



HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ

YATIRIM ORTAKLIĞI

A.Ş.

01/01/2026- 30/06/2026

DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1.GENEL BİLGİLER	3
2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	10
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI İLE BUNLARIN SONUÇLARINA İLİŞKİN BİLGİLER.....	10
4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	10
5. FİNANSAL DURUM	34
6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	37
7. DİĞER HUSUSLAR	45
8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI.....	47

1.GENEL BİLGİLER**a) Raporun Dönemi** : 01.01.2026 – 30.06.2026**b) Ortaklığı Tanıtıcı Bilgiler** :

Unvanı	:	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Merkez Adresi	:	Barbaros Mah.Ihlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:214 Ağaoğlu My Newwork Kat:20 Ataşehir/İstanbul
Telefon ve Fax Numaraları	:	Tel: 90 (216) 970 57 57 Fax: 90 (216) 557 57 07
Kuruluş Tarihi	:	29.03.2012
Faaliyet Konusu	:	Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırım yapmak üzere kurulmuştur.
Faaliyette Bulunduğu Sektör	:	Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su	:	İstanbul-813699
İnternet Adresi	:	www.hedefgirisim.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	10.000.000.000.-TL
Ödenmiş Sermayesi	:	1.130.000.000.- TL
Mersis No	:	0461042412800013

c) Dönem İçinde Görevli Kurullar ve Ortaklık Yapısı:

Adı Soyadı	Ünvanı	Görev Süresi
Namık Kemal GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkanı	27.04.2029 - Devam Ediyor
Sibel GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	27.04.2029 - Devam Ediyor
Neda ÖZEN SOYDAN	Yönetim kurulu Üyesi	27.04.2029 - Devam Ediyor
Mehmet Ziya GÖKALP	Yönetim kurulu Üyesi	27.04.2029 - Devam Ediyor
Tacettin VURAL	Yönetim kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	27.04.2029 - Devam Ediyor
Murat NARMAN	Yönetim kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	27.04.2029 - Devam Ediyor

Yönetim kurulu üyeleri 27.04.2026 tarihli Genel Kurul toplantısında 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede yazılı görevleri yapmakla yükümlüdürler. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Namık Kemal GÖKALP

Namık Kemal GÖKALP, lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır (1994). Yüksek lisansını Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Sermaye Piyasaları ve Borsa alanında (2004), doktora eğitimini ise Kadir Has Üniversitesi Finans ve Bankacılık alanında tamamlamıştır (2010). 2006 yılında yeniden yapılanan Galata Menkul Değerler A.Ş.'de Kurumsal Finansman Birimi'ni kurmuş ve Kurumsal Finansman Koordinatörü olarak 2010 yılına kadar görev yapmıştır. Bu dönemde inşaat, gıda, lojistik ve tekstil sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin halka arz ve kurumsallaşma süreçlerini yönetmiştir. Sermaye piyasaları, girişim sermayesi yatırımları, kurumsal finansman ve şirket yapılandırılmaları alanlarında deneyim sahibidir.

Son 15 yıl içinde, görevde bulunduğu şirketlere dair bilgiler aşağıdaki şekildedir;

- Hedef Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2011-Devam),

- Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2012-2019),
- Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2012-Devam),
- Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.'de imtiyazlı pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (2018-Devam),
- Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.'de imtiyazlı pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı (2018-Devam),
- İnfö Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2019-Devam),
- İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2019-Devam),
- Talkinvest Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2022-2025)
- Traderbull Yazılım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2022-2025)
- Billur Güneş Turizm A.Ş.'de pay sahibi (2021-Devam) ve Yönetim Kurulu Üyesi (2022-Devam),
- Güneş Turizm Sanayi İnşaat ve Ticaret A.Ş. pay sahibi (2021-Devam),
- İdeacore Yazılım A.Ş.'de pay sahibi (2022-Devam) ve Yönetim Kurulu Başkanı (2021-2024),
- Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.'de pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı (2022-Devam),
- Hedef Yatırım Bankası A.Ş.'de pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı (2022-Devam)
- Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı (2022-Devam)
- Hedef Varlık Kiralama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2023-Devam)
- Park Neptün Gayrimenkul A.Ş.'de pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı (2023-Devam)
- Zen Yat İşletmeciliği A.Ş.'de pay sahibi (2023-Devam)
- Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2023-Devam)
- Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı (2024-Devam),
- STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı (2025-2025)
- Kavakdere Gayrimenkul A.Ş.'de Ortak (2025-Devam)
- Smart Depoculuk A.Ş.'de Ortak (2025-Devam)
- Galen Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş.'de Ortak (2025-Devam)
- Swiss Signature Gayrimenkul Geliştirme Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Ortak (2025-Devam)
- İzmirs Gayrimenkul Geliştirme Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Ortak (2025-Devam)

Sibel GÖKALP

Sibel Gökarp, İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuş olup, finans ve sermaye piyasaları alanında yaklaşık yirmi yıla yaklaşan yöneticilik deneyimine sahiptir. Kariyeri boyunca ağırlıklı olarak holding yönetimi, sermaye piyasaları, yatırım ortaklıkları, girişim sermayesi yatırımları, portföy yönetimi, yatırım bankacılığı ve finansal teknolojiler alanlarında faaliyet gösteren şirketlerin yönetim organlarında görev almıştır.

Görev aldığı şirketlerde yönetim kurulu başkanlığı, yönetim kurulu başkan vekilliği ve yönetim kurulu üyeliği görevlerini üstlenmiş; farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin kurumsal yönetim yapılarının oluşturulması ve yönetim kurulu faaliyetlerinin yürütülmesinde rol almıştır.

2008 yılında Hedef Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almaya başlayan Gökarp, 2011 yılında Taksim Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Aynı yıl Hedef Holding A.Ş. (Eski Unvanlar: Hedef Finansal Hizmetler A.Ş., Hedef Finansal Yatırımlar A.Ş.) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevlendirilmiş olup, bu görevini halen sürdürmektedir.

2013 yılından itibaren Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. 2015 yılında Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevlendirilen Gökarp, halen bu görevini sürdürmektedir.

Sonraki yıllarda grup bünyesinde faaliyet gösteren farklı şirketlerin yönetim kurullarında da görev almaya devam etmiş; Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Hedef Yatırım Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev üstlenmiştir.

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

Halen finans, yatırım bankacılığı, portföy yönetimi, girişim sermayesi yatırımları, holding yönetimi, finansal teknolojiler, sanayi ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren çok sayıda şirketin yönetim organlarında görev almakta olup, aynı zamanda grup şirketlerinde ortak olarak yer almaktadır.

Halen Yönetim Kurullarında Görev Yaptığı Şirketler:

Şirket	Görevi	Görev Durumu
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor
Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor
Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor
Hedef Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor

Daha Önce Yönetim Kurullarında Görev Aldığı Şirketler:

Şirket	Dönem	Son Görevi
Hedef Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.	2008-2010	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Taksim Yatırım Ortaklığı A.Ş.	2011	Başkan Yardımcısı
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	2022-2025	Yönetim Kurulu Üyesi

Ortağı Bulunduğu Şirketler

Sibel Gökalp, aşağıdaki şirketlerde doğrudan pay sahibidir:

Şirket	Faaliyet Alanı
Hedef Holding A.Ş.	Holding
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	Yatırım Bankacılığı
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracı Kurum
Park Neptün Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları

Mehmet Ziya GÖKALP

Lisans eğitimini Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde, yüksek lisansı eğitimini İstanbul Üniversitesi Para ve Sermaye Piyasaları Bölümü'nde yapmıştır. Kocaeli Üniversitesi'nde Sosyal Politika alanında devam eden doktora çalışması vardır. Çeşitli yatırım kuruluşlarında üst düzey yöneticilik yaptıktan sonra Yeni Şafak Gazetesi'nde genel müdür ve ekonomi yazarlığı yapmıştır. TCMB Denetleme Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

Neda ÖZEN SOYDAN

Boğaziçi Üniversitesi'nde Kimya lisansını tamamladıktan sonra, Çukurova Üniversitesi'nde Organik Kimya alanında yüksek lisans yapmıştır. Ardından, Boğaziçi Üniversitesi'nde Çevre Teknolojileri alanında doktora çalışması yapmıştır. Ayrıca, Oxford Üniversitesi'nde Nanoteknoloji üzerine bir sertifika programını tamamlamış ve Londra Üniversitesi'nde MBA programına devam etmektedir.

Epic Ventures Turkey'nin kurucu ortaklarından biri olup, İstanbul Portföy Yönetimi'nde Venture Partner olarak görev yapmıştır. Daha önce Boğaziçi Ventures ve Bosphorist Venture Capital'de üst düzey yöneticilik yapmış, tekstil sektöründe 15 yılı aşkın süre boyunca çeşitli yönetici rollerinde bulunmuştur. Ayrıca, çeşitli girişim sermayesi yatırım fonlarının yatırım komitelerinde görev almış, girişimcilik faaliyetlerine destek olan sivil toplum kuruluşlarında da yönetici olarak görev almıştır.

Tacettin VURAL

1996 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümünden mezun olmuş, sonrasında Yüksek Lisans eğitimini 2006 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Mali Hukuk alanında tamamlamıştır. Tacettin Vural, 1997'de TBMM'de başladığı profesyonel kariyerine Maliye Bakanlığı'nda Gelirler Kontrolörü olarak devam etti. 1999-2024 yılları arasında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ve ardından Borsa İstanbul'da denetim, mali işler, satınalma, idari işler ve kıymetli madenler piyasasında çeşitli yönetici ve uzmanlık görevleri üstlenmiştir. İleri seviyede İngilizce, başlangıç seviyesinde Almanca bilmektedir.

Murat NARMAN

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi'nde lisans eğitimini tamamladıktan sonra Virginia International University 'de master yapmıştır.

İş hayatına Amerika Birleşik Devletleri'nde, Virginia eyaletinde perakende sektöründe başlayarak uluslararası operasyon deneyimi kazandı. 2007 yılından bu yana Mopaş Marketçilik bünyesinde görev yapan Murat Narman, perakende sektöründe operasyon yönetimi, dijital dönüşüm ve yatırım süreçlerinde görev almıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları:

Bağımsızlık Beyanı 1

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

1) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

2) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı

3) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

4) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,

5) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

6) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

7) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

8) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

9) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

10) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

01.10.2025

Tacettin Vural

Bağımsızlık Beyanı 2

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

1) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

2) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

3) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

4) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,

5) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

6) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

7) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

8) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

9) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

10) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi

beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

04.11.2025

Murat Narman

d) Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanır. Yönetim kurulu üyelerinden her biri de başkan veya başkan vekiline yazılı olarak başvurup kurulun toplantıya çağrılmasını talep edebilir. Başkan veya başkan vekili yine de Kurulu toplantıya çağırılmazsa üyeler de re'sen çağrı yetkisine sahip olurlar.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, yönetim kurulu kararları bir üyenin yaptığı karar şeklinde yazılmış öneriye, en az üye tam sayısının çoğunluğunun muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim kurulunun toplantı gündemi yönetim kurulu başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir.

Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak yönetim kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılan üyelerin çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Yönetim kurulu üyeleri birbirlerini temsilen oy veremeyecekleri gibi, toplantılara vekil aracılığıyla da katılamazlar. Oylarda eşitlik olması halinde o konu gelecek toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşit oy alan öneri reddedilmiş sayılır.

Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmalarına bağlıdır. Yönetim kurulunda oylar kabul veya red olarak kullanılır. Red oyu veren, kararın altına red gerekçesini yazarak imzalar.

Yönetim kurulu tamamen elektronik ortamda yapılabileceği gibi, bazı üyelerin fiziken mevcut bulundukları bir toplantıya bir kısım üyelerin elektronik ortamda katılması yoluyla da icra edilebilir. Bu hâllerde bu esas sözleşmede öngörülen toplantı ile karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır. Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanların tamamı veya bir kısmı bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. Yönetim kurulu toplantısının elektronik ortamda yapılması halinde yukarıdaki toplantı ve karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır.

Şirket Yönetim Kurulu 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemi içerisinde 6 (adet) karar almıştır. Yapılan toplantılarda, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Kamuyla paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantının hemen ardından kamuya açıklanmıştır. Ayrıca bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemi ile önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

e) Komiteler

Şirketimiz SPK mevzuatı ile esasları belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yönetim kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesini, Denetim Komitesini ve Riskin Erken Saptanması Komitesini 22.12.2021 tarihinde belirlemiştir. Şirkette yönetim kurulu yapılması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi oluşturulamamış olup Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini üstlenmektedir. SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca 1 Temmuz 2014 tarihinden itibaren, şirketlerin yatırımcı ilişkileri birim yöneticilerinin aynı zamanda kurumsal yönetim komitesi üyesi olması zorunluluğu bulunmaktadır. Şirketimiz kurumsal yönetim ilkelerine uyum süreci çerçevesinde yatırımcı ilişkileri birim

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

yöneticisini kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak atamıştır. Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır. Yönetim kurulu komitelerinde görev alan yönetim kurulu üyeleri aşağıdadır.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev / Üyelik ve Bağımsızlık Durumu
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	Murat NARMAN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Mehmet Ziya GÖKALP	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi
	Süleyman ARPASLAN	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu dışından Komite Üyesi
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE	Tacettin VURAL	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Murat NARMAN	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	Tacettin VURAL	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Neda SOYDAN	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi

f) Denetçi :

Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş

Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede yazılı görevleri yapmakla yükümlüdür.

g) Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları :

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. payları A ve B grubu olarak ikiye ayrılmıştır. A grubu payların yönetim kurulu üyelerinin üçte ikisininin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. A grubu paylar sermayenin %1'ini, B grubu paylar ise %99'unu temsil etmektedir.

30.06.2026 ve 31.12.2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

30.06.2026				31.12.2025		
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Oranı
Hedef Holding A.Ş.(B Grubu)	227.978.818,95	227.978.818,95	20,18%	227.978.820,44	227.978.820,44	20,18%
Sibel GÖKALP (A Grubu)	11.300.000,00	11.300.000,00	1,00%	11.300.000,00	11.300.000,00	1,00%
Diğer (B Grubu)	890.721.181,05	890.721.181,05	78.82%	890.721.179,56	890.721.179,56	78.82%
Toplam	1.130.000.000	1.130.000.000,00	100,00%	1.130.000.000	1.130.000.000,00	100,00%

h) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

27.04.2026 tarihli olağan genel kurul toplantısında Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhr yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, Şirketin konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde sayılan işleri yapabilmelerine dair yetki verilmiştir.

ı) Ortaklığın personel, işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler hakkında bilgi:

Şirket çalışanları için İş Kanunu'nda belirlenen hükümler uygulanmaktadır. Dönem sonu itibariyle çalışan personel sayısı 3 kişidir.

i) Ortaklığın merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

j) Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler:

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2026 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 1.130.000.000,00 TL'dir.

Şirketimizin kayıtlı tavanı izin süresinin 2026 yılında tamamlanacak olması nedeniyle önümüzdeki 5 yıl için ihtiyaç duyulan kayıtlı sermaye tavanının 10.000.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin gerekli izinler için Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınmış olup genel kurul toplantısında görüşülerek ticaret sicil müdürlüğünde tescil ile Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan işlemleri yapılacaktır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimiz esas sözleşmesi gereğince yönetim kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret genel kurul tarafından belirlenir. 27.04.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu Başkanı'na 300.000 TL net ücret, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'ne aylık 100.000 TL net ücret ödenmesini kararlaştırmıştır. Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamıştır. Şirket'in 1 Ocak – 30 Haziran 2026 dönemi itibarıyla, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler 10.907.578 TL'dir. (1 Ocak – 31 Aralık 2025: 25.138.257 TL).

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI İLE BUNLARIN SONUÇLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Ortaklık, Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.3 sayılı Tebliğ esaslarına dayalı olarak girişim şirketlerine yatırım yapabilir, Girişim şirketlerinin yönetimine katılabilir, bu şirketlere danışmanlık hizmeti verebilir, portföylerini çeşitlendirmek amacıyla ikinci el piyasalarda işlem gören sermaye piyasası araçlarına ve para piyasası araçlarına yatırım yapabilir, bir yıldan kısa vadeli olanlar için en son bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarında yer alan özsermayelerinin yarısını, bir yıl ve daha uzun vadeli olanlar için özsermayelerinin iki katını aşmamak kaydıyla borçlanabilir.

Türkiye'de kurulu girişim şirketlerine yatırım yapmak üzere yurtdışında kurulan girişim sermayesi fonlarına yatırım yapabilir. Ancak bu yatırımlardan kaynaklanan riskin yatırıma yönlendirilen anapara miktarı ile sınırlı olması gerekmektedir.

Türkiye'deki girişim sermayesi faaliyetlerine yönelik olarak danışmanlık hizmeti vermek üzere yurtiçinde ve yurtdışında kurulu danışmanlık şirketlerine ortak olabilir.

Yurtiçinde kurulu portföy yönetim şirketleri ile yurtdışında kurulmakla birlikte faaliyet kapsamı sadece yurtiçinde kurulu girişim şirketleri olan portföy yönetim şirketlerine ortak olabilir.

