

DENİZ EKO ENERJİ VE GERİ DÖNÜŞÜM ANONİM ŞİRKETİ

**01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA**SINIRLI DENETİM RAPORU****DENİZ EKO ENERJİ VE GERİ DÖNÜŞÜM ANONİM ŞİRKETİ****Yönetim Kurulu'na****1. Giriş**

Deniz Eko Enerji ve Geri Dönüşüm Anonim Şirketi 'nin ("Şirket") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz.

Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 10 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

2. Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

3. Sonuç

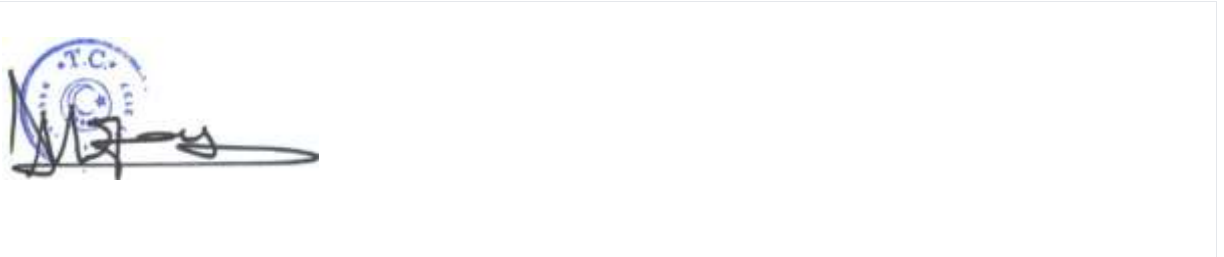
Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İSTANBUL, 10 AĞUSTOS 2026

ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM AŞ

MUSTAFA OZAN MISIRLIOĞLU, SMMM

SORUMLU DENETÇİ,





**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

Rapor Hakkında	4
Hakkımızda	5
Misyon, Vizyon ve Hedefler	6
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	7
A - GENEL BİLGİLER	9
1) Rapor Dönemi	9
2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler	9
3) Organizasyon, Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	10
B - YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	15
C - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	16
D-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	16
1) Şirket Faaliyetleri ve Konusu	16
2) Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler	18
E- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER VE BU SEKTÖRLER İÇERİSİNDEKİ KONUMU	23
F - ŞİRKETİN ÜRETİM BİRİMLERİNİN NİTELİKLERİ, SATIŞ MİKTAR VE FİYATLARINA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR, SATIŞ KOŞULLARI VE BUNLARDAN YIL İÇİNDE GÖRÜLEN GELİŞMELER, VERİMLİLİK ORANLARI VE GEÇMİŞ YILLARA GÖRE BUNLARDAKİ ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLERİN NEDENLERİ	24
G- YATIRIMLAR VE TEŞVİKLER	26
H - FİNANSAL DURUM	26
I - RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	37
L - DİĞER HUSUSLAR	40

Rapor Hakkında

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor"), 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK" veya "Kurul") "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1)" kapsamında düzenlenmiş olup; Deniz Eko Enerji ve Geri Dönüşüm Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Ana Ortaklık") 01.01.2026 – 30.06.2026 ara hesap döneminde gerçekleşen faaliyetlerine ilişkin bilgiler içerecek şekilde hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'dur.

Rapor, ortakları ve paydaşları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Şirketimiz veya Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Şirket hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

Hakkımızda

Şirketimiz, köklü geçmişi ve güçlü kurumsal yapısıyla tekstil geri dönüşüm, otomotiv ve yenilenebilir enerji sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Çevre dostu üretim anlayışını temel alan Şirketimiz, geri dönüşüm ve yenilenebilir enerji yatırımlarıyla hem ulusal hem de uluslararası arenada güçlü bir konuma sahiptir. Kuruluşundan bu yana sürdürülebilirlik ve inovasyon odaklı hizmet anlayışıyla hareket eden Şirketimiz, hem ülke ekonomisine hem de çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamayı temel hedef edinmiştir.

Tekstil geri dönüşüm alanında çevre dostu üretim anlayışıyla faaliyet gösteren Şirketimiz, sektörde elde ettiği bilgi birikimi ve tecrübesi ile güvenilir bir üretici konumuna ulaşmıştır. 2016 yılında Uşak'ta kurulan tam entegre tesisimiz, geri dönüşüm süreçlerini daha etkin hale getirerek çevresel etkilerimizi minimize etmemize olanak sağlamıştır. Bu tesisimizde, atık malzemeler geri dönüştürülerek yüksek kaliteli ürünlere dönüştürülmekte ve sürdürülebilir üretim süreçleriyle geleceğe katkı sağlanmaktadır. Atıkların dönüştürülmesi sayesinde doğal kaynakların korunmasına ve karbon ayak izinin azaltılmasına önemli bir katkı sunuyoruz.

Şirketimiz, otomotiv sektöründe uzun yıllara dayanan bir tecrübeye sahiptir. Peugeot, Citroën ve Opel gibi güçlü markalarla gerçekleştirdiği iş birlikleri, müşteri memnuniyetini ve hizmet kalitesini ön planda tutan bir anlayışla sürdürülmektedir. İstanbul Beylikdüzü ve Kadıköy'deki modern ofis, showroom ve servis alanlarımız, hizmet kalitemizi daha da yukarılara taşımakta ve sektörde güçlü bir pozisyon elde etmemize olanak sağlamaktadır.

Yenilenebilir enerji yatırımlarını stratejik büyüme planlarının merkezine alan Şirketimiz, geleceğe yönelik vizyonunu enerji verimliliği, çevre bilinci ve ekonomik sürdürülebilirlik temelleri üzerine inşa etmektedir. Fabrikamızın çatısına kurulan GES sistemleri, Şirketimizi enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik alanında öncü bir konuma taşımıştır. Şirketimiz, yenilenebilir enerji yatırımları ile enerji ihtiyacının tamamını kendi üretimiyle karşılamakta, fazlasını ise satışa yönlendirerek ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamaktadır. Ayrıca güçlü sermaye yapısı, deneyimli yönetim kadrosu ve kurumsal değerleri ile faaliyet gösterdiği her alanda istikrarlı büyümesini sürdürmeyi ve paydaşlarına uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir.

Şirketimiz, geri dönüşüm, yenilenebilir enerji ve otomotiv sektörlerindeki öncü çalışmalarıyla müşteriler, yatırımcılar ve toplum için uzun vadeli değer yaratmaya devam etmekte, ayrıca çevreye duyarlı yaklaşımı, yenilikçi projeleri ve küresel hedefleriyle geleceği şekillendiren öncü bir kuruluş olma kararlılığını taşımaktadır.

“Doğayla Uyumlu Enerji, Akıllı Geri Dönüşüm”



Misyon, Vizyon ve Hedefler



Misyon : Çevreye duyarlı, sürdürülebilir ve yenilikçi çözümler üreterek tekstil geri dönüşüm, yenilenebilir enerji ve otomotiv sektörlerinde topluma, ekonomiye ve çevreye değer katmak.



Vizyon : Sürdürülebilirlik ve yenilikçilik ilkeleriyle hareket ederek, tekstil geri dönüşüm, yenilenebilir enerji ve otomotiv alanlarında ulusal ve uluslararası düzeyde öncü, güvenilir ve saygın bir marka olmak, ayrıca çalışan sağlığı ve iş güvenliğini ön planda tutan çevreye duyarlı projeleri, yüksek teknolojiye dayalı yatırımları ve insan odaklı yaklaşımıyla, hem ülkemizde hem de dünyada fark yaratan ve geleceği şekillendiren bir şirket olmak.



Hedefler : Tekstil geri dönüşüm, yenilenebilir enerji ve otomotiv sektörlerinde faaliyetlerimizi büyütme, sürdürülebilir ve çevre dostu projeler geliştirmek, yenilikçi teknolojilere yatırım yapmak ve paydaşlarımıza uzun vadeli değer yaratmak.



Değerler

- ✓ Adil, şeffaf, hesap verebilir bir yönetim anlayışını benimsiyoruz.
- ✓ Çevreye, topluma ve yasalara karşı sorumluluklarımızın bilincindeyiz.
- ✓ Yenilikçi ve sürdürülebilir geri dönüşüm ve enerji uygulamaları geliştiriyoruz.
- ✓ Faaliyetlerimizde çalışanlarımızın sağlığını ve iş güvenliğini her daim önceliyoruz.
- ✓ Farklılıklara saygılıyız.
- ✓ Çalışanlarımıza ayırım gözetmeksizin eşit şartlar sağlıyoruz.

“Bugünü Dönüştürüyor, Geleceği İnşa Ediyoruz”

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Deniz Eko Enerji ve Geri Dönüşüm A.Ş. olarak, kuruluşumuzdan bu yana çevreye duyarlılık, sürdürülebilirlik ve yenilikçilik ilkeleri doğrultusunda faaliyetlerimizi sürdürmenin gururunu yaşıyoruz. Şirketimiz ve paydaşlarını her zaman bir aile olarak gördük ve bu aileyi oluşturan tüm paydaşlarımızın katkılarını en değerli sermayemiz kabul ettik. Bugün geri dönüşüm, yenilenebilir enerji ve otomotiv sektörlerinde gerçekleştirdiğimiz güçlü yatırımlarımızla hem ülkemizde hem de uluslararası ölçekte fark yaratan bir kurum haline gelmiş bulunuyoruz.

Geri dönüşüm alanında Uşak'taki entegre tesislerimizle atıkları yeniden ekonomiye kazandırıyor, çevresel etkilerimizi azaltıyor ve sürdürülebilir üretim modeline katkı sağlıyoruz. Enerji alanında yenilenebilir kaynaklara yaptığımız yatırımlar sayesinde kendi elektrik ihtiyacımızı karşılıyor, ülke ekonomisine değer katıyoruz. Otomotiv sektöründe ise uzun yıllara dayanan tecrübemizle müşteri memnuniyetini ve güvenilir iş ortaklıklarını ön planda tutarak hizmet ağıımızı sürekli genişletiyoruz.



Bugün geldiğimiz noktada, başarılarımızla yetinmeyip her geçen gün daha ileriye gitmeyi hedefliyoruz. Çevre dostu projelerimiz, yenilikçi adımlarımız ve özverili ekip arkadaşlarımız sayesinde geleceğe dair vizyonumuzu daha da güçlendiriyoruz. Bizler, paydaşlarımızla birlikte daha yaşanabilir bir dünya ve daha güçlü bir gelecek inşa edeceğimize yürekten inanıyoruz.

Sevgi ve saygılarımla,

Memet Karaer

Yönetim Kurulu Başkanı

“Geri Dönüşüm ve Temiz Enerjiyle Geleceğe Değer Katıyoruz”

Yönetim Kurulu Üyesi ve CFO Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2026 yılı ilk yarı dönemi, Şirketimizin yalnızca operasyonel faaliyetleri açısından değil, aynı zamanda kurumsal dönüşüm ve finansal yapılanma süreçleri bakımından da önemli eşiklerin aşıldığı bir dönem olmuştur. Geri dönüşüm, yenilenebilir enerji ve otomotiv alanlarında sürdürdüğümüz faaliyetlerin yanında, sermaye piyasalarına açılma hedefimiz doğrultusunda attığımız adımlar, Şirketimizin uzun vadeli büyüme vizyonunun somut yansımalarıdır.

Şirketimizin çok sektörlü yapısının sağladığı denge ile aktif toplamımız 12,62 milyar TL seviyesine ulaşmış, özkaynaklarımız 5,17 milyar TL'ye yükselmiş ve güçlü bilanço yapımız korunmuştur. Hasılatımız 2,94 milyar TL olarak gerçekleşirken, brüt kârlılığımız sürdürülmüş; faaliyet kârımızı 510,7 milyon TL seviyesine taşıyarak operasyonel verimliliğimizi güçlendirmiş bulunmaktayız. Artan finansman maliyetlerine rağmen pozitif dönem kârı elde edilmesi, faaliyet modelimizin dayanıklılığını ve nakit üretme kapasitesini teyit etmektedir.



Bununla beraber, başvuru aşamaları tamamlanan ve halihazırda son yaklaştığımız halka arz süreci kapsamında kurumsal yönetim yapımız daha da güçlendirilmiş, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir büyüme ilkeleri doğrultusunda önemli bir kurumsal altyapı oluşturulmuştur.

