



FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026
FAALİYET RAPORU

ŞİRKET BİLGİLERİ

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Esas Mukavelemizin 10'uncu maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, en çok 3 yıl için seçilecek, en az 8 üyeden oluşan ve toplam üye sayısı çift olan bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 2 adedi Sermaye Piyasası Kurulu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Şirketimizin 12 Mart 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üye adedimiz 2 adet Bağımsız Üye ile toplam 12 olarak belirlenmiştir. 2026 yılı hesaplarını incelemek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar vazife yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir:

M. Rahmi Koç	Şeref Başkanı
Ali Y. Koç	Başkan
James Michael Baumbick	Başkan Yardımcısı
James Kieran Vincent Cahill	Üye
Johan Egbert Schep	Üye
David Joseph Cuthbert Johnston	Üye
Mehmet Apak	Üye
Haydar Yenigün	Üye
Prof.Dr. Umran Savaş İnan	Bağımsız Üye
Prof. Dr. Katja Windt	Bağımsız Üye
Josephine M. Payne	Üye
Güven Özyurt	Üye – Ford Otosan Lideri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde:

Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Prof.Dr. Umran Savaş İnan ve Prof. Dr. Katja Windt'in getirilmesine, Aday Gösterme Komitesi'ne atfedilen görevleri de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Prof.Dr. Umran Savaş İnan'ın ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün, David Joseph Cuthbert Johnston, Prof. Dr. Katja Windt ve Saibe Gül Ertuğ'un getirilmesine, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanlığı'na Prof.Dr. Umran Savaş İnan'ın ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve David Joseph Cuthbert Johnston'ın getirilmesine, Ücret Komitesi Başkanlığı'na Prof.Dr. Umran Savaş İnan'ın ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve James Kieran Vincent Cahill'in getirilmesine karar verilmiştir.

Ortaklık Yapısı

Ford Otosan'ın 30 Haziran 2026 itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Adı	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Hisse Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	1.356.313.044,70	135.631.304.470	38,65
Vehbi Koç Vakfı	28.805.013,70	2.880.501.370	0,82
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	32.592.023,10	3.259.202.310	0,93
Temel Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	23.558.850,00	2.355.885.000	0,67
Koç Holding A.Ş. Toplamı	1.441.268.931,50	144.126.893.150	41,07
Ford Deutschland Engineering GmbH ⁽²⁾	1.439.970.367,60	143.997.036.760	41,04
Halka Açık	627.860.700,90	62.786.070.090	17,89
Toplam Nominal Sermaye (TL)	3.509.100.000,00	350.910.000.000	100

OTOMOTİV PAZARI VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

1. Türkiye Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan

Yılın başındaki görece güçlü seyre karşın, Türkiye otomotiv pazarı 2026 yılının ilk yarısında yıllık bazda %8 daralma kaydetmiş ve toplam satışlar 574.133 adet olarak gerçekleşmiştir (626.183). Söz konusu daralmada, geçen yılın yüksek baz etkisinin yanı sıra, bölgedeki jeopolitik gelişmelerin yarattığı belirsizliklerin makroekonomik görünüm üzerindeki olumsuz etkileri rol oynamıştır.

Ocak-Haziran döneminde Türkiye otomotiv pazarında satışlar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	1Y'26	1Y'25	Yıllık %	2Ç'26	2Ç'25	Yıllık %
Binek Araç	440.234	488.003	-%10	229.546	264.210	-%13
Hafif Ticari Araç	66.492	63.213	%5	36.219	36.307	%0
Orta Ticari Araç	51.453	56.761	-%9	27.016	31.176	-%13
Kamyon (>16 t)	13.449	15.385	-%13	7.342	8.607	-%15
Diğer Ağır Ticari Araç (6-16t)	2.505	2.821	-%11	1.519	1.605	-%5
Toplam ⁽³⁾	574.133	626.183	-%8	301.642	341.905	-%12

Binek araçların toplam pazardaki payı geçen yılın aynı döneminde %78 iken, bu dönem %77'ye gerilemiştir. Hafif ticari araçların payı ise %21'e (%19) yükselmiştir.

