



Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

2025

Genel Müdür Mesajı



CAN DİNÇER
Genel Müdür
Arçelik A.Ş.

Değerli Paydaşlarımız,

Sürdürülebilirlik, uzun yıllardır iş yapış biçimimizin ayrılmaz bir parçası. Bugün ise çevresel ve toplumsal sorumluluklarımızın ötesinde, rekabet gücümüzü artıran, inovasyonu destekleyen ve uzun vadeli değer yaratmamıza katkı sağlayan stratejik bir öncelik.

İklim değişikliği, değişen düzenlemeler ve artan paydaş beklentileri, şirketlerin risk ve fırsatlarını daha bütüncül bir yaklaşımla yönetmesini gerekli kılıyor. Biz de sürdürülebilirliği uzun vadeli büyümemizin ve dayanıklılığımızın temel unsurlarından biri olarak görüyoruz.

2023-2025 dönemi, küresel ortalama sıcaklığın üç yıllık ortalama bazında ilk kez sanayi öncesi seviyelerin 1,5°C üzerine çıktığı dönem oldu. Bu tablo, iklim değişikliğiyle mücadelede hız kesmeden ilerlemenin artık bir zorunluluk olduğunu bir kez daha gösteriyor.

Biz de 2025 yılı boyunca 1,5°C uyumlu Net Sıfır yol haritamız doğrultusunda çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürdük. Bilim Temelli Hedefler girişimi (SBTi) tarafından onaylanan yakın ve uzun vadeli Net Sıfır hedeflerimiz kapsamında, 2022 baz yılına kıyasla 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızı %42, ürün kullanımından kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarımızı %42 azaltmayı ve 2050 yılına kadar tüm kapsamlar genelinde %90 azaltım hedefliyoruz. Bu hedefler doğrultusunda enerji verimliliğini ürün geliştirme süreçlerimizin temel ilkelerinden biri olarak benimsiyor, operasyonlarımızda kaynak verimliliğini

artırıyor, yenilenebilir enerji kapasitemizi geliştiriyor ve dijital teknolojiler ile yapay zekâdan yararlanarak daha verimli çözümler geliştiriyoruz.

Bu yıl ikinci Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayımlıyoruz. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nı, sürdürülebilirlik alanında şeffaflığı ve hesap verebilirliği güçlendiren önemli bir çerçeve olarak görüyoruz. Raporumuzda iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarımıza, yönetim yaklaşımımıza, stratejimize ve performansımıza ilişkin bilgileri uluslararası standartlarla uyumlu şekilde paylaşıyoruz.

Ortaya koyduğumuz çalışmalar, çalışma arkadaşlarımızın, tedarikçilerimizin ve iş ortaklarımızın ortak emeğinin bir sonucu. Katkı sağlayan herkese teşekkür ediyor; sürdürülebilirlik yolculuğumuzu aynı kararlılıkla sürdürmeye devam edeceğimizi paylaşmak istiyorum.

Sevgi ve saygılarımla,
Can Dinçer

İçerikler

Rapor Hakkında

1. Arçelik Hakkında

- 1.1 Kurumsal Bilgi
- 1.2 Küresel Operasyonlar
- 1.3 Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı
- 1.4 Değer Zinciri

2. Yönetişim

- 2.1 Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- 2.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar
 - 2.2.1 Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu
 - 2.2.2 Yönetim Kurulu Seviyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi
 - 2.2.3 Üst Yönetim Seviyesinde Sürdürülebilirlik Kurulu
 - 2.2.4 Şirket İçerisindeki Sürdürülebilirlik Yapısı
 - 2.2.5 Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Departmanı
 - 2.2.6 Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) Sistemi
 - 2.2.7 Sürdürülebilirliğin Performans Yönetimine Entegrasyonu
 - 2.2.8 Ücretlendirme ve Ödül Sistemi

3. Strateji

- 3.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Tanımlanması
 - 3.1.1 Risk ve Fırsat Tanımları
 - 3.1.2 Senaryo Analizleri
- 3.2 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
 - 3.2.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Öngörülen Risk Maliyeti- Özeti & Karşılaştırmalı Bilgi
 - 3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri
 - 3.2.3 İklimle İlgili Fiziksel Riskler
 - 3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar
- 3.3 Dirençlilik ve İş Sürekliliği Yönetimi
 - 3.3.1 Dirençlilik
 - 3.3.2 İş Sürekliliği Yönetimi

4. Risk Yönetimi

- 4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
- 4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi, İzlenmesi ve Gözden Geçirilmesi
 - 4.2.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
 - 4.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
 - 4.2.3 Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
 - 4.2.4 Risk ve Fırsatların İzlenmesi
 - 4.2.5 Risk ve Fırsatların Gözden Geçirilmesi

5. Metrik ve Hedefler

- 5.1 Çevre Yönetimi
- 5.2 Karbonsuzlaşma Hedefleri ve İklim Geçiş Planı
 - 5.2.1 Bilim Temelli Hedefler Girişimi Kurumsal Net Sıfır Standardı Uyarınca 2050 Net Sıfır Taahhüdü
 - 5.2.1.1 Net Sıfır Yol Haritamız
 - 5.2.2 Net Sıfır Yol Haritamızın Detayları
 - 5.2.3 Net Sıfır Yol Haritasının Stratejiyle Uyumlaştırılması
- 5.3 Sera Gazı Emisyonları
- 5.4 İç Karbon Fiyatlandırma Mekanizması: Gölge Fiyat
- 5.5 İklimle İlgili Hedefler
 - 5.5.1 İklim Hedefleri
- 5.6 Sektör Bazlı Metrikler
 - 5.6.1 TSRS Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı
- 5.7 Sürdürülebilir Finansman
 - 5.7.1 Çevresel Yatırımlar ve Harcamalar
 - 5.7.2 Sürdürülebilir Finansal Araçlar
 - 5.7.2.1 Yeşil Tahvil
 - 5.7.2.2 Yeşil Kredi
 - 5.7.2.3 Sürdürülebilirlik Bağlantılı Kredi

6. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Ekler

- Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu
- Ek 2. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu

Rapor Hakkında

Raporun Amacı ve Kapsamı

Bu rapor, Arçelik A.Ş.’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırladığı Sürdürülebilirlik Raporu’dur. Rapor, 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Kurul Kararı doğrultusunda, TSRS’ye uygun olarak “TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu” başlığıyla ayrı bir rapor olarak hazırlanmıştır. İşbu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartlarına uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Bu raporun amacı, Arçelik A.Ş., bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarının (“Arçelik” veya “Şirket”) iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, bunların finansal etkilerini, şirketin stratejisine, yönetim ve risk yönetimi yapısına olan yansımalarını ve hedeflerini şeffaf bir şekilde ilgili taraflara sunmaktır. Bu rapor, yalnızca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanmaktadır.

Raporun kapsamı konsolide düzeyde ele alınmış olup Arçelik A.Ş., bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarını içermektedir. Sürdürülebilirlik açıklamaları, Arçelik’in konsolide finansal tablolarında esas alınan raporlama kapsamı ve konsolidasyon yaklaşımı ile uyumlu olarak hazırlanmış olup, ilgili döneme ait konsolide finansal tablolarda yer alan raporlama kuruluşunu kapsamaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik açıklamalarında yer alan bilgiler Arçelik’e ilişkin verileri içermektedir.

Konsolidasyon kapsamına ilişkin detaylı bilgi ilgili döneme ait konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan “Konsolidasyon Esasları” bölümünde sunulmaktadır. Rapor içerisinde yer alan tüm finansal bilgiler ve rakamlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.

➤ Daha fazla bilgi için [Arçelik 2025 Faaliyet Raporu](#)’na bakabilirsiniz.

Raporlama Dönemi

Raporda yer alan bilgi ve veriler, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyet dönemini kapsamaktadır. TSRS kapsamında hazırlanan bu rapor, aynı döneme ait finansal tabloları içeren Arçelik 2025 Faaliyet Raporu ile paralel şekilde hazırlanmış olup, birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir. TSRS kapsamında yayımlanan bu rapor, ilgili finansal tabloların kamuya açıklanmasının ardından yayımlanmakta ve kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

➤ Daha fazla bilgi için [Arçelik 2025 Faaliyet Raporu](#)’na bakabilirsiniz.

Raporlama İlkeleri & Gerçeğe Uygun Sunum

Raporun kapsamına alınan tüm bilgilerin belirlenmesi, derlenmesi, hazırlanması ve raporlanması süreçlerinde Gerçeğe Uygun Sunum İlkesi esas alınmış; tam, doğru ve tarafsız bir raporlama anlayışı benimsenmiştir. Ele alınan konuların bütüncül biçimde anlaşılabilmesini teminen, gerekli tüm önemli bilgilerin eksiksiz

şekilde aktarılmasına özen gösterilmiştir. Raporun ilgili bölümleri, Karşılaştırılabilirlik, Doğrulanabilirlik, Zamanında Sunum ve Anlaşılabilirlik ilkeleri çerçevesinde yapılandırılmış ve bu ilkeler doğrultusunda sunulmuştur.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenme Süreci ve Konsolidasyon Kapsamı

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, Arçelik’in finansal etki analizleri ve finansal önceliklendirme yaklaşımı doğrultusunda belirlenmiştir. Bu süreçte, doğrudan ve dolaylı etkilerin büyüklüğü, gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkisi gibi unsurlar dikkate alınmıştır. Ayrıca, bu risk ve fırsatların Arçelik’in stratejik hedefleri, yatırım planları ve operasyonel süreçleri üzerindeki olası etkileri kapsamlı biçimde değerlendirilmiştir.

Etki değerlendirmesi, finans, sürdürülebilirlik, risk yönetimi ve operasyon birimlerinin ortak katkısıyla gerçekleştirilmiş; iç ve dış paydaşların görüşleriyle desteklenmiştir. Arçelik’in raporlama sınırları içinde tam konsolidasyona tabi kuruluşlar, iklimle ilgili risk ve fırsat analizine dahil edilmiştir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi sürecinde, paydaş beklentileri referans noktalarından biri olarak ele alınmıştır. Arçelik tarafından önceliklendirilen iklimle ilgili risk ve fırsatlarla, paydaşların önem atfettiği konular arasındaki kesişimler analiz edilmiş ve bu uyum, kurumsal risk yönetimi önceliklendirme matrisine yansıtılmıştır.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanması, Sunumunda Değişiklikler ve Hatalar

Bu yıl ikincisi yayımlanan TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, TSRS gerekliliklerine göre karşılaştırmalı bilgi sunulmaktadır*. Bu nedenle, geçmiş döneme ilişkin verilere yönelik herhangi bir yeniden açıklama, hata veya metodolojik değişiklik olduysa, ilgili bölümlerde açıklama yapılmıştır.

Tahmin Kaynakları ve Varsayımlar

Sürdürülebilirlik raporlamamızda değerlendirme ve projeksiyonları gerçekleştirmek için çeşitli kaynaklardan yararlanılmaktadır. Bu varsayım, tahmin ve değerlendirmeler, sürdürülebilirlik raporlama standartlarındaki gelişmeler ve diğer ilgili faktörler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Sürdürülebilirlik açıklamalarında kullanılan varsayım ve projeksiyonlar, ilgili döneme ait finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımlarla tutarlı şekilde değerlendirilmektedir.

Varsayımlar ve projeksiyonlar — senaryo ve duyarlılık analizleri dahil olmak üzere — sürdürülebilirlik açıklamalarının hazırlanmasında temel bir bileşen olup, raporda yer alan ilişkili bilgi ve açıklamalar arasındaki bağlantının ve tutarlılığın gösterilmesini desteklemek amacıyla ilgili bölümlerde çapraz referanslarla sunulmaktadır. İklimle ilgili senaryo analizlerine ilişkin bilgiler ilgili “[Senaryo Analizleri](#)” bölümünde, iklimle ilgili risk ve fırsatların etkilerine ilişkin değerlendirmeler ise ilgili risk ve fırsat açıklamalarında yer almaktadır.

**Karşılaştırmalı olarak sunulan geçmiş dönem verileri, ilgili dönemlere ait finansal tablolarda beyan edilen tutarlarla uyumlu olarak sunulmuştur.*

Rapor Hakkında

Ölçüm Belirsizliği

Raporlanan bilgilerin doğruluğunu ve tutarlılığını sağlama hedeflenmekle birlikte, bazı açıklamalar veri erişimindeki sınırlılıklar, metodolojilerin gelişmekte olması ve sürdürülebilirlik konularının geleceğe dönük doğası nedeniyle doğal olarak belirsizlik içerebilir. Bu durumun yönetilebilmesi adına, hassas ölçümün mümkün olmadığı temel göstergeler için kabul edilebilir tolerans aralıkları (örneğin $\pm 5\%$ azami sapma) tanımlanmıştır. Söz konusu aralıklar özellikle değer zinciri kaynaklı etkiler ve dış değişkenlere dayalı projeksiyonlar gibi karmaşık sürdürülebilirlik verilerinin doğasını yansıtmaktadır. Veri kalitesinin artırılması, belirsizliğin azaltılması ve en iyi raporlama uygulamalarıyla uyumun sağlanması yönündeki çalışmalar devam etmektedir.

Tahmine Dayalı Belirsizlik ve İleriye Yönelik Beyanlar

Tahmine dayalı belirsizlikler Kapsam 3 emisyonları, iklimle ilgili finansal etkiler ve uzun vadeli senaryo tahminleri gibi alanlarda kullanılan ikincil veriler, sektör ortalamaları ve varsayımlardan da kaynaklanabilir. Raporlanan değerler, emisyon faktörleri, faaliyet verileri veya iskonto oranları gibi giriş parametrelerindeki değişimlere karşı duyarlıdır ve bu tür değişiklikler, sonuçların anlamlı şekilde farklılaşmasına neden olabilir. Tanımlanan tolerans aralıkları bu duyarlılığı yansıtmakta ve mevcut metodolojilere göre beklenen varyansı temsil etmektedir.

Veri sistemlerimizin olgunlaşması ve sektör uygulamalarının gelişmesiyle birlikte bu aralıkların

zamanla daralması beklenmektedir. Tahmine dayalı belirsizliğin devam ettiği alanlarda, gelecekte temel varsayımlar veya yöntemlerde yapılacak herhangi bir revizyon, ilgili raporlama dönemlerinde şeffaf şekilde açıklanacak ve önceki dönem verileri üzerindeki etkisi de paylaşılacaktır.

Bu rapor, Şirket'in gelecek dönemlere ilişkin plan, hedef ve beklentilerine yönelik ileriye dönük açıklamalar içerebilir. Bu tür beyanlar, raporun yayımlandığı tarih itibarıyla mevcut koşullar ve varsayımlar çerçevesinde hazırlanmıştır. Ancak ilerleyen dönemlerde ortaya çıkabilecek riskler ve belirsizlikler nedeniyle gerçekleşen sonuçlar, söz konusu beyanlardan farklılık gösterebilir.

Önemlilik

Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili değerlendirmelerde öncelikli konuların belirlenmesi sürecinde, nitel ve nicel analizleri birlikte içeren bütüncül bir önemlilik yaklaşımı benimsenmiştir. Bu kapsamda Şirket'in faaliyetleri, varlıkları ve değer zinciri boyunca tespit edilen risk ve fırsatların finansal büyüklüğü; faiz, vergi, amortisman öncesi kâr (FAVÖK) üzerinden tanımlanan beş kademeli ölçekler aracılığıyla değerlendirilmektedir.

Riskler ve fırsatlar, potansiyel finansal etkileri ve gerçekleşme olasılıkları dikkate alınarak sınıflandırılmaktadır. Öncelikli risk ve fırsatlar, belirlenen finansal önemlilik ve olasılık eşiklerini karşılayan konulardan oluşurken, bu eşiklerin altında kalmakla birlikte orta ve uzun vadede önem kazanma potansiyeli bulunan risk ve fırsatlar da nitel değerlendirmeler kapsamında ele alınmaktadır.

Sektör Bazlı Metriklerin Kullanımı

Bu raporda kullanılan sektör bazlı metrikler, Sustainability Accounting Standards Board (SASB) ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) standartları doğrultusunda belirlenmiştir. Detaylı bilgiye raporun "[Sektör Bazlı Metrikler](#)" bölümünde yer verilmiştir.

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında, Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı referans rehber olarak seçilmiştir. Şirket açısından ilgili konuların önemlilik arz etmemesi nedeniyle, Cilt 44 – Güneş Teknolojisi ve Proje Geliştiriciler ile Cilt 49 – Elektrikli ve Elektronik Ekipman dikkate alınmamıştır.

Muafiyetler

Arçelik A.Ş. 2025 raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını TSRS çerçevesinde hazırlamıştır. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) 30 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı uyarınca, TSRS'yi ilk kez uygulayan işletmeler için TSRS 1 Ek E ve TSRS 2 Ek C'de yer alan geçiş muafiyetlerinin uygulama süresi bir raporlama dönemi daha uzatılmıştır. Bu kapsamda Şirket'in yararlandığı ve yararlanmadığı geçiş muafiyetleri aşağıda açıklanmıştır.

Yararlanılan Geçiş Muafiyetleri

TSRS 1 E4(a) – Raporlama Zamanlamasına İlişkin Geçiş Muafiyeti: Sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalarımız, ilgili dönem finansal tablolarımızla eş zamanlı olarak değil, altı aylık ara dönem finansal

raporlarımız ile birlikte Temmuz 2026 tarihinde kamuya sunulmuştur.

TSRS 1 E5 – İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Odaklanma Muafiyeti: Bu raporlama döneminde TSRS kapsamındaki açıklamalarımız, geçiş muafiyeti kapsamında, iklimle ilgili risk ve fırsatlara (TSRS 2 kapsamı) odaklanmıştır. Sürdürülebilirlikle ilgili diğer risk ve fırsatlara ilişkin TSRS 1 kapsamındaki açıklamalara, ilgili geçiş muafiyetinin sona ermesini takiben sonraki raporlama dönemlerinde yer verilecektir.

Yararlanılmayan Geçiş Muafiyetleri

TSRS 2 Ek C – Kapsam 3 Sera Gazı Emisyonlarını Açıklamama Muafiyeti: Şirketimiz bu raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklamalarına yer vermiş olup söz konusu muafiyetten yararlanmamıştır.

TSRS 1 E6(a) – Karşılaştırmalı Bilgi Sunmama Muafiyeti: İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamaların önemli bir kısmında önceki raporlama dönemine ait karşılaştırmalı bilgilere yer verilmiştir. Bu nedenle iklimle ilgili açıklamalar bakımından söz konusu muafiyetten yararlanılmamıştır.

Bağımsız Güvence Denetimi

Rapor kapsamındaki sürdürülebilirlik bilgileri, sınırlı güvence düzeyinde denetime tabi tutulmuştur. Söz konusu denetim; Güvence Denetimleri Standardı 3000 – Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri (GDS 3000) ile Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri Standardı (GDS 3410) çerçevesinde yürütülmüştür. Denetim sonucunda düzenlenen bağımsız güvence raporuna, işbu raporun [Ek 2 bölümünden](#) ulaşılabilir.

1. Arçelik Hakkında

1.1 Kurumsal Bilgi

1.2 Küresel Operasyonlar

1.3 Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı

1.4 Değer Zinciri

1. Arçelik Hakkında

1.1 Kurumsal Bilgi

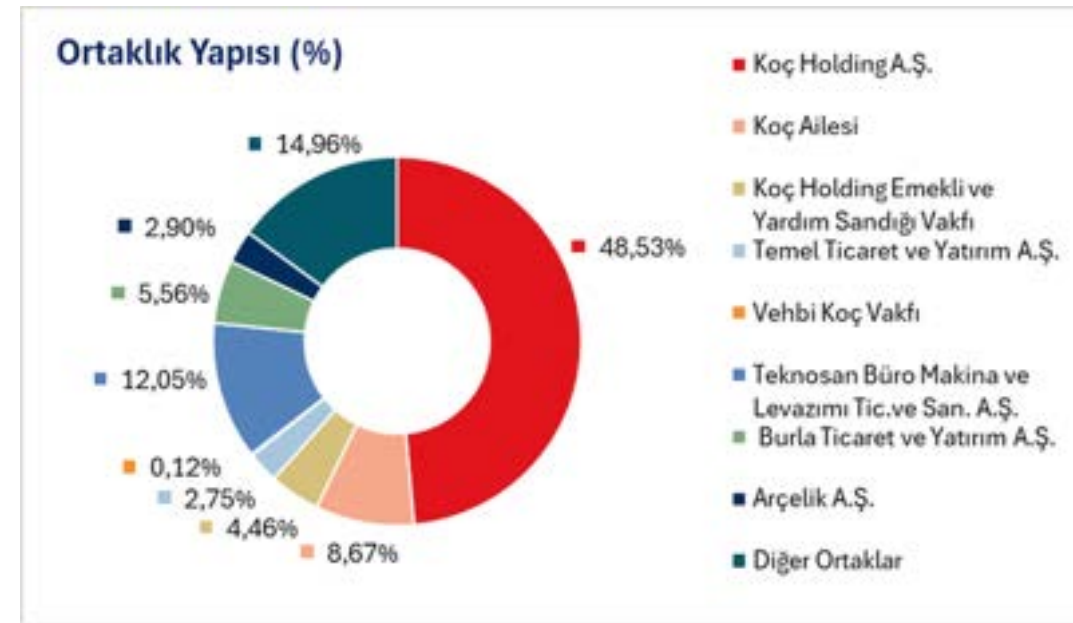
1955 yılında kurulan Arçelik, dayanıklı tüketim ve tüketici elektroniği alanlarında ar-ge, üretim, pazarlama ve satış sonrası destek hizmetleriyle faaliyet göstermektedir. Arçelik; 57 ülkede 122 bağlı ortaklıktan, 13 ülkede 38 üretim tesisinden ve dünyanın dört bir yanında 45.000 kişiyi aşkın bir iş gücünden oluşan küresel bir ağın ana ortağıdır. Şirket portföyü; Arçelik, Beko, Whirlpool*, Grundig**, Hotpoint, Arctic, Ariston*, Leisure, Indesit, Blomberg, Defy, Dawlance, Hitachi*, VoltasBeko, Singer*, ElektraBregenz, Flavel, Bauknecht, Privileg, Altus, Ignis ve Polar gibi tanınmış markalardan oluşmaktadır. 2025 yılında Arçelik'in %68'i Türkiye dışı pazarlardan kaynaklanmak üzere konsolide gelirleri 523,9 milyar Türk Lirasıdır (10,7 milyar Avro). Şirket dünya genelinde 28 Ar-Ge ve tasarım merkezinde görevli 2.300'den fazla araştırma personeliyle, ayrıca bu personelin emeği sonucunda tüm faaliyet alanlarında 4.500'ü aşkın patent başvurusuyla ve aldığı patentlerle, yeniliğe olan tutkusunu vurgulamaktadır.

*Lisanslar belirli bölgelerle sınırlıdır.

**Grundig markası, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren 3 yıl süreyle ve 2 yıl uzatma seçeneğiyle Türkiye dışında seçili ürün grupları için seçili ülkelerde Changhong International Holding (HK) Limited'e münhasır olarak lisanslanmıştır. En geç 31 Aralık 2026 tarihine kadar sürecektir olan geçiş dönemi boyunca, bazı pazarlarda Grundig markalı operasyonlar sınırlı bir şekilde devam edecektir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Pay Sahibi	Sermaye Oranı (%)	Nominal Pay Tutarı (TL)
Koç Holding A.Ş.	48,53	327.928.625
Koç Ailesi	8,67	58.590.764
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı	4,46	30.166.920
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	2,75	18.576.870
Vehbi Koç Vakfı	0,12	808.977
Teknosan Büro Makina ve Levazımı Tic.	12,05	81.428.337
Burla Ticaret ve Yatırım A.Ş.	5,56	37.571.663
Arçelik A.Ş.*	2,9	19.572.288
Diğer Ortaklar	14,96	101.083.761
Toplam	100	675.728.205



* Arçelik A.Ş. tarafından başlatılan geri alım programı kapsamında 31.12.2025'e kadar halka açık paylar içerisinde alınan payları ifade etmektedir.

1. Arçelik Hakkında

2025 yılında Şirket çıkarılmış sermayesi tamamen ödenmiş 675.728.205 TL olup çıkarılmış sermaye her biri 1 Kr itibari değerinde 67.572.820.500 adet nama yazılı paya bölünmüştür. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL'dir. İmtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Genel Kurul toplantılarında her bir nominal değerdeki hissenin bir oy hakkı vardır.

Şirket'in önemli nitelikteki işlemleri konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili düzenlemelerine uyulmaktadır. İlgili mevzuata göre, önemli nitelikte işlemlerin gerçekleştirilebilmesi için (şirketin esas sözleşmesinin değiştirilmesi gibi) bir Yönetim Kurulu kararına gerek bulunmaktadır; ilgili mevzuatta öngörülen istisnalar dışında. Arçelik'in yıl içerisinde önemli nitelikte işlem olarak nitelendirilebilecek herhangi bir işlemi bulunmamaktadır.

Borsa Kodu: ARCLK.IS

Ödenmiş Sermaye: 675.728.205 TL

Sermaye Tavanı: 3.000.000.000 TL

Hisse Senedi Geri Alımı

Gelişen piyasa koşulları ile küresel ölçekte yaşanan ekonomik gelişmelerin Şirket'in faaliyet gösterdiği sektöre etkileri ve Türkiye sermaye piyasalarına yansımalarının bir sonucu olarak Arçelik A.Ş.'nin Borsa İstanbul'da oluşan değerinin, Şirket faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmadığı değerlendirilmiştir.

Sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla Şirket Yönetim Kurulu'nun 24.05.2022 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1) ile Sermaye Piyasası

Kurulu'nun 21.07.2016, 25.07.2016 ve 23.03.2020 tarihli duyurularına istinaden ve Şirket'in 04.04.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'na verilen yetki çerçevesinde; 01.07.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla başlatılan pay geri alım işlemlerine devam edilmesine ve bu kapsamda Şirket paylarının Borsa'dan geri alım yapılabilmesine karar verilmiş, 3 yıl süre ile uygulanmış ve 2025 yılı içerisinde sona ermiştir.

Şirketimizin sona eren geri alım programı kapsamında, ilgili düzenlemelere uygun olarak sermayesinin %10,19'unu temsil eden toplam 68.876.288 TL nominal değerli pay geri alınmıştır. Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ("Tebliğ") hükümleri uyarınca asgari olarak sermayenin %10'unu aşan kısmının elde edilme tarihlerinden itibaren en geç 3 yıl içinde satılması zorunluluğu doğmuştur. Tebliğ hükümlerine uyum sağlanması amacıyla, toplam 1.304.000 TL nominal değerli Arçelik paylarının, 27.06.2025 tarihinde Geri Alınan Paylar Tebliği hükümleri ile Borsa'nın özel işlem bildirimlerine ilişkin kuralları çerçevesinde Arçelik hisselerinin son 10 iş günü borsadaki ağırlıklı ortalama fiyat (AOF) esas alınarak belirlenen fiyat üzerinden borsada özel işlem bildirim yoluyla Koç Holding Emeklilik ve Yardım Sandığı Vakfı'na satışı gerçekleştirilmiştir. 24.12.2025 tarihinde ise Arçelik mülkiyetindeki ve Arçelik sermayesinin %7,1'lik kısmını temsil eden toplam 48.000.000 TL nominal değerli geri alınan payların Geri Alınan Paylar Tebliği ve Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür'ü kapsamında geçmiş 10 iş günü boyunca oluşmuş ağırlıklı ortalama fiyatların ortalaması alınarak en yakın fiyat adımına yuvarlanması

Koç Holding

1926 yılında temelleri atılan Koç Topluluğu; gelirleri, ihracatı, Borsa İstanbul'daki payı ve yarattığı istihdam ile Türkiye'nin en büyük şirketler topluluğudur. Dünya çapında ise Koç Holding Fortune Global listesindeki en büyük 500 şirket arasındadır ve Türkiye'den yer alan tek şirkettir. Tüm paydaşları için yarattığı katma değeri artırmayı amaçlayan Koç Topluluğu, yaklaşık 100 yıl önce başlayan yolculuğunu, uzun vadeli değer yaratma hedefi ve küresel büyüme vizyonu çerçevesinde devam ettirmektedir. Detaylı bilgi için: www.koc.com.tr

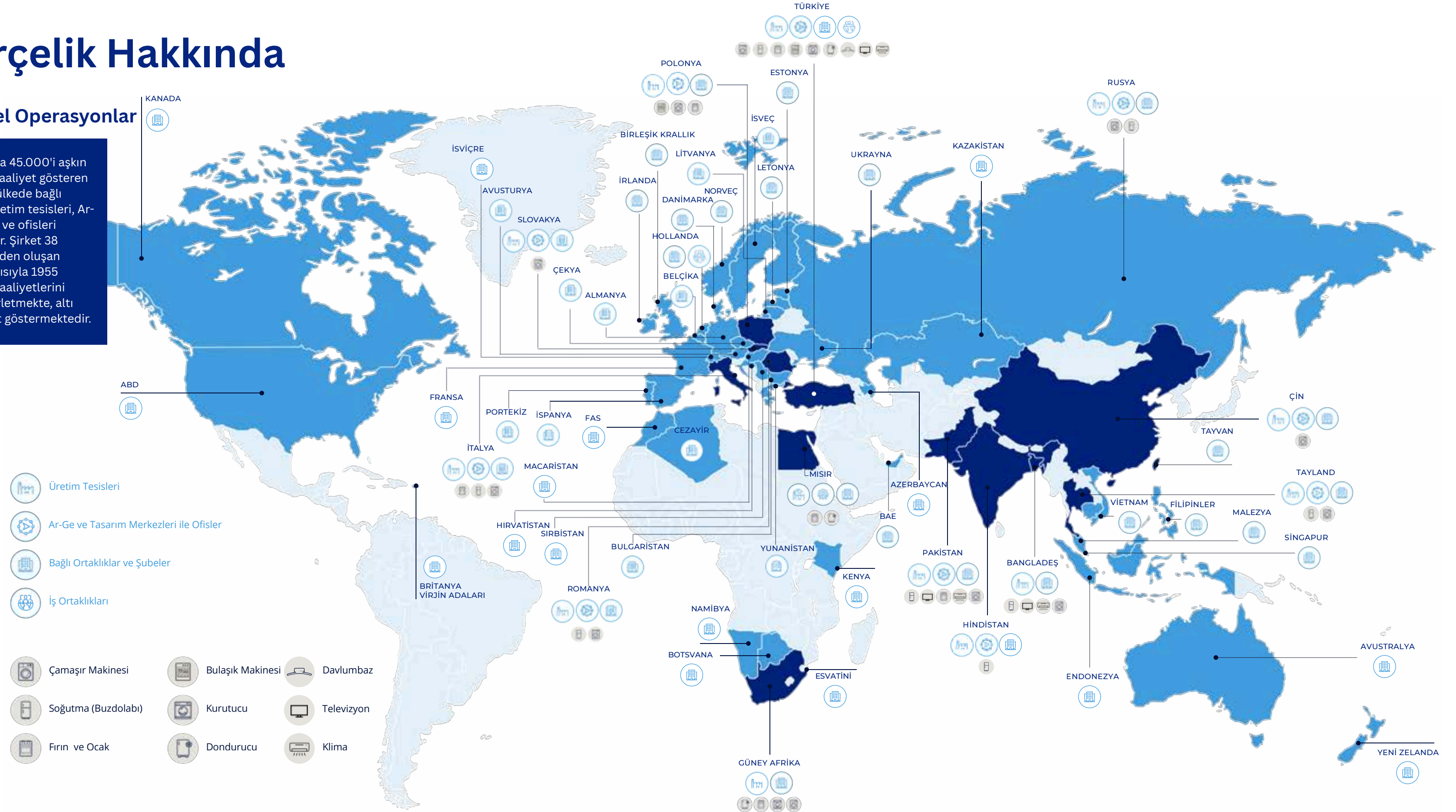
Burla Grubu

Burla Grubu; Cumhuriyet'in ilk yıllarından itibaren otomotivden beyaz eşyaya, elektrikli aletlerden ampullere, büro makinelerinden fotoğraf ekipmanlarına ve takım tezgâhları ticaretine kadar çeşitli kalemlerde ithalata öncülük etmiş ve ülke gelişimine katkıda bulunmuştur. Grup, sürdürülebilir büyümeyle, müşteri memnuniyetini artırarak paydaşları için en üst düzeyde değer yaratma misyonu ile faaliyetlerini devam ettirmektedir. Detaylı bilgi için: www.burla.com

1. Arçelik Hakkında

1.2 Küresel Operasyonlar

Dünya çapında 45.000'i aşkın personeliyle faaliyet gösteren Arçelik'in, 57 ülkede bağlı ortaklıkları, üretim tesisleri, Ar-Ge merkezleri ve ofisleri bulunmaktadır. Şirket 38 üretim tesisinden oluşan sağlam altyapısıyla 1955 yılından beri faaliyetlerini kararlılıkla ilerletmekte, altı kıtada faaliyet göstermektedir.



1. Arçelik Hakkında

1.3 Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı

Rapor, %100 konsolidasyon kapsamına dahil edilen işletmeleri kapsamaktadır.

Üretim Tesisleri	Ülke
Dakka – Singer Bangladesh Ltd. Buzdolabı İşletmesi	Bangladeş
Dakka – Singer Bangladesh Ltd. TV, Klima ve Çamaşır Makinesi İşletmesi	Bangladeş
Shanghai – Arçelik Hitachi Çamaşır Makinesi	Çin
Ezakheni – Soğutucu Cihazlar İşletmesi	Güney Afrika
Jacobs – Defy Pişirici Cihazlar, Kurutucu ve Çamaşır Makinesi İşletmesi	Güney Afrika
Gujarat (Ahmedabad) – Volbek Buzdolabı İşletmesi	Hindistan*
Cassinetta – Beko Europe Cassinetta Ankastre Mikrodalga Fırın İşletmesi	İtalya
Cassinetta – Beko Europe Cassinetta Buzdolabı İşletmesi	İtalya
Cassinetta – Beko Europe Cassinetta Pişirici Cihazlar İşletmesi	İtalya
Comunanza – Beko Europe Comunanza Çamaşır Makinesi İşletmesi	İtalya
Melano – Beko Europe Melano Pişirici Cihazlar İşletmesi	İtalya
10th of Ramadan – Beko Mısır Pişirici ve Soğutucu Cihazlar İşletmesi	Mısır
Haydarabad – Buzdolabı İşletmesi – URL	Pakistan
Karachi – Buzdolabı, TV İşletmesi – DPL1	Pakistan
Karachi – Mikrodalga, Su Pınarı, Klima, Çamaşır Makinesi İşletmesi – DPL2	Pakistan
Radomsko – Beko Europe Radomsko Bulaşık Makinesi İşletmesi	Polonya
Radomsko – Beko Europe Radomsko Çamaşır Makinesi İşletmesi	Polonya
Wroclaw – Beko Europe Wroclaw Pişirici Cihazlar İşletmesi	Polonya
Gaesti – Arctic Buzdolabı İşletmesi	Romanya

Bu Rapor kapsamında açıklanan veriler; İstanbul Güneş Paneli Fabrikası, Tayland Buzdolabı Fabrikası, Beko Europe Lodz Kurutucu Fabrikası, Beko Europe Wroclaw Buzdolabı Fabrikası, Beko Europe Lodz Pişirici Cihazlar Fabrikası ve Beko Europe Siena Buzdolabı Fabrikası'na ilişkin verileri de kapsamaktadır. Söz konusu veriler, bu tesislerin 2025 yılı içerisinde daha sonra kapatılmış veya faaliyetlerinin sonlandırılmış olmasından bağımsız olarak, raporlama döneminde faaliyette bulundukları süreleri kapsayacak şekilde rapora dahil edilmiştir.

Üretim Tesisleri	Ülke
Ulmi – Arctic Çamaşır Makinesi İşletmesi	Romanya
Kirzhach – Beko LLC Buzdolabı ve Çamaşır Makinesi İşletmesi	Rusya
Lipetsk – IHP Appliances JSC Buzdolabı İşletmesi	Rusya
Lipetsk – IHP Appliances JSC Çamaşır Makinesi İşletmesi	Rusya
Poprad – Beko Europe Poprad Çamaşır Makinesi İşletmesi	Slovakya
Kabin Buri – Hitachi Buzdolabı İşletmesi	Tayland
Kabin Buri – Hitachi Çamaşır Makinesi İşletmesi	Tayland
Ankara – Bulaşık Makinesi İşletmesi	Türkiye
Bolu – Pişirici Cihazlar İşletmesi	Türkiye
Bolu – Pişirici Cihazlar İşletmesi – Fabrika 2	Türkiye
Eskişehir – Buzdolabı İşletmesi	Türkiye
Eskişehir – Fabrika 6	Türkiye
Eskişehir – Kompresör İşletmesi	Türkiye
Gebze – Arçelik LG	Türkiye*
Manisa – Buzdolabı İşletmesi	Türkiye
Manisa – Çamaşır Makinesi İşletmesi	Türkiye
Tekirdağ – Beyaz Eşya Motor ve Küçük Ev Aletleri İşletmesi	Türkiye
Tekirdağ – Çamaşır Kurutma Makinesi İşletmesi	Türkiye
Tekirdağ – Elektronik İşletmesi	Türkiye

* Ortak Girişim Tesisleri

1. Arçelik Hakkında

1.3 Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı

Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri ve Ofisleri	Ülke
Wuxi – Arch Ar-Ge Ofisi	Çin
Jacobs – Defy Ar Ge Ofisi	Güney Afrika
Gujarat – VoltasBeko Ar Ge Ofisi	Hindistan*
Cassinetta – Beko Europe Cassinetta Ar Ge Ofisi	İtalya
Fabriano – Beko Europe Fabriano Ar Ge Ofisi	İtalya
10th of Ramadan – Beko Egypt Ar Ge Merkezi	Mısır
Islamabad – Dawlance NUST Ar Ge Ofisi	Pakistan
Karachi – Dawlance Ar Ge Ofisi	Pakistan
Wroclaw – Beko Europe Wroclaw Ar Ge Ofisi	Polonya
Gaesti – Arctic Ar Ge Ofisi	Romanya
Ulmi – Arctic Ar Ge Ofisi	Romanya
Kirzhach – Beko LLC Ar Ge Ofisi	Rusya
Lipetsk – IHP Appliances Ar Ge Ofisi	Rusya
Poprad – Beko Europe Poprad Ar Ge Ofisi	Slovakya
Kabin Buri – Arçelik Hitachi Ar Ge Ofisi	Tayland
Ankara – Bulaşık Makinesi İşletmesi Ar Ge Merkezi	Türkiye
Ankara – ODTÜ Teknokent Ar Ge Merkezi	Türkiye
Bolu – Pişirici Cihazlar İşletmesi Ar Ge Merkezi	Türkiye
Eskişehir – Buzdolabı ve Kompresör İşletmesi Ar Ge Merkezi	Türkiye
İstanbul – Arçelik Tasarım Merkezi	Türkiye

Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri ve Ofisleri	Ülke
İstanbul – Ar Ge Direktörlüğü	Türkiye
İstanbul – Dijital Dönüşüm, Büyük Veri ve Yapay Zekâ	Türkiye
İstanbul – Küçük Ev Aletleri Ar Ge Merkezi	Türkiye
İstanbul – Üretim Teknolojileri Ar Ge Merkezi	Türkiye
Kocaeli – Arçelik LG Ar Ge Ofisi	Türkiye
Manisa – Manisa İşletmesi Ar Ge Merkezi	Türkiye
Tekirdağ – Elektronik İşletmesi Ar Ge Merkezi	Türkiye
Tekirdağ – Kurutma Makinesi Ar Ge Merkezi	Türkiye

* Ortak Girişim Tesisleri

İş Ortaklıkları	Ülke
VoltasBeko Home Appliances Private Limited	Hindistan
Arçelik LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye

1. Arçelik Hakkında

1.3 Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı

Bağlı Ortaklıklar ve Şubeleri	Ülke
Beko US Inc.	ABD
Bauknecht Hausgeräte GmbH	Almanya
Beko Germany GmbH	Almanya
BEE Beteiligungs GmbH	Almanya
Beko A and NZ Pty Ltd.	Avusturya
Beko Austria AG	Avusturya
Beko Europe Austria GmbH	Avusturya
Grundig Multimedia Ges.m.b.H	Avusturya
Beko Azerbaijan MMC	Azerbaycan
Singer Bangladesh Limited	Bangladeş
Beko Belgium NV	Belçika
European Appliances Belgium NV	Belçika
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Middle East) FZE	Birleşik Arap Emirlikleri
Beko AE LLC	Birleşik Arap Emirlikleri
Beko Gulf DMCC	Birleşik Arap Emirlikleri
Beko Gulf FZE	Birleşik Arap Emirlikleri
Beko PLC	Birleşik Krallık
General Domestic Appliances Holdings Ltd	Birleşik Krallık
Hotpoint UK Appliances Limited	Birleşik Krallık
Indesit Company UK Holdings Ltd	Birleşik Krallık

Bağlı Ortaklıklar ve Şubeleri	Ülke
Defy (Botswana) (Proprietary) Ltd.	Botswana
Pan Asia Private Equity Ltd.	Birleşik Arap Emirlikleri
Beko Europe Bulgaria EOOD	Bulgaristan
Beko Algeria EURL	Cezayir
Beko S.A., Czech Branch of Beko S.A.	Çekya
Beko Česko s.r.o.	Çekya
European Appliances Czech spol. s.r.o.	Çekya
Arçelik Hitachi Home Appliances (Shanghai) Co., Ltd.	Çin
Arch RED Co. Ltd.	Çin
Beko Electrical Appliances Co. Ltd.	Çin
Beko Shanghai Trading Co. Ltd.	Çin
Beko Hong Kong Ltd.	Çin
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Hong Kong) Limited	Çin (Hong Kong)
Beko Europe Denmark A/S	Danimarka
Beko Nordic DK, Denmark Branch of Beko Nordic A/S	Danimarka
PT Beko Appliances Indonesia	Endonezya
PT Home Appliances Indonesia	Endonezya
PT Arçelik Hitachi Home Appliances Sales Indonesia	Endonezya
Beko Europe Estonia OÜ	Estonya
Defy (Swaziland) (Proprietary) Ltd.	Eswatini

1. Arçelik Hakkında

1.3 Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı

Bağlı Ortaklıklar ve Şubeleri	Ülke
Beko Maghreb Sarl	Fas
Beko Morocco Household Appliances SARL	Fas
Beko Philippines Corporation	Filipinler
Beko Nordic AB, Finland Rep. Office of Beko Nordic AB	Finlandiya
Beko Europe Finland OY	Finlandiya
Beko France S.A.S	Fransa
European Appliances France Holdings SAS	Fransa
European Appliances France SAS	Fransa
Defy Appliances (Proprietary) Ltd.	Güney Afrika Cumhuriyeti
Beko Croatia d.o.o	Hırvatistan
European Appliances Croatia d.o.o	Hırvatistan
Arçelik Hitachi Home Appliances B.V.	Hollanda
Beko B.V	Hollanda
Beko Europe B.V.	Hollanda
Beko Bangladesh B.V.	Hollanda
Beko Netherlands B.V.	Hollanda
European Appliances Netherlands BV	Hollanda
Beko Ireland (Beko plc Branch) (*)	İrlanda Cumhuriyeti
Hotpoint Ireland Ltd	İrlanda Cumhuriyeti
Beko Spain Electronics SL	İspanya

Bağlı Ortaklıklar ve Şubeleri	Ülke
European Appliances Spain S.A.	İspanya
Beko Nordic AB	İsveç
European Appliances Nordic AB	İsveç
Bauknecht AG	İsviçre
Beko Switzerland GmbH	İsviçre
Grundig Multimedia A.G.	İsviçre
Remanational SA (*)	İsviçre
Beko Europe Management SRL	İtalya
Beko Europe R&D SRL	İtalya
Beko Italy Manufacturing SRL	İtalya
Beko Italy SRL	İtalya
European Appliances Italy SRL	İtalya
Beko Canada INC	Kanada
Beko Central Asia LLC	Kazakistan
IHP Kazakhstan LLP	Kazakistan
Defy Sales East Africa Limited	Kenya
Beko Europe Latvia SIA	Letonya
Beko Europe Lithuania UAB	Litvanya
Beko Hungary Kft	Macaristan
European Appliances Hungary KFT	Macaristan

(*) Bağlı ortaklığın, farklı ülkede faaliyet gösteren şubesi ayrıca belirtilmiştir.

1. Arçelik Hakkında

1.3 Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı

Bağlı Ortaklıklar ve Şubeleri	Ülke
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malezya
Beko Appliances Malaysia Sdn. Bhd.	Malezya
Beko Egypt Home Appliances Industries LLC	Mısır
Beko Egypt Trading LLC	Mısır
Defy (Namibia) (Proprietary) Ltd.	Namibya
Beko Nordic AS	Norveç
European Appliances Norway AS	Norveç
Dawlance (Private) Ltd.	Pakistan
DFL Electronics (Private) Ltd.	Pakistan
United Refrigeration Industries Ltd.	Pakistan
Beko Poland Manufacturing Sp. z o.o.	Polonya
Beko S.A.	Polonya
European Appliances Poland Sp. z o.o.	Polonya
Beko Europe Iberia, S.A.	Portekiz
Beko Portugal Unipessoal Lda.	Portekiz
Arctic Founding SA	Romanya
Arctic Manufacturing SRL (*)	Romanya
Beko Romania SA	Romanya
European Appliances Romania SRL	Romanya
Beko LLC	Rusya

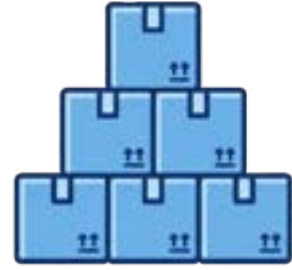
Bağlı Ortaklıklar ve Şubeleri	Ülke
IHP Appliances LLC	Rusya
Beko Balkans D.O.O	Sırbistan
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Singapore) Pte. Ltd.	Singapur
Beko Manufacturing Slovakia spol. s.r.o.	Slovakya
Beko Slovakia s.r.o.	Slovakya
European Appliances Slovakia spol. s.r.o.	Slovakya
Arçelik Hitachi Home Appliances (Thailand) Ltd.	Tayland
Arçelik Hitachi Home Appliances IB&C Co. Ltd.	Tayland
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Thailand) Ltd.	Tayland
Beko APAC IB&C Co. Ltd.	Tayland
Beko Thai Co. Ltd.	Tayland
Arçelik Hitachi Taiwan Home Appliances Sales Ltd.	Tayvan
Arçelik Pazarlama A.Ş.	Türkiye
Beko Ukraine LLC	Ukrayna
European Appliances Ukraine LLC	Ukrayna
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Vietnam) Co., Ltd.	Vietnam
Vietbeko LLC	Vietnam
Beko A and NZ Pty Ltd. New Zealand Branch (*)	Yeni Zelanda
European Appliances Greece SA	Yunanistan
Beko Greece Single Member SA (Beko Greece)	Yunanistan

(*) Bağlı ortaklığın, farklı ülkede faaliyet gösteren şubesi ayrıca belirtilmiştir.