2026 yılı ilk yarısında alternatif finansman kaynaklarına erişim attığımız stratejik adımlar kapsamında, Yönetim Kurulumuzun kararı doğrultusunda, toplam 1.000.000.000 TL tutara kadar tahvil ve/veya finansman bonusu ihraç edilmesine yönelik ikinci ihraç belgemiz SPK tarafından onaylanmıştır. Ayrıca, SPK tarafından 2025 yılı son çeyreğinde onaylanan 500 milyon TL'lik ilk borçlanma aracı ihraç tavanımız kapsamında 30.01.2026 tarihinde 100 milyon TL, 15/05/2026 tarihinde 100 milyon TL ve 01/06/2026 tarihinde 300 milyon TL olmak üzere toplam 500 milyon tutarında borçlanma aracı ihracımızı başarıyla gerçekleştirdik.

Finansal yönetim anlayışımız; güçlü nakit akışı, etkin işletme sermayesi yönetimi, risklerin proaktif takibi ve mevzuata tam uyum ilkeleri üzerine inşa edilmiştir. Enflasyon muhasebesi uygulamaları dâhil olmak üzere finansal raporlama süreçlerimiz, ilgili standartlara uygun şekilde titizlikle yürütülmüş; bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarımız ile şeffaflık ilkemiz pekiştirilmiştir. Önümüzdeki dönemde de sermaye piyasaları araçlarını etkin kullanarak, yatırım kapasitemizi artırmayı; geri dönüşüm ve yenilenebilir enerji alanındaki büyümemizi finansal disiplinle desteklemeyi ve tüm paydaşlarımız için uzun vadeli ve sürdürülebilir değer üretmeyi hedeflemekteyiz.

Saygılarımla,

Sinan Ayaz

Yönetim Kurulu Üyesi – CFO

A - GENEL BİLGİLER**1) Rapor Dönemi**

01.01.2026 – 30.06.2026

2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler**a. Ticaret Sicil Bilgileri**

Ticaret unvanı	:	Deniz Eko Enerji ve Geri Dönüşüm A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu	:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	:	763010-0
Ticaret Sicil Tescil Tarihi	:	26.07.1994
Vergi Dairesi ve Numarası	:	İstanbul-Beylikdüzü Vergi Dairesi Müdürlüğü
Vergi Numarası	:	2911998012
Mersis No	:	0291199801200001
Çıkarılmış Sermayesi	:	1.300.000.000
Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	5.000.000.000
Faaliyet Konusu	:	Şirket, ana işgal konuları arasında, tekstil atıklarının geri dönüştürülmesi suretiyle iplik hammaddesi olan elyaf üretimi, yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş enerjisinden elektrik üretimi ile otomotiv alım-satımı ve bakım-onarım servis hizmetleri bulunmaktadır.

b. İletişim Bilgileri

Merkez Adresi	:	Yakuplu Mah. Sanayi Cad. No: 10 İç Kapı No: 3 Beylikdüzü / İstanbul
Telefon Numarası	:	+90 212 422 55 55
Faks Numarası	:	+90 212 422 60 50
E-posta adresi	:	info@denizeko.com
Kurumsa İnternet Sitesi	:	www.denizeko.com
Kayıtlı Elektronik Posta Adresi	:	denizekoenerji@hs01.kep.tr

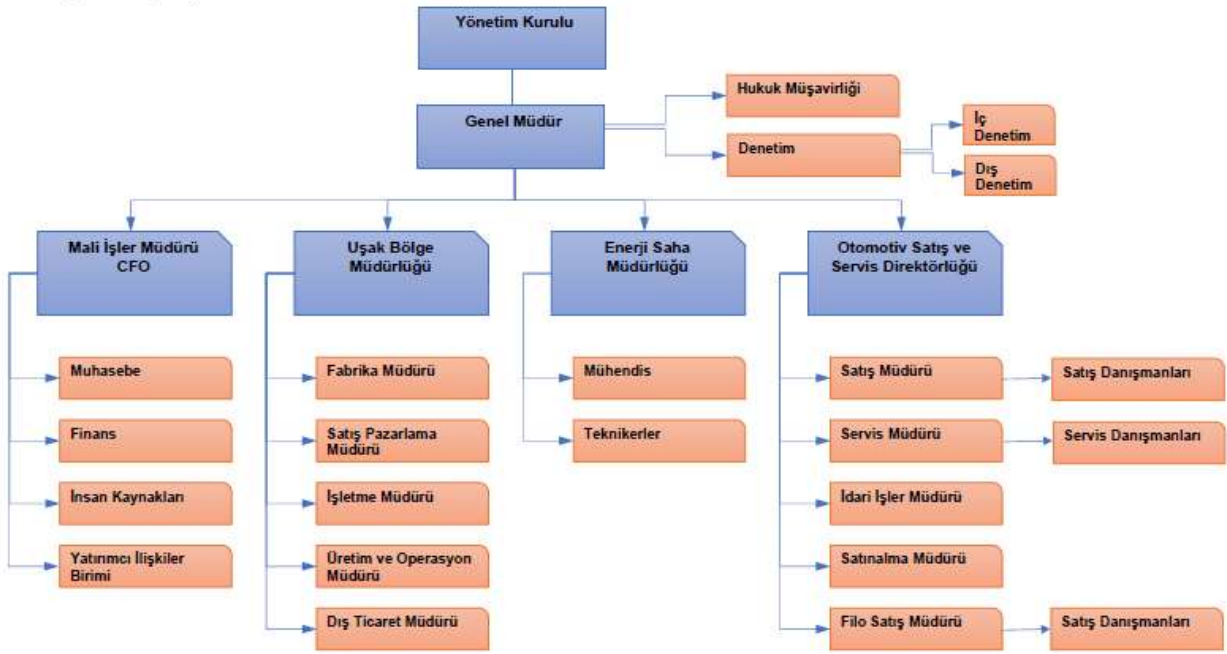
c. Şubeler/Üretim Tesisleri

Merkez	:	Yakuplu Mah. Sanayi Cad. No: 10 İç Kapı No: 3 Beylikdüzü / İstanbul
Kadıköy Şubesi	:	Sahrayıcedid Mah. Batman Sk. No:30 İç Kapı No: 1 Kadıköy / İstanbul
Kadıköy Ofisi Şubesi	:	Sahrayıcedit Mah. Batman Sk. No: 30 İç Kapı No: 5 Kadıköy/İstanbul
Uşak Şubesi	:	Organize Sanayi Bölgesi 209. Cad. No: 611 Merkez - Uşak

3) Organizasyon, Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

a. Organizasyon

Şirket'in 30.06.2026 tarihi itibarıyla genel organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır.



b. Sermayesi

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 05/12/2024 tarih ve 62/1856 sayılı kararı/uygun görüşü ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, 2024 - 2028 yılları arası olmak üzere 5 (beş) yıl için kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL'dir. 30.06.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in ödenmiş sermayesi ise 1.300.000.000 TL olup, her biri 1,00 TL itibari kıymetinde 1.300.000.000 adet paya ayrılmıştır. Bunlardan 325.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 975.000.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylar olarak belirlenmiştir. (A) Grubu nama yazılı paylar imtiyazlı paylardır. (B) Grubu nama yazılı payların hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

c. Ortaklık Yapısı

Şirket'in 30.06.2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	Hisse Değeri (TL)	Hisse Adedi	Sermaye Payı (TL)	Pay Oranı (%)	Oy Hakkı (%)
Memet KARAER	A	1	324.999.900	324.999.900	24,99999	62,49998
	B	1	975.000.000	975.000.000	75	37,5
Efe Koç	A	1	100	100	0,00001	0,00002
TOPLAM	-	-	1.300.000.000	1.300.000.000	100	100

d. Sermaye ve Ortaklık Yapısında Meydana Gelen Değişiklikler

- Şirket'in sermayesinde faaliyet dönemi içerisinde şirket ortağı Memet Karaer, Şirket'te bulunan toplam 100 adet A grubu nama yazılı payını Efe Koç'a devretmiştir.

Devir sonrası şirketin yeni hisse durumları aşağıdaki gibi oluşmuştur.

Pay Sahibinin Adı Soyadı	Pay Grubu	Pay Adedi	Pay Değeri (Nominal)
Memet Karaer	A	324.999.900	324.999.900 TL
	B	975.000.000	975.000.000 TL
Efe Koç	A	100	100 TL
Toplam		1.300.000.000	1.300.000.000 TL

e. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in ödenmiş sermayesi (A) ve (B) Grubu paylara bölünerek (A) Grubu paylara imtiyazlar tanınmıştır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme, yönetim kurulu başkan ve başkan vekilinin seçilmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır.

Bu kapsamda, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi ile Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçileceği, ayrıca Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Vekilinin (A) Grubu pay sahiplerinin aday gösterdiği yönetim kurulu üyeleri arasından seçileceği hüküm altına alınmıştır. Yine Esas Sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca; (A) Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir (A) grubu pay için 5 (beş) oy hakkı ve (B) grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir (B) grubu pay için 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesinde (B) Grubu paylar için herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

f. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler**i. Yönetim Kurulu Üyeleri**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. maddesi uyarınca Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 6 (altı) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde de belirtildiği üzere, TTK ve Sermaye Piyasası Kanuna ("SPKn") göre seçilen altı üyeden oluşmaktadır. Genel Kurul'da seçilen üyeler arasında iki bağımsız üye bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri SPKn ve TTK'nın ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Şirket'in 30.06.2026 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri			
Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği GK Tarihi	Görev Süresi
Memet Karaer	Yönetim Kurulu Başkanı	16.12.2024	3 yıl - 16.12.2027 tarihine kadar
Hayrettin Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	16.12.2024	3 yıl - 16.12.2027 tarihine kadar
Sinan Ayaz	Yönetim Kurulu Üyesi	16.12.2024	3 yıl - 16.12.2027 tarihine kadar
Atilla Beyhan	Yönetim Kurulu Üyesi	16.12.2024	3 yıl - 16.12.2027 tarihine kadar
Muhammet Emre Gündüz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.12.2024	3 yıl - 16.12.2027 tarihine kadar
Değer Şaroğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.12.2024	3 yıl - 16.12.2027 tarihine kadar

Yönetim Kurulu Üyeleri

Memet KARAER – Yönetim Kurulu Başkanı

1975 yılında Adıyaman'da doğan Memet Karaer, babasının iş adamı olması hasebiyle küçük yaşlarda çalışma ve ticaret hayatına atılmıştır. 1994 yılından sonra okul hayatının yanı sıra çalışma hayatına otomotiv alanında kurulan aile şirketi bünyesinde devam etmiştir. Akabinde aile şirketinin faaliyet alanını genişleterek 1998 yılında tekstilde geri dönüşüm sektörüne yönelmiştir. Ayrıca, 2012 yılında otomotiv sektörünün öncü markası Peugeot ile bayilik girişimini olumlu sonuçlandırarak otomotiv alanında faaliyetlerini genişletmiştir. Gerek aldığı eğitimler, gerekse piyasa yoklamaları gereği doğru atılımlarla, çok sayıda yurt içi ve yurt dışı fabrika ziyaretlerinde edindiği tecrübe ve birikimlerini, üretime aktarmak üzere 2015 yılında tekstilde geri dönüşümün başkenti olan Uşak ilinde fabrika kurulumu gerçekleştirmiştir. Şirket'in faaliyet alanlarını zaman içerisinde çeşitlendiren Memet Karaer, 2023 yılında otomotiv sektöründeki yatırımlarını daha da güçlendirerek Peugeot, Citroën ve Opel markalarının yetkili satış ve servis bayiliklerini almıştır. Memet Karaer, güçlü yönetim tecrübesi ve uzun yıllara dayanan sektörel birikimiyle Şirket'in büyüme stratejilerine yön vermeye devam etmektedir. İngilizce bilen Memet Karaer'in, farklı sektörlerde faaliyet gösteren hissedarı olduğu şirketlerde yönetim kurulu üyelikleri bulunmaktadır.

