

TürkTraktör

TÜRK TRAKTÖR VE ZİRAAT MAKİNELERİ A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

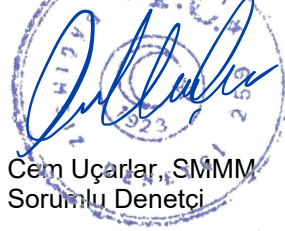
Türk Traktör ve Ziraat Makineleri Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Türk Traktör ve Ziraat Makineleri Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 3 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Cem Uçarlar, SMMM
Sorumlu Denetçi

3 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla görevde bulunan yönetim kurulu üyeleri özgeçmişleri ile komite üyelerinin isimleri aşağıda verilmiştir.

YÖNETİM KURULU

Levent Çakıroğlu – Yönetim Kurulu Başkanı (09.03.2026 – 09.03.2027)

Levent Çakıroğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamış, University of Illinois'den yüksek lisans derecesini almıştır. İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı Yardımcısı olarak başlamış ve 1991-1997 yılları arasında aynı Bakanlık'ta Hesap Uzmanı olarak çalışmıştır. 1997- 1998 yılları arasında Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcılığı'na atanmış ve aynı dönemde Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi olarak görev yapmıştır. Koç Topluluğu'na 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılan Çakıroğlu, 2002-2007 yılları arasında Koçtaş CEO'su, 2007-2008 yıllarında Migros CEO'su görevlerini üstlenmiştir. 2008 yılında Arçelik CEO'su olarak atanmış ve aynı zamanda 2010 yılından itibaren Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. Nisan 2015'te Koç Holding CEO'su olarak atanan Çakıroğlu, halen bu görevine devam etmektedir. Nisan 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Levent Çakıroğlu, Arçelik-LG ve TürkTraktör'de Yönetim Kurulu Başkanı, Yapı Kredi'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve muhtelif Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Gerrit Andreas Dr. Marx – Yönetim Kurulu Başkan Vekili (09.03.2026 – 09.03.2027)

Gerrit Marx, Almanya'da bulunan RWTH Aachen Üniversitesi'nden makine mühendisliği alanında lisans ("Diplom Ingenieur") ve MBA ("Diplom Kaufmann") derecelerine ve Köln Üniversitesi'nden İşletme alanında doktora derecesine sahiptir. Kariyerine 1999 yılında McKinsey & Company'de otomotiv ve havacılık sektörlerinde operasyonel iyileştirme programlarında çalışarak başlamıştır. 2007-2011 yılları arasında otomotiv şirketi Daimler AG (şimdiki adıyla Mercedes-Benz Group AG) bünyesinde Kuzey Amerika, Avrupa ve Asya'da artan sorumluluklar üstlenmiş, sonrasında Daimler Trucks China'da Başkan ve İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2011'den 2012'ye kadar Volkswagen AG China Başkan Yardımcısı ve Skoda China Başkanı olarak görev yapmıştır. 2012 yılında Bain Capital'e katılarak burada Avrupa Liderlik Ekibi'nin bir üyesi olan Gerrit Marx portföy faaliyetlerini denetlemiş, özellikle otomotiv ve endüstriyel varlıklara odaklanan dönüşümsel değişim programlarını yönlendirmiş ve yönetmiştir. Görev süresi boyunca Wittur Group'un İcra Kurulu Başkanı ve ABD Apex Tool Group'ta Powertools Bölümü Başkanı gibi geçici görevlerde bulunmuştur. Ocak 2019'dan Ocak 2022'ye kadar CNH'de Ticari ve Özel Araçlar Başkanı olarak görev yapan Marx, Ocak 2022'den Haziran 2024'e kadar Iveco Group N.V.'nin CEO'su olarak görev yapmış ve Temmuz 2024'te CNH'ye CEO olarak yeniden katılmıştır. Mevcut CEO'luk görevi aynı zamanda CNH'in Tarım segmenti için doğrudan küresel sorumluluğu da kapsamaktadır.