1. Arçelik Hakkında

1.4 Değer Zinciri

1 HAM MADDE SEÇİMİ



Çevresel etkisi azaltılmış, geri dönüştürülmüş veya geri dönüştürülebilir malzemelerin kullanımını artırır, atıkları değerlendirir ve etkileri azaltmak amacıyla tedarikçilerle iş birliği yapar.

2 GELEN LOJİSTİK



Düşük emisyonlu lojistik çözümlerini kullanır, yerel tedarike öncelik verir ve taşımacılıktan kaynaklanan emisyonları azaltmak için lojistik sağlayıcılarla iş birliği yapar.

4 ÜRÜN ÜRETİMİ



Sera gazı emisyonlarını azaltarak düşük etkili üretim süreçlerini geliştirir ve ileri Endüstri 4.0 ile IoT destekli akıllı üretim sistemlerini entegre eder.

3 ÜRÜN TASARIMI & AR-GE



Yenilikçi ve enerji verimli ürünler tasarlar, malzeme kullanımını azaltır ve sökülebilirlik, tamir edilebilirlik, dayanıklılık ve geri dönüştürülebilirlik özelliklerini ürünlere entegre eder.

5 ÜRÜN AMBALAJI



Malzeme kullanımını azaltan, geri dönüştürülebilirliği destekleyen ve geri dönüştürülmüş malzeme içeren sürdürülebilir ambalajlar geliştirir.

6 ÜRÜN PAZARLAMA VE SATIŞ



Enerji verimli, dayanıklı ve sürdürülebilir ürünlerin kullanımını teşvik ederken müşteri ve tüketici deneyimini geliştirir.

8 ÜRÜN KULLANIM AŞAMASI

Ürünün kullanım ömrünü uzatırken kullanım aşamasındaki enerji ve su tüketimini azaltır ve tüketicileri daha verimli tercihlere yönlendirir.



9 ÜRÜN ÖMRÜ SONU & GERİ DÖNÜŞÜM



Geri alma ve yenileme programları aracılığıyla kullanım ömrünü tamamlamış ürünleri toplar ve geri dönüştürerek ürün ömrünü uzatır.

7 ÜRÜN DEPOLAMA & GİDEN LOJİSTİK



Lojistik optimizasyonu yoluyla düşük emisyonlu ve maliyet etkin lojistik çözümleriyle depolama ve teslimat süreçlerini optimize eder.

YUKARI YÖNLÜ AKIŞ

KENDİ OPERASYONLARIMIZ

AŞAĞI YÖNLÜ AKIŞ

2. Yönetişim

2.1 Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

2.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar

2.2.1 Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu

2.2.2 Yönetim Kurulu Seviyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi

2.2.3 Üst Yönetim Seviyesinde Sürdürülebilirlik Kurulu

2.2.4 Şirket İçerisindeki Sürdürülebilirlik Yapısı

2.2.5 Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Departmanı & Sürdürülebilirlik

Departmanı

2.2.6 Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) Sistemi

2.2.7 Sürdürülebilirliğin Performans Yönetimine Entegrasyonu

2.2.8 Ücretlendirme ve Ödül Sistemi

2. Yönetişim

2.1 Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı



Risk Komitesi
Üst Yönetim Seviyesinde

Sürdürülebilirlik Kurulu
Üst Yönetim Seviyesinde

Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi
Departmanı

Sürdürülebilirlik Departmanı

Çalışma Grupları (ÇG)

İş Sürekliliği ÇG
Uyum / Yaptırımlar ÇG
Tedarik Zinciri ÇG
Sürdürülebilirlik ÇG

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ÇG
Sürdürülebilir Ambalaj ÇG
Enerji ÇG
Yeşil Kimya ÇG
İSG ÇG
İklim Değişikliği ÇG
Çevre ÇG
Geri Dönüştürülmüş Plastik ÇG

- Risk yönetim süreçlerini denetlemekle görevli en üst düzey yönetim organı
- Kurul üyelerinden Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı, sürdürülebilirlik kapsamındaki gelişmelerin Yönetim Kuruluna yılda üç kez raporlanmasından sorumlu üyedir
- Üç ayda bir toplanır
- Bu toplantılardan elde edilen bulgular Yönetim Seviyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi 'ne raporlanır.
- Riskler sayısallaştırılır
- Üst Düzey Risk Komitesi ve Sürdürülebilirlik Kurulu tartışmalarına katkı sağlamak amacıyla iş birliği içinde çalışır
- Konular ilgili departmanlara ve komitelere taşınır

2. Yönetişim

2.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar

Bu bölümde açıklanan yönetim yapısı, görev ve sorumlulukların yanı sıra, ilgili organların sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konularda nasıl bilgi aldığı, değerlendirme yaptığı ve yönlendirme sağladığını da ortaya koymaktadır. 2024 raporlama yılı ile karşılaştırıldığında, mevcut raporlama döneminde yönetim yapısı ve sorumluluk dağılımı aynı yönetim çerçevesi kapsamında sürdürülmüş; bu yapı, raporlama döneminde gerçekleştirilen toplantılar, risk değerlendirmeleri, komite gündemleri ve ilgili birimlere yönlendirilen aksiyonlar aracılığıyla uygulamadaki gözetim çıktılarıyla desteklenmiştir.

2.2.1 Yönetim Kurulu’nun Sorumluluğu

Yönetim Kurulu, risk yönetimi süreçlerini ve şirketin sürdürülebilirlik stratejisini denetlemekle görevli en üst düzey yönetim organıdır. Bu sorumluluk, yalnızca sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarını değil, aynı zamanda tüm sürdürülebilirlik konularını da kapsamaktadır. Yönetim Kurulu’na bağlı olarak faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu’na yönlendirme yapan bir organ olup, Şirket’in tüm risk ve fırsatlarının gözetiminden sorumlu yönetim birimidir. Bu Komite, finansal, operasyonel, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili tüm risk ve fırsatların belirlenmesini ve değerlendirilmesini sağlar.

Sürdürülebilirlik faaliyetleri, Sürdürülebilirlik, Kalite ve Müşteri Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CSO) tarafından yönetilmektedir. CSO, şirket içinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı

stratejilerin, risklerin ve fırsatların değerlendirilmesi ve yönetiminden, ayrıca tüm sürdürülebilirlik stratejisinin hayata geçirilmesinden sorumlu en üst düzey icrai yöneticidir. Ayrıca CSO, Sürdürülebilirlik Kurulu Genel Sekreteri ve Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Buna ek olarak, Finansman ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO), risk yönetimi performansının izlenmesinden ve denetlenmesinden sorumlu en üst düzey yöneticidir.

Yönetim Kurulu seviyesinde, aynı zamanda Koç Holding Tüketici Dayanıklı Ürünler Başkanı olan Yönetim Kurulu Üyesi, sürdürülebilirlikle ilgili konuları ve iklim risk ve fırsatları da dahil olmak üzere etkileri, riskleri ve fırsatları (Impacts, Risks, and Opportunities (IRO)) yılda üç kez Yönetim Kurulu’na raporlamak ve gözetimini sağlamakla görevlendirilmiştir. 28 Mart 2019 tarihli 992 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket’in eski CFO’su olan bu Yönetim Kurulu Üyesi, Yönetim Kurulu’nun seçim sürecine uygun şekilde her yıl yeniden atanmakta olup, en son olarak 2025 yılında bu görev için tekrar seçilmiştir. Bu atama, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara yönelik stratejileri gözetmek üzere gerekli yetki ve yetkinliğin sağlandığının göstergesidir.

Yönetim Kurulu ve komiteleri, Şirket'in strateji, finans, operasyon, hukuk-uyum ile sürdürülebilirlik ve iklim alanlarındaki etki, risk ve fırsatlarını etkin biçimde gözetebilecek çeşitlilikte bilgi, deneyim ve uzmanlığa sahip olacak şekilde yapılandırılmıştır. Üye aday belirleme ve yeniden atama sürecinde temel yetkinlik kriterleri olarak; beyaz eşya sektörü

ve değer zinciri deneyimi, finansal okuryazarlık ve denetim bilgisi, kurumsal yönetim ve mevzuat uyumu, uluslararası pazar ve operasyon tecrübesi ile sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği okuryazarlığı dikkate alınmaktadır.

Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin her biri, görev alanının gerektirdiği özel yetkinliklerle donatılır. Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri, risk yönetimi metodolojileri, senaryo analizi ve iklimle ilgili geçiş/fiziksel risklerin finansal etkilerinin değerlendirilmesi; Denetim Komitesi üyeleri finansal raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim; Sürdürülebilirlik Kurulu üyeleri ise iklim, enerji, çevre ve döngüsel ekonomi konularında derinlemesine bilgi ve uzman desteğine sahiptir. Bu yönetim organlarının iklim ve sürdürülebilirlik yetkinliklerinin güncel tutulması amacıyla düzenli bilgilendirme ve yetkinlik geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir.

Atanan Yönetim Kurulu Üyesi, sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin yönetsel gözetimi sağlar, bu alanlarda karar alma süreçlerinde belirleyici rol üstlenir ve Yönetim Kurulu’na raporlama sorumluluğunu taşır. Bu yetki, Şirket’in Sürdürülebilirlik, Kalite ve Müşteri Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CSO) tarafından sağlanan uzmanlık ve yapılandırılmış bilgi akışı ile desteklenmektedir. CSO, düzenli olarak Yönetim Kurulu Üyesini yasal ve operasyonel gelişmeler ile yatırım ihtiyaçları konusunda bilgilendirir. CSO, sürdürülebilirlik, enerji ve çevre yönetimi alanlarında uzmanlaşmış iç ekipler tarafından bilgi akışı açısından yönlendirilmekte olup, kapsamlı raporların hazırlanmasından ve sunulmasından sorumludur. Bu raporlar yılda en az iki kez Yönetim

Kurulu Seviyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesine, yılda en az üç kez ise ilgili Yönetim Kurulu Üyesine sunulur. CSO’nun liderliğinde çalışan sürdürülebilirlik departmanı, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine ilişkin risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve bunlara yanıt verilmesi için gerekli teknik detay ve konu uzmanlığını sağlar. Bu iç yapı, Yönetim Kurulu Üyesinin denetim ve karar alma sorumluluklarını etkili şekilde yerine getirebilmesi için zamanında, doğru ve uzman temelli içgörülerle bilgilendirilmesini sağlar. CSO liderliğindeki yetkin ve desteklenen ekip sayesinde Yönetim Kurulu Üyesi gerekli yetki ve yetkinlikle sorumluluklarını yürütür. Dolayısıyla, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği etkileri, riskleri ve fırsatları dahil olmak üzere risk yönetiminin genel sorumluluğu Yönetim Kurulu’na aittir ve risk yönetimi faaliyetleri kurum genelinde yıllık olarak yürütülür.

Risk yönetimi, Şirket yönetiminin ayrılmaz bir parçasıdır. Yönetim Kurulu hem Şirket stratejisine yön verecek hem de risk yönetim uygulamalarını güçlendirecek proaktif adımlar atar ve bütüncül bir yaklaşım benimseyerek Şirket genelinde risk azaltıcı çalışmalar yürütür. İklim değişikliği, önemli bir sürdürülebilirlik riski olduğundan Yönetim Kurulu, iklim ve risk yönetiminde aktif rol alır. Bu yönetim yaklaşımı, şirketin uzun vadeli stratejik hedefleriyle doğrudan uyumludur ve paydaşlara değer katacak şekilde sürdürülebilirlik unsurlarının karar alma süreçlerine entegre edilmesini sağlar. Yönetim Kurulu, iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirirken kısa ve uzun vadeli etkiler ile potansiyel ödünleşimleri de dikkate alarak karar alma süreçlerini yönlendirir.

2. Yönetişim

Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket'in karşı karşıya olduğu finansal, operasyonel, stratejik, yasal ve itibarı zedeleyebilecek riskler veya siber güvenlik riskleri gibi önemli riskleri düzenli olarak gözden geçirir. Risk azaltıcı stratejilerin geliştirilmesine rehberlik eden Yönetim Kurulu üyeleri, geliştirilen stratejilerin başarısını denetler ve kritik öneme sahip risklerin doğru şekilde yönetildiğinden emin olur. Risk ve fırsatları gözetmekle sorumlu olarak atanan Yönetim Kurulu Üyesi, risk konularında üst düzey yöneticilerle Yönetim Kurulu üyeleri arasında sağlıklı bir iletişim kurulmasını sağlar. Ek olarak Kurul, riskler konusunda üst düzey yöneticiler ve direktörler arasındaki bilgi akışının iyi ilerlemesini sağlar. Yönetim ekibi ise risk yönetim çalışmalarının, yeni belirlenen risklerin ve risklerle ilişkili önemli olayların güncel durumunu düzenli bir şekilde Yönetim Kurulu'na iletir.

Tüm sürdürülebilirlik hedefleri, riskler ve fırsatlar Yönetim Kurulu ve Şirket'in stratejisini denetlemekten sorumlu üst düzey yöneticilerle paylaşılır. İlerleme, toplantılarda açıklanır ve raporlarla sunulur. Bu hedeflere ilişkin gelişmeler yalnızca Yönetim Kurulu'nun ve CSO'nun değil, sorumlu tüm üst düzey yöneticilerin ve birimlerinin performans hedeflerine ve metriklerine entegre edilir. Bu hedeflerin gözetimi öncelikle sürdürülebilirlik departmanı tarafından filtrelenir ve değerlendirilir, ardından Sürdürülebilirlik Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Yönetim Kurulu'na raporlanır.

Yönetim Kurulu, risk farkındalığı olan bir kurum kültürü oluşturmak amacıyla risk yönetim stratejilerinin tüm Şirket işleyişine ve karar aşamalarına entegre olmasını sağlar. Bu amaç

doğrultusunda gerekli eğitim ve kaynakları sağlayarak çalışanların risk farkındalıklarını geliştirmelerine olanak tanır. Bu sayede tüm kademelerdeki çalışanlar riskleri tespit edip raporlayacak düzeyde risk farkındalığı edinir. Alandaki en iyi uygulamalardan oluşturulan Risk Bültenleri; jeopolitik riskleri, piyasa risklerini, makroekonomik riskleri ve diğer ilgili riskleri göz önüne alan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerince düzenli olarak gözden geçirilir.

Şirket'in kriz yönetimi planları ve acil durum tedbirleri de Yönetim Kurulu onayından ve denetiminden geçer. Böylelikle Şirket'in siber güvenlik, doğal afet ve ekonomik kriz gibi olaylara hazırlıklı olması sağlanır. Genel müdürlük, departmanlar ve iş kolları için hazırlanan iş sürekliliği planları da Yönetim Kurulu onaylıdır. Kurul, testler ve simülasyonlarla bu planların etkinliğini düzenli olarak denetler.

Kurul üyelerinin bir diğer göreviyse Şirket faaliyetlerinin ilgili yasa, yönetmelik ve sektör standartlarına uyumlu bir şekilde yürütüldüğünü teyit etmektir. Üyeler, bir yandan finansal raporlama ve veri koruma gibi yasal gereksinimlerin yönetimini denetlerken bir yandan da mevzuattaki değişiklikleri takip ederek buradan doğabilecek riskleri izler ve Şirket'in bu değişikliklere uyum gösterme konusunda hazırlıklı olmasını sağlar. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim sistemlerinin ve İş Sürekliliği çalışmalarının başarısını değerlendirmek amacıyla Üst Yönetim Seviyesinde Risk Komitesinin çalışmalarını da denetleyebilir. Böylelikle, kurumsal risk yönetimi uygulamalarının planlandığı şekilde ilerlediğinden ve risklere karşı etkin koruma sağladığından emin olunur.

Risk ve fırsat yönetimi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular da dahil olmak üzere Yönetim Kurulu'nun rehberliğinde Şirket'in stratejik kararlarına sistematik olarak entegre edilir. Kurul; pazar genişlemesi, siber güvenlik, kilit personel, sermaye yatırımları, yeni ürün lansmanları ve şirket satın alımlarıyla ilgili riskleri değerlendirir ve bu risklerin uzun vadeli iş planlarına dahil edilmesini sağlar. Bu kapsamda Yönetim Kurulu, önemli projeler için iklim risk değerlendirmesi yapılmasını ve senaryo analizlerinden (ör. Uluslararası Enerji Ajansı (International Energy Agency- IEA) ve Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change- IPCC)'ye dayalı senaryolar) elde edilen sonuçların yatırım ve büyüme stratejilerine entegre edilmesini sağlar. Bu girdiler, olası geçiş ve fiziksel riskleri, operasyonel etkileri ve uzun vadeli maliyet sonuçlarını belirlemek için kullanılır. Ayrıca Yönetim Kurulu, kurumsal risk yönetimi stratejisinin etkinliğini temel performans göstergeleri (Key Performance Indicators-KPI) ve metrikler aracılığıyla düzenli olarak değerlendirir ve iyileşmeye açık alanları tespit eder.

İç denetimler ise Finansman ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı tarafından “Üçlü Savunma Hattı” modeli esas alınarak gerçekleştirilmektedir.

Birinci Hat – Risk Sahipliği ve Operasyonel Yönetim Günlük faaliyetleri yürüten tüm iş birimleri ve süreç sahipleri, kendi faaliyet alanlarına ilişkin risklerin ve fırsatların birincil sahibidir. İş hedeflerine ulaşılmasını desteklemek amacıyla riskleri tanımlar, değerlendirir, uygun kontrol faaliyetlerini tasarlar ve uygular; finansal, operasyonel, stratejik, uyum,

sürdürülebilirlik, iklim ve diğer ortaya çıkan riskleri iş süreçlerine entegre bir yaklaşımla yönetir. Birinci hat, risklerin etkin şekilde izlenmesinden, gerekli aksiyonların alınmasından ve risk performansının düzenli olarak raporlanmasından sorumludur.

İkinci Hat – Risk Gözetimi, Rehberlik ve Koordinasyon

Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi, Hukuk & Uyum, Sürdürülebilirlik departmanları ve diğer gözetim fonksiyonları; kurumun risk yönetimi çerçevesini, politika ve metodolojilerini oluşturur, geliştirir ve sürekli iyileştirir. Bu fonksiyonlar, risk iştahı ve toleransları doğrultusunda birinci hatta rehberlik sağlayarak risklerin tutarlı biçimde değerlendirilmesini, izlenmesini ve kurumsal düzeyde raporlanmasını destekler. Üst Yönetim Seviyesinde Risk Komitesi'nin gözetimi ve Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Departmanı'nın liderliğinde, bu fonksiyonlar kontrol standartlarını oluşturur, risk yönetimi politika ve prosedürlerine uyumu gözetir ve şirket genelinde risk raporlamasını destekler.

Üçüncü Hat – Bağımsız Güvence

İç Denetim, risk bazlı denetim yaklaşımı doğrultusunda risk yönetimi uygulamalarının, iç kontrol mekanizmalarının ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirir; tespit ettiği eksiklikler ve iyileştirme alanlarına ilişkin önerilerini ilgili yönetim kademelerine raporlar. İç Denetim, Finansman ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına bağlı olup, denetim faaliyetlerinin sonuçlarını düzenli olarak Denetim Komitesi'ne sunar.

2. Yönetişim

2.2.2 Yönetim Kurulu Seviyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi

2010 yılında Yönetim Kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Bu Komite, finansal ve operasyonel risklerin erken saptanması kapsamında Yönetim Kuruluna danışmanlık sağlamaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in karşısına çıkabilecek tüm risk ve fırsatların yönetiminden sorumlu en üst organdır. İklimle ilişkili riskler dahil olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili tüm risklerin değerlendirilmesi ve yönetimi, bu Komitenin sorumluluk alanına girer. Ayrıca, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ögelerinin hem nitelik hem de nicelik bazlı değerlendirilmeleri yapıldıktan sonra sürece dahil olan her ekip, titizlikle aksiyon planları oluşturur ve yatırım ihtiyaçlarını belirler.

Bu kapsamda belirlenen riskler, Sürdürülebilirlik Kurulu'nda değerlendirilerek üst düzey yöneticilerimizin ve direktörlerimizin bilgilendirilmesi sağlanır. Ardından, Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Direktörlüğü koordinasyonunda kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilerek Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlanır. Risklerin yönetimi ve etkilerinin azaltılması için aksiyon planları değerlendirmeye alınır.

Komite düzeyindeki değerlendirme süreci, Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Departmanı ile ilgili iş birimlerinden gelen risk girdilerinin konsolide edilmesiyle başlar. Öncelikli riskler; olasılık ve etki skorları, mevcut kontroller, risk azaltım planları ve yatırım ihtiyaçları dikkate alınarak Komite gündemine taşınır. Komite, bu girdiler üzerinden gerekli yönlendirmeleri yapar; belirlenen aksiyonların ilgili risk sahipleri tarafından

izlenmesini ve kritik konuların Yönetim Kurulu'na raporlanmasını sağlar.

2025 yılında Komite 6 kez toplanmıştır. Risk Evrenimizde belirlenen riskler, Kurumsal Risk El Kitabımızda belirtildiği üzere Risk Ölçeği ve Olasılık aralıkları dahilinde skorlanarak, risk matrisine yerleştirilmiştir. Bunun sonucunda, Yeşil ve Sarı dışında kalan riskler önceliklendirilerek, risk azaltma faaliyetleri ve aksiyon planları bildirilmiştir. 2025 yılı Risk Yönetim Komitesi tutanaklarında da yer aldığı üzere, bilgi güvenliği sistemleri risk değerlendirmesi, afet kurtarma çalışmaları, kurumsal ve finansal riskler, yurt içi ve yurt dışı alacak riskleri, sigorta yönetimi, borçluluk oranı ile güncel borç ve nakit pozisyonuna ilişkin konular değerlendirilmiştir. Ayrıca, Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi kapsamında teknik iflas değerlendirmesi yapılmış ve faaliyet raporunda yer alacak risk yönetimi açıklamaları gözden geçirilmiştir. Yıl boyunca gerçekleştirilen değerlendirmelerde öne çıkan ticari riskler, pazar koşulları ve birleşme ve satın alma süreçlerine ilişkin riskler de ele alınmıştır. Komiteye sunulan rapor ve sunumlarda iklimle ilgili risk ve fırsatlara da yer verilmiştir.

2.2.3 Üst Yönetim Seviyesinde Sürdürülebilirlik Kurulu

Sürdürülebilirlik Kurulu, CFO'nun başkanlığında, üç ayda bir toplanarak sürdürülebilirlikle ilişkili etki, risk ve fırsatları değerlendirir. Aynı zamanda Kurul üyeleri, kurumsal sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği strateji, risk ve fırsatlarının Şirket faaliyetlerine entegre edilmesini sağlar ve sürdürülebilirlik performansını denetler. Genel Müdür Yardımcıları, pozisyonları gereği Sürdürülebilirlik Kurulu'nda

görev alır. Direktörler de Kurulun bir parçasıdır ve ele alınan konuya bağlı olarak bazı toplantılarda yer alır. Kurul toplantılarının gündemini, Sürdürülebilirlik Çalışma Gruplarının günlük rutin faaliyetleri şekillendirir. Düzenli aralıklarla bir araya gelen Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları (Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, Sürdürülebilir Ambalaj, Enerji, Yeşil Kimya, İSG, İklim Değişikliği, Çevre ve Geri Dönüştürülmüş Plastik), çalışmaları sonucu elde ettikleri bulguları Sürdürülebilirlik Kuruluna sunar ve Kurul toplantılarında bu konular ele alınır. Kurul, gerekli görülen kritik konuları Yönetim Kurulu'na raporlamakla sorumludur.

2. Yönetişim

2.2.4 Şirket İçerisindeki Sürdürülebilirlik Yapısı

Genel Müdür

Sürdürülebilirlik, Kalite ve Müşteri Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Çevre

Enerji

Sürdürülebilirlik

Uluslararası
Regülasyonlar & Uyum

Kamu & Sektörel İlişkiler

Global Üretim Tesisleri &
Bağlı Ortaklıklar

Araştırma & Geliştirme

Satınalma & Lojistik

Ürün Yönetimi

Global İletişim

Markalar

Satış Ekipleri

Hukuk & Uyum

Mali İşler & Yatırımcı
İlişkileri

Finansman

Perakende Kanalları

Bayiler

Servisler

Tedarikçiler

Tüketiciler

Uluslararası Üyelikler

Sürdürülebilirlik
Endeksleri

Yatırımcılar

Global STK'lar

Finansman Kuruluşları

2. Yönetişim

Sürdürülebilirlik, Kalite ve Müşteri Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CSO), şirket içinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı stratejilerin, risklerin ve fırsatların değerlendirilmesi ve yönetiminden, ayrıca tüm sürdürülebilirlik stratejisinin hayata geçirilmesinden sorumlu en üst düzey icrai yöneticidir ve Genel Müdür'e raporlamaktadır. CSO'ya bağlı olan Sürdürülebilirlik, Çevre, Enerji, Uluslararası Mevzuat ve Uyum ile Kamu ve Sektörel İlişkiler departmanları, sürdürülebilirlik performansını izlemek ve raporlamak, sürdürülebilirlik hedeflerinin ilerlemesini denetlemek, yeni projeler başlatmak ve sürdürülebilirliği iş süreçleri ve ilişkilerine entegre etmek üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

Sürdürülebilirlikle ilgili görev ve sorumluluklar, CSO'ya bağlı ilgili birim ve departmanlar arasında açık bir şekilde tanımlanmıştır. Ayrıca CSO; sivil toplum kuruluşları, sektörel ve diğer ilgili kurum veya kuruluşların politikalarının Şirket'in karbon azaltım stratejisi ve Paris Anlaşması gereklilikleriyle uyumunu gözden geçirmek ve izlemekle sorumludur. Bu sorumluluklar; İklim Değişikliği Stratejisi Politikası, Enerji Yönetimi Politikası, Çevre Politikası ve Küresel Sektörel İlişkiler Yönetimi & STK Üyeliği Politikası başta olmak üzere Şirketin temel politikalarına yansıtılmıştır. Söz konusu politikalar, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların ilgili organizasyonel seviyeler ve fonksiyonlar genelinde yönetilmesine yönelik sorumluluk alanını, karar alma yetkisini ve süreçlere ilişkin esasları açık bir yönetim çerçevesiyle tanımlamaktadır.

➤Daha fazla bilgi için lütfen [İklim Krizi ile Strateji Politikamız](#), [Çevre Politikamız](#), [Enerji Politikamız](#) ve [Global Sektörel İlişkiler Yönetimi & STK Üyelik Politikamıza](#) bakınız.

2.2.5 Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Departmanı & Sürdürülebilirlik Departmanı

Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Departmanı, söz konusu risk ve fırsatları şirketin Kurumsal Risk Yönetimi metodolojisi kapsamında değerlendirir. Bu kapsamda risklerin potansiyel finansal, operasyonel, stratejik ve itibari etkileri, gerçekleşme olasılıkları, zaman ufukları ve şirketin risk iştahı ile uyumu analiz edilir. Ayrıca mevcut kontrol mekanizmalarının etkinliği, risk azaltım planları ve risk sahipleri gözden geçirilerek risk skorları belirlenir.

Değerlendirme sonucunda uygun bulunan riskler, Kurumsal Risk Envanteri ve Risk Puan Kartı'na dahil edilir, mevcut kurumsal risklerle birlikte önceliklendirilir ve konsolide edilir. Önemli sürdürülebilirlik ve iklim riskleri, diğer stratejik ve operasyonel risklerle birlikte düzenli olarak üst yönetime raporlanır ve Yönetim Kurulu seviyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin değerlendirmesine sunulur.

Komite tarafından gözden geçirilen önemli riskler ve önerilen aksiyonlar doğrultusunda gerekli yönlendirmeler yapılırken, risklerin izlenmesi ve güncellenmesi Kurumsal Risk Yönetimi süreçleri kapsamında sürdürülür. Böylece sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri, şirketin genel risk portföyünün ayrılmaz bir parçası olarak stratejik planlama, yatırım kararları ve operasyonel karar alma süreçlerine entegre edilir.

Ek olarak, kurum genelinde risk kültürünü pekiştirmek ve kurumsal risk farkındalığını artırmak

amacıyla üst yönetimdeki direktörlere, risk yöneticilerine ve grup şirketlerimizdeki ülke yöneticilerine yönelik kurumsal risk yönetim eğitimleri düzenlenir. Risk yönetim süreçlerimiz, bağımsız üçüncü taraf dış denetçiler tarafından da denetlenir.

Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Direktörü, risk ve fırsatların yönetimi konusunda operasyonel düzeyde sorumluluk taşıyan en üst kademe yöneticidir. Şirket'in karşı karşıya olduğu riskler yılda en az iki kez gözden geçirilir. Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Departmanı, faaliyetlerimizi etkileyebilecek finansal, stratejik, operasyonel ve dış risklerin ve uyum risklerinin koordinasyonunu ve yönetimini üstlenir. Global düzeyde öne çıkan riskleri belirleyen departman, aynı zamanda, tüm Şirket genelindeki riskleri, bu risklerden doğabilecek finansal etkileri ve operasyonel sonuçları içeren bir risk matrisi hazırlamakla görevlidir. Bu matristeki riskler, risk iştahı ve risk tolerans eşiği dikkate alınarak öncelik sırasına göre listelenir. Departman, genel iş organizasyonu şemasından bağımsız olarak çalışır ve tespit ettiği riskleri Yönetim Kurulu Seviyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlar. Tüm birimler, günlük faaliyetlerini risk odaklı bir yaklaşımla yürütür ve sürdürülebilirlikle ilgili saptadıkları olası risk ve fırsatları Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimine ve Sürdürülebilirlik departmanlarına iletir. Bu iki ekip düzenli aralıklarla sürdürülebilirlik risklerine odaklı toplantılarda bir araya gelerek konu hakkındaki yeni gelişmeleri ve çıkabilecek değişiklikleri tartışıp proaktif çözümler üretir. Bu toplantılar sonucunda, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların gerçekleşme olasılıklarının, boyutlarının ve hesaplanması mümkün durumlarda

finansal çıktılarının dahil edildiği uzun bir liste oluşturulur. Yani, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların tespiti, değerlendirilmesi, ölçülmesi ve bu doğrultuda önem sırasının belirlenmesi, Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetim ve Sürdürülebilirlik Departmanlarının ortak çabaları sayesinde gerçekleşir.

Bu kapsamda, iklimle ilişkili fiziksel ve geçiş risklerine yönelik senaryo analizleri yürütülmekte, tespit edilen riskler kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir. Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Departmanı tarafından değerlendirilen bu riskler, Yönetim Kurulu seviyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlanmaktadır. İklimle ilişkili fiziksel ve geçiş riskleri de dahil olmak üzere sürdürülebilirlik kapsamındaki riskler, karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçasını oluşturmaktadır.

2.2.6 Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi

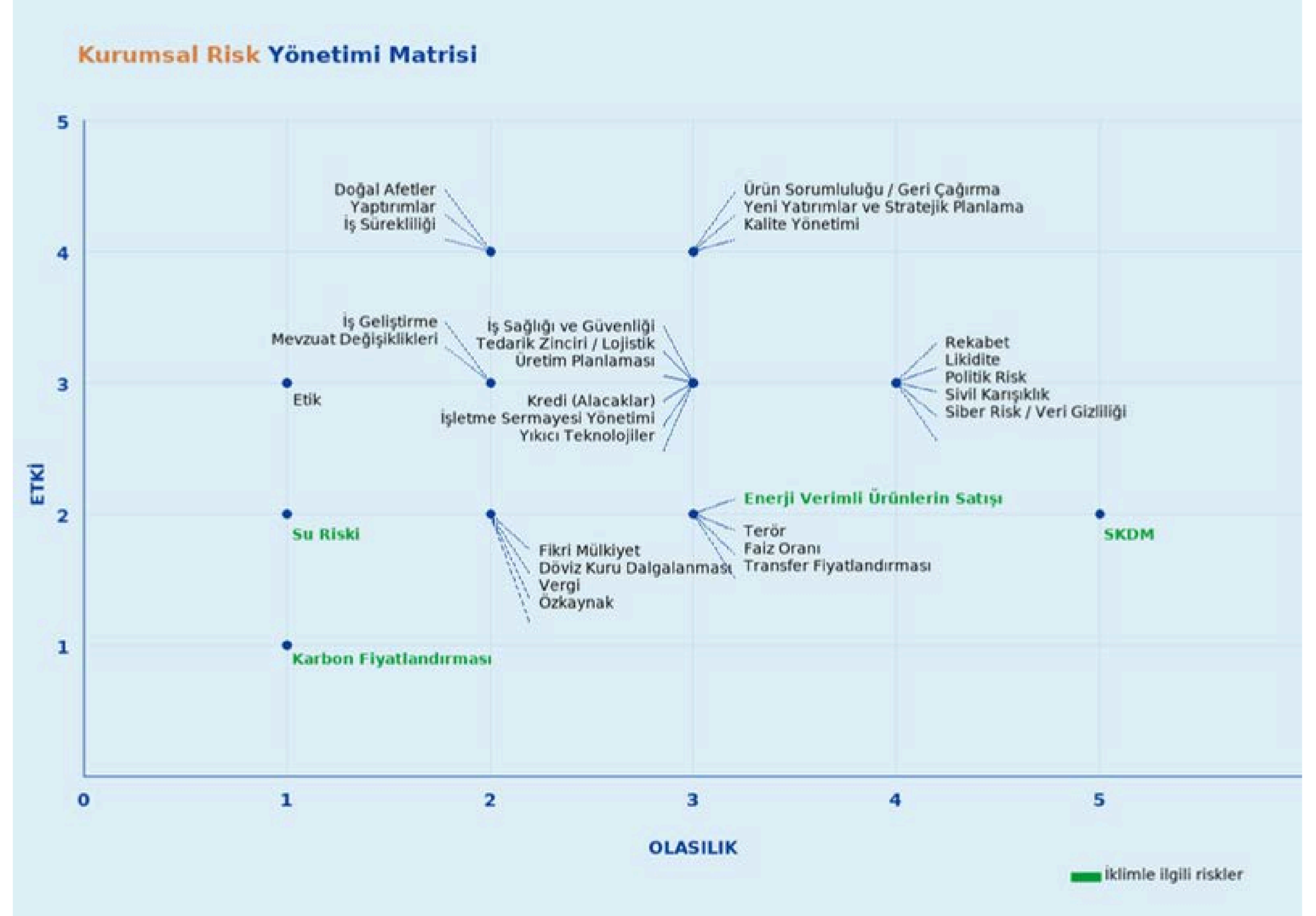
Sürdürülebilirliği yönetim uygulamalarının merkezine koyan Şirket, iklim krizi gibi sürdürülebilirlikle ilişkili ortaya çıkan riskleri kurumsal risk yönetim sistemimize entegre ediyor, 2050 Net Sıfır hedefi ve kurumsal sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda gerekli eylem planlarını oluşturur.

Bu bağlamda, Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi ve Sürdürülebilirlik Departmanları birlikte çalışarak, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatları belirliyor, değerlendiriyor, ölçüyor, önceliklendiriyor ve öncelikli konuları Şirket'in risk matrisine entegre etmektedir.

2. Yönetişim

Şirket'in risk matrisine eklenen öncelikli konular üzerinden sürdürülebilirlik kapsamındaki kritik sorunlar ele alınmaktadır. Risk matrisine eklenen öncelikli risklerin ve fırsatların gerçekleşme olasılıklarını ve potansiyel etkilerini, kurumsal risk yönetimi kapsamında yürütülen çalışma ve araştırmalarımızdan destek alarak değerlendirip öncelik sırasını belirledikten sonra proaktif önlemler alınmaktadır.

Şirket, ortaya çıkabilecek tüm risklere karşı hazırlıklı olmayı hedeflemektedir. Her yıl farklı departmanlar ve bağlı ortaklıklar aracılığıyla yürütülen risk araştırmaları ve kurumsal risk yönetimi kapsamındaki uygulamaları sayesinde hangi risklerin ortaya çıkabileceğini ve hangilerinin daha ağır sonuçlara yol açabileceğini titizlikle tespit edilmektedir. Saptanılan risklerin Şirket açısından doğurabileceği etkileri değerlendirip bu etkileri azaltmaya yönelik önlemler belirlenmektedir.



2. Yönetişim

2.2.7 Sürdürülebilirliğin Performans Yönetimine Entegrasyonu

Sürdürülebilirlik stratejimizin Şirket genelinde etkili bir şekilde uygulanmasını sağlamak adına öncelikli konuları dikkate alarak sürdürülebilirlik bağlamında temel performans göstergeleri oluşturulmuş ve Genel Müdür Yardımcılarımız, Direktörlerimiz, ilgili departmanlardaki müdürlerimiz ve uzman pozisyonlardaki çalışanlarımız için belirlediğimiz Hedefler ve Anahtar Sonuçlar (Objectives and Key Results – OKR’ler) kapsamına dahil edilmiştir. Bu sayede sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili temel performans göstergeleri ve hedefler, OKR sisteminin bir parçası haline gelmiştir.

Hedefler ve Anahtar Sonuçlar (OKR’ler) çerçevesinde sürdürülebilirliği performans yönetimine entegre ederek, çevresel hedeflerin etkili bir şekilde oluşturulup denetlenmesini güvence altına alınmaktadır. Şirket, Sürdürülebilirlik konusundaki kararlılığını odağına alarak, OKR sistemi kapsamında belirli, ölçülebilir, ulaşılabilir, ilgili ve zaman sınırlı (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-bound - SMART) hedefler belirleyip çalışmalarını bu doğrultuda gerçekleştirir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili OKR’ler, öncelikli konular, küresel sürdürülebilirlik çerçeveleri, yasal yükümlülükler, Şirket stratejisi ve ilgili fonksiyonlardan alınan girdiler dikkate alınarak yapılandırılmış bir süreç sonucunda belirlenmektedir. Bu süreçte ilgili iş birimleri ve sorumlu fonksiyonlar tarafından önerilen hedef ve KPI’lar, üst yönetim seviyesinde değerlendirilmekte;

OKR’lerin Şirket’in sürdürülebilirlik taahhütleri, iklim hedefleri ve mevzuat gereklilikleriyle uyumu gözetilmektedir. Nihai OKR’ler performans yönetimi süreci kapsamında onaylanmakta ve ilgili yönetim organları tarafından düzenli olarak takip edilmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili OKR’lerin belirlenmesi, uygulanması ve gerçekleştirme performansı; ilgili komiteler, sorumlu yöneticiler ve nihai gözetim organı tarafından denetlenmektedir.

Bu süreç, temel sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile fırsatlarının değerlendirilmesini, belirlenen hedeflerin Şirket’in genel sürdürülebilirlik taahhütleri ve mevzuat gereklilikleriyle uyumlu olmasının sağlanmasını kapsar.

Sürdürülebilirlik OKR’lerine yönelik ilerleme, performans değerlendirme mekanizmaları aracılığıyla sistematik şekilde izlenmektedir. İlerleme, her çeyrekte yapılan OKR gözden geçirme dönemleriyle takip edilmekte; bu dönemlerde her bir hedefe yönelik kaydedilen gelişmelerle ilgili güncellemeler sağlanmaktadır. Bu gözden geçirmeler, açıklayıcı notlar içermekte ve her hedefin ne ölçüde yerine getirildiğine dair net bir görünürlük sağlamaktadır. Bu içgörülere dayanarak, gerektiğinde düzeltici aksiyonlar tartışılır ve hayata geçirilir. Böylece hedefler düzenli olarak gözden geçirilir ve stratejik sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumu sağlamak amacıyla gerekli durumlarda güncellemeler yapılır. Bu denetim yapısı, sürdürülebilirlik performansının izlenmesinde hesap verebilirlik ve şeffaflık sağlar.

Sürdürülebilirlik ile ilgili OKR’ler, yıllık performans

değerlendirme kartlarıyla ilişkilendirilmiştir. Bu nedenle, sürdürülebilirlik odaklı temel performans göstergelerinin (Key Performance Indicators - KPI) başarısı dolaylı olarak yıllık ücretlendirme ve primlerle ilişkilidir.

Sürdürülebilirlik OKR’leri doğrudan ağırlıklarla atanmasa veya bireysel olarak ücretlendirme ve primler üzerindeki etkileri açısından izlenmese de, daha geniş kapsamlı bir performans değerlendirme sisteminin parçasıdır. Yıl boyunca OKR’lerin tamamlanma oranları periyodik olarak izlenip değerlendirilmekte, bu bilgiler genel performans değerlendirme sürecinde dikkate alınmaktadır. Nihai performans puanları ise yıllık maaş artışı kararlarını, ücretlendirmeyi ve primleri etkiler. Bu nedenle, belirli bir OKR veya KPI’nın ücretteki değişikliğe doğrudan etkisi birebir izlenmese de, entegre performans yönetimi sistemi sürdürülebilirlik çabalarının düzenli olarak takip edilmesini, değerlendirilmesini ve nihai performans notlarına yansıtılmasını sağlamaktadır. Bu yaklaşım, bireysel KPI ağırlıkları yerine kolektif çabaya dayalı adil ve kapsamlı bir değerlendirmeyi mümkün kılmaktadır.

2.2.8 Ücretlendirme ve Ödül Sistemi

Ücretlendirme sistemimizle, Şirket stratejisini uygulamak için gereken becerileri ve yetkinlikleri, aynı zamanda işin büyüklüğünü dikkate alarak, nitelikli çalışanlarımız için ücretlerin piyasa koşullarında rekabetçi ve adil olmasını amaçlıyoruz. Aynı zamanda bu politikayla, performans bazlı ödüller belirleyerek çalışanlarımızı motive etmeyi ve Şirket’e olan bağlılıklarını artırmayı hedefliyoruz. Bu yaklaşım, bireysel performans artışını

desteklerken bir yandan da Şirket’in uzun vadeli değer yaratma amacını gözetiyor. Bireysel başarıyı Şirket hedeflerine uyumlu hale getirerek çalışanlarımızın motivasyonunu artırıp iş süreçlerinde daha aktif rol almalarını sağlıyor. Yüksek performans gösteren çalışanlarımızın hak ettikleri şekilde ödüllendirildiğinden emin olmak adına maaş belirlemede pozisyonu ve performansı dikkate alıyoruz. Ek olarak, Şirket’in genel vizyonu ve misyonunun merkezine sürdürülebilirliği temel bir iş stratejisi olarak entegre ediyoruz.

➤ Daha fazla bilgi için [Ücret](#) ve [Maaş](#) Politikalarımıza bakabilirsiniz.

2. Yönetişim

Üst Düzey Yöneticilerin Toplam OKR’leri İçindeki Sürdürülebilirlik ve İklimle İlişkili OKR’lerin Oranı (%)*		
	2024	2025**
İklimle ilgili hedefler/tüm hedefler	%17	%14
Sürdürülebilirlikle ilgili hedefler/tüm hedefler	%11	%59

*Üst Düzey Yöneticilerin yıllık ücretlendirme ve primlerine dolaylı olarak bağlıdır.

**2024 yılına kıyasla, “Üst Düzey Yöneticilerin Toplam OKR’leri İçindeki Sürdürülebilirlik ve İklimle İlişkili OKR’lerin Oranı” göstergesinin hesaplama metodolojisi revize edilmiştir. 2025 yılında iklimle ilişkili OKR’ler; sera gazı emisyonları, su ve atık ile enerjiye ilişkin bireysel hedeflerin toplam sayısı esas alınarak hesaplanırken, 2024 yılında bu hedefler her bir yönetici için tek bir OKR olarak değerlendirilmiştir. Ayrıca, 2024 yılında sürdürülebilirlikle ilgili hedefler yalnızca iklim dışındaki sürdürülebilirlik hedeflerini kapsayacak şekilde tanımlanmış ve iklimle ilgili hedefler bu kapsamın dışında tutulmuştur. 2025 yılında ise iklimle ilgili hedefler, sürdürülebilirlikle ilgili hedeflerin bir alt kümesi olarak değerlendirilmiş ve hesaplamalara dahil edilmiştir. Bu doğrultuda, iklimle ilgili ve sürdürülebilirlikle ilgili OKR göstergelerinde raporlanan artışın temel nedeni, üst düzey yöneticilerin performans hedeflerini daha kapsamlı ve temsil kabiliyeti yüksek şekilde değerlendiren söz konusu metodoloji değişikliğidir.

Aşağıdaki tablo 2025 finansal yılının sonu itibarıyla hazırlanmış olup burada yer alan unvanlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla atanmış oldukları pozisyonları yansıtmaktadır.

