



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 14 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Özgür Beşikçioğlu, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 14 Ağustos 2026

1 OCAK - 30 HAZİRAN 2026

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU





İÇERİK PLANI

03 1. GENEL BİLGİLER

- 03 1.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI
- 03 1.2. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER
 - 03 1.2.1. YÖNETİM KURULU
 - 04 1.2.2. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ
 - 05 1.2.3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER
- 06 1.3. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ
- 06 1.4. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ
- 07 1.5. ŞİRKETİN PAY BİLGİLERİ

07 2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- 07 2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ
- 08 2.2. ÜRÜNLER
- 09 2.3. ÜRETİM VE SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER
- 09 2.4. KAPASİTE KULLANIM ORANI
- 10 2.5. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ, İŞLETMENİN SEKTÖR İÇİNDEKİ YERİ
- 10 2.6. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- 11 2.7. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU
- 12 2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ
- 12 2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU
- 12 2.10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ

15 3. FİNANSAL DURUM

- 15 3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ
- 16 3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR
- 17 3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI
- 18 3.4. KREDİ DERECELENDİRME

18 4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ.

21 5. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

21 6. DİĞER HUSUSLAR-HİSSEDARLARA BİLGİ

SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. SERMAVE VE ORTAKLIK YAPISI

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 4.500.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye : 900.000.000 TL

30.06.2026

ORTAKLIĞIN UNVANI	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
Kıraça Holding A.Ş.	526.618.812	58,51
A Grubu İmtiyazlı	64.028.613	7,11
B Grubu	462.590.199	51,40
Diğer	373.381.188	41,49
A Grubu İmtiyazlı	1.554.775	0,17
B Grubu	371.826.413	41,32
TOPLAM	900.000.000	100,00

2026 yılı Haziran ayı sonu itibarı ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %39,43'tür.

1.2. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

1.2.1. YÖNETİM KURULU

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 30 Nisan 2026 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her yıl bağımsızlık niteliklerinin tekrar değerlendirilmesi şartıyla bir yıl süre ile ve her halukarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

30.06.2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlama Tarihi
Giancarlo BOSCHETTI	Yönetim Kurulu Başkanı	30.04.2026
Erhan EGEMEN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.04.2026
Okan Baş*	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	30.04.2026
Dursun SAAT	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2026
Yasin DOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2026
Utku Can AYYARKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2026
Ahmet Nezih OLCAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2026
Münevver ERÖZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2026
Mert YAZICIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2026

* Sayın Okan BAŞ, 10.07.2026 tarihi itibarı ile CEO görevinden ve Yönetim Kurulu Üyeliği'nden ayrılmıştır.Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, hali hazırda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Sayın Utku Can AYYARKIN Murahhas Üye ve CEO olarak atanmıştır.

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu (Murakıplık) ihtiyarı olduğu için 30 Nisan 2026 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 02.04.2026 tarihli 2026/08 sayılı toplantısında Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK ANONİM ŞİRKETİ 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.2.2. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.karsan.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

30.06.2026 itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri:

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Ahmet Nezih Olcay	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Münevver Eröz	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Mert Yazıcıoğlu	Başkan	Bağımsız Üye	Yılda en az 2 defa
	Utku Ayyarkın	Üye	Bağımsız Üye Değil	
	İbrahim Onur Baysal (*)	Üye	İcracı	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ahmet Nezih Olcay	Başkan	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa
	Dursun Saat	Üye	Bağımsız Üye Değil	
	Yasin Doğan	Üye	Bağımsız Üye Değil	

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi, Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.2.3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

30.06.2026 itibarıyla Üst Düzey Yöneticiler

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Okan Baş*	CEO	2016	Makine Yüksek Mühendisi
Kenan Kaya	Mali İşler ve Satınalma Genel Müdür Yardımcısı	2019	Ekonomist-SMMM
Ahmet Muzaffer Arpacioğlu	İç Pazar Satış ve Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı	2020	İşletmeci
Deniz Çetin	Global Ticari İşler Genel Müdür Yardımcısı	2024	Makine Mühendisi
Aslı Örk Arkunkütak	Global Pazarlama ve İhale Satış Direktörü	2020	İşletmeci
Barış Hulisioğlu	AR-GE Direktörü	2020	Makine Mühendisi
Ergün Kuru	Üretim ve Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı	2024	Makine Mühendisi
Hazım Kubilay Dinçer	Yedek Parça ve Yurtiçi Satış Sonrası Hizmetler Direktörü	2020	Makine Mühendisi
Mustafa Tükenmez	Kalite Direktörü	2022	Makine Mühendisi
Mücahit Korkut**	İnsan Kaynakları Direktörü	2022	Makine Mühendisi
Ender Kayhan	Üretim Direktörü	2024	Kimya Mühendisi
İbrahim Onur Baysal	Hukuk Direktörü	2024	Avukat
Kemal Cihan Yayıcioğlu	Satış Sonrası Hizmetler Direktörü	2024	Elektrik/Elektronik Mühendisi
Yusuf Serkan Murat	Satınalma Direktörü	2025	Endüstri Mühendisi
Halit Özgür Altınsoy	Uluslararası Satış Direktörü	2026	Makine Mühendisi
Tekin Tuna Arıç	İç Denetim Direktörü	2026	İşletmeci

*Sayın Okan BAŞ, 10.07.2026 tarihi itibarıyla CEO görevinden ve Yönetim Kurulu Üyeliği'nden ayrılmıştır.Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, hali hazırda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Sayın Utku Can AYYARKIN Murahhas Üye ve CEO olarak atanmıştır.

**Sayın Mücahit Korkut 31.07.2026 tarihi itibarıyla İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevinden ayrılmıştır.