Haydar Yenigün – Yönetim Kurulu Üyesi (09.03.2026 – 09.03.2027)

Lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayarak 1987 yılında mezun olmuştur. Aynı sene Ford Otosan'a katılmış ve 1990 yılına kadar üretim departmanlarında farklı görevler almış, askerlik sonrası 1992-1996 yılları arasında Proje Mühendisi olarak çalışmalarını sürdürmüştür. 1997 yılında Ford Motor Company ve Otosan A.Ş. arasında hisselerin eşitlenmesi ve ilgili anlaşmanın imzalanmasının ardından Kocaeli Fabrikası'nın kurulması aşamasında çeşitli görevler almıştır. 1998 yılında Proje Liderliği

görevini üstlenmiştir. 2007-2012 döneminde Ford Otosan Kocaeli Fabrika Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 15 Şubat 2012'de Ford Otosan Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. 1 Nisan 2022 itibarıyla Koç Holding Otomotiv Grup Başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır. Halen Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TUSIAD) üyesi, Türkiye-ABD İş Konseyi (TAK) Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Üyesidir. Ayrıca, Mart 2018 ve Mart 2022 arasında Otomotiv Sanayicileri Derneği (OSD) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve 2020-2022 yılları arasında Avrupa Otomobil Üreticileri Derneği'nde (ACEA) Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

Markus Dr. Müller – Yönetim Kurulu Üyesi (09.03.2026 – 09.03.2027)

Markus Müller, Almanya'da bulunan Köln Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nden (Rheinische Hochschule Köln) Makine Mühendisliği alanında lisans ve Mühendislik alanında yüksek lisans derecesine ve yine Almanya'da bulunan Rostock Üniversitesi'nden Mühendislik alanında doktora derecesine sahiptir. Ayrıca ABD'deki Harvard Business School'dan Strateji Programı sertifikası almıştır. Kariyerine 2006 yılında DEUTZ AG'de Egzoz Son İşlem Sistemleri için Ön Geliştirme Mühendisi olarak başlamış, ardından 2012-2016 yılları arasında sırasıyla Sertifikasyon ve Sınıflandırma Başkanı, Uygulama Mühendisliği Başkanı ve Ar-Ge Sistem Entegrasyonu Başkanı olarak görev yapmıştır. Müller, 2016-2018 yılları arasında, HJS Emission Technology'de Genel Müdür olarak görev yapmış ve Ürün Geliştirme, Operasyonlar ve Satıştan sorumlu olmuştur. 2018 yılında Bay Müller, DEUTZ AG'ye yeniden katılmış ve araştırma ve geliştirme alanında liderlik rollerinin ardından Ürün Geliştirme ve Teknik Müşteri Desteği Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Son olarak Teknoloji ve Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Müller, aynı zamanda İcra Kurulu Üyesi olarak da görev yapmıştır. Markus Müller, 1 Mart 2025 itibarıyla CNH bünyesinde EMEA Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Osman Turgay Durak – Yönetim Kurulu Üyesi (09.03.2026 – 09.03.2027)

Northwestern Üniversitesi (ABD) Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan ve yüksek lisansını da aynı okulda tamamlayan Durak, iş yaşamına 1976 yılında Ford Otosan'da Uygulama Mühendisi olarak başlamıştır. Aynı yıl Mamul Geliştirme ve Dizayn Mühendisi olarak görevine devam ettikten sonra 1979 yılında İnönü Motor Fabrikası Proje Şefi olmuştur. 1982'de Proje Koordinasyon Müdürlüğü ve 1984'te Proje Koordinasyon Daire Müdürlüğü görevlerine getirilmiştir. 1986 yılında Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, 1987 yılında ise Satın Alma Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2000 yılında Genel Müdür Başyardımcısı olan Durak, 2002 yılında Ford Otosan Genel Müdürü olmuş ve Yönetim Kurulu'nda görev almaya başlamıştır. 2007-2009 yılları arasında Koç Holding Otomotiv Grubu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Mayıs 2009'dan itibaren Koç Holding CEO Vekili olarak görev yapan Durak, Nisan 2010-31 Mart 2015 tarihleri arasında Koç Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2004-2010 yılları arasında 6 yıl süreyle Otomotiv Sanayii Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Ocak 2008-Mayıs 2010 yılları arasında İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Üyeliği ve Şubat 2009-Mayıs 2010 yılları arasında İSO Yönetim Kurulu Üyeliği, Şubat 2014-Mart 2015 tarihleri arasında Uluslararası Ticaret Odaları Birliği'nin (ICC) Milli Yönetim Kurulu üyeliği görevini yürütmüştür.

