TOFAŞ

TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.

1 Ocak - 30 Haziran 2026

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fax: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No :0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. Genel Kurulu'na,

Görüş

Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetiminden geçmiş ve 29 Temmuz 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınıflı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Osman Arslan, SMMM
Sorumlu Denetçi,

İstanbul, 29 Temmuz 2026

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımızla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Şirketimizin 2026 yılı periyodik dönemi ve ilk yarı faaliyetleri ile 01.01.2026-30.06.2026 itibariyle bu faaliyetlerimizin sonuçlarına ilişkin konular aşağıda ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Vizyonumuz ve Misyonumuz

Vizyonumuz
Müşteri beklentilerini şekillendiren ve gurur duyulan lider otomotiv şirketi olmak.

Misyonumuz
Toplumun mobilite ihtiyaçlarına en uygun ürün ve hizmetleri sunarak yaşam kalitesini yükseltmek.

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları ile ilgili hususlar aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, 16.03.2026 tarihli Olağan Genel Kurulu Toplantısı'nda, 1 yıllık süre ile belirlenmiş olup, görev dağılımına ilişkin Yönetim Kurulu Kararı 15.04.2026 tarih ve 11567 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

2026 yılının ilk 6 aylık periyodik dönemini kapsayan, ilk altı aylık dönem içinde Yönetim Kurulu üye dağılımı aşağıdaki şekilde oluşmuştur;

Dönem İçinde (01.01.2026-30.06.2026) Yönetim Kurulu'nda Görev Alan Üyeler:

Yönetim Kurulu :		**Görev Süresi**	
Adı Soyadı	Görevi	Başlangıç	Bitiş
Levent Çakıroğlu	Başkan	01.01.2026	30.06.2026
Samir CHERFAN	Başkan Yardımcısı	01.01.2026	30.06.2026
Cengiz EROLDU	Üye & CEO	01.01.2026	30.06.2026
İlker ERDEN	Üye	01.01.2026	30.06.2026
Davide Mele	Üye	01.01.2026	30.06.2026
Kenan YILMAZ	Üye	01.01.2026	30.06.2026
Silvia Vernetti BLINA	Üye	01.01.2026	30.06.2026
Giorgio FOSSATI	Üye	01.01.2026	30.06.2026
Kudret ÖNEN	Bağımsız Üye	01.01.2026	30.06.2026
Gianni CODA	Bağımsız Üye	01.01.2026	30.06.2026

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı, gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11'inci maddesinde belirtilen yetkileri haizdir. Esas Sözleşmemizin 13'üncü maddesinde ise denetime ilişkin diğer konularda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine tabi olunduğu kaydedilmiştir.

Denetim Komitesi:

Adı Soyadı	Görevi
Kudret ÖNEN	Başkan
Gianni CODA	Üye

Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi:

Adı Soyadı	Görevi
Kudret ÖNEN	Başkan
Gianni CODA	Üye
Giorgio FOSSATI	Üye
İlker ERDEN	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Adı Soyadı	Görevi
Gianni CODA	Başkan
Kudret ÖNEN	Üye
Silvia Vernetti BLINA	Üye
İlker ERDEN	Üye
Ahmet TAŞANGİL	Üye

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.1 numaralı maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiştir.

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
Cengiz EROLDU	Yönetim Kurulu Üyesi - CEO
Ahmet TAŞANGİL	Mali Direktör
İbrahim ANAÇ	Markalar Direktörü
Zeki Erdal ŞİMŞEK	Fabrika Direktörü
Altan AYTAÇ	Fiat Marka Direktörü
Giuseppe, MASCIOCCO	Ar-Ge Direktörü
Orçun SARICA	İnsan Kaynakları Direktörü
Ali Eren ÇOPUR	Bilgi ve İletişim Teknolojileri Direktörü
Mahmut KARACAN	Filo ve 2. El Satış Direktörü
Sabri Erkan POLAT	Ürün Mühendisliği Direktörü
Ersan Ferruh ARAR	Satın Alma Direktörü
Hüseyin ŞAHİN	Satış Sonrası ve Yedek Parça Direktörü
Erkan POLAT	Araç Mühendisliği Direktörü
Recep TEMİZESEN	Üretim Direktörü
Yüksek ÖZTÜRK	Tedarik Zinciri Direktörü
Sinan YILDIRIM	Kalite Direktörü
Hasan ERDOĞAN	Mobilite Çözümleri Direktörü
Murat ULUPINAR	Muhasebe Direktörü
Bora DURAN	Citroen Marka Direktörü
Gupse KAPLAN	Peugeot Marka Direktörü
Yiğit YANTAÇ	Opel Marka Direktörü
Selim ESKİNAZİ	Alfa Romeo, Jeep, DS Automobiles Marka Direktörü