1 Ocak – 30 Haziran 2026 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 136.449.000 TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 30 Nisan 2026 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere, Sayın Erhan Egemen, Sayın Dursun Saat ve Sayın Yasin Doğan hariç Bağımsız yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 77.140 TL ödenmesine karar verilmiştir.

SERMAİYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.3. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

	30 Haziran 2026			30 Haziran 2025		
	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
Karsan Otomotiv	636	1.342	1.978	609	1.692	2.301
Karsan Europe	6	0	6	7	0	7
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	0	0	0	0	0	0
Karsan North America LLC	0	0	0	0	0	0
Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)	15	7	22	14	8	22
E-BUSKAR SOCIEDAD LIMITADA UNIPERSONAL	0	0	0	2	0	2
Toplam	657	1.349	2.006	632	1.700	2.332

30.06.2026 tarihi itibarıyla Grubun personel mevcudu toplam 2.006 kişidir. Bunlardan 657 adedi beyaz yaka, 1.349 adedi ise mavi yakadır.

1.4. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ

		Şirketin Ortaklık Payı			
		30.06.2026		31.12.2025	
Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı
Tasfiye Halinde Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş.	Otomotiv ve Yedek Parça Pazarlaması	6,43%	6,43%	6,43%	6,43%
Karsan Europe SRL	Araç Satışı ve Satış Sonrası Hizmetleri	100%	100%	100%	100%
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Yurt içi ve yurt dışı araç ve yedek parça satış ve pazarlaması	100%	100%	100%	100%
Karsan North America LLC (*)	Satış, Pazarlama	100%	100%	100%	100%
Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)	Otomotiv ve Yedek Parça Pazarlama	20%	20%	20%	20%
Hervouet Corporate Lease SAS	Finansal Kiralama	20%	20%	20%	20%
E-BUSKAR SOCIEDAD LIMITADA UNIPERSONAL	ARAÇ SATIŞI VE SATIŞ SONRASI HİZMETLER	100%	100%	100%	100%

(*) Karsan, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York, ABD'de tamamı Karsan'a ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış ve Grup'un finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi yoktur.



SERMA YE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.5. ŞİRKETİN PAY BİLGİLERİ

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. 21 Şubat 2000 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. 30 Haziran 2026 itibarıyla Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin dâhil olduğu endeksler ve pay bilgileri aşağıdaki gibidir:

İhraççı Adı : KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

İşlem Gördüğü Borsalar : BORSA İSTANBUL (BIST)

Dâhil Olduğu Pazar : YILDIZ PAZAR

Dâhil Olduğu Endeksler : BIST YILDIZ / BIST 500 / BIST METAL EŞYA, MAKİNA / BIST TÜM /BIST TÜM-100/ BIST SİNAİ / BIST BURSA / BIST KATILIM 100 / BIST KATILIM 50 / BIST KATILIM TÜM / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

BIST Kodu : KARSN

Bloomberg Kodu : KARSN.TI

Reuters Kodu : KARSN.IS

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ

Şirket, Bursa'da bulunan üç fabrikada üretimlerini gerçekleştirmektedir.

- **Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez)**
Karsan ve Menarinibus marka araçların (boya, montaj) ve Oyak Renault Megane Sedan modelininin (Kaporta, Boya, Montaj) üretimlerinin yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez) 96 bin m²'si kapalı alan olmak üzere 227 bin m² toplam alana sahiptir.
- **Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)**
Karsan ve Menarinibus markalı araçların gövdelerinin üretildiği Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube) 11bin m²'si kapalı alan olmak üzere 15 bin m² toplam alana sahiptir.
- **Bursa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)**
Traktör kabini, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı Bursa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Fabrikası ise, 19 bin m²'si kapalı alan olmak üzere 30 bin m² toplam alana sahiptir.

SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.2. ÜRÜNLER

3. KARSAN MARKA ARAÇLAR	MODEL	SEGMENT
	e-JEST	Elektrikli Minibüs (6 m - şehir içi)
	e-JEST/RHD	Elektrikli Minibüs (6 m - şehir içi, Sağdan Direksiyonlu)
	Otonom e-JEST	Elektrikli Otonom Otobüs (6 metre – şehir içi)
	ATAK	Otobüs (8 metre – şehir içi)
	e-ATAK	Elektrikli Otobüs (8 metre – şehir içi)
	Otonom e-ATAK	Elektrikli Otonom Otobüs (8 metre – şehir içi)
	e-ATA	Elektrikli Otobüs (10 – 12 – 18 metre)
	e-ATA HYDROGEN	Elektrikli Hidrojen Yakıtlı Otobüs (12 metre)
	e-ATA LE	Elektrikli Class 2 Otobüs (12 metre)

RENAULT MARKA ARAÇLAR	MODEL	SEGMENT
	Megane Sedan	Binek Araç

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.3. ÜRETİM VE SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak- Haziran 2026 (Adet)	Ocak- Haziran 2025 (Adet)
Karsan Dizel	0	96
Karsan Elektrikli	361	219
Renault Megane	22.789	23.365
TOPLAM	23.150	23.680

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak- Haziran 2026 (Adet)	Ocak- Haziran 2025 (Adet)
Karsan Dizel	0	95
Karsan Elektrikli	340	190
Renault Megane	22.785	25.365
TOPLAM	23.125	25.650

Mamül Cinsi	Ocak- Haziran 2026 Satış Hasılatı (Bin TL)	Ocak- Haziran 2025 Satış Hasılatı (Bin TL)
Karsan Dizel	0	494.467
Karsan Elektrikli	7.536.008	3.493.438
Kontratlı ve Endüstriyel Üretim & Diğer*	2.564.057	2.781.126
TOPLAM	10.100.065	6.769.031

* Diğer kalemi; yedek parça ve malzeme satışları, otomotiv ana ve yan sanayiye verilen kataforez kaplama, parça basımı, boyama içeren hizmetlerden oluşmaktadır.

