

ALKİM KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE GÖRE HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I- GENEL BİLGİLER

I-1. RAPORUN DÖNEMİ : 01.01.2026-30.06.2026

I-2. GENEL ŞİRKET BİLGİLERİ

Şirketin ticaret unvanı : ALKİM KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ticaret sicili numarası : Merkez – 90072
Mersis No : 0054011226300002
Şirket Merkezi : Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi Kırovası Mevkii
Kemalpaşa/ İZMİR
İletişim Bilgileri : Telefon: 0232 877 06 06 Faks: 0232 877 06 05
Şirketin İnternet Adresi : www.alkimkagit.com.tr

I-3. ŞİRKETİN SERMAYESİ, ORTAKLIK DURUMU

Şirketin sermayesi 735.000.000 TL'dir.

Sermayenin %45'ine tekabül eden hisse senetleri Borsa İstanbul'da açık statüdedir. 2026 yılı içinde sermayede değişiklik olmamıştır.

ORTAĞIN ADI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)
ALKİM ALKALİ KİMYA A.Ş.	587.475.000	79,93
DİĞER	147.525.000	20,07
TOPLAM	735.000.000	100,00

30 Haziran tarihi itibarıyla hisselerin %18,95'i fiili dolaşımdadır. (30 Haziran 2025: %18,91)

Şirket sermayesini temsil eden hisse senetlerin her biri 1.- Krş. değerinde olmak üzere; Grup ve pay sayıları itibarı ile aşağıdaki gibidir.

GRUBU	CİNSİ	PAY (ADET)	PAY ORAN
A GRUBU	NAMA	5.250.000	0,01%
B GRUBU	NAMA	4.200.000	0,01%
C GRUBU	NAMA	4.393.200	0,01%
D GRUBU	NAMA	156.800	0,00%
E GRUBU	NAMA	1.666.000.000	2,27%
F GRUBU	HAMİLINE	71.820.000.000	97,71%
	TOPLAM	73.500.000.000	

İmtiyazlar;

i. Yönetim kurulu seçimi ile ilgili imtiyazlar

Yönetim kurulu üyelerinden üçü A grubu, ikisi B grubu, ikisi C grubu, biri E grubu ve biri de F grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından seçilir.

ALKİM KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE GÖRE HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I-4. YÖNETİM KURULU, GÖREVLERİ, KOMİTELERİ, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER:

24.04.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda Esas sözleşmesinin 7 ve 9'uncu maddeleri gereğince ve alınan Genel Kurul Kararına göre 3 yıl müddetle seçilmiş bulunan Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıda belirtilmiştir;

Ünvanı	Adı Soyadı	Başlangıç Süresi	Bitiş Süresi
Yön.Kurulu Başkanı	FERİT KORA	24.04.2024	24.04.2027
Yön.Kurulu Başkan Yard.	ADEM HALUK KORA	24.04.2024	24.04.2027
Yön.Kurulu Üyesi	ÖZAY KORA	24.04.2024	24.04.2027
Yön.Kurulu Üyesi	EMİNE HALE KOSİF	24.04.2024	24.04.2027
Yön.Kurulu Üyesi	ESRA KORA TAVASLIOĞLU	24.04.2024	24.04.2027
Yön.Kurulu Üyesi	KERİM OYGUR	24.04.2024	24.04.2027
Bağımsız Yön.Kurulu Üyesi	RABİA MERYEM KOCABAŞ	24.04.2024	24.04.2027
Bağımsız Yön.Kurulu Üyesi	ADNAN YILDIRIM	24.04.2024	24.04.2027
Bağımsız Yön.Kurulu Üyesi	ÖZGÜR Mungan	24.04.2024	24.04.2027

Yönetim Kurulu Başkanı Ferit Kora, Başkan Yardımcısı A. Haluk Kora, Yönetim Kurulu Üyelerimiz Özay Kora ve Özgür Mungan aynı zamanda ortağımız Alkim Alkali Kimya A.Ş.'nin Yönetim Kurulunda görevlerini sürdürmektedir.