Matthieu Jean-Marie Bernard Séjourné – Yönetim Kurulu Üyesi (09.03.2026 – 09.03.2027)

Paris ISAE-Supmeca Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Matthieu Séjourné, yüksek lisans derecesini SDA Bocconi Milan Üniversitesi İşletme Bölümü'nden almıştır. İş yaşamına 2002 yılında CNH'nin Lecce tesisinde Üretim Planlama Bölümünde başlayan Séjourné, 2003-2005 yılları arasında CNH Asya, Afrika, Orta Doğu ve Doğu Avrupa Bölgeleri için ticari planlama görevinde bulunmuştur. Daha sonra Afrika'da Fransızca

konusulan ülkelerden sorumlu Bölge Yöneticisi olarak ve CNH Güney Afrika Bölge Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. 2009-2015 yılları arasında Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Séjourné, 2015 ve 2019 yılları arasında Case IH Asya Pasifik Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. Ocak 2019'da Asya, Orta Doğu ve Afrika Tarım Segmenti Markalar Lideri Başkan Yardımcılığı görevine atanan Séjourné Ekim 2021 yılında Asya Pasifik Tarım Segmenti Markalar ve Ticari Hizmetler Başkan Yardımcısı görevine atanmıştır. 1 Nisan 2024 tarihi itibarıyla TürkTraktör'de Şirket Lideri pozisyonuna atanan Séjourné Şubat 2020'den itibaren A-Ghazi Tractors Ltd (Pakistan)'de Yönetim Kurulu üyeliği görevini yürütmektedir. Ayrıca, Western Australia Üniversitesi tarafından verilen "Sürdürülebilir 2050 İçin En İyi Tarım Uygulamaları" (Discover Best Practice Farming for a Sustainable 2050) sertifikasına sahiptir.

Özgür Burak Akkol – Yönetim Kurulu Üyesi (09.03.2026 – 09.03.2027)

Yükseköğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra 2011 yılında Koç Üniversitesi Executive MBA programından yüksek lisans derecesini almıştır. Profesyonel iş hayatını sürdürürken Harvard Business School ile Columbia Üniversitesi'ndeki Yönetici ve Lider Geliştirme programlarından, Columbia Business School ve London Business School'da Global Executive MBA'den mezun olmuştur. İş yaşamına 2001 yılında ABD'de Nautilus Foods bünyesinde Üretim ve Verimlilik Uzmanı olarak başlamıştır. Akkol, Koç Holding'e 2003 yılında İnsan Kaynakları Uzman Yardımcısı olarak katılmış, 2004-2005 yılları arasında İnsan Kaynakları Uzmanı, 2005-2009 yılları arasında Denetim Uzmanı ve Kıdemli Denetim Uzmanı olarak çalışmıştır. 2009-2010 yılları arasında Sistem Geliştirme ve İnsan Kaynakları Yöneticisi, 2010-2014 yılları arasında Sistem Geliştirme ve İnsan Kaynakları Koordinatörü, 2014-2021 yılları arasında İnsan Kaynakları Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 2021-2022 yılları arasında İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanı olarak görev yapan Akkol, 2022 Nisan ayından itibaren görevine Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı olarak devam etmektedir. Aynı zamanda, Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Bununla birlikte, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK), Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ve MESS Eğitim Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türkiye İş Kurumu'nda (İŞKUR) ise Yönetim Kurulu Üyeliği ve TİSK Mikrocerrahi ve Rekonstrüksiyon Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

Vincent Louis Antoine Marie de Lassagne de Beaufort – Yönetim Kurulu Üyesi (09.03.2026 – 09.03.2027)

Vincent de Lassagne, Fransa'daki HEC Üniversitesi'nden Tarım Mühendisliği diploması ile Pazarlama ve Satış alanında yüksek lisans derecesine sahiptir. CNH'e 1995 yılında katılmış olup, BDT (CIS), Afrika, Orta Doğu ve Asya Pasifik pazarlarında artan sorumluluklar içeren görevler üstlenmiştir. CNH bünyesinde üstlendiği çeşitli görevler arasında Asya pazarları İş Direktörlüğü, CNH Çin ticari ve üretim operasyonları Genel Müdürlüğü, Asya Pasifik Bölgesi New Holland Marka Liderliği ve son olarak Afrika, Orta Doğu, BDT (Bağımsız Devletler Topluluğu), Ukrayna ve CBU bünyesindeki ortak girişimlerin (JV'lerin), TürkTraktör ortak girişiminden sorumlu CNH Tarım Başkan Yardımcılığı görevleri yer almaktadır.