2.4. KAPASİTE KULLANIM ORANI

	Ocak – Haziran 2026	Ocak – Mart 2025
Kapasite Kullanım Oranı (%)	75,4%	83,1%

Şirketimizin 6 aylık mevcut kapasitesi 30.708 adet/yıl araçtır. 2026 yılı 6 aylık dönem itibarıyla, toplam 23.150 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı 75,4% olarak gerçekleşmiştir.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.5. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ, İŞLETMENİN SEKTÖR İÇİNDEKİ YERİ

2026 yılı Ocak-Haziran dönemine ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

Toplam taşıt aracı üretimi 2026 yılı Ocak - Haziran döneminde 2025 yılı aynı dönemine göre %6,1 azalma ile 663.397 adet gerçekleşirken otomobil üretimi ise bir önceki yıla göre %16,1 azalma ile 368.480 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu; Türkiye Ticari Araç üretiminde bir önceki yılın aynı dönemine göre; Minibüs'te 48.399 adet ile %6.6 oranında azalma gerçekleşirken, Otobüs'te 6.268 adet ile %9, Midibüs'te ise 2.771 adet ile %18.9 oranında artış gerçekleşmiştir.

Türkiye pazarı ticari araç grubunda, toplam hafif ticari araç satışları önceki yılın aynı dönemine göre %1,7 oranında küçülme ile 117.945 adet olarak gerçekleşmiştir.

Bu gruptaki yerli hafif ticari araç satışı %15,8 oranında artış ile 27.177 adet olarak gerçekleşirken, ithal hafif ticari araç satışları ise %5,9 oranında azalış göstererek 90.768 adet olarak gerçekleşmiştir.

Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı 2026 yılı Ocak – Haziran döneminde %77 olarak gerçekleşmiştir.

Karsan, Ar-Ge'den üretime, pazarlamadan satış ve satış sonrası faaliyetlere kadar otomotiv değer zincirinin tamamını yönetmektedir. Karsan kendi markası altında çevre dostu e-Jest ve e-Atak modellerini geliştirmiş ve üretmiştir. Elektrikli dönüşüm yolculuğuna 2018 yılında Karsan e-JEST ile başlayan Karsan, 2019 yılında Karsan e-ATAK, 2021 yılında sürücüsüz modeli Otonom e-ATAK, aynı yıl Karsan e-ATA ailesinin 10m, 12m, 18m modelleri ve 2022 yılında 12 metrelik hidrojen yakıt teknolojisine sahip Karsan e-ATA HYDROGEN lansmanlarını arka arkaya gerçekleştirerek, Avrupa'nın 6 metreden 18 metreye tam elektrikli ürün gamına sahip ilk ve tek şirketi olmuştur. Karsan, 2022 itibarıyla Renault markası için Megane Sedan otomobillerinin de üretimini gerçekleştirmektedir. Otonom e-ATAK'ın ardından Karsan 6 metrelik modeli olan e-JEST'in de otonom modeli olan Otonom e-JEST'i 2025'in Ekim ayında lanse etmiştir.

Karsan elektrikli mobilitede hızla yükselen bir güç olmaya devam etmektedir. 2026 ilk çeyrek yarı sonu itibarıyla 24300 adetten fazla Karsan elektrikli aracının Fransa, Romanya, Portekiz, İspanya, Lüksemburg ve İtalya başta olmak üzere, 278 farklı ülkede 3 kıtada yollarda olması, küresel ölçekte toplu ulaşımın geleceğini şekillendirmedeki öncü rolünün en net göstergesidir.

Karsan araç üretiminin yanı sıra, Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan fabrikasında endüstriyel hizmetler de sağlamaktadır. "Mobilitenin geleceğinde bir adım önde" vizyonu doğrultusunda hareket eden Karsan, Avrupa'da elektrikli

araç dönüşümündeki öncü rolünü pekiştirerek, toplu ulaşım alanında Avrupa şehirlerinin tercihi olmayı sürdürmektedir. Türkiye'den Avrupa'ya 2019'dan bu yana gerçekleştirilen elektrikli toplu taşıma ihracatının %81'i Karsan'a ait. Karsan'ın e-JEST ve e-ATAK modelleri, 2020-20254 yılları arası 65 yıl üst üste Avrupa Pazar lideri olmuştur. Karsan e-JEST modeli ile Avrupa'dan sonra 2022 yılında Kuzey Amerika pazarında satışlarına başlamış, 2023 yılı sonunda Japonya pazarı için lanse ettiği sağdan direksiyonlu modelinin ardından 2024 yılı sonunda da İngiltere lansmanını gerçekleştirmiştir. Amerika'da elektrikli toplu taşıma alanında faaliyet gösteren ilk ve tek Avrupalı şirket olan Karsan'ın, bugün Kanada ve ABD'de 188 adet e-JEST aracı bulunmaktadır.

Karsan, en başarılı modellerinden biri olan ve 2013'te üretimine başladığı JEST'te 10 bininci aracını banttan indirerek, önemli bir kilometre taşına daha geride bıraktı. Karsan ayrıca İtalya'ya 250. elektrikli aracını 2025 başında teslim etmiştir. 12 ülkede 13 farklı noktada otonom projesine imza atan Karsan, Otonom e-ATAK ile 200160 bin kilometreden fazla otonom sürüş deneyimi elde ederken, 10060 binin üzerinde yolcu taşıdı. Karsan Otonom e-ATAK ABD'de Michigan State University kampüsünde 1.5 yıl boyunca 5 kilometrelik bir rotada yolcu taşıyarak dünyada bir ilki gerçekleştirmişti. Norveç'in Stavanger şehrinde ise 2022'den bu yana açık trafikte biletli yolcu taşıyan Otonom e-ATAK, var olan güzergahını tünel içeren bir rota ile genişletmiş, tünelden geçen ilk otonom araç olarak zorlu bir sınavı daha başarı ile vermişti. ABD, Fransa, Romanya, Türkiye ve Norveç'in ardından 2025 yılında Hollanda ve İsviçre'ye de teslim edilen Otonom e-ATAK, Rotterdam'daki operasyonu ile yine bir ilki gerçekleştirerek havalimanı transferinde sürücüsüz toplu ulaşımındaki ilk araç oldu. Karsan Otonom e-ATAK hem İsveç'in Malung-Sälen günlük turizm bölgesinde, hem de Fransa Paris merkezli önemli toplu taşıma operatörlerinden RATP Group ile kapsamlı testlerden geçti.

