

**ANEL ELEKTRİK PROJE TAAHHÜT VE
TİCARET A.Ş.**

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

2025



İçindekiler

1. Rapor Hakkında	5
1.1. Rapor Kapsam ve Amacı	5
1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	5
1.3. Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı	6
1.4. Gerçeğe Uygun Sunum	7
1.5. Geçiş Muafiyetleri	7
1.6. Önemlilik Değerlendirmesi	8
1.7. Uyumlu Standartlar ve Rehber Kaynaklar	8
1.8. Muhakemeler, Varsayımlar ve Belirsizlikler	9
1.9. Güvence Denetimi	10
2. ŞİRKET PROFİLİ	12
2.1. Anel Elektrik Hakkında	12
2.1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	13
2.2.2. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	14
2.2. Değer Zinciri ve İş Modeli.....	15
2.2.1. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Değer Zincirinde Yoğunlaşması.....	17
3. YÖNETİŞİM	19
3.1. Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetişim Yapısı	19
3.2. Yönetim Kurulu'nun Sürdürülebilirlikteki Rolü	20
3.3. Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin Sürdürülebilirlik Yetkinlikleri	21
3.4. Yönetim Kurulu'na Bilgilendirme Mekanizması ve Sıklığı	21
3.5. Yönetim Kurulu Komiteleri.....	22
3.5.1. Denetimden Sorumlu Komite	22
3.5.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi	22
3.5.3. Kurumsal Yönetim Komitesi	23
3.5.4. Sürdürülebilirlik Komitesi	23
3.6. Stratejik Denetim ve Ödünleşimlerin Değerlendirilmesi	24
3.7. Operasyonel Sorumluluklar ve Destekleyici Birimler	25
3.8. İç Kontrol ve Denetim Mekanizması	26

3.9.	Komiteler Arası Koordinasyon ve Risk Yönetimi	26
3.10.	Sürdürülebilirlik Politikası	27
3.11.	Ücretlendirme ve Performans Mekanizması	28
4.	STRATEJİ.....	29
4.1.	Stratejik Yaklaşım	29
4.2.	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması	29
4.3.	Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi	31
4.3.1.	Nicel Finansal Etki Bilgisi Sunulmamasına İlişkin Açıklama	34
4.4.	İklimle ilgili Riskler	34
4.5.	İklimle ilgili Fırsatlar	38
4.6.	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri	41
4.7.	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi	42
4.8.	Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler	43
4.9.	Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği.....	43
4.9.1.	Kullanılan Senaryolar ve Seçim Gerekçeleri	43
4.9.2.	Senaryo Bazlı İklim Dirençliliği Değerlendirmesi	45
5.	RİSK YÖNETİMİ.....	48
5.1.	Risk Yönetimi Yaklaşımı ve Kapsamı	48
5.2.	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi.....	48
5.3.	Değerlendirme ve Önceliklendirme Yöntemi	49
5.4.	Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi	50
5.5.	Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Süreçlerine Entegrasyon	50
5.6.	İzleme, Raporlama ve Gözden Geçirme	51
6.	METRİK VE HEDEFLER	52
6.1.	İklimle İlgili Temel Metrikler	52
6.1.1.	Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Metodolojisi	52
6.1.2.	2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları	53
6.1.3.	Kapsam 1 Emisyonları	54
6.1.4.	Kapsam 2 Emisyonları	56
6.1.5.	Karşılaştırmalı Emisyon Verileri	56
6.1.6.	İç Karbon Fiyatlandırması, Karbon Kredileri ve Dengeleme Uygulamaları ..	57
6.2.	Sektör Bazlı Metrikler	57

6.2.1.	Ek Cilt 33-Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri	58
6.3.	İklimle İlgili Hedefler	61
7.	Raporlama Döneminden Sonra Önemli Olaylar	62
8.	EKLER.....	63
8.1.	Emisyon Hesaplamalarına Yönelik Referanslar	63
8.2.	TSRS İçerik İndeksi	64
8.3.	Güvence Denetim Beyanı	74

1. Rapor Hakkında

1.1. Rapor Kapsam ve Amacı

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş.’nin (“**Anel Elektrik**” veya “**Şirket**”) ikinci TSRS raporlama dönemine ilişkin hazırlanan bu rapor, **1 Ocak-31 Aralık 2025** tarihleri arasındaki faaliyet dönemini kapsamaktadır. Raporda, Şirket’in iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatları yönetme yaklaşımı ile bu unsurların kısa, orta ve uzun vadede nakit akışları, finansmana erişim ve sermaye maliyeti üzerindeki ve öngörülen etkileri ele alınmaktadır.

Anel Elektrik’in uluslararası ölçekte yürüttüğü elektrik ve mekanik proje taahhüt faaliyetleri; proje sahaları, mühendislik ve uygulama süreçleri, tedarik ve alt yüklenici ilişkileri ile işletme ve bakım hizmetlerini kapsayan iş modeli çerçevesinde değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda iklimle bağlantılı gelişmelerin Şirket’in operasyonel sürekliliği, proje maliyetleri, kaynak ve enerji verimliliği, tedarik zinciri, sözleşme yükümlülükleri ve yeni iş olanakları üzerindeki etkilerine odaklanılmıştır.

Rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan **TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler** ile **TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar** esas alınarak hazırlanmıştır. Açıklamalar; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetimi ve yönetiminde kullanılan yönetim yapısını, bunların iş modeli ve strateji üzerindeki etkilerini, belirleme ve değerlendirme süreçlerini ve ilgili performans göstergelerini ortaya koyacak şekilde yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedefler başlıkları altında yapılandırılmıştır.

Raporlama kapsamı, Anel Elektrik’in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarındaki raporlayan işletme sınırıyla uyumlu olarak belirlenmiştir. Anel Elektrik ile tam konsolidasyon kapsamında finansal tablolara dâhil edilen bağlı ortaklıklar raporlamaya esas alınmış; iklimle bağlantılı önemli risk ve fırsatların değerlendirilmesinde tedarikçiler, alt yükleniciler, müşteriler ve diğer iş ortaklarını içeren değer zinciri ilişkileri de dikkate alınmıştır.

Raporun temel amacı, iklimle bağlantılı konuların Şirket’in finansal durumu, performansı, nakit akışları, stratejik kararları ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesiyle olan bağlantısını genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarına ihtiyaca uygun, anlaşılabilir ve karşılaştırılabilir biçimde açıklamaktır.

1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda sunulan sürdürülebilirlikle ve iklimle bağlantılı finansal açıklamalar, Anel Elektrik’in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarıyla aynı raporlama dönemi ve işletme sınırı esas alınarak hazırlanmıştır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkileri değerlendirilirken, mümkün olduğu ölçüde konsolide finansal tablolarda kullanılan veriler ve varsayımlarla tutarlılık gözetilmiştir. Parasal tutarlar, aksi

belirtilmedikçe finansal tabloların sunum para birimi olan Türk lirası üzerinden açıklanmıştır. Raporun, 2025 Yılı Faaliyet Raporu ve konsolide finansal tablolarla birlikte değerlendirilmesi, sürdürülebilirlikle ilgili bilgilerin Şirket'in finansal durumu, performansı ve nakit akışlarıyla bağlantısının anlaşılması açısından önem taşımaktadır.

1.3. Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı

Raporlama sınırı, Anel Elektrik'in 2025 yılına ait bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarındaki raporlayan işletme esas alınarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda Anel Elektrik ile konsolide finansal tablolar kapsamında yer alan aşağıdaki bağlı ortaklıkların faaliyetleri dikkate alınmıştır:

- Anel Marin Gemi Elektrik Elektronik Sistemleri Ticaret ve Sanayi A.Ş.
- Anel Emirates General Contracting - Sole Proprietorship L.L.C.
- Anelmep Maintenance and Operations L.L.C.
- Anel Engineering & Contracting Ltd.
- Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş.
- Anel Dar Libya Constructing & Services L.L.C.

Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Anel Emirates General Contracting-Sole Proprietorship LLC, Anel Dar Libya Constructing & Services L.L.C. ve raporlama döneminde herhangi bir faaliyetleri bulunmamaktadır.

Raporlama sınırının belirlenmesinde finansal kontrol yaklaşımı esas alınmıştır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; Şirket'in proje taahhüt, gemi elektrik-elektronik sistemleri ve gayrimenkul faaliyetleri ile farklı coğrafyalardaki operasyonları dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Doğrudan operasyonların yanı sıra önemli olduğu ölçüde tedarikçiler, alt yükleniciler, müşteriler ve diğer iş ortaklarından oluşan değer zinciri de raporlama kapsamına dâhil edilmiştir.

Raporda yer verilen finansal veriler, 2025 yılına ait konsolide finansal tablolardan alınmıştır. Çevresel, sosyal ve yönetim göstergeleri ise konsolidasyon kapsamındaki Grup şirketleri ile ilgili kurumsal birimler, şubeler ve proje sahalarından sağlanan bilgiler esas alınarak hazırlanmıştır. Doğrudan ölçümün mümkün olmadığı veya veri kapsamının sınırlı kaldığı alanlarda, raporlama tarihinde mevcut olan makul ve desteklenebilir bilgiler ile uygun hesaplama yöntemleri, tahminler ve varsayımlar kullanılmıştır. Herhangi bir göstergenin veri kapsamının genel raporlama sınırından farklı olması durumunda, söz konusu farklılık ve gerekçesi ilgili açıklamayla birlikte belirtilmiştir. Anel Elektrik'in ikinci TSRS raporlama dönemi kapsamında, önceki dönemde oluşturulan veri toplama ve raporlama altyapısının geliştirilmesine; doğrulama, kontrol ve konsolidasyon süreçlerinin daha sistematik hâle getirilmesine devam edilmektedir.

Sera gazı emisyonu hesaplamaları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (Greenhouse Gas Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard) ile ISO 14064-1:2018 Standardı doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan metodoloji, organizasyonel sınırlar, operasyonel sınırlar ve emisyon kaynaklarına ilişkin detaylı açıklamalar raporun Metrik ve Hedefler bölümünde ayrıca sunulmaktadır.

1.4. Gerçeğe Uygun Sunum

Bu rapordaki iklimle bağlantılı açıklamalar, Anel Elektrik'in faaliyetlerini, iş modelini ve değer zincirini gerçeğe uygun biçimde yansıtacak şekilde hazırlanmıştır. Değerlendirmelerde, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen iklim riskleri ve fırsatları esas alınmıştır.

Bilgilerin tam, tarafsız, doğru, anlaşılabilir ve karşılaştırılabilir şekilde sunulması gözetilmiştir. Risk ve fırsatların mevcut ve öngörülen etkileri belirlenirken 2025 yılı operasyonel verileri, proje ve saha koşulları, sektörel gelişmeler, düzenleyici değişiklikler ve raporlama tarihinde erişilebilen makul ve desteklenebilir ileriye dönük bilgiler birlikte değerlendirilmiştir.

1.5. Geçiş Muafiyetleri

Anel Elektrik açısından 2025 hesap dönemi, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının uygulandığı ikinci yıllık raporlama dönemini oluşturmaktadır. Anel Elektrik, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken TSRS'de yer alan geçiş hükümlerini ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) 25/12/2025 tarihli ve 75935942-050.01.04-[01/38488] sayılı Kurul Kararı doğrultusunda 2025 raporlama dönemi için süresi uzatılan uygulama kolaylıklarını değerlendirmiş; standartların izin verdiği ölçüde ilgili geçiş hükümleri ve uygulama kolaylıklarından yararlanmıştır.

Bu Doğrultuda:

- Şirket, **TSRS 1 EK E4** paragrafında düzenlenen raporlama zamanı kolaylığından 2025 raporlama döneminde de yararlanmış ve sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını ilgili finansal tabloların yayımlanmasından sonra, uygulanabilir raporlama süresi içerisinde yayımlamıştır.
- Şirket ayrıca **TSRS 1 E5** paragrafındaki geçiş muafiyetinin bir yıl uzatılması doğrultusunda, 2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlikle ilgili tüm risk ve fırsatlar yerine yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır. Bu nedenle Raporun kapsamı TSRS 2 uyarınca iklimle ilgili yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedef açıklamalarına odaklanmaktadır.
- **TSRS Geçici Madde 3** kapsamında, işletmelerin TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu doğrultuda Anel Elektrik, 2025 raporlama döneminde Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin geçiş muafiyetinden yararlanmıştır. Raporda Kapsam 1 doğrudan sera gazı emisyonları ve Kapsam 2 enerji kaynaklı dolaylı sera gazı emisyonları açıklanmış; Kapsam 3 kapsamındaki diğer dolaylı emisyon kaynakları raporlama dışında bırakılmıştır.

1.6. Önemlilik Değerlendirmesi

Anel Elektrik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının Şirket'e kaynak sağlama kararlarını etkileyebilecek bilgiler çerçevesinde değerlendirmiştir. Bu doğrultuda, kısa, orta veya uzun vadede Grup'un nakit akışları, finansal durumu ve performansı, finansmana erişimi, sermaye maliyeti ya da gelecekteki finansal yeterliliği üzerinde etki yaratması makul ölçüde beklenen unsurlar önemli olarak değerlendirilmiştir.

Değerlendirme kapsamına elektrik ve mekanik proje taahhüt faaliyetlerinin yanı sıra gemi elektrik-elektronik sistemleri, işletme ve bakım hizmetleri, gayrimenkul faaliyetleri ile yurt içi ve yurt dışındaki proje operasyonları dâhil edilmiştir. Risk ve fırsatların belirlenmesinde faaliyet gösterilen coğrafyalar, proje sahalarının özellikleri, sözleşme ve müşteri yapısı, tedarikçi ve alt yüklenici ilişkileri, enerji ve malzeme ihtiyacı, düzenleyici gelişmeler ile finansman koşulları dikkate alınmıştır.

Proje gelirlerinin gerçekleşme düzeyine bağlı faaliyet yapısı ve dönemler arasında değişebilen kârlılık göstergeleri nedeniyle, 2025 yılı finansal önemlilik değerlendirmesinde hasılat temel gösterge olarak kullanılmıştır. Özkaynaklar ise iklimle bağlantılı unsurların Grup'un finansal dayanıklılığı, varlık ve yükümlülükleri, borçlanma kapasitesi ve sermaye yapısı üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla destekleyici gösterge olarak dikkate alınmıştır.

Anel Elektrik'in 2025 yılı konsolide hasılatı 7.994.646.722 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansal önemlilik eşiği, bu tutarın %5'i esas alınarak 399.732.336 TL olarak belirlenmiştir. Buna göre, hasılat üzerinde bu tutar veya üzerinde etki yaratması beklenen iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar nicel açıdan önemli kabul edilmiş ve risk ve fırsat matrisinde yüksek öncelikli olarak sınıflandırılmıştır. Bununla birlikte nicel eşik tek başına belirleyici kabul edilmemiş; nitel açıdan önemli olduğu değerlendirilen konular da önemlilik kapsamına alınmıştır.

Doğrudan finansal etkisi henüz güvenilir biçimde ölçülemeyen bir konunun iş sürekliliği, mevzuata uyum, finansmana erişim, kurumsal itibar, rekabet gücü, stratejik kararlar veya uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerinde belirgin etki oluşturabilecek nitelikte olması durumunda, söz konusu unsur nitel açıdan önemli kabul edilmiştir. Önemlilik değerlendirmesi, Şirket'in faaliyetleri, finansal büyüklükleri, risk profili ve dış çevredeki değişiklikler doğrultusunda dönemsel olarak gözden geçirilmekte ve gerekli görülmesi hâlinde güncellenmektedir.

1.7. Uyumlu Standartlar ve Rehber Kaynaklar

Anel Elektrik'in 2025 yılı sürdürülebilirlik açıklamaları, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları çerçevesinde hazırlanmıştır. Raporlama sürecinde TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ile TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar temel alınmış; ilgili ulusal düzenlemeler ve uluslararası kabul görmüş raporlama uygulamalarından yararlanılmıştır.

Uygulanacak sektör rehberleri belirlenirken Anel Elektrik'in iş modeli, faaliyet bölümleri, konsolide hasılatının oluşumu ve varlıklarının finansal büyüklüğü birlikte değerlendirilmiştir. Elektrik ve mekanik

taahhüt, mühendislik, sistem entegrasyonu, proje uygulama ve bakım hizmetlerinin Grup'un ana faaliyetlerini oluşturması nedeniyle TSRS 2 Ek Cilt 33 – Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri temel sektörel rehber olarak seçilmiştir.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı ile ISO 14064-1:2018 standardından yararlanılmıştır. Kullanılan hesaplama yöntemleri ve emisyon faktörleri ulusal ve uluslararası kabul gören kaynaklardan seçilmiş; 2024 ve 2025 dönemi verileri arasında yöntemsel tutarlılığın ve karşılaştırılabilirliğin korunması gözetilmiştir.

1.8. Muhakemeler, Varsayımlar ve Belirsizlikler

Anel Elektrik tarafından hazırlanan bu raporda yer alan açıklamaların doğru, güvenilir, tarafsız, dengeli ve karşılaştırılabilir nitelikte sunulması amaçlanmıştır. Raporun hazırlanmasında TSRS hükümleri, ilgili sektör bazlı uygulama rehberleri, ulusal ve uluslararası kabul görmüş hesaplama yöntemleri ile sektörel iyi uygulamalar dikkate alınmış; veri veya yöntemin kesin olarak belirlenemediği durumlarda profesyonel muhakemeye başvurulmuştur.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeler, raporlama dönemi itibarıyla Anel Elektrik'in erişebildiği en güncel ve makul ölçüde desteklenebilir bilgi ve verilere dayanılarak hazırlanmıştır. Bununla birlikte iklim değişikliğinin orta ve uzun vadeli etkileri; iklim senaryolarındaki değişkenlik, farklı ülkelerdeki düzenleyici gelişmeler, teknolojik dönüşümün hızı, piyasa koşulları ve veri erişimindeki kısıtlar nedeniyle ölçüm belirsizliği içermektedir.

Doğrudan ölçüm yapılmasının mümkün olmadığı göstergelerde kabul görmüş hesaplama yöntemlerinden, tahminlerden ve uygun emisyon faktörlerinden yararlanılmıştır. İleriye dönük değerlendirmelerde mevcut operasyonel performansın yanı sıra Anel Elektrik'in proje portföyü ve iş birikimi, faaliyet gösterilen coğrafyaların özellikleri, sektörel gelişmeler, enerji dönüşümü eğilimleri, düzenleyici çerçevede beklenen değişiklikler ve teknolojik gelişmeler dikkate alınmıştır. Kullanılan varsayım ve tahminler, raporlama tarihinde mevcut bilgi ve koşulları yansıtmakta olup gelecekte ortaya çıkabilecek gelişmelere bağlı olarak değişebilecektir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde öne çıkan başlıca belirsizlik alanları aşağıda yer almaktadır:

- Farklı ülkelerde yürütülen proje ve saha faaliyetlerinin aşırı sıcaklık, şiddetli yağış, sel, fırtına ve su stresi gibi fiziksel iklim risklerine maruz kalma düzeyi ve bu risklerin gerçekleşme zamanlaması, iklim projeksiyonlarının doğası gereği belirsizlik içermektedir.
- Anel Elektrik'in faaliyet gösterdiği ülkelerde karbon fiyatlandırma mekanizmaları, emisyon sınırlamaları, enerji verimliliği gereklilikleri ve sürdürülebilirlik düzenlemelerinde meydana gelebilecek değişikliklerin kapsamı ve yürürlük tarihleri kesin olarak öngörülememektedir.
- Müşteriler, tedarikçiler, alt yükleniciler ve diğer değer zinciri paydaşlarından temin edilen çevresel verilerin kapsamı, ölçüm yöntemi, doğrulanabilirliği ve kalitesi farklılık gösterebilmektedir. Bu durum özellikle değer zincirinden kaynaklanan dolaylı etkilerin ve emisyonların hesaplanmasında belirsizliğe yol açabilmektedir.

- Proje bazlı faaliyet yapısı nedeniyle enerji tüketimi, emisyonlar ve diğer çevresel göstergeler; projelerin büyüklüğüne, türüne, bulunduğu coğrafyaya, tamamlanma seviyesine ve saha koşullarına bağlı olarak dönemler arasında değişkenlik gösterebilmektedir.
- İklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerinin belirlenmesinde kullanılan döviz kurları, enflasyon, enerji ve ham madde fiyatları, finansman maliyetleri, proje süreleri ve teknolojik gelişmelere ilişkin varsayımlar zaman içinde değişebilmektedir.
- Enerji verimli binalar, yeşil bina uygulamaları, veri merkezleri, elektrifikasyon, akıllı bina sistemleri ve düşük karbonlu altyapı yatırımlarına yönelik talebin gelişim hızı, Anel Elektrik açısından ortaya çıkabilecek fırsatların büyüklüğünü ve zamanlamasını etkileyebilmektedir.
- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin enerji performansı ile fiziksel iklim risklerine maruziyetine ilişkin değerlendirmeler; bina özellikleri, kiracı kullanımları, bölgesel iklim projeksiyonları ve gelecekte uygulanabilecek düzenlemelere ilişkin varsayımlar içerebilmektedir.

Sürdürülebilirlik performansının şeffaf biçimde ortaya konulması amacıyla güvenilir ve yeterli veriye erişilebilen alanlarda nicel açıklamalara öncelik verilmiş; veri kısıtı veya yüksek ölçüm belirsizliği bulunan konular nitel açıklamalarla desteklenmiştir. İleriye dönük finansal etkiler, iklim senaryolarına dayalı değerlendirmeler ve değer zincirine ilişkin açıklamalar, raporlama tarihinde mevcut bilgi ve makul varsayımlar çerçevesinde ele alınmıştır. Veri toplama ve hesaplama süreçlerinin gelişmesine bağlı olarak kullanılan tahmin, varsayım ve yöntemlerin sonraki raporlama dönemlerinde güncellenmesi mümkündür.

2025, Anel Elektrik'in ikinci TSRS raporlama dönemidir. Önceki yılda oluşturulan veri toplama yapısı geliştirilmekle birlikte, tüm Grup şirketleri, proje sahaları ve değer zinciri unsurları için aynı ayrıntı düzeyinde veri elde edilememektedir. Bu nedenle karşılaştırmalı bilgiler yalnızca kapsam ve hesaplama yöntemlerinin uyumlu olduğu göstergelerde sunulmuştur. Veri kalitesinin ve izleme sistemlerinin gelişmesiyle birlikte tahmin ve yöntemlerin güncellenmesi hâlinde, değişikliklerin karşılaştırmalı bilgiler üzerindeki etkileri sonraki raporlama dönemlerinde açıklanacaktır.

1.9. Güvence Denetimi

KGK düzenlemeleri kapsamında gerçekleştirilen zorunlu bağımsız güvence denetimi doğrultusunda, bu raporda sunulan sürdürülebilirlik bilgileri sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Söz konusu denetim, Rehber Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından aşağıdaki standartlar çerçevesinde yürütülmüştür:

- Güvence Denetimi Standardı 3000 (GDS 3000) – Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri
- Güvence Denetimi Standardı 3410 (GDS 3410) – Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri

Gerçekleştirilen çalışmalar, raporda açıklanan sürdürülebilirlik bilgilerinin TSRS hükümlerine uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığı konusunda sınırlı düzeyde güvence sağlamayı amaçlamaktadır.

Bağımsız güvence beyanına ve denetimin kapsamına ilişkin ayrıntılı bilgiler, raporun “Ekler” bölümünde sunulmaktadır.

2. ŞİRKET PROFİLİ

2.1. Anel Elektrik Hakkında

1986 yılında kurulan Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş., büyük ölçekli ve teknik uzmanlık gerektiren yapı ve altyapı projelerinin elektrik ve mekanik sistemlerine yönelik mühendislik, taahhüt ve uygulama hizmetleri sunmaktadır. Yönetim merkezi İstanbul Ümraniye’de bulunan Şirket, Anel Grup’un temel faaliyetlerinin önemli bir bölümünü oluşturan mühendislik ve teknoloji kuruluşudur.

Anel Elektrik, elektrik ve mekanik sistemleri tek bir proje yönetimi anlayışı altında ele alarak tasarım incelemesi, teknik hesaplama, malzeme ve ekipman seçimi, satın alma, lojistik, montaj, saha koordinasyonu, test, devreye alma ve proje teslimi aşamalarında hizmet vermektedir. Şirket ayrıca tamamlanan projelerin sistem performansının ve hizmet sürekliliğinin korunmasına yönelik işletme ve bakım hizmetleri sunmaktadır.

Elektrik işleri kapsamında orta ve alçak gerilim dağıtım sistemleri, kablolama ve kablo taşıma sistemleri, şalt tesisleri, busbar sistemleri, dağıtım panoları, jeneratörler, kesintisiz güç kaynakları, aydınlatma ve güç yönetimi sistemleri ile zayıf akım, güvenlik, topraklama ve yıldırımdan korunma sistemleri yer almaktadır. Mekanik işlerin kapsamını ise temiz ve atık su tesisatları, yağmur ve gri su sistemleri, ısıtma, soğutma ve havalandırma tesisatları, yangından korunma sistemleri, bina otomasyonu ve kontrol sistemleri ile projelerin özelliklerine göre ihtiyaç duyulan diğer teknik tesisatlar oluşturmaktadır.