Binek araçların toplam pazardaki payı ⁽⁴⁾

1Y'26	1Y'25	2025	2024	2023	2022	2021	2020
%77	%78	%77	%77	%76	%72	%73	%77

Bu dönemde ithal araçların payı binek araçlarda %65 seviyesinde gerçekleşirken, hafif ticari araçlarda %77'e düşmüş ve toplamda %67 olarak kaydedilmiştir.

İthal araçların payı ⁽⁴⁾	Binek	Hafif Ticari	Toplam
1Y'26	%65	%77	%67
1Y'25	%71	%80	%73
2025	%70	%68	%69

(1) Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. 29 Eylül 2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kısmi bölünme işlemini onaylayarak sahibi olduğu Koç Holding A.Ş. paylarının tamamını %100 payına sahip olduğu Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.'ye devretmiştir.

(2) Ford Deutschland Engineering GmbH, Ford Motor Company söz konusu şirketin %100 sahibidir.

(3) Toplam, otobüs ve midibüs hariç ticari araçları ve binek araçları kapsamaktadır. / Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD), Ağır Ticari Araçlar Derneği (TAİD) ve TÜİK.

(4) Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD)

Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

Bu çerçevede, Ford Otosan'ın yurt içi perakende satışları bu dönemde yıllık bazda %24 azalarak 37.902 (50.109) bin adet olarak gerçekleşmiş olup; %6,6 (%8,0) pazar payı ile Ford Otosan toplam pazarda 5. sırada yer almıştır.

Binek araç, hafif ticari araç orta ticari araç ve kamyon segmentlerindeki pazar paylarımız sırasıyla %1,3 (%2,6), %19,6 (%22,4), %31,5 (%34,4) ve %23,2 (%23,2) olarak gerçekleşmiştir. Toplam ticari araç pazarındaki payımız 2026 yılının ilk yarısında %24,6 (%27,5) seviyesinde gerçekleşirken, Ford Otosan ticari araç pazarındaki lider konumunu sürdürmüştür.

2. Üretim ve Kapasite

Ocak-Haziran döneminde toplam üretim adedimiz yıllık bazda %3 azalmış ve 340.679 (351.880) adet olmuştur. Kapasite kullanım oranımız toplamda %73 (%75), Gölcük ve Yeniköy Fabrikaları'mızda %67 ve %73 (%72 ve %72), Eskişehir Fabrika'mızda %43 (%40) ve Craiova Fabrika'mızda %79 (%85) olarak gerçekleşmiştir.

Model bazında üretim adetlerimiz aşağıdaki gibidir:

	1Y'26	1Y'25	Δ	2Ç'26	2Ç'25	Δ
Gölcük - 2 Ton Ticari Araç ⁽⁵⁾	69.692	74.202	-%6	36.146	37.243	-%3
Yeniköy - 1 Ton Ticari Araç ⁽⁶⁾	147.584	145.369	%2	77.770	78.461	-%1
Eskişehir - Ford Trucks	4.835	5.299	-%9	2.499	3.052	-%18
Craiova	118.568	127.010	-%7	54.828	67.099	-%18
- Puma	75.066	79.495	-%6	34.942	44.453	-%21
- Courier	43.502	47.515	-%8	19.886	22.646	-%12
Toplam	340.679	351.880	-%3	171.243	185.855	-%8

3. İhracat, Yurt içi Satış ve Toplam Satış Verileri

Avrupa ve Birleşik Krallık binek araç pazarındaki satışlar %6,3 artarak 7,0⁽⁷⁾ milyon adet seviyesinde kaydedilmiştir.

En büyük ihracat pazarımız olan Avrupa ve Birleşik Krallık ticari araç pazarı ⁽⁷⁾, devam eden ekonomik belirsizliklere karşın geçtiğimiz senenin düşük bazının etkisiyle %1,8 büyüyerek 1,1 milyon adede ulaşmıştır.