Genel Kurul Toplantısı:

16.03.2026 tarihinde gerçekleştirilen Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar, 15.04.2026 tarihi itibariyle tescil edilmek suretiyle, aynı tarih ve 11564 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Ayrıca, Genel Kurul Toplantı Tutanağı ile Hazır Bulunanlar Listesi'ne www.tofas.com.tr kurumsal internet sitemizden ulaşılarak, incelenebilir.

Nakit Kar Payı (Temettü) Dağıtımı

Yönetim Kurulu'muzun Kararı ile Olağan Genel Kurul'a sunulan 2025 yılı kar dağıtım önerisi, 16.03.2026 tarihli Genel Kurul Toplantısında aynen kabul edilmek suretiyle, ortaklarımıza %2000 oranında (%2000 brüt, %1700 net) toplam 10.000.000.000.-TL nakit temettü ödenmesi, Genel Kurul tarafından kararlaştırıldığı üzere 25.03.2026 tarihi itibariyle, ilgili mevzuat hükümleri ve Kar Payı Dağıtım Politikası kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, nakit kar payı dağıtım tablosuna www.tofas.com.tr kurumsal internet sitemizden ulaşılarak, incelenebilir.

Ortaklık Yapısı

30.06.2026 itibariyle Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı Hakkında Bilgiler:

Ortakların Unvanı	Hisse Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay %' si
Stellantis Europe S.p.A.	D	189.279.856,87	37,8560
Koç Holding A.Ş.	A	188.113.814,70	37,6229
Koç Ailesi	A	1.166.042,17	0,2331
Diğer Ortaklar	E	121.440.286,26	24,2880
Toplam		500. 000.000,00	100

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri:

Dönem içinde Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. En son Esas Sözleşme'nin ilgili maddesine ilişkin değişiklik 28.03.2017 tarihi itibariyle gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda karara bağlanarak, 11.04.2017 tarihi itibariyle tescil edilmek suretiyle, 17.04.2017 tarih ve 9307 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Daha önce, yeni Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'na uyum amacıyla yapılan Esas Sözleşme değişiklikleri ise, 01.07.2013 tarihi itibariyle gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar doğrultusunda, 03.07.2013 tarihi itibariyle tescil edilmek suretiyle, 09.07.2013 tarih ve 8359 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Türkiye Otomotiv Pazarı 2026 Yılı Ocak – Haziran Dönemi Değerlendirmesi:

Yurtiçi otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2026 yılı altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %8,2 daralma göstererek 558.179 adet olarak gerçekleşmiştir. Yurtiçi otomobil satışları, bir önceki yılın aynı dönemine göre %9,8 oranında gerileyerek 440.234 adede ulaşmıştır. Hafif ticari araç pazarı ise, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,7 daralarak 117.945 adet olarak gerçekleşmiştir.

Tofaş toplam perakende satışları, 2026 yılı altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre Stellantis-Türkiye satın alımının etkisiyle (Mayıs'25 itibariyle) %58,1 artış kaydederek 146.919 adet olarak gerçekleşmiştir. Tofaş'ın hafif araç pazarındaki payı 2026 yılı ilk altı ayında 10 puan artarak %26,3 olarak gerçekleşmiştir.

Tofaş yurtiçi otomobil pazar payı, 2026'nın ilk altı ayında %20,5'e ulaşarak, geçen yılın aynı dönemine göre 8,8 puan artış kaydetmiştir. Stellantis-Türkiye markalarının portföye eklenmesi bu performansta temel rol oynamıştır.

Türkiye hafif ticari araç pazarında 2026 yılının ilk altı ayında %48,2 pazar payı (yıllık 15,5 puan artış) ile pazarda açık ara liderliğini devam ettirmiştir.

Üretim:

Üretim hacmimiz, 2026 yılının ilk altı ayında, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %30,3 artış kaydederek 77.449 adet olarak gerçekleşmiştir.