Şirket’in proje yönetim süreci; organizasyon ve görev dağılımının oluşturulmasıyla başlayarak mühendislik, satın alma ve lojistik, planlama ve maliyet kontrolü, montaj, kalite ve iş sağlığı ve güvenliği yönetimi, test, geçici kabul ve teslim aşamalarıyla devam etmektedir. Proje ilerlemesi, maliyetler, kaynak kullanımı ve saha uygulamaları belirlenen performans göstergeleri üzerinden takip edilmektedir.

Anel Elektrik, Yapı Bilgi Modellemesi (BIM) uygulamalarından yararlanmaktadır. BIM; tasarım modellerinin oluşturulması, sistemler arasındaki olası çakışmaların uygulama öncesinde belirlenmesi, malzeme metrajlarının hazırlanması, iş programı ve maliyet analizlerinin desteklenmesi ile işletme ve bakım bilgilerinin proje teslimine aktarılması amacıyla kullanılmaktadır. Bu yaklaşım, tasarım ve saha ekipleri arasındaki koordinasyonu güçlendirirken uygulama hatalarının ve yeniden çalışma ihtiyacının azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Anel Elektrik; ulaşım altyapıları, uluslararası havalimanları, tünel ve raylı sistemler, limanlar, veri merkezleri, sağlık tesisleri, endüstriyel yapılar, spor tesisleri, eğitim ve kültür merkezleri, oteller, iş merkezleri ve alışveriş merkezleri gibi farklı kullanım amaçlarına sahip projelerde faaliyet göstermektedir. 1986’dan 2025 yılı sonuna kadar üç kıta ve 14 ülkede, toplam 13 milyon metrekareyi aşan alanda 200’den fazla projenin gerçekleştirilmesinde görev almıştır.

Şirket’in uluslararası faaliyet deneyimi Türkiye’nin yanı sıra Katar, Birleşik Arap Emirlikleri, Azerbaycan, Birleşik Krallık ve Hollanda başta olmak üzere farklı coğrafyalara uzanmaktadır. Farklı ülkelerde proje yürütülmesi; yerel mevzuata, teknik standartlara, sözleşme koşullarına, müşteri beklentilerine ve saha özelliklerine uyum sağlayabilecek esnek bir proje yönetimi yapısını gerekli kılmaktadır.

2025 yılı sonunda kesin kabul süreci devam eden elektromekanik projeler arasında Katar’daki Lusail Plaza Towers ve Al Khor Expressway Link Roads ile Birleşik Krallık’taki Shotton Mill ve Türkiye’de

yürütülen gemi projeleri bulunmaktadır. TOGG Gemlik Kampüsü, Galataport, Hamad Uluslararası Havalimanı North Node Lounges, Abu Dhabi Uluslararası Havalimanı Terminal Binası ve Katar Raylı Sistem projeleri ise raporlama dönemi itibarıyla tamamlanan çalışmalar arasında yer almaktadır.

Anel Elektrik'in konsolide faaliyet yapısı, temel elektromekanik taahhüt hizmetlerinin yanında işletme ve bakım, gemi elektrik-elektronik sistemleri, gayrimenkul ve telekomünikasyon faaliyetlerini de içermektedir. Telekomünikasyon faaliyet bölümünde 2025 yılı itibarıyla fiilen yürütülen bir proje bulunmamaktadır.

Anel Grup bünyesinde geri dönüşüm alanında faaliyet gösteren Anel Doğa Entegre Geri Dönüşüm Endüstri A.Ş., Anel Elektrik'in konsolidasyon yapısına dâhil olmamakla birlikte Grup'un sürdürülebilirlik ve döngüsel ekonomi vizyonunu tamamlayan şirketlerden biridir. Entegre geri dönüşüm yaklaşımıyla atıkların geri kazanılmasına ve kaynakların yeniden ekonomik döngüye kazandırılmasına yönelik çözümler sunan Anel Doğa, Grup'un çevresel etkilerin azaltılması ve kaynak verimliliğinin geliştirilmesine yönelik yaklaşımını desteklemektedir. Geri dönüşüm faaliyetleri, Anel Grup'un hizmet alanlarından birini oluşturmakta; çevresel, sosyal ve ekonomik boyutlarıyla sürdürülebilir değer yaratma anlayışını öne çıkarmaktadır. Bununla birlikte Anel Doğa'nın faaliyetleri ile çevresel performans göstergeleri, Anel Elektrik'in konsolide raporlama sınırında yer almadığından bu raporda sunulan emisyon, enerji ve diğer sürdürülebilirlik metriklerine dâhil edilmemiştir.

Şirket, faaliyetlerini Akılcılık, Gelişim, Saygı, Azim ve Beraberlik değerleri doğrultusunda yürütmektedir. Mühendislik yetkinliğinin sürekli geliştirilmesi, yüksek kalite standartlarının korunması, etkin maliyet ve kaynak planlaması, çalışan sağlığı ve güvenliği ile paydaşlarla uzun süreli ilişkilerin sürdürülmesi Anel Elektrik'in çalışma yaklaşımının temel unsurlarını oluşturmaktadır.

2.1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Anel Elektrik, kayıtlı sermaye sistemine tabi olup 31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 400.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 265.000.000 TL'dir. Her biri 1 TL nominal değerli paylardan oluşan Şirket sermayesi, tamamı hamiline yazılı A ve B grubu paylara ayrılmıştır. Tablo 1 Şirketin sermaye tutarı ve ortaklık yapısını göstermektedir.

Tablo 1. Şirketin sermaye tutarı ve ortaklık yapısı

Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)	Sermayedeki Oranı (%)	Oy Hakkı
A Grubu	53.454.935,13	20,17	Her pay için 2 oy
B Grubu	211.545.064,87	79,83	Her pay için 1 oy
Toplam	265.000.000,00	100,00	—

A Grubu payların tamamı Rıdvan Çelikel'e aittir. Bu paylar, yönetim kurulunun bağımsız üyeler dışındaki üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy kullanılması bakımından imtiyazlıdır. Genel kurul toplantılarında A Grubu payların her biri iki oy hakkı sağlamaktadır.

B Grubu paylar ise Şirket sermayesinin %79,83'ünü oluşturmakta ve Borsa İstanbul'da "ANELE" koduyla işlem görmektedir. B Grubu pay sahipleri genel kurul toplantılarında her bir pay için bir oy hakkına sahiptir.

Merkezi Kayıt Kuruluşu verilerine göre Şirket sermayesinin 31 Aralık 2025 itibarıyla %16,27'si fiili dolaşımda bulunmaktadır.

2.2.2. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

Anel Elektrik, faaliyetlerini yurt içinde ve yurt dışında kurulu bağlı ortaklıkları aracılığıyla proje taahhüt, gemi elektrik ve elektronik sistemleri, işletme ve bakım hizmetleri, gayrimenkul ve telekomünikasyon alanlarında sürdürmektedir. Tablo 2 Şirket'in 2025 yılı raporlama dönemi için bağlı ortaklıkları göstermektedir.

Tablo 2. Anel Elektrik Bağlı Ortaklıkları

Bağlı Ortaklık	Faaliyet Alanı	Ülke	Anel Elektrik'in Doğrudan Payı (%)
Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	Telekomünikasyon sistemleri	Türkiye	96,61
Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama ve inşaat faaliyetleri	Türkiye	52,50
Anel Dar Libya Constructing & Services LLC ⁽¹⁾	Elektromekanik proje tasarımı, taahhüt, işletme, bakım ve teknik altyapı	Libya	65,00
AnelMEP Maintenance and Operations LLC	Elektromekanik ve endüstriyel sistemlerin taahhüt, uygulama, bakım ve işletme hizmetleri	Katar	49,00
AnelMarin Gemi Elektrik Elektronik Sistemleri Tic. ve San. A.Ş.	Deniz araçlarının elektrik ve elektromekanik sistemlerinin projelendirilmesi, montajı ve bakımı	Türkiye	93,00
Anel Emirates General Contracting – Sole Proprietorship LLC	Proje taahhüt işleri	Birleşik Arap Emirlikleri	100,00
Anel Engineering & Contracting Ltd.	Elektrik ve mekanik sistemler	Birleşik Krallık	100,00

⁽¹⁾ İlgili şirketler raporlama döneminde herhangi bir faaliyetleri bulunmamaktadır.

Konsolide finansal tablolar kapsamında Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş.'deki Grup payı %98,39, AnelMEP Maintenance and Operations LLC'deki Grup payı ise %100 olarak belirtilmiştir. Tabloda gösterilen %52,50 ve %49 oranları Anel Elektrik'in söz konusu şirketlerdeki doğrudan sermaye paylarını ifade etmektedir.

Anel Elektrik, uluslararası proje taahhüt faaliyetlerini desteklemek ve faaliyet gösterdiği ülkelerdeki operasyonlarını yürütmek amacıyla yurt dışında şubeler bulundurmaktadır. Şubeler ayrı birer tüzel kişilik olmayıp Anel Elektrik'in organizasyon yapısı içinde faaliyet göstermektedir. Tablo 3 Anel Elektrik şubelerini göstermektedir.

Tablo 3. Anel Elektrik Şubeler

Şube	Ülke	Faaliyet Alanı
Doha Şubesi	Katar	Elektrik ve mekanik proje taahhüt
Bakü Şubesi	Azerbaycan	Elektrik ve mekanik proje taahhüt
Amsterdam Şubesi	Hollanda	Elektrik ve mekanik proje taahhüt

Bu şubeler, Anel Elektrik'in farklı coğrafyalarda üstlendiği projelerde müşteri ilişkileri, saha koordinasyonu ve proje uygulama süreçlerinin yerel düzeyde yürütülmesine katkı sağlamaktadır. Şubelerin faaliyetleri, Anel Elektrik'in konsolide raporlama sınırı içinde değerlendirilmektedir.

2.2. Değer Zinciri ve İş Modeli

Anel Elektrik'in iş modeli, büyük ölçekli yapı ve altyapı projelerinin elektrik ve mekanik sistemlerine yönelik mühendislik, tedarik, uygulama, sistem entegrasyonu, test ve devreye alma hizmetlerinin sözleşmeye dayalı olarak sunulmasına dayanmaktadır. Şirket; farklı teknik disiplinleri bütünleşik proje yönetimi altında bir araya getirerek güvenli, işlevsel ve teknik gerekliliklere uygun çözümler üretmektedir.

Proje sahibi, ana yüklenici, kamu kuruluşları ve özel sektör müşterileriyle yürütülen faaliyetlerin finansal sonuçları; proje portföyünün büyüklüğü, coğrafi dağılımı, sözleşme koşulları ve tamamlanma düzeyinden etkilenmektedir. Malzeme ve ekipman üreticileri, tedarikçiler, alt yükleniciler, lojistik şirketleri, çalışanlar ve müşteriler bu iş modelinin temel paydaşlarını oluşturmaktadır.

Konsolide değer yaratma yapısının merkezinde elektromekanik proje taahhüt faaliyetleri yer almakta; gemi elektrik-elektronik sistemleri ile gayrimenkul faaliyetleri iş modelini tamamlamaktadır. Anel Elektrik'in 2025 değer zinciri ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yoğunlaştığı alanlar Tablo 4'te gösterilmiştir.

Tablo 4. Anel Elektrik Değer Zinciri ve İklitle Bağlantılı Risk ve Fırsatla

Değer Zinciri	Faaliyet	Açıklama	İklitle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar Açısından Önemi
	Malzeme, ekipman ve teknik girdi tedariki	Elektromekanik projeler ve AnelMarin faaliyetlerinde kullanılan kablo, elektrik ve mekanik ekipman, elektronik bileşen, güç dağıtım ve kontrol sistemlerinin temini	Ham madde ve enerji fiyatları, karbon düzenlemeleri ve tedarik kesintileri proje maliyetlerini etkileyebilir. Yerel, enerji verimli ve düşük karbonlu ürünlerin

Değer Zinciri	Faaliyet	Açıklama	İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar Açısından Önemi
Yukarı yönlü			kullanılması maliyet ve emisyon azaltımı sağlayabilir.
	Tedarikçi ve alt yüklenici yönetimi	Tedarikçi ve alt yüklenicilerin teknik yeterlilik, kalite, maliyet, teslimat, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği ölçütleri doğrultusunda seçilmesi ve sözleşmelerinin yönetilmesi	Tedarikçilerin iklim risklerine karşı dayanıklılığı ve çevresel performansı proje sürekliliğini etkileyebilir. Tedarikçi değerlendirmelerine iklim ölçütlerinin eklenmesi değer zinciri dayanıklılığını güçlendirebilir.
	Lojistik ve destek hizmetleri	Yurt içi ve yurt dışı taşıma, gümrükleme, depolama, saha içi dağıtım ve proje uygulamalarını destekleyen dış hizmetler	Aşırı hava olayları, ulaşım kesintileri ve yakıt maliyetleri teslimat süreleri ile lojistik giderlerini artırabilir. Alternatif güzergâhlar ve düşük emisyonlu taşıma seçenekleri riskleri azaltabilir.
	Finansman ve iş ortakları	Bankalar, sigorta kuruluşları, teknik danışmanlar, hukuk hizmeti sağlayıcıları ve proje bazlı iş ortaklarıyla yürütülen süreçler	Finans kuruluşlarının çevresel koşulları ve sigorta maliyetlerindeki artış finansmana erişimi etkileyebilir. Sürdürülebilir projelere yönelik finansman araçları yeni kaynak imkânı sağlayabilir.
Doğrudan operasyonlar	İş geliştirme ve sözleşme yönetimi	Proje fırsatlarının değerlendirilmesi, ihale ve tekliflerin hazırlanması, teknik kapsamın belirlenmesi, maliyet ve süre tahminleri ile sözleşmelerin yönetilmesi	İklim etkilerinin teklif, fiyatlama, süre ve sözleşme koşullarına yeterince yansıtılmaması finansal risk doğurabilir. İklimle dayanıklı ve verimli yapılara yönelik talep yeni proje fırsatları oluşturabilir.
	Mühendislik, BIM ve proje planlama	Elektrik ve mekanik sistemlerin mühendisliği, tasarım incelemeleri, teknik hesaplamalar, BIM modelleme, disiplinler arası koordinasyon, bütçe ve iş programı çalışmaları	Enerji ve kaynak verimliliğinin tasarım aşamasında dikkate alınması sistemlerin kullanım dönemi etkilerini azaltabilir. BIM uygulamaları malzeme kullanımını ve uygulama hatalarını azaltma fırsatı sunabilir.
	Elektromekanik taahhüt ve saha uygulamaları	Elektrik ve mekanik sistemlerin tedariki, montajı ve entegrasyonu ile kalite kontrol, test, devreye alma ve kabul süreçleri	Aşırı sıcaklık, sel, yoğun yağış, fırtına ve su stresi; çalışan güvenliğini, saha erişimini, verimliliği, proje süresini ve maliyetleri etkileyebilir. İklimle dayanıklı altyapı yatırımları yeni iş imkânları yaratabilir.
	Gemi elektrik ve elektronik sistemleri	AnelMarin aracılığıyla gemi elektrik ve elektronik sistemlerinin tasarım, tedarik, kurulum, entegrasyon, test ve bakım faaliyetlerinin yürütülmesi	Malzeme ve enerji maliyetlerindeki değişimler faaliyetleri etkileyebilir. Denizcilik sektöründeki enerji verimliliği ve düşük karbon dönüşümü, yeni sistem ve modernizasyon taleplerini artırabilir.
	Gayrimenkul yönetimi ve kiralama	Anel Yapı Gayrimenkul bünyesindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerin işletilmesi, bakımı ve kiralınması	Binaların enerji tüketimi ve fiziksel iklim risklerine maruziyeti işletme giderlerini, kiralanabilirliği ve varlık değerini etkileyebilir. Enerji verimliliği uygulamaları maliyet

Değer Zinciri	Faaliyet	Açıklama	İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar Açısından Önemi
			tasarrufu ve dayanıklılık sağlayabilir.
	Kurumsal destek süreçleri	Finans, insan kaynakları, bilgi teknolojileri, hukuk, satın alma, iç kontrol, risk yönetimi, kalite, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği süreçleri	İklim risklerinin bütçeleme, sözleşme, sigorta, satın alma ve risk yönetimine dâhil edilmesi kurumsal dayanıklılığı artırabilir. Veri eksikliği ve yetersiz izleme ise karar alma süreçlerinde belirsizlik yaratabilir.
Aşağı yönlü	Müşteriler ve proje teslimi	Tamamlanan sistemlerin proje sahipleri, ana yükleniciler, kamu kurumları, altyapı işletmecileri, tersaneler ve diğer müşterilere teslim edilmesi	Müşterilerin enerji performansı, yeşil bina ve düşük karbonlu ekipman beklentilerindeki artış teknik gereklilikleri etkileyebilir. Bu beklentilere uygun çözümler rekabet avantajı sağlayabilir.
	İşletme, bakım ve teknik destek	Kurulan sistemlere yönelik işletme, bakım, onarım, arıza giderme, garanti, teknik destek ve modernizasyon hizmetlerinin sunulması	Aşırı hava olayları bakım ihtiyacını ve arıza sıklığını artırabilir. Önleyici bakım, otomasyon ve modernizasyon hizmetleri sistem verimliliğini ve kullanım ömrünü geliştirebilir.
	Sistemlerin kullanım dönemi	Elektromekanik sistemlerin tesis işletmecileri, kiracılar ve son kullanıcılar tarafından kullanılması; enerji, su ve operasyonel performansının yönetilmesi	Kullanıcı davranışları ve işletme koşulları sistemlerin enerji ve su tüketimini etkileyebilir. Verimli sistemler, otomasyon ve izleme çözümleri kullanım dönemi emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlayabilir.
	Uzun vadeli değer yaratımı	Enerji ve su verimli sistemler, bina otomasyonu, güç yönetimi, bakım ve modernizasyon uygulamalarıyla yapıların güvenilirliğine ve performansına katkı sağlanması	Düşük karbonlu ve iklime dayanıklı yapılara yönelik talep Şirket'in proje ve hizmet portföyü için uzun vadeli büyüme fırsatı oluşturabilir.

Değer zinciri, 2025 konsolide raporlama sınırı esas alınarak hazırlanmıştır. Bu nedenle konsolidasyon kapsamı dışında kalan AnelSis ve Anel Doğa faaliyetleri doğrudan operasyonlara dâhil edilmemiş; Anel Telekomünikasyon ise raporlama döneminde aktif projesi bulunmaması nedeniyle ayrı bir faaliyet başlığı altında gösterilmemiştir.

2.2.1. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Değer Zincirinde Yoğunlaşması

İklimle bağlantılı riskler ağırlıklı olarak malzeme ve ekipman tedariki ile farklı coğrafyalardaki proje sahalarında yoğunlaşmaktadır. Tedarik kesintileri, girdi maliyetleri ve aşırı hava olayları proje süreleri, çalışan güvenliği ve maliyetler üzerinde etkili olabilir. Fırsatlar ise enerji verimli sistemler, bina otomasyonu, iklime dayanıklı altyapılar ile bakım ve modernizasyon hizmetlerinde öne çıkmaktadır.

Tedarikçiler, proje sahaları ve teslim edilen sistemlerin kullanım dönemine ilişkin veriler henüz değer zincirinin tamamında aynı kapsam ve ayrıntıda elde edilememektedir. Bu nedenle yeterli veri bulunmayan alanlarda nicel değerlendirme yapılmamış; veri toplama ve izleme altyapısının geliştirilerek analiz kapsamının ilerleyen dönemlerde genişletilmesi öngörülmüştür.

3. YÖNETİŞİM

3.1. Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetişim Yapısı

Anel Elektrik, sürdürülebilirliği çevresel ve toplumsal sorumlulukların yanı sıra faaliyetlerin devamlılığını ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini destekleyen kurumsal bir yaklaşım olarak değerlendirmektedir. Şirket, mühendislik ve teknoloji alanındaki yetkinliklerini kullanarak faaliyetlerinin çevre, çalışanlar, toplum, müşteriler ve iş ortakları üzerindeki etkilerini yönetmeyi; sürdürülebilirlik ilkelerini proje süreçlerine ve değer zincirindeki iş ilişkilerine yansıtmayı amaçlamaktadır.

Kaynakların etkin kullanılması, enerji ve su tüketiminin izlenmesi, atıkların azaltılması ve geri kazanılması, sera gazı emisyonlarının yönetilmesi, çalışan sağlığı ve güvenliğinin korunması, etik ilkelere bağlılık ve sorumlu tedarik uygulamaları bu yaklaşımın temel bileşenleri arasında yer almaktadır. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları gözetilerek yürütülen çalışmalarda sürekli gelişim anlayışı benimsenmektedir. 2025 yılında sürdürülen Ar-Ge çalışmalarında enerji verimliliği, dijitalleşme ve sürdürülebilir üretim teknolojilerinin öne çıkması da bu yaklaşımı desteklemektedir.

Sürdürülebilirlikle ilişkili konular, Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında üst yönetim, ilgili Yönetim Kurulu komiteleri ve operasyonel birimlerin katılımıyla yönetilmektedir. Çevre politikasının uygulanması ve gözetimi üst yönetimin sorumluluğunda yürütülürken Sağlık, Güvenlik ve Çevre Komitesi, faaliyet sonuçları ve belirlenen ihtiyaçlar hakkında yönetime düzenli bilgi sunmaktadır. Organizasyon yapısında yer alan Kalite, İş Sağlığı ve Güvenliği ile Yönetim Sistemleri fonksiyonları da ilgili uygulamaların operasyonlarda yürütülmesini desteklemektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve İç Denetim birimi ise kendi yetki alanları doğrultusunda yönetim yapısına katkı sağlamaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, Şirket'in mevcut risk yönetimi, iç kontrol ve stratejik değerlendirme süreçleriyle bağlantılı şekilde ele alınmaktadır. 2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, doğrulanması ve konsolide edilmesine yönelik süreçlerin geliştirilmesine devam edilmiştir. Değer zinciri ve farklı proje coğrafyalarına ilişkin verilerin henüz aynı kapsamda elde edilemediği alanlarda değerlendirmeler, raporlama tarihinde erişilebilen makul ve desteklenebilir bilgilere dayandırılmıştır. Önümüzdeki dönemlerde veri altyapısının güçlendirilmesi ve sürdürülebilirlik göstergelerinin risk yönetimi ile karar alma süreçlerine daha sistematik biçimde dâhil edilmesi hedeflenmektedir.

Raporlama döneminin ardından, bilanço tarihinden sonraki gelişmeler kapsamında, Yönetim Kurulu'nun 12 Ağustos 2026 tarihli kararıyla Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuş; "Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Usul ve Esasları" ile Sürdürülebilirlik Politikası kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Aynı çerçevede, Komite koordinasyonunda faaliyet gösterecek Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Bu yapı, sürdürülebilirlikle bağlantılı çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularının Şirket stratejisi ve karar alma süreçlerine entegrasyonunu; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ile TSRS 1 ve TSRS 2 başta olmak üzere ilgili düzenlemelere uyumun gözetimini amaçlamaktadır.

3.2. Yönetim Kurulu’nun Sürdürülebilirlikteki Rolü

Anel Elektrik Yönetim Kurulu, Şirket’in uzun vadeli değer yaratma kapasitesini ve faaliyetlerinin devamlılığını gözeterek stratejik yönelimin belirlenmesinden, finansal ve operasyonel performansın değerlendirilmesinden ve kurumsal risklerin yönetilmesinden sorumludur. Kurul, gözetim görevini şeffaflık, eşitlik, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda yerine getirmektedir.

Anel Elektrik Yönetim Kurulu, 31 Aralık 2025 itibarıyla beş üyeden oluşmaktadır. Kurulda Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, bir Yönetim Kurulu üyesi ve iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesi görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu’nun yapısı, üyelerin görevleri, mesleki deneyimleri ve özgeçmişleri hakkında ayrıntılı bilgiler 2025 Faaliyet Raporu’nun “Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler” bölümünde sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlikle ve iklimle bağlantılı konular, Yönetim Kurulu’nun strateji, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerine ilişkin genel gözetim sorumluluğu kapsamında değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu; finansal, operasyonel ve sektörel risklerin yanı sıra proje maliyetleri, sözleşmeler, tahsilatlar, döviz kuru hareketleri ve finansman koşullarının Şirket’in faaliyetlerinin sürekliliği üzerindeki etkilerini izlemektedir. İklime bağlantılı unsurların bu alanlar üzerindeki mevcut ve olası etkileri de Şirket’in risk değerlendirme süreçleriyle bağlantılı şekilde ele alınmaktadır.

Yönetim Kurulu, 2025 yılı boyunca Şirket’in finansal ve operasyonel sonuçlarını, proje portföyünün gelişimini ve belirlenen performans hedeflerine ulaşma düzeyini değerlendirmiştir. Faaliyet Raporu’nda satış gelirlerindeki artışın yanı sıra finansman giderleri ve proje bazlı maliyetlerin kârlılık üzerindeki etkisinin Kurul tarafından gözden geçirildiği belirtilmektedir. Yönetim Kurulu, operasyonel verimliliğin artırılması, uluslararası projelerde büyümenin sürdürülmesi ve finansal yapının güçlendirilmesine yönelik çalışmaların Şirket’in gelecekteki performansını desteklemesini beklemektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından görev alanları kapsamında hazırlanan değerlendirme ve öneriler Yönetim Kurulu’na sunulmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılında altı kez toplanmış ve altı rapor hazırlamıştır. İç kontrol süreçleri kapsamında finansal işlemler, operasyonel faaliyetler ve öncelikli risk alanlarında elde edilen bulgular ise Denetimden Sorumlu Komite aracılığıyla Yönetim Kurulu’na aktarılmıştır. Yönetim Kurulu, iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin mevcut yapı içinde etkin çalıştığını değerlendirmekte ve değişen faaliyet koşulları ile mevzuat doğrultusunda geliştirilmesini gözetmektedir.