Yurt Dışı Satışlarımız

2026'nın ilk yarısında, Ford Otosan'ın yurt dışı satış adetleri yıllık %4 azalmış ve 293.431(306.468) adet olmuştur. Yurt Dışı Satış gelirlerimiz %9 azalarak 358,8 milyar TL (395,9 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir.

(5) Ford Custom & VW 1 Ton Ticari Araç, (6) Ford Transit (7) Kaynak: ACEA - European Automobile Manufacturers' Association
Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

Bu düşüşte, Euro'nun Türk lirası karşısındaki değer artışının geçen yılın aynı dönemine kıyasla daha sınırlı kalması etkili olmuştur (1Y'26 €/TL değişim: %5; 1Y'25 €/TL değişim: 27%).

Bu dönemde, Ford, yenilenen ürün yelpazesıyla sağladığı satışlarla 2026'nın ilk yarısında Avrupa ticari araç pazarında %15,5 (%17,7) pazar payı elde ederek liderliğini sürdürmüştür.

Ford Otosan bu dönemde, Ford'un pazar liderliğinin sürdürülmesinde önemli bir rol oynayarak, Ford'un Avrupa'daki ticari araç satışlarının %81'ini üretmiştir. Ayrıca, Ford Otosan, Ford'un Avrupa'daki performansında kilit bir oyuncu olma rolünü pekiştirerek, Ford'un binek araç satışlarının %47'sinin üretimini üstlenmiştir.

Yurt içi Toptan Satışlarımız

Yurt içi toptan satışlarımız %18 azalarak 41.557 (50.890) adet olarak gerçekleşmiştir. Yurt içi satış gelirlerimiz ise artan araç bulunabilirliğiyle birlikte daha rekabetçi hale gelen fiyatlama ortamının etkisiyle yıllık bazda %21 azalarak 68,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir (86,7 milyar TL). Dönem boyunca enflasyon ile kur artışı arasındaki farkın devam etmesi de gelir performansını olumsuz etkilemiş; TÜFE enflasyonu yıllık %32 seviyesinde gerçekleşirken Euro/TL kurundaki artış %14 ile daha sınırlı kalmıştır.

Toplam Satışlarımız

Toplam satış adetlerimiz yıllık %6 azalarak 334.988 (357.358) olmuştur. Toplam satış gelirlerimiz yıllık %12 azalarak 427,1 milyar TL (482,7 milyar TL) kaydedilmiştir. Yurt dışı satış gelirlerinin toplam satış gelirlerindeki payı %84'e yükselmiştir (%82)

4. Yatırımlar

Aktifleştirilen ürün geliştirme harcamaları dahil olmak üzere 8,3 milyar TL (12,9 milyar TL) yatırım harcaması yapılmıştır.

5. Ar-Ge Faaliyetleri

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak proje aktifleşme öncesi 7,1 milyar TL (6,9 milyar TL) tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir. Ar-Ge alanında çalışan sayısı 2.187 kişidir.

6. Çalışan Sayısı

Şirketimiz, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 4.968 aylık ücretli ve 19.468 saat ücretli olmak üzere toplam 24.436 çalışan istihdam etmektedir (31 Aralık 2025: 5.039 aylık ücretli ve 19.963 saat ücretli ve olmak üzere toplam 25.002 çalışan).

Ford Otosan, Türk otomotiv sektöründeki en yüksek istihdama sahip olmayı sürdürmüştür. Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 22 Ocak 2026 tarihinde imza edilen ve 1 Eylül 2025 – 31 Ağustos 2027 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır.

Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

7. Kârlılık

Yılın ilk yarısında:

- i) Artan araç bulunabilirliğinin etkisiyle daha rekabetçi hale gelen fiyatlama ortamı
- ii) Dönem içinde EUR/TL artışının TÜFE'nin gerisinde kalması ve önceki yılın aynı dönemine kıyasla daha sınırlı kur seyri (EUR/TL Δ : %14, TÜFE Δ : %32)
- iii) İhracat gelirlerinin toplam gelirler içindeki payının artması
- iv) Dönem içerisinde EUR/TL kurundaki değer artışı ile yurt dışı satışların dağılımı arasında zamanlama kaynaklı bir uyumsuzluk yaşanması ile yurt dışı satış adetlerinin önemli kısmının kur hareketlerinin daha yavaş seyrettiği dönemlerde gerçekleşmesi

Karlılığımızda daralmaya neden olmuştur.

Brüt kâr, 2026 yılının ilk yarısında yıllık bazda %28 azalarak 29,3 milyar TL (40,7 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir. Buna bağlı olarak brüt kâr marjı %8,4'ten %6,9'a gerilemiştir. Marj daralmasında başlıca; i) yurt içi otomotiv ve ağır ticari araç pazarlarında yoğunlaşan rekabet nedeniyle artan kampanya ve promosyon faaliyetleri, ii) gelirler içinde yurt dışı satış gelirlerinin payının yükselmesi ve Euro/TL kurundaki artışın TÜFE enflasyonunun belirgin şekilde altında kalmasının yurt dışı satış gelirleri üzerindeki olumsuz etkisi, iii) üretim karmasında elektrikli araçların payının %15,8'den %19,6'ya yükselmesine bağlı maliyet artışları, satın alınan hizmet ve hammadde maliyetlerinde jeopolitik gelişmelere bağlı artışlar ile enflasyon muhasebesi kapsamında endeksli stokların SMM'ye yansımaları ve varlıkların yeniden değerlendirme etkisi kaynaklı amortisman giderlerinin artması belirleyici olmuştur.

Faaliyet giderleri, enflasyonist baskılara rağmen yıllık bazda %3 azalarak 19,6 milyar TL'ye (20,1 milyar TL) gerilemiştir. Esas faaliyetlerden diğer net gelirler ise, Euro/TL kurundaki hareketler ile yurt dışı satışların dönemsel dağılımı arasındaki uyumsuzluğun etkisiyle 6,1 milyar TL'den 1,9 milyar TL'ye düşmüştür. Yurt dışı satış hacimlerinin ağırlıklı olarak kur hareketlerinin daha sınırlı olduğu dönemlerde gerçekleşmesi bu gelişmede etkili olmuştur. Bu doğrultuda esas faaliyet kârı, yıllık bazda %56 azalarak 11,6 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir (26,7 milyar TL).

2026 yılının ilk yarısında, finansal kiralamaya ilişkin doğrusal giderler 3,5 milyar TL (3,6 milyar TL), esas faaliyetlerden diğer net gelirler ise 1,9 milyar TL (6,1 milyar TL) seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

Bunun sonucunda Düzeltilmiş FAVÖK ⁽⁸⁾, yıllık bazda %37 azalarak 25,6 milyar TL'ye (40,4 milyar TL) gerilerken, Düzeltilmiş FAVÖK marjı ⁽⁸⁾ %6,0 olarak gerçekleşmiştir (%8,4). Araç başına Düzeltilmiş FAVÖK ⁽⁸⁾ ise 1.438 Euro seviyesinde gerçekleşmiştir (1.839 Euro).

Net finansal giderler, kur farkı zararlarındaki azalışın desteğiyle yıllık bazda %38 oranında iyileşerek 16,4 milyar TL'ye gerilemiştir (26,5 milyar TL). Net parasal kazanç ise 11,9 milyar TL ile geçen yılın aynı dönemindeki seviyesini büyük ölçüde korumuştur (12,2 milyar TL). Öte yandan, finansal kiralamaya ilişkin doğrusal giderlere konu varlıkların kur değerlemesinin önceki yıla kıyasla daha sınırlı katkı sağlaması nedeniyle yatırım faaliyetlerinden gelirler 3,0 milyar TL'ye düşmüştür (9,0 milyar TL). Bu gelişmeler sonucunda vergi öncesi kâr yıllık bazda %52 azalarak 10,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir (21,4 milyar TL). Araç başına vergi öncesi kâr ise 573 Euro (976 Euro) seviyesinde gerçekleşmiştir.

