlendirilebileceğini göstermektedir.

Bu değer zinciri yapısı doğrultusunda, TSRS 2 - Ek Cilt 1: Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı standardında tanımlanan sektör metrikleri ile şirket faaliyetleri arasında sistematik bir eşleştirme yapılmıştır. Eşleştirme sürecinde, şirketin değer zinciri aşamaları ile standartta tanımlanan metriklerin kapsamı karşılaştırılmış; özellikle ham madde tedariki ve tedarikçi yapısına ilişkin metrikler olan CG-AA-440a.3, CG-AA-440a.4 ve CG-AA-000.A, yukarı akış faaliyetleri ile doğrudan ilişkili olduğu değerlendirilmiştir.

Bu kapsamda, öncelikli ham maddelerin belirlenmesi, bu hammaddelere ilişkin çevresel ve sosyal risklerin değerlendirilmesi, satın alınan ham madde miktarlarının izlenmesi ve tedarikçi yapısının analiz edilmesi süreçleri, ilgili metriklerin tanım ve kapsamına uygun şekilde yapılandırılmıştır.

Vakko'nun tedarik zinciri ve ham madde yönetim süreçleri, uluslararası kabul görmüş tekstil sürdürülebilirlik standartları kapsamında yürütülen sertifikasyon mekanizmaları ile desteklenmektedir. Bu kapsamda şirket; Global Organic Textile Standard (GOTS) kapsamında organik tekstil ürünlerine ilişkin süreçlerini ve ürün kategorilerini sertifikalandırmakta olup, ayrıca Global Recycled Standard (GRS), Recycled Claim Standard (RCS) ve Organic Content Standard (OCS) kapsamında geri dönüştürülmüş ve organik içerikli ürünlere ilişkin izlenebilirlik ve doğrulama süreçlerini uygulamaktadır.

Söz konusu sertifikasyonlar; ham madde temini, ürün bileşimi ve tedarik zinciri boyunca izlenebilirliğin sağlanmasına yönelik kontrol ve doğrulama mekanizmaları sunmakta olup, özellikle ham madde içeriği, geri dönüştürülmüş ve organik bileşen oranları ile tedarik zinciri şeffaflığına ilişkin verilerin güvenilirliğini desteklemektedir. Bu yönüyle, TSRS 2 - Ek Cilt 1 kapsamında yer alan ham madde tedariki ve tedarik zinciri metriklerinin doğrulanabilir ve izlenebilir şekilde raporlanmasına katkı sağlamaktadır.

Bu doğrultuda, sektör standardında yer alan metrikler yalnızca raporlama amacıyla değil; aynı zamanda şirketin değer zinciri yönetimi, risk değerlendirme ve izlenebilirlik süreçlerinin bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Sektör Metrikleri