Sürdürülebilirlikle bağlantılı konuların değerlendirilmesinde, ekonomik hedefler ile çevresel ve sosyal öncelikler arasında ortaya çıkabilecek ödünleşimler (trade-off) Yönetim Kurulu’nun gözetiminde ele alınmaktadır. Büyüme, kârlılık ve yatırım getirisi hedefleri ile emisyonların azaltılması, kaynak verimliliği ve sosyal etki gibi sürdürülebilirlik öncelikleri arasındaki dengelerin, uzun vadeli değer yaratma anlayışı çerçevesinde ve Şirket’in risk iştahı gözetilerek değerlendirilmesi esastır. Raporlama döneminin ardından oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi, bu ödünleşimlerin değerlendirilmesine ilişkin analizleri Yönetim Kurulu’nun karar alma süreçlerine sunmakla görevlendirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite tarafından gerçekleştirilen çalışmalar ve hazırlanan toplantı tutanakları Yönetim Kurulu’na sunulmaktadır. Böylece sürdürülebilirlikle ilişkili olabilecek stratejik, operasyonel, finansal ve mevzuata

uyum riskleri mevcut yönetim ve iç kontrol yapısı içerisinde Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine aktarılmaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin ölçüm ve izleme süreçlerinin gelişmesine paralel olarak, Yönetim Kurulu'na sunulan bilgilerin kapsamının ve iklim göstergelerinin stratejik karar alma süreçleriyle ilişkisinin ilerleyen dönemlerde güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

3.3. Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin Sürdürülebilirlik Yetkinlikleri

2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlikle ilgili konular; Yönetim Kurulu üyeleri ile üst yönetimin mesleki deneyimleri, sektör bilgileri ve strateji, risk yönetimi, finans ve kurumsal yönetim alanlarındaki birikimleri çerçevesinde değerlendirilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri, mesleki deneyimleri ve özgeçmişlerine ilişkin ayrıntılı bilgi Faaliyet Raporu'nun "Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler" bölümünde sunulmaktadır.

Raporlama döneminden sonra kabul edilen Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Usul ve Esasları ile Yönetim Kurulu, üst yönetim, Komite ve ÇSY Çalışma Grubu üyelerinin sürdürülebilirlik, TSRS ve iklim değişikliği alanlarındaki bilgi ve yetkinlik ihtiyaçlarının değerlendirilmesi sistematik bir yapıya kavuşturulmuştur. Bu kapsamda eğitim programlarının planlanması ve gerekli hâllerde bağımsız danışman veya uzman görüşünden yararlanılması öngörülmektedir. İlgili yöneticiler, çalışanlar ve konu uzmanları da ihtiyaç doğrultusunda Komite toplantılarına davet edilebilecektir. Bu yapı aracılığıyla sürdürülebilirlikle ilgili yetkinliklerin yönetim ve operasyon düzeyinde geliştirilmesi hedeflenmektedir.

3.4. Yönetim Kurulu'na Bilgilendirme Mekanizması ve Sıklığı

Anel Elektrik'te finansal performans, operasyonel faaliyetler, kurumsal riskler ve iç kontrol süreçlerine ilişkin bilgiler, ilgili birimler ve Yönetim Kurulu komiteleri aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi görev alanındaki tespit ve önerilerini, Denetimden Sorumlu Komite ise finansal raporlama, muhasebe, iç kontrol ve denetim süreçlerine ilişkin değerlendirmelerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na iletmektedir.

2025 Faaliyet Raporu'na göre Riskin Erken Saptanması Komitesi yıl içinde altı kez toplanmış ve altı rapor hazırlamıştır. Komite tarafından finansal, operasyonel ve sektörel risklere ilişkin gerçekleştirilen değerlendirmeler Yönetim Kurulu'na sunulmuş; Yönetim Kurulu da bu raporlar doğrultusunda risk yönetimi süreçlerini gözden geçirerek gerekli görülen tedbirlerin alınmasını sağlamıştır. Ayrıca 2025 yılında finansal süreçler, operasyonel faaliyetler ve risk alanlarına ilişkin incelemeler sonucunda elde edilen bulgular, Denetimden Sorumlu Komite aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.

Raporlama döneminde bilgilendirme mekanizması ağırlıklı olarak finansal ve operasyonel sonuçlar, risk yönetimi, iç kontrol ve mevzuata uyum konularını kapsamıştır. Raporlama döneminden sonra kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin ise sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar, hedeflerin gerçekleşme durumu ve raporlama süreçleri hakkında Yönetim Kurulu'na düzenli bilgi sunması öngörülmüştür.

3.5. Yönetim Kurulu Komiteleri

Anel Elektrik'te Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler; risklerin değerlendirilmesi, iç kontrol ve finansal raporlama sistemlerinin gözetimi, bağımsız denetim süreçlerinin izlenmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi yoluyla Yönetim Kurulu'nun çalışmalarını desteklemektedir.

Şirket bünyesinde aşağıdaki Yönetim Kurulu komiteleri faaliyet göstermektedir:

- Denetimden Sorumlu Komite
- Riskin Erken Saptanması Komitesi
- Kurumsal Yönetim Komitesi

Ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup bu komitelere ait görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Komiteler, kendi görev alanları kapsamında ulaştıkları bulgu, değerlendirme ve önerileri yazılı olarak Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Sürdürülebilirlikle ve iklimle bağlantılı konular; finansal raporlama, risk yönetimi, iç kontrol, kurumsal yönetim ve paydaş ilişkileriyle bağlantılı oldukları ölçüde mevcut komitelerin görev alanları içinde değerlendirilmektedir. 2025 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu'na bağlı ayrı bir Sürdürülebilirlik Komitesi bulunmamaktadır. Çevre, kalite ve çalışan güvenliğine ilişkin uygulamalar ise organizasyon yapısındaki Kalite, İş Sağlığı ve Güvenliği ile Yönetim Sistemleri fonksiyonları tarafından desteklenmektedir.

Komitelerin etkin biçimde çalışabilmesi için ihtiyaç duyulan bilgi ve değerlendirmeler ilgili yöneticilerden ve uzmanlardan temin edilmekte; komite çalışmaları sonucunda hazırlanan raporlar Yönetim Kurulu'nun gözetim ve karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır.

3.5.1. Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komite; Şirket'in muhasebe sisteminin, finansal raporlama süreçlerinin, kamuya açıklanacak finansal bilgilerin, bağımsız denetim faaliyetlerinin ve iç kontrol ile iç denetim sistemlerinin işleyişini gözetmektedir.

Komite, yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in uyguladığı muhasebe ilkelerine uygunluğu, doğruluğu ve gerçeğe uygunluğu hakkında ilgili yöneticiler ile bağımsız denetçinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmesini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi ve çalışmalarının izlenmesi de Komite'nin sorumlulukları arasındadır.

3.5.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşmakta ve faaliyetlerini Yönetim Kurulu'na bağlı olarak sürdürmektedir. Komite; Şirket'in varlığını, gelişimini ve faaliyetlerinin devamlılığını etkileyebilecek finansal, operasyonel, sektörel ve hukuki risklerin erken aşamada belirlenmesi ve bu risklere karşı gerekli önlemlerin geliştirilmesi amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

Şirket'in proje bazlı faaliyet yapısından kaynaklanan maliyet, tahsilat ve sözleşme riskleri ile döviz kuru, finansman maliyetleri ve piyasa koşullarından doğabilecek etkiler Komite'nin değerlendirme alanları arasında bulunmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı unsurlar da Şirket'in faaliyetlerini, finansal yapısını veya proje sürekliliğini etkiledikleri ölçüde mevcut risk yönetimi çerçevesinde ele alınmaktadır.

Komite, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini en az yılda bir kez gözden geçirerek değerlendirme ve önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılında altı kez toplanmış ve Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere altı rapor hazırlamıştır.

3.5.3. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komite; kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını izlemekte, uygulanmayan ilkelerin gerekçelerini ve ortaya çıkabilecek çıkar çatışmalarını değerlendirmekte ve uygulamaların geliştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktadır.

Komite aynı zamanda Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetlerini gözetmekte ve pay sahipliği haklarının korunmasına yönelik çalışmaların etkinliğini izlemektedir. Ayrı bir yapılanma oluşturulmaması nedeniyle Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Komite, görev alanına ilişkin tespit ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak iletmektedir.

3.5.4. Sürdürülebilirlik Komitesi

Raporlama döneminin ardından, Yönetim Kurulu'nun 12 Ağustos 2026 tarihli kararıyla, Şirket'in sürdürülebilirlik faaliyetlerinin etkin bir kurumsal yönetim yapısı altında yürütülmesi ve ÇSY konularındaki risk ve fırsatların Şirket stratejisi ile karar alma süreçlerine entegre edilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Aynı kararla "Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Usul ve Esasları" kabul edilmiş ve Komite üyeleri belirlenmiştir. Karar, katılan üyelerin oybirliğiyle alınmıştır.

Komite, farklı fonksiyonların temsilini sağlayacak biçimde en az üç üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu kararıyla belirlenen Komite üyeleri aşağıdaki gibidir:

Tablo 5. Sürdürülebilirlik Komite Yapısı

Adı Soyadı	Komitedeki Görevi	Yönetim Kurulundaki Sıfatı
Avniye Mukaddes ÇELİKEL	Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Orhan Saltuk ERTOP	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Emin Ümit DEMİRHAN	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik konularındaki danışma ve koordinasyon organı olarak faaliyet göstermekte ve Yönetim Kurulu'nun gözetim ve denetimi altında çalışmaktadır.

Komite; Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi, politika, hedef ve önceliklerinin oluşturulmasına ilişkin Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak, sürdürülebilirlik stratejisinin Şirket'in genel stratejisi, iş modeli, yatırım kararları ve risk yönetimi süreçleriyle bütünleştirilmesini gözetmek, ÇSY performansını takip etmek, sürdürülebilirlikle ilgili kısa, orta ve uzun vadeli risk ve fırsatların belirlenmesini ve değerlendirilmesini gözetmek, ilgili ulusal ve uluslararası düzenlemeleri takip etmek, SPK ve KGK düzenlemelerine uyum çalışmalarını gözetmek ile sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin gerçekleştirmeleri takip ederek Yönetim Kurulu'na düzenli bilgi sunmakla görevlidir.

Komite ayrıca, TSRS kapsamında hazırlanacak sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinin gözetiminden sorumludur. Çalışma Usul ve Esasları çerçevesinde Komite'nin görevleri; yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrikler ve hedefler boyutlarını kapsamakta olup, iklimle ilgili risk ve fırsatların TSRS 2 çerçevesinde değerlendirilmesi, sera gazı emisyonları ve çevresel performansın izlenmesi, SPK Sürdürülebilirlik İlkelerine uyumun gözetimi, sürdürülebilirlik raporlaması, veri yönetimi ve güvence denetimi süreçlerinin koordinasyonunu da içermektedir.

Komite, görevlerini etkin biçimde yerine getirebilmek amacıyla yılda en az dört kez ve gerekli görülen diğer zamanlarda toplanır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hâle getirilerek üyeler tarafından imzalanır ve Şirket'in belge saklama politikalarına uygun olarak muhafaza edilir. Komite; Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite başta olmak üzere Yönetim Kurulu bünyesindeki diğer komitelerle koordinasyon içerisinde çalışır; görev alanlarının kesiştiği konularda mükerrer süreçlerin önlenmesi ve etkin bilgi paylaşımı esastır. Finansal raporlama ile sürdürülebilirlik raporlaması arasındaki bağlantı dikkate alınarak Denetimden Sorumlu Komite ile gerekli koordinasyon sağlanır.

Komite'nin gözetim görevi, Şirket yönetiminin sürdürülebilirlik konularındaki sorumluluklarını ortadan kaldırmaz. Sürdürülebilirlik bilgilerinin hazırlanması, veri sistemlerinin işletilmesi, ilgili risklerin yönetilmesi ve gerekli kontrollerin uygulanması ilgili Şirket birimlerinin ve yöneticilerinin sorumluluğunda olup, Yönetim Kurulu'nun kanun ve mevzuattan doğan devredilemez görev ve yetkileri saklıdır.

3.6. Stratejik Denetim ve Ödünleşimlerin Değerlendirilmesi

Raporlama döneminde sürdürülebilirlikle bağlantılı konular, Şirket'in mevcut stratejik planlama, risk yönetimi ve iç kontrol süreçleri kapsamında ele alınmıştır. Şirket'in öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konuları ile bunlara bağlı risk ve fırsatlar süreç bazlı değerlendirmeler aracılığıyla belirlenmiş; iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar mevcut risk yönetimi ve stratejik planlama süreçleri içerisinde değerlendirilmiştir.

Raporlama döneminin ardından yürürlüğe giren yapıda, sürdürülebilirlik stratejisinin Şirket'in genel stratejisi, iş modeli, yatırım kararları ve risk yönetimi süreçleriyle bütünleştirilmesinin gözetimi Sürdürülebilirlik Komitesi'ne verilmiştir. Komite; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in iş modeli, stratejisi ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve beklenen etkilerini kısa, orta ve uzun vadeli boyutlarıyla değerlendirmekte; iklim değişikliği dâhil sürdürülebilirlik konularının finansal performans, nakit akışları, finansmana erişim ve sermaye maliyeti üzerindeki olası etkilerini gözetmekte ve Şirket stratejisinin sürdürülebilirlikle ilgili risklere karşı dayanıklılığının değerlendirilmesini sağlamaktadır.

Gerekli görülmesi hâlinde iklim senaryo analizleri ve dayanıklılık analizlerinin yürütülmesi teşvik edilmektedir.

Büyük yatırım, proje, birleşme, satın alma veya diğer stratejik kararlar öncesinde, Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmesi gereken hâllerde ilgili çalışma gruplarından sürdürülebilirlik etki değerlendirmesi talep edilmesi Komite'nin görevleri arasındadır. Böylece önemli işlem ve yatırım kararlarında sürdürülebilirlik ve iklim boyutunun dikkate alınması hedeflenmektedir. Bu değerlendirmelerde, ekonomik hedefler ile çevresel ve sosyal öncelikler arasında ortaya çıkabilecek ödünleşimler bütüncül biçimde ele alınmakta ve uzun vadeli değer yaratma anlayışı çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun karar alma sürecine sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlikle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine ilişkin süreçler ile iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin değerlendirilmesi Komite tarafından gözetilmekte; sürdürülebilirlik risklerinin Şirket'in kurumsal risk yönetimi sistemiyle bütünleştirilmesi sağlanmaktadır. Komite bu görevlerini yerine getirirken Riskin Erken Saptanması Komitesi ile koordinasyon içerisinde çalışmakta; sürdürülebilirlikle ilgili risklerin Şirket'in genel risk envanterine dâhil edilmesi ve önemlilik seviyelerinin düzenli olarak değerlendirilmesi gözetilmektedir.

3.7. Operasyonel Sorumluluklar ve Destekleyici Birimler

Anel Elektrik'te sürdürülebilirlik yaklaşımının iş süreçlerine aktarılması, operasyonel birimler ile kurumsal destek fonksiyonlarının kendi sorumluluk alanlarında yürüttüğü çalışmalar aracılığıyla sağlanmaktadır. 2025 organizasyon yapısında proje yönetimi, teklif, ticari yönetim ve mühendislik birimlerinin yanı sıra kalite, iş sağlığı ve güvenliği, yönetim sistemleri, satın alma, insan kaynakları, finans, muhasebe, hukuk ve bilgi teknolojileri fonksiyonları yer almaktadır.

Kalite, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği süreçleri; ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standartlarını bir araya getiren Entegre Yönetim Sistemi kapsamında yürütülmektedir. Bu yapı altında kalite gereklilikleri, çevresel etkiler ve çalışan güvenliğine ilişkin riskler birlikte değerlendirilmekte; belirlenen kontrol ve iyileştirme uygulamalarının projelere ve kurumsal süreçlere yansıtılması amaçlanmaktadır.

Çevre Politikası'nın uygulanması üst yönetimin sorumluluğunda yürütülmekte; Sağlık, Güvenlik ve Çevre Komitesi ile ilgili yönetim sistemi birimleri, gerçekleştirdikleri çalışmaların sonuçlarını yönetime raporlamaktadır. Ofisler, proje sahaları ve işletme-bakım hizmeti sunulan yapılardaki çevre ve iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları izlenmekte; saha denetimleri, risk değerlendirmeleri, acil durum çalışmaları ve farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Proje sahalarında hazırlanan iş sağlığı, güvenliği ve çevre raporları ile İş Güvenliği Kurulu değerlendirmeleri, belirlenen uygunsuzlukların ve iyileştirme ihtiyaçlarının takip edilmesini desteklemektedir.

Alt yüklenicilerin özellikle iş güvenliği performansı Anel'IN portalı üzerinden izlenmekte; sözleşme süreçlerinde Çevresel Sürdürülebilirlik taahhütnamesinden yararlanılmaktadır. Böylece çevresel ve sosyal gerekliliklerin yalnızca doğrudan operasyonlarda değil, tedarikçi ve alt yüklenici ilişkilerinde de dikkate alınması amaçlanmaktadır.

TSRS kapsamındaki açıklamalarda kullanılan veriler, ilgili proje ve destek birimlerinden temin edilerek raporlama sürecinde bir araya getirilmektedir. İlk TSRS raporlama döneminde edinilen deneyim doğrultusunda 2025 yılında veri akışlarının, hesaplama yöntemlerinin ve kontrol süreçlerinin geliştirilmesine devam edilmiştir. İlerleyen dönemlerde birimler arasındaki veri sorumluluklarının daha açık biçimde tanımlanması, değer zinciri verilerinin kapsamının genişletilmesi ve sürdürülebilirlik göstergelerinin Entegre Yönetim Sistemi ile kurumsal karar alma süreçleriyle bağlantısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

3.8. İç Kontrol ve Denetim Mekanizması

Anel Elektrik'in iç kontrol sistemi; finansal raporlamanın güvenilirliğini sağlamak, Şirket varlıklarını korumak, faaliyetlerin mevzuata uygun biçimde yürütülmesini desteklemek ve karşılaşılan riskleri yönetmek amacıyla oluşturulmuştur. Kontrol süreçleri; görevlerin ayrılığı, yetki ve onay mekanizmaları ile düzenli raporlama ilkelerine dayanmaktadır.

2025 yılında finansal süreçler, operasyonel faaliyetler ve öncelikli risk alanları gözden geçirilmiş; belirlenen bulgu ve iyileştirme ihtiyaçları Denetimden Sorumlu Komite aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır. Denetimden Sorumlu Komite; muhasebe ve finansal raporlama sistemlerinin, bağımsız denetim sürecinin ve iç kontrol mekanizmalarının işleyişini gözetmekte, kamuya açıklanacak finansal tablolara ilişkin değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi ise Şirket'in faaliyetlerinin sürekliliğini etkileyebilecek finansal, operasyonel, sektörel ve hukuki riskleri değerlendirmekte; risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini en az yılda bir kez gözden geçirmektedir. Komite 2025 yılında altı kez toplanarak altı rapor hazırlamış ve değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na iletmıştır. Yönetim Kurulu, mevcut iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin etkin şekilde çalıştığını değerlendirmekte; faaliyet yapısındaki gelişmeler ve mevzuat değişiklikleri doğrultusunda sistemlerin sürekli iyileştirilmesini gözetmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı bilgilerin hazırlanmasında da mevcut yetkilendirme, veri kontrolü ve raporlama mekanizmalarından yararlanılmaktadır. İlgili birimlerden temin edilen verilerin dayanak belgelerle desteklenmesi, hesaplama yöntemlerinin tutarlı biçimde uygulanması ve konsolide bilgilerin gözden geçirilmesi raporlama kontrollerinin temelini oluşturmaktadır. Sürdürülebilirlik veri altyapısının gelişimine paralel olarak veri sahipliğinin, kontrol adımlarının ve doğrulama süreçlerinin daha sistematik hâle getirilmesi hedeflenmektedir.

3.9. Komiteler Arası Koordinasyon ve Risk Yönetimi

Anel Elektrik'te risk yönetimi, iç kontrol ve kurumsal yönetim süreçleri, Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler ile ilgili operasyonel ve destekleyici birimlerin görev alanları doğrultusunda yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular da finansal veya operasyonel etkileri ölçüsünde bu yapıya dâhil edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in faaliyetlerinin sürekliliğini etkileyebilecek riskleri değerlendirerek gerekli tedbirlere ilişkin Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite finansal raporlama, bağımsız denetim ve iç kontrol süreçlerini gözetirken Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve yatırımcı ilişkileri çalışmalarını izlemektedir.

Çevre, kalite ve çalışan güvenliğine ilişkin konular ise Sağlık, Güvenlik ve Çevre Komitesi ile Kalite, İş Sağlığı ve Güvenliği ve Yönetim Sistemleri fonksiyonları tarafından takip edilmektedir. Komiteler ve ilgili birimlerce oluşturulan bulgu ve değerlendirmelerin üst yönetime ve Yönetim Kurulu'na iletilmesi, sürdürülebilirlikle bağlantılı konuların mevcut risk yönetimi ve kontrol süreçleriyle koordineli biçimde ele alınmasını desteklemektedir.

3.10. Sürdürülebilirlik Politikası

Raporlama dönemi itibarıyla Şirket, çevresel ve sosyal konulardaki yaklaşımını mevcut kurumsal politikaları çerçevesinde yürütmüştür. Çevre Politikası, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası, Etik İlkeler Politikası ve İnsan Kaynakları Politikası gibi mevcut belgeler, sürdürülebilirlikle ilgili faaliyetlerin yürütülmesine temel oluşturmuştur. Bu dönemde, sürdürülebilirlik yaklaşımını bütüncül biçimde ele alan kurumsal bir sürdürülebilirlik politikasının hazırlanmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Raporlama döneminin ardından, Yönetim Kurulu tarafından Sürdürülebilirlik Politikası kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Politika; Anel Elektrik ve bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde ekonomik büyüme ile çevresel sorumluluk, sosyal gelişim ve güçlü kurumsal yönetim ilkelerini dengeli biçimde yöneterek sürdürülebilir değer yaratmayı temel kurumsal yaklaşım olarak benimsemektedir. Politika; Şirket'i, bağlı ortaklıklarını, yurt içi ve yurt dışındaki tüm faaliyetlerini, çalışanlarını, yöneticilerini, tedarikçilerini, alt yüklenicilerini ve iş ortaklarını kapsamaktadır.

Sürdürülebilirlik Politikası'nın başlıca unsurları; kurumsal yönetim (dürüstlük, şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik, etik davranış ve sorumluluk ilkeleri), çevresel sorumluluk (enerji ve doğal kaynakların verimli kullanımı, atık azaltımı, geri kazanım, sera gazı emisyonlarının azaltılması ve iklim değişikliğine uyum), sosyal sorumluluk (güvenli, sağlıklı, kapsayıcı ve eşit fırsatlar sunan bir çalışma ortamı, insan haklarına saygı ve çeşitlilik), iş sağlığı ve güvenliği, sürdürülebilir tedarik zinciri, topluma katkı ile Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve TSRS başta olmak üzere uluslararası ilkelere uyumdur.

Politika, Yönetim Kurulu tarafından 12.08.2026 tarihinde onaylanmıştır. Politikanın uygulanmasının gözetimi Yönetim Kurulu'nun sorumluluğunda olup; uygulamaya ilişkin koordinasyon, izleme ve sürekli iyileştirme faaliyetleri Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir.

3.11. Ücretlendirme ve Performans Mekanizması

Anel Elektrik'te Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere yönelik ücretlendirme uygulamaları, Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen "Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları" kapsamında yürütülmektedir. Söz konusu esaslar, ücretlendirme uygulamalarının Şirket'in faaliyet yapısı, uzun vadeli hedefleri, stratejileri, etik değerleri ve iç dengeleriyle uyumlu olmasını amaçlamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in finansal durumu ve uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak ücretlendirmeye ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine sağlanacak ücretlerin şekli ve tutarı, Komite'nin önerisi değerlendirilerek Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Üst düzey yönetici ücretleri ise görev ve unvanın kapsamı, yapılan işin niteliği, liyakat, deneyim, bireysel performans ve Şirket'in mali durumu dikkate alınarak belirlenmektedir. Ücretlendirme uygulamaları yılda bir kez gözden geçirilmekte ve paydaşların çıkarlarını olumsuz etkileyebilecek teşvik mekanizmalarından kaçınılmaktadır.

Raporlama döneminde Yönetim Kurulu üyeleri veya üst düzey yöneticilerin ücretlerini sürdürülebilirlik, sera gazı emisyonları ya da iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin performans göstergelerine bağlayan özel bir teşvik mekanizması bulunmamaktadır.

