

**EİS Eczacıbaşı İlaç Sınai ve
Finansal Yatırımlar
Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

2025

Güvence Beyanı



RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak Office Building
Sümer Sokak, No 4, Kat: 2
34485, Maslak
İstanbul, Turkey
T +90 212 370 0700
F +90 212 370 0849
www.rsmtr.com

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SAN. VE TİC. A.Ş.'NİN TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş. Genel Kurulu'na,

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"e uygun olarak Şirket Yönetiminizce sunulan iklimle ilgili açıklamalarınız hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatlarına ilişkin açıklamalar, varsayımlara dayalı senaryolardan türetilmektedir bu senaryoların şirket özeline

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Turkey is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm, which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.



indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen hususların olasılığı, zamanlaması ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olacağından ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir. Senaryolarda kullanılan iklim, enerji ve makroekonomik projeksiyonları için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması ölçüm belirsizliğini arttırmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, halihazırda bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.

İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalar'a İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

Bağımsız Denetçinin İklimle İlgili Açıklamaların Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamalar 'ın hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.





Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, İklimle İlgili Açıklamalar'ın kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın korunması adına İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve İklimle İlgili Açıklamalar’da yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan “Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar”daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, “Kalite Yönetim Standartları” (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

İklimle İlgili Açıklamalar’da önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalara ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket’in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait İklimle İlgili Açıklamalar’ın elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirket’in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaların geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, İklimle İlgili Açıklamalar’ın hazırlanmasıyla ilgili Şirket’in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.



- Şirket’in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket’in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket’in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.
- Şirket’in veri toplama yöntemleri, kaynak veriler ve faaliyet sürecini değerlendirmek için 2025 yılı faaliyet dönemi içinde saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Seçilen saha, Şirket’in faaliyeti içindeki büyüklüğü ve önemi dikkate alınarak belirlenmiştir. Prosedürlerimiz, süreçlerin anlaşılmasına yönelik olup bilgi sistemleri kontrollerinin veya operasyonel kontrollerin tasarım ve işletim etkinliğine ilişkin testleri kapsamamaktadır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Özgür ÇEKİL’dir.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Member of RSM International



Özgür ÇEKİL
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 06.08.2026

İçindekiler

1 Rapor Kapsamı	8
1.1 Yararlanılan Muafiyetler	9
1.2 Raporlama Sınırları, Ölçüm Yaklaşımları ve Hedefler	10
2 Şirket Hakkında	11
2.1 Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Faaliyetleri	12
2.2 Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Küresel Ayak İzi	13
2.3 Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Değer Zinciri	14
3 Yönetişim	15
3.1 Yönetim Kurulu Gözetimi	16
3.2 Üst Yönetimin Yönetişimdeki Rolü	17
3.3 Operasyonel Düzeyde Sorumluluklar	18
3.4 Yetkinlik ve Yeterlilik	18
3.5 Ücretlendirme Politikası	19
4 Risk Yönetimi	20
4.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirme Süreci	20
4.1.1 Risklerin Önceliklendirilmesi ve Takibi	21
4.1.2 Senaryo Analizleri ve Stres Testleri	22
4.1.3 Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması	23
5 Strateji	24
5.1 İklimle İlgili Fiziksel Riskler	25
5.1.1 Fiziksel Risk 1 (FR1): Su Stresi ve Kuraklık	26
5.1.2 Fiziksel Risk 2 (FR2): Aşırı Hava Sıcaklıkları ve Sıcak Hava Dalgaları	28
5.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri	30
5.2.1 Geçiş Riski 1 (GR1): Enerji Maliyetleri ve Piyasadaki Dalgalanmalar	30
5.3 İklimle İlgili Risklerin Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Stratejisine Etkileri	32
6 Metrik ve Hedefler	33
6.1 İklimle İlgili Hedefler	33
6.2 Sera Gazı Emisyon Metrikleri	35
6.3 Sektör Spesifik Metrikler	38
7 Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	40

1 Rapor Kapsamı

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar” veya “Şirket”), 29 Aralık 2023 tarihli 32414(1.M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan ve 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere 21634 sayılı Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Kurul Kararıyla yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve TSRS Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin 13 Ocak 2026 tarihinde alınan KGK Kurul Kararının üçüncü maddesinde belirlenen ölçütlerden en az ikisini ardışık iki raporlama döneminde aşması nedeniyle 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu hazırlama yükümlülüğüne tabidir.

İşbu raporda TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar ile gerekli olduğu ölçüde TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve ilgili KGK düzenlemeleri uyarınca hazırlanan iklimle ilgili açıklamalar tam, tarafsız ve doğru olarak gerçeğe uygun şekilde sunulmaktadır.

Holding yapısında faaliyet gösteren Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar’ın finansal konsolidasyonuna dahil edilen tüm bağlı ortaklıkları faaliyet alanları, değer zinciri içerisindeki rolleri ile iklimle ilgili risk ve fırsatlara maruziyetleri açısından değerlendirilmiştir.

Bu değerlendirmeler sonucunda, operasyonel faaliyetler ve değer zinciri üzerindeki etkisi dikkate alınarak, sağlık alanında faaliyet gösteren Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Gensenta) ile EİP Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. (Eczacıbaşı İlaç Pazarlama)’nin iklimle bağlantılı risk ve fırsatları ile değer zinciri işbu TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (“Rapor”) kapsamında daha detaylı olarak ele alınmıştır.

Diğer bağlı ortaklıklar ise raporlama kapsamının belirlenmesine yönelik değerlendirmelere dahil edilmiş olup, faaliyetlerinin niteliği ve operasyonel önemleri doğrultusunda ilgili bölümlerde uygun olduğu ölçüde dikkate alınmıştır.

Raporlama Dönemi

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, 1 Ocak-31 Aralık 2025 raporlama döneminde ikinci kez TSRS standartlarına uyumlu raporlama yapmaktadır. Bu kapsamda, ilgili açıklamalar ve göstergeler, önceki raporlama dönemi verileriyle karşılaştırmalı olarak sunulmuş olup dönemler arası değişimlerin değerlendirilmesine imkân sağlamaktadır.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan iklime ilişkin açıklamalar, Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar’ın bağlı ortaklıkları olan Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama için hazırlanmış olup, konsolide finansal tablolar ile değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar ile aynı dönemi kapsamaktadır. İlgili bilgilere, 2025 Yıllık Faaliyet Raporu’nun sayfa 144-151 aralığından ulaşılabilir. (<https://www.eczacibasi.com.tr/assets/eis-2025-yili-faaliyet-raporu.pdf>)

1.1 Yararlanılan Muafiyetler

TSRS 1’de belirtilen E4 ve E5 maddeleri; TSRS 2’de belirtilen C4 ve C5 maddeleri ile KGK düzenlemeleri uyarınca bazı geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. KGK’nın 30 Aralık 2025 tarihli ve 33123 sayılı Kurul Kararı ile, TSRS kapsamında tanınan geçiş muafiyetleri bir yıl süreyle uzatılmış ve böylece 2024 hesap dönemine ilişkin ilk TSRS raporunu yayımlayan işletmelerin, bu muafiyetlerden 2025 raporlama döneminde de yararlanmalarına imkân sağlanmıştır. Bu doğrultuda, Şirket’in raporlama döneminde uyguladığı geçiş muafiyetleri aşağıda sunulmuştur:

- **TSRS 1-E4:** İşletmenin TSRS’yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. Aynı zamanda, 21634 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan KGK Kurul Kararı’nın Geçici Madde 2 hükmü kapsamında, söz konusu raporun, ara dönem finansal raporla eş zamanlı yayımlanmasına imkân tanınmaktadır. Bu çerçevede Şirket, ilgili muafiyeti kullanarak, 2025 yılına ilişkin bu raporu 2026 yılı altı aylık ara dönem finansal raporu ile aynı zamanda yayımlamaktadır.
- **TSRS 1-E5:** İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik bilgilerin açıklanmasına ve dolayısıyla TSRS 1’deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Şirket, işbu rapor kapsamında ilgili muafiyeti kullanarak, raporun strateji ile metrik ve hedefler başlıklarında yalnızca iklim değişikliği ile ilgili konulara yer vermiştir. Ancak yönetim ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin genel bilgiler iklim de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır.
- **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu Kurul Kararı – Geçici Madde 3** İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS’leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Şirket bu rapor kapsamında ilgili muafiyeti kullanarak, raporda 2025 yılına ait Kapsam 3 sera gazı emisyonu bilgilerine yer vermemiştir.

Şirket bu raporu oluştururken, TSRS 2 kapsamında yer alan **C4 ve C5 maddesi** uyarınca muafiyet hakkı bulunmasına rağmen, ilgili madde gereğince konuya ilişkin açıklamalara raporda yer vermiştir.

- **TSRS 2-C4(a):** İşletmenin TSRS Standardının ilk uygulama tarihinden hemen önceki yıllık raporlama döneminde, işletme sera gazı emisyonlarını hesaplamak için Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem kullandıysa, işletmenin aynı yöntemi kullanmaya devam etmesine izin verilir. Bu doğrultuda Şirket, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını Sera Gazı Protokolü’ne uygun olarak, “Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı” çerçevesinde verilerin konsolidasyonuna uygun şekilde hesaplamıştır.

1.2 Raporlama Sınırları, Ölçüm Yaklaşımları ve Hedefler

Şirket, sera gazı emisyonlarının raporlanması için kurumsal sınırlarını belirlerken Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol)’ne uygun olarak operasyonel kontrol yaklaşımını uygulamıştır.

Raporlama kapsamında, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu’nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından yararlanılmıştır. Bu doğrultuda TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’in bir parçası olan “Cilt 15- Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri”, “Cilt 29- Sağlık Hizmetleri Distribütörleri” ve “Cilt 47- Kimyasallar” ciltleri değerlendirilmiştir. Sektör bazlı bir rehber niteliğinde olan bu ciltler, ISSB tarafından idame ettirilen SASB Standartlarından türetilmiştir. Rapor içerisinde bu ciltlerde yer alan sektör bazlı açıklama konularına ve metriklerine yer verilmiş, söz konusu sektör rehberleri arasında yer alan metriklerinden, Şirket’in değer zinciri, faaliyetleri, iklimle ilgili risk ve fırsatları ile doğrudan ilişkili olmayan metrikler kapsam dışı bırakılmıştır. Konuyla ilgili detaylı açıklamalar raporun **Metrik ve Hedefler** bölümünde yer almaktadır.



2 Şirket Hakkında

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, 24 Ekim 1951 tarihinde kurulmuş ve Türkiye’nin ilk modern ulusal ilaç üretim tesisini 1952 yılında faaliyete geçirmiştir. Kuruluşundan bu yana, sağlık alanındaki bağlı ortaklıkları bünyesinde geliştirilen ürün ve hizmetlerle ve gayrimenkul sektöründe gerçekleştirdiği yatırımlarla faaliyet alanı dahilindeki tüm sektörlerde değer yaratarak bu alanlara katkı sağlamaktadır. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na tabi halka açık ortaklık olup, 1990 yılından itibaren hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.’de işlem görmektedir.

Konuya ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Pay Sahibi	Pay Oranı (%) 31.12.2025	Pay Tutarı 31.12.2025	Pay Oranı (%) 31.12.2024	Pay Tutarı 31.12.2024
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	50,62 ¹	346.845.461	50,62	346.845.461
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.	30,62	209.803.928	30,62	209.803.928
Diğer (Halka Açık Kısım)	18,76 ¹	128.610.611	18,76	128.610.611
Toplam	100,00	685.260.000	100,00	685.260.000



1. 15 Nisan 2026 tarihinde Eczacıbaşı Holding tarafından EİS payları ile ilgili olarak, 22.500.000 TL toplam nominal tutarlı payın yabancı kurumsal yatırımcılara hızlandırılmış talep toplama yöntemiyle satışı işlemi Borsa İstanbul’da toptan alım satım işlemi olarak gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle birlikte, rapor tarihi itibarıyla, Eczacıbaşı Holding’in, EİS sermayesindeki doğrudan payları %50,62’den %47,33’e düşmüş, halka açıklık oranı %18,76’dan %22,05’e yükselmiştir.