İbrahim Aykut Özuner – Yönetim Kurulu Üyesi (09.03.2026 – 09.03.2027)

Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1991'de mezun olan Aykut Özuner, 1995'te aynı üniversitede İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır. İş yaşamına 1992 yılında Koç Holding İkmal Koordinasyon Grubu'nda başlayan Özuner, 1993 yılında uzun yıllar farklı pozisyonlarda görev yapacağı Ford Otomotiv A.Ş.'ye katılmıştır. 1993-2001 arasında Ford Otomotiv'de sırasıyla; Pazarlama Stratejileri Müdürü, Ürün Müdürü, Pazarlama Müdürü ve

Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 2001-2002 yıllarında Ford Avrupa organizasyonunda Üretim Programlama ve Yeni Ürün Geliştirme Yöneticisi olarak çalışmıştır. Yurt dışı görevi sonrası 2002 yılında Pazarlama ve Müşteri İlişkileri Direktörü olarak tekrar Ford Otomotiv'de göreve başlamıştır. 2004-2010 yılları arasında Pazarlama, Satış Genel Müdür Yardımcısı, 2010-2014 yılları arasında da Pazarlama, Satış ve Satış Sonrası Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2014 yılında satın alma hizmetleri sunan Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanmış ve 2018 yılının sonuna kadar görevine devam etmiştir. 01 Ocak 2019 tarihinde Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.'e Genel Müdür olarak atanan Özüner, 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Koç Grubu'nun bir başka şirketi olan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanması sebebiyle Türk Traktör'deki Genel Müdürlük görevinden ayrılmıştır. Aykut Özüner ayrıca, Otomotiv Sanayicileri Derneği ve Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası yönetim kurulu üyesi, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği üyesi ve Ankara Sanayi Odası meclis üyesi olarak görev yapmaktadır.

Stefano Pampalone – Yönetim Kurulu Üyesi (09.03.2026 – 09.03.2027)

Profingest Management School'dan (şimdiki adıyla Bologna Business School) İşletme Yüksek Lisansı ve Trieste Üniversitesi'nden Mühendislik alanında lisans derecesine sahiptir. 1999 yılında CNH'ye katılmış, Asya Pasifik Bölgesi COO'su ve daha sonra CNH'de İnşaat ekipmanları segmentinin Başkanı olmadan önce, 2011-2013 yılları arasında Hindistan ülke müdürlüğü de dahil olmak üzere küresel ve bölgesel stratejik liderlik rolleri üstlenmiştir. CNH'de Tarımdan Sorumlu Ticari Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Tarım segmentinin küresel çapta ticari stratejisi, marka yönetimi ve satış sonrası hizmetlerinden sorumludur.

Mine Yıldız Günay – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (09.03.2026 – 09.03.2027)

1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nden mezun olan Yıldız Günay, 1992 yılında yüksek lisans eğitimini aynı üniversitenin Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerine 1990 yılında Citibank Hazine Departmanı'nda başlayarak farklı varlık sınıfları için ticari sorumlulukları üstlenmiş ve 1994 yılında Hazine Pazarlama Müdürlüğü'ne terfi etmiştir. 1995 yılında Cargill Türkiye'ye katılan Günay; finansal ticaret birimleri, şirket hazinesi ve finansal operasyonlar alanlarının sorumluluğunu kapsayan Genel Müdür Yardımcılığı görevini yerine getirmiş, akabinde 2004 yılında Cargill - Black River Varlık Yönetimi Türkiye ofisini kurmuştur. Burada, Genel Müdür ve Cargill Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almış ve zaman içinde sorumluluk alanı, Orta Asya ve Afrika ülkelerini içine alacak şekilde genişlemiştir. Yıldız Günay, Eylül 2012 - Mayıs 2021 tarihleri arasında Türk Eğitim Vakfı'nda (TEV) Genel Müdür görevini yürütmüş ve vakfın kurumsallaştırılması, dijitalleştirilmesi ve varlık yönetiminin etkinleştirilmesine öncülük etmiştir. Ek olarak, 2021 yılından itibaren Ünlü & Co'da ve 2024 yılından itibaren Tüpraş A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Günay, 2023 yılı başında başladığı Harvard Üniversitesi'ndeki "Advanced Leadership Initiative" Programı'nı yıl sonunda tamamlamıştır ve hali hazırda İstanbul Robert Koleji'nde Kurumsal Geliştirme Direktörü olarak çalışmaktadır. 26.03.2024 tarihinden itibaren Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Umut Kolcuoğlu – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (09.03.2026 – 09.03.2027)