Sürdürülebilirlik verilerinin kapsamı ve güvenilirliği geliştikçe çevresel, sosyal ve yönetim göstergelerinin yönetici performansının değerlendirilmesinde kullanılabilirliğinin gözden geçirilmesi ve uygun göstergelerin ücretlendirme sistemine kademeli olarak dâhil edilmesi değerlendirilecektir.

4. STRATEJİ

4.1. Stratejik Yaklaşım

Anel Elektrik'in stratejik odağı, proje portföyünün korunmasının yanı sıra operasyonel verimliliğin ve finansal dayanıklılığın güçlendirilmesine yönelmiştir. Şirket, uluslararası proje taahhüt ve mühendislik faaliyetlerini sürdürürken mevcut kaynakların etkin kullanılması, proje maliyetlerinin kontrolü ve sürdürülebilir nakit akışının desteklenmesini önceliklendirmiştir.

Raporlama döneminde operasyonel verimliliğin artırılması, proje maliyetlerinin etkin biçimde yönetilmesi, işletme sermayesi ve nakit akışının güçlendirilmesi ile finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi stratejik öncelikler arasında yer almıştır. Şirket, finansal dayanıklılığını desteklerken yeni proje fırsatlarını değerlendirmeyi, proje portföyünü geliştirmeyi ve uluslararası pazarlardaki faaliyetlerini genişletmeyi amaçlamaktadır.

Teknoloji ve mühendislik yetkinliklerinin geliştirilmesi 2025 stratejisinde daha belirgin bir konuma taşınmıştır. Faaliyet dönemindeki Ar-Ge çalışmaları enerji verimliliği, dijitalleşme ve sürdürülebilir üretim teknolojileri üzerinde yoğunlaşmıştır. BIM, sistem entegrasyonu, otomasyon ve enerji yönetimi çözümleri; proje uygulamalarında verimliliği artırmanın yanında müşterilerin düşük karbonlu ve yüksek performanslı yapılara yönelik beklentilerine cevap verebilecek gelişim alanları olarak değerlendirilmektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar 2025 yılında proje seçimi, teklif ve sözleşme yönetimi, tedarik, saha uygulamaları, sigorta ve finansman süreçleriyle ilişkili olarak ele alınmaktadır. Farklı coğrafyalardaki fiziksel iklim koşulları ile enerji, karbon ve bina performansına ilişkin düzenlemelerin Şirket'in faaliyetleri üzerindeki olası etkileri değerlendirilirken; enerji verimli binalar, veri merkezleri, akıllı bina sistemleri, modernizasyon ve iklime dayanıklı altyapı yatırımları potansiyel büyüme alanları olarak izlenmektedir. Veri altyapısının geliştirilmesine paralel olarak bu değerlendirmelerin stratejik planlama, bütçeleme ve yatırım kararlarıyla bağının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

4.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Anel Elektrik, iklim değişikliğinin iş modeli, proje portföyü, değer zinciri ve finansal performansı üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini kurumsal risk yönetimi ve stratejik planlama süreçleriyle bağlantılı olarak değerlendirmektedir. İnceleme kapsamına başta elektromekanik proje taahhüt faaliyetleri olmak üzere gemi elektrik ve elektronik sistemleri, işletme ve bakım hizmetleri, yatırım amaçlı gayrimenkuller, tedarikçi ve alt yüklenici ilişkileri ile yurt içi ve yurt dışındaki proje sahaları dâhil edilmektedir.

Şirket'in farklı coğrafyalarda ve sözleşmeye dayalı olarak yürüttüğü proje faaliyetleri nedeniyle iklim risklerinin etkileri; projenin konumu, süresi, teknik kapsamı, sözleşme koşulları ve tedarik yapısına göre değişebilmektedir. Türkiye, Katar, Birleşik Arap Emirlikleri, Birleşik Krallık, Hollanda ve Azerbaycan'daki

operasyonların farklı iklim koşullarına ve düzenleyici çerçevelere tabi olması değerlendirmelerde dikkate alınmaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi için ihtiyaç duyulan kaynaklar; yıllık bütçe, teklif ve proje planlama, satın alma, iş sağlığı ve güvenliği, sigorta, bakım, bilgi teknolojileri ve insan kaynağı süreçleri kapsamında ele alınmaktadır. Tespit edilen ilave ihtiyaçlar, ilgili operasyonel birimler ve üst yönetim tarafından değerlendirilerek gerekli görüldüğünde proje bütçelerine, iş programlarına ve kurumsal planlara yansıtılmaktadır.

Risk ve fırsatlar; değer zincirinde ortaya çıktıkları aşama, etkilenebilecek faaliyet veya varlık, gerçekleşme olasılığı, olası etkinin büyüklüğü ve ortaya çıkabileceği zaman dilimi dikkate alınarak analiz edilmektedir. Değerlendirmelerde proje süreleri, sözleşme yükümlülükleri, tedarik koşulları, çalışan sağlığı ve güvenliği, finansman ihtiyacı ve müşterilerin değişen teknik beklentileri birlikte göz önünde bulundurulmaktadır.

Enerji verimli binalar, veri merkezleri, bina otomasyonu ve güç yönetimi sistemleri, işletme ve modernizasyon hizmetleri ile iklime dayanıklı altyapılara yönelik talep Anel Elektrik açısından başlıca fırsat alanlarını oluşturmaktadır. Buna karşılık fiziksel iklim olaylarının proje sahaları üzerindeki etkileri ile enerji, karbon, bina performansı ve sürdürülebilirlik düzenlemelerindeki gelişmeler Şirket'in maliyetlerini, proje sürelerini ve rekabet koşullarını etkileyebilecek riskler olarak değerlendirilmektedir.

Tablo 6. İklimle Bağlantılı Risk Türleri

Risk türü	Açıklama
Geçiş Riskler	Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde mevzuat, teknoloji, piyasa ve itibar kaynaklı olarak ortaya çıkabilecek riskleri ifade etmektedir. Anel Elektrik açısından sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri, enerji ve bina performansı düzenlemeleri, karbon maliyetlerinin malzeme ve ekipman fiyatlarına yansımaları, düşük karbonlu ürünlere yönelik müşteri talepleri, teknolojik değişim ve finansman kuruluşlarının çevresel koşulları bu kapsamda değerlendirilmektedir.
Fiziksel Riskler	İklim değişikliğinin doğrudan sonuçlarından kaynaklanan akut ve kronik etkileri kapsamaktadır. Sel, fırtına, aşırı yağış ve sıcak hava dalgaları akut riskler; sıcaklık artışı, kuraklık, su stresi ve iklim koşullarındaki kalıcı değişimler ise kronik riskler olarak ele alınmaktadır. Bu riskler proje sahalarına erişimi, çalışan sağlığı ve verimliliğini, iş programlarını, malzeme teslimatlarını, işletme-bakım faaliyetlerini ve yatırım amaçlı gayrimenkulleri etkileyebilir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların hangi dönemde ortaya çıkabileceğinin değerlendirilmesi amacıyla kullanılan zaman ufukları, Şirket'in bütçeleme, proje yönetimi ve uzun vadeli planlama döngüleriyle ilişkilendirilmiştir.

Tablo 7. İklim Değerlendirmesinde Kullanılan Zaman Ufukları

Zaman Dilimi	Süre Aralığı	İlişkili Planlama Dönemi	Tanım ve Stratejik Odak
Kısa Vade	0-1 yıl	Yıllık bütçe ve operasyonel iş planı	Devam eden projelerin iş programları, tedarik ve maliyet koşulları, mevzuata uyum, çalışan güvenliği ve aşırı hava olaylarına karşı alınabilecek kısa vadeli tedbirler bu dönemde değerlendirilir.
Orta Vade	2-4 yıl	Proje portföyü, yatırım ve kapasite geliştirme planları	Yeni proje seçimi, teknolojik yetkinliklerin geliştirilmesi, enerji ve kaynak verimliliği çalışmaları, veri altyapısı ve değişen müşteri beklentilerine uyum bu zaman aralığında ele alınır.
Uzun Vade	5-10 yıl	Kurumsal büyüme ve uzun vadeli kaynak tahsisi	Düşük karbonlu yapılara yönelik talep, iklime dayanıklı altyapı yatırımları, kalıcı düzenleyici değişimler ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin enerji performansı ile fiziksel risklere uyumu değerlendirilir.

Zaman ufukları, dönemler arası karşılaştırılabilirliğin korunması amacıyla 2024 raporunda kullanılan tanımlarla aynı şekilde uygulanmış; 2025 yılı proje portföyü, faaliyet coğrafyaları ve finansal koşulları dikkate alınarak yeniden değerlendirilmiştir.

4.3. Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi

Anel Elektrik, 2025 yılında iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesinde Şirket'in "Risk ve Fırsatları Değerlendirme Prosedürü" ile "Süreç Bazlı Risk Analizi" kapsamında uyguladığı yöntemi esas almıştır. Önceki raporlama dönemiyle karşılaştırılabilirliğin korunması amacıyla temel puanlama yapısı değiştirilmemiş; değerlendirmeler 2025 yılındaki operasyonel koşullar, proje portföyü, düzenleyici gelişmeler ve erişilebilen güncel bilgiler dikkate alınarak yenilenmiştir.

Risk ve fırsatların belirlenmesinde beyin fırtınası çalışmaları, geçmiş dönem verileri, müşteri memnuniyeti sonuçları, öğrenilmiş dersler ve iç denetim bulguları gibi bilgi kaynaklarından yararlanılmaktadır. İklimle bağlantılı değerlendirmelerde bunlara ek olarak proje sahalarının coğrafi özellikleri, tedarikçi ve alt yüklenici ilişkileri, enerji ve malzeme kullanımı, müşteri beklentileri, teknolojik gelişmeler ve iklim mevzuatındaki değişimler göz önünde bulundurulmaktadır.

Her bir risk ve fırsat için gerçekleşme olasılığı ile hedefler ve faaliyetler üzerinde oluşturabileceği etki ayrı ayrı puanlanmaktadır. Olasılık, bir olayın değerlendirme dönemi içerisinde meydana gelme ihtimalini; etki ise olayın gerçekleşmesi hâlinde Şirket'in hedefleri, faaliyetleri ve performansı üzerinde doğurabileceği sonucu ifade etmektedir.

Tablo 8. Anel elektrik için Olasılık Değerlendirmesi

Olasılık	Seviye	Yaklaşık Gerçekleşme İhtimali	Tanım
5	Çok Yüksek	%75'in üzerinde	Risk birçok kez gerçekleşmiş ve mevcut koşullar gerçekleşme için son derece uygundur.
4	Yüksek	%50–%75	Risk daha önce veya benzer kurum, bölüm ya da süreçlerde birçok kez gerçekleşmiştir.
3	Orta	%25–%50	Risk belirli koşullarda gerçekleşebilir ve mevcut ortam riskin ortaya çıkmasına elverişli olabilir.
2	Düşük	%5–%25	Risk ancak özel koşullarda ortaya çıkabilir; mevcut ortam gerçekleşme için genel olarak uygun değildir.
1	Çok Düşük	%5'in altında	Risk gerçekleşmesi istisnai koşullar dışında beklenmemektedir.

Etki değerlendirmesinde finansal kayıp ve proje maliyetlerinin yanı sıra proje süresi, çalışan sağlığı ve güvenliği, iş sürekliliği, operasyonel verimlilik, kurumsal itibar, satışlar, rekabet gücü ve izlenebilirlik dikkate alınmaktadır.

Tablo 9. Anel elektrik için Etki Değerlendirmesi

Etki	Seviye	Proje Süresine Etki	Maliyet Etkisi	Genel Değerlendirme
5	Kritik	12 haftadan fazla gecikme	Bütçenin %10'dan fazla aşılması	Çok ciddi finansal, operasyonel, iş sağlığı ve güvenliği veya itibar sonuçları
4	Yüksek	8–12 hafta gecikme	%7–%10 maliyet artışı	Finansal performans, çalışan güvenliği, rekabet gücü veya operasyonlar üzerinde ciddi etki
3	Orta	4–8 hafta gecikme	%3,5–%7 maliyet artışı	Belirli proje ve faaliyetler üzerinde önemli ancak yönetilebilir etki
2	Düşük	2–4 hafta gecikme	%1,5–%3,5 maliyet artışı	Sınırlı, kısa süreli ve mevcut kontrollerle yönetilebilir etki
1	Çok Düşük	2 haftadan az gecikme	%1,5'ten az maliyet artışı	İhmal edilebilir düzeyde operasyonel veya finansal etki

Tablo 10. Anel Elektrik Risk Değerlendirme Matrisi

RİSK MATRİSİ						RİSK SEVİYESİ VE YÖNETİM YAKLAŞIMI		
Olasılık ↓ / Risk etkisi →	1	2	3	4	5	Risk seviyesi	Puan	Yönetim yaklaşımı
5	5	10	15	20	25	Çok Yüksek	20–25	Hemen önlem alınır; üç ay içinde aksiyon planlanır.
4	4	8	12	16	20	Yüksek	10–16	Kısa dönemde iyileştirme yapılır; altı ay içinde aksiyon planlanır.
3	3	6	9	12	15	Orta	5–9	Bir yıl içinde iyileştirme yapılır ve düzenli takip edilir.
2	2	4	6	8	10	Düşük	3–4	Gözetim altında tutulur.

1	1	2	3	4	5	Çok Düşük	1-2	Önlem öncelikli değildir; izleme sürdürülür.
---	---	---	---	---	---	-----------	-----	--

Yönetim muhakemesi: Puanı düşük olsa bile gerçekleşmesi hâlinde çalışan güvenliği, mevzuata uyum, iş sürekliliği, itibar veya finansal yapı üzerinde kritik sonuç yaratabilecek riskler daha yüksek öncelikte ele alınabilir.

Fırsat ve güçlü yönlerin etkisi, risklerden ayrıştırılabilmesi amacıyla -1 ile -5 arasında puanlanmaktadır. Buradaki beş değer farklı fırsat seviyelerini değil, fırsatın potansiyel etkisinin büyüklüğünü göstermektedir. Olasılık ve fırsat etkisinin çarpılması sonucunda elde edilen fırsat puanı ise Şirket prosedürüne uygun olarak yalnızca düşük, orta ve yüksek olmak üzere üç seviyede sınıflandırılmaktadır.

Fırsatların değerlendirilmesinde hesaplanan puanın yanı sıra teknik uygulanabilirlik, gerekli finansal ve insan kaynağı, müşteri talebi, uygulama süresi, Anel Elektrik'in mevcut yetkinlikleri ve beklenen finansal katkı birlikte dikkate alınmaktadır. Bu nedenle yüksek fırsat puanı, kendiliğinden yatırım kararı anlamına gelmemekte; ilgili fırsat stratejik ve operasyonel koşullar çerçevesinde ayrıca incelenmektedir.

Tablo 11. Anel Elektrik Fırsat Değerlendirme Matrisi

FIRSAT MATRİSİ						FIRSAT SINIFLAMASI		
Olasılık ↓ / Fırsat etkisi →	-5	-4	-3	-2	-1	Fırsat seviyesi	Puan	Değerlendirme yaklaşımı
5	-25	-20	-15	-10	-5	Yüksek Fırsat	-25 ila -12	Stratejik öncelik ve kaynak ihtiyacı değerlendirilir.
4	-20	-16	-12	-8	-4	Orta Fırsat	-11 ila -4	Geliştirme potansiyeli ve uygulanabilirlik incelenir.
3	-15	-12	-9	-6	-3	Düşük Fırsat	-3 ila -1	Koşullar ve gerçekleştirme potansiyeli izlenir.
2	-10	-8	-6	-4	-2			
1	-5	-4	-3	-2	-1			

Fırsatların nihai önceliği belirlenirken hesaplanan puanın yanında teknik uygulanabilirlik, gerekli finansal ve insan kaynağı, müşteri talebi, uygulama süresi ve beklenen katkı birlikte değerlendirilir.

Puanlama sonuçları önceliklendirmeye temel oluşturmakla birlikte tek belirleyici değildir. Gerçekleşme ihtimali düşük olsa dahi çalışan güvenliği, mevzuata uyum, iş sürekliliği, kurumsal itibar veya finansal yapı üzerinde kritik sonuç yaratabilecek riskler yönetim muhakemesiyle daha yüksek öncelikte ele alınabilmektedir. Mevcut kontrollerin işlerliği gözden geçirilmekte, gerekli aksiyonlar için sorumlular ve tamamlanma tarihleri belirlenmekte ve değerlendirmeler yılda en az bir kez güncellenmektedir.

4.3.1. Nicel Finansal Etki Bilgisi Sunulmamasına İlişkin Açıklama

Anel Elektrik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların mevcut ve öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sunmamaktadır. Bu karar, aşağıdaki gerekçelere dayanılarak alınmıştır:

Etkilerin ayrıştırılamaması: Proje maliyetleri ve süreleri; iklim koşullarının yanı sıra tasarım değişiklikleri, müşteri talepleri, iş gücü verimliliği, tedarik koşulları, döviz kurları ve malzeme fiyatları gibi birçok unsurdan etkilenmektedir. İklim kaynaklı gecikme ve ilave maliyetler, mevcut sistemlerde diğer proje etkilerinden ayrı izlenmemektedir.

Veri kapsamındaki sınırlılıklar: Farklı ülkelerdeki proje sahaları ile tedarikçi ve alt yüklenicilerden enerji, su, yakıt, lojistik ve iklim kaynaklı iş kaybına ilişkin veriler aynı kapsam ve ayrıntıda temin edilememektedir.

Yüksek ölçüm belirsizliği: Fiziksel iklim olaylarının zamanı ve şiddeti ile karbon fiyatları, düzenleyici gelişmeler, enerji ve malzeme maliyetleri gibi değişkenler belirsizlik içermektedir. Bu nedenle hesaplanacak tutarların büyük ölçüde varsayımlara dayanacağı ve güvenilir bilgi sağlamayabileceği değerlendirilmiştir.

Veri ve analitik kapasite: İklim etkilerinin proje, faaliyet bölümü ve coğrafya bazında finansal sonuçlarla ilişkilendirilmesine yönelik veri altyapısı geliştirilmektedir.

Bu doğrultuda Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatların etkileyebileceği hasılat, satışların maliyeti, faaliyet giderleri, sözleşme varlık ve yükümlülükleri, karşılıklar, maddi duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve nakit akışları hakkında nitel açıklamalar sunmaktadır. Veri altyapısının gelişmesine bağlı olarak nicel finansal açıklamaların sunula birliği sonraki raporlama dönemlerinde yeniden değerlendirilecektir.

4.4. İklimle ilgili Riskler

Anel Elektrik'in iklimle bağlantılı riskleri; proje bazlı iş modeli, faaliyet gösterilen coğrafyalar, çalışanların saha koşullarına maruziyeti, tedarik ve alt yüklenici ilişkileri kapsamında öne çıkan çevresel ve iş sağlığı ve güvenliği konuları dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda iki fiziksel ve iki geçiş riski öncelikli olarak belirlenmiştir.

Risklerin puanlanmasında Anel Elektrik'in risk değerlendirme metodolojisi esas alınmış; risk puanı, etki ve olasılık değerlerinin çarpılmasıyla hesaplanmıştır. Risklerin değer zincirindeki konumu, etkilenebilecek coğrafi alanlar, iş modeli ve strateji üzerindeki sonuçları ile finansal tablo kalemlerine olası etkileri birlikte ele alınmıştır.

Açıklanan finansal etkiler, raporlama tarihinde mevcut olan makul ve desteklenebilir bilgiler kullanılarak nitel olarak değerlendirilmiştir. Proje bazındaki iklim kaynaklı etkilerin diğer maliyet ve gelir unsurlarından güvenilir biçimde ayrıştırılamaması nedeniyle nicel finansal etki tutarı sunulmamıştır.

Tablo 12. Akut Fiziksel Risk

Alan	Açıklama
Risk Adı / Başlığı	Aşırı Hava Olaylarının Çalışan Sağlığına ve Proje Sürekliliğine Etkisi
Riskin Türü / Kategorisi	Fiziksel Risk – Akut
Riskin Açıklaması	Aşırı sıcaklık, sıcak hava dalgaları, şiddetli yağış, sel ve fırtına; proje sahalarındaki çalışma koşullarını, saha erişimini, malzeme sevkiyatını ve montaj faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Açık alanda çalışanlarda sıcaklık stresi, sıvı kaybı, yorgunluk ve iş kazası riski artabilir. Bu olaylar ayrıca malzeme hasarına, atıkların kontrolsüz yayılmasına ve toprak veya su kirliliği gibi çevresel etkilere yol açabilir.
Zaman Dilimi	Orta-Uzun Vade
Olasılık	3
Etki	5
Risk Puanı	15
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler: Aşırı sıcaklıklar ve olumsuz hava koşulları; proje sahalarındaki çalışma koşulları, saha erişimi, malzeme sevkiyatı, montaj faaliyetleri ve alt yüklenici operasyonları üzerinde kesinti riski oluşturmaktadır. Bu koşullar çalışan sağlığı ve güvenliği, saha verimliliği, proje takvimleri ve çevresel olayların yönetimi bakımından ilave önlem alınmasını gerektirebilir. Öngörülen Etkiler: Aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetinin artması hâlinde işlerin geçici olarak durması veya yavaşlaması, proje teslim sürelerinin uzaması, iş gücü verimliliğinin azalması ve ilave işçilik, lojistik, bakım ve çevresel müdahale maliyetlerinin oluşması beklenebilir. Sözleşme yükümlülüklerinin zamanında yerine getirilememesi, proje kârlılığı ve değer zinciri sürekliliği üzerinde baskı yaratabilir.
Yönetim Stratejisi	ISO 14001 ve ISO 45001 yönetim sistemlerinin uygulanması; proje sahalarında iş sağlığı ve güvenliği ile çevre kontrollerinin yürütülmesi; acil durum planlarının güncel tutulması ve tatbikatların gerçekleştirilmesi temel yönetim uygulamalarıdır. Alt yüklenicilerin çevre ve İSG performansı değerlendirilmekte; proje, varlık, nakliyat ve sorumluluk sigortalarının teminat kapsamı ile limitlerinin aşırı hava olayları bakımından gözden geçirilmesi planlanmaktadır. Fiziksel hasar, üçüncü taraf sorumluluğu ve faaliyet kesintisi teminatlarının proje koşullarına göre değerlendirilmesi öngörülmektedir.
Etkilenmesi Beklenen Finansal Kalemler	Riskin finansal etkilerinin ağırlıklı olarak hasılat, satışların maliyeti, sözleşme varlıkları, ticari alacaklar, maddi duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, karşılıklar ve nakit akışları üzerinde ortaya çıkması beklenmektedir. Nitel Etki Açıklaması: Proje faaliyetlerinin durması veya yavaşlaması hasılatın ve hakedişlerin sonraki dönemlere ötelenmesine neden olabilir. İlave işçilik, lojistik, bakım, onarım, saha koruma ve çevresel müdahale harcamaları satışların maliyetini artırabilir. Ekipman, malzeme ve gayrimenkullerde oluşabilecek hasarlar onarım, karşılık veya değer düşüklüğü ihtiyacı yaratabilir. Tahsilatların gecikmesi ve beklenmeyen harcamalar nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir.
Riskin Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Türkiye, Körfez Bölgesi ve Avrupa'daki proje sahaları; AnelMarin faaliyetleri; açık ve yarı açık çalışma alanları; lojistik güzergâhları, tedarikçi ve alt yüklenici faaliyetleri ile yatırım amaçlı gayrimenkuller

Tablo 13. Kronik Fiziksel Risk

Alan	Açıklama
Risk Adı / Başlığı	Uzun Vadeli İklim Değişiklikleri ve Kaynak Stresi
Riskin Türü / Kategorisi	Kronik Fiziksel Risk