2.1 Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Faaliyetleri

Şirket, mevcuttaki bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile holding yapısında faaliyet göstermekte olup, doğrudan üretim faaliyeti bulunmamaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklıkları arasında mamul ilaç üretimi ve araştırma geliştirme alanlarında faaliyetleri bulunan Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş., gayrimenkul geliştirme ve proje yönetimi konusunda faaliyet göstermekte olan Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş., ithal ettiği ürünlerin, değer zinciri vasıtasıyla üretilen ilaçların ve satış-pazarlama anlaşmaları aracılığıyla portföyüne eklediği ilaçlar ile reçetesiz ürünlerin tanıtım, pazarlama, satış ve dağıtım operasyonlarını gerçekleştirmekte olan Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. ve ilaç, ilaç hammaddesi ve müstahzarlarının ithalat, ihracat ve dahili toptan ticaretini yapan Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş. yer almaktadır. Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın rapor konsolidasyonuna dahil edilen bağlı ortaklıkları, ve iştiraklerinin temel faaliyet alanları, faaliyet gösterdikleri lokasyonlar ve ortaklık oranları aşağıda açıklanmıştır:

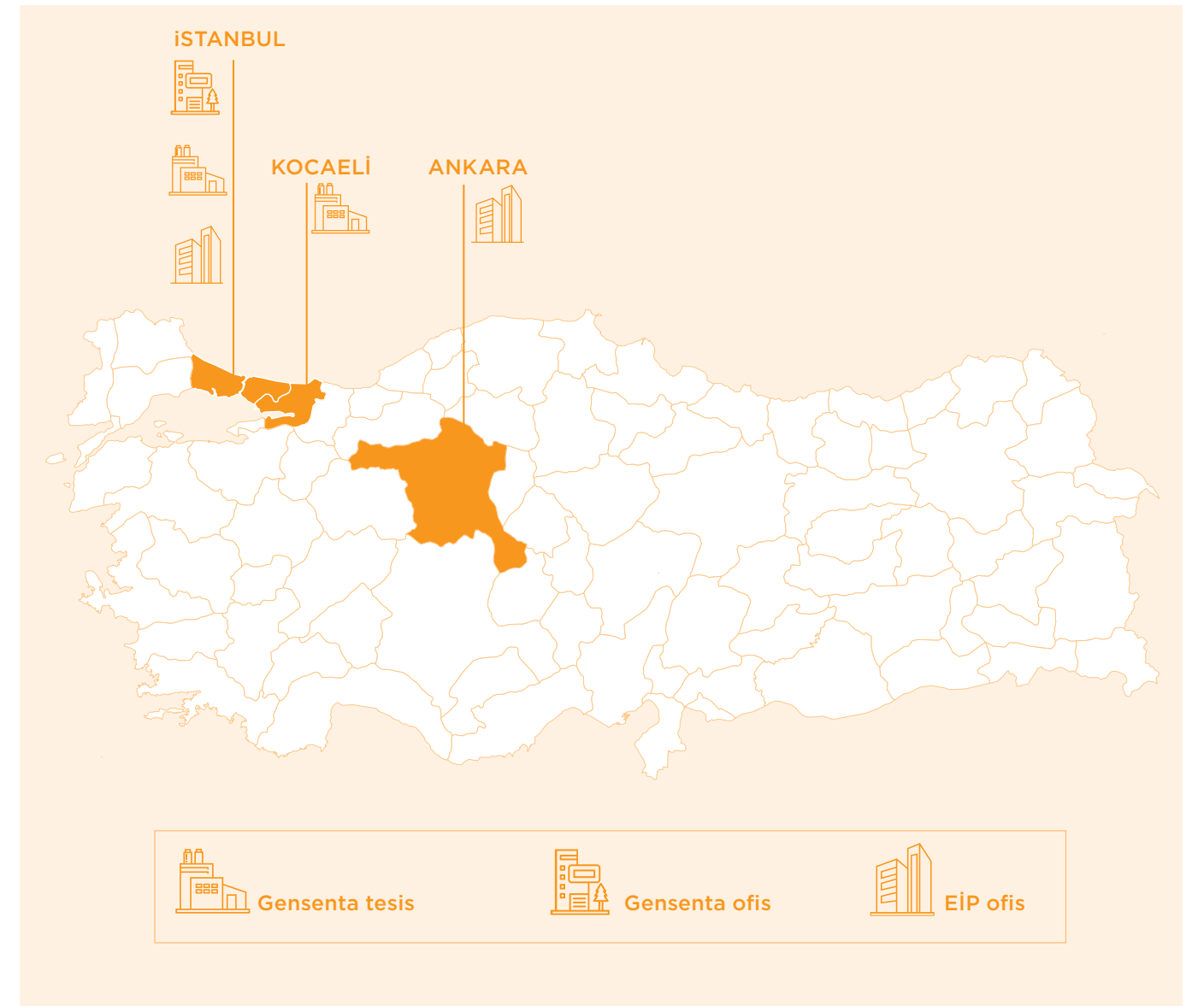
	Şirket İsmi	Faaliyet	Faaliyette Bulunduğu Bölge	2025 Ortaklık Oranı %	2024 Ortaklık Oranı %
Bağlı Ortaklıklar	Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Gensenta")	Jenerik ilaç, biyobenzer ilaç ve ilaç hammaddesi üretimi, pazarlama ve satış ²	Türkiye	99,97	99,97
	Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. ("Eczacıbaşı İlaç Pazarlama")	İlaç satış ve pazarlaması	Türkiye	99,92	99,92
	Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş. ("Eczacıbaşı Gayrimenkul")	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	99,49	99,49
	Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş. ("Eczacıbaşı İlaç Ticaret")	İlaç satış ve pazarlaması	Türkiye	94,70	94,70
İştirakler	Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş. ("Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret")	Dış ticaret hizmetleri	Türkiye	26,36	26,36
	Vitra Karo San. Ve Tic. A.Ş. ("Vitra Karo")	Karo seramik üretimi ve satışı	Türkiye	25,00	25,00
Finansal Yatırımlar	Eczacıbaşı Holding A.Ş. ("Eczacıbaşı Holding")	Holding şirketi	Türkiye	37,28	37,28
	Eczacıbaşı Bilişim San. Ve Tic. A.Ş.	Bilgi işlem hizmetleri	Türkiye	11,21	11,21

2. Gensenta'nın Şekerpınar'da bulunan hammadde üretim tesisinde üretilen ürünlerin talep koşullarında meydana gelen değişiklikler ile üretim verimliliği ve maliyet optimizasyonu hedeflerine uyum çerçevesinde, hammadde üretim tesisindeki tüm üretim faaliyetlerinin 31.03.2026 tarihi itibarıyla kalıcı olarak durdurulmasına ve tesisin tamamen kapatılmasına, tesiste çalışan 44 personelin iş akitlerinin feshedilmesine karar verilmiştir. İlgili KAP duyurusu: <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1552214>

2.2 Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Küresel Ayak İzi

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar; bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile bir holding yapısında faaliyet göstermekte olup, 1951 yılından beri faaliyetlerini ilerletmektedir. Sağlık alanındaki bağlı ortaklıklarınca geliştirilen ürün ve hizmetlerle ve gayrimenkul sektöründeki yatırımlarıyla faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde değer katmaktadır.

Şirket'in işbu rapor kapsamında değerlendirilen sağlık alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama bünyesinde 2025 itibarıyla toplam 2 üretim³ tesisi ve 3 ofis bulunmaktadır. Şirket, yenilikçi üretim süreçleri ve modern altyapılarıyla, kalite standartlarına uygun şekilde faaliyet göstererek sektördeki güçlü konumunu desteklemektedir.



3. Gensenta'nın Şekerpınar'da bulunan hammadde üretim tesisinde üretilen ürünlerin talep koşullarında meydana gelen değişiklikler ile üretim verimliliği ve maliyet optimizasyonu hedeflerine uyum çerçevesinde, hammadde üretim tesisindeki tüm üretim faaliyetlerinin 31.03.2026 tarihi itibarıyla kalıcı olarak durdurulmasına ve tesisin tamamen kapatılmasına, tesiste çalışan 44 personelin iş akitlerinin feshedilmesine karar verilmiştir. İlgili KAP duyurusu: <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1552214>

2.3 Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Değer Zinciri

Şirket'in her bir bağlı ortaklığı kendi faaliyet alanında uzmanlaşmış operasyonel birimlerden oluşmakta ve kendine özgü değer zinciri yapısı ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu çerçevede, bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdikleri pazar dinamikleri, operasyonel süreçleri farklılık göstermekte olup, bu durum Şirket'in genel değer zincirinin daha esnek ve çok boyutlu bir yapıya sahip olmasını sağlamaktadır. Dolayısıyla Şirket'in değer zinciri, faaliyet yapısı gereği, bağlı ortaklıklarının değer zincirleri üzerinden değerlendirilmelidir.

Bu kapsamda, değer zinciri analizinde coğrafi kapsam belirlenirken, Şirket'in toplam hasılatı içerisinde önemli paya sahip olan ülkeler ile alımlar, satışlar ve katlanılan maliyetler bazında öne çıkan ilk üç ülke dikkate alınmıştır. Söz konusu yaklaşım, değer zincirinin finansal açıdan en anlamlı olduğu coğrafyalara odaklanılmasını sağlamaktadır. Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın, yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Şirket	Değer Zinciri Aşaması	Açıklama ve Tanım	Coğrafi Konum
Gensenta	Yukarı yönlü	Hammadde ve hizmet temini, tedarik zinciri yönetimi, kalite, mevzuat uyumu	Türkiye Hong Kong Hollanda Almanya
	Kendi operasyonları	Ar-Ge faaliyetleri, ürün geliştirme ve üretim operasyonları	Türkiye
	Aşağı yönlü	Dağıtım, pazarlama, satış sonrası destek ve müşteri geri bildirim süreçleri	Türkiye Güney Kore Çekya Hindistan
Eczacıbaşı İlaç Pazarlama	Yukarı yönlü	Ürün tedariki, fason üretim ve portföy yönetimi	Türkiye İsviçre Fransa Hollanda
	Kendi operasyonları	Tanıtım ve pazarlama stratejileri, satış planlaması	Türkiye
	Aşağı yönlü	Satış, dağıtım ve müşteri ilişkileri yönetimi	Türkiye
Eczacıbaşı Gayrimenkul	Yukarı yönlü	Proje analizi ve fizibilite	Türkiye
	Kendi operasyonları	Proje yönetimi, denetim ve raporlama	Türkiye
	Aşağı yönlü	Proje teslimi ve müşteri ilişkileri	Türkiye
Eczacıbaşı İlaç Ticaret	Yukarı yönlü	Tedarikçi sözleşmeleri, ithalat ve ihracat süreçleri	Türkiye ve Uluslararası ⁴
	Kendi operasyonları	Ticari sözleşme ve ticaret koordinasyonu	Türkiye
	Aşağı yönlü	Dağıtım kanalları ve müşteri portföyü yönetimi	Türkiye ve Uluslararası

4. Raporlama döneminde yurt dışında ithalat veya ihracat faaliyeti bulunmamakla birlikte, Eczacıbaşı İlaç Ticaret'in faaliyet tanımı uluslararası ticari faaliyetleri de kapsayabilmektedir. Bu nedenle, değer zincirinin coğrafi konumu değerlendirilirken Eczacıbaşı İlaç Ticaret'in mevcut faaliyetlerinin yanı sıra gelecekteki olası uluslararası faaliyetleri de dikkate alınmış ve coğrafi kapsam Türkiye ve uluslararası olarak belirtilmiştir.

3 Yönetişim

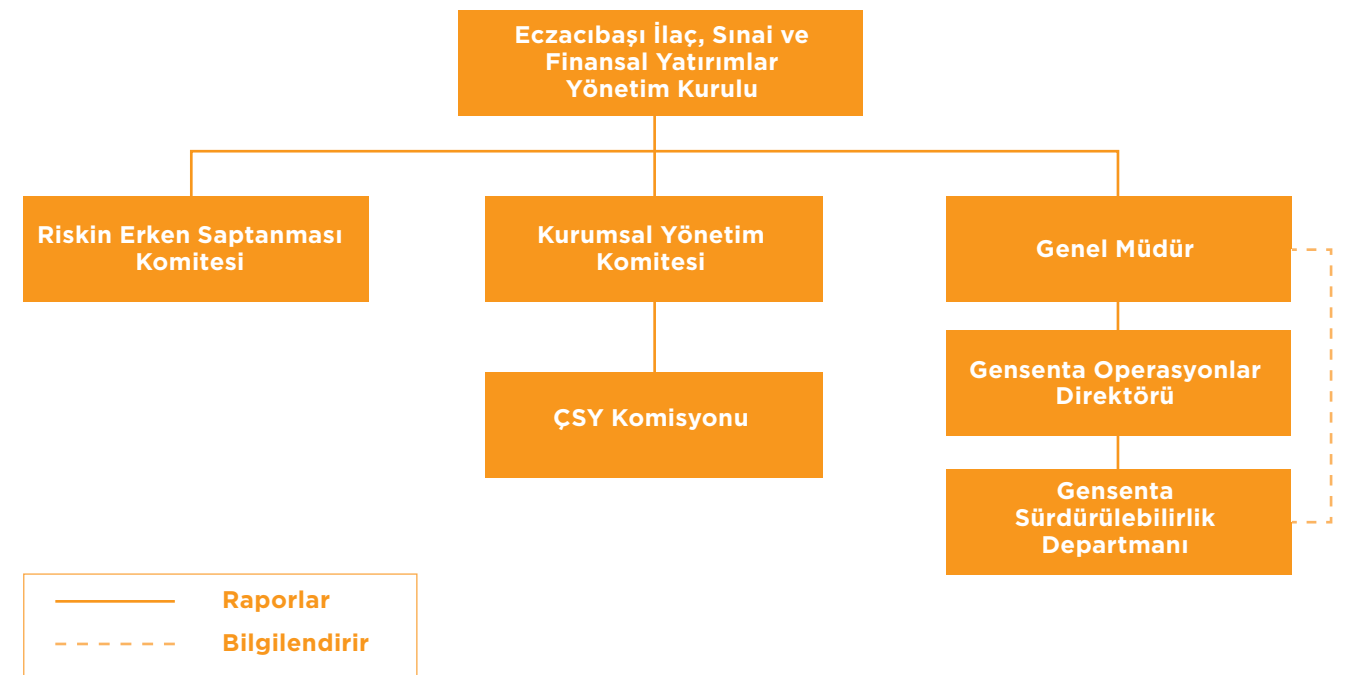
Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin her biri kendi sektörüne özgü piyasa koşulları, risk profili ve değer zinciri yapısı çerçevesinde faaliyet göstermekte; operasyonel karar alma süreçleri merkezi stratejiye bağlı ancak yerel uzmanlıkla yönetilmektedir. Bu yapı, Şirket'e sürdürülebilir büyüme, risk dağılımı ve operasyonel verimlilik açısından bir avantaj sağlamaktadır.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların yönetişimi Şirket'in en yüksek yönetim organı olan Yönetim Kurulu seviyesinde gözetilmekte ve Şirket'in Genel Müdürü tarafından yönetilmektedir. Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili faaliyetleri, ilaç üretimi ve satışı alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Gensenta'nın operasyonları üzerinde yoğunlaşmakta olup; Gensenta bünyesinde sürdürülebilirlik yönetişimi, görev dağılımı, sorumluluklar ve raporlama mekanizmaları yapılandırılmıştır.