Hayrettin Koç – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1978 yılında Malatya'da doğan Hayrettin Koç, 26 yılı aşkın süredir İstanbul'da aktif olarak ticaretle ilgilenmektedir. Ticari faaliyetlerinin merkezinde müteahhitlik yer almakla birlikte, enerji ve otomotiv başta olmak üzere farklı sektörlerde çeşitli projeler geliştirmiş ve hayata geçirmiştir. Hayrettin Koç, yurt içi ve yurt dışı faaliyetleri kapsayan GES projeleri üzerinde çalışmakta olup; enerji, gayrimenkul ve

otomotiv sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerde ortaklıkları bulunmaktadır. Özellikle enerji sektöründeki yenilikçi çözümler ve girişimci bir vizyon benimseyen Hayrettin Koç, Türkiye'nin TSE belgeli tek kalorimetre üreticisi olan işletmenin de ortakları arasında yer almaktadır.

Sinan Ayaz – Yönetim Kurulu Üyesi

1986 yılında İstanbul'da doğan Sinan Ayaz, 2008 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat ve Anadolu Üniversitesi İşletme bölümlerinden mezun olmuştur. Lisans eğitimini takiben, Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Muhasebe ve Finansman alanında yüksek lisans yaparak uzmanlık alanını genişletmiştir. Çalışma hayatına 2007 yılında KPMG'de denetçi yardımcısı olarak başlayan Sinan Ayaz, burada finansal denetim ve muhasebe alanlarında deneyim kazanmıştır. 2013 yılında Şirket bünyesine muhasebe müdürü olarak katılan Sinan Ayaz, o tarihten bu yana Şirketin muhasebe ve finans yönetiminde aktif görev üstlenmiştir. Sinan Ayaz, eğitim ve iş hayatı boyunca işletme yönetimi, kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik konularında uzmanlaşmış, çok sayıda proje ve araştırmada yer almıştır. Bu çalışmalar arasında UFRS ve VUK hükümlerine göre mali tabloların düzenlenmesi, mali tabloların analiz teknikleriyle yönetim performansının değerlendirilmesi, enflasyon muhasebesi ve TMS-29 kapsamında finansal tabloların etkilerinin incelenmesi gibi teknik projeler bulunmaktadır. Ayrıca, Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin finansal tablolarının pay fiyatları üzerindeki etkilerini araştırmış ve stratejik planlama, bütçeleme entegrasyonu ile dijital dönüşüm projelerinde aktif roller üstlenmiştir. Sinan Ayaz'ın çalışmaları, bağımsız denetim, kurumsal performans yönetimi, finansal modelleme ve rekabet ortamında kurumsal sosyal sorumluluk gibi işletme yönetiminin birçok kritik alanını kapsamaktadır. Bu projelerde elde ettiği bilgi birikimi ve tecrübeleri, yönetim ve finansal karar alma süreçlerinde güçlü bir temel oluşturmaktadır.

Atilla Beyhan – Yönetim Kurulu Üyesi

1999 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Atilla Beyhan, aynı yıl İstanbul Barosu'na stajyer olarak kaydolmuş ve 2001 yılında avukatlık ruhsatını alarak meslek hayatına başlamıştır. 2006 yılından itibaren kurduğu AB Hukuk Danışmanlık ofisinde yönetici avukat olarak görev yapan Atilla Beyhan, gerçek ve tüzel kişilere özel hukuk ve kamu hukuku alanlarında kapsamlı hukuki danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. Uzmanlık alanları arasında ticaret hukuku, sözleşme yönetimi, dava süreçleri ve kurumsal uyum danışmanlığı yer almaktadır. Kendisi orta düzeyde İngilizce ve Arapça bilgisine sahiptir.

Değer Şaroğlu – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında Diyarbakır'da doğan Değer Şaroğlu, 1993 yılında Anadolu Üniversitesi İktisat Bölümünden lisans derecesi ile mezun olmuştur. Profesyonel kariyerine 1996 yılında Yapı ve Kredi Bankası'nda

başlayan Değer Şaroğlu, 2007 yılında aynı bankada Halkalı Şube Müdürü olarak görev almıştır. Bankacılık kariyerinde çeşitli liderlik pozisyonlarında bulunmuş, sırasıyla Avcılar Çarşı, Sultançiftliği, Arnavutköy, Alibeyköy ve Esenyurt şubelerinde müdürlük yapmıştır. 2024 yılında emekliye ayrılan Değer Şaroğlu, bankacılık ve finans sektöründe 28 yılı aşkın deneyimi ile geniş bir bilgi birikimine sahiptir. Uzmanlığı, finansal yönetim, stratejik planlama, müşteri ilişkileri ve operasyonel verimlilik gibi alanlarda derinleşmiştir.

Muhammet Emre Gündüz – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1992 yılında Kocaeli’de doğan Muhammet Emre Gündüz, hukuk alanında 2016 yılında öncelikle Kadir Has Üniversitesi Adalet Meslek Yüksek Okulu’nda ön lisans eğitimi almış, akabinde 2022 yılında Yeditepe Üniversitesi’nden mezun olarak akademik kariyerini başarıyla tamamlamıştır. Hukuk alanındaki profesyonel kariyerine 2023 yılında kurduğu MEG Hukuk Bürosu ile başlayan Muhammet Emre Gündüz, İstanbul ve Ankara başta olmak üzere birçok ilde partner ofisleri ile birlikte hukuki danışmanlık, dava süreçleri, uluslararası alacak takibi, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) uyum süreçleri, vergi ve yönetim danışmanlığı gibi geniş bir yelpazede avukatlık ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. İleri düzey İngilizce dil bilgisine sahip olan Muhammet Emre Gündüz, hukuk ve danışmanlık alanlarındaki derin bilgi birikimi ve liderlik deneyimine sahiptir.

ii. Temsile Yetkili Kişiler

Şirket’in 30.06.2026 itibarıyla Temsile Yetkili Kişileri aşağıda yer almaktadır.

Şirket’in Temsile Yetkili Kişiler		
Adı Soyadı	Yetki Şekli	Yetki Süresi
Memet Karaer	Münferiden Temsile Yetkilidir.	3 yıl – 16.12.2027 tarihine kadar

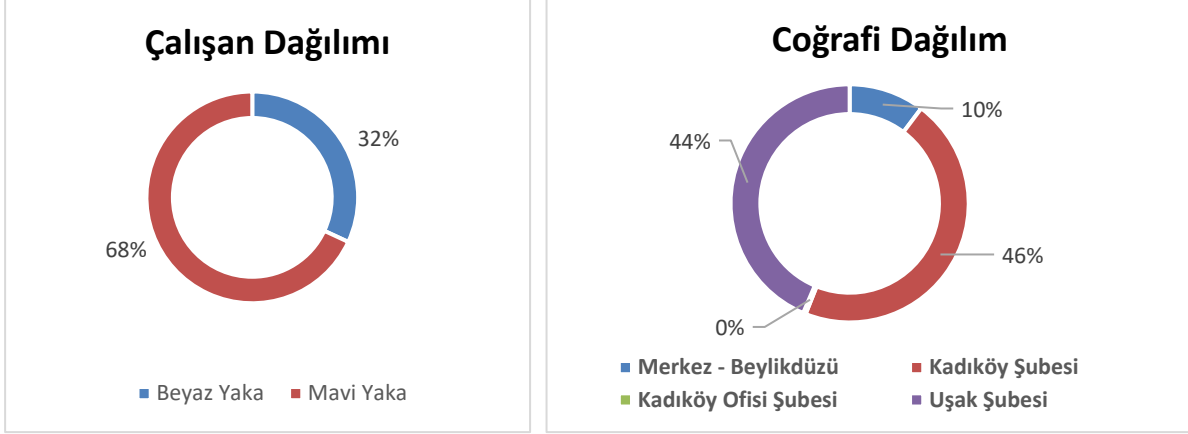
iii. Üst Düzey Yöneticiler

Şirket’in 30.06.2026 itibarıyla Üst Düzey Yöneticileri aşağıda yer almaktadır.

Üst Düzey Yöneticiler İle Yönetimde Söz Sahibi Olan Diğer Yöneticiler	
Adı Soyadı	Görevi/Unvanı
Memet Karaer	Yönetim Kurulu Başkanı - CEO
Sinan Ayaz	Yönetim Kurulu Üyesi - CFO
Neslihan Tula	Muhasebe Müdürü
Hüseyin Makascılar	Uşak Fabrika Müdürü

iv. Personele İlişkin Bilgiler

Şirket'in 30.06.2026 itibarıyla toplam personel sayısı 282'dir (31 Aralık 2025: 290). Şirket personelinin %31,9'u beyaz yaka ve %68,1'i ise mavi yakalıdır. Ayrıca, söz konusu çalışanların %10,3'ü Merkez Şube'de, %45,7'si Kadıköy Şubesi'nde, %0,4'ü Kadıköy Ofisi Şubesi'nde ve %43,6'sı ise Uşak Şubesi'nde istihdam edilmiştir. Şirket'te toplu iş sözleşmesi uygulamaları bulunmamaktadır.



g. Varsa; Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket Esas Sözleşme'sinin 7. maddesi uyarınca Şirket ile işlem yapma, şirkete borçlanma ve rekabet yasağına ilişkin TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerine uyulur. Bu kapsamda, 25.03.2026 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine TTK'nın 395'inci ve 396'ncı maddeleri ile Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde izin verilmesine karar verilmiştir. Ancak, faaliyet dönemi içinde yönetim kurulu üyelerinin söz konusu izin çerçevesinde Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemleri ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri söz konusu değildir.

B - YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine ücret ödenip ödenmemesi Genel Kurulca kararlaştırılır. 16.12.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında, "Huzur Hakkı" olarak Yönetim Kurulu Başkanına 150.000 TL, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısına 100.000 TL, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine kişi başına 50.000 TL aylık net ücret ödenmesine karar verilmiştir. Ancak, Şirket'in ilgili hesap döneminde yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere verdikleri her türlü hizmetler için ödenen ücretler ve sağlanan benzeri menfaatler bulunmamaktadır.

Bununla birlikte, ilgili hesap döneminde herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve Şirket üst yöneticisine borç verilmemiş, kredi kullandırılmamış, üçüncü bir kişi aracılığıyla kredi adı altında menfaat sağlanmamış ve lehlerine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

C - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket'in ilgili hesap döneminde herhangi bir araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

D-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1) Şirket Faaliyetleri ve Konusu

Şirketin ana iştiğal konuları arasında tekstil sektöründeki geri dönüşüm faaliyetleri, otomotiv sektöründe alım-satım ve bakım-onarım servis hizmetleri ve yenilenebilir enerji üretimi bulunmaktadır. Bu kapsamda Şirket, fiili olarak, tekstil atıklarının geri dönüştürülmesi suretiyle iplik hammaddesi olan elyaf ve iplik üretimi, yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş enerjisinden elektrik enerjisi üretimi ile 2. el dahil otomotiv alım-satımı ve bakım-onarım servis hizmetleri sunmaktadır.



Bu kapsamda, Şirket Uşak Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan ve ilgili bakanlıktan almış olduğu tehlikesiz atık geri kazanım lisansı bulunan fabrikasında tekstil atıklarından geri dönüşüm yoluyla pamuklu elyaf açma, pamuklu likra elyaf açma, pamuklu sentetik elyaf açma ve kirkambar ve kot elyaf açma dahil işlenmiş elyaf üretimi yapmaktadır. Kurulduğu 1994 yılından buyana tekstil atıkları sektöründe faaliyetini sürdüren Şirket, tekstil geri dönüşüm sektörünün öncü firmalarından birisi olarak müşterilerinin beklentilerinin ötesinde tekstil atıklarını topluma daha kaliteli bir şekilde geri kazandırarak ülke ekonomisine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Ürünlerimiz



Pamuklu Elyaf Açma



Pamuklu Sentetik
Elyaf Açma



Kirkambar Elyaf
Açma



Kot Elyaf Açma



Pamuklu/Likra Elyaf
Açma

Şirket ayrıca sürdürülebilir enerjiye olan inancı ile almış olduğu yatırım teşvik desteği aracılığıyla Uşak ilinde fabrika çatı ve arazi güneş enerji santralleri (GES) kurulumu gerçekleştirmiş, böylece yenilenebilir enerji kaynaklarından kendi ürettiği elektriği kullanarak hem enerji tasarrufu sağlamayı hem de mali açıdan önemli bir gider kalemi olan elektrik giderini minimize etmeyi, aynı zamanda ilave bloklarla beraber üretim kapasitesini maksimum seviyeye çıkarmayı, akabinde yenilenebilir enerji alanında önemli atılım ve yatırımlar yaparak sektörde büyümeyi hedeflemektedir.