Alan	Açıklama
Riskin Açıklaması	Ortalama sıcaklıkların yükselmesi, yağış düzeninin değişmesi ve su stresinin artması; proje sahalarının çalışma koşullarını, enerji ve su ihtiyacını ve çalışanların uzun süreli iklim maruziyetini etkileyebilir. Bu gelişmeler, teslim edilen elektromekanik sistemlerin kapasite, dayanıklılık ve verimlilik gerekliliklerinin değişmesine de neden olabilir.
Zaman Dilimi	Orta ve Uzun Vade
Olasılık	3
Etki	3
Risk Puanı	9
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler: Sıcaklık, su erişimi ve değişen iklim koşulları; mühendislik ve tasarım süreçlerinde enerji ve su verimliliği, ekipman kapasitesi, soğutma ihtiyacı ve sistem dayanıklılığı gibi unsurların dikkate alınmasını gerektirmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin enerji ve su tüketimi ile işletme maliyetleri de bu koşullardan etkilenebilir. Öngörülen Etkiler: Ortalama sıcaklıkların yükselmesi ve su stresinin artması hâlinde enerji ve su verimliliğine ilişkin tasarım kriterlerinin değişmesi, daha yüksek kapasiteli veya iklime dayanıklı ekipman kullanılması ve mevcut sistemlerin yenilenmesi gerekebilir. Teslim edilen sistemlerin kullanım dönemindeki enerji ve su tüketimi artabilir. Bu gelişmelerin tasarım, tedarik, işletme-bakım ve gayrimenkul yönetimi maliyetleri üzerinde baskı oluşturması beklenmektedir.
Yönetim Stratejisi	Enerji, su, atık ve çevresel performansın izlenmesi; enerji ve su verimli sistemlerin mühendislik ve tasarım süreçlerinde değerlendirilmesi; ekipman kapasitesi ve dayanıklılığının proje koşullarına göre belirlenmesi temel yönetim yaklaşımlarıdır. Gayrimenkullere ilişkin sigorta poliçelerinde sel, fırtına, aşırı yağış ve diğer doğal afet teminatlarının yeterliliğinin düzenli olarak gözden geçirilmesi; sigortalananabilir risklerin sigorta yoluyla transfer edilmesi ve sigortalanamayan kronik etkiler için uyum yatırımlarının planlanması öngörülmektedir.
Etkilenmesi Beklenen Finansal Kalemler	Riskin finansal etkilerinin ağırlıklı olarak satışların maliyeti, faaliyet giderleri, maddi duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, bakım giderleri ve nakit akışları üzerinde ortaya çıkması beklenmektedir. Nitel Etki Açıklaması: Değişen tasarım kriterleri ve daha dayanıklı ekipman ihtiyacı proje tedarik ve uygulama maliyetlerini artırabilir. Artan enerji ve su ihtiyacı faaliyet ve işletme giderlerinde yükselişe neden olabilir. Mevcut sistemlerin yenilenmesi, gayrimenkullerde uyum yatırımları yapılması ve bakım ihtiyaçlarının artması ilave yatırım ve nakit çıkışı gerektirebilir.
Riskin Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Yüksek sıcaklık veya su stresine maruz kalan proje sahaları; mühendislik ve tasarım faaliyetleri; işletme-bakım hizmetleri; teslim edilen elektromekanik sistemlerin kullanım dönemi ve yatırım amaçlı gayrimenkuller

Tablo 14. Geçiş Riski

Alan	Açıklama
Risk Adı / Başlığı	Düşük Karbonlu Ekonomiye ve Değişen Proje Gerekliliklerine Uyum
Riskin Türü / Kategorisi	Geçiş Riski – Politika, Mevzuat, Piyasa ve Teknoloji
Riskin Açıklaması	İklim ve enerji mevzuatı, çevresel izinler, bina enerji performansı gereklilikleri, yeşil bina kriterleri ve müşteri şartnameleri, Anel Elektrik'in mühendislik çözümlerini ve teknik yetkinliklerini geliştirmesini gerektirebilir. Enerji verimli ve düşük çevresel etkili sistemlere zamanında uyum sağlanamaması; teklif yeterliliğini, rekabet gücünü ve yeni proje kazanımını olumsuz etkileyebilir.
Zaman Dilimi	Kısa, Orta ve Uzun Vade
Olasılık	3
Etki	4
Risk Puanı	12

Alan	Açıklama
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler: Müşterilerin enerji ve su verimliliği, yeşil bina standartları, bina otomasyonu, dijital mühendislik ve çevresel performansa ilişkin beklentileri; iş geliştirme, teklif, tasarım, BIM, sözleşme ve proje yönetimi süreçlerinde ilave teknik değerlendirmeler gerektirmektedir. Faaliyet gösterilen ülkelerdeki farklı mevzuat ve teknik standartlar, proje ekiplerinin yetkinlik ve koordinasyon ihtiyacını artırabilir. Öngörülen Etkiler: Düşük karbonlu ekonomiye geçişin hızlanması hâlinde enerji performansı, malzeme seçimi, emisyon verisi ve yeşil bina kriterlerine ilişkin gerekliliklerin güçlenmesi beklenmektedir. Gerekli teknik ve kurumsal uyumun zamanında sağlanamaması teklif kayıplarına, tasarım değişikliklerine, yeniden çalışma ihtiyacına ve proje maliyetlerinin artmasına neden olabilir. Uzun vadede Şirket'in iş birikimi, pazar konumu ve rekabet gücü etkilenebilir.
Yönetim Stratejisi	Teknik şartnamelerin yetkin personel tarafından incelenmesi; tasarım, teklif, sözleşme, proje yönetimi ve hukuk birimleri arasında koordinasyon sağlanması temel yönetim yaklaşımını oluşturmaktadır. Yerel teknik normlar ile iklim ve enerji mevzuatının takip edilmesi, mühendislik ve BIM yetkinliklerinin geliştirilmesi, çalışanlara teknik eğitim verilmesi ve enerji-su verimli çözümlerin tasarım süreçlerinde değerlendirilmesi riskin yönetilmesini desteklemektedir. Mevcut sigorta poliçeleri mevzuat değişikliği, teknolojik uyumsuzluk, ihale yeterliliğinin kaybedilmesi veya pazar kaybını doğrudan karşılamadığından risk ağırlıklı olarak operasyonel ve stratejik önlemlerle yönetilmektedir.
Etkilenmesi Beklenen Finansal Kalemler	Riskin finansal etkilerinin ağırlıklı olarak hasılat, satışların maliyeti, personel ve eğitim giderleri, araştırma-geliştirme ve mühendislik giderleri, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile nakit akışları üzerinde ortaya çıkması beklenmektedir. Nitel Etki Açıklaması: Teknik ve çevresel gerekliliklerin karşılanamaması ihale ve proje kayıplarına bağlı olarak hasılatı azaltabilir. Tasarım değişiklikleri, yeniden çalışma, teknik danışmanlık ve uzman personel ihtiyacı satışların maliyetini ve faaliyet giderlerini artırabilir. Yazılım, BIM, otomasyon ve dijital mühendislik kapasitesinin geliştirilmesi için maddi veya maddi olmayan duran varlık yatırımı gerekebilir.
Riskin Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Yeşil bina, enerji performansı ve iklim mevzuatının gelişmiş olduğu Avrupa ve Birleşik Krallık başta olmak üzere Türkiye, Körfez Bölgesi ve Anel Elektrik'in faaliyet gösterdiği diğer proje pazarları; müşteriler, proje sahipleri ve ana yüklenicilerle yürütülen teklif ve sözleşme süreçleri

Tablo 15. Geçiş Riski

Alan	Açıklama
Risk Adı / Başlığı	Tedarik Zincirinde Maliyet, Süreklilik ve Düşük Karbonlu Girdi Riski
Riskin Türü / Kategorisi	Geçiş Riski – Piyasa ve Tedarik Zinciri
Riskin Açıklaması	Bakır, alüminyum, çelik, kablo, mekanik ekipman ve elektronik bileşenlerin fiyat ve teslim süreleri; enerji maliyetleri, karbon düzenlemeleri, emtia piyasalarındaki dalgalanmalar ve uluslararası lojistik koşullarından etkilenebilir. Tedarikçilerin çevresel performansının yetersiz olması veya ürün ve emisyon verilerinin temin edilememesi, müşteri şartlarının ve sürdürülebilirlik gerekliliklerinin karşılanmasını güçleştirebilir.
Zaman Dilimi	Kısa ve Orta Vade
Olasılık	3
Etki	5
Risk Puanı	15
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler: Malzeme, ekipman, enerji ve lojistik maliyetlerindeki değişimler; teklif fiyatlandırması, satın alma, tedarik programları ve proje maliyetlerinin yönetilmesi üzerinde etkili olabilmektedir. Malzeme ve ekipmanların zamanında temin edilememesi proje programını, saha ekiplerinin verimliliğini, montaj ve devreye alma süreçlerini etkileyebilir.

Alan	Açıklama
	Öngörülen Etkiler: Karbon maliyetlerinin artması, düşük karbonlu ürünlere yönelik talebin güçlenmesi ve tedarikçilerden çevresel veri talep edilmesi hâlinde uygun malzeme ve ekipmanların fiyatlarında ve teslim sürelerinde artış yaşanabilir. Tedarik kesintileri ve girdi maliyetlerindeki yükseliş proje kârlılığını azaltabilir; sözleşme yükümlülüklerinin zamanında yerine getirilmesini ve işletme sermayesi ihtiyacını etkileyebilir.
Yönetim Stratejisi	Malzeme tedarik programlarının güncellenmesi, açık siparişlerin ve teslim tarihlerinin izlenmesi, alternatif tedarikçi ve marka seçeneklerinin değerlendirilmesi ve emtia fiyat beklentilerinin teklif süreçlerine yansıtılması temel yönetim yaklaşımlarıdır. Tedarikçi ve alt yüklenicilerin çevre, kalite ve iş sağlığı ve güvenliği kriterleriyle değerlendirilmesi; yerel veya düşük karbonlu alternatiflerin araştırılması ve kritik malzemeler için tedarik sürekliliğinin izlenmesi öngörülmektedir. Mevcut poliçeler emtia fiyat artışı, tedarikçi gecikmesi veya düşük karbonlu ürün bulunamaması risklerini doğrudan karşılamadığından sigorta bu risk kapsamında temel yönetim aksiyonu olarak değerlendirilmemiştir.
Etkilenmesi Beklenen Finansal Kalemler	Riskin finansal etkilerinin ağırlıklı olarak satışların maliyeti, stoklar, ticari borçlar, sözleşme varlıkları ve yükümlülükleri, hasılat, karşılıklar, işletme sermayesi ve nakit akışları üzerinde ortaya çıkması beklenmektedir. Nitel Etki Açıklaması: Girdi fiyatlarındaki artış ve alternatif malzeme kullanımı satışların maliyetini yükselterek proje kâr marjlarını azaltabilir. Kritik malzeme ve ekipmanların erken satın alınması stok ve işletme sermayesi ihtiyacını artırabilir. Teslimat gecikmeleri proje ilerlemesini ve hasılatın muhasebeleştirilme zamanlamasını etkileyebilir. Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilememesi hâlinde ceza, karşılık veya ilave maliyet ihtiyacı doğabilir.
Riskin Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Yurt içi ve yurt dışındaki malzeme ve ekipman üreticileri; tedarikçiler ve alt yükleniciler; uluslararası lojistik ve gümrük süreçleri; Türkiye, Körfez Bölgesi ve Avrupa'daki proje sahaları ile teklif, satın alma ve proje planlama süreçleri

2025 yılında Şirket'in temel faaliyet alanlarında, proje bazlı iş modelinde, değer zinciri yapısında ve risklerin etki ve olasılık değerlendirmesini değiştirecek ölçüde önemli bir gelişme tespit edilmediğinden, önceliklendirilen iklim riskleri ve bunlara ilişkin risk puanları 2024 yılıyla aynı şekilde korunmuştur. Bununla birlikte risklerin mevcut ve öngörülen etkileri, yönetim yaklaşımları ve etkilenmesi beklenen finansal kalemler 2025 yılı koşulları dikkate alınarak yeniden değerlendirilmiştir. Risk profili düzenli olarak gözden geçirilecek; faaliyet coğrafyaları, proje portföyü, düzenlemeler veya iklim koşullarında önemli bir değişiklik meydana gelmesi hâlinde risklerin kapsamı ve puanlaması güncellenecektir.

4.5. İklimle İlgili Fırsatlar

Anel Elektrik'in iklimle bağlantılı fırsatları; düşük karbonlu ekonomiye geçiş, enerji ve su verimliliğine yönelik müşteri beklentileri, yeşil bina uygulamaları, iklim dayanıklı altyapı ihtiyacı ve sürdürülebilir finansman piyasalarındaki gelişmeler dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda enerji verimli ve iklim dayanıklı projelere yönelik talep artışı ile sürdürülebilir ve yeşil finansmana erişim, Şirket açısından öncelikli iki iklim fırsatı olarak belirlenmiştir.

Fırsatlar, Anel Elektrik'in fırsat değerlendirme yönteminde kullanılan negatif puanlama yaklaşımına göre değerlendirilmiştir. Fırsat skoru, olasılık ve etki değerlerinin çarpılmasıyla hesaplanmakta; mutlak değeri yükselen negatif puan, fırsat potansiyelinin arttığını göstermektedir. Değerlendirmede fırsatların iş modeli, değer zinciri, strateji ve finansal tablo kalemleri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri birlikte ele alınmıştır.

Tablo 16. İklimle İlgili Fırsat

Alan	Açıklama
Fırsatın Adı / Başlığı	Enerji Verimli ve İklim Dayanıklı Projelere Yönelik Talep Artışı
Fırsatın Türü / Kategorisi	Ürün, Hizmet ve Piyasa Fırsatı
Fırsatın Açıklaması	Yeşil bina uygulamaları, enerji ve su verimliliği gereklilikleri ile iklim koşullarına dayanıklı altyapı yatırımlarının yaygınlaşması; Anel Elektrik'in elektromekanik taahhüt, bina otomasyonu, güç yönetimi, verimli ısıtma-soğutma ve akıllı bina sistemlerine yönelik hizmetleri için yeni iş olanakları yaratabilir. Bu çözümler, yapıların enerji ve su tüketiminin ve bunlara bağlı dolaylı çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlayabilir.
Zaman Dilimi	Kısa, Orta ve Uzun Vade
Olasılık	4
Etki	-5
Fırsat Skoru	-20
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler: Müşterilerin enerji performansı, yeşil bina, bina otomasyonu ve dijital mühendislik gereklilikleri; Anel Elektrik'in teklif, mühendislik, BIM, tasarım ve proje uygulama süreçlerinde enerji ve kaynak verimliliği çözümlerine daha fazla önem verilmesini desteklemektedir. Şirket'in elektromekanik sistemler ve farklı teknik disiplinleri bütünleştirme yetkinliği, bu kapsamdaki projelere teklif sunabilmesine katkı sağlamaktadır. Öngörülen Etkiler: Enerji verimli binalar, veri merkezleri, ulaşım altyapıları ve iklim dayanıklı projelere yönelik yatırımların artması; yeni proje kazanımı, iş birikiminin büyümesi ve müşteri portföyünün genişlemesi bakımından fırsat oluşturabilir. BIM ve dijital mühendislik uygulamaları, malzeme kullanımının optimize edilmesi ve yeniden çalışma ihtiyacının azaltılması yoluyla proje verimliliğini ve rekabet gücünü destekleyebilir.
Yönetim Stratejisi	Müşteri ve ihale gerekliliklerinin izlenmesi; enerji ve su verimli sistemlerin tasarım ve teklif süreçlerinde değerlendirilmesi; BIM, bina otomasyonu ve dijital mühendislik yetkinliklerinin geliştirilmesi temel yönetim yaklaşımlarıdır. Çalışanların yeni teknolojiler ve enerji verimliliği uygulamaları konusunda desteklenmesi ve yeşil bina ile iklim dayanıklılığı kriterlerinin proje seçim ve teklif süreçlerine daha sistematik biçimde dâhil edilmesi planlanmaktadır.
Etkilenmesi Beklenen Finansal Kalemler	Fırsatın finansal etkilerinin ağırlıklı olarak hasılat, satışların maliyeti, sözleşme varlıkları, ticari alacaklar, araştırma-geliştirme ve personel giderleri, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile nakit akışları üzerinde ortaya çıkması beklenmektedir. Nitel Etki Açıklaması: Yeni projelerin kazanılması hasılatı, iş birikimini, sözleşme varlıklarını ve gelecekteki nakit girişlerini artırabilir. Yeni teknoloji, yazılım, eğitim ve uzman personel ihtiyacı kısa vadede faaliyet ve yatırım harcamaları oluşturabilir. BIM ve dijital mühendislik uygulamalarının yeniden çalışma, malzeme ve uygulama maliyetlerini azaltması ise proje kârlılığını destekleyebilir.
Fırsatın Yoğunlaştığı Alanlar	Doğrudan operasyonlar: İş geliştirme, teklif, mühendislik, BIM, tasarım ve proje uygulamaları. Aşağı yönlü değer zinciri: Müşteriler, proje sahipleri, tesis işletmecileri ve son kullanıcılar. Coğrafi alanlar: Yeşil bina ve enerji performansı gerekliliklerinin geliştiği Türkiye, Avrupa ve Körfez Bölgesi proje pazarları.

Tablo 17. İklimle İlgili Fırsat

Alan	Açıklama
Fırsatın Adı / Başlığı	Sürdürülebilir ve Yeşil Finansmana Erişim
Fırsatın Türü / Kategorisi	Finansman Fırsatı
Fırsatın Açıklaması	Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, düşük karbonlu ekipmanlar ve gayrimenkul iyileştirmelerine yönelik yatırımların yeşil veya sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçlarıyla desteklenmesi, Anel Elektrik'in finansman kaynaklarını çeşitlendirebilir. Uygun finansman koşulları, çevresel performansı geliştiren yatırımların uygulanmasını ve uzun vadeli yatırım kapasitesinin güçlendirilmesini destekleyebilir.
Zaman Dilimi	Orta ve Uzun Vade
Olasılık	2
Etki	-4
Fırsat Skoru	-8
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler: Yeşil kredi ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçlarının gelişmesi, enerji ve kaynak verimliliği yatırımlarının finansmanında alternatif kaynakların değerlendirilmesine imkân sağlamaktadır. Ancak bu araçlara erişim için gerekli ölçülebilir çevresel göstergelerin, proje sınıflandırmalarının ve hedeflerin geliştirilmesi ihtiyacı devam etmektedir. Öngörülen Etkiler: Sera gazı emisyonları, enerji tüketimi ve çevresel performansa ilişkin veri altyapısının geliştirilmesi hâlinde Anel Elektrik, uygun yatırımlar için yeşil kredi veya sürdürülebilirlik bağlantılı finansman seçeneklerinden yararlanabilir. Finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi sermaye maliyetinin yönetilmesini, enerji ve kaynak verimliliği yatırımlarının uygulanmasını ve Şirket'in finansal dayanıklılığını destekleyebilir.
Yönetim Stratejisi	Sera gazı emisyonları ile enerji performansına ilişkin veri altyapısının geliştirilmesi, ölçülebilir iklim ve enerji hedeflerinin belirlenmesi ve finansmana uygun yatırım alanlarının tespit edilmesi planlanmaktadır. Finans kuruluşlarının yeşil kredi ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman koşullarının incelenmesi; enerji verimliliği, düşük karbonlu ekipman ve gayrimenkul iyileştirme yatırımlarının uygunluk kriterleri bakımından değerlendirilmesi öngörülmektedir.
Etkilenmesi Beklenen Finansal Kalemler	Fırsatın finansal etkilerinin ağırlıklı olarak finansal borçlar, finansman giderleri, nakit ve nakit benzerleri, maddi duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve nakit akışları üzerinde ortaya çıkması beklenmektedir. Nitel Etki Açıklaması: Uygun koşullu finansmana erişim, finansman kaynaklarını çeşitlendirebilir ve finansman giderlerinin yönetilmesine katkı sağlayabilir. Sağlanan kaynaklar enerji verimliliği, düşük karbonlu ekipman ve bina iyileştirme yatırımlarında kullanılabilir. Bununla birlikte uygunluk, veri toplama, hedef belirleme, raporlama ve bağımsız doğrulama süreçleri ilave maliyet oluşturabilir.
Fırsatın Yoğunlaştığı Alanlar	Destekleyici operasyonlar: Finans, bütçe, raporlama ve yatırım kararları. Doğrudan operasyonlar: Enerji ve kaynak verimliliği yatırımları. Gayrimenkul faaliyetleri: Bina enerji performansının geliştirilmesi. Finansman piyasaları: Türkiye ve uluslararası finans kuruluşlarının yeşil kredi ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçları.

Anel Elektrik'in iklimle bağlantılı fırsatları, 2024 yılıyla uyumlu biçimde korunmuş; 2025 dönemindeki piyasa gelişmeleri, müşteri beklentileri ve finansman olanakları dikkate alınarak yeniden değerlendirilmiştir. Şirket, teknik yetkinliklerini ve sürdürülebilirlik veri altyapısını geliştirerek bu fırsatların iş modeline, proje portföyüne ve yatırım kararlarına daha sistematik biçimde yansıtılmasını hedeflemektedir.

4.6. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri

Anel Elektrik'in iş modeli; büyük ölçekli yapı ve altyapı projelerinde elektrik ve mekanik sistemlerin mühendislik, tedarik, uygulama, sistem entegrasyonu, test ve devreye alma süreçlerinin yürütülmesine dayanmaktadır. Bu nedenle iklim değişikliğinin iş modeli üzerindeki etkileri; proje sahalarındaki operasyonel süreklilik, çalışan sağlığı ve güvenliği, mühendislik ve tasarım gereklilikleri, malzeme ve ekipman tedariki, proje maliyetleri ve müşteri beklentileri üzerinden ortaya çıkabilir. Belirlenen risk ve fırsatlar, Şirket'in doğrudan operasyonları ile yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Fiziksel iklim riskleri, ağırlıklı olarak proje sahaları, çalışanlar, alt yükleniciler, lojistik süreçleri, AnelMarin faaliyetleri ve yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde yoğunlaşmaktadır. Aşırı sıcaklık, şiddetli yağış, sel ve fırtına gibi olaylar; saha erişimini, çalışma koşullarını, malzeme sevkiyatını, montaj ve devreye alma faaliyetlerini etkileyebilir. Bu koşullar çalışan sağlığı ve güvenliği risklerini, proje gecikmelerini, ekipman ve malzeme hasarlarını ve çevresel olay olasılığını artırabilir. Ortalama sıcaklıkların yükselmesi, yağış düzeninin değişmesi ve su stresinin artması ise enerji ve su ihtiyacını, gayrimenkullerin işletme maliyetlerini ve teslim edilen elektromekanik sistemlerin kapasite, dayanıklılık ve verimlilik gerekliliklerini değiştirebilir.

Geçiş riskleri; iklim ve enerji mevzuatı, bina enerji performansı gereklilikleri, yeşil bina kriterleri, müşteri şartnameleri ve teknolojik gelişmeler üzerinden Şirket'in iş modelini etkileyebilir. Yeni teknik ve çevresel gerekliliklere zamanında uyum sağlanamaması teklif yeterliliğini, proje kazanımını ve rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir. Bakır, alüminyum, çelik, kablo, mekanik ekipman ve elektronik bileşenlerin fiyat ve teslim sürelerindeki değişimler ise proje maliyetlerini ve tedarik sürekliliğini etkileyebilir. Tedarikçilerden yeterli çevresel ve emisyon verisi temin edilememesi de müşteri şartlarının ve raporlama gerekliliklerinin karşılanmasını güçleştirebilir.

İklimle ilgili fırsatlar, özellikle enerji ve su verimli elektromekanik sistemler, bina otomasyonu, güç yönetimi, verimli ısıtma-soğutma çözümleri, akıllı bina uygulamaları ve iklim dayanıklı altyapılara yönelik talep artışıyla ilişkilidir. Bu gelişmeler yeni proje kazanımı, iş birikiminin büyümesi ve müşteri portföyünün genişlemesi bakımından fırsat oluşturabilir. Yeşil veya sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçlarının gelişmesi ise enerji ve kaynak verimliliği yatırımları ile gayrimenkul iyileştirmelerinin finansmanını destekleyebilir.

Bu çerçevede iklimle ilgili risk ve fırsatların Anel Elektrik'in iş modeli ve değer zinciri üzerindeki başlıca etkileri Tablo 18' de özetlenmektedir.

Tablo 18. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Anel Elektrik'in İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri

Etki Alanı	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etki
Proje ve operasyon sürekliliği	Aşırı hava olayları; saha erişimini, iş programlarını, montaj, test ve devreye alma faaliyetlerini etkileyerek proje sürelerinin uzamasına ve sözleşmesel yükümlülüklerin yerine getirilmesinde güçlükler neden olabilir.
Çalışan sağlığı ve güvenliği	Aşırı sıcaklıklar, sıcak hava dalgaları ve diğer olumsuz hava koşulları; açık ve yarı açık alanlarda çalışanların sağlığını, güvenliğini ve iş gücü verimliliğini etkileyebilir.
Mühendislik ve tasarım	Değişen sıcaklık, yağış ve su stresi koşulları; elektromekanik sistemlerin kapasite, dayanıklılık, enerji ve su verimliliği kriterlerinin yeniden değerlendirilmesini gerektirebilir.

Etki Alanı	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etki
Tedarik ve lojistik	Malzeme ve ekipman fiyatlarındaki artışlar, teslimat gecikmeleri ve lojistik kesintileri; satın alma maliyetlerini, proje programlarını ve işletme sermayesi ihtiyacını etkileyebilir.
Tedarikçi ve alt yükleniciler	Tedarikçi ve alt yüklenicilerin çevresel performansı, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları ve iklim kaynaklı kesintilere karşı dayanıklılığı, Anel Elektrik'in proje teslim kapasitesini etkileyebilir.
Mevzuat ve müşteri gereklilikleri	İklim ve enerji mevzuatı, yeşil bina standartları ve müşteri şartnamelerindeki değişiklikler; teklif, sözleşme, mühendislik, BIM, tasarım ve raporlama süreçlerinde ilave yetkinlik ve kaynak ihtiyacı doğurabilir.
Proje portföyü ve pazar fırsatları	Enerji ve su verimli binalara, bina otomasyonuna, akıllı sistemlere ve iklim dayanıklı altyapılara yönelik talep artışı; yeni proje kazanımı, iş birikimi ve müşteri portföyünün gelişmesi bakımından fırsat oluşturabilir.
Gayrimenkul faaliyetleri	Fiziksel iklim riskleri yatırım amaçlı gayrimenkullerin enerji ve su tüketimini, bakım ihtiyacını, sigorta maliyetlerini, kiralama performansını ve uzun vadeli değerini etkileyebilir.
Finansman ve yatırım kapasitesi	Yeşil ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçları, enerji verimliliği, düşük karbonlu ekipman ve gayrimenkul iyileştirme yatırımları için finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesini sağlayabilir.
Gelir, maliyet ve nakit akışları	Riskler; satışların maliyeti, işçilik, lojistik, bakım, sigorta, eğitim ve uyum giderlerinde artışa neden olabilir. Fırsatlar ise hasılat, proje kazanımı, iş birikimi ve gelecekteki nakit girişlerinde artış potansiyeli oluşturabilir.
Kurumsal itibar ve rekabet gücü	Değişen müşteri ve paydaş beklentilerine zamanında uyum sağlanması Şirket'in teknik yeterliliğini ve rekabet gücünü destekleyebilir; yetersiz uyum ise ihale kaybı ve itibar riski yaratabilir.