Model	**1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026**	**1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025**
K0	50.296	22.861
Egea	27.153	36.589
Toplam	**77.449**	**59.450**

Satışlar, ciro ve karlılık:

İç ve dış piyasa satış adetlerimiz aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

1 Ocak- 30 Haziran 2026 tarihi arasında iç piyasa satışlarımız %55 artış göstererek 152.684 adet olarak gerçekleşmiştir.

Dış piyasa satışlarımız ise %127 artarak 39.379 adet olarak gerçekleşmiştir.

Bu sonuçlara göre toplam satış adetlerimiz %65 artarak 192.147 adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

Adet	**İç Piyasa**		**Dış Piyasa**		**TOPLAM**	
	2026 Haziran	**2025 Haziran**	**2026 Haziran**	**2025 Haziran**	**2026 Haziran**	**2025 Haziran**
Otomobil	92.639	62.277	3	2.324	92.642	64.601
Hafif Ticari Araç	60.129	36.182	39.376	15.052	99.505	51.234
Toplam	**152.768**	**98.459**	**39.379**	**17.376**	**192.147**	**115.835**

Toplam satış gelirlerimiz 30.06.2026 itibariyle bir önceki yıl aynı döneme göre %61 artış kaydederek 201.797.108 bin TL'ye ulaşmıştır.

Açıklama ('000 TL)	1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026	1 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025	Değişim %
Yurtdışı satışlar	37.476.575	14.429.381	%159,7
Yurtiçi satışlar	163.215.309	105.508.598	%54,7
Diğer Satışlar	1.105.224	5.695.373	-%80,6
Toplam	**201.797.108**	**125.633.352**	**%60.6**

Karlılık:

30.06.2026 tarihi itibariyle net kar 6.290.532 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırımlar:

Tofaş'ın yılın ilk altı ayında gerçekleştirdiği yatırımlar toplam 4.4 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler:

	Eski	Yeni
Toplam Yurtiçi Perakende Hafif Araç Pazarı	**1,200 - 1,300 bin araç**	**1,100 - 1,200 bin araç**
Tofaş Yurtiçi Satış Adedi Beklentisi	**320 bin - 350 bin araç**	**300 bin - 320 bin araç**
Tofaş İhracat Adedi Beklentisi	**70 bin - 80 bin araç**	**75 bin - 85 bin araç**
Tofaş Üretim Beklentisi	**145 bin - 155 bin araç**	**145 bin - 155 bin araç**
Yatırım Harcamaları Tutarı Beklentisi	**250 milyon Euro**	**250 milyon Euro**
PBT margin 2026T 2028T	 **%3-4** **%5-7**	 **%3-4** **%5-7**

Dönem İçerisindeki ve Sonrasındaki Önemli Gelişmeler:

22.01.2026
Toplu İş Sözleşmesi Sürecinde Anlaşmaya Varılması

Şirketimizin üyesi olduğu işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 1 Eylül 2025 - 31 Ağustos 2027 dönemini kapsayan Grup toplu iş sözleşmesi anlaşma tutanağının imzalandığı hususu MESS tarafından bildirilmiştir. Anlaşma uyarınca özetle;

- İlk 6 ay için saat ücreti 140 TL'nin altında olan çalışanlara, saat ücreti 140 TL'yi geçmeyecek şekilde 10 TL iyileştirme yapılacaktır. Sonra %20 oranında nispi zam ve sonrasında 17,61 TL/saat maktu zam uygulanacaktır.

- İkinci 6 ay için 1 Mart 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %13 (01.09.2025 – 28.2.2026 tarihleri arasındaki TÜFE oranının %13'ün üstünde çıkması halinde aşan kısım ücret artış oranına eklenecektir) oranında zam uygulanacaktır.

- Üçüncü 6 ay için TÜFE artış oranına 1,5 puan eklenerek elde edilecek oranda ve dördüncü 6 ay için TÜFE oranında ücret artışı yapılacaktır.

- Sosyal yardımlarda birinci yıl için %50 oranında (Kurban Bayramı Yardımı için %75), ikinci yıl için yıllık TÜFE oranında artış yapılacaktır.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1545583

16.03.2026
Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II – 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan 2025 yılı konsolide Bilanço ve Gelir Tablosuna göre Şirketimizin 2025 yılı ana ortaklığa ait net dönem karı 8.353.933.000 TL'dir. Dönem içinde sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere yapılan bağış ve yardımların tutarı ise 41.748.138,83 TL'dir.