Bununla birlikte, Şirket otomotiv sektörünün en bilinen firmaları arasında bulunan Peugeot, Citroen ve Opel'in yetkili satıcısı ve servisidir. Şirket 2012 yılında aldığı Peugeot marka bayiliği ile otomotiv satış, servis, bakım-onarım, yedek parça ve 2. el satış hizmetleri ile sektörde hizmet vermektedir. Şirket 2023 yılından itibaren mevcut Peugeot bayiliğinin yanı sıra sektörün önde gelen diğer markaları olan Citroen ve Opel'in de bayiliğini alarak sektör ağını genişleterek sektörün en bilinen kurumlarından biri olma yolunda ilerlemektedir.



2) Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

a. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlar ve önemli gelişmelere ilişkin bilgiler

i. Borçlanma Aracı İhraçları

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24.10.2025 tarihli ve 2025/05 sayılı kararı çerçevesinde, Şirketimizin

finansal esnekliğini artırmak, büyüme ve yatırım stratejilerimizi güçlendirmek amacıyla yurtiçinde halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satışa sunulmak üzere borçlanma araçları ihraç edilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda, 1 yıllık dönem



içerisinde bir veya birden fazla seferde gerçekleştirilebilecek toplam 500.000.000 TL tutarına kadar tahvil ve/veya finansman bonusu ihracı için hazırlanan ihraç belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.11.2025 tarihli ve 61/2141 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Şirketimize tahsis edilen ihraç limiti kapsamında, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 179 gün vadeli, vade sonu BIST TLREF endeksli yıllık bazda 500 baz puan ek getiriye dayalı değişken faiz üzerinden 100 milyon TL planlanan nominal tutarlı finansman bonusu ihracına ilişkin satış 30.01.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara gerçekleştirilmiştir. Benzer şekilde, bahse konu ihraç limiti kapsamında, Şirketimizin yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 180 gün vadeli, vade sonu BIST TLREF endeksli yıllık bazda 500 baz puan ek getiriye dayalı değişken faiz üzerinden 100 milyon TL planlanan nominal tutarlı finansman bonusu ihracına ilişkin satış, 15/05/2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara gerçekleştirilmiştir.

Yine, söz konusu ihraç limiti kapsamında, Şirketimizin yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 179 gün vadeli, vade sonu BIST TLREF endeksli yıllık bazda 550 baz puan ek getiriye dayalı değişken faiz üzerinden 300 milyon TL planlanan nominal tutarlı finansman bonusu ihracına ilişkin satış 01/06/2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara gerçekleştirilmiştir.

ii. SPOTICAR Lisans Sözleşmesi

Şirketimiz, 2026 yılı başında Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. ile imzaladığı SPOTICAR Lisans Sözleşmesi kapsamında, Stellantis'in global ikinci el araç markası olan SPOTICAR çatısı altında faaliyet göstermeye başlamıştır. Bu kapsamda



Şirketimiz, SPOTICAR marka standartları doğrultusunda ikinci el motorlu kara taşıtlarının alım, satım, takas ve pazarlama faaliyetlerini yürütme yetkisi kazanmış; ekspertiz, garanti, satış sonrası destek ve müşteri odaklı hizmet süreçlerini SPOTICAR sistemine entegre etmiştir. Söz konusu iş birliği, Şirketimizin ikinci el araç pazarındaki kurumsal konumunu güçlendirirken, müşteri güveninin artırılmasına, hizmet kalitesinin yükseltilmesine ve satış kanallarının çeşitlendirilmesine önemli katkı sağlamaktadır.

iii. EUROREPAR Car Service Yetkilendirmesi

Şirketimiz, 2026 yılı başında Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. tarafından EUROREPAR Car Service markası altında faaliyet göstermek üzere yetkilendirilmiştir. Bu kapsamda Şirketimiz, uluslararası EUROREPAR Car Service ağı ve kalite standartları doğrultusunda, marka ayrımı gözetmeksizin tüm binek ve hafif ticari araçlara bakım, onarım ve mekanik servis hizmetleri sunma yetkisini kazanmıştır. Söz konusu yetkilendirme, Şirketimizin çok markalı servis hizmetlerindeki ürün ve hizmet çeşitliliğini artırırken, uluslararası kalite standartlarına dayalı hizmet anlayışını güçlendirerek müşteri memnuniyeti ve rekabet gücünün artırılmasına önemli katkı sağlamaktadır.



iv. 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, ilgili mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, 25.03.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda; ilgili hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ile Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan yıllık faaliyet raporları okunmuş, müzakere edilmiş ve oybirliği ile kabul edilmiştir. Aynı toplantıda, ilgili hesap dönemi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ve denetçi ibra edilmiş; 2025 yılı kârının dağıtılmamasına ilişkin Yönetim Kurulu teklifi görüşülerek karara bağlanmıştır. Ayrıca, 2026 yılı faaliyet dönemine ilişkin

bağımsız denetim kuruluşu seçimi yapılmış, Yönetim Kurulu üyelerine TTK md. 395 ve 396 kapsamında izin verilmiş ve gündemde yer alan diğer hususlar görüşülerek karara bağlanmıştır.

v. Borçlanma Aracı İhraç Tavanı Başvurusu

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 02.06.2026 tarih ve 2026/08 sayılı kararı çerçevesinde, Şirketimizin alternatif finansman kaynaklarına erişmek, sermaye piyasasında bilinirlik ve etkinliğimizi artırmak, büyüme ve yatırım stratejilerimizi güçlendirmek amacıyla yurtiçinde halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satışa sunulmak üzere borçlanma araçları ihraç edilmesine karar verilmiştir. Bu



kapsamda, 1 yıllık dönem içerisinde bir veya birden fazla seferde gerçekleştirilebilecek toplam 1.00.000.000 TL tutarına kadar tahvil ve/veya finansman bonosu ihracı için hazırlanan ihraç belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.06.2026 tarih ve 37/1123 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Söz konusu ihraç işlemlerine ilişkin başvuru formu, onaylı ihraç belgesi ve ekleri Şirketimizin KAP sayfasında kamuoyunun bilgisine sunulmuş olup, bu yetkilendirme ile Şirketimiz sürdürülebilir büyüme hedeflerine uygun finansman kaynaklarını çeşitlendirme imkânı elde etmiştir. Bu stratejik finansman aracı onayı, Şirketimizin finansal yapısını güçlendirme, yatırımlarını destekleme ve paydaşlara uzun vadeli değer yaratma hedeflerini ilerletme yönünde önemli bir adımdır.

vi. Kredi Derecelendirme Notu Güncellemesi

Şirketimizin kredi derecelendirme çalışması kapsamında, JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme sonucunda hazırlan 24/06/2026 tarihli raporda, Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "BBB (tr)", not görünümü ise "Durağan" olarak teyit edilmiştir. Bir önceki yıl ile aynı seviyede korunan kredi notu, Şirketimizin kredi değerliliğine ilişkin istikrarlı görünümünün bağımsız derecelendirme kuruluşu tarafından sürdürüldüğünü göstermektedir.



vii. Hisse Devri

Şirket'in sermayesinde faaliyet dönemi içerisinde şirket ortağı Memet Karaer, Şirket'te bulunan toplam 100 adet A grubu nama yazılı payını Efe Koç'a devretmiştir. Devir sonrası şirketin yeni hisse durumları aşağıdaki gibi oluşmuştur.

Pay Sahibinin Adı Soyadı	Pay Grubu	Pay Adedi	Pay Değeri (Nominal)
Memet Karaer	A	324.999.900	324.999.900 TL
	B	975.000.000	975.000.000 TL
Efe Koç	A	100	100 TL
Toplam		1.300.000.000	1.300.000.000 TL

b. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Yoktur.

c. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

İş akışları içerisinde yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalar ve yazılı prosedürler, iç kontrol sistemini teşkil etmektedir. İç kontrol mekanizmasının yürütülmesinden şirketin üst yönetimi sorumludur. Şirket, kullandığı yazılım ve programlar ile üretim, satış, stok yönetimi ve projelerin takibini sağlamakta, işin başından sonuna kadar; müşteri talep ve istekleri, fatura kesilme aşamaları, ödeme bilgi ve raporlamaları takip edilmekte ve denetlenmektedir. Şirket, ayrıca organizasyonel yapıya ilişkin çerçeve politikalar, düzenlemeler, risk yönetimine ilişkin yöntemler dâhil olmak üzere, faaliyetleri açısından uygun bulunduğu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini uygulayarak iç denetim faaliyetlerini sistematik olarak sürdürülmektedir. Bu kapsamda, Şirketin tüm faaliyetlerine ilişkin iç kontrol sistemi her birimin kendi yöneticisi tarafından diğer birimlerle işbirliği ve koordinasyon halinde yürütülmektedir. Şirketin ilgili dönem faaliyetleri ve tüm iş süreçleri denetimden geçmiş ve önemli olabilecek herhangi bir usulsüzlüğe rastlanmamıştır. Şirket yapmış olduğu özellikle üçüncü tarafları ilgilendiren her türlü işlemde dikey kontroller (amir-ast görev tanımı, sorumluluk tayini, takip ve kontrol sistematigi), yatay kontroller (çift imza-onay ve izin gereksinimleri) ve çapraz kontrollerin (bölümler arası işbirliği, koordinasyon ve kontrol yükümlülükleri) varlığı sayesinde şirket kaynaklarının etkin, verimli ve amaçlara uygun bir şekilde kullanılmasını sağlamaktadır.

d. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirket'in 30.06.2026 tarihi itibarıyla doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklığı, iştiraki ve diğer finansal duran varlığı bulunmamaktadır.

e. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket faaliyet dönemi içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

f. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Faaliyet dönemi içerisinde şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek nitelikte kamu denetimi bulunmamaktadır. Vergisel Denetim ve Raporlama üçer aylık dönemler içinde ve yılsonunda tam tasdik denetimi Capital Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmıştır. Ayrıca, TMS/IFRS standartlarına göre hazırlanan finansal raporların Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bağımsız denetimi yapılmıştır.

g. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket, faaliyetlerin olağan akışı çerçevesinde, zaman zaman müşteri, tedarikçi ve çalışanlar gibi 3. tarafların yer aldığı çeşitli davalara taraf olabilmektedir. Bu kapsamda Şirket faaliyetlerin olağan akışı dâhilinde zaman zaman başta tüketici ve iş hukuku olmak üzere çeşitli hukuki uyumsuzluklarından kaynaklanan davalara maruz kalabilmektedir. Ancak, halihazırda devam edenler dahil ilgili faaliyet dönemi içinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu, finansal performansını ve faaliyet sonuçlarını önemli derecede olumsuz etkileyebilecek mahiyette dava bulunmamaktadır.

h. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Şirket bünyesinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar söz konusu değildir. Yönetim Kurulu üyelerince mevzuat hükümlerine uygun hareket edilmesi noktasında titiz davranılmaktadır. Faaliyet dönemi içinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan şirket faaliyetlerini önemli derecede olumsuz etkileyebilecek nitelikte idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

i. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılammışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket'in faaliyet dönemi içinde ulaşamadığı bir hedef ve yerine getirmedeği bir Genel Kurul kararı bulunmamaktadır.

j. Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Yoktur.

k. Şirketin dönem içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirket'in faaliyet dönemi içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcaması bulunmamaktadır.

l. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet döneminde hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Şirket'in, herhangi bir şirket topluluğuna bağlı olmayıp, işbu vesile ile hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler bulunmamaktadır.

E- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER VE BU SEKTÖRLER İÇERİSİNDEKİ KONUMU

Şirketimiz, faaliyetlerini Tekstil Geri Dönüşüm (Geri Kazanım), Yenilenebilir Enerji (Güneş Enerjisi) ve Otomotiv sektörlerinde sürdüren, çok sektörlü ve entegre bir iş modeline sahip olup, söz konusu sektörlerdeki faaliyetlerini uzun yıllara dayanan tecrübesi, güçlü operasyonel altyapısı ve sürdürülebilirlik odaklı stratejisi doğrultusunda konumlandırmaktadır.