Yine Yönetim Kurulu Başkanımız Ferit Kora, Başkan Yardımcısı A. Haluk Kora, Yönetim Kurulu Üyelerimiz Özay Kora, E. Hale Kosif, Kerim Oygur grup şirketimiz Sodaş Sodyum Sanayii A.Ş.'nin Yönetim Kurulunda görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyesi Kerim Oygur, Kora Holding'de Üst Düzey Yönetici olarak görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimizden Adnan Yıldırım'ın kurucu ortağı olduğu bir şirketi bulunmaktadır. Diğer bir Yönetim Kurulu Üyemiz R. Meryem Kocabaş'ın da kendisine ait hukuk bürosu bulunmaktadır.

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komiteler

Şirket Yönetim Kurulu 25 Nisan 2024 tarihinde toplanarak yönetim kurulu bünyesindeki Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim komitesinin üyelerini aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Ayrıca, şirket Yönetim Kurulu 28.05.2025 tarihinde toplanarak aldığı karar ile yönetim kurulu bünyesinde Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmasına, bu komiteye ait görev ve çalışma esaslarının belirlenmesine ve komite üyelerinin görev dağılımları ile seçilmesine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite: Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Adnan Yıldırım ve Komite Üyelikleri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Rabia Meryem Kocabaş ve Özgür Mungan.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Özgür Mungan, Komite Başkan Yardımcısı Yönetim Kurulu Üyesi Özay Kora, Komite Üyesi olarak Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Adnan Yıldırım.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Rabia Meryem Kocabaş, Komite Başkan Yardımcısı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Adnan Yıldırım, Komite

ALKİM KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERMayE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE GÖRE HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Üyeleri, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Özgür Mungan, Yönetim Kurulu Üyesi Esra Kora Tavaslıoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi Murat Balpınar.

Sürdürülebilirlik Komitesi: Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Rabia Meryem Kocabaş, Komite üyeleri olarak Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Adnan Yıldırım, Genel Müdür Mehmet Tekin Salt.

Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatları kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Şirketin üst düzey yöneticileri:

Adı Soyadı	Görevi
Mehmet Tekin Salt	Genel Müdür
Hasan Mert Uygun	Genel Müdür Yardımcısı
Ercan Özcan	Genel Müdür Yardımcısı

Dönem Sonu Personel Bilgileri:

	<u>30 Haziran 2026</u>	<u>31 Aralık 2025</u>
İdari Personel	54	56
Diğer Personel	<u>198</u>	<u>200</u>
Toplam	252	256

I – 5. ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içinde Esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

I – 6. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA DETAYLI BİLGİ

Şirket kağıt imalatı sektöründe faaliyet göstermektedir. Üretilen kağıtlar; yazı ve baskı sektöründe, ambalaj sektöründe ve endüstriyel amaçlı kullanılır. Ana hammadde, selüloz ve geri dönüştürülen kağıtlardır.

Yazı Tabı Kağıtları:

- Ofset baskı kağıtları; saf selülozdan üretilir, formasyonu ve yüzey düzgünlüğü yazı ve baskıya uygundur.
- Kuşe kağıtlar; baz kağıt üzerine özel formülasyonu olan kaplamalarla yüzey düzgünlüğü artırılmış kağıtlardır. Baskıya uygundur.
- Fotokopi kağıtları; son yıllarda gelişen ofis otomasyonlarında kullanılmaktadır. İnkjet, lazer ve fotokopi makinelerinde kullanılır.
- Gazete kağıtları; odun hamuru ve uygun oranda saf selüloz kullanılarak üretilir. Mürekkep emilimi yüksektir. Web ofset makinalarda kullanılır.
- Endüstriyel kağıtlar; ambalaj kağıtları, temizlik kağıtları, kraft kağıtlar, oluklu mukavva kağıtları, kartonlar, sigara kağıtları olarak sınıflandırılır.