Karsan, Ocak 2026'da teknoloji dünyasının önde gelen fuar organizasyonlarından CES 2026'ya katılım göstererek Karsan AI (Autonomous Intelligence) vizyonunu dünyaya tanıtmıştır. Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında gerçekleştirilen İklim Değişikliği ve Su Raporlaması değerlendirmelerinde Karsan "B" notu olarak, sürdürülebilirlik stratejilerini operasyonel faaliyetlerin merkezine entegre ettiğini de göstermiştir.

2.6. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Karsan, otomotiv sektöründe özellikle toplu taşıma çözümlerine yönelik yenilikçi teknolojiler geliştiren ve geleceğin mobilitte ihtiyaçlarına odaklanan güçlü bir Ar-Ge yapılanmasına sahiptir. Şirket, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan Ar-Ge Merkezi ile faaliyetlerini sistematik bir yapıya kavuşturmuş ve bu kapsamda ileri teknoloji projelerine yoğunlaşmıştır.

Karsan'ın Ar-Ge çalışmalarının temel odağını elektrikli, otonom, hidrojen ve sürdürülebilir ulaşım teknolojileri oluşturmaktadır. Şirket, önümüzdeki 10-15 yılın mobilitte çözümlerini geliştirme vizyonuyla hareket ederek özellikle %100 elektrikli araçlar, hidrojen yakıt hücreli araçlar ve otonom sistemler üzerine yoğun yatırımlar yapmaktadır. Bu kapsamda geliştirilen e-Jest, e-ATAK, e-ATA (10-12-18 m), e-ATA 12 m hidrojen ve e-ATA 12 m Class II gibi modeller, Karsan'ın inovasyon kabiliyetinin somut çıktılarıdır.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Hidrojenli otobüs projeleri kapsamında Karsan, sıfır emisyonlu ulaşım hedefleri doğrultusunda yakıt hücresi teknolojilerine odaklanmaktadır. Bu doğrultuda geliştirilen e-ATA Hydrogen platformunda; hidrojen depolama sistemleri, yakıt hücresi entegrasyonu, enerji yönetim stratejileri ve güvenlik sistemleri üzerine kapsamlı Ar-Ge çalışmaları yürütülmektedir. Araçlarda menzil optimizasyonu, hızlı dolum altyapısına uyumluluk ve farklı iklim koşullarında performans doğrulama testleri gerçekleştirilerek ürünün ticari kullanıma uygunluğu sağlanmaktadır. Aynı zamanda hidrojen ekosistemine yönelik olarak dolum altyapısı, tedarik zinciri ve regülasyon uyumu gibi alanlarda da iş birlikleri geliştirilmekte ve bütünsel bir çözüm yaklaşımı benimsenmektedir.

Ar-Ge faaliyetlerinin en dikkat çekici çıktılarından biri, Avrupa'nın ilk seri üretim Seviye 4 otonom otobüslerinden biri olan Otonom Atak Electric projesidir. Bu araç; LiDAR, radar, kamera sistemleri ve gelişmiş yazılım altyapısı sayesinde sürücüsüz olarak operasyon gerçekleştirebilmekte ve gerçek yol koşullarında kullanılabilir. Proje, Karsan Ar-Ge ekibi ile teknoloji firmaları iş birliğinde geliştirilmiş olup hem ticari hem de akademik kullanıma açılmıştır. Ayrıca 2025 yılında tanıtımı yapılan ve Amerika ihracatı başlayan e-Jest 6 m otonom araçların gerçek yol koşullarında testleri tamamlanmış olup, teknoloji ve regülasyon gelişmeleri doğrultusunda geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Şirketin Ar-Ge yaklaşımı yalnızca ürün geliştirme ile sınırlı değildir. Karsan, projelere başlamadan önce detaylı fizibilite, literatür ve fikri mülkiyet analizleri yapmakta; proje planı, bütçe ve yetkinlik gereksinimlerini sistematik şekilde belirlemektedir. Ayrıca yan sanayi, tedarikçiler ve diğer Ar-Ge merkezleri ile birlikte çalışarak ekosistem bazlı inovasyon geliştirmeyi hedeflemektedir.

Sonuç olarak Karsan'ın Ar-Ge çalışmaları; elektrikli, hidrojenli ve otonom araç teknolojileri, sürdürülebilir ulaşım çözümleri, ileri yazılım ve sensör sistemleri ile güçlü iş birlikleri üzerine kuruludur. Şirket, bu yetkinlikleri sayesinde küresel ölçekte rekabetçi, yüksek katma değerli ve geleceğin mobilite ihtiyaçlarına yön veren ürünler geliştirmeyi amaçlamaktadır.

2.7. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Şirketimizin ürün çeşitlendirme kapsamında 207.368.873 TL "Yatırım Teşvik Belgesi" ile gerçekleştirmiş olduğu yatırım, Mart 2024 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından kapanmıştır.

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 4. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi
- Vergi İndirimi
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- KDV İstisnası
- Faiz Desteği

SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

2026 yılı 6 aylık dönemde herhangi bir esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamasına internet sitemizde yer alan aşağıdaki link üzerinden ulaşılabilir. Şirketimiz Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve internet sitemizde gerekli güncellemeleri düzenli şekilde yayımlamaktadır.