Tekstil geri dönüşüm sektörü, Şirket'in ana ve stratejik faaliyet alanını oluşturmakta olup, Uşak'ta yer alan entegre üretim tesislerinde tekstil atıklarının geri dönüştürülmesi suretiyle iplik hammadde olan elyaf üretimi gerçekleştirmektedir. 1994 yılından bu yana tekstil atıkları sektöründe faaliyet gösteren Şirket, sahip olduğu bilgi birikimi ve operasyonel tecrübe ile sektörde öncü ve köklü firmalar arasında yer almaktadır. Şirketin geri dönüşüm faaliyetleri; hammadde temini, ayrıştırma, işleme ve üretim süreçlerini kapsayan bütüncül bir yapı içerisinde yürütülmekte olup, bu yapı üretimde süreklilik, kalite standartlarının korunması ve müşteri taleplerine hızlı cevap verebilme kabiliyeti sağlamaktadır. Geniş tedarikçi ağı sayesinde hammaddeye erişimde çeşitlilik ve süreklilik sağlanmakta, bu durum Şirketin operasyonel risklerini azaltarak rekabet gücünü desteklemektedir. Artan çevre bilinci, döngüsel ekonomi uygulamaları ve ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik politikaları doğrultusunda, tekstil geri dönüşüm sektörü orta ve uzun vadede büyüme potansiyeli taşımaktadır. Şirketimiz, bu gelişmeler ışığında sektörde istikrarlı, güvenilir ve çevreye duyarlı bir üretici olarak konumlanmaktadır.

Bununla birlikte, Şirketimiz, yenilenebilir enerji sektöründe faaliyetlerini lisanssız güneş enerjisi üretimi (GES) kapsamında sürdürmektedir. Uşak'taki üretim tesislerinin çatısında kurulu güneş enerji santrali ile elektrik üretimi gerçekleştirilmekte olup, bu üretim öncelikli olarak Şirketin kendi enerji ihtiyacının

karşılanmasında kullanılmaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımları, Şirket açısından doğrudan ticari bir faaliyet olmanın yanı sıra, geri dönüşüm operasyonlarını destekleyen stratejik ve tamamlayıcı bir unsur niteliğindedir. Bu yapı sayesinde enerji maliyetlerinin kontrol altına alınması, karbon ayak izinin azaltılması ve operasyonel verimliliğin artırılması hedeflenmektedir. Şirket, enerji üretimini sürdürülebilirlik politikalarının ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmekte ve bu alandaki yatırımlarını uzun vadeli bir perspektifle ele almaktadır. Türkiye'nin güneş enerjisi potansiyeli ve ulusal enerji politikaları dikkate alındığında, Şirket'in yenilenebilir enerji faaliyetleri, Şirketi çevresel duyarlılığı yüksek, enerji entegrasyonunu üretim süreçlerine başarıyla adapte etmiş şirketler arasında konumlandırmaktadır

Diğer taraftan, Şirketimiz, otomotiv sektöründe araç alım-satımı, bakım-onarım ve servis hizmetleri alanlarında faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda, Peugeot, Citroën ve Opel markalarının yetkili bayiliği yürütülmekte olup, söz konusu markaların yeni araç satışları ile satış sonrası hizmetleri sunulmaktadır. Ayrıca ikinci el araç ticareti alanında da yetkili belgelere sahip olarak faaliyet gösterilmektedir. Şirketin otomotiv alanındaki faaliyetleri, uzun yıllara dayanan sektör tecrübesi ve güçlü müşteri ilişkileri üzerine inşa edilmiştir. Otomotiv sektörü, yüksek rekabetin ve ekonomik dalgalanmaların etkili olduğu bir alan olmakla birlikte, Şirket bu alandaki faaliyetlerini operasyonel verimlilik, müşteri memnuniyeti ve güvenilir hizmet anlayışı çerçevesinde sürdürmektedir. Bu faaliyetler, Şirketin gelir kaynaklarını çeşitlendirmekte ve farklı ekonomik döngülere karşı dayanıklılığını artırmaktadır. Otomotiv faaliyetleri, Şirketin ana iş kollarını destekleyen ve nakit akışı sürekliliğine katkı sağlayan tamamlayıcı bir rol üstlenmektedir.

Şirketimiz, faaliyet gösterdiği sektörlerde çok sektörlü yapısı, entegre operasyon modeli ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımı ile konumlanmaktadır. Tekstil geri dönüşüm sektöründe ana faaliyet alanına odaklanırken, yenilenebilir enerji ve otomotiv faaliyetleri ile iş modelini çeşitlendirmekte ve risk dağılımı sağlamaktadır. Bu yapı, Şirketin uzun vadeli büyüme hedeflerini destekleyen, çevresel ve finansal sürdürülebilirliği birlikte gözeten bir strateji sunmaktadır.

F - ŞİRKETİN ÜRETİM BİRİMLERİNİN NİTELİKLERİ, SATIŞ MİKTAR VE FİYATLARINA İLİŞKİN GENEL AÇIKLAMALAR, SATIŞ KOŞULLARI VE BUNLARDA YIL İÇİNDE GÖRÜLEN GELİŞMELER, VERİMLİLİK ORANLARI VE GEÇMİŞ YILLARA GÖRE BUNLARDAKİ ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLERİN NEDENLERİ

Şirket merkezi İstanbul ili Beylikdüzü ilçesi olup, adresi Yakuplu Mah. Sanayi Cad. No: 10 İç Kapı No: 3 Beylikdüzü / İstanbul'dur. Şirket merkez adresinde, Şirketin yönetimine ilişkin faaliyetler yürütülmektedir. Şirket merkezi dışında 3 adet şubesi bulunmakta olup, şubelere ait bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

Şube	Adres	Ticaret Sicil Müdürlüğü / Sicil No
Merkez	Yakuplu Mah. Sanayi Cad. No: 10 İç Kapı No: 3 Beylikdüzü / İstanbul	İstanbul / 763010-0
Kadıköy Şubesi	Sahrayıcedit Mah. Batman Sk. No: 30 İç Kapı No: 1 Kadıköy/İstanbul	İstanbul / 414282-5
Kadıköy Ofisi Şubesi	Sahrayıcedit Mah. Batman Sk. No: 30 İç Kapı No: 5 Kadıköy/İstanbul	İstanbul / 1114230
Uşak Şubesi	Organize Sanayi Bölgesi Mah. 209 Cad. No:611 Merkez/Uşak	Uşak / 9556

Yukarıda bilgilerine yer verilen şubeler, Şirketin ilgili bölgelerdeki hizmet, tesis ve faaliyetlerinin Şirket merkezine bağlı olarak yürütülmesi amacıyla kullanılmaktadır.

Şirketin merkezinde tek kat üzerine 2.500 m2 kapalı alan ve 1.500 m2 açık alan olmak üzere yönetim merkezi bulunmakta olup merkezde Şirketin genel yönetiminin yanı sıra 2. el otomotiv satışı yapılmaktadır. Ayrıca Şirket merkezinde 1.900 m2 kapalı alanı olan ve araçların depolandığı bir depo bulunmaktadır.

Benzer şekilde, Şirketin Kadıköy Şubesinde her katı 3.300 m2 olmak üzere toplam 10.000 m2 kapalı alanı bulunan 3 katlı bayilik binası bulunmaktadır. Kadıköy Şubesinin ayrıca araçların sergilendiği 1.540 m2 açık alanı vardır. Söz konusu şubede Peugeot, Opel ve Citroen marka binek ve ticari sınıf araç satışının yanı sıra söz konusu araç satış sonrası bakım onarım ve tüm servis hizmetleri ile ikinci el araç satışı yapılmaktadır.

Bununla birlikte, Şirketin ticari faaliyet alanlarının genişlemesi ve hizmetlerimizin daha etkin sunulmasına katkı sağlamak amacıyla 08.12.2025 tarihinde İstanbul, Kadıköy’de yeni bir ofis şubesi resmî olarak faaliyete geçirilmiştir. Bu şube, Sahrayıcedit Mahallesi Batman Sokak No:30 İç Kapı No:5 adresinde konumlanmış olup, İstanbul’un Anadolu Yakası’nda müşteri ilişkileri, satış ve operasyonel koordinasyon için önemli bir merkez olarak planlanmıştır.

Ayrıca, Şirketin tekstil geri dönüşüm ve yenilenebilir enerji üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü Uşak Şubesinde 45.277 m2 kapalı alan olmak üzere toplam 88.608 m2 alan üzerine kurulu tekstil geri dönüşüm fabrikası bulunmaktadır. Söz konusu fabrikanın yıllık 41.055 ton üretim kapasitesi bulunmakta olup iç piyasadan tedarik edilen tekstil telefleri işleyerek elyaf açması haline getirildikten sonra gerek iç piyasa da gerekse ihracat ile yurt dışına satışı yapılmaktadır. Ayrıca bahse konu fabrikanın enerji tüketimini karşılamak amacıyla 6 adet çatı ve 1 arazi olmak üzere toplam üretim kapasitesi 4.960 kWe olan 7 adet GES santrali kurulmuştur.

G- YATIRIMLAR VE TEŞVİKLER

Şirketin özellikle tekstil geri dönüşüm faaliyetlerinin icrası ve tekstil geri dönüşüm fabrikası ile yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında almış olduğu teşvik belgelerin listesi aşağıdaki gibidir:

No	Belge Adı	Düzenleyen Kuruluş	Belge No	Belge Tarihi	Geçerlilik Tarihi
1	Yatırım Teşvik Belgesi/Yeni Yatırım	Bilim, Sanayi, Teknoloji Bakanlığı	531041	16.12.2021	15.06.2026*
2	Yatırım Teşvik Belgesi/Saha GES	Bilim, Sanayi, Teknoloji Bakanlığı	563291	02.01.2024	26.12.2026
3	Yatırım Teşvik Belgesi/ Çatı GES	Bilim, Sanayi, Teknoloji Bakanlığı	570912	15.08.2024	15.08.2027

* Kapama sürecindedir.

Şirketin tekstil geri dönüşüm fabrikasının Uşak'ta bulunması, Uşak'ın 3. Bölge Teşvik Bölgesi içinde yer alması hem tekstilde geri dönüşüm hem de yenilenebilir enerji faaliyetleri kapsamında yapılan/yapılacak yatırımlar için önemli avantajlar sağlamaktadır. Uşak, Türkiye'nin kalkınmada öncelikli bölgelerinden biri olarak teşvik politikalarına uygun görülmüş olup, Şirketin bu bölgede faaliyet göstermesi nedeniyle almış olduğu yatırım teşvik belgeleri hasebiyle vergi indirimi, KDV istisnası, SGK Prim Desteği ve faiz desteği gibi teşvik unsurlarından faydalanmasına olanak sağlamaktadır.

H - FİNANSAL DURUM

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 30.06.2026 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarından seçilmiş önemli finansal kalemler aşağıda sunulmuştur (Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKGK) tarafından yayımlanan 23 Kasım 2023 tarihli "Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru" kapsamında 30.06.2026 ve 31.12.2025 tarihli finansal tablolar TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur).