ALKİM KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE GÖRE HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Türkiye'de ilk endüstriyel kağıt üretimi, 1936 yılında Seka tarafından başlatılmıştır. Üretim kapasitesi yıllık 10.000 tondur. O günlerde kişi başına düşen kağıt tüketimi 1 kg'dan azdı. 1934'den 1962 yılına kadar kağıt üretimi gelişmiş ve kağıt tüketimi 5 kg/kişi'ye yükselmiştir. 1963-1979 yıllarında gelişme devam ederek sürmüş ve kağıt tüketimi, 12,5 kg' a çıkmıştır. 1980 yılından itibaren ekonomideki yeni yapılanmalar ve özel sektörün kağıt sektöründeki ağırlığının arttırmasıyla birlikte kağıt tüketimi kişi başı 75 kg' a kadar yükseltmiştir. Gelişmiş Batı Avrupa ülkelerinde bu rakamlar 177 kg.' a kadar, Kuzey Amerika'da 227 kg' a kadar çıkmaktadır.

Rekabet ve sektördeki yeri:

Alkim Kağıt sektörde 90.000 ton/yıl kurulu kapasiteye sahiptir. Üretilen ofset, fotokopi ve endüstriyel kağıtlar yurt içi ve yurt dışında matbaa, basımevleri, kırtasiye, yazılı basın ve endüstriyel tesisler tarafından kullanılmaktadır.

Türkiye'de yazı-tabı kağıdı tüketimi 2025 yılında yaklaşık 884.000 ton olarak gerçekleşmiştir. Ülkemizdeki üreticilerin 2025 yılı içindeki fiili üretimi yaklaşık 244.000 ton'dur. Yerli üretimin toplam tüketimi karşılama oranı yaklaşık %22'dir. Tüketimin geri kalan kısmı yurtdışı kaynaklardan, ithalat yolu ile karşılanmıştır. Pazarın ihtiyacı olan talep genellikle Uzakdoğu, Asya ve Avrupa ülkelerinden karşılanmaktadır. 2025 verilerine göre yurt içindeki yazı-tabı kağıdı üretiminin yaklaşık %31'ini Alkim Kağıt üretmiştir.

Ürettiğimiz ofset, fotokopi ve endüstriyel kağıtlar yurt içi ve yurt dışında matbaa, basımevleri, kırtasiye, yazılı basın ve endüstriyel tesisler tarafından kullanılmaktadır.

I - 7. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu hükümleri kapsamında Huzur Hakkı ödenmektedir. Huzur hakkı, Genel Kurul toplantısında ortakların önerisi ile Genel Kurul kararı alınmak suretiyle belirlenmektedir.

	<u>01 Ocak - 30 Haziran</u> <u>2026</u>	<u>01 Ocak - 30 Haziran</u> <u>2025</u>
Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	26.535.237	26.054.304

ALKİM KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE GÖRE HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

II-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

II-1. YATIRIMLAR

2022 yılında kamuya duyurduğumuz, 125.000 ton/yıl kapasiteli ikinci üretim hattı yatırımı devam etmektedir. İkinci kağıt makinesi tesisi ile birlikte şirket kapasitesi 210.000 ton/yıl'a ulaşacaktır. Yeni kağıt makinesi ile birlikte, 60 gram ofset kağıttan 400 gram kartona kadar üretim çeşitliliği artmış olacaktır.

2026 yılının ilk yarısında, toplamda 305.174.764 TL (2025 ilk yarısı: 485.509.381 TL) yatırım harcaması yapılmıştır. Ayrıca bu dönem içinde 8.050.790 TL'nı (2025 ilk yarısı: 7.175.487 TL) bulan, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri, bina, makine, tesis, cihaz, motorlu taşıt ve demirbaş harcaması yapılmıştır. (2025 ilk yarısı: yer altı ve yer üstü düzenlemeleri, bina, makine, tesis, cihaz ve demirbaş)

II-2. İŞTİRAKLER:

Alkim Sigorta, gruba yönelik yeterli sigorta güvencesinin sağlanması amacı ile kurulmuştur. Sermayesi 100.000 TL'dir.

Hisse oranı (%)
30 Haziran 2026

Alkim Sigorta Aracılık Hiz. Ltd. Şti.

50

II-3. ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR

Faaliyet konumuz kağıt satışı karşılığı alınan çeklerin müteaddit olarak karşılıksız çıkması sonucu, borçlu İnterpap Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ve ortakları hakkındaki dava süreçleri devam etmektedir. Şirketin ticari alacağına ilişkin 2014 ve 2015 yıllarında toplamda 32.704.995 TL şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır.