2.10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız ve Faaliyetlerimiz

Bugün küresel ölçekte net sıfır taahhütleri, enerji dönüşümü ve sürdürülebilir kentleşme gibi kritik dönüşümler yaşanıyor. Bu gelişmeler ulaşım sektöründe daha çevreci, verimli ve akıllı mobilite çözümlerine olan ihtiyacı artırıyor. Karsan olarak, değişimlerin yalnızca bir parçası olmakla kalmıyor, aynı zamanda çözümler üreten bir öncü olarak konumlanıyoruz. İş modelimizin bir parçası, sıfır emisyonlu mobiliteyi destekleyen ve çevresel ayak izini azaltan bir yapı üzerine kurulu. Bu farkındalıkla hareket ederek, stratejilerimizin sürdürülebilirlikle uyumunu sürekli olarak güçlendiriyor, tüm iş süreçlerimizi sosyal ve çevresel sorumluluklarımız doğrultusunda şekillendiriyoruz. Kurumsal yönetimden, tedarik zinciri yönetimine; üretimden, ürün tasarımına kadar her noktada sürdürülebilir iş süreçleri yaratma odağıyla hareket ediyoruz:

- ÇSY odaklı bir yönetim modeli ile sürdürülebilirlik performansımızı şeffaf bir şekilde yönetiyoruz.
- Net-sıfır hedefimiz doğrultusunda alt hedefler belirliyor, ilerlememizi takip ediyoruz.
- Paydaş odaklı bir şirket olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımızı kurumsal değerlerimizle bütünleştirerek, çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın sürece katılımını teşvik ediyoruz.

Karsan olarak, sürdürülebilirlik yolculuğumuzu iş modelimizin geleceğe taşınması için bir dönüşüm fırsatı olarak görüyoruz. Karbon nötr mobiliteyi hayata geçirmek için inovasyon, dijitalleşme ve teknoloji yatırımlarımızı hızlandırıyor, iş stratejilerimizi sürdürülebilir bir gelecek doğrultusunda şekillendiriyoruz.

Bu anlayışla, şirketimizin ilk Entegre Faaliyet Raporu olan 2024 Entegre Faaliyet Raporumuzu 2025 yılının ilk çeyreğinde yayımladık. Raporla, Karsan'ın ekonomik, çevresel ve sosyal performansını GRI standartları doğrultusunda şeffaf biçimde kamuoyuyla paylaştık. 2025 yılı üçüncü çeyreğinde TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayınladık ve gerekli denetimleri başarıyla tamamladık. 2026 yılında da süreçteki kararlılığımız devam ettirerek 2026 yılı ilk çeyreğinde TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzu ve 2025 Entegre Faaliyet Raporumuzu yayınladık.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SORUMLULUKLA GELECEĞE TAŞIYORUZ

Karsan olarak inovasyonla mobilitenin geleceğini şekillendiriyor, attığımız her adımda gezegene, insana ve topluma ölçülebilir fayda sağlıyoruz.



Yenilikçi Mobilité Çözümleri

Ar-Ge gücümüzle ürün yaşam döngüsünün her aşamasında temiz mobilité çözümleri geliştirip ölçekliyoruz.

Ar-Ge ve İnovasyon
Dijitalleşme
Ürün Kalitesi ve Güvenliği



Karbonsuz Değer Zinciri

Değer zincirinin her aşamasında karbonsuzlaşmayı hedefliyor; üretim, lojistik ve tedarik süreçlerimizi dönüştürüyoruz.

İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
Sorumlu Tedarik Zinciri
Sorumlu Kaynak Yönetimi



İnsan Odaklı Kapsayıcılık Ekosistemi

İş sağlığı ve güvenliğini kültür haline getiriyor, kapsayıcılığı kurumsallaştırıyor ve geleceğin becerilerine yatırım yapıyoruz.

Çalışan Bağlılığı ve Refahı
Eşitlik ve Kapsayıcılık
İş Sağlığı ve Güvenliği
Toplumsal Yatırımlar



Etik ve Şeffaf Yönetişim Modeli

Etik ve şeffaf yönetim anlayışı benimsiyor, kurumsal riskleri proaktif biçimde yönetiyoruz.

Kurumsal Yönetim
İş Etiği ve Uyum
Risk Yönetimi

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sürdürülebilirlik yolculuğumuzda öne çıkan başlıca çalışmalar:

- İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsatlar
- Yönetişim Yapısı
- İklimle ilgili Metrik ve Hedefler
- Senaryo Analizleri
- Sürdürülebilirlik faaliyetleri ile finansal entegrasyon

Enerji kullanımımızın elektrik kaynaklı karbon etkisini azaltma hedefiyle elektrikli araçlarımızın tamamını Güneş enerji Tesisi ile karşılıyoruz. İç karbon fiyatlama sistemimiz ve enerji verimliliği projelerimizle, sera gazı emisyonlarımızı azaltmaya ve üretim süreçlerimizde çevresel etkiyi düşürmeye odaklanıyoruz.

CDP ve İklim Performansı

İklim değişikliğiyle mücadeledeki ilerlememiz, CDP İklim Değişikliği Değerlendirmesi'nde aldığımız B notuyla uluslararası alanda tanındı. Skorumuzu koruyarak, sektörümüzdeki istikrarlı performansımızı ve kararlılığımızı sürdürdüğümüzü ortaya koyduk.