4 Haziran'da Resmî Gazete'de yayımlanan düzenleme ile üretim faaliyetlerinden elde edilen kazançlar için kurumlar vergisi oranının %12,5 olarak belirlenmesi sonucunda, ertelenmiş vergi hesabına konu olan geçici farkların ilgili oranlar üzerinden yeniden değerlendirilmesi ertelenmiş vergi üzerinde olumlu bir etki yaratmıştır. Bu kapsamda, 2Ç'26'da 2,8 milyar TL ertelenmiş vergi geliri kaydedilmiş; böylece 1Y'25'te 4,3 milyar TL olarak gerçekleşen vergi giderine karşılık, 1Y'26'da 0,1 milyar TL vergi geliri oluşmuştur. Söz konusu olumlu vergi etkisi dönem net kârını desteklemekle birlikte, dönem net kârı yıllık bazda %40 azalarak 10,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir (17,2 milyar TL)

Marjlar: Brüt Kâr %6,9 (-1,5 puan); Faaliyet Kârı %2,7 (-2,8 puan); Düzeltilmiş FAVÖK ⁽⁸⁾ %6,0 (-2,4 puan); Vergi Öncesi Kâr %2,4 (-2,0 puan) ve Net Kâr %2,4 (-1,2 puan)

(8) Ford Otosan, FAVÖK göstergesini "Düzeltilmiş FAVÖK" olarak raporlamaktadır. **Düzeltilmiş FAVÖK** aşağıdaki şekilde hesaplanmaktadır: **Düzeltilmiş FAVÖK = Brüt Kâr - Faaliyet Giderleri + Amortisman ve İtfa Payları + Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler + Embedded lease etkisi**

Düzeltilmiş FAVÖK Hesaplamasında Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler: Ford Otosan'ın ihracat satışları ağırlıklı olarak Ford Motor Company'ye gerçekleştirilmektedir. Ödeme koşulları, Ford Motor Company ile imzalanan iş anlaşmalarında yer alan Euro bazlı maliyet-artı (cost-plus) sözleşmeler çerçevesinde belirlenmiştir. Türkiye'den gerçekleştirilen satışlara ilişkin ihracat alacakları 14 gün, Romanya'dan yapılan satışlara ilişkin alacaklar ise 30 gün vadeye sahiptir.

Bu nedenle, söz konusu tahsilat süresinde ortaya çıkan ve gelir tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler" kalemi altında muhasebeleştirilen kur farkı gelir ve giderleri, Şirket'in esas faaliyetlerinin bir parçası olarak değerlendirilmektedir. Kur farkı etkilerine ilave olarak, bu kalem;

i) ticari faaliyetlerden kaynaklanan faiz gelir ve giderlerini ve

ii) vergi borcu mahsupları, kira, komisyon ve lisans gelirleri gibi diğer gelir ve giderleri de içermektedir.

Bu kapsamda Ford Otosan, FAVÖK hesaplamasında "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler" kalemini yeniden ekleyerek (back-out yöntemiyle) düzeltme yapmaktadır.

Finansal Kiralamaya İlişkin Doğrusal Giderler Etkisi: TFRS 16 kapsamında Ford Otosan, 1 tonluk ticari araçlar (Yeniköy Fabrikası) ve Puma modelleri (Craiova Fabrikası) için münhasıran kullanılan sabit varlıkları tanımlamakta ve bu varlıkları, kiraya veren konumunda olması nedeniyle "Maddi Duran Varlıklar" hesabından "Diğer Alacaklar" hesabına yeniden sınıflandırmaktadır. Bu varlıklar, Ford Motor Company'ye ait kabul edildiğinden sabit kıymet kayıtlarında yer almamakta ve amortismana tabi tutulmamaktadır.