Bu raporun yayımlandığı tarihe kadar, davalar sonucunda finansal raporlarımıza yansıtılmış lehimize tahsilat yapılmamıştır.

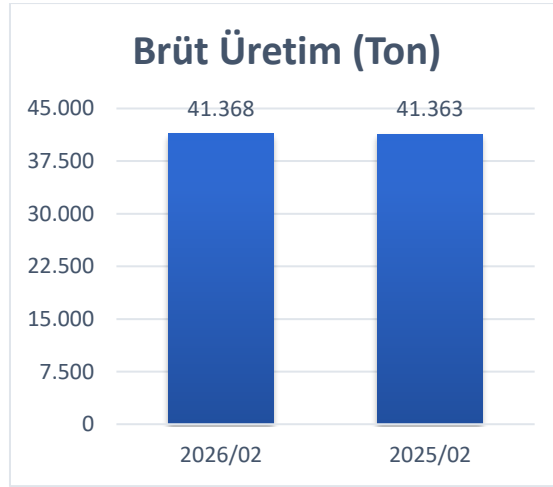
ALKİM KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE GÖRE HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

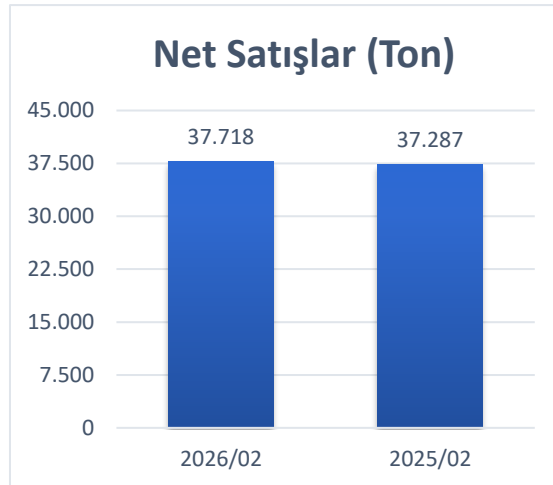
III-FİNANSAL DURUM

III-1. MAL ÜRETİMİ VE SATIŞLARA İLİŞKİN FAALİYETLER, KARLILIK VE TEMEL RASYOLAR

Şirketin kurulu kapasitesi 90.000 ton/yıl 'dır. 2026 yılının ilk yarısında toplam brüt üretim 41.368 ton olarak gerçekleşmiştir, geçen yılın aynı döneminde brüt üretim 41.363 ton olarak gerçekleşmişti. Bu üretime göre kapasite oranımız %92 olarak hesaplanmıştır. 2025 yılının ilk yarısında da yine %92 olarak hesaplanmıştır.



Yılın ilk yarısında 37.718 ton net mamul satışı yapılmıştır, geçen yıl aynı dönemde 37.287 ton net satış gerçekleşmişti.



ALKİM KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERMayE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE GÖRE HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Dönem içinde, şirketin finansal yapısı, sektörün mevcut durumu ve makroekonomik gelişmelerin getirdiği yeni koşullar gözetilerek sürdürülen stratejik yönetim sayesinde, dönem içinde planlanan faaliyetlerin tamamı gerçekleştirilmiştir.

Mevzuat gereği, TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına devam edilmektedir. TMS 29 hükümlerine göre hazırlanmış, geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı olarak bazı temel göstergeler aşağıdadır;

	01.01.2026 – 30.06.2026	01.01.2025 - 30.06.2025
LİKİDİTE ORANLARI		
Cari Oran	0,83	1,31
Likidite Oranı (Asit-Test Oranı)	0,49	0,91
MALİ YAPI ANALİZ ORANLARI		
Finansal Kaldıraç Oranı	0,44	0,36
Özkaynakların, Aktif Toplam Oranı	0,56	0,64
Kısa Vad. Yab. Kaynakların, Toplam Kaynaklara Oranı	0,39	0,31
Uzun Vad. Yab. Kaynakların, Toplam Kaynaklara Oranı	0,05	0,05
KARLILIK ORANLARI		
Esas Faaliyet Karı / Net Satışlar	-0,05	0,06

Şirketin yatırım harcamalarının yapıldığı bir yatırım dönemi içinde olması sebebiyle likidite oranlarında düşüş görülmektedir. Karlılık oranlarında görülen düşüşün maliyet artışları ve piyasa koşullarının etkili olduğu değerlendirilmektedir.