Öte yandan, Eczacıbaşı Topluluğu'nun ("Topluluk") bir parçası olarak faaliyet gösteren Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların yönetiminde Topluluğun izlediği yaklaşım, politika ve düzenlemelere bağlıdır. Eczacıbaşı Topluluğu'nda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin, stratejilerin ve uygulamaların belirlenmesi, izlenmesi ve yönetilmesi; Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) Komitesi, Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Departmanı ve Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu tarafından desteklenmektedir.

Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu ÇSY Komitesi toplantılarında; sürdürülebilirlik ve iklim odaklı yatırımlar, Topluluğun düşük karbon ekonomisine geçiş stratejisindeki ilerleme, enerji ve su göstergeleri ile sürdürülebilirlik projelerinin performansı, Topluluk şirketlerinin ÇSY yol haritaları, sürdürülebilirlik ile bağlantılı politika ve uygulamalar, yüksek önem seviyesindeki sürdürülebilirlik riskleri ve bu risklere yönelik aksiyonlar ele alınmaktadır.

Bu yapılar Şirket ile iş birliği ve koordinasyon içinde çalışmaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in sürdürülebilirlik yönetişimine ilişkin yapı aşağıda yer alan şemada gösterilmektedir.



3.1 Yönetim Kurulu Gözetimi

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Yönetim Kurulu

Şirket, değişen küresel ve yerel paydaş beklentileri çerçevesinde uzun vadeli başarı hedeflerini sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile mücadele yaklaşımıyla ele almaktadır. Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların yönetişimi Yönetim Kurulu seviyesinde gözetilmektedir.

Yönetim Kurulu risk yönetimine dair çalışmalarını Yönetim Kurulu nezdinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla yürütmektedir. Yönetim Kurulu, Şirket'in, kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığı ile izlemektedir.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklim de dahil olmak üzere tüm riskler ve fırsatlar, Yönetim Kurulu'na bağlı olan Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından gözetilmektedir. Komite, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek, gelişimini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği de dahil olmak üzere olası tüm risk unsurlarını erken aşamada tespit etmek, değerlendirmek, yönetmek ve iç kontrol sistemleriyle bütünleştirerek Yönetim Kurulu'na bu süreçlere ilişkin öneriler sunmaktan sorumludur.

RESK, çalışmalarını Eczacıbaşı Holding Denetleme Kurulu Başkanlığı bünyesinde yapılandırılan Eczacıbaşı Holding Kurumsal Risk Yönetim Birimi ile koordinasyon içerisinde yürütmektedir. RESK, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yönetiminde risk ve fırsat değerlendirmesini Topluluğun kapsamlı ve entegre yaklaşımı olan Eczacıbaşı Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü'ne ve Sponsorluk Kuruluşları Komitesi (COSO) Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi'ne uygun olarak sistematik bir risk yönetim modeli kapsamında ele almakta ve tanımlanan olası risklerin Şirket'in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesini sağlamaktadır.

2024 yılında, RESK gündemini ağırlıklı olarak iklim değişikliğinin etkileri ve sürdürülebilirlik ile iklim risklerinin yönetimi gibi konular oluştururken, 2025 yılında bu çerçeve genişletilerek iklim dışındaki diğer sürdürülebilirlik başlıkları da gündeme dahil edilmiş ve spesifik konular üzerinde değerlendirmeler yapılmıştır. Bu kapsamda, raporlama dönemi boyunca gerçekleştirilen RESK toplantılarında, aşağıda yer alan konular ele alınmış ve değerlendirilmiştir.

- Risk yönetim uygulamaları ve etik yaklaşımı çerçevesinde afet risklerine yönelik hazırlık süreçlerinin güçlendirilmesi,
- Deprem riski başta olmak üzere çalışanların güvenliğini sağlamak, operasyonel kesintileri azaltmak ve tesislerin dayanıklılığını artırmak amacıyla afet hazırlık uygulamalarının izlenmesi,
- Küresel risk raporları çerçevesinde iklim değişikliği, aşırı hava olayları ve doğal afetler başta olmak üzere küresel sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerdeki gelişmelerin değerlendirilmesi.

Kurumsal Risk Yönetimi Birimi

Eczacıbaşı Topluluğu'nun risk yönetim faaliyetlerini koordine etmek üzere Eczacıbaşı Holding Denetleme Kurulu Başkanlığı bünyesinde yapılandırılan Kurumsal Risk Yönetim (KRY) Birimi bulunmaktadır. KRY Birimi, halka açık kuruluşlar nezdinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi ile koordinasyon içinde çalışmaktadır.

Ayrıca Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama KRY Birimleri, risk yönetimi süreçlerinde ilgili birimlere metodolojik destek ve uzmanlık sağlamaktadır. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar ve toplantılar, risklerin tanımlanması, risklerin tanımına etkisinin ve gerçekleşme olasılığının değerlendirilmesi ile mevcut risklerin izlenmesine yönelik analizleri içermektedir. Bölüm Yöneticileri, kendi alanlarındaki riskleri tanımlamakta ve yönetmekte, KRY birimine risk yönetimi faaliyetleri ve önemli riskler hakkında rapor vermekte, KRY prosedürü ile uyumlu risk hafifletme stratejilerini uygulamaktadır. Tüm çalışanlar, kendi çalışma alanlarında potansiyel riskleri tanımlamakta, takip etmekte, raporlamakta ve risk yönetimi girişimlerini desteklemektedir.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmakta ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmektedir.

Aynı zamanda, Şirket ÇSY politikalarının oluşturulması ve uygulanmasına yönelik çalışmaları yürütmek üzere yapılandırılan ÇSY Komisyonu'nun faaliyetlerini gözetmektedir.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar ÇSY Komisyonu

Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak çalışan ÇSY Komisyonu, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili politikalarının oluşturulması ve yürütülmesinden sorumludur. ÇSY Komisyonu, Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki performansı ile bu kapsamda yürütülen faaliyetlere ilişkin değerlendirmelerini yılda bir kez Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlamakta olup, raporlama dönemindeki bilgilendirme 16.12.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

3.2 Üst Yönetimin Yönetişimdeki Rolü

Şirkette sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Genel Müdürü tarafından yönetilmektedir. Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklim odaklı çalışmaları, ilaç üretimi ve satışı alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Gensenta'nın operasyonlarında yoğunlaşması dolayısıyla, sürdürülebilirlik yönetimi, Gensenta bünyesinde tanımlı görev, sorumluluk ve raporlama süreçleriyle sistematik biçimde yapılandırılmıştır.

Gensenta Operasyonlar Direktörü

Gensenta Operasyonlar Direktörü, Gensenta'nın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kapsamındaki stratejik plan ve yıllık hedeflerine ulaşması için fabrikalardaki faaliyetlerin sürdürülebilirlik anlayışına uygun yürütülmesini sağlamaktadır. Gensenta Operasyonlar Direktörü, Şirket'in bağlı ortakları arasında tek üretim faaliyeti olan Gensenta'nın fabrikalarında, yönetim ekiplerine liderlik etmekte ve Gensenta'nın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerini ve performansını değerlendirmekte ve yönetmektedir. Bu görevin yönetim yapısındaki yeri, Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın 2024 yılına ait TSRS Uyumlu olmayan Entegre Sürdürülebilirlik Raporu'nda 67. sayfada yer alan organizasyon şemasında gösterilmektedir. (<https://www.eczacibasiiilac.com.tr/getmedia/13034127-9b59-4508-b1cd-fff5cd9748e6/2024-Entegre-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf>)

3.3 Operasyonel Düzeyde Sorumluluklar

Gensenta Sürdürülebilirlik Departmanı

Gensenta Sürdürülebilirlik Departmanı, Gensenta bünyesinde sürdürülebilirlik çalışmalarının gerçekleştirilmesinden ve koordinasyonundan sorumludur. Departman, Gensenta'nın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili maruz kalabileceği riskleri ve fırsatları düzenli olarak gözden geçirmekte ve değerlendirmektedir. Departmana liderlik eden Gensenta Sürdürülebilirlik Müdürü, aynı zamanda Gensenta Yönetim Ekibi'nin bir üyesidir. Departmanın gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kapsamındaki faaliyetler Gensenta Operasyonlar Direktörü yönetiminde gerçekleştirilmektedir.

Gensenta Sürdürülebilirlik Departmanı, üç ayda bir Gensenta'nın sürdürülebilirlik ve enerji yönetimi konularını değerlendirmek için toplantılar gerçekleştirmektedir. Bu toplantıların gündemleri arasında; doğal kaynakların bilinçli kullanımı, verimlilik projelerinin değerlendirilmesi ve gözetimi, Gensenta'nın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularındaki performans göstergelerinin takibi, yasal uyumluluğun sağlanması için yapılan çalışmaların gözetimi ve Gensenta fabrikalarının enerji hedeflerinin değerlendirilmesi bulunmaktadır. Bu toplantılarda alınan kararlar ve toplantı çıktıları Gensenta Yönetim Ekibi'ne raporlanmaktadır. Gensenta Sürdürülebilirlik Departmanı üyeleri, Eczacıbaşı Holding tarafından yönetilen Topluluk genelindeki koordinasyon toplantılarına ve ÇSY Komite çalışmalarına katılım sağlamaktadır.

Çalışanlar

Çalışanlar, Eczacıbaşı Topluluğu tarafından yayınlanmış prosedür, politikalar, ulusal ve uluslararası mevzuatlara uyum konusunda gerekli hassasiyeti gözeterek faaliyetlerini yürütmektedir. Çalışanlar, sorumluluk alanlarında mevcut ve ortaya çıkabilecek riskleri izlemek, gerekli hallerde ilgili yönetici ve risk sorumlularına bildirmekle yükümlüdür. Ayrıca, kontrol süreçlerine ilişkin herhangi bir yetersizlik ya da şirket hedeflerini riske atabilecek bir durum tespit etmeleri halinde, bu durumları ilgili mercilere iletmektedirler.

3.4 Yetkinlik ve Yeterlilik

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri; finans, hukuk, ilaç ve sağlık sektörü ile çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanları gibi çeşitli alanlarda güçlü bir yetkinlik profiline sahiptir. Bu sayede Yönetim Kurulu, sahip olduğu bilgi birikimi ve deneyimi kullanarak farklı disiplinlerden beslenen bütüncül bir bakış açısıyla süreçleri etkin bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri farklı uzmanlık alanları ve deneyimleri çerçevesinde değerlendirilmektedir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu'nun yetkinlik profili yanda yer almaktadır.

Yetkinlikler ⁵	
Üst Düzey Liderlik	100%
Finans, Denetim & Risk	83%
M&A, Sermaye Piyasaları & Yatırımlar	83%
Sağlık / İlaç Sektörü	67%
Hukuk, Regülasyon & Kamu	67%
ESG & Paydaş Yönetimi	50%
Uluslararası Deneyim	50%
Portföy & Sermaye Tahsisi	50%

5. Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi, Yönetim Kurulu üyelerinin eğitim bilgileri, mesleki deneyimleri, görev aldıkları sektörler ve üstlendikleri yönetim sorumlulukları dikkate alınarak hazırlanmıştır. Matris, üyelerin belirlenen yetkinlik alanlarındaki bilgi ve deneyimlerini nitel olarak göstermektedir. Bu kapsamda, "Üst Düzey Liderlik" üst düzey yöneticilik ve stratejik karar alma deneyimini; "ESG & Paydaş Yönetimi" sürdürülebilirlik, kurumsal yönetim ve paydaş ilişkileri konularındaki deneyimi; "Portföy & Sermaye Tahsisi" ise yatırım kararları, sermaye tahsisi ve uzun vadeli değer yaratmaya yönelik stratejik kaynak yönetimi deneyimini ifade etmektedir. Yetkinlikler, ilgili alandaki profesyonel deneyim ve uzmanlık esas alınarak değerlendirilmiştir.

Şirket, sahip olduğu sürdürülebilirlik anlayışının ve bu kapsamdaki riskleri öngörebilme yetkinliğinin kurum kültürü haline getirilmesini amaçlamaktadır. Bu çerçevede, Şirket genelinde sürdürülebilirlik ve çevre sorumluluğu kapsamında farkındalığın artmasına yönelik eğitimler düzenlenmektedir. Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Departmanı, Şirket içerisinde eğitim programları, atölye ve iç iletişim çalışmaları yürüterek tüm çalışanların sürdürülebilirlik stratejisini içselleştirmesine destek olmaktadır.

2025 yılında Gensenta çalışanlarına çevre eğitimleri verilmiştir. Eğitimler kapsamında, çevre ve çevre kirliliğinin nedenleri, atık kavramı ve atık yönetimi hiyerarşisi, sıfır atık yaklaşımı ve sisteminin etkileri ile faydaları, atık türleri ve ayrıştırma süreçleri, atık yönetiminin çevresel etkileri ve atıkların bertaraf yöntemleri gibi konular ele alınmıştır. Raporlama döneminde söz konusu eğitimlere toplam 300 çalışan katılmış olup, çalışanların 51'i yüz yüze, 249'u ise çevrim içi olarak eğitim almıştır. Eğitimler aracılığıyla çalışanların çevre yönetimi, atık yönetimi ve kaynak verimliliği konularındaki bilgi düzeylerinin ve farkındalıklarının artırılması hedeflenmiştir. Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu Yönetim Kurulu komiteleri ve ilgili yönetim organlarının bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesini de önemsemektedir. Bu kapsamda, söz konusu organlara yönelik sürdürülebilirlik, iklim değişikliği ve çevre konularında eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerinin ilerleyen dönemlerde planlanması değerlendirilmektedir.