Yeniden sınıflandırılan söz konusu kira alacakları, planlanan araç satış hacimleri doğrultusunda proje ömrü boyunca itfa edilmektedir. Amortisman kaydı yapılması yerine, bu tutarlar ihracat gelirlerinden mahsup edilmekte ve maliyet-artı iş modeli kapsamında yatırımın araç satışları yoluyla geri kazanımı yansıtılmaktadır. İhracat gelirlerindeki bu azalış, ekonomik olarak amortisman etkisi yarattığından, Ford Otosan Düzeltilmiş FAVÖK hesaplamasında söz konusu tutarı gelirlere geri eklemektedir.

Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

8. Finansman

Şirketimiz Ocak-Haziran döneminde 529 milyon EUR döviz kredisi ve 3,4 milyar TL tutarında TL kredi geri ödemesi yapmış, 524 milyon EUR döviz kredisi ve 1,7 milyar TL kredi kullanımı yapmıştır. Bunların sonucunda, 2025 sonunda 181 Milyar TL olan toplam kredi ve borçlanma aracı stokumuz haziran sonu itibarıyla 159 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 56.042 milyon TL (75.286 milyon TL) olmuştur.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2 numaralı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

9. Finansal tablolar

Şirketimizin finansal tabloları, [Finansal sonuç bülteni](#) ve Şirketimizin [internet sitesinde](#) yatırımcıların erişimine sunulmaktadır.

10. Diğer Önemli Gelişmeler

- Şirketimiz tarafından 13.03.2026 tarihli açıklama ile kamuya duyurulan işlem kapsamında, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından Şirketimizin Koç Finansman A.Ş.'de %100 oranında pay edinmesine izin verildiği iletilmiştir.
- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Standard & Poor's Rating Services (S&P) tarafından Şirketimizin uzun vadeli kredi notunu "BB-", kredi notu görünümünü "Durağan" olarak koruyan güncel rapor yayınlanmıştır.
- Şirketimiz tarafından 13.03.2026 tarihli açıklama ile kamuya duyurulan işlem kapsamında, Rekabet Kurumu tarafından Şirketimizin Koç Finansman A.Ş.'de %100 oranında pay edinmesine izin verildiği iletilmiştir.
- Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş (Kobirate) tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 15.06.2026 tarihi itibarıyla Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,65 (%96,5) olarak belirlenmiştir.
- Kaydileştirilmediği için mülkiyeti Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne devredilen Şirket paylarına ilişkin olarak, hak sahiplerinin YTM tarafından yapılacak ödemelerden yararlanabilmesi amacıyla yürütülen başvuru sürecine ilişkin duyuru yapılmıştır. İlgili Yönetmelik kapsamında başvuruların YTM'ye iletilmesi için son tarih 6 Eylül 2026 olup, süreç hakkında detaylı bilgilere YTM'nin internet sitesi üzerinden ulaşılabileceği paylaşılmıştır.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi ve Ford Otosan Lideri olarak görev yapmakta olan Sn. Josephine Mary Payne, Ford Motor Company organizasyonundaki görev değişikliği nedeniyle, 30.06.2026 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere Ford Otosan Lideri görevinden ayrılacaktır. Sn. Josephine Mary Payne'in sorumluluğundaki departmanların, 30.06.2026 tarihinden itibaren, yerine yeni bir atama yapılınca kadar Sn. Güven Özyurt'a bağlanmasına karar verilmiştir.

- 13 Mart 2026 tarihinde kamuya duyurulan işlem kapsamında, Koç Finansman A.Ş.'nin sermayesini temsil eden payların tamamının Şirketimiz tarafından devralınmasına ilişkin süreç, gerekli kapanış koşullarının tamamlanmasının ardından sonuçlandırılmıştır. Kapanış uyarlamaları sonrasında toplam devir bedeli 130,6 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiş olup, pay devir işlemleri tamamlanarak Koç Finansman A.Ş. Şirketimizin bağlı ortaklığı haline gelmiştir.
- Yıllık izin dolayısıyla Fabrikalarımızda aşağıda belirtilen tarihler arasında üretime ara verileceği ve bu dönem zarfında fabrikalarımızda periyodik bakım çalışmaları gerçekleştirileceği bildirilmiştir.