IV-2. KAR DAĞITIMI

Şirket, kar dağıtımını mevcut kar dağıtım politikası doğrultusunda, Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde, şirketin uzun vadeli stratejilerine paralel oluşturulan yatırım ve finansal planlar dikkate alınarak yapılmaktadır.

Yönetim Kurulunun 10.03.2026 tarihli aldığı karara göre; Şirketin 2025 yılı faaliyetlerini içeren; Bağımsız denetimden geçmiş Sermaye Piyasaları Kurulu düzenlemelerine göre Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak düzenlenmiş Finansal Tabloları ve vergi yasaları kapsamında tutulan kayıtlara ait oluşturulan mali tablolar incelendi, müzakere edildi; TMS/TFRS 'na uygun olarak düzenlenmiş Finansal Tablolara göre 107.701.130 TL Net Dönem Zararı olduğu, vergi yasalarına göre tutulan kayıtlarda ise 81.189.700,13 TL Net Dönem Karının olduğu görüldü, TMS/TFRS 'na göre dönem zararı ve geçmiş dönem zararı bulunması dolayısı ile kar dağıtımı yapılmaması, vergi yasalarına göre tutulan kayıtlardaki Net Dönem Karından Genel Kanuni Yedek Akçe ayrıldıktan sonra kalan tutarın Olağanüstü Yedeklere aktarılması yönünde teklifin Olağan Genel Kurul'a götürülmesine ve gerekli bilgilerin kamuya duyurulmasına karar verilmişti, 07.04.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da Yönetim kurulunun teklifi oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

ALKİM KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERMayE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE GÖRE HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

V. DİĞER HUSUSLAR

Şirket Yönetim Kurulu'nun 23 Temmuz 2026 tarihli kararı uyarınca; İzmir Kemalpaşa'da yer alan fabrika yatırımı kapsamında yıllık kağıt üretim kapasitesinin 90.000 tondan 210.000 tona çıkarılması, ürün yelpazesinin genişletilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacının finansmanı amacıyla tahsisli sermaye artırımı yapılmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda, mevcut ortakların yeni pay alma (rüçhan) hakları tamamen kısıtlanarak, toplam net satış hasılatı 220.500.000 TL olacak şekilde Borsa İstanbul A.Ş. prosedürlerine göre belirlenecek baz fiyata göre sermaye artırımı gerçekleştirilecektir. İhraç edilecek F Grubu ve borsada işlem görebilir nitelikteki payların tamamı, halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemiyle Şirket hissedarlarından Alkim Alkali Kimya A.Ş.'ye satılacaktır. Söz konusu pay satışı, Alkim Alkali Kimya A.Ş. tarafından Şirket'e nakden ödenecek 220.500.000 TL tutarındaki sermaye avansına mahsuben gerçekleştirilecek olup, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) onayını takiben sermaye artırımı ve rüçhan haklarının kısıtlanması hususları Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Yine Şirket Yönetim Kurulu'nun 29 Temmuz 2026 tarihinde toplanarak aldığı kararı uyarınca; Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı çerçevesinde şirketimiz yönetim kurulu bünyesindeki, Riskin Erken Saptanması Komitesinde ve Sürdürülebilirlik Komitesinde, aşağıdaki şekilde; komite üyeleri ve görev değişikliklerinin yapılmasına, toplantıya katılanların oybirliği karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Rabia Meryem Kocabaş, Komite Başkan Yardımcısı Yönetim Kurulu Üyesi Özay Kora, Komite Üyesi olarak Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Adnan Yıldırım.

Sürdürülebilirlik Komitesi: Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Adnan Yıldırım, Komite Üyeleri olarak Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Rabia Meryem Kocabaş ve Genel Müdür Mehmet Tekin Salt.