Üst Düzey Yöneticilerin Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili OKR’leri												
Öncelikli Konu	İlgili Temel Performans Göstergeleri	Genel Müdür	Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	Sürdürülebilirlik, Kalite ve Müşteri Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı	Üretim ve Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı	Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	Strateji ve Dijital Genel Müdür Yardımcısı	İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı	Ticari - Türkiye ve Güney Asya Genel Müdür Yardımcısı	Ticari - Avrupa Genel Müdür Yardımcısı	Ticari - Asya Pasifik Genel Müdür Yardımcısı	Tedarik Zinciri ve Satın Alma Genel Müdür Yardımcısı
İklim Eylemi	Kapsam 1-2 emisyonlarının azaltılması	■	■	■	■						■	■
	Su tüketiminin azaltılması	■	■	■	■							
	Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği	■	■	■	■	■					■	■
Ürün Kalitesi ve Güvenliği	Ürün Kalitesi ve Güvenliği	■	■	■	■				■		■	
Enerji ve Su Verimli Ürünler	Kullanım fazı kaynaklı kapsam 3 emisyonlarının azaltılması	■	■	■	■	■				■	■	
İş Sağlığı ve Güvenliği	İş Sağlığı ve Güvenliği		■		■	■			■			■
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi	Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik entegrasyonu		■	■								■
Malzeme Azaltımı ve Geri Dönüşümü	Ürünler ve ambalajlarda geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı			■	■							
Sürdürülebilirlik Finansmanı	Sürdürülebilir finans	■	■	■								■
Kurumsal Yönetişim	Sürdürülebilirlik raporlama düzenlemelerine uyum ve endekslerde liderlik	■	■	■			■					■
Ar-Ge, İnovasyon, Dijital Dönüşüm ve Akıllı Çözümler	Yapay Zeka ve Dijitalleşme	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■
Geleceğe Uygun Kültür, Yetenek ve Organizasyon Yönetimi	İnsan Hakları		■	■	■	■		■	■			■
	Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık Dönüşümü	■	■	■	■	■		■	■		■	
	Çalışan Deneyimi, Çalışan Bağlılığı ve Yetenek Gelişimi	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

1 Ekim 2025 tarihinde görev değişikliği gerçekleşmesi üzerine görev tanımı Ticari - Avrupa Genel Müdür Yardımcısı olarak güncellenmiştir.

1 Ekim 2025 tarihinde görevinden ayrılmış ve ilgili sorumluluklarını devretmiştir.

1 Kasım 2025 tarihinde görevinden ayrılmış ve ilgili sorumluluklarını devretmiştir.

1 Ekim 2025 tarihinde görev değişikliği gerçekleşmesi üzerine görev tanımı Pazarlama ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı olarak güncellenmiştir.

1 Ekim 2025 tarihinde görev değişikliği gerçekleşmesi üzerine görev tanımı Tedarik Zinciri, Satın Alma ve Dijital Genel Müdür Yardımcısı olarak güncellenmiştir.

3. Strateji

3.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Tanımlanması

3.1.1 Risk ve Fırsat Tanımları

3.1.2 Senaryo Analizleri

3.2 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

3.2.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Öngörülen Risk Maliyeti- Özeti & Karşılaştırmalı Bilgi

3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

3.2.3 İklimle İlgili Fiziksel Riskler

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

3.3 Dirençlilik ve İş Sürekliliği Yönetimi

3.3.1 Dirençlilik

3.3.2 İş Sürekliliği Yönetimi

3. Strateji

Arçelik, ortaya çıkan iklimle ilgili riskleri yakından takip etmekte ve potansiyel etkiler karşısında dayanıklılığını ve uyum yeteneğini artırmak için proaktif önlemler almaktadır. Bu kapsamda, raporlama yılı boyunca Arçelik'in finansal performansı, nakit akışları ve varlıkları üzerinde iklimle ilgili fiziksel riskler veya geçiş risklerinden kaynaklanan önemli bir etki gözlemlenmemiştir; söz konusu risklerin finansal göstergeler üzerinde önemli bir olumsuz etkiye yol açtığı tespit edilmemiştir. Risk ve fırsatların belirlenmesinde, KGK'nın TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı ve SASB çerçevesi ile TSRS'nin sektör eklerinden de yararlanılmıştır.

İklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklere maruz kalabilecek varlıkların ve faaliyetlerin miktarının ve oranının belirlenmesi kapsamında, Şirket'in üretim tesisleri, üretim hatları, ekipmanları, stokları ve operasyonel faaliyetleri değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmede kırılgan varlık ve faaliyetler, iklimle ilgili geçiş veya fiziksel risklerin gerçekleşmesi halinde kullanım dışı kalması, ekonomik değerini önemli ölçüde kaybetmesi, faaliyetlerin sürdürülmesini ciddi ölçüde kısıtlaması veya üretim ve satış kapasitesi üzerinde önemli olumsuz etki yaratması beklenen varlık ve faaliyetler olarak ele alınmıştır.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda, iklimle ilgili risklerin Şirket faaliyetleri açısından yönetilmesi gereken önemli konular olduğu değerlendirilmekte birlikte, mevcut varlıkların veya faaliyetlerin kullanımını kalıcı ya da önemli ölçüde sınırlandıracığı, ekonomik değerlerinde önemli kayıp yaratacağı

veya faaliyetlerin sürdürülemez hale gelmesine yol açacağı öngörülmemektedir. Şirket'in yaygın üretim ağı, operasyonel esnekliği, alternatif tedarik olanakları ve ürün geliştirme süreçleri sayesinde herhangi bir varlık veya işletme faaliyeti kırılgan olarak değerlendirilmemiştir.

Bu sonucun temel gerekçeleri aşağıda özetlenmektedir:

- Üretim altyapısının düzenli olarak modernize edilmesi ve kaynak verimliliğini artıran teknolojilere yatırım yapılarak operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesi,
- Karbon yoğun veya rekabet gücünü kaybetme riski taşıyan varlıkların portföyde tutulmaması ve gerekli durumlarda dönüştürülmesi,
- İklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklerin faaliyet gösterilen bölgelerde düzenli olarak değerlendirilmesi ve yönetilmesi,
- İklim senaryolarının yatırım, kapasite planlaması ve varlık yönetimi süreçlerine entegre edilmesi sayesinde iklim kaynaklı operasyonel ve finansal etkilerin proaktif olarak yönetilmesi,
- Üretim ve tedarik ağının operasyonel sürekliliği destekleyecek şekilde yapılandırılmış olması.

Ayrıca, değerlendirme kapsamındaki varlık ve faaliyetlerin tamamının iklimle ilgili riskler karşısında faaliyetlerini sürdürebilecek nitelikte olması ve herhangi bir varlık veya faaliyetin iklimle ilgili riskler nedeniyle kullanım dışı kalmasının,

ekonomik değerini önemli ölçüde kaybetmesinin veya üretim ve satış kapasitesini önemli ölçüde sınırlandırmasının beklenmemesi nedeniyle, iklimle ilgili fırsatlar kapsamında ayrıca değerlendirilmesi gereken kırılgan bir varlık veya faaliyet bulunmamaktadır.

Bu çerçevede, iklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklere maruz kalan kırılgan varlıkların Şirket'in toplam varlıkları içerisindeki payının önemsiz düzeyde olduğu ve değerlendirme kapsamındaki varlıkların tamamının iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu olduğu değerlendirilmiştir.

Türkiye, Avrupa, Amerika ve Asya-Pasifik gibi ana faaliyet bölgelerimiz için düzenleyici analizler gerçekleştirilmiştir. Bu bölgelerde ortaya çıkan ve yaklaşmakta olan düzenlemeler detaylı şekilde incelenmiştir. Bu düzenlemelerle ilişkili risk ve fırsatlar, Şirket'in küresel çapta faaliyet gösterdiği tüm ana bölgelerde şirket genelinde belirlenmiş ve değerlendirilmiştir. Önemli risk teşkil edenler aşağıdaki tablolarda açıklanmıştır.

Raporlama yılı boyunca, Şirket'in iklimle ilgili herhangi bir durum nedeniyle mevcut varlıklarını yeniden amaçlandırması, iyileştirmesi, devre dışı bırakması veya başka bir şekilde yeniden kullanması gerekmemiştir.

3. Strateji

3.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

3.1.1 Risk ve Fırsat Tanımları

Arçelik, önemli iklim kaynaklı risk ve fırsatlarını; değer zinciri içindeki yeri, tipi (fiziksel/geçiş), olası birincil finansal etkisi, zaman dilimleri, gerçekleşme olasılığı, etkisinin büyüklüğü ve etkisinin sayısal değeriyle tanımlar. Arçelik’in risklerini tanımlarken dikkate aldığı kriterler şunlardır:

Riskin/Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri	
Yukarı Yönlü Akış	Değer zincirinin ilk aşamasındaki süreçlerdir; hammadde ve bileşenlerin tedariki, satın alımı ve üretim tesislerimize taşınmasını kapsar.
Kendi Operasyonlarımız	Üretim, lojistik ve kurumsal işlevler dahil olmak üzere doğrudan iç işleyişimize bağlı üretim süreçleridir.
Aşağı Yönlü Akış	Değer zincirinin son aşamalarındaki süreçlerdir; ürün ve hizmetlerimizin dağıtımı, satışı, kullanımı ve kullanım ömrü sonundaki işlemler, müşterilerimiz, iş ortaklarımız ve son kullanıcılar tarafından gerçekleştirilir.

Risk Tipi		
Fiziksel iklim riskleri	Akut	İklim değişikliğiyle şiddetlenen kısa vadeli, aşırı hava olayları
	Kronik	İklim modellerindeki uzun vadeli değişimler
İklim geçiş riskleri	Politika Riski	Mevcut veya gelecekteki iklimle ilgili düzenlemelerden kaynaklanan riskler
	Teknoloji Riski	Yeni ortaya çıkan veya yıkıcı düşük karbonlu teknolojilerle ilişkili riskler
	Hukuki Risk	İklim değişikliğiyle ilgili davalar veya yasal sorumluluklarla ilişkili riskler
	Pazar Riski	İklim değişikliği veya sürdürülebilirlik eğilimlerine bağlı arz ve talep değişikliklerinden kaynaklanan riskler
	İtibar Riski	İklimsel veya çevresel sorunların ele alınmamasına dair algı nedeniyle marka değeri ve güvenle ilişkili riskler
Diğer sürdürülebilirlikle ilgili riskler		İklim değişikliğinin ötesindeki daha geniş Çevresel, Sosyal veya Yönetişim (ÇSY) konularından kaynaklanan riskler

Riskin Büyüklüğü	
Düşük	%1 FAVÖK düşüşü
Orta	%1–%3 FAVÖK düşüşü
Yüksek	%3–%5 FAVÖK düşüşü
Ciddi	%5–%10 FAVÖK düşüşü
Kritik	%10 FAVÖK düşüşü

Fırsatın Büyüklüğü	
Düşük	FAVÖK’ün %1’i
Orta-düşük	FAVÖK’ün %1–%3’ü
Orta	FAVÖK’ün %3–%5’i
Orta-yüksek	FAVÖK’ün %5–%10’u
Yüksek	FAVÖK’ün %10’u

Zaman Dilimleri		
Kısa vadeli	1-3 yıl	Kısa vadeli dönem, bir ila üç yıllık bir süreyi kapsar ve acil ile yakın vadeli hedeflere odaklanır. Bu zaman dilimi, Şirketin kurumsal stratejisiyle yakından uyumlu taktiksel girişimleri ve operasyonel öncelikleri içerir ve zamanında stratejik kararların alınmasını destekler.
Orta vadeli	4-10 yıl	Orta vadeli dönem, dört ila on yıllık bir süreyi kapsar ve stratejik girişimler ile kapasite geliştirme çalışmalarıyla karakterize edilir. Bu girişimler, Şirketin kurumsal stratejisiyle uyumlu olarak geliştirilir ve orta vadeli stratejik planlama ile kaynak tahsisine yön verir.
Uzun vadeli	11-30 yıl	Uzun vadeli dönem, on bir ila otuz yıllık bir süreyi kapsar ve dönüşümsel hedefler ile sistemsel evrimi ele alır. Bu uzun vadeli bakış açısı, Şirketin kurumsal stratejisiyle tamamen entegre edilmiş vizyoner bir planlamayı yansıtır ve uzun vadeli stratejik karar alma süreçlerine yön verir.

Şirket, iklim değişikliğinin potansiyel etkilerini, stratejik öncelikleri, beklenen sürdürülebilirlik girişimlerinin gelişimini ve uzun vadeli stratejisini yakından ilişkilendirdiği belirlenen zaman dilimleri kapsamında değerlendirir.

Gerçekleşme Olasılığı	
Neredeyse Kesin	Çoğu durumda gerçekleşmesi beklenir
Çok Muhtemel	Gerçekleşmesi yüksek olasılıklı, güçlü bir beklenti temeli vardır
Muhtemel	Olası ve normal koşullar altında gerçekleşebilir
Olması Diğerinden Daha Muhtemel	Gerçekleşme olasılığı gerçekleşmeme olasılığından fazladır
Olması ve Olmaması Yaklaşık Eşit	Gerçekleşme olasılığı yaklaşık olarak eşittir
Olası Değil	Beklenmez ancak belirli koşullar altında mümkün
Çok Olası Değil	Muhtemel değil, sadece istisnai durumlarda gerçekleşir
Olağanüstü Düşük Olasılık	Çok nadir veya benzeri görülmemiş durumlar

Etki Türü	
Gerçekleşen	Zaten meydana gelmiş veya şu anda yaşanmakta olan
Beklenen	Mevcut eğilimler, tahminler veya senaryo analizlerine dayanarak gelecekte meydana gelmesi beklenen

3. Strateji

3.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

3.1.1 Risk ve Fırsat Tanımları

İklimle İlgili Risklerin Hesaplanmasında Kullanılan İndirgeme Metodolojisi

Bir önceki yılda, iklimle ilgili risklerin hesaplanmasında iskonto metodolojisi olarak Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (WACC) kullanılmıştır. Mevcut raporlama dönemi için bu yaklaşım gözden geçirilmiş ve tüm riskler için Şirketin ortalama borçlanma oranı uygulanmıştır. "İklimle İlgili Geçiş Riskleri" ve "İklimle İlgili Fiziksel Riskler" bölümlerinde sunulan tahmini finansal etkiler, belirlenen risklerin öngörülen etkilerini yansıtmakta olup bu oran kullanılarak 2025 bugünkü değerine iskonto edilmiştir. Bu yaklaşım, farklı risk kategorilerindeki finansal etkilerin tutarlı ve karşılaştırılabilir şekilde değerlendirilmesini sağlamak ve temel varsayımların şeffaflığını artırmak amacıyla benimsenmiştir.

3.1.2 Senaryo Analizleri

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik dayanıklı stratejiler belirlerken; 2100 yılına kadar öngörülen küresel ısınma seviyelerine dayanan IPCC'nin düşük (RCP 2.6), orta (RCP 4.5) ve yüksek (RCP 8.5) senaryolarını birlikte değerlendirerek kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerini şekillendirir. Risk değerlendirmesi, ilgili mali yıl esas alınarak 2030, 2050 ve 2100 zaman ufuklarını kapsayacak şekilde gerçekleştirilmiştir. Risklerimizi bu senaryolar doğrultusunda aşağıdaki araçlar aracılığıyla değerlendiriyoruz:

- Politika, pazar, yasal, itibar ve teknoloji risklerine ilişkin analizler, Şirket'in kurum içi uzmanlığından yararlanılarak ve Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) senaryoları kullanılarak şirket genelinde gerçekleştirilmiştir: Mevcut Politikalar Senaryosu (Current Policies Scenario- CPS), Beyan Edilen Politikalar Senaryosu (Stated Policies Scenario- STEPS) ve 2050'ye Kadar Net Sıfır Emisyon Senaryosu (Net Zero Emissions Scenario- NZE).
- Akut ve kronik unsurlar dahil olmak üzere fiziksel riskler için hem dış uzmanlık hem de Arçelik'in iç uzmanlığı kullanılarak çeşitli araçlar dikkate alınmıştır. Bu araçlar arasında üç IPCC uyumlu Paylaşılan Sosyoekonomik Yol (SSP) (SSP1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5, sırasıyla 2100 yılına kadar yaklaşık 1,5-2°C, 3°C ve 4-5°C'lik ısınma seviyelerini temsil etmektedir), WRI Aqueduct (RCP 2.6, RCP 7.0 ve RCP 8.5 sırasıyla yaklaşık 1,5-2°C, 3-4°C ve 4,5-5°C'lik ısınma seviyeleriyle tutarlı yolları temsil etmektedir) ve WWF Water Risk Filter yer almaktadır.

Senaryo analizi, Şirket'in strateji ve operasyonlarının dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla farklı olası gelecek patikalarını incelemesine olanak tanır. Bu sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili senaryoların uygulanması yoluyla Şirket, operasyonları ve değer zinciri genelinde hem geçiş hem de fiziksel sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirler ve değerlendirir. Şirket, bu senaryoları 1,5°C küresel ısınma hedefiyle uyumlu olmak ve farklı sıcaklık artışlarına hazırlıklı olmayı sağlamak amacıyla seçmiştir. Söz konusu senaryolar, beyaz eşya sektörünün sürdürülebilirlik alanındaki zorluk ve fırsatlarıyla uyumlu ilgili çerçeveler

sunmaları ve Şirket'in faaliyet gösterdiği bölgelerdeki temel düzenleyici ve piyasa dinamiklerini yansıtmaları nedeniyle tercih edilmiştir.

3. Strateji

3.1.2 Senaryo Analizleri

	Mevcut Politikalar Senaryosu (CPS)	Belirtilen Politikalar Senaryosu (STEPS)	2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE)
Politikalar	Yalnızca hâlihazırda kabul edilmiş ve uygulamaya konmuş politikalar.	Hâlihazırda kabul edilmiş tüm politikaların yanı sıra resmi olarak açıklanmış veya planlanmış politika ve stratejileri de içerir.	2050 yılına kadar net sıfır CO ₂ emisyonuna ulaşmak için hızlı, kapsamlı ve sıkı azaltım eylemleri.
Küresel Isınma	2100 itibarıyla ~2,9°C	2100 itibarıyla ~2,5°C	2100 itibarıyla ~1,5°C
Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYİH) ve Ekonomik Büyüme	- Küresel GSYİH büyümesinin 2024-2050 döneminde yıllık yaklaşık %2,6 olacağı varsayılır. - Gelişmekte olan ekonomilerde ekonomik büyüme, özellikle Asya-Pasifik (APAC) ve Afrika'da, güçlüdür; ancak elektriğe erişim ve altyapıdaki yavaş iyileşmelerle sınırlanır. - Düşük verimlilik ve fosil yakıtlara bağımlılığın sürmesi nedeniyle enerji talebi GSYİH'den daha hızlı artar. - İklimle bağlantılı ekonomik risklere ve tedarik zinciri kesintilerine yüksek düzeyde maruz kalma söz konusudur. - İnovasyon ve temiz enerji yatırımları geride kalır ve yeni sektörlere geçişi yavaşlatır. - Elektriğe erişimin yaygınlaştırılmasındaki ilerleme tüm senaryolar arasında en yavaş olanıdır.	- Küresel GSYİH büyümesi açısından CPS'ye benzer bir seyir izlenmektedir. - Özellikle Asya-Pasifik ve Afrika'daki gelişmekte olan ekonomiler; genişleyen enerji erişimi, sanayileşme ve elverişli demografik eğilimler sayesinde ortalamanın üzerinde ekonomik büyüme yaşayacaktır. - Artan verimlilik ve elektrifikasyon sayesinde enerji talebi GSYİH'den daha yavaş büyür. - Küresel ısınmadan kaynaklanan ekonomik kayıplar, daha yüksek emisyonlu senaryolara (örneğin CPS) kıyasla daha düşük olacaktır; ancak önemli iklimle bağlantılı riskler büyüme ve tedarik zincirleri için tehdit oluşturmaya devam edecektir.	- Küresel GSYİH büyümesi açısından CPS ve STEPS senaryolarına benzer bir seyir izlenmektedir. - Ş Hızlı enerji erişimi ve temiz enerji yatırımları, gelişmekte olan ekonomilerde en yüksek ekonomik büyümeyi sağlar. - Büyük verimlilik kazanımları sayesinde GSYİH artarken bile enerji talebi azalır. - İklim hasarlarından kaçınılan maliyetler sayesinde, küresel ekonomik riskler gecikmeli geçiş senaryolarına kıyasla daha düşük düzeydedir. - Asya, güneş panelleri, bataryalar ve elektrikli araçların üretiminde küresel merkez konumunu sürdürerek GSYİH ve ticaret fazlasını artırmaktadır. - Çin, temiz üretim, karbon yakalama ve depolama (Carbon Capture & Storage- CCS) ile hidrojen teknolojilerine odaklanmaya devam etmektedir.
Nüfus	Dünya nüfusu 2024'teki ~8,1 milyardan 2050'ye kadar ~9,6 milyara ulaşacak; küresel büyüme %1'den %0,6'ya yavaşlayacak, Sahra Altı Afrika yaklaşık %70 artacak, Çin ~1,41 milyardan ~1,25 milyara gerileyecek, Afrika ve Güneydoğu Asya aşağı yönlü, Orta Doğu ise hafif yukarı yönlü revize edilecektir.	CPS'ye benzer bir seyir izlemektedir.	CPS and STEPS'e benzer bir seyir izlemektedir.
Enflasyon	- Değişken fosil yakıt piyasalarına bağımlılığın sürmesi nedeniyle enflasyon riski yüksek kalır. - Enerji faturaları küresel fiyat artışlarına karşı daha kırılgan bir yapıdadır. - Sınırlı verimlilik ve yenilenebilir enerji kullanımı, şoklara karşı açıklığı artırır. - Enflasyon daha az öngörülebilir bir hal almakta ve kriz dönemlerinde şiddetli boyutlara ulaşabilmektedir.	- Artan verimlilik ve yenilenebilir enerji kullanımı enflasyon riskini hafifletmektedir. - Enerji fiyatları daha istikrarlı bir seyir izlemekte ve fosil yakıt dalgalanmalarına duyarlılığı azalmaktadır. - Daha temiz bir enerji karması, küresel şoklara karşı tampon işlevi görür. - Makroekonomik istikrar iyileşir; ancak belirli düzeyde enflasyon riski devam eder.	- Enerji sistemleri istikrar kazandıkça ve fosil yakıt bağımlılığı azaldıkça enflasyon dengelenmektedir. - Ön yüklü temiz enerji yatırımları kısa vadede maliyetleri artırabilir. - Enerji fiyatları öngörülebilir hale gelir ve enflasyon ılımlı bir seyir izler. - İstikrarlı enerji maliyetleri, dayanıklı ve düşük enflasyonlu bir ekonomiyi destekler.

3. Strateji

3.1.2 Senaryo Analizleri

	Mevcut Politikalar Senaryosu (CPS)	Belirtilen Politikalar Senaryosu (STEPS)	2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE)
Ürün Talebi	- Temel ve orta segment beyaz eşyalara (buzdolapları, klima, çamaşır makineleri vb.) yönelik talep artar. - Özellikle yükselen sıcaklıklar göz önünde bulundurulduğunda klima ve buzdolabı talebi güçlü bir şekilde artar.	- Elektriğe erişimin genişlemesi ve orta sınıfın büyümesiyle birlikte Asya-Pasifik ve Afrika'da beyaz eşya talebi hız kazanır. - Büyüyen kentsel orta sınıf, buzdolabı, klima, çamaşır makinesi gibi ürünlerin sahiplik oranlarını yükseltir. - Enerji verimli ev aletlerine yönelik yaygın teşvikler (Asgari Enerji Performans Standartları (MEPS), geri ödemeler, vergi kredileri) yenileme talebini canlandırır.	2030 yılına kadar evrensel elektriğe erişim sağlanarak Sahraaltı Afrika ve Güney Asya'da beyaz eşya talebini artırır. - Ev aletlerine olan talep artmakta; özellikle enerji verimli, akıllı ve elektrifikasyonlu ürünlere yönelim güçlenir. - Asya ve Afrika'da klima kullanımında hızlı bir artış yaşanır. - Düzenlemeler, 2035 yılına kadar en üst sınıf, verimli ve akıllı cihazlara geçişi teşvik eder.
Teknolojik Atılımlar	- Sınırlı politika desteği nedeniyle yeni teknolojilerin benimsenmesi daha yavaş ilerlemektedir. - Büyük bir yıkıcı teknoloji bulunmamaktadır.	- Yenilenebilir enerji, elektrikli araçlar ve bataryalar dahil olmak üzere yeni teknolojiler daha hızlı hayata geçirilir. - Politika desteği ve piyasa eğilimleri inovasyonu teşvik eder ancak NZE senaryosunun ölçeğine ulaşamamaktadır. - Soğutma/ısıtma uygulamaları için invertör teknolojisi, akıllı sensörler ve ısı pompası sistemleri gelişmektedir. - Nesnelerin İnterneti (IoT) entegrasyonu standart hale gelir. - Cihaz ömrünü uzatmak ve enerji kullanımını azaltmak için yapay zeka destekli teşhis ve öngörücü bakım sistemleri yaygınlaşır. - Elektrikli ark ocakları, yeşil hidrojen ve yenilenebilir ısının kademeli olarak devreye alınması beklenir. - Akıllı ve bağlantılı cihazların sayısı artmakta; Ar-Ge ve bağlantı yatırımlarına yönelik baskı yoğunlaşır.	- Yenilenebilir enerji, depolama, hidrojen, Karbon Yakalama, Kullanım ve Depolama (Carbon Capture, Utilization & Storage-CCUS) ve enerji optimizasyonu için yapay zeka dahil ileri teknolojiler agresif bir şekilde hayata geçirilmektedir. - Yapay zeka tabanlı şebeke esnekliği ve dijital ikizler aracılığıyla yük dengeleme ile gelişmiş şebeke yönetimi sağlanmaktadır. - Güneş PV ve rüzgâr teknolojileri rekor hızda devreye alınmaktadır. - Batarya kimyalarındaki teknolojik gelişmeler 7/24 batarya arzını mümkün kılar.
Fiziksel Riskler ve Sonuçları	- Aşırı hava olaylarının daha sık yaşanması ve su kıtlığında artış gözlemlenir. - Mevcut verimlilik standartlarının ötesinde sınırlı düzenleyici baskı bulunur. - Altyapı kırılganlığı ve kritik mineral tedarikinin belirli bölgelerde yoğunlaşması nedeniyle hem doğrudan operasyonlarda hem de tedarik zincirlerinde operasyonel kesinti riski yüksek seyreder.	- CPS'ye kıyasla daha az şiddetli olsa da iklim değişikliği riskleri hâlâ önemini korumaktadır. - Ekonomiler, altyapılar ve işletmeler için maddi riskler sürmektedir. - Kendi operasyonlarımızda ve tedarik zincirinde operasyonel aksama riskleri varlığını sürdürmektedir.	- Fiziksel iklim riskleri, CPS ve STEP'e senaryolarına kıyasla önemli ölçüde azaltılmıştır. - Aşırı hava olaylarından kaynaklanan ekonomik zararlar CPS ve STEPS senaryolarına göre daha yönetilebilir düzeyde olmakla birlikte tamamen ortadan kalkmamıştır.

3. Strateji

3.1.2 Senaryo Analizleri

	Mevcut Politikalar Senaryosu (CPS)	Belirtilen Politikalar Senaryosu (STEPS)	2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE)
Geçiş Riskleri ve Sonuçları	- Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, STEPS/NZE senaryolarına kıyasla daha yavaş ve daha düşük seviyelerde uygulanmakta; mevcut karbon vergisi ve ETS sistemleri karbon fiyatlarını görece düşük tutarak sınırlı karbonsuzlaşma teşviki sunmaktadır. - Büyümeyi hedeflediğimiz gelişmekte olan bölgelerde asgari enerji verimliliği düzenlemelerinde gecikmeler yaşanmaktadır. - Enerji verimli cihazların tasarımı ve üretimi için yapılan yatırımlar yüksek başlangıç maliyetleri doğurmaktadır. Özellikle fiyat hassasiyeti yüksek pazarlarda tüketicilerin bu ek maliyetleri karşılamaya isteksiz olması halinde Şirket, kâr marjlarının daralmasıyla veya rekabet gücünün azalmasıyla karşı karşıya kalabilir.	- Farklı yargı bölgelerinde karbon fiyatlandırma mekanizmalarının, asgari enerji performans standartlarının (MEPS), SKDM ve ETS'nin hızla uygulamaya konulması işletme maliyetlerini artırmaktadır. - SKDM ve benzeri mekanizmalar, karbon yoğun malzemelerin (çelik, alüminyum, yarı iletkenler) maliyetini artırır ve AB dışı ülkelerden AB'ye yapılan ihracata yönelik olası ürün bazlı karbon vergilendirmesiyle birlikte Şirketi daha da olumsuz etkileyebilir. - Enerji verimli cihazların En İyi Mevcut Teknoloji (Best Available Technology- BAT) ile küresel ölçekte üretim maliyetleri artmaktadır. Bu maliyetler ürün fiyatlarına yansıtılamazsa kâr marjı kaybı riski doğmaktadır. - Başlıca pazarlardaki enerji etiketleme, ürün tamir edilebilirliği, dayanıklılık, geri dönüştürülmüş içerik ve dijital ürün pasaportu gibi farklı sürdürülebilirlik kriterleri uyum karmaşıklığı yaratmakta ve idari maliyetleri artırmaktadır. - Genişleyen Üretici Sorumluluğu (EPR) planları ve zorunlu geri alma programları maliyetleri artırır. - Karbon giderim kredilerine olan talebin artması fiyatları yukarı yönlü baskılayabilir. - AB Yeşil Beyanlar Direktifi kapsamında ceza veya dava riskiyle karşılaşılabilir.	- Başlıca pazarlarda 2030 yılına kadar veya daha erkenultra yüksek verimlilikte ve düşük karbonlu cihaz standartlarının zorunlu hale getirilmesi; sık ürün yeniden tasarım döngüleri ve artan Ar-Ge maliyetlerine yol açmaktadır. 2050 yılına kadar ton başına 250 ABD dolarının üzerine çıkacak şekilde yüksek ve uyumlu karbon fiyatlarının uygulanması, operasyonel ve tedarik zinciri maliyetlerini doğrudan etkilemektedir. - Kamu ihalelerine ve yeşil finansmana erişimin AB Taksonomisi veya eşdeğer sürdürülebilirlik performansına bağlanması, şirketler üzerinde en iyi iki enerji sınıfındaki ürün satışlarını artırma baskısı oluşturmaktadır. Ancak bu durum, ürün başına artan maliyetler ve piyasadaki talep eksikliği nedeniyle ciddi bir zorluk teşkil etmektedir. - SKDM ve benzeri politikalar AB dışına, ABD, Kanada ve Japonya gibi diğer büyük ekonomilere de yayılarak ihracatçılar için uyum maliyetlerini ve ticaret risklerini artırır. - İnovasyon gerçekleştiremeyen veya dayanıklı tedarik zincirleri oluşturamayan şirketler, kilit pazarlara erişimini kaybedebilir.
Fırsatlar	- Asya-Pasifik (APAC) ve Afrika bölgelerindeki yükselen orta sınıf, özellikle buzdolabı ve klima gibi temel ev aletleri için güçlü bir uzun vadeli büyüme fırsatı sunmaktadır. - Güneş PV panelleri gibi yenilenebilir enerji çözümlerimizi genişletmek, Şirket için yeni iş fırsatları yaratabilir ve sürdürülebilirlik alanındaki konumunu güçlendirebilir.	- Enerji verimli ürün talebini karşılamak ve gelişmekte olan bölgelerdeki talep artışını yönetmek için güçlü, yenilikçi bir şirket içi Ar-Ge yetkinliğine sahip olmamız. - Sürdürülebilirlik performans hedeflerine ulaşmak için 500 milyon Avro'yu (5.664.780.000 TL*) aşan yeşil tahvil ve kredi ile 100 milyon Avro (4.876.440.000 TL*) tutarında sürdürülebilirliğe bağlı kredi ile desteklenen, sağlam ve kamuya açık bir karbonsuzlaşma stratejimiz bulunmaktadır. - Orta gelirli tüketicilerin hızla artması ve enerji erişiminin yaygınlaşması, enerji verimli ev aletlerine yönelik güçlü bir talep yaratacak ve yeni gelir artışı fırsatları sunacaktır. - Tamir, yenileme ve ürün geri alma programlarına yönelik artan talep, Şirket için yeni iş modelleri yaratacaktır.	- Güçlü Ar-Ge ve pazarlama yetkinlikleri sayesinde üst düzey çevre etiketlerinden gelir elde etme, fiyat endeksini ve marka kalitesini artırma ile tüketici farkındalığını yükseltme fırsatı bulunmaktadır. - AB Taksonomisi ve benzeri çerçevelerle uyumlu şirketler, kamu ihalelerine, yeşil finansmana ve sürdürülebilirliğe bağlı yatırımlara öncelikli erişim hakkı elde eder. - En verimli üst sınıf cihazların satışının artmasına bağlı ÇSY bağlantılı finansal araçlar aracılığıyla daha uygun finansmana erişim sağlanması ve sermaye maliyetinin düşürülmesi fırsatı bulunmaktadır.

3. Strateji

3.2 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

3.2.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Öngörülen Risk Maliyeti- Özet & Karşılaştırmalı Bilgi

Aşağıdaki tabloda yer alan değerler:

- Belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatların 2024 ve 2025 raporlama dönemlerine ilişkin potansiyel finansal etkilerinin karşılaştırmalı sunumunu içermektedir.
- Belirtilen yıldaki riskin öngörülen minimum ve maksimum finansal etkileri üzerinden hesaplama yapılmış olup, söz konusu etkilerin bugünkü değeri, etki yılına kadar olan dönem için Şirket’in 2025 yılı ortalama borçlanma oranı kullanılarak indirgenmiştir.

		Risk/Fırsatların Maliyeti (TL)		Risk/Fırsatların Büyüklüğü		Risklerin Olasılığı	
İklimle İlgili Riskler	Etki Yılı**	2024 Tutarı	2025 Tutarı	2024	2025	2024	2025
Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)*	2027	97.729.966 TL–206.636.623 TL	204.015.913 TL – 549.212.402 TL	Düşük	Orta	Çok muhtemel	Çok Muhtemel
Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları*	2035	72.878.311 TL– 116.418.009 TL	48.058.090 TL – 133.008.354 TL	Düşük	Düşük	Olası Değil	Olası Değil
Enerji Verimli Ürün Satışı*	2030	550.248.748 TL– 628.705.293 TL	160.765.978 TL – 401.914.945 TL	Orta	Düşük	Yüksek	Muhtemel
Su Riski*	2030	230.511.542 TL– 345.760.483 TL	81.027.826 TL – 93.006.567 TL	Orta	Düşük	Olası Değil	Olası Değil
İklimle İlgili Fırsatlar							
Enerji Verimli Ürün Portföyü*	2025	265.401.465.717 TL	253.288.748.420 TL	Yüksek	Yüksek		
Yenilenebilir Enerji Yatırımı	2025	93.349.436 TL	427.354.677 TL	Düşük	Orta-düşük		
Su Tüketimi Azaltılmış Ürünler	2025	-	1.747.187.712 TL	-	Orta-yüksek		
Sürdürülebilir Finansman	2025	78.965.806 TL	118.268.715 TL	Düşük	Düşük		

*2024 yılına kıyasla hesaplama metodolojisi değiştirilmiştir; daha fazla bilgi için “İklimle İlgili Geçiş Riskleri”, “İklimle İlgili Fiziksel Riskler” ve “İklimle İlgili Fırsatlar” bölümlerine bakabilirsiniz.

** Etki Yılı, ilgili risk veya fırsatın Şirket üzerindeki finansal, operasyonel veya stratejik etkilerinin en belirgin şekilde ortaya çıkmasının beklendiği yılı ifade etmektedir. Risk ve fırsatlar belirtilen yıldan önce de mevcut olup Şirket’in risk yönetimi süreçleri kapsamında izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

3. Strateji

3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk 1: Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)

Risk Açıklaması	
Açıklama	2023 yılından bu yana yürürlükte olan Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), 2025 yılı sonuna kadar geçiş sürecindedir. Bu süreçte ithalatçılar, finansal yükümlülük olmaksızın gömülü sera gazı emisyonlarını raporlamakla yükümlüdür. 2026 yılından itibaren SKDM kesin rejimine geçecek; AB Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) karbon fiyatıyla uyumlu biçimde, SKDM sertifikalarının satın alınması ve teslimi yoluyla karşılanacak gömülü emisyon bazlı finansal yükümlülükler devreye girecektir. İlk sertifika alımları ve ilgili ödemeler, 2026 yılında gerçekleştirilen emisyonlar için Şubat 2027'de gerçekleştirilecektir. Ayrıca Avrupa Komisyonu, SKDM kapsamının zamanla ek sektörleri ve potansiyel olarak belirli nihai ürünleri kapsayacak şekilde genişletilebileceğini belirtmiştir. Bu durum, SKDM kapsamındaki malları içeren ithal nihai ürünler için dolaylı karbon maliyeti yükümlülüğüne yol açabilir.
Şirket Özelinde Açıklama	Şirket, İtalya, Polonya, Romanya ve Slovakya'da yer alan ve Avrupa pazarına hizmet veren birden fazla üretim tesisinde buzdolabı, pişirme cihazları, bulaşık makineleri ve çamaşır makineleri dahil olmak üzere geniş bir yelpazede ev aleti üretmektedir. Üretimde kullanılan çelik ve alüminyumun bir bölümü AB dışından ithal edilmekte olup bu mallar SKDM kapsamına girmektedir. SKDM çerçevesinde, ithalatçı konumundaki bu üretim tesisleri geçiş sürecinde ithal edilen çeliğin gömülü emisyonlarını raporlamakla yükümlüdür. 2026 itibarıyla bu ithalatlara SKDM kaynaklı finansal yükümlülükler uygulanacak; ilk sertifika alımlarının 2026 emisyonları için Şubat 2027'de gerçekleşmesi beklenmektedir. Hammadde yükümlülüğünün yanı sıra Şirket, Türkiye dahil AB dışı ülkelere sınırlı miktarda nihai ürün (buzdolabı, çamaşır makinesi ve kurutucu gibi) ithal etmektedir. Bu ürünler şu an itibarıyla SKDM'nin resmi kapsamında yer almamakla birlikte, olası gelecekteki kapsam genişlemeleri veya dolaylı maliyet yansımaları (bu ürünlerde kullanılan çelik ve alüminyum gibi SKDM kapsamındaki girdiler aracılığıyla) karbon kaynaklı sınır vergilerine eşdeğer ek maliyet yüküne yol açabilir. Bu tür ürünlerin veya ilgili aşağı yönlü akış emisyonlarının gelecekte SKDM çerçevesine dahil edilmesi halinde, düzenleyici gelişmelere bağlı olarak 2029 yılı civarından itibaren finansal yükümlülükler doğabilecektir. . Bu durumun, AB dışı tedarikçilerden temin edilen çelik ve alüminyum gibi karbon yoğun hammaddelerin maliyetini artırması ve girdi maliyetleri ile fiyatlar üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturması beklenmektedir. İthal nihai ürünler üzerindeki dolaylı etkiler, AB pazarındaki genel maliyet rekabetçiliğini de olumsuz etkileyebilir. Rekabetçiliğini ve mevzuata uyumunu sürdürebilmek için Şirket; tedarikçi etkileşimi, düşük karbonlu malzeme kullanımının artırılması ve tedarik ayak izinin olası yeniden düzenlenmesi dahil olmak üzere, karbon hususlarını tedarik, ürün tasarımı ve tedarik zinciri stratejilerine entegre etmelidir. Bununla birlikte SKDM, AB merkezli üretimin rekabet gücünü pekiştirerek ve daha düşük karbonlu tedarik zincirlerini teşvik ederek fırsatlar da yaratabilir. Ayrıca, Türkiye dahil AB dışındaki diğer yargı bölgelerinde de benzer karbon kaynaklı düzenlemeler ortaya çıkabilir; ancak bu aşamada analiz, daha geniş kapsamlı gelecekteki düzenleyici yakınsama potansiyelini ve SKDM'nin ek sektörleri veya aşağı yönlü akış ürünlerine olası genişlemelerini göz önünde bulundurmakla birlikte, yalnızca AB SKDM çerçevesiyle sınırlı tutulmaktadır. Bu risk değerlendirmesi, SKDM kaynaklı ödemelerin 2027 yılında gerçekleştirilmesi beklenen ithal çelik ve alüminyum özelinde yürütülmüştür. Buna göre, aşağıdaki tabloda sunulan tüm nicel tahminler yalnızca 2027 etkisini kapsamaktadır. 2029 yılı civarında öngörülen ürüne özgü koşullar, düzenleyici gelişmeler ve olası kapsam genişlemelerine ilişkin yüksek belirsizlik düzeyi nedeniyle söz konusu dönem için nicel bir tahmin yapılmamıştır. Bu tür ürünlerin veya aşağı yönlü akış emisyonlarının gelecekte SKDM kapsamına girmesi halinde tabloda sunulan varsayımlar, kapsam ve finansal etkiler yeniden değerlendirilmeli ve güncellenmesi gerekecektir.

İlgili Öncelikli Konu(lar) ve Sermaye(ler)	İklim Eylemi - Doğal Sermaye	Asıl Potansiyel Finansal Etki	Dolaylı maliyetlerde (işletme maliyetleri) artış
Riskin Meydana Geleceği Alan	İtalya, Polonya, Romanya ve Slovakya'daki üretim tesisleri	Öngörülen Zaman Dilimi	Kısa vadeli
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Yukarı Yönlü Akış	Olasılık	Çok Muhtemel
Risk Tipi	Politika Riski (Geçiş Riski)	Etkinin Büyüklüğü	Orta
Asıl Risk Etkeni	Uluslararası yasalarda ve ikili anlaşmalarda değişiklikler	Etki Türü	Beklenen

3. Strateji

3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk 1: Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)

Riskin Finansal Etkisi			
Öngörülen Risk Maliyeti	Mevcut Etki: Mevcut raporlama yılında herhangi bir finansal etki gözlemlenmemiştir. Beklenen Etki (2027): 204.015.913 TL - 549.212.402 TL		Konsolide Finansal Tabloda Öngörülen Risk Maliyetine Karşılık Gelen Kalem Tahmini Değer - Faaliyet Kârı
Hesaplama Yöntemi ve Gerekçesi	Bu hesaplamanın amacı, Şirket'in AB SKDM Yönetmeliği kapsamında karşılaşılabileceği risklerin potansiyel maliyet etkisini değerlendirmektir. İthal edilen çeliğin gömülü emisyonlarına ilişkin risk, 2027 mali yılı için hesaplanmıştır.		
	Yargılar	- Üretimde kullanılan çelik ve alüminyum dahil olmak üzere SKDM kapsamındaki malların hacmi ve menşe ülkeleri, 2026 bütçe değerleri esas alınarak belirlenmiştir. - Hesaplama uygulanan metodoloji kapsamında, maksimum risk senaryosu için SKDM Yönetmeliği kapsamında yayımlanan varsayılan değerler kullanılmış; minimum risk senaryosu için ise tedarikçiye özgü doğrulanmamış emisyon verileri esas alınmıştır. - AB kaynaklı EU ETS maliyet artışlarının tedarikçilerin birim maliyetlerine yansımaları ve Avrupa'ya yapılan yedek parça sevkiyatları içinde yer alan SKDM kapsamındaki malzemeler gibi dolaylı tedarik zinciri etkileri, önemli belirsizlikler nedeniyle hesaplama kapsamı dışında bırakılmıştır.	
	Varsayımlar	- SKDM çerçevesinde 2026 yılı için ücretsiz tahsisatlarda %2,5 oranında bir azalma varsayılmıştır. - Minimum risk hesaplaması için tedarikçiye özgü doğrulanmamış emisyon verilerinin mevcut olmadığı durumlarda, ilgili malzeme için varsayılan emisyon verileri kullanılmıştır. - Karbon fiyatı projeksiyonunda, Avrupa Komisyonu tarafından yayımlanan “Trends in Carbon Intensity and the Macroeconomic Role of the EU Emissions Trading System” başlıklı rapor esas alınarak 2026 yılı için ton CO₂ başına 80 Avro fiyat varsayılmıştır.	
	Ölçüm Belirsizliği	- İthal edilen malzemelerin tonajındaki değişiklikler - Tedarikçi emisyon verilerinin doğrulanmasının ardından değerlerdeki değişiklikler - Karbon fiyatlarındaki dalgalanmalar	
	Nihai Hesaplama	Bu yargılar, varsayımlar ve ölçüm belirsizlikleri doğrultusunda hesaplama; ithal edilen SKDM kapsamındaki malların hacmi, menşe ülkesi, ürün ve ülke bazlı gömülü emisyon değerleri ile ilgili yıl için öngörülen karbon fiyatının çarpılması suretiyle gerçekleştirilmiştir. Hesaplanan risk maliyeti bir projeksiyon niteliğindedir. 2025 mali yılı itibarıyla SKDM kapsamında herhangi bir ödeme yapılmamıştır. SKDM sertifikalarına ilişkin ilk finansal yükümlülüklerin, 2026 yılında oluşan emisyonlara karşılık olarak Şubat 2027’de ortaya çıkması beklenmektedir. Raporlanan risk değeri, 2027 yılına ilişkin tahmini finansal etkiyi temsil etmekte olup, Şirket’in Avrupa operasyonlarında uyguladığı ortalama iskonto oranı kullanılarak 2025 yılına indirgenmiştir.	
	Metodoloji Değişikliği	Hesaplama metodolojisi, mevcut yaklaşımın riski daha anlamlı bir şekilde yansıttığı değerlendirildiğinden bu yıl revize edilmiştir. Önceki yıl yapılan hesaplamada, resmi AB varsayılan emisyon faktörleri henüz yayımlanmadığı için analiz Şirket tarafından tanımlanan emisyon faktörlerine dayandırılmıştır. Cari değerlendirmede ise Avrupa Komisyonu tarafından yayımlanan SKDM varsayılan değerleri kullanılmış ve metodoloji buna göre güncellenmiştir. Ayrıca, öngörülen çelik tüketimindeki değişiklikler de hesaplama sonuçlarını etkilemiştir.	