Portföy değerlerinin %49'unu aşmamak kaydıyla ikincil piyasalarda işlem sermaye piyasası araçlarına ve para piyasası araçlarına yatırım yapabilir, portföyün döviz, faiz ve piyasa riskleri gibi risklere karşı korunması amacıyla, esas sözleşmede ve izahnamede hüküm bulunmak ve Kurulca uygun görülmek koşuluyla, yatırım amacına uygun portföy yönetim teknikleri ile para ve sermaye piyasası araçlarını kullanabilir, bu amaçla Kurulca belirlenecek esaslar çerçevesinde opsiyon sözleşmeleri, forward, finansal vadeli işlemler ve vadeli işlemlere dayalı opsiyon işlemlerine taraf olabilir.

a) Ortaklığın faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi:

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.3 sayılı Tebliği'ne uygun surette paylarını halka arz etmek ve kayıtlı sermaye esaslarına göre, Türk Ticaret Kanunu'nun anonim şirketlerin anı usulde kurulmaları hakkındaki hükümleri çerçevesinde bir Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi olarak 29.03.2012 tarihinde kurulmuştur.

Girişim Sermayesi, esas olarak dinamik, yaratıcı ancak finansal gücü yeterli olmayan girişimcilere ortak olmak suretiyle yatırım fikirlerini gerçekleştirmelerine imkan tanıyan bir finansman biçimidir. Yatırım yapılan girişimci istenilen gelişme ve karlılık düzeyine ulaştığında, yatırım tutarının tatmin edici ölçüde büyütülmüş şekilde geriye alınması amaçlanmaktadır.

b) Şirketin Stratejik Hedefleri

Hedef Girişim Sermayesi, dinamik, yenilikçi, üretken, yüksek büyüme potansiyeline sahip, ama yatırım ve büyümenin gerçekleştirilmesi için gerekli finansal kaynakların temininde sıkıntı çeken vizyon sahibi girişimcilerin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Şirketimizin misyonu; yüksek büyüme potansiyeli olan sektörlerde rekabet avantajına sahip şirketlerin, Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak projelerini gerçekleştirmeleri için yönetim bilgisi ve sermaye katkısı sağlamaktır.

Bu misyon çerçevesinde Girişim Sermayesi, sahip olduğu kolektif kaynakları devreye sokarak; girişimcilerin bu bilgi, tecrübe ve deneyimden ihtiyaçlarına en uygun şekilde faydalanmasını temin edecektir.

Bunun yanı sıra Girişim Sermayesi, etkin portföy yönetimi ve örnek kurumsal yapısı ile hissedarlarına diğer yatırım alternatiflerinden daha yüksek kazanç sağlamayı hedeflemektedir.

c) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği:

Şirket, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5'inci Maddesi d-3 bendine göre Kurumlar Vergisi'nden istisnadır. Ayrıca, girişim sermayesi kazançları, geçici vergi uygulamasına da tabi değildir. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15. Maddesi'nin 3 no'lu bendinde ve Bakanlar Kurulu Kararı ile

d) Yatırım Süreci

Girişimciler, tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de, iş fikirlerini hayata geçirebilmek için gerekli olan finansman kaynaklarına ulaşmakta büyük zorluklar çekmektedirler. Deneyimi, yeterli sermayesi veya teminatı olmayan girişimcilerin, işin başında gerekli olan çekirdek ve başlangıç sermayesini veya işlerini büyütme için gerekli olan ilave sermayeyi banka kaynaklarını kullanarak geleneksel yollardan sağlamaları pek mümkün olamamaktadır.

Şu anda bu boşluk genellikle girişimcilerin ya kendileri, arkadaş ve aile çevresinden sağladıkları kaynaklarla ya da küçük bir kısmı ise devlet kaynaklı desteklerle doldurulmaya çalışılmaktadır. Hâlbuki bu kaynak gelişmiş batı ülkelerinde, yenilikçi iş fikrini daha fikir aşamasından itibaren destekleyerek yenilikçiliğin girişimciliğe dönüşmesinde önemli rol oynayan, iş melekleri adı verilen bir sınıf veya daha profesyonel ve kurumsal yapı olan girişim sermayesi fonları tarafından sağlanmaktadır.

Ayrıca, girişim sermayesi fonları ve iş melekleri yatırım yaptıkları şirketlere finansman sağlamanın yanı sıra, gerekli olan yönetsel ve stratejik desteği de sağlayarak şirketlerin daha hızlı büyümelerine de büyük katkı yapmaktadırlar.

Ülkemizde bu boşluğu gören şirketimiz girişimciliğin başından itibaren desteklenmesi için kendisine;

- Yüksek büyüme potansiyeline sahip yeni pazarlar, yeni teknoloji veya ürün, yeni bir üretim şekli veya hizmet biçimi tasarlayan vizyon sahibi girişimcilerin yenilikçi projelerine yatırım yapmayı,
- Ürün/hizmet açısından rakiplerine göre avantajlı pozisyonda olmalarına rağmen, kapasite ve finansman darlığı çeken KOBİ'lere finansman ve yönetsel destek sağlamayı,
- Girişim sermayesi ve iş melekleri modellerinin ülkemizde de gelişmesi ve farkındalıklarının artırılması için gerekli altyapıyı oluşturmayı misyon olarak edinmiştir.

e) Yatırım Kriterleri

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. proje başvurularını projelerin aşağıda belirtilen yatırım kriterlerine uygunluğu yönünden değerlendirmektedir;

- Girişimci şirketin KOBİ tanımına uyması (Sanayi Bakanlığı'nın son yayınlamış olduğu tebliğ esas alınmaktadır),
- Projenin teknolojik farklılıklar yaratarak, pazarda rekabet avantajı sağlayabilecek olması veya geliştirme potansiyeli olan yeni ürün-hizmet portföyü sunması,
- Girişimci şirketin gelecekte ki nakit akımları ile döndürülemeyecek miktarda muaccel olmuş vergi, SGK prim, banka v.b. borcunun bulunmaması,
- Proje sahibinin teknik ayrıntılara hakim, pazar, müşteriler ve işletmecilik hakkında bilgi sahibi olması,
- Proje sahibinin uygulanabilir bir iş planına sahip olması,
- Proje sahibinin ve ekibinin vizyonu geniş, deneyimli, güvenilir, çalışkan ve dürüst olması,
- Yatırımdan ortalama sonraki 5-6 yıl içerisinde çıkılabileceğine inanılması.

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. en fazla %49 oranında hisse satın almaktadır. Başvuruda bulunan şirketlerin talepleri de göz önünde bulundurularak, başlangıç aşamasındaki projeler için ortalama 250 bin ABD Doları, mevcut kurulu şirketler olan bilişim sektörü projeleri için en az 500 bin ABD Doları, diğer sektörler için en az 1 milyon ABD Doları ve en fazla 5 milyon ABD Dolarına kadar yatırım yapılmaktadır.

f) Başvuru Süreci

Şirketimizde proje değerlendirme süreci üç aşamada yapılmaktadır. Bu sürecin tamamlanma süresi girişimcinin iş birliği hızına bağlı olarak 3 ila 6 ay arasında değişmektedir. Bu aşamalar;

- **1. Aşama:** Ön değerlendirme aşamasıdır. Bu aşamada şirketimiz ile ortaklık yapmak isteyen proje sahibi, "[Başvuru Formu](#)"nu doldurarak on-line başvuruda bulunur. Sunulan iş fikri, Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. lider sermayedarı tarafından yatırım stratejisi ve yatırım kriterleri çerçevesinde incelenir. Ön Değerlendirme sonucu iş yoğunluğuna bağlı olarak en kısa sürede başvuru yapan girişimciye iletilir.
- **2. Aşama:** "İş Planı Oluşturma ve Mali Hukuki İnceleme" aşamasıdır. Ön değerlendirme aşamasını geçen proje sahipleri ile karşılıklı iş planı oluşturulur. İş planı, Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. yönetim kuruluna sunulur.

Sunulan "İş Planı"nın uygulanabilir bulunması halinde, girişimciye "Ortaklık Niyet Mektubu" gönderilir. (Bu anlaşma metni, ortaklığın hangi şartlar altında yapılmasının niyet edildiğini göstermektedir.)

Niyet Mektubu üzerinde mutabakat sağlandıktan sonra; şirketin bağımsız bir denetim firması tarafından mali, avukatlar tarafından ise hukuki denetimi yapılır. Bu denetimle eş zamanlı olarak Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ya da gerekli görülmesi halinde profesyonel bir danışman kuruluş tarafından da şirketin fizibilite raporu hazırlanabilir. Mali ve hukuki incelemeye ilişkin giderler girişim şirketleri tarafından karşılanır. Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., firma değerlendirme raporları çerçevesinde, şirketi ve fizibilite sonucunda çıkan şirket değerini yönetim kurulu'nda inceler. Yönetim kurulundan yatırım kararının çıkması durumunda, Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin katılım miktarı ve bunun karşılığında alacağı hisse oranı tespit edilir.

- **3. Aşama:** Yatırım aşamasıdır. Bu aşamada yönetim kurulundan çıkan yatırım teklifi girişimciye sunulur. Girişimci ile yapılan müzakereler sonucu anlaşmanın sağlanması durumunda Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından şirketin ortaklık öncesi denetimi yapılır. Şirketin "Anonim Şirket" dönüşüm işlemlerinin tamamlanmasıyla birlikte "Ortaklık Katılım Sözleşmeleri" imzalanarak ortaklık resmen başlamış olur.

g) Yatırım Sonrası Süreç

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin portföy yönetim tarzı, hiçbir suretle yatırım yaptığı şirketlerin günlük işlerine ve yönetimine karışmak değil; sahip olacağı bazı haklar ve tecrübesi sayesinde bu şirketlere yaşam eğrilerinin her aşamasında yol gösterici rol oynayarak büyümelerini sağlamaktır.

Bu anlamda yatırım yapılan şirkette, duruma göre kendi alanında uzman olan yönetim kurulu üyesi atanabilir ya da yönetim kurulu toplantılarına temsilci gönderilebilir. Hangi metodun uygulanacağı pay sahipliği sözleşmesinde belirtilir. Şirket yönetim kurulu düzenli aralıklarla toplanır ve şirketle ilgili tüm yönetsel, finansal ve stratejik kararlar yönetim kurulu toplantılarında alınır.

Ayrıca Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., yatırım yaptığı şirketlerin denetimini sağlamak amacı ile gerekli görülmesi halinde bağımsız denetçi atanmasını talep edebilir. Şirketin finansman yönetimi konusunda eksikliklerinin görülmesi halinde de finansman yöneticisi Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından atanır.

Şirketler 6 ayda bir tarafımızca ve yılda bir bağımsız denetimden geçirilmektedir.

h) Çıkış Stratejisi

Çıkış alternatifleri belirlenirken yatırımın sürekliliği ve karlılığı da gözetilerek ortalama 5 yıl içerisinde çıkılması hedeflenmektedir. Çıkış stratejisinde aşağıdaki yöntemlerden bir veya daha fazlası kullanılabilir;

- **Halka Arz:** Halka arz girişim sermayesi yatırımlarında en çok tercih edilen çıkış yöntemlerinden biridir. Şirket istenilen büyüklüğe, karlılığa ve performansa ulaştığında halka arz çıkış için çok uygun olabilir.
- **Stratejik Ortağa Satış:** Halka arzdan sonra en çok karşılaşılan yöntemdir. Uygun bir stratejik ortak, şirketin elde edeceği sinerjiyi göz önünde bulundurarak şirket değerinin üzerine bir prim koyarak satın alabilir. Yatırımcılara %100 çıkış sağladığı gibi, halka arzdan çok daha basit ve düşük maliyetlidir.
- **Finansal Ortağa (Diğer bir Girişim Sermayesi Yatırım Fonuna/ Ortaklığına) Satış:** Girişim Sermayesi Fonları/Yatırım Ortaklıkları (GSF/GSYO'lar) şirketi diğer bir GSF/GSYO'ya veya finansal bir kuruluşa satmak isteyebilir. Özellikle halka arzın mümkün olmayacağı bir ortamda ve stratejik ortak bulunamaması durumunda tercih edilebilir. Girişimcinin şirkette kalması çok daha yüksek ihtimaldir. Ayrıca finansal ortak şirketi daha iyi yönlendirip, halka arza hazır hale getirebilir.
- **Şirket Ortaklarına Geri Satış:** Bu çıkış yöntemi GSF/GSYO'lar için öncelikli bir yöntemdir. Bu yöntem diğer çıkış alternatiflerine göre daha az karlı olan bir yöntem olmasına rağmen Hedef GSYO A.Ş. gerekli gördüğü takdirde yatırımdan bu yöntemle çıkmayı tercih edebilir.

i) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir. Şirket'in iş akışları, prosedürleri, çalışanların yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

j) Yatırımlar

HEDEF
PROJELENDİRME VE
GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.

GUÇLU PROJELER, DEĞER KATAN YATIRIMLAR

2012
Şirketimiz 26.09.2012 tarihinde Afyon Jeotermal Yatırımlar A.Ş. unvanı ile kurulmuş olup, yenilenebilir enerji kaynakları ve fosil yakıtlardan yararlanarak tesis kurmak veya kurdurmak, işletmek ve/veya işletmek amacıyla faaliyetlerine başlamıştır.

2020
02.03.2020 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı doğrultusunda unvan değişikliği yapılarak Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. adıyla faaliyetlerine devam etmeye başlamıştır.

BUGÜN
Yurt içinde ve yurt dışında gayrimenkul yatırımlarının proje geliştirme, planlama, yönetim ve danışmanlık süreçlerinde kapsamlı çözümler sunan, değer yaratan ve güvenilir bir iş ortağı olarak faaliyet göstermekteyiz.

VİZYONUMUZ
Sürdürülebilir, yenilikçi ve katma değer yaratan projelerimizle sektörde öncü ve tercih edilen bir marka olmak.

MİSYONUMUZ
Gayrimenkul yatırımlarında uzmanlığımızla, yatırımcılarımıza, iş ortaklarımıza ve topluma uzun vadeli değer sağlamak.

FAALİYET ALANLARIMIZ

KONUT PROJELERİ	OTEL VE TURİZM YATIRIMLARI	İŞ MERKEZLERİ VE TİCARİ YAPILAR	ALIŞVERİŞ MERKEZLERİ VE KARMA PROJELER	LIMAN VE MARINALAR
KENTSEL DÖNÜŞÜM VE YENİLEME PROJELERİ	SPOR VE EĞLENCE ALANLARI	PAZAR ARAŞTIRMASI VE STRATEJİK PLANLAMA	FİZİBİLİTE ETÜDLERİ VE PROJE GELİŞTİRME	PROJE YÖNETİMİ, TANITIM VE PAZARLAMA

DEĞERLERİMİZ

GUVEN	DURUSTLUK	İŞ BİRLİĞİ	KALİTE	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	ÇÖZÜM ODAKLILIK
-------	-----------	------------	--------	-------------------	-----------------

“ Doğru lokasyonda, doğru proje, doğru strateji ile geleceğe değer katıyoruz. ”

Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. ("Şirket"), 26.09.2012 tarihinde Afyon Jeotermal Yatırımlar A.Ş. unvanı ile kurulmuş olup, kuruluş aşamasında yeni ve yenilenebilir enerji kaynakları ile fosil yakıtlardan yararlanarak enerji üretim tesislerinin kurulması, kurdurulması, işletilmesi ve işlettilmesi ile bu tesislerde kullanılacak sistemlerin kiralanması ve kiraya verilmesi faaliyetlerinde bulunmak amacıyla faaliyet göstermiştir.

Şirketin 02.03.2020 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda ticaret unvanı Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. olarak değiştirilmiş; buna paralel olarak faaliyet konusu da güncellenerek gayrimenkul geliştirme, proje yönetimi ve yatırım danışmanlığı alanlarına yönelinmiştir. Bu değişiklik ile birlikte Şirket, sahip olduğu kurumsal bilgi birikimini ve proje geliştirme deneyimini gayrimenkul sektörüne aktararak faaliyet alanını yeniden yapılandırmış ve stratejik büyüme hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmeye başlamıştır.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket; yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilecek her türlü gayrimenkul yatırımının geliştirilmesi, planlanması ve yönetilmesine yönelik kapsamlı hizmetler sunmaktadır. Şirket faaliyetleri; konut projeleri, oteller, iş merkezleri, alışveriş merkezleri, karma kullanım projeleri, sanayi ve lojistik tesisleri, spor ve eğlence alanları, liman ve marinalar ile kentsel dönüşüm ve yenileme projeleri başta olmak üzere farklı ölçek ve nitelikteki gayrimenkul yatırımlarını kapsamaktadır.