Şirketimiz, bilim temelli iklim hedefleri belirleme çalışmalarının ilk adımı olarak Haziran ayında Science Based Targets initiative (SBTi) platformuna kayıt olmuştur. Önümüzdeki dönemde, SBTi gereklilikleri doğrultusunda emisyon azaltım hedeflerinin oluşturulması ve başvuru sürecine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

Sıfır Emisyonlu Mobilite

Ürün portföyümüzde elektrikli ve hidrojen yakıtlı araçlarımızla, şehir içi ulaşımda sıfır emisyonlu çözümler sunuyoruz. Otonom e-ATA modelimiz, Avrupa'da tünelden geçen ilk sürücüsüz toplu taşıma aracı olurken, e-ATA 12 metre ve 18 metre araçlarımızda Beşikten Mezara Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) çalışmalarını tamamladık. Ayrıca 2025 yılı üçüncü çeyrekte 3 aracımızın, dördüncü çeyrekte ise 1 aracımızın Çevresel Ürün Beyanı (EPD) süreçleri tamamlanmıştır. 2026 yılının ikinci çeyreği itibarıyla 2 aracımızın EPD süreçleri devam etmekte olup, yıl sonuna kadar ilave 3 aracımız için EPD sertifikasyonunun tamamlanması hedeflenmektedir.

Tedarik Zinciri ve Sorumlu Üretim

Yeşil Tedarik projemizle, tedarikçilerimizi çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performansları açısından değerlendiriyor ve iyileştirme süreçleri oluşturuyoruz. Ecovadis platformundaki değerlendirme çalışmalarımız, bu alanlarda şeffaflık ve gelişim sağlıyor.

İş Sağlığı, Güvenliği ve Dijitalleşme

Çalışanlarımızın güvenliği için dijitalleşmeyi iş süreçlerimize entegre ediyoruz. Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) ile Güvensiz Davranış Yönetimi projesini devreye alarak yılda 1.500'den fazla potansiyel riskin aksiyon yönetimini dijital ortamda gerçekleştiriyoruz.

Ar-Ge ve İnovasyon

Hidrojen teknolojisi alanında Toyota Motor Europe ile yürüttüğümüz stratejik iş birlikleri karbon nötr araç geliştirme hedefimize güçlü katkı sağlıyor.

Tüm paydaşlarımıza şeffaf, sorumlu ve yenilikçi çözümler sunarak, sürdürülebilirlik alanındaki taahhütlerimizi kararlılıkla yerine getirmeye devam ediyoruz. Daha fazla bilgi ve güncel gelişmeler için sürdürülebilirlik raporlarımız www.karsan.com.tr adresinde kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. FİNANSAL DURUM

3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş olup, 30 Haziran 2026 konsolide mali tablo sınırlı bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (Bin TL)		
Varlıklar	30.06.2026	30.06.2025
Dönen Varlıklar	11.268.526	13.614.069
Duran Varlıklar	11.151.546	11.442.388
Toplam Varlıklar	22.420.072	25.056.457
Kaynaklar	30.06.2026	30.06.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.238.240	14.178.482
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.976.790	2.854.273
Özkaynaklar	8.205.042	8.023.704
Toplam Kaynaklar	22.420.072	25.056.459

Özet Gelir Tablosu	30.06.2026	30.06.2025
Hasılat	10.100.065	6.769.031
Brüt Kar (*)	2.477.535	1.663.091
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	712.046	938.229
Dönem Karı/(Zararı)	-255.491	-396.652

(*) Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar dahil edilmmiştir.

Şirketin toplam varlıkları, 2025 yılı 2.çeyrekte 25.056.457 Bin TL seviyesinden 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 22.420.072 Bin TL seviyesine gelmiştir. 2025 yılında 6.769.031 Bin TL olarak gerçekleşen hasılat tutarı, 2026 yılında 10.100.065 Bin TL, ve 2025 yılında 938.229 Bin TL olarak gerçekleşen esas faaliyet karı ise 2026 yılında 712.046 Bin TL olarak gerçekleşmiştir.

SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR

Temel Göstergeler	30.06.2026	30.06.2025
Brüt Kar Marjı	0,25	0,25
Esas Faaliyet Kar Marjı	0,07	0,14
Net Kar Marjı	-0,03	-0,06

Likidite Oranları	30.06.2026	30.06.2025
Cari Oran	1,00	0,96
Likidite Oranı	0,73	0,68
Nakit Oranı	0,04	0,06

Finansal Yapı Oranları	30.06.2026	30.06.2025
Toplam Borçlar / Özsermaye	1,73	2,12
K.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,50	0,57
U.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,13	0,11
Maddi Duran Varlık / (Özsermaye+U.V. Borçlar)	0,55	0,59

Karlılık Oranları	30.06.2026	30.06.2025
Net Dönem Karı / Toplam Aktif	-0,011	-0,016
Net Dönem Karı / Özsermaye	-0,031	-0,048

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Fon Kullanıcısının varsa Tedavüldeki Borçlanma Aracı İhracı bilgisi ile varsa fon kullanıcısı olduğu diğer ihraçlara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

Şirketimizin Tedavüldeki Borçlanma Aracı ihraçlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

İhraççı Kurum	İhraç Türü	Menkul Kıymet Türü	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Vade Süresi	Toplam İhraç Tutarı
Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş.	Finansman Bonosu	Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış	04.08.2025	03.08.2026	364	250.000.000
Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş.	Finansman Bonosu	Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış	22.08.2025	21.08.2026	364	250.000.000
Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş.	Finansman Bonosu	Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış	17.09.2025	16.09.2026	362	250.000.000
Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş.	Kira Sertifikası	Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış	08.01.2026	07.07.2026	180	300.000.000
Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş.	Kira Sertifikası	Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış	26.01.2026	23.07.2026	180	105.000.000
Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş.	Finansman Bonosu	Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış	05.02.2026	04.02.2027	364	100.000.000
Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş.	Kira Sertifikası	Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış	27.02.2026	20.08.2026	174	230.000.000
Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş.	Kira Sertifikası	Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış	26.03.2026	22.09.2026	180	205.000.000
Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş.	Kira Sertifikası	Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış	10.04.2026	07.10.2026	180	158.000.000
Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş.	Kira Sertifikası	Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış	08.05.2026	03.11.2026	180	195.000.000
Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş.	Kira Sertifikası	Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış	15.05.2026	13.11.2026	180	300.000.000
Karsan Otomotiv Sanayii Ve Ticaret A.Ş.	Kira Sertifikası	Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış	18.06.2026	15.12.2026	180	250.000.000