Net dönem kârından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri ile Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak, yasal yükümlülükler düşüldükten sonra, Ortaklarımıza brüt %2000,00 oranında toplam 10.000.000.000 TL nakit temettü ödenmesi,

Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri ve daimî temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza %2000,00 nispetinde ve 1Kr'luk nominal değerde bir adet hisse senedine 20,00 TL Brüt= Net nakit temettü ödenmesi, diğer hissedarlarımıza %2000,00 nispetinde ve 1 Kr'luk nominal değerde bir adet hisse senedine Brüt 20,00 Kr, net 17,00 Kr nakit temettü ödenmesi ve kâr payı ödeme tarihinin 23 Mart 2026 olarak belirlenmesi öngörülmüştür.

Söz konusu kâr payının dağıtılması ile dağıtım tarihinin öngörüldüğü şekilde tespitinin Ortaklar Genel Kurulu tarafından karar verilmiştir.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1573202

27.03.2026
K9 Model Ticari Araç Yatırımının Finansmanı İçin Kredi Sözleşmesi İmzalanması Hakkında

8 Eylül 2025 tarihli özel durum açıklamasında belirtilen K9 ticari araç sözleşmesi ile bağlantılı olarak toplam 256 milyon Euro tutarında olması öngörülen yatırımın finansmanı için, Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. (BBVA) tarafından organize edilen, sigorta maliyetleri dahil 275.746.791,76 Euro tutarında bir İhracat Kredi Kurumu (ECA) kredisi sözleşmesi imzalanmıştır.

Kredinin 1 ay içerisinde kullanılması öngörülmekte olup, vadesi Aralık 2034'te dolacaktır. Altı ayda bir anapara ve faiz ödemeli kredinin yıllık toplam maliyeti, tahmini kullanım takvimi ve ortalama vadesi dikkate alındığında, 6 aylık Euribor + %2,25 – %2,35 aralığında olacaktır.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1577775

21.04.2026
Yönetim Kurulu Komitelerinde yer alacak üyelerin belirlenmesi

Yönetim Kurulumuzca daha önce belirlenen çalışma esaslarına uygun olarak Yönetim Kurulu Komitelerinde görev yapan Üyelerimizin aşağıda şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.
Denetim Komitesi'nin üyelerinin tamamının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmek suretiyle iki üyeden oluşmasına ve Başkanlığa Sn. Kudret Önen ve Üyeliğe Sn. Gianni Coda'nın getirilmesine;
Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek kaydıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, Başkanının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmek suretiyle beş üyeden oluşmasına ve Başkanlığa Sn. Gianni Coda'nın, Üyeliklere Sn. Kudret Önen, Sn. Silvia Vernetti Blina, Sn. İlker Erden ve Sn. Ahmet Taşangil'in getirilmesine;

Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi'nin, Başkanının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmek suretiyle dört üyeden oluşmasına ve Başkanlığa Sn. Kudret Önen ile Üyeliklere Sn. Gianni Coda, Sn. Giorgio Fossati ve Sn. İlker Erden'nin getirilmesine karar verilmiştir.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1596285

19.06.2026
Araç Üretim Kapasitesi Artışı
Bursa'daki üretim tesisimizde yürütülen verimlilik artırıcı çalışmalar ve süreç iyileştirmeleri sonucunda, özellikle boya biriminde uygulamaya alınan yeni teknoloji ve optimizasyon faaliyetleri neticesinde, Şirketimizin fiili yıllık araç üretim kapasitesi 50.000 adet artarak 500.000 adet seviyesine ulaşmıştır. İlgili mevzuat kapsamında, Şirketimizin kapasite raporunun yenilenmesine ilişkin başvuru süreci yetkili merciler nezdinde bugün başlatılmıştır.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1619123

Özet Bilanço ve Gelir Tablosu

Özet Bilanço (milyon TL)

Cari / Dönen Varlıklar	30.06.2026	31.12.2025	Δ
Hazır değerler	11.231	23.715	-12.484
Stoklar	43.397	19.849	23.548
Ticari alacaklar	58.307	59.687	-1.379
K.V. Tüketici finansman kredileri	36.419	36.550	-130
Diğer dönen varlıklar	2.939	1.971	968

Cari Olmayan / Duran Varlıklar	30.06.2026	31.12.2025	Δ
Maddi duran varlıklar	27.994	25.935	2.059
Maddi olmayan duran varlıklar	13.674	14.437	-763
U.V. Tüketici finansman kredileri	8.955	10.396	-1.441
Diğer duran varlıklar	12.897	11.799	1.098
Toplam Varlıklar	**215.813**	**204.339**	**11.474**