Şirket, gayrimenkul yatırımlarının fikir aşamasından başlayarak yatırımın tamamlanmasına kadar geçen tüm süreçlerde yatırımcılara ve proje sahiplerine profesyonel danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. Bu kapsamda başlıca faaliyetleri aşağıdaki alanlardan oluşmaktadır:

- Yatırım fırsatlarının belirlenmesi ve geliştirilmesi,
- Pazar araştırmaları ve sektörel analizlerin gerçekleştirilmesi,
- Lokasyon analizleri ve yatırım potansiyelinin değerlendirilmesi,
- Ekonomik ve finansal fizibilite çalışmalarının hazırlanması,
- Proje geliştirme ve konsept oluşturulması,
- Stratejik yatırım planlarının hazırlanması,
- Proje yönetimi ve koordinasyon hizmetlerinin yürütülmesi,
- Tanıtım, satış ve pazarlama stratejilerinin oluşturulması,

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

- Gayrimenkul geliştirme süreçlerinin planlanması ve yönetimi,
- Yatırımcı ve proje geliştiricilere yönelik teknik ve ticari danışmanlık hizmetlerinin sunulması.

Şirket, değişen ekonomik koşullar ile gayrimenkul sektöründeki gelişmeleri yakından takip ederek sürdürülebilir büyüme anlayışı çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Faaliyet gösterdiği alanlarda katma değer yaratan, yatırımcılara etkin çözümler sunan ve uzun vadeli değer üretmeyi hedefleyen bir iş modeli benimseyen Şirket; uzman kadrosu, proje geliştirme kabiliyeti ve danışmanlık tecrübesiyle sektörde güvenilir ve çözüm odaklı bir iş ortağı olmayı amaçlamaktadır.

Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş., kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda şeffaflık, hesap verebilirlik, sorumluluk ve sürdürülebilirlik esaslarını benimsemekte; faaliyetlerini yürürlükte bulunan mevzuat hükümleri ile etik ilkelere uygun olarak sürdürmektedir. Şirket, yatırımcılarına, iş ortaklarına ve diğer paydaşlarına uzun vadeli değer yaratma hedefi doğrultusunda faaliyetlerini etkin risk yönetimi anlayışı ve sürdürülebilir büyüme stratejisi çerçevesinde yürütmektedir.

Hedef Projelendirme ve GM Geliştirme A.Ş.'nin 30.06.2026 ve 31.12.2025 ortaklık yapısı aşağıdadır.

30.06.2026				31.12.2025		
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Hedef GSYO A.Ş. (A Grubu)	15.000.000	10,00%	15.000.000,00	15.000.000	10,00%	15.000.000,00
Hedef GSYO A.Ş. (B Grubu)	135.000.000	90,00%	135.000.000,00	135.000.000	90,00%	135.000.000,00
Toplam	150.000.000	100,00%	150.000.000,00	150.000.000	100,00%	150.000.000,00

SEYİTLER KİMYA SAN. A.Ş.

SAĞLIK İÇİN ÜRETİYOR, GÜVENLE BÜYÜYORUZ

Kalite, Güven, Yenilik ve Sürdürülebilirlik ilkelerimizle sağlıklı yarınlar için değer katıyoruz.

ŞİRKET PROFİLİ

Seyitler Kimya Sanayi A.Ş., 1991 yılında İzmir'de kurulmuş olup, sağlık sektörüne yönelik medikal sarf malzemelerinin üretimi, alım satımı, ithalatı ve ihracatı faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Tıbbi flasterler, ilk yardım bantları, kapsikumlu romatizma yakıları ve yara bakım ürünleri üretimi ile yurt içi ve yurt dışı pazarlarda faaliyet göstermektedir.

FAALİYET KONUSU

- Tıbbi flasterler, ilk yardım bantları ve yara bakım ürünlerinin üretimi
- Kapsikumlu romatizma yakıları üretimi
- Ürünlerin yurt içi ve yurt dışı alım satımı, ithalatı ve ihracatı

ŞİRKETİMİZİN SEYİTLER KİMYA SAN. A.Ş.'DEKİ İŞTİRAKI

13.12.2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile girişim yatırımları kapsamında Seyitler Kimya San. A.Ş. hisselerine iştirak edilmiştir.

ÇIKARILMIŞ SERMAYE
200.000.000 TL

SAHİP OLUNAN PAY ADEDİ
14.487.802,44 adet

SERMAYEDEKİ PAY ORANIMIZ
%7,24

KALİTE BELGELERİMİZ

- ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 13485:2003 Tıbbi Cihazlar Kalite Yönetim Sistemi
- CE Tüm ürünlerimiz CE uygunluk işaretine sahiptir.
- GMP (İyi Üretim Uygulamaları) koşullarına uygun üretim

GÜÇLÜ YÖNERİMİZ

- Dünya Sağlık Örgütü (WHO) standartlarına uygun üretim
- T.C. Sağlık Bakanlığı standartlarına uygun üretim
- Yüksek kalite, güvenilir üretim
- Geniş ürün portföyü
- Yurt içi ve yurt dışı pazarlarda güçlü konum

Uzman Kadro **Ar-Ge ve İnovasyon** **Modern Üretim Altyapısı** **İhracat Odaklı Büyüme** **Sağlık İçin Çözümler, Hayat İçin Değer**

Kaliteden ödün vermeden, sağlıklı yarınlar için üretmeye devam ediyoruz.

SEYİTLER KİMYA SANAYİ A.Ş.

Şirketimiz, uzun vadeli büyüme stratejisi ve girişim yatırımları politikası kapsamında, 13.12.2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. sermayesine iştirak etmiştir. Gerçekleştirilen yatırım ile sağlık sektöründe faaliyet gösteren, yüksek katma değerli üretim kapasitesine sahip ve ihracat odaklı büyüme potansiyeli bulunan bir şirkete stratejik ortaklık sağlanması amaçlanmıştır.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirketimiz, Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.'nin 200.000.000 TL çıkarılmış sermayesi içerisinde 14.487.802,44 adet paya sahip olup, bu paylar şirket sermayesinin %7,24'üne karşılık gelmektedir.

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

1991 yılında İzmir'de kurulan Seyitler Kimya Sanayi A.Ş., sağlık sektörüne yönelik tıbbi sarf malzemeleri üretimi alanında faaliyet gösteren köklü ve uzmanlaşmış bir üretim şirkettir. Kuruluşundan itibaren kalite odaklı üretim anlayışını benimseyen şirket, sağlık sektörünün ihtiyaç duyduğu yüksek standartlara sahip ürünleri geliştirerek yurt içi ve yurt dışı pazarlara sunmaktadır.

Şirketin temel faaliyet konusu; sağlık kuruluşlarında ve bireysel kullanıma yönelik tıbbi flasterler, ilk yardım bantları, yara bakım ürünleri, kapsikumlu romatizma yakıları ve benzeri medikal ürünlerin üretimi, alım satımı, pazarlanması, ithalatı ve ihracatını kapsamaktadır. Sürekli gelişen ürün portföyü ile kamu ve özel sağlık kuruluşlarının ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi çözümler sunan Seyitler Kimya, medikal ürünler alanında önemli üreticiler arasında yer almaktadır.

Seyitler Kimya Sanayi A.Ş., üretim faaliyetlerini ulusal ve uluslararası kalite standartları çerçevesinde yürütmekte olup, üretim süreçlerinde kalite, hasta güvenliği ve sürdürülebilirlik ilkelerini esas almaktadır. Bu kapsamda şirket;

- Dünya Sağlık Örgütü (WHO) ve T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından öngörülen üretim standartlarına uygun şekilde faaliyet göstermekte,
- TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi standartlarını uygulamakta,
- TS EN ISO 13485 Tıbbi Cihazlar Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahip olarak medikal sektörün gerektirdiği kalite kriterlerini karşılamakta,
- Ürünleri için CE uygunluk işaretine sahip bulunmakta,
- Üretimini GMP (İyi Üretim Uygulamaları) esaslarına uygun olarak gerçekleştirmektedir.

Kalite odaklı üretim anlayışı, güçlü Ar-Ge altyapısı, uluslararası standartlara uygun üretim süreçleri ve ihracat kabiliyeti sayesinde Seyitler Kimya Sanayi A.Ş., faaliyet gösterdiği pazarlarda rekabet gücünü artırmaya devam etmektedir. Şirket; teknolojik yatırımları, üretim kapasitesi, geniş ürün portföyü ve sürdürülebilir büyüme vizyonu ile hem yurt içinde hem de uluslararası pazarlarda değer yaratmayı hedeflemektedir.

Şirketimizin Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.'de sahip olduğu iştirak, girişim yatırımları stratejisi kapsamında portföy çeşitliliğinin artırılması, sağlık sektöründeki büyüme potansiyelinden faydalanılması ve uzun vadeli değer oluşturulması açısından önemli bir yatırım niteliği taşımaktadır. Şirketimiz, söz konusu yatırımını finansal performans, kurumsal yönetim anlayışı ve sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda yakından takip etmeye devam etmektedir.

Seyitler Kimya San. A.Ş.'nin 30.06.2026 ve 31.12.2025 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	30.06.2026			31.12.2025		
	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Namık Kemal GÖKALP (A Grubu)	19.071.178,51	9,54%	19.071.178,51	19.071.175,16	9,54%	19.071.175,16
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	16.000.000	8,00%	16.000.000,00	16.000.000	8,00%	16.000.000,00
Hedef GSYO A.Ş. (B Grubu)	14.487.802,44	7,24%	14.487.802,44	14.487.802,44	7,24%	14.487.802,44
Diğer	150.441.019,05	75,22%	150.441.019,05	150.441.022,40	75,22%	150.441.022,40
Toplam	200.000.000	100,00%	200.000.000,00	200.000.000	100,00%	200.000.000,00



SPORTTZ SPOR YATIRIMLARI A.Ş.

Şirketimiz, girişim yatırımları stratejisi kapsamında büyüme potansiyeli yüksek sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere yatırım yapma hedefi doğrultusunda, 25.08.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sporttz Spor Yatırımları A.Ş. sermayesine iştirak etmiştir. Söz konusu yatırım ile spor, teknoloji ve dijital içerik alanlarında faaliyet gösteren yenilikçi bir şirkete uzun vadeli stratejik ortaklık sağlanması amaçlanmıştır.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirketimiz, Sporttz Spor Yatırımları A.Ş.'nin 93.934.662,50 TL ödenmiş sermayesi içerisinde 12.788.100 adet paya sahip olup, bu paylar şirket sermayesinin %13,61'ine karşılık gelmektedir.

Sporttz Spor Yatırımları A.Ş., spor sektörünün farklı alanlarında faaliyet gösteren, yatırım, organizasyon, tesis işletmeciliği ve teknoloji odaklı çözümler geliştiren bir şirkettir. Şirket; sporun gelişimine katkı sağlayacak projeler üretmek, sportif organizasyonları desteklemek ve dijital dönüşüm süreçlerine yönelik yenilikçi uygulamalar geliştirmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin faaliyet alanı kapsamında;

- Yurt içinde ve yurt dışında her türlü spor tesisi, eğitim ve yaşam alanlarının planlanması, inşası, işletilmesi ve yatırımının gerçekleştirilmesi,
- Sporun tüm branşlarında profesyonel ve amatör takımların kurulması, yönetilmesi ve sportif organizasyonların düzenlenmesi,
- Spor ekonomisine yönelik yatırım projelerinin geliştirilmesi,
- Spor alanında basın, yayıncılık ve dijital medya faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Sportif faaliyetlerde kullanılmak üzere bilgisayar yazılımları, mobil uygulamalar, oyun yazılımları ve dijital platformların geliştirilmesi,
- Spor teknolojileri alanında yenilikçi çözümler üretilmesi ve ilgili projelerin hayata geçirilmesi

faaliyetleri yürütülmektedir.

Sporttz Spor Yatırımları A.Ş., geleneksel spor yatırımlarını teknoloji ile buluşturan iş modeli sayesinde faaliyet gösterdiği alanlarda sürdürülebilir büyüme hedeflemektedir. Dijitalleşme, spor teknolojileri ve yenilikçi yazılım çözümlerine yaptığı yatırımlar ile sektörde katma değer yaratmayı amaçlayan şirket, spor ekosisteminin gelişimine katkı sağlayan projeler geliştirmektedir.

Şirketimizin Sporttz Spor Yatırımları A.Ş.'de sahip olduğu iştirak, girişim sermayesi yatırımlarının çeşitlendirilmesi, spor teknolojileri ve dijital dönüşüm alanlarındaki büyüme fırsatlarından faydalanılması ile uzun vadeli değer oluşturulması açısından stratejik önem taşımaktadır. Şirketimiz, söz konusu yatırımlarını finansal performans, kurumsal yönetim ilkeleri ve sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda yakından takip etmeye devam etmektedir.

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

Sporttz Spor Yatırımları A.Ş. 'nin 30.06.2026 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

30.06.2026

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	12.788.100,00	13,61%	12.788.100,00
Nevzat Aydın	1.278.810.000	13,61%	12.788.100,00
Hasan Uğur Köylüoğlu	852.540.000	9,08%	8.525.400,00
Diğer (*)	5.983.306.250	63,70%	59.833.063,00
Toplam	9.393.466.250	100,00%	93.934.663,00

(*) Diğer paylar, %5 payın altında 31 farklı ortaktan oluşmaktadır.



HEDEF
YATIRIM BANKASI

HEDEF YATIRIM BANKASI A.Ş.

Şirketimiz, finans sektöründeki büyüme stratejisi kapsamında yatırım bankacılığı alanında faaliyet göstermek amacıyla kurulan Hedef Yatırım Bankası A.Ş. sermayesine doğrudan iştirak etmektedir. Banka, 23.06.2022 tarihinde 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca yatırım bankacılığı faaliyetinde bulunmak üzere kurulmuştur.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirketimiz, Hedef Yatırım Bankası A.Ş.'nin 3.000.000.000 TL ödenmiş sermayesinin %30,00'una karşılık gelen 900.000.000 adet paya sahiptir.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 03.08.2023 tarih ve 10641 sayılı Kararı ile Bankaya faaliyet izni verilmiş olup, söz konusu karar 05.08.2023 tarih ve 32270 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Hedef Yatırım Bankası A.Ş. bu kapsamda yatırım bankacılığı faaliyetlerini ilgili mevzuat çerçevesinde sürdürmektedir.

Bankanın faaliyet konusu; 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 4'üncü maddesi kapsamında bankalara izin verilen faaliyetler doğrultusunda, mevduat ve katılım fonu kabulü hariç olmak üzere her türlü bankacılık işlemlerinin gerçekleştirilmesi, finansman sağlanması, sermaye piyasası ve para piyasası işlemlerinin yürütülmesi, finansal danışmanlık hizmetleri sunulması ile mevzuatın bankalar tarafından yapılmasına izin verdiği diğer faaliyetlerin yerine getirilmesini kapsamaktadır.

Hedef Yatırım Bankası A.Ş., kurumsal, ticari ve seçilmiş bireysel müşterilere yönelik butik yatırım bankacılığı anlayışıyla faaliyet göstermektedir. Banka; müşterilerinin finansman ihtiyaçlarına özel çözümler geliştirmeyi, yatırım bankacılığı hizmetlerinde hızlı karar alma süreçleri ve yüksek hizmet kalitesi ile sürdürülebilir değer üretmeyi hedeflemektedir.

Merkezi İstanbul'da bulunan Banka, faaliyet hacminin gelişimine paralel olarak Türkiye'nin önemli ticaret ve sanayi merkezlerinde hizmet ağını genişletmeyi planlamakta olup, bu kapsamda İzmir, Bursa, Gaziantep, Adana, Antalya, Konya ve Ankara'da temsil ve hizmet noktaları oluşturmayı hedeflemektedir.

Şirketimizin Hedef Yatırım Bankası A.Ş.'de sahip olduğu %30 oranındaki stratejik iştiraki, finans sektöründeki büyüme vizyonumuzun temel unsurlarından birini oluşturmaktadır. Güçlü sermaye yapısı, uzman insan kaynağı, kurumsal yönetim anlayışı ve yatırım bankacılığı alanındaki faaliyetleriyle Hedef

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

Yatırım Bankası A.Ş.'nin uzun vadede paydaşlarına sürdürülebilir değer yaratması hedeflenmekte olup, Şirketimiz söz konusu yatırımını yakından takip etmeye ve stratejik hedefleri doğrultusunda desteklemeye devam etmektedir.

Hedef Yatırım Bankası A.Ş. 'nin 30.06.2026 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

30.06.2026			
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Namık Kemal Gökalp	300.000.000	10,00%	300.000.000,00
Sibel Gökalp	300.000.000	10,00%	300.000.000,00
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	270.000.000	9,00%	270.000.000,00
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	900.000.000	30,00%	900.000.000,00
Hedef Holding A.Ş.	1.230.000.000	41,00%	1.230.000.000,00
Toplam	3.000.000.000	100,00%	3.000.000.000,00



DİJİTAL | GÜVENİLİR | VERİMLİ | SÜRDÜRÜLEBİLİR

GRN LOJİSTİK TEKNOLOJİLERİ A.Ş.(TIRPORT)

Şirketimiz, girişim yatırımları stratejisi kapsamında teknoloji odaklı ve yüksek büyüme potansiyeline sahip şirketlere yatırım yapma hedefi doğrultusunda, 04.07.2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile GRN Lojistik Teknolojileri A.Ş. sermayesine iştirak etmiştir.