3. Strateji

3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk 1: Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)

Riskin Finansal Etkisi			
Riske Karşılık Verme Maliyeti	2026: 484.828.273 TL	Riske Karşılık Verme Maliyetinin Konsolide Finansal Tablodaki İlgili Kalemi	Tahmini Değer - Faaliyet Kârı
Hesaplama Yöntemi ve Gerekçesi	Bu hesaplamanın amacı, SKDM çerçevesinde ödenecek karbon vergisinin azaltılmasının potansiyel finansal etkisini tahmin etmektir.		
	Yargılar	- Olgun ve ölçeklenebilir bir yeşil çelik piyasasının henüz mevcut olmaması nedeniyle hesaplama, SKDM kapsamındaki malların AB dışı bölgelerden temin edilmesi yerine AB'den temin edilmesinin potansiyel maliyet etkisine dayandırılmıştır. - AB'den tedarik yapılmasının, daha yüksek karbon yoğunluğuna sahip AB dışı bölgelerden yapılan ithalata kıyasla daha düşük gömülü emisyon içereceği öngörüldüğünden SKDM yükümlülüğünü azaltacağı varsayılmıştır.	
	Varsayımlar	2026 yılı için çelik ve alüminyum dâhil SKDM kapsamındaki mal tüketim hacimleri, ilgili üretim tesislerinin dahili üretim tahminlerine dayanmaktadır. - AB menşeli çelik ile AB dışı çelik arasındaki öngörülen fiyat farkının, karbon yoğunluğu, düzenleyici uyum maliyetleri ve SKDM ile ilgili yükümlülüklerdeki farklılıkları yansıtacağı varsayılmıştır. - Değerlendirme döneminde tedarik zinciri yapısında, ticaret akışlarında veya SKDM metodolojisinde önemli bir yapısal değişiklik olmayacağı varsayılmıştır.	
	Ölçüm Belirsizliği	Küresel çelik fiyatları ile AB ve AB dışı tedarik arasındaki fiyat farkı, piyasa dalgalanmaları ve jeopolitik gelişmelere bağlı olarak değişkenlik gösterebilir.	
	Nihai Hesaplama	İlgili üretim tesislerinin 2026 yılına ilişkin tahmini çelik tüketimi, AB menşeli çelik ile AB dışı çelik fiyatları arasındaki öngörülen fiyat farkı ile çarpılmıştır. Raporlanan risk değeri, 2026 yılına ilişkin tahmini finansal etkiyi temsil etmekte olup, Şirket'in Avrupa operasyonlarında uyguladığı ortalama iskonto oranı kullanılarak 2025 yılına indirgenmiştir.	
	Metodoloji Değişikliği	Önceki yılın metodolojisi yeşil çelik ile geleneksel çelik arasındaki karşılaştırmaya dayanmaktaydı. Ancak yeşil çelik piyasasının yeterince gelişmemiş olması nedeniyle metodoloji revize edilmiştir. Mevcut yaklaşım, SKDM kaynaklı maliyet yükümlülüğü için daha sağlam ve gözlemlenebilir bir vekil gösterge sağlamak amacıyla AB'den tedarik ile AB dışı bölgelerden tedariki karşılaştırmaktadır. Önceki yılın kapsamı AB tedarik değerlendirmelerini içermekle birlikte, mevcut metodoloji açıkça AB dışı tedarikinin AB tedarikiyle ikame edilmesini varsaymaktadır; dolayısıyla hesaplamada kullanılan çarpan değişmeden kalmıştır.	
Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	SKDM'nin potansiyel finansal etkisini azaltmak amacıyla: - Düşük karbonlu/yeşil çelik ve alüminyum tedarikine öncelik verirken üretim süreçlerini enerji verimliliği ve emisyon azaltımı yönünde iyileştirmek. - Tedarikçilerle yukarı yönlü akış risklerini en aza indirmek için sürdürülebilir uygulamaları benimsemeleri, emisyonlarını azaltmaları ve SKDM gereklilikleriyle uyum sağlamaları konusunda iş birlikleri kurmak. - Karbon yönetimini tedarik, ürün tasarımı ve tedarik zinciri stratejilerimize entegre etmek. - Uzun vadeli risk azaltımı için hassas sera gazı emisyonu takibi, stratejik planlama ve hem tedarikçilerle hem politika yapımcılarla kurulacak iş birlikleriyle uyumluluğu sağlamak.		

3. Strateji

3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk 2: Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları

Risk Açıklaması	
Açıklama	Karbon fiyatlandırma mekanizması, sera gazı emisyonlarını azaltmak amacıyla emisyonlara finansal maliyet yükleyen bir politika aracıdır. Temel olarak iki şekilde uygulanır: emisyon ticaret sistemleri (ETS) ve karbon vergileri. Bir ETS kapsamında toplam emisyonlar için bir üst sınır belirlenir ve emisyon izinleri şirketlere tahsis edilir veya açık artırma yoluyla satılır; bu izinler daha sonra alınıp satılabilir ve böylece piyasa temelli bir karbon fiyatı oluşur. Buna karşılık karbon vergisi, ton karbondioksit eşdeğeri (CO ₂ e) emisyon başına sabit bir fiyat belirler. Her iki yaklaşım da “kirleten öder” ilkesine dayanır ve şirketleri enerji verimliliğini artırmaya, daha temiz teknolojiler benimsemeye ve düşük karbonlu inovasyona yatırım yapmaya teşvik eder. Karbon fiyatlandırması, karbonsuzlaşmayı ve çevresel sürdürülebilirliği desteklemek için yaygın olarak maliyet etkin bir araç olarak kabul edilmektedir. Şirketler açısından, artan karbon fiyatları üretim maliyetlerini, yatırım kararlarını ve uluslararası rekabet gücünü önemli ölçüde etkileyebilir.
Şirket Özelinde Açıklama	Şirket, faaliyet gösterdiği ülkelerde zorunlu karbon fiyatlandırma mekanizmaları kapsamında hâlihazırda önemli doğrudan finansal yükümlülöklere tabi değildir; zira sektörümüz şu anda bu tür mekanizmaların kapsamına girmemektedir. Bununla birlikte, Avrupa Birliği dahil olmak üzere faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda karbon fiyatlandırma mekanizmalarına ilişkin düzenleyici gelişmeleri yakından izlemekteyiz. Türkiye’de ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), ülkenin iklim politikası çerçevesi kapsamında pilot uygulama aşamasındadır. Pakistan, Bangladeş ve Rusya’da karbon fiyatlandırma çerçeveleri erken aşamadır ve ağırlıklı olarak pilot uygulamalara, kurumsal hazırlık düzeyine ve emisyon izleme altyapısına odaklanmaktadır. Güney Afrika’da ulusal karbon vergisi uygulanmakta olup emisyon ticareti mekanizmaları hâlen erken geliştirme aşamasındadır ve sınırda karbon düzenleme mekanizması bulunmamaktadır. Küresel karbonsuzlaşma çabalarının artmasıyla birlikte karbon fiyatlandırma mekanizmalarının zaman içinde daha hızlı benimsenmesi beklenmektedir. Operasyonlarımızın gelecekte bu tür mekanizmalara tabi olması halinde, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarıyla ilişkili ek maliyetler maliyet rekabetçiliğimizi olumsuz etkileyebilir. Olası gelecek etkileri azaltmak ve sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmak amacıyla, enerji verimliliği iyileştirmeleri ve yenilenebilir enerji yatırımları yoluyla küresel Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarımızı azaltmaya yönelik girişimleri uygulamaya devam ediyoruz.

İlgili Öncelikli Konu(lar) ve Sermaye(ler)	İklim Eylemi ve Doğal Sermaye, Finansal Sermaye	Asıl Potansiyel Finansal Etki	Dolaylı maliyetlerde (işletme maliyetleri) artış
Riskin Meydana Geleceği Alan	İtalya, Polonya, Slovakya, Romanya, Türkiye, Güney Afrika, Pakistan, Bangladeş, Rusya ve Mısır’daki tüm fabrikalar	Öngörülen Zaman Dilimi	Orta vadeli
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Doğrudan faaliyetler	Olasılık	Olası Değil
Risk Tipi	Politika riski (Geçiş riski)	Etkinin Büyüklüğü	Düşük
Asıl Risk Etkeni	Karbon fiyatlandırma mekanizmaları	Etki Türü	Beklenen

3. Strateji

3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk 2: Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları

Riskin Finansal Etkisi			
Öngörülen Risk Maliyeti	Mevcut Etki: Mevcut raporlama yılında herhangi bir finansal etki gözlemlenmemiştir. Beklenen Etki (2035): 48.058.090 TL– 133.008.354 TL		Konsolide Finansal Tabloda Öngörülen Risk Maliyetine Karşılık Gelen Kalem Tahmini Değer - Faaliyet Kârı
Hesaplama Yöntemi ve Gerekçesi	Bu hesaplamanın amacı, Şirket’in üretim tesislerinin bulunduğu ülkelerde karbon fiyatlandırma mekanizmalarının 2035 yılı için yaratabileceği potansiyel finansal etkiyi tahmin etmektir.		
	Yargılar	- IEA Dünya Enerji Görünümü 2025, karbon fiyatı projeksiyonlarını, önceki yıl analizinde olduğu gibi 2030 yılından itibaren değil, 2035 yılından itibaren sunmaktadır. - Analiz yalnızca IEA Dünya Enerji Görünümü 2025 2050 Net Sıfır Emisyon (NZE) Senaryosu esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Analiz kapsamı, karbon fiyatlandırma mekanizmalarına maruziyetin AB’deki üretim tesisleriyle sınırlı olup olmayacağı veya küresel ölçekte tüm üretim tesislerine genişleyip genişlemeyeceği varsayımına göre belirlenmiştir. - Maksimum etki senaryosunda, karbon fiyatlandırma mekanizmalarına potansiyel maruziyetin Şirketin üretim tesislerinin bulunduğu tüm ülkelerde ortaya çıkabileceği varsayılmış ve kapsam buna göre belirlenmiştir. Şirketin belirli ülkelerde gelecekte bu tür mekanizmalara maruz kalıp kalmayacağına ilişkin belirsizlik bulunsa da, ilgili ülkelerdeki üretim tesisleriyle ilişkili Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları değerlendirme kapsamına dahil edilmiştir.	
	Varsayımlar	Değerlendirme, karbon fiyatlandırma yükümlülüğünün yalnızca AB üretim tesislerine ya da küresel ölçekteki tüm üretim tesislerine uygulanabileceğini ve bunun sonucunda kapsam dahilindeki tesis sayısının değişeceğini varsaymaktadır.	
	Ölçüm Belirsizliği	- Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının gelecekteki coğrafi kapsamına ve buna bağlı tesis kapsamına ilişkin belirsizlik sürmektedir. - Gerçek maruziyet; eşik değerleri, sektör kapsamı ve uygulama zamanlamasındaki farklılıklar nedeniyle yargı bölgesine göre değişkenlik gösterebilir. - Geleceğe yönelik emisyon tahminleri, Şirket’in uzun vadeli planlarına dayanmaktadır ve dayandıkları varsayımlar, tahmin belirsizlikleri ve diğer bağımlı değişkenler nedeniyle doğası gereği değişime açıktır.	
	Nihai Hesaplama	Toplam finansal etki, ilgili üretim tesislerinin 2035 yılına ilişkin tahmini Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının, IEA Dünya Enerji Görünümü 2025 NZE senaryosunda ilgili ülkeler için yayımlanan 2035 karbon fiyatlarıyla çarpılmasıyla hesaplanmıştır. Minimum etki yalnızca AB’deki tesis emisyonlarını, maksimum etki ise belirtilen ülkelerdeki tüm küresel üretim tesislerini kapsamaktadır. Öngörülen risk maliyeti, 2035 yılındaki potansiyel maliyeti temsil etmekte olup iskonto oranı kullanılarak 2025 yılı bugünkü değerine indirilmiştir.	
	Metodoloji Değişikliği	Metodoloji, önceki yılın analizine kıyasla değişmemiştir; ancak bazı girdi değişkenleri güncellenmiştir. - Önceki yılın hesaplamasında analiz, IEA Dünya Enerji Görünümü 2024’te mevcut olan karbon fiyatları dikkate alınarak 2030 yılı baz alınarak gerçekleştirilmiştir. - Tayland ve Çin, organizasyonel sınırdaki değişiklik nedeniyle hesaplama kapsamı dışında tutulmuştur. - Önceki metodolojide minimum ve maksimum etkiler üç senaryo kullanılarak değerlendirilmiştir. Mevcut metodolojide ise değerlendirme yalnızca NZE senaryosuna dayandırılmış; değişkenlik kapsama alınan üretim tesislerinin boyutuna (yalnızca AB'ye karşı küresel) göre belirlenmiştir.	

Karbon Fiyatları (tCO2e) 2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu	2035
Net sıfır emisyon taahhüdü bulunan gelişmiş ekonomiler	180
Net sıfır emisyon taahhüdü bulunan seçili yükselen piyasalar ve gelişmekte olan ekonomiler	125
Diğer yükselen piyasalar ve gelişmekte olan ekonomiler	50

IEA Dünya Enerji Görünümü 2025'ten

3. Strateji

3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk 2: Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları

Riskin Finansal Etkisi			
Riske Karşılık Verme Maliyeti	2025: 197.320.066 TL*	Riske Karşılık Verme Maliyetinin Konsolide Finansal Tablodaki İlgili Kalemi	Genel yönetim giderleri, Maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların alımlarına ilişkin nakit çıkışları
Hesaplama Yöntemi ve Gerekçesi	Riske karşılık verme maliyeti, 2025 yılında tesis içi enerji sistemleri, yeşil elektrik sertifikaları ve enerji verimliliği projelerine ilişkin toplam maliyetlerin toplamı olarak hesaplanmıştır. Yalnızca bu spesifik riske yanıt olarak başlatılmamış olmakla birlikte, bu yatırımlar risk yönetimini desteklemekte ve Şirket'in paydaş beklentileriyle uyumlu kalmaya yönelik daha geniş stratejik yaklaşımını yansıtmaktadır.		
	*2025 rakamı, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uygulanarak Aralık 2025 satın alma gücüne endekslenmiştir.		
	Yargılar	• Bu önlemlerin Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının azaltılmasını doğrudan desteklemesi ve karbon fiyatlandırma mekanizmalarına gelecekteki maruziyetin sınırlandırılmasına yardımcı olması nedeniyle, yalnızca 2025 yılına ait tesis içi yenilenebilir enerji sistemleri, yeşil elektrik sertifikaları ve enerji verimliliği projeleri harcamaları ilgili yanıt maliyetleri olarak kabul edilerek muhafazakâr bir yaklaşım benimsenmiştir.	
	Varsayımlar	• Hesaplama, yenilenebilir elektrik tedariki, tesis içi enerji yatırımları ve enerji verimliliği projelerine ilişkin belirlenen tüm 2025 harcamalarının Şirket'in iklim geçişine yönelik yanıtı kapsamında değerlendirilebileceğini ve raporlama yılına ait gerçekleşen yıllık maliyetler esas alınarak ölçüldüğünü varsaymaktadır.	
	Ölçüm Belirsizliği	• Tahmin; söz konusu önlemlerin etkinliği ve bu önlemler sonucunda gelecekteki karbon fiyatlandırma yükümlülüklerinin ne ölçüde azaltılabileceğine ilişkin belirsizliklere tabidir.	
	Nihai Hesaplama	Riske karşılık verme toplam maliyeti, tesis içi yenilenebilir enerji sistemleri, yeşil elektrik sertifikaları ve enerji verimliliği projelerine ilişkin 2025 yılı harcamalarının toplamı olarak hesaplanmıştır. Bu yanıt maliyetleri, operasyonel sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağladıkları ve böylece Şirket'in karbon fiyatlandırma mekanizmalarına gelecekteki potansiyel maruziyetini yönetmesine destek oldukları için ilgili kabul edilmiştir.	
Metodoloji Değişikliği	Metodoloji, önceki yılın analizine kıyasla değişmemiştir; ancak bazı girdi değişkenleri güncellenmiştir.		
Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	Şirket, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını azaltmak ve potansiyel finansal maruziyetini en aza indirmek amacıyla tesis içi yenilenebilir enerji sistemlerine, yeşil elektrik sertifikalarına ve enerji verimliliği projelerine yatırım yapmaya devam etmektedir. Şirketin bu kapsamdaki çalışmalarını destekleyen ve yönlendiren kamuya açık 2030 ve 2040 hedefleri bulunmaktadır. Bu doğrultuda Şirket, 2030 yılına kadar %100 yeşil elektrik kullanımına ulaşmayı, yenilenebilir enerji sistemleri kapasitesini 2030 yılına kadar 100 MWp'ye ve 2040 yılına kadar 110 MWp'ye çıkarmayı, ayrıca üretimde ürün başına enerji tüketimini 2030 ve 2040 yıllarına kadar sırasıyla %15 ve %30 oranında azaltmayı hedeflemektedir. Buna ek olarak, Şirketin Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon azaltım hedefi, mutlak bazda 2030 yılına kadar %42 ve 2050 yılına kadar %90 azaltım sağlamaktır.		
	*Beko Europe'un kapsama dahil edilmesi nedeniyle, emisyon azaltım hedefi hariç olmak üzere hedefler için baz yıl 2024 olarak güncellenmiştir. Bu hedefin kapsamı, SBTi onayı için yapılacak yeni başvurunun ardından genişletilecektir.		

3. Strateji

3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk 3: Enerji Verimli Ürünlerin Satışı

Risk Açıklaması	
Açıklama	Şirketler net sıfır hedeflerine doğru ilerledikçe, Kapsam 1 & 2 ve özellikle Kapsam 3 emisyonlarının azaltılmasına yönelik beklentiler giderek artmaktadır. Sürekli gelişen düzenleyici çerçeveler, değişen piyasa dinamikleri ve karbonsuzlaşma taahhütlerinin yarattığı birleşik baskılar, şirketleri enerji verimli ürün portföylerine yönelik dönüşüm süreçlerini hızlandırmaya yöneltirken, aynı zamanda rekabet güçlerini ve ticari dayanıklılıklarını korumalarını da gerektirmektedir.
Şirket Özelinde Açıklama	Şirketimizin Net Sıfır stratejisi büyük ölçüde Kapsam 3 emisyonlarının azaltılmasına bağlıdır. Kapsam 3 emisyonlarımızın %80'inin satılan ürünlerin kullanım aşamasından kaynaklanması nedeniyle, tüm ürün kategorilerinde enerji verimli ürünlerin payının artırılması, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (Science Based Targets Initiative - SBTi) hedeflerimiz doğrultusundaki karbonsuzlaşma yol haritamızın kritik bir unsurunu oluşturmaktadır. Ancak bu dönüşüm süreci hem düzenleyici gerekliliklerden hem de piyasa koşullarından kaynaklanan kısıtların yönetilmesini gerektirmekte ve önemli ticari zorluklar yaratmaktadır. SBTi hedeflerine ulaşabilmek için daha enerji verimli ürünlerin geliştirilmesi ve satışının artırılması gerekmekte olup, bu durum daha yüksek Ar-Ge yatırımları ve ürün başına ek maliyetler yaratmaktadır. Öte yandan, pazarın mevcut yapısı, tüketicilerin fiyat hassasiyeti ve markalarımızın konumlandırılması, artan maliyet baskıları yaratmakta, söz konusu maliyet artışlarının satış fiyatlarına yansıtılmasını sınırlandırmakta ve ürün geliştirme ile pazar stratejilerinde önemli dönüşümleri gerekli kılmaktadır. Bu durum, rekabetçiliğimizi koruma, ürün portföyümüzü dönüştürme ve yeşil finansman kaynaklarına erişimimizi sürdürme kabiliyetimiz üzerinde doğrudan etki yaratmaktadır. Yoğun rekabetin hâkim olduğu pazarlarda, bazı rakiplerin ölçek ekonomileri veya daha esnek marka konumlandırmaları sayesinde yüksek enerji verimliliğine sahip ürünleri daha düşük maliyetlerle üretebilmesi ya da tedarik edebilmesi, enerji verimliliği kaynaklı maliyet artışlarının nihai fiyatlara yansıtılmasını zorlaştırabilmektedir. Bu durum ise kârlılık ve marjlarımız üzerinde doğrudan baskı oluşturma riski taşımaktadır. Sonuç olarak, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşabilmek için enerji sınıfı daha yüksek ürünlerin ürün karmasındaki payının artırılması kritik önem taşımakla birlikte, rekabetçiliğimizi koruyabilmek adına Şirket'in kısa vadeli kârlılık ile uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri arasında denge kurmasını ve belirli ölçüde kârlılık fedakârlıklarını göze almasını gerektirebilmektedir.

İlgili Öncelikli Konu(lar) ve Sermaye(ler)	Enerji ve Su Tasarruflu Ürünler Üretilmiş ve Doğal Sermayeler Sermaye, Finansal Sermaye	Asıl Potansiyel Finansal Etki	Dolaylı maliyetlerde (işletme maliyetleri) artış
Riskın Meydana Geleceği Alan	Üretim Tesisleri	Öngörülen Zaman Dilimi	Orta vadeli
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Aşağı Yönlü Akış	Olasılık	Muhtemel
Risk Tipi	Pazar Riski (Geçiş Riski)	Etkinin Büyüklüğü	Düşük
Asıl Risk Etkeni	Piyasa göstergelerinde belirsizlik	Etki Türü	Beklenen

3. Strateji

3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk 3: Enerji Verimli Ürünlerin Satışı

Riskin Finansal Etkisi				
Öngörülen Risk Maliyeti	Mevcut Etki: Mevcut raporlama yılında herhangi bir finansal etki gözlemlenmemiştir.		Konsolide Finansal Tabloda Öngörülen Risk Maliyetine Karşılık Gelen Kalem	Tahmini Değer - Faaliyet Kârı
Hesaplama Yöntemi ve Gerekçesi	Bu hesaplamanın amacı, Şirket ürün portföyünün SBTi ile uyumlu enerji verimli satış karmasına dönüştürülmesinin potansiyel finansal etkisini tahmin etmektir. Şirket'in 2022 baz yılına göre 2030 yılına kadar kullanım aşaması (Kapsam 3) emisyonlarını %42 azaltmaya yönelik SBTi hedefi doğrultusunda, analiz kapsamındaki ürün kategorilerinde daha yüksek enerji verimliliğine sahip ürünlerin payının artırılmasının maliyet etkileri değerlendirilmiştir*. Hesaplama, SBTi ile uyumlu bir ürün portföyüne ulaşmak için gerekli toplam ilave maliyetleri tahmin ederek, söz konusu hedefe ulaşılmasına ilişkin potansiyel finansal etkileri ortaya koymaktadır. Ancak bu risk, finansal bir riskten ziyade ağırlıklı olarak itibar ve pazar kaynaklı bir risk niteliğindedir. Riskin kaynağı herhangi bir yasal zorunluluk veya düzenleyici yükümlülük olmayıp, Şirket'in SBTi taahhütleri, değişen pazar beklentileri ve rekabet dinamikleridir. Temel maruziyet, sürdürülebilirlik bağlantılı finansman mekanizmalarıyla ilişkilidir. Yıllık SBTi hedeflerine ulaşamaması durumunda, Şirket'in daha düşük faiz oranlarından yararlanma imkânı ortadan kalkabilecektir. Bugüne kadar doğrudan bir finansal etki gözlemlenmemiş olmakla birlikte, hesaplanan maruziyet, ürün portföyünün SBTi taahhütleriyle uyumlu hale getirilmesi için gerekli maliyetlere ilişkin ileriye dönük bir değerlendirmeyi yansıtmaktadır. Bu nedenle söz konusu risk, düzenleyici bir riskten ziyade, finansal avantajların ve rekabetçi konumun kaybedilmesine ilişkin potansiyel bir risk olarak değerlendirilmektedir.			
	Yargılar	- Raporlama yılı itibarıyla gerçekleşen sera gazı emisyonları esas alınarak, SBTi patikasıyla uyumun sürdürülebilmesi için 2025–2030 döneminde her ürün kategorisinde yıllık ortalama %11 emisyon azaltımı gerektiği varsayılmıştır. Bu durum, daha yüksek enerji verimli ürünlerin satış karmasındaki payının artırılmasını gerektirmektedir. %11'lik azaltım hedefine ulaşmak amacıyla enerji sınıfı yükseltmeleri, en düşük ilave maliyet yaratan ürünlerden başlayarak önceliklendirilmiş ve yıllık azaltım gereksinimi karşılanıncaya kadar kademeli olarak uygulanmıştır. - Enerji verimli teknolojiler genellikle daha yüksek Ar-Ge ve üretim yatırımları gerektirmektedir. - Pazar rekabeti, marka konumlandırması ve bölgesel fiyat hassasiyetleri nedeniyle maliyet artışları tüketicilere tam olarak yansıtılamamaktadır. Bu nedenle Şirket, enerji verimli ürünlerin payını artırırken ürün başına ilave maliyetlere maruz kalmaktadır. - Rakipler daha düşük maliyet yapıları veya daha düşük enerji verimliliği standartları ile fiyat avantajı sağlayabilmektedir. - Daha yüksek enerji verimliliği sınıflarına geçiş, fiyat farklarından kaynaklanan bir kârlılık riski oluşturmaktadır.		
	Varsayımlar	Hesaplamalarda, ilgili ürün gruplarında enerji sınıfı yükseltmelerinden kaynaklanan ilave maliyet etkileri esas alınmıştır.		
	Ölçüm Belirsizliği	- Bir ülkede satışa sunulan tüm ürünlerin bir üst enerji sınıfına geçmesi durumunda, emisyon azalımının enerji sınıfındaki iyileşme ile doğrudan orantılı olduğu varsayılmıştır. - Enerji sınıfı yükseltmesinin yalnızca belirli ürün grupları için uygulanması ve diğer ürünler için uygulanmaması durumunda hesaplamaların doğruluk seviyesi azalmaktadır. - Hesaplamalar, raporlama yılı bütçe satış hacimlerine ve ülke karmasının sabit kalacağı varsayımına dayanmaktadır.		
	Nihai Hesaplama	Yukarıda belirtilen yargılar, varsayımlar ve ölçüm belirsizlikleri doğrultusunda hesaplama; 2030 yılı sonuna kadar SBTi Kapsam 3 kullanım aşaması hedefine ulaşmak için gerekli enerji sınıfı yükseltmelerinden kaynaklanan ilave maliyetlerin ilgili satış hacimleri ile çarpılması suretiyle yapılmıştır*. Hesaplanan “risk maliyeti”, her bir ürün kategorisinde SBTi ile uyumlu enerji sınıfı dağılımına ulaşılmasıyla ilişkili toplam finansal maruziyeti yansıtmaktadır. Tahmini risk maliyeti bir aralık olarak sunulmuş olup, üst değer ilk hesaplanan tutarı, alt değer ise bu tutarın %40 azaltılmış halini ifade etmektedir. Söz konusu tutarlar, riskin 2030 yılındaki öngörülen finansal etkisinin Şirket'in iskonto oranı kullanılarak 2025 yılı bugünkü değerine indirgenmiş halini göstermektedir.		
	Metodoloji Değişikliği	Önceki yıl kullanılan metodolojide, beklenen (piyasa ortalamasını temsil eden) ürün karması ile SBTi ile uyumlu olması gereken ürün karması arasındaki maliyet farkı hesaplanmış ve her ürün kategorisi için belirlenen toplam ilave maliyetler bir araya getirilmiştir. Cari yılda metodoloji revize edilmiş olup, mevcut yaklaşımın riskin niteliğini daha anlamlı şekilde yansıttığı değerlendirilmiştir. Hesaplamalarda yer alan yapısal belirsizlikler nedeniyle önceki yıl verilerinin yeni metodolojiye göre yeniden düzenlenmesi mümkün olmamıştır.		

* Hesaplama, kullanım aşamasından kaynaklanan Kapsam 3 emisyonları içerisindeki yüksek payları nedeniyle buzdolabı, çamaşır makinesi, bulaşık makinesi ve kurutucu ürün grupları için gerçekleştirilmiştir.

3. Strateji

3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk 3: Enerji Verimli Ürünlerin Satışı

Riskin Finansal Etkisi						
Riske Karşılık Verme Maliyeti	2025: 1.545.697.444 TL	Riske Karşılık Verme Maliyetinin Konsolide Finansal Tablodaki İlgili Kalemi	Pazarlama giderleri, Araştırma ve geliştirme giderleri, Maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların alımlarına ilişkin nakit çıkışları			
Hesaplama Yöntemi ve Gerekçesi	Bu hesaplamanın amacı, ürün portföyünde enerji verimli cihazların payının artırılmasıyla ilişkilendirilen ürün başına ilave maliyetlerin azaltılmasına yönelik sürdürülebilirlik odaklı pazarlama faaliyetleri ile araştırma ve geliştirme (Ar-Ge) yatırımlarının potansiyel finansal etkisini tahmin etmektir.					
	Yargılar	• “Riske yanıt maliyeti” kapsamında değerlendirilen sürdürülebilirlik odaklı pazarlama harcamaları ve Ar-Ge harcamaları, Şirket’in olağan faaliyetleri ve iş süreçlerinin bir parçası olmakla birlikte, söz konusu riskin yönetimine de katkı sağlamaktadır. Bu harcamalar yalnızca ilgili riske yanıt vermek amacıyla başlatılmamış olsa da, risk yönetimini desteklemekte ve Şirket’in pazar ile müşteri beklentileriyle uyumunu sürdürmeye yönelik daha geniş stratejik yaklaşımını yansıtmaktadır.				
	Varsayımlar	• Sürdürülebilirlik odaklı pazarlama harcamalarının temelinde, sürdürülebilir ürünlere yönelik tüketici talebinin artmasıyla birlikte, enerji verimli ürünlerin çevresel faydalarına ilişkin farkındalığın artırılmasının bu ürünler için tüketicilerin ödemeye istekli olduğu fiyat primini destekleyebileceği varsayımı bulunmaktadır.			• Ar-Ge harcamaları açısından temel yaklaşım, enerji verimli cihazların üretimiyle ilişkilendirilen ürün başına ilave maliyetleri azaltacak teknolojilerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge faaliyetleridir. Şirket, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak amacıyla ürünlerinin enerji verimliliğini artırmaya yönelik Ar-Ge yatırımları gerçekleştirmektedir.	• Etkin Ar-Ge faaliyetleri sayesinde, enerji verimli cihaz üretimiyle ilişkili maliyet artışlarının azaltılması ve böylece bu ürünlerin rekabetçilik korunurken daha erişilebilir hale getirilmesi mümkün olabilecektir.
	Ölçüm Belirsizliği	Hesaplama, 2025 yılına ilişkin mevcut planlar ve bütçe tahsislerine dayanmaktadır. Bu nedenle strateji, kapsam veya yatırım önceliklerinde meydana gelebilecek değişiklikler sonuçları etkileyebilir.				
	Nihai Hesaplama	Yukarıda belirtilen yargılar, varsayımlar ve ölçüm belirsizlikleri doğrultusunda hesaplanan “riske yanıt maliyeti”, sürdürülebilirlik odaklı pazarlama harcamaları ile enerji verimli ürünlere yönelik Ar-Ge harcamalarının toplamından oluşmaktadır. Raporda sunulan 2025 yılı değeri tek bir raporlama yılına ait olup, kümülatif bir tutarı ifade etmemektedir.				
	Metodoloji Değişikliği	Mevcut raporlama döneminde kullanılan metodoloji, önceki yıl ile tutarlılığını korumuş olup herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.				
Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	Enerji verimli cihazların satış payının artırılmasından kaynaklanabilecek potansiyel finansal etkilerin azaltılması amacıyla Şirket, düzenleyici uyum yükümlülüklerini, pazar dinamiklerini ve sürdürülebilirlik taahhütlerini birlikte ele alan kapsamlı bir azaltım stratejisi geliştirmiştir. Bu strateji, ilave maliyetlerin yönetilmesini, rekabet gücünün korunmasını ve uzun vadeli karbonsuzlaşma hedeflerinin desteklenmesini amaçlamaktadır. Şirket’in SBTi tarafından doğrulanmış hedefleri bu yaklaşımın temel unsurlarından birini oluşturmaktadır. Şirket, 2022 baz yılına kıyasla satılan ürünlerin kullanım aşamasından kaynaklanan mutlak Scope 3 emisyonlarını 2030 yılına kadar %42, 2050 yılına kadar ise toplam Scope 3 emisyonlarını %90 azaltmayı hedeflemektedir. Bu taahhütler, Şirket’in dönüşüm yol haritasına yön vermekte ve küresel iklim hedefleriyle uyumunu desteklemektedir. Söz konusu taahhütlere ilişkin detaylı bilgilere Rapor’un İklimle İlgili Hedefler bölümünden ulaşılabilir.					
	AB Taksonomisi gereklilikleri ve SBTi hedefleri doğrultusunda enerji verimli cihazların ağırlıklı olduğu bir ürün portföyüne geçişin finansal etkilerini azaltmak amacıyla Şirket:					
	- Enerji verimli ürünlerin üretimiyle ilişkili ilave maliyetlerin azaltılmasına yönelik enerji verimliliği teknolojileri alanındaki Ar-Ge çalışmalarına öncelik verecektir. Bu yaklaşım, ürün kalitesi ve rekabet gücü korunurken enerji verimli cihazların daha erişilebilir ve uygun maliyetli hale gelmesini destekleyecektir. - Tüketicileri enerji verimli ürünlerin faydaları konusunda bilgilendirmeye yönelik sürdürülebilirlik odaklı pazarlama faaliyetlerini artıracaktır. - Enerji tüketimini ve üretim maliyetlerini azaltarak genel ürün verimliliğini iyileştirmek amacıyla enerji verimli üretim teknolojilerine yatırım yapacaktır. - SBTi hedeflerine ulaşılmasını destekleyen Ar-Ge ve pazarlama faaliyetlerinin finansmanında yeşil finansman araçlarından yararlanacaktır. Bu sayede sürdürülebilirlik girişimlerinin önemli bir finansal yük oluşturmadan hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. - Enerji verimli ürünler için oluşabilecek ilave maliyetleri dikkate alırken tüketici talebini ve pazardaki rekabet gücünü koruyacak stratejik fiyatlandırma modelleri geliştirecektir. - Bu önlemler sayesinde Şirket, enerji verimli cihaz satışlarının ölçeklendirilmesinden kaynaklanabilecek finansal etkileri azaltmayı, faaliyetlerini Bilim Temelli Hedeflerle uyumlu hale getirmeyi ve sürdürülebilirlik hedeflerine ilerlerken kârlılığını korumayı amaçlamaktadır.					

3. Strateji

3.2.3 İklimle İlgili Fiziksel Riskler

İklimle ilişkili fiziksel risklerin önümüzdeki on yıl içinde gerçekleşme olasılığı giderek artmakta ve şirketler için önemli tehditler oluşturmaktadır. Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'ne (IPCC) göre, küresel ısınma 1,5°C ile sınırlansa dahi aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti artacaktır. Daha önce 10 yılda bir yaşanan aşırı sıcak hava olayı, 1,5°C'lik ısınmada 4,1 kat daha sık gerçekleşecek ve 1,9°C daha sıcak olacaktır. Bu riskler, tesislere zarar verilmesi ve tedarik zincirlerinde kesintiler yaşanması gibi üretim operasyonlarını sekteye uğratma potansiyeline sahiptir ve çalışanların refahını tehdit edebilir. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ise Belirtilen Politikalar Senaryosu (Stated Policies Scenario- SPS) kapsamında dünyanın 2100 yılına kadar yaklaşık 2,4°C'lik bir ısınma rotasında

olduğunu vurgulamakta ve bunun fiziksel riskleri daha da artıracağına dikkat çekmektedir. Bu projeksiyonlar doğrultusunda, şirketlerin iş sürekliliği ve dayanıklılığı sağlamak amacıyla iklimle ilişkili fiziksel riskleri değerlendirmesi ve bu risklere uyum sağlaması kritik önem taşımaktadır.

İklim stratejisi doğrultusunda Şirket, fiziksel risklerin operasyonları ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla iklimle ilgili senaryo analizleri gerçekleştirmiştir. Bu değerlendirme, farklı iklim projeksiyonları altında akut ve kronik fiziksel riskleri analiz edecek şekilde tasarlanmıştır. Bu kapsamda hem dış uzmanlık hem de Şirket içi uzmanlık kullanılarak IPCC'nin Paylaşılan Sosyoekonomik Yolları (SSP1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5), WRI Aqueduct (RCP 2.6, 7.0 ve 8.5)

ve WWF Water Risk Filter gibi araçlardan yararlanılmıştır.

Analiz kapsamında su stresi, su kıtlığı, kuraklık, sel, orman yangınları, sıcak günler, sıcak hava dalgaları, soğuk hava dalgaları ve deniz seviyesi yükselmesi gibi geniş bir yelpazede fiziksel iklim riskleri değerlendirilmiştir. Küresel faaliyet alanımız göz önüne alındığında, su stresi ve sıcak hava dalgaları yüksek öncelikli iklimle ilişkili riskler arasında yer almaktadır.

Şirket, bu aşamada farklı bölgelerdeki potansiyel geniş çaplı etkileri anlamak için niteliksel bir yaklaşım benimsemektedir. Değerlendirme kapsamında Şirket, 2030 yılı için öngörülen su stresi üzerine odaklanan kapsamlı bir su riski analizi

gerçekleştirmiş ve beklenen yüksek operasyonel maruziyet nedeniyle potansiyel finansal etkileri tahmin etmiştir. 2025 yılında fiziksel iklimle ilişkili olaylar nedeniyle herhangi bir üretim kesintisi veya büyük operasyonel aksama yaşanmamıştır. Şirket, sel veya diğer akut hava olayları gibi fiziksel risk kapsamında açıklama gerektiren herhangi bir durumla karşılaşmamıştır. Bu nedenle, raporlama yılı boyunca operasyonları etkileyen önemli bir fiziksel iklim riski tespit edilmemiştir.

Şirket, tedarikçi konumu bazındaki mevcut veriler ve sektör ağırlıklandırması kullanılarak seçili hammadde tedarikçilerinin temel su stresi riskini WRI Aqueduct 4.0 Su Riski Atlası ile değerlendirmiştir. Son derece yüksek su stresi olarak sınıflandırılan bölgelerdeki tedarikçilere öncelikli iletişim kurulmuştur.

2030 yılında aşırı hava olaylarına maruz kalan üretim tesislerinin yüzdesi (çok yüksek risk durumunda)

İklim Senaryoları	Sıcak Günler	Sıcak Hava Dalgası	Soğuk Hava Dalgası	Orman Yangını	Deniz Seviyesi Yükselmesi	Su Stresi
SSP1-2.6	11%	25%	0%	0%	0%	45%
SSP2-4.5	11%	25%	0%	2%	2%	43%
SSP5-8.5	18%	41%	0%	2%	2%	36%

3. Strateji

3.2.2 İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Risk 1: Su Riski

Risk Açıklaması	
Açıklama	İklim değişikliği küresel su döngüsünü dönüştürmekte; tatlı su kaynaklarının mevcudiyetini, dağılımını ve kalitesini etkilemektedir. Bu değişimlerin sel ve kuraklık gibi aşırı hidrolojik olayların sıklığını ve şiddetini artırması beklenmekte; bölgeye göre önemli ölçüde farklılık gösterse de pek çok kırılgan bölgede su stresini daha da derinleştirecektir. Bu durum, sürdürülebilir su kaynakları yönetimi açısından ciddi zorluklar ortaya çıkarmaktadır.
Şirket Özelinde Açıklama	2025 yılında Şirket, üretim tesisleri için üçüncü taraf bir uzmanla iş birliği yapılarak kapsamlı su riski değerlendirmesini revize etmiştir. Değerlendirme; su kıtlığı, kalitesi ve stresi gibi havza düzeyi risklerini ve su çekimi gibi tesis bazlı operasyonel riskleri ele almıştır. WRI Aqueduct Su Riski Atlası ve WWF Water Risk Filter gibi araçlardan yararlanılmıştır. Buna ek olarak Şirket içi ekip, 2030 yılı için üç farklı su stresi senaryosunu (RCP 2.6, 4.5 ve 8.5) analiz etmiştir. Bu senaryolar, tesislerin bulunduğu havzalardaki gelecekteki su mevcudiyetini incelemek amacıyla kullanılmıştır. Analiz sonucunda bazı üretim tesislerinin, su kıtlığının şiddeti ve süresine bağlı olarak operasyonları aksatabilecek su sıkıntısı riskiyle karşı karşıya kalabileceği belirlenmiştir.

İlgili Öncelikli Konu(lar) ve Sermaye(ler)	Su Yönetimi ve Doğal ve Finansal Sermaye	Asıl Potansiyel Finansal Etki	Düşük üretim kapasitesi nedeniyle azalan gelir
Riskin Meydana Geleceği Alan	Singer Buzdolabı, TV, Klima ve Çamaşır Makinesi İşletmesi ve Beko Mısır Pişirme Cihazları, Buzdolabı ve Bulaşık Makinesi İşletmesi	Öngörülen Zaman Dilimi	Orta vadeli
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız	Olasılık	Olası Değil
Risk Tipi	Akut ve Kronik Fiziksel Risk	Etkinin Büyüklüğü	Düşük
Asıl Risk Etkeni	Üretim kapasitesinde aksaklık	Etki Türü	Beklenen

3. Strateji

3.2.2 İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Risk 1: Su Riski

Riskin Finansal Etkisi			
Öngörülen Risk Maliyeti	Mevcut Etki: Mevcut raporlama yılında herhangi bir finansal etki gözlemlenmemiştir. Beklenen Etki (2030): 81.027.826 TL – 93.006.567 TL		Konsolide Finansal Tabloda Öngörülen Risk Maliyetine Karşılık Gelen Kalem
Hesaplama Yöntemi ve Gerekçesi	Risk maliyeti, 2030 yılında ilgili havzalardaki su kıtlığından kaynaklanabilecek potansiyel üretim kaybına dayandırılarak tahmin edilmiştir.		
	Yargılar	2025 yılı su riski değerlendirmesine göre farklı iklim senaryoları altında görece daha yüksek havza düzeyi su stresi ve tesis düzeyi operasyonel su bağımlılığına sahip olduğu belirlenen üretim tesislerine odaklanılmıştır. - Su risklerinin finansal etkilerinin değerlendirilmesinde 2030 yılı, bilimsel projeksiyonlar ve Şirket’in sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda referans yıl olarak belirlenmiştir. 2030 yılındaki potansiyel üretim kayıpları, iyimser olmayan iklim senaryosunda görece daha yüksek su riski taşıdığı belirlenen Bangladeş ve Mısır'daki tesisler için değerlendirilmiştir. 2030 yılında olumsuz su mevcudiyeti koşullarının potansiyel finansal etkisini tahmin etmek için muhafazakâr bir yaklaşım benimsenmiştir. İki üretim tesisi için finansal etkinin tahmininde, kampüs geneli su talebi ve olası tedarikçi düzeyi üretim kayıpları; ürün kaybına yol açması muhtemel olmadığı değerlendirilerek hesaplama kapsamı dışında tutulmuştur.	
	Varsayımlar	- Analiz, halihazırda planlanan su verimliliği, geri dönüşüm ve yeniden kullanım önlemlerinin su kıtlığının potansiyel operasyonel etkilerini kısmen hafifletebileceğini ancak tamamen ortadan kaldıramayacağını varsaymaktadır. - Üretim kaybı tahminleri, su mevcudiyeti kısıtlamalarının tesise özgü proses suyu bağımlılığı, üretim planları ve havza düzeyi su stresi koşullarıyla uyumlu biçimde üretim operasyonlarını etkileyebileceğini varsaymaktadır. - Tahmini üretim kaybı; tesise özgü üretim planları, proses suyu tüketimi ve su mevcudiyeti kısıtlamalarının süresi ile şiddetine ilişkin varsayımlar kullanılarak hesaplanmıştır. - Potansiyel süre, yoğun sezonluk dönemler esas alınarak dört ay olarak varsayılmıştır. - Kısıtlama şiddeti; iyimser ve kötümser senaryolar altında WRI Aqueduct Su Riski Atlası'ndan türetilen su kıtlığı oranı kullanılarak su stresi, mevcut mavi su ve toplam mavi su talebi verileri esas alınarak değerlendirilmiştir.	
	Ölçüm Belirsizliği	- Tahmin; gelecekteki su stresi koşullarına, yerel hidrolojik gelişmelere ve iklim yolu varsayımlarına ilişkin belirsizliğe tabidir. - Gerçek etkiler; su sıkıntılarının zamanlamasına, süresine ve şiddetine ve aynı zamanda düzenleyici, altyapı ve operasyonel koşullara bağlı olarak değişkenlik gösterebilir. - Bu çıktılar çok kaynaklı su riski göstergelerinden türetildiğinden ve 2030 ürün başına gelir kullanılarak finansal etkilere dönüştürüldüğünden, sonuçlar su riski modelleme ve finansal projeksiyon belirsizliklerine tabi senaryo bazlı gösterge tahminler olarak yorumlanmalıdır.	
	Nihai Hesaplama	Su riski değerlendirmesinde, üçüncü taraf bir uzmanla iş birliği yapılarak su kıtlığı, kalitesi ve stresi gibi havza düzeyi göstergeleri ile su çekimi gibi tesis düzeyi operasyonel göstergeler birlikte değerlendirilmiştir. Ayrıca WRI Aqueduct Su Riski Atlası ve WWF Water Risk Filter'dan elde edilen havza düzeyi ve tesis düzeyi bulgularla birlikte dahili olarak analiz edilen 2030 su stresi senaryoları (RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5) da değerlendirmeye dahil edilmiştir. Bu analiz sonucunda Bangladeş ve Mısır'daki fabrikaların görece daha yüksek su riski taşıdığı belirlenmiştir. Toplam finansal etki, su kıtlığı oranının yıllık üretim hacimlerine uygulanmasıyla tahmin edilmiş; proses suyu bağımlılığı ve varsayılan dört aylık yoğun sezon için düzeltme yapılmış ve ortaya çıkan potansiyel üretim kaybı 2030 yılı ürün başına gelirle çarpılmıştır. WRI Aqueduct Risk Atlası'ndan türetilen su kıtlığı oranı, üretim kısıtlamalarını tahmin etmek için temel girdi değişkeni olarak kullanılmış; iyimser ve kötümser iklimle ilgili su riski senaryoları sırasıyla minimum ve maksimum risk maliyet tahminlerini sağlamıştır. Öngörülen risk maliyeti, 2030 yılındaki potansiyel maliyeti temsil etmekte olup iskonto oranı kullanılarak 2025 yılı bugünkü değerine indirilmiştir.	
	Metodoloji Değişikliği	- Geçen yıl yapılan analizde, analiz kampüs geneli su bağımlılığına dayanmaktaydı; mevcut analiz ise üretimde kullanılan suya odaklanmaktadır. - Önceki hesaplama varsayılan su mevcudiyeti kısıtlama süresine dayanırken, mevcut analizde minimum ve maksimum risk maliyetini tahmin etmek için iki iklimle ilgili su riski senaryosu kullanılmaktadır.	