3.5 Ücretlendirme Politikası

2025 yılında, ücret değerlendirme süreçlerinde üç başlık altında takibi sağlanan sürdürülebilirlik hedefinin eklenmesi ve kişisel performans hedeflerinde çalışan gruplarının da dahiliyeti gibi çeşitli yenilikler hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda, Şirket'in sağlık alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'nın konsolide karnesine sürdürülebilirlik hedefi dahil edilmiştir. Bu hedef, enerji, su ve tedarikçi ÇSY değerlendirmesi olmak üzere üç başlık altında izlenmekte olup, hedefin gerçekleşmemesi durumunda şirket performans notu üzerinde %10 olumsuz etki oluşturacak şekilde kurgulanmıştır.

Gensenta, finansal başarısını sürdürülebilirlik hedefleriyle entegre bir şekilde yönetmek amacıyla performansa dayalı bir ücretlendirme sistemi uygulamaktadır. Yıllık teşvik primleri, sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesini ve bu hedeflere bağlı iş sonuçlarının elde edilmesini destekleyecek şekilde yapılandırılmıştır.

Bu doğrultuda, müdür ve üzeri yöneticilerin performans kriterlerine Gensenta'nın sürdürülebilirlik performansına yönelik hedef ve metrikler dahil edilmiştir. 2025 yılında sürdürülebilirlik hedefleri, Gensenta Sürdürülebilirlik Müdürü'nün performans değerlendirmesinde 20 puan, diğer yöneticilerin performans değerlendirmesinde ise 10 puan ağırlıkla dikkate alınmıştır. Bu uygulama ile sürdürülebilirlik performansı, performans yönetimi ve ücretlendirme mekanizmalarına entegre edilerek hesap verebilirlik desteklenmektedir.

4 Risk Yönetimi

4.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın risk yönetimi yaklaşımı, risk farkındalığına sahip bir kültür oluşturarak günlük operasyonlara entegre edilmiş kapsamlı bir disiplini yansıtmaktadır. Risk yönetimi, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşma kapasitesini olumsuz etkileyebilecek, büyüme potansiyelini sınırlayabilecek veya sürdürülebilirlik çabalarını riske atabilecek olayların önceden belirlenerek etkilerinin azaltılmasını amaçlayan proaktif bir süreçtir.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, risklerin belirlenmesiyle başlayan ve risk yönetiminden sorumlu tüm iş birimlerini aktif olarak sürece dahil eden Eczacıbaşı Topluluğu Kurumsal Risk Yönetimi metodolojisini takip etmekte ve risk yönetim sürecini **COSO Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi** doğrultusunda **Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü**'ne uygun olarak yönetmektedir.

2025 yılında Topluluk genelinde yürütülen sürdürülebilirlik risk yönetimi (SRY) çalışmalarının kapsamını, temel ilkelerini ve uygulama esaslarını belirlemek üzere KRY Prosedürü'nün tamamlayıcı bir unsuru olarak Eczacıbaşı Topluluğu Sürdürülebilirlik Risk Yönetimi Kılavuzu hazırlanmıştır. Kılavuz, sürdürülebilirlik risklerinin Topluluk genelinde bütüncül ve entegre bir yaklaşımla yönetilmesini hedeflemekte; bu kapsamdaki faaliyet, süreç ve sorumlulukları tanımlamaktadır.

2025 yılı raporlama döneminde, yüksek öncelikli iklim risklerinin finansal etkilerinin değerlendirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiş; ancak söz konusu analizlerdeki mevcut düzenleyici ve iklimsel belirsizlikler nedeniyle sonuçların karşılaştırılabilir şekilde sunulamayacağı değerlendirilmiş ve rapor kapsamında paylaşılmamıştır. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik risklerine ilişkin niteliksel analizlere yer verilmiştir.

Eczacıbaşı Topluluğu, şirket hedefleri ve süreçlerini dikkate alarak Topluluk genelinde hizalanmayı sağlamak amacıyla stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği olmak üzere riskleri 5 ana kategoride tanımlamıştır. Bu kategoriler, şirketlerin karşılaşabileceği yapısal, süreçsel, finansal, yasal ve çevresel riskleri kapsamlı şekilde değerlendirmeye yöneliktir. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği riskleri, doğal afetler, olağanüstü hava olayları, biyolojik çeşitlilik, doğal kaynakların verimli kullanımı, iş sağlığı ve güvenliği, çalışan hakları ve fırsat eşitliği, paydaş ekonomisine katkı ve sürdürülebilir ekonomik büyüme gibi konuları kapsar. Bu riskler hem operasyonel, stratejik hem de uyum riskleriyle ilişkili şekilde bütünsel olarak yönetilir. Risk ve fırsatların belirlenmesi, Topluluk'un hedeflerine etki edebilecek olası durumların kapsamlı bir şekilde tespit edilmesini amaçlar. Bu kapsamda risk ve fırsatlar, ilgili iş birimleri tarafından kendi faaliyet alanları ve sorumlulukları çerçevesinde belirlenir. Kurumsal Risk Yönetimi ekipleri ise bu sürece destek ve danışmanlık sağlayarak risk ve fırsatların etkin ve tutarlı bir şekilde belirlenmesini gözetir ve süreci koordine eder. Çalışmaya dahil olan birimler, talep edildiğinde gerekli belgeleri sağlamak ve sürece aktif olarak katılmakla yükümlüdür.

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar; Şirket'in stratejisi, hedefleri, küresel ve sektörel trendler, paydaş beklentileri, iklim modelleri ve piyasa eğilimleri takip edilerek değerlendirilmektedir. Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, bu riskleri değerlendirme süreçlerinde zaman dilimlerini aşağıdaki gibi tanımlamaktadır.

- **Kısa vade (0-1 yıl):** Bu dönem, Şirket'in kısa vadeli operasyonel hedefleri ve yıllık performans izleme süreçleri doğrultusunda belirlenmiştir. Kısa vadeli analizler; yıllık bütçe döngüleri, anlık risk yönetimi uygulamaları ve piyasa koşullarında veya düzenleyici çerçevede meydana gelen değişikliklere hızlı yanıt verilmesi açısından kritik öneme sahiptir.

- **Orta vade (2-6 yıl):** Orta vadeli dönem, stratejik yatırım kararlarının alındığı ve geçiş planlamalarının ön plana çıktığı bir zaman aralığını temsil etmektedir. Bu süreçte, yenilenebilir enerji projeleri ve Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı'nın 2030 hedefleriyle uyumlu sürdürülebilirlik girişimlerinin şekillenmesi dikkate alınmıştır. Ayrıca, bütçe planlamasının iklim hedefleriyle entegre edilmesi ve uzun vadeli iş sürekliliğinin teminat altına alınması bakımından da kritik bir dönemdir.

- **Uzun vade (7-25 yıl):** Uzun vadeli analizlerde, karbonsuzlaşma hedefleri ve ulusal katkı beyanları temel alınmıştır. Bu zaman dilimi, dönüşüm niteliğindeki sürdürülebilirlik stratejilerinin kurumun iş yapış biçimlerine entegre edilmesini, uzun vadeli yatırım planlarının şekillendirilmesini ve mevzuatlara uyumun sağlanmasını mümkün kılmaktadır. Ayrıca, zamanla daha da belirginleşmesi beklenen fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesi açısından özel bir öneme sahiptir. Şirket'in kritik varlıklarının tasarım ömrü ve operasyonel süresi dikkate alındığında, bu risklerin uzun vadeli planlamaya entegre edilmesi, iklim dayanıklılığı ve operasyonel sürekliliğin sağlanması açısından temel bir gerekliliktir.

4.1.1 Risklerin Önceliklendirilmesi ve Takibi

Şirket'te iklimle ilgili riskler, **KRY Prosedürü**'nde tanımlanan risk matrisi kapsamında ilgili iş birimleriyle etki ve olasılık kriterlerine göre değerlendirilerek ele alınmaktadır. Olasılık değerlendirmesi, riskin gerçekleşme sıklığına; etki değerlendirmesi ise riskin finansal, itibar, insan kaynağı, çevre, üretim ve yasal düzenlemelere uyum üzerindeki sonuçlarına göre yapılmaktadır. Olasılık değerlendirmesi riskin, kısa, orta ve uzun vadede etkilenme sıklığına ve meydana gelme ihtimaline göre gerçekleştirilirken etki değerlendirilmesi riskin, Şirket'in varlıkları, operasyonları ve tedarik zinciri üzerinde meydana getireceği etkilerin incelenmesi ve belirlenmesi ile gerçekleştirilir.

Riskler olasılık ve etki parametreleri baz alınarak 1'den 5'e kadar bir ölçekte değerlendirilir. Olasılık ve etki değerlendirmesi tamamlanan riskler, mevcut risk önleme, azaltım ve uyum faaliyetlerine göre gözden geçirilerek puanlanmakta ve artık risk puanları ile güncellenen olasılık ve etki puanlarına göre risk matrisine yerleştirilmektedir. Risk puanı (olasılık x etki), riskin seviyesini ve önceliğini belirlemede kullanılmaktadır. Risk matrisindeki seviyeler, belirli renklerle işaretlenmekte olup; sarı ve yeşil bölgeler kabul edilebilir risk seviyesini (ikincil riskler) ifade etmekte, turuncu bölge önemli riskleri, kırmızı ve bordo bölgeler ise kritik riskleri ve dolayısıyla yüksek risk seviyelerini göstermektedir.

Risk Matrisi

Olasılık	5	Çok Yüksek	5	10	15	20	25
	4	Yüksek	4	8	12	16	20
	3	Orta	3	6	9	12	15
	2	Düşük	2	4	6	9	10
	1	Çok Düşük	1	2	3	4	5
		Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek	
		1	2	3	4	5	
							Etki

• **Olasılık:** Belirli bir olayın gerçekleşme olasılığı, kuruluş dışındaki faktörlere bağlıdır. Örneğin, sıcak hava dalgalarının sıklığı, karbon fiyatlandırması veya yeni düzenlemelerin getirilmesi gibi etkenler olasılığı etkiler. Bu değerlendirme, ilgili ülke ve lokasyonlara ilişkin iklim modelleri ile literatür taramasından elde edilen bulgulara dayanmaktadır. Gerçekleşme olasılığı, Eczacıbaşı Topluluğu'nun risk değerlendirme yaklaşımıyla uyumlu şekilde aşağıdaki beş kategori kapsamında sınıflandırılmıştır: Çok Yüksek (%75-100), Yüksek (%40- 75), Orta (%10-40), Düşük (%5-10) ve Çok Düşük (%1-5) gerçekleşme olasılığı.

• **Etki:** Belirli bir olayın kâr kaybı, ilave giderler, ürün geri çağırma, ceza ödemeleri, olumsuz haberler, yatırımcı ilişkilerinin etkilenmesi, markanın zedelenmesi, kilit müşterilerin kaybı, çevresel etki, iş durması, kalite, mevzuat şartlarına uyumsuzluk, yaptırımlar başlıklarına göre Şirket üzerindeki etkisi, kuruluşun hazırlık seviyesine bağlıdır. Her riskin Şirket'in varlıkları, operasyonları ve tedarik zinciri üzerindeki potansiyel etkisi, her bir iştirak özelinde değerlendirilir. Etki, öncelikle doğuştan gelen (inherent) risk üzerinden değerlendirilir ve iştiraklerden gelen mevcut risk azaltım önlemlerine ilişkin geri bildirimler etki puanlarının gözden geçirilmesine dahil edilir.

4.1.2 Senaryo Analizi ve Stres Testleri

Şirket, iklim değişikliğinden kaynaklanan riskleri daha etkin bir şekilde yönetmek amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar bünyesinde, TSRS'nin ilk raporlama yılında açıklanan iklimle ilgili riskler, işbu rapor kapsamında gözden geçirilerek mevcut durum çerçevesinde yeniden değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda, 2025 yılında iklim senaryoları ve tanımlanmış zaman dilimleri dikkate alınarak senaryo analizleri gerçekleştirilmiş; bu kapsamda potansiyel risk ve fırsatlar değerlendirilmiş ve önceliklendirilmiştir.

İklim değişikliğinin faaliyetleri üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek ve stratejik dayanıklılığını artırmak amacıyla, Şirket tarafından kapsamlı iklim senaryosu analizleri gerçekleştirilmektedir. Bu analizlerde Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS), Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ve Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP) senaryoları aracılığıyla, sera gazı emisyonlarının farklı seviyelerinde iklim sisteminin vereceği tepkiler incelenmekte ve fiziksel riskler değerlendirilmektedir.