GRN Lojistik Teknolojileri A.Ş. ("Tırport"), dijital lojistik teknolojileri alanında faaliyet göstermekte olup, geliştirdiği çevrim içi platform aracılığıyla lojistik firmaları ile yük sahibi işletmeleri bir araya getiren, taşımacılık süreçlerinin dijital ortamda planlanmasını, yönetilmesini ve takip edilmesini sağlayan teknoloji çözümleri sunmaktadır. Şirket; lojistik operasyonlarının verimliliğini artıran, operasyonel süreçleri dijitalleştiren ve sektörde dijital dönüşümü destekleyen yenilikçi bir iş modeliyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketimiz, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla GRN Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin 9.705.494 TL ödenmiş sermayesi içerisinde 264.735 adet paya sahip olup, bu paylar şirket sermayesinin %2,73'üne karşılık gelmektedir.

Şirketimiz tarafından ayrıca GRN Lojistik Teknolojileri A.Ş.'ye 650.000 ABD Doları tutarında paya dönüştürülebilir yapılandırılmış finansman sağlanmıştır.

GRN Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin 07.03.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile sermayesinin emisyon primli olarak artırılmasına karar verilmiş, Şirketimiz söz konusu sermaye artırımına katılmamıştır. Devam eden süreçte, 26.12.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı kapsamında alınan sermaye artırım kararlarının tescil edilmesiyle birlikte şirketin ödenmiş sermayesi 9.705.494 TL'ye yükselmiş olup, sermaye artırımına iştirak edilmemesi nedeniyle Şirketimizin ortaklık oranı %2,73 olarak gerçekleşmiştir.

İştirakimiz GRN Lojistik Teknolojileri A.Ş.'ye sağlanan yapılandırılmış finansman kapsamında doğan alacakların vadesinde tahsil edilememesi, yürütülen iyi niyetli müzakerelerden sonuç alınamaması ve yapılan değerlendirmelerde alacağın tahsil kabiliyetine ilişkin belirsizliklerin artması nedeniyle, ilgili

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

yapılandırılmış finansman alacağı ile buna ilişkin faiz alacakları için yürürlükteki muhasebe standartları ve ihtiyatlılık ilkesi çerçevesinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir.

Şirketimiz, girişim sermayesi yatırımları portföyü kapsamında GRN Lojistik Teknolojileri A.Ş.'deki yatırımını yakından takip etmekte olup, yatırımın gelişimi, şirket faaliyetleri ve finansal performansına ilişkin değerlendirmelerini ilgili mevzuat ve muhasebe standartları çerçevesinde sürdürmektedir.

Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin 30.06.2026 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

30.06.2026			
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Akın Arslan (A Grubu)	2.791.231	28,76%	2.791.231,00
Akın Arslan (B Grubu)	55.031	0,57%	55.031,00
Burcu Kale (A Grubu)	282.459	2,91%	282.459,00
Burcu Kale (B Grubu)	45.025	0,46%	45.025,00
Hakan Özçubukçu	988.606	10,19%	988.606,00
İsmail Emre Aktan	577.935	5,95%	577.935,00
Arda Aksaray	507.895	5,23%	507.895,00
Encore Investment Group LTD	1.356.892	13,98%	1.356.892,00
Hamdi Uğur	117.042	1,21%	117.042,00
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	603.197	6,22%	603.197,00
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Üçüncü Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	141.229	1,46%	141.229,00
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Sekizinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	107.560	1,11%	107.560,00
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	264.735	2,73%	264.735,00
Re-Pie Port.Yön. A.Ş. Fibabanka Yıldız GSYF	1.150.651	11,86%	1.150.651,00
Re-Pie Port.Yön. A.Ş. MG Özel GSYF	250.142	2,58%	250.142,00
Rota Portföy Yön.A.Ş.3 Dots GSYF	100.057	1,03%	100.057,00
Eyüp Mehmet Cemil Yükselen	365.807	3,77%	365.807,00
Toplam	9.705.494	100,00%	9.705.494,00



NORM BATARYA ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ A.Ş.

Şirketimiz, sürdürülebilir enerji teknolojileri alanındaki yatırım stratejisi doğrultusunda, enerji depolama sistemleri sektöründe faaliyet göstermek amacıyla İmaş Makine Sanayi A.Ş. ile birlikte Norm Yeşil Enerji A.Ş.'nin kuruluşuna iştirak etmiştir. Bu kapsamda, 50.000.000 TL kuruluş sermayesi ile kurulan şirkete 10.000.000 TL sermaye taahhüdünde bulunularak %20 oranında ortaklık payı edinilmiştir.

Norm Yeşil Enerji A.Ş., enerji depolama çözümlerinin geliştirilmesi, batarya teknolojilerinin üretimi, enerji depolama sistemlerinin yurt içi ve yurt dışı pazarlara sunulması ile bu alanda teknoloji geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacıyla faaliyet göstermektedir. Şirket, yenilenebilir enerji sektörünün gelişimine katkı sağlayacak yüksek katma değerli üretim yatırımlarını hayata geçirmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda, Norm Yeşil Enerji A.Ş. tarafından yıllık 1 GWh üretim kapasitesine sahip enerji depolama sistemi (batarya) üretim tesisinin kurulmasına yönelik önemli bir yatırım süreci başlatılmıştır. Söz konusu tesisin mühendislik, satın alma ve inşaat süreçlerinin anahtar teslim olarak gerçekleştirilmesi amacıyla CETC International Co. Ltd. ile sözleşme imzalanmıştır. Planlanan yatırımın tamamlanmasıyla birlikte, şirketin enerji depolama sistemleri alanında yüksek teknolojiye sahip üretim kapasitesine ulaşması hedeflenmektedir.

Norm Yeşil Enerji A.Ş.'nin faaliyetlerini daha etkin şekilde sürdürebilmesi amacıyla şirket merkez adresi Büyükkayacık Organize Sanayi Bölgesi Mahallesi, 407 No'lu Sokak No:8 İç Kapı No:1 Selçuklu/Konya olarak değiştirilmiş olup, söz konusu değişiklik 20.09.2024 tarih ve 11169 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilerek tescil edilmiştir.

Şirketin büyüme hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilen sermaye artırımları kapsamında, ödenmiş sermayesi 50.000.000 TL'den 250.000.000 TL'ye yükseltilmiş, sermaye artırımına ilişkin pay bedelleri ortaklar tarafından tamamen ödenmiştir.

Ayrıca, 11.12.2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda Norm Yeşil Enerji A.Ş.'nin sermayesinin 250.000.000 TL'den 350.000.000 TL'ye artırılmasına karar verilmiş olup, Şirketimiz söz konusu sermaye artırımına mevcut ortaklık oranı olan %20 nispetinde katılım sağlamıştır. Böylece Şirketimizin Norm Yeşil Enerji A.Ş.'ndeki ortaklık oranı korunmuştur.

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirketimiz, Norm Yeşil Enerji A.Ş.'nin 350.000.000 TL ödenmiş sermayesinin %20'sine sahip olup, enerji depolama teknolojileri alanındaki bu stratejik yatırımını uzun vadeli büyüme vizyonu doğrultusunda sürdürmektedir.

Norm Yeşil Enerji A.Ş.'ye yapılan yatırım, Şirketimizin girişim sermayesi yatırımları portföyü içerisinde yenilenebilir enerji ve ileri teknoloji alanındaki stratejik yatırımlarından biri olup, enerji dönüşümü sürecinde artan batarya ve enerji depolama sistemleri talebinden uzun vadeli değer yaratılması hedeflenmektedir. Şirketimiz, iştirakinin faaliyetlerini, yatırım süreçlerini ve finansal performansını kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yakından takip etmeye devam etmektedir.

Norm Yeşil Enerji A.Ş. 'nin 30.06.2026 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

30.06.2026			
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
İmaş Makine Sanayi A.Ş.	280.000.000	80,00%	280.000.000,00
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	70.000.000	20,00%	70.000.000,00
Toplam	350.000.000	100,00%	350.000.000,00

HEDEF GLOBAL FİNANSAL YATIRIMLAR A.Ş.

Yurtdışında faaliyet gösteren girişim şirketlerine yatırım yaparak küresel büyüme fırsatlarını değerlendirmeyi, sürdürülebilir değer yaratmayı hedefliyoruz.

- Yurt dışında faaliyet gösteren girişim şirketlerine yatırım
- Stratejik ortaklıklar ve yeni pazar fırsatları
- Know-how transferi ve teknolojiye erişim
- Maliyet avantajları ve operasyonel verimlilik
- Global entegrasyon ve sürdürülebilir büyüme

STRATEJİK HEDEFLERİMİZ

- Yüksek büyüme potansiyeline sahip girişimlere yatırım yapmak
- Global piyasalara entegrasyonu desteklemek
- Know-how transferi ile rekabet gücümüzü artırmak
- Maliyet avantajları ve sinerjiler oluşturmak
- Uzun vadede sürdürülebilir değer yaratmak

ŞİRKET BİLGİLERİ

- Unvan: Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.
- Başlangıç Sermayesi: 6.500.000.-TL

KÜRESEL YATIRIM ODAKLI YAPI

DENEYİMLİ VE UZMAN KADRO

RİSK YÖNETİMİ VE ŞEFFAF YÖNETİM

DİVERSİFİYE YATIRIM PORTFÖYÜ

Dünya çapında fırsatları değerlendiriyor, geleceğe yatırım yapıyoruz.

HEDEF GLOBAL FİNANSAL YATIRIMLAR A.Ş.

Şirketimiz, uzun vadeli büyüme stratejisi ve uluslararası yatırım vizyonu doğrultusunda, yurt dışında faaliyet gösteren yenilikçi ve yüksek büyüme potansiyeline sahip girişim şirketlerine yatırım yapmak amacıyla Hedef Global Yatırımlar A.Ş. unvanlı şirketin 6.500.000 TL başlangıç sermayesi ile kurulmasına karar vermiştir.

Hedef Global Yatırımlar A.Ş., uluslararası pazarlarda faaliyet gösteren girişimlere yatırım yapılması, stratejik ortaklıkların geliştirilmesi ve küresel yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi amacıyla faaliyet gösterecek olup, Şirketimizin yurt dışı büyüme stratejisinin önemli bir bileşenini oluşturmaktadır.

Kurulacak şirket aracılığıyla gerçekleştirilecek yatırımlar kapsamında;

- Yurt dışında faaliyet gösteren girişim şirketlerine doğrudan iştirak edilmesi,
- Küresel ölçekte stratejik iş birliklerinin geliştirilmesi,
- Mevcut ve gelecekte edinilecek iştiraklerin uluslararası pazarlara entegrasyonunun desteklenmesi,
- Teknoloji ve bilgi birikiminin (know-how) ülkemize kazandırılması,
- Operasyonel verimlilik ve maliyet avantajı sağlayacak iş modellerinin geliştirilmesi,
- Yeni pazarlara erişim imkânlarının artırılması ve uluslararası büyüme fırsatlarının değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

Şirketimiz, Hedef Global Yatırımlar A.Ş. aracılığıyla uluslararası girişimcilik ekosisteminde oluşan yatırım fırsatlarını yakından takip ederek, portföyünü coğrafi ve sektörel açıdan çeşitlendirmeyi, küresel ölçekte katma değer yaratan yatırımlara ortak olmayı ve paydaşlarına sürdürülebilir uzun vadeli değer oluşturmaya amaçlamaktadır.

Bu yatırım, Şirketimizin uluslararası büyüme stratejisini destekleyen önemli adımlardan biri olup, küresel pazarlarda rekabet gücünün artırılması, yeni teknolojilere erişim sağlanması ve uluslararası iş geliştirme fırsatlarının değerlendirilmesi açısından stratejik önem taşımaktadır. Şirketimiz, Hedef Global Yatırımlar A.Ş. bünyesinde gerçekleştirilecek yatırım faaliyetlerini kurumsal yönetim ilkeleri ve sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda yakından takip etmeye devam edecektir.

Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş. 'nin 30.06.2026 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

30.06.2026			
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş	6.500.000	100,00%	6.500.000,00
Toplam	6.500.000	100,00%	6.500.000,00



COLLENDI HOLDINGS LIMITED

Şirketimiz, finansal teknolojiler alanındaki büyüme stratejisi kapsamında, dijital finans ekosisteminde faaliyet gösteren ve yüksek büyüme potansiyeline sahip uluslararası teknoloji şirketlerine yatırım yapma vizyonu doğrultusunda, İngiltere'de mukim Colendi Holdings Limited sermayesine yatırım gerçekleştirmiştir.

Şirketimizin tabi olduğu mevzuat kapsamında, girişim yatırımları dışında değerlendirilmek üzere, çeşitli tarihlerde toplam 5.000.000 ABD Doları tutarında yatırım yapılmış olup, bu yatırımlar karşılığında toplam 2.500.000 adet pay edinilmiştir.

Colendi Holdings Limited, kullanıcıları, şirketleri ve finansal kuruluşları aynı dijital platform üzerinde buluşturarak yenilikçi finansal hizmetlerin sunulmasına olanak sağlayan uluslararası bir finansal teknoloji şirkettir. Yapay zekâ, büyük veri analitiği ve gelişmiş skorlama algoritmalarını kullanarak geliştirdiği teknoloji altyapısı sayesinde bireylerin ve işletmelerin finansal hizmetlere daha hızlı, kolay ve güvenli şekilde erişimini desteklemektedir.

Şirket; alternatif kredi skorlama çözümleri, gömülü finans (embedded finance), "Şimdi Al Sonra Öde (Buy Now, Pay Later – BNPL)", dijital yatırım hizmetleri, hisse senedi yatırımları, sigorta ürünleri ve diğer finansal teknoloji çözümlerini platform ortakları ile entegre şekilde sunmaktadır. Geliştirdiği dijital

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

ekosistem sayesinde milyonlarca kullanıcı ile finansal kuruluşları bir araya getirerek kapsamlı bir finansal hizmet ağı oluşturmaktadır.

Platform ortakları ve stratejik iş birlikleri aracılığıyla geniş bir kullanıcı kitlesine ulaşan Colendi Holdings Limited, veri odaklı teknolojik altyapısı, ölçeklenebilir iş modeli ve yenilikçi finansal çözümleriyle küresel finansal teknoloji sektöründe faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketimizin Colendi Holdings Limited'e yaptığı yatırım, finansal teknolojiler alanındaki küresel gelişmelerden faydalanılması, uluslararası teknoloji yatırımlarının çeşitlendirilmesi ve uzun vadeli değer yaratılması hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz, söz konusu yatırımını stratejik portföy yönetimi anlayışı çerçevesinde yakından takip etmekte olup, yatırımın uzun vadeli büyüme potansiyelinin paydaşlarımıza sürdürülebilir değer sağlaması hedeflenmektedir.

İSTANBUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

20 YILI AŞAN PİYASA DENEYİMİ, GÜÇLÜ YÖNETİM ANLAYIŞI

2007 yılında kurulan İstanbul Portföy Yönetimi, Nisan 2012'de mevcut kadrosu tarafından satın alınmış olup, yatırımcılarına 20 yılın üzerinde piyasa deneyimi olan yönetici kadrosu ile hizmet vermektedir.

- Türkiye'nin en büyük yerli sermayeli bağımsız portföy yönetim şirketi
- Bireysel ve kurumsal yatırımcılara profesyonel portföy yönetimi hizmeti
- Risk ve getiri tercihleri doğrultusunda mutlak getiri hedefi
- Yatırımcıların risklerini en iyi şekilde yöneterek koruma odaklı yaklaşım

İSTIKRARLI, SAĞLIKLI VE UZUN VADELİ KAZANÇLAR

İstanbul Portföy, kuruluşundan itibaren enflasyonun ve karşılaştırma ölçütünün üzerinde sağlıklı ve uzun vadeli kazançlar sağlarken, finansal piyasaların yatırımcılar üzerindeki risklerine karşı en iyi korumayı sunmayı hedeflemektedir.

- Enflasyonun ve karşılaştırma ölçütünün üzerinde performans
- Uzun vadeli ve sürdürülebilir kazanç hedefi
- Risklere karşı etkin koruma yaklaşımı

PRE-IPO GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

Fon, ağırlıklı olarak halka arz çalışmaları başlamış, fonun yatırım yaptığı tarihten itibaren 1 yıl içerisinde halka arz işlemlerinin tamamlanması hedeflenen, global ölçekte rekabet edebilecek, teknolojinin gücünden yararlanarak yenilikçi iş modelleri üreten, lokal büyüme ve global ölçeklenme potansiyeline sahip olan girişimlere yatırım yapmak, girişim şirketlerine sermaye aktarmak, borç ve sermaye finansmanı karması olarak yapılandırılmış finansman ve/veya pay devri yoluyla yatırım yapacaktır.

YATIRIM ODAK ALANLARI

- Halka arz potansiyeli olan girişimler
- Global ölçekte rekabet edebilecek şirketler
- Teknoloji odaklı ve yenilikçi iş modelleri
- Sermaye aktarmak, borç ve sermaye finansmanı karması ve/veya pay devri
- Lokal büyüme ve global ölçeklenme potansiyeli

27.08.2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Girişim Yatırımları kapsamında İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Pre-IPO Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na **8.602.212** adet pay ile girişim yatırımı yapılmıştır.