	Üretime Ara Verilme Tarihi	Üretime Başlangıç Tarihi
Gölcük Fabrikası	25.07.2026	10.08.2026
Yeniköy Fabrikası	25.07.2026	10.08.2026
Eskişehir Fabrikası	25.07.2026	10.08.2026
Craiova Fabrikası	01.08.2026	19.08.2026

11. Öngörüler

Şirketimiz, çeyreklik finansal sonuçları kapsamında yılda dört kez beklentilerini güncellemektedir. 2026 yılına ilişkin güncellenen ikinci beklentiler, 1Y'26 sonuçlarıyla birlikte yayımlanmıştır.

Yılın ilk yarısında yurtiçi pazarda talep koşullarının öngörülenden daha zayıf seyretmesi nedeniyle Türkiye otomotiv pazarı büyüklüğüne ilişkin beklentiler ile kârlılığı pazar payının önünde tutan yaklaşımımız doğrultusunda, yurtiçi perakende satış beklentimizi ve buna paralel olarak toplam satış adetleri beklentileri güncellenmiştir.

Öte yandan, bir önceki çeyrekte gelir büyümesi beklentimizi “Yüksek Tek Haneli Büyüme”den “Yatay Seyir”e çekmemize neden olan makroekonomik dinamikler yılın ikinci çeyreğinde de devam etmiştir. Özellikle enflasyon ile EUR/TL'deki değer artışı arasındaki farkın sürmesi (1Y'26 EUR/TL: %5, TÜFE: %18), yurt dışı satış ağırlıklı iş modelimiz üzerinde baskı yaratmayı sürdürmüştür. Bu nedenle, gelir büyümesi beklentimizi “Yatay Seyir”den “Orta-Yüksek Tek Haneli Daralma” olarak güncellemekteyiz.

Ayrıca, devam eden maliyet enflasyonu hem yurtiçi otomotiv hem de ağır ticari araç iş kolundaki yoğun rekabet koşulları ile kur hareketlerinin enflasyonun gerisinde kalmasının yarattığı baskılar kârlılığı olumsuz etkilemiştir. Bu gelişmeler doğrultusunda, Düzeltilmiş FAVÖK ⁽⁸⁾ marjı beklentimizi %6-%7 aralığına güncelliyoruz.

	2025 Gerçekleşen	2026 Beklentiler (5 Mayıs 2026)	2026 Beklentiler (4 Ağustos 2026)
Toplam Türkiye Otomotiv Pazarı	1.408 bin	1.300 bin- 1.400 bin	1.200 bin- 1.300 bin
Perakende Satış Adedi	117 bin	90 bin-100 bin	75 bin- 85 bin
Toplam Yurt Dışı Satış	603 bin	580 bin-630 bin	580 bin-630 bin
Türkiye	400 bin	390 bin-420 bin	390 bin-420 bin
Romanya	203 bin	190 bin-210 bin	190 bin-210 bin
Toplam Satış Adedi	725 bin	670 bin-730 bin	655 bin-715 bin
Toplam Üretim Adedi	700 bin	690 bin-740 bin	690 bin-740 bin
Türkiye	452 bin	460 bin-490 bin	460 bin-490 bin
Romanya	248 bin	230 bin-250 bin	230 bin-250 bin
Satış Gelirleri Büyümesi	7%	Yatay	Orta-Yüksek Tek Haneli Daralma
Düzeltilmiş FAVÖK ⁽⁸⁾ Marjı	%8,0	%7- %8	%6- %7
Yatırım Harcaması (Sabit Kıymet)	410 milyon €	300- 400 milyon €	300- 400 milyon €
Genel Yatırımlar	125 milyon €	80- 100 milyon €	80- 100 milyon €
Ürün Yatırımları	285 milyon €	220- 300 milyon €	220- 300 milyon €

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.