- **İyimser Senaryo:** Küresel sıcaklık artışının 2°C'nin altında, tercihen 1,5°C ile sınırlandırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, düşük karbonlu ekonomiye hızlı ve kapsamlı bir geçiş öngörülmekte olup, bu durum fiziksel risklerin azalmasına katkı sağlamaktadır. Ancak, mevcut ekonomik yapılar ve iş modellerinden uzaklaşılması gerektiğinden geçiş riskleri yüksek düzeydedir. İnsan refahı, çevreci teknolojiler ve yenilenebilir enerji ön plandadır. Karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik düzenlemeler güçlenmekte, hükümetler, yatırımcılar ve diğer paydaşlar tarafından yoğun baskı uygulanmaktadır. (Senaryo referansları: Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP) 1-2.6, Uluslararası Enerji Ajansı Mevcut Politikalar Senaryosu (IEA RTS), Sürdürülebilir Kalkınma Senaryosu (SDS), Gecikmiş Tepki Senaryosu (DRS), Uluslararası Enerji Ajansı 2050'ye Kadar Net Sıfır Emisyon Senaryosu (IEA NZE2050))
- **Kötümser Senaryo:** Küresel sıcaklık artışının 3 ila 4°C veya üzerine çıkabileceği bir gelecek öngörülmektedir. Emisyonların mevcut hızda, hatta daha hızlı artmaya devam ettiği bu senaryoda, iklim değişikliğini sınırlamaya yönelik atılan adımlar ve politikalar sınırlı kalmaktadır. Bu durumda, fiziksel risklerin yüksek seyretmesi beklenirken, geçiş risklerinin sınırlı düzeyde kalması beklenmektedir. Ekonomik büyüme ve teknolojik ilerleme ön plandadır; kaynakların ve enerjinin yoğun kullanıldığı yaşam tarzlarının benimsenmesi ve çevresel farkındalığın eksikliği söz konusudur. Bu senaryoda karbon azaltımına yönelik adımlar mevcut politikalarla sınırlı kalmakta, kısa vadede sınırlı ilerleme görülse de orta ve uzun vadede kapsamlı bir dönüşüm veya paydaş baskısı öngörülmemektedir. (Senaryo referansları: Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP) 5-8.5, Uluslararası Enerji Ajansı Mevcut Politikalar Senaryosu (IEA STEPS), Uluslararası Enerji Ajansı Duyurulmuş Taahhütler Senaryosu (IEA APS), Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS))

Söz konusu iklimle ilgili risklere yönelik senaryo analizi çalışmasının amacı, Şirket için seçilmiş zaman dilimleri ve olası gelecek senaryoları çerçevesinde ortaya çıkabilecek potansiyel risk ve fırsatların ilk değerlendirmesini sağlamaktır.

Senaryo analizleri sonucunda belirlenen ve önemli etkiler taşıyan riskler, raporun **Strateji** bölümünde raporlanan her bir risk bağlamında detaylı şekilde ele alınmıştır.

4.1.3 Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması

Belirlenen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Eczacıbaşı Topluluğu'nun risk ve fırsat kategorilerine uygun şekilde sınıflandırılmakta ve envanterler aracılığıyla izlenmektedir. Her bir risk veya fırsatın şirket üzerindeki potansiyel etkisi; finansal, itibar, operasyonel, uyumluluk, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği boyutları dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

KRY sürecindeki her bir risk ve fırsat envanteri ilgili bölümler tarafından izlenmektedir. İş birimleri, Topluluk ve şirket KRY ekiplerini yeni riskler veya fırsatlar hakkında ve mevcut risk/fırsat tanımları ya da skorlarındaki değişiklikler hakkında bilgilendirmekle yükümlüdür.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi ile alınan önlemlerin etkinliği, Topluluk ve şirket KRY ekipleri tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. KRY süreciyle paralel olarak, yüksek önem derecesine sahip kısa vadeli sürdürülebilirlik riskleri ve bunlara ilişkin aksiyonların durumu üçer aylık periyotlarla izlenir. Orta ve uzun vadeli olup yüksek veya çok yüksek seviyede değerlendirilen sürdürülebilirlik riskleri ise yılda iki kez takip edilir.

5 Strateji

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, iklim değişikliği kaynaklı meydana gelebilecek fiziksel ve geçiş risklerini değer zinciri genelinde bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Bu kapsamda, üretim faaliyetleri bulunan Gensenta başta olmak üzere orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek iklim risklerinden etkilenebilecek bağlı ortaklıklar için iklim riskleri nitel ve nicel boyutta analiz edilmektedir. Risk değerlendirmelerinde “yüksek” ve “çok yüksek” olarak sınıflandırılan 15 ve üzeri risk puanına sahip riskler, bu rapor kapsamında ele alınmaktadır.

Şirket, 2026 yılında finansal önemlilik eşiğine ilişkin çalışmalarını sürdürmekte olup, bu kapsamda gerçekleştirilen değerlendirmelerin tamamlanmasını takiben finansal önemlilik yaklaşımı ve ilgili eşik değerlerin gelecek raporlama dönemlerinde açıklamayı planlamaktadır.

Şirket iklim değişikliğini yalnızca bir risk unsuru olarak değil, aynı zamanda stratejik fırsatlar sunan bir alan olarak değerlendirmektedir. Tanımlanan iklim riskleri, özellikle üretim süreçlerine sahip bağlı ortaklıklar üzerinden iş modeli ve değer zincirini etkileme potansiyeline sahiptir. Fiziksel riskler ile geçiş riskleri, operasyonel süreklilik, maliyet yapısı ve tedarik zinciri üzerinde etki yaratabilecek unsurlar olarak değerlendirilmektedir. Öte yandan iklimle ilgili fırsatlar kapsamında, çevresel düzenlemelere uyum ve sürdürülebilir ürün-hizmet geliştirme yaklaşımı, değer zincirinde rekabet avantajı ve “tercih edilen marka” konumuna ulaşma potansiyeli yaratmaktadır. Değişen iklim koşullarına bağlı olarak tüketici davranışlarındaki dönüşüm, yeni ürün geliştirme ve büyüyen pazarlara erişim açısından fırsatlar sunmaktadır.

Şirket, iklim değişikliğine bağlı riskleri ve fırsatları stratejik karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Bu kapsamda, risklerin “yüksek” ve “çok yüksek” seviyede değerlendirildiği alanlar önceliklendirilmekte ve bağlı ortaklıklar düzeyinde yönetilmektedir. Ayrıca, enerji maliyetleri, karbon fiyatlaması ve raporlama gereklilikleri gibi iklim temelli unsurların proaktif şekilde yönetilmesi, stratejik planlamanın bir parçası olarak ele alınmaktadır. Şirket, bu etkileri kısa, orta ve uzun vadeli finansal planlamalarına dahil ederek yönetmektedir. Proaktif risk yönetimi yaklaşımı sayesinde, bu etkilerin finansal sonuçlar üzerindeki olası olumsuz etkilerinin azaltılması hedeflenmektedir. Aynı zamanda iklim değişikliği kaynaklı fırsatlar, yeni ürün geliştirme ve büyüyen pazarlara erişim yoluyla gelir artışı potansiyeli yaratmaktadır. Şirketin stratejisi ve iş modeli, iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatlara uyum sağlayabilecek şekilde yapılandırılmaktadır. İklim risklerinin sistematik olarak değerlendirilmesi, bağlı ortaklıklar düzeyinde yönetilmesi ve fırsatların (sürdürülebilir ürün geliştirme, değişen tüketici eğilimleri, düzenlemelere uyum) stratejik olarak ele alınması, Şirket’in uzun vadeli dayanıklılığını desteklemektedir.

5.1 İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, sağlık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama’nın tüm değer zincirini etkileyebilecek iklimle bağlantılı fiziksel risklerini kapsamlı bir şekilde analiz etmektedir.

2024 yılında ilaç ham madde üretimi, mamul ilaç üretim operasyonları, Ar-Ge faaliyetleri ve lojistik süreçleri dikkate alınarak iki farklı iklim senaryosu çerçevesinde sekiz temel fiziksel risk için değerlendirme gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalışma, 2025 yılında güncel gelişmeler ve mevcut koşullar doğrultusunda yeniden gözden geçirilmiştir. Bu riskler; suya erişimde yaşanabilecek kısıtlar, sıcaklık ve yağış rejimlerindeki değişikliklere bağlı olarak operasyonel aksaklıklar, sıcaklık kontrolünün kritik önem taşıdığı sağlık ürünlerinin üretim ve depolama süreçlerinde ürün güvenliğinin riske girmesi unsurlarını kapsamaktadır.

Ayrıca, bağlı ortaklıkların Asya, Avrupa ve Türkiye’de bulunan tedarik zinciri kapsamındaki kritik tedarikçilerine ilişkin olarak, iklim değişikliklerinin ham madde bulunabilirliği ve maliyetleri üzerindeki olası etkileri ile aşırı hava olaylarının arz-talep dengesini bozma ve ürünlerin taşınması ile dağıtım süreçlerini aksatma riskleri de değerlendirme kapsamında yer almaktadır.

Raporun **Risklerin Önceliklendirilmesi ve Takibi** bölümünde aktarılan metodolojiye uygun olarak olasılık ve etki değerlendirmesini gerçekleştirilmiş kısa vadede sekiz fiziksel risk içerisinde kritik risk sınıfına dair bir risk tespit edilmemiştir. Değerlendirilen riskler arasındaki “su stresi ve kuraklık” ve “aşırı sıcaklıklar ve sıcak hava dalgaları” riskleri, kısa vadede kritik risk sınıfında tanımlı bir risk olmamasına karşın Şirket’in orta ve uzun vadeli faaliyetleri açısından stratejik önem taşıdığı gerekçesiyle işbu raporda detaylı şekilde açıklanmıştır.



5.1.1 Fiziksel Risk 1 (FR1): Su Stresi ve Kuraklık

Risk Başlığı	Su Stresi ve Kuraklık				
Riskin Kategorisi	Fiziksel - Kronik Risk				
Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar	Riskin Yoğunlaşma Alanı	Gensenta Üretim Tesisleri (Yenibosna / İstanbul ve Şekerpınar/ Kocaeli)		
Riskin Vadesi	Orta Vade	Olasılık	5	Şiddet	4
	Uzun Vade	Olasılık	5	Şiddet	4
Riskin Takip Edildiği Metrik	Su çekimi	Performans (m³)		51.284 (2025)	68.036 (2024)
Riskin Tanımı	İlaç sektörü; üretim, depolama ve özellikle steril enjektabl ürünlerde su bazı süreçlerin kullanımı gibi yüksek hassasiyet gerektiren faaliyetler nedeniyle su yoğun sektörlerden biridir. Bu durum, su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimini sektör için kritik bir gereklilik haline getirmektedir. Gensenta'nın faaliyet gösterdiği bölgelerde artan su stresi ve suya erişimde yaşanabilecek kısıtlar; üretim süreçlerinde aksamalara ve maliyet artışlarına yol açma potansiyeline sahiptir. Özellikle yüksek hijyen ve kalite standartları gerektiren ilaç üretiminde suyun kesintisiz ve güvenilir temini büyük önem taşımaktadır. Bu kapsamda, planlı veya plansız su kesintileri, su temininde yaşanabilecek zorluklar, su maliyetlerindeki artışlar ve olası kullanım kısıtlamaları; operasyonel sürekliliği ve üretim kapasitesini olumsuz etkileyebilecek temel risk unsurları olarak öne çıkmaktadır.				
Riskin Etkisi	Operasyonel Maliyetlerdeki Artış: Su stresi, özellikle su çekiminin yüksek olduğu üretim tesisleri için önemli bir risk alanı oluşturmaktadır. Gensenta, operasyonlarında kullandığı suyu şebekeden ve yer altı kaynaklarından temin etmektedir. Üretim hacmindeki artışa bağlı olarak yükselen su talebi ve iklim değişikliğinin etkisiyle artabilecek kuraklık riski, su maliyetlerinde artışa ve yerel otoriteler tarafından uygulanabilecek kısıtlamalara yol açabilir. Bu durum, alternatif su kaynaklarına yönelme ihtiyacını da beraberinde getirebilir. Operasyonel Sürekliliğin Sekteye Uğraması: Su kıtlığı dönemlerinde uygulanabilecek kullanım kısıtlamaları, üretim faaliyetlerinin yavaşlamasına, geçici olarak durmasına veya tam kapasiteye dönüşte gecikme yaşanmasına neden olabilir. Kısa süreli kesintiler mevcut su depoları ile yönetilebilse de, uzun süreli su temininde yaşanabilecek aksaklıklar üretim planlamasında sapmalara, tedarik zincirinde gecikmelere ve operasyonel sürekliliğin bozulmasına yol açabilecek önemli bir risk unsuru olarak değerlendirilmektedir. Tedarik Riskleri ve Alternatif Su Kaynağı İhtiyacı: Suyu erişimde yaşanabilecek kısıtlar, üretim tesisinin bulunduğu bölgede alternatif su kaynaklarına olan ihtiyacı artırabilir. Bu durum, tedarik yapısının çeşitlendirilmesini zorunlu kılarken operasyonel planlamayı daha karmaşık hale getirebilir.				