YATIRIM YAKLAŞIMIMIZ

- DERİNLEŞMİŞ ANALİZ**
Her yatırımcımızın finansal profilini ve beklentilerini derinlemesine analiz ederek en doğru yatırım çözümünü sunuyoruz.
- AKTİF PORTFÖY YÖNETİMİ**
Dinamik piyasa koşullarına uyum sağlayarak portföyleri en etkin şekilde yönetiyoruz.
- RISK YÖNETİMİ**
Güçlü risk yönetim süreçlerimizle yatırımcılarımızın sermayesini koruyoruz.
- PROFESYONEL YÖNETİM KADROSU**
20 yılı aşkın deneyime sahip uzman kadromuz ile katma değer yaratıyoruz.

NEDEN PRE-IPO FONU?

- Yüksek büyüme potansiyeli
- Halka arz öncesi değer artışı fırsatı
- Çeşitlendirilmiş yatırım portföyü
- Uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratımı

İSTANBUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş. – PRE-IPO GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

Şirketimiz, girişim sermayesi yatırımları stratejisi kapsamında, yüksek büyüme potansiyeline sahip girişim şirketlerine yatırım yapmak amacıyla 27.08.2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda, İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Pre-IPO Girişim Sermayesi Yatırım Fonuna yatırım gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda Şirketimiz tarafından 8.602.212 adet fon katılma payı edinilmiştir.

2007 yılında kurulan İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş., 2012 yılında mevcut yönetici kadrosu tarafından devralınmış olup, sermaye piyasalarında uzun yıllara dayanan deneyime sahip uzman kadrosuyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Türkiye'nin önde gelen bağımsız portföy yönetim şirketlerinden biri olan İstanbul Portföy, bireysel ve kurumsal yatırımcılara profesyonel portföy yönetimi hizmetleri sunmakta; risk ve getiri dengesi gözetilerek sürdürülebilir ve mutlak getiri odaklı yatırım stratejileri geliştirmektedir.

İstanbul Portföy, yatırım süreçlerinde yatırımcıların finansal profili, risk iştahı ve uzun vadeli beklentilerini esas almakta; etkin portföy yönetimi anlayışı ile yatırımcılarına enflasyonun ve karşılaştırma ölçütlerinin üzerinde sürdürülebilir getiri sağlamayı hedeflemektedir. Aynı zamanda finansal piyasalardaki risklerin etkin şekilde yönetilmesine yönelik disiplinli bir yatırım yaklaşımı benimsemektedir.

Şirketimizin yatırım yaptığı Pre-IPO Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, ağırlıklı olarak halka arz hazırlıkları devam eden veya yatırım tarihinden itibaren kısa ve orta vadede halka arz edilmesi hedeflenen girişim şirketlerine yatırım yapmaktadır. Fonun yatırım stratejisi; yenilikçi iş modellerine sahip, teknoloji odaklı, yüksek büyüme potansiyeli bulunan, global ölçekte rekabet edebilecek ve ölçeklenebilir iş yapısına sahip şirketlere sermaye sağlayarak uzun vadeli değer yaratmayı amaçlamaktadır.

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

Fon kapsamında gerçekleştirilecek yatırımlar; girişim şirketlerine doğrudan sermaye yatırımı, yapılandırılmış finansman, borç-sermaye karması finansman modelleri ve pay devri gibi farklı yatırım yöntemleriyle gerçekleştirilebilmektedir. Bu sayede fon, girişim şirketlerinin büyüme süreçlerine katkı sağlamayı ve yatırımcılarına uzun vadeli sermaye kazancı oluşturmayı hedeflemektedir.

Şirketimizin İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından yönetilen Pre-IPO Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na yaptığı yatırım, girişim sermayesi portföyünün çeşitlendirilmesi, halka arz öncesi yüksek büyüme potansiyeline sahip şirketlere erişim sağlanması ve uzun vadeli değer yaratılması hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz, fonun performansını ve yatırım süreçlerini kurumsal yönetim ilkeleri ile sürdürülebilir büyüme stratejisi çerçevesinde yakından takip etmeye devam etmektedir.

İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. Pre-Ipo Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Fon Kodu
PRE

Fon Fiyatı
0.0762

Fon Toplam Değeri
161,031,497.07

Kuruluş Tarihi
24.03.2021

Risk Değeri
7



İSTANBUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş. – L2G VENTURES GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

Şirketimiz, girişim sermayesi yatırımları stratejisi kapsamında, yüksek büyüme potansiyeline sahip yenilikçi girişim şirketlerine yatırım yapmak amacıyla 21.10.2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda, İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonuna yatırım gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda Şirketimiz tarafından 928.435 adet fon katılma payı edinilmiştir.

L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuatı kapsamında belirlenen nitelikleri taşıyan, tohum öncesi aşamadan büyüme aşamasına kadar faaliyet gösteren girişim şirketlerine yatırım yapmayı hedeflemektedir. Fon ayrıca, Türkiye'de yerleşik olup çeşitli nedenlerle geleneksel finansman kaynaklarına erişimde zorluk yaşayan, küçük ve orta ölçekli, yüksek büyüme potansiyeline sahip ve faaliyet gösterdiği sektörde lider konuma ulaşma kapasitesi bulunan şirketlere sermaye desteği sağlamayı amaçlamaktadır.

Fonun yatırım stratejisi; yenilikçi iş modellerine sahip, teknoloji odaklı, sürdürülebilir büyüme potansiyeli bulunan ve uluslararası pazarlara açılacak girişim şirketlerine yatırım yapılması esasına dayanmaktadır. Bu kapsamda özellikle iş geliştirme, stratejik ortaklıklar ve satın alma süreçleriyle küresel ölçekte büyüme potansiyeli bulunan, ihracat ve döviz bazlı gelir yaratabilecek şirketlere yatırım yapılması hedeflenmektedir. L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu; girişim şirketlerinin büyüme süreçlerini destekleyerek sermaye yapılarının güçlendirilmesini, kurumsallaşmalarını ve uluslararası pazarlarda rekabet edebilecek ölçeğe ulaşmalarını amaçlayan uzun vadeli bir yatırım yaklaşımı benimsemektedir.

Şirketimizin L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na yaptığı yatırım, girişim sermayesi portföyünün çeşitlendirilmesi, yüksek katma değer üreten teknoloji girişimlerine erişim sağlanması ve uzun vadeli sürdürülebilir değer oluşturulması hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz, fonun

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

yatırım performansını ve portföy gelişimini kurumsal yönetim ilkeleri ile sürdürülebilir büyüme stratejisi çerçevesinde yakından takip etmeye devam etmektedir.

İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Fon Kodu ILV	Fon Fiyatı 3.65878	Fon Toplam Değeri 147,115,463.60	Kuruluş Tarihi 28.02.2022	Risk Değeri 6
-----------------	-----------------------	-------------------------------------	------------------------------	------------------



RE-PIE PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.-ACE GAMES GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

Ace Games tecrübeli kurucu ekibi tarafından 2020 yılında kurulmuştur. Şirket, Türkiye'nin önde gelen interaktif eğlence oyunları üreticisi ve yayıncılarından biridir. Ace Games Actera Group ve NFX 'ten Nisan 2021 'de pre-seed yatırımı almıştır. Şirket casual oyun türünde geliştirdiği Fiona's Farm adlı oyunu ile rekabetçi metriklerle sahiptir. Global lansman sonrasında yakaladığı başarı ile büyük bir franchise'a dönüşeceği öngörülmektedir.

Yatırım sonrası, 2023'ün ilk çeyreğine hızlı giriş yapan Ace Games özellikle Amerika pazarındaki test çalışmalarına başlamıştır. Fiona's Farm oyunu ile farklı ülkelerde de ürünü test ederken bir taraftan da oyun geliştirmelerine devam etmektedir. 2023'ün ilk çeyreğinde geliştirilmeye başlanan (Social Feature) sosyal içerikli özellikler canlıya alınmıştır. Bu sayede kullanıcıların birbirleri ile etkileşimlerinin ön planda olması hedeflenmiştir.

Fon; ağırlıklı olarak Ace Academy Teknoloji A.Ş. ne (Ace Games) yatırım yapacak olup, başta oyun teknolojileri olmak üzere halka açık olmayan, büyüme potansiyeli yüksek, mali yapısını kuvvetlendirmesi gereken anonim ve 6 limited şirketlere; sermaye aktarımı veya pay devri yoluyla ortak olmayı veya girişim şirketlerinin kurucusu olmayı hedeflemektedir. Yatırımlardan kaynaklanan riskin yatırıma yönlendirilen anapara miktarı ile sınırlı olması kaydıyla sadece Tebliğ'de tanımlanan girişim şirketlerine sermaye yatırımı yapmak üzere yurt dışında kolektif yatırım amacıyla kurulan kuruluşlara da doğrudan yatırım yapılabilir. Girişim sermayesi yatırım ortaklıkları tarafından ihraç edilen sermaye piyasası araçlarına ve diğer girişim sermayesi yatırım fonlarının katılma paylarına yatırım yapabilirler.

21.11.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile Girişim Yatırımları kapsamında Re-pie Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Ace Games Girişim Sermayesi Yatırım Yatırım Fonu'na 18.596 adet pay ile girişim yatırımı yapılmıştır.

Türkiye'nin önde gelen interaktif oyun üreticisi ve yayıncısı Ace Games'e yatırım yapar. Şirketin "Fiona's Farm" adlı hiper bulmaca türündeki oyunu, dünya genelinde oyun severlerin dikkatini çekti. Şirket 2022'de dünyanın önde gelen oyun şirketlerinden biri olan Playtica'dan yatırım aldı. Sanayi Bakanlığı'nın Turcorn programında unicorn olma yolunda destek alıyor. Ace Games, dinamik ve deneyimli ekibiyle mobil oyun sektöründe yenilikçi projeler üretmeye devam ediyor.

Kuruluşundan itibaren getirisi aşağıda yer almaktadır:

Şirketimizin Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na yaptığı yatırım; girişim sermayesi portföyünün çeşitlendirilmesi, teknoloji ve inovasyon odaklı girişimlere erişim sağlanması, yüksek büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin gelişimine katkıda bulunulması ve uzun vadeli sürdürülebilir değer oluşturulması hedefleri doğrultusunda sürdürülmektedir. Fonun yatırım performansı ve portföy gelişimi, Şirketimizin yatırım stratejisi çerçevesinde yakından takip edilmektedir.



HEDEF PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.-WEPLAY GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

Şirketimiz tarafından, başta Türkiye olmak üzere Doğu Avrupa, Orta Asya ve Körfez Bölgesi'nde faaliyet gösteren mobil, PC ve konsol oyun stüdyolarına yatırım yapan Hollanda merkezli WePlay B.V. (WePlay Ventures)'ye, girişim sermayesi yatırımları dışında diğer yatırım kapsamında 500.000 Euro tutarında yatırım yapılmasına karar verilmiştir.

Söz konusu yatırım kapsamında gerçekleştirilen sermaye artırımı işlemlerinin tamamlanmasının ardından, Şirketimizin WePlay B.V. sermayesindeki pay oranı %2 olarak gerçekleşmiştir.

Daha sonra alınan Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda, Şirketimizin sahip olduğu WePlay B.V.'ye ait 22.323 adet B Grubu pay (0,01 Euro nominal değerli, toplam 223,23 Euro nominal değer), 1.346.080.887 TL şirket değerlemesi esas alınarak 26.555.484 TL bedel üzerinden Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. WePlay Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na aynı sermaye olarak devredilmiştir.

Aynı devir işlemi karşılığında Şirketimiz adına 22.452.302 adet fon katılma payı edinilmiş olup, söz konusu yatırımın girişim sermayesi yatırımları kapsamında değerlendirilmesine karar verilmiştir. Bu işlem ile birlikte WePlay B.V.'de doğrudan sahip olunan yatırım, girişim sermayesi yatırım fonu yapısı altında yeniden yapılandırılarak portföy yönetimi ve yatırım stratejisi açısından daha etkin bir yapıya kavuşturulmuştur.



HEDEF PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.-KIYMET GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Kıymet Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun girişim sermayesi yatırım fonlarına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde faaliyet göstermektedir. Fonun yatırım stratejisi, yatırım sınırlamaları, risk yönetimi, portföy yönetimi ve saklama esasları ile katılma paylarının alım-satımına, değerlemesine, yönetim ücretine, fon giderlerine, yatırımcı hak ve yükümlülüklerine, kaynak taahhütlerine ve fonun tasfiyesine ilişkin usul ve esaslar fon ihraç sözleşmesinde düzenlenmektedir.

Şirketimiz, girişim sermayesi yatırımları stratejisi kapsamında portföy çeşitliliğinin artırılması ve yüksek büyüme potansiyeline sahip girişim şirketlerine dolaylı yatırım yapılması amacıyla, Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Kıymet Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (HPM) katılma paylarına 45.000.000 TL tutarında girişim sermayesi yatırımı yapılmasına karar vermiştir.

Söz konusu yatırım ile Şirketimizin girişim sermayesi portföyünün güçlendirilmesi, yenilikçi ve ölçeklenebilir iş modellerine sahip girişim şirketlerine erişimin artırılması ve uzun vadeli sürdürülebilir değer oluşturulması hedeflenmektedir.



HEDEF PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.-FİNDOR GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Findoor Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (HFN), yüksek büyüme potansiyeline sahip girişim şirketlerine yatırım yaparak bu şirketlerin sermaye yapılarının güçlendirilmesini ve sürdürülebilir büyümelerinin desteklenmesini amaçlamaktadır.

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

Fon; halka açık olan veya olmayan, mali yapısını güçlendirmesi gereken anonim ve limited şirketlere sermaye aktarımı yapılması, pay devri yoluyla ortak olunması, ortaklık payına dönüştürülebilir finansman sağlanması veya girişim şirketlerinin kuruluş aşamasında yatırım yapılması stratejisini benimsemektedir. Ayrıca, girişim şirketlerinin fon kullanıcısı olduğu borçlanma araçlarına ve ilgili mevzuatın izin verdiği diğer sermaye piyasası araçlarına yatırım yapılabilmektedir.

Fonun yatırım stratejisi; başta gıda, finans, enerji, sağlık, tarım, teknoloji, hizmet, imalat ve perakende sektörleri olmak üzere, yüksek büyüme potansiyeline sahip girişim şirketlerine odaklanmaktadır. Bununla birlikte, yatırım yapılabilecek sektörler bu alanlarla sınırlı olmayıp, yenilikçi iş modeli, kurumsallaşma potansiyeli, sürdürülebilir büyüme kapasitesi, ihracat kabiliyeti, marka değeri oluşturma potansiyeli ve katma değerli ürün geliştirme yetkinliğine sahip farklı sektörlerde faaliyet gösteren girişim şirketlerine de yatırım yapılabilmektedir.

Fon kapsamında gerçekleştirilecek yatırımlarda; azınlık veya çoğunluk pay edinimi, imtiyazlı pay yatırımları, ortak yatırım modelleri ile sermaye ve borç finansmanının birlikte kullanıldığı yapılandırılmış finansman yöntemleri değerlendirilebilmekte olup, yatırımlardan çıkış stratejileri halka arz, stratejik veya finansal yatırımcılara satış, kurucu ortaklara devir ya da yurt içi ve yurt dışındaki yatırımcılara satış gibi alternatif yöntemlerle gerçekleştirilebilmektedir.

Şirketimiz, girişim sermayesi yatırımları stratejisi kapsamında portföy çeşitliliğinin artırılması ve yüksek büyüme potansiyeline sahip girişim şirketlerine yatırım yapılması amacıyla, Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Findoor Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (HFN) katılma paylarına 105.549.983,10 TL tutarında girişim sermayesi yatırımı yapılmasına karar vermiştir.

Söz konusu yatırım ile Şirketimizin girişim sermayesi portföyünün güçlendirilmesi, farklı sektörlerde faaliyet gösteren yenilikçi girişim şirketlerine erişimin artırılması ve uzun vadeli sürdürülebilir değer oluşturulması hedeflenmektedir.



HEDEF PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.-ARTINVEST GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Artinvest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (HNV), Sermaye Piyasası Kurulu'nun girişim sermayesi yatırım fonlarına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde faaliyet göstermektedir. Fonun yatırım stratejisi, yatırım sınırlamaları, risk yönetimi, portföy yönetimi ve saklama esasları ile katılma paylarının alım-satımına, değerlemesine, fon giderlerine, yönetim ücretine, yatırımcı hak ve yükümlülüklerine, kaynak taahhütlerine ve fonun tasfiyesine ilişkin usul ve esaslar fon ihraç sözleşmesinde düzenlenmektedir.

Fon, yüksek büyüme potansiyeline sahip girişim şirketlerine yatırım yaparak bu şirketlerin finansal ve kurumsal gelişmelerinin desteklenmesini, portföyünde yer alan yatırımlar aracılığıyla uzun vadeli değer oluşturulmasını ve yatırımcılara sürdürülebilir getiri sağlanmasını hedeflemektedir.