3. Strateji

3.2.2 İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Risk 1: Su Riski

Riskin Finansal Etkisi			
Riske Karşılık Verme Maliyeti	2025: 162.817.357 TL	Riske Karşılık Verme Maliyetinin Konsolide Finansal Tablodaki İlgili Kalemi	Tahmini Değer - Faaliyet Kârı
Hesaplama Yöntemi ve Gerekçesi	Riske karşılık verme maliyeti, su yönetimi ve su kaynaklı risk yönetimiyle ilgili 2025 yılı operasyonel ve sermaye harcamalarına dayandırılarak hesaplanmıştır. Risk maliyeti su miktarıyla ilgili etkiler esas alınarak tahmin edilirken, yanıt maliyeti başlangıçtan itibaren uygulanan ve yalnızca su miktarını değil su kalitesi gibi faktörleri de göz önünde bulunduran daha geniş su riski çerçevesiyle uyumlu olarak daha kapsamlı su kaynaklı harcamaları içermiştir. Yalnızca söz konusu fabrikalardaki riske yanıt olarak başlatılmamış olsa da, bu yatırımlar risk yönetimini destekler ve Şirketin paydaş beklentileriyle uyumlu kalmaya yönelik daha geniş stratejik yaklaşımını yansıtır.		
	Yargılar	• Su yönetimi, dayanıklılık ve ilgili sürdürülebilirlik yönetimi eylemlerini doğrudan destekleyen yalnızca 2025 operasyonel ve sermaye harcamaları ilgili yanıt maliyetleri olarak dahil edilerek muhafazakâr bir yaklaşım benimsenmiştir.	
	Varsayımlar	• Hesaplama, belirlenen 2025 su kaynaklı harcamaların havza düzeyi ve tesis düzeyi su risklerine yönelik yıllık yanıt maliyeti için makul bir vekil gösterge sağladığını varsaymaktadır.	
	Ölçüm Belirsizliği	• Tahmin; paylaşılan sürdürülebilirlik harcamalarının su kaynaklı yanıt faaliyetlerine dağıtımı, uygulamanın zamanlaması ve etkinliği ile bu önlemlerin gelecekteki su riski koşulları altında gerçek operasyonel etkileri ne ölçüde azaltacağına ilişkin belirsizliğe tabidir.	
	Nihai Hesaplama	Riske karşılık verme toplam maliyeti, su verimliliği, izleme ve su riskine maruz tüm üretim operasyonlarında geliştirilmiş dayanıklılığı destekleyen harcamalar dahil olmak üzere su yönetimi ve su kaynaklı sürdürülebilirlik yönetimiyle ilgili 2025 yılı operasyonel ve sermaye harcamalarının toplamı olarak hesaplanmıştır.	
	Metodoloji Değişikliği	Metodoloji, önceki yılın analizine kıyasla değişmemiştir; ancak bazı girdi değişkenleri güncellenmiştir.	
Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	Şirket, su risklerini belirlemek ve suyun geri dönüşümü ile yeniden kullanımını artırmaya ve su çekimini azaltmaya yönelik girişimlere yatırım yapmaktadır. Risk uyum planlarımız kapsamında Şirket, 2024 yılına kıyasla ürün başına su çekimini 2030 yılına kadar %10, 2040 yılına kadar ise %25 oranında azaltmaya yönelik su hedefleri belirlemiştir. Bunun yanı sıra Şirket, tüm üretim tesislerinde su geri dönüşümü ve yeniden kullanım oranını (toplam geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan su/toplam su çekimi) 2030 yılına kadar %25'e, 2040 yılına kadar %35'e çıkarmayı ve üretimde kapalı döngü su sistemine doğru ilerlemeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda Şirket, ilgili havzalardaki mevcut su kaynaklarına olan bağımlılığını azaltmak için en son teknolojilerden yararlanmaktadır. Şirket aynı zamanda tedarikçilerini, 2030 yılına kadar satın alma hacminin %90'ını kapsayacak şekilde su ve emisyon konularında kendi sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemeleri için teşvik etmektedir.		

3. Strateji

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 1: Enerji Verimli Ürün Portföyü

Fırsat Açıklaması	
Açıklama	İklimle ilgili risklerin giderek artan önemiyle birlikte tüketicilerin düşük karbon ayak izine dair farkındalığı ve hassasiyeti de artmaktadır. Bu eğilim, enerji verimli ev aletlerine olan talebi güçlendirerek ilgili ürün kategorilerinde satışların artması yoluyla finansal fırsatlar yaratmaktadır.
Şirket Özelinde Açıklama	Enerji verimli ürünlere yönelik artan talep, Şirket için rekabetçi konumunu güçlendirme ve gelir artışını destekleme açısından güçlü bir fırsat sunmaktadır. Şirket, halihazırda geniş bir enerji verimli ürün portföyüne sahip olması ve enerji verimli ürün satışları gerçekleştirmesi nedeniyle bu konuda avantajlı bir konumdadır. Şirket ayrıca yeşil finansman sayesinde daha uygun finansman koşullarından yararlanarak enerji verimli ürünlerin inovasyonuna yatırım yapma fırsatı bulmuştur. Geçiş planımızın bir parçası olarak ve Bilim Temelli Hedefler Girişimi'ne (SBTi) taahhüdümüz doğrultusunda, satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan mutlak Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarını 2022 baz yılına göre 2030 yılına kadar %42 ve 2050 yılına kadar %90 oranında azaltmayı hedefliyoruz). Bu hedeflere ulaşmak için ürün portföyümüzde enerji verimliliğini artırmaya yönelik Ar-Ge yatırımlarımıza devam etmekteyiz. Bu çabalar sayesinde Şirket, enerji verimli ürünlerle ilişkili ilave maliyetleri en aza indirme fırsatı da bulmaktadır. Bu durum Şirketin, değişen piyasa ve düzenleyici gerekliliklere uyum sağlamasını, maliyet etkinliğini sürdürmesini ve müşteri sadakatini güçlendirmesini mümkün kılmakta; nihayetinde uzun vadeli değer yaratımını ve kârlılığı desteklemektedir.

İlgili Öncelikli Konu(lar) ve Sermaye(ler)	Enerji ve Su Tasarruflu Ürünler - Doğal ve Finansal Sermayeler	Asıl Potansiyel Finansal Etki	Ürünlere ve hizmetlere artan talep doğrultusunda gelir artışı
Fırsatın Meydana Geleceği Alan	Avrupa, Asya-Pasifik, Afrika, Amerika ve Orta Doğu bölgelerinde enerji etiketi düzenlemelerine tabi satış operasyonlarımızın bulunduğu ülkeler	Öngörülen Zaman Dilimi	Raporlama yılında
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Aşağı Yönlü Akış	Etkinin Büyüklüğü	Yüksek
Asıl Fırsat Etkeni	Ar-Ge ve inovasyon ile yeni ürün veya hizmet geliştirilmesi	Etki Türü	Gerçekleşen

3. Strateji

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 1: Enerji Verimli Ürün Portföyü

Fırsatın Finansal Etkisi			
Öngörülen Finansal Fırsatın Etkisi	Mevcut Etki: 253.288.748.420 TL		Fırsatın Öngörülen Finansal Etkisine Karşılık Gelen Kalem - Konsolide Finansal Tabloda
Hesaplama Yöntemi ve Gerekçesi	Bu hesaplamanın amacı, enerji verimli ürün portföyünden kaynaklanan fırsatların potansiyel maliyet etkilerini değerlendirmektir.		
	Yargılar	“İzin verilen” enerji sınıfı, ülke bazlı düzenlemelerde tanımlanan enerji etiketleme sistemleri esas alınarak belirlenmiştir. “İzin verilen” sınıf, ilgili pazarda satışına izin verilen en düşük enerji sınıfını ifade etmektedir. - Enerji verimli ürünler, izin verilen enerji sınıfının üzerinde olanlar olarak sınıflandırılmaktadır. - Farklı pazarlardaki enerji etiketleme sistemlerinin karşılaştırılabilir olduğu varsayılmıştır. - İlgili ürün grupları; bulaşık makinesi, çamaşır makinesi, buzdolabı, derin dondurucu, kurutma makinesi, çamaşır kurutma makinesi, televizyon, fırın, davlumbaz, klima, ev tipi ısıtıcılar ve ısı pompalarını kapsamaktadır. Ev tipi ısıtıcılar ve ısı pompaları için satıldıkları ülkeden bağımsız olarak AB düzenlemeleri dikkate alınmıştır. Diğer tüm ürün kategorileri için ülke bazlı etiketler ve Rapor’un Sektör Bazlı Metrikler başlığında listelenen ürün grupları esas alınmıştır. Enerji verimli ürünlerden elde edilen ciro kapsamında dikkate alınan pazarlar ve enerji etiketlerine ilişkin detaylı bilgi için Rapor’un Sektör Bazlı Metrikler bölümüne bakılmalıdır.	
	Varsayımlar	- Analiz aşağıdaki hususlar dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir: - Enerji sınıflandırmalarının mevcut olduğu pazarlarda ülke bazlı enerji etiketler, - Bu sınıflandırmaların mevcut olmadığı pazarlarda ise AB enerji etiketleri ve Energy Star programı. - Enerji verimli ürünlere yönelik talep, izin verilen enerji sınıfının üzerindeki ürünlere yönelik tercih üzerinden temsil edilmiştir.	
	Ölçüm Belirsizliği	- Ülke bazlı enerji etiketleri ve düzenlemeleri arasındaki farklılıklar ve tutarsızlıklar. - Satış verilerinin doğruluğu ve ürün düzeyi veri sınıflandırmasındaki potansiyel hatalar.	
	Nihai Hesaplama	Finansal etki, ilgili pazarlarda geçerli enerji düzenlemeleri kapsamında tanımlanan “izin verilen” enerji sınıfının üzerinde yer alan enerji verimli ürünlerin satışları esas alınarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda, pazar bazlı enerji etiketleri ve düzenleyici çerçevelere uygun olarak belirlenen ürün bazlı satış verileri kullanılmıştır. Ortaya çıkan finansal etki, Şirket’in 2025 mali yılında enerji verimli ürünlerden elde ettiği toplam ciroya eşittir.	
	Metodoloji Değişikliği	- Metodoloji, pazarlardaki enerji sınıflandırmasındaki değişiklikler doğrultusunda güncellenmiştir. 2025 mali yılı için bu güncelleme: - AB enerji etiketleme çerçevesinde E enerji sınıfının enerji verimli olarak değerlendirilmesini, - Kurutma makinelerine ilişkin enerji etiketlemesindeki geçişi kapsamaktadır. - Bu değişiklikler sonucunda, enerji verimli ürünlerden hesaplanan finansal etkide önceki yıla kıyasla bir düşüş gözlemlenmiştir.	

3. Strateji

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 1: Enerji Verimli Ürün Portföyü

Fırsatın Finansal Etkisi			
Fırsatın Gerçekleştirilmesinin Maliyeti	2025: 1.713.481.976 TL		Konsolide Finansal Tabloda Fırsatın Gerçekleştirilmesinin Maliyetine Karşılık Gelen Kalem
Hesaplama Yöntemi ve Gerekçesi	Bu hesaplamanın amacı, enerji verimli ürün portföyünden kaynaklanan fırsatlara yanıt vermeye ilişkin potansiyel maliyet etkilerini değerlendirmektir.		
	Yargılar	- Şirket'in ürün portföyünü enerji verimli ürünlere yönelik artan talep ile uyumlu hale getirmesinin potansiyel bir finansal fırsat yaratabileceği değerlendirilmiştir. - Ar-Ge harcamaları ve yatırımlar, bu fırsatın gerçekleştirilmesi için ilgili maliyet bileşenleri olarak değerlendirilmiştir. - Bu harcamaların yalnızca söz konusu fırsattan kaynaklanmadığı; aynı zamanda Şirketin daha geniş sürdürülebilirlik stratejisi ve hedeflerinin bir parçasını oluşturduğu belirlenmiştir.	
	Varsayımlar	- Enerji performansını iyileştirmek ve enerji verimli ürünlere yönelik artan talebi karşılamak için sürekli Ar-Ge harcaması ve yatırım gerekmektedir; bu harcamalar hem 2025 mali yılında geliştirilen hem de gelecek yıllara yönelik planlanan ürünleri kapsamaktadır. - Yatırımlar nakit akışı değerleri esas alınarak değerlendirilmiştir. - Bu harcamaların yalnızca bu fırsat için başlatılmadığı; hem fırsatın gerçekleştirilmesini hem de genel stratejik uyumu desteklediği varsayılmıştır.	
	Ölçüm Belirsizliği	- Ar-Ge harcamaları ve yatırımların özellikle enerji verimli ürün geliştirmeye dağıtımındaki potansiyel sınırlılıklar - Bu yatırımların belirlenen finansal fırsatın gerçekleştirilmesine ne ölçüde doğrudan katkıda bulunduğu ilişkin belirsizlik - Enerji verimli ürünlere yönelik gelecekteki pazar talebinde değişkenlik	
	Nihai Hesaplama	Bu fırsatın gerçekleştirilmesine yönelik maliyet, Şirket'in 2025 mali yılında enerji verimli ürünlerin geliştirilmesini ve üretimini destekleyen toplam Ar-Ge harcamaları ve yatırımları esas alınarak belirlenmiştir. Söz konusu harcamalar hem cari hem de ileriye dönük yatırımları içermekte olup nakit akışı bazında sunulmuştur.	
	Metodoloji Değişikliği	Metodoloji, önceki yıl yapılan analizle karşılaştırıldığında değişmemiştir.	

3. Strateji

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 2: Yenilenebilir Enerji Yatırımı

Fırsat Açıklaması	
Açıklama	Yenilenebilir enerji sistemleri kurarak Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltılması, şebeke elektriği ve yeşil elektrik sertifika maliyetlerinin hafifletilmesine yönelik stratejik bir yaklaşımdır.
Şirket Özelinde Açıklama	Şirket, yenilenebilir enerji sistemleri kurma ve yeşil elektrik sertifikaları satın alma gibi enerji girişimleri aracılığıyla enerji kullanımından kaynaklanan çevresel etkisini azaltmayı hedeflemektedir. Şirket, 2030 yılına kadar 100 MWp, 2040 yılına kadar ise 110 MWp kapasiteli sistemlerin kurulumunu hedefleyerek yenilenebilir enerji geçişini hızlandırmaktadır. Buna paralel olarak Şirket, üretim tesislerinin bulunduğu tüm ülkelerde 2030 yılına kadar %100 yeşil elektrik kullanımını planlamaktadır. Bu nedenle yenilenebilir enerji sistemlerinin kurulu kapasitesinin artırılması, Şirketin şebeke elektriğine olan bağımlılığını azaltmasını ve yeşil elektrik sertifikası satın alma maliyetlerini düşürmesini sağlayacaktır.

İlgili Öncelikli Konu(lar) ve Sermaye(ler)	İklim Eylemi ve Doğal Sermaye	Asıl Potansiyel Finansal Etki	Şebeke elektriği alımlarından kaçınma ve yeşil elektrik sertifikası giderlerinin azaltılması yoluyla işletme maliyetlerinde düşüş.
Fırsatın Meydana Geleceği Alan	Türkiye, Romanya, Güney Afrika, Pakistan ve tesis dışı yenilenebilir enerji alanları dahil olmak üzere farklı ülkelerde toplam 16 üretim tesisinde	Öngörülen Zaman Dilimi	Raporlama yılında
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız	Etkinin Büyüklüğü	Orta-düşük
Asıl Fırsat Etkeni	Düşük karbonlu enerji kaynaklarının kullanımı	Etki Türü	Gerçekleşen

3. Strateji

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 2: Yenilenebilir Enerji Yatırımı

Fırsatın Finansal Etkisi			
Öngörülen Finansal Fırsatın Etkisi	Mevcut Etki: 427.354.677 TL		Fırsatın Öngörülen Finansal Etkisine Karşılık Gelen Kalem - Konsolide Finansal Tabloda Tahmini Değer - Faaliyet Kârı
Hesaplama Yöntemi ve Gerekçesi	2025 yılında Şirket, kurulu yenilenebilir enerji sistemleri tarafından üretilen elektrik sayesinde hem şebeke elektriği alımını hem de yeşil elektrik sertifikası temin etme ihtiyacını azaltarak maliyet tasarrufu sağlamıştır.		
	Yargılar	- Finansal etki, raporlama yılında Şirketin yenilenebilir enerji sistemlerinden üretilen elektriğe atfedilebilecek kaçınılan şebeke elektriği alımları ve kaçınılan yeşil elektrik sertifikası tedariki esas alınarak değerlendirilmiştir. - Fırsatın finansal etkisi yalnızca raporlama yılı için değerlendirilmiştir.	
	Varsayımlar	Hesaplama kullanılan elektrik üretim hacimleri, uygulanabilir tesis düzeyi şebeke elektriği tarifeleri ve yeşil elektrik sertifikası fiyatlarının raporlama dönemi için temsili olduğu varsayılmış ve mevcut dahili operasyonel ve tedarik verilerine dayandırılmıştır.	
	Ölçüm Belirsizliği	- Tahmin; gerçek üretim performansındaki potansiyel değişkenlikler, tesise özgü tüketim örüntüleri, elektrik tarife değişiklikleri, sertifika piyasa fiyatları ve kaçınılan maliyetlerin tesisler arasındaki dağıtımı nedeniyle belirsizliğe tabidir. - Tahminin raporlama yılının ötesine uzatılması, ülkeler genelinde gelecekteki elektrik fiyatlarındaki değişkenlik ve yenilenebilir enerji üretiminin tesise özgü güneş ışınımı koşullarına bağımlılığı nedeniyle belirsizliğe tabidir.	
	Nihai Hesaplama	Tahmini finansal etki, raporlama yılında yenilenebilir enerji sistemlerinden üretilen elektriğin kWh başına uygulanabilir kaçınılan şebeke elektriği maliyetiyle çarpılması ve eşdeğer elektrik hacmi için kaçınılan yeşil elektrik sertifikası maliyetinin eklenmesiyle hesaplanmıştır.	
	Metodoloji Değişikliği	Metodoloji, önceki yılın analizine kıyasla değişmemiştir; ancak bazı girdi değişkenleri güncellenmiştir.	

3. Strateji

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 2: Yenilenebilir Enerji Yatırımı

Fırsatın Finansal Etkisi			
Fırsatın Gerçekleştirilmesinin Maliyeti	2019-2025: 1.823.928.229 TL*		Konsolide Finansal Tabloda Fırsatın Gerçekleştirilmesinin Maliyetine Karşılık Gelen Kalem
Hesaplama Yöntemi ve Gerekçesi	Maliyet tasarrufu fırsatını değerlendirebilmek için Arçelik'in planlanan yenilenebilir enerji yatırımlarını hayata geçirmesi gerekmektedir. Bu nedenle Şirket, 2019 yılından bu yana yenilenebilir enerji sistemleri kurmaktadır. Fırsatın gerçekleştirilme maliyeti, Şirketin 2019-2025 dönemindeki yenilenebilir enerji yatırımlarına eşittir. Yalnızca bu özel fırsata yanıt olarak başlatılmamış olsa da, bu yatırımlar risk yönetimini destekler ve Şirketin paydaş beklentileriyle uyumlu kalmaya yönelik daha geniş stratejik yaklaşımını yansıtır.		
	*2025 mali yılına ilişkin giderler için 2025 Faaliyet Raporu referans alınmalıdır. Önceki yıllar için, ilgili kalemler için ilgili yılların faaliyet raporları incelenmelidir. Ek olarak, 2023, 2024 ve 2025 değerleri, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uygulanarak ilgili raporlama dönemlerinin satın alma gücüne endekslenmiştir.		
	Yargılar	• Fırsatın gerçekleştirilme maliyeti, Şirketin karbonsuzlaşma yol haritasını ve ilgili enerji maliyet tasarrufu hedeflerini desteklemek amacıyla yapılan yenilenebilir enerji sistemi yatırımlarına doğrudan atfedilebilen sermaye harcaması olarak değerlendirilmiştir.	
	Varsayımlar	• Tahmine dahil edilen yatırım tutarlarının uygun yenilenebilir enerji projeleriyle ilgili olduğu, raporlama dönemleri genelinde tutarlı biçimde kaydedildiği ve uygulanabilir durumlarda gerçek nakit çıkışlarını veya enflasyon düzeltmeli karşılaştırılabilir değerleri yansıttığı varsayılmaktadır.	
	Ölçüm Belirsizliği	• Tahmin; proje kapsam değişiklikleri, aktivasyondaki zamanlama farklılıkları, enflasyon endekslleme etkileri, ithal ekipman için döviz kuru dalgalanmaları ve çok amaçlı yatırımların tesisler veya programlar arasındaki dağıtımı nedeniyle belirsizliğe tabidir.	
	Nihai Hesaplama	Fırsatın gerçekleştirilme maliyeti, 2019-2025 dönemindeki yenilenebilir enerji sistemi yatırımları için hesaplanmış; uygulanabilir durumlarda TMS 29 kapsamında raporlama tarihi itibarıyla satın alma gücünü yansıtacak şekilde düzeltme yapılmıştır.	
	Metodoloji Değişikliği	• Metodoloji, önceki yılın analizine kıyasla değişmemiştir; ancak bazı girdi değişkenleri güncellenmiştir.	

3. Strateji

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 3: Su Tüketimi Azaltılmış Ürünler

Fırsat Açıklaması			
Açıklama	İklim değişikliği, kentleşme ve düzenleyici gelişmelerin su kaynakları üzerindeki artan baskısıyla birlikte su tüketimine yönelik tüketici farkındalığı ve hassasiyeti artmaktadır. Bu dönüşüm, tüketicilerin azaltılmış su tüketimine sahip ev aletlerini tercih etmesine yol açmakta; bu ürün kategorilerinde artan talep ve daha yüksek satışlar aracılığıyla bir finansal fırsat yaratmaktadır.		
Şirket Özelinde Açıklama	Su tüketimi azaltılmış ürünlere yönelik artan talep, Şirkete rekabetçi konumunu güçlendirme ve gelir büyümesini destekleme fırsatı sunmaktadır. Şirket, mevcut su tüketimli azaltılmış ürün portföyü, sürdürülebilir finansmana erişimle desteklenen süregelen Ar-Ge yatırımları ve su verimliliği iyileştirmeleri sayesinde bu fırsatı yakalamaya hazır konumdadır. Bu çalışmalar Şirket'in gelişen düzenleyici ve tüketici beklentilerini karşılamasını, maliyet etkinliğini sürdürmesini, müşteri sadakatini güçlendirmesini ve uzun vadeli değer yaratımını desteklemesini sağlamaktadır. Sonuç olarak, Su tüketimi azaltılmış ürünlere yönelik artan talep, Şirketin sürdürülebilir büyüme ve kârlılık hedeflerini destekleyen önemli bir fırsat alanı oluşturmaktadır.		
İlgili Öncelikli Konu(lar) ve Sermaye(ler)	Enerji ve Su Tasarruflu Ürünler - Doğal ve Finansal Sermayeler	Asıl Potansiyel Finansal Etki	Ürünlere ve hizmetlere artan talep doğrultusunda gelir artışı
Fırsatın Meydana Geleceği Alan	Avrupa, Türkiye ve MENA Bölgeleri	Öngörülen Zaman Dilimi	Raporlama yılında
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Aşağı Yönlü Akış	Etkinin Büyüklüğü	Orta-yüksek
Asıl Fırsat Etkeni	Ar-Ge ve inovasyon ile yeni ürün veya hizmet geliştirilmesi	Etki Türü	Gerçekleşen

3. Strateji

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 3: Su Tüketimi Azaltılmış Ürünler

Fırsatın Finansal Etkisi			
Öngörülen Finansal Fırsatın Etkisi	Mevcut Etki: 1.747.187.712 TL		Fırsatın Öngörülen Finansal Etkisine Karşılık Gelen Kalem - Konsolide Finansal Tabloda
Hesaplama Yöntemi ve Gerekçesi	Bu hesaplamanın amacı, su tüketimi azaltılmış ürünlerden kaynaklanan fırsatların potansiyel maliyet etkilerini değerlendirmektir.		
	Yargılar	- Su tüketimi azaltılmış ürünler; çamaşır makinelerinde AutoDose, EcoWater, SaveWater ve Water Monitoring gibi teknolojileri; bulaşık makinelerinde ise hızlı programlar, kapı açmalı kurutma, PowerIntense ve SaveWater teknolojilerini içeren ürünler olarak tanımlanmıştır. - Bu teknolojiler, kullanım aşamasında su tüketimini azaltmak ve ölçülebilir su tasarrufu sağlamak amacıyla tasarlanmıştır.	
	Varsayımlar	- Analiz, su tasarrufu teknolojilerini bünyesinde barındıran ürünlerin, Şirketin kendi portföyünden bu teknolojileri içermeyen eşdeğer temel ürünlerle karşılaştırılmasıyla gerçekleştirilmiştir. - Su tüketimi karşılaştırmaları, AB enerji etiketi metodolojisinde litre/devir değerlerine dayandırılmaktadır. - Su tüketimi azaltılmış ürünlere yönelik talep, bu su tasarrufu teknolojilerini bünyesinde barındıran ürünlere yönelik tüketici tercihleriyle temsil edilmiştir. - Analiz yalnızca Şirket'in kendi markalarını kapsamaktadır. - Diğer bölgesel su verimliliği etiketleme planları kapsam dışında tutulmuştur.	
	Ölçüm Belirsizliği	- Kullanıcı davranışları ve kullanım koşullarına bağlı olarak su tüketim performansında oluşabilecek değişkenlikler - Satış verilerinin doğruluğu ve ürün düzeyi veri sınıflandırmasındaki potansiyel hatalar.	
	Nihai Hesaplama	Finansal etki, çamaşır makineleri ve bulaşık makinelerinde su tasarrufu sağlayan teknolojileri içeren ürünler olarak tanımlanan su tüketimi azaltılmış ürünlerin satışları esas alınarak hesaplanmıştır. Ortaya çıkan finansal etki, Şirket'in 2025 mali yılında bu ürünlerden elde ettiği toplam ciroya eşittir.	
	Metodoloji Değişikliği	Metodoloji, önceki yıl yapılan analizle karşılaştırıldığında değişmemiştir.	

3. Strateji

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 3: Su Tüketimi Azaltılmış Ürünler

Fırsatın Finansal Etkisi			
Fırsatın Gerçekleştirilmesinin Maliyeti	2025: 115.787.778 TL	Konsolide Finansal Tabloda Fırsatın Gerçekleştirilmesinin Maliyetine Karşılık Gelen Kalem	Araştırma ve geliştirme giderleri Maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların alımlarına ilişkin nakit çıkışları
Hesaplama Yöntemi ve Gerekçesi	Bu hesaplamanın amacı, su tüketimi azaltılmış ürünlerden doğan fırsatlara yanıt verilmesiyle ilişkili potansiyel maliyet etkilerini değerlendirmektir.		
	Yargılar	- Şirket'in ürün portföyünü su tüketimi azaltılmış ürünlere yönelik artan talep ile uyumlu hale getirmesinin potansiyel bir finansal fırsat yaratabileceği değerlendirilmiştir. - Ar-Ge harcamaları ve yatırımlar, bu fırsatın gerçekleştirilmesi için ilgili maliyet bileşenleri olarak değerlendirilmiştir. - Bu harcamaların yalnızca söz konusu fırsattan kaynaklanmadığı; aynı zamanda Şirketin daha geniş kaynak verimliliği stratejisinin bir parçasını oluşturduğu belirlenmiştir.	
	Varsayımlar	- Su verimliliği performansının iyileştirilmesi ve su tüketimi azaltılmış ürünlere yönelik artan talebin karşılanması için sürekli Ar-Ge harcaması ve yatırım yapılması gerekmektedir. Bu harcamalar, hem 2025 mali yılında geliştirilen ürünleri hem de gelecek yıllar için planlanan ürünleri kapsamaktadır. - Yatırımlar nakit akışı değerleri esas alınarak dikkate alınmıştır. - Bu harcamaların yalnızca bu belirli fırsat için başlatılmamış olmakla birlikte, fırsatın gerçekleştirilmesini ve genel stratejik uyumu desteklediği varsayılmaktadır.	
	Ölçüm Belirsizliği	- Ar-Ge harcamaları ve yatırımların su tüketimi azaltılmış ürünlerin geliştirilmesine özgülenmesinde potansiyel sınırlılıklar - Bu yatırımların belirlenen finansal fırsatın gerçekleştirilmesine ne ölçüde doğrudan katkıda bulunduğu ilişkin belirsizlik - Su tüketimi azaltılmış ürünlere yönelik gelecekteki pazar talebinde değişkenlik	
	Nihai Hesaplama	Bu fırsatın gerçekleştirilmesine yönelik maliyet, Şirket'in 2025 mali yılında su tüketimi azaltılmış ürünlerin geliştirilmesini ve üretimini destekleyen toplam Ar-Ge harcamaları ve yatırımları esas alınarak belirlenmiştir. Söz konusu harcamalar hem cari hem de ileriye dönük yatırımları içermekte olup nakit akışı bazında sunulmuştur.	
	Metodoloji Değişikliği	Metodoloji, önceki yıl yapılan analizle karşılaştırıldığında değişmemiştir.	

3. Strateji

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 4: Sürdürülebilir Finansman

Fırsat Açıklaması	
Açıklama	Yeşil tahviller ve sürdürülebilirlik bağlantılı krediler gibi sürdürülebilir finansman araçları, çevresel ve sosyal açıdan sorumlu projelere sermaye akışını desteklerken uzun vadeli finansal dayanıklılığı güçlendirme fırsatı sunmaktadır.
Şirket Özelinde Açıklama	Şirket, daha avantajlı borçlanma koşulları sağlayan 350 milyon Avro (3.612.945.000 TL*) tutarında yeşil tahvil ve 150 milyon Avro (2.051.835.000 TL*) tutarında yeşil krediden oluşan toplam 500 milyon Avro (5.664.780.000 TL*) tutarında yeşil finansmandan faydalanmaktadır. Yeşil Tahvil kapsamında, enerji verimli, eko-verimli ve döngüsel ekonomiye uyumlu ürünler ile üretimde enerji verimliliğinin teşvik edilmesini içeren Uygun Yeşil Projeler finanse edilmektedir. Elde edilen kaynaklar; enerji ve su verimli ürünler, üretimde enerji verimliliği, sürdürülebilir su ve atıksu yönetimi, kirliliğin kontrolü ve önlenmesi, yenilenebilir enerji ve yeşil bina uygulamalarına yönelik yatırımların desteklenmesinde kullanılmaktadır. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan (European Bank for Reconstruction and Development- EBRD) sağlanan yeşil kredi kapsamında ise, çevresel sürdürülebilirlik ve Ar-Ge projelerinin finansmanı yoluyla değer zinciri genelinde 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşılmasını destekleyen projeler hayata geçirilmektedir. Sağlanan yeşil finansman, yatırımcıların ve finans kuruluşlarının Şirketin yeşil dönüşüm stratejisini başarıyla uygulama kapasitesine duyduğu güveni yansıtmakta; geleneksel finansman araçlarına kıyasla daha düşük finansman maliyetleri ve daha elverişli borçlanma koşullarına erişim imkânı sağlamaktadır. Ayrıca sürdürülebilir ürün geliştirme faaliyetlerini ve operasyonel verimlilik çalışmalarını destekleyerek iş modelimizin dayanıklılığını güçlendirmektedir. Bunun yanı sıra Şirket, Uluslararası Finans Kurumu'ndan (IFC) 100 milyon Avro (4.876.440.000 TL*) tutarında bir Sürdürülebilirlik Bağlantılı Kredi (SLL) sağlamıştır. Bu kredi anlaşması, sürdürülebilirliğin değer zincirinin tamamına entegre edilmesine yönelik kararlılığı pekiştirirken enerji verimli teknolojilere yönelik inovasyon çalışmalarının hızlandırılmasını desteklemektedir. Şirketin Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansman Çerçevesi kapsamında yapılandırılan beş yıl vadeli kredi; sera gazı emisyonlarının azaltılması ve kadın istihdamının artırılması dâhil olmak üzere 2030 sürdürülebilirlik hedeflerimize doğrudan bağlı performans kriterleri içermektedir. *Tutarlar, kredi/tahvil anlaşması tarihindeki döviz kurları esas alınarak hesaplanmıştır.

İlgili Öncelikli Konu(lar) ve Sermaye(ler)	Sürdürülebilir Finansman - Finansal Sermaye	Asıl Potansiyel Finansal Etki	Daha düşük/daha uygun oranlarda sermayeye erişim
Fırsatın Meydana Geleceği Alan	Ortak Girişimler hariç tüm operasyonları kapsayan kurumsal düzey	Öngörülen Zaman Dilimi	Raporlama yılında
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Yukarı Yönlü Akış, Kendi Operasyonlarımız, Aşağı Yönlü Akış	Etkinin Büyüklüğü	Düşük
Asıl Fırsat Etkeni	Uygun finansman koşullarına erişim	Etki Türü	Gerçekleşen

3. Strateji

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 4: Sürdürülebilir Finansman

Fırsatın Finansal Etkisi			
Öngörülen Finansal Fırsatın Etkisi	Mevcut Etki: 118.268.715 TL		Fırsatın Öngörülen Finansal Etkisine Karşılık Gelen Kalem - Konsolide Finansal Tabloda Tahmini Değer - Finansman giderleri
Hesaplama Yöntemi ve Gerekçesi	Bu hesaplamanın amacı, sürdürülebilir finansmandan kaynaklanan fırsatların potansiyel maliyet etkilerini değerlendirmektir.		
	Yargılar	- Sürdürülebilir finansman araçları (örn. yeşil tahvil/kredi, sürdürülebilirliğe bağlı krediler), amaç ve vade açısından konvansiyonel kredi imkânlarıyla karşılaştırılabilir finansman araçları olarak değerlendirilmiştir. Temel farklılık, bu araçların sürdürülebilirlik performansına veya kaynak kullanım kriterlerine bağlı tercihli fiyatlama yapısına sahip olmasıdır. - Finansal faydalar, yeşil ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçlarından konvansiyonel finansman alternatiflerine kıyasla elde edilen gerçekleşmiş faiz oranı avantajı olarak tanımlanmıştır. Sürdürülebilirlik bağlantılı finansmanda yalnızca önceden tanımlanmış sürdürülebilirlik performans hedeflerinin yerine getirilmesi sonucunda elde edilen faiz oranı avantajı dikkate alınmıştır. - Analiz, önceki yıllarda başlatılan yeşil finansman araçlarından devam eden faydalar ve 2025 performans sonuçlarına bağlı sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçlarından sağlanan faydalar dahil olmak üzere hem mevcut yeşil finansman araçlarından hem de sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçlarından 2025 yılında gerçekleşen finansal faydaya odaklanmaktadır.	
	Varsayımlar	- Hesaplama, taahhüt edilen toplam sürdürülebilir finansman tutarı yerine 2025 mali yılında sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçları kapsamında kullanılan finansman tutarına dayanmaktadır. - Faiz oranı karşılaştırması, sürdürülebilirliğe bağlı finansman araçlarının fiyatlandırma yapısıyla uyumlu olarak en az bir sürdürülebilirlik performans hedefinin karşılandığını varsaymaktadır. - Konvansiyonel finansman için faiz oranı kıyaslamaları, mevcut dahili kıyaslamalara dayandırılarak tahmin edilmektedir. - Karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, yeşil ve konvansiyonel senaryolarda finansman hacimleri, vadeler ve kullanım yapılarının tutarlı kaldığı varsayılmıştır. - Varsayımsal veya gerçekleştirilmemiş finansman seçenekleri dikkate alınmamaktadır.	
	Ölçüm Belirsizliği	- Konvansiyonel finansman için faiz oranı karşılaştırma ölçütleri iç tahminlere dayanmaktadır ve zamanlama, piyasa koşulları ile finansman kaynaklarına bağlı olarak değişiklik gösterebilir. - Sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçlarında gerçekleşen fayda, sürdürülebilirlik performans hedeflerinin fiili olarak sağlanmasına bağlıdır. Bu nedenle hedef sonuçlarındaki herhangi bir sapma, hesaplanan tasarrufu doğrudan etkileyebilir.	
	Nihai Hesaplama	Bu yargılar, varsayımlar ve ölçüm belirsizlikleri doğrultusunda hesaplanan finansal etki, Şirket'in 2025 yılında sürdürülebilir finansman kullanımı yoluyla konvansiyonel finansman alternatiflerine kıyasla elde ettiği tasarrufu temsil etmektedir.	
	Metodoloji Değişikliği	Metodoloji, önceki yıl yapılan analizle karşılaştırıldığında değişmemiştir. Bununla birlikte, 2025 yılında temin edilen sürdürülebilirlik bağlantılı kredinin finansal etkisi, önceki yıla kıyasla hesaplamaya dâhil edilmiştir.	

3. Strateji

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 4: Sürdürülebilir Finansman

Fırsatın Finansal Etkisi			
Fırsatın Gerçekleştirilmesinin Maliyeti	2021-2024: 1.622.656 TL		Konsolide Finansal Tabloda Fırsatın Gerçekleştirilmesinin Maliyetine Karşılık Gelen Kalem
Hesaplama Yöntemi ve Gerekçesi	Bu hesaplamanın amacı, sürdürülebilir finansmandan doğan fırsatlara yanıt verilmesiyle ilişkili potansiyel maliyet etkilerini değerlendirmektir.		
	Yargılar	- Denetim ve İkinci Taraf Görüşü (SPO) hizmetleri, yeşil tahvil, yeşil kredi ve sürdürülebilirlik bağlantılı kredi araçlarıyla ilişkili yükümlülüklerin yerine getirilmesi için gerekli olduğundan, fırsatın gerçekleştirilmesiyle doğrudan ilişkili maliyet unsurları olarak değerlendirilmiştir. 2021–2024 döneminde katlanılan SPO ve doğrulama/denetim giderlerinin kapsama dâhil edilmesi gerektiği belirlenmiştir. Zira bu maliyetler, sürdürülebilir finansman araçlarının kullanımının ve güvenilirliğinin sürdürülmesi açısından tekrarlayan ve gerekli maliyetlerdir.	
	Varsayımlar	Yalnızca sürdürülebilirlik bağlantılı finansal araçlara ilişkin denetim hizmetleri dikkate alınmıştır. İlgili tüm maliyetlerin, bu finansal araçların kaynak kullanımı ve uyum gerekliliklerinin doğrulanmasına doğrudan atfedilebilir olduğu varsayılmıştır.	
	Ölçüm Belirsizliği	- Raporlama dönemleri arasında muhasebe politikalarında veya maliyet sınıflandırmalarında meydana gelebilecek değişiklikler karşılaştırılabilirliği etkileyebilir. - Nominal maliyet farklılıkları, döviz kuru dalgalanmaları ve değerlendirme dönemi boyunca oluşan enflasyonist etkiler nedeniyle ortaya çıkabilir.	
	Nihai Hesaplama	Fırsatı gerçekleştirmek için katlanılan toplam maliyet, 2021–2024 yılları arasında kaydedilen SPO ve denetim hizmeti giderlerinin toplamı olarak hesaplanmıştır.	
	Metodoloji Değişikliği	Metodoloji, önceki yıl yapılan analizle karşılaştırıldığında değişmemiştir. Bununla birlikte, 2025 yılında temin edilen sürdürülebilirlik bağlantılı krediye ilişkin 2024 yılında oluşan İkinci Taraf Görüşü hizmet bedeli hesaplamaya dâhil edilmiştir.	

*2024 mali yılına ilişkin giderler için 2024 Faaliyet Raporu’ndaki “Genel yönetim giderleri” kalemi dikkate alınmalı; 2021–2023 dönemine ilişkin giderler için ise ilgili yıllara ait finansal tablolardaki “Genel yönetim giderleri” kalemi incelenmelidir.

3. Strateji

3.3 Dirençlilik ve İş Sürekliliği Yönetimi

3.3.1 Dirençlilik

İklim değişikliğinin ortaya çıkardığı risk ve fırsatlara karşı dayanıklı bir iş modeli tesis etmek, Arçelik'in öncelikli stratejik hedeflerinden biri olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda Şirket; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların stratejisi ve iş modeli üzerindeki olası etkilerine karşı dirençliliğini, belirlemiş olduğu sınıflandırmalar çerçevesinde kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarında ve yıllık periyotlarla değerlendirmektedir. Dirençlilik analizinin metodolojik zemini; Şirket'in geçmiş operasyonel tecrübesi, sektörden elde edilen kıyaslama verileri, müşteri ve paydaş geri bildirimleri ile başta TSRS olmak üzere yürürlükteki raporlama çerçeveleri tarafından şekillendirilmektedir. Tespit edilen risklere yönelik yürütülen ve planlanan önleyici faaliyetlerin finansal yansımaları da analiz kapsamında dikkate alınmaktadır.

Bu değerlendirmeler, iklim değişikliğinin yol açabileceği fiziksel ve geçiş risklerinin yanı sıra operasyonel kesintilere neden olabilecek diğer şoklara karşı Şirket'in uyum sağlama, faaliyetlerini sürdürme ve toparlanma kapasitesini kapsamakta olup, aynı zamanda stratejik karar alma süreçlerini desteklemekte ve operasyonel çevikliğin sürekli olarak güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda fiziksel ve geçiş riskleri Şirket'in kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmiş; kısa, orta ve uzun vadeli etki değerlendirmeleri yürütülerek elde edilen bulgular, operasyonel süreçlere ve stratejik planlama mekanizmalarına yansıtılmaktadır.

Ayrıca, raporda açıklanan iklimle ilişkili risk ve fırsatların Şirket'in iş modeli, operasyonları ve değer zinciri üzerindeki etkileri dirençlilik değerlendirmeleri kapsamında dikkate alınmaktadır. Bu değerlendirmelerden elde edilen bulgular, Şirket'in iklim hedeflerinin, karbonsuzlaşma yol haritasının ve ilgili stratejik aksiyonlarının şekillendirilmesine katkı sağlamakta; iklimle ilişkili hususların karar alma süreçlerine ve uzun vadeli stratejik planlamaya entegrasyonunu desteklemektedir. Aynı zamanda değerlendirme sonuçları, yatırım önceliklerinin belirlenmesi ve operasyonel dayanıklılığı artırmaya yönelik aksiyonların geliştirilmesinde girdi olarak kullanılmaktadır.

Senaryo analizleri ve dirençlilik değerlendirmeleri sonucunda elde edilen bulgular; enerji maliyetleri, karbon düzenlemeleri, tedarik zinciri ve doğal kaynaklara erişim gibi iklimle ilişkili hususların Şirket üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesinde kullanılmakta ve ilgili yönetim aksiyonlarının şekillendirilmesini desteklemektedir. Bu kapsamda, enerji maliyetlerinde meydana gelebilecek artışlar, karbon düzenlemelerinin etkileri ve su kaynakları üzerindeki baskılar gibi iklimle ilişkili hususlar değerlendirilerek uzun vadeli stratejik planlama süreçlerine entegre edilmektedir.

Fiziksel iklim risklerine ilişkin değerlendirmeler kapsamında su stresi riski bulunan bölgelerdeki operasyonlar da göz önünde bulundurulmakta; ilgili tesislerde yürütülen su verimliliği ve su yönetimi projeleri, operasyonel dayanıklılığın artırılmasına yönelik uygulamalar arasında değerlendirilmektedir. Bu kapsamda elde edilen bulgular, su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımına yönelik aksiyonların ve

yatırım planlarının şekillendirilmesini desteklemektedir.

Raporun genelinde olduğu gibi dirençlilik değerlendirmesi de belirli belirsizlik alanları ile varsayımlar içermekte olup; bu kapsamdaki başlıca belirsizlikler iklim senaryolarının doğası gereği uzun vadeli projeksiyonlar üzerinde taşıdığı içsel belirsizlik, geçiş risklerinin küresel ve ulusal politika ile düzenleyici çerçevelerin gelişimine bağlı değişkenliği ve küresel emtia ile enerji piyasalarındaki dalgalanmalardır. Dirençlilik değerlendirmeleri, farklı iklim senaryoları altında ortaya çıkabilecek potansiyel etkilerin analiz edilmesi ve bu etkilerin yönetimine yönelik stratejik yanıtların geliştirilmesi amacıyla senaryo analizleri ile birlikte ele alınmaktadır. Değerlendirme sürecinde temel analitik araçlardan biri olarak senaryo analizinden yararlanılmakta; bu analizlere ilişkin detaylar raporun "[Senaryo Analizi](#)" bölümünde sunulmaktadır.

3.3.2 İş Sürekliliği Yönetimi

ISO 22301 Standardı'na uygun olarak Genel Müdürlük ile pilot fabrika ve iştiraklere ait ürün ve hizmetlerin olası kesinti sonrasında kabul edilebilir bir seviyede sürdürebilmesi amacıyla yürütülen İş Sürekliliği Projesi Faz1 kısmı tamamlanmıştır. Proje çerçevesinde beklenmedik bir iş kesintisi ile krizlerin acil durum, kriz yönetimi ve iş kurtarma yönetimi planları kapsamında hızlı ve etkin bir şekilde yönetilebilmesi, gerçekleşen vakalarda Şirket'in tesisleri, operasyonları, finansalları, itibarı ve paydaşları üzerinde yaratacağı etkilerin giderilerek iş sürekliliğinin sağlanması hedeflenmektedir. Bu çerçevede kriz ortamında etkili iç ve dış paydaş iletişiminin yanı sıra kaynakların etkin ve zamanında

kullanımının sağlanması da amaçlanmaktadır.