Kısa Vadeli Yükümlülükler	30.06.2026	31.12.2025	Δ
Kısa vadeli finansal borçlar	29.574	19.140	10.434
Ticari borçlar	59.198	51.108	8.090
Karşılıklar	5.867	5.788	79
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	6.668	7.325	-657

Uzun Vadeli Yükümlülükler ve Özkaynaklar	30.06.2026	31.12.2025	Δ
Uzun vadeli finansal borçlar	40.791	44.059	-3.269
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	6.610	6.225	385
Özsermaye	65.741	70.692	-4.941
Özsermaye & Yükümlülükler	**215.813**	**204.339**	**11.474**

Özet Gelir Tablosu (milyon TL)

TL Milyon	30.06.2026	30.06.2025	Δ
Net Satış Gelirleri	201,797	125,633	60.6%
Brüt Kar	14,284	8,810	62.1%
Faaliyet Karı	2,884	-880	n.m
FAVÖK*	5,867	3,793	54.7%
Vergi Öncesi Kar	6,915	1,671	313.8%
Net Kar	6,291	2,117	197.2%
Brüt Kar %	7.1	7.0	+0.1pp
Faaliyet Karı %	1.4	-0.1	+1.5pp
EBITDA %	2.9	3.0	-0.1pp
Vergi Öncesi Kar %	3.4	1.3	+1.9pp
Net Kar %	3.1	1.7	+1.4pp

Grup aleyhine davalar

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup aleyhine ve bilanço tarihi itibarıyla henüz sonuçlanmamış davaların toplam tutarı 193.600 bin TL'dir (31 Aralık 2025: 227.979 TL). Bu davalara ilişkin ayrılan karşılık tutarı ise 205.226 TL'dir (31 Aralık 2025: 194.567 TL).

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler doğrultusunda, yönetim organının bu konudaki görüşü olumludur. Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulan raporda, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, zamanında elde edilebilirliği ile güvenilirliği ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrollerin etkinliği, yeterliliği ve uygunluğu yanı sıra, konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin çalışmalarına dair olumlu kanaat bildirilmiştir

İç kontrol sistemi ve iç denetimin sağlıklı olarak işleyişinden Yönetim Kurulu sorumlu olup, Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket CEO'su Yönetim Kurulu adına gerekli koordinasyonu temin eder. İç kontrol sistemi, iç denetim ve risk yönetiminin sağlıklı olarak işleyip, işlemediğine dair hususlar Denetim Komitesi yanı sıra Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi tarafından takip edilerek, beyan edilir ve Yönetim Kurulu'na sunulur. Bu doğrultuda, Yönetim Kurulu'nca kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri oluşturulmuş ve etkinliği ilgili Komiteler bünyesinde eşgüdümle yönlendirilmektedir. İç kontrol Sistemi ve İç Denetim süreci öncelikle Denetim Komitesi uhdesinde takip edilerek, gözetilir ve ayrıca etkinliği açısından Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi tarafından da ilgili sistemin kurumsal risk yönetimi ile bir arada ele alınmasına özen gösterilir.

SPK'nın ilgili Tebliği doğrultusunda 2003 yılından bu yana, finansal konuların takibi, periyodik mali tablo ve dipnotlarının incelenmesi, Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtildiği çerçevede gerekli çalışmaların yapılması ve Bağımsız Denetim Raporu'nun incelenmesi suretiyle, mevcut bilgilere dayanarak mali sonuçlara ilişkin görüş ve teklifini Yönetim Kurulu'na sunmak ve iç denetim sürecini kontrol etmek üzere, Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuş olup, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden teşekkül edecek şekilde faaliyetlerini sürdürmektedir. 2012 yılında Denetim Komitesi çalışma esasları tekrar belirlenmek suretiyle, kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Söz konusu Denetim Komitesi Yönetim Kurulu'nun 21.04.2026 tarih ve 2026/11 sayılı Kararı ile yeniden belirlenmiş olup, dönem sonu itibarıyla Komite'de, Sn. Kudret Önen (Başkan - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) ve Sn. Gianni Coda (Başkan - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) yer almaktadır.