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

şirketimiz, girişim sermayesi yatırımları stratejisi kapsamında portföy çeşitliliğinin artırılması ve yenilikçi girişim şirketlerine dolaylı yatırım yapılması amacıyla, Hedef Portföy Yönetimi A.ř. tarafından kurulan Artinvest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (HNV) katılma paylarına 1.071.809 TL tutarında girişim sermayesi yatırımı yapılmasına karar vermiştir.

Söz konusu yatırım ile şirketimizin girişim sermayesi portföyünün güçlendirilmesi, büyüme potansiyeli yüksek girişim şirketlerine erişimin artırılması ve uzun vadeli sürdürülebilir değer oluşturulması hedeflenmektedir.



HEDEF PORTFÖY YÖNETİMİ A.ř-TEKLİFİMGELSİN (VERİM) GİRİşİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

Hedef Portföy Yönetimi A.ř. tarafından kurulan Verim Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (HVE), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile III-52.4 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliğı hükümleri çerçevesinde kurulmuş olup, nitelikli yatırımcılardan toplanan kaynakların girişim sermayesi yatırımları ile para ve sermaye piyasası araçlarından oluşan bir portföyde değerlendirilmesini amaçlamaktadır.

Fonun yatırım stratejisi; yüksek büyüme potansiyeline sahip girişim şirketlerine yatırım yaparak bu şirketlerin finansman ihtiyaçlarının karşılanması, kurumsal gelişimlerinin desteklenmesi ve uzun vadeli değer yaratılması esasına dayanmaktadır. Fon, girişim sermayesi yatırımlarının yanı sıra ilgili mevzuatın izin verdiği para ve sermaye piyasası araçlarına da yatırım yapabilmektedir.

şirketimiz, girişim sermayesi yatırımları stratejisi kapsamında portföy çeşitliliğinin artırılması ve yenilikçi iş modellerine sahip girişim şirketlerine dolaylı yatırım yapılması amacıyla, Hedef Portföy Yönetimi A.ř. tarafından kurulan Verim Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (HVE) katılma paylarına 30.000.000 TL tutarında girişim sermayesi yatırımı yapılmasına karar vermiştir.

Söz konusu yatırım ile şirketimizin girişim sermayesi portföyünün güçlendirilmesi, finansal teknoloji başta olmak üzere yüksek büyüme potansiyeline sahip girişim şirketlerine erişimin artırılması ve uzun vadeli sürdürülebilir değer oluşturulması hedeflenmektedir.



TUS TERA PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş. GAME INVEST GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

Tera Portföy Yönetimi A.Ş. Game Invest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (TUS), Türkiye'nin oyun teknolojileri alanına odaklanan girişim sermayesi yatırım fonlarından biri olup, dijital oyun ekosisteminde faaliyet gösteren yüksek büyüme potansiyeline sahip girişim şirketlerine yatırım yapmayı amaçlamaktadır.

Fonun yatırım stratejisi; mobil, PC ve konsol oyunları geliştiren oyun stüdyoları, oyun yayıncıları, oyun teknolojileri alanında faaliyet gösteren yazılım ve donanım şirketleri, oyun platformu sağlayıcıları, e-spor şirketleri ile oyun ekosistemine hizmet sunan diğer teknoloji şirketlerine yatırım yapılmasına dayanmaktadır. Ayrıca, metaverse, NFT tabanlı oyunlar ve yeni nesil dijital oyun teknolojileri gibi yenilikçi alanlarda faaliyet gösteren girişimlerin desteklenmesi de fonun öncelikli yatırım hedefleri arasında yer almaktadır.

Dijital oyun sektörü, son yıllarda kullanıcı sayısı, oyun içi harcamalar ve teknolojik gelişmelerin etkisiyle küresel ölçekte hızlı bir büyüme göstermiş olup, eğlence sektörünün en büyük ve en dinamik alanlarından biri hâline gelmiştir. Bu gelişmeler doğrultusunda fon, oyun teknolojileri ekosistemindeki büyüme potansiyelinden faydalanmayı ve yatırımcılarına uzun vadeli değer oluşturmaya hedeflemektedir.

Şirketimiz, girişim sermayesi yatırımları stratejisi kapsamında oyun teknolojileri sektörüne yönelik yatırımlarını çeşitlendirmek amacıyla, Tera Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Game Invest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (TUS) katılma paylarına 1.000.000 TL tutarında girişim sermayesi yatırımı yapılmasına karar vermiştir.

Söz konusu yatırım ile Şirketimizin girişim sermayesi portföyünün güçlendirilmesi, dijital oyun ve oyun teknolojileri alanında faaliyet gösteren yenilikçi girişim şirketlerine erişimin artırılması ve uzun vadeli sürdürülebilir değer oluşturulması hedeflenmektedir.

j) İktisap Edilen Paylar

Şirketimiz' in geri alım programı yoktur.

k) Denetimler, Davalar, Diğer İdari ve Adli Yaptırımlar

TPMK Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Kurulunun kararının iptali ve "hedefgirişim" markasının 36. sınıfın tüm alt gruplarında tescili talebinden ibarettir. Mahkemece dava reddedilmiş olup istinaf başvurusunda bulunulmuştur.

100.394,80 USD Miktarlı 29/11/2024 Tanzim Tarihli,01/07/2025 Vade Tarihli Senede istinaden başlatılan takiptir. Karşı taraf şirket üzerine kayıtlı 1 adet araç, 7 adet alacaklı olduğu icra dosyası bulunmaktadır. Taşınmaz ve posta çeki bulunmamakta olup mevcut malvarlıkları için haciz talepleri ile marka haczi talebi gönderilmiştir. Ziraat, Garanti, Fiba ve İş bankasında para bulunmakta olup haczimiz öncesi hacizler vardır. Marka satışı talep edildi.

100.196,80 USD Miktarlı 29/11/2024 Tanzim Tarihli,01/08/2025 Vade Tarihli Senede istinaden başlatılan takiptir. Karşı taraf şirket üzerine kayıtlı 1 adet araç, 7 adet alacaklı olduğu icra dosyası bulunmaktadır. Taşınmaz ve posta çeki bulunmamakta olup mevcut malvarlıkları için haciz talepleri ile marka haczi talebi gönderilmiştir. Ziraat, Garanti, Fiba ve İş bankasında para bulunmakta olup takyidat bilgisi sorma talebi gönderilmiş para isteme talebinin müvekkil şirketin ilk sırada olmaması nedeniyle reddine karar verildi. 100.789,60 USD Miktarlı 29/11/2024 Tanzim Tarihli,02/05/2025 Vade Tarihli Senet kapsamında başlatılan takiptir. Borçluya ödeme emrinin tebliği talebi gönderilmiştir.

100.789,60 USD Miktarlı 29/11/2024 Tanzim Tarihli,02/05/2025 Vade Tarihli Senet kapsamında başlatılan takiptir. Dosya kesinleştirilmiş olup marka haczi ile alacaklı olduğu dosyalara, araç kaydına ve SGK kaydına haciz talepleri gönderilmiştir.

100.592,80 USD Miktarlı 29/11/2024 Tanzim Tarihli,02/06/2025 Vade Tarihli Senet kapsamında başlatılan takiptir. Dosya kesinleştirilmiş olup marka haczi ile alacaklı olduğu dosyalara, araç kaydına ve SGK kaydına haciz talepleri gönderilmiştir.

2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bilgi-belge talebinin şirket ile ilgisi olmadığı gerekçesi ile yanıtlanmaması nedeniyle 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın iptali talepli davadır. Dosyada alınan bilirkişi raporu lehedir. Davanın reddine karar verilmiş olup davacı tarafından karar istinaf edilmiştir. Dosya istinaf incelemesindedir.

l) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

m) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

n) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yoktur.

o) Ortaklığın yıl içinde yaptığı bağışlar hakkında bilgi:

Yoktur.

ö) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

01.01.2026-30.06.2026 dönemi içerisinde bu nitelikte alınan önlem veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

p) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işleminde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

01.01.2026-30.06.2026 dönemi içerisinde şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan bir önlem veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

5. FİNANSAL DURUM

a) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarı ile dönen varlık toplamı 8.402.205 TL, kısa vadeli yükümlülük toplamı ise 4.401.661 TL'dir. Şirket'in net işletme sermayesi 4.000.544 TL'dir. Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri kaleminde 773.864- TL bulunmaktadır. Şirket'in net işletme sermayesi önümüzdeki dönem için yeterlidir.

Bağlı ortaklıkların yaptığı işlerin de hesaba katılması suretiyle Şirket'in tüm işlerine ilişkin kısa vadeli yükümlülükleri için yeterli derecede işletme sermayesi bulunmaktadır.

Ortaklık olağan faaliyetlerinin devamı için yeterli fona sahiptir.

b) Şirketin Finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı :

Şirket finansman kaynakları olarak özkaynaklarını kullanmaktadır. Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

c) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmıyorsa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.

Şirketimizin 2026 yılı faaliyetleri sonucunda dağıtılabilecek kar mevcut değildir.

Yönetim kurulu tarafından 18.04.2014 tarih ve 6 sayılı kararı ile kabul edilen "Kar Dağıtım Politikası" aşağıdaki şekli ile onaylanmıştır.

d) Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizde karın dağıtılması Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirketin tabi olduğu sair mevzuat hükümleri dikkate alınarak Yönetim Kurulu önerisi doğrultusunda Genel Kurul tarafından karara bağlanır. Portföyünün büyümesinin yanı sıra yatırımcılarına yüksek temettü getirisi sağlamayı amaçlayan şirketimiz yönetim kurulunca ilgili mevzuat çerçevesinde;

- a) Pay sahiplerimizin beklentileri ile Şirketimizin büyümesi arasındaki hassas dengenin bozulmaması,
- b) Dünya ve ülke ekonomik şartlarında herhangi bir olumsuzluk olmaması,
- c) Şirketin mali yapısı ve genel kârlılık durumu, dikkate alınarak dağıtılabilecek kârın en az %20'sinin nakit ve/veya kaydi pay şeklinde dağıtılması öngörülmektedir. Nakit kar payı dağıtımını, en geç kar dağıtım kararının alındığı genel kurul toplantı tarihini izleyen ikinci ayın sonuna kadar yapılır. Kaydi pay şeklindeki kar payı dağıtımını ise yasal izinleri takiben gerçekleştirilir. Pay sahipleri için genel kurul kararı ile belirlenen nakit kar payı ödenmedikçe yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına kar payı ödemesi yapılmaz. Ayrıca, Şirketimizin esas faaliyet konusu olan girişim sermayesi yatırımlarından hedeflerin üzerinde bir getiri ile çıkış yapılması halinde, Şirketimizin genel kârlılık durumunu da dikkate alarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuat çerçevesinde mümkün olduğu ölçüde ortaklarına nakit kar dağıtım ilkesi de benimsenmiştir. Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatına uygun olmak kaydıyla ortaklara temettü avansı dağıtılabılır.

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

e) İlişkili taraf işlemleri

• İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

Şirket'in ilişkili taraflardan ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	30.06.2026	31.12.2025
Hedef Holding A.Ş.	935	--
Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.	82.800	--
Toplam	83.735	--

• İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

Şirket'in ilişkili taraflara ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	30.06.2026	31.12.2025
İdeal Data Finansal Teknolojileri A.Ş.	40.914	114.116
Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.	241.436	29.561
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	--	5.695
Hedef Holding A.Ş.	410.451	688.189
Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	--	27.931
Toplam	692.801	865.492

• İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

Yoktur. (31.12.2025: Yoktur)

• İlişkili Taraflara Diğer Borçlar

Yoktur. (31.12.2025: Yoktur)

• İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Diğer Alacaklar

	30.06.2026	31.12.2025
Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri A.Ş. (Eksi unvanı: Norm Yeşil Enerji A.Ş.)	12.486.735	14.704.367
Toplam	12.486.735	14.704.367

*İlgili bakiye, Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri A.Ş. için verilen sermaye avans tutarına istinaden 2024 yılından 5.227.146 TL, 2025 yılında 7.259.589 TL tutarında adat fatura bakiyesinden oluşmaktadır. (31.12.2025: Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri A.Ş. için verilen sermaye avans tutarına istinaden 2024 yılından 6.155.482 TL, 2025 yılında 8.548.885 TL tutarında adat fatura bakiyesinden oluşmaktadır.)

İlişkili Taraflardan Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler

	30.06.2026	31.12.2025
Kiralama işlemlerinden borçlar (*)	1.520.473	1.367.222
Toplam	1.520.473	1.367.222

(*) İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar, kullanım hakkı varlığı olarak merkez ofis kiralaması için yapılan "TFRS-16 Kiralamalar" karşılığı kapsamında Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'ne ve Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu'na olan borçlanmadan oluşmaktadır.

İlişkili Taraflardan Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler

	30.06.2026	31.12.2025
Kiralama işlemlerinden borçlar (*)	1.353.721	1.500.844
Toplam	1.353.721	1.500.844

(*) İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar, kullanım hakkı varlığı olarak merkez ofis kiralaması için yapılan "TFRS-16 Kiralamalar" karşılığı kapsamında Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'ne ve Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu'na olan borçlanmadan oluşmaktadır.

İlişkili Taraflarla İşlemler**Şirket'in ilişkili taraflardan alışların detayı aşağıdaki gibidir:**

01.01.2026-30.06.2026/01.01.2025-31.12.2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alışların detayı aşağıdaki gibidir:

Şirket'in ilişkili taraflardan alışların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-30 Haziran 2026		1 Ocak-30 Haziran 2025	
	Kira Giderleri	Diğer	Kira Giderleri	Diğer
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu	648.976	--	628.823	72.216
Hedef Projelendirme Ve Gay. Gel. A.Ş.	312.000	--	277.432	--
İdeal Data Finansal Teknolojileri A.Ş.	--	342.490	--	393.513
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	--	--	--	5.121
Hedef Holding A.Ş.	--	1.776.126	--	2.103.986
Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	--	--	--	176.693
Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	--	--	--	639.711
Zen Merkezi Hizmetler Ve Filo Kiralama A.Ş.	1.760.000	1.060.325	1.075.913	1.361.217
Toplam	2.720.976	3.178.941	1.982.168	4.752.457

Şirket'in ilişkili taraflardan satışların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-30 Haziran 2026	1 Ocak-30 Haziran 2025		
	Kira Geliri	Diger	Diger	Faiz Gelirleri
Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	--	--	--	9.036.953
Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.	--	--	2.033.447	--
Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.	69.000	--	79.266	--
Hedef Holding A.Ş.	--	935	132	--
İdeal Data Finansal Teknolojileri A.Ş.	--	--	106.804	--
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Weplay Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	--	--	1.675	--
Toplam	69.000	935	2.221.324	9.036.953

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Küresel Ekonomide Gelişmeler:

ABD'de Mayıs ayına ilişkin imalat PMI öncü verisi 55,3 ile Mayıs 2022'den bu yana en yüksek değerini aldı. Bu gelişmede, artan girdi maliyetleri nedeniyle öne çekilen satın alma faaliyetleri ve stok artışları etkili oldu. Hizmetler PMI 50,9 ile büyüme bölgesinde kalmakla birlikte, fiyat artışları ve Orta Doğu kaynaklı belirsizliklerin özellikle dış talep üzerindeki olumsuz etkilerinin sürdüğü görüldü.

ABD'de ilk çeyreğe ilişkin yıllıklandırılmış büyüme verisi %1,6'ya revize edilirken, yıllık tüketici enflasyonu Nisan'da %3,8 ile yaklaşık son 3 yılın en yüksek seviyesine ulaştı.

Michigan Üniversitesi Tüketici Güven Endeksi, Mayıs başında 48.2 ile rekor düşük seviyeye gerileyerek, piyasa beklentisi olan 49.5'in altında kaldı ve Nisan ayındaki 49.8'in de altına düştü.

Euro Bölgesi Ekonomik Güven Endeksi (ESI) Mayıs 2026'da hafif bir artışla 93.5'e yükseldi ve Nisan'da kaydedilen 93.2 ile beş yılın üzerindeki en düşük seviyesine yakın kalmaya devam etti, ancak piyasa beklentisi olan 92.8'i aştı. Güven zayıf kalmaya devam etti ve İran çatışmasının tırmanmasıyla birlikte ekonomik görünüm üzerindeki artan endişeleri yansıttı.

Euro Alanı'nda açıklanan öncü verilere göre imalat PMI Mayıs'ta aylık bazda 0,8 puan azalarak 51,4 ile beklentilerin altında gerçekleşirken, hizmetler PMI aylık bazda 46,4 ile yaklaşık son 5 yılın en düşük düzeyine geriledi. Böylece, bileşik endeks 47,5'e inerek Ekim 2023'ten bu yana en olumsuz performansını sergiledi. İmalat sanayiinde yeni siparişlerdeki düşüş ve stok biriktirme kaynaklı talep desteğinin zayıflaması ivme kaybında belirleyici olurken, hizmetler tarafında ihracat siparişlerindeki gerilemeye ek olarak yüksek fiyat baskıları zayıf görünümde etkili oldu. Bölgede tüketici güveni de Mayıs'ta -19,0 değerini alarak tarihsel ortalamaların altındaki seyrini sürdürdü.