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
VARLIKLAR	30.06.2026	31.12.2025
Dönen varlıklar	9.872.837.669	9.145.502.621
Nakit ve nakit benzerleri	141.582.848	139.610.298
Finansal Yatırımlar	145.476.599	75.842.074
Ticari alacaklar	1.352.457.425	1.513.050.849
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	1.352.457.425	1.506.830.818
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	0	6.220.031
Diğer alacaklar	0	0
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	0	0
Stoklar	7.927.761.853	7.013.413.691

Peşin ödenmiş giderler	83.228.818	262.239.710
<i>İlişkili olmayan taraflardan peşin ödenmiş giderler</i>	<i>83.228.818</i>	<i>262.239.710</i>
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	0	14.103.267
Diğer dönen varlıklar	222.330.126	127.242.733
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar</i>	<i>222.330.126</i>	<i>127.242.733</i>
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	9.872.837.669	9.145.502.621
Duran varlıklar	2.744.160.446	2.280.726.389
Diğer alacaklar	1.195.654	1.407.901
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>1.195.654</i>	<i>1.407.901</i>
Maddi Duran Varlıklar	2.702.191.396	2.236.959.814
<i>Arazi ve Arsalar</i>	<i>667.768.921</i>	<i>667.768.921</i>
<i>Binalar</i>	<i>1.474.387.368</i>	<i>1.291.049.742</i>
<i>Tesis, Makine ve Cihazlar</i>	<i>263.438.454</i>	<i>261.499.682</i>
<i>Taşıtlar</i>	<i>85.087.519</i>	<i>26.339.511</i>
<i>Mobilya ve Demirbaşlar</i>	<i>41.970.414</i>	<i>39.657.865</i>
<i>Yapılmakta Olan Yatırımlar</i>	<i>575.329.738</i>	<i>320.421.967</i>
<i>Birikmiş Amortismanlar (-)</i>	<i>(405.791.018)</i>	<i>(369.777.876)</i>
Maddi olmayan duran varlıklar	40.773.397	42.358.674
Ertelenmiş Vergi Varlığı	0	0
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	2.744.160.446	2.280.726.389
TOPLAM VARLIKLAR	12.616.998.115	11.426.229.010

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
KAYNAKLAR	30.06.2026	31.12.2025
Kısa vadeli yükümlülükler	6.961.631.357	6.313.488.931
Kısa vadeli borçlanmalar	3.477.177.917	3.037.100.939
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	24.387.905	63.198.776
Ticari borçlar	1.914.452.431	2.129.153.568
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	<i>25.126.154</i>	<i>79.372.864</i>
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	<i>1.889.326.277</i>	<i>2.049.780.704</i>
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	20.322.826	27.660.823
Diğer borçlar	251.478.462	274.940.826
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	<i>251.415.840</i>	<i>274.940.826</i>
<i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	<i>62.622</i>	<i>0</i>
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	46.939.845	22.373.715
Kısa vadeli karşılıklar	30.246.562	18.384.298
<i>- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>4.738.531</i>	<i>2.525.813</i>
<i>- Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>25.508.031</i>	<i>15.858.485</i>
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.196.625.409	740.675.986
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer yükümlülükler</i>	<i>1.196.625.409</i>	<i>740.675.986</i>
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	6.961.631.357	6.313.488.931
Uzun vadeli yükümlülükler	487.759.647	644.546.857
Uzun vadeli borçlanmalar	258.155.916	227.718.027
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	0	3.119.660
Uzun vadeli karşılıklar	24.685.248	21.719.602

- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24.685.248	21.719.602
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	204.918.483	391.989.568
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	0	0
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	487.759.647	644.546.857
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	5.167.607.110	4.468.193.222
Ödenmiş sermaye	1.300.000.000	1.300.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.110.664.067	1.110.664.067
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	1.242.723.542	1.054.043.282
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	7.496	7.496
Geçmiş yıllar karları veya zararları	1.003.478.377	723.837.243
Net dönem karı/(zararı)	510.733.628	279.641.134
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	5.167.607.110	4.468.193.222
TOPLAM KAYNAKLAR	12.616.998.115	11.426.229.010

Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
KAR VEYA ZARAR KISMI	01.01-30.06 2026	01.01-30.06.2025
Hasılat	2.943.527.913	2.766.651.922
Satışların maliyeti (-)	(2.334.734.411)	(1.831.028.198)
Brüt kar/(zarar)	608.793.502	935.623.724
Genel yönetim giderleri (-)	(62.234.672)	(93.557.011)
Pazarlama giderleri (-)	(39.800.487)	(34.058.021)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	281.010.542	92.257.383
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(150.600.039)	(58.171.168)
Esas faaliyet karı/(zararı)	637.168.846	842.094.907
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/(zararı)	637.168.846	842.094.907
Finansman gelirleri	(334.918.396)	(754.459.345)
Finansman giderleri (-)	7.783.706	6.046.501
Net Parasal Pozisyon Kayıp/Kazançları	244.003.706	332.082.475
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	554.037.862	425.764.538
Sürdürülen Faaliyetler Vergi geliri/(gideri)	(43.304.235)	(39.253.459)
Dönem Vergi Gideri	(50.814.059)	(14.508.984)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	7.509.824	(24.744.475)
Dönem Karı/(Zararı)	510.733.628	386.511.079
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı	510.733.628	386.511.079
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0	0
Ana Ortaklık Payları	510.733.628	386.511.079
Pay başına kazanç/(kayıp)	0,39	0,30
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	188.680.260	758.376.226
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	215.634.583	1.011.168.302
<i>Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları, Vergi Etkisi</i>	<i>(26.954.323)</i>	<i>(252.792.076)</i>
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	-	-
<i>Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları, Vergi Etkisi</i>	-	-

Diğer Kapsamlı Gelir	188.680.260	758.376.226
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	699.413.888	1.144.887.305
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı	699.413.888	1.144.887.305
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0	0
Ana Ortaklık Payları	699.413.888	1.144.887.305

a) Şirketin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Şirket, SPK'nın 05/12/2024 tarih ve 62/1856 sayılı kararı/uygun görüşü ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, 2024 - 2028 yılları arası olmak üzere 5 (beş) yıl için kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL'dir. 30.06.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in ödenmiş sermayesi ise 1.300.000.000 TL olup, her biri 1,00 TL itibari kıymetinde 1.300.000.000 adet paya ayrılmıştır. Bunlardan 325.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 975.000.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylar olarak belirlenmiştir. (A) Grubu nama yazılı paylar imtiyazlı paylardır. (B) Grubu nama yazılı payların hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

Şirketin faaliyetlerinin önemli bir kısmını oluşturan tekstil geri dönüşüm ve otomotiv faaliyeti kapsamında, hammadde, araç ve yedek parça tedariki nedeniyle işletme sermayesine ihtiyaç duyulabilmektedir. Şirket işletme sermayesi ihtiyacını kısmen özkaynaklarla kısmen de borçlanmalar suretiyle karşılamaktadır.

Şirketin kısa vadeli yükümlülükleri ağırlıklı olarak, kısa vadeli kredi ile uzun vadeli kredilerin anapara taksitlerinden oluşmaktadır. Şirketin toplam yükümlülükleri bir önceki döneme göre artmıştır.

Kaynaklar/Oran	30.06.2026		31.12.2025	
	Tutar	Yüzde	Tutar	Yüzde
Kısa vadeli yükümlülükler	6.961.631.357	55,18	6.313.488.931	55,25
Uzun vadeli yükümlülükler	487.759.647	3,87	644.546.857	5,64
Özkaynaklar	5.167.607.110	40,96	4.468.193.222	39,10
Toplam	12.616.998.115	100,00	11.426.229.010	100,00

Şirketin kaynakları aktif toplamına göre aşağıda gösterilmiştir. Şirketin faaliyet sonuçlarından elde ettiği kar neticesinde özkaynakları güçlenmiş, özkaynakların toplam kaynaklara oranı geçen yıla göre seviyesini korumuştur.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24.10.2025 tarihli ve 2025/05 sayılı kararı çerçevesinde, Şirketimizin finansal esnekliğini artırmak, büyüme ve yatırım stratejilerimizi güçlendirmek amacıyla yurtiçinde halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satışa sunulmak üzere borçlanma araçları ihraç edilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda, 1 yıllık dönem içerisinde bir veya birden fazla seferde gerçekleştirilebilecek toplam 500.000.000 TL tutarına kadar tahvil ve/veya finansman bonusu ihracı

için hazırlanan ihraç belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.11.2025 tarihli ve 61/2141 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Şirketimize tahsis edilen ihraç limiti kapsamında, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 179 gün vadeli, vade sonu BIST TLREF endeksli yıllık bazda 500 baz puan ek getiriye dayalı değişken faiz üzerinden 100 milyon TL planlanan nominal tutarlı finansman bonusu ihracına ilişkin satış 30.01.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara gerçekleştirilmiştir.

Benzer şekilde, bahse konu ihraç limiti kapsamında, Şirketimizin yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 180 gün vadeli, vade sonu BIST TLREF endeksli yıllık bazda 500 baz puan ek getiriye dayalı değişken faiz üzerinden 100 milyon TL planlanan nominal tutarlı finansman bonusu ihracına ilişkin satış, 15/05/2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara gerçekleştirilmiştir.

Yine, söz konusu ihraç limiti kapsamında, Şirketimizin yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 179 gün vadeli, vade sonu BIST TLREF endeksli yıllık bazda 550 baz puan ek getiriye dayalı değişken faiz üzerinden 300 milyon TL planlanan nominal tutarlı finansman bonusu ihracına ilişkin satış 01/06/2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara gerçekleştirilmiştir.

Rapor Dönemi İtibarıyla Tedavülde Bulunan Sermaye Piyasası Araçları

Türü	İhraç Tutarı		İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Faiz/Getiri Oranı (%)	İhraç Şekli
	Tutar	Para Birimi				
Finansman Bonusu	100.000.000	TL	30.01.2026	28.07.2026	TLREF + 5	Nitelikli Yatırımcı
Finansman Bonusu	100.000.000	TL	15.05.2026	11.11.2026	TLREF + 5	Nitelikli Yatırımcı
Finansman Bonusu	300.000.000	TL	01.06.2026	27.11.2026	TLREF + 5,5	Nitelikli Yatırımcı

Bununla birlikte, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 02.06.2026 tarih ve 2026/08 sayılı kararı çerçevesinde, Şirketimizin alternatif finansman kaynaklarına erişmek, sermaye piyasasında bilinirlik ve etkinliğimizi artırmak, büyüme ve yatırım stratejilerimizi güçlendirmek amacıyla yurtiçinde halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satışa sunulmak üzere borçlanma araçları ihraç edilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda, 1 yıllık dönem içerisinde bir veya birden fazla seferde gerçekleştirilebilecek toplam 1.00.000.000 TL tutarına kadar tahvil ve/veya finansman bonusu ihracı için hazırlanan ihraç belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.06.2026 tarih ve 37/1123 sayılı sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Söz konusu ihraç işlemlerine ilişkin başvuru formu, onaylı ihraç belgesi ve ekleri Şirketimizin KAP sayfasında kamuoyunun bilgisine sunulmuş olup, bu yetkilendirme ile Şirketimiz sürdürülebilir büyüme hedeflerine uygun finansman kaynaklarını çeşitlendirme imkânı elde etmiştir. Bu stratejik finansman aracı onayı, Şirketimizin finansal yapısını güçlendirme, yatırımlarını destekleme ve paydaşlara uzun vadeli değer yaratma hedeflerini ilerletme yönünde önemli bir adımdır.

b) Şirketin ilgili dönemde yaptığı ilişkili taraflar işlemleri ve bakiyeleri

Finansal tablolarda Şirketin iş yaptığı birimler Türkiye Muhasebe Standartları "24 İlişkili Taraf Açıklamaları" kapsamında değerlendirilmiş ve Şirketin hakim ortağı olan Memet Karaer ile kendisinin yönetiminde bulunduğu ve/veya ortak olduğu aşağıda unvanları yazılı şirketlerin bu standartta tanımlanan kriterlere uygun olduğu sonucuna varılmıştır. İşletmenin normal işleyişi esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler gerçekleştirilmiştir.