Av. Dr. Umut Kolcuoğlu, orta ve lise öğrenimini Sankt Georg Avusturya Lisesi'nde tamamladıktan sonra, 1998 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 2001 yılında New York Üniversitesi'nde hukuk yüksek lisansını (LL.M.) tamamlamış, 2009 yılında ise İstanbul Üniversitesi'nde Ticaret Hukuku ve Sermaye Piyasası Hukuku

alanında doktora derecesi almıştır. Türkiye'deki avukatlık faaliyetlerinin yanı sıra, 2002 yılında Gibson, Dunn & Crutcher Hukuk Bürosu'nun New York ofisinde, 2005-2006 yılları arasında Hengeler Mueller Hukuk Bürosu'nun Frankfurt ofisinde yabancı avukat olarak görev yapmıştır. Dr. Kolcuoğlu, 2007 yılında Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu'nu kurmuş olup, halen bu büroda Yönetici Ortak olarak görevine devam etmektedir. Birleşmeler ve devralmalar, ortak girişimler, sermaye piyasası hukuku, şirketler hukuku ve finansal işlemler alanlarında geniş deneyim sahibidir. İngilizce ve Almanca bilmektedir. İstanbul Barosu ve New York Barosu'na kayıtlıdır. Dr. Kolcuoğlu, Uluslararası Barolar Birliği (IBA), Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası (AHK), Türk-İngiliz Ticaret ve Sanayi Odası (TBCCI) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir. Ayrıca Türkiye Girişimcilik Vakfı Mütevelli Heyeti'nde, Avusturya Liseliler Vakfı ve Boyner Holding Yönetim Kurullarında üyelik görevlerini sürdürmektedir. Haziran 2015 – Mart 2021 yılları arasında Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmış olup, 16.06.2025 tarihinden itibaren Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.'de tekrar Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

İCRA KOMİTESİ

İcra Komitesi üyeleri; Vincent Louis Antoine Marie de Lassagne de Beaufort ve Haydar Yenigün'dür.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Mine Yıldız Günay ve üyesi Umut Kolcuoğlu'dur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Mine Yıldız Günay ve üyeler Vincent Louis Antoine Marie de Lassagne de Beaufort, Umut Kolcuoğlu ve Özgür Ergun'dur.

RİSK YÖNETİM KOMİTESİ

Risk Yönetim Komitesi Başkanı Umut Kolcuoğlu ve üyeler Haydar Yenigün, Vincent Louis Antoine Marie de Lassagne de Beaufort ve Mine Yıldız Günay'dır.

SERMAYE YAPISI

Şirketimizin 30 Haziran 2026 itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

HİSSEDARLAR	HİSSE GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE (TL)	(%)
Koç Holding A.Ş.	A Grubu Nama	3.752.507.813	37.525.078,13	37,50
CNH Industrial Grubu	B Grubu Nama	3.752.507.813	37.525.078,13	37,50
Halka Açık Kısım ve Diğer	C Grubu Nama	2.501.671.874	25.016.718,74	25,00
GENEL TOPLAM		10.006.687.500	100.066.875	

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Şirketimizin esas sözleşmesinin "Şirketin Günlük Yönetimi ve İcra Komitesi" başlıklı 12'nci maddesinin değiştirilmesine ilişkin esas sözleşme değişiklik tasarısına Sermaye Piyasası Kurulu 27 Şubat 2026 ve Ticaret Bakanlığı 4 Mart 2026 tarihli yazıları ile izin vermiş, ilgili değişiklik önerisi 9 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen Şirketimizin 72. Olağan Genel Kurulu'nda kabul edilmiş olup 3 Nisan 2026 tarihli 11556 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

TEMETTÜ ÖDEMESİ

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait finansal tablolara göre 454.804.633,92 TL net dönem karı elde etmiştir. Sermaye Piyasası mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesinin 19'uncu maddesi ve 21 Mart 2025 tarihli Genel Kurul'da ortaklar tarafından onaylanan Şirketimiz Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde, genel ekonomik ve sektörel konjonktür ile Şirketimiz nakit ve finansman politikaları dikkate alınarak, kar payı dağıtılmayarak Net Dönem Kârının geçmiş yıl kârlarına aktarılması teklifi 9 Mart 2026 tarihli 72. Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilmiştir.