Riske Karşı Kırılgan Faaliyetler	Üretim süreçlerinin her aşamasında suyun doğrudan kullanımı nedeniyle, su stresi ve kuraklık riskine maruz kalabilecek ve kırılganlık gösterebilecek varlık ve faaliyetler, üretim faaliyetlerinin tamamını (%100) kapsamaktadır.
Senaryo Analizleri	İyimser Senaryo Orta Vade: World Resources Institute (WRI) Aqueduct Su Riski Atlası verileri baz alınarak yapılan iyimser senaryo analizleri, Gensenta üretim tesislerinin konumlandığı bölgeleri %80 ve üzeri su stresi düzeyine sahip bölgeler olarak göstermektedir. Bu bölgelere ait projeksiyonlar, yüksek (≥%80) ve aşırı yüksek (≥%90) su stresi seviyelerine işaret etmektedir. Şirket, orta vadede bu etkiyi yaşama riskine sahiptir. Uzun Vade: İyimser senaryo kapsamında yapılan değerlendirmeler, uzun vadede su stresi maruziyetinde kayda değer bir değişiklik olmayacağını öngörmektedir. Bu çerçevede, su stresi riskinin orta vadeye benzer şekilde yüksek seviyelerde devam etmesi beklenmektedir. Kötümser Senaryo Orta Vade: World Resources Institute (WRI) Aqueduct Su Riski Atlası verileri baz alınarak yapılan kötümser senaryo analizleri, Gensenta’nın üretim tesislerinin konumlandığı bölgelerin %80 ve üzeri su stresi düzeyine sahip bölgeler olarak göstermektedir. Uzun Vade: Kötümser senaryoda da su stresi maruziyetinin, iyimser senaryoya benzer şekilde yüksek seviyelerde devam etmesi ve orta vadeye kıyasla önemli bir değişim göstermemesi beklenmektedir. Bununla birlikte, iklim projeksiyonları Türkiye’de yaz aylarında yağışlarda %20’ye varan azalışa, kış aylarında ise yağış seviyelerinin görece sabit kalmasına işaret etmektedir. Bu çerçevede, gerekli adaptasyon önlemlerinin alınmaması durumunda, hâlihazırda yüksek olan su stresinin daha da artabileceği öngörülmektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Su stresi ve kuraklık riskine bağlı olarak yerel otoritelerin su kullanımına ilişkin alacağı kararlar ve uygulamaya koyacağı önlemler belirsizlik taşımakta, su fiyatlarına ilişkin potansiyel düzenlemeler öngörülememektedir. Bu durum, Şirket’in söz konusu riske yönelik gerçekleştirdiği ölçüm ve değerlendirmelerde belirsizlik yaratmaktadır. Bununla birlikte, ilaç sektörünün kritik ürünlerin sürekliliği nedeniyle önceliklendirme uygulanabilmekle birlikte, bu durum ilgili otoritelerin kararlarına bağlı olarak değişkenlik göstermektedir.
Azaltım ve Uyum Faaliyetleri	Riski bertaraf edebilmek için Şirket’in Su Yönetim Prosedürü’ne uygun biçimde su verimliliği ve suyun geri kazanımı projeleri yürütülmektedir. 2025 yılı itibariyle; • Toplam su çekimimiz 2024 yılına kıyasla %25 oranında azalarak 2025 yılında 51.284 m³’e düşmüştür. • 2021-2024 yılları arasında toplam 6.459.126 TL yatırım yapılarak hayata geçirilen atıksu geri kazanım projeleri sonucunda, yıllık 26.100 m³ atıksu geri kazanılmıştır. Geri kazanılan atıksu 2025 yılında da üretim süreçlerinde yeniden kullanılmıştır.
Riske Karşılık Verme Maliyeti	Su geri kazanım projeleri için yapılan 6.459.126 TL yatırım ile 2021 yılından itibaren yıllık 26.100 m³ atıksu geri kazanılarak yeniden kullanılmıştır. Ayrıca, 2025 yılında herhangi bir yatırım maliyeti gerektirmeyen projeler sayesinde ilave 1.243 m³ su geri kazanımı sağlanmıştır. 2025 yılında geri kazanılan toplam 27.343 m³ su verimliliği uygulamalar şirketin su ihtiyacını %35 oranında azaltmakta ancak tamamen ortadan kaldırmamaktadır.

5.1.2 Fiziksel Risk 2 (FR2): Aşırı Hava Sıcaklıkları ve Sıcak Hava Dalgaları

Risk Başlığı	Aşırı Hava Sıcaklıkları ve Sıcak Hava Dalgaları				
Riskin Kategorisi	Fiziksel - Akut Risk				
Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar	Riskin Yoğunlaşma Alanı	Gensenta Üretim Tesisleri (Yenibosna / İstanbul ve Şekerpınar/ Kocaeli)		
Riskin Vadesi	Orta Vade	Olasılık	4	Şiddet	4
	Uzun Vade	Olasılık	4	Şiddet	4
Riskin Takip Edildiği Metrik	Elektrik tüketimi	Performans (GJ)		62.092,58 (2025)	71.441,19 (2024)
Riskin Tanımı	Aşırı hava sıcaklıkları ve artan sıcak hava dalgaları, soğutma ihtiyaçlarını artırarak enerji tüketiminde önemli bir artışa neden olmaktadır. İlaç üretiminde sıcaklık kontrolü; ürün güvenliği ve kalitesi açısından kritik öneme sahiptir. Ürünlerin belirli sıcaklık aralıklarında üretilmesi, depolanması ve taşınması gerekmekte olup, soğuk zincirde yaşanabilecek aksaklıklar hasta güvenliğini riske atabilmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliğine bağlı artan sıcaklıklar, sağlık sektöründeki üretim tesisleri ve depolama alanlarının uygun altyapı ve sistemlerle donatılmasını zorunlu kılmaktadır. Gensenta özelinde ise aşırı sıcaklıklar, üretim ve depolama süreçlerinde soğutma kaynaklı enerji ihtiyacını artırırken, mevcut sistemlerin kapasite açısından yetersiz kalması durumunda ek yatırım ve yenileme ihtiyacını da beraberinde getirebilecektir. Elektrik tüketimi metriği, şirketin operasyonel verimliliğini izlemek amacıyla belirlediği hedefler kapsamında yıllık mutlak tüketimin takip edilmesinde kullanılmakta ve 3. taraflarca denetlenmekte olan bir metrik olup şirket içi prosedürler ve tüketim bazlı izleme uygulamaları esas alınarak belirlenmiştir.				
Riskin Etkisi	Artan Soğutma Maliyetleri ve Sermaye Giderler: İklim değişikliğine bağlı artan aşırı hava sıcaklıkları ve sıcak hava dalgaları, yükselen soğutma ihtiyacı nedeniyle enerji maliyetlerinde doğrudan artışa yol açmaktadır. Mevcut soğutma sistemlerinin artan talebi karşılamakta yetersiz kalması durumunda, daha gelişmiş ve yüksek kapasiteli sistemlere yatırım yapılması gerekebilecektir. Bu durum, sermaye giderlerinde artış riskini beraberinde getirmektedir. Azalan Üretim Kapasitesi ve İş Gücü Verimliliği: Aşırı sıcaklıklar, çalışan sağlığı ve iş gücü verimliliği üzerinde olumsuz etki yaratarak dolaylı maliyet artışlarına ve üretim süreçlerinde aksamalara neden olabilir. Bu tür aksaklıklar, üretim planlamasında sapmalara ve buna bağlı olarak gelir kayıplarına yol açabilecek önemli bir risk unsuru olarak değerlendirilmektedir.				
Riske Karşı Kırılğan Faaliyetler	İlaç üretim ve depolama faaliyetlerinde sıcaklık kontrolü kritik bir kalite parametresi olduğundan, aşırı hava sıcaklıkları ve sıcak hava dalgaları riskine maruz kalabilecek ve kırılğanlık gösterebilecek varlık ve faaliyetler, iklimlendirme sistemlerine bağlı operasyonların tamamını (%100) kapsamaktadır.				

Senaryo Analizleri	İyimser Senaryo Orta Vade: Coordinated Regional Climate Downscaling Experiment (CORDEX) kapsamında geliştirilen Bölgesel İklim Modellerine (RCMs) dayanan projeksiyonlara göre, Türkiye’de orta vadede aşırı sıcaklık göstergelerine yönelik maruziyetin yüksek olması ve aşırı sıcaklık şiddetinin yaklaşık 0,7°C artması beklenmektedir. Uzun Vade: İyimser senaryoya göre uzun vadede aşırı sıcaklık şiddetinin yaklaşık 1,1°C artacağı öngörülmektedir. Bu durum, risk şiddetinin orta vadeye kıyasla sınırlı bir artış göstermeye devam edeceğine işaret etmektedir. Kötümser Senaryo Orta Vade: CORDEX kapsamında geliştirilen RCM projeksiyonlarına göre, kötümser senaryoda Türkiye’de orta vadede aşırı sıcaklık maruziyetinin yüksek seviyede seyretmesi ve sıcaklık şiddetinin yaklaşık 1,3°C artması beklenmektedir. Uzun Vade: Kötümser senaryoda uzun vadede maruziyetin çok yüksek seviyelere ulaşması ve sıcaklık artışının yaklaşık 1,9°C seviyesine çıkması öngörülmektedir. Bu çerçevede, risk şiddetinin belirgin şekilde artacağı değerlendirilmektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Aşırı hava sıcaklıkları ve sıcak hava dalgaları riskine ilişkin etkilerin iklim senaryolarına ve bölgesel koşullara bağlı olarak değişkenlik göstermesi, ayrıca gelecekteki enerji fiyatlarına dair belirsizlikler, riskin etki derecesini farklılaştırmaktadır. Bu durum, Gensenta’nın söz konusu riske yönelik ölçüm ve değerlendirmelerinde belirsizliklere yol açmaktadır.
Azaltım ve Uyum Faaliyetleri	Aşırı hava sıcaklıkları ve sıcak hava dalgalarının artan soğutma ihtiyacı ile buna bağlı enerji tüketimi üzerindeki etkilerini azaltmak amacıyla, yerinde enerji üretimi ve enerji verimliliği odaklı projeler devreye alınmaktadır. Bu kapsamda, Gensenta Yenibosna tesisinde yürütülen enerji verimliliği çalışmaları sayesinde, özellikle sıcaklık kontrolü gerektiren üretim alanlarında enerji optimizasyonu sağlanmakta ve iklim kaynaklı risklere karşı operasyonel dayanıklılık artırılmaktadır. • Toplam elektrik tüketimi 2024 yılına kıyasla %13 oranında azalarak 2025 yılında 62.092,58 GJ’ye düşmüştür.
Riske Karşılık Verme Maliyeti	Enerji verimliliğini arttırmak amacıyla 2025 yılında Güneş Enerjisi Panelleri, HVAC Enerji Vana Montajları ve Isıtma-Soğutma Hattı Revizyonları ile Yüksek Verimli Kompresör ve Kurutucu Kurulumu ve Boru Hattı Revizyonu projeleri gerçekleştirilmiş olup bu projelerin toplam maliyeti 2025 yılında 22.982.151,28 TL’dir. Söz konusu projelerin fizibilite çalışmalarında yıllık yaklaşık 2.001.493 kWh potansiyel enerji tasarrufu hesaplanmıştır. 2025 yılında uygulamaya alınarak enerji tasarrufu sağlayan verimlilik projeleri, yıl boyunca gerçekleşen yıllık elektrik tüketiminin %10,39’unu karşılayabilmektedir. Yenilenebilir enerji kullanım oranını artırmak ve SBTi taahhütlerine uyum sağlamak amacıyla enerji bağımlılığımızı azaltacak projelere yönelik yatırımlarımız devam edecektir.

5.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Şirket, sağlık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama’nın tüm değer zincirini etkileyebilecek iklimle bağlantılı geçiş risklerini kapsamlı şekilde analiz etmiştir. Bu kapsamda yedi temel geçiş riski değerlendirilmiş; karbon fiyatlaması, enerji maliyetleri, artan raporlama ve düzenleyici gereklilikler ile yeşil aklama riski, risk matrisi yaklaşımı doğrultusunda olasılık ve etki değerlendirmeleri sonucunda yüksek, orta ve düşük risk seviyelerinde sınıflandırılmıştır. Enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar ise kritik risk kategorisinde ele alınmıştır.

Enerji maliyetlerindeki öngörülemez dalgalanmalar, Şirket’in kârlılığı ve rekabet gücü üzerinde önemli etkiye sahip olabilecek bir unsur olarak değerlendirilmektedir. Bu nedenle “enerji maliyetleri ve piyasadaki dalgalanmalar” riski, yüksek risk sınıfında tanımlanmış olup, orta ve uzun vadeli faaliyetler üzerindeki potansiyel etkileri ve stratejik önemi nedeniyle bu raporda detaylı olarak ele alınmıştır.

5.2.1 Geçiş Riski 1 (GR1): Enerji Maliyetleri ve Piyasadaki Dalgalanmalar

Risk Başlığı	Enerji Maliyetleri ve Piyasadaki Dalgalanmalar				
Riskin Kategorisi	Geçiş – Yasal Regülasyon / Piyasa Riski				
Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar	Riskin Yoğunlaşma Alanı	Gensenta Üretim Tesisleri (Yenibosna / İstanbul ve Şekerpınar/ Kocaeli)		
Riskin Vadesi	Orta Vade	Olasılık	4	Şiddet	4
Riskin Takip Edildiği Metrik	Enerji tüketimi (Elektrik ve Doğalgaz)	Performans (GJ)		123.632,66 (2025)	144.766,47 (2024)
Riskin Tanımı	Enerji ve karbon fiyatlarına ilişkin riskler, ilaç üretiminin enerji yoğun yapısı ile üretim ve tedarik zincirinin küresel ve çok katmanlı olması nedeniyle önem kazanmaktadır. Sağlık sektörü, kontrollü üretim ve depolama koşulları ile sürekli çalışan HVAC sistemleri sebebiyle yüksek enerji tüketimi gerektiren sektörlerden biridir. Bu durum, enerji kaynaklarının güvenilir ve sürdürülebilir şekilde temin edilmesini kritik hale getirmektedir. Piyasa dalgalanmaları ve karbon fiyatlamasına yönelik düzenlemeler sonucunda artan enerji maliyetleri, üretim süreçlerinin maliyet yapısını doğrudan etkileyebilmektedir. Özellikle enerji fiyatlarındaki öngörülemeyen artışlar, arz kesintileri veya düzenleyici değişiklikler; operasyonel verimliliği azaltarak bütçe planlaması ve rekabet gücü üzerinde olumsuz etkilere yol açabilecek önemli bir risk unsuru oluşturmaktadır. Elektrik tüketimi metriği, şirketin operasyonel verimliliğini izlemek amacıyla belirlediği hedefler kapsamında yıllık mutlak tüketimin takip edilmesinde kullanılmakta ve 3. taraflarca denetlenmekte olan bir metrik olup şirket içi prosedürler ve tüketim bazlı izleme uygulamaları esas alınarak belirlenmiştir.				
Riskin Etkisi	Karbon Maliyetleri Orta vadede, küresel enerji piyasalarındaki belirsizlikler ve jeopolitik gelişmeler nedeniyle enerji arzı ve fiyatlarında dalgalanma riski yüksek seviyede devam etmektedir. Bu durum, enerji yoğun üretim süreçlerine sahip Gensenta'nın maliyet yapısını doğrudan etkileyebilmektedir. Mevcut doğal gaz bağımlılığı dikkate alındığında, enerji fiyatlarındaki ani artışlar operasyonel giderlerde önemli yükselişlere yol açabilir. Enerji piyasalarındaki bu oynaklık, üretim planlaması ve bütçeleme süreçlerinde öngörülebilirliği azaltarak operasyonel riskleri artırmaktadır.				

