



QNB Finansal Kiralama A.Ş.
2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

QNB FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Diğer Hususlar

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sınırlı güvence denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış olup söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 11 Ağustos 2025 tarihli TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda olumlu sonuç bildirilmiştir.



**Shape the future
with confidence**

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



**Shape the future
with confidence**

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Fatih Polat, SMMM
Sorumlu Denetçi

23 Temmuz 2026
İstanbul, Türkiye

QNB Finansal Kiralama
2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

İçindekiler

Rapor Hakkında	6
Temel Raporlama İlkeleri	6
Karşılaştırmalı Bilgiler ve Muafiyetler	7
Bağlantılı Bilgiler	7
Finansal Önemlilik Yaklaşımı	7
İleriye Yönelik Beyanlar	8
Veri Güvenliği ve Bağımsız Güvence	8
İletişim	8
QNB Finansal Kiralama Hakkında	9
Yönetişim.....	11
Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Sorumluluklar	11
Yönetim Kurulu	11
Sürdürülebilirlik Komitesi.....	11
Kurumsal Yönetim Komitesi:	12
Yönetim Kurulu Risk Komitesi:	12
Denetim Yapısı	13
Teşvik Mekanizması	14
Hedef Belirlenmesi ve İlerlemenin İzlenmesi	14
Yönetimin Görevi	14
Risk Yönetimi	16
Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi.....	17
Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi.....	18
Risk ve Fırsatların İzlenmesi	18
Strateji	20
Risk ve Fırsatlar	20
İklimle İlgili Riskler	22
İklimle İlgili Fırsatlar	28
Strateji ve Karar Alma.....	30
Dirençlilik.....	31
Senaryo Analizi	32
Metrik ve Hedefler	43
Sektörler-Arası Metrik Kategorileri	43
SASB Sektörel Metrikler	44
Hedefler ve İlerleme Analizi.....	48
Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	48

Rapor Hakkında

Stratejik Çerçeve ve Raporun Amacı

Sürdürülebilirliği iş stratejisinin ve sorumlu finansman anlayışının temel bir unsuru olarak benimseyen QNB Finansal Kiralama, bu raporu asli paydaşlarına karşı şeffaflık ve hesap verebilirlik taahhüdünün bir göstergesi olarak sunmaktadır.

Bu rapor, QNB Finansal Kiralama A.Ş.’nin (“Şirket”) iklimle ilgili önemli risk ve fırsatları nasıl yönettiğini ve bu unsurların Şirket’in finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerini ortaya koymak amacıyla hazırlanmıştır.

Şirket’in, Türkiye’nin 2053 Net Sıfır vizyonu ile uyumlu stratejilerini ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkısını; somut, doğrulanabilir ve karşılaştırılabilir verilerle açıklayan bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanmıştır.

Bu kapsamda rapor; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konularını **Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi ile Metrikler ve Hedefler** olmak üzere dört temel bileşen altında ele alacak şekilde yapılandırılmıştır.

Raporlama Standartları ve Uygunluk Beyanı

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29/12/2023 tarihinde Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS); TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartları ile tam uyumlu olarak hazırlanmıştır. Rapor, TSRS 1 ve 2’nin gerekliliklerini karşılamakta ve sürdürülebilirlik performansının şeffaf bir şekilde sunulmasına katkıda bulunmaktadır.

Raporun Kapsamı ve Sınırları

Rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki hesap dönemini kapsamaktadır. Raporda yer alan parasal değerler, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir. Raporda sunulan veri ve açıklamalar, QNB Finansal Kiralama A.Ş.’nin faaliyetlerini kapsamakta olup, Şirket’in konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı, iştiraki veya iş ortaklığı bulunmamaktadır.

Raporlamanın Temel Dayanakları

Temel Raporlama İlkeleri

Bu raporun hazırlanmasında, TSRS 1’de tanımlanan bilgilerin niteliksel özelliklerine titizlikle uyulmuştur: Rapordaki bilgilerin Gerçeğe Uygun Sunum ilkesi çerçevesinde ilgili, tam, tarafsız, doğru ve doğrulanabilir olması sağlanmıştır. Ayrıca bilgilerin Karşılaştırılabilirlik, Anlaşılabilirlik ve Zamanlılık ilkelerine uygun olarak sunulmasına azami özen gösterilmiştir.

QNB Finansal Kiralama 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Muafiyetler

Bu rapor, Şirket'in TSRS kapsamında yayımladığı ikinci sürdürülebilirlik raporudur. İlk raporlama dönemi olan 2024 yılında, TSRS'nin ilk kez uygulayan işletmelere tanıdığı geçiş kolaylıklarından yararlanılmıştır. 2025 raporlama döneminde ise aşağıdaki geçiş hükümleri uygulanmaya devam etmektedir:

- **Kapsam 3 sera gazı emisyonları:** QNB Finansal Kiralama 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda, TSRS Uygulama Kapsamına İlişin Kurul Kararı doğrultusunda "KGK Kurul Kararı GEÇİCİ MADDE 3 – İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'yi uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir." muafiyetinden yararlanılmıştır.
- **Raporun yayım tarihi (TSRS 1 E4):** "TSRS 1 E4 geçiş açıklamaları çerçevesinde işletmeler, belirtilen zorunlu veya ihtiyari olarak ara dönem finansal raporlamanın yapılıp yapılmadığı fark etmeksizin 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarını ikinci çeyrek finansal rapor açıklanma tarihine kadar yayımlayabileceklerdir. Bu doğrultuda QNB Finansal Kiralama TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 2025 faaliyet dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra 2026 yılının Temmuz ayında yayımlanmaktadır.
- **Sürdürülebilirlik muafiyeti**
 - o **(TSRS 1 E5):** Sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin muafiyetten yararlanılmıştır. 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler açıklanmaktadır.
 - o **(TSRS 1 E6 (b)):** Sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgilerin açıklanması muafiyetinden yararlanılmıştır. 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgiler açıklanmaktadır.

Bağlantılı Bilgiler

Bu rapor, QNB Finansal Kiralama'nın kurumsal raporlama bütününün bir parçasını oluşturmaktadır. Okuyucuların, sürdürülebilirlik konularının Şirket'in genel performansı ve finansal durumu üzerindeki etkilerini bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirebilmeleri amacıyla, bu raporun Şirket'in 2025 Yılı Faaliyet Raporu, ilgili döneme ait finansal tabloları ve Kamuoyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yer alan açıklamalar ile birlikte okunması önerilmektedir.

Finansal Önemlilik Yaklaşımı

QNB Finansal Kiralama, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerini değerlendirirken hem nitel analizleri hem de nicel eşikleri kullanır. Bu çerçevede, iklimle ilgili bir risk veya fırsatın finansal performans üzerindeki etkisini "önemli" olarak sınıflandırılmasında, QNB Bank ile uyumlu olacak şekilde, vergi öncesi kar kullanılmaktadır. Bu nicel eşğin yanı sıra, finansal olmayan diğer potansiyel etkiler de nitel olarak yorumlanmakta ve "düşük", "orta" veya "yüksek" olarak sınıflandırılarak karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

QNB Finansal Kiralama 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

İleriye Yönelik Beyanlar

Bu rapor, Şirket'in gelecek dönemlere ilişkin plan, hedef, tahmin ve beklentilerini içeren ileriye dönük ifadeler barındırabilir. Bu tür ifadeler, raporun yayım tarihi itibarıyla mevcut koşullar ve varsayımlar çerçevesinde oluşturulmuş olup, gelecekte ortaya çıkabilecek riskler, belirsizlikler ve diğer faktörler nedeniyle fiili sonuçlardan farklılık gösterebilir.

Veri Güvenliği ve Bağımsız Güvence

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda zorunlu tutulan bağımsız denetim kapsamında, bu rapor Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (EY) tarafından GDS 3000 "*Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri*" ve GDS 3410 "*Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri*" standartları çerçevesinde sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş olup, sınırlı bağımsız güvence beyanına raporda yer verilmiştir.

Sektör özelinde iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, ölçülmesi ve açıklanması amacıyla QNB Finansal Kiralama A.Ş.'nin faaliyetleri, finansal sektör altında yer alan SASB **Tüketici Finansmanı** sektörel çerçevesi doğrultusunda değerlendirilmiş; ilgili metrikler raporlamaya yansıtılmıştır.

İletişim

Raporla ilgili soru, görüş ve önerileriniz için onur.yilmaz@qnbleasing.com.tr ve ozhan.orge@qnbleasing.com.tr adreslerinden iletişime geçebilirsiniz.

QNB Finansal Kiralama Hakkında

Raporlayan İşletme

1990 yılında kurulan QNB Finansal Kiralama A.Ş., sektörde öncü, güçlü ve yaygın hizmet ağı ile Türkiye’deki kiralama sektörünün öncü kuruluşlarından biri olarak müşterilerinin yatırımlarını desteklemeye devam etmektedir. Şirket, inşaat, sağlık, tarım ve hayvancılık başta olmak üzere birçok sektöre finansman sağlamaktadır. Geniş ürün portföyü ve sektörel çeşitliliğiyle müşteri ihtiyaçlarına uygun çözümler sunmayı ilke edinen QNB Finansal Kiralama, leasing sektöründe yenilikçi uygulamalarıyla tanınmaktadır.

Anadolu’da şubeleşmeyi başlatan ilk leasing firmalarından biri olan QNB Finansal Kiralama, biri Serbest Bölge’de olmak üzere toplam 13 şubesiyle Türkiye genelinde yaygın bir hizmet ağına sahiptir. 2025 yıl sonu itibarıyla Şirket, Türkiye kiralama sektöründeki toplam 7.745 milyon ABD doları (331,84 milyar TL) işlem hacminin %12,1’ini oluşturarak 934 milyon ABD doları (40,02 milyar TL) işlem gerçekleştirmiştir. Aynı dönemde aktif büyüklüğü 56,4 milyar TL’ye, net dönem kârı ise 1.829 milyon TL’ye ulaşmıştır.

QNB Finansal Kiralama, 2025 yıl sonu itibarıyla 131 çalışanıyla 3.306 müşteriye hizmet vermekte ve 9 ayrı şehirde kurduğu merkezleriyle faaliyetlerini tüm Türkiye’ye kararlılıkla ulaştırmaktadır. Şirket, KOBİ’lerden büyük ölçekli işletmelere kadar uzanan müşteri portföyüyle, ekonomik büyümenin ve sürdürülebilir kalkınmanın önemli bir destekçisi olarak öne çıkmaktadır. Yenilikçi ürünleri ve müşteri odaklı stratejisi sayesinde finansman sağladığı sektörlerin büyümesine katkıda bulunmaktadır.

Sermaye ve Ortaklık Yapımız

Ortaklık Yapısı	Oran
QNB Bank A.Ş.	%99,4
Halka Açık Pay	%0,6

İş Modeli

Şirket’in iş modeli, müşterilerin yatırım ihtiyaçlarına yönelik makine, ekipman ve diğer varlıkların finansal kiralama yoluyla finanse edilmesi, sözleşme süresince bu varlıkların kullanımının sağlanması ve ilgili finansal risklerin yönetimi üzerine kuruludur. Değer zincirindeki en kritik dış bağımlılıklar; varlık tedarikçileri, fonlama sağlayıcıları, sigorta şirketleri ve bakım/servis hizmeti sunan kuruluşlar gibi Şirket kontrolü dışındaki paydaşlara ilişkindir. Bununla birlikte, kiralamaya konu varlıkların bulunduğu sektörler ve coğrafi konumlar da önemli bir dışsal bağımlılık alanı oluşturmaktadır.

Değer Zinciri ve Faliyet Gösterilen Coğrafyalar

QNB Finansal Kiralama'nın değer zinciri, Şirket'in hizmet sunumuna bağlı olarak çeşitli kurum, kaynak ve ilişkileri kapsamaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesinde değer zinciri perspektifi esas alınmış; riskler operasyonel süreçler, müşteriler, tedarikçiler ve destekleyici hizmetler çerçevesinde sınıflandırılmıştır.

Tablo 1. QNB Finansal Kiralama Değer Zinciri Analizi

Değer Zinciri Bileşeni	Açıklama	Coğrafi Konum
Ana Ortak, QNB Bank (Direkt Operasyonlar)	Grup stratejisi, sürdürülebilirlik politikaları, ortak lokasyon ve altyapı desteği	Türkiye
Çalışanlar (Direkt Operasyonlar)	Şirket'in kendi iş gücü	Türkiye
Düzenleyici Kurumlar (Direkt Operasyonlar)	BDDK, KGK, MASAK ve ilgili diğer otoriteler	Türkiye
Fonlama Kaynakları (Yukarı yönlü)	Yurtiçi ve uluslararası finans kuruluşları, bankalar ve sermaye piyasaları aracılığıyla sağlanan kaynaklar	Türkiye ve uluslararası
Varlık Tedarikçileri (Yukarı yönlü)	Makine, ekipman, araç ve diğer kiralamaya konu varlıkların üretici ve satıcıları	Türkiye ve uluslararası
Teknoloji ve Hizmet Sağlayıcıları (Yukarı yönlü)	BT altyapısı, yazılım, veri hizmetleri ve operasyonel destek sağlayıcıları	Türkiye ve uluslararası
Sigorta ve Bakım Hizmetleri (Yukarı yönlü)	Kiralamaya konu varlıkların sigortalanması, bakım ve teknik servis hizmetleri	Türkiye
Profesyonel Hizmetler (Yukarı yönlü)	Bağımsız denetim, hukuk, danışmanlık ve derecelendirme hizmetleri	Türkiye ve uluslararası
Müşteriler (Aşağı yönlü)	KOBİ'ler, kurumsal firmalar ve çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren yatırımcılar	Türkiye
Finanse Edilen Varlıklar (Aşağı yönlü)	Enerji, inşaat, üretim ve lojistik gibi sektörlerde kullanılan kiralanan varlıklar	Türkiye

Yönetişim

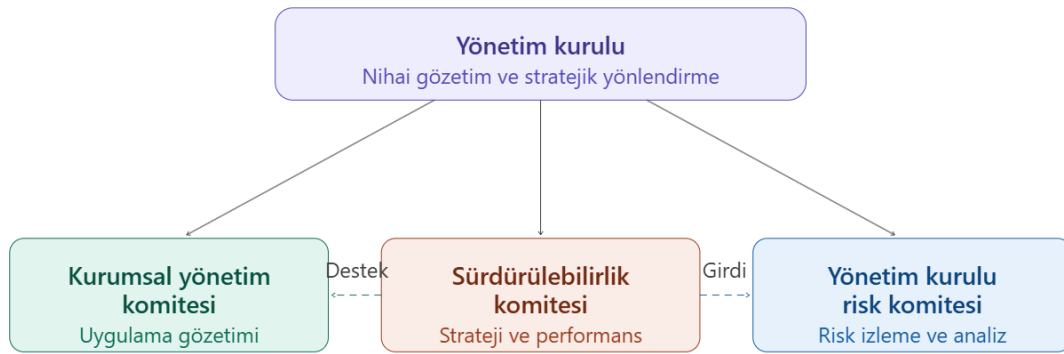
Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Sorumluluklar

QNB Finansal Kiralama bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine ilişkin sorumluluklar, QNB Bank stratejisiyle uyumlu olarak geliştirilen ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Şirket'in temel politikaları ve yönetim organlarının görev tanımları aracılığıyla kurumsal yapıya entegre edilmiştir.

Yönetim Kurulu

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, en üst düzeyde Yönetim Kurulu'nun nihai gözetimi ve stratejik yönlendirmesi altında yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, söz konusu risk ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilmesine dair operasyonel sorumluluğu, 23 Haziran 2021 tarihli ve 1286 numaralı Kararı ile kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi'ne devretmiştir.



Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, şirketin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konulardaki başlıca yönetim ve karar alma mercii olarak faaliyet göstermektedir. Sürdürülebilirlik gündeminin en üst düzeyde benimsenmesini sağlamak amacıyla Komite Genel Müdür liderliğinde yürütülmektedir. Komite, Kredi Tahsis, İzleme ve Hukuktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Satıştan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Pazarlama ve İş Geliştirme Direktörü'nden oluşmaktadır. Komitenin altında yer alan çalışma grupları ise aşağıdaki alanlara odaklanmaktadır:

- Çevresel Risk Yönetimi
- Sosyal Etki ve Toplum Katılımı
- Yönetişim ve Şeffaflık

Bu disiplinler arası yapı sayesinde sürdürülebilirlik konuları, Şirket'in tüm temel fonksiyonlarına ve iç kontrol süreçlerine doğrudan entegre edilmekte, böylece her düzeyde yapısal bir uyum ve katılım sağlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik

QNB Finansal Kiralama 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

stratejisi ve taahhütlerinin gözden geçirilmesinden, performansın izlenmesinden ve ESG bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinden sorumludur.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Yönetim Kurulu'na üye atamalarından sorumlu olan Kurumsal Yönetim Komitesi, aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi görevini de yerine getirmekte ve üye seçimlerinde Şirket'in stratejik ihtiyaçlarını göz önünde bulundurmaktadır. Bu kapsamda Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından desteklenir. Asgari olarak, Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesi, QNB Finansal Kiralama Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla Şirketin genel sürdürülebilirlik faaliyetleri ve performansı hakkında yıllık olarak bilgilendirilir.

Yönetim Kurulu Risk Komitesi:

Yönetim Kurulu Risk Komitesi, Şirket'in maruz kalabileceği tüm risklerin bütüncül biçimde izlenmesi ve değerlendirilmesinden sorumludur. Elde edilen bulgular ve öneriler doğrultusunda Yönetim Kurulu'na raporlama yapar ve gerekli yönetsel aksiyonların alınmasına katkı sunar.

Sürdürülebilirlikle ilgili sorumluluklar, QNB Bank ile uyumlu ve Yönetim Kurulu onaylı **Sürdürülebilirlik Politikası** ile kurumsal düzeyde tanımlanır.

Kredilendirme faaliyetlerinde sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının yönetimi, **Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi (ÇSRY) Politikası** ile ve ilgili uygulama prosedürleri çerçevesinde kredi süreçlerine entegre edilmiştir.

Tüm kredi başvuruları öncelikle Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi ile taranır; yeni kömür santralleri, konvansiyonel olmayan silah üretimi ve insan hakları ihlali içeren faaliyetler gibi çevre ve toplum üzerinde geri döndürülemez etki yaratabilecek projeler hiçbir koşulda finanse edilmez. Listeye takılmayan ve 2 milyon ABD doları (85,69 milyon TL) üzeri başvurulara Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Modeli uygulanarak projeler risk düzeyine göre A, B+, B- ve C kategorilerinde sınıflandırılır. Süreç; izleme, raporlama ve sürekli iyileştirme aşamalarıyla tamamlanır. Politika'nın günlük uygulaması Kredi Tahsis ve Sürdürülebilirlik ekipleri tarafından yürütülür. Politika; BM Küresel İlkeler Sözleşmesi, IFC Performans Standartları ve ICMA Yeşil Tahvil İlkeleri gibi uluslararası çerçevelerle uyumludur.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklim performansına, stratejik hedeflere ve çevresel, sosyal ve yönetim riskleri ile fırsatlarına ilişkin gelişmelere dair konuları yılda en az bir kez toplanarak değerlendirir. Gerekli görülen durumlarda olağanüstü toplantılar yapılabilir. Komite toplantılarının çıktıları ve alınan kararlar gerekli görülmesi durumunda Kurumsal Yönetim Komitesi üzerinden Yönetim Kurulu'na sunulur. Sürdürülebilirlik Komitesi faaliyetleri yılda en az bir defa bu mekanizma sayesinde Yönetim Kuruluna aktarılmış olur. Yönetim Kurulu aylık olarak gerçekleştirdiği icra toplantılarında Komite tarafından belirlenen hedef ve stratejileri onaylamakta ve ilerlemeyi denetlemektedir.

QNB Finansal Kiralama

2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Risk Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini diğer risk türleriyle birlikte izler, stres testleri ve senaryo analizleriyle desteklenen değerlendirmeler gerçekleştirir ve gerektiğinde tespit edilen önemli risklere ilişkin konuları Yönetim Kurulu gündemine taşır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, finansal kiralama faaliyetleri kapsamında alınan stratejik ve operasyonel kararlara Yönetim Kurulu gözetiminde entegre edilmektedir. Yönetim Kurulu; sürdürülebilirlik hedeflerini ve ESG kaynaklı riskleri, şirket stratejisinin belirlenmesi, büyük ölçekli kiralama işlemlerinin değerlendirilmesi ve onaylanması, risk yönetimi süreçlerinin işletilmesi ve politika setlerinin düzenli gözden geçirilmesi aşamalarında dikkate almaktadır.

Karbon yoğun sektörlerin belirlenmesi ve önceliklendirilmesi, belirli faaliyetlerin kredi ve kiralama politikaları çerçevesinde kapsam dışı bırakılması (Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi), sürdürülebilir finansman ve geçiş finansmanı niteliğindeki kiralama ürünlerinin tanımlanması ve geliştirilmesi söz konusu değerlendirmelerin somut çıktıları arasında yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar değerlendirilirken, çevresel etkiler ile finansal performans arasındaki olası ödünleşimler üst düzeyde analiz edilmekte; bu analizler doğrultusunda Şirketin stratejik yönelimi, çevresel sorumluluk ilkeleriyle uyumlu ve uzun vadeli finansal dayanıklılığı destekleyecek şekilde şekillendirilmektedir.

Denetim Yapısı

QNB Finansal Kiralama'da sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin stratejilerin uygulanması ve gözetimi, Yönetim Kurulu sorumluluğunda yürütülmektedir. Bu kapsamda denetim ve iç kontrol mekanizmaları Denetim Komitesi aracılığıyla işletilmekte; süreçlerin etkinliği ve mevzuata uyumu düzenli olarak izlenmektedir.

Daha önce tanımlandığı üzere, Sürdürülebilirlik Komitesi, Risk Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kendi görev ve yetki alanları çerçevesinde koordineli biçimde çalışmaktadır. Bu entegre yapı sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konulara ilişkin karar alma, uygulama, izleme ve denetim süreçleri, Şirketin genel yönetim ve risk yönetimi çerçevesiyle uyumlu ve sistematik bir şekilde yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı stratejilerin gözetim ve denetiminden sorumlu organ ve kişilerin gerekli bilgi, beceri ve yetkinliklere sahip olması dikkate alınmaktadır. Yönetim Kurulu'nda, ana ortaklık olan QNB Bank'ın Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olarak görev yapan bir üye bulunmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri ise farklı iş kollarından üst düzey yöneticiler arasından seçilerek Şirket'in faaliyetlerinde sürdürülebilirlik konularının bütüncül olarak ele alınması sağlanmaktadır.

Mevcut yetkinliklerin sürekli geliştirilmesi için aktif bir yaklaşım benimseyen Şirket, yönetim kurullarının odağında yer alması beklenen fırsat ve riskleri sektörle uyumlu biçimde ele alarak belirlenen gelişim alanlarına göre eğitim ve bilgilendirme programları

QNB Finansal Kiralama 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

planlanmaktadır. 2024 yılında çalışanlara ve yöneticilere yönelik temel ve ileri düzey sürdürülebilirlik eğitimleri gerçekleştirilmiş; bu programlarda yeşil dönüşüm, iklim finansmanı, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve İklim Finansmanı Piyasası gibi doğrudan iklimle ilgili konular ele alınarak başta yöneticiler olmak üzere ilgili tüm personelin bilgi ve farkındalık düzeyi artırılmıştır. Bu eğitimler, yönetim organlarına sunulan bilgilerin kalitesini ve denetim kapasitelerini doğrudan desteklemektedir. Bu kapsamda 2025 yılında 4 ayrı eğitim düzenlenmiştir.

Teşvik Mekanizması

QNB Finansal Kiralama'da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin belirlenmesi, izlenmesi ve performansla ilişkilendirilmesi kurumsal bir çerçeve içinde ele alınmaktadır. 2025 raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili performansın ölçümü ve veri altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu nedenle sürdürülebilirlik ve iklim göstergeleri henüz Üst Yönetim'in değişken ücretlendirme sistemine resmi olarak dahil edilmemiştir.

2026 mali yılından itibaren geçerli olmak üzere, Üst Yönetim performans ve prim sistemine iklimle bağlantılı belirli performans göstergelerinin entegre edilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Hedef Belirlenmesi ve İlerlemenin İzlenmesi

Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik hedeflerini tanımlayarak ana çerçeveyi oluşturmaktadır. Yönetim Kurulu en üst düzeyde denetim görevini yerine getirmektedir. Yönetişim organları hedeflere yönelik ilerlemeyi de benzer şekilde sıklıkla izlemekte ve denetlemektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, spesifik performans göstergeleri aracılığıyla ilerlemeyi takip etmekte ve periyodik olarak raporlamaktadır.

Yönetimin Görevi

QNB Finansal Kiralama'da sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların günlük koordinasyonu ve yönetimi, Genel Müdür başkanlığında faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir.

Yönetim seviyesindeki gözetim ise Şirket'in mevcut iç kontrol, risk yönetimi ve kurumsal yönetim yapısı ile bütünleşik bir çerçevede sağlanmaktadır. Bu kapsamda uygulanan kontrol mekanizmaları; kullanılan verilerin doğruluğu, hesaplama ve ölçüm metodolojilerinin uygunluğu, raporlamaların onay süreçleri ve belirlenen aksiyonların takibini kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır. Süreçler, ilgili iç birimler arasında tanımlanmış görev ve sorumluluk dağılımı çerçevesinde işletilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin farklı iş alanlarını temsil eden üyelerden oluşması, sürdürülebilirlik konularının finansal kiralama faaliyetlerine ve operasyonel uygulamalara

QNB Finansal Kiralama

2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

doğrudan entegre edilmesini desteklemektedir. Komite; performans göstergelerini ve güncel analizleri değerlendirerek gerekli aksiyonları belirlemekte ve sonuçları yılda en az 1 kez Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Yönetim Kurulu ise bu bildirimleri Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla izlemekte ve üst düzey gözetim rolünü sürdürmektedir.

İklim ve sürdürülebilirlik risklerine ilişkin ölçüm, senaryo analizi, stres testi ve finanse edilen emisyon hesaplamaları gibi çalışmalar, Şirket'in risk yönetimi birimleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Kullanılan veri setleri, varsayımlar ve metodolojik yaklaşımlar; Risk Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından tutarlılık ve kalite açısından gözden geçirilmektedir.

Fırsatlar Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından stratejik perspektifle değerlendirilirken, riskler mevcut risk yönetişimi yapısı içinde Risk Komitesi süzgecinden geçirilerek Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Bu entegre yapı sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili süreçler; Kurumsal Risk Yönetimi, İç Kontrol, Uyum ve İç Denetim fonksiyonlarıyla uyum içinde çalışmakta ve Şirket'in mevcut iç sistemlerine kalıcı biçimde yerleştirilmektedir.

Risk Yönetimi

QNB Finansal Kiralama’da sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, Şirket’in Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) çerçevesine entegre edilmiştir. Bu kapsamda söz konusu risk ve fırsatlar; belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi aşamalarından oluşan yapılandırılmış bir süreç aracılığıyla yönetilmektedir.

Bu süreç, mevcut risk yönetimi politika ve prosedürleri ile uyumlu şekilde yürütülmekte olup sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hususların Şirket’in genel risk profiline sistematik olarak dahil edilmesini sağlamaktadır.

Risk ve Fırsatların *Belirlenmesi*

QNB Finansal Kiralama, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesinde sistematik ve yapılandırılmış bir metodoloji uygulamaktadır. Bu kapsamda iklimle ilgili riskler, en az yılda bir kez, Risk Yönetimi birimleri ile Sürdürülebilirlik fonksiyonunun koordinasyonunda gerçekleştirilen ortak çalışmalar aracılığıyla belirlenmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirket’in operasyonlarını, finansman faaliyetlerini ve tüm değer zincirini kapsayacak şekilde ele alınmaktadır. Bu süreçte iklimle ilgili riskler ağırlıklı olarak kredi portföyü, fonlama kaynakları, operasyonel süreçler ve müşteri ekosistemi başlıkları altında değerlendirilirken; iklimle bağlantılı fırsatlar pazar trendleri, düzenleyici gelişmeler, teknolojik dönüşüm ve müşteri talepleri dikkate alınarak tanımlanmaktadır.

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Banka’nın faaliyetleri ve değer zinciri boyunca, kısa, orta ve uzun vadedeki etkileri esas alınarak değerlendirilmektedir. Ayrıca ilgili riskler, değer zinciri kapsamında tanımlanan kategoriler altında sınıflandırılmaktadır. Risklerin belirlenmesi, analiz edilmesi ve önceliklendirilmesine ilişkin çalışmalar, söz konusu kategoriler baz alınarak gerçekleştirilmektedir. Sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlar değerlendirme sürecine dahil edilmekle birlikte, potansiyel finansal etkilerinin ölçülmesi ve raporlanmasına yönelik veri, yöntem ve süreçlerin olgunluk seviyesi bu raporlama dönemi itibarıyla yeterli düzeye ulaşmamıştır. Bu doğrultuda, ilgili standart kapsamında tanınan geçiş hükümlerinden/muafiyetlerden yararlanılmış olup, söz konusu etkilere ilişkin nicel açıklamalara bu raporda yer verilmemiştir.

Analiz sürecinde, risk ve fırsatların potansiyel nitel ve/veya nicel etkilerini daha bütüncül şekilde değerlendirebilmek amacıyla senaryo analizlerinden ve sektörel SASB metriklerden yararlanılmaktadır.

Senaryo analizleri kapsamında; politika ve regülasyon, ekonomi, sosyal, çevre ve enerji ile teknoloji boyutlarında takip edilecek öncelikli parametreler belirlenmekte, söz konusu parametrelerin senaryo bazlı değişimleri analiz edilmektedir. Elde edilen analiz sonuçları doğrultusunda, yukarıda açıklanan değer zinciri akışı, kapsamı ve risk kategorileri çerçevesinde ortaya çıkabilecek iklimle bağlantılı riskler tespit edilerek risk havuzuna dahil edilmektedir. Senaryo analizlerinde kullanılan parametrelere ilişkin detaylı bilgilere, raporun Strateji bölümü altında yer alan “Direncililik” başlığında yer verilmektedir.

QNB Finansal Kiralama 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

QNB Finansal Kiralama’da iklimle bağlantılı risklerin belirlenmesi sürecinde dikkate alınan metrikler, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’nın sektörel ekleri ile uyumlu olarak belirlenmektedir. Buna ek olarak, SASB Standartları kapsamında finansal kiralama sektörüne özgü metrikler de değerlendirme sürecine dahil edilmektedir. QNB Bank ve bağlı ortaklıkları, ilgili sektörlerde özgü metriklerin uygulanabilirliğini düzenli olarak gözden geçirmekte; uygulanabilir bulunan metrikler doğrultusunda risk ve fırsatlarını tanımlamakta ve analiz etmektedir.

Risk ve Fırsatların Belirlenmesinde hem iç hem de dış kaynaklardan beslenen çok katmanlı bir girdi seti kullanılmaktadır. Bu kapsamda kullanılan başlıca veri kaynakları ve parametreler aşağıda özetlenmektedir:

- **Kurumsal İç Girdiler:** Kredi portföyünün sektörel ve coğrafi dağılımı, müşteri risk bakiyeleri, mevcut beklenen kredi zararı (BKZ) karşılıkları ve gerçekleşen finansal göstergeler.
- **Düzenleyici ve Standart Bazlı Kaynaklar:** SASB (Sustainability Accounting Standards Board) “Tüketici Finansmanı” sektör standardı, faaliyetlere uygulanabilir risk ve fırsat alanlarının belirlenmesinde referans alınmaktadır.
- **Rakip Analizi:** Yurt içi ve yurt dışı aracı kurumların kamuya açık sürdürülebilirlik ve risk açıklamaları incelenerek karşılaştırılabilir iyi uygulama örnekleri risk havuzuna dâhil edilmektedir.
- **İklim Senaryoları:** Fiziksel riskler için IPCC, geçiş riskleri için NGFS senaryoları kullanılarak politika, ekonomi, çevre ve teknoloji parametreleri üzerinden analizler yapılmaktadır.
- **Ulusal Politika ve Paydaş Beklentileri:** Türkiye’nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi ile yatırımcı, müşteri ve düzenleyici beklentileri dikkate alınarak itibar, piyasa ve uyum riskleri belirleme sürecine entegre edilmektedir.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

QNB Finansal Kiralama, belirlemiş olduğu iklimle bağlantılı riskleri ve fırsatları risk/fırsat havuzunda topladıktan sonra, her bir riski/fırsatı kurumsal risk yönetimi süreçleriyle uyumlu bir şekilde değerlendirmekte ve önemlilik analizi sonucunda önceliklendirmektedir.