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.4. KREDİ DERECELENDİRME

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR) tarafından hazırlanan 22 Mayıs 2026 tarihli Kredi Derecelendirme Raporu'nda, Karsan Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin;

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A+ (tr) / (Durağan)

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1 (tr) / (Durağan)

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Durağan)

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Durağan)

4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Karsan, faaliyetlerinin sürdürülebilirliği ve başarısını sağlamak amacıyla kapsamlı bir risk yönetimi stratejisi uygulamaktadır. Bu strateji, olası risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi ve yönetilmesi süreçlerini kapsayan entegre bir yaklaşım sunar. Karsan'ın risk yönetimi, pay sahipleri öncelikli olmak üzere kurumsal stratejilerimizi ve hedeflerimizi etkileyebilecek olan risklerin öngörülmesi, etki ve olasılıklarının şirketin risk iştahı ile uyumlu bir şekilde değerlendirilmesi, risk ve kriz yönetimi açısından gerekli faaliyetleri planlanmasının ve izlenmesini sağlamak adına Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kuruluna raporlama yapmak üzere organize edilmiştir.

Karsan Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş nin 28 Haziran 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan hükümlere uyum kapsamında ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komitenin Başkanlığını bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Ahmet Nezih OLCAY yürütmekte olup, diğer üyeler Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Dursun SAAT ve Sayın Yalçın DOĞAN'dır.

Komite 2026 yılı ilk 6 aylık dönem içerisinde 2 adet raporlama gerçekleştirmiş olup, şirketin faaliyetleri kapsamında risk envanterinde bulunan risklere yönelik önerilerle birlikte ve stratejik hedeflerine yönelik güncel koşullarda oluşma potansiyeli olan risklere yönelik de Yönetim Kuruluna görüş ve önerilerini sunmuştur.

Karsan'da risk yönetimi çalışmaları, Yönetim Kuruluna bağlı olarak faaliyet gösteren İç Denetim Direktörlüğü liderliğinde yürütülmektedir. İç Denetim Direktörlüğü şirket bünyesinde ortak bir risk çerçevesi oluşturmak ve risk çerçevesinin uygulanmasına yönelik yol gösterici olmak amacıyla, kurumsal risk yönetim metodolojilerinin tanımlanması ve uygulanmasına yönelik eğitimlerin ve farkındalık çalışmalarının geliştirilmesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu ve Üst Yönetime mevcut durum raporlarının hazırlanması, kurumsal risk yönetimi süreçlerinde koordinasyon görevini üstlenmektedir. Karsan organizasyonunda bulunan tüm departmanların yönetim ekibi ve süreç sahipleri belirlenen risk çerçevesi kapsamında süreçlerine yönelik risklerin belirlenmesi değerlendirmesi ve bu risklere yönelik cevaplar doğrultusunda risklerin izlenmesi ve Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Birimine raporlanması görevlerini üstlenmektedir.

Karsan bünyesindeki riskler; finansal, stratejik, operasyonel ve uyum olmak üzere dört kategoride tanımlanarak önceliklendirilmiştir. Risk yönetimin temeli, şirket faaliyetlerinin saptanması ve stratejilerine yönelik hedeflerin gerçekleşmesinde karşılaşılabilecek belirsizliklerin tehdit ve fırsat olarak belirlenmesi, kök sebeplerinin tespiti ve buna yönelik etki ve olasılıklarının değerlendirilmesi, bu değerlendirmeler neticesinde risk istahına göre cevaplandırılması neticesinde etki ve olasılığını azaltıcı yöndeki faaliyetlerinin belirlenmesi, izlenmesi ve raporlanması olarak dört aşamada ele alınmaktadır.

SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Risk Yönetim Mekanizması

Departmanların Yönetim Ekibi ve Süreç Sahipleri

- Belirlenen risk yönetim metodolojileri ile uyumlu olarak süreçleri ile ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, cevaplanması ve faaliyetlerin planlanması izlenmesini sağlamak
- Güncel gelişmeler doğrultusunda riskleri gözden geçirmek ve uygun kontrol faaliyetlerinin uygulanmasını sağlamak
- Departman ve süreçleri ile ilişkili risklerin Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim birimine raporlamasını yapmak

Yönetim Kurulu

- Kurumsal risk yönetimi programına yönelik ana bileşenleri (politika, risk iştahı vb.) onaylamak
- Riskin Erken Saptanması Komitesi görüş ve önerilerini değerlendirmek

Riskin Erken Saptanması Komitesi

- SPK Kurumsal İlkeleri'ne uyumlu olarak risk yönetimini gözden geçirmek
- Yönetim kuruluna şirketin risklerine yönelik görüş ve önerileri içeren raporlar sunmak

Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Birimi

- Kurumsal risk yönetim metodolojilerini tanımlamak ve uygulanmasını sağlamak
- Risk yönetiminin uygulanmasına yönelik yol gösterici olmak
- Eğitim ve farkındalık çalışmaları gerçekleştirmek
- Risk yönetim süreçlerinde koordinasyonu sağlamak, risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi adına süreçleri izlemek ve analiz etmek
- Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu ve üst yönetime raporlama yapmak

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İç Kontrol ve İç Denetim

İç Denetim Faaliyetlerin etkin, verimli ve yasal düzenlemelere uygun şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla risk odaklı bir anlayışla iç denetim sistemi tasarlanmıştır. Bu sistem, finansal raporlamanın güvenilirliğini artırmayı, varlıkların korunmasını ve şirketin karşılaşılabileceği risklerin en aza indirilmesini hedefler. Denetimden Sorumlu Komitenin sorumluluğunda, Karsan'ın Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde yönetilen muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri, bağımsız denetim raporlarının değerlendirilmesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların muhasebe ilkelerine ve gerçeğe uygunluğuna ilişkin değerlendirilmelerini yönetim kuruluna yazılı olarak bildirimini sağlanmaktadır.