	Enerji yoğun ilaç üretim süreçleri, özellikle HVAC sistemlerine ve doğal gaz kullanımına bağımlı operasyonlar nedeniyle enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı kırılganlık göstermektedir. Enerji arz güvenliği ve maliyet öngörülemezliği, üretim planlaması ve rekabet gücünü doğrudan etkileyebilecek temel risk unsurlarıdır. Bu kapsamda, enerji maliyetleri ve piyasa dalgalanmalarına maruz kalabilecek varlık ve faaliyetler, üretim süreçlerinde enerji kullanımına bağlı tüm operasyonları (%100) kapsamaktadır.
Senaryo Analizleri	İyimser Senaryo Orta Vade: Uluslararası Enerji Ajansı’nın iyimser senaryosuna göre, yenilenebilir enerji kapasitesinde hızlı artış, enerji verimliliğinde iyileşme ve elektrifikasyonun yaygınlaşması beklenmektedir. Enerji arzının daha çeşitlendirilmiş bir yapıya kavuşması ve düşük emisyonlu teknolojilerin enerji sistemindeki payının artmasıyla enerji arz güvenliğinin güçlenmesi ve enerji yoğun sektörlerde enerji maliyetlerine ilişkin belirsizliklerin azalması öngörülmektedir. Uzun Vade: Net sıfır emisyon senaryosu kapsamında yenilenebilir enerji kaynakları ve diğer düşük emisyonlu teknolojilerin enerji sistemindeki ağırlığının artmaya devam etmesi beklenmektedir. Enerji arzının daha çeşitli kaynaklara dayanması ve fosil yakıtlara olan bağımlılığın azalması sayesinde enerji piyasalarında yaşanabilecek arz kaynaklı şokların etkisinin sınırlanabileceği öngörülmektedir. Bu durumun uzun vadede enerji maliyetlerindeki dalgalanma riskini azaltabileceği değerlendirilmektedir. Kötümser Senaryo Orta Vade: Uluslararası Enerji Ajansı’nın kötümser senaryosuna göre, enerji talebindeki artışın sürmesi ve doğal gaz dahil fosil yakıtların enerji sistemindeki önemini koruması beklenmektedir. Küresel enerji piyasalarının jeopolitik gelişmelere ve arz kesintilerine karşı hassasiyetini sürdürmesi nedeniyle enerji maliyetlerinde oynaklığın devam edebileceği öngörülmektedir. Uzun Vade: Uluslararası Enerji Ajansı’nın “Mevcut Politikalar Senaryosu”, doğal gaz talebinin 2030’lu yıllarda da büyümeye devam etmesi ve enerji dönüşümünün daha sınırlı ilerlemesini öngörmektedir. Enerji sisteminin fosil yakıtlara bağımlılığını daha uzun süre koruması nedeniyle enerji fiyatlarının arz-talep dengesizlikleri ve jeopolitik risklerden etkilenmeye devam edebileceği değerlendirilmektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Gelecekteki talep, arz ve jeopolitik gelişmelere ilişkin belirsizlikler, enerji arzı ve fiyatlarında dalgalanmalara neden olmakta ve bu durum Şirket’in risk değerlendirmelerinde belirsizlik oluşturmaktadır.
Azaltım ve Uyum Faaliyetleri	Enerji maliyetlerini azaltmak ve fiyat dalgalanmalarına karşı dayanıklılığı artırmak amacıyla Gensenta üretim tesislerinde enerji verimliliği projeleri yürütülmektedir. HVAC sistemlerinin optimizasyonu, enerji izleme altyapısının güçlendirilmesi ve verimliliği artırmaya yönelik iyileştirmeler ile operasyonel maliyetlerin düşürülmesi hedeflenmektedir. Buna ek olarak, enerji tüketimi düzenli olarak izlenmekte ve potansiyel iyileştirme alanları sistematik şekilde değerlendirilmektedir.
Riske Karşılık Verme Maliyeti	Enerji verimliliğini arttırmak amacıyla 2025 yılında Güneş Enerjisi Panelleri, HVAC Enerji Vana Montajları ve Isıtma-Soğutma Hattı Revizyonları ile Yüksek Verimli Kompresör ve Kurutucu Kurulumu ve Boru Hattı Revizyonu projeleri gerçekleştirilmiş olup bu projelerin toplam maliyeti 22.982.151,28 TL’dir. Söz konusu projelerin fizibilite çalışmalarında yıllık yaklaşık 2.001.493 kWh potansiyel enerji tasarrufu hesaplanmıştır. 2025 yılında uygulamaya alınarak enerji tasarrufu sağlayan verimlilik projeleri, yıl boyunca gerçekleşen yıllık enerji tüketiminin yalnızca %5,51’ini karşılayabilmektedir. Yenilenebilir enerji kullanım oranını artırmak ve SBTi taahhütlerine uyum sağlamak amacıyla enerji bağımlılığımızı azaltacak projelere yönelik yatırımlarımız devam edecektir.

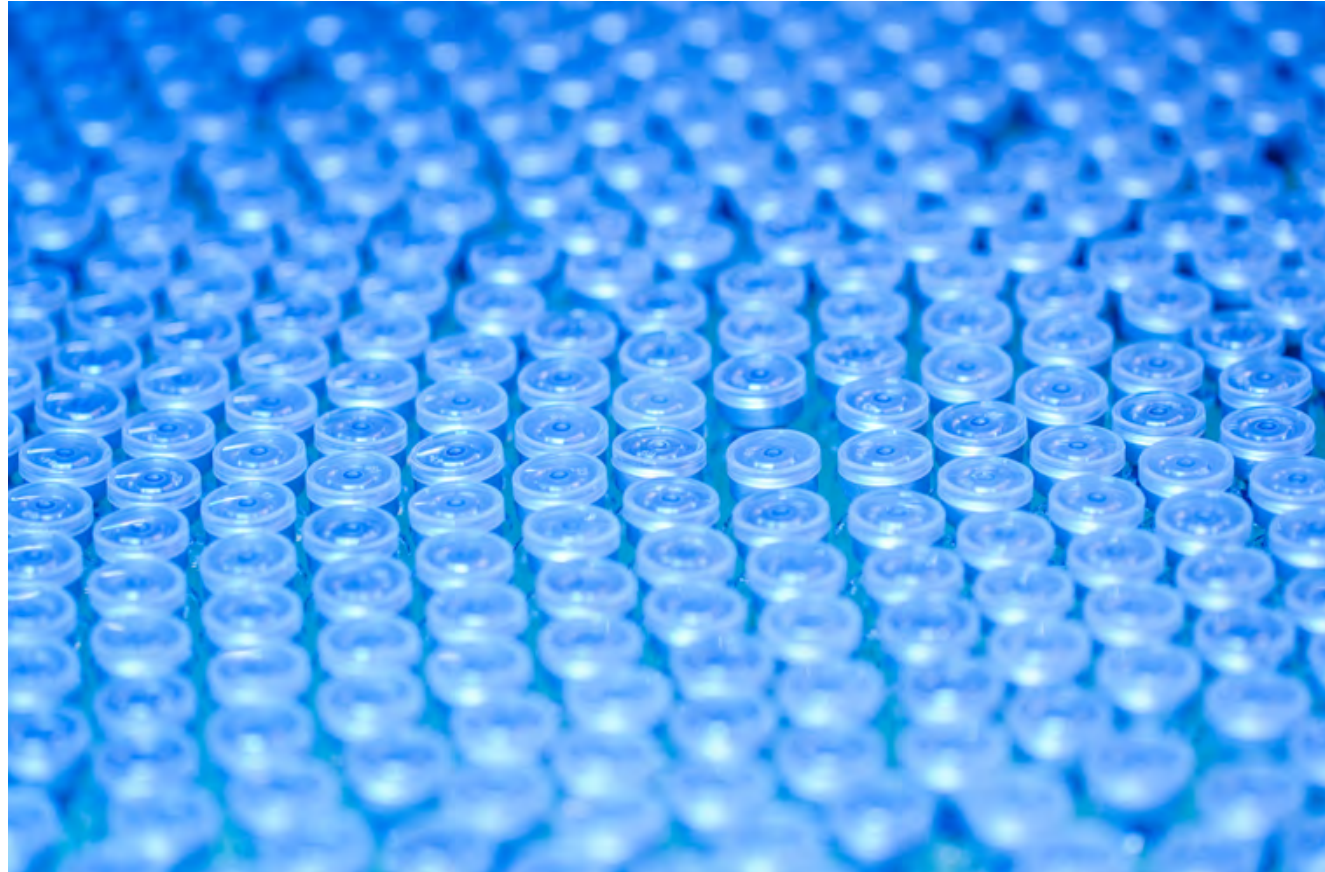
5.3 İklimle İlgili Risklerin Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Stratejisine Etkileri

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, “Gezegene Yatırım” yaklaşımı doğrultusunda çevresel sürdürülebilirliği ve iklim değişikliğiyle mücadeleyi temel öncelikleri arasında konumlandırmaktadır. Şirket, düşük karbonlu üretim modellerine geçişi destekleyen uygulamaları hayata geçirmeye ve sürdürülebilirlik performansını sürekli iyileştirmeye odaklanmıştır. Bu kapsamda iklim değişikliği farkındalığının artırılması ve iklim risklerine karşı proaktif aksiyonların geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket, fiziksel ve geçiş risklerini erken aşamada tespit ederek azaltım ve uyum faaliyetleriyle etkilerini minimize etmeyi amaçlamaktadır. Gensenta özelinde üretim faaliyetleri, su ve enerji verimliliği hedefleri doğrultusunda şekillendirilmekte; özellikle enerji verimliliği çalışmaları ile iklim kaynaklı risklere karşı operasyonel dayanıklılık güçlendirilmektedir.

Bu yatırımlar, enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi yoluyla enerji arz güvenliğini artırırken, aynı zamanda karbon emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlamaktadır. Benzer şekilde, su kaynaklarının azalması ve artan su stresi riskine karşı su verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütülmekte ve operasyonel süreçler bu doğrultuda optimize edilmektedir.

Bu kapsamda, Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri arasında yer alan Kanyon AVM, BREEAM “Outstanding (Olağanüstü)” sertifikasına sahip olup, 2025 yılında ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası'nı alarak enerji verimliliği uygulamalarını güçlendirmiş ve iklim kaynaklı fiziksel risklere karşı operasyonel dayanıklılığını desteklemiştir.



6 Metrik ve Hedefler

6.1 İklimle İlgili Hedefler

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, iklim değişikliğiyle mücadeleyi öncelikli alanlarından biri olarak konumlandırmakta ve bu kapsamda çevre dostu üretim yaklaşımını benimsemektedir. Şirketin üretim faaliyeti bulunan bağlı ortaklığı Gensenta, düşük karbonlu üretim süreçlerine geçişi destekleyen uygulamaları hayata geçirerek sürdürülebilirlik performansını sürekli iyileştirmeyi hedeflemektedir.

Gensenta, 2025 yılında sera gazı emisyon azaltım hedeflerini Bilim Temelli Hedefler Girişimi (Science Based Targets initiative – SBTi) kapsamında oluşturmuş ve onay sürecini tamamlamıştır. SBTi, şirketlerin emisyon azaltım hedeflerini iklim bilimiyle ve Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırma hedefiyle uyumlu şekilde belirlemelerine yönelik uluslararası kabul görmüş bir çerçeve sunmaktadır. Stratejik çalışmalarını bu doğrultuda sürdüren Gensenta, 2025 yılında SBTi hedefi taahhüt etmiştir. 2023 yılı, Gensenta'nın emisyon envanterinin uluslararası standartlara uygun şekilde hesaplandığı ve doğrulanabilir verilerin elde edildiği referans yıl olması nedeniyle baz yıl olarak seçilmiştir. Bu hedef doğrultusunda Gensenta, 2023 baz yılına kıyasla 2034 yılına kadar mutlak Kapsam 1, 2 ve 3 sera gazı emisyonlarını %58,8 oranında azaltmayı taahhüt etmektedir. Ayrıca Gensenta, 2050 yılına kadar değer zinciri genelinde net sıfır sera gazı emisyonlarına ulaşmayı taahhüt etmektedir. Bu kapsamda, 2023 baz yılına kıyasla 2050 yılına kadar mutlak Kapsam 1,2 ve 3 sera gazı emisyonlarını %90 oranında azaltmayı taahhüt etmektedir.

Şirket, iklim hedeflerini yalnızca mutlak emisyon azaltımı ile değil, operasyonel verimliliği artırmaya yönelik enerji ve su yoğunluğu hedefleri ile de desteklemektedir. Karbon azaltım hedefleri toplam sera gazı emisyonlarının düşürülmesine odaklanırken enerji yoğunluğu hedefleri, üretim veya faaliyet hacmi başına tüketilen enerji miktarının azaltılmasını amaçlamaktadır. Bu iki yaklaşım birlikte ele alındığında, hem operasyonel verimliliğin artırılması hem de düşük karbonlu dönüşümün desteklenmesi hedeflenmektedir.