Şirket, risklerini ve fırsatlarını nitel ve nicel olmak üzere iki aşamalı bir yaklaşım çerçevesinde ele almaktadır. Riskler ve fırsatlar, nitel değerlendirme aşamasında, potansiyel etkileri ve gerçekleşme olasılıkları dikkate alınarak iki boyutlu bir yaklaşımla analiz edilmektedir.

Olasılık değerlendirmesinde 5 seviyeli bir puanlama skalası kullanılmaktadır. Buna göre, 5–10 yılda bir gerçekleşme olasılığı bulunan riskler/fırsatlar 1 puan ile değerlendirilirken, yılda bir veya daha sık gerçekleşme potansiyeline sahip olanlar 5 puan almaktadır.

Etki değerlendirmesinde ise riskin/fırsatın potansiyel etkisi 5 seviyeli bir ölçek üzerinden puanlanmaktadır. Etkinin bulunmadığı durumlar 1 puan olarak değerlendirilirken, ilgili kategori kapsamında tanımlanan en yüksek etki seviyesinde yer alan riskler 5 puan almaktadır.

QNB Finansal Kiralama 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Brüt risk/fırsat skoru, olasılık ve etki puanlarının çarpımıyla hesaplanmaktadır. Elde edilen brüt risk/fırsat skoruna göre riskler ve fırsatlar beş kategori altında sınıflandırılmaktadır: Çok Yüksek (Kritik), Yüksek (Önemli), Orta, Düşük ve Çok Düşük. Brüt risk/fırsat skoru 13 ve üzeri olanlar “Yüksek (Önemli)” olarak sınıflandırılmakta ve öncelikli olarak izlemeye alınmaktadır.

Önceki raporlama dönemine kıyasla, Şirket'in iklimle bağlantılı risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme ve önceliklendirme süreçlerinde metodolojik iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Mevcut dönemde olasılık ve etki değerlendirmelerinde kullanılan 5 seviyeli puanlama skalası daha ayrıntılı tanımlanmış, brüt risk/fırsat skorlaması beş kategorili bir sınıflandırma yapısına oturtulmuş ve eşik değerleri netleştirilmiştir. Ayrıca risk ve fırsatların nitel değerlendirme çerçevesi, senaryo analizi çıktılarıyla daha sistematik biçimde ilişkilendirilmiş ve kurumsal risk yönetimi süreçleriyle entegrasyonu güçlendirilmiştir.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Değerlendirme sürecini takiben, iklimle ilgili risk ve fırsatlarının önceliklendirilmesi, olasılık ve etki değerlendirmeleri sonucunda belirlenen risk şiddeti seviyeleri esas alınarak gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, olasılık × etki matrisi üzerinde konumlanan her bir risk, karşılık geldiği risk şiddeti seviyesine göre sınıflandırılmakta ve göreceli önemine göre önceliklendirilmektedir.

Risk şiddeti seviyeleri, risklerin yalnızca göreceli önemini değil, aynı zamanda bu riskler için uygulanacak yönetim yaklaşımını, aksiyon gerekliliğini ve izleme düzeyini de belirlemektedir. Bu çerçevede, çok yüksek, yüksek, orta, düşük ve çok düşük şiddet seviyeleri için uygulanacak aksiyonlar ve sorumluluklar, QNB Bank'ta uygulanan kurumsal risk yönetimi yaklaşımıyla uyumlu şekilde tanımlanmıştır.

Önceliklendirme sonucunda, en önemli olarak değerlendirilen iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlenmekte; bu riskler için aksiyon planlarının oluşturulması, mevcut kontrollerin güçlendirilmesi veya ilave izleme mekanizmalarının devreye alınması öncelikli olarak ele alınmaktadır. Süreç boyunca Risk Yönetimi Birimi ve Sürdürülebilirlik Komitesi merkezi rol üstlenmekte; önceliklendirme çıktıları üst yönetim gözetiminde değerlendirilerek şirket kaynaklarının en kritik alanlara yönlendirilmesi sağlanmaktadır.

Risk ve Fırsatların İzlenmesi

QNB Finansal Kiralama, “önemli” olarak tanımladığı iklimle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesini çok katmanlı bir yönetim yapısı çerçevesinde yürütmektedir. Tanımlanan risk ve fırsatlar, düzenli olarak takip edilmekte ve değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, belirlenen performans göstergeleri doğrultusunda risk ve fırsatları operasyonel düzeyde izlemekte ve elde edilen bulguları yılda 1 kez Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi ise iki ayda bir toplanarak, iklim riskleri

QNB Finansal Kiralama
2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

ve buna bağlı ortaya çıkabilecek fırsatlar dâhil olmak üzere Şirket'in maruz kalabileceği unsurları belirlenen risk iştahu ve tolerans limitleri çerçevesinde değerlendirmektedir.

QNB Finansal Kiralama, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları ayrı başlıklar altında ele almak yerine, mevcut Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) çerçevesine entegre edilmiş bir yaklaşım benimsemektedir.

Strateji

Risk ve Fırsatlar

Risk/Fırsat Vade Tanımları

QNB Finansal Kiralama’da iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde kullanılan zaman dilimleri (kısa, orta ve uzun vadeli), Şirket’in iklimle ilgili risk ve fırsatların etkilerini, kendi stratejik planlama ve bütçeleme ufuklarıyla tam uyumlu bir yaklaşımla aşağıdaki zaman dilimlerini esas alarak değerlendirmektedir.

- **Kısa vadede (0–1 yıl):** Bu dönem, iklim değişikliğinin mevcut ve yakın gelecekteki doğrudan etkilerine (örneğin, aşırı hava olaylarının operasyonel devamlılığa ve finanse edilen varlıklara etkisi; enerji maliyetlerindeki dalgalanmaların müşterilerin geri ödeme kapasitesine yansması), acil uyum tedbirlerine ve yürürlükteki finansal düzenleyici çerçevedeki (örneğin, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) iklim riski yönetimi ve raporlama beklentileri) değişikliklere odaklanılan zaman dilimidir. Şirket’ in yıllık bütçesi, kredi portföyü büyüme hedefleri, risk iştahı beyanı ve sürdürülebilir finansman hedefleri bu kısa vadeli dinamiklerle uyumlu olarak yönetilmektedir.
- **Orta vadede (1–5 yıl):** Bu dönemde, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gibi yapısal politika dönüşümlerinin, teknolojik inovasyonların (örneğin, elektrikli araçlar, yeşil hidrojen, batarya depolama gibi yeni varlık sınıflarının finanse edilmesi) ve pazardaki talep değişimlerinin (örneğin, sürdürülebilir leasing ürünlerine ve yeşil projelere yönelik talebin artması) daha belirginleşeceği öngörülmektedir. Şirket’ in kredi portföyünün düşük karbonlu ve iklime dirençli sektörlerle doğru kademeli olarak yönlendirilmesi ve yeni finansman ürünlerinin geliştirilmesi bu zaman diliminde planlanmaktadır.
- **Uzun vadede (5–25 yıl):** Bu zaman ufku, iklim değişikliğinin daha köklü ve geri dönüşü zor fiziksel etkilerinin (örneğin kuraklık, finanse edilen tarım makinelerinin bulunduğu bölgelerde kuraklık riskinin artması, kıyı şeridindeki varlıkların sel riskine maruz kalması) ve düşük karbonlu ekonomiye geçişle birlikte finanse edilen bazı varlıkların “atıl kalma” riskinin ele alındığı perspektiftir. Bu yaklaşım, Türkiye’ nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi gibi uzun vadeli ulusal taahhütlerle tam uyum içindedir.

Stratejik hedefler, söz konusu zaman ufukları doğrultusunda şekillendirilmekte; risk analizi, sermaye tahsisi, ürün geliştirme ve yatırım planlaması gibi temel karar alma süreçleri, kısa, orta ve uzun vadeli iklim hedefleri ile uyumlu olarak yapılandırılmaktadır. QNB Finansal Kiralama’nın iklim stratejisi ve geçiş planları, genel stratejik planlama döngüsüne entegre edilmekte ve belirlenen hedefler ile aksiyonlar düzenli ve sistematik bir biçimde izlenmektedir.

QNB Finansal Kiralama, finansal yeterliliğini makul ölçüde etkileyebileceğini öngördüğü iklimle ilgili risk ve fırsatlarını belirlerken geçmişteki olaylara, mevcut durumdaki koşullara ve

QNB Finansal Kiralama
2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

gelecekteki tahminlere ilişkin bilgileri her bir raporlama yılında gözden geçirirken aşırı maliyet ve çabaya katlanmadan, makul ve desteklenebilir bilgileri kullanmaktadır.

Bu belirleme sürecinde, “Tüketici Finansmanı” için tanımlanan açıklama konuları dikkate alınmış; risk ve fırsatlar bu başlıklarla uyumlu şekilde yapılandırılmıştır.

QNB Finansal Kiralama raporlama’nın yılı içerisinde tespit etmiş olduğu iklim ile ilgili risk ve fırsatları Tablo 2 ve Tablo 3’te paylaşılmıştır.

İklimle İlgili Riskler

Tablo 2: QNB Finansal Kiralama'nın Önemli İklim Riskleri

No	Risk Adı	Tanım	Zaman Dilimi	İş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkiler	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkiler
FRI	Finanse Edilen Varlıklarda ve Teminatlarda Fiziksel Hasar ve Değer Kaybı Riski	İklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olayları ve doğal afetlerin artması sonucunda, finanse edilen varlıklar ve teminatlarda fiziksel hasar meydana gelmesi ve buna bağlı olarak varlık değerlerinde düşüş yaşanması riski bulunmaktadır.	Uzun	Raporlama dönemi itibarıyla, iklim kaynaklı fiziksel olaylar nedeniyle portföydeki varlıklarda sistematik ve yaygın bir değer kaybı gözlemlenmemiştir. Bununla birlikte, iklim değişikliğinin etkilerinin artmasıyla birlikte aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetindeki artışın finanse edilen varlıklarda hasar, kullanım dışı kalma veya ekonomik değer kaybına yol açması mümkündür. Bu durum, teminatların nakde çevrilebilirliğini azaltarak kredi ve operasyonel riskleri artırabilir.	Finanse edilen varlıkların tamamının sigorta kapsamında olması sayesinde, raporlama döneminde iklim kaynaklı fiziksel risklerin finansal durum ve nakit akışları üzerinde kayda değer bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise aşırı hava olaylarının şiddetlenmesi durumunda teminatların nakde çevrilebilirliğinin azalması ve kredi riskinin artması söz konusu olabilir. Yapılan değerlendirmelere göre potansiyel etkinin alacakların %1'i civarında gerçekleşebileceği öngörülmekte olup, bu düzey VÖK'ün %5'lik önemlilik eşiğini aşma potansiyeli taşımaktadır. Bu nedenle risk, önemli olarak değerlendirilmekte ve öncelikli izlemeye alınmaktadır.

QNB Finansal Kiralama
2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

FR2	Müşteri Değer Zincirindeki Kırılmalardan Kaynaklanan Dolaylı Kredi Riski	İklim değişikliği kaynaklı fiziksel risklerin müşterilerin faaliyet gösterdiği sektörlerde üretim, tedarik zinciri ve operasyonel süreçlerde aksamalara yol açması sonucunda, müşterilerin finansal performansında bozulma ve ödeme kabiliyetinde azalma riski bulunmaktadır.	Kısa, Orta	Raporlama döneminde iklim kaynaklı değer zinciri kırılmalarının portföy üzerinde yaygın bir kredi riski etkisi gözlemlenmemiştir. Ancak özellikle ihracat yapan müşterilerin AB kaynaklı ilave düzenleyici yükler nedeniyle kırılganlıklarının artması yakından izlenmektedir. İklim değişikliğine bağlı tedarik zinciri kesintilerinin ve operasyonel aksaklıkların artması halinde, müşterilerin nakit akışları üzerinde baskı oluşması ve sözleşme yükümlülüklerini yerine getirme kapasitelerinin zayıflaması mümkündür.	Kısa ve orta vadede, özellikle ihracat yapan müşterilerin AB kaynaklı ilave vergi yükleri nedeniyle nakit akışlarında yaklaşık %5 seviyesinde bir baskı oluşabileceği değerlendirilmektedir. Uzun vadede müşterilerin düzenlemelere uyum sağlamasıyla potansiyel etkinin alacakların yaklaşık %1'i seviyesine gerilemesi beklenmektedir. Nakit akışları üzerindeki %5'lik potansiyel etki ile bu risk önemli olarak değerlendirilmektedir.
------------	--	---	------------	--	--

QNB Finansal Kiralama
2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

FR3	Portföydeki Varlıkların Verimlilik Kaybı ve İklim Kaynaklı Değer Aşınması Riski	İklim değişikliği ve buna bağlı çevresel koşulların uzun vadede değişmesi sonucunda, portföydeki varlıkların teknik verimliliğinin azalması, kullanım ömürlerinin kısalması ve piyasa değerlerinde aşınma meydana gelmesi riski bulunmaktadır.	Kısa, Orta	Mevcut raporlama döneminde iklim kaynaklı kronik etkilerin portföy varlıklarının verimliliği üzerinde ölçülebilir bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede artan sıcaklıklar, su stresi ve çevresel koşullardaki değişimlerin belirli varlık gruplarının performansını ve ekonomik değerini olumsuz etkilemesi mümkündür.	Raporlama döneminde gerçekleşmiş bir risk gözlemlenmemiştir. Alacak vadelerinin genel itibarıyla 60 ayın altında olması, iklim kaynaklı verimlilik kaybının finansal etkisini sınırlandırmaktadır. Mevcut değerlendirmeler çerçevesinde nicel etkinin düşük düzeyde kalacağı öngörülmekle birlikte, kesin bir hesaplama kalemi bulunmadığından önemlilik eşiğinin aşılp aşılmadığı tam olarak belirlenememektedir. Bununla birlikte, risk nitel açıdan önemli değerlendirilmektedir; zira enerji verimliliği düşük veya iklim koşullarına duyarlı ekipmanların portföy içindeki varlığı, uzun vadeli stratejik risk yönetimi açısından izlenmesi gereken bir alan oluşturmaktadır.
------------	---	--	------------	--	--

QNB Finansal Kiralama
2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

GRI	Karbon Yoğun Sektörlerdeki Müşterilerin Kredi Riskinde Artış Riski	Karbon fiyatlandırması, emisyon ticaret sistemi, yeşil taksonomi ve iklimle ilişkili düzenlemelerin hayata geçirilmesi sonucunda, karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin maliyet yapılarında artış ve rekabet gücünde zayıflama yaşanması riski bulunmaktadır.	Orta, Uzun	Raporlama döneminde karbon düzenlemelerinin müşteri portföyü üzerinde kredi riskini anlamlı ölçüde artıran doğrudan bir etkisi gözlemlenmemiştir. Ancak karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler düzenli olarak izlenmektedir. Karbon maliyetlerinin artması ve çevresel düzenlemelerin sıkılaşması halinde, bu müşterilerin finansal performansında bozulma ve sözleşme yükümlülüklerini yerine getirme kabiliyetlerinde zayıflama yaşanması mümkündür.	Raporlama döneminde gerçekleşmiş bir finansal etki bulunmamaktadır. Yapılan analizlere göre karbon maliyetlerindeki artış ve düzenleyici çerçevenin sıkılaşması durumunda potansiyel etkinin kısa vadede yıllık alacakların %1'i, orta vadede %2'si ve uzun vadede %3'ü seviyesine ulaşabileceği öngörülmektedir. Kümülatif etki potansiyeli ve uzun vadedeki artış eğilimi dikkate alındığında, risk VÖK'ün %5'lik önemlilik eşiğini aşma potansiyeli taşımakta olup önemli olarak değerlendirilmektedir.
------------	--	---	------------	---	--