Anel Elektrik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların iş modeli üzerindeki etkilerini değerlendirirken proje portföyünü, faaliyet gösterilen coğrafyaları, çalışanları, tedarikçi ve alt yüklenicileri, müşterileri, AnelMarin faaliyetlerini ve yatırım amaçlı gayrimenkulleri birlikte dikkate almaktadır. Bu etkilerin yönetimi; proje planlama, mühendislik, tedarik, iş sağlığı ve güvenliği, çevre yönetimi, sigorta, finansman ve kaynak tahsisine ilişkin kararlarla bağlantılıdır.

4.7. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi

Anel Elektrik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları proje seçimi, teklif hazırlama, mühendislik, tedarik, sözleşme yönetimi ve saha planlama süreçleri kapsamında değerlendirmektedir. Aşırı hava olayları ve uzun vadeli kaynak stresi; proje takvimleri, çalışan sağlığı ve güvenliği, ekipman seçimi, lojistik alternatifleri, acil durum planları ve sigorta teminatlarına ilişkin kararları etkileyebilmektedir.

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş, değişen müşteri şartnameleri ve tedarik zinciri koşulları ise mühendislik ve BIM yetkinliklerinin geliştirilmesi, enerji-su verimli sistemlerin tasarımlara dâhil edilmesi, alternatif tedarikçilerin değerlendirilmesi ve sözleşmelerde maliyet değişimlerine karşı uygun hükümlerin ele alınmasını gerektirebilir. Enerji verimli ve iklim dayanıklı projelere yönelik talep ile sürdürülebilir finansman olanakları da iş geliştirme, proje portföyü, yatırım ve finansman kararlarında fırsat olarak değerlendirilmektedir.

İklimle ilgili etkilerin bütçeleme, proje kârlılığı ve kaynak tahsisi süreçleriyle bağlantısının, veri altyapısının gelişmesine paralel olarak güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Önemli değişiklikler meydana

gelmesi hâlinde risk ve fırsatların kapsamı, öncelik düzeyi ve ilgili yönetim aksiyonları yeniden değerlendirilecektir.

4.8. Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler

Raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal tablolarındaki etkileri diğer proje ve faaliyet unsurlarından güvenilir biçimde ayrıştırılamadığından, ayrı bir nicel finansal etki tespit edilmemiştir. Bununla birlikte proje sahalarındaki hava koşulları, enerji ve malzeme fiyatları, tedarik süreleri ile uyum gereklilikleri mevcut maliyet yapısını etkileyebilecek unsurlar olarak değerlendirilmektedir.

İlerleyen dönemlerde aşırı hava olayları, kaynak stresi ve tedarik kesintileri; proje gecikmeleri, ilave işçilik, lojistik, bakım, sigorta ve uyum giderleri yoluyla satışların maliyetini ve nakit akışlarını etkileyebilir. Buna karşılık enerji verimli ve iklim dayanıklı projelere yönelik talep ile sürdürülebilir finansman olanakları; hasılatın, iş birikiminin ve yatırım kapasitesinin artmasına katkı sağlayabilir.

Bu etkilerin ağırlıklı olarak hasılat, satışların maliyeti, sözleşme varlıkları ve yükümlülükleri, ticari alacak ve borçlar, faaliyet ve finansman giderleri, duran varlıklar ile nakit akışları üzerinde ortaya çıkması beklenmektedir. Veri altyapısı geliştikçe finansal etkilerin proje ve kalem bazında ölçülmesi hedeflenmektedir.

4.9. Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği

4.9.1. Kullanılan Senaryolar ve Seçim Gerekçeleri

Anel Elektrik'in iklim değişikliğine karşı dirençliliği; proje bazlı iş modeli, farklı coğrafyalardaki elektromekanik taahhüt faaliyetleri, AnelMarin operasyonları, yatırım amaçlı gayrimenkuller, tedarik zinciri ve müşteri pazarları dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Analiz kapsamında iki fiziksel risk, iki geçiş riski ve iki iklim fırsatı ele alınmıştır.

Değerlendirme, TSRS 2'nin B15 ve B17 paragrafları doğrultusunda, Şirket'in mevcut beceri, yetenek ve kaynaklarıyla orantılı nitel senaryo analizi yöntemi kullanılarak yürütülmüştür. Akut fiziksel risklerin incelenmesinde IPCC AR6 senaryoları, kronik fiziksel risk ve kaynak stresinin değerlendirilmesinde IPCC senaryolarına ek olarak WRI Aqueduct Water Risk Atlas, geçiş riskleri ve fırsatlarının analizinde ise NGFS senaryoları esas alınmıştır.

IPCC, WRI Aqueduct ve NGFS senaryoları birbirinin doğrudan karşılığı olarak değerlendirilmemiş; fiziksel tehlikeleri, suya bağlı coğrafi maruziyeti ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş koşullarını farklı açılardan inceleyen tamamlayıcı analiz araçları olarak kullanılmıştır.

2025 yılında proje ve lokasyon bazında iklim kaynaklı gecikme, maliyet, çalışan verimliliği ve finansal etki verilerinin sınırlı olması nedeniyle nicel finansal modelleme yapılmamıştır. Analiz, raporlama tarihinde erişilebilen makul ve desteklenebilir bilgiler ile senaryoların temel varsayımları üzerinden nitel olarak gerçekleştirilmiştir.

Tablo 19. Dirençlilik Değerlendirmesinde Kullanılan Senaryolar ve Girdiler

Değerlendirilen Risk veya Fırsat	Kullanılan Senaryo ve Kaynak	Kapsanan Zaman Ufku	Temel Girdiler ve Varsayımlar
Aşırı hava olaylarının çalışan sağlığına ve proje sürekliliğine etkisi – Akut fiziksel risk	IPCC AR6 SSP1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5; faaliyet gösterilen ülkelerde erişilebilen meteorolojik bilgiler	Orta ve uzun vade;	Proje sahalarının coğrafi dağılımı; aşırı sıcaklık, sıcak hava dalgası, şiddetli yağış, sel ve fırtına eğilimleri; açık alan çalışmalarının hava koşullarına duyarlılığı; saha erişimi, lojistik, malzeme depolama ve çalışan sağlığı ve güvenliği koşulları
Uzun vadeli iklim değişiklikleri ve kaynak stresi – Kronik fiziksel risk	IPCC AR6 SSP1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5; WRI Aqueduct 4.0 İyimser SSP1-RCP2.6, Mevcut Eğilimlerin Devamı SSP3-RCP7.0 ve Kötümser SSP5-RCP8.5 senaryoları	Orta ve uzun vade; Aqueduct için 2030 temel değerlendirme, 2050 tamamlayıcı stres testi	Mevcut ve gelecekteki su stresi, su tükenmesi, kuraklık ve mevsimsel değişkenlik; proje sahalarının, yatırım amaçlı gayrimenkullerin ve uzun süreli işletme-bakım faaliyetlerinin konumu; enerji ve su ihtiyacı; teslim edilen sistemlerin kapasite ve dayanıklılık gereklilikleri
Düşük karbonlu ekonomiye ve değişen proje gerekliliklerine uyum	NGFS Net Zero 2050, Delayed Transition ve Current Policies	Kısa, orta ve uzun vade	İklim ve enerji mevzuatının gelişimi; bina enerji performansı ve yeşil bina gereklilikleri; müşteri şartnameleri; enerji ve su verimli sistemlere yönelik talep; mühendislik, BIM ve teknolojik uyum ihtiyacı
Tedarik zincirinde maliyet, süreklilik ve düşük karbonlu girdi riski	NGFS Net Zero 2050, Delayed Transition ve Current Policies	Kısa ve orta vade	Enerji ve karbon maliyetleri; bakır, alüminyum, çelik, kablo ve elektromekanik ekipman fiyatları; teslim süreleri; lojistik koşullar; alternatif tedarikçi olanakları ve tedarikçilerden çevresel veri temin edilebilmesi
Enerji verimli ve iklim dayanıklı projelere yönelik talep artışı	NGFS Net Zero 2050 ve Delayed Transition; karşılaştırma amacıyla Current Policies	Kısa, orta ve uzun vade	Yeşil bina ve enerji performansı gereklilikleri; bina otomasyonu, güç yönetimi ve verimli ısıtma-soğutma sistemlerine yönelik talep; müşteri yatırım planları; su stresi yüksek pazarlarda su verimli sistem ihtiyacı
Sürdürülebilir ve yeşil finansmana erişim	NGFS Net Zero 2050 ve Delayed Transition	Orta ve uzun vade	Finans kuruluşlarının yeşil kredi ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman koşulları; Şirket'in enerji, emisyon ve çevresel performans verileri; finansmana uygun enerji verimliliği, su verimliliği ve gayrimenkul iyileştirme yatırımları

WRI Aqueduct 4.0; mevcut ve gelecekteki su arzı, talebi, su stresi, su tükenmesi ve değişkenlik göstergelerini 2030, 2050 ve 2080 projeksiyonları altında sunmaktadır. Anel Elektrik'in kurumsal planlama dönemleri dikkate alınarak 2030 projeksiyonu temel değerlendirme dönemi, 2050 projeksiyonu ise yatırım amaçlı gayrimenkuller ve uzun kullanım ömrüne sahip elektromekanik sistemler için tamamlayıcı stres testi olarak belirlenmiştir. 2080 projeksiyonu mevcut planlama dönemiyle doğrudan bağlantılı olmadığından değerlendirmeye dâhil edilmemiştir.

Düşük emisyon ve düzenli geçiş koşullarında fiziksel risklerin görece sınırlı kalması; buna karşılık enerji performansı, yeşil bina, düşük karbonlu malzeme ve çevresel veri gerekliliklerinin daha hızlı gelişmesi beklenmektedir. Bu senaryoda Anel Elektrik'in mühendislik, BIM, bina otomasyonu ve enerji-su verimli sistem yetkinlikleri yeni proje kazanımı bakımından fırsat oluşturabilir. Teknik standartlara ve müşteri beklentilerine uyum sağlanması için eğitim, yazılım, veri altyapısı ve uzmanlık yatırımları gerekebilir.

Gecikmeli geçiş koşullarında iklim politikalarının ve müşteri taleplerinin kısa sürede sıkışması; malzeme ve enerji maliyetlerinde artışa, proje tasarımlarının uyarlanmasına ve düşük karbonlu tedarik alternatiflerine yönelik ani talebe neden olabilir. Teklif, sözleşme, mühendislik ve tedarik süreçlerinin değişen koşullara uyarlanabilmesi, Şirket'in bu senaryodaki temel dirençlilik unsurlarından biridir.

Mevcut politikaların devam ettiği ve yüksek fiziksel etkilerin ortaya çıktığı koşullarda ise aşırı sıcaklık, sel, fırtına, yağış düzenindeki değişim ve su stresinin proje sahaları, çalışanlar, lojistik süreçleri, gayrimenkuller ve teslim edilen sistemler üzerindeki etkilerinin güçlenmesi beklenmektedir. Bu etkiler proje süreleri, satışların maliyeti, bakım ihtiyacı, enerji-su giderleri, sigorta maliyetleri ve nakit akışları üzerinde baskı oluşturabilir.

Anel Elektrik'in farklı coğrafyalardaki proje deneyimi, elektromekanik mühendislik yetkinliği, BIM ve proje yönetimi kapasitesi, alternatif tedarikçi ve marka seçeneklerini değerlendirebilmesi ile ISO 14001 ve ISO 45001 kapsamındaki yönetim uygulamaları iklim değişikliklerine uyum kapasitesini desteklemektedir. Enerji ve su verimli sistemler, bina otomasyonu, güç yönetimi ve iklim dayanıklı yapı çözümlerine yönelik talep ise fiziksel ve geçiş risklerinin olumsuz etkilerini kısmen dengeleyebilecek büyüme alanları sunmaktadır.

Değerlendirmenin başlıca kısıtları; tüm proje ve tedarikçi lokasyonları için standartlaştırılmış coğrafi risk verisinin bulunmaması, iklim kaynaklı gecikme ve maliyetlerin diğer proje etkilerinden ayrıştırılamaması, proje bazlı su tüketimi verilerinin sınırlı olması ve teslim edilen sistemlerin kullanım dönemine ilişkin enerji-su verilerine tam olarak erişilememesidir. Ayrıca WRI Aqueduct sonuçları önceliklendirme amacıyla kullanılmakta olup, tek başına tesis veya proje düzeyinde kesin risk ölçümü sağlamamaktadır. Bu nedenle sonuçların ilerleyen dönemlerde yerel ve bölgesel verilerle desteklenmesi planlanmaktadır.

Yapılan analiz, Anel Elektrik'in iş modeli ve teknik yetkinliklerinin farklı iklim koşullarına uyum sağlayabilecek unsurlar içerdiğini; bununla birlikte lokasyon bazlı fiziksel risk değerlendirmelerinin, su riski analizlerinin ve finansal etki modellemelerinin geliştirilmesi gerektiğini göstermektedir. İklim dirençliliği değerlendirmesi; proje portföyü, faaliyet coğrafyaları, düzenleyici gelişmeler ve veri altyapısındaki değişiklikler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilecektir.

4.9.2. Senaryo Bazlı İklim Dirençliliği Değerlendirmesi

Anel Elektrik'in iklim değişikliğine karşı dirençliliği; farklı coğrafyalardaki proje sahaları, merkez ve şube faaliyetleri, AnelMarin operasyonları, yatırım amaçlı gayrimenkuller, tedarik zinciri ve teslim edilen elektromekanik sistemlerin kullanım dönemi dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Analizde, daha önce tanımlanan iki fiziksel risk, iki geçiş riski ve iki iklim fırsatının farklı iklim koşullarındaki olası gelişimi ele alınmıştır.

Değerlendirme, TSRS 2'nin orantılılık yaklaşımı doğrultusunda ağırlıklı olarak nitel senaryo anlatımlarına dayanmaktadır. Fiziksel riskler için IPCC AR6 kapsamındaki SSP1-2.6 ve SSP5-8.5 senaryoları ile WRI Aqueduct 4.0 projeksiyonları; geçiş riskleri ve fırsatlar için NGFS'nin Net Zero 2050, Delayed Transition ve Current Policies senaryoları kullanılmıştır. Senaryolar, kesin tahminler olarak değil, farklı iklim ve dönüşüm koşullarında Şirket'in iş modelinin gösterebileceği dayanıklılığı değerlendiren araçlar olarak ele alınmıştır.

Akut Fiziksel Riskler: SSP1-2.6 senaryosunda aşırı hava olaylarındaki artışın daha sınırlı kalması ve etkilerin mevcut proje planlama, iş sağlığı ve güvenliği, acil durum ve iş sürekliliği uygulamalarıyla büyük ölçüde yönetilebilmesi beklenmektedir. SSP5-8.5 senaryosunda ise aşırı sıcaklık, sıcak hava dalgaları, şiddetli yağış, sel ve fırtınaların özellikle Türkiye, Katar ve Birleşik Arap Emirlikleri'ndeki saha faaliyetleri üzerinde daha belirgin etkiler oluşturabileceği değerlendirilmiştir. Çalışanların sıcaklık maruziyeti, saha erişimi, lojistik, montaj faaliyetleri ve proje süreleri bu senaryoda öne çıkan hassasiyet alanlarıdır. ISO 14001 ve ISO 45001 yönetim sistemleri, saha kontrolleri, acil durum planları ve uygun sigorta teminatları Şirket'in uyum kapasitesini desteklemektedir.

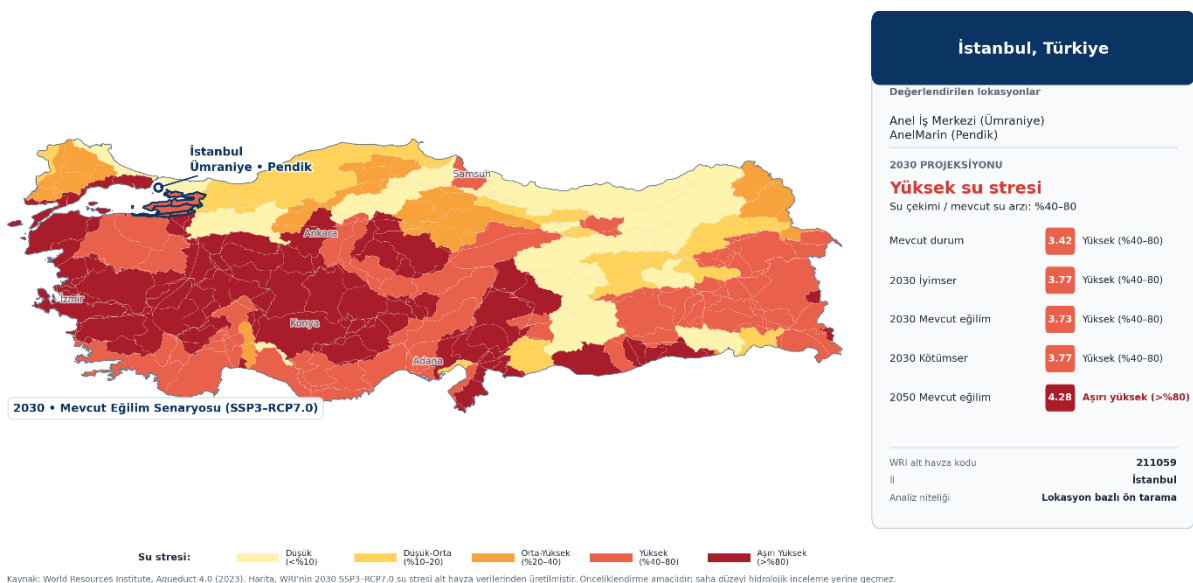
Kronik Fiziksel Riskler: Su stresi ve uzun vadeli kaynak baskısı, WRI Aqueduct 4.0 kullanılarak merkez, şube ve proje lokasyonları düzeyinde incelenmiştir. Analiz sonuçlarına göre Doha, Lusail, Al Khor, Abu Dhabi ve Bakü lokasyonları mevcut durum ile 2030 ve 2050 projeksiyonlarında aşırı yüksek su stresi sınıfında bulunmaktadır. Ümraniye'deki Anel İş Merkezi ile Pendik'teki AnelMarin lokasyonu mevcut durumda ve 2030 senaryolarında yüksek su stresine sahip olup 2050 mevcut eğilim senaryosunda aşırı yüksek seviyeye geçmektedir. Shotton ve Hoofddorp lokasyonlarında ise su stresi düşük seviyededir.

Anel Elektrik'in faaliyetlerinin su yoğun bir üretim modeline dayanmaması, su stresinin doğrudan etkisini sınırlandırmaktadır. Bununla birlikte yüksek su stresine sahip coğrafyalarda çalışan sağlığı, saha koşulları, bina işletme maliyetleri, soğutma ihtiyacı ve teslim edilen elektromekanik sistemlerin su ve enerji verimliliği önem kazanmaktadır. WRI Aqueduct sonuçları havza düzeyindeki dışsal tehlikeyi gösterdiğinden, doğrudan finansal etkiyi veya Şirket'in kırılganlığını tek başına ölçmemektedir. İstanbul lokasyonlarına ilişkin 2030 su stresi analizi Şekil 1'de sunulmaktadır.

Şekil 1. İstanbul Lokasyonu İçin WRI Aqueduct 2030 Su Stresi Analizi

Anel Elektrik - WRI Aqueduct 4.0 Su Stresi Analizi

İstanbul operasyonları • 2030 mevcut eğilim senaryosu • Alt havza düzeyinde değerlendirme



Geçiş Riskleri ve Fırsatlar: NGFS Current Policies senaryosunda iklim politikalarının daha sınırlı ilerlemesi nedeniyle kısa vadeli uyum maliyetlerinin görece düşük kalması; buna karşılık uzun vadeli fiziksel risklerin ve operasyonel dayanıklılık ihtiyacının artması beklenmektedir. Net Zero 2050 ve Delayed Transition senaryolarında ise bina enerji performansı, düşük karbonlu ekipman, çevresel veri, yeşil bina kriterleri ve tedarikçilerin karbon performansına yönelik beklentilerin güçlenmesi öngörülmektedir. Bu gelişmeler mühendislik, teklif, satın alma ve sözleşme süreçlerinde ilave uyum maliyetleri yaratabileceği gibi enerji verimli ve iklim dayanıklı projelere yönelik talebi de artırabilir.

Anel Elektrik'in elektromekanik mühendislik, BIM, bina otomasyonu, güç yönetimi ve enerji verimli sistemlerdeki yetkinlikleri, düşük karbonlu dönüşümün oluşturduğu proje fırsatlarından yararlanma kapasitesini desteklemektedir. Sürdürülebilir ve yeşil finansman olanaklarının gelişmesi ise uygun yatırımların finansmanı ve kaynakların çeşitlendirilmesi bakımından tamamlayıcı bir fırsat olarak değerlendirilmektedir.

Yapılan analiz, Anel Elektrik'in proje çeşitliliği, farklı coğrafyalardaki faaliyetleri, mühendislik yetkinliği, alternatif tedarik olanakları ve yönetim sistemleri sayesinde iklimle bağlantılı değişimlere uyum sağlayabilecek unsurlara sahip olduğunu göstermektedir. Bununla birlikte yüksek su stresine sahip coğrafyalardaki yoğunlaşma, aşırı hava olaylarının proje sahalarına etkisi ve düşük karbonlu girdilere ilişkin tedarik baskısı izlenmesi gereken başlıca hassasiyet alanlarıdır.

Değerlendirme, 31 Aralık 2025 tarihinde erişilebilen bilgiler esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Saha bazlı iklim verileri, tedarikçi emisyonları, su tüketimi ve finansal etkilerin ayrıştırılmasına ilişkin veri kısıtları nedeniyle analiz ağırlıklı olarak nitel düzeyde yürütülmüştür. Veri altyapısının gelişmesiyle birlikte lokasyon bazlı analizlerin kapsamının genişletilmesi ve sonuçların nicel finansal değerlendirmelerle desteklenmesi hedeflenmektedir.

5. RİSK YÖNETİMİ

5.1. Risk Yönetimi Yaklaşımı ve Kapsamı

Anel Elektrik'in risk yönetimi anlayışı; Şirket'in varlığını, gelişimini, operasyonel devamlılığını ve stratejik hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek belirsizliklerin zamanında tespit edilmesine ve uygun tedbirlerle yönetilmesine dayanmaktadır. Finansal, operasyonel, sektörel ve hukuki riskler, faaliyet raporunda açıklanan kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol yapısı kapsamında düzenli olarak takip edilmektedir.

2025 raporlama döneminde iklim değişikliğinden kaynaklanabilecek fiziksel riskler, düşük karbonlu ekonomiye geçişle bağlantılı riskler ve bunların oluşturabileceği fırsatlar, Anel Grup Risk ve Fırsatları Değerlendirme Prosedürü doğrultusunda mevcut risk yönetimi süreçleriyle birlikte değerlendirilmiştir. İncelemede elektromekanik proje taahhüt faaliyetleri, farklı coğrafyalardaki proje ve şubeler, gemi elektrik ve elektronik sistemleri, gayrimenkul faaliyetleri ile tedarikçiler, alt yükleniciler, müşteriler ve diğer değer zinciri paydaşları dikkate alınmıştır.

Risk yönetimi süreci; risk ve fırsatların belirlenmesini, mevcut kontrollerin incelenmesini, etki ve gerçekleşme olasılığına göre önceliklendirme yapılmasını, uygun yanıtların geliştirilmesini ve belirlenen aksiyonların izlenmesini kapsamaktadır. Süreç sahipleri ve ilgili birimler kendi sorumluluk alanlarındaki gelişmeleri takip etmekte; gerekli görülen önleyici ve düzeltici tedbirler yönetimin değerlendirmesine sunulmaktadır. Risklerin koşullardaki değişikliklere ve uygulanan kontrollere bağlı olarak farklılaşabileceği dikkate alınarak değerlendirmeler düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların puanlama ölçütleri (Tablo 8 ve Tablo 9), önem seviyeleri (Tablo 10 ve Tablo 11) ve değerlendirmede kullanılan zaman aralıkları (Tablo 7) raporun "Strateji" bölümünde açıklanmıştır. Önceliklendirilen risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileri (Tablo 18), etkilenmesi beklenen finansal tablo kalemleri ve bunlara yönelik aksiyonlar da aynı bölümdeki ilgili tablolarda sunulmaktadır. Kullanılan iklim senaryoları, su stresi ön analizi ve Anel Elektrik'in değişen iklim koşullarına uyum kapasitesi ise "Strateji" bölümünde "Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği" başlığı altında ele alınmaktadır.