Şirket'in tüm gerçek kişi ve tüzel kişilik olarak ilişkili tarafları aşağıda belirtilmektedir:

- Mirbe Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- DMS Sigorta Aracılık Hizmetleri Limited Şirketi
- GO Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
- Asel Otomobil Tekstil İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
- Memet Karaer

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemleri aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Ticari Alacaklar	30.06.2026	31.12.2025
DMS Sigorta	0	6.220.031
Toplam	0	6.220.031

Ticari Borçlar	30.06.2026	31.12.2025
Personele Borçlar	15.961.542	13.542.516
Mirbe	9.164.611	65.830.349
Toplam	25.126.154	79.372.865

Diğer Borçlar	30.06.2026	31.12.2025
Ortaklara Borçlar	251.478.462	274.940.826
Toplam	251.478.462	274.940.826

İlişkili Taraf Alış - Satışları	30.06.2026		31.12.2025	
	Alış	Satış	Alış	Satış

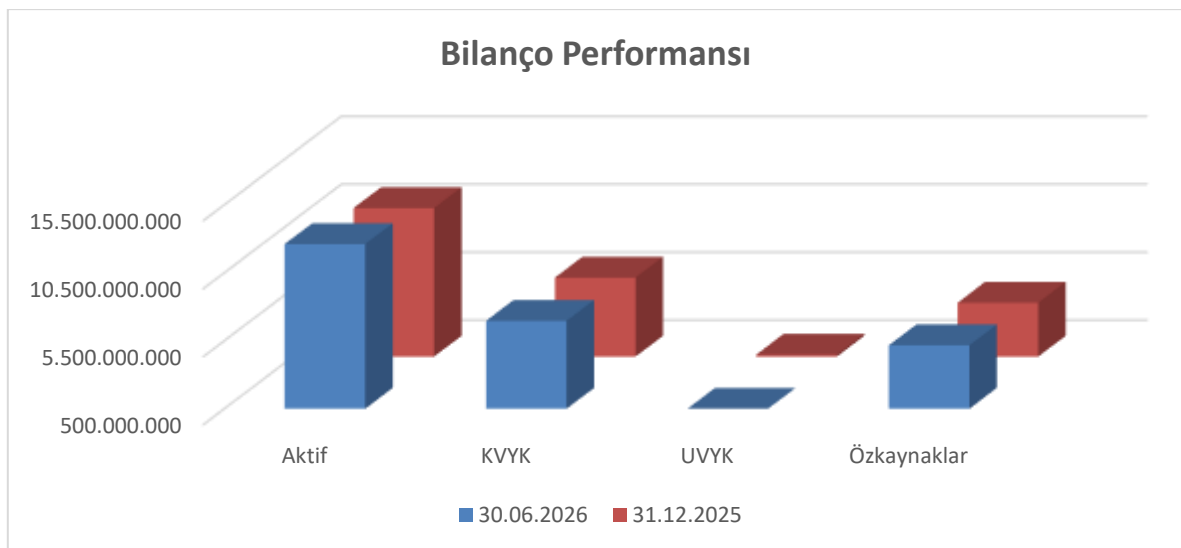
DMS Sigorta	11.883.911	30.000	32.342.454	44.124
GO Enerji	0	60.000	0	69.433
Mirbe	0	123.673.053	183.137.865	147.741.772
Asel	150.000.000	30.000	0	83.813.467
Toplam	161.883.911	123.793.053	215.480.319	231.668.796

İlişkili taraflara ticari borçlar ve ilişkili taraflardan ticari alacaklar; şirket araçlarının sigorta poliçeleri, kiralama işlemleri, araç-alım ve servis işlemleri gibi Şirket ortağı Memet Karaer'e ait yukarıda unvanları yazılı şirketlerle gerçekleştirilen ticari iş ve işlemlerden kaynaklanmaktadır.

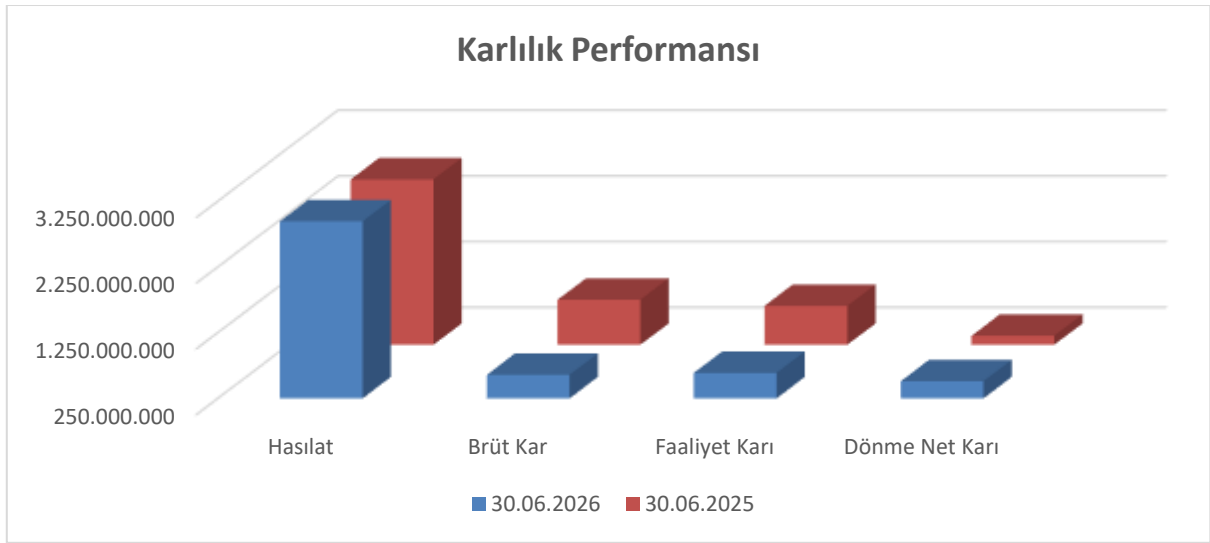
c) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketin toplam varlıkları 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 2025 yıl sonuna göre %10,4 oranında artış göstererek 12.616.998.115 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda, Şirketin dönen varlıkları 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 2025 yıl sonuna göre %8,0 oranında artış göstererek 9.872.837.669 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin duran varlıkları ise 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 2025 yıl sonuna göre %20,3 oranında artış göstererek 2.744.160.446 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bununla birlikte, Şirketin kısa vadeli yükümlülükleri 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 2025 yıl sonuna göre %10,3 oranında artış göstererek 6.961.631.357 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli yükümlülükleri ise 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 2025 yıl sonuna göre %24,3 oranında azalış göstererek 487.759.647 TL olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca, Şirketin özkaynakları 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 2025 yıl sonuna göre %15,7 oranında artış göstererek 5.167.607.110 TL olarak gerçekleşmiştir.



Diğer taraftan, Şirketin toplam hasılatı 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren altı aylık dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,4 oranında artış göstererek 2.943.527.913 TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte, Şirketin brüt kârı 30 Haziran 2026 dönemi itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre %34,9 oranında azalış göstererek 608.793.502 TL olarak gerçekleşmiştir. Benzer şekilde, Şirketin esas faaliyet kârı 30 Haziran 2026 dönemi itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre %24,3 oranında azalış göstererek 637.168.846 TL olarak gerçekleşmiştir. Buna karşın, Şirketin dönem net kârı 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren altı aylık dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre %32,1 oranında artış göstererek 510.733.628 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin faaliyet sonuçlarından elde ettiği kâr neticesinde özkaynakları güçlenmiştir.



Şirketimiz, ulusal ve uluslararası ticaret ortamındaki dalgalanmalara, döviz kurlarındaki oynaklığa ve yüksek faiz oranlarının baskısına rağmen istikrarlı bir performans sergileyerek hem satış hacmini hem de kârlılığını korumayı başarıyla sürdürmektedir. Planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi ve belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin faaliyet sonuçları ve finansal durumu Yönetim Kurulu tarafından yapılan toplantılarda değerlendirilerek sürekli gözden geçirilmektedir. Şirket Yönetim Kurulu ve üst yönetimi Şirketin tüm finansal değerlerini yakından takip etmekte ve finansal yapısının daha da güçlenmesini sağlamak amacıyla gereken tedbirleri almaktadır.

d) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

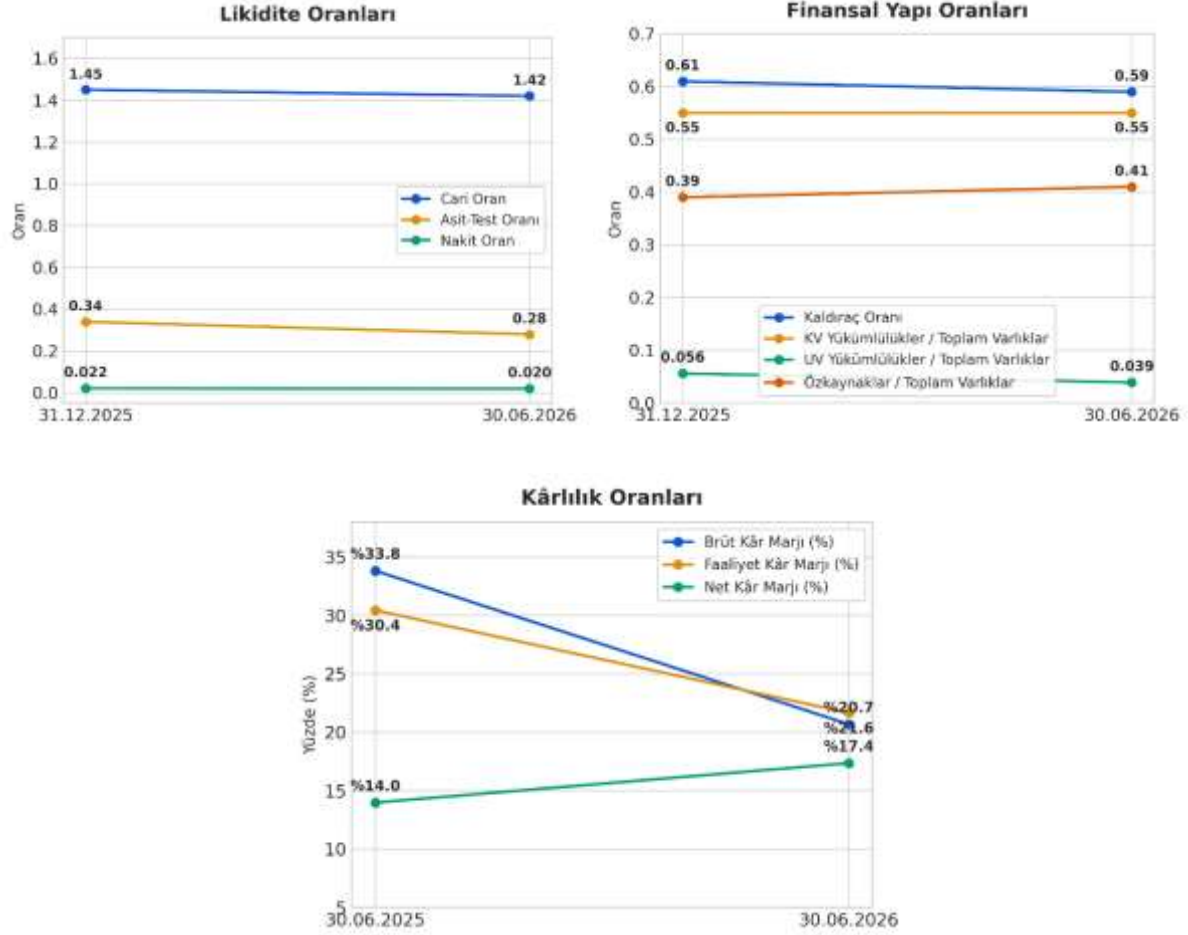
Faaliyet dönemine ilişkin yukarıda detaylı olarak bilanço ve gelir tablosu kalemleri sunulmakla birlikte, Şirket'in likidite, temel finansal yapı ve karlılık oranları aşağıdaki gibidir:

Temel Finansal Oranlar	30.06.2026	31.12.2025
Net İşletme Sermayesi= Dönen Varlıklar – Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.911.206.312	2.832.013.690
I - Likidite Oranları		
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,42	1,45
Asit-Test Oranı ((Dönen Varlıklar-Stoklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,28	0,34
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,02	0,02
II - Finansal Yapı Oranları		
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,59	0,61
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,55	0,55
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,039	0,056
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,41	0,39

Temel Finansal Oranlar	30.06.2026	30.06.2026
III - Kârlılık Oranları (%)		
Brüt Kâr Marjı (Brüt Satış Kârı / Net Satışlar)	0,21	0,34
Faaliyet Kârı Marjı (Faaliyet Kârı / Net Satışlar)	0,22	0,30
Net Kâr Marjı (Dönem Kârı / Net Satışlar)	0,17	0,14

30.06.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in kârlılık göstergeleri incelendiğinde; brüt kâr marjının %34'den %21'e, faaliyet kâr marjının ise %30'dan %22'ye gerilediği görülmektedir. Buna karşın, net kâr marjı %14'ten %17'ye yükselerek alt satır kârlılığında güçlü bir performans sergilenmiştir. Faaliyet kâr marjındaki gerilemeye rağmen net kâr marjında kaydedilen bu artış, dönemsel net parasal pozisyon kazançları ve kontrol altına alınan finansman giderlerinin kârlılığı olumlu etkilemesinden kaynaklanmıştır.