ÜRETİM

Traktör üretim adetleri, 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının ilk altı ayına göre %36 azalmıştır.

Üretim	1 Ocak – 30 Haziran 2025	1 Ocak – 30 Haziran 2026	Değişim %
Traktör	15.563	10.015	-36
Transmisyon (gövde)	16.504	12.083	-27

İHRACAT

2026 yılının ilk altı ayında traktör ihracatımız, 2025 yılının ilk altı ayına göre %27 artmıştır.

İhraç Satışlar	1 Ocak – 30 Haziran 2025	1 Ocak – 30 Haziran 2026	Değişim %
Traktör	5.163	6.564	27
Transmisyon (gövde)	1.096	2.035	86

SATIŞLAR VE CİRO

Yurt içi traktör satış adetleri, 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının ilk altı ayına göre %61 azalmıştır.

Satış Adetleri	1 Ocak – 30 Haziran 2025	1 Ocak – 30 Haziran 2026	Değişim %
Traktör (yurt içi)	9.728	3.797	-61
Traktör (yurt dışı)	5.163	6.564	27
Transmisyon (gövde)	1.096	2.035	86

Toplam net satışımız 30 Haziran 2026 itibariyle bir önceki yılın aynı dönemine göre %31 azalarak 23.679.878.732 TL olarak gerçekleşmiştir. Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hesaplanan satış hasılatı aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	1 Ocak – 30 Haziran 2025	1 Ocak – 30 Haziran 2026
Yurt İçi Satışlar	35.891.479.388	16.784.101.032
Yurt Dışı Satışlar	9.222.842.345	11.846.205.583
	45.114.321.733	28.630.306.615
Tenzil: Satışlardan indirimler ve iskontolar	(10.796.641.195)	(4.950.427.883)
Net Satışlar	34.317.680.538	23.679.878.732

YATIRIMLAR

Şirketimiz 2026 yılında 898.915.106 TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir. Toplam yatırım tutarının 435.147.063 TL'si ise aktifleştirilen “geliştirme” giderlerinden oluşmaktadır. Şirketimiz, 2026 yılında teşvikli yatırım kapsamında 366.053.717 TL tutarında vergi varlığı yaratmıştır.

FİNANSAL DURUMDAKİ DEĞİŞİKLİKLER

2026 yılı ilk altı ayında 8.174.375.000,00 TL ve 3.888.888,89 EUR kredinin geri ödemesi yapılmıştır. Bu dönemde toplam 7.235.000.000 TL kredi kullanımı yapılmıştır. Ağırlıklı ortalama faiz oranı TL kredilerde 33,92% ve EUR kredilerde 4,87% seviyelerindedir.

KÂRLILIK

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla dönem net karımız geçtiğimiz yıl aynı döneme göre %186 azalmış ve (669.152.912) TL olarak gerçekleşmiştir.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

2026 yılı altı aylık dönemine ilişkin ilişkili taraf işlemlerine ilişkin açıklamalarımız özet finansal tabloların 23 no'lu dipnotunda verilmiştir.

FİNANSAL ORANLAR

2026 yılı altı aylık döneme ilişkin finansal tablolarımız ve finansal oranlar internet sitemizde yayımlanmıştır.

İDARİ FAALİYETLER VE SONUÇ

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirketimiz üst düzey yönetim kadrosu ve görevleri aşağıda verilmiştir.

Adı Soyadı

Matthieu Jean-Marie Bernard Séjourné
Özgür Ergun
Ahmet Canbeyli
Pasquale Ciao
Mario Enrique Barone
Cem Tüfekci

Görevi

Şirket Lideri
İş Lideri - Mali İşler
İş Lideri - Ticari
İş Lideri - Satınalma
İş Lideri - Ürün Yaşam Döngüsü
İş Lideri - Endüstriyel Operasyonlar

PERSONELİMİZLE İLGİLİ DİĞER İDARİ HUSUSLAR

Şirketimizin 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla personel sayısı 2.039'dur (Daimî: 2.031 geçici: 8). Dönem içerisinde faaliyetler bazında herhangi bir iş uyuşmazlığı gözlemlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS (Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası) arasında imzalanan grup toplu iş sözleşmesine tâbidir. 6356 sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu'nun 07 Kasım 2012 tarihinde yürürlüğe girmesi ve yetki tespitlerinin tebliğ edilmesi sonucunda Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında imzalanan 1 Eylül 2025 - 31 Ağustos 2027 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesinin detayları 22 Ocak 2026 tarihinde açıklanmıştır.