Eskişehir İşletmesi pilot olmak üzere deprem riski dâhil 3 ayrı risk senaryosu çalışılarak olası kayıp, yatırım tutarları ve İşletme'nin ayağa kalkma takvimleri belirlenmiş; tedarikçilerin ciro, alternatiflerinin varlığı ve finansal durumlarına ilişkin çalışmalar gerçekleştirilerek kritik mal grupları bazında tedarikçi risk matrisi oluşturulmuştur. Kritik tedarikçilerimiz kendi risklerinin azaltılması noktasında sigorta olgunluk seviyeleri, seçili tedarikçiler nezdinde yapılan anket çalışmalarıyla tespit edilerek, sözleşme yönetimi kapsamında gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Bolu İşletmesi örneğinde üretim yedekliliği stratejisi geliştirilerek, olası afet durumunda kritik ürün gamının ülke ve işletme bazında alternatif üretim tesisleri belirlenmiştir. İş Sürekliliği Projesi kapsamında Kurumsal Risk liderliğinde ilgili ekiplerle İş Sürekliliği, Acil Durum Koordinasyonu, operasyonel riskler ve İş Güvenliği başlıklarında eğitim ve tatbikatlar yürütülmektedir.

Eskişehir İşletmesine ilaveten, Bolu, Ankara, Manisa, Çerkezköy ve Beylikdüzü işletmelerimizin tamamına ilişkin olarak kritik ürün gamı belirlenmiş, bu ürünler kapsamındaki Kritik Tedarikçiler tespit edilerek, anket çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu anket sonuçlarına göre, yangın ve deprem riski başta olmak üzere iş sağlığı ve güvenliği ve diğer afet riskleri kapsamında risk derecelendirmesi yapılarak, en riskli tedarikçilerimiz risk matrisine oturtulmuştur. Bu şirketlere yönelik olarak yangın denetimi için Falckon firması görevlendirilmiş ve saha ziyareti ile yangın denetimleri gerçekleştirilmiştir.

3. Strateji

Deprem riskleri kapsamında, hem Swiss RE altyapısı kullanılarak lokasyon bazlı risk analizi yapılmış, hem de gerekli dokümantasyonlar (Karot analizleri, MAWM raporları vb.) Şirketlerden temin ederek, Beko Yapısal Ekipmanlar Direktörlüğündeki deprem uzmanı inşaat mühendisimizle paylaşarak deprem riskli firmaların yapısal elemanları analiz edilmiş, Satınalma birimimizdeki kategori sorumlularıyla saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Sonuç raporlara göre yangın ve deprem risklerine yönelik hazırlıkları zayıf bulunan firmalara süre verilmiştir. Söz konusu süre 2026 içerisinde son bulacak olup, nihai raporlarla birlikte üst yönetime bilgilendirme sunumu gerçekleştirilecektir. Burada kondisyonlarını iyileştiremeyen firmaların risk kabul ya da alternatif firmalarla ikamesi noktasında maliyet analizleri için üst yönetim onayı talep edilecektir.

İşletmelerimizin afet riskleri kapsamındaki iyileştirilmeleri noktasında yürütülen projelendirme ve saha çalışmalarında belirlenen çerçevede faaliyetler devam etmekte olup, Sütlüce GM'de saha faaliyetleri sonlandırılmış, Bolu, Çayırova ve Manisa'da kalan işler ile Adana depo için faaliyetlerin 2027 yılına kadar süreceği bildirilmiştir.

4. Risk Yönetimi

4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi, İzlenmesi ve Gözden Geçirilmesi

4.2.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

4.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

4.2.3 Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

4.2.4 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

4.2.5 Risk ve Fırsatların Gözden Geçirilmesi

4. Risk Yönetimi

4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili etkileri, bağımlılıkları, kırılganlıkları, riskleri ve fırsatları; küresel, bölgesel ve sektörel gelişmeler, düzenleyici değişiklikler, iklim senaryoları, bilimsel veriler ve paydaş beklentilerini dikkate alan sistematik bir süreçle belirlemektedir. İklimle ilgili risk ve fırsatlar; Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan IFRS S1 ve IFRS S2 standartları ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda tanımlanmakta, değerlendirilmekte, nicel ve nitel yöntemlerle analiz edilmekte ve kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları, stratejik hedeflere etkileri, finansal sonuçlar üzerindeki potansiyel etkileri ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi açısından değerlendirmekte; ilgili risk ve fırsatların yönetimini kurumsal risk yönetimi çerçevesinin ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır.

4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve Yönetimi Süreci

Yönetim Kurulu (YK), şirketin kurumsal risk yönetimi çerçevesini gözetme ve yönlendirme konusunda kritik bir rol üstlenmektedir. YK, şirketin paydaş değerini korumak ve uzun vadeli sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin bir şekilde belirlenmesini,

değerlendirilmesini, önceliklendirilmesini ve yönetilmesini sağlayarak stratejik planlamayı, yatırım kararlarını ve operasyonel yönetimi etkilemektedir.

YK, risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, yönetilmesi ve izlenmesine yönelik resmi ve yapılandırılmış bir yaklaşımın şirket bünyesinde uygulanmasını sağlamaktadır. Kurul, kurumsal risk yönetimi stratejisini onaylamakta ve risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi için gerekli süreçlerin ve kaynakların mevcut olmasını sağlamaktadır. Şirket, belirlenen risklere yönelik ayrıntılı bir Brüt Risk Evreni (Gross Risk Universe) ve Risk Puan Kartı oluşturmaktadır.

4.2.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatları, mevcut ve ortaya çıkan düzenlemelerin izlenmesi, faaliyet gösterilen ülkelerdeki düzenleyici gelişmelerin değerlendirilmesi ve senaryo analizlerinin kullanılması gibi kapsamlı bir yaklaşımla belirlemektedir. Bu süreçte, SASB Standartları ve KGK'nın TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı ekleri gibi sektör bazlı rehberler de dikkate alınarak değerlendirmelerin sektör için önemli konuları yansıtması sağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve etkin yönetimine ilişkin yönetişim çerçevesinin gözetiminden sorumlu olup, iklimle ilgili hususların şirketin uzun vadeli dayanıklılığını, sürdürülebilir büyümesini ve paydaş değerini destekleyecek şekilde stratejik karar alma süreçlerine entegrasyonunu sağlamaktadır.

Bu süreç, bütçeleme ve yatırım kararlarında dikkate alınan risk ve belirsizlikler, müşteri, tedarikçi veya finansal düzenlemelerdeki değişimler, sektör açıklamaları, ülkeye özgü öngörüler ve sürdürülebilirlik raporlama standartlarında öne çıkan yeni konular gibi iç ve dış kanıtlarla desteklenmektedir. Senaryo analizleri de bu değerlendirme sürecinin bir parçası olarak kullanılmakta, farklı iklim ve geçiş senaryoları altında ortaya çıkabilecek etkilerin değerlendirilmesi yoluyla iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine ve önceliklendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Belirlenen iklimle ilgili geçiş riskleri, fiziksel riskler ve fırsatlar, Kurumsal Risk Yönetimi metodolojisi kapsamında değerlendirilmekte, senaryo analizlerinden elde edilen çıktılar da dikkate alınarak Gross Risk Evreni ve Risk Puan Kartı içerisinde sınıflandırılarak izlenmekte ve yönetilmektedir. Bu süreç, Şirket'in tüm üretim tesislerini, ofis lokasyonlarını ve önemli değer zinciri faaliyetlerini (yukarı yönlü tedarikçiler ve aşağı yönlü dağıtım dahil) kapsamaktadır.

4.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Belirlenen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, bu Raporun “[Senaryo Analizleri](#)” bölümünde açıklanan senaryo analizleri, varsayımlar, stres testleri ve diğer ileriye dönük değerlendirme yöntemleri kullanılarak nicelendirilmektedir.

Bu değerlendirmelerde, farklı iklim senaryoları altında ortaya çıkabilecek finansal, operasyonel, stratejik ve itibari etkiler de dikkate alınmaktadır.

Uygun olduğunda, nicelendirilen riskler ve ilgili azaltım veya uyum sağlama maliyetlerine yönelik tahminler, Şirket'in mali planlamasına – bütçeler, yatırım değerlendirmeleri ve genel iş kararları dahil olmak üzere – entegre edilmektedir. Bu etkiler, öngörülen nakit akışlarındaki değişiklikler veya iskonto oranlarının ya da beklenen getirilerin ayarlanması şeklinde ifade edilebilir. Ayrıca, risk ve fırsatların finansal etkileri uygun durumlarda nicel olarak değerlendirilmekte; azaltım, uyum ve dönüşüm yatırımlarına ilişkin maliyet ve fayda analizleri gerçekleştirilmektedir.

Senaryo analizleri, Şirket'in farklı olası gelecek yollarını incelemesini sağlayarak strateji ve operasyonlarının dayanıklılığını değerlendirmesine imkân tanır. Bu sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili senaryoların uygulanmasıyla, Şirket operasyonları ve değer zinciri genelinde hem geçiş hem de fiziksel sürdürülebilirlik ve iklim risklerini ve fırsatlarını belirlemekte ve değerlendirmektedir. Bu analizler aracılığıyla Şirket, farklı iklim ve sürdürülebilirlik koşulları altında iş modelinin, operasyonlarının ve değer zincirinin dayanıklılığını değerlendirirken, ortaya çıkabilecek yeni fırsatları da analiz etmektedir.

Söz konusu çalışmalar Risk Raporları şeklinde raporlaştırılmakta ve “Risk Tracker” isimli ortak Teams Kanalı ile Kalite Yönetim Portalı (QDMS) üzerinden ilgili paydaşların erişimine sunulmaktadır. Analiz sonuçları, bütçeleme, sermaye yatırımı değerlendirmeleri, stratejik planlama ve iş kararları süreçlerinde girdi olarak kullanılmaktadır.

➤ Ayrıntılı bilgi için Raporun [İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar](#) bölümüne bakınız.

4. Risk Yönetimi

4.2.3 Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar da dahil olmak üzere riskleri, potansiyel etkileri, gerçekleşme olasılıkları, zaman ufukları, değişim hızları ve stratejik önemleri doğrultusunda önceliklendirmektedir.

Değerlendirme sürecinde uzman görüşleri, paydaş beklentileri ve düzenleyici gelişmeler gibi nitel göstergelerin yanı sıra finansal etki analizleri, emisyon projeksiyonları, senaryo çıktıları ve diğer ilgili metriklerden yararlanılmaktadır. Risk ve fırsatlar, tanımlanan metodoloji doğrultusunda puanlanarak Risk Puan Kartı'na kaydedilmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları uzun vadeli stratejik hedeflere etkileri nedeniyle kritik öneme sahip konular olarak değerlendirmekte ve finansal, stratejik, operasyonel ve uyum riskleri ile birlikte kurumsal risk portföyü içerisinde bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır.

Önceliklendirme sürecinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk iştahı ve risk tolerans seviyeleri esas alınmakta; böylece karar alma süreçlerinin şirket stratejisi ile uyumlu ve kabul edilebilir risk seviyeleri çerçevesinde yürütülmesi sağlanmaktadır.

↗ Ayrıntılı bilgi için Raporun [İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar](#) bölümü ile Kurumsal Risk Matrisi'ne bakınız.

4.2.4 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Önceliklendirilen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Kurumsal Risk Yönetimi süreçleri kapsamında düzenli olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır. Şirket risk envanterinde yer alan önemli iklim riskleri ve fırsatları, en az yılda bir kez veya önemli gelişmelerin ortaya çıkması halinde daha sık aralıklarla gözden geçirilmektedir.

İzleme faaliyetleri kapsamında risk seviyelerindeki değişimler, belirlenen aksiyon planlarının etkinliği, uyum ve azaltım çalışmalarının ilerleme durumu ile ilgili performans göstergeleri değerlendirilmektedir. Gerektiğinde risk puanları, senaryo varsayımları ve aksiyon planları güncellenmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi; stratejik planlama, yatırım yönetimi, operasyonel süreçler ve performans yönetimi mekanizmalarına entegre edilmiş olup, ortaya çıkan değişikliklere zamanında yanıt verilmesini desteklemektedir.

2025 yılı itibarıyla ESG risk ve fırsatlarının Yönetim Kurulu düzeyindeki Risk Yönetim Komitesinde dört kez değerlendirilerek, ilgili toplantı kararlarına alındığı görülebilmektedir.

4.2.5 Risk ve Fırsatların Gözden Geçirilmesi

Şirket, ISO 31000 ve sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat yönetimi süreçlerini düzenli olarak gözden geçirmekte ve geliştirmektedir. Önemli düzenleyici değişiklikler, piyasa gelişmeleri, teknolojik dönüşümler, paydaş beklentileri veya

ortaya çıkan yeni riskler sonucunda ilgili değerlendirmeler yeniden yapılmakta; risk ve fırsatların güncelliği, önem düzeyi ve yönetim yaklaşımları gözden geçirilmektedir.

Bu yaklaşım sayesinde Şirket, değişen sürdürülebilirlik ve iklim koşullarına uyum sağlama kapasitesini artırmayı, kurumsal dayanıklılığını güçlendirmeyi ve uzun vadeli değer yaratımını desteklemeyi amaçlamaktadır.

4. Risk Yönetimi

4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi



5. Metrik ve Hedefler

5.1 Çevre Yönetimi

5.2 Karbonsuzlaşma Hedefleri ve İklim Geçiş Planı

5.2.1 Bilim Temelli Hedefler Girişimi Kurumsal Net Sıfır Standardı

Uyarınca 2050 Net Sıfır Taahhüdü

5.2.1.1 Net Sıfır Yol Haritamız

5.2.2 Net Sıfır Yol Haritamızın Detayları

5.2.3 Net Sıfır Yol Haritasının Stratejiyle Uyumlaştırılması

5.3 Sera Gazı Emisyonları

5.4 İç Karbon Fiyatlandırma Mekanizması: Gölge Fiyat

5.5 İklimle İlgili Hedefler

5.5.1 İklim Hedefleri

5.6 Sektör Bazlı Metrikler

5.6.1 TSRS Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı

5.7 Sürdürülebilir Finansman

5.7.1 Çevresel Yatırımlar ve Harcamalar

5.7.2 Sürdürülebilir Finansal Araçlar

5.7.2.1 Yeşil Tahvil

5.7.2.2 Yeşil Kredi

5.7.2.3 Sürdürülebilirlik Bağlantılı Kredi

5. Metrik ve Hedefler

5.1 Çevre Yönetimi

Çevresel etkilerimizi, başta ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi olmak üzere, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ile entegre uluslararası yönetim standartları çerçevesinde yönetiyoruz. Yönetim sistemlerimizin etkinliği ve sürekliliği, düzenli İç Sistem Kontrolleri ve uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim kuruluşlarınca yapılan denetimler yoluyla güvence altına alınmaktadır.

Tüm üretim tesislerimiz, çevre mevzuatına uygun olarak temel operasyonel boyutları kapsayan kapsamlı çevresel risk değerlendirmelerine tabi tutulmaktadır. Bu değerlendirmeler; tesis bazında potansiyel çevresel etkilerin ve bu etkilere bağlı risklerin tespit edilmesini sağlamaktadır. Faaliyetlerimiz ISO 14001 standartlarıyla uyumlu biçimde yürütülmekte ve günlük, aylık ve yıllık periyotlarla sistematik şekilde yönetilmektedir. Bu yaklaşım; çevresel risklerin sürekli iyileştirme döngüsü içinde sistematik olarak tanımlanmasına, değerlendirilmesine ve yönetilmesine olanak tanımaktadır. Söz konusu değerlendirmeler temelinde, belirlenen risklerin azaltılmasına yönelik yanıt planları geliştirilmekte ve hayata geçirilmektedir. Bu sistematik süreç; çevresel kaygıların tüm operasyonlarımıza entegre edilmesini güvence altına almaktadır.

Şirketimizin sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü'ne uygun şekilde sınıflandırılmakta ve hesaplanmakta; GDS 3410 standardına uygun olarak sınırlı güvence denetimine tabi tutulmaktadır. Isı dalgaları, kuraklık, orman yangınları, deniz

seviyesindeki yükselme ve sel gibi iklim krizinin fiziksel etkileri dünya genelinde giderek daha yaygın hale gelmektedir. Bu yıkıcı risklerin yanı sıra politika ve mevzuat değişikliklerine uyum sağlamak için de acil eylemlere ihtiyaç duyulmaktadır.

Küresel ısınmayı 1,5 dereceyle sınırlamak amacıyla adımlar atıyoruz. Bu hedef doğrultusunda, üretimde enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji alanlarına ciddi yatırımlar yapıyor, kendi tesislerimizde yenilenebilir enerji üretimini artırıyor, sera gazı emisyonlarını daha da azaltmak üzere yeşil elektrik satın alıyoruz. Ayrıca, ürünlerimizin kullanımından doğan sera gazı emisyonlarını azaltmak amacıyla enerji verimli ürünler geliştirmeye yönelik yoğun Ar-Ge yatırımları gerçekleştiriyoruz. Bununla birlikte, operasyonlarımızı ve varlıklarımızı iklimle ilgili fiziksel tehlikeler ve geçiş risklerine karşı değerlendiriyor; görece hassasiyet analizleri yürütüyoruz. Bu çalışmalar, mevcut durumda iklim nötr ekonomiyle uyumsuz sayılabilecek herhangi bir varlığımızın ya da faaliyetimizin bulunmadığını ortaya koymuştur.

Etkin çevre yönetimi ile iklim değişikliğinin etkilerine uyum ve bu etkilerin hafifletilmesi, temel önceliklerimiz arasındadır. Bu nedenle süreçlerimizi yasal düzenlemelere uygun şekilde yürütüyoruz. Raporlama dönemi boyunca, çevre mevzuatına uyumsuzluk nedeniyle önemli** bir cezaya maruz kalınmamıştır.

Hedeflerimiz ve metodolojilerimiz de dahil olmak üzere çevresel göstergelerimiz, doğruluk, şeffaflık ve sektör standartlarıyla uyumu temin etmek amacıyla bağımsız üçüncü taraf kuruluşlar

tarafından doğrulanmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerimizi, genel sürdürülebilirlik stratejimiz ve uzun vadeli hedeflerimizle uyumlu olacak şekilde, yapılandırılmış iç süreçler aracılığıyla düzenli olarak gözden geçiriyoruz. Bu değerlendirmeler, ilgili departmanların denetiminde ve şirket genelindeki iş birimlerinin katkılarıyla yılda en az bir kez gerçekleştirilmektedir. İlerlememizi, nitel değerlendirmelerle nicel performans göstergelerinin bir arada kullanıldığı ölçüm yöntemleriyle takip ediyoruz. Bu metrikler, kurum içi izleme sistemleri üzerinden takip edilmektedir. Yapılan değerlendirmelerden elde edilen içgörüler, stratejik karar alma süreçlerini, kaynak tahsisini ve sürdürülebilirlik performansımızın sürekli iyileştirilmesini desteklemektedir.

Bunlara ek olarak, çevre ve enerji yönetimi konularında farkındalık ve bilgi düzeyini artırmanın kritik önem taşıdığına inanıyoruz. Bu doğrultuda; verimli su kullanımı ve atık azaltımı gibi konularda çevre eğitimleri ile enerji yönetiminde yetkinlik ve farkındalığı geliştirmeye yönelik enerji eğitimleri sunuyoruz.

➤ Daha fazla bilgi için Rapor'un [İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar](#) bölümüne bakabilirsiniz.

***10.000 ABD doları (394.760 TL) ve altındaki para cezaları önemli cezalar olarak değerlendirilmemektedir.*

5.2 Karbonsuzlaşma Hedefleri ve İklim Geçiş Planı

5.2.1 Bilim Temelli Hedefler Girişimi Kurumsal Net Sıfır Standardı Uyarınca 2050 Net Sıfır Taahhüdü

Şirket, sera gazı emisyonlarını etkin bir şekilde azaltmak amacıyla sektörel karbon azaltım çerçeveleriyle uyumlu, bilime dayalı yöntemleri benimsemektedir. Stratejisi, elektrik talebinin tamamını yenilenebilir kaynaklardan karşılamayı hedefleyen yenilenebilir enerji projelerine yönelik hedef odaklı yatırımlara odaklanırken, aynı zamanda operasyonel verimliliği artırmayı ve üretim ile dağıtım faaliyetlerinde fosil yakıtlara bağımlılığı azaltmayı amaçlamaktadır. Şirket, üretim süreçlerinde enerji verimliliğini artırarak ve fosil yakıtlardan yenilenebilir alternatiflere geçiş yaparak sera gazı emisyonlarını sürekli olarak azaltmayı taahhüt etmektedir.

2050 yılı itibarıyla net sıfır bir şirket olma hedefiyle, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (Science Based Targets initiative - SBTi) Kurumsal Net Sıfır Standardı doğrultusunda taahhütte bulunduk*. Bu kapsamda, 1,5°C iklim senaryosuyla uyumlu yeni kısa vadeli ve net sıfır hedeflerimiz, Kasım 2024'te SBTi tarafından resmen onaylanmıştır.

Kısa vadeli hedefimiz doğrultusunda, 2022 baz yılına kıyasla 2030 yılına kadar mutlak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızı %42 oranında azaltmayı; satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarını da aynı oranda düşürmeyi taahhüt ediyoruz.

* Hedef kapsamına CO₂, CH₄, N₂O, HFC'ler ve SF₆ dahildir.

5. Metrik ve Hedefler

Uzun vadeli net sıfır hedefimiz kapsamında ise, 2022 baz yılına kıyasla 2050 yılına kadar mutlak Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarımızı %90 oranında azaltmayı taahhüt ediyoruz. Bu hedefe, değer zincirimizin tamamında zorlu ve yenilikçi adımlar atarak ulaşmayı amaçlıyoruz. Geriye kalan %10'luk emisyon için ise, SBTi Kurumsal Net Sıfır Standardı çerçevesinde nitelikli doğa bazlı ve/veya teknoloji bazlı karbon giderim projelerine yatırım yapmayı taahhüt ediyoruz.

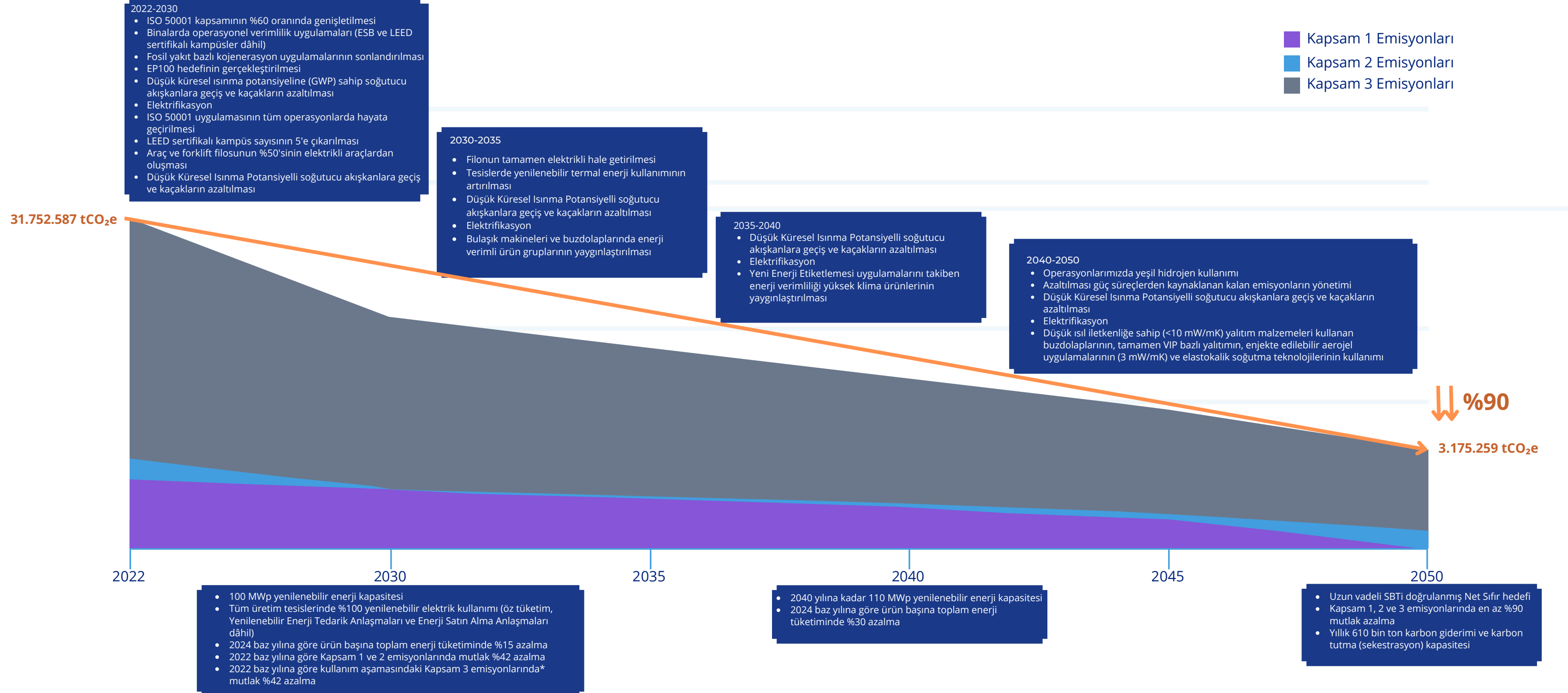
Hedeflerimize ulaşmak için halihazırda karbon kredisi kullanımına başvurmamakla birlikte, gelecekte, bu tür kredilerden faydalanmayı değerlendirebiliriz. İleride kullanılacak karbon kredilerini, üçüncü taraf doğrulama süreçlerinden geçirecek ve yüksek kalite standartlarını karşıladığından emin olacağız. Karbon kredilerinin emisyon azaltımı mı yoksa giderimi mi hedefleyeceğine ilişkin ayrıntılar, faaliyetlerimizi değişen mevzuat ve piyasa dinamiklerine uygun şekilde sürdürürken netleştirilecektir.

1,5 °C ile uyumlu hedeflerimiz doğrultusunda, iklimle ilgili hedeflerimizin kapsamını, ürünlerin kullanım aşamasından kaynaklanan emisyonlar hariç olmak üzere, Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarını içerecek şekilde tüm üretim tesislerimizi ve ortak girişimlerimizi kapsayacak şekilde genişlettik. Kasım 2024'te SBTi tarafından onaylanan bu hedefler, önceki hedeflerimize kıyasla daha geniş bir operasyonel kapsamı içermektedir. Ürünlerin kullanım aşamasından kaynaklanan Kapsam 3 emisyonları için belirlenen hedef ise büyük ve küçük ev aletlerini, televizyonları ve klimaları kapsamaktadır. SBTi tarafından onaylanan

yeni hedeflerimiz, operasyonlarımızdan değer zincirimizin tamamına uzanan daha hızlı ve kapsamlı emisyon azaltımları gerektirdiği için önceki hedeflere göre daha iddialıdır. Bu hedefler, 2 °C eşiğinin altına inmeyi değil, doğrudan 1,5 °C senaryosunu esas almaktadır.

5. Metrik ve Hedefler

5.2.1.1 Net Sıfır Yol Haritamız



Bu yol haritası yalnızca temsili bir görselleştirme amacıyla hazırlanmıştır. Okunabilirliği artırmak ve genel karbonsuzlaşma patikasını gösterebilmek amacıyla Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonları arasındaki ölçek farklılıkları görsel üzerinde uyarlanmıştır. Baz yıl emisyonları, geçmiş dönem performans verileri ve fiili emisyon değerlerine ilişkin detaylı bilgiler için Rapor'un [Sera Gazı Emisyonları](#) bölümüne bakabilirsiniz. Bu sayfada yer alan uygulamalar, karbonsuzlaşma yol haritamızı destekleyen temel girişimleri göstermektedir. Net sıfır dönüşüm yolculuğumuz kapsamında planlanan tüm tedbirler, hedefler ve aksiyonlara ilişkin detaylı bilgi için raporun [Net Sıfır Yol Haritası Detayları](#) ve [İklim Hedefleri](#) bölümlerine bakabilirsiniz.

*2030 Kapsam 3 hedefi; bulaşık makinesi, kurutucu, önden yüklemeli çamaşır makinesi, ocak, davlumbaz, mikrodalga fırın, fırın, buzdolabı, televizyon, elektrik süpürgesi, kurutmalı çamaşır makinesi ve klima ürün gruplarının kullanım aşamasından kaynaklanan emisyonlarını kapsamaktadır. 2050 hedefi ise baz yıldaki tüm emisyonları kapsamaktadır.

5. Metrik ve Hedefler

5.2.2 Net Sıfır Yol Haritamızın Detayları

Kapsam 1 ve 2

- Basınçlı hava sistemleri, HVAC sistemlerinde enerji verimliliği ve aydınlatma sistemleri, yalıtım, atık ısı geri kazanımı, enerji verimli motor dönüşümü ve proses optimizasyonunu içeren enerji verimliliği projeleri
- Binalarda enerji verimliliğinin artırılması ve LEED sertifikalı üretim tesisleri
- Enerji Yönetim Sistemi (EnMS) kapsamında ISO 50001 sertifikalı fabrika sayısının artırılması ve tüketilen her birim enerji başına ekonomik çıktının iki katına çıkarılması
- Üretim süreçlerinde elektrifikasyon
- Üretimde düşük Küresel Isınma Potansiyeli soğutucu akışkan kullanımı
- Elektrikli servis araçları ve forkliftlere geçiş
- Mümkün olan yerlerde yeşil hidrojen kullanımı (2030 sonrasında değerlendirilmek üzere)
- Üretim tesislerinde daha fazla yenilenebilir termal enerji kullanımı
- 2030 hedefi kapsamında 100 MWp yenilenebilir enerji kapasitesine ulaşmak ve 2040 yılına kadar 110 MWp kapasitesinin üzerine çıkmak amacıyla önemli yatırımlar gerçekleştirilmesi
- Tüm üretim tesislerinde öz tüketim amaçlı yenilenebilir enerji sistemleri ile Yenilenebilir Enerji Sertifikaları (EAC) ve Enerji Satın Alma Anlaşmaları (PPA) kullanılarak %100 yenilenebilir elektrik kullanımına ulaşılması

Ürün Kullanım Aşamasında Oluşan Kapsam 3 Emisyonları

- Enerji verimliliği düzenlemelerinin bulunmadığı gelişmekte olan ve yükselen pazarlar dahil olmak üzere, dünya genelinde süper enerji verimli ürünlerin yaygınlığının artırılması
- Özellikle Güney Afrika, Pakistan, Hindistan ve Bangladeş'te güneş enerjili soğutma cihazlarının kullanımının yaygınlaştırılması
- Düşük GWP'li soğutucu akışkanlara geçiş yapılarak yüksek GWP'li soğutucu akışkanların kullanımının aşamalı olarak sonlandırılmasının hızlandırılması
- Verimli ve ekonomik ürünlere yönelik Ar-Ge yatırımlarının artırılması
- Düşük ısıl iletkenlikli yalıtım malzemeleri (<10 mW/m²K), tamamen VIP tabanlı yalıtım ve enjekte edilebilir aerjel uygulamalarını (3 mW/m²K) içeren buzdolabı teknolojilerinin kullanımı
- Yeni ve yenilikçi ısı pompası teknolojilerinin uygulanması; daha yüksek performanslı VCC kompresörlerin kullanımı
- Tüm çamaşır makineleri ve bulaşık makinelerinde flor içermeyen soğutucu akışkan kullanan ısı pompası sistemlerinin kullanımı
- Çevre dostu ürünler ile enerji ve su tasarrufu konularında iletişim faaliyetlerinin artırılması; tüketicilerin daha bilinçli tercihler yapmasını sağlamak amacıyla farkındalığın geliştirilmesi
- Bağlantılı cihaz kullanıcılarına yönelik oyunlaştırma temelli farkındalık uygulamaları geliştirilmesi; enerji ve su tasarrufuna dayalı tüketici tercihleri doğrultusunda daha fazla ödül mekanizmasının oluşturulması
- Özellikle gelişmekte olan pazarlarda, ev aletlerine yönelik minimum enerji verimliliği etiketleme gerekliliklerini geliştiren programları destekleyen STK'lar da dahil olmak üzere ilgili paydaşlarla iş birliği yapılması
- Enerji verimli ürünlerin daha fazla tüketici tarafından erişilebilir olabilmesi amacıyla finans kuruluşlarıyla iş birliği yapılması
- Bulaşık makineleri ve buzdolaplarında enerji verimli ürün gamlarının piyasaya sunulması
- Yeni Enerji Etiketleme düzenlemelerine uygun enerji verimli klima ürünlerinin piyasaya sunulması

Kapsam 3 Lojistik Emisyonları

- Kurumsal hedeflerle uyumlu olarak, lojistik faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonların 2050 yılına kadar %90 oranında azaltılması
- Sevkiyat sayısının azaltılması
- Düşük emisyonlu taşımacılık modlarının kullanım oranının artırılması
- Biyo-yakıt alternatiflerine geçilmesi ve aşağı yönlü taşımacılıkta biyoyakıt kullanımının kademeli olarak artırılması
- Yenilenebilir kaynaklardan sağlanan elektrik kullanan elektrikli taşıma alternatiflerine geçiş
- Rota optimizasyonu

Ürünlerde Kullanılan Malzemelerden Kaynaklanan Kapsam 3 Emisyonları

- Ürünlerde ve ambalajlarda kullanılan geri dönüştürülmüş malzeme miktarının artırılması
- Ürünlerde kullanılan hammadde miktarının azaltılması
- Şirketin AEEE (Atık Elektrikli ve Elektronik Eşya) geri dönüşüm tesislerinden elde edilen geri kazanılmış malzemelerin ürünlerde kullanımının artırılması
- Yeşil çelik alternatiflerinin araştırılması

5. Metrik ve Hedefler

Şirket, kısa vadeli SBTi hedeflerine 2030 yılına kadar ulaşmayı ve 2050 yılına kadar tüm değer zinciri genelinde net sıfır emisyona ulaşmayı taahhüt etmektedir. Bu hedeflere ulaşmak amacıyla, yenilenebilir enerji kullanımı, enerji verimliliği, su ve atık verimliliği, sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi, ürün tasarımında inovasyon ve verimli, erişilebilir ürünler için Ar-Ge çalışmaları odaklı yapılandırılmış bir geçiş planı izlemektedir.

2030 yol haritası kapsamında, Şirket elektrik ihtiyacını tamamen yenilenebilir kaynaklardan karşılamak amacıyla yenilenebilir enerji yatırımlarına önemli ölçüde kaynak ayırmaktadır — 2030 yılına kadar 100 MWp kurulu kapasiteye ulaşmayı, 2040 yılına kadar ise bu kapasiteyi 110 MWp’nin üzerine çıkarmayı hedeflemektedir. Buna paralel olarak, enerji verimliliği operasyonlar genelinde stratejik bir öncelik olarak korunmakta; LED aydınlatma dönüşümleri, basınçlı hava sistemlerinin optimizasyonu ve üretim süreçlerinin elektrifikasyonu gibi aksiyonlar yürütülmektedir.

Kapsam 3 kullanım aşaması emisyonlarını azaltmak amacıyla, Şirket süper enerji verimli cihazların, güneş enerjili çözümlerin ve düşük GWP’li soğutucu akışkanların kullanımını yaygınlaştırmaktadır. Ar-Ge yatırımları; ısı pompaları, vakum yalıtım panelleri ve fluor içermeyen soğutucu sistemler gibi yenilikçi teknolojilerin geliştirilmesini destekleyerek ürünlerin erişilebilirliğini ve performansını güvence altına almaktadır.

Şirket ayrıca lojistik ve malzemelerle ilişkili Kapsam 3 emisyonlarını da ele almaktadır. Lojistik kaynaklı emisyonları 2050 yılına kadar %90 oranında azaltmayı; güzergâh optimizasyonu, daha düşük

emisyonlu taşıma modlarına geçiş ve elektrikli veya biyo-yakıtlı araçların kullanımıyla sağlamayı hedeflemektedir. Malzeme tarafında ise ürün ve ambalajlarda geri dönüştürülmüş ve geri kazanılmış girdilerin kullanımının artırılması ve yeşil çelik alternatiflerinin araştırılması yönünde çalışmalar yürütülmektedir. Şirket, 2030 hedeflerine ulaşmak ve 2050 yılına kadar uzun vadeli net sıfır hedefine erişmek amacıyla yatırımlarını sürdürecektir.

31 Aralık 2023 itibarıyla, Arçelik toplam 350 milyon Avro (3.612.945.000 TL*) tutarındaki Yeşil Tahvil net gelirlerinin tamamını; enerji verimli, çevre dostu ve döngüsel ekonomiye uyumlu ürünler ile üretimde enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik Uygun Yeşil Projelere tahsis etmiştir. Böylece, söz konusu gelirler; enerji ve su verimli ürünler, üretimde enerji verimliliği, sürdürülebilir su ve atıksu yönetimi, kirlilik kontrolü ve önlenmesi, yenilenebilir enerji ve yeşil bina girişimleri gibi yatırımları desteklemektedir.

30 Haziran 2025 itibarıyla, EBRD ile 2021 yılında imzalanan toplam 150 milyon Avro (2.051.835.000 TL*) tutarındaki kredi anlaşmasının tamamı tahsis edilmiştir. Kredi Piyasası Birliği’nin (KPB) Yeşil Kredi İlkeleri ile uyumlu olarak yapılandırılan 83 milyon Avro (1.135.348.700 TL*) tutarındaki yeşil kredi diliminden elde edilen kaynaklar; çevresel sürdürülebilirlik ve Ar-Ge alanlarındaki uygun projelere yönlendirilmiştir. Bu kapsamda sağlanan finansman; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji uygulamaları, emisyon azaltımı, kaynak verimliliği ve sürdürülebilir üretim yatırımlarını desteklemektedir.

*Tutarlar, kredi/tahvil anlaşması tarihindeki döviz kurları esas alınarak hesaplanmıştır.

➤ Sürdürülebilirlik hedefleri hakkında daha fazla bilgi için lütfen bu Raporun Sürdürülebilirlik Hedefleri bölümüne bakınız.

➤ Daha fazla bilgi için lütfen Raporun [Sürdürülebilir Finansman](#) bölümüne bakınız.

5. Metrik ve Hedefler

2025 yılında gerçekleştirilen projeler ile bu projeler sonucunda elde edilen tasarruflar aşağıdaki tabloda sunulmakta olup, yıllar arası karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla 2024 yılı verileri de tabloya dahil edilmiştir.

	2024			2025		
	2024 Projeleri	2024 Finansal Tasarruf	2024 Tasarruf	2025 Projeleri	2025 Finansal Tasarruf	2025 Tasarruf
Enerji Verimliliği	İzolasyon, atık ısı geri kazanımı, enerji verimli motorlara geçiş ve basınçlı hava, ısıtma, havalandırma, soğutma ve aydınlatma sistemlerinin optimizasyonuna odaklanan 332 enerji verimliliği projesi	48.725.533 TL	5.800 tCO ₂ e	İzolasyon, atık ısı geri kazanımı, enerji verimli motorlara geçiş ve basınçlı hava, ısıtma, havalandırma, soğutma ve aydınlatma sistemlerinin optimizasyonuna odaklanan 300 enerji verimliliği projesi	59.038.639 TL	5.297 tCO ₂ e
Yenilenebilir Enerji & Yeşil Elektrik	Çatılara kurulan fotovoltaik güneş sistemleri, yoğunlaştırılmış güneş enerjisi santrali, solar duvar teknolojileri ve Aksaray ile Kayseri’de devreye alınan arazi tipi güneş enerji santralleri	107.209.851 TL	13.416 tCO ₂ e	Çatılarımızda kurulu fotovoltaik güneş enerjisi sistemleri, yoğunlaştırılmış güneş enerjisi santralleri, güneş duvarı teknolojileri ile Nevşehir ve Eskişehir Buzdolabı İşletmesi’nde devreye alınan arazi tipi güneş enerjisi santralleri (GES)	430.491.107 TL	60.326 tCO ₂ e
Su Verimliliği	Atıksuyun geri kazanımı, yeniden kullanımı ve yağmur suyu geri kazanımı projelerine odaklanan 7 su verimliliği projesi	1.201.482 TL	223.650 m ³ su	Atıksuyun geri kazanımı, yeniden kullanımı ve yağmur suyu geri kazanımı projelerine odaklanan 8 su verimliliği projesi	786.843 TL	219.114 m ³ su
Atık Geri Dönüşümü	Atık azaltımı, yeniden kullanım ve geri dönüşüm odaklı 2 proje	842.704 TL	374 ton atık	Atık azaltımı, yeniden kullanım ve geri dönüşüm odaklı 7 proje	13.084.516 TL	655 ton atık

Çevreye yönelik yatırımlarla ilişkili toplam sermaye yatırımı ve işletme giderleri ile raporlama yılına ait toplam giderlerimiz 3.467 milyon TL’dir (2024 yılı değeri: 6.073 milyon TL’dir).

Raporlanan toplam çevresel girişimlere yönelik sermaye yatırımları ve işletme giderleri ile raporlama yılına ait toplam harcamalar, yukarıdaki tabloda yer alan bireysel projelerden elde edilen tasarruf ve çıktılarınla birebir karşılaştırılabilir nitelikte değildir. Bunun nedeni, söz konusu tutarların üretim ve ürünlerde çevresel kaynak verimliliğine yönelik yatırımlar ve harcamalar ile Ar-Ge’de çevresel kaynak verimliliğine yönelik yatırımlar ve harcamaların toplamını içermesi; tabloda sunulan proje bazlı çıktıların ise bu kapsam içerisindeki belirli girişimlerden elde edilen sonuçları yansıtmasıdır. Dolayısıyla raporlanan toplam yatırım ve harcama tutarları, tabloda yer alan bireysel proje çıktıların toplamı olarak değerlendirilmemelidir.

5. Metrik ve Hedefler

5.2.3 Net Sıfır Yol Haritasının Stratejiyle Uyumlaştırılması

İklim geçiş planımız, iş stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak; inovasyonu, operasyonel mükemmeliyeti ve düşük karbon ekonomisinde uzun vadeli değer yaratımını destekleyen temel itici güçlerden biridir. Bu plan; stratejik ve finansal planlamamızın tamamına entegre edilmiştir.

Şirketimizin Net Sıfır Yol Haritası, küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlama hedefini koyan Paris Anlaşması ile uyumlu biçimde geliştirilmiştir. Bu kapsamda Şirketimiz, 2050 yılına kadar net sıfır emisyonla ulaşma taahhüdünü Bilim Temelli Hedefler Girişimi'ne (Science Based Targets Initiative-SBTi) sunmuş; 1,5°C iklim senaryosuyla uyumlu kısa vadeli ve net sıfır hedeflerini SBTi tarafından resmî olarak doğrulatmıştır.

SBTi tarafından onaylanmış hedeflerimiz, sermaye tahsisi, bütçeleme ve performans yönetimi gibi temel iş fonksiyonlarına entegre edilerek iklim eyleminin kurumun her seviyesinde hayata geçirilmesini sağlamaktadır. Stratejik planlama ve yatırım değerlendirme süreçlerimizde, karbonsuzlaştırmayı destekleyen yatırımlara öncelik veriyoruz.

Emisyon azaltım hedeflerinin hesap verebilirliğini ve kurum genelinde sahiplenilmesini sağlamak amacıyla, bu hedefleri üst yönetimin KPI'larına ve ücretlendirme sistemlerine dâhil ediyoruz. İlerlemeyi izlemek için her yıl, sürdürülebilirlik, risk ve finans ekiplerinin yanı sıra iş birimlerinin katılımıyla çapraz fonksiyonel değerlendirmeler

gerçekleştiriyoruz. Bu sayede, değişen politika ortamlarına, piyasa koşullarına ve paydaş beklentilerine çevik şekilde yanıt verebiliyoruz.

Enerji ve su verimliliğini artırmak, yenilenebilir enerji kullanımını çoğaltmak, operasyonlarımız ve değer zincirimiz genelinde sera gazı emisyonlarını azaltmak, ürün döngüselliğini geliştirmek ve düşük çevresel etkiye sahip üretim teknolojilerine yatırım yapmak gibi iklim önceliklerini karar alma süreçlerimize ve finansal sistemlerimize entegre ederek, geçiş planımızı bağımsız bir inisiyatiften öteye taşıyor; bu planı iş yapış biçimimizin, büyüme stratejimizin ve ortak değer yaratma yaklaşımımızın temel bir unsuru hâline getiriyoruz.

Bunlara ek olarak, iklim geçiş planımız Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda (Annual General Meeting- AGM) hissedarlarımızın bilgisine sunulmakta; Şirketimizin karbon geçiş planına ve eylemlerine ilişkin güncel gelişmeler bu platformda paylaşılmaktadır. Bu uygulama, şeffaflığı güvence altına almakta ve hissedarlarımıza, net sıfır ekonomiye yönelik ilerlememiz hakkında geri bildirim sunma imkânı tanımaktadır.

Buna ek olarak; çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, müşterilerimiz ve tüketicilerimiz, yatırımcılarımız, kamu kurumları, sektör dernekleri, sivil toplum kuruluşları (STK'lar) ve yerel topluluklar dâhil olmak üzere paydaşlarımızla, geçiş planımızın hayata geçirilmesini desteklemek amacıyla aktif iş birliği yürütmekteyiz.

5.3 Sera Gazı Emisyonları

Sera gazı emisyonlarımız, 2010–2023 yılları arasında IPCC ve Sera Gazı Protokolü ilkeleri doğrultusunda hesaplanmış; ISO 14064-3 Standardı kapsamında makul güvence düzeyinde bağımsız bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır. 2024 raporlama yılı itibarıyla, değişen düzenlemelere uyum sağlamak amacıyla GDS 3410 standardına geçiş yaptık.