QNB Finansal Kiralama
2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

GR2	Finanse Edilen Varlıkların Atıl Kalma (Stranded Asset) Riski	Teknolojik gelişmeler, piyasa tercihlerindeki değişim ve iklimle ilişkili düzenlemeler sonucunda, karbon yoğun veya düşük çevresel performansa sahip varlıkların ekonomik olarak kullanım dışı kalması ve piyasa değerini kaybetmesi riski bulunmaktadır.	Orta, Uzun	Mevcut raporlama döneminde finanse edilen varlıkların iklim geçişine bağlı olarak yaygın şekilde atıl kaldığına ilişkin bir bulgu tespit edilmemiştir. Düşük karbonlu teknolojilere geçişin hızlanmasıyla birlikte, fosil yakıt yoğun veya enerji verimliliği düşük ekipmanlara olan talebin azalması mümkündür. Bu durum, söz konusu varlıkların ikinci el değerlerinde düşüşe ve teminat yapısında zayıflamaya neden olabilir.	Raporlama döneminde gerçekleşmiş bir risk bulunmamaktadır. Yapılan analizlere göre söz konusu riskin finansal etkisinin tüm senaryolarda yıllık alacakların %1'i civarında gerçekleşebileceği öngörülmekte olup, bu düzey VÖK'nün %5'lik önemlilik eşiğini aşma potansiyeli taşımaktadır. Risk, özellikle enerji dönüşümünün hızlanması durumunda belirli varlık gruplarında ani ve yoğunlaşmış etki yaratma potansiyeli nedeniyle önemli olarak değerlendirilmekte ve izlemeye alınmaktadır.
------------	--	---	------------	--	---

QNB Finansal Kiralama
2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

GR3	Sürdürülebilir Fonlama Kaynaklarına Erişim ve Maliyet Artışı Riski	Sürdürülebilir finans çerçeveleri, yatırımcı beklentileri ve piyasa uygulamalarının gelişmesi sonucunda, sürdürülebilirlik kriterleriyle uyumlu fonlama kaynaklarına erişimin sınırlandırılması veya bu kaynakların maliyetinin artması riski bulunmaktadır.	Kısa, Orta	Raporlama döneminde fonlama kaynaklarına erişim üzerinde iklimle ilişkili sürdürülebilirlik kriterlerinden kaynaklanan olumsuz bir etki gözlemlenmemiştir. Mevcut küresel likidite koşulları ve Türkiye'nin iyileşen makroekonomik görünümü sayesinde alternatif fonlama imkânları mevcuttur. Bununla birlikte, küresel likidite koşullarının daralması durumunda sürdürülebilir finansman kaynaklarının önemi artabilecek ve bu kaynaklara erişim olmaksızın fon temin süreçlerinde yavaşlama yaşanabilecektir.	Raporlama döneminde gerçekleşmiş bir finansal etki bulunmamaktadır. Kesin bir hesaplama kalemi mevcut olmadığından, riskin VÖK'ün %5'lik önemlilik eşiğini nicel olarak aşıp aşmadığı tam olarak belirlenmemektedir. Bununla birlikte, Şirket'in fonlama yapısının sürdürülebilirlik temalı kaynaklara olan bağımlılığının orta vadede artması beklenmekte olup (mevcut hedef 150-300 milyon ABD doları veya 6,43-12,85 milyar TL), bu kaynağa erişimin kısıtlanması halinde fonlama maliyetleri ve vade yapısı üzerinde olumsuz etki oluşabileceğinden, risk nitel açıdan önemli olarak değerlendirilmekte ve izlemeye alınmaktadır.
------------	--	--	------------	--	---

* 31.12.2025 tarihli ABD doları alış kuru 42,8457 TL'dir.

FR: Fiziksel Risk

GR: Geçiş Riski

QNB Finansal Kiralama
2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

İklimle İlgili Fırsatlar

Tablo 3: QNB Finansal Kiralama'nın Önemli İklim Fırsatları

No	Risk/Fırsat Adı	Tanım	Zaman Dilimi	İş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkiler	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkiler
F1	Yeşil ve Sürdürülebilir Leasing Ürünlerinin Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması	Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, düşük karbonlu üretim ve çevre dostu ekipman yatırımlarına yönelik yeşil ve sürdürülebilir leasing ürünlerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması, stratejik bir büyüme fırsatı sunmaktadır.	Kısa, Orta	QNB Finansal Kiralama, çevresel performansı yüksek varlıklara yönelik leasing işlemlerini artırmakta olup, bu alandaki ürün çeşitliliği ve portföy payı yükseliş eğilimindedir. Yeşil leasing ürünlerinin yaygınlaştırılması, sürdürülebilir finansman portföyünün büyütülmesine, müşteri tabanının çeşitlendirilmesine ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesinin güçlendirilmesine katkı sağlayacaktır.	2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik projelerinin toplam ciro içerisindeki payı yaklaşık %20 seviyesine ulaşmış olup, aynı dönemde 200 MW seviyesinde yenilenebilir enerji finansmanı sağlanmıştır. İleriye dönük olarak bu payın 2026'da en az %15, orta vadede %20 ve uzun vadede %25 seviyesine çıkarılması hedeflenmektedir. Sürdürülebilirlik projelerinin toplam ciro içerisindeki %15-25 bandındaki payı, VÖK'ün %5'lik önemlilik eşiğini açık biçimde aşmakta olup bu fırsat önemli olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu gelişmenin finansal performansı olumlu yönde desteklemesi, daha istikrarlı ve öngörülebilir nakit akışları yaratması ve sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimi kolaylaştırması beklenmektedir.

QNB Finansal Kiralama
2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

F2	Yeşil Dönüşüm Odaklı Yeni Müşteri Segmentlerine Finansal Kiralama Yoluyla Erişim ve Pazar Genişletme	Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, düşük karbonlu üretim ve çevre teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren yeni müşteri segmentlerinin ortaya çıkması, bu segmentlere yönelik ekipman ve yatırım finansmanının finansal kiralama yoluyla sağlanması suretiyle yeni pazarlara erişim ve müşteri tabanını genişletme fırsatı sunmaktadır.	Orta	Mevcut kiralama portföyü ağırlıklı olarak geleneksel sektörlerden oluşmakla birlikte, ESCO modeli kapsamında yürütülen enerji verimliliği ekipmanlarının finansal kiralaması ve atık su dönüşüm projelerine yönelik ekipman kiralaması gibi alanlarda yeni müşteri segmentlerine erişim sağlanmaktadır. Bu segmentlerde faaliyet gösteren firmalara yönelik finansal kiralama hacminin artırılması, sektör yoğunlaşmasını azaltarak kiralama portföyünün çeşitliliğini artıracak ve sürdürülebilir büyüme potansiyelini güçlendirecektir.	Kısa vadede finanse edilen ekipman/proje büyüklüklerinin görece düşük olması nedeniyle finansal katkı sınırlı kalmaktadır. Bununla birlikte, yeşil dönüşüm odaklı sektörlerle sağlanan finansal kiralama işlemlerinin toplam kiralama portföyü içerisindeki payının orta vadede %20, uzun vadede %25 seviyesine ulaşması hedeflenmektedir. Hedeflenen portföy payı dikkate alındığında fırsatın VÖK'ün %5'lik önemlilik eşiğini aşma potansiyeli yüksek olup, önemli olarak değerlendirilmektedir. Bu gelişimin, kiralama müşteri tabanının çeşitlendirilmesi ve daha dengeli bir risk dağılımı sağlanması yoluyla finansal performansı olumlu yönde desteklemesi ve orta-uzun vadede kira ödemelerinden kaynaklanan daha istikrarlı nakit akışları yaratması beklenmektedir.
F3	İklim Değişikliği ile Mücadeleye Yönelik Sürdürülebilirlik Temalı ve Düşük Maliyetli Fon Kaynaklarına Erişim	İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında sürdürülebilir finans piyasalarının gelişmesi ve yatırımcı beklentilerinin dönüşmesiyle birlikte, sürdürülebilirlik temalı ve düşük maliyetli fon kaynaklarına erişim imkânının artması, fonlama yapısı ve rekabet gücü açısından önemli bir fırsat oluşturmaktadır.	Kısa Orta	Raporlama döneminde iklim temalı fonlama kaynaklarının kullanımı sınırlı olmakla birlikte, bu kaynakların özellikle daha uzun vadeli fon temini açısından olumlu katkı sağladığı görülmektedir. Sürdürülebilir fon kaynaklarına erişimin artması, fonlama maliyetlerini iyileştirerek daha uzun vadeli ve istikrarlı bir fonlama yapısı oluşturulmasına katkı sağlayacaktır.	Kısa ve orta vadede yaklaşık 150 milyon ABD doları (6,43 milyar TL) seviyesinde iklimle ilgili sürdürülebilir fonlama kaynağı üzerinde etkili olması beklenmekte olup, bu tutarın uzun vadede 200-300 milyon ABD doları (8,57-12,85 milyar TL) seviyesine ulaşması öngörülmektedir. Hedeflenen fonlama hacmi dikkate alındığında fırsat, VÖK'ün %5'lik önemlilik eşiğini açık biçimde aşmakta olup önemli olarak değerlendirilmektedir. Bu kaynakların daha uzun vadeli ve nispeten daha düşük maliyetli yapıda olması, vade yapısını iyileştirerek likidite yönetimini güçlendirecek, daha istikrarlı ve çeşitlendirilmiş bir fonlama yapısı oluşturarak finansal performansı ve nakit akışlarının öngörülebilirliğini destekleyecektir.

* 31.12.2025 tarihli ABD doları alış kuru 42,8457 TL'dir.

F: Fırsat

Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar veya Faaliyetler Toplamı

Metrik Kategorisi	Metrik Açıklaması	Tutar (Milyar TL)	Toplam İçindeki (%)	Portföy Yüzdesi
Geçiş Riskleri	Karbon Yoğun Sektörlerdeki Portföy	11,523	22,2	
	Atıl Kalma Riski Yüksek Varlık Portföyü	21,395	41,2	
Fiziksel Riskler	Yüksek Riskli Coğrafi Bölgelerdeki Portföy	12,428	23,9	

*Şirket tüm ekipmanlarını sigortalayarak ilgili finansal riski elimine etmektedir.

Fırsatlara Karşı Uyumlu Varlıklar veya Faaliyetler Toplamı

2025 yılında iklim temalı portföy 194.626.000 ABD doları (8,34 milyar TL) olup toplam portföyün %19'unu oluşturmaktadır.

Strateji ve Karar Alma

Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler ve Adaptasyon Çabaları

Şirket, iklim değişikliğinin etkilerine karşı dayanıklılığını artırmak amacıyla hem riskleri azaltmaya (azaltım) hem de kaçınılmaz etkilere uyum sağlamaya (uyum) yönelik doğrudan çabalar içerisindedir. Azaltım çabaları, temel olarak finansman portföyünü aktif bir şekilde yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve elektrifikasyon gibi düşük karbonlu teknolojilere yönlendirmeye ve kendi operasyonel ayak izini minimize etmeye odaklanmıştır. Operasyonel düzeyde, Genel Müdürlük binalarında I-REC Sertifikası kapsamında %100 yenilenebilir enerji tedarik edilmektedir. Uyum çabaları ise, özellikle artan fiziksel risklerin potansiyel finansal ve operasyonel etkilerine karşı Şirket'in dayanıklılığını artırmaya yöneliktir. Bu doğrultuda, finanse edilen tüm varlıklar için iklimle ilişkili tehlikeleri kapsayan geniş kapsamlı sigorta poliçeleri zorunlu kılınmaktadır.

Değer zincirini de kapsayan dolaylı azaltım ve uyum çabaları da yürütülmektedir. Müşterilerle yürütülen çabalar, yeşil dönüşümlerinin finanse edilmesi, stratejik danışmanlık sunulması ve kredi süreçleri yoluyla uyum kapasitelerini artırmaya yönelik teşvik mekanizmaları oluşturulmasını içermektedir. Bu kapsamda, enerji verimliliği projelerinin planlanması ve finansmanı için uzman firmalarla iş birlikleri yapılmaktadır. Tedarik zinciri ile yürütülen çabalar ise, tedarikçi seçim sürecinde çevresel ve sosyal risklerin temel kriterler arasında yer almasını ve tedarik zinciri süreçlerinin Sürdürülebilirlik Politikası kapsamında yeniden yapılandırılmasını hedeflemektedir.

Risk, Fırsat ve Hedeflere Yönelik Sermaye Dağıtımı & Kaynak Kullanımı

Şirket'in 2025 yılında iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik olarak dağıttığı sermaye harcaması, finansman veya yatırım tutarı aşağıdaki gibidir:

Fırsatlara Yönelik Finansman: 2025 yılı içerisinde müşterilerin sürdürülebilirlik projelerine yönelik sağlanan yeni finansman tutarı 100 milyon ABD doları (4,285 milyar TL) ve FMO kaynaklı 130 milyon Avro (6,54 milyar TL) FMO'dur.

Risk Yönetimine Yönelik Harcama: Fiziksel risklere karşı finansal dayanıklılığı artırmak amacıyla 2025 yılında katlanılan sigorta primi maliyeti yaklaşık 2,9 milyar ABD dolarıdır (124,25 milyar TL).

Geçiş Planı

QNB Finansal Kiralama iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili ayrı bir geçiş planı yayımlamamış olmakla birlikte, geçiş planı niteliğindeki faaliyetlerini genel iş stratejisine ve sürdürülebilirlik hedeflerine entegre ettiği stratejik eylem ve hedefler aracılığıyla yürütmektedir.

Hedeflere Ulaşma Planı

Hedefleri ve geçiş planı niteliğindeki faaliyetleri, temel olarak iki ana kanal üzerinden finanse edilmektedir. Birincisi, uluslararası finans ve kalkınma kuruluşlarından sağlanan sürdürülebilirlik odaklı fonlardır. Önümüzdeki dönemde bu kanallar üzerinden yıllık ortalama 150-200 milyon ABD doları (6,43-8,57 milyar TL) tutarında yeni sürdürülebilirlik temalı fon sağlanması ve gelecekte yeşil, sosyal veya sürdürülebilirlik bağlantılı tahvil (Eurobond) ihraçları gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. İkincisi ise, Şirket'in operasyonel iyileştirme (OPEX) veya sermaye harcaması (CAPEX) bütçelerinden karşılanmaktadır.

Dirençlilik

QNB Finansal Kiralama, iklimle ilgili risk ve fırsatların gelecekteki potansiyel finansal etkilerini öngörmek ve stratejik dayanıklılığını test etmek amacıyla finansal planlama süreçlerine senaryo analizini entegre etmiştir. Bu analizler, farklı iklim gelecekleri altında Şirket'in karşılaşılabileceği finansal sonuçları modelleyerek mevcut iş modeli üzerindeki stratejik etkilerini ortaya koymaktadır.

Buna karşın, Şirket'in bu potansiyel şokları karşılama kapasitesinin temelini güçlü özkaynak yapısı oluşturmaktadır. 31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket'in 6,5 milyar TL tutarındaki özkaynakları ve 2025 yılı için elde ettiği 1,8 milyar TL dönem kârı, senaryo analizlerinde öngörülen potansiyel kredi zararlarını absorbe etmek için önemli bir finansal tampon sağlamaktadır. Şirket'in sağlıklı borçlanma oranı (5,5) ve uluslararası finans kuruluşlarından

* 31.12.2025 tarihli ABD doları alış kuru 42,8457 TL'dir.

* 31.12.2025 tarihli Avro alış kuru 50,2859 TL'dir.

QNB Finansal Kiralama 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

sürdürülebilirlik temalı fon sağlama yeteneği, bu finansal esnekliği destekleyen diğer önemli unsurlardır. Finansal tamponların yanı sıra, kurulan dinamik yönetim yapısı (Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi), stratejinin değişen koşullara göre proaktif bir şekilde revize edilmesine olanak tanımaktadır.

Senaryo Analizi

QNB Finansal Kiralama’da senaryo analizi, Şirket’in iklimle bağlantılı geçiş ve fiziksel risklere karşı dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla tasarlanmıştır. Analiz, Paris Anlaşması ile uyumlu düşük sıcaklık rotası ile daha yüksek sıcaklık artışını içeren iki uç senaryo setini kapsamaktadır. Bu yaklaşım, tek bir “en olası gelecek” varsayımına dayanmamakta; politika ve düzenleme hızı, enerji sisteminin karbonsuzlaşma temposu, teknoloji gelişimi ve fiziksel iklim etkilerinin farklı senaryolardaki etkilerini test etmeyi hedeflemektedir. Bu nedenle senaryo seti, hem geçiş riskleri (politika ve regülasyon, karbon fiyatı, enerji karması, teknoloji yatırımları vb.) hem de fiziksel riskler (sıcaklık, yağış, aşırı hava olayları vb.) açısından kapsamlı olarak tasarlanmıştır.