Gensenta, iklim değişikliğinin yol açtığı fiziksel ve geçiş risklerini azaltarak iş modelini iklim dayanıklı hale getirmeyi ve sürdürülebilirlik performansını güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda Gensenta, operasyonel verimliliği artırmaya yönelik enerji ve su yoğunluğu hedefleri belirlemiştir. 2021 yılı baz alınarak belirlenen yoğunluk hedeflerine ilişkin ayrıntılı bilgiler bir sonraki sayfadaki tabloda sunulmaktadır:

Hedef Odağı	İlgili Risk	Hedef Tanımı	Ana Performans Göstergesi	2021 Yılı Performansı	2024 Yılı Performansı	2025 Yılı Performansı	Durum
Enerji Yönetimi	FR2: Aşırı Hava Sıcaklıkları ve Sıcak Hava Dalgaları	Gensenta Yenibosna tesisinde 2025 yılı sonuna kadar ton ürün başına enerji yoğunluğunun en fazla 540 GJ/ton olması hedeflenmiştir.	Enerji Yoğunluğu (GJ/ton)	652,67 GJ/ton*	460,8 GJ/ton*	544,96 GJ/ton*	Hedefe ulaşıldı, enerji verimliliği çalışmaları devam ediyor.
	GR1: Enerji Maliyetleri ve Piyasadaki Dalgalanmalar			616,28 GJ/ton**	448,93 GJ/ton**	538,12 GJ/ton**	
Su Yönetimi	FR1: Su Stresi ve Kuraklık	Gensenta Yenibosna tesisinde 2025 yılı sonuna kadar ürün ton başına su tüketiminin en fazla 260 m³/ton olması hedeflenmiştir.	Su Yoğunluğu (m³/ton)	351 m³/ton*	218 m³/ton*	223,73 m³/ton*	Hedefe ulaşıldı, enerji verimliliği çalışmaları devam ediyor.
				359,77 m³/ton**	215,99 m³/ton**	221,43 m³/ton**	

* İlgili hedefler, Yenibosna ve Şekerpınar tesislerinin konsolide performansını esas almaktadır.

** Şekerpınar tesisinin faaliyetlerinin sonlandırılması nedeniyle güncel raporlama döneminde belirlenen hedefler yalnızca Yenibosna tesisini kapsamaktadır.

6.2 Sera Gazı Emisyon Metrikleri

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, 2025 yılı sera gazı emisyonlarını TSRS 2 ile Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları'na uygun biçimde hesaplamıştır. Emisyon envanteri hazırlanırken kurumsal sınırların belirlenmesinde kontrol yaklaşımı kapsamında operasyonel kontrol yöntemi benimsenmiş; bu doğrultuda, Şirket'in kendi emisyonları ile operasyonel kontrol yetkisi bulunan bağlı ortaklıklarının emisyonları konsolide edilerek raporlamaya dahil edilmiştir.

Bu yaklaşım çerçevesinde Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin faaliyetlerinden doğan tüm Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını eksiksiz biçimde raporlamaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında ise kullanılan yakıt türleri ile faaliyet kaynaklarına özel emisyon faktörleri, ilgili uluslararası standartlar doğrultusunda belirlenmektedir. Bu kapsamda sabit ve mobil yanma kaynakları, yangın söndürücü gazlar, soğutucu akışkanlar, proses emisyonları ve satın alınan elektrik tüketimi dahil olmak üzere tüm faaliyet alanları için ayrı emisyon faktörleri esas alınmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan verilerin izlenmesi ve kayıt altına alınmasına yönelik süreçlerde sağlanan iyileştirmeler sonucunda, Gensenta'nın 2025 yılı Kapsam 1 sera gazı emisyonu, 2024 yılına kıyasla belirgin ölçüde artış göstermiştir.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar bünyesinde yürütülen 2025 yılı kurumsal sera gazı envanter çalışmasında, emisyon hesaplamaları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) ve Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan referans metodolojilere ve AR6 güncel emisyon faktörlerine dayandırılmıştır.

Elektrik tüketimine bağlı Kapsam 2 emisyonları, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan ulusal şebeke elektrik emisyon faktörü kullanılarak hesaplanmış ve hem lokasyon bazlı hem de piyasa bazlı yaklaşımlar doğrultusunda raporlanmıştır.

2025 yılı boyunca Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını dengelemek amacıyla herhangi bir karbon kredisi alım ya da satımı gerçekleştirmemiştir. Türkiye'de hâlen yürürlükte olan zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması veya düzenleyici bir emisyon ticaret sistemi bulunmamaktadır. Bu nedenle, Şirket bünyesinde tanımlanmış ya da uygulamaya alınmış resmi bir iç karbon fiyatı mevcut değildir.



2024 ve 2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları (tonCO₂e)

		2025			2024		
Şirket İsmi		Kapsam 1 tonCO ₂ e	Kapsam 2 (Piyasa bazlı) tonCO ₂ e	Kapsam 1+2 (Piyasa bazlı) Toplam tonCO ₂ e	Kapsam 1 tonCO ₂ e	Kapsam 2 (Piyasa bazlı) tonCO ₂ e	Kapsam 1+2 (Piyasa bazlı) Toplam tonCO ₂ e
Eczacıbaşı İlaç Sınai ve Finansal Yatırımlar		8,84	0,92	9,76	38,53	0,00	38,53
Bağlı Ortaklıklar	Gensenta	10.024,04	9,00	10.033,04	5.389,87	0,00	5.389,87
	Eczacıbaşı İlaç Pazarlama	1.986,21	26,02	2.012,22	2.056,62	0,00	2.056,62
	Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım	31,14	0,00	31,14	28,31	0,00	28,31
Şirketin Toplam Emisyon Değeri (Piyasa bazlı) ton CO ₂ e		12.086,16			7.513,33		

Şirket İsmi		Kapsam 1 tonCO ₂ e	Kapsam 2 (Lokasyon bazlı) tonCO ₂ e	Kapsam 1+2 (Lokasyon bazlı) Toplam tonCO ₂ e	Kapsam 1 tonCO ₂ e	Kapsam 2 (Lokasyon bazlı) tonCO ₂ e	Kapsam 1+2 (Lokasyon bazlı) Toplam tonCO ₂ e
Eczacıbaşı İlaç Sınai ve Finansal Yatırımlar		8,84	2,77	11,61	38,53	6,43	44,96
Bağlı Ortaklıklar	Gensenta	10.024,04	7.477,25	17.501,29	5.389,87	8.364,57	13.754,44
	Eczacıbaşı İlaç Pazarlama	1.986,21	88,02	2.074,22	2.056,62	44,80	2.101,42
	Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım	31,14	7,23	38,37	28,31	6,57	34,88
Şirketin Toplam Emisyon Değeri (Lokasyon bazlı) ton CO ₂ e		19.625,49			15.935,70		

Şirket İsmi		Kapsam 1 tonCO ₂ e	Kapsam 2 (Piyasa bazlı) tonCO ₂ e	Kapsam 2 (Lokasyon bazlı) tonCO ₂ e	Kapsam 1+2 (Piyasa bazlı) Toplam tonCO ₂ e	Kapsam 1+2 (Lokasyon bazlı) Toplam tonCO ₂ e	Kapsam 1 tonCO ₂ e	Kapsam 2 (Piyasa bazlı) tonCO ₂ e	Kapsam 2 (Lokasyon bazlı) tonCO ₂ e	Kapsam 1+2 (Piyasa bazlı) Toplam tonCO ₂ e	Kapsam 1+2 (Lokasyon bazlı) Toplam tonCO ₂ e
İştirakler	Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret	9,03	0,00	2,89	9,03	11,92	9,03	0,00	2,89	9,03	11,92
	Vitra Karo	162.325,47	5.419,54	45.969,67	167.745,01	208.295,14	199.273,72	5.084,70	48.025,40	204.358,42	247.299,12

6.3 Sektör Spesifik Metrikler

Sektör spesifik metrikler için KGK tarafından yayımlanan TSRS 2'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehberler incelenmiştir. Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar bir holding kuruluşu yapısında olduğundan, yayımlanan rehberler arasında faaliyetleriyle doğrudan örtüşen bir cilt tespit edilememiştir. Faaliyet konusu itibarıyla en yakın içerik olarak değerlendirilen “Cilt 15 – Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri” gözden geçirilmiş; ancak Şirket’in faaliyetlerine uygun sektörel metriklere bu kapsamda da rastlanmamıştır. Ayrıca Eczacıbaşı İlaç Pazarlama özelinde “Cilt 29 – Sağlık Hizmetleri Distribütörleri” de değerlendirmeye alınmış; ancak faaliyet yapısı itibarıyla bu ciltte tanımlanan sektörel metriklerden doğrudan uygulanabilir nitelikte olanlara rastlanmamıştır.

“TSRS 2 – 47 Kimyasallar” cildi kapsamında tanımlandığı üzere, kimya sektöründe faaliyet gösteren işletmeler; organik ve inorganik ham maddeleri, endüstriyel, farmasötik, tarımsal, konut, otomotiv ve tüketici uygulamaları dâhil olmak üzere çeşitli alanlarda kullanılan 70.000’den fazla farklı ürüne dönüştürmektedir.

Sektör, genel olarak üç ana alt grupta sınıflandırılmaktadır: temel (ticari) kimyasallar, tarım kimyasalları ve özel kimyasallar. Üretim hacmine göre en büyük segmenti oluşturan temel kimyasallar; dökme polimerler, petrokimyasallar, inorganik kimyasallar ve diğer endüstriyel kimyasalları kapsamaktadır.

Tarımsal kimyasallar segmenti; gübreler, bitki kimyasalları ve tarımsal biyoteknoloji ürünlerini içermektedir. Özel kimyasallar kapsamında ise boyalar ve kaplamalar, zirai kimyasallar, sızdırmazlık malzemeleri, yapıştırıcılar, endüstriyel gazlar, reçineler ve katalizörler yer almaktadır.

Büyük ölçekli işletmeler genellikle temel, tarımsal ve özel kimyasalları birlikte üretebilme kapasitesine sahipken, sektör genelinde işletmelerin çoğu belirli alanlara odaklanarak uzmanlaşmaktadır. Kimya sektöründeki işletmelerin büyük bir kısmı, ürünlerini küresel ölçekte üretmekte ve pazarlamaktadır.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, Gensenta için TSRS 2 – 47 Kimyasallar Cildi kapsamında tanımlanan sektör yapısına uygun olarak, bu cilde ait sektörel rehberde yer alan sürdürülebilirlik metriklerini raporlamaktadır.

Faaliyet Metrikleri

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Birim	2025 Açıklama	2024 Açıklama
RT-CH-000.A	Raporlanabilir segmente göre üretim	Metreküp (m³) veya metrik ton (t)	Yenibosna / İstanbul: 195,30 ton Şekerpınar / Kocaeli: 33,92 ton Toplam: 229,22 ton	Yenibosna / İstanbul: 275,57 ton Şekerpınar / Kocaeli: 40,37 ton Toplam: 315,94 ton

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Açıklama Konuları ve Metrikler

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Birim	2025 Açıklama	2024 Açıklama
RT-CH-110a.1	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	10.024,00	5.389,87
RT-CH-130a.1	Tüketilen toplam enerji	Giga-joule (GJ)	124.916,12	145.407,15
RT-CH-130a.1	Şebeke elektriği yüzdesi	(%)	%100	%100
RT-CH-130a.1	Yenilenebilir enerji yüzdesi	(%)	%49,71	%50,86
RT-CH-130a.1	Toplam kendi kendine üretilen enerji	Giga-joule (GJ)	286,75	0
RT-CH-140a.1	Çekilen toplam su	Bin metre-küp (m³)	51.284	68.036
RT-CH-140a.1	Tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	(%)	Toplam su tüketiminin farklı su stresine sahip bölgelere göre kırılımı: Toplam su tüketimi: 51.284 m³ Aşırı Yüksek: %84,3 (43.246 m³) Yüksek: %15,7 (8.038 m³)	Toplam su tüketiminin farklı su stresine sahip bölgelere göre kırılımı: Toplam su tüketimi: 68.036 m³ Aşırı Yüksek: %87,4 (59.521 m³) Yüksek: %12,6 (8.515 m³)
RT-CH-140a.2	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı	0	0

7. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Gensenta'nın 22.11.2024 tarihi itibarıyla satışı gerçekleştirilen Şekerpınar'da bulunan hammadde üretim tesislerinde; Gensenta Yönetim Kurulu'nun 03.02.2026 tarihli kararı ile üretilen ürünlerin talep koşullarında meydana gelen değişiklikler ile üretim verimliliği ve maliyet optimizasyonu hedeflerine uyum çerçevesinde, hammadde üretim tesisindeki tüm üretim faaliyetlerinin 31.03.2026 tarihi itibarı ile kalıcı olarak durdurulmasına ve tesisin tamamen kapatılmasına, tesiste çalışan 44 personelin iş akitlerinin feshedilmesine karar verilmiştir.

15 Nisan 2026 tarihinde Eczacıbaşı Holding tarafından EİS payları ile ilgili olarak, 22.500.000 TL toplam nominal tutarlı payın yabancı kurumsal yatırımcılara hızlandırılmış talep toplama yöntemiyle satışı işlemi Borsa İstanbul'da toptan alım satım işlemi olarak gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle birlikte, rapor tarihi itibarıyla, Eczacıbaşı Holding'in, EİS sermayesindeki doğrudan payları %50,62'den %47,33'e düşmüş, halka açıklık oranı %18,76'dan %22,05'e yükselmiştir.

EİS Eczacıbaşı İlaç Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Adres

Büyükdere Caddesi
Ali Kaya Sok. No: 5
Levent 34394, İstanbul

Telefon

(212) 350 80 00
(212) 371 70 00

Faks

(212) 371 73 99

www.eczacibasi.com.tr