2024 yılında, Şirketimizin Whirlpool'un Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) bölgesindeki faaliyetleriyle birleşmesini takiben, sera gazı emisyon verilerimize yönelik önemli bir yapısal değişiklik gerçekleştirdik. Bu entegrasyon, değer zincirimizin tamamında konsolide sera gazı (SG) hesaplamalarımızın doğruluğunu, tutarlılığını ve bütünlüğünü sağlamak amacıyla emisyon raporlama sınırlarımızın yeniden gözden geçirilmesini gerektirmiştir. Söz konusu hesaplamalar, bağımsız bir üçüncü taraf denetçi tarafından da sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Ürün kullanımından kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarının azaltılması, Şirketimizin net sıfır emisyon hedefi doğrultusundaki stratejisinin kritik bir bileşenidir. Bu doğrultuda, farklı departmanlardan ilgili ekiplerin iş birliğiyle kurum içinde geliştirilen “Dijital Kapsam 3 Satış Emisyonları İzleme Sistemi” devreye alınmıştır. Sistem; büyük ve küçük ev aletleri ile klimalar da dahil olmak üzere 29 ürün kategorisinde kullanım aşamasındaki emisyonları hesaplayabilmekte; ülke bazlı satış verileri, stok kodları

(Stock Keeping Units- SKU) ve ürün emisyon verilerini 122 farklı ülke için çıkarabilmektedir.

**Hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörlerinin kaynağı ve küresel ısınma potansiyeli (GWP) oranları: IPCC, Defra, IEA ve Ecoinvent veri tabanı.*

5. Metrik ve Hedefler

5.3 Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 1-2 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)		
	2024	2025
Toplam Doğrudan Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1)	90.249	82.277
Lokasyon Bazlı Kapsam 2 Emisyonları	244.557	218.031
Pazar Bazlı Kapsam 2 Emisyonları	123.321	95.446
Toplam Kapsam 1&2 (Lokasyon Bazlı) Sera Gazı Emisyonları	334.806	300.308
Toplam Kapsam 1&2 (Pazar Bazlı) Sera Gazı Emisyonları	213.570	177.723

	2024*		2025	
Kapsam 1-2 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	Arçelik A.Ş.	Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. & VoltBek Home Appliances Private Limited	Arçelik A.Ş.	Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. & VoltBek Home Appliances
Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları	81.112	9.137	72.843	9.434
Lokasyon Bazlı Kapsam 2 Emisyonları	228.773	15.783	204.767	13.265
Pazar Bazlı Kapsam 2 Emisyonları	112.075	11.245	86.436	9.010

*Ofis operasyonlarından kaynaklanan emisyonların kapsam dahiline alınması nedeniyle 2024 emisyon verileri güncellenmiştir.

Konsolidasyon kapsamında değerlendirilen iştiraklerden Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited'e ilişkin sera gazı emisyonları ayrı olarak raporlanmıştır. Koç Finansman A.Ş. ve Ram Dış Ticaret A.Ş. ise emisyonlarının göz ardı edilebilir düzeyde olması nedeniyle raporlama kapsamına dahil edilmemiştir.

Kapsam 3 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)		
	2024	2025
Kategori 1: Satın Alınan Mallar ve Hizmetler	5.714.946	5.386.917
Kategori 2: Sermaye Malları	113.590	128.442
Kategori 3: Kapsam 1 veya Kapsam 2'ye Dâhil Olmayan Yakıt ve Enerjiyle İlgili Faaliyetler	12.852	20.013
Kategori 4: Temin Sürecinden Kaynaklanan Taşımacılık ve Dağıtım	340.280	640.675
Kategori 5: Operasyonel Faaliyetlerden Kaynaklanan Atıklar	3.797	3.073
Kategori 6: İş Seyahati	2.492	4.056
Kategori 7: Çalışanların İşe Geliş Gidişleri	103.912	88.408
Kategori 8: Temin Sürecinde Kiralanan Varlıklar	25.892	22.760
Kategori 9: Müşteri Taraflı Taşımacılık ve Dağıtım	293.896	335.796
Kategori 10: Satılan Ürünlerin İşlenmesi	-	-
Kategori 11: Satılan Ürünlerin Kullanılması**	32.165.367	34.784.350
Kategori 12: Satılan Ürünler İçin Kullanım Ömrü Sonu İşlemi	12.851	9.662
Kategori 13: Satış Sonrası Süreçlerde Kiralanan Varlıklar	218	925
Kategori 14: Bayilikler	-	-
Kategori 15: Yatırımlar	-	-
Toplam Dolaylı Kapsam 3 Sera Gazı Emisyonları	38.790.093	41.425.077
Toplam Kapsam 1&2 (Lokasyon Bazlı) & 3 Sera Gazı Emisyonları	39.124.899	41.725.385
Toplam Kapsam 1&2 (Pazar Bazlı) & 3 Sera Gazı Emisyonları	39.003.663	41.602.800

**Kapsam; büyük ev aletleri, küçük ev aletleri, televizyonlar ve klimaları içermektedir.
“-“ olarak raporlanan alanlar, emisyonlarımız üzerinde maddi bir etkisi olmayan alanları ifade etmektedir.

5. Metrik ve Hedefler

5.4 İç Karbon Fiyatlandırma Mekanizması: Gölge Fiyat

AB Yeşil Mutabakatı kapsamında Emisyon Ticaret Sistemleri (ETS) ya da bazı hammaddelere yönelik ek maliyet mekanizmalarının hayata geçme olasılığı dikkate alınarak, yatırım maliyetlerinin daha doğru analiz edilebilmesi amacıyla bir iç karbon fiyatlandırma mekanizması uyguluyoruz. Bu yaklaşımı, sermaye yatırımlarında stratejik karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendiriyor; böylece kısa ve orta vadede ortaya çıkabilecek finansal riskleri azaltabiliyoruz. Makine ve ekipman yatırımlarında, 50 kW kurulu gücün ve 50.000 Avro sermaye maliyetinin üzerindeki projeler için, tCO₂e başına 50 Avro (2.236 TL) tutarında Gölge Fiyat (Shadow Price) iç karbon fiyatı uyguluyoruz (2024 yılında da tCO₂e başına 50 Avro alınmıştır). Bu mekanizma, özellikle satın alma uygulamalarımızda davranış değişikliğini teşvik etmiş, düşük karbonlu yatırımların önceliklendirilmesini sağlamıştır.

Bu sayede: Düşük karbon fırsatları sunan yatırımları belirleyebiliyor, sera gazı düzenlemeleriyle ilişkili riskler yönetebiliyor, kritik risk kalemlerini stres testlerine tabi tutabiliyoruz. Aynı zamanda, tedarikçilerimizin de iç karbon fiyatlandırması uygulamasını teşvik ederek, bu alandaki iyi uygulamaların değer zinciri genelinde yaygınlaşmasını ve tedarikçi farkındalığının artmasını sağlıyoruz. Aynı zamanda, yatırım kararlarını desteklemek amacıyla maliyet-fayda analizleri yürütüyor; iklimle ilgili unsurların hem stratejik planlara hem de finansal öngörülere entegre edilmesini sağlıyoruz.

İç karbon fiyatlandırması, iklim risklerinin genel risk yönetimi çerçevemize dahil edilmesini destekleyerek, sürdürülebilirliğin temel iş süreçlerine entegrasyonunu pekiştiriyor. Ayrıca bu sistem, iklimle ilgili hedeflerin belirlenmesi ve gerçekleştirilmesine katkı sağlamakta; uzun vadeli karbonsuzlaştırma stratejimizin finansal bir itici gücü olarak konumlanmaktadır. Buna ek olarak, iç karbon fiyatlandırma sistemimiz, enerji tüketimini ve emisyonları azaltmaya yönelik yatırım ve uygulamaları önceliklendirerek enerji verimliliğini de teşvik ediyor.

5.5 İklmle İlgili Hedefler

Şirket, sürdürülebilirlik stratejisini desteklemek amacıyla belirlediği ve yürürlükteki yasa ve düzenlemeler uyarınca uymakla yükümlü olduğu nicel ve nitel hedefleri açıklar. Bu hedefler, şirketin uzun vadeli stratejik amaçlarına yönelik ilerlemeyi takip edecek şekilde tasarlanmıştır. Her bir hedef, geçerli olduğu dönemi açıkça belirten tanımlı bir zaman dilimiyle birlikte sunulur. Şirket ayrıca, zaman içinde şeffaflık ve hesap verebilirlik sağlamak amacıyla ara hedefleri ve ilerlemelerine ilişkin bilgileri de paylaşır. Etkin bir izleme yapılabilmesi için, şirket her bir hedefe yönelik ilerlemenin nasıl değerlendirileceğini gösteren metrikleri açıklar. Buna, performans iyileşmelerinin ölçüldüğü baz yılın belirtilmesi de dahildir. Her bir hedef için şirket, performans analizini gerçekleştirir ve raporlama dönemi boyunca meydana gelen eğilimleri, değişimleri veya gelişmeleri ortaya koyar. Bu analiz, hem olumlu ilerlemeleri hem de geliştirilmesi gereken alanları kapsar. Şirket ayrıca,

sera gazı emisyonlarıyla ilgili olanlar da dahil olmak üzere iklimle bağlantılı tüm hedeflerini açıklar. Bu hedefler, şirketin daha geniş kapsamlı iklim ve sürdürülebilirlik taahhütlerini yerine getirmesi açısından kritik öneme sahiptir ve hem gönüllü olarak belirlenen hem de mevzuat veya düzenlemeler gereği uyulması gereken hedefleri içerir. Buna ek olarak, şirket iklimle bağlantılı hedeflere yönelik performansını detaylı şekilde raporlar ve zaman içindeki eğilimler ve performans değişimlerine ilişkin analizle destekler. Böylece paydaşlar, şirketin iklim eylemleri ve diğer sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemesini net bir şekilde görebilir.

Şirketimiz faaliyetlerini genişletirken ve stratejisini gözden geçirirken, 2024 yılında Beko Europe operasyonlarının da dahil edilmesiyle sürdürülebilirlik hedeflerimiz önceki yıllara kıyasla revize edilmiştir. Bu hedefler, uzun vadeli vizyonumuzla ve paydaşlarımıza değer yaratma taahhüdümüzle uyumludur.

5. Metrik ve Hedefler

5.5.1 İklim Hedefleri

Bilim Temelli Hedeflerimiz ³	Hedef Yılı ¹		Baz Yıl	Baz Yıl Verisi	2023 İlerleme	2024 İlerleme	2025 İlerleme	Hedefe Ulaşma Oranı (%) ²	Hedef Durumu ¹¹	İlgili Sermayeler
	2030	2050								
Bilim Temelli Hedefler Girişimi onaylı, mutlak Kapsam 1-2 sera gazı emisyonlarının azaltılması	%42	%90	2022	175.448 tCO ₂ e	%4 azaltım (168.321 tCO ₂ e)	%2 azaltım (171.422 tCO ₂ e)	%19 azaltım (141.554 tCO ₂ e)	%46 ¹⁰	Hedefle Uyumlu	DS, ÜS, FS
Bilim Temelli Hedefler Girişimi onaylı, satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan mutlak Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının azaltılması ⁴	%42	-	2022	23.259.032 tCO ₂ e	%6 artış (24.659.977 tCO ₂ e)	%16 artış (26.875.071 tCO ₂ e)	%21 artış (28.028.884 tCO ₂ e)	-%49 ¹⁰	Hedefin Gerisinde	DS, ÜS, FS
Bilim Temelli Hedefler Girişimi onaylı, mutlak Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının azaltılması	-	%90	2022	31.577.139 tCO ₂ e	%2 artış (32.099.849 tCO ₂ e)	%16 artış (34.547.932 tCO ₂ e)	%16 artış (36.782.952 tCO ₂ e)	-%18 ¹⁰	Hedefin Gerisinde	DS, ÜS, FS

1 Hedef yıllar, ilgili hedeflerin belirtilen yılın sonuna kadar gerçekleştirilmesini ifade etmektedir.

2Kapsam 1 ve 2 ile satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin hedef gerçekleştirme oranı (%), 2030 hedefleri esas alınarak hesaplanmıştır. Diğer Kapsam 3 sera gazı emisyonları için ise hesaplama 2050 hedefi baz alınarak yapılmıştır. Bu sayfadaki diğer tüm hedeflerin gerçekleştirme oranı (%) 2030 hedefleri esas alınarak hesaplanmıştır.

3Beko Europe'un kapsam dahiline alınması nedeniyle, emisyon azaltım hedefi hariç tüm hedefler için baz yıl 2024 olarak güncellenmiştir. Bu hedefin kapsamı, SBTi'ye yapılacak yeni başvurunun onaylanmasının ardından genişletilecektir. Baz yılda organizasyonel sınırlar içerisinde yer almayan Beko Mısır operasyonları, organik büyüme kapsamında mevcut raporlama dönemine dahil edilmiştir. Buna bağlı olarak söz konusu operasyonların etkisi hedef ilerleme hesaplamalarına yansıtılmıştır.

4Satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan 2030 Kapsam 3 sera gazı emisyonu hedefi; bulaşık makinesi, kurutucu, önden yüklemeli çamaşır makinesi, ocak, davlumbaz, mikrodalga fırın, fırın, buzdolabı, televizyon, elektrikli süpürge, kurutmalı çamaşır makinesi ve klima ürün gruplarının kullanım aşamasındaki emisyonlarını kapsamaktadır. 2050 hedefi ise baz yıldaki tüm emisyonları kapsamaktadır. 2022, 2023 ve 2024 verileri, kısa vadeli bilim temelli hedeflerimiz doğrultusunda revize edilmiştir.

10Hedef gerçekleştirme oranı (%), 2025 yılı performansının baz yıl verileri ile karşılaştırılarak hedefe yönelik ilerlemesi esas alınarak aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanmıştır: (Raporlama Yılı Verisi – Baz Yıl Verisi) / (Hedef Yıl Verisi – Baz Yıl Verisi)

11Hedef durumu, 2030 hedefine yönelik gerçekleştirme oranına göre belirlenmiştir: Hedefle Uyumlu (≥ %30 gerçekleştirme), Hedefin Gerisinde (< %30 gerçekleştirme), ‘Yeni Belirlenen’ ifadesi, 2025 yılında oluşturulan hedefleri ifade etmektedir.

DS: Doğal Sermaye; ÜS: Üretim Sermayesi; FS: Finansal Sermaye

5. Metrik ve Hedefler

5.5.1 İklim Hedefleri

2030 - 2040 Hedeflerimiz	Hedef Yılı ¹		Baz Yıl	Baz Yıl Verisi	2025 Performansı	Hedefe Ulaşma Oranı (%) ²	Hedef Durumu ¹¹	İlgili Sermayeler
	2030	2040						
Tüm üretim tesislerinde yeşil elektrik kullanım oranı	%100	%100	2024	%60,5	%63,5	%63,5	Hedefle Uyumlu	DS, ÜS, FS
Belirli bir kapasitede yenilenebilir enerji sistemlerinin kurulması	100 MWp	110 MWp	2024	90,2 MWp (kümülatif)	96 MWp (kümülatif)	%59 ¹⁰	Hedefle Uyumlu	DS, ÜS, FS
Tüm üretim tesislerinde ürün başına enerji tüketiminin azaltılması ⁵	%15	%30	2024	0,00292 TEP/ürün ⁹	%4 azaltım (0,00281 TEP/ürün)	%26,6 ¹⁰	Hedefin Gerisinde	DS, ÜS, FS
Tüm üretim tesislerinde ürün başına su çekiminin azaltılması ⁵	%10	%25	2024	0,08713 m³/ürün	%9,7 azaltım (0,07899 m3/ürün)	%93 ¹⁰	Hedefle Uyumlu	DS, ÜS, FS
Tüm üretim tesislerinde ürün başına su deşarjının azaltılması ⁵	%10	%25	2024	0,07445 m³/ürün	%7 azaltım (0,06340 m3/ürün)	%70 ¹⁰	Hedefle Uyumlu	DS, ÜS, FS
Tüm üretim tesislerinde su geri kazanım ve yeniden kullanım oranının artırılması	%25	%35	2024	%8	%8	%32	Hedefle Uyumlu	DS, ÜS, FS
Tüm üretim tesislerinde atık geri dönüşüm oranının artırılması ⁶	%99	%99	2024	%98,5	%98,6	%99,6	Hedefle Uyumlu	DS, ÜS, FS
Yenileme Merkezlerimizde yenileme oranının artırılması ⁷	%85	%90	2024	%81	%86	%100	Hedefle Uyumlu	DS, ÜS, FS
Tüm üretim tesislerinde Arçelik Yeşil Kimya Yönetim Sistemi'nin uygulanması	%80	%100	2024	%55	%60	%75	Hedefle Uyumlu	DS, ÜS, FS
Üretim tesislerimizde geri dönüştürülmüş plastik kullanımının artırılması ⁸	%40	%50	2024	%18	%28	%70	Hedefle Uyumlu	DS, ÜS, FS
Toplam cirodaki AB Taksonomisi ile uyumlu ciro payının artırılması	%26	-	2025	%21	-	-	Yeni Belirlenen	DS, ÜS, FS
Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına yönelik dönüşüm faaliyetleri için yıllık yatırım harcamasının (CapEx) toplam yatırım harcamasına oranı	%1	-	2025	%1	-	-	Yeni Belirlenen	DS, ÜS, FS
Kapsam 3 emisyonlarına yönelik dönüşüm faaliyetleri için yıllık yatırım harcamasının (CapEx) toplam yatırım harcamasına oranı	%3	-	2025	%2	-	-	Yeni Belirlenen	DS, ÜS, FS

1 Hedef yıllar, ilgili hedeflerin belirtilen yılın sonuna kadar gerçekleştirilmesini ifade etmektedir.

2Kapsam 1 ve 2 ile satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin hedef gerçekleştirme oranı (%), 2030 hedefleri esas alınarak hesaplanmıştır. Diğer Kapsam 3 sera gazı emisyonları için ise hesaplama 2050 hedefi baz alınarak yapılmıştır. Bu sayfadaki diğer tüm hedeflerin gerçekleştirme oranı (%) 2030 hedefleri esas alınarak hesaplanmıştır.

3Beko Europe'un kapsam dahiline alınması nedeniyle, emisyon azaltım hedefi hariç tüm hedefler için baz yıl 2024 olarak güncellenmiştir. Bu hedefin kapsamı, SBTi'ye yapılacak yeni başvurunun onaylanmasının ardından genişletilecektir. Baz yılda organizasyonel sınırlar içerisinde yer almayan Beko Mısır operasyonları, organik büyüme kapsamında mevcut raporlama dönemine dahil edilmiştir. Buna bağlı olarak söz konusu operasyonların etkisi hedef ilerleme hesaplamalarına yansıtılmıştır.

4Satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan 2030 Kapsam 3 sera gazı emisyonu hedefi; bulaşık makinesi, kurutucu, önden yüklemeli çamaşır makinesi, ocak, davlumbaz, mikrodalga fırın, fırın, buzdolabı, televizyon, elektrikli süpürge, kurutmalı çamaşır makinesi ve klima ürün gruplarının kullanım aşamasındaki emisyonlarını kapsamaktadır. 2050 hedefi ise baz yıldaki tüm emisyonları kapsamaktadır. 2022, 2023 ve 2024 verileri, kısa vadeli bilim temelli hedeflerimiz doğrultusunda revize edilmiştir.

5 Hedefin baz yılı hesaplamasında tam yıl verileri kullanılmıştır. Birleşmenin gerçekleştirme zamanlaması nedeniyle Beko Europe için yalnızca Nisan-Aralık dönemine ait veriler dahil edilmiştir.

6Eysel atıklar kapsam dışında bırakılmıştır.

7Hedef kapsamına Birleşik Krallık, İtalya ve Romanya'daki merkezler dahildir.

8Gıda ile temas eden parçalarda kullanım imkanının sınırlı olması nedeniyle buzdolabı üretim tesisleri hedef kapsamına dahil edilmemiştir.

9Küçük düzeltme: Değer, önceki raporumuzda 0,00293 olarak raporlanmış olup 0,00292 olarak düzeltilmiştir.

10Hedef gerçekleştirme oranı (%), 2025 yılı performansının baz yıl verileri ile karşılaştırılarak hedefe yönelik ilerlemesi esas alınarak aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanmıştır: (Raporlama Yılı Verisi – Baz Yıl Verisi) / (Hedef Yıl Verisi – Baz Yıl Verisi)

11Hedef durumu, 2030 hedefine yönelik gerçekleştirme oranına göre belirlenmiştir: Hedefle Uyumlu (≥ %30 gerçekleştirme), Hedefin Gerisinde (< %30 gerçekleştirme), Yeni Belirlenen (2025 yılında oluşturulan hedefler)

DS: Doğal Sermaye; ÜS: Üretim Sermayesi; FS: Finansal Sermaye

5. Metrik ve Hedefler

5.6 Sektör Bazlı Metrikler

Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında, Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı referans rehber olarak seçilmiştir. Şirket faaliyetlerinin kapsamında önemlilik arz etmemesi nedeniyle Cilt 44 – Güneş Teknolojisi ve Proje Geliştiricileri ile Cilt 49 – Elektrikli ve Elektronik Ekipman dikkate alınmamıştır. SASB Standartları, finansal açıdan önemli sürdürülebilirlik bilgilerini tanımlama ve raporlama yaklaşımımıza yön veren, sektöre özel ayrıntılı metrikler ve açıklama konuları sunmaktadır. Bu doğrultuda, uyguladığımız sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri, ilgili SASB sektör ciltlerinde belirtilen gerekliliklerle uyumludur.

5.6.1 TSRS Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri					
Konu	Metrik	Kategori	Kod	2024 Yanıt / Veri / Kaynak	2025 Yanıt / Veri / Kaynak
Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri	Hasılataya göre bir enerji verimliliği sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi*	Nicel	CG-AM-410a.1	%68,8	%70,3
	Hasılataya göre çevresel ürün yaşam döngüsü standardı sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi	Nicel	CG-AM-410a.2	%0	%0

* Enerji verimliliği sertifikasyonuna sahip uygun ürünler: Tanınmış sertifikasyon programları kapsamında belirlenen enerji verimliliği gerekliliklerini karşılayan ürünleri ifade etmektedir. Bu tanım yalnızca Şirket'in kendi markaları altında satılan ürünleri kapsamakta olup, üçüncü taraf markalı ürünler ile markasız ürünler kapsam dışında tutulmuştur. Uygun ürün kapsamına bulaşık makinesi, çamaşır makinesi, buzdolabı, derin dondurucu, kurutma makinesi, çamaşır kurutma makinesi, televizyon, fırın, davlumbaz, klima, ev tipi ısıtıcılar ve ısı pompaları dâhildir. Ev tipi ısıtıcılar ve ısı pompaları için, satışın gerçekleştiği ülkeden bağımsız olarak AB düzenlemeleri esas alınmıştır. Diğer ürün kategorileri bakımından ise her ülkede tanınan ilgili ulusal veya uluslararası sertifikasyon programları aşağıda sunulmaktadır.

5. Metrik ve Hedefler

5.6.1 TSRS Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri					
Konu	Metrik	Kategori	Kod	2024 Yanıt / Veri / Kaynak	2025 Yanıt / Veri / Kaynak
Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri	Ürünlerin kullanım ömrü sonu etkilerini yönetmeye yönelik çabaların açıklaması	Tartışma ve Analiz	CG-AM-410a.3	<u>Kullanım Ömrü Sonu Sorumluluğu:</u> Türkiye’de iki Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyalar (AEEE) Geri Dönüşüm Tesisimiz bulunmaktadır. Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu (EPR) kapsamında, ürünlerin kullanım ömrü sonu aşamasının doğru şekilde yönetilmesi amacıyla Türkiye’de bir geri alım programı kurduk. Bu program kapsamında, markadan bağımsız olarak eski ürünleri piyasadan topluyor ve geniş yetkili bayi ve servis ağıımız aracılığıyla bunları yeni cihazlarla değiştiriyoruz. Toplanan buzdolapları Eskişehir’deki tesiste geri dönüştürülürken, diğer beyaz eşyalar ve küçük ev aletleri Bolu’daki tesiste geri dönüştürülmektedir. Eskişehir’deki tesisimiz, Türkiye’de eski buzdolaplarında kullanılan kloroflorokarbon (CFC) gazları ve ozon tabakasına zarar veren bileşenlerin kapalı sistemle toplandığı ilk elektronik atık geri dönüşüm tesisidir. Geri dönüştürülen AEEE’lerden elde edilen plastik, demir, bakır ve alüminyum gibi malzemeler, kaynak verimliliği politikası doğrultusunda ekonomiye yeniden kazandırılmak üzere lisanslı geri dönüşüm tesislerine gönderilmektedir. Geri alım programımız sayesinde döngüsel ekonomiye katkı sağlarken, tüketicilerde elektronik atıkların geri dönüşümü konusunda farkındalığın artmasına da destek oluyoruz. Bu sayede eski, yüksek enerji ve su tüketen ürünlerin yerine enerji ve su verimli ürünler getirilmiştir. Basel Sözleşmesi’ne uyumlu olarak her ülkede AEEE’nin sorumlu bir şekilde yönetimini sağlamaktayız. Türkiye dışındaki ülkelerde, AEEE yönetimi yasal düzenlemelere tabi olduğunda, yerel AEEE düzenlemelerine uyum sağlamak için üretici sorumluluk organizasyonları (PRO’lar) veya uyum şemalarıyla çalışmaktayız. <u>Onarılabilirlik:</u> Ürünlerimizi, tamir işlemlerini kolaylaştırmak ve ürün ömrünü uzatmak amacıyla net talimatlar ve erişilebilir yedek parçalarla tasarlıyoruz. Tamir hizmetleriyle iş birliği yaparak ve kendi kendine tamiri teşvik ederek, Şirket atık azaltımını desteklemekte ve döngüsel ekonomi hedeflerine katkıda bulunmaktadır. Döngüsel Ekonomi Eylem Planı kapsamında, ürünlerin onarılabilirliğinin değerlendirilmesi ve etiketlenmesi AB’de zorunlu hale gelecektir. Avrupa’da onarılabilirlik puanı uygulanacak ilk ürünlerden biri olacak kurutma makineleri üzerine yapılan çalışmalara katkı sunduk. “Onarım Hakkı Direktifi”, sürdürülebilirliği teşvik etmek amacıyla üreticiler için yedek parça erişimi sağlama, tamir bilgisi sunma ve ürünleri kolay tamir edilebilir şekilde tasarlama yönünde yasal gereklilikler getirmektedir. <u>Geri Dönüştürülebilirlik:</u> Çevresel etkileri azaltmak için geri dönüştürülebilir ürünler tasarlıyoruz. Ayrıca ürünlerimizin geri dönüştürülebilirliğini ve sökülebilirliğini geliştirmeye yönelik çalışmalarımıza devam ediyoruz.	<u>Kullanım Ömrü Sonu Sorumluluğu:</u> Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu (EPR) kapsamında, ürünlerin kullanım ömrü sonu aşamasının uygun şekilde yönetilmesi amacıyla Türkiye’de geri alma programımızı hayata geçirdik. Bu program kapsamında, marka ayrımı gözetmeksizin piyasadaki eski ürünleri topluyor ve yaygın yetkili bayi ve servis ağıımız aracılığıyla bunları yeni ürünlerle değiştiriyoruz. Toplanan ürünler, Türkiye’de bulunan iki Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyalar (AEEE) Geri Dönüşüm Tesisimizde geri dönüştürülmektedir. Geri dönüştürülen AEEE’lerden elde edilen plastik, demir, bakır ve alüminyum gibi malzemeler, kaynak verimliliği politikası doğrultusunda ekonomiye yeniden kazandırılmak üzere lisanslı geri dönüşüm tesislerine gönderilmektedir. Geri alma programımız sayesinde döngüsel ekonomiye katkı sağlarken, tüketiciler nezdinde e-atıkların geri dönüşümüne yönelik farkındalığın artmasına da destek oluyoruz. Basel Sözleşmesi’ne uyuyor ve AEEE’nin her ülkede sorumlu şekilde yönetilmesini temin ediyoruz. Türkiye dışındaki ülkelerde, AEEE yönetiminin mevzuatla düzenlendiği durumlarda, yerel AEEE düzenlemelerine uyum sağlamak amacıyla üretici sorumluluk kuruluşları (PRO’lar) veya uyum programları ile iş birliği yapıyoruz. <u>Tamir Edilebilirlik:</u> Ürünlerimizi, onarımı kolaylaştıracak açık talimatlar ve erişilebilir yedek parçalar ile tasarlıyoruz ve ürün yaşam döngüsünü uzatıyoruz. Onarım servisleriyle iş birliği yaparak ve kullanıcıların kendi kendine onarımını teşvik ederek, atıkların azaltılmasına katkı sağlıyor ve döngüsel ekonomi hedeflerimizi destekliyoruz. AB’de Döngüsel Ekonomi Eylem Planı ve Onarım Hakkı Direktifi kapsamındaki onarılabilirlik düzenlemelerini yakından takip ederek, bu doğrultuda detaylı çalışmalar yürütüyoruz. <u>Geri Dönüştürülebilirlik:</u> Çevresel etkiyi azaltmak amacıyla geri dönüştürülebilir ürünler tasarlıyoruz. Ayrıca ürünlerimizin geri dönüştürülebilirliğini ve sökülebilirliğini geliştirmeye yönelik çalışmalarımıza kesintisiz olarak devam ediyoruz.
Faaliyet Metriği	Yıllık Üretim**	Nicel	CG-AM-000.A	Beyaz Eşya: 32.494.752 Tüketici Elektroniği: 1.183.811 Diğer: 1.546.239 Toplam: 35.224.802	Beyaz Eşya: 33.453.949 Tüketici Elektroniği: 1.184.483 Diğer: 1.811.661 Toplam: 36.450.093

** Beyaz eşya grubu, çamaşır makinesi, çamaşır kurutma makinesi, bulaşık makinesi, buzdolabı, fırın, pişirici cihazlar ürünlerini ve bu ürünlerle ilgili hizmetleri içermektedir. Tüketici elektroniği ise, başta yassı ekranlı televizyon olmak üzere televizyon, bilgisayar, yazarkasa ve diğer çeşitli elektronik aletleri ve bu ürünlerle ilgili hizmetleri kapsamaktadır. Diğer segmentler, klimalardan, beyaz eşya ve tüketici elektroniği kapsamına girmeyen küçük ev aletlerinden elde edilen gelirleri kapsamaktadır.

5. Metrik ve Hedefler

5.6.1 TSRS Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı

Geçerli ülke/yetki alanı bazlı veya uluslararası sertifikasyon programları	Ürünler	Geçerli ülke/yetki alanı bazlı veya uluslararası sertifikasyon programları	Ürünler	Geçerli ülke/yetki alanı bazlı veya uluslararası sertifikasyon programları	Ürünler
Avustralya – Enerji Derecelendirme Etiketi	Bulaşık Makinesi Çamaşır Makinesi Buzdolabı Derin Dondurucu Çamaşır Kurutma Makinesi	Singapur – NEA Enerji Etiketi	Çamaşır Makinesi	Suudi Arabistan – SASO Enerji Verimliliği Etiketi	Çamaşır Makinesi Buzdolabı Derin Dondurucu
EAEU Enerji Verimliliği Etiketi (geçerli olduğu durumlarda)	Bulaşık Makinesi Çamaşır Makinesi Buzdolabı Derin Dondurucu Klima	Malezya – Enerji Verimliliği Etiketi (ST / KeTSA)	Çamaşır Makinesi Buzdolabı Derin Dondurucu Çamaşır Kurutma Makinesi Klima	Endonezya, Filipinler ve Maldivler – Ulusal Enerji Etiketleme Programları (ülkeye özgü)	Çamaşır Makinesi Buzdolabı Derin Dondurucu Klima
AB Enerji Etiketi (geçerli olduğu durumlarda)	Bulaşık Makinesi Çamaşır Makinesi Buzdolabı Derin Dondurucu Çamaşır Kurutma Makinesi Kurutmalı Çamaşır Makinesi Televizyon Fırın Klima	Tayland – EGAT No.5 Enerji Etiketi	Çamaşır Makinesi Buzdolabı Derin Dondurucu Klima	Umman – Enerji Verimliliği Etiketi (DGSM / EER Programı)	Buzdolabı
ENERGY STAR® Programı	Bulaşık Makinesi Çamaşır Makinesi Buzdolabı Derin Dondurucu Çamaşır Kurutma Makinesi	Mısır – Enerji Verimliliği Etiketi (EOS)	Bulaşık Makinesi Çamaşır Makinesi Buzdolabı Derin Dondurucu	Tayvan – Enerji Verimliliği Etiketi	Çamaşır Makinesi Buzdolabı
Çin Enerji Etiketi (CEL)	Bulaşık Makinesi Çamaşır Makinesi Buzdolabı Derin Dondurucu	Irak – Ulusal uygunluk işaretleme gereklilikleri (COSQC)	Çamaşır Makinesi Buzdolabı Derin Dondurucu	Hindistan – BEE Yıldız Etiketi	Çamaşır Makinesi Buzdolabı Derin Dondurucu Klima

5. Metrik ve Hedefler

5.6.1 TSRS Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı

Geçerli ülke/yetki alanı bazlı veya uluslararası sertifikasyon programları	Ürünler	Geçerli ülke/yetki alanı bazlı veya uluslararası sertifikasyon programları	Ürünler	Geçerli ülke/yetki alanı bazlı veya uluslararası sertifikasyon programları	Ürünler
Hong Kong – Gönüllü Enerji Verimliliği Etiketleme Programı (VEELS)	Çamaşır Makinesi Buzdolabı Derin Dondurucu Kurutmalı Çamaşır Makinesi	BAE – ECAS Enerji Etiketi	Çamaşır Makinesi Buzdolabı Derin Dondurucu	Ukrayna (Eski AB Etiketi ve Güncel AB Etiketi)	Bulaşık Makinesi Çamaşır Makinesi Buzdolabı Derin Dondurucu Çamaşır Kurutma Makinesi
Vietnam – Enerji Etiketi Programı	Buzdolabı Derin Dondurucu Klima	Güney Afrika – Enerji Verimliliği Etiketi	Bulaşık Makinesi Çamaşır Makinesi Buzdolabı Derin Dondurucu Çamaşır Kurutma Makinesi	Diğer Pazarlar: Diğer pazarlarda enerji etiketleri bulunmadığından, yalnızca AB Etiketi, Eski AB Etiketi ve Energy Star programı kapsamında satılan ürünler dikkate alınmıştır.	Bulaşık Makinesi Çamaşır Makinesi Buzdolabı Derin Dondurucu Çamaşır Kurutma Makinesi Kurutmalı Çamaşır Makinesi Televizyon Fırın Klima

5. Metrik ve Hedefler

5.7 Sürdürülebilir Finansman

Ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği yönetim çerçevemizin her alanına entegre etmeyi önemsiyor, paydaşlarımıza karşı hesap verebilirliği önde tutuyoruz. Müşteri odaklı yaklaşımımızla satışları artırıyor, böylece getirimizi yükseltiyoruz. Stratejik yatırımlar ve büyüme odaklı girişimlerle iş ortaklarımıza ve yatırımcılarımıza sürdürülebilir değer yaratan ekonomik kazanç sağlıyoruz.

5.7.1 Çevresel Yatırımlar ve Harcamalar

Tabloda 3.467 milyon Türk lirası olarak verilen toplam harcamalar, ilgili raporlama döneminde çevresel yatırımlara yönelik toplam sermaye yatırımlarımızı ve işletme giderlerimizi ifade eder.

Tüm Çevresel Yatırımlar ve Harcamalar (milyon TL)		2024*	2025*
Üretimde ve üründe çevresel kaynak verimliliğine yönelik yatırımlar ve harcamalar ¹	Sermaye Yatırımları	1.322,43	323,44
	İşletme Giderleri	395,38	472
	Toplam Giderler	1.717,81	795,44
Araştırma ve Geliştirme'de (Ar-Ge) çevresel kaynak verimliliğine yönelik yatırımlar ve harcamalar ²	Sermaye Yatırımları	1.645,11	323,46
	İşletme Giderleri	2.710,26	2.347,78
	Toplam Giderler	4.355,37	2.671,23
Genel Toplam Giderler		6.073,17	3.466,68

Veriler, tüm yıllara ait nakit akışı rakamlarını göstermektedir.

* Bu verilere, 2024 ve 2025 mali yılları için TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca enflasyon muhasebesi uygulanmıştır. İlgili yıllara ait finansal bilgiler, her mali yıl için geçerli enflasyon oranları esas alınarak hazırlanmıştır. Bu doğrultuda, 2024 ve 2025 yıllarına ait veriler ilgili raporlama dönemlerine özgü enflasyon etkilerini içermektedir. Yıllar arası karşılaştırma yapılırken, her yılın kendi dönemine ilişkin enflasyon etkilerinin dikkate alındığı göz önünde bulundurulmalıdır.

¹ Üretim ve ürünlerde çevresel kaynak verimliliğine yönelik yatırımlar ve harcamalar; çevresel ölçüm ve analiz maliyetleri, atık bertaraf ve taşıma maliyetleri, atıksu arıtma tesisi giderleri, çevre ve enerji alanlarında görev yapan çalışanların maliyetleri, belgelendirme ve yetkilendirme giderleri, danışmanlık ve eğitim giderleri, bakım ve onarım maliyetleri, yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği uygulamaları (üretim hatları dahil), yeşil bina yatırımları ve ürünlere ilişkin çevresel kaynak verimliliği faaliyetlerini kapsamaktadır. Veriler, iş ortaklıkları (JV'ler) dâhil olmak üzere ilgili tüm operasyonları kapsayan global kapsamda raporlanmaktadır.

² Ürünlerde çevresel kaynak verimliliğine yönelik araştırma ve geliştirme yatırımları ve harcamaları; enerji tüketiminin azaltılması, su tüketiminin azaltılması, atık oluşumunun azaltılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, kirliliğin azaltılması, hammadde tüketiminin azaltılması, geri dönüştürülmüş malzeme kullanımının artırılması ve ürün dayanıklılığı ile ömrünün uzatılmasına yönelik faaliyetleri kapsamaktadır. Veriler, iş ortaklıkları dahil olmak üzere ilgili tüm operasyonları kapsayan global kapsamda raporlanmaktadır.

5. Metrik ve Hedefler

5.7.2 Sürdürülebilir Finansal Araçlar

Çevre ve toplum üzerinde olumlu sonuçlar elde etmek için sürdürülebilir finansal araçlardan yararlanıyoruz. Sürdürülebilirliği finansman stratejilerimize entegre ederek, uzun vadede vizyonumuzla örtüşen yatırımlar hedefliyoruz.

5.7.2.1 Yeşil Tahvil

2021 yılında yeşil tahvillerimizi beş yıl vade ve 350 milyon Avro (3.612.945.000 TL*) nominal değerle ihraç ettik. Arçelik, 31 Aralık 2023 itibariyle Yeşil Tahvilden sağlanan 350 milyon Avro (3.612.945.000 TL*) net getiriyi; enerji verimli, eko-verimli ve döngüsel ekonomiye uyumlu ürünlere ve üretimde enerji verimliliğini teşvik etmeye odaklanan Uygun Yeşil Projelerini finanse etmeye ayırdı. Böylece bu getirilerle Şirket'in enerji ve su tasarruflu ürünlere yatırımları, üretimde enerji verimliliği, sürdürülebilir su ve atıksu yönetimi, kirliliği önleme ve kontrol etme çabaları, yenilenebilir enerji ve yeşil bina girişimleri desteklendi.

*Tutarlar, kredi/tahvil anlaşması tarihindeki döviz kurları esas alınarak hesaplanmıştır.

➤ Daha fazla bilgi için [Yeşil Finansman Çerçevemize](#) bakabilirsiniz.

➤ Daha fazla bilgi için [Yeşil Tahvil Tahsis ve Etki Raporlarımıza](#) bakabilirsiniz.

5.7.2.2 Yeşil Kredi

2021 yılında, en önemli yeşil finansman sağlayıcılarından EBRD ile 150 milyon Avro (2.051.835.000 TL*) değerinde, sekiz yıl vadeli bir kredi anlaşması imzaladık. Bu kredinin 83 milyon Avro (1.135.348.700 TL*) değerindeki ilk dilimi, Kredi Piyasası Birliği'nin (KPB) Yeşil Kredi İlkeleri ile uyumlu olarak yapılandırıldı. Sağlanan bu yeşil kredi çerçevesinde çevresel sürdürülebilirlik ve Ar-Ge projelerini finanse ederek 2050 yılına kadar değer zincirinde net sıfır emisyon elde etmek için projeler hayata geçirildi.

*Tutarlar, kredi/tahvil anlaşması tarihindeki döviz kurları esas alınarak hesaplanmıştır.

5.7.2.3 Sürdürülebilirlik Bağlantılı Kredi

Arçelik, 2025 yılında yenilenebilir enerji kapasitesini artırmak, deprem dayanıklılığını güçlendirmek, yeni nesil çevre dostu ürünleri ve çeşitliliği teşvik etmek amacıyla Dünya Bankası Grubu üyesi Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ile ilk sürdürülebilirlik bağlantılı kredi anlaşmasını imzalamıştır. 100 milyon Avro (4.876.440.000 TL*) tutarındaki bu kredi anlaşması, Arçelik'in sürdürülebilirliği tüm değer zincirine entegre etme ve enerji verimliliği yüksek teknolojilerde inovasyonu hızlandırma konusundaki kararlılığını pekiştirmektedir. Arçelik Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansman Çerçevesi kapsamında yapılandırılan beş yıl vadeli kredi, şirketin 2030 yılı sera gazı emisyonlarını azaltma ve kadın istihdamını artırma hedefleriyle uyumlu

olarak tasarlanmıştır.

*Tutarlar, kredi/tahvil anlaşması tarihindeki döviz kurları esas alınarak hesaplanmıştır.

➤ Daha fazla bilgi için [Sürdürülebilirliğe Bağlı Finansman Çerçevemize](#) bakabilirsiniz.

➤ Daha fazla bilgi için [İkinci Taraf Görüş Raporumuza](#) bakabilirsiniz.

6. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

6. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

6. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, aşağıdaki önemli işlemler ve değişiklikler meydana gelmiştir:

- (1) Genel Müdür (CEO) görevinde değişiklik gerçekleşmiş olup, Hakan Hamdi Bulgurlu'nun görevinden ayrılmasının ardından Cemal Can Dinçer, 16 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurulu itibarıyla Genel Müdür (CEO) olarak atanmıştır.
- (2) Koç Holding Yönetim Kurulu'nun 31 Mart 2026 tarih ve 1259 sayılı kararı doğrultusunda, Arçelik'te sürdürülebilirlik konuları ile iklimle ilgili risk ve fırsatların Yönetim Kurulu düzeyindeki gözetiminden sorumlu olan Fatih Kemal Ebiçlioğlu Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanlığı görevini Polat Şen'e devretmiştir.
- (3) Arçelik Hitachi Home Appliances B.V. (AHHA) bünyesindeki payların satışına ilişkin anlaşma 21 Nisan 2026 tarihinde imzalanmıştır. İşlem bedeli, kapanışta tahsil edilmek üzere 205 milyon ABD doları nakit tutar ile kapanış sonrası üç yıl içerisinde ödenecek 56 milyon ABD doları ertelenmiş ödemeden oluşmaktadır.
- (4) Beko Europe B.V. sermayesinin %25'ini temsil eden azınlık paylarının satın alınmasına ilişkin işlem 19 Haziran 2026 tarihinde tamamlanmış ve böylece Beko Europe B.V.'nin sermayesinin tamamı Arçelik A.Ş.'nin doğrudan ve dolaylı kontrolü altına girmiştir.
- (5) Arçelik A.Ş. sermayesinin %2,9'una karşılık gelen geri alınan payların satışı 23 Haziran 2026 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, işlem toplam 2.029.841.988 TL bedel karşılığında tamamlanmıştır.
- (6) Koç Finansman A.Ş.'deki %47 oranındaki payların satışı 1 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmış olup, Arçelik A.Ş.'ye ait paylar için devir bedeli 61.360.171,98 ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Ekler

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu
Ek 2. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Temel Tanımlamalar

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	
Toplam Doğrudan Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1)	Kapsam 1 emisyonları; sabit yanma, hareketli yanma, ürünlere şarj sırasında ve kullanım ömrü boyunca klimalardan kaynaklanan kaçak emisyonlar, yangın söndürücüler ve diğer kimyasalların neden olduğu sera gazı emisyonları ile üretim alanlarındaki biyolojik atıksu arıtma tesislerinden kaynaklanır. Emisyon faktörleri ve hesaplama metodolojisi için IPCC 2006 Ulusal Sera Gazı Envanter Kılavuzu (ve 2019 güncellemesi), IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (IPCC AR6) ve DEFRA 2025 kaynak olarak kullanılmıştır. Faaliyet verisi olarak ise Kapsam 1 kaynaklarının yıllık tüketim envanteri esas alınmıştır. Konsolidasyon kapsamında değerlendirilen iştiraklerden Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited’e ilişkin sera gazı emisyonları ayrı olarak raporlanmıştır
Lokasyon bazlı Kapsam 2 Emisyonları	Kapsam 2 lokasyon bazlı emisyonların kaynakları, tanımlı coğrafi bölgeler (yerel, bölgesel veya ulusal sınırlar dahil) için ortalama enerji üretimi emisyon faktörlerine dayanmaktadır (GHG Protokolü Kapsam 2 Kılavuzu’ndaki tanımlara göre). Konsolidasyon kapsamında değerlendirilen iştiraklerden Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited’e ilişkin sera gazı emisyonları ayrı olarak raporlanmıştır
Piyasa bazlı Kapsam 2 Emisyonları	Kapsam 2 piyasa bazlı emisyonlar, raporlayıcının sözleşmeye dayalı olarak elektrik satın aldığı üreticilerin – elektrik ile birlikte veya yalnızca sözleşmesel araçlar aracılığıyla – neden olduğu sera gazı emisyonlarına dayanır (GHG Protokolü Kapsam 2 Kılavuzu’ndaki tanımlara göre). Konsolidasyon kapsamında değerlendirilen iştiraklerden Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited’e ilişkin sera gazı emisyonları ayrı olarak raporlanmıştır
Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 2)	Toplam Kapsam 2 sera gazı (GHG) emisyonları, lokasyon bazlı ve piyasa bazlı sera gazı emisyonlarının toplamıdır. Konsolidasyon kapsamında değerlendirilen iştiraklerden Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited’e ilişkin sera gazı emisyonları ayrı olarak raporlanmıştır
Kapsam 3, Kategori 1: Satın Alınan Mallar ve Hizmetler	Satın alınan mal ve hizmetlerden kaynaklanan dolaylı sera gazı (GHG) emisyonlarının kaynakları, şirketin sattığı ürünlerde kullanılan hammadde, malzeme ve ambalaj malzemeleridir. Plastik, metal, boya, kimyasallar ve ürünlerde kullanılan diğer malzemeler gibi kullanılan malzemelerin neden olduğu sera gazı emisyonları, her bir malzemenin ağırlığı, ürün satış adetleri ve kullanılan malzemelerin emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanır. Malzeme verileri (malzeme türleri ve ağırlıkları), ürünlerin BoM (Malzeme Listesi) listelerinden toplanır. Emisyon faktörleri ise ağırlıklı olarak Ecoinvent Veritabanı ve Birleşik Krallık Hükümeti tarafından yayımlanan DEFRA Sera Gazı Raporlama: Dönüşüm Faktörleri 2025 kaynaklarından alınmaktadır. Konsolidasyon kapsamında değerlendirilen iştiraklerden Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited’e ilişkin sera gazı emisyonları dahil edilerek raporlanmıştır.
Kapsam 3, Kategori 2: Sermaye Malları	Sermaye mallarından kaynaklanan dolaylı sera gazı (GHG) emisyonlarının kaynakları; şirketin binaları, makineleri, ekipmanları, kalıpları, motorlu araçları ve arazi iyileştirmeleridir. Sera gazı emisyonları, şirketin küresel harcama bazlı verileri kullanılarak hesaplanır. Konsolidasyon kapsamında değerlendirilen iştiraklerden Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited’e ilişkin sera gazı emisyonları dahil edilerek raporlanmıştır.
Kapsam 3, Kategori 3: Kapsam 1 veya Kapsam 2’ye Dâhil Olmayan Yakıt ve Enerjiyle İlgili Faaliyetler	Yakıt ve enerjiyle ilgili faaliyetlerden kaynaklanan dolaylı sera gazı (GHG) emisyonlarının kaynakları (Kapsam 1 ve 2’ye dahil olmayanlar), Kapsam 1’de raporlanan yakıt tüketiminin kuyudan depoya kadar olan (well-to-tank) sera gazı emisyonları ve Kapsam 2’de raporlanan elektrik tüketiminin dağıtım kaynaklı sera gazı emisyonlarıdır. Bu kategorideki emisyonlar, BM İklim Değişikliği Sekretaryası (UNFCCC) tarafından geliştirilen GHG Emisyon Hesaplayıcı Aracı kullanılarak hesaplanmıştır. Konsolidasyon kapsamında değerlendirilen iştiraklerden Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited’e ilişkin sera gazı emisyonları dahil edilerek raporlanmıştır.