TSRS 2 - Ek Cilt 1: Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı

Metrik	Birim	2024	2025
Her bir öncelikli ham madde için öncelikli ham maddelerin listesi	Nitel Açıklama (Tartışma ve Analiz)	Vakko'nun faaliyet modeli ve değer zinciri yapısı dikkate alınarak belirlenen öncelikli ham madde grupları; ahşap, cam, gıda, kâğıt, kimyasal, kumaş, metal, plastik, porselen ve silikon olarak tanımlanmıştır. Bu ham maddeler, şirketin üretim ve perakende faaliyetleri kapsamında ürün bileşenleri, ambalaj malzemeleri ve operasyonel girdiler açısından kritik öneme sahiptir.	Raporlama dönemleri arasında metrik kapsamı ve değerlendirme sonuçları açısından önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.
Kaynak bulmayı tehdit etme olasılığı en yüksek olan çevresel veya sosyal faktörler	Nitel Açıklama (Tartışma ve Analiz)	Vakko'nun değer zinciri kapsamında yürütülen değerlendirmelerde, ham madde teminini etkileyebilecek başlıca çevresel ve sosyal faktörler; kuraklık ve su stresi, orman yangınları ve iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler olarak belirlenmiştir. Özellikle su stresi, tekstil üretim süreçlerinde kritik öneme sahip su kaynaklarının sürekliliğini etkileyerek tedarik zincirinde kesintilere yol açma potansiyeline sahiptir. Benzer şekilde, orman yangınları ve aşırı hava olayları, ham madde temini ve lojistik süreçler üzerinde aksamalara neden olabilecek riskler arasında yer almaktadır.	Raporlama dönemleri arasında metrik kapsamı ve değerlendirme sonuçları açısından önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.
Çevresel veya sosyal faktörlerle ilişkili iş riskleri veya fırsatlar hakkında tartışma	Nitel Açıklama (Tartışma ve Analiz)	İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm, Vakko'nun faaliyetleri açısından hem geçiş riskleri hem de iş fırsatları yaratmaktadır. Artan düzenleyici gereklilikler, karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik beklentiler ve sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri, operasyonel maliyetler ve uyum gereksinimleri açısından risk oluşturabilmektedir. Bununla birlikte, sürdürülebilir ürünlere yönelik artan müşteri talebi ve çevresel etkisi düşük üretim süreçlerine geçiş, marka değeri ve rekabet avantajı açısından fırsat yaratma potansiyeline sahiptir.	Raporlama dönemleri arasında metrik kapsamı ve değerlendirme sonuçları açısından önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.
İş risklerini ve fırsatlarını ele almak için yönetim stratejisi	Nitel Açıklama (Tartışma ve Analiz)	Vakko, değer zinciri genelinde tanımlanan riskleri kurumsal risk yönetimi süreçleri kapsamında değerlendirmekte ve 5x5 etki-olasılık matrisi ile önceliklendirmektedir. Bu doğrultuda belirlenen yüksek öncelikli riskler için aksiyon planları oluşturulmakta; söz konusu planların uygulanması ve etkinliği düzenli olarak izlenmektedir. Yönetim yaklaşımı; mevzuata uyum, müşteri beklentileri, tedarikçi değerlendirme süreçleri ve operasyonel verimlilik unsurlarını kapsayacak şekilde bütüncül olarak ele alınmakta olup, sürdürülebilirlik hedefleri ile entegre bir şekilde yürütülmektedir.	Raporlama dönemleri arasında metrik kapsamı ve değerlendirme sonuçları açısından önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

Metrik	Birim	2024	2025
Malzeme bazında satın alınan öncelikli ham madde miktarı	Metrik ton (t)	346,82	306,311
Kademe 1 tedarikçilerinin sayısı*	Sayı	956	956
Kademe 1 dışındaki tedarikçilerin sayısı	Sayı	486	486

* 1. Kademe tedarikçiler, mamul imalatçıları (örneğin kesme ve dikme tesisleri) gibi doğrudan işletmeyle işlem yapan tedarikçiler olarak tanımlanır.

Raporlama Dönemi Sonrasındaki Değişiklikler

Raporlama döneminin sona erdiği tarihten raporun yayımlandığı tarihe kadar geçen süreçte, Vakko'nun TSRS kapsamında raporlanan sürdürülebilirlik açıklamalarını, iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirmelerini, sürdürülebilirlik yönetim yapısını, sera gazı emisyon hesaplama yaklaşımını, kullanılan veri, metodoloji, varsayım, tahmin ve muhakemeleri etkileyebilecek nitelikte önemli bir olay, gelişme veya değişiklik meydana gelmemiştir.



SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

VAKKO TEKSTİL VE HAZIR GIYİM SANAYİ İŞLETMELERİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş. Genel Kurulu'na,

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş. ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklime İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS raporu başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve 31 Ekim 2025 tarihli bağımsız denetçinin sınırlı güvence raporunda olumlu sonuç bildirilmiştir.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Deloitte.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (“Etik Kurallar”) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Deloitte.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti (Devamı)

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Sunay Anıktar, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 22 Haziran 2026



forvis
mazars | **pixantric**
studio

Forvis Mazars danışmanlığıyla hazırlanmıştır.

pixantric studio'nun tasarım katkılarıyla oluşturulmuştur