Personelimize mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM ÇALIŞMALARI

Şirketimizin "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" ile Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırlanması gerekli olan İş Etiği Kuralları, Bilgilendirme Politikası, Denetim, Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetim Komitelerinin Çalışma Esasları internet sitemizde yayımlanmıştır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca yeni formatlara göre hazırlanan ve KAP'ta yayınlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) <https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a140f2ed720140f3790d6a01ad> linkinden ulaşılabilir.

Şirketimizin kurumsal yönetim notu, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne verdiğimiz önem ile gerçekleştirmiş olduğumuz iyileştirmeler göz önüne alınarak, Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan inceleme sonucunda 94,77 (10 üzerinden 9,48) olarak belirlenmiştir. Revize edilen not ile ilgili detaylı bilgi 26 Eylül 2025 tarihinde KAP'ta açıklanmıştır. Notlar aşağıda yer almaktadır:

Alt Kategoriler	Ağırlık	Tahsis Edilen Not
Pay Sahipleri	0,25	86,74
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	98,82
Menfaat Sahipleri	0,15	99,51
Yönetim Kurulu	0,35	95,57
Toplam	1,00	94,77

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilenler dâhil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları yakından takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda genel kabul görmüş en iyi uygulamalara uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir.

30 Temmuz 2026 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, "Geleceğe Etki" stratejisi kapsamında, dört odak alanda belirlenen sürdürülebilirlik hedeflerinin güncellenmesine ve yeni hedeflerin belirlenmesine karar verilmiş olup güncel hedefler şirket internet sitemizde yayınlanan 2025 Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya açıklanmıştır. Yapılan hedef güncellemeleri arasında Şirketimizin, sera gazı emisyonlarına ilişkin hedeflerinde herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

2025 yılına ilişkin KAP'ta açıklanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'na linkten ulaşılabilir: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1556680>

Şirketimizin 2025 yılına ait sürdürülebilirlik raporu şirket internet sitemizde yayınlanmıştır. Rapora linkten ulaşılabilir: <https://www.turktraktor.com.tr/getmedia/ffa1e456-6150-496d-826d-36570ab5337f/TurkTraktor-2025-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf>.

Şirketimizin 2025 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış ve zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulmuştur. Söz konusu rapor, 30.07.2026 tarihinde KAP üzerinden kamuoyu ile paylaşılmıştır. Rapora linkten ulaşılabilir:

<https://www.turktraktor.com.tr/getmedia/ffa1e456-6150-496d-826d-36570ab5337f/TurkTraktor-2025-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf>

GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirketimizin, 9 Mart 2026 tarihinde yapılan 72. Olağan Genel Kurulu'na ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi internet sitemizde ve KAP'ta ilan edilmiştir.

9 Mart 2026 tarihinde düzenlenen 72. Olağan Genel Kurul Toplantısında yönetim kurulu üyeliklerine; Levent Çakıroğlu, Gerrit Andreas Dr. Marx, Haydar Yenigün, Markus Dr. Müller, Osman Turgay Durak, Matthieu Jean-Marie Bernard Séjourné, Özgür Burak Akkol, Vincent Louis Antoine Marie de Lassagne de Beaufort, Stefano Pampalone, İbrahim Aykut Özuner, Mine Yıldız Günay ve Umut Kolcunoğlu bir yıl süre ile seçilmişlerdir.

İlgili genel kurulda kabul edilen esas sözleşme değişikliği ve temettü dağıtımına ilişkin bilgilere faaliyet raporunun yukarıdaki kısımlarında yer verilmiştir.

FİNANSAL DURUM TABLOSU TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bilanço tarihinden, raporlama tarihine kadar geçen sürede ortaya çıkan açıklanması gereken husus bulunmamaktadır.