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Temel Tanımlamalar

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	
Kapsam 3, Kategori 4: Temin Sürecinden Kaynaklanan Taşımacılık ve Dağıtım	Tedarikçilerden üretim tesislerine hammadde ve bileşenlerin taşınması sırasında kara, hava, demiryolu ve su yolu taşımacılığı faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının kaynaklarıdır. Hesaplama metodolojisi olarak “EPA Kurumsal İklim Liderliği Merkezi: Sera Gazı Envanterleri için GHG Emisyon Faktörleri” esas alınmıştır. Konsolidasyon kapsamında değerlendirilen iştiraklerden Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited’e ilişkin sera gazı emisyonları dahil edilerek raporlanmıştır.
Kapsam 3, Kategori 5: Operasyonel Faaliyetlerden Kaynaklanan Atıklar	Raporlama yapılan şirketin sahip olduğu veya kontrol ettiği faaliyetler sırasında oluşan atıkların üçüncü taraflarca bertarafı ve işlenmesinden kaynaklanan emisyonlar bu kategoridedir. Bu kategori hem katı atık hem de atıksu bertarafından kaynaklanan emisyonları içerir (GHG Protokolü Kapsam 3 Kılavuzu’ndaki tanımlara göre). Emisyon faktörleri, Birleşik Krallık Hükümeti tarafından yayımlanan DEFRA Sera Gazı Raporlama: Dönüşüm Faktörleri 2025 kaynağından alınmıştır.
Kapsam 3, Kategori 6: İş Seyahati	İş seyahatlerinden kaynaklanan dolaylı sera gazı (GHG) emisyonlarının kaynakları, çalışanların iş amaçlı ulaşımlarından; uluslararası ve yurtiçi kara yolu, demiryolu ve havayolu seyahatleri dahil olmak üzere oluşan sera gazı emisyonlarını kapsar. Konsolidasyon kapsamında değerlendirilen iştiraklerden Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited’e ilişkin sera gazı emisyonları dahil edilerek raporlanmıştır.
Kapsam 3, Kategori 7: Çalışanların İşe Geliş Gidişleri	İş seyahati emisyonlarının kaynakları, çalışanların evleri ile çalışma yerleri arasındaki ulaşımından kaynaklanan emisyonları içerir. Emisyon faktörleri, Birleşik Krallık Hükümeti tarafından yayımlanan DEFRA Sera Gazı Raporlama: Dönüşüm Faktörleri 2025 kaynağından alınmıştır. Konsolidasyon kapsamında değerlendirilen iştiraklerden Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited’e ilişkin sera gazı emisyonları dahil edilerek raporlanmıştır.
Kapsam 3, Kategori 8: Temin Sürecinde Kiralanan Varlıklar	Bu sera gazı (GHG) emisyonları depolarda oluşmaktadır. Şirket hem tedarikçilerden gelen malzemeler hem de bitmiş ürünler için aynı depoları kullanmaktadır. Konsolidasyon kapsamında değerlendirilen iştiraklerden Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited’e ilişkin sera gazı emisyonları dahil edilerek raporlanmıştır.
Kapsam 3, Kategori 9: Müşteri Taraflı Taşımacılık ve Dağıtım	Bu kategorinin kaynakları, raporlama yılında satılan ürünlerin raporlama yapan Şirket tarafından sahip olunmayan veya kontrol edilmeyen araçlar ve tesislerde taşınması ve dağıtımından kaynaklanan emisyonları içerir (GHG Protokolü Kapsam 3 Kılavuzu’ndan Tanımlar). Hesaplama metodolojisi “EPA Kurumsal 250 İklim Liderliği Merkezi: Sera Gazı Envanterleri için GHG Emisyon Faktörleri”nden alınmıştır. Konsolidasyon kapsamında değerlendirilen iştiraklerden Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited’e ilişkin sera gazı emisyonları dahil edilerek raporlanmıştır.
Kapsam 3, Kategori 10: Satılan Ürünlerin İşlenmesi	Uygulanamaz (NA)

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Temel Tanımlamalar

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	
Kapsam 3, Kategori 11: Satılan Ürünlerin Kullanılması	Bu kategorinin kaynakları, raporlama yılında satılan ürünlerin 10 yıllık kullanım ömrü boyunca ortaya çıkan emisyonları içerir. Şirketin sera gazı (GHG) envanterine dahil edilen ürünler, şirketin kendi üretim tesislerinde ve ortak girişimlerinde üretilen soğutma cihazları, bulaşık makineleri, kurutucular, ön yüklemeli çamaşır makineleri, üstten yüklemeli çamaşır makineleri, çift kazanlı çamaşır makineleri, tek kazanlı çamaşır makineleri, ocaklar, davlumbazlar, mikrodalga fırınlar, fırınlar, televizyonlar, elektrik süpürgeleri, çamaşır kurutma makineleri, klima cihazları, küçük ev aletleri (Türk kahve makinesi, saç kurutma makinesi, tost makinesi, ütü, çay makinesi, su ısıtıcısı vb.), su sebilleri ve su ısıtıcılarıdır. Kendi üretiminin yanı sıra, farklı ülkelerden tedarik edilen ve farklı ülkelere satılan dış kaynaklı ürünlerin kullanımından kaynaklanan sera gazı emisyonları da bu kategoriye dahildir. Ürünlerin elektrik ve gaz tüketiminden kaynaklanan sera gazı emisyonları ile ürünlerden 10 yıllık kullanım süresi boyunca gerçekleşen soğutucu gaz sızıntısından kaynaklanan sera gazı emisyonları hesaplanır. Ürünlerin enerji tüketimi enerji etiketlerinden alınır. Buzdolapları, derin dondurucular, klima cihazları ve kurutucuların gaz kapasiteleri, soğutucu gaz sızıntısından kaynaklanan sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılır. Ürünlerin çoğunun satıldığı ülkelerin müşterilerine göre, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından belirlenen ülke bazlı elektrik emisyon faktörleri %90 oranında seçilir. Kalan ülkeler için ise dünya ortalaması elektrik emisyon faktörü kullanılır. Konsolidasyon kapsamında değerlendirilen iştiraklerden Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited'e ilişkin sera gazı emisyonları dahil edilerek raporlanmıştır.
Kapsam 3, Kategori 12: Satılan Ürünler İçin Kullanım Ömrü Sonu İşlemi	Bu kategorideki sera gazı (GHG) emisyonları, satılan ürünlerin 10 yıllık kullanım ömrü sona erdiğinde atık elektrikli ve elektronik ekipmanların (WEEE) geri dönüşüm ve/veya bertaraf süreçlerinden kaynaklanır. Şirketin sera gazı envanterine dahil edilen ürünler arasında, şirketin kendi üretim tesisleri ve ortak girişimleri tarafından üretilen soğutma cihazları, bulaşık makineleri, kurutucular, çamaşır makineleri, ocaklar, davlumbazlar, mikrodalga fırınlar, fırınlar, televizyonlar, elektrik süpürgeleri, çamaşır kurutma makineleri, klima cihazları, su sebilleri, küçük ev aletleri ve güneş paneli ürün grupları bulunmaktadır. Ürünlerin ağırlıkları, ürünlerin BoM listeleri, Ar-Ge ve diğer ilgili departmanlardan toplanmaktadır. Emisyon faktörleri ise Birleşik Krallık Hükümeti tarafından yayımlanan DEFRA Sera Gazı Raporlama: Dönüşüm Faktörleri 2025 kaynağından alınmıştır. Konsolidasyon kapsamında değerlendirilen iştiraklerden Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited'e ilişkin sera gazı emisyonları dahil edilerek raporlanmıştır.
Kapsam 3, Kategori 13: Satış Sonrası Süreçlerde Kiralanan Varlıklar	Bu sera gazı (GHG) emisyonları depolarda oluşmaktadır. Şirket hem tedarikçilerden gelen malzemeler hem de bitmiş ürünler için aynı depoları kullanmaktadır. Bu kategori, raporlama yılı içinde raporlama yapılan şirketin sahibi olduğu (kiraya veren olarak hareket eden) ve başka kuruluşlara kiraladığı, ancak Kapsam 1 veya Kapsam 2 kapsamına henüz dahil edilmemiş varlıkların işletilmesinden kaynaklanan emisyonları içerir (GHG Protokolü Kapsam 3 Kılavuzu'ndaki tanımlara göre). Konsolidasyon kapsamında değerlendirilen iştiraklerden Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited'e ilişkin sera gazı emisyonları dahil edilerek raporlanmıştır.
Kapsam 3, Kategori 14: Bayilikler	Uygulanamaz (NA)
Kapsam 3, Kategori 15: Yatırımlar	Uygulanamaz (NA)
Toplam Dolaylı Scope 3 Sera Gazı (GHG) Emisyonları	Toplam Kapsam 3 sera gazı emisyonları, Kapsam 3 kategorileri kapsamında hesaplanan tüm emisyonların toplamını ifade eder.
Toplam Kapsam 1&2&3 Sera Gazı Emisyonları	Bu gösterge, Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar), Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) ve Kapsam 3 (değer zinciri faaliyetleri dahil diğer dolaylı emisyonlar) kapsamlarında oluşan toplam sera gazı emisyonlarını (tCO₂e) temsil eder. Toplam değer, şirketin genel karbon ayak izini yansıtır ve GHG Protokolü'ne uygun olarak hesaplanır. Konsolidasyon kapsamında değerlendirilen iştiraklerden Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile VoltBek Home Appliances Private Limited'e ilişkin sera gazı emisyonları dahil edilerek raporlanmıştır.

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 1 sera gazı emisyonları; sabit yanma, proses kaynaklı, flare kaynaklı, mobil yanma, kimyasal kaynaklı emisyonlar ile ekipman kayıp ve kaçak emisyonlarının toplamını ifade eder. Toplam Kapsam 1 sera gazı emisyonları, tüm kapsam 1 emisyon alt kırılımlarının toplamı ile hesaplanır. Hesaplama aşağıdaki formül kullanılır;

Toplam Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e) = Sabit Yanma Emisyonları (tCO₂e) + Mobil Yanma Emisyonları (tCO₂e) + Kaçak Emisyonlar (tCO₂e)

Sabit Yanma Emisyonları: Arçelik ve iştirakleri tarafından enerji elde etmek için yanma reaksiyonunda kullanılan doğal gaz, akaryakıt, motorin, biyodizel, biyoetanol, CNG ve LPG miktarını ifade eder. Sabit yanma emisyonları; CO₂, CH₄, N₂O ve CO₂e cinsinden hesaplanmaktadır. Bu hesaplamalar aşağıdaki formülasyonlar kullanılarak gerçekleştirilir;

Emisyon Miktarı (tCO₂) = Faaliyet Verileri × Emisyon Faktörü (CO₂) × GWP (CO₂)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton metan (tCH₄)) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CH₄) × GWP (CH₄)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton diazot monoksit (tN₂O)) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (N₂O) × GWP (N₂O)

Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Emisyon Miktarı (tCO₂) + Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton metan (tCH₄)) + Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton diazot monoksit (tN₂O))

Buradaki faaliyet verileri emisyon faktörü birimleriyle uyumlu olmalıdır. Uyum sağlanamazsa, yakıt birimi ilgili kalorifik değer kullanılarak hedeflenen emisyon faktörü birimine dönüştürülür. Bu hesaplama aşağıdaki formül kullanılarak yapılır.

Hareketli Yanma Emisyonları: Hareketli yanma emisyonları, Arçelik ve iştiraklerinin tüm karayolu ve karayolu dışı Şirket araçları, lokomotifler ve deniz taşımacılığı araçlarının dizel, benzin, LPG ve gemi yakıtı tüketiminden kaynaklanan emisyonlarını temsil etmektedir. Bu emisyonlar CO₂, CH₄, N₂O ve CO₂e cinsinden hesaplanmaktadır. Bu hesaplamalar aşağıdaki formülasyonlara göre yapılmaktadır;

Emisyon Miktarı (tCO₂) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CO₂) × Küresel Isınma Potansiyeli (CO₂)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton metan - tCH₄) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CH₄) × Küresel Isınma Potansiyeli (CH₄)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton diazot monoksit - tN₂O) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (N₂O) × Küresel Isınma Potansiyeli (N₂O)

Toplam Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Emisyon Miktarı (tCO₂) + Emisyon Miktarı (tCH₄) + Emisyon Miktarı (tN₂O)

Ekipman Kayıp ve Kaçak (Fugitive) Emisyonları: Kayıp ve kaçak emisyonlar, Arçelik'in soğutma ve yangın söndürme ekipmanlarındaki sızıntılardan kaynaklanan emisyonları temsil etmektedir. Bu emisyonlar, cihaz imalat sektöründeki kaçak emisyonların değerlendirilmesine yönelik endüstri

standartlarıyla uyumlu metodolojiler kullanılarak hesaplanmıştır. Hesaplamalar, emisyonların doğru bir şekilde tahmin edilmesini sağlamak için ekipmanın belirli özelliklerini ve operasyonel parametrelerini dikkate alır.

Kaçak Emisyonlar (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (kg) x Küresel Isınma Potansiyeli (tCO₂e / kg)

Atıksu Arıtma Tesisi (WWTP) Emisyonları: Atıksu Arıtma Tesisi emisyonları, Arçelik ve bağlı ortaklıklarının atıksu arıtımı sırasında oluşan sera gazı emisyonlarını ifade eder. Bu emisyonlar, öncelikle biyolojik süreçler, kimyasal reaksiyonlar ve atıksu arıtımıyla ilişkili enerji tüketiminden kaynaklanır. WWTP emisyonlarının başlıca bileşenleri metan (CH₄), azot oksit (N₂O) ve karbondioksit (CO₂)'dir. Bu hesaplamalar aşağıdaki formüllere göre yapılmaktadır;

Atıksu Arıtma Tesisi (WWTP) Emisyonları (tCO₂e) = Kimyasal Oksijen İhtiyacı (mg/L) x Faaliyet Verisi (Atık su) (m³) x Emisyon Faktörü (tCO₂e/mg)

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları

Emisyon Faktörleri:

Dizel, akaryakıt, doğal gaz, LPG, Benzin, LNG, CNG, Biyodizel, Biyoetanol için emisyon faktörleri Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) kılavuzlarından alınmıştır. Kaçak emisyonlar için de mevcut tüm faktörler IPCC'den elde edilirken, mevcut olmayanlar için İngiltere Çevre, Gıda ve Tarım Bakanlığı (DEFRA) kılavuzları kullanılmıştır.

Emisyon Kaynağı	CO ₂ (ton/Birim)	CH ₄ (ton/Birim)	N ₂ O (ton/Birim)	CO ₂ e	KAYNAKÇA
SC - Dizel	74,1	0,003	0,0006		IPCC 2006, Enerji- SC- Tablo 2.3.
SC - Akaryakıt	77,4	0,003	0,0006		IPCC 2006, Enerji- SC- Tablo 2.3.
SC – Doğal Gaz	56,1	0,001	0,0001		IPCC 2006, Enerji- SC- Tablo 2.3.
SC - LPG	63,1	0,001	0,0001		IPCC 2006, Enerji- SC- Tablo 2.3.
SC – Motor Benzini	69,3	0,003	0,0006		IPCC 2006, Enerji- SC- Tablo 2.3.
MC-Dizel	74,1	0,0039	0,0039		IPCC 2006, Enerji- MC- Tablo3.2.1, Tablo 3.2.2
MC-Benzin/Petrol	69,3	0,025	0,008		IPCC 2006, Enerji- MC- Tablo3.2.1, Tablo 3.2.2 (Benzin)
MC-LPG	63,1	0,062	0,0002		IPCC 2006, Enerji- MC- Tablo3.2.1, Tablo 3.2.2
MC-LNG	56,1	0,092	0,003		IPCC 2006, Enerji- MC- Tablo3.2.1, Tablo 3.2.1 (LNG), Tablo 3.2.2 (NG)
MC-CNG	56,1	0,092	0,003		IPCC 2006, Enerji- MC- Tablo3.2.1, Tablo 3.2.1 (CNG), Tablo 3.2.2 (NG)
MC-Biyodizel	70,8	0,003	0,0006		IPCC 2006, Enerji- SC- Tablo 2.3.
MC-Bitoetanol	70,8	0,003	0,0006		IPCC 2006, Enerji- SC- Tablo 2.3.
MC-Dizel (Biyodizel içeriğinden gelir)	74,1	0,0039	0,0039		IPCC 2006, Tablo 3.2.1, Tablo 3.2.2

SC: Sabit Yanma, MC: Mobil Yanma

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları

Emisyon Kaynağı	CO ₂ (ton/Birim)	CH ₄ (ton/Birim)	N ₂ O (ton/Birim)	CO ₂ e	KAYNAKÇA
MC-Benzin/Petrol (Biyoetanol içeriğinden gelir)	69,3	0,025	0,008		IPCC 2006, Tablo 3.2.1, Tablo 3.2.2
MC-Dizel Çim Biçme Makineleri	74,1	0,0039	0,0039		IPCC 2006, Enerji - MC - Tablo 3.2.1 (Gaz/Motorin), Tablo 3.2.2 (Gaz/Motorin)
MC-Benzinli Çim Biçme Makineleri	69,3	0,033	0,0032		IPCC 2006, Enerji - MC - Tablo 3.2.1 (Gaz/Motorin), Tablo 3.2.2 (Motor Benzini - Kontrolsüz)
MC-Benzinli Kompakt Yükleyici	74,1	0,0039	0,0039		IPCC 2006, Enerji - MC - Tablo 3.2.1 (Gaz/Motorin), Tablo 3.2.2 (Gaz/Motorin)
MC-Dizel Kompakt Yükleyici	69,3	0,033	0,0032		IPCC 2006, Enerji - MC - Tablo 3.2.1 (Gaz/Motorin), Tablo 3.2.2 (Motor Benzini - Kontrolsüz)
OD - Asetilen(kg)				3,38	Stokiyometrik Hesaplama
OD - Propan (kg)				2,99763233	Yakıtlar, Gaz Halindeki Yakıtlar, Propan, DEFRA 2025
OD - CO2 (Argoshield kaynak gazı) (kg)				1	
OD - CO2-Yangın Söndürücü (kg)				1	
OD - R134a (kg)				1.530	IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (Altıncı Değerlendirme Raporu - AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar
OD - R407a (kg)				2.262,20	Karışık Gaz 2019 Refinement to the 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, IPCC Climate Change 2014 Synthesis Report (Sixth Assessment Report-AR6) Chapter 8 - Anthropogenic and Natural Radiative Forcing

MC: Mobil Yanma, OD: Diğer Doğrudan Emisyonlar

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları

Emisyon Kaynağı	CO ₂ (ton/Birim)	CH ₄ (ton/Birim)	N ₂ O (ton/Birim)	CO ₂ e	KAYNAKÇA
OD - R406a (kg)				2.021,12	Karışık Gaz 2019 Refinement to the 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, IPCC Climate Change 2014 Synthesis Report (Sixth Assessment Report-AR6) Chapter 8 - Anthropogenic and Natural Radiative Forcing
OD - R407c (kg)				1.907,93	Karışık Gaz Composite Emission factors are calculated according to 2019 Refinement to the 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories Volume 3: Industrial Processes and Product Use Chapter 7: Emissions of Fluorinated Substitutes for Ozone Depleting Substances, Table 7.8 Blends (Many containing HFC and PFCs) IPCC Climate Change 2014 Synthesis Report (Sixth Assessment Report-AR6) Chapter 8 - Anthropogenic and Natural Radiative Forcing
OD - Bütan (kg)				3,03338	Fuels, Gaseous Fuels, Butane, DEFRA 2025
OD - R404a (kg)				4.728	Karışık gaz. Bileşik emisyon faktörleri, 2019 Güncellemesi'ne göre hesaplanmıştır: 2006 IPCC Kılavuzları Cilt 3, Bölüm 7: Ozon Tabakasını İncelten Maddelerin Florlu Yerine Koyucularının Emisyonları, Tablo 7.8 Karışımlar (Birçoğu HFC ve PFC içerir) IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar

OD: Diğer Doğrudan Emisyonlar

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları

Emisyon Kaynağı	CO ₂ (ton/Birim)	CH ₄ (ton/Birim)	N ₂ O (ton/Birim)	CO ₂ e	KAYNAKÇA
OD - R410a (kg)				2.255,50	Karışık gaz. Bileşik emisyon faktörleri, aşağıdaki dokümana göre hesaplanmıştır: 2006 IPCC Kılavuzları'na 2019 Güncellemesi, Cilt 3, Bölüm 7: Ozon Tabakasını İncelten Maddelerin Florlu Yerine Koyucularının Emisyonları, Tablo 7.8 Karışımlar (Birçoğu HFC ve PFC içerir)
OD - R227ea (kg)				3.600	IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar
OD - R290 (kg)				3	Soğutucu ve diğerleri, Diğer Ürünler, R290 = propan, DEFRA 2025
OD - R22/HCFC22 (kg)				1.960	IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar
OD - R32/HFC32 (kg)				771	IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar
OD - R600 (kg)				4	Soğutucu ve diğerleri, Kyoto Protokolü kapsamındaki ürünler, R600 = bütan, DEFRA 2025
OD - R600a (kg)				0,006	Soğutucu ve diğerleri, Diğer Ürünler, R600A = izobütan, DEFRA 2025
OD - SF6 (kg)				23.500	IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar

OD: Diğer Doğrudan Emisyonlar

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları

Emisyon Kaynağı	CO ₂ (ton/Birim)	CH ₄ (ton/Birim)	N ₂ O (ton/Birim)	CO ₂ e	KAYNAKÇA
OD - R417a (kg)				2,507.9522	Karışık gaz. Sera Gazı Envanterlerinin Hazırlanmasına Yönelik 2006 IPCC Kılavuzları'na 2019 Güncellemesi, IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar
OD - R450a (kg)				570	Ek 4, Tablo 1, r450a, SOĞUTMA ÜRETİM SEKTÖRÜ İÇİN GENEL ÇEVRE YÖNETİM PLANI DOĞAL KAYNAKLAR VE ÇEVRE BAKANLIĞI – Vietnam
OD – Endüstriyel Yağ (kg)	2,94666	0,0001206	0,00002412	2.95	Endüstriyel Yağ IPCC Sera Gazı Envanter Kılavuzları, Cilt 2: Enerji, Bölüm 2: Sabit Yanma - 2006 Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli, Tablo 2.3: İmalat Sanayi ve İnşaat Sabit Yanma için Varsayılan Emisyon Faktörleri

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları

Net Isıl Değer: Net ısıl değerler, hesaplamalarda kullanılan değerlerin uluslararası kabul görmüş standartlarla uyumlu olmasını sağlamak amacıyla, DEFRA 2025 dokümanından alınmıştır.

	Birim	GJ Katsayısı (GJ/Birim)
Elektrik	kwh	0,0036
SC - Dizel	kg	0,043027
SC - Akaryakıt	kg	0,040752
SC – Doğal Gaz	Sm3	0,03669
SC - LPG	kg	0,045944
SC - Motor Benzini	kg	0,044599
MC-Dizel	kg	0,043027
MC-Benzin/Petrol	kg	0,0446500599
MC-LPG	kg	0,045944
MC-LNG	kg	0,045745
MC-Biyodizel	kg	0,0372
MC-Biyoetanol	kg	0,0268
MC-Dizel (Biyodizel içeriğinden gelir)	kg	0,042839
MC-Benzin/Petrol (Biyoetanol içeriğinden gelir)	kg	0,043061
MC- Dizel Çim Biçme Makineleri	kg	0,043027
MC- Benzinli Çim Biçme Makineleri	kg	0,04465
MC-Benzinli Kompakt Yükleyici	kg	0,04465
MC-Dizel Kompakt Yükleyici	kg	0,043027

SC: Sabit Yanma, MC: Mobil Yanma

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları:

Kapsam 2 sera gazı emisyonları, Arçelik ve iştiraklerinin elektrik, buhar, ısı ve soğutma tüketiminden kaynaklanan tüm sera gazlarını içermektedir. Hesaplamalar ton CO₂ eşleniği olarak hesaplanmaktadır. Bu hesaplamalarda aşağıdaki formülasyon kullanılmaktadır.

Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi x Emisyon Faktörü

Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları değeri, “Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)” ve “Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)” göstergelerinde doğrulanan emisyon değerlerinin toplamını ifade eder ve aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır.

Kapsam 1 ve 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e) = Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e) + Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

Elektrik için emisyon faktörleri Uluslararası Enerji Ajansı veri setlerinden alınmıştır. Isı ve buhar emisyonları için faktörler DEFRA 2025 kılavuzundan alınmıştır.

Emisyon Kaynağı	CO ₂ (kg/Birim)	CH ₄ tCO ₂ e(kg/Birim)	N ₂ O (kg/Birim)	CO ₂ e	KAYNAKÇA
Türkiye Elektrik Miktarı (kWh)	0,4142	0,0003	0,0016	0,4161	IEA, 2025
Romanya Elektrik Miktarı (kWh)	0,2253	0,0001	0,0006	0,226	IEA, 2025
Rusya Elektrik Miktarı (kWh)	0,3908	0,0002	0,0008	0,3918	IEA, 2025
Güney Afrika Elektrik Miktarı (kWh)	0,8726	0,0003	0,0036	0,8765	IEA, 2025
Tayland Elektrik Miktarı (kWh)	0,4324	0,0023	0,0034	0,4381	IEA, 2025
Pakistan Elektrik Miktarı (kWh)	0,3461	0,0003	0,0009	0,3473	IEA, 2025
Çin Elektrik Miktarı (kWh)	0,5892	0,0004	0,0026	0,5922	IEA, 2025
Bangladeş Elektrik Miktarı (kWh)	0,5846	0,0004	0,0009	0,5859	IEA, 2025
Hindistan Elektrik Miktarı (kWh)	0,7473	0,0003	0,0032	0,7508	IEA, 2025
Slovakya Elektrik Miktarı (kWh)	0,0972	0,0001	0,0003	0,0976	IEA, 2025
Polonya Elektrik Miktarı (kWh)	0,5438	0,0003	0,0022	0,5463	IEA, 2025
Birleşik Krallık Elektrik Miktarı (kWh)	0,175	0,0008	0,0011	0,1769	IEA, 2025
İtalya Elektrik Miktarı (kWh)	0,2574	0,0004	0,0006	0,2584	IEA, 2025
Mısır Elektrik Miktarı (kWh)	0,4	0,0003	0,0003	0,4006	IEA, 2025
Isı Miktarı (kWh)	0,17355	0,00122	0,00052	0,17529	Isı ve Buhar, Yerinde ve Bölgesel (Şebeke Üzerinden), DEFRA 2025
Buhar Miktarı (kWh)	0,17355	0,00122	0,00052	0,17529	Isı ve Buhar, Yerinde ve Bölgesel (Şebeke Üzerinden), DEFRA 2025
Tesis İçinde Üretilen Yenilenebilir Elektrik, Güneş Enerjisi (kWh)	0	0	0	0	Yenilenebilir, Emisyon Faktörü sıfıra eşittir

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Toplam Doğrudan Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1)

Kapsam 1 emisyonları, sabit yanma, mobil yanma, kullanım ömrü boyunca ve ürünlere şarj sırasında klimalardan kaynaklanan kaçak emisyonlar, yangın söndürücüler ve sera gazı emisyonlarına neden olan diğer kimyasallar, üretim alanlarındaki biyolojik atık su arıtma tesislerinden kaynaklanmaktadır. Emisyon faktörleri ve hesaplama metodolojisi için IPCC 2006 Ulusal Sera Gazı Envanter Kılavuzu (ve 2019 güncellemesi), IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (IPCC AR6) ve DEFRA 2025 kaynak olarak kullanılmıştır. Kapsam 1 kaynakları envanterinin yıllık tüketimleri faaliyet verisi olarak kullanılmıştır. Kapsam 1 emisyon hesaplamaları, faaliyet verileri ve emisyon faktörlerinin çarpılmasıyla yapılmıştır. Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanmıştır:

Sabit ve Mobil Yanma Kaynaklı Kapsam 1 Emisyonları = Yıllık Yakıt Tüketimi (birim) × Dönüşüm Katsayısı (TJ/birim) × Emisyon Faktörü (tCO₂e/TJ) (CO₂, CH₄, N₂O)

Kaçak Emisyonlar = Soğutucu Gaz Kapasitesi (ton) × IPCC Kaçak Oranı (%) × Emisyon Faktörü (tCO₂e/ton soğutucu gaz)

Kapsam 1 Emisyonları (Biyolojik Atıksu Arıtma Tesisi Kaynaklı) = Toplam Kimyasal Oksijen İhtiyacı (COD) Miktarı (ton) × Emisyon Faktörü (tCH₄/tCOD) × Metan Katsayısı (tCO₂e/tCH₄)

Lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonları

Kapsam 2 konum bazlı emisyonların kaynakları, yerel, alt ulusal veya ulusal sınırlar dahil olmak üzere tanımlanmış coğrafi konumlar için ortalama enerji üretimi emisyon faktörlerine dayanmaktadır (GHG Protokolü Kapsam 2 Kılavuzundaki tanımlar). Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Kapsam 2 Konum Bazlı Emisyonlar (tCO₂e) = Yıllık Satın Alınan Elektrik Tüketimi (MWh) x Elektrik emisyon faktörü (tCO₂e/MWh)

Sözleşme bazlı Kapsam 2 emisyonları

Kapsam 2 piyasa bazlı emisyonlar, raportörün sözleşmeye bağlı araçlarla birlikte veya kendi başına sözleşmeye bağlı araçlarla sözleşmeye bağlı olarak elektrik satın aldığı jeneratörler tarafından salınan sera gazı emisyonlarına dayanmaktadır (Tanımlar GHG Protokolü Kapsam 2 Kılavuzundan alınmıştır). Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Kapsam 2 Piyasa Bazlı Emisyonlar = Konum bazlı Kapsam 2 emisyonları (tCO₂e) - Yenilenebilir enerji kaynaklarından kaynaklanan sera gazı emisyonları (tCO₂e)

Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 2)

Toplam Kapsam 2 sera gazı emisyonları, konum ve piyasa bazlı sera gazı emisyonlarının toplamıdır. Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Toplam konum bazlı Kapsam 2 emisyonları (tCO₂e) + Toplam piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonları (tCO₂e)

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Kapsam 3 Sera Gazı Emisyonları

Kategori 1: Satın Alınan Mal ve Hizmetler

Satın alınan mal ve hizmetlerden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarının kaynakları, Şirket'in satılan ürünlerinde kullanılan hammadde, malzeme ve ambalaj malzemeleridir. Ürünlerde kullanılan plastikler, metaller, boyalar, kimyasallar ve diğer malzemeler gibi kullanılmış malzemelerin neden olduğu sera gazı emisyonları, her bir malzemenin ağırlığı, ürün satış numaraları ve kullanılmış malzemelerin emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanır. Malzeme verileri (malzeme türleri ve ağırlıkları) ürünlerin BoM listelerinden toplanmaktadır. Emisyon faktörleri temel olarak Ecoinvent Veritabanı ve DEFRA Sera Gazı Raporlamasından alınmıştır: Birleşik Krallık Hükümeti tarafından yayınlanan Dönüşüm Faktörleri 2025'ten alınmıştır. Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Malzeme ağırlığı (ton) x Ürün satış adedi x Emisyon faktörü (tCO₂e/ton)

Kategori 2: Sermaye Malları

Sermaye mallarından kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarının kaynakları, Şirket'in binaları, makineleri, ekipmanları, kalıpları, motorlu taşıtları ve arazi iyileştirmeleridir. Sera gazı emisyonları, Şirket'in küresel harcama bazlı verileri kullanılarak hesaplanmaktadır. Bu metrik aşağıdaki formüller kullanılarak hesaplanır:

Σ (Binalar (EUR) x Emisyon Faktörü (tCO₂e/EUR))
+ Makine (EUR) x Emisyon Faktörü (tCO₂e/EUR)
+ Makine, Ekipman ve Kalıplar (EUR) x Emisyon Faktörü (tCO₂e/EUR)
+ Motorlu Taşıtlar (EUR) x Emisyon Faktörü (tCO₂e/EUR)
+ Arazi iyileştirmeleri (EUR) x Emisyon Faktörü (tCO₂e/EUR)

Kategori 3: Kapsam 1 veya Kapsam 2'ye Dâhil Olmayan Yakıt ve Enerjiyle İlgili Faaliyetler

Yakıt ve enerjiyle ilgili faaliyetlerden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarının kaynakları (Kapsam 1 veya 2'ye dahil edilmemiştir) Kapsam 1'de raporlanan yakıt tüketiminin tanka kadar sera gazı emisyonları ve Kapsam 2'de raporlanan elektrik tüketiminin dağıtım sera gazı emisyonlarıdır. Bu kategorideki emisyonlar, UNFCCC Sekretaryası'nın Sera Gazı Emisyon Hesaplama Aracı kullanılarak hesaplanmıştır. Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanmıştır:

Σ (tüketilen yakıt (kWh) x yukarı akış yakıt emisyon faktörü (tCO₂e/kWh)) + Σ (tüketilen elektrik (kWh) x yukarı akış elektrik emisyon faktörü (tCO₂e/kWh))

Kategori 4: Temin Sürecinden Kaynaklanan Taşımacılık ve Dağıtım

Temin Sürecinden Kaynaklanan Taşımacılık ve dağıtımından kaynaklanan sera gazı emisyonları; hammadde ve bileşenlerin tedarikçilerden üretim tesislerine taşınması sırasında kara yolu, hava yolu, demiryolu ve deniz yolu faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır.

Hesaplama yöntemi, "EPA Kurumsal İklim Liderliği Merkezi: Sera Gazı Envanterleri için Emisyon Faktörleri" esas alınarak yapılmaktadır. Bu indikatör aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Yol = Kat edilen toplam mesafe (mil) x Emisyon Faktörleri (tCO₂/araç-mil)

Denizyolu & Demiryolu & Havayolu = Mesafe (mil) x Taşınan mal kütlesi (ton) x Emisyon Faktörleri (tCO₂/ton.mil)

Kategori 5: Operasyonel Faaliyetlerden Kaynaklanan Atıklar

Raporlama yılında raporlama yapan Şirketin sahip olduğu veya kontrol ettiği operasyonlarda üretilen atıkların üçüncü taraflarca bertaraf ve arıtma kaynakları. Bu kategori hem katı atık hem de atık su bertarafından kaynaklanan emisyonları içerir (Tanımlar GHG Protokolü Kapsam 3 Kılavuzundan alınmıştır). Emisyon faktörleri DEFRA Sera Gazı Raporlamasından alınmıştır: Birleşik Krallık Hükümeti tarafından yayınlanan Dönüşüm Faktörleri 2025'ten alınmıştır. Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Atık miktarı (ton) x Atık işleme yöntemine göre Emisyon Faktörleri (tCO₂/ton)

Kategori 6: İş Seyahati

İş seyahatlerinden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarının kaynakları, karayolu, demiryolu ve havayolu ile uluslararası ve yurtiçi seyahatler gibi işle ilgili faaliyetler için çalışanların ulaşımından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını içerir.

Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Σ (Taşıt türüne göre kat edilen mesafe (taşıt-km veya yolcu-km) x taşıta özel emisyon faktörü (tCO₂e/taşıt-km veya tCO₂e/yolcu-km))

Kategori 7: Çalışanların İşe Geliş Gidişleri

İş amaçlı seyahat emisyonlarının kaynakları, çalışanların evleri ile işyerleri arasındaki ulaşım sırasında oluşan sera gazı emisyonlarıdır. Emisyon faktörleri, Birleşik Krallık Hükümeti tarafından yayımlanan DEFRA 2025 Sera Gazı Raporlaması: Dönüşüm Faktörleri dokümanından alınmıştır. Bu indikatör aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Çalışanların işe gidip gelmesinden kaynaklanan emisyonlar = Σ (Ulaşım aracını kullanan toplam çalışan sayısı x tek yön işe gidiş mesafesi (taşıt-km veya yolcu-km) x 2 x yıllık çalışma günü sayısı x ulaşım aracına ait emisyon faktörü (tCO₂e/taşıt-km veya tCO₂e/yolcu-km))

Kategori 8: Temin Sürecinde Kiralanan Varlıklar

Bu sera gazı emisyonları depolarda üretilmektedir. Şirket hem tedarikçilerden gelen malzemeler hem de bitmiş ürünler için aynı depoları kullanmaktadır. Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Σ (Depo alanı (m²) x emisyon faktörü (tCO₂e/m²))

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Kategori 9: Müşteri Tarafı Taşımacılık ve Dağıtım

Bu kategorinin kaynakları, raporlama yılında, raporlama yapan Şirket'in sahibi olmadığı veya kontrol etmediği araç ve tesislerde satılan ürünlerin taşınması ve dağıtımından kaynaklanan emisyonları içerir (Tanımlar, GHG Protokolü Kapsam 3 Kılavuzu'ndan alınmıştır). Hesaplama metodolojisi, “EPA Kurumsal 250 İklim Liderliği Merkezi: Sera Gazı Envanterleri için GHG Emisyon Faktörleri”nden alınmıştır. Bu metrik, aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Yol = Kat edilen toplam mesafe (mil) x Emisyon Faktörleri (ton CO₂/araç-mil)

Denizyolu & Demiryolu & Havayolu = Mesafe (mil) x Taşınan mal kütlesi (ton) x Emisyon Faktörleri (tCO₂/ton.mil)

Kategori 11: Satılan Ürünlerin Kullanılması

Bu kategoriye ait emisyon kaynağı, raporlama yılı içinde satılan ürünlerin 10 yıllık kullanım ömrü boyunca kullanımı sırasında oluşan sera gazı (GHG) emisyonlarıdır. Şirketin sera gazı envanterine dâhil edilen ürün grupları, şirketin kendi üretim tesislerinde ve ortak girişimlerinde üretilen soğutmalı cihazlar, bulaşık makineleri, kurutucular, önden yüklemeli çamaşır makineleri, üstten yüklemeli çamaşır makineleri, ikili küvetli (twintub) ve tekli küvetli (singletub) çamaşır makineleri, ocaklar, davlumbazlar, mikrodalga fırınlar, fırınlar, televizyonlar, elektrikli süpürgeler, yıkamalı

kurutucular, klimalar, küçük ev aletleri (Türk kahve makinesi, saç kurutma makinesi, tost makinesi, ütü, çay makinesi, su ısıtıcısı vb.), sebiller ve su ısıtıcılarıdır. Şirketin kendi üretimi dışında, farklı ülkelerden tedarik edilip farklı ülkelere satılan dış kaynaklı ürünlerin kullanımından kaynaklanan GHG emisyonları da bu kategoriye dâhildir. Ürünlerin elektrik ve gaz tüketiminden kaynaklanan GHG emisyonları ile ürünlerin 10 yıllık ömrü boyunca meydana gelen soğutucu gaz sızıntısından kaynaklanan GHG emisyonları hesaplanmaktadır. Ürünlerin enerji tüketim bilgileri, enerji etiketlerinden alınmaktadır. Buzdolabı, derin dondurucu, klima ve kurutma makinelerinin gaz kapasiteleri, soğutucu gaz sızıntısından kaynaklanan emisyonların hesaplanmasında kullanılmaktadır. Ürünlerin satıldığı ülkelerdeki müşterilere göre, satışların %90'ını kapsayan ülkeler için Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan ülkeye özgü elektrik emisyon faktörleri kullanılmakta; geri kalan %10 için ise dünya ortalama elektrik emisyon faktörü esas alınmaktadır. Bu indikatör aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Σ (ürünün ömür boyu beklenen toplam kullanımı x raporlama döneminde satılan ürün sayısı x elektrik tüketimi (kWh) x elektrik için emisyon faktörü (tCO₂e/kWh)) +
 Σ (raporlama döneminde satılan sayı x soğutucu akışkan miktarı (kg) x soğutucu akışkan türü için emisyon faktörü (tCO₂e/kg soğutucu akışkan))

Kategori 12: Satılan Ürünler İçin Kullanım Ömrü Sonu İşlemi

Bu kategori kapsamındaki sera gazı (GHG) emisyonları, satılan ürünlerin 10 yıllık kullanım

ömrü sona erdiğinde ortaya çıkan atık elektrikli ve elektronik ekipmanların (WEEE) geri dönüşüm ve/veya bertaraf süreçlerinden kaynaklanmaktadır. GHG emisyonları, ürün ağırlıkları (WEEE olarak) ile WEEE geri dönüşüm emisyon faktörlerinin çarpılmasıyla hesaplanmaktadır. Şirketin GHG envanterine dâhil edilen ürün grupları; şirketin kendi üretim tesislerinde ve ortak girişimlerinde üretilen soğutmalı cihazlar, bulaşık makinesi, kurutucu, çamaşır makinesi, ocak, davlumbaz, mikrodalga fırın, fırın, televizyon, elektrikli süpürge, yıkamalı kurutucu, klima, sebil, küçük ev aletleri ve güneş paneli ürünleridir. Ürünlerin ağırlıkları, ürünlerin parça listeleri (BoM), Ar-Ge ve diğer ilgili departmanlardan temin edilmektedir. Emisyon faktörleri, Birleşik Krallık Hükümeti tarafından yayımlanan DEFRA 2025 Sera Gazı Raporlaması: Dönüşüm Faktörleri dokümanından alınmaktadır. Bu indikatör aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Σ (Tüketici kullanımı sonrası ürünlerin kullanım ömrü sonunda oluşan toplam atık miktarı (ton) x atığın ilgili bertaraf yöntemiyle işlendiği oran (%) x bertaraf yöntemine ait emisyon faktörü (tCO₂e/ton))

Kategori 13: Satış Sonrası Süreçlerde Kiralanan Varlıklar

"Bu sera gazı emisyonları depolarda üretilmektedir. Şirket hem tedarikçilerden gelen malzemeler hem de bitmiş ürünler için aynı depoları kullanmaktadır.

Bu kategori, raporlama yapan Şirketin (kiralayan olarak hareket eden) sahip olduğu ve raporlama yılında diğer kuruluşlara kiralanan ve halihazırda

kapsam 1 veya kapsam 2'ye dahil edilmemiş olan varlıkların işletilmesinden kaynaklanan emisyonları içerir (GHG Protokolü Kapsam 3 Kılavuzundaki tanımlar). Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Depoların enerji ihtiyacı (kWh) x Emisyon faktörü (tCO₂e/kWh)

Ek 2. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Arçelik Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

Arçelik Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının (“hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır”) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (“TSRS”) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan GüvenceDenetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı “3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri”ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Ek 2. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu



Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlananvedürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleriüzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık StandartlarıDâhil)(Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler,mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürlerdâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlikverisk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'uniklimve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetindeğerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız.Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız veyerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
Amember firm of Ernst & Young Global Limited

Didem Tuşel Özdoğan, SMMM
Sorumlu Denetçi

24 Temmuz 2026
İstanbul, Türkiye



Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025

*Raporlama yapısı, içeriği ve tasarımı Arçelik
Sürdürülebilirlik Departmanı tarafından
hazırlanmıştır.*

WWW.ARCELIKGLOBAL.COM