Likidite ve finansal yapı oranları incelendiğinde; cari oran 1,42 seviyesinde gerçekleşerek kısa vadeli yükümlülükleri karşılama kapasitesini korumuştur. Asit-test oranının 0,28 ve nakit oranının 0,02 seviyesinde gerçekleşmesiyle bu oranlarda sınırlı bir gerileme gözlenmekle birlikte, Şirket'in faaliyet hacmi, stok yapısı ve nakit yaratma kapasitesi çerçevesinde likidite yapısı yönetilebilir seviyededir. Kaldıraç oranının %61'den %59'a gerilemesi borçluluk seviyesindeki iyileşmeye işaret ederken, özkaynakların toplam varlıkları karşılama oranının %39'da %41'e yükselmesi Şirket'in finansal yapısının dengeli ve sürdürülebilir niteliğini koruduğunu ve güçlendirdiğini göstermektedir.



Netice itibarıyla, Şirket 30.06.2026 faaliyet dönemi sonunda etkin operasyonel ve finansal yönetim anlayışı sergilemiş, yapılan yeni yatırımlarla birlikte de bu yönetim anlayışı başta karlılık olmak üzere finansal göstergelere olumlu yansımıştır. Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in kaliteden ödün vermeden karlı büyüme stratejisi ve kazanmış olduğu en büyük değer olarak gördüğü tüketici güveni, müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesinin yüksekliği ile pazar payını çok daha arttıracak ve özellikle paylarının halka arzı ile birlikte faaliyet gösterdiği sektörlerde geleceğin lider firmaları arasında yer bulacağını öngörmektedir.

e) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

30.06.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalma veya borca bataklık durumu söz konusu değildir.

f) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket, mevcut piyasa koşulları çerçevesinde etkin işletme sermaye yönetimi ve operasyonel mükemmellik amaçlı aksiyon planları almakta, karlılığını arttırıcı altyapı, pazarlama ve maliyet iyileştirici yatırım ve çalışmalar yapmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçlarını planlayarak finansal yapısını prosedürlere uygun yönetmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in finansal yapısını güçlendirmek için etkin bir stok yönetimi ve satışların ağırlıklı olarak peşin ödeme şeklinde yapılmaya devam edilmesi, halihazırda uygulanan etkin tahsilat yönetimi ile cari hesap çalışılan müşterilerdeki alacak bakiyelerinin optimum seviyelerde tutulması ve yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi öngörülmektedir.

g) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirket'in kar dağıtım konusunda bir imtiyazı bulunmamaktadır, her pay eşit kâr payı hakkına sahiptir. Şirket kar tespiti ve dağıtım konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin yüzde yirmisine (%20) ulaşınca kadar, yüzde beşi (%5) kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr payı:

Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin yüzde beşi (%5) oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu (%10), TTK'nın 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın konuya ilişkin düzenlemeleri göz önüne alınarak, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Şirketin halihazırda yazılı bir kar payı dağıtım politikası bulunmamakla birlikte, kar dağıtım esasları Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulacak kar dağıtım politikası çerçevesinde belirlenecektir. Bununla birlikte, Şirket'in uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile büyüme stratejisi, performansı ve finansman ihtiyaçları ile sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak finansal yapının optimizasyonuna imkân verecek şekilde oluşacak karın dağıtılıp dağıtılmamasına Genel Kurulca karar verilmektedir.

I - RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirket, organizasyonel yapıya ilişkin çerçeve politikalar, düzenlemeler, risk yönetime ilişkin yöntemler dâhil olmak üzere, faaliyetleri açısından uygun bulduğu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini uygulamaktadır. Şirketin karşı karşıya kalabileceği muhtemel risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. Şirket yönetimi, şirket genel strateji ve hedeflerine ulaşmasına engel olabilecek operasyonel, finansal, stratejik ve dış çevre risklerini, sistematik olarak ölçmekte ve değerlendirmekte, önceliklendirmekte ve belirlenen kritik riskleri düzenli olarak takip etmektedir.

Ayrıca, halka arzı müteakip yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu bünyesinde TTK, SPKn,

SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi başta olmak üzere, gerekli komiteler oluşturulup söz konusu komitelerin çalışma esasları belirlenecektir. Bu kapsamda, Şirket'in risk yönetimi pratiklerinin güçleneceğine inanılmaktadır. Bununla birlikte, Şirket'in tüm operasyonel faaliyetleri, bu faaliyetler yürütülmesine ilişkin mevcut olan riskler, bu risklere karşı önerilen çözümler ve faaliyetlerin sonuçları düzenli aralıklarla yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Şirket'te riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi henüz kurulmamış olup, risk yönetimine ilişkin süreçler Şirket üst yönetiminin değerlendirmeleri doğrultusunda ilgili birimlerin koordinasyonu ile yürütülmektedir. Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin Şirket'in halka arzı sonrasında paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla oluşturulması ve söz konusu komitenin çalışma esaslarının belirlenmesi planlanmaktadır.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

Şirket'in gerek tekstil geri dönüşüm gerekse otomotiv faaliyetleri kapsamında satışa sunulan ürün ve hizmetlere önemli ölçüde talep bulunması sebebi ile satışlar ve gelir yaratma kapasitesi ile ilgili herhangi bir risk öngörülmemektedir. Şirket halihazırda yapmış olduğu otomotiv bayilik anlaşmaları ve büyük tekstil firmaları ile yapmış olduğu hammadde tedarik anlaşmalar sayesinde tedarik ağını geliştirmiş ve tedarikin aksamaması için önlemler almıştır.

Ayrıca, Şirketin faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu doğrudan etkileyebilecek özellikle operasyonel ve uyum risklerinin tüm fabrika, tesis ve şubeler için en aza indirgenmesi amacıyla önleyici faaliyetler, içeriden ve dışarıdan alanında uzman kişi ve kurumların yaptığı sürekli kontroller ile süreç ve sistemler düzenli olarak gözden geçirilmekte ve sürekli iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, kapsamlı sigorta poliçeleri tanzim edilmekte, iş sağlığı, güvenliği ve çevre yönetim sözleşmeleri yapılmakta ve mevzuat uyum kapsamında gerekli izin, ruhsat, sertifika ve kalite belgeleri alınmaktadır. Ayrıca, kullanılan teknolojik altyapıyı geliştirmek ve siber tehditlere ve veri ihlallerine karşı korunmak için teknolojiye ve siber güvenlik önlemlerine yatırım yapılmaktadır.

Bununla birlikte, Şirket finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki olası risklere maruz kalabilmektedir:

i. Kredi Riski

Kredi riski, finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'in finansal bir kayba uğraması riskidir. Şirket yönetimi bu riski, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaya çalışmaktadır. Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterilerinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterilerinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Şirket, kredi/alacaklarının tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili kredi/alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Ayrıca finansal varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenmekte ve finansal varlığın kayıtlı değerinin gerçeğe uygun değeri ile karşılaştırılması suretiyle test edilmektedir.

ii. Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in ileri tarihlerdeki nakit ödeme ya da diğer finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Şirket, likidite riskini yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmaktadır. Bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir. Ayrıca, Şirket likidite yönetimi politikası, sektör bazında nakit akım projeksiyonları hazırlanması, gerçekleşen likidite rasyolarının bütçelenen rasyolar ile karşılaştırılarak takip edilmesi ve değerlendirilmesini de içermektedir.

iii. Piyasa Riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişiklikler sonucu Şirket'in gelirlerinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Şirket, faiz oranı riskini azaltmak ve faiz oranı dalgalanmalarından en az şekilde etkilenmek amacıyla, bir yandan finansal borçların ve alacakların faiz değişim dönemleri uyumlaştırırken, diğer yandan bu borçların kendi içlerinde "sabit faiz/değişken faiz" ve "kısa vade/uzun vade" dengeleri gözetmektedir. Ayrıca, kur riskini minimize etmek amacıyla tek bir para biriminden ziyade farklı para birimlerinde işlemleri artırmaya çalışmakta, döviz hareketlerini tahmin etmek ve stratejileri buna göre ayarlamak için makroekonomik göstergeleri ve jeopolitik gelişmeleri izlemekte ve uyumlu borçlanma politikaları geliştirmeye çalışmaktadır.

iv. Operasyonel Risk

Şirketimizin geri dönüşüm, yenilenebilir enerji ve otomotiv sektörlerinde yürüttüğü faaliyetler; üretim süreçleri, tesis operasyonları, insan kaynağı ve bilgi sistemlerine bağlı olarak çeşitli operasyonel riskler

içermektedir. Üretim ve hizmet süreçlerinde meydana gelebilecek sistem kesintileri, ekipman arızaları, insan kaynaklı hatalar veya organizasyonel aksaklıklar, faaliyetlerin geçici olarak aksamasına, ilave maliyetlere ve itibar risklerine yol açabilmektedir.

Şirketimiz, bu riskleri en aza indirmek amacıyla tüm iş süreçlerini kapsayan iç kontrol mekanizmaları, yazılı prosedürler ve görev tanımları oluşturmuş ve etkin şekilde uygulamaya almıştır. Operasyonel sürekliliğin sağlanması amacıyla, üretim tesisleri ve ofis operasyonlarında kullanılan teknolojik altyapı düzenli olarak güncellenmekte, kritik sistemler için yedekleme ve erişim kontrolleri uygulanmaktadır.

Bununla birlikte Şirketimiz, artan dijitalleşme ile birlikte ortaya çıkabilecek siber tehditler ve veri güvenliği risklerine karşı gerekli önlemleri almakta; bilgi sistemlerinin güvenliğini sağlamak amacıyla siber güvenlik yatırımlarını sürdürmekte ve yetkilendirme, veri koruma ve izleme mekanizmalarını güçlendirmektedir. Bu kapsamda alınan önlemler, operasyonel verimliliğin artırılmasının yanı sıra, iş sürekliliği ve kurumsal itibarın korunmasına da katkı sağlamaktadır.

L - DİĞER HUSUSLAR

- a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar**

1- Şirket'in 100.000.000 TL nominal değerli 179 gün vadeli 28.07.2026 itfa tarihli TRFDEKO72613 ISIN kodlu finansman bonosunun kupon ve itfa ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Kayıt Tarihi	Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi	Faiz Oranı- Dönemsel (%)	Faiz Oranı- Faiz Oranı (%)	Faiz Oranı - Yıllık Bileşik (%)	Ödeme Tutarı	Döviz Kuru	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	28.07.2026	27.07.2026	28.07.2026	23,7612	48,4517	54,4507	23.761.200		Evet
Anapara / Vade Sonu Ödeme Tutarı	28.07.2026	27.07.2026	28.07.2026				100.000.000		Evet

2- Şirket'in 06/08/2026 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında sermayenin nakden 1.800.000.000 TL'ye artırılmasına karar verilmiş olup, sermaye artırımına ilişkin tecil işlemleri devam etmektedir. Söz konusu sermaye artırımı sonrası oluşacak ortaklık yapısına aşağıda yer verilmektedir.

Ortağın Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	Pay Grubu	Sermaye Payı (TL)	Pay Oranı (%)
Memet KARAER	A	324.999.900	72,22
	B	975.000.000	
Efe KOÇ	A	125.000.100	27,78
	B	375.000.000	

TOPLAM	-	1.800.000.000	100
--------	---	---------------	-----

3- 2026/02 dönem mali verilerinde izlenen 'Ortaklara Borçlar' kaleminde yer alan 251.415.840 TL tutarındaki bakiye, bilanço tarihinden sonraki dönemde yapılan ödemeler ve ilgili muhasebe işlemleri sonucunda Temmuz ve Ağustos 2026 ayları içerisinde kapatılmıştır. Bu husus, bilanço tarihinden sonraki olaylar kapsamında değerlendirilmiştir.

b) İlave bilgiler

Bulunmamaktadır.