Bunun yanında şirketin risk yönetim çalışmaları ile ilişkili olarak belirlenen öncelikli konulara risk odaklı olarak İç Denetim planlaması yapılmakta ve İç Denetim faaliyetleri sonucunda oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırması sağlanması hedeflenmektedir. Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olarak gerçekleşen ihlaller, ihbar ve şikayetler de ilgili birimlerin iş birliği ile Kurumsal Risk yönetimi ve İç Denetim Birimi tarafından değerlendirilir, incelenir ve faaliyetlerin etkin kontrolünün sağlanmasına yönelik öneriler ile birlikte raporlanarak sonuçlandırılır. Denetimden Sorumlu Komite; tüm iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerini periyodik olarak izler, yıllık denetim planlarını gözden geçirir ve onaylar. 2026 yılı ilk 6 aylık dönemde Denetimden Sorumlu Komite tarafından yönetim kuruluna 4 adet raporlama gerçekleştirilmiştir.

Risklerin Tanımlanması

- Şirket stratejileri ve hedeflerine yönelik belirsizliklerin risk kategorilerine göre tanımlanması ve kök nedenlerinin belirlenmesi

Risklerin Değerlendirilmesi

- Tanımlanan risklere ve kök nedenlere yönelik etki ve olasılıkların risk matrisine göre değerlendirilmesi

Risklerin Yönetimi

- Risk değerlendirmesi sonucunda oluşan risk puanına göre şirketin risk iştahı ile ilişkili olarak risklerin kabul et, azalt, önle ve transfer et olarak cevaplanması
- Risklerin cevabına yönelik olarak faaliyetlerin planlanması

Risklerin İzlenmesi ve Raporlanması

- Planlanan faaliyetlerin izlenmesi ve risk envanterinin öncelikli risklere göre raporlanması

SERMayE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OcAk – 30 HAZİRAN 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirketimiz 10.07.2026 tarihinde Üst Yönetim Değişikliği bildirimini KAP'ta yayınlamıştır.

Şirketimiz 23.07.2026 tarihinde İhale Sürecine ilişkin açıklamasını KAP'ta yayınlamıştır.

Şirketimiz 31.07.2026 tarihinde 2026 Yıllık İzin Uygulaması ve Planlı Bakım Faaliyetleri ile ilgili bildirimini KAP'ta duyurmuştur.

Şirketimiz 13.08.2026 tarihinde İhale Sürecine ilişkin açıklamasını KAP'ta yayınlamıştır.

6. DİĞER HUSUSLAR-HİSSEDARLARA BİLGİ

Şirketimizin ilgili dönemlere ve gelecek dönemlere ilişkin beklentilerimizin yer aldığı yatırımcı sunumlarına aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.

<https://www.karsan.com/tr/yatirimci-iliskileri/sunumlar>

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamasına internet sitemizde yer alan aşağıdaki link üzerinden ulaşılabilir. Şirketimiz Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve internet sitemizde gerekli güncellemeleri düzenli şekilde yayımlamaktadır.



<https://www.karsan.com/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/kurumsal-yonetim-uyum-raporu>

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında oluşturulan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, halka açık ortaklıkların çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) alanlarındaki uygulamalarına yönelik temel ilkeleri içermektedir. Bu ilkelerin uygulanması gönüllülük esasına dayansa da, "Uy ya da Açıkla" prensibi doğrultusunda raporlanması zorunludur.

İlgili ortaklıklar için 2021 yılından itibaren, halka arz edilen şirketler için ise borsada işlem görmeye başlanan yılı takip eden yıl itibarıyla bu çerçeveye faaliyet raporlarında yer verilmesi gerekmektedir.

Şirketimizin 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ilişkin Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu, internet sitemizde yer alan aşağıdaki link üzerinden erişime açıktır. Ayrıca, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve internet sitemizde sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeler ve güncellemeler düzenli olarak yayımlanmaktadır.



<https://www.karsan.com/tr/yatirimci-iliskileri/ozel-durum-aciklamalari?page=1>



İLETİŞİM

Genel Müdürlük

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Sanayi Cad. No: 53, 16280 Nilüfer/Bursa
Tel: (224) 484 21 70 (25 hat) - 224 280 30 00
Faks: (224) 484 21 69

İstanbul Ofisi

Ordu Cad. Emek Mah. No: 10, 34785 Sarıgazi/Sancaktepe/İstanbul
Tel: (216) 499 65 50
Faks: (216) 499 65 53

Organize Sanayi Bölgesi Fabrika

Organize Sanayi Bölgesi Mavi Cad. No: 13, 16159 Nilüfer/Bursa
Tel: (224) 243 33 10
Faks: (224) 243 74 50

Organize Sanayi Bölgesi 2. Fabrika

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Sanayi Cad. No: 40, 16280 Nilüfer/Bursa
Tel: (224) 484 21 70 97

www.karsan.com

YASAL UYARI

Bu Faaliyet Raporu içerisinde yer alan 2026 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu Raporu, Denetçi Raporu, Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. veya Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Künye:

Raporlama Danışmanı
ZOA Sürdürülebilirlik Danışmanlığı
www.zoaconsulting.co
info@zoaconsulting.co

Tasarım Danışmanı
www.greeagency.com