İlişkili Taraf Açıklamaları

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
İlişkili taraflarla ilgili mevduat ve finansal borçlanma bakiyeleri		
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (mevduat) [(1)]	1.257.295	3.612.712
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (finansal borçlanma) [(1)]	(7.934.595)	(7.235.586)

İlişkili taraflardan ticari alacaklar	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Stellantis Europe SPA [2]	13.702.280	15.788.572
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.[1]	7.998.378	6.022.459
Diğer [1]	73.362	407.028
Vadeli satışlardan kaynaklanan hakedilmemiş finansman geliri (-)	(477.724)	(433.867)
	21.296.296	**21.784.192**

İlişkili taraflara ticari borçlar	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Stellantis Europe SPA [2]	20.417.535	19.404.710
Diğer [1	627.628	2.700.634
Vadeli alımlardan kaynaklanan hakedilmemiş finansman gideri (-)	(37.989)	(44.736)
	21.007.174	**22.060.608**

İlişkili taraflarla işlemler

Satışlar	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. [1]	26.835.230	19.597.570
Stellantis Auto SAS [1]	20.030.015	8.818.989
Stellantis Europe SPA [1]	7.858.444	6.594.606
Opel Automobile GMBH [1]	7.335.909	2.409.909
Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş. [1]	-	-
Diğer [1]	250.688	248.653
	62.310.286	**37.669.727**

Yurtiçi malzeme ve hizmet alımları	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. [1]	1.730.534	937.032
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. [1]	1.178.709	1.729.221
Ram Dış Ticaret A.Ş.[1]	834.368	409.184
Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş. [1]	733.875	72.719
Opet Fuchs Madeni Yağlar Tic. A.Ş.[1]	145.428	135.709
Setur Servis Turistik A.Ş. [1]	134.094	37.475
Opet Petrolcülük A.Ş. [1]	101.105	68.777
Koç Holding A.Ş. [2][*]	94.309	110.052
Plastiform Plastik San. Tic. A.Ş. [1]	76.545	87.423
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş	68.252	94.183
Sistemi Comandi Meccanici Otomotiv San.	38.920	67.356
Diğer [1]	88.159	86.113
	5.224.298	**3.835.244**

NOT 20 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025
Yurtdışı ticari mal ve hizmet alımları		
Stellantis Europe SPA (1)	38.446.335	33.670.448
Stellantis Auto SAS (1)	11.765.431	6.905.648
Automobiles Peugeot S.A. (1)	-	17.072.871
Automobiles Citroen S.A (1)	-	13.826.319
Opel Automobile GMBH (1)	-	12.470.162
Diğer (1)	16.559	49.544
	50.228.325	**83.994.992**

İlişkili kuruluşlardan alınan faiz 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren 6 aylık dönem itibarıyla 95.111 bin TL'dir (30 Haziran 2025: 278.675 bin TL).

TOFAŞ'ın üst düzey yöneticileri; Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdüre doğrudan bağlı Direktörler olarak belirlenmiştir. 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde Grup'un üst düzey yöneticilere (32 kişi) (31 Aralık 2025: 35 kişi) sağlamış olduğu ücret ve benzeri faydaların toplamı 30 Haziran 2026 tarihindeki alım gücü ile 146.768 bin TL'dir (30 Haziran 2025: 54.954 bin TL).

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, bağlı ortaklık KSF'nın ilişkili kuruluş tarafından kapalı ihraç usulü ile nitelikli yatırımcılara satılan tahvillerinin taşınan değeri 136.160 bin TL olup, Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve uzun vadeli borçlanmalar içerisinde yer almaktadır (31 Aralık 2025: 240.013 bin TL).

(1) Müşterek Yönetime sahip ortaklar; bu şirketlerin ortakları ve bunların bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi ortaklık veya iştiraklerden oluşan ilişkili taraflarını temsil etmektedir.
(2) Müşterek yönetime sahip ortakları temsil etmektedir.
(*) Koç Holding A.Ş. bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtımı sonucunda Grup'a fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

30 Haziran 2026 Tarihinde Sona Eren 6 Aylık Ara Döneme Ait Konsolide Mali Tablolara ve önceki dönemlere ait tablolara aşağıdaki linklerden ulaşabilirsiniz:

i. www.kap.org.tr

ii. https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/FinansalSonuclar/Pages/default.aspx

Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2025 Yılına Ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz: *

https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/FaaliyetRaporlari/Pages/default.aspx

Şirketin 1. Yarıyıl 2026 ve önceki dönemlere ait Yatırımcı Sunumlarına aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/Sunumlar/Pages/default.aspx