Euro Alanı'nda Mayıs'ta yıllık öncü TÜFE enflasyonu %3,2 ile Eylül 2023'ten bu yana en yüksek düzeyine ulaşırken, bu dönemde enerji ve hizmet fiyatlarında sırasıyla kaydedilen %10,9 ve %3,5'lik artışlar dikkat çekti. Çekirdek yıllık enflasyonun %2,5'e yükseldiği Bölgede, ÜFE'nin Nisan'da yıllık bazda %4,9 artması maliyet baskılarının güçlendiğini teyit etti. Ekonomik aktivite tarafında Nisan'da perakende satışlar aylık bazda %0,4 daralırken, nihai hizmetler PMI verisi 47,7 ile daralma bölgesinde kaldı.

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

Çin Merkez Bankası, piyasa beklentileriyle uyumlu olarak Mayıs ayı toplantısında gösterge niteliğindeki kredi faiz oranlarında değişiklik yapmadı. Böylece, ülkede 1 ve 5 yıllık kredi faiz oranları sırasıyla %3,0 ve %3,5 düzeylerinde sabit kaldı.

Japonya ekonomisi 2026 yılının ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,5 ile beklentilerin 0,1 puan üzerinde büyürken, son çeyreğe ilişkin %0,3'lük veri %0,2'ye revize edildi. Böylece ülkenin yıllıklandırılmış büyümesi bu dönemde %2,1 ile beklentilerin ve önceki dönemin üzerinde gerçekleşti.

Türkiye Ekonomisinde Gelişmeler:

Türkiye ekonomisi yıllık bazda, 2026 yılının ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,5 büyüdü. Tüketim harcamalarının büyümeye katkısı devam ederken, net ihracat baskılayıcı oldu.

Türkiye'nin CDS-TR (5-Y) primi Mayıs 2026 sonunda bir önceki aya göre 8 puan düşüşle 241 baz puan olarak gerçekleşti.

TCMB yılın ikinci Enflasyon Raporu'nda, jeopolitik belirsizlikler ve küresel görünüm kaynaklı izlenen yüksek oynaklıklar nedeniyle tahmin aralığı iletişimine ara vererek baz senaryo altında oluşturduğu nokta tahminlerini paylaştı. Bu çerçevede, 2026, 2027 ve 2028 yılları için sırasıyla %16, %9 ve %8 düzeyindeki ara hedeflerini %24, %15 ve %9 seviyelerine yükselten TCMB, 2026 yılsonu için enflasyon tahmini ise %26 olarak ara hedeften farklı bir düzeyde açıkladı.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) 2026 yılı Mayıs ayında Para Politikası Kurulu (PPK) faiz kararı toplantısı yapmamış, yılın dördüncü faiz kararı için takvimini 11 Haziran 2026 olarak belirlemiştir. Banka, dezenflasyon sürecinin izlenmeye devam edileceğini ve kararların enflasyon odaklı olacağını vurgulamaktadır.

TÜİK verilerine göre 2026 yılı Mayıs ayı TÜFE artış oranı bir önceki aya göre %1,71, bir önceki yılın aynı ayına göre %32,61 ve on iki aylık ortalamalara göre %32,24 olarak gerçekleşti. Bir önceki yılın aynı ayına göre en az artış gösteren ana grup %14,08 ile giyim ve ayakkabı oldu. Buna karşılık, bir önceki yılın aynı ayına göre artışın en yüksek olduğu ana grup ise %50,06 ile eğitim oldu. Ana harcama grupları itibarıyla Mayıs ayında bir önceki aya göre azalan ana grup Gıda ve Alkolsüz İçecekler (%-0,48) ile Alkollü İçecekler ve Tütün (%-0,02) oldu; en düşük artış ise %0,41 ile Sağlıkta gerçekleşti. Buna karşılık, Mayıs ayında bir önceki aya göre artışın en yüksek olduğu ana grup ise %11,29 ile giyim ve ayakkabıda oldu.

Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE)



Kaynak:TÜİK

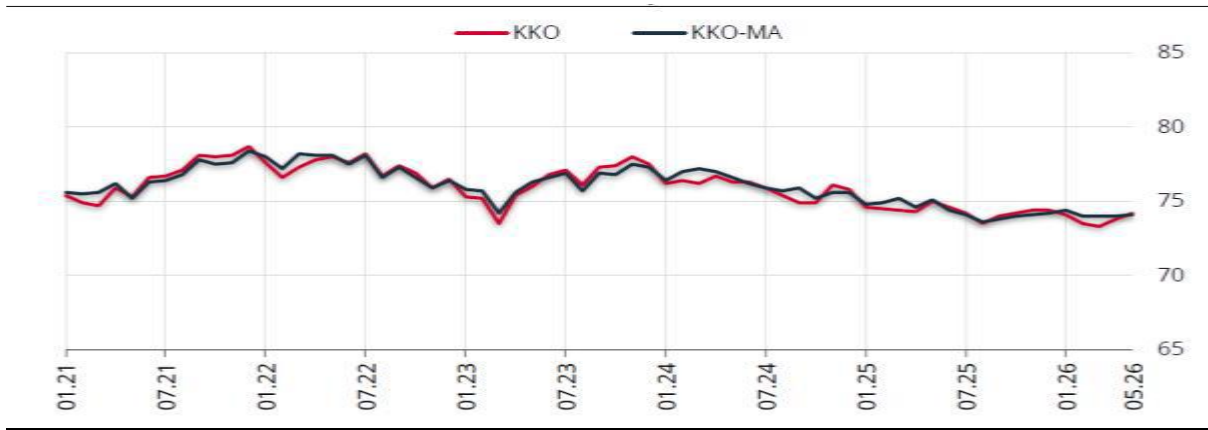
İstanbul Sanayi Odası (İSO) verilerine göre ekonomik büyümenin en kritik öncü göstergesi kabul edilen Türkiye İmalat PMI endeksi, Nisan 2026'daki 45,7 seviyesinden Mayıs 2026'da 49,8'e yükseldi; 50 eşik değerine önemli ölçüde yaklaştı. Mayıs ayı verileri, imalat sanayi üretiminin yeniden artışa geçtiğini

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

gösterdi; Nisan ayında gözlenen sert yavaşlamanın ardından belirgin bir toparlanma kaydedildi. Anket katılımcıları, uluslararası pazarlardaki talep koşullarında iyileşme belirtilerine dikkat çekti. Ortadoğu'daki savaştan kaynaklanan girdi maliyetlerindeki keskin yükselişler ve tedarik zincirlerindeki gecikmeler Mayıs ayındaki genişlemenin kalıcılığını belirsiz kılıyor. İmalatçılar Mayıs ayında da istihdamı azaltmaya devam etti; çalışan sayısındaki düşüş 18 aya ulaştı.

2026 yılı Mayıs ayında, imalat sanayinde faaliyet gösteren 1966 iş yeri tarafından İktisadi Yönelim Anketi'ne verilen yanıtlara göre; imalat sanayi genelinde mevsimsel etkilerden arındırılmış Kapasite Kullanım Oranı (KKO-MA), bir önceki aya göre 0,1 puan artışla yüzde 74,1 seviyesinde gerçekleşmiş, mevsimsel etkilerden arındırılmamış Kapasite Kullanım Oranı (KKO) ise, bir önceki aya göre 0,4 puan artarak yüzde 74,2 seviyesinde gerçekleşmiştir.

KKO ve Mevsimsel Etkilerden Arındırılmış KKO (%)

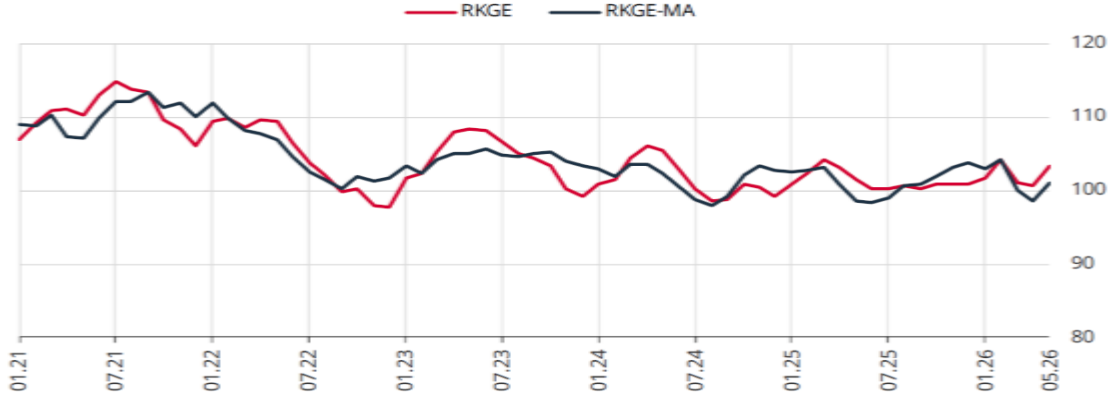


Kaynak:TCMB

TCMB'nin açıkladığı iktisadi yönelim istatistikleri ve reel kesim güven endeksi (RKGE) raporuna göre 2026 yılı Mayıs ayında mevsimsellikten arındırılmış Reel Kesim Güven Endeksi (RKGE-MA), bir önceki aya göre 2,4 puan artışla 101,0 seviyesinde gerçekleşti. Genel gidişat, gelecek üç aydaki ihracat sipariş miktarı, gelecek üç aydaki toplam istihdam, mevcut toplam sipariş miktarı, gelecek üç aydaki üretim hacmi, son üç aydaki toplam sipariş miktarı ve sabit sermaye yatırım harcamasına ilişkin değerlendirmeler endeksi artış yönünde etkilerken, mevcut mamul mal stokuna ilişkin değerlendirmeler endeksi azalış yönünde etkilemiştir.

Mevsimsellikten arındırılmamış Reel Kesim Güven Endeksi (RKGE) bir önceki aya göre 2,3 puan artışla 103,3 seviyesinde gerçekleşti. Yine TCMB'nin web sitesinde yayımlanan finansal hizmetler istatistikleri ve finansal hizmetler güven endeksi (FHGE) raporuna göre 2026 yılı Mayıs ayında FHGE, bir önceki aya göre 13,2 puan azalış kaydederek 154,1 seviyesinde gerçekleşti.

Reel Kesim Güven Endeksi



Kaynak: TCMB

TÜİK tarafından açıklanan verilere göre ekonomik güven endeksi, Nisan ayında 96,4 iken, Mayıs ayında %0,8 oranında artarak 97,2 değerini aldı. Bir önceki aya göre Mayıs ayında tüketici güven endeksi %0,3 oranında artarak 85,8 değerini, reel kesim (imalat sanayi) güven endeksi %2,4 oranında artarak 101,0 değerini, hizmet sektörü güven endeksi %0,6 oranında azalarak 109,0 değerini, perakende ticaret sektörü güven endeksi %0,8 oranında artarak 112,5 değerini, inşaat sektörü güven endeksi %1,7 oranında azalarak 82,1 değerini aldı.

TCMB tarafından yayımlanan Uluslararası Yatırım Pozisyonu (UYP) Gelişmelerine göre Türkiye'nin net Uluslararası Yatırım Pozisyonu 2026 yılı Mart ayı itibarıyla -360,8 milyar \$ olmuştur. Mart ayı itibarıyla Türkiye'nin yurt dışı varlıkları, bir önceki çeyreğe göre %4,4 oranında azalışla 395,0 milyar \$, yükümlülükleri ise %1,4 oranında artışla 755,8 milyar \$ olarak gerçekleşmiştir. Rezerv varlıklar, bir önceki çeyreğe göre 33,2 milyar \$ azalarak 150,8 milyar \$ olmuştur. Varlık kalemlerine göre, doğrudan yatırımlar kalemi %3,8 oranında artarak 78,0 milyar \$ olarak gerçekleşirken, diğer yatırımlar kalemi ise %6,1 oranında artışla 155,9 milyar \$ olmuştur. Bankaların yabancı para efektif ve mevduat varlıkları %19,9 oranında artışla 52,7 milyar \$ olmuştur. Yükümlülükler altındaki portföy yatırımları alt kalemlerinden Genel Hükümet'in DİBS yükümlülükleri, bir önceki çeyreğe göre %20,1 oranında azalarak 14,6 milyar \$ olmuştur. Yükümlülükler alt kalemleri bir önceki çeyreğe göre; doğrudan yatırımlar %5,2 oranında artışla 212,7 milyar \$, Portföy yatırımları kalemi %0,1 oranında azalarak 142,3 milyar \$ ve diğer yatırımlar %0,1 oranında azalarak 400,8 milyar \$ seviyesinde gerçekleşmiştir.

TCMB'nin açıkladığı Mart 2026 kısa vadeli dış borç istatistiklerine göre, Türkiye'nin Kısa Vadeli Dış Borç (KVDB) stoku, bir önceki çeyreğe göre %0,5 oranında azalarak Mart ayı itibarıyla 166,6 milyar \$ oldu. Bankalar kaynaklı KVDB stoku, bir önceki çeyreğe göre %1,6 oranında azalışla 71,3 milyar \$ olmuştur. Diğer sektörler kaynaklı KVDB stoku, bir önceki çeyreğe göre %1,7 oranında artarak 69,5 milyar \$ düzeyinde gerçekleşmiştir. Dış ticaret işlemlerinden kaynaklanan ticari kredi yükümlülükleri, %1,8 oranında artışla 63,6 milyar \$ olurken, nakit kredi kaynaklı yükümlülükler değişmeyerek 5,8 milyar \$ oldu. Döviz kompozisyonuna göre, KVDB stokunun %35,8'i \$, %27,8'i €, %24,0'ı ₺ ve %12,4'ü diğer döviz cinslerinden oluştu.

TCMB'nin açıkladığı ödemeler dengesi gelişmelerine göre, Mart ayında cari işlemler hesabı 9.672 milyon \$ açık kaydetmiştir. Altın ve enerji hariç cari işlemler hesabı ise 3.886 milyon \$ açık vermiştir. Ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret açığı 9.515 milyon \$ olarak gerçekleşti. Yıllıklandırılmış verilere göre, Mart ayında cari açık yaklaşık 39,7 milyar \$ olurken, ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret dengesi de 77,8 milyar \$ açık vermiştir. Aynı dönemde hizmetler dengesi 63,1 milyar \$ fazla verirken, birincil ve ikincil gelir dengesi sırasıyla 23,8 milyar \$ ve 1,1 milyar \$ açık vermiştir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 2026 yılı Nisan ayı Merkezi Yönetim Bütçe Gerçekleşme verilerine göre, 2026 yılı Nisan ayında merkezi yönetim bütçe giderleri 1 trilyon 524,9 milyar ₺, bütçe gelirleri 1 trilyon 186,2 milyar ₺ ve bütçe açığı 338,7 milyar ₺ olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca, faiz dışı bütçe giderleri 1 trilyon 267,3 milyar ₺ ve faiz dışı açık ise 81,1 milyar ₺ olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılı Ocak-Nisan döneminde merkezi yönetim bütçe giderleri 5 trilyon 950,3 milyar ₺, bütçe gelirleri 5 trilyon 191,5 milyar ₺ ve bütçe açığı 758,8 milyar ₺ olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca, faiz dışı bütçe giderleri 4 trilyon 816,6 milyar ₺ ve faiz dışı fazla ise 374,9 milyar ₺ olarak gerçekleşmiştir.

T.C. Ticaret Bakanlığı'nın Mayıs ayı dış ticaret verilerine göre, 2026 yılı Mayıs ayında geçen yılın aynı ayına göre; ihracat %9,3 oranında azalışla 22 milyar 504 milyon \$, ithalat %10,7 oranında azalışla 28 milyar 103 milyon \$ oldu. 2026 yılı Ocak-Mayıs döneminde ise, ihracat %0,3 oranında artışla 111 milyar 169 milyon \$, ithalat %1,2 oranında artışla 153 milyar 905 milyon \$ olarak gerçekleşti. Mayıs ayında en fazla ihracat yaptığımız ülkeler sırasıyla; Almanya (1,7 milyar \$), ABD (1,5 milyar \$) ve İtalya (1,1 milyar \$) oldu. Mayıs ayında ihracatta en çok paya sahip ilk 10 ülkenin toplam ihracat içerisindeki payı %46,0 oldu. Mayıs ayında en fazla ithalat yaptığımız ülkeler sırasıyla; Çin (3,4 milyar \$), Rusya (2,5 milyar \$) ve Almanya (2,4 milyar \$) oldu. Mayıs ayında ithalatta en çok paya sahip ilk 10 ülkenin toplam ithalat içerisindeki payı %48,8 oldu.