5.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Anel Elektrik, 2025 yılında iklimle bağlantılı risk ve fırsatları Anel Grup Risk ve Fırsatları Değerlendirme Prosedürü ile süreç bazlı risk analizi yaklaşımı doğrultusunda belirlemiştir. Bu çalışmada geçmiş dönem bulguları, öğrenilmiş dersler, iç denetim sonuçları, ilgili birimlerin değerlendirmeleri, müşteri beklentileri ve değişen dış koşullar birlikte ele alınmıştır. Önceki dönemde belirlenen hususlar geçerlilikleri bakımından gözden geçirilmiş; faaliyetlerde, mevzuatta ve piyasa koşullarında meydana gelen gelişmeler değerlendirmeye dâhil edilmiştir.

Belirleme sürecinde elektromekanik taahhüt projeleri, gemi elektrik ve elektronik sistemleri, yatırım amaçlı gayrimenkuller, farklı ülkelerdeki şube ve proje sahaları ile tedarikçiler, alt yükleniciler, müşteriler ve diğer iş ortaklarından oluşan değer zinciri dikkate alınmıştır. Proje sahalarının coğrafi özellikleri,

Çalışanların sağlık ve güvenliği, tedarik ve lojistik sürekli liği, enerji ve su ihtiyaı, müşteri şartnameleri ve teslim edilen sistemlerin kullanım dönemi, iklimle bağlantılı etkilerin yoğunlaşabileceği başlıca alanlar olarak incelenmiştir. Değerlendirmeye esas iş modeli ve değer zinciri raporun “Değer Zinciri ve iş Modeli” bölümünde açıklanmaktadır.

Fiziksel risklerin tespitinde aşırı hava olayları ile sıcaklık artışı, değişen yağış düzeni ve su stresi gibi kronik gelişmeler değerlendirilmiştir. Geçiş riskleri bakımından iklim ve enerji düzenlemeleri, yeşil bina ve enerji performansı gereklilikleri, teknolojik gelişmeler, düşük karbonlu girdi beklentileri ve tedarik zincirindeki maliyet değişimleri dikkate alınmıştır. Enerji verimli ve iklim koşullarına dayanıklı projelere yönelik talep ile sürdürülebilir finansman olanakları ise şirket açısından potansiyel fırsat alanları olarak ele alınmıştır.

Belirleme alışmasında TSRS 2’nin Cilt 33 – Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri sektör rehberleri dikkate alınmıştır. İleriye dönük değerlendirmeler IPCC, NGFS ve WRI Aqueduct 4.0 kaynaklarından elde edilen senaryo girdileriyle desteklenmiştir. Bu girdilerin kapsamı ve kullanım şekli raporun “Senaryo Analizi ve İklım Dirençliliği” bölümünde açıklanmaktadır.

Belirlenen risk ve fırsatlar, Anel Elektrik’in nakit akışları, finansmana erişimi, sermaye maliyeti ve finansal performansı üzerindeki olası etkileri dikkate alınarak değerlendirme ve nceliklendirme aşamasına aktarılmıştır. Öncelikli fiziksel ve geçiş riskleri ile fırsatların iş modeli, değer zinciri ve finansal tablo kalemleri üzerindeki etkileri raporun “Strateji” bölümündeki ilgili tablolarda (Tablo 12, Tablo 13, Tablo 14, Tablo15, Tablo 16 ve Tablo 17) sunulmaktadır.

5.3. Değerlendirme ve nceliklendirme Yöntemi

Anel Elektrik, 2025 raporlama döneminde önceki yıl belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatları güncel koşullar altında yeniden incelemiştir. Değerlendirmede faaliyet ve proje yapısındaki gelişmeler, düzenleyici değişiklikler, tedarik zinciri koşulları, müşteri beklentileri, mevcut kontroller ve risklerin değer zincirindeki yoğunlaşma alanları göz önünde bulundurulmuştur.

Her bir risk ve fırsatın olasılığı ve etkisi, şirket’in süreç bazlı risk analizi yöntemi kullanılarak puanlanmıştır. Risklerin ncelik sırası belirlenirken hesaplanan skorun yanı sıra olası etkinin süresi, çalışanlar ve evre üzerindeki sonuçları, proje teslim performansı, finansal yapı ve stratejik hedeflerle ilişkisi değerlendirilmiştir. Mevcut kontrol ve aksiyonların riski azaltma kapasitesi de yönetim yaklaşımının belirlenmesinde dikkate alınmıştır.

2025 yılında temel puanlama yönteminde değişiklik yapılmamış; önceki dönemle karşılaştırılabilirlik korunmuştur. Bununla birlikte fiziksel ve geçiş risklerine ilişkin değerlendirmeler, IPCC, NGFS ve WRI Aqueduct 4.0 kaynaklarından sağlanan ileriye dönük bilgilerle desteklenmiştir. Bu kaynaklar doğrudan puanlama aracı olarak kullanılmamış, risklerin olasılığı, etkisi ve zaman içindeki gelişimine ilişkin yönetim muhakemesine girdi sağlamıştır. Senaryo girdilerinin kapsamı raporun “Senaryo Analizi ve İklım Dirençliliği” bölümünde açıklanmaktadır.

Risk ve fırsat matrisleri (Tablo 10 ve Tablo 11), puanlama ltleri ve sınıflandırma eşikleri (Tablo 8 ve Tablo 9) raporun “Strateji – Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi” bölümünde; önceliklendirilen unsurların skorları, iş modeli üzerindeki etkileri (Tablo 18), finansal bağlantıları ve yönetim aksiyonları

ise ilgili risk ve fırsat tablolarında (Tablo 12, Tablo 13, Tablo 14, Tablo15, Tablo 16 ve Tablo 17) yer almaktadır. Finansal önemlilikte kullanılan gösterge ve eşiklere ilişkin açıklamalar ayrıca “Önemlilik Değerlendirmesi” bölümünde sunulmuştur.

5.4. Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi

2025 yılında risk yanıtları, önceki dönemde belirlenen kontrollerin geçerliliği ve değişen faaliyet koşulları dikkate alınarak yeniden incelenmiştir. Her bir risk için uygulanabilecek önleyici ve düzeltici tedbirler değerlendirilmiş; riskin ortadan kaldırılamadığı durumlarda maruziyetin azaltılması, üçüncü taraflarla paylaşılması veya belirli izleme koşulları altında kabul edilmesi seçenekleri ele alınmıştır. İyileştirme gerektiren alanlarda sorumlu birim ve hedef tarih belirlenmesi, aksiyonların izlenmesinin temelini oluşturmaktadır.

Fiziksel risklerin yönetiminde ISO 9001, ISO 14001 ve ISO 45001 standartlarını kapsayan Entegre Yönetim Sistemi, proje sahalarındaki çevre ve iş sağlığı ve güvenliği kontrolleri, acil durum hazırlıkları ve sigorta kapsamlarının değerlendirilmesi öne çıkmaktadır. Tedarik zinciri ve geçiş riskleri bakımından teknik şartnamelerin izlenmesi, alternatif tedarikçi ve ürün seçeneklerinin değerlendirilmesi, teslimat programlarının takibi ve düzenleyici gelişmelerin ilgili süreçlere yansıtılması önem taşımaktadır. IPCC, NGFS ve WRI Aqueduct 4.0 analizlerinden elde edilen bulgular da uzun vadeli uyum tedbirlerinin değerlendirilmesinde destekleyici girdi olarak kullanılmaktadır.

Fırsatların yönetimi; enerji verimli, akıllı ve iklim koşullarına dayanıklı elektromekanik çözümlere yönelik proje olanaklarının takip edilmesi ile yeşil ve sürdürülebilir finansman seçeneklerinin incelenmesine odaklanmaktadır. Bu fırsatların değerlendirilebilmesi için teknik yetkinliklerin, emisyon ve enerji verisi altyapısının ve finansman kuruluşlarının talep ettiği performans göstergelerinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

Önceliklendirilen risk ve fırsatlar için benimsenen yanıtlar, planlanan uygulamalar ve finansal bağlantılar raporun “Strateji” bölümündeki ayrıntılı tablolarda (Tablo 12, Tablo 13, Tablo 14, Tablo15, Tablo 16 ve Tablo 17); senaryolara bağlı uyum kapasitesi ise “Strateji” bölümünde “Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği” başlığında sunulmaktadır.

5.5. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Süreçlerine Entegrasyon

2025 döneminde iklimle ilgili hususlar, Şirket’in finansal, operasyonel, sektörel ve hukuki risklerini takip ettiği mevcut kurumsal yapı içinde değerlendirilmiştir. Süreç sahipleri tarafından belirlenen riskler, mevcut kontroller ve iyileştirme ihtiyaçları ilgili yönetim kademelerine aktarılmakta; gerekli görülen önleyici ve düzeltici tedbirler risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetleri kapsamında izlenmektedir.

Faaliyet raporunda belirtildiği üzere, 2025 yılında finansal süreçler, operasyonel faaliyetler ve risk alanları gözden geçirilmiş; elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite aracılığıyla Yönetim Kurulu’na raporlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi de Şirket’in sürekliliğini etkileyebilecek risklerin erken belirlenmesi ve gerekli önlemlerin geliştirilmesi yönündeki çalışmalarını sürdürmüştür.

İklimle bağlantılı risklerin komiteler, iç kontrol mekanizmaları ve ilgili iş birimleri ile ilişkisi raporun “Yönetişim” bölümünde “Yönetim Kurulu Komiteleri” ve “Komiteler Arası Koordinasyon ve Risk Yönetimi” başlıkları altında açıklanmıştır.

5.6. İzleme, Raporlama ve Gözden Geçirme

Anel Elektrik, risk ve fırsatların güncelliğini korumak amacıyla risk yönetimi süreçlerini değişen faaliyet koşulları, proje portföyü, mevzuat gelişmeleri, piyasa dinamikleri ve uygulanan kontrol tedbirlerinin sonuçları doğrultusunda gözden geçirmektedir. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar da bu süreç kapsamında izlenmekte; gerekli görüldüğünde değerlendirmeler ve aksiyonlar güncellenmektedir.

Anel Grup Risk ve Fırsatları Değerlendirme Prosedürü uyarınca riskler ile mevcut kontroller yılda en az bir kez incelenmektedir. Koşullardaki değişikliklere bağlı olarak risklerin etki ve olasılık değerleri yeniden değerlendirilmekte; yeni risk alanları kayıt altına alınırken geçerliliğini yitiren riskler kapsamdan çıkarılmaktadır. Öncelikli riskler için belirlenen aksiyonların sorumluları ve tamamlanma tarihleri takip edilmekte, kontrol uygulamalarında tespit edilen iyileştirme ihtiyaçları ilgili birimlerle paylaşılmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılında altı kez toplanmış ve çalışmalarına ilişkin altı rapor hazırlamıştır. Finansal süreçler, operasyonel faaliyetler ve risk alanlarının gözden geçirilmesi sonucunda elde edilen bulgular ise Denetimden Sorumlu Komite aracılığıyla Yönetim Kurulu’na aktarılmıştır. Bu raporlama yapısı, risklere ilişkin gelişmelerin ve gerekli tedbirlerin yönetim düzeyinde değerlendirilmesini desteklemektedir.

6. METRİK VE HEDEFLER

6.1. İklimle İlgili Temel Metrikler

Anel Elektrik, 2025 döneminde iklim performansını ve öncelikli risk ve fırsatlardaki gelişmeleri takip etmek üzere TSRS 2'nin sektörler arası metrik kategorilerinden yararlanmıştır. Bu çerçevede sera gazı emisyonları ve enerji göstergelerinin yanı sıra fiziksel ve geçiş risklerinden etkilenebilecek faaliyetler, iklimle bağlantılı fırsatlar ve ücretlendirme ile ilişkili göstergelerin uygulanabilirliği değerlendirilmiştir.

Şirket'in proje ağırlıklı iş modeli ve konsolide faaliyet yapısı dikkate alınarak Ek Cilt 33 – Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri sektör rehberi olarak kullanılmıştır. Metrikler, önceki dönemle karşılaştırılabilirlik gözetilerek ve raporlama tarihinde mevcut olan makul ve desteklenebilir bilgiler esas alınarak hazırlanmıştır. Veri temin edilemeyen veya güvenilir biçimde ölçülemeyen göstergelere ilişkin durum ve geliştirme alanları ilgili başlıklar altında açıklanmaktadır.

6.1.1. Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Metodolojisi

Anel Elektrik'in 2025 yılı sera gazı emisyon envanterinin organizasyonel sınırı belirlenirken finansal kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Bu yaklaşım kapsamında, konsolide finansal tablolarda yer alan Ana Ortaklık ve kontrol edilen bağlı ortaklıkların faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonların bütün olarak değerlendirilmesi esas alınmıştır.

2025 yılı hesaplamasında Anel Elektrik, Anel Yapı ve AnelMarin'e ilişkin elde edilebilen Kapsam 1 ve Kapsam 2 faaliyet verileri kullanılmıştır. Araç yakıt tüketimleri bu üç şirket için toplu olarak sağlandığından hareketli yanma emisyonları şirket bazında ayrıştırılamamıştır. Anel Elektrik ve Anel Yapı tarafından ortak kullanılan yangın söndürme sistemlerine ilişkin veriler de ortak faaliyet verisi olarak değerlendirilmiştir.

Faal olmadığı bildirilen şirketler bakımından, raporlama döneminde emisyonu neden olabilecek herhangi bir faaliyet gerçekleşmediği kabul edilmiştir. Faaliyetlerini sürdüren bağlı ortaklıkların yakıt, elektrik, araç kullanımı ve diğer enerji tüketimlerine ilişkin verileri ise aşırı maliyet veya çabaya katlanılmaksızın erişilebilen makul ve desteklenebilir bilgiler kullanılarak temin edilmeye çalışılmış; ancak bazı şirketler için yeterli ve güvenilir veriye ulaşılamamıştır. Bu şirketlerin emisyonları sıfır olarak değerlendirilmemiş, söz konusu veri eksikliği raporlama sınırına ilişkin bir ölçüm belirsizliği ve veri sınırlılığı olarak açıklanmıştır.

Tablo 20. 2025 Emisyon Envanteri Kapsamı

Şirket	Ülke	Doğrudan Pay (%)	2025 Emisyon
Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	—	Kapsam 1- Kapsam 2
Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş.	Türkiye	52,50	Kapsam 1- Kapsam 2

AnelMarin Gemi Elektrik Elektronik Sistemleri Tic. ve San. A.Ş.	Türkiye	93,00	Kapsam 1- Kapsam 2
Anel Emirates General Contracting – Sole Proprietorship LLC	Birleşik Arap Emirlikleri	100,00	Faaliyet verisi temin edilemediğinden hesaplama dâhil edilmemiştir
AnelMEP Maintenance and Operations LLC	Katar	49,00	Faaliyet verisi temin edilemediğinden hesaplama dâhil edilmemiştir
Anel Engineering & Contracting Ltd.	Birleşik Krallık	100,00	Faaliyet verisi temin edilemediğinden hesaplama dâhil edilmemiştir
Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	96,61	Faaliyet yok
Anel Dar Libya Constructing & Services LLC	Libya	65,00	Faaliyet yok

Doha, Bakü ve Amsterdam şubeleri Anel Elektrik'in raporlayan işletme sınırı içinde bulunmakla birlikte, sınırlı büyüklükteki kiralık ofislerden oluşmaları ve enerji tüketimlerinin ayrı olarak izlenememesi nedeniyle 2025 emisyon hesabına dâhil edilmemiştir. Bağlı ortaklık ve şubelere ilişkin veri kapsamının ilerleyen dönemlerde genişletilmesi ve emisyon envanteri sınırının finansal raporlama sınırıyla daha kapsamlı biçimde uyumlaştırılması hedeflenmektedir.

Sera gazı hesaplamaları, Greenhouse Gas Protocol: Corporate Accounting and Reporting Standard çerçevesinde gerçekleştirilmiş; ISO 14064-1:2018 standardının ölçüm, raporlama, tutarlılık ve doğrulanabilirlik ilkeleri dikkate alınmıştır. Hesaplanan emisyonlar ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) olarak ifade edilmiştir.

Kapsam 1 emisyonları; ısınma amacıyla kullanılan doğalgaz, Şirket tarafından kontrol edilen araçların benzin ve motorin tüketimleri ile yangın söndürme sistemlerine yapılan gaz dolumlarından kaynaklanan doğrudan emisyonları kapsamaktadır. Anel Elektrik'in faaliyet yapısında yakıt yanması dışında proses kaynaklı sera gazı emisyonu oluşturan bir faaliyet belirlenmemiştir.

Kapsam 2 emisyonları, Anel Elektrik, Anel Yapı ve AnelMarin'in satın alınan elektrik tüketimleri kullanılarak lokasyon bazlı yöntemle hesaplanmıştır. Raporlama döneminde yenilenebilir enerji sertifikası veya Kapsam 2 sonucunu değiştirecek başka bir sözleşmeye dayalı araç bildirilmediğinden piyasa bazlı bir düzeltme uygulanmamıştır.

Faaliyet verilerinin emisyonla çevrilmesinde yakıt ve gaz türlerine uygun emisyon faktörleri, alt ısı değerler, yoğunluk ve küresel ısınma potansiyeli katsayıları kullanılmıştır. Satın alınan elektrik için 2025 dönemine uygun ulusal şebeke emisyon faktörü esas alınmıştır. Kullanılan faktörler, katsayılar ve kaynaklara ilişkin ayrıntılar raporun eklerinde sunulmaktadır. Kapsam 3 emisyonları 2025 hesaplama çalışmasına dâhil edilmemiştir.

6.1.2. 2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları

Anel Elektrik'in 2025 dönemine ait sera gazı emisyonları, GHG Protokolü doğrultusunda doğrudan emisyon kaynakları ve satın alınan elektrik tüketimi dikkate alınarak hesaplanmıştır. Tablo 21'de sunulan sonuçlara göre Kapsam 1 emisyonları 121,80 ton CO₂e, lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonları ise 115,43 ton CO₂e olarak gerçekleşmiştir. Böylece raporlama kapsamındaki toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2

emisyonu 237,23 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Toplam emisyonların %51,3'ü Kapsam 1'den, %48,7'si ise Kapsam 2'den kaynaklanmaktadır.

Tablo 21. Anel Elektrik 2025 Yılı Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları (Birim: ton CO₂e)

Kapsam	Ana Ortaklık	Anel Yapı Gayrimenkul	AnelMarin	Ortak/Ayrıştırılamayan	Grup Toplamı
Kapsam 1	7,11	39,28	9,27	66,14*	121,80
Kapsam 2	31,04	34,99	49,41	0,00	115,43
Toplam	38,15	74,27	58,67	66,14	237,23

* Kapsam 1 çerçevesinde üç şirket için toplu olarak bildirilen araç yakıtlarından kaynaklanan emisyonlar ile Anel Elektrik ve Anel Yapı Gayrimenkul için ortak hesaplanan yangın söndürücü CO₂ emisyonları "Ortak/Ayrıştırılamayan" sütununda sunulmuştur.

6.1.3. Kapsam 1 Emisyonları

Anel Elektrik'in raporlama sınırı içerisindeki faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 emisyonları; sabit yanma, hareketli yanma, proses, sızıntı ve kaçak emisyonları ile arazi kullanımı kategorileri kapsamında ele alınmıştır. 2025 yılında hesaplanan doğrudan emisyonlar sabit yanma, hareketli yanma ve sızıntı/kaçak kaynaklarından oluşmuştur.

- Sabit yanma emisyonları, Anel Elektrik, Anel Yapı Gayrimenkul ve AnelMarin'in ısıtma ve operasyonel faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdiği doğal gaz tüketiminden kaynaklanmaktadır.
- Hareketli yanma emisyonları, Anel Elektrik, Anel Yapı Gayrimenkul ve AnelMarin faaliyetlerinde kullanılan araçların benzin ve motorin tüketimlerini kapsamaktadır. Yakıt tüketimi verileri şirketler için toplu olarak bildirildiğinden bu emisyonlar şirket bazında ayrıştırılamamıştır.
- Proses emisyonları, faaliyetler sırasında meydana gelen kimyasal veya fiziksel süreçlerden kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonlarını ifade etmektedir. 2025 yılında bu kategori kapsamında hesaplanan bir emisyon bulunmamaktadır.
- Sızıntı ve kaçak emisyonları, iklimlendirme ve soğutma sistemlerinde kullanılan gazların ekipman kapasiteleri ve varsayılan kaçak oranları ile yangın söndürücülere ilişkin dolum verileri esas alınarak hesaplanmıştır.
- Raporlama döneminde arazi kullanımı, arazi kullanımındaki değişiklik ve ormancılık faaliyetlerinden kaynaklanan herhangi bir emisyon veya uzaklaştırma tespit edilmemiştir.

2025 yılında toplam Kapsam 1 emisyonu 121,80 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Doğrudan emisyonların kaynak ve faaliyet bazındaki dağılımı Tablo 21'de sunulmaktadır.

Tablo 22. 2025 Yılı Kapsam 1 Emisyonları

Metrik	Ana Ortaklık (ton CO ₂ e)	Anel Yapı Gayrimen- kul (ton CO ₂ e)	AnelMarin (ton CO ₂ e)	Ortak/Ayrıştırılamayan (ton CO ₂ e)	Grup Toplamı (ton CO ₂ e)
Kategori 1.1 Sabit yanma kaynaklı doğrudan emisyonlar	6,66	7,50	9,27	0,00	23,42
Kategori 1.2 Hareketli yanma kaynaklı doğrudan emisyonlar	—	—	—	65,92 ⁽¹⁾	65,92
Kategori 1.3 Proses emisyonları ve uzaklaştırmalar	0,00 ⁽²⁾	0,00 ⁽²⁾	0,00 ⁽²⁾	0,00 ⁽²⁾	0,00 ⁽²⁾
Kategori 1.4 Sızıntı ve kaçaklardan kaynaklanan doğrudan emisyonlar	0,46	31,78	0,00	0,22 ⁽¹⁾	32,45
Kategori 1.5 Arazi kullanımı, arazi kullanım değişikliği ve ormancılık faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar ve uzaklaştırmalar	0,00 ⁽²⁾	0,00 ⁽²⁾	0,00 ⁽²⁾	0,00 ⁽²⁾	0,00 ⁽²⁾
TOPLAM	7,11	39,28	9,27	66,14	121,80

⁽¹⁾ Hareketli yanma emisyonları, üç şirket için toplu bildirilen araç yakıtı tüketimlerinden kaynaklandığı için “Ortak/Ayrıştırılamayan” sütununda gösterilmiştir. Anel Elektrik ile Anel Yapı Gayrimenkul için ortak hesaplanan 0,22 ton CO₂e tutarındaki yangın söndürücü emisyonu da aynı sütuna dâhil edilmiştir

⁽²⁾ Raporlama döneminde ilgili kategoriler kapsamında herhangi bir faaliyet bulunmaması nedeniyle bu kategoriler için sera gazı emisyonu hesaplanmamıştır.

6.1.4. Kapsam 2 Emisyonları

Kapsam 2 emisyonları, Anel Elektrik Grubu'nun faaliyetlerinde şebekeden satın alınarak tüketilen elektrik enerjisinden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade etmektedir. 2025 yılında toplam 265,97 MWh şebeke elektriği tüketilmiş ve lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonları 115,43 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Kapsam 2 çerçevesinde hesaplanan dolaylı sera gazı emisyonları Tablo 23 ile sunulmaktadır.

Çatı GES sistemlerinde, 2 Kasım 2025'e kadar erişilebilen sistem kayıtlarına göre 31,12 MWh yenilenebilir elektrik üretilmiş ve üretimin tamamı öz tüketimde kullanılmıştır. Bu tarihten sonra veri kayıt sisteminde meydana gelen arıza nedeniyle üretim verileri kaydedilememiştir. Çatı GES sistemi kayıt alınamayan dönemde de faal olduğundan, 31,12 MWh yalnızca kayıtlı döneme ait üretimi göstermekte ve 2025 yılının tamamını kapsamamaktadır. Dışarıdan satın alınmayan bu elektrik, Kapsam 2 emisyon hesabına dâhil edilmemiştir.

Tablo 23. 2025 Yılı Kapsam 2 Emisyonları

Metrik	Ana Ortaklık (ton CO ₂ e)	Anel Yapı Gayrimenkul (ton CO ₂ e)	AnelMarin (ton CO ₂ e)	Grup Toplamı (ton CO ₂ e)
Kapsam 2 Dolaylı Enerji Emisyonları (lokasyon bazlı)	31,04	34,99	49,41	115,43
Kapsam 2 Dolaylı Enerji Emisyonları (Piyasa Bazlı)	0	0	0	0

6.1.5. Karşılaştırmalı Emisyon Verileri

Anel Elektrik Grubu'nun toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları 2024 yılındaki 321,74 ton CO₂e seviyesinden 2025 yılında 237,23 ton CO₂e'ye gerilemiştir. Böylece toplam emisyonlarda bir önceki yıla göre %26,27 oranında azalış gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Kapsam 1 emisyonları %25,78, satın alınan elektrikten kaynaklanan lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonları ise %26,78 azalmıştır. Tablo 24, karşılaştırmalı emisyon verilerini sunmaktadır.