Enerji sistemi dönüşümü ve geçiş risklerinin değerlendirilmesinde, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) Dünya Enerji Görünümü 2024 ve 2025 raporları temel alınmıştır. Bu kapsamda: NZE (Net Zero Emissions) senaryosu: Küresel enerji sisteminin 1,5°C ile uyumlu dönüşümünü yansıtmaktadır. STEPS (Stated Policies Scenario) senaryosu: Mevcut politika ve taahhütlerin devamı durumunda ortaya çıkabilecek görünümü göstermektedir.

Finansal sistemdeki sistematik geçiş risklerinin analizinde, Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS) Faz 5 senaryo seti kullanılmış; Net Zero 2050, Below 2°C ve Current Policies senaryoları dikkate alınmıştır. NGFS verilerine, IIASA NGFS Faz 5 Senaryo Platformu üzerinden erişilmiş; karbon fiyatı ve makroekonomik büyüklükler için REMIND-MAGPIE 3.3–4.8 modeli, birincil enerji talebi için GCAM 6.0 modeli, emisyon projeksiyonları, elektrik göstergeleri, enerji yatırımları ve yenilenebilir kapasite artışları için REMIND-MAGPIE çıktıları kullanılmıştır. Karbon yakalama ve depolama göstergeleri GCAM 6.0 modeli üzerinden değerlendirilmiştir. Bu yaklaşım, enerji dönüşümü, karbon fiyat senaryoları, makroekonomik etkiler ve yatırım dinamiklerinin entegre analizini sağlamaktadır.

Fiziksel risk varsayımları, IPCC (2021) “Climate Change 2021: The Physical Science Basis” çalışması temel alınarak oluşturulmuş; bölgesel sıcaklık ve yağış projeksiyonları IPCC I. Çalışma Grubu Etkileşimli Atlası üzerinden değerlendirilmiştir. Böylece, yüksek sıcaklık artışı senaryolarında fiziksel risklerin şiddeti bilimsel projeksiyonlara dayandırılmıştır.

Makroekonomik ve demografik projeksiyonlar için IIASA Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (SSP) veri tabanı ve OECD ENV-Growth 2023 modeli kullanılmış; nüfus ve insan sermayesi göstergeleri SSP Population ve Wittgenstein Merkezi Human Capital Data Explorer platformlarından alınmıştır. Kentleşme eğilimleri ise SSP senaryolarıyla uyumlu çıktılar sağladığı için CDM Urbanization 2024 modeli aracılığıyla değerlendirilmiştir.

QNB Finansal Kiralama

2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Senaryo analizi, Politika ve Düzenleme, Ekonomi, Sosyal, Çevre ve Enerji, Teknoloji olmak üzere beş ana başlık altında belirlenen parametreler üzerinden yürütülmüştür. Zaman ufku olarak kısa, orta ve uzun vadeli değerlendirmeler esas alınmış; küresel senaryoların sunduğu projeksiyonlar doğrultusunda 2050 perspektifi de dikkate alınmıştır. Çalışmanın kapsamı, QNB Finansal Kiralama'nın tüm operasyonlarını ve organizasyonel bütünü içerecek şekilde belirlenmiştir. Senaryo analizi, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 raporlama dönemi için güncel kaynaklar esas alınarak danışman desteği ile gözden geçirilmiş ve değerlendirilmiştir.

Bu çerçevede, senaryoların değerlendirme alanlarına göre kilit varsayımları ve analiz edilen potansiyel risk ve fırsatlar, aşağıdaki tablolarda özetlenmektedir.

QNB Finansal Kiralama
2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Politika ve Regülasyon ile ilgili Senaryo Bulguları

İtici Güç	Enerji Politikaları	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	NGFS- Net Zero 2050 / NZE	NGFS- Current Policies, CPS
Kilit Varsayımlar	AB ve 98 ülkenin iklim/karbon nötrlüğü taahhüdü verdiği ve enerjiyle ilişkili küresel CO ₂ emisyonlarının yaklaşık %87'sini kapsar. Enerji sektörü emisyonları 2050'ye kadar net sıfıra yönlendirilir. Politika sıkılaşması 2035'e kadar ivmelenir, şebeke esnekliği ve batarya depolama (~2.900 GW) hızla ölçeklenir. 2035 sonrası dönüşüm altyapısı yüksek düzeyde sürdürülür.	IEA İklim Taahhütleri Platformu (IEA Climate Pledges Explorer), mevcut Ulusal Belirlenmiş Katkı'ların (Nationally Determined Contribution – NDC) uzun vadeli iklim hedefleri için yetersiz kalmaktadır. CO ₂ emisyonlarının 2030'ların başına kadar artıp sonrasında 39 Gt bandında sabitlenerek seviyeyi koruyacaktır. Bu senaryo, 2,9°C ısınmaya işaret eder. Bu senaryoda, temiz teknoloji yayılımı ve depolama yatırımları sınırlı kalır. 2030'lar sonrasında ise politika ivmesinin zayıflaması beklenmektedir.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve elektrifikasyon yatırımlarına yönelik finansal kiralama portföyünde sürdürülebilir nitelikli işlemlerin payını yükseltebilecek önemli bir fırsat alanı yaratmaktadır. Karbon yoğun faaliyetlerin politika baskısı altında kalması, dönüşüm kapasitesi sınırlı müşterilerde kredi ve piyasa risklerinin daha belirgin hale gelmesine yol açabileceğinden, portföyün sektörel kompozisyonu açısından seçiciliğin önemini artırmaktadır. Operasyonel kapsamda ise enerji politikalarının sıkılaşması, geçiş riskleri kapsamında raporlama, veri yönetimi ve uyum süreçlerinin önemini artırmaktadır.	Geçiş riskleri geç ancak keskin biçimde ortaya çıkar. Fosil yakıtlara bağımlılığın sürmesi, enerji maliyetleri ve düzenleyici belirsizlik üzerinden sanayi ve ulaştırma müşterilerinin finansal dayanıklılığını baskılar. Operasyonel kapsamda, doğrudan bir geçiş maliyeti sınırlı olmakla birlikte, uzun vadede yüksek ısınma rotasıyla uyumlu olarak fiziksel risklerin şiddetlenmesine zemin hazırlar ve Şirket'in operasyonel dayanıklılığını dolaylı olarak etkiler.

İtici Güç	Karbon Düzenlemesi ve Fiyatlandırması	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	NGFS- Net Zero 2050 & Below 2°C	NGFS- Current Policies, CPS
Kilit Varsayımlar	Karbon fiyatı öngörülebilir biçimde ve hızla yükselir. NGFS Net Zero 2050 senaryosunda küresel karbon fiyatı 2025'te ~98 US /tCO ₂ iken 2050'de 749US /tCO ₂ 'ye ulaşır. Below 2°C senaryosunda daha ılımlı ancak yine belirgin artış öngörülür (2050'de ~135 US\$/tCO ₂). IEA WEO 2025'e göre gelişmiş ekonomilerde 2050'de 250, gelişmekte olan piyasalarda 200 ABD doları/tCO ₂ beklenir. Fiyat sinyali 2030'lardan itibaren belirgin şekilde güçlenir.	Karbon fiyatı düşük ve yatay seyreder. NGFS Mevcut Politikalar senaryosunda fiyat 2025'te ~11 US /tCO ₂ olup 2050'de yalnızca 11US /tCO ₂ seviyesinde kalır. AB'de bile 2035-2050 döneminde 87 ABD doları/t ile sabit öngörülür. Fiyat sinyali dönüşümü yönlendirecek güçte değildir.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Emisyon yoğun sektörlerdeki müşterilerin maliyet baskısı artar, kredi riski yükselir. Buna karşılık düşük karbonlu ekipman ve yenilenebilir enerji varlıklarına yönelik kiralama talebi genişler — sürdürülebilir finansman fırsatı doğar. Güçlü karbon sinyali, uluslararası sürdürülebilir fonlama kaynaklarına erişimi kolaylaştırır. Operasyonel tarafta kredi değerlendirme ve fiyatlamada karbon maliyetlerinin sistematik entegrasyonu, veri altyapısı ve modelleme kapasitesinin güçlendirilmesini gerektirir.	Zayıf karbon sinyali, müşterilerin dönüşüm yatırımlarını ertelemesine yol açar; geçiş riskleri kısa vadede gizli kalır ancak orta-uzun vadede düzensiz ve keskin biçimde ortaya çıkar. Portföydeki varlıkların değer kaybı riski artar. Uluslararası sürdürülebilir fon sağlayıcılarının seçiciliği yükselerek finansman kaynağı riski oluşturur. Operasyonel tarafta doğrudan maliyet etkisi sınırlı olmakla birlikte, yüksek ısınma rotasının şiddetlendireceği fiziksel riskler dolaylı bir baskı unsuru olarak öne çıkar.

QNB Finansal Kiralama
2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Ekonomi ile ilgili Senaryo Bulguları

İtici Güç	Ekonomik Büyüme	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	IPCC- SSP1	IPCC- SSP5
Kilit Varsayımlar	Küresel GSYİH (PPP) 2020'de 124 trilyon \$'dan 2050'de 306 trilyona, 2100'de 650 trilyona ulaşır. Büyüme güçlü ancak dengeli seyreder; teknolojik dönüşüm hızlı, uluslararası iş birliği güçlü, emisyonlar düşüktür. Büyüme hızı 2035 sonrası ılımlaşarak istikrarlı devam eder.	Küresel GSYİH (PPP) daha hızlı büyür — 2050'de 354 trilyon, 2100'de 1.055 trilyon \$. Ancak bu büyüme yüksek emisyon ve fosil yakıt bağımlılığıyla gerçekleşir. Ekonomik kalkınma odaklı, mitigasyon zorlukları ağır bir yapı hâkimdir.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	İstikrarlı büyüme ortamı, Türkiye'de makine, ekipman ve enerji verimliliği yatırımlarına yönelik kiralama talebini destekler. Müşterilerin nakit akışı öngörülebilirliği artar, kredi riski daha yönetilebilir kalır. Sürdürülebilir portföy büyümesi için elverişli bir zemin oluşur. Uluslararası fonlama koşulları da olumlu seyredebilir.	Hızlı büyüme kısa vadede ekipman ve kapasite yatırımı talebini artırır. Ancak fosil bağımlılığı müşterilerin uzun vadede geçiş risklerine açık hale gelmesine neden olur; portföyde sektörler arası risk profili heterojenleşir ve kredi riski düzensizleşir. Uluslararası fonlama tarafında yüksek ısınma rotasının yarattığı iklim kaynaklı belirsizlikler, fonlama koşullarında dalgalanma riski oluşturur.
İtici Güç	İklim Risklerinin Ekonomik Karşılığı	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	NGFS- Net Zero 2050	NGFS- Current Policies, CPS
Kilit Varsayımlar	Fiziksel ve geçiş riskleri birlikte yönetilir. GSYİH üzerindeki aşağı yönlü etki 2030'da ~%6, 2050'de ~%8,5 düzeyinde kalır. Güçlü politika tepkileri ve hızlı teknolojik gelişim sayesinde ekonomik kayıplar erken dönemde geçiş maliyetleri olarak ortaya çıkar, ancak uzun vadede kontrol altında tutulur.	Ekonomik etki ağırlıklı olarak fiziksel risklerden kaynaklanır. GSYİH kaybı 2030'da ~%5,3 iken 2050'de %14,8'e derinleşir. Politika tepkisi zayıf, teknolojik gelişim yavaş, karbon azaltım araçları sınırlıdır. Kayıplar başlangıçta ılımlı görünür ancak 2050 sonrası hızla ağırlaşır.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Geçiş maliyetleri erken ve kademeli yansıdığından kredi riskleri öngörülebilir ve yönetilebilir düzeyde kalır. Enerji verimliliği ve düşük karbonlu ekipman yatırımlarına yönelik kiralama talebi artar. Uyum kapasitesi sınırlı müşteri segmentlerinde riskler daha erken görünür hale gelir — sektörel seçicilik önem kazanır. Kontrollü makroekonomik ortam, uluslararası sürdürülebilir fonlama kaynaklarına erişimi destekler.	Fiziksel risklerin artması, müşterilerin kapasite ve gelir istikrarı üzerinde baskı oluşturur; kiralama varlıklarının ikinci el değerleri düşebilir. Kredi riski gecikmeli ancak keskin biçimde ortaya çıkar. Portföyde iklim duyarlı sektörlerde ihtiyatlı yaklaşım gerekir. Artan makroekonomik kayıp beklentileri, uluslararası fonlama koşullarında belirsizlik yaratabilir. Operasyonel tarafta fiziksel riskler iş sürekliliği üzerinde dolaylı baskı oluşturur.
İtici Güç	Piyasa Döviz Kurlarıyla (Market Exchange Rate- MER) Ölçülen GSYİH'nin, İklim Hasar Fonksiyonları Uygulanmadan Hesaplanan Karşı-Olgusal (Counterfactual) Senaryosu	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	NGFS- Net Zero 2050 & Below 2°C	NGFS- Current Policies, CPS
Kilit Varsayımlar	Küresel GSYİH (MER, hasarsız) 2020'de ~80 trilyon \$'dan 2050'de ~155 trilyona, 2100'de ~320 trilyona ulaşır. Erken devreye giren geçiş politikaları 2030-2040 döneminde sınırlı bir büyüme sirtünmesi yaratır; ancak temiz teknolojilere sermaye yeniden tahsisi ve verimlilik kazanımlarıyla orta-uzun vadede büyüme istikrar kazanır.	Hasarsız GSYİH senaryosu benzer seviyelere ulaşır (2050'de ~157 trilyon, 2100'de ~320 trilyon \$). Geçiş maliyetleri düşük, büyüme klasik sürükleyicilerle ilerler. Ancak bu metrik fiziksel zararları dışladığından, görünürdeki pürüzsüz büyüme gerçek refah kaybını yansıtmaz — uzun vadede sürdürülebilir olmayan bir senaryodur.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Geçiş friksiyonları sermaye yoğun sektörlerde finansman ihtiyacını artırır — düşük karbonlu ekipman ve enerji verimliliği yatırımlarına yönelik kiralama talebi güçlenir. Orta-uzun vadede istikrarlı büyüme, müşterilerin ödeme performansını ve portföy kalitesini destekler. Kredi riski daha öngörülebilir kalır. Uluslararası sürdürülebilir fonlama kaynaklarına erişim olumlu seyreder.	Kısa vadede düşük geçiş maliyetleri kiralama talebini destekler, ancak bu etki geçicidir. Fiziksel risklerin gerçekleşmesiyle müşteri nakit akışları ve teminat değerleri üzerinde ani, düzensiz etkiler ortaya çıkabilir; kredi riski keskin ve öngörülmesi zor biçimde artabilir. İklim duyarlı sektörlerde varlık değerlendirme ve ikinci el riskleri önem kazanır. Uzun vadeli fiziksel risk beklentileri uluslararası fonlama koşullarında belirsizlik yaratabilir.

QNB Finansal Kiralama
2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Sosyal Değişim ile ilgili Senaryo Bulguları

İtici Güç	Demografi	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	IPCC- SSP1	IPCC- SSP5
Kilit Varsayımlar	Küresel nüfus 2020'de 7,8 milyardan 2050'de 9,1 milyara ulaşır, 2100'de 7,9 milyara gerileyerek uzun vadede yavaşlar. Yüksek eğitim düzeyi, düşük doğurganlık ve dengeli göç akımlarıyla karakterize edilen, insan refahı odaklı bir demografik yapı öngörülür.	Nüfus büyüklüğü benzer seyrederek (2050'de 9,1 milyar, 2100'de 8,0 milyar). Ancak bu senaryoda hızlı kentleşme, büyük şehirlerde mekânsal yoğunlaşma ve yüksek göç hareketleri belirgin hale gelir. Ekonomik dinamizm yüksek, nüfus ağırlıklı olarak kentlere yönelir.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Dengeli ve öngörülebilir nüfus yapısı, ani talep dalgalanmalarını sınırlar. İnsan sermayesi kalitesindeki artış, müşterilerin finansal planlama kapasitesini ve ödeme performansını destekler; kredi riski daha yönetilebilir seviyelerde kalır. Portföy kalitesi ve varlık performansı açısından öngörülebilirlik artar.	Kentleşme ve yoğunlaşan ekonomik faaliyet, KOBİ ve ticari segmentte makine, ekipman ve araç finansmanına yönelik kiralama talebini artırabilir. Buna karşılık artan yaşam maliyetleri ve gelir dağılımı farklılaşması, bazı müşteri segmentlerinde nakit akışı oynaklığını yükselterek ödeme performansı üzerinde baskı oluşturabilir. Kentlerde yoğunlaşan varlıkların fiziksel risklere açıklığı artar; varlık değerlendirme ve ikinci el riskleri belirginleşir. Portföy çeşitlendirmesi ve varlık bazlı risk değerlendirmesinin önemi yükselir.
İtici Güç	Kentleşme	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	IPCC- SSP1	IPCC- SSP5
Kilit Varsayımlar	Kentsel nüfus oranı 2020'de %56'dan 2050'de %77'ye, 2100'de %92'ye yükselir. Kentleşme kompakt, planlı ve çevre dostu politikalarla yönetilir; kaynak verimliliği yüksek, altyapı kapasitesiyle uyumlu bir süreç izlenir.	Kentleşme oranı nicel olarak benzer seyrederek (2050'de %77, 2100'de %93). Ancak süreç daha kaynak yoğun, altyapı baskısı yüksek ve çevresel kaygıların ikincil kaldığı bir yapıda ilerler. Kentler ekonomik cazibe merkezleri olarak büyür ama kırılganlık artar.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Planlı kentleşme; altyapı, ulaşım ve enerji verimliliği yatırımlarına yönelik kiralama talebini istikrarlı biçimde destekler. İşletmelerin operasyonel verimliliği ve gelir istikrarı artar, ödeme performansı güçlenir. Sürdürülebilir kentleşmeyle uyumlu varlıkların (enerji verimli ekipman, elektrikli araçlar) ikinci el değerlerinin daha güçlü seyretmesi, portföyde varlık bazlı riskleri azaltabilir.	Kısa-orta vadede inşaat, lojistik ve ulaştırma sektörlerinde ekipman talebi artarak kiralama hacmini destekleyebilir. Ancak hızlı kentleşmenin yarattığı aşırı kapasite ve maliyet baskıları, müşteri nakit akışlarında oynaklığa neden olabilir. Kentlerde yoğunlaşan varlıklar fiziksel iklim risklerine (sel, aşırı sıcaklık) daha açık hale gelir; hasar, değer kaybı ve ikinci el likidite riskleri artar. Varlık bazlı risk değerlendirme, sigorta kapsamı ve portföy çeşitlendirmesinin önemi belirginleşir.

Çevre & Enerji ile ilgili Senaryo Bulguları

Çevre

İtici Güç	Sıcaklık Artışı	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	IPCC- SSP1	IPCC- SSP5
Kilit Varsayımlar	Küresel ortalama sıcaklık artışı yakın dönemde ~1,5°C, orta vadede ~1,7°C, uzun vadede (2081-2100) ~1,8°C'de dengelenir. 2°C eşiğinin 21. yüzyılda aşılması olası değildir. Sıcaklık artışı yüzyılın ortasından sonra yavaşlayarak dengeye oturur.	Sıcaklık artışı hızlanarak devam eder — yakın dönemde ~1,6°C, orta vadede ~2,4°C, uzun vadede ~4,4°C. Olası aralık 3,3-5,7°C bandına kadar genişler. 2°C eşiğinin aşılması kesinleşir. Kümülatif, hızlanan ve yüksek belirsizlik içeren bir iklim senaryosudur.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Fiziksel iklim riskleri sınırlı ve öngörülebilir kalır. Aşırı hava olaylarının düşük sıklık ve şiddette seyretmesi, müşterilerin üretim sürekliliği ve nakit akışlarını destekler; ödeme performansı istikrarlı kalır. Ekipman ve araçların fiziksel hasar olasılığı düşük olduğundan varlık değerleri ve ikinci el piyasası dengeli seyreder. Risk yönetimi ve fiyatlama süreçlerinde öngörülebilirlik artar.	Artan sıcaklıklar, kuraklık, sel ve aşırı hava olayları müşterilerin üretim sürekliliğini kesintiye uğratar; nakit akışı oynaklığı ve kredi riski artar. Kiralama varlıklarında fiziksel hasar, kullanım ömrü kısalması ve performans kaybı riskleri belirginleşir; ikinci el değerlerinde düşüş ve likidite kaybı teminat yapısını zayıflatır. Fiziksel risklerin ani, düzensiz ve bölgesel yoğunlaşan etkileri portföy kalitesi üzerinde baskı oluştururken, sigorta maliyetleri ve risk fiyatlama süreçleri kritik hale gelir.
İtici Güç	CO2 Yoğunluğunun Artış Göstermesi	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	IPCC- SSP1 & NGFS- Net Zero 2050 / NZE	IPCC- SSP5 & NGFS - Current Policies, CPS
Kilit Varsayımlar	CO ₂ emisyonları yüzyıl ortasına doğru hızla azalır, 2050 civarında net sıfıra ulaşır. Enerjiyle ilişkili nihai kullanım emisyonları 2023'te ~37,7 Gt'den 2030'da ~15 Gt'ye, 2050'de ~1 Gt'ye düşer. Emisyon azalışı 2030'lara kadar hızlı, sonrasında kalıcı ve yapısaldır.	CO ₂ emisyonları yüksek seviyelerde kalıcılıştır; SSP5-8,5'te 2050 ve 2100'de mevcut seviyenin yaklaşık iki katına ulaşır. STEPS senaryosunda emisyonlar 2030 öncesi zirve yapar ancak sonraki düşüş sınırlıdır. Karbon yoğun sektörlerde emisyonlar artmaya devam eder. Dönüşüm parçalı ve yetersizdir.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Düşük karbonlu dönüşümün hızlanması; enerji verimli ekipman, yenilenebilir enerji, elektrikli araç ve temiz üretim teknolojilerine yönelik kiralama talebini önemli ölçüde artırır. Karbon yoğun varlıklara talep azalır ve ekonomik ömürleri kısalır — portföyde varlık seçimi ve sektörel dağılım kritik hale gelir. Düşük karbonlu varlıkların ikinci el talebi güçlenerek teminat yapısını destekler. Geçiş riskleri erken ancak öngörülebilir biçimde ortaya çıkar, proaktif risk yönetimini sağlar.	Kısa vadede geleneksel sektörlerde ekipman talebi devam eder ve kiralama hacmini destekler. Ancak dönüşümün gecikmesi, ilerleyen dönemde düzenleyici müdahaleler ve piyasa yeniden fiyatlamalarıyla karbon yoğun varlıklarda ani değer düşüşlerine yol açabilir; teminat değerleri zayıflar, ikinci el likidite kaybı ve kredi riski artar. Yüksek emisyon senaryosu fiziksel riskleri de şiddetlendirerek varlık hasar olasılığını yükseltir. Risklerin birikimli ve ani şoklar şeklinde ortaya çıkması, portföy yönetiminde daha ihtiyatlı ve dinamik bir yaklaşım gerektirir.
İtici Güç	Yağış Miktarındaki Sapmalar	
Sıcaklık Rotası	1.5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	IPCC- SSP1	IPCC- SSP5
Kilit Varsayımlar	Küresel yağış miktarı kademeli olarak artar ancak dar bir bantta seyreder. Ortalama günlük yağış tüm dönemlerde ~3,0 mm/gün civarında kalır.Yağış artışı görece öngörülebilir bir dağılım sergiler.	Yağış artışı hem nicel hem de oynaklık ve aşırılık boyutunda güçlenir. Uzun vadede ortalama günlük yağış ~3,2 mm/güne yükselir, belirsizlik bantları belirgin şekilde genişler. Mekânsal düzensizlikler ve aşırı yağış olayları daha sık ve şiddetli hale gelir.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Fiziksel riskler sınırlı ve yönetilebilir kalır. Tarım, altyapı, lojistik ve sanayi varlıklarında aşırı yağış kaynaklı hasar riskleri düşüktür; ekipman ve araçlarda değer kaybı riski sınırlı seyreder. Öngörülebilir risk profili, kiralama sözleşmelerinde vade ve teminat planlamasının daha istikrarlı yapılmasına olanak tanır. Dirençli ve düşük karbonlu varlıklara yönelik kiralama talebi portföy kalitesini destekler.	Aşırı yağış olaylarının artan sıklığı ve yoğunluğu; tarım makineleri, altyapı ekipmanları, lojistik ve ticari varlıklarda ani değer kayıpları yaratabilir. Teminat değerlerinin düşmesi, ikinci el piyasasında likidite sorunları ve geri ödeme performansında bozulma riski artar. Varlık bazlı risk yönetimi ve sigorta mekanizmaları kritik hale gelir. Yüksek riskli varlık segmentlerinde seçici finansman ve risk fiyatlamasının önemi belirginleşir.

QNB Finansal Kiralama

2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

İtici Güç	Rüzgar Hızı ve Yönündeki Değişiklikler	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	IPCC- SSP1	IPCC- SSP5
Kilit Varsayımlar	Rüzgâr hızı medyanı tüm dönemlerde ~6,2 m/s seviyesinde seyrederek, belirsizlik bandı dar kalır (P25-P75: 6,2-6,3 m/s). Küresel ortalama da belirgin bir kırılma beklenmez; değişimler sınırlı ve bölgesel düzeyde kalır.	Rüzgâr hızı medyanı küresel ortalama da benzer (~6,2 m/s) kalır, ancak belirsizlik bantlarında uzun vadede küçük bir genişleme görülür. Asıl değişim mekânsal düzensizlikte ortaya çıkar — bölgesel farklılaşmalar daha belirgin hale gelir.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Rüzgâr kaynaklı varlık ve ekipman finansmanı için öngörülebilir bir ortam oluşur. Rüzgâr enerjisi projeleri, açık alan lojistiği ve altyapı varlıklarında operasyonel performans dalgalanmaları sınırlı kalır. Portföyde değer kaybı ve nakit akışı bozulması riski düşük seyreder; risk fiyatlama ve teminat yönetimi standart süreçlerle yürütülebilir.	Bölgesel rüzgâr düzensizliği; rüzgâr enerjisi, lojistik ve açık alan varlık finansmanında portföy oynaklığını artırabilir. Ani rüzgâr şiddeti veya yön değişimleri operasyonel aksamalara ve varlık değerlerinde kısa vadeli dalgalanmalara yol açabilir. Ancak bu parametre tek başına belirleyici olmayıp etkisi fırtına ve aşırı hava olaylarıyla birlikte değerlendirildiğinde önem kazanır. Temkinli kredi ve teminat stratejileri önerilir.
İtici Güç	Aşırı Sıcak Günlerin Artması	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	IPCC- SSP1	IPCC- SSP5
Kilit Varsayımlar	Aşırı sıcak gün sayısındaki artış sınırlı kalır — küresel medyan artış yakın dönemde ~2,8 gün, orta dönemde ~4,1 gün, uzun dönemde ~4,3 gün. Belirsizlik aralıkları dar bantta seyreder. Etki ağırlıklı olarak Güney Yarımküre ve Ekvator çevresinde yoğunlaşır.	Aşırı sıcak günlerdeki artış belirgin şekilde hızlanır — küresel medyan yakın dönemde ~3,6 gün, orta dönemde ~7,9 gün, uzun dönemde ~19,2 güne yükselir. Belirsizlik bantları yukarı yönlü genişler (uzun dönem P5-P95: 12,7-30,9 gün). Etki coğrafi olarak Kuzey Yarımküre'ye kadar yayılır.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Riskler yönetilebilir ve öngörülebilir düzeydedir. Şube ve tesis altyapısında iş sürekliliği ve konfor yönetimi önlemleri öne çıkar. Müşteri tarafında sıcaklığa duyarlı sektörlerde (tarım-gıda, turizm, bazı sanayi kolları) faaliyet sürekliliği ve maliyet dalgalanmaları kredi risk görünümünü kademeli biçimde etkileyebilir.	Artan sıcaklıklar; enerji talebi ve soğutma ihtiyacı, iş gücü verimliliği, varlık çalışabilirliği ve tedarik sürekliliği üzerinde stres yaratarak sıcaklığa hassas sektörlerde nakit akışı kırılganlığını artırır — kredi ve piyasa riski belirginleşir. Operasyonel açıdan şube ve bina altyapısında dayanıklılık ve iş sürekliliği planlaması kritik hale gelir; operasyonel risk yönetimi yoğunlaşır.
İtici Güç	Deniz Seviyesinin Yükselmesi	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	IPCC- SSP1	IPCC- SSP5
Kilit Varsayımlar	Küresel medyan deniz seviyesi artışı kademeli seyreder — 2040'a kadar ~0,1 m, 2060'a kadar ~0,2 m, 2100'e kadar ~0,4 m. Erken emisyon azaltımı sayesinde yüzyılın ikinci yarısında artış hızı yavaşlar, belirsizlik aralıkları sınırlı kalır. Bölgesel etkiler alçak kotlu kıyı şeritlerinde yoğunlaşır.	Deniz seviyesi artışı yüzyılın ikinci yarısında belirgin şekilde hızlanır — 2100'e kadar medyan ~0,6 m. Belirsizlik aralıkları genişler, özellikle yüzyılın son çeyreğinde kıyı taşkınları ve kronik su baskınları riski belirginleşir. Uyum yatırımlarının gecikmesi etkilerin şiddetini artırır.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Şirket operasyonları üzerinde doğrudan anlamlı bir fiziksel risk oluşmaz. Kıyı bölgelerinde faaliyet gösteren veya teminatlı varlıklara sahip müşteriler açısından uzun vadede varlık değeri hassasiyeti ve sigorta maliyetleri üzerinden sınırlı düzeyde kredi riski oluşabilir. Riskler lokal ve müşteri bazlıdır; portföy genelinde sistemik bir etki beklenmez.	Kıyı bölgelerinde yoğunlaşmış sektörlerdeki müşteriler açısından kredi ve teminat riski oluşabilir. Liman bağlantılı faaliyetler, kıyıya yakın gayrimenkuller ve altyapı projeleri fiziksel hasara daha açık hale gelir; teminat değerlerinde düşüş ve kredi risk profilinde bozulma riski artar. Şirket operasyonları doğrudan etkilenmese de etki müşteri portföyü üzerinden dolaylı ve sektörel yoğunluklara bağlıdır.

QNB Finansal Kiralama 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Enerji

İtici Güç	Fosil Yakıt Talebi	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	NGFS- Net Zero 2050	NGFS- Current Policies, CPS
Kilit Varsayımlar	Fosil yakıt talebi yapısal düşüşe girer. Fosil yakıtların enerji karışımındaki payı %80'den 2030 sonrası hızla geriler. Petrol ve gaz üreticilerinin net geliri 2035'te ~680 milyar \$'a düşer (mevcut seviyenin ~%70 altı). Asya'nın ithalat bağımlılığı artarak 2050'de küresel petrol ve gaz ithalatının %60-70'ini oluşturur. Fiyatlar marjinal işletme maliyetlerine doğru geriler.	Fosil yakıt talebi kısa-orta vadede dirençli seyreder. Üreticilerin net geliri 2035'e kadar ~2.400 milyar \$ seviyesinde büyük ölçüde sabit kalır. Petrol talebi 2030'a kadar zirve yapar, sonrasında sınırlı düşüş gösterir. Yedek üretim kapasitesi ve LNG ihracatındaki ~%50 artış arz esnekliği sağlar. Emisyonlar yüksek seyreder.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Petrol ve gaz sektörüne doğrudan maruz müşterilerde kredi riski ve iş modeli dönüşüm riski oluşur; düşen gelir beklentileri geri ödeme kapasitesini zayıflatır, yüksek maliyetli üreticilerde finansal kırılganlık artar. Enerji dönüşümüne uyumlu müşteriler için uluslararası sürdürülebilir fonlama kaynaklarına erişim kolaylaşır. Etki portföy genelinden ziyade fosil yakıtı yoğun müşteri segmentlerinde yoğunlaşır.	Fosil yakıt odaklı müşteriler için kısa-orta vadede gelir sürekliliği korunur. Ancak uzun vadede fiziksel riskler ve ani düzenleme şoklarının devreye girme olasılığı artar — portföyde ileri vadeli yeniden fiyatlama ve teminat riskleri doğurabilir. Jeopolitik riskler ve enerji arzına bağlı oynaklıklar, uluslararası finansman maliyetlerinde dalgalanma ve belirsizlik yaratabilir.
İtici Güç	Nihai Enerji Tüketimi	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	NGFS- Net Zero 2050	NGFS- Current Policies, CPS
Kilit Varsayımlar	Küresel nihai enerji tüketimi mevcut ~445 EJ seviyesinden yapısal düşüşe girer. Enerji yoğunluğu iyileşme hızı 2035'e kadar iki katından fazla artar; sanayi, bina ve ulaşımda elektrifikasyon hızlanır. 2035'te toplam nihai enerji talebi mevcut seviyenin ~%15 altına iner. Düşüş talep daralmasından değil, yapısal verimlilik kazanımları ve enerji taşıyıcılarının dönüşümünden kaynaklanır.	Nihai enerji tüketimi artmaya devam eder — 2050'ye kadar 530 EJ üzerine çıkar. Ancak yıllık artış ~%0,5 ile geçmiş on yıllara kıyasla yaklaşık üç kat yavaşlar. Yavaşlama ekonomik zayıflıktan değil, aydınlatma, soğutma ve mobilite gibi alanlardaki kademeli verimlilik kazanımlarından kaynaklanır. GSYİH büyümesi yıllık ~%3 seviyesinde devam eder.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Enerji yoğun sektörlerdeki müşterilerin yatırım öncelikleri değişir. Enerji verimliliği ve düşük karbonlu teknolojilere yönelik dönüşüm yatırımlarının finansmanı önemli bir fırsat alanı yaratır. Uyum sağlayamayan müşteri segmentlerinde kredi riski daha görünür hale gelir. Sürdürülebilir finansman kriterleriyle uyumlu uluslararası fonlama kaynaklarına erişim olumlu seyreder.	Enerji talebine bağlı sektörlerdeki müşteriler için kısa-orta vadede istikrarlı bir ortam oluşur. Ancak yüksek enerji yoğunluğuna sahip sektörlerde verimlilik farkları kredi risk ayrışmasını artırabilir. Enerji dönüşümüne yönelik politika baskısı sınırlı kaldığından sürdürülebilir finansman araçlarına talep daha kademeli gelişir. Etki, enerji talebindeki yavaşlama ve verimlilik farklılıkları üzerinden dolaylı biçimde hissedilir.
İtici Güç	Enerji Karışımı (%), Kömür Talebi, Temiz Enerji Talebi (Elektrifikasyon)	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	NGFS- Net Zero 2050	NGFS- Current Policies, CPS
Kilit Varsayımlar	Enerji sistemi hızlı dönüşüm geçirir. Yenilenebilir enerji payı 2030'da ~%24'e, 2050'de ~%77'ye yükselir; kömür payı 2030'da ~%9'a, 2050'de ~%2'ye geriler. Elektrifikasyon ana taşıyıcıdır — elektriğin nihai tüketimdeki payı 2024'te %20'den 2035'te %36'ya çıkar. 2050'de küresel enerji talebinin %90'ı temiz enerjiden karşılanır. Güneş üretim kapasitesi ~1.100 GW/yıl düzeyinden belirgin artışla devam eder.	Dönüşüm daha sınırlı kalır. Yenilenebilir payı 2030'da ~%17, 2050'de ~%24 seviyesinde seyreder; kömür payı 2050'de hâlâ ~%11'dir. Elektrifikasyon ilerler ancak daha yavaş — elektriğin nihai tüketimdeki payı 2035'te ~%26'ya ulaşır. Temiz enerji talep artışının neredeyse tamamını karşılasa da dönüşüm 1,5°C senaryosundaki hızda tamamlanamaz.

QNB Finansal Kiralama 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Yenilenebilir enerji ekipmanları, enerji verimliliği yatırımları, elektrikli araç parkı ve depolama çözümlerinde kiralama talebi belirgin şekilde artar. Buna karşılık kömür ve karbon yoğun varlıklara bağlı portföyde geçiş riski yükselir — ekonomik ömür kısalması, ikinci el değer düşüşü ve teminat kalitesi zayıflaması söz konusu olabilir. Sürdürülebilir fonlama kaynaklarına erişim ürün çeşitlendirmesi için fırsat yaratırken, artan raporlama ve uyum gereklilikleri operasyonel yükü artırabilir.	Karbon yoğun varlıklara dayalı kiralama işlemleri kısa vadede görece istikrarlı kalır. Ancak orta-uzun vadede gecikmeli ve düzensiz geçiş riski birikir — teknoloji dönüşümünün ertelenmesi kiralanan varlıkların rekabet gücünü ve verimliliğini azaltarak ikinci el değerleri ve teminat yapıları üzerinde baskı oluşturabilir. Sürdürülebilir finansman akımlarının yavaş gelişmesi yeşil kiralama ürünlerinin ölçeklenmesini sınırlarken, farklı düzenleme ve standartların eş zamanlı ilerlemesi uyum karmaşıklığı ve finansman kaynağı riski yaratabilir.
İtici Güç	Küresel Toplam Elektrik Üretimi (İkincil Enerji / Elektrik), Nihai Enerji Tüketimi İçerisinde Elektrik Tüketiminin Miktarı (Nihai Enerji / Elektrik)	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	NGFS- Net Zero 2050	NGFS- Current Policies, CPS
Kilit Varsayımlar	Ulaşım, ısınma ve sanayide derin elektrifikasyon nedeniyle elektrik talebi nihai enerji talebinden daha hızlı artar. Küresel elektrik üretimi 2020-2050 döneminde ~2,6 katına çıkar; artışın neredeyse tamamı yenilenebilir ve düşük karbonlu kaynaklardan sağlanır. Fosil bazlı üretim sistemden hızla çıkar, karbon yoğunluğu hızlı biçimde düşer.	Elektrik üretimi ve tüketimi artmaya devam eder ancak daha yavaş bir elektrifikasyon senaryosuna dayanır. Üretim karomasında kömür ve doğalgazın ağırlığı büyük ölçüde korunur; fosil yakıtların doğrudan nihai kullanımı birçok sektörde sürer. Elektrik talebindeki artış karbon yoğunluğunda belirgin düşüş yaratmaz.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Elektrik altyapısı, yenilenebilir üretim, şebeke yatırımları ve elektrifikasyon projeleri portföy ve ürün stratejisinde ağırlık kazanır. Ekipman finansmanı, proje bazlı kiralama ve sürdürülebilir ürünler için güçlü büyüme alanı oluşur. Buna karşılık fosil yakıta dayalı ekipman ve varlıkların hızla değer kaybetmesi, karbon yoğun müşteri segmentlerinde teminat kalitesi, ikinci el değeri ve geri ödeme kapasitesi üzerinden geçiş risklerini artırarak portföyün yeniden dengelenmesini gerektirebilir.	Elektrik talebindeki artış sınırlı ölçekte kiralama fırsatı yaratırken, fosil yakıta dayalı ekipmanların portföy ağırlığı korunur. Karbon fiyatlama ve düzenleyici sıkılaştırmanın hız kazanması halinde orta-uzun vadede geçiş riskleri birikebilir. Elektrifikasyonun yavaş ilerlemesi sürdürülebilir kiralama ürünlerinin ölçeklenmesini sınırlar. Enerji fiyat oynaklığı ve arz güvenliği riskleri, müşterilerin nakit akışları ve varlık performansı üzerinde baskı oluşturarak dolaylı kredi riski yaratabilir.

QNB Finansal Kiralama

2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Emisyon

İtici Güç	Enerji Ve Endüstriyel Süreçlerden Kaynaklanan CO ₂ Emisyonları	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	NGFS- Net Zero 2050 & Below 2°C	NGFS- Current Policies, CPS
Kilit Varsayımlar	Enerji ve sanayi kaynaklı CO ₂ emisyonları 2020'lerden itibaren hızlı düşüşe girer. Net Zero 2050'de emisyonlar 2030'a kadar ~üçte bir azalır, 2040'larda çok düşük seviyelere iner, 2050 sonrası net negatife yaklaşır. Below 2°C'de düşüş daha kademeli ancak sürekli. Dönüşüm elektrifikasyon, yenilenebilir enerji ve sınırlı CCUS uygulamalarıyla sağlanır.	Emisyonlar 2030-2050 döneminde yüksek seviyede sabit kalır; anlamlı ve kalıcı düşüş sağlanamaz. Karbon fiyat sinyalleri zayıf, dönüşüm yatırımları sınırlıdır. 2050 sonrasında dahi yüksek emisyon seviyeleri korunur. Fiziksel riskler birikerek artar, geçiş riskleri gecikmeli ve düzensiz ortaya çıkar.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Emisyon yoğun sektörlerde dönüşüm yatırımlarına (enerji verimliliği, elektrifikasyon, temiz üretim) yönelik kiralama talebi güçlenir — önemli bir büyüme ve çeşitlenme fırsatı oluşur. Karbon yoğun varlıklarda ekonomik ömür kısalması, ikinci el değer düşüşü ve teminat kalitesi zayıflaması riski artar. Sürdürülebilir ve yeşil finansman kaynaklarına erişim genişler; dönüşüm yatırımlarını destekleyen finansman yapıları maliyet avantajı yaratabilir.	Kısa vadede geçiş baskısı sınırlı kalır, ancak orta-uzun vadede karbon yoğun ekipmanlarda teminat değeri erozyonu, ikinci el piyasa zayıflığı ve müşteri nakit akışlarında bozulma riski artar. Fiziksel risklerin birikmesi emisyon yoğun sektörlerde faaliyet sürekliliğini etkileyerek geri ödeme performansı üzerinde baskı yaratabilir. Sürdürülebilir finansman kaynakları daha sınırlı ve maliyetli kalır. Riskler gecikmeli ancak düzensiz biçimde ortaya çıkarken, fırsat alanları daha dar ve seçici bir yapıda gelişir.
İtici Güç	Karbon Yakalama, Kullanma ve Depolama (Carbon Capture, Utilisation and Storage - CCUS) Teknolojileri	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	NGFS- Net Zero 2050	NGFS- Current Policies, CPS
Kilit Varsayımlar	CCUS zor azaltılan sektörlerde (çimento, demir-çelik) hızla ölçeklenir. Küresel karbon tutumu 2030'da ~839 MtCO ₂ 'den 2050'de ~6.131 MtCO ₂ 'ye yükselir — 2030-2050 arasında ~7 kattan fazla büyüme. CCUS pilot düzeyden çıkarak yaygın uygulamaya dönüşür.	CCUS uygulamaları sınırlı kalır; karbon tutumu 2030'da ~317 MtCO ₂ , 2050'de ~1.179 MtCO ₂ seviyesindedir — Net Zero senaryosunun 2050 düzeyinin yaklaşık beşte biri. Uygulamalar ağırlıklı seçili projeler ve demonstrasyon seviyesinde ilerler.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	CCUS değer zincirinde (yakalama teknolojileri, taşıma/altyapı ekipmanları, depolama çözümleri) artan kiralama talebi önemli bir büyüme alanı oluşturur. Emisyon yoğun sektörlerdeki müşteriler için ekipman finansmanı ve proje bazlı kiralama fırsatları genişler. Geçiş planı güçlü müşterilerde nakit akışı dayanıklılığı artar ve geri ödeme performansını destekler. Dönüşüme uyum sağlayamayan müşterilerde ise karbon yoğun ekipmanların değer kaybı ve teminat kalitesi zayıflaması belirginleşir — portföyde seçicilik ve yeniden fiyatlama ihtiyacı artar.	CCUS kaynaklı kiralama fırsatları kısa vadede sınırlı kalır. Emisyon yoğun sektörlerde karbon yoğun üretim yapısı devam eder; orta-uzun vadede bu ekipmanlara dayalı kiralama işlemlerinde teminat değeri, ikinci el piyasa ve geri ödeme performansı üzerinde baskı oluşabilir. Geçiş politikalarının gecikmeli ancak sert devreye girme olasılığı, portföyde ani ve düzensiz bir geçiş riski profili yaratabilir. Riskler birikerek keskinleşirken fırsat alanları daha sınırlı ve seçici yapıda kalır.
İtici Güç	Küresel Enerji Arz Sistemine Yönelik Yıllık Yatırım Miktarı	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	NGFS- Net Zero 2050 & Below 2°C	NGFS- Current Policies, CPS
Kilit Varsayımlar	Enerji arz yatırımları hızla artarak karbonsuz altyapılara yönelir. NZE 2050'de yatırımlar 2030'da ~3,4 trilyon, 2035'te ~4,1 trilyon \$/yıl'a ulaşır; Below 2°C'de 2030'da ~2,5 trilyon, 2035'te ~2,9 trilyon \$/yıl. Yatırımlar yenilenebilir üretim, şebeke esnekliği, depolama, hidrojen ve CCUS altyapısına yoğunlaşır. Fosil yakıt altyapısına yeni yatırım sınırlanır, mevcut varlıklar hızla devreden çıkar. Kısa vadede yüksek sermaye ihtiyacı oluşurken uzun vadede sistem maliyetleri ve fiziksel riskler düşer.	Enerji arz yatırımları artmaya devam eder ancak karbonsuzlaşmayla uyumlu değildir — 2030'da ~2,1 trilyon, 2035'te ~2,3 trilyon \$/yıl. Yatırımların önemli bölümü kömür, petrol ve doğalgaz altyapısında yoğunlaşır; yenilenebilir ve şebeke yatırımları artsa da dönüşüm için yetersiz kalır. Karbon yoğun altyapıya yapılan yatırımlar nedeniyle atıl varlık riski birikir.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Yenilenebilir enerji, şebeke altyapısı, depolama, hidrojen ve CCUS yatırımlarına yönelik ekipman ve proje bazlı kiralama talebi belirgin şekilde artar. Portföyde düzenlemelerle uyumlu, düşük geçiş riski taşıyan varlıkların payını artırma fırsatı doğar. Fosil yakıt temelli ekipmanlarda ekonomik ömür kısalması,	Kısa vadede yatırım hacmi kiralama talebini destekler. Ancak orta-uzun vadede karbon yoğun varlıklarda atıl kalma riski, ikinci el piyasa zayıflığı ve teminat değerlerinde erime olasılığı artar. Enerji dönüşümünün gecikmesi fiziksel risklerin birikmesine neden olarak geri ödeme performansı ve müşteri nakit akışları

QNB Finansal Kiralama

2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

	ikinci el değer düşüşü ve teminat kalitesi zayıflaması riski oluşur — portföyün yeniden dengelenmesi ve risk bazlı fiyatlamaya ihtiyacı artar.	üzerinde baskı yaratabilir. Fırsatlar daha sınırlı ve kısa vadeli yapıda kalır.
İtici Güç	Küresel Toplam Kurulu Güneş Enerjisi Üretim Kapasitesi (Capacity/Electricity/Solar) & Küresel Toplam Rüzgâr Enerjisi Kurulu Gücü (Capacity/Electricity/Wind)	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	NGFS- Net Zero 2050 & Below 2°C	NGFS- Current Policies, CPS
Kilit Varsayımlar	Güneş enerjisi kurulu gücü 2020'de ~709 GW'dan 2030'da 6.300-8.500 GW'a, 2050'de ~24.800-27.400 GW'a yükselir. Rüzgâr enerjisi 2020'de 721 GW'dan 2030'da 2.200-3.000 GW'a, 2050'de ~7.000-8.900 GW'a ulaşır. Fosil yakıtların baz yük rolü hızla azalır; şebeke esnekliği ve depolama yatırımları ölçeklenir. Teknoloji maliyetlerindeki düşüş ve karbon fiyatlaması yenilenebilir projelerin yatırım geri dönüş profilini güçlendirir.	Güneş ve rüzgâr kapasitesi artmaya devam eder ancak belirgin şekilde yavaş — güneş 2050'de ~17.800 GW, rüzgâr ~4.600 GW. Politika sinyalleri zayıf, karbon fiyatlaması sınırlı, şebeke yatırımları yetersizdir. Fosil yakıtlar baz yük rolünü büyük ölçüde korur; sistem emisyon yoğunluğu yavaş düşer. Enerji fiyat oynaklığı ve arz güvenliği riskleri devam eder.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Yenilenebilir enerji ekipmanları (güneş panelleri, rüzgâr türbinleri), şebeke altyapısı ve depolama çözümlerine yönelik kiralama talebi güçlü biçimde artar — portföyde temel büyüme alanlarından biri haline gelir. Düşük karbonlu ve düzenlemelerle uyumlu varlıkların payı artarak uzun vadeli risk profili iyileşir. Yüksek yatırım hacimlerine bağlı inşaat, tedarik ve teknoloji risklerinin daha yakından izlenmesi gerekir. Fosil yakıt temelli ekipmanların hızla değer kaybetmesi teminat kalitesi açısından aşağı yönlü risk oluşturur.	Yenilenebilir ekipman kiralama fırsatları devam etmekle birlikte ölçek açısından daha kısıtlıdır. Fosil yakıtı dayalı ekipman ve enerji yoğun sektörlerde orta-uzun vadede atıl kalma riski, ikinci el piyasa zayıflığı ve teminat değerlerinde erime olasılığı artar. Enerji fiyat oynaklığı ve arz güvenliği riskleri müşteri nakit akışları üzerinde baskı yaratarak geri ödeme performansını olumsuz etkileyebilir. Geçişin gecikmesi kısa vadede talebi desteklese de uzun vadede portföy dayanıklılığı açısından daha kırılgan bir yapı ortaya çıkar.
İtici Güç	Veri Merkezlerindeki Gelişmeler	
Sıcaklık Rotası	1,5 °C	> 3-4°C
Kullanılan Senaryolar	NGFS- Net Zero 2050	NGFS- Current Policies, CPS
Kilit Varsayımlar	Veri merkezleri ve yapay zekâ kaynaklı elektrik talebi 2030'a kadar %50'nin üzerinde artar, ancak tamamen karbonsuzlaşmış bir elektrik sistemi içinde karşılanır. Batarya ve kısa süreli depolama kapasitesi küresel ölçekte ~2.900 GW'a ulaşır. Artan talep yenilenebilir kaynaklar, şebeke yatırımları, depolama ve esneklik çözümleriyle dengelenir; fosil bazlı üretimin rolü marjinal hale gelir.	Veri merkezi elektrik talebi 2030'a kadar ~2 katına, 2035'e kadar ~3 katına çıkar. Ancak bu talep büyük ölçüde doğalgaz ağırlıklı üretimle karşılanır; yenilenebilir payı ~%40 seviyesinde kalır. Gelişmiş ekonomilerde bina elektrik talebi artışı yapay zekâ ve veri merkezlerinden kaynaklanan katkıyla yılda ~%3,2'ye yükselir.
QNB Finansal Kiralama Üzerindeki Potansiyel Etkisi	Veri merkezleri, batarya/depolama, şebeke altyapısı ve enerji verimliliği ekipmanlarına yönelik kiralama talebi artar. Uzun vadeli proje bazlı kiralama ve ekipman finansmanı fırsatları oluşur; portföyde karbon yoğunluğu düşür, geçiş riski yönetilebilir varlıkların payı yükselir. Kısa vadede yüksek sermaye ihtiyacı ve teknoloji yoğunluğu nedeniyle kiralama yapılandırılmalarında dikkat gerekir, ancak uzun vadede fiziksel ve düzenleyici riskler sınırlı kalır.	Kiralama talepleri oluşsa da fonlanan varlıklar karbon yoğun enerjiye bağlı kalır ve portföyde geçiş riski artar. Orta-uzun vadede karbon fiyatlaması ve düzenleyici baskılar nedeniyle varlıkların ekonomik ömrü kısalabilir, teminat değeri düşebilir, enerji maliyet oynaklığı müşteri nakit akışları üzerinde baskı yaratabilir. Sistem genelinde karbonsuzlaşma sınırlı kaldığından portföy fiziksel iklim risklerine daha açık hale gelir; risk bazlı yeniden fiyatlamaya ve seçici kiralama stratejileri gereklidir.

Metrik ve Hedefler

Sektörler-Arası Metrik Kategorileri

Sera Gazı Emisyonları

QNB Finansal Kiralama, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard, 2004) ile uyumlu olarak hesaplamakta ve raporlamaktadır. 1 Ocak-31 Aralık 2025 raporlama döneminde şirket emisyon hesaplamalarını **operasyonel kontrol yaklaşımı** temel alınarak gerçekleştirmiştir. Raporlama yılında, hesaplama metodolojisinde 2024 raporlama yılına göre değişiklik söz konusu değildir.

Tablo 4: 2024 ve 2025 Yılları Brüt Sera Gazı Emisyonları

	2024 Kapsam 1 (ton CO ₂ e)	2024 Kapsam 2 – lokasyon bazlı (ton CO ₂ e)	2024 Kapsam 2 – piyasa bazlı (ton CO ₂ e)	2025 Kapsam 1 (ton CO ₂ e)	2025 Kapsam 2 (ton CO ₂ e)	2025 Kapsam 2 – piyasa bazlı (ton CO ₂ e)
QNB Finansal Kiralama A.Ş.	253	139	0	272	134	0

Bununla birlikte, ana ortaklık olan QNB Bank tarafından yürütülen 2050 karbonsuzlaşma çalışmaları kapsamında; hedef belirleme, emisyonların izlenmesi ve raporlanması, yönetim mekanizmaları ile banka içi ilgili iş birimlerinin dahil olduğu süreçler takip edilmektedir. Konsolide sürdürülebilirlik yaklaşımının güçlendirilmesi ve şeffaf raporlama uygulamalarının desteklenmesi amacıyla, söz konusu çalışmaların QNB Finansal Kiralama sürdürülebilirlik hedefleri ile birlikte değerlendirilmesi ve konsolide biçimde raporlanması hedeflenmektedir.

Emisyon hesaplamalarında faaliyet verileri ile ulusal ve uluslararası emisyon faktörleri kullanılmaktadır.

- **Doğalgaz, sabit yanma kaynakları ve elektrik tüketimi** için Türkiye ulusal envanter emisyon faktörleri kullanılarak **Tier 2 metodolojisi**,
- diğer kategoriler için aktivite verilerine dayalı, uluslararası emisyon faktörleri kullanılarak **Tier 1 yaklaşımı** uygulanmaktadır.

Hesaplamalarda kullanılan uluslararası emisyon faktörleri **IPCC** ve **DEFRA** kaynaklarından alınmakta olup veriler kg, litre, kWh ve ton.km gibi uygun birimlerde işlenerek gerekli dönüşümler yapılmaktadır.

- Kapsam 2 emisyonları **lokasyon bazlı** yöntemle Türkiye ulusal elektrik şebekesinin ortalama emisyon faktörü kullanılarak hesaplanmıştır.

QNB Finansal Kiralama 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Şirket 2024 ve 2025 yıllarında **I-REC (International Renewable Energy Certificates)** kullanarak elektrik tüketiminin **%100'ünü yenilenebilir kaynaklardan tedarik ettiğini belgelendirmiştir**. Bu nedenle piyasa bazlı yaklaşımda Kapsam 2 emisyonlarının sıfır olduğu değerlendirilmektedir.

Şirket, değer zincirinden kaynaklanan emisyonları izlemek amacıyla **GHG Protokolü Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardı (2011)** doğrultusunda Kapsam 3 emisyonlarını takip etmektedir.

QNB Bank, değer zincirinden kaynaklanan emisyonları izlemek amacıyla GHG Protokolü Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardı (2011) doğrultusunda Kapsam 3 emisyonlarını takip etmektedir. Buna paralel olarak QNB Finansal Kiralama değer zinciri emisyonlarını daha kapsamlı şekilde ölçebilmek amacıyla veri toplama süreçlerini ve metodolojisini geliştirmekte olup, gelecek raporlama dönemlerinden itibaren Kapsam 3 emisyonlarını da açıklamayı hedeflemektedir. Ancak TSRS kapsamında tanınan geçiş kolaylıkları doğrultusunda **Kapsam 3 emisyonları bu raporlama döneminde açıklanmamıştır**.

İç Karbon Fiyatları

QNB Finansal Kiralama A.Ş., raporlama dönemi itibarıyla faaliyetlerinde **bağlayıcı bir iç karbon fiyatlandırma mekanizması uygulamamaktadır**.

SASB Sektörel Metrikler

Geçmiş raporlama döneminde, Şirket faaliyetleri ile örtüşmeyen “TSRS 2 Ek Cilt 64: Araba Kiralama ve Leasing” kapsamına ilişkin açıklamalara yer verilmiştir. Raporlama döneminde söz konusu açıklama düzeltilmiş olup, açıklamalar Şirket’in faaliyet alanı ile uyumlu olacak şekilde SASB Tüketici Finansmanı sektörü için belirlenen sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri dikkate alınarak yeniden düzenlenmiştir. Bu kapsamda, SASB standardında tanımlanan sektöre özgü faaliyet metrikleri Tablo 5’te, faaliyet metrikleri ise Tablo 6’da sunulmaktadır.

QNB Finansal Kiralama
2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Tablo 5: Sektörel Metrikler

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	QNB Finansal Kiralama 2024 Yılı Metrik ve Açıklamaları	QNB Finansal Kiralama 2025 Yılı Metrik ve Açıklamaları	Kod
Müşteri Gizliliği	Bilgileri ikincil amaçlarla kullanılan hesap sahiplerinin sayısı	Nicel	Sayı	İlgili metrik Şirket'in faaliyetleri ile ilişkili değildir, uygulanamamaktadır.		FN-CF-220a.1
	Müşteri gizliliğiyle ilgili hukuki süreçler sonucunda ortaya çıkan toplam parasal kayıplar	Nicel	Sayı	0	0	FN-CF-220a.2
Veri Güvenliği	(1) Veri ihlallerinin sayısı, (2) kişisel veri ihlallerinin yüzdesi, (3) etkilenen hesap sahibi sayısı	Nicel	Sayı, Yüzde (%)	0	0	FN-CF-230a.1
	(1) Kart bulunmayan (card-not-present) dolandırıcılık ve (2) kartın bulunduğu diğer dolandırıcılık türlerinden kaynaklanan kartla ilgili dolandırıcılık kayıpları	Nicel	Para birimi	İlgili metrikler Şirket'in faaliyetleri ile ilişkili değildir, uygulanamamaktadır.		FN-CF-230a.2
	Veri güvenliği risklerinin tespit edilmesi ve ele alınmasına yönelik yaklaşımın tanımı	Tartışma ve Analiz	-	Şirket, veri güvenliğini kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımının önemli bir unsuru olarak ele almakta ve BDDK düzenlemeleri ile uyumlu bir bilgi güvenliği risk yönetimi çerçevesi uygulamaktadır. Bu kapsamda veri güvenliğine ilişkin riskler, bilgi sistemleri altyapısı dikkate alınarak düzenli olarak tespit edilmekte ve değerlendirilmektedir. Risk değerlendirmeleri iç kontrol ve denetim süreçleri ile desteklenmekte, belirlenen riskler etki ve olasılık düzeylerine göre önceliklendirilerek periyodik olarak yönetim kuruluna raporlanmaktadır. Belirlenen risklerin yönetimi amacıyla erişim kontrolleri, yetkilendirme mekanizmaları, veri koruma uygulamaları,		FN-CF-230a.3

QNB Finansal Kiralama
2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

				yedekleme ve iş sürekliliği çözümleri uygulanmakta; kontrol ortamı düzenli olarak izlenmekte ve geliştirilmektedir. Bu yaklaşım ile Şirket, bilgi varlıklarının gizliliğini, bütünlüğünü ve erişilebilirliğini korumayı amaçlamaktadır.	
Satış Uygulamaları	Sunulan ürün ve hizmetlerin tutarına bağlı ve değişken olan çalışan ücretlendirmesine tabi çalışanların yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	İlgili metrikler Şirket'in faaliyetleri ile ilişkili değildir, uygulanamamaktadır.	FN-CF-270a.1
	Başvuru sahiplerine yönelik kredi onay oranı: (1) kredi onay oranı ve (2) ön ödemeli ürünler için onay oranı	Nicel	Yüzde (%)	%46 (2) numaralı metrik Şirket'in faaliyetleri ile ilişkili değildir ve uygulanamamaktadır.	%65 (2) numaralı metrik Şirket'in faaliyetleri ile ilişkili değildir ve uygulanamamaktadır.
	(1) Bireysel ürünler için ortalama ücretler, (2) depozito ürünleri için ortalama yıllık ücretler, (3) kredi ürünleri için ortalama ücretler, (4) indirimli (discounted) hesapların ortalama sayısı, (5) ön ödemeli ürünler için ortalama yıllık ücretler	Nicel	Para birimi, Yüzde (%), Ay, Sayı	İlgili metrikler Şirket'in faaliyetleri ile ilişkili değildir, uygulanamamaktadır.	FN-CF-270a.3
	(1) Açılan müşteri şikâyeti sayısı, (2) parasal veya parasal olmayan telafiyle sonuçlanan şikâyetlerin yüzdesi	Nicel	Sayı, Yüzde (%)	11, 0	22, 0
	Ürünlerin satışı ve servis edilmesi ile ilgili hukuki süreçler sonucunda ortaya çıkan toplam parasal kayıplar	Nicel	Para birimi	0	0
					FN-CF-270a.5

QNB Finansal Kiralama
2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Tablo 6: Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Uygulanabilirlik	Kod
(1) Kredi kartı hesabı ve (2) ön ödemeli banka kartı hesabı bulunan benzersiz tüketici sayısı	Nicel	Sayı	İlgili metrikler Şirket'in faaliyetleri ile ilişkili değildir, uygulanamamaktadır.	FN-CF-000.A
(1) Kredi kartı hesaplarının ve (2) ön ödemeli banka kartı hesaplarının sayısı	Nicel	Sayı	İlgili metrikler Şirket'in faaliyetleri ile ilişkili değildir, uygulanamamaktadır.	FN-CF-000.B

Hedefler ve İlerleme Analizi

Hedefler, Şirket'in genel stratejik planlama süreçleriyle bütünleşik bir yaklaşımla, Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda belirlenir, Üst Yönetim tarafından onaylanır ve Yönetim Kurulu gözetiminde uygulanır. Hedeflere yönelik ilerleme, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından düzenli olarak izlenir ve periyodik olarak İcra Komitesi ile Yönetim Kurulu'na raporlanır.

2025 yılında iklimle ilgili projelerinin toplam ciro içerisindeki oranı %19'dur. 2026 yılında iklimle ilgili projelerinin toplam ciro'nun %17'sine ulaşması, 2027 yıl sonunda ise %20 seviyesine çıkarılması planlanmaktadır. Bu hedef, Şirket'in tüm leasing portföyünü kapsayacak şekilde işletmenin tamamı için geçerlidir. Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefine ulaşma yolunda finans sektörünün oynaması gereken role uygun olup düşük karbonlu ekonomiye geçişi finanse ederek bu anlaşmaları destekler. Bu hedef, portföyün karbon yoğun sektörlerdeki yoğunlaşmasını azaltarak GR1 (Karbon Yoğun Sektörlerdeki Müşterilerin Kredi Riskinde Artış Riski) ve GR2 (Finanse Edilen Varlıkların Atıl Kalma Riski) kapsamında tanımlanan geçiş risklerine karşı portföy dayanıklılığını artırmayı; aynı zamanda F2 (Yeşil Dönüşüm Odaklı Yeni Müşteri Segmentlerine Erişim) kapsamında tanımlanan fırsatın somut bir uygulama aracı olarak işlev görmeyi amaçlamaktadır.

Şirket'in bir diğer önemli azaltım hedefi, temiz enerji üretimini finanse ederek sera gazı emisyonlarının düşürülmesine katkıda bulunmaktır. 2024 baz yılında 94 MW olarak gerçekleşen finanse edilen yenilenebilir enerji kapasitesinin, 2025 yılı itibarıyla 150 MW seviyesine ulaşması hedeflenmiştir. 2025 yılı sonunda söz konusu kapasite 202 MW seviyesine ulaşmış olup, 2026 yılında 300 MW'ın üzerine çıkarılması planlanmaktadır.

Bu TSRS Raporu'nda yer alan seçili finansal olmayan bilgiler, Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından sınırlı güvence denetiminden geçmiştir. Ancak, raporda sunulan hedeflerin belirlenme metodolojisi, Şirket'in iç yönetim ve stratejik planlama süreçlerine dayanmakta olup, raporlama dönemi itibarıyla herhangi bir üçüncü taraf denetim kuruluşundan ayrıca ve spesifik olarak bir doğrulama almamıştır.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

QNB Finansal Kiralama A.Ş.'nin 2025 mali yılına ilişkin Olağan Genel Kurulu 27 Mart 2026 tarihinde yapılmıştır.

Şirket, 15 Mayıs 2026 tarihinde Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ("EBRD") ile 50 milyon avro tutarında bir kredi sözleşmesi imzalamıştır.

QNB Bank A.Ş. tarafından Şirkete 6 Kasım 2025 tarihinde sağlanan 496.993.000 TL tutarındaki sermaye avansı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) onay sürecinin tamamlanmasının ardından sermayeye dönüştürülmüş ve 25 Haziran 2026 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmiştir.

QNB Finansal Kiralama
2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Şirket ile Societe Generale'nin koordinatörlüğünde uluslararası finansal kurumlardan 117 milyon ABD doları ve 53 milyon Avro tutarında sendikasyon kredisi temin etmek üzere 06/07/2026 tarihinde anlaşma imzalamıştır.