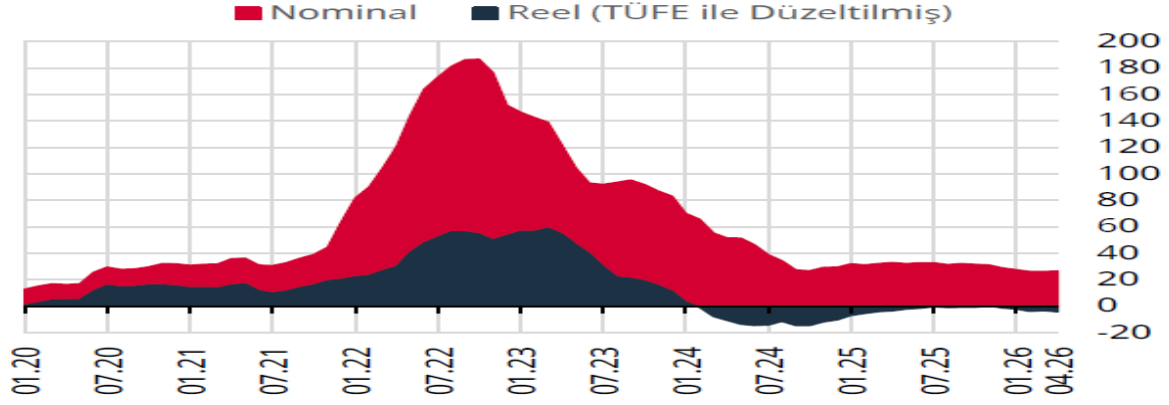
TÜİK tarafından yayınlanan İşgücü İstatistiklerine göre; 15 ve daha yukarı yaştaki kişilerde işsiz sayısı 2026 yılı Nisan ayında bir önceki aya göre 5 bin kişi azalarak 2 milyon 868 bin kişi oldu. İşsizlik oranı ise 0,1 puan artışla %8,2 seviyesinde gerçekleşti. İşsizlik oranı erkeklerde %6,8 iken kadınlarda %11 oldu. 15-24 yaş grubunu kapsayan genç nüfusta işsizlik oranı bir önceki aya göre 0,8 puan azalarak %14,5 oldu. Bu yaş grubunda işsizlik oranı; erkeklerde %12 kadınlarda ise %19,4 oldu.

Sektörel Gelişmeler:

BDDK'nın bankaların bildirimine dayanan aylık raporuna göre Nisan 2026 döneminde Türk Bankacılık Sektörünün aktif büyüklüğü 50.410.315 milyon ₺ olarak gerçekleşti; aktif toplamı 2025 yılsonuna göre 3.463.517 milyon ₺ arttı. Nisan 2026 döneminde en büyük aktif kalemi olan krediler 25.563.709 milyon ₺, menkul değerler 7.392.873 milyon ₺ oldu. 2025 yılsonuna göre sektörün; toplam aktifleri %7,4, kredileri %10,5, menkul değerleri %5,4 oranında arttı. Bu dönemde kredilerin takibe dönüşüm oranı %2,65 oldu. Bankaların kaynakları içinde, en büyük fon kaynağı durumunda olan mevduat 2025 yılsonuna göre %7,1 artışla 29.167.477 milyon ₺ oldu. 2025 yılsonuna göre özkaynak toplamı %6,4 artışla 4.420.992 milyon ₺ olurken, Nisan 2026 döneminde sektörün dönem net kârı 363.576 milyon ₺, sermaye yeterliliği standart oranı ise %16,37 seviyesinde gerçekleşti.

Otomotiv Sanayicileri Derneğinin yayımladığı Aylık Değerlendirme Raporuna göre, 2026 yılı Ocak-Nisan ayında toplam üretim yüzde 3, otomobil üretimi bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 15 oranında azaldı. Bu dönemde, toplam üretim 448 bin 428 adet, otomobil üretimi ise 250 bin 276 adet düzeyinde gerçekleşti. 2026 yılı Ocak-Nisan ayında toplam pazar geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 3 azalarak 382 bin 124 adet düzeyinde gerçekleşti. Bu dönemde otomobil pazarı ise yüzde 6 oranında daraldı ve 290 bin 870 adet olarak gerçekleşti.

TCMB verilerine göre, 2026 yılı Nisan ayında bir önceki aya göre yüzde 1,8 oranında artan Konut Fiyat Endeksi (KFE), bir önceki yılın aynı ayına göre nominal olarak yüzde 26,6 oranında artmış, reel olarak ise yüzde 4,3 oranında azalmıştır.

Konut Fiyat Endeksi (Yıllık % değişim)

2026 yılı Nisan ayında, İstanbul, Ankara ve İzmir’de bir önceki aya göre, sırasıyla yüzde 1,6, 2,6 ve 2,1 oranlarında artış gözlenmiştir. Endeks değerleri bir önceki yılın aynı ayına göre, İstanbul, Ankara ve İzmir’de sırasıyla yüzde 26,2, 29,9 ve 26,7 oranlarında artış göstermiştir. 2026 yılı Nisan ayında bir önceki aya göre yüzde 1,7 oranında artan Yeni Kiracı Kira Endeksi (YKKE), bir önceki yılın aynı ayına göre nominal olarak yüzde 31,7 oranında artmış reel olarak ise yüzde 0,5 oranında azalmıştır.

T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı’nın yayımladığı Turizm İstatistikleri (Sınır İstatistikleri) 2026 Nisan Ayı Bültenine göre 2026 yılı Nisan ayında Türkiye’yi ziyaret eden yabancı sayısı geçen yılın aynı ayına göre %9,44 oranında bir azalış göstererek 3.532.505 oldu. 2026 yılı Nisan ayında en çok ziyaretçi gönderen ülkeler sıralamasında Almanya %13,34 (471 bin 355 kişi) ile ilk sırayı alırken Almanya’yı, Rusya Federasyonu ve İngiltere izledi

a) Sermaye Riski

Sermayeyi yönetirken Şirket’in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak için Şirket’in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmek ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmektir.

Şirket, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

30.06.2026 ve 31.12.2025 tarihi itibarıyla net borç / toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	30.06.2026	31.12.2025
Toplam Borçlar	6.016.989	7.948.391
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	(773.864)	(384.810)
Net Borç	5.243.125	7.563.581
Toplam Özkaynak	4.322.378.367	4.410.878.298
Borç/ Özsermaye Oranı	0,0012	0,0017

b) Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle

Hedef Girişim 2026-Q2 Faaliyet Raporu

Şirket'e finansal bir kayıp oluşturmaması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır. Şirket yönetimi müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskini her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilât yoluyla satış yaparak azaltmaktadır. Şirket'in tahsilât riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir.

Şirket'in finansal araç türleri itibariyle maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

Alacaklar							
30.06.2026	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki	Finansal Varlık	Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	Mevduat	ve Yatırımlar	
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalan azami kredi riski*	83.735		12.486.735	--	773.864	4.306.338.490	4.319.682.824
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A- Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	83.735		12.486.735	--	773.864	4.306.338.490	4.319.682.824
B- Koşulları Yeniden Görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
D- Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
-vadesi geçmiş	--	--	--	16.681.278	--	--	16.681.278
- değer düşüklüğü	--	--	--	(16.681.278)	--	--	(16.681.278)
E- Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

Alacaklar							
31.12.2025	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki	Finansal Varlık	Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	Mevduat	ve Yatırımlar	
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalan azami kredi riski			14.704.367		384.810	4.395.727.143	4.410.816.320
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A- Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri			14.704.367		384.810	4.395.727.143	4.410.816.320
B- Koşulları Yeniden Görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
D- Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
-vadesi geçmiş	--	--	--	19.643.857	--	--	19.643.857
- değer düşüklüğü	--	--	--	(19.643.857)	--	--	(19.643.857)
E- Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

c) Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in sukuk (kira sertifikası) ihraçlarına ilişkin nitelikli yatırımcıya olan dolaylı yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir ve sığ piyasa yapısı ve piyasada oluşan engeller nedeniyle pozisyonlardan çıkılamaması durumunda ortaya çıkabilecek zarar riski olarak tanımlanmıştır. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, sukukları ihraç eden finansal kurumun ve dolaylı olarak da Şirket'in ilişkili yükümlülükleri yerine getirememesi sonucu likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, finansal kurumlara garanti sözleşmeleri imzalayarak muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı elde etmek garantisini almak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Şirket'in likidite riskini gösteren tablolar aşağıdadır;

30.06.2026	Defter değeri	Sözleşmeden kaynaklı nakit akışı	0-1 Yıl	5+ yıl
Türev olmayan finansal yükümlülükler:	6.016.989	6.016.989	4.401.661	1.615.328
Finansal borçlar	2.884.094	2.884.094	1.530.373	1.353.721
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	246.707	246.707	246.707	--
Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar	1.185.731	1.185.731	924.124	261.607
Ticari ve diğer borçlar	1.700.457	1.700.457	1.700.457	--
Türev finansal yükümlülükler:	--	--	--	--
Toplam	6.016.989	6.016.989	4.401.661	1.615.328

31.12.2025	Defter değeri	Sözleşmeden kaynaklı nakit akışı	0-1 Yıl	5+ yıl
Türev olmayan finansal yükümlülükler:	7.948.391	7.948.391	5.964.186	1.984.205
Finansal borçlar	2.868.066	2.868.066	1.367.222	1.500.844
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	306.129	306.129	306.129	--
Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar	1.556.570	1.556.570	1.073.210	483.361
Ticari ve diğer borçlar	3.217.626	3.217.626	3.217.626	--
Türev finansal yükümlülükler:	--	--	--	--
Toplam	7.948.391	7.948.391	5.964.186	1.984.205

d) Kur Riski

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkilere kur riski denir. Cari dönemde yabancı para riskine maruz kalmamıştır.

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve finansal durum tablosu dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkilere kur riski denir. Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur kazancı veya zararları, kar/zarar tablosuna yansıtılmıştır. Şirket'in parasal döviz yükümlülükleri ve parasal döviz alacaklarını aşmakta; kurların yükselmesi durumunda, Şirket yabancı para riskine maruz kalmaktadır. 30.06.2026 ve 31.12.2025 tarihleri itibari ile şirketin döviz cinsinden bakiyesi bulunmamaktadır.

e) Faiz Oranı Riski

Piyasadaki fiyatların değişmesiyle finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Şirket'in faiz oranı riski başlıca banka kredilerine bağlıdır.

Faiz taşıyan finansal borçların faiz oranı değişiklik göstermesine karşın faiz taşıyan finansal varlıkların sabit faiz oranı bulunmaktadır ve gelecek yıllardaki nakit akışı bu varlıkların büyüklüğü ile değişim göstermemektedir. Şirket'in piyasa faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, her şeyden önce Şirket'in değişken faiz oranlı borç yükümlülüklerine bağlıdır. Şirket'in bu konudaki politikası ise faiz maliyetini, sabit ve değişken faizli borçlar kullanarak yönetmektir.

	Defter Değeri	Defter Değeri
	30.06.2026	31.12.2025
Sabit faizli araçlar		
Finansal varlıklar	--	--
Finansal yükümlülükler	2.884.094	2.868.066
Toplam	2.884.094	2.868.066
Değişken faizli araçlar		
Finansal varlıklar	--	--
Finansal yükümlülükler	--	--
Toplam	--	--

f) Genel Riskler

Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek ekonomik ve siyasi gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarındaki değişiklikler diğer genel riskler arasındadır.

g) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin Bilgiler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 398’inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 01/01/2025-31/12/2025 dönemine ilişkin olarak 20 Şubat 2026 tarihinde Şirket’in Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

Rapora göre; Bağlı ortaklıkların yaptığı işlerin de hesaba katılması suretiyle Şirket’in tüm işlerine ilişkin kısa vadeli yükümlülükleri için yeterli derecede işletme sermayesi bulunmaktadır.

Ortaklık olağan faaliyetlerinin devamı için yeterli fona sahiptir.

Şirketin risk yönetimi uygulamaları ve risk profili çerçevesinde oluşması muhtemel ve şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek riskler değerlendirilmiştir. Bu risklere karşı şirket yönetimince zaten alınmış olan tedbirlerin ve risk yönetimi yaklaşımının yeterli olduğu sonucuna varılmıştır.

Yasal değişiklikler ve düzenleyici kurumlar tarafından yapılan düzenlemelerin şirket faaliyetlerine önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir. Uyum konusunda gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Şirketin varlığını veya devamını tehlikeye düşürecek nitelikte bir hukukuki ihtilafı bulunmamaktadır.

Yukarıda sıraladığımız tespitlerimiz ışığında, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek herhangi bir sebebin tespit edilememiş olduğu belirtilmektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR**a) Bağlı Ortaklık Raporları:**

2025 yılı için iştirakimiz Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Bağlılık raporunun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır;

Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. 2025 faaliyet yılı bağlı şirket raporu sonuç bölümü: 2025 faaliyet yılında Şirketimizin, hakim ortağı Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin veya Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin bağlı şirketleri ile veya Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin yönlendirmesiyle Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ya da ona

bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2025 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile şirketimiz arasında yapılmış olan ticari bir faaliyet bulunmamaktadır.

b) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

c) Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

d) Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Personelin mesleki seminerlere katılımı sağlanmış sahip oldukları lisanslara yenileme eğitimine katılmaları sağlanmıştır. İş Kanunu'nda belirtilen haklara ilave olarak tüm personel özel sağlık sigortası kapsamına alınmıştır.

e) Paydaşlara Bilgi:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan herhangi bir konu bulunmamaktadır. Dönem içinde pay sahiplerinden gelen, yazılı ve sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmıştır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler, faaliyet raporlarında, mali tablolarda ve bağımsız denetçi raporlarında, özel durum açıklamalarında ve bireysel bilgi taleplerinin yanıtlanması suretiyle pay sahiplerinin bilgi ve kullanımına sunulmaktadır. Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak Şirket internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulur. Şirket esas sözleşmesinde pay sahiplerinin özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, Şirket'e dönem içinde herhangi bir özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

f) Yatırımcı ilişkileri Bölümü iletişim Bilgileri:

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Süleyman Arpaslan

Telefon : 0216 970 57 57

Faks : 0216 557 57 07

Email: suleyman@hfh.com.tr

g) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi :

Yoktur.

h) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

- ❖ Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) tarafından para politikası çerçevesinde alınan kararlar doğrultusunda, Türk lirası likiditesinin etkin yönetimi, finansal istikrarın desteklenmesi ve para politikası aktarım mekanizmasının güçlendirilmesine yönelik çeşitli düzenlemeler hayata geçirilmiştir.
- ❖ Bankacılık sektöründe 2026 yılı ikinci çeyrek finansal sonuçlarının açıklanmasıyla birlikte sektörün aktif kalitesi, sermaye yeterliliği, kârlılık göstergeleri ve kredi büyümesine ilişkin gelişmeler yatırımcılar tarafından yakından takip edilmiştir.

- ❖ Sermaye piyasalarında şirketlerin borçlanma aracı ve kira sertifikası ihraçları ile halka arz işlemleri devam etmiş; alternatif finansman kaynaklarının kullanımına yönelik faaliyetler sürdürülmüştür.
- ❖ Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın para politikası uygulamaları, enflasyon görünümü ve faiz beklentilerine ilişkin gelişmeler doğrultusunda tahvil piyasaları, bankacılık sektörü ve sermaye piyasalarında fiyatlamalar yakından izlenmeye devam edilmiştir.
- ❖ Küresel piyasalarda başta ABD Merkez Bankası (Fed) olmak üzere önemli merkez bankalarının para politikalarına ilişkin beklentiler, küresel enflasyon görünümü, jeopolitik gelişmeler ve uluslararası finansal piyasalardaki dalgalanmalar yurt içi finansal piyasalar üzerinde etkili olmaya devam etmiştir.
- ❖ Katılım finans sektöründe finansal ürün çeşitliliğinin artırılması, sermaye piyasalarının derinleştirilmesi ve uluslararası iş birliklerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmiştir.

İ) Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca sürdürülebilirlik politikaları üzerine çalışmalarımız devam etmektedir. Sürdürülebilirlik raporumuz kamuyu aydınlatma platformunda ve şirketimizin internet sitesinde www.hedefgirisim.com.tr pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Şirketimiz 01 Ocak – 30 Haziran 2026 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiş olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılacaktır. İlgili raporlara ulaştıracak link şirketimizin internet sitesinde www.hedefgirisim.com.tr yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Beyanımız ekte yer almaktadır.

**HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE
UYUM BEYANI**

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“Şirket”), değişen piyasa koşullarını takip ederek riski minimum düzeyde tutup maksimum getiriye sağlamak, bu çerçevede güvenilir, tercih edilen bir kolektif yatırım kuruluşu olmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan “eşitlik”, “şeffaflık”, “hesap verebilirlik” ve “sorumluluk” kavramlarını benimsemiş olup çevre koruma, ekonomik büyüme ve sosyal gelişim gibi sürdürülebilirlik ilkeleri uygulanmaktadır. Sermaye Piyasası Kanunu (“SPK”)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmektedir. SPK’nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş olup bu hükümlere tam uyum sağlanmıştır. İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

30 Haziran 2026 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir. Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir. URF’de ya da KYBF’de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılacaktır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz, Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda <https://www.kap.org.tr/cgif/4028e4a242140a9601422820b6da43f8> ve ilgili raporlara ulaştıracak link şirketimizin internet sitesinde www.hedefgirisim.com.tr pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.