Tablo 24. 2024–2025 Yılları Karşılaştırmalı Sera Gazı Emisyonları

Metrik	2024 (ton CO ₂ e)	2025 (ton CO ₂ e)	Değişim (%)
Kapsam 1	164,09	121,80	-25,78
Kapsam 2	157,64	115,43	-26,78
Kapsam 1 + Kapsam 2	321,74	237,23	-26,27

Anel Elektrik Grubu'nun toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları, 2024 yılındaki 321,74 ton CO₂e seviyesinden 2025 yılında 237,23 ton CO₂e'ye gerileyerek %26,27 azalmıştır. Bu değişimde, araç yakıtlarından kaynaklanan doğrudan emisyonlar ile şebekeden satın alınan elektrik tüketimindeki düşüş etkili olmuştur. Şirket'in proje bazlı faaliyet yapısı nedeniyle dönemsel emisyon değişimleri; projelerin niteliği, ilerleme düzeyi, saha yoğunluğu ve Grup şirketlerinin enerji kullanımındaki farklılıklarla birlikte değerlendirilmelidir.

6.1.6. İç Karbon Fiyatlandırması, Karbon Kredileri ve Dengeleme Uygulamaları

Anel Elektrik'in 2025 yılı itibarıyla yatırım, proje değeriendirme, bütçeleme veya sermaye tahsisi süreçlerinde kullandığı kurumsal bir iç karbon fiyatlandırma mekanizması bulunmamaktadır. Raporlama döneminde karbon kredisi veya benzeri bir dengeleme aracından yararlanılmamış ve bu araçlara dayalı bir emisyon azaltım hedefi oluşturulmamıştır. Bu nedenle ton CO₂e başına açıklanabilecek bir iç karbon fiyatı veya kullanılan karbon kredisi miktarı bulunmamaktadır.

6.2. Sektör Bazlı Metrikler

Anel Elektrik'in sektör bazlı açıklamalarında, Grup hasılatının temel kaynağını oluşturan elektromekanik proje taahhüt ve mühendislik faaliyetleri dikkate alınmıştır. Bu doğrultuda TSRS 2 Ek Cilt 33 – Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri, 2025 raporlama döneminde Şirket'in faaliyetleriyle en fazla uyum gösteren sektör rehberi olarak belirlenmiştir.

Konsolidasyon kapsamındaki gayrimenkul faaliyetleri nedeniyle TSRS 2 Ek Cilt 36 – Gayrimenkuller rehberinin uygulanabilirliği de değeriendirilmiştir. Ancak gayrimenkul faaliyetlerinin Grup'un ana iş modelini oluşturmaması, rehberdeki metriklerin mevcut faaliyet yapısıyla yeterli ölçüde örtüşmemesi ve ilgili verilerin raporlama döneminde gerekli kapsamda temin edilememesi nedeniyle Cilt 36 kapsamında ayrıca sektör bazlı metrik açıklanmamıştır.

Cilt 33 kapsamında yer alan açıklama konuları ve metrikler, önemlilik ve uygulanabilirlik esasları doğrultusunda değeriendirilmiştir. Raporlama sınırına uygun ve güvenilir veriye erişilebilen göstergeler nicel olarak açıklanmış; veri kapsamı yeterli olmayan metriklerde mevcut durum ve veri kısıtının giderilmesine yönelik yaklaşım belirtilmiştir.

6.2.1. Ek Cilt 33-Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri

TSRS 2 Ek Cilt 33 kapsamında proje geliştirmenin çevresel etkileri, yapısal bütünlük ve güvenlik, binaların ve altyapının yaşam döngüsü etkileri, iş karmasının iklim etkileri ile faaliyet metrikleri değerlendirilmektedir. Bu konu başlıklarına ilişkin açıklama konuları, kategori ve ölçü birimleriyle birlikte 2025 yılı verileri Tablo 25 ile sunulmaktadır.

Tablo 25. TSRS 2 Ek Cilt 33 – Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri Metrikleri

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2025 Yılı Verisi
Proje Geliştirmenin Çevresel Etkileri	Çevresel izinlere, standartlara ve yönetmeliklere uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-160a.1	0
Proje Geliştirmenin Çevresel Etkileri	Proje tasarımı, yer belirleme ve inşaatla ilgili çevresel riskleri değerlendirme ve yönetme süreçleri	Tartışma ve Analiz	—	IF-EN-160a.2	Risklerin belirlenmesi: Projelerin çevresel boyutları ISO 14001:2015 ile Tehlike Tanımlama ve Risk Değerlendirmesi yaklaşımı doğrultusunda analiz edilmekte; riskler olasılık ve şiddet kriterleri kullanılarak sınıflandırılmaktadır. Değerlendirmeler toz ve hava emisyonları, kaynak dumanı, gürültü ve titreşim, atıklar, su deşarjı, toprak ve drenaj kirliliği, tehlikeli kimyasallar, doğal kaynak tüketimi ve ekolojik etkileri kapsamaktadır. Proje aşamaları: Mobilizasyon öncesinde saha konumu ve yerel çevre hassasiyetleri; tasarım sırasında yaşam döngüsü etkileri, malzeme seçimi ve atık önleme olanakları; uygulama aşamasında ise emisyon, su, atık, sızıntı ve kimyasal riskleri ele alınmaktadır. Durum tespiti ve yüksek riskli projeler: Uygulanabilir projelerde ÇED veya eşdeğer düzenleyici süreçler takip edilmekte, proje başlangıcından önce HSE risk çalışmaları yürütülmekte ve tedarikçi ile alt yüklenicilerin

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2025 Yılı Verisi
					çevre ve İSG yeterlilikleri değerlendirilmektedir. Artırılmış inceleme gerektiren projelerde daha ayrıntılı risk kaydı, paydaş iletişimi ve saha denetimi uygulanmaktadır. Firma beyanına göre IFC “Kategori A” niteliğinde proje bulunmamaktadır. Operasyonel kontroller: Atıklar türlerine göre ayrıştırılmakta ve yetkili kuruluşlara gönderilmektedir. Toz ve dumanın azaltılması, kimyasalların güvenli depolanması, olası sızıntılara müdahale edilmesi ve saha sularının kontrollü şekilde tahliye edilmesine yönelik önlemler uygulanmaktadır. Biyçeşitlilik ve kaynak kullanımı: Atık ve kimyasalların hassas alanlardan uzakta tutulması, sızıntıların toprak ve suya ulaşmasının önlenmesi, geri dönüştürülmüş içerikli malzemelerin değerlendirilmesi ve atık hiyerarşisinin uygulanması esas alınmaktadır. Mevzuat ve standartlar: Çevresel izin ve yükümlülükler faaliyet gösterilen ülkenin mevzuatı, sözleşme koşulları ve müşteri gereklilikleri doğrultusunda izlenmektedir. ISO 9001, ISO 14001 ve ISO 45001 sistemleri yönetim çerçevesini desteklemekte; Birleşik Krallık’taki projelerde ilgili ÇED, çevre koruma, inşaat yönetimi, atık ve kimyasal düzenlemeleri ayrıca uygulanmaktadır. Eğitim ve denetim: Personelin HSE oryantasyonunu tamamlaması zorunlu tutulmakta; atık yönetimi, saha temizliği, kimyasallar ve sızıntıya müdahale konuları RAMS bilgilendirmeleri ve toolbox toplantılarıyla desteklenmektedir. Günlük saha kontrolleri, haftalık yönetim turları ve dönemsel alt yüklenici denetimleri yürütülmektedir. Olay ve veri yönetimi: Çevresel olaylar, ramak kala durumlar ve uygunsuzluklar ilgili eskalasyon süreci üzerinden raporlanmakta; kök neden analizleri ve düzeltici faaliyetlerle takip edilmektedir. Aylık performans göstergeleri, atık kayıtları, teknik ölçümler ve saha denetimleri çevresel veri kalitesini desteklemektedir. Uygulamaların kapsamı; yerel mevzuat, müşteri beklentileri, proje türü ve saha koşullarına göre farklılaştırılmaktadır.
Yapısal Bütünlük ve Güvenlik	Hata ve güvenlikle ilgili yeniden çalışma maliyetlerinin tutarı	Nicel	TL	IF-EN-250a.1	Raporlama döneminde yeniden çalışma maliyetleri proje bazında takip edilmiş olup, olağan faaliyetler dışında şirketin finansal performansını veya proje sonuçlarını önemli ölçüde etkileyen istisnai bir yeniden çalışma maliyeti tespit edilmemiştir. Yeniden çalışma gerektiren durumlar

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2025 Yılı Verisi
					için ilgili birimler tarafından kök neden analizleri gerçekleştirilmiş ve iyileştirme faaliyetleri planlanmıştır.
Yapısal Bütünlük ve Güvenlik	Hata ve güvenlikle ilgili olaylarla ilişkilendirilen yasal işlemler sonucunda meydana gelen toplam parasal kayıp	Nicel	TL	IF-EN-250a.2	0
Binaların ve Altyapının Yaşam Döngüsü Etkileri	Üçüncü taraf çoklu özellikli sürdürülebilirlik standardına göre sertifikalandırılmış devreye alınmış proje ve sertifika arayan aktif proje sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-410a.1	2025 yılı itibarıyla BREEAM, LEED veya benzeri standarda göre sertifikalandırılmış ya da sertifikasyon süreci devam eden proje bulunmamaktadır.
Binaların ve Altyapının Yaşam Döngüsü Etkileri	Enerji ve su verimliliği hususlarını proje planlama ve tasarımına dâhil etme süreci	Tartışma ve Analiz	—	IF-EN-410a.2	Anel Elektrik, proje planlama ve tasarım süreçlerinde kullanılan malzeme, ekipman ve uygulama yöntemlerinin yaşam döngüsü boyunca oluşturabileceği çevresel etkileri değerlendirmektedir. Bu kapsamda enerji tüketimini ve kaynak kullanımını azaltabilecek teknolojik alternatifler, daha verimli ekipmanların kullanımı, atık oluşumunu önleyen tasarım yaklaşımları ve geri dönüştürülmüş içerikli malzeme seçenekleri teknik uygulanabilirlik ve proje gereklilikleri çerçevesinde ele alınmaktadır. Suya ilişkin değerlendirmeler ise ağırlıklı olarak saha koşulları, su kaynaklarının ve drenaj sistemlerinin korunması, sızıntıların önlenmesi ve deşarj kalitesinin kontrolü üzerinde yoğunlaşmaktadır.
Faaliyet Metrikleri	Aktif proje sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-000.A	10
Faaliyet Metrikleri	Devreye alınan proje sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-000.B	0
Faaliyet Metrikleri	Toplam birikmiş iş miktarı	Nicel	TL	IF-EN-000.C	8.131.942.874,65 TL

6.3. İklimle İlgili Hedefler

Anel Elektrik'in 2025 yılı sonu itibarıyla yürürlükte bulunan sayısal bir emisyon azaltım veya net sıfır hedefi bulunmamaktadır. Bununla birlikte iki raporlama dönemine ait Kapsam 1 ve Kapsam 2 verilerinin karşılaştırılabilir hâle gelmesi, Şirket'in iklim performansını izlemesi ve gelecekte belirlenecek hedefler için temel oluşturması bakımından önemli bir gelişme olarak değerlendirilmiştir. 2025 yılında emisyonlarda gerçekleşen azalış, önceden belirlenmiş bir hedefin sonucu değil, dönemsel performans değişimi olarak ele alınmıştır.

Şirket, ölçülebilir hedefler belirlemeden önce veri güvenilirliğini ve raporlama kapsamını güçlendirmeye odaklanmaktadır. Bu doğrultuda faal bağlı ortaklıklar ve önemli proje sahalarına ilişkin veri akışlarının standartlaştırılması, Kapsam 3 emisyonlarının önemli kategorilerinin belirlenmesi, çatı GES üretiminin tam dönemli izlenmesi ve enerji ile atık göstergelerine ilişkin kontrol süreçlerinin geliştirilmesi öncelikli çalışma alanlarıdır.

Çatı GES sistemlerinden elde edilen enerji üretiminin düzenli olarak takip edilmesi ve raporlanması ile sıfır atık ve diğer sürdürülebilirlik uygulamalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar, Şirket'in bu alandaki yaklaşımını desteklemektedir. Veri kapsamı ve kalitesinin yeterli seviyeye ulaşmasını takiben, Şirket'in proje bazlı faaliyet yapısına uygun baz yıl, zaman ufku ve sayısal performans göstergeleri belirlenerek iklim hedeflerinin oluşturulması planlanmaktadır.

7. Raporlama Döneminden Sonra Önemli Olaylar

31 Aralık 2025 tarihinden raporun onaylandığı tarihe kadar gerçekleşen gelişmeler; Grup'un finansal durumu, varlık ve ortaklık yapısı, iş modeli ve sürdürülebilirlik yönetimi üzerindeki etkileri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

22 Mayıs 2026 tarihinde, Anel Elektrik'in AnelMarin Gemi Elektrik Elektronik Sistemleri Ticaret ve Sanayi A.Ş.'de sahip olduğu payların tamamının Anel Doğa Entegre Geri Dönüşüm Endüstri A.Ş.'ye satılmasına karar verilmiştir.

Bağlı ortaklık Anel Yapı A.Ş.'nin mülkiyetinde bulunan Anel Yapı İş Merkezi'nin Akbank T.A.Ş. ve DenizBank A.Ş.'ye satışı ve tapu devri 19 Haziran 2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Anel Elektrik Yönetim Kurulu'nun 12 Ağustos 2026 tarihli ve 2026/23 sayılı kararıyla Yönetim Kurulu'na bağlı Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuş; Komite'nin Çalışma Usul ve Esasları ile Şirket'in Sürdürülebilirlik Politikası kabul edilmiştir. Aynı kararla Komite'ye bağlı olarak çevre, kalite, insan kaynakları, finans ve ilgili diğer birimlerin katılımıyla Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Yeni yapı; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların strateji ve karar alma süreçlerine dâhil edilmesi, performans ve hedeflerin izlenmesi, TSRS kapsamındaki raporlama çalışmalarının gözetilmesi ve Yönetim Kurulu'na düzenli bilgi sunulması amacıyla oluşturulmuştur.

Söz konusu gelişmeler 2025 yılına ilişkin raporlanan metrik ve göstergeleri geriye dönük olarak değiştirmemekte; etkilerinin 2026 yılı ve sonraki raporlama dönemlerinde dikkate alınması öngörülmektedir.

8. EKLER

8.1. Emisyon Hesaplamalarına Yönelik Referanslar

Yakıt Tipi	Alt Isıl Değer	Birim	Referans
Benzin	10.400.000	kcal/ton	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik
Dizel	10.200.000	kcal/ton	
Doğal gaz	8.250.000	kcal/1.000 m ³	

Yakıt Tipi	Yoğunluk Değeri	Birim	Referans
Benzin	0,735	kg/L	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik
Dizel	0,83	kg/L	
Doğal gaz	0,67	kg/m ³	

Emisyon Kaynağı	Yakıt Türü	CO ₂ (kg/TJ, NKD)	CH ₄ (kg/TJ, NKD)	N ₂ O (kg/TJ, NKD)	Referans
Sabit yanma	Doğal gaz	56.100	1	0,1	IPCC (2006), Cilt 2, Bölüm 2, Tablo 2.4
Hareketli yanma	Dizel	69.300	3,8	5,7	IPCC (2006), Cilt 2, Bölüm 3, Tablo 3.2.1 ve 3.2.2
Hareketli yanma	Benzin	74.100	3,9	3,9	IPCC (2006), Cilt 2, Bölüm 3, Tablo 3.2.1 ve 3.2.3

Gaz Türü	GWP	Referans
CO ₂	1,00	Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik – Resmî Gazete Sayısı: 32693
R134A	1.530,00	IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6), Çalışma Grubu I, Bölüm 7 Ek Materyali
R22	1.960,00	IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6), Çalışma Grubu I, Bölüm 7 Ek Materyali
R23	14.800,00	Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik – Resmî Gazete Sayısı: 32693
R407C	1.907,93	IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6), Çalışma Grubu I, Bölüm 7 Ek Materyali
R410A	2.255,50	IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6), Çalışma Grubu I, Bölüm 7 Ek Materyali
R600A	3,00	UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, 2024

Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörü	Birim	Referans
Türkiye geneli elektrik üretimi (şebeke elektriği)	0,434	tCO ₂ e/MWh	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, 2023 Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu – Yayın Tarihi: 26.12.2025

8.2. TSRS İçerik İndeksi

Bölüm	TSRS 2 Açıklama Konusu	TSRS 2 Hükmü	İlgili Kaynak / Bölüm
YÖNETİŞİM	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komite veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.i	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.a.ii	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.a.iii	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.a.iv	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.a.v	Yönetişim> Ücretlendirme ve Performans Mekanizması
	b) İklmle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Yönetişim> İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları
		TSRS-2 6.b.ii	Yönetişim> İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları
STRATEJİ	a) İklmle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 10.b	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 10.c	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 10.d	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri

Bölüm	TSRS 2 Açıklama Konusu	TSRS 2 Hükümü	İlgili Kaynak / Bölüm
STRATEJİ		TSRS-2 13.b	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
		TSRS-2 14.a.ii	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
		TSRS-2 14.a.iii	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
		TSRS-2 14.a.iv	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
		TSRS-2 14.a.v	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
		TSRS-2 14.b	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
		TSRS-2 14.c	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi Strateji> Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler Strateji> Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi> Nicel Finansal Etki Bilgisi Sunulmamasına İlişkin Açıklama

Bölüm	TSRS 2 Açıklama Konusu	TSRS 2 Hükmü	İlgili Kaynak / Bölüm
STRATEJİ	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.b	Strateji> Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi> Nicel Finansal Etki Bilgisi Sunulmamasına İlişkin Açıklama
		TSRS-2 16.a	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi Strateji> Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler Strateji> Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi> Nicel Finansal Etki Bilgisi Sunulmamasına İlişkin Açıklama
		TSRS-2 16.b	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi Strateji> Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler Strateji> Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi> Nicel Finansal Etki Bilgisi Sunulmamasına İlişkin Açıklama
		TSRS-2 16.c.i	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi Strateji> Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler Strateji> Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi> Nicel Finansal Etki Bilgisi Sunulmamasına İlişkin Açıklama
		TSRS-2 16.c.ii	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi Strateji> Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler Strateji> Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi> Nicel Finansal Etki Bilgisi Sunulmamasına İlişkin Açıklama

Bölüm	TSRS 2 Açıklama Konusu	TSRS 2 Hükümü	İlgili Kaynak / Bölüm
STRATEJİ	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 16.d	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi Strateji> Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler Strateji> Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi> Nicel Finansal Etki Bilgisi Sunulmamasına İlişkin Açıklama
	e) İklim dirençliliği	TSRS-2 21	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.a.i	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.a.ii	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.a.iii.(1)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.a.iii.(2)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.a.iii.(3)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i.(1)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i.(2)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i.(3)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i.(4)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i.(5)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği

Bölüm	TSRS 2 Açıklama Konusu	TSRS 2 Hükümü	İlgili Kaynak / Bölüm
STRATEJİ	e) İklim dirençliliği	TSRS-2 22.b.i.(6)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i.(7)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii.(1)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii.(2)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii.(3)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii.(4)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii.(5)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.iii	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
RİSK YÖNETİMİ	a) İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetimi Yaklaşımı ve Kapsamı Risk Yönetimi> Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi
		TSRS-2 25.a.ii	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetimi Yaklaşımı ve Kapsamı Risk Yönetimi> Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi

Bölüm	TSRS 2 Açıklama Konusu	TSRS 2 Hükümü	İlgili Kaynak / Bölüm
RİSK YÖNETİMİ	a) İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.iii	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetimi Yaklaşımı ve Kapsamı Risk Yönetimi> Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi
		TSRS-2 25.a.iv	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetimi Yaklaşımı ve Kapsamı Risk Yönetimi> Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi
		TSRS-2 25.a.v	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetimi Yaklaşımı ve Kapsamı Risk Yönetimi> Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi
		TSRS-2 25.a.vi	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetimi Yaklaşımı ve Kapsamı Risk Yönetimi> Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi
	b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-2 25.b	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi

Bölüm	TSRS 2 Açıklama Konusu	TSRS 2 Hükümü	İlgili Kaynak / Bölüm
RİSK YÖNETİMİ	c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	Risk Yönetimi> Risklere Verilen Yanıtlar ve Fırsatların Yönetimi
METRİK VE HEDEFLER	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Temel Metrikler> Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Metodolojisi
		TSRS-2 29.b	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Temel Metrikler> Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Metodolojisi
		TSRS-2 29.c	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Temel Metrikler> Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Metodolojisi
		TSRS-2 29.d	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Temel Metrikler> Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Metodolojisi
		TSRS-2 29.e	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Temel Metrikler> İç Karbon Fiyatlandırması, Karbon Kredileri ve Dengeleme Uygulamalar
		TSRS-2 29.f	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler> İç Karbon Fiyatlandırması, Karbon Kredileri ve Dengeleme Uygulamalar
		TSRS-2 29.g	Yönetişim> Ücretlendirme ve Performans Mekanizması

Bölüm	TSRS 2 Açıklama Konusu	TSRS 2 Hükmü	İlgili Kaynak / Bölüm
METRİK VE HEDEFLER	b) Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	Metrik ve Hedefler> Sektör Bazlı Metrikler
	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.a	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 33.b	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 33.c	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 33.d	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 33.e	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 33.f	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 33.g	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler

Bölüm	TSRS 2 Açıklama Konusu	TSRS 2 Hükmü	İlgili Kaynak / Bölüm
METRİK VE HEDEFLER	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.h	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 34.a	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 34.b	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 34.c	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 34.d	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 35	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 36.a	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 36.b	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 36.c	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler

Bölüm	TSRS 2 Açıklama Konusu	TSRS 2 Hükmü	İlgili Kaynak / Bölüm
METRİK VE HEDEFLER	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 36.d	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 36.e.i	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 36.e.ii	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 36.e.iii	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 36.e.iv	Metrik ve Hedefler> Karşılaştırmalı Emisyon Verileri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler

8.3. Güvence Denetim Beyanı



**ANEL ELEKTRİK PROJE TAAHHÜT VE TİCARET
A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA
STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN
BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN
SINIRLI GÜVENCE RAPORU-2025**



Rehber Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Caddesi No: 43 Çankaya / ANKARA

Tel: 0 (312) 490 61 62 (pbx) Fax: 0 (312) 490 61 64

Seymenler Vergi Dairesi 7340055266 - Mersis No: 0734005526600019 - Ticaret Sicil No: 48726

rehber@rehberconsulting.com www.rehberconsulting.com

ANEL ELEKTRİK PROJE TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş. GENEL KURULU'NA

ANEL ELEKTRİK PROJE TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte 'Grup' olarak adlandırılacaktır.) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 'Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler' ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

'Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti' başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ('KGK') tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ('TSRS')'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Rehber Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Caddesi No: 43 Çankaya / ANKARA

Tel: 0 (312) 490 61 62 (pbx) Fax: 0 (312) 490 61 64

Seğmenler Vergi Dairesi 7340055266 - Mersis No: 0734005526600019 - Ticaret Sicil No: 48726

rehber@rehberconsulting.com www.rehberconsulting.com

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlave Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.
- Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

**Rehber Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.**

Turan Gölneş Bulvarı Galip Erdem Caddesi No:43 Çankaya / ANKARA

Tel: 0 (312) 490 61 62 (pbx) Fax: 0 (312) 490 61 64

Seğmenler Vergi Dairesi 7340055266 - Mersis No: 0734005526600019 - Ticaret Sicil No: 48726

rehber@rehberconsulting.com www.rehberconsulting.com

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 'Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri' ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 'Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri' ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı I hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçilerden oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür.

Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makul olup olmadığını değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Denetim görüşüne ilişkin nihai sonuç denetim firmasına aittir.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.



Rehber Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

Turan Gıneş Bulvarı Galip Erdem Caddesi No:43 Çankaya / ANKARA

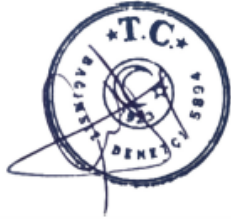
Tel: 0 (312) 490 61 62 (pbx) Fax: 0 (312) 490 61 64

Seğmenler Vergi Dairesi 7340055266 - Mersis No: 0734005526600019 - Ticaret Sicil No: 48726

rehber@rehberconsulting.com www.rehberconsulting.com

- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

**REHBER BAĞIMSIZ DENETİM VE
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

Yakup DİBEKÇİ,
SMMM Sorumlu
Denetçi ANKARA,
18.08.2026

**Rehber Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.**

Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Caddesi No: 43 Çankaya / ANKARA

Tel: 0 (312) 490 61 62 (pbx) Fax: 0 (312) 490 61 64

Seğmenler Vergi Dairesi 7340055266 - Mersis No: 0734005526600019 - Ticaret Sicil No: 48726

rehber@rehberconsulting.com www.rehberconsulting.com



📍 Anel İş Merkezi, Yamanevler Mahallesi, Site
Yolu Caddesi, No:5/4 34768 Ümraniye /
İSTANBUL / TÜRKİYE

☎ Tel : +90 216 636 20 00

✉ E-posta : anel@anelgroup.com

📠 Faks: